

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет Экономический
Кафедра Экономической безопасности и экспертизы
Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность
Специализация №1 образовательной программы "Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности"

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ
Зав. кафедрой
Е.С. Рычкова
«_____» _____ 2025г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему: Обеспечение экономической безопасности предприятий теплоснабжения (на примере ООО «Зейские тепловые сети»)

Исполнитель студент

группы 178 - узс

(подпись, дата)

А.Г. Христенко

Руководитель

доцент, канд.техн.наук

(подпись, дата)

Н.А. Бабкина

Нормоконтроль

(подпись, дата)

Л.И. Рубаха

Рецензент

доцент, канд. техн. наук

(подпись, дата)

Н.В. Шелепова

Благовещенск 2025г.

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет Экономический
Кафедра Экономической безопасности и экспертизы

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

Е.С. Рычкова

« _____ » _____ 2025г.

ЗАДАНИЕ

К выпускной квалификационной работе студента Христенко Анастасия Геннадьевна

1. Тема выпускной квалификационной работы: Обеспечение экономической безопасности предприятий теплоснабжения (на примере ООО «Зейские тепловые сети»), (утверждена приказом от 19.03.2025г № 731-уч)
2. Срок сдачи студентом законченной работы (проекта): 20.06.2025г.
3. Исходные данные к выпускной квалификационной работе: учебная литература, использование сети интернета
4. Содержание выпускной квалификационной работы (перечень подлежащих разработке вопрос): Теоретические основы обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов. Анализ состояния обеспечения экономической безопасности ООО «Зейские тепловые сети». Рекомендации по повышению уровня обеспечения экономической безопасности ООО «Зейские тепловые сети»
5. Перечень материалов приложения: (наличие чертежей, таблиц, графиков, схем, программных продуктов, иллюстративного материала и т.п.) 4 рисунка, 50 таблиц, 1 приложение
6. Дата выдачи задания: 16.01.2025

Руководитель выпускной квалификационной работы: Бабкина Наталья Арсентьевна, доцент, канд. техн. наук

(фамилия, имя, отчество, должность, ученая степень, ученое звание)

Задание принял к исполнению (дата): 17.01.2025г

(подпись студента)

РЕФЕРАТ

Дипломная работа (проект) содержит 83 с., 4 рисунок, 50 таблиц, 1 приложения, 21 источников.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ (НА ПРИМЕРЕ ООО «ЗЕЙСКИЕ ТЕПЛОВЫЕ СЕТИ»)

Целью данной дипломной работы является разработка мероприятий для обеспечения экономической безопасности предприятий теплоснабжения ООО «Зейские тепловые сети».

В первом разделе определены теоретические основы обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов.

Втором разделе представлен анализ состояния обеспечения экономической безопасности ООО «Зейские тепловые сети».

В третьем разделе разработаны рекомендации по повышению уровня обеспечения экономической безопасности ООО «Зейские тепловые сети».

В работе использованы источники, включающие научные труды отечественных и зарубежных авторов, учебную литературу и специализированные периодические издания.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	5
1 Теоретические основы обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов	7
1.1 Сущность и значение экономической безопасности предприятий	7
1.2 Система методов оценки экономической безопасности предприятий	12
1.3 Современные вызовы и угрозы экономической безопасности предприятий теплоснабжения	17
2 Анализ состояния обеспечения экономической безопасности ООО «Зейские тепловые сети»	23
2.1 Организационно – правовая характеристика ООО «Зейские тепловые сети»	23
2.2 анализ обеспечения экономической безопасности ООО «Зейские тепловые сети»	26
2.3 Анализ факторов внешней и внутренней среды, а также их влияние на экономическую безопасность ООО «Зейские тепловые сети»	46
2.4 Характеристика и оценка вызовов и угроз экономической безопасности ООО «Зейские тепловые сети»	50
3 Рекомендации по повышению уровня обеспечения экономической безопасности ООО «Зейские тепловые сети»	55
3.1 Предложения по улучшению обеспечения экономической безопасности ООО «Зейские тепловые сети»	55
3.2 Оценка эффективности предложенных мероприятий по улучшению обеспечения экономической безопасности ООО «Зейские тепловые сети»	67
Заключение	77
Библиографический список	80
Приложения А Финансовая отчетность ООО «Зейские тепловые сети»	84

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования обусловлена возрастающей значимостью обеспечения экономической безопасности предприятий, особенно в сфере теплоснабжения, которая играет ключевую роль в социально-экономической стабильности регионов. Экономическая безопасность предприятия представляет собой состояние защищенности от внутренних и внешних угроз, обеспечивающее его устойчивое функционирование и развитие. В условиях нестабильной экономической среды, роста конкуренции, изменений в законодательстве и технологических вызовов вопросы экономической безопасности приобретают особую важность.

Целью данной дипломной работы является разработка мероприятий для обеспечения экономической безопасности предприятий теплоснабжения ООО «Зейские тепловые сети». Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- Рассмотреть теоретические аспекты обеспечения экономической безопасности предприятий теплоснабжения;
- Проанализировать показатели экономической безопасности ООО «Зейские тепловые сети»;
- Определить проблемы, влияющие на экономическую безопасность ООО «Зейские тепловые сети» и найти пути их решения.

Объектом исследования является ООО «Зейские тепловые сети», предприятие, занимающееся распределением тепловой энергии в г. Зейя. Предмет исследования — экономическая безопасность предприятия, ее текущее состояние и пути совершенствования.

Методологическую основу работы составляют методы анализа финансовой отчетности, индикаторный и ресурсно-функциональный подходы к оценке экономической безопасности, а также методы SWOT- и PEST-анализа для изучения внешней и внутренней среды предприятия.

Результаты исследования могут быть использованы не только на данном предприятии, но и в других организациях сферы теплоснабжения.

Структура работы включает введение, три главы, заключение, библиографический список и приложения. В первой главе рассматриваются теоретические аспекты экономической безопасности предприятий. Во второй главе проводится анализ деятельности ООО «Зейские тепловые сети» и оценивается уровень ее экономической безопасности. Третья глава содержит рекомендации по повышению экономической безопасности предприятия и оценку их эффективности. В заключении подводятся итоги исследования и формулируются основные выводы.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ

1.1 Сущность и значения экономической безопасности предприятий

Экономическая безопасность предприятия является одним из основных видов безопасности в существовании любого человека, предприятия, государства и всей международной системы, поскольку в современном мире существуют различные препятствия и угрозы этой безопасности, которые связаны с экономическим благополучием, транснациональными преступными организациями и массовыми перемещениями людей, и другими процессами. Экономическая безопасность проявляется как состояние или условия, когда что-либо не находится под угрозой, не подвергается опасности, защищено от аварий, сбоев, повреждений, а также когда говорят о том, что является надежным. Сегодня экономическую безопасность можно считать важнейшей характеристикой экономической системы, которая определяет возможности реализации национальных и государственных целей, стабильную работоспособность хозяйствующих субъектов, высокий уровень жизни населения, а также предотвращение возникающих угроз. Именно поэтому обеспечение экономической безопасности является частью важнейших функций государства, а вклад организаций в данный процесс бесценен.

Экономическая безопасность предприятия в исследованиях традиционно понимается как способность отдельного предприятия получать доступ и обеспечивать себя ресурсами, необходимыми для выживания, а также для полноценного функционирования в конкурентной среде.

В случае государства — это способность государства предоставлять ресурсы для реализации экономической политики, способствуя экономической и общей безопасности предприятия.

Экономическая безопасность тесно связана со всеми другими областями безопасности, такими как социальная безопасность, трудовая, финансовая безопасность и кибербезопасность, поскольку во многих случаях именно наличие первичных экономических ресурсов для осуществления мер в других областях

имеет решающее значение для организации, чтобы иметь возможность укреплять свой потенциал, содействовать укреплению экономической безопасности и успешно ограничивать и сокращать последствия бедствий и других подобных угроз безопасности.

К важнейшим экономическим ресурсам или факторам, наличие которых в наибольшей степени определяет экономическую безопасность отдельного предприятия, а также оказывает влияние на макроэкономическое развитие предприятий в долгосрочной перспективе, относятся следующие экономические ресурсы: свободно заниматься бизнесом и выбирать сферу занятости; стабильная и надежная денежная система; система финансового и капитального рынка, обеспечивающая необходимые кредиты для юридических лиц, а также возможность безопасного сбережения; предсказуемая и развитая налоговая система. Внутренние факторы в таблице 1.

Таблица 1 – Внутренние факторы, влияющие на экономическую безопасность организации.

Наименование фактора	Оценка фактора	Угроза фактора
1	2	3
Финансовая устойчивость и эффективность финансового менеджмента	Анализ ликвидности, платежеспособности, структуры капитала (соотношение собственного и заемного), уровня рентабельности, оборачиваемости активов, а также качества финансового планирования, бюджетирования и внутреннего контроля	Недостаточная ликвидность, чрезмерная задолженность, низкая рентабельность, неэффективное управление денежными потоками, отсутствие адекватного контроля за расходами – все это создает риск неплатежеспособности, зависимости от кредиторов и хищений
Качество и компетентность управленческого аппарата	Анализ квалификации, опыта и принимаемых решений высшего руководства.	Некомпетентные решения, коррупция, отсутствие стратегического видения, медленное реагирование на изменения могут привести к финансовым потерям, потере рыночной доли или банкротству
Производственно-технологический потенциал	состояние основных фондов (степень износа, моральное устаревание), уровень технологической оснащенности, эффективность производственных процессов, качество выпускаемой продукции, уровень инновационной активности.	Устаревшее оборудование, высокая себестоимость, низкое качество продукции, неспособность к инновациям, зависимость от критически важных иностранных технологий – все это снижает конкурентоспособность и потенциал роста, увеличивает издержки.

Продолжение таблицы 1

1	2	3
Кадровый потенциал и безопасность персонала	Квалификация, мотивация, лояльность сотрудников, текучесть кадров, наличие системы обучения и развития, а также меры по предотвращению внутренних злоупотреблений (хищения, утечки информации)	Недостаточная квалификация, низкая мотивация, высокая текучесть, внутренняя коррупция, промышленный шпионаж со стороны сотрудников, саботаж – могут привести к прямым финансовым потерям, потере конфиденциальной информации и снижению производительности
Информационная безопасность и ИТ-инфраструктура	Уровень защиты конфиденциальной информации, надежность ИТ-систем, наличие резервного копирования данных, риски кибератак изнутри и извне	Утечка коммерческой тайны, кибератаки, сбои в работе информационных систем, потеря данных – могут нанести колоссальный репутационный и финансовый ущерб, парализовать работу предприятия
Управление активами и их сохранность	Наличие и эффективность систем учета, контроля и физической защиты материальных и нематериальных активов (оборудование, запасы, недвижимость, интеллектуальная собственность).	Неэффективное использование активов, их хищение, порча, потеря или устаревание – напрямую ведут к финансовым потерям

Важно отметить, что не только перечисленные факторы, но и субъективное восприятие и отношение населения к упомянутым экономическим ресурсам оказывают существенное влияние на экономическое развитие и связанную с ним экономическую безопасность предприятий - например, если в обществе преобладает мнение, что налоговое бремя той или иной страны высокое и несправедливое, это существенно влияет на предпринимательскую активность общества, долю теневой экономики и мобильность населения на рынке труда, и как следствие возможна ситуация, когда в странах со схожим общим регулированием предпринимательства и схожей налоговой нагрузкой на экономику общая экономическая активность общества существенно различается¹.

Важно также отметить, что экономическая безопасность предприятий во всех случаях тесно связана с другими сферами безопасности и, например, восприятие экономической безопасности общества может существенно меняться и

¹ Климов, Д. В. Организация службы экономической безопасности предприятия/ Д.В. Климов // Экономика и предпринимательство. - 2020. - № 4. - С. 804 - 806.

в результате изменения других аспектов безопасности, а также влиять на восприятие безопасности общества в других сферах безопасности. Внешние факторы в таблице 2.

Таблица 2 – Внешние факторы, влияющие на экономическую безопасность организации

Наименование фактора	Оценка фактора	Угроза фактора
Макроэкономическая ситуация	Динамика ВВП, уровень инфляции, ключевая ставка Центрального банка, курсы валют, уровень безработицы, покупательная способность населения	Экономический кризис, высокая инфляция, рост процентных ставок, девальвация национальной валюты – приводят к снижению спроса, удорожанию заемных средств, росту издержек, снижению инвестиционной привлекательности.
Политико-правовая среда	Стабильность политической системы, изменения в законодательстве (налоговое, трудовое, антимонопольное, экологическое), наличие международных санкций, уровень коррупции в государственных органах	Нестабильность, ужесточение налогового бремени, новые регуляторные требования, санкции, коррупционное давление – могут увеличить операционные расходы, ограничить доступ к рынкам и ресурсам, создать непредсказуемые риски.
Конкурентная среда	Уровень конкуренции в отрасли, появление новых сильных конкурентов, агрессивная ценовая политика конкурентов, их инновационная активность, возможность промышленного шпионажа	Потеря рыночной доли, снижение цен и рентабельности, упущенные возможности из-за отставания в инновациях, кража коммерческих секретов конкурентами
Социально-демографические тенденции	Изменения в демографической структуре населения (возраст, образование), потребительские предпочтения, уровень доходов, миграционные процессы, социальная напряженность	Сокращение целевой аудитории, изменение спроса на продукцию/услуги, дефицит квалифицированных кадров, рост социальных рисков (забастовки)
Технологические изменения	Скорость развития технологий в отрасли и смежных областях, появление прорывных инноваций, уровень развития киберугроз	Технологическое устаревание продукции или производственных процессов, необходимость значительных инвестиций в модернизацию, новые виды кибератак
Экологические и природные факторы	Риски природных катаклизмов (наводнения, землетрясения, пожары), ужесточение экологических стандартов и требований	Прямой ущерб имуществу, нарушение логистических цепочек, увеличение затрат на соответствие экологическим нормам, штрафы

Для успешной и безопасной работы компании каждый сотрудник должен быть досконально знаком с угрозами внешней и внутренней среды предприятия.

Важность изучения и оценки внешней среды:

Цели, которые необходимо достичь: изучение внешней среды помогает организации избегать рисков и использовать возможности.

Одним из важнейших подходов, помогающих организации анализировать элементы внешней среды, является:

- Комплексный анализ факторов внешней среды;
- Анализ окружающей среды на общие и специфические факторы влияния.

Анализ внутренней среды. Его следует изучать с точки зрения сильных и слабых сторон, например, изучая производство, операции, финансы, персонал, методы маркетинга и административную организационную структуру. Это видение, сочетающее в себе фантазию и реальность, мечту и правду, проникающее за завесу времени и влекущее за собой вызовы для будущих ролей и целей.

Анализ внешней и внутренней среды - это основная структура, которая отличает организацию от других организаций с точки зрения ее сферы деятельности, продукции, клиентов и рынков.

Причины анализа внешней и внутренней среды:

- Обеспечение консенсуса относительно целей и задач организации;
- Обеспечение единых основ и стандартов для распределения организационных ресурсов;
- Формирование общего стиля, характера и единого организационного климата;
- Определение организационных ценностей и направлений;
- Содействие процессу перевода целей;
- Определение организационных целей;
- Предоставление четких основ и стандартов;

Анализ внешней и внутренней среды – это общие и всеобъемлющие цели представляют собой то, чего организация стремится достичь в долгосрочной перспективе.

Важность постановки целей анализа внешней и внутренней среды:

- Это один из важнейших элементов планирования;
- Это руководство для принятия решений;
- Цели на более высоких уровнях помогают ставить цели на следующих уровнях;
- Постановка целей помогает определить центры ответственности;
- Цели способствуют делегированию полномочий;
- Цели способствуют прояснению качества отношений, сложившихся в организации;
- Цели способствуют установлению стандартов и критериев;
- Цели помогают оценить эффективность работы людей.

1.2 Система методов оценки экономической безопасности предприятий

На основе данных анализа оценки экономической безопасности предприятий руководство компании принимает решения как об инвестиционных, так и о кредитных возможностях. Предпринимателю также проще оценить уровень риска того или иного решения и финансовые результаты компании в целом. Оценка экономической безопасности предприятий выявляет слабые стороны компании и показывает возможности их усиления². Сравнительный анализ, когда один объект сравнивается с другим. Различают внешний сравнительный анализ, когда сравнивается с аналогичной компанией, и внутренний сравнительный анализ, когда сравнивается деятельность двух структурных подразделений одной компании. Трендовый анализ, когда каждая отчетная позиция сравнивается с предыдущими периодами и определяется тенденция (линия тренда). Тенденция отражает динамику показателя с учетом эпизодических и краткосрочных тенденций³.

² Зотова, Е. В. Совершенствование методических подходов к оценке экономической безопасности предприятия / Е.В. Зотова, Н.Н. Катайкина // Фундаментальные исследования. - 2022. - № 11 - 1. - С. 213 - 218.

³ Климов, Д. В. Организация службы экономической безопасности предприятия/ Д.В. Климов // Экономика и предпринимательство. - 2020. - № 4. - С. 804 - 806.

Оценка экономической безопасности — предприятий- это скоординированная система процессов, направленных на преобразование организации из одного состояния в другое, из текущей ситуации в новую. Это видение того, какой должна быть организация в будущем, и определение методов и подходов, необходимых для достижения изменений, направленных на увеличение производительности организации и повышение ее эффективности.

Оценка экономической безопасности предприятий - это динамичный, добровольный и рациональный процесс, который позволяет организации предвидеть будущее, предвидеть кризисы и противостоять вызовам.

Поэтому оценка экономической безопасности предприятий является необходимостью для каждой рациональной меры, которая стремится к устойчивости и обновлению организации.

В настоящее время определение оценки экономической безопасности предприятий обычно получают двумя способами:

Первый способ — весовой метод математической оценки, который предполагает умножение полученного значения общей устойчивости экономики на вес (долю, часть) этого показателя. Обычно эти веса определяются с помощью экспертных методов, хотя некоторые исследования предусматривают оценку сектора количественно (путем сравнения текущих значений с контрольными показателями или исторически, анализируя динамическое экономическое влияние этих показателей и макроэкономических показателей на устойчивость сектора за последние несколько лет).

Интерпретация успешности значений интегрального индекса осуществляется с помощью шкал оценки, разработанных исследователями, путем сопоставления каждой выбранной категории значений с критериями финансовой устойчивости (важный, безопасный, удовлетворительный, качественный, надлежащий и т. д.).

Вторым распространенным способом определения интегрального показателя уровня финансовой устойчивости является точечный метод. Для каждого выбранного показателя (набора характеристик) определяется среднее значение,

таким образом, присваивается балл за количество отклонений выбранного показателя от норматива (критериев). Затем все полученные баллы суммируются в результирующий интегральный индекс. Кроме того, получается и создается шкала для интерпретации связи с уровнем экономической устойчивости. На рисунке 1 изображены этапы методов оценки.

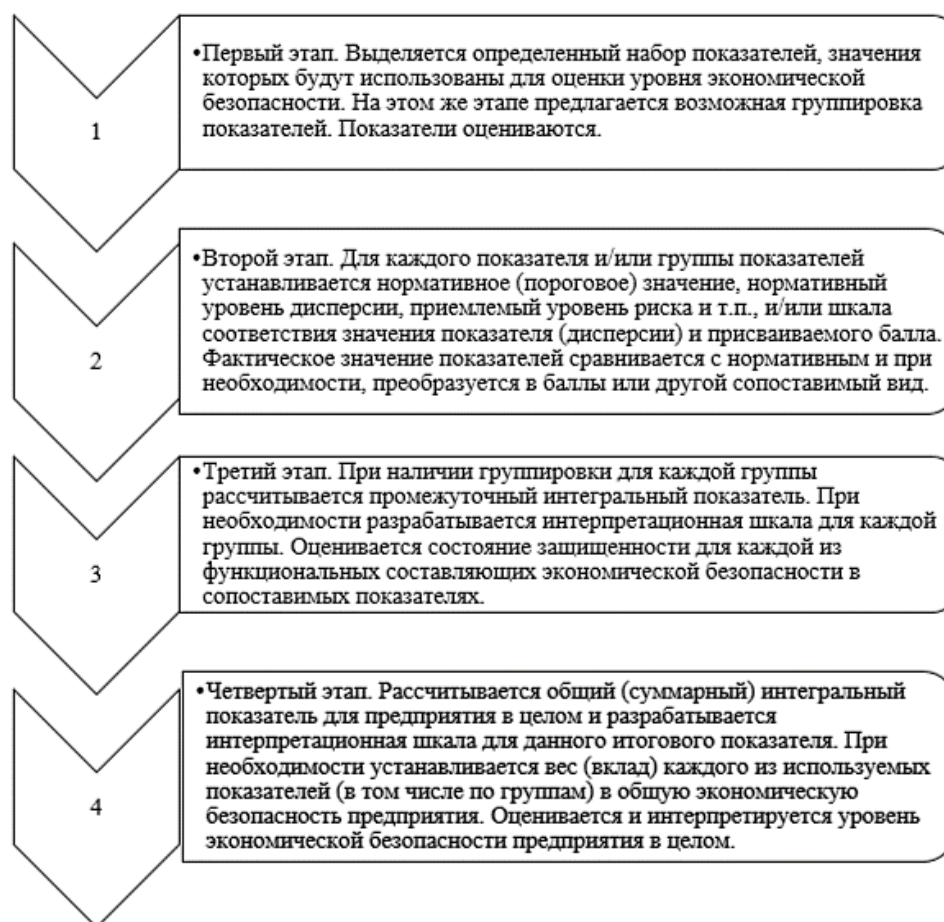


Рисунок 1 – Этапы методов оценки экономической безопасности предприятий

Эффективность стратегического планирования зависит от наличия у организации набора спецификации, включая эффективное и квалифицированно управление и четкие и применимые каналы коммуникации, в дополнение к открытости организации новым мнениям и ведением, которые освобождают ее от оков бюрократии и интеллектуальной жесткости.

Наличие руководства с видением, смелость вносить изменения и стратегическое мышление являются существенным и решающим элементом успеха стратегического планирования.

Оценка экономической безопасности предприятий:

— Система стимулирования, которая поощряет всех сотрудников и партнеров участвовать в процессе планирования, включая концептуализацию, реализацию, обзор и разработку;

— Прочная и обширная база информации и данных относительно реальности организации и окружающей среды во всех ее измерениях, а также в отношении потребностей и стремлений общества;

— Объективность в анализе и углубленное обсуждение для изучения всех вариантов и альтернатив.

Важно, чтобы процесс оценки экономической безопасности предприятий был всеобъемлющим и инклюзивным, не упуская из виду ни один этап или аспект процесса. Она также должна помогать создавать атмосферу, которая позволяет всем сторонам участвовать, общаться и обмениваться информацией и мнениями.

Процесс обеспечения экономической безопасности предприятий требует вовлечения всех тех, кто заинтересован в настоящем и будущем организации, с квалифицированной командой, возглавляющей процесс. Обеспечение экономической безопасности предприятий требует от организации иметь видение будущего и стратегический план, который может быть реализован поэтапно посредством ежегодных или периодических планов реализации. Это также требует большой ответственности, приверженности и участия со стороны всех административных уровней.

Хотя обеспечение экономической безопасности обязательно направлено на достижение определенной стратегической цели, это не означает, что эта цель задана заранее. Скорее, организация должна изучить несколько вариантов, связанных с ее существованием, миссией, общей политикой и основными целями. Среди преимуществ обеспечения экономической безопасности является то, что

оно представляет собой фундаментальную опору управления и предоставляет сотрудникам общее видение, которое укрепляет приверженность каждого. Оно также стимулирует мобилизацию средств, помогает противостоять кризисам и рискам и помогает определять приоритеты в рамках возможных вариантов.

Процесс стратегического планирования осуществляется в соответствии с определенным подходом, шаги которого можно обобщить следующим образом:

- Формирование рабочей группы/руководства для управления процессом обеспечения экономической безопасности. Руководство должно быть высококомпетентным в знаниях и коммуникации и обладать духом инноваций, инициативы и творчества;

- Определение миссии: Миссия относится к идентичности организации, обоснованию ее существования и общим вопросам, которые она решает. Миссия тесно связана с философией и ценностями, которые определяют цели организации;

- Видение: Она представляет собой долгосрочную реальность, которую мы в настоящее время не можем воспринять, но это возможная реальность, над достижением которой мы будем работать. Видение может быть письменным или неявным;

- Обзор видения и миссии;

- Анализ внешней среды в ее экономических, социальных, культурных и демографических измерениях для определения доступных ресурсов, контекста, возможностей, ограничений и проблем;

- Анализ организации и определение сильных и слабых сторон, что позволяет определить внутренние доступные ресурсы и те, которые должны быть предоставлены через партнерства или внешнюю поддержку;

- Изучение вариантов и альтернатив посредством объективного обсуждения, в котором участвуют все заинтересованные стороны;

- Разработка мероприятий;

- Разработка предварительного плана;

Цели: Стратегическая цель и промежуточные цели;

Ожидаемые результаты: показатели, мероприятия, механизмы отслеживания и оценки.

Рассмотрение плана с заинтересованными сторонами и работа по его изменению

- Реализация стратегического плана
- Рассмотрение реализации и внесение изменений по мере необходимости

Обеспечение экономической безопасности - непростой процесс; он требует усилий, времени, терпения и настойчивости. Он также требует объединенных усилий различных компетенций и квалифицированного руководства. К числу наиболее важных факторов, которые могут негативно повлиять на формулировку стратегического плана, относятся неверные предположения и оптимистичные и нереалистичные ожидания, не говоря уже о слабом анализе рисков, слабых и сильных сторон организации или анализе возможностей и окружающей структуры.

1.3 Современные вызовы и угрозы экономической безопасности предприятий теплоснабжения

В современной реальности, предприятия теплоснабжения должны быть не только поставщиками тепла, но и лидерами инноваций, защитниками окружающей среды и надежными партнерами для общества. Только так они смогут выстоять в этом сложном мире и обеспечить экономическую безопасность – краеугольный камень стабильности и процветания. В таблице 3 выявлены современные вызовы и угрозы.

Обеспечение экономической безопасности не только для предприятий в сфере теплоснабжения является важной частью для устойчивой деятельности, но и для государства в целом, особенно для географическо-климатических условий нашей страны.

Таблица 3 - Современные вызовы и угрозы экономической безопасности предприятий теплоснабжения

Вызовы угрозы экономической безопасности предприятий теплоснабжения	Угрозы экономической безопасности предприятий теплоснабжения
Климатические изменения диктуют новые правила игры	Ужесточение экологических стандартов, внедрение углеродного налогообложения, давление со стороны “зеленых” инвесторов – все это вынуждает теплоэнергетические компании инвестировать в дорогостоящие инновации, перестраивать производственные процессы и искать компромиссы между прибылью и устойчивым развитием. Неудачный выбор технологий, отсутствие гибкости в адаптации к новым реалиям, может привести к колоссальным убыткам и утрате конкурентоспособности.
Киберугрозы – не просто абстрактное понятие, а реальная угроза для критической инфраструктуры	Системы автоматизации, “умные” сети, дистанционное управление – все это делает предприятия теплоснабжения уязвимыми для хакерских атак. Взлом, отключение котельных, кража конфиденциальной информации, манипуляции с данными – последствия могут быть катастрофическими, как для экономики, так и для жизни людей. Недооценка кибербезопасности становится фатальной ошибкой.
Волатильность цен на энергоносители, рост тарифов, неплатежи потребителей, конкуренция со стороны децентрализованных источников тепла – все это создает турбулентность на финансовом рынке.	Неверные управленческие решения, непрозрачность финансовой отчетности, коррупционные риски – могут привести к банкротству и краху, выводя из строя жизненно важные объекты инфраструктуры.
Санкции, торговые войны, энергетические кризисы – внешние факторы, влияющие на стоимость оборудования, логистику, доступ к финансированию, также формируют риски для экономической безопасности	Зависимость от импортных технологий, отсутствие диверсификации поставщиков – могут превратить предприятие в заложника политических игр.
Недовольство потребителей ростом тарифов, проблемы с качеством услуг, аварийные ситуации – все это влияет на репутацию и социальную ответственность предприятия.	Потеря доверия, протесты, судебные иски – могут привести к финансовым потерям и поставить под угрозу дальнейшую деятельность.

Предприятия теплоснабжения – организации, осуществляющие продажу потребителям и (или) теплоснабжающим организациям произведенных или приобретенных тепловой энергии (мощности), теплоносителя и владеющие на праве

собственности или ином законном основании источниками тепловой энергии и (или) тепловыми сетями в системе теплоснабжения, посредством которой осуществляется теплоснабжение потребителей тепловой энергии⁴.

Не эффективное использование ресурсов предприятий теплоснабжения может привести к серьезным авариям в отопительном периоде, сбоям в предоставлении коммунальных услуг, недофинансированию работ по модернизации и ремонту инженерных сетей и повышению износа всей коммунальной инфраструктуры, что приводит к огромным финансовым потерям, которые влекут за собой повышение цен на энергию. Проблемы предприятий теплоснабжения для наших стран являются одними из наиболее важных, так как носят социально-экономический характер, к ним относятся:

- изношенность оборудования;
- использование экономически не выгодного топлива на котельных;
- не достаток квалифицированных специалистов в данной отрасли;
- проблема «деревень» (в нашей стране достаточно много деревень или поселков, где проживает небольшое количество, но при этом необходимо содержать целую котельную, расходы на которую не измеримы с полезным отпуском) и т.д.

Под экономической безопасностью предприятий теплоснабжения понимают такое состояние, при котором сохраняются его основные характеристики и способность к самосохранению и саморазвитию в условиях воздействия на него случайных факторов в виде внутренних и внешних угроз⁵.

Можно сказать, что понятие энергии включает в себя различные элементы безопасности в рамках устойчивого развития, но безопасность поставок была подчеркнута особенно. Различные вопросы, связанные с энергетической безопасностью, поднимаются в контексте более широкого толкования места и роли

⁴ Суглобов, А. Е. Экономическая безопасность предприятия / А.Е. Суглобов, С.А Хмелев // Учебное пособие. - 2023. - С. 132 - 140.

⁵ Петров, В. Г. Методы оценки финансовой устойчивости предприятий теплоснабжения / В.Г. Петров // Финансовый менеджмент. - 2022. - № 3. - С. 67 – 75.

энергетического сектора в сфере охраны окружающей среды и вклада этого сектора в фактическое состояние окружающей среды⁶. В этом контексте преобладают вопросы изменения климата, сокращения выбросов парниковых газов, повышения энергоэффективности и развития альтернативных источников энергии.

В современном мире предприятия теплоснабжения имеют стратегическое значение. Экономическое развитие стран обусловлено возросшим спросом на энергию. Ее обеспечение стало не только экономической, но и первостепенной государственной проблемой. На рубеже двух столетий и двух тысячелетий энергетика с ее глобальным распределением ресурсов, с ее видами и коридорами транспортировки стала значимым геополитическим фактором. Энергии, помимо прочего, придана геополитическая сила. Это вытекает из ее основных характеристик: энергия является основой экономики, социального прогресса и человеческого существования. Энергия сама по себе является константой силы. Согласно пониманию классической геополитики, богатство и сила отождествляются с обладанием территориями и сырьем, среди которого энергетическое сырье занимает значительное место. Именно поэтому в последнее время уделяется оценки безопасности таких организаций. Можно сказать, вполне обоснованно. Если известно, что природные ресурсы являются одним из постоянных геополитических элементов каждой социальной общности, то связь геополитики с энергетикой вполне просматривается и неоспорима.

А именно, контроль над предприятиями теплоснабжения стал значимым содержанием геополитических планов и мероприятий. Энергетика давно вошла в поле конфликта интересов многочисленных государств. Одни пытаются сохранить свои, но и сократить присутствие других в перспективных энергетических районах, а другие пытаются им противостоять. Эта тенденция будет нарастать с ростом энергетических потребностей и сокращением поставок энергоносителей. Объем энергетических потребностей значительно возрос за последнее столетие из-за бурного развития промышленности.

⁶ Рогов, М. А. Риск-менеджмент в теплоснабжающих организациях / М.А. Рогов // ЖКХ: журнал руководителя и главного бухгалтера. - 2023. - № 8. - С. 35 - 42.

Предприятия, участвующие в сфере теплоснабжения региона представляет собой сложную структуру предприятий и систем, которые осуществляют энергообеспечение всех отраслей экономики и социальной сферы путем производства, транспортировки, распределения тепловой энергии потребителям. Уровень безопасности предприятий теплоснабжения определяется совокупностью взаимодействия факторов экономического, технического и организационно-управленческого характера, находящиеся во взаимосвязи, которые обеспечивают надежное теплоснабжение потребителем. Прекращение подачи тепловой энергии приводит к нарушению теплоснабжения, снижает температуру воздуха в помещениях, приводит к нарушению нормальной жизнедеятельности людей, ухудшаются условия отдыха и труда населения, увеличивается число заболеваний. В результате снижения количества работающего населения увеличиваются затраты в сфере здравоохранения и социального обеспечения, уменьшается жизненный тонус людей, нарушается ритм жизни и питания, что также способствует заболеваниям и негативно воздействует на состояние организма человека. Все вышеуказанное приводит к росту напряженности социально-политических отношений, что способствует поднятию цен на тепловую энергию, задержке выплат заработной платы, массовые сокращения и увольнения.

Региональный энергетический сектор делает акцент на создании механизмов экономической защиты, образовании и регулировании экономики, технических операциях, системах социального обеспечения и поддержки.

Государственная служба отвечает за организационное и методическое управление и надзор за поставками топлива. Глава государственной экономической и энергетической политики назначается Президентом Российской Федерации. Экономист отвечает за заботу о продовольственной защите экономической безопасности Российской Федерации. Правительство Республики Россия и его подведомственные агентства включают Министерство энергетики Российской Федерации, Федеральную антимонопольную службу, Министерство регионального развития Российской Федерации, Министерство природных ресурсов и животноводства Российской Федерации. Подчиненные административные органы

носят региональный характер. Все решения, принимаемые на федеральном уровне, доводятся до руководителей исполнительных органов власти субъектов Российской Федерации. Исполнительный орган является головным органом по координации интересов в региональной добыче топлива и энергии, новых поставках, производстве и других инвестиционных возможностях. Субъекты Российской Федерации поддерживают этот субъект через законодательные положения о продовольственной безопасности сектора экономики в региональной энергетике, программы развития топлив обеспечения и реализацию законов территорий и субъектов Российской Федерации. Механизм экономической эффективности топлив обеспечения основан на оптимальных условиях поставок различных видов топлива, тем самым снижая риски внутреннего и внешнего спроса и снижая энергопотребление ее объектов. Региональное энергетическое планирование является важным инструментом региональной энергетической политики, который задает направления и направления региональной энергетической политики и устанавливает механизмы развития и роста контрактов и проектов. К основным задачам региональной энергетической политики относятся: обеспечение поставок, преобразования, транспортировки и топливной эффективности энергии с наименьшими затратами в кризисных ситуациях; повышение эффективности и потенциальных выгод от использования энергетических ресурсов; работа по защите животных в естественной среде, приносящей пользу человечеству. Эти задачи относительно скоординированы и включают в себя множество экономических, политических, практических, технических и других факторов.

Таким образом, обеспечение экономической безопасностью предприятий теплоснабжения является важной для страны в целом, так как данный вопрос имеет социально-экономический характер.

2 АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ООО «ЗЕЙСКИЕ ТЕПЛОВЫЕ СЕТИ»

2.1 Организационно – правовая характеристика ООО «Зейские тепловые сети»

ООО «Зейские тепловые сети» зарегистрировано 24.02.2015г. г. по адресу: 676244, Амурская область, г.Зeya, мкр. Светлый 27А.Размер Уставного Капитала 100 000,00 руб.

Руководителем организации является: Директор – Кибирев Георгий Борисович. У организации 2 учредителя. Основным направлением деятельности является «Распределение пара и горячей воды (тепловой энергии)».

Организационная структура предприятия представлена на рис. 2.



Рисунок 2 – Структура управления ООО «Зейские тепловые сети»

Основной задачей является обеспечение населения тепловой энергией в виде горячей воды и отопления жилых помещений г. Зeya. Также данной организацией осуществляются следующие виды деятельности: эксплуатация тепловых сетей, строительство жилых и нежилых зданий, строительство инженерных коммуникаций для водоснабжения и водоотведения, газоснабжения, строительство междугородних линий электропередачи и связи, строительство местных линий электропередачи и связи, производство санитарно-технических работ, монтаж отопительных систем и систем кондиционирования воздуха.

Теплосетевая организация – организация, оказывающая услуги по передаче тепловой энергии (данное положение применяется к регулированию сходных отношений с участием индивидуальных предпринимателей). Функциональная структура теплоснабжения города Зея, представляет собой разделенное между разными теплоснабжающими организациями производство тепловой энергии и транспорт ее конечному потребителю. Потребителями тепловой энергии в системах централизованного теплоснабжения являются потребители многоэтажной, малоэтажной и индивидуальной жилой застройки, общественные здания, промышленные потребители тепловой энергии. Площадь жилого фонда с централизованным теплоснабжением составляет около 63 % от общей жилой площади. В настоящее время централизованное теплоснабжение потребителей города, производится от теплоисточников, находящихся на обслуживании двух теплоснабжающих организаций:

— Общество с ограниченной ответственностью «Теплоэнергетическая компания-Зея» (далее по тексту – ООО "Теплоэнергетическая компания-Зея"). Основным видом деятельности является производство пара и горячей воды (тепловой энергии) котельными. Осуществляет деятельность по выработке и сбыту тепловой энергии на котельных №7, №8, №10, №11, №12 и присоединенных к ним тепловым сетям, переданных обществу по концессионному соглашению. В зоне своей ответственности организация ООО "Теплоэнергетическая компания-Зея" наделена статусом единой теплоснабжающей организации (ЕТО-1).

Филиал Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания» – «Зейская ГЭС» (далее по тексту – Филиал ПАО "Рус-Гидро"-«Зейская ГЭС»). Основным видом деятельности является производство электроэнергии гидроэлектростанцией. К дополнительному виду деятельности относятся оптовая торговля электрической и тепловой энергией (без их передачи и распределения). Осуществляет деятельность по выработке тепловой энергии на электрокотельной мкр. Светлый и электрокотельной пос. Временный, находящихся в собственности организации. Также, в городе Зея в централизованном

теплоснабжении участвует одна теплосетевая организация ООО "Зейские тепловые сети". Основным видом деятельности является распределение горячей воды (тепловой энергии). Организация осуществляет деятельность по транспортировке и сбыту тепловой энергии по тепловым сетям, присоединенным к котельным мкр. Светлый и пос. Временный и переданным обществу по концессионному соглашению. Тепловая энергия организацией приобретается от Филиал ПАО "РусГидро"-«Зейская ГЭС». В зоне своей ответственности организация ООО "Зейские тепловые сети" наделена статусом единой теплоснабжающей организации (ЕТО-2). В таблице 4 приведена единая организация.

Таблица 4 – Единая теплоснабжающая организация (ЕТО)

Наименование источника теплоснабжения	Организация эксплуатирующая источник теплоснабжения	Организация эксплуатирующая тепловые сети	№ ЕТО
Котельная № 10, ул. Магистральная, 50	ООО «Теплоэнергетическая компания – Зея»	ООО «Теплоэнергетическая компания – Зея»	1
Котельная № 7, ул. Мухина, 395	ООО «Теплоэнергетическая компания – Зея»	ООО «Теплоэнергетическая компания – Зея»	1
Котельная № 8, ул. Серова, 2	ООО «Теплоэнергетическая компания – Зея»	ООО «Теплоэнергетическая компания – Зея»	1
Котельная № 11, пер. Угольный, 9	ООО «Теплоэнергетическая компания – Зея»	ООО «Теплоэнергетическая компания – Зея»	1
Котельная № 12, ул. Магистральная, 11	ООО «Теплоэнергетическая компания – Зея»	ООО «Теплоэнергетическая компания – Зея»	1
Электрокотельная мкр. Светлый, пер. Угольный, 7	Филиал ПАО «РусГидро» «Зейская ГЭС»	ООО «Зейские тепловые сети»	1
Электрокотельная пос. временный, ул. Октябрьская, 46	Филиал ПАО «РусГидро» «Зейская ГЭС»	ООО «Зейские тепловые сети»	1

На балансе у ООО «Зейские тепловые сети» своих основных фондов не много, т.к. основными фондами являются коммунальные сети. Коммунальные сети являются имуществом комитета по управлению имуществом города Зея. Между Комитетом по управлению имуществом города Зея и ООО «Зейские тепловые сети» заключено концессионное соглашение № 6 от 25 марта 2014г. о том, что концессионер обязуется в период действия настоящего Соглашения за свой счет провести капитальный ремонт и реконструкцию (модернизацию) коммунальных сетей и иного имущества, и осуществлять обеспечение потребителей

города Зеи коммунальными услугами (теплоснабжение) в соответствии с назначением имущества, являющегося объектом настоящего Соглашения, с использованием этого имущества, а Концедент обязуется предоставить Концессионеру на срок, установленный настоящим Соглашением, права владения и пользования имуществом для осуществления указанной деятельности.

Тепловая энергия организацией приобретается от Филиал ПАО "Рус Гидро -"Зейская ГЭС". В зоне своей ответственности организация ООО "Зейские тепловые сети" наделена статусом единой теплоснабжающей организации (ЕТО-2). Ниже приведен состав и описание объектов по концессионному соглашению. В таблице 5 описание объектов.

Таблица 5 – Состав и описание объектов концессионного соглашения

Наименование имущества	Адрес местонахождения имущества	Индивидуализирующие характеристики имущества
Лот № 6		
Тепловые сети	Мкр. Светлый 1,2 – п. Временный-6 квартал- ул. Народная- ул. Зеленая Роща	Протяженность 26000 м, подземная прокладка 11457 м; год ввода в эксплуатацию 1975-1990
Тепловые сети	Пер. Сиреневый, 11	Протяженностью 71,7 м. подземная прокладка 10,20 м; год ввода в эксплуатацию 2011

Главная ценность компании – обеспечение населения и организации города отоплением и горячим водоснабжением.

2.2 Анализ обеспечения экономической безопасности ООО «Зейские тепловые сети»

Анализ основных показателей деятельности организации позволяет дать общую оценку работы организации и возможность непосредственно ознакомиться с масштабами хозяйственной деятельности, ее особенностями и определить уровень экономической безопасности.

Объектом исследования является ООО «Зейские тепловые сети»

В таблице 6 представлен анализ основных технико-экономических показателей деятельности ООО «Зейские тепловые сети» в период с 2022 по 2024гг. (см. таблицу 6)

Как видно из представленных данных, в 2024 г. выручка увеличилась на 115 % по сравнению с 2022 г., что является положительным фактором и свидетельствует об увеличении объемов продаж компании.

Таблица 6 – Анализ основных технико-экономических показателей деятельности ООО «Зейские тепловые сети».

Показатели	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Темп роста, %
Выручка, тыс. руб.	183 032	202 972	211 317	115
Прочие доходы, тыс. руб.	52 707	69 102	82 657	156
Себестоимость, тыс. руб.	228501	257 219	275554	120
Прочие расходы, тыс. руб.	6 417	14 252	13 908	216
Чистая прибыль, тыс. руб.	821	603	4512	549
Среднесписочная численность работников, чел.	20	21	22	110
Фонд оплаты труда, тыс. руб.	19932	22301	25934	130
Среднегодовая стоимости осн. Фондов, тыс. руб.	550	536	421	-
Рентабельность продаж, %	-19,9	-21,08	-23,31	117,13

Себестоимости в 2024 г. также выросла, что является негативным фактором, который может быть вызван различными внешними факторами, такими как, увеличение стоимости сырья, энергоносителей, ростом заработной платы и т.д.

Чистая прибыль предприятия в 2024 г. увеличилась на 449 % в сравнении с 2022 г., что также является положительным фактором.

Рентабельность предприятия в 2024 г. увеличилась на 17,1 % в сравнении с 2022 г., что свидетельствует об улучшении деятельности предприятия

Анализ рентабельности и деловой активности предприятия представлен в таблице 7.

Таблица 7 – Анализ рентабельности и деловой активности ООО «Зейские тепловые сети».

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Темп роста, %
1	2	3	4	5
Выручка, т.руб.	183 032	202 972	211 317	115

Продолжение таблицы 7

1	2	3	4	5
Себестоимость, т.руб.	228 501	257 219	275554	120
Прибыль от продаж, т.руб.	-45469	-54219	-64237	141
Прибыль до налогообложения, т.руб.	821	631	4512	549
Чистая прибыль, т.руб.	821	631	4512	549
Среднегодовая стоимость собственного капитала, т.руб.	-69381	-73949	-82437	118,8
Среднегодовая стоимость основных средств, т.руб.	550	536	421	-
Среднегодовая стоимость материальных оборотных средств, т.руб.	208 699	226 364	261 669	125
Среднегодовая стоимость активов, т.руб.	77258	76912	89780	116
Коэффициент рентабельности реализации	-24,84	-26,71	-30,40	122
Коэффициент рентабельности активов	0,39	0,28	1,72	441
Коэффициент рентабельности продаж	-19,90	-21,08	-23,31	117
Коэффициент общей рентабельности	0,45	0,31	2,14	-

Коэффициент рентабельности в 2024 г. увеличилась на 22 % в сравнении с 2022 г., что свидетельствует об улучшении деятельности предприятия.

Коэффициент рентабельности реализации отражает величину прибыли, которая приходится на 1 ед. реализованной продукции. В 2024 г. данный показатель составил -30,4 %, что говорит об убытках на данный период времени.

Коэффициент общей рентабельности отражает эффективность использования производственных ресурсов компании. Данный показатель отражает прибыль до налогообложения, которая приходится на 1 руб. вложенных в производственные фонды средств. В 2024 г. этот показатель больше, чем в 2022 г., что говорит о увеличении объемов финансовых вложений в производственные фонды компании.

Таким образом, на основании проведенного анализа можно сделать вывод о том, что у предприятия имеются производственные запасы для осуществления своей деятельности.

Однако, в 2022-2024 гг. в компании расходы превышают доходы, что отрицательно отражается на прибыли в целом по организации.

Рассмотрим комплексную систему оценки экономической безопасности для предприятия. Комплексный подход представляет собой набор элементов, в которых есть индикаторные и ресурсно-функциональные. Данная методика оценивает следующие индикаторы-составляющие: финансовая, производственно-сбытовая, технико-технологическая и кадровая. Каждая составляющая предполагает оценку по нескольким показателям и в зависимости от степени соответствия пороговому значению определяется как абсолютное, нейтральное и критическое состояние

Далее проведем оценку уровня экономической безопасности ООО «Зейские тепловые сети» в таблице 8

Таблица 8 - Расчет показателей, характеризующих уровень экономической безопасности ООО «Зейские тепловые сети»

Наименование показателя	2022г.	2023г.	2024г.
1	2	3	4
1. Финансовая составляющая (Кф)	0,187	0,187	0,187
1.1. Коэффициент автономии (Ка)	-0,357	-0,327	-0,315
баллы	0	0	0
1.2. Коэффициент обеспеченности собственными средствами (Ксос)	-0,361	-0,330	-0,317
баллы	0	0	0
1.3. Коэффициент абсолютной ликвидности (Кал)	0,022	0,026	0,027
баллы	0	0	0
1.4. Коэффициент текущей ликвидности (Ктл)	0,735	0,752	0,759
баллы	0	0	0
1.5. Пятифакторная модель Э. Альтмана (Кб)	0,695	0,697	0,612
баллы	0	0	0
1.6. Коэффициент финансового рычага (левериджа) (Кфр)	0,01	0,01	0,01
баллы	1	1	1
1.7. Запас финансовой прочности, % (Зфп)	10,5	10,5	10,5
баллы	0,5	0,5	0,5
1.8. Определение типа финансовой устойчивости, (Тфу)	кризисное финансовое состояние	кризисное финансовое состояние	кризисное финансовое состояние
баллы	0	0	0
2. Эффективность производственно-сбытовой составляющей	0,416	0,583	0,250
2.1. Коэффициент рентабельности продаж (Крп)	-24,84	-26,71	-30,40

Продолжение таблицы 8

1	2	3	4
баллы	0	0	0
2.2. Коэффициент рентабельности активов (Кра)	0,39	0,28	1,72
баллы	1	1	1
Наименование показателя	2022г.	2023г.	2024г.
2.3. Уровень рентабельности основной деятельности, % (Ур)	-19,90	-21,08	-23,31
баллы	0	0	0
2.4. Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности, (Ксдк)	0,71	0,70	0,71
баллы	0,5	0,5	0,5
2.5. Коэффициент оборачиваемости оборотных активов, (Кооб)	0,879	0,899	0,809
баллы	1	1	0
2.6. Количественный (нефинансовый) показатель эффективности предприятия по подаче пара тыс.Гкал	100 000	150 000	100 000
СПРАВОЧНО: по району или региону	120 000	140 000	140 000
баллы	0	1	0
3. Техничко-технологическая составляющая	0,800	0,800	0,800
3.1. Фондоотдача (Кф)	332,785	378,679	501,941
баллы	1	1	1
3.2. Коэффициент износа основных фондов (Кизн)	0,14	0,16	0,22
баллы	0	0	0
3.3. Коэффициент годности основных средств (Кг)	0,68	0,87	0,92
баллы	1	1	1
3.4. Коэффициент обновления основных средств (Кобн)	0,20	0,16	0,14
баллы	1	1	1
3.5. Материалоотдача (Мо)	1,24	1,27	1,30
баллы	1	1	1
4. Кадровая составляющая	1	1	0,875
4.1. Коэффициент уровня заработной платы (Кзп)	9,49	11,09	11,78
баллы	1	1	1
4.2. Коэффициент стабильности кадров (Кск)	0,15	0,14	0,13
баллы	1	1	1
4.3. Коэффициент текучести кадров (Ктк)	0,05	0,05	0,04
баллы	1	1	0
4.4. Производительность труда по себестоимости продаж, тыс. руб./1 чел. (Птр)	9152	9665	9605
баллы	1	1	0,5
Сводный коэффициент экономической безопасности (Кэбп)	0,600	0,645	0,528
Уровень экономической безопасности	Средний	средний	средний

Теперь проанализируем структуру и динамику имущества ООО «Зейские тепловые сети» таблица 9.

Как видно из данных таблицы, на протяжении анализируемого периода структура активов ООО «Зейские тепловые сети» меняется. Доля запасов в оборотных средствах незначительно увеличилась за анализируемый период, но ее вес остается на низком значении в 15,7 %.

Таблица 9 – Структура и динамика имущества ООО «Зейские тепловые сети» (руб.)

Показатель	2022 г.	2023г.	2024 г.	Изменение 2023г к 2022г. Аб- солют.	Тр % 2023 к 2022г.	Изменение 2024г к 2023г. Аб- солют.	Тр % 2024г. к 2023г.
Внеоборотные ак- тивы.	550543	536707	421609	-13836	2,5	-115098	78,5
Основные средства	549664	535828	420729	-13836	2,5	-115098	78,5
Прочие внеоборот- ные активы	878,84	878,84	878,84	-	-	-	-
Оборотные сред- ства, руб.	208318336	225827715	2612472 00	17509379	108,4	35419485	115,7
запасы	26885	24165	61162	-2720	89,9	36997	253,1
Налог на добавлен- ную стоимость	5802116	8685083	5905291	2882967	149,7	-2779792	67,9
Дебиторская задол- женность предприя- тия	196182500	209354148	2459660 03	13171648	106,7	36611855	117,5
Финансовые вложе- ния	2475013	2475013	2411013	0	0	-64000	97,4
Денежные средства и краткосрочные вложения, руб.	3661822	5289306	6903730	1627484	144,4	1614424	130,5
Итого активов	208868879	226364421	2616688 08	17495542	109,4	35304387	115,6

Рост деловой активности компании обусловлен наличием небольшого количества остатков запасов на протяжении длительного периода времени. С другой стороны, небольшое количество денежных средств на счетах компании не позволяет ей вовремя рассчитаться с поставщиками и иными кредиторами.

Следовательно, налицо тенденция к снижению экономической безопасности ООО «Зейские тепловые сети».

Следующим необходимо рассмотреть индикаторную методику, которая заключается в диагностике состояния предприятия по системе показателей, учитывающих его специфические отраслевые особенности, имеющих важное стратегическое значение.

Оценка экономической безопасности предприятия устанавливается по результатам сравнения фактических показателей деятельности с индикаторами производства, финансовыми индикаторами, социальными индикаторами. Эти

индикаторы служат пороговыми значениями экономической безопасности предприятия, то есть предельными величинами финансово-экономических показателей, превышение которых лишает предприятие возможности функционировать в нормальном режиме.

На первом этапе индикаторной методики оценки экономической безопасности предприятия анализируется ликвидность баланса, который заключается в сравнении средств по активу, сгруппированных по степени их ликвидности и расположенных в порядке убывания ликвидности, с обязательствами по пассиву, сгруппированными по срокам их погашения и расположенными в порядке возрастания сроков.

Баланс представляет собой сводку годовых финансовых показателей. Он описывает финансовое положение компании на определенную дату, обычно 1 января. Баланс состоит из 2 частей: активы и обязательства. Статьи активов располагаются в определенном порядке в соответствии с их ликвидностью, а статьи пассивов — в соответствии со сроками оплаты. Баланс состоит из долгосрочных инвестиций и текущих активов на стороне активов и капитала, резервов и кредиторов на стороне пассивов.

Статьи активов в балансе располагаются в зависимости от степени ликвидности, т. е. в зависимости от того, как скоро каждая статья актива может быть конвертирована в денежные средства. Конвертация долгосрочных инвестиций в денежные средства — длительный и сложный процесс, они используются в течение длительного времени, при этом текущие активы имеют более высокую степень ликвидности, чем долгосрочные инвестиции, их можно конвертировать в денежные средства относительно быстро. Наиболее ликвидными являются денежные средства, ценные бумаги, затем дебиторская задолженность и запасы. Текущие активы — это активы, которые могут быть обращены в денежные средства в течение одного года деятельности компании: запасы на складах, дебиторская задолженность, краткосрочные финансовые вложения, а также денежные средства на счетах и в кассе.

Пассивы – часть бухгалтерского баланса, в которой отражаются источники финансирования средств компании, сгруппированные по принадлежности к определенной задаче (см. таблицу 10).

Таблица 10 – Группировка активов и пассивов, в зависимости от степени ликвидности

Показатель	Расшифровка	Показатель	Расшифровка
Актив		Пассив	
A1	Наиболее ликвидные активы	П1	Наиболее срочные обязательства
A2	Быстро реализуемые активы	П2	Краткосрочные обязательства
A3	Медленно реализуемые активы	П3	Долгосрочные обязательства
A4	Трудно реализуемые активы	П4	Постоянные пассивы

Для определения ликвидности баланса необходимо сопоставить итоги приведенных групп по активу и пассиву.

Традиционно для анализа ликвидности рассчитываются коэффициенты абсолютной ликвидности, срочной ликвидности и текущей ликвидности таблица 11.

На следующем этапе индикаторной методики оценки экономической безопасности предприятия проводится анализ деловой активности и рентабельности предприятия.

Таблица 11 – Основные показатели ликвидности предприятия

Показатель	Расчет показателя	Нормативное значение	Экономическое содержание
1	2	3	4
Коэффициент абсолютной ликвидности	(Денежные средства + Краткосрочные финансовые вложения) / Краткосрочные обязательства	Минимальная величина - 0,2, оптимальная - 0,4	Показывает, какая часть краткосрочных заемных обязательств может быть погашена немедленно за счет имеющихся денежных средств
Коэффициент срочной ликвидности	(Денежные средства + Краткосрочные финансовые вложения + Дебиторская задолженность) / Краткосрочные обязательства	Минимальная величина - 0,7–0,8, оптимальная - 1 и более	Показывает, какую часть краткосрочной задолженности предприятие может погасить за счет дебиторской задолженности и денежных средств
Коэффициент текущей ликвидности	Оборотные активы / Краткосрочные обязательства	Оптимальное значение от 1 до 2	Дает общую оценку ликвидности предприятия, показывая, сколько рублей оборотных активов приходится на один рубль краткосрочной задолженности

Деловая активность характеризует эффективность деятельности предприятия и в финансовом аспекте проявляется, прежде всего, в скорости оборота его средств. Оценка деловой активности заключается в исследовании уровней и динамики разнообразных показателей оборачиваемости таблица 12.

Собственный капитал — важнейший раздел пассива баланса, показывающий, каким имуществом владеет предприятие. Он состоит из денежных средств, которые участники передают предприятию на неограниченный срок безвозмездно, а также прироста денежных средств, полученного в результате деятельности предприятия. Суммы резервных долгов предназначены для покрытия определенных убытков, расходов или обязательств, которые относятся к отчетному или предыдущим периодам. Кредиторы — все внешние обязательства предприятия, как долгосрочные, так и краткосрочные.

Не менее важной частью годового отчета является счет прибылей и убытков, в котором отражаются финансовые результаты деятельности компании за отчетный период на определенную дату — доходы и расходы от хозяйственной деятельности компании, а также другие виды доходов и расходов.

Таблица 12 – Показатели деловой активности и их расчет

Показатель	Расчет показателя	Экономическое содержание
1	2	3
Оборачиваемость собственного капитала	Выручка/ Средняя величина собственного капитала	Показывает скорость оборота собственного капитала или активность средств, которыми рискуют акционеры
Показатель	Расчет показателя	Экономическое содержание
Оборачиваемость активов	Выручка/ Средняя величина активов	Отражает степень оборачиваемости всех активов, находящихся в распоряжении организации
Фондоотдача	Выручка/ Основные средства	Показывает величину выручки, полученной с каждого рубля основных средств
Оборачиваемость заемного капитала	Выручка/ (Долгосрочные обязательства + Краткосрочные обязательства)	Характеризует интенсивность использования заемного капитала и показывает, сколько оборотов в течение анализируемого периода совершает заемный капитал
Оборачиваемость инвестиционного капитала	Выручка / (долгосрочные обязательства + Финансирование)	Показывает скорость оборота долгосрочных и краткосрочных инвестиций предприятия, включая инвестиции в собственное развитие.

Продолжение таблицы 12

1	2	3
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	Выручка/ 0,5*Дебиторская задолженность	Показывает скорость оборота дебиторской задолженности, измеряет скорость погашения дебиторской задолженности организации
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	Выручка/ 0,5*Кредиторская задолженность	Это показатель скорости погашения предприятием своей задолженности перед поставщиками и подрядчиками

В статью себестоимость проданных товаров включаются прямые затраты на производство или приобретение проданных товаров или услуг. Валовая прибыль или убыток — это разница между «Чистым оборотом» и «Себестоимостью проданных товаров». Расходы на продажу и Административные расходы являются косвенными расходами, они не относятся напрямую к производству конкретных товаров или услуг. Прочие операционные доходы компании отражают размер производственных запасов. Прибыль или убыток до налогообложения рассчитывается путем вычитания статей затрат из статьи «Валовая прибыль или убыток» и сложения сумм статей доходов. Налог на прибыль за отчетный период и Прочие налоги показывают суммы, подлежащие уплате в государственный и местные бюджеты. Прибыль или убыток за отчетный год показывают прибыль, остающуюся в распоряжении компании, или чистую прибыль.

Далее рассмотрим проведение анализа рентабельности предприятия.

Рентабельность является относительным показателем прибыльности и показывает степень эффективного использования материальных и трудовых ресурсов предприятия. В таблице 13 показатели рентабельности.

Таблица 13 – Основные показатели рентабельности

Показатель рентабельности	Расчет показателя	Экономическое содержание
1	2	3
Рентабельность продаж по валовой прибыли	Валовая прибыль/ Выручка от продаж*100 %	Показывает, сколько процентов валовой прибыли приходится на один процент выручки
Рентабельность продаж по чистой прибыли	Чистая прибыль/ Выручка от продаж*100%	Показывает долю прибыли в выручке компании.
Рентабельность продаж по EBIT	(Чистая прибыль + Налог на прибыль + Проценты к уплате)/ Выручка*100 %	Показывает процент от выручки, сохраняемый компанией до уплаты налогов

Продолжение таблицы 13

1	2	3
Рентабельность активов	Чистая прибыль/ Средняя стоимость активов	Позволяет определить величину чистой прибыли компании на каждую единицу принадлежащего ей имущества.
Рентабельность собственного капитала	Чистая прибыль/ Средняя величина собственного капитала	Отражает эффективность использования капитала, инвестированного за счет собственных источников
Рентабельность производственных фондов	Прибыль от продаж/ Средняя стоимость основных средств и материально-производственных запасов	Характеризует эффективность использования основных фондов, задействованных в производственном процессе.

Таким образом, анализ финансового состояния предприятия состоит из следующих этапов: анализа ликвидности баланса, анализа платежеспособности предприятия, анализа деловой активности и рентабельности. По результатам произведённых расчётов сравнивают полученные значения показателей с рекомендуемыми значениями и дают оценку тенденции изменения финансового состояния⁷.

Для оценки экономической безопасности ООО «Зейские тепловые сети» используем одну из наиболее надежных и точных методик – индикаторную, применяя оценку ликвидности баланса, анализ платежеспособности и финансовой устойчивости, анализ деловой активности и рентабельности.

Баланс компании будет считаться абсолютно ликвидным, если будут выполнены следующие соотношения:

$$A1 > П1$$

$$A2 > П2$$

$$A3 > П3$$

$$A4 < П4$$

Данные расчета представлены в таблице 14

Таблица 14 – Расчет анализа ликвидности баланса ООО «Зейские тепловые сети», руб.

Актив	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Пассив	2022 г.	2023 г.	2024 г.
A1	3661821	5289305	6903730	П1	278078389	300312742	344105195

⁷ Богданов, И. Я. Экономическая безопасность предприятия: теория и практика / И.Я. Богданов // М.: ИНФРА-М. - 2022. - С. 212 - 224.

Продолжение таблицы 14

Актив	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Пас-сив	2022 г.	2023 г.	2024 г.
A2	196182500	209354148	245966003	П2	-	-	-
A3	5829003	8709247	5966453	П3	-	-	-
A4	549664	535828	420730	П4	-74680940	-73949385	-82437450
Баланс	208868879	226364421	261668809	Баланс	208868879	226364421	261668809

Итог анализа ликвидности баланса ООО «Зейские тепловые сети» представлен в таблице 15.

Таблица 15 – Анализ ликвидности баланса ООО «Зейские тепловые сети»

Группы	Значение (+ излишек / - недостаток), руб.		
	2022 г.	2023 г.	2024 г.
A1 > П1	-274416568	-295023437	-337201465
A2 > П2	19618500	209354148	245966003
A3 > П3	5829003	8709247	5966453
A4 < П4	-74131276	-73413557	-82016720

Из полученных данных можно сделать вывод, первое соотношение не выполнено, что свидетельствует о неспособности ООО «Зейские тепловые сети» погасить задолженность перед кредиторами.

Второе условие выполнялось на протяжении всего анализируемого периода, что говорит о том, что в течение 6 мес. компания способна полностью рассчитаться по своим долгам.

Третье условие на протяжении всего анализируемого периода также выполняется.

Четвертое условие не выполняется, что говорит о недостаточности собственного капитала компании для того, чтобы покрыть труднореализуемые активы.

Таким образом, можно сказать, что у предприятия наблюдается нарушенная ликвидность и техническая неплатежеспособность, которые могут стать причинами банкротства компании и свидетельствуют о низком уровне экономической безопасности предприятия.

Анализ финансовых коэффициентов показывает закономерности между отчетными статьями. Для этого соответствующий показатель рассчитывается и

сравнивается с некоторой базой, например, общепринятыми параметрами, средними по отрасли, аналогичными показателями прошлого года и т. д. Это и есть определение закономерностей. Группы коэффициентов финансовой отчетности:

- Коэффициенты прибыли;
- Коэффициенты рентабельности;
- Коэффициенты платежеспособности;
- Коэффициенты ликвидности;
- Коэффициенты эффективности использования средств;
- Коэффициенты оборачиваемости запасов и т. д.

Хотя эти рекомендации основаны на теории и каждый коэффициент следует оценивать в контексте, несоответствие коэффициента общепринятым нормам следует воспринимать как сигнал к более глубокому изучению конкретной компании и попытке понять причины. В таблице 16 анализ финансовой устойчивости.

Таблица 16 – Анализ финансовой устойчивости

Показатели	На 31.12.2022, тыс. руб.	На 31.12.2023, тыс. руб.	На 31.12.2024, тыс. руб.
1	2	3	4
1. Капитал и резервы (собственный капитал)	- 74 581	- 73 949	- 82 437
2. Внеоборотные активы	551	537	422
3. Собственные оборотные средства (п. 1 – п. 2)	- 75 132	- 74 486	- 82 859
4. Долгосрочные обязательства	1	1	1
1	2	3	4
5. Наличие собственных и долгосрочных источников (п. 3 + п. 4)	- 75 131	- 74 485	- 82 858
6. Краткосрочные кредиты	0	0	0
7. Наличие основных источников (п. 5 + п. 6)	- 75 131	- 74 485	- 82 858
8. Запасы	27	24	61
9. Излишек (+) или дефицит () собственных оборотных средств для формирования запасов ΔСОС (п. 3 – п. 8)	- 75 159	- 74 510	- 82 920
10. Излишек (+) или дефицит () собственных и долгосрочных источников для формирования запасов ΔСДИ (п. 5 – п. 8)	-75 158	-74 509	-82 919
11. Излишек (+) или дефицит () основных источников для формирования запасов ΔОИ (п. 7 – п. 8)	-75 158	-74 509	-82 919

Продолжение таблицы 16

1	2	3	4
12. Трехкомпонентный показатель типа финансовой устойчивости	СОС<0; СДИ<0; ОИ<0	СОС<0; СДИ<0; ОИ<0	СОС<0; СДИ<0; ОИ<0
13. Тип финансовой устойчивости	кризисное финансовое состояние	кризисное финансовое состояние	кризисное финансовое состояние

Анализ финансовой устойчивости предприятия показывает положительную динамику в течение рассматриваемых периодов. Несмотря на негативные значения собственных капитала и оборотных средств на конец 2022 и 2023 годов, в 2024 году наблюдается значительное улучшение показателей.

Увеличение собственных и долговых источников, а также рост текущих показателей финансовой устойчивости указывают на восстановление и улучшение финансового положения предприятия. В частности, переход к нормативному состоянию в 2024 году свидетельствует о способности предприятия эффективно управлять своими ресурсами и повышать финансовую устойчивость. В таблице 16 анализ финансовой устойчивости.

Анализ финансовой устойчивости ООО «Зейские тепловые сети» за 2022-2024 годы показывает разнообразные изменения в ключевых показателях:

— Коэффициенты устойчивости:

а) Коэффициент финансовой устойчивости демонстрирует незначительное улучшение, что свидетельствует о повышении финансовой стабильности компании.

б) Коэффициент обеспеченности собственными средствами остается на низком уровне, что указывает на зависимость от заемных источников.

Таблица 17 – Анализ финансовой устойчивости ООО «Зейские теплосети»

Показатели	Норматив	На 31.12.2022	На 31.12.2023	На 31.12.2024	Абсолютные изменения	
					2023/2022	2024/2023
1	2	3	4	5	6	7
Коэффициент автономии	$\geq 0,5$	-0,357	-0,327	-0,315	0,030	0,012

Продолжение таблицы 17

1	2	3	4	5	6	7
Коэффициент финансовой зависимости	$\leq 0,5$	1,357	1,327	1,315	-0,030	-0,012
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	≤ 1	-	-	-	-	-
Коэффициент финансовой устойчивости	$>0,7$	-0,357	-0,327	-0,315	0,030	0,012
Доля краткосрочных кредитов и займов в заемных средствах	-	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Доля расчетов с кредиторами в заемных средствах	-	0,982	1,000	1,000	0,018	0,000
Коэффициент соотношения иммобилизованных (внеоборотных) и мобильных (оборотных) активов	-	0,003	0,002	0,002	-0,001	0,000
Коэффициент маневренности	$\geq 0,5$	1,007	1,007	1,005	0,000	-0,002
Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами	$\geq 0,1$	-0,361	-0,330	-0,317	0,031	0,013
Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами	$\geq 0,6 \div 0,8$	-2 782,667	-3 103,583	-1 358,344	-320,916	1 745,239
Индекс постоянного актива	≤ 1	-0,007	-0,007	-0,005	0,000	0,002
Коэффициент реальной стоимости имущества	$\geq 0,5$	0,003	0,002	0,002	-0,001	0,000

— Коэффициенты ликвидности:

а) Показатели ликвидности имеют отрицательную тенденцию, что может свидетельствовать о потенциальных трудностях с выполнением обязательств в краткосрочной перспективе.

— Долговая нагрузка:

б) Увеличение долговых обязательств указывает на растущую зависимость от внешнего финансирования, что может привести к рискам в случае ухудшения финансовых условий

В целом, несмотря на некоторые положительные изменения в коэффициентах устойчивости, компания сталкивается с вызовами, связанными с ликвидностью и долговой нагрузкой. Рекомендуется сосредоточиться на улучшении

структуры капитала и увеличении собственных средств для повышения финансовой устойчивости. В таблице 18 анализ платежеспособности.

Таблица 18 – Анализ платежеспособность ООО «Зейские тепловые сети»

Показатели	Норматив	На 31.12.2022	На 31.12.2023	На 31.12.2024	Абсолютные изменения	
		2	3		2023/2022	2024/2023
Коэффициент абсолютной ликвидности	>0,20	0,022	0,026	0,027	0,004	0,001
Коэффициент критической (промежуточной) ликвидности	>0,70	0,714	0,723	0,742	0,009	0,019
Коэффициент текущей ликвидности	>2,00	0,735	0,752	0,759	0,017	0,007
Коэффициент общей ликвидности	>1,00	0,378	0,383	0,390	0,005	0,007

Анализ платёжеспособности ООО «Зейские тепловые сети» демонстрирует, что компания сталкивается с серьезными проблемами в области ликвидности. Все коэффициенты ликвидности находятся ниже нормативных значений, что может привести к трудностям в своевременном выполнении финансовых обязательств. Рекомендуется принять меры для улучшения ликвидности и финансовой устойчивости компании.

Таблица 19 - Оценка вероятности банкротства ООО «Зейские теплосети» с помощью пятифакторной модели Альтмана 1968 г.

Показатели	2022 г.	2023 г.	2024 г.
1	2	3	4
Исходные данные:			
1. Оборотные активы, тыс. руб.	208 148	225 827	261 247
2. Итог баланса, тыс. руб.	208 699	226 364	261 669
3. Нераспределенная прибыль, тыс. руб.	-74 681	-74 049	-82 537
4. Прибыль от реализации, тыс. руб.	-45 469	-54 219	-64 237
5. Капитал и резервы (собственный капитал), тыс. руб.	-74 581	-73 949	-82 437
6. Заемный капитал (долгосрочные обязательства + краткосрочные обязательства), тыс. руб.	283 280	300 313	344 106

Продолжение таблицы 19

1	2	3	4
7. Выручка, тыс. руб.	183 032	202 972	211 317
Показатели модели:			
K1 (п. 1 / п. 2)	0,997	0,998	0,998
K2 (п. 3 / п. 2)	-0,358	-0,327	-0,315
K3 (п. 4 / п. 2)	-0,218	-0,240	-0,245
K4 (п. 5 / п. 6)	-0,263	-0,246	-0,240
K5 (п. 7 / п. 2)	0,877	0,897	0,808
Итоговый показатель модели:			
$Z=1,2 \times K1 + 1,4 \times K2 + 3,3 \times K3 + 0,6 \times K4 + K5$	0,695	0,697	0,612
Интерпретация показателя Z	вероятность банкротства оказалась очень высокой	вероятность банкротства оказалась очень высокой	вероятность банкротства оказалась очень высокой

В соответствии с пятифакторной моделью Алтмана 1968 г. на протяжении всего анализируемого периода вероятность банкротства оказалась очень высокой. При этом в целом за анализируемый период динамика финансового состояния негативная. Улучшению финансового состояния способствовало повышение роли оборотных активов в составе имущества, увеличение роли нераспределенной прибыли в составе источников финансирования имущества компании, увеличение величины собственного капитала на 1 руб. заемного капитала. Ухудшению финансового состояния способствовало снижение эффективности использования имущества по критерию суммы прибыли от реализации на 1 руб. активов, сокращение отдачи в виде выручки на 1 руб. активов компании.

Таблица 20 – Показатели движения персонала ООО «Зейские теплосети»

Показатели	Годы, чел.			Изменение, чел.		Темп роста, %	
	2022	2023	2024	2023 /2022	2024 /2023	2023 /2022	2024 /2023
1	2	3	4	5	6	7	8
Среднесписочная численность персонала, чел.	20	21	22	-	-	-	-
2.Количество уволенных, чел., в том числе:	3	3	3	-	-	-	-
- за нарушение трудовой дисциплины	1	1	1		-	-	-
- по собственному желанию	1	1	1	-	-	-	-
-по другим причинам	1	1	1	-	-	-	-
3. Количество принятых, чел.	2	2	2	-	-	-	-
4.Коэффициент оборота по приему	0,1	0,09	0,09	-	-	-	-
5Коэффициент текучести кадров	0,05	0,05	0,04	-	-	-	-
8.Коэффициент постоянства	0,15	0,14	0,13	-	-	-	-

Продолжение таблицы 20

1	2	3	4	5	6	7	8
Фонд оплаты труда, т.руб.	19932	22301	25934	-	-	-	-
Коэффициент уровня заработной платы	9,49	11,09	11,78	-	-	-	-
Выручка, т.руб.	183 032	202 972	211 317	-	-	-	-

Таблица показывает динамику движения персонала ООО «Зейские тепловые сети» за 2022-2024 годы. Наблюдается общий рост численности сотрудников, однако уровень увольнений и текучести кадров в 2023 году значительно увеличился, что может указывать на проблемы в управлении персоналом или неудовлетворенность работников. Снижение текучести в 2024 году может свидетельствовать о предпринятых мерах по улучшению условий труда и удержанию сотрудников.

Коэффициенты оборачиваемости и выручки на одного работника показывают нестабильность, что требует дополнительного анализа для определения причин и возможных решений. В таблице 21 анализ рентабельности.

Анализ показателей рентабельности ООО «Зейские тепловые сети» демонстрирует значительные колебания в финансовых результатах за 2022-2024 годы. Рентабельность продаж и основной деятельности в 2023 году значительно упала, что указывает на серьезные проблемы в управлении и операционной деятельности. В то же время, рентабельность инвестиционной деятельности показала резкий рост в 2024 году, что может свидетельствовать о успешных инвестициях.

Таблица 21 - Анализ показателей рентабельности ООО «Зейские тепловые сети»

Показатели	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Абсолютные изменения	
				2023/2022	2024/2023
Рентабельность продаж, %	-24,84	-26,71	-30,40	-1,87	-3,69
Рентабельность основной деятельности (для производственных компаний - рентабельность производства), %	-19,90	-21,08	-23,31	-1,18	-2,23
Рентабельность производственных фондов, %	-7 880,24	-9 681,96	-13 327,18	-1801,72	-3645,22
Рентабельность активов, %	0,39	0,28	1,72	-0,11	1,44
Рентабельность собственного капитала, %	-	-	-	-	-

Показатели рентабельности активов и собственного капитала также показали улучшение в 2024 году, однако остаются ниже уровней 2022 года. Это указывает на необходимость дальнейшей работы над увеличением эффективности основной деятельности и улучшением финансовых результатов.

Таблица 22 – Горизонтальный анализ баланса ООО «Зейские теплосети»

Показатели	На 31.12.2022, тыс. руб.	На 31.12.2023, тыс. руб.	На 31.12.2024, тыс. руб.	Абсолютные изменения, тыс. руб.	
				2023/2022	2024/2023
Общая стоимость имущества – всего	208 699	226 364	261 669	17 665	35 305
в том числе:					
1. Внеоборотные активы – всего	551	537	422	-14	-115
из них:					
основные средства	550	536	421	-14	-115
отложенные налоговые активы	1	1	1	0	0
2. Оборотные активы – всего	208 148	225 827	261 247	17 679	35 420
из них:					
запасы	27	24	61	-3	37
непокрытый убыток	-74 681	-74 049	-82 537	632	-8 488
1	2	3	4	5	6
2. Заемный капитал - всего	283 280	300 313	344 106	17 033	43 793
в том числе:					
2А. Долгосрочные обязательства – всего	1	1	1	0	0
из них:					
отложенные налоговые обязательства	1	1	1	0	0
2Б. Краткосрочные обязательства – всего	283 279	300 312	344 105	17 033	43 793
из них:					
кредиторская задолженность	278 079	300 312	344 105	22 233	43 793
доходы будущих периодов	5 200	0	0	-5 200	0

Горизонтальный анализ баланса ООО «Зейские тепловые сети» показывает смешанную динамику активов и обязательств за 2022-2024 годы. Общая стоимость активов увеличилась в 2023 году, но снизилась в 2024 году, что может указывать на проблемы с поддержанием активов. Увеличение краткосрочных обязательств и колебания в чистых активах сигнализируют о возможных рисках ликвидности и финансовой стабильности.

Несмотря на снижение долгосрочных обязательств, что является положительным моментом, компания должна сосредоточиться на улучшении управления активами и обязательствами для повышения финансовой устойчивости. Рекомендуется провести детальный анализ структуры активов и обязательств для выявления и устранения проблем.

Таблица 23 – Для расчета технико-технологической составляющей ООО «Зейские теплосети» приведем данные в таблице ниже.

Показатель экономической безопасности	2022г.	2023г.	2024г.
основные средства, тыс., руб.	550	536	421
Стоимость вновь вводимых ОПФ	74	78	53
Стоимость ОПФ на конец года	375	468	389
Оборудования со сроком эксплуатации до 10 лет	20	27	29
Амортизация	77	89	94
Коэффициент износа основных фондов (Кизн)	0,14	0,16	0,22
Коэффициент годности основных средств (Кг)	0,68	0,87	0,92
Коэффициент обновления основных средств (Кобн)	0,20	0,16	0,14
Материалоотдача (Мо)	-	-	-

Анализ показателей экономической безопасности показывает, что ООО «Зейские тепловые сети» активно обновляет свои основные средства, что положительно сказывается на их стоимости. Тем не менее, растущий коэффициент износа указывает на необходимость дальнейшего обновления и модернизации

оборудования для поддержания эффективности, и снижения рисков. Рекомендуется разработать стратегию по улучшению состояния основных фондов, а также учесть амортизационные отчисления для планирования будущих инвестиций.

2.3 Анализ факторов внешней и внутренней среды, а также их влияния на экономическую безопасность ООО «Зейские тепловые сети»

Внешняя среда организации – это условия и факторы, возникающие независимо от ее (организации) деятельности и оказывающие существенное воздействие на нее.

Систематизация внешних факторов представлена в таблице 24

Таблица 24 - Внешние факторы, влияющие на реализацию финансовой стратегии компании

Факторы	Характеристика факторов
Экономический рост/рецессия	Во время экономического подъема растут доходы населения, спрос, что благоприятно сказывается на выручке и прибыли компании, облегчая привлечение финансирования. В период рецессии спрос падает, доходы сокращаются, что усложняет достижение финансовых целей, увеличивает риски неплатежей и снижает возможности для инвестиций
Уровень инфляции	Высокая инфляция увеличивает издержки (сырье, материалы, заработная плата), снижает покупательную способность денежных средств, усложняет планирование и инвестиции. Компании приходится пересматривать ценовую политику, управлять оборотным капиталом и хеджировать инфляционные риски
Валютные курсы	Для компаний, ведущих внешнеэкономическую деятельность (импорт/экспорт), колебания валютных курсов напрямую влияют на себестоимость импортных закупок, рублевую выручку от экспорта, а также на стоимость валютных кредитов и займов. Это требует валютного хеджирования и корректировки финансовой стратегии.
Налоговая политика	Изменения в налоговом законодательстве (ставки НДС, налога на прибыль, имущество, акцизы) напрямую влияют на прибыльность, денежные потоки и инвестиционную привлекательность компании
Политическая стабильность	Нестабильная политическая ситуация, риски национализации, военные конфликты, санкции – все это создает неопределенность для инвесторов и может значительно усложнить или сделать невозможным привлечение финансирования, реализацию долгосрочных проектов
Демографические изменения	Старение населения, изменение рождаемости влияют на размер трудоспособного населения и потребительского рынка, что сказывается на долгосрочных финансовых прогнозах

Внешние влияния формируют комплексный ландшафт, сочетающий в себе риски и перспективы, требующий от компании гибкой финансовой стратегии. Эта стратегия должна постоянно адаптироваться к изменяющимся условиям, чтобы обеспечить не только стабильность, но и поступательное движение к амбициозным целям в долгосрочной перспективе.

Внутренняя среда организации – это среда, которая определяет технические и организационные условия работы организации и является результатом управленческих решений. Внутренняя среда организаций включает в себя следующие основные элементы.

Группировка внутренних факторов представлена в таблице 25

Таблица 25 – Внутренние факторы, влияющие на реализацию финансовой стратегии компании

Факторы	Характеристика факторов
1	2
Опыт и квалификация руководства	Насколько топ-менеджмент, особенно финансовый директор и генеральный директор, компетентен в вопросах финансового планирования, инвестиций, управления рисками. Ошибочные или неоптимальные решения могут подорвать любую, даже хорошо разработанную, стратегию
Наличие четкой финансовой стратегии	Сама стратегия должна быть реалистичной, соответствовать общим целям компании и учитывать её текущее состояние. Отсутствие ясности или внутренняя противоречивость стратегии делает её невыполнимой
Эффективность системы принятия решений	Скорость и обоснованность принятия ключевых финансовых решений (например, о привлечении финансирования, крупных инвестициях, дивидендной политике) влияют на способность компании оперативно реагировать на изменения и использовать возможности.
Качество финансового планирования и бюджетирования	Насколько точно и реалистично составляются финансовые планы и бюджеты. Неточные прогнозы или отсутствие контроля за их выполнением приводят к кассовым разрывам, неэффективному расходованию средств и не достижению финансовых показателей.
Система внутреннего контроля и аудита	Наличие и эффективность механизмов контроля за всеми финансовыми операциями, включая управление денежными потоками, дебиторской и кредиторской задолженностью, запасами. Слабый контроль повышает риски хищений, мошенничества и ошибок
Управление ликвидностью и оборотным капиталом	Способность компании своевременно обеспечивать свои обязательства и эффективно управлять запасами, дебиторской и кредиторской задолженностью. Неэффективное управление может привести к "замораживанию" средств или дефициту ликвидности

1	2
Управление долгом и структурой капитала	Оптимальное соотношение собственного и заемного капитала, выбор источников финансирования (кредиты, облигации, акции), управление процентными и валютными рисками. Неправильная структура может увеличить финансовую нагрузку и риски
Себестоимость продукции/услуг	Низкие операционные издержки (сырье, энергия, труд) обеспечивают высокую рентабельность, что позволяет генерировать достаточную прибыль для реинвестиций и выплаты дивидендов. Высокая себестоимость ограничивает финансовые возможности
Производительность труда и оборудования	Эффективное использование трудовых и производственных ресурсов напрямую влияет на объемы производства, качество продукции и, как следствие, на выручку и прибыль

В классическом анализе внутренних факторов, влияющих на реализацию финансовой стратегии компании, часто используется группа показателей рентабельности (прибыльности). Рентабельность указывает на способность компании вести прибыльную хозяйственную деятельность, которая показывает, сколько компания зарабатывает или заработает на каждый вложенный рубль. Эти данные отражают успешность компании в получении прибыли, что в свою очередь свидетельствует об эффективности использования вложенного капитала. Чем выше показатель, тем выше рентабельность, что говорит о том, что ООО «Зейские теплосети» более прибыльный. Можно рассчитать разную рентабельность, в зависимости от того, что вы хотите узнать.

Из полученных результатов можно сделать вывод о необходимости перепланирования факторов, влияющих на реализацию финансовой стратегии компании:

- Затраты;
- Технология производства;
- Организация труда;
- Мотивация сотрудников и т. д.

Ниже перечислены наиболее часто используемые виды рентабельности.

Результатом такого анализа является финансовая стратегия, сформированная с учетом влияния факторов окружающей среды.

Таблица 26 – PEST-Анализ предприятия ООО «Зейские тепловые сети»

Р - политика	Е - экономика
Законодательства в теплоэнергетике, наличие государственной поддержки и субсидий, политическую стабильность в регионе и политику местных властей в отношении тарифов и услуг. Эти факторы могут существенно влиять на деятельность конкурентоспособность.	Уровень инфляции и доходов населения на спрос и платежеспособность клиентов. Колебания цен на энергоносители могут сказаться на себестоимости услуг, а конкуренция на рынке требует улучшения качества обслуживания и возможного снижения цен для удержания клиентов.
S – Социология	Т - Технология
Уровень жизни населения, влияющий на спрос на услуги, а также репутацию компании, которая формирует клиентскую лояльность. Участие в социальных инициативах укрепляет связи с клиентом и повышает доверие к компании, что также влияет на ее развитие.	Внедрение новых технологий, автоматизацию и системы управления энергопотреблением для повышения эффективности. Переход на экологичные источники энергии и высокотехнологичность процессов улучшают качество обслуживания и снижают затраты, что важно для конкурентоспособности компании.

SWOT-анализ – это метод комплексной оценки факторов в отличие от метода PEST.

Оценка SWOT – анализа выявила проблемы конкуренции и роста расходов в компании.

Таблица 27 - SWOT-Анализ предприятия ООО «Зейские тепловые сети»

S (сильные стороны)	W(слабые стороны)
Надежная инфраструктура, опытный персонал и высокое качество услуг, что формирует доверие клиентов. Долгосрочные контракты обеспечивают стабильность и предсказуемые доходы компании	Зависимость от цен на энергоносители, что может негативно сказаться на финансовых показателях. Ограничение инвестиции в модернизацию оборудования замедляют технический прогресс и эффективность работы. Кроме того, низкая гибкость в реагировании на изменения рынка затрудняет адаптацию к новым условиям и требованиям клиентов.
О(возможности)	Т(угрозы)
Внедрение новых технологий, таких как автоматизация и цифровых процессов, что позволит повысить эффективность и качество услуг. Участие в государственных программах по модернизации инфраструктуры открывает доступ к дополнительным финансам и ресурсам. Развития альтернативных источников энергии в внедрение энергосберегающих решений также способствует улучшению конкурентоспособности и повышению устойчивости бизнеса в условиях меняющегося рынка.	Увеличение конкуренции на рынке теплоснабжения, что может привести к снижению доли рынка и доходов. Изменения в законодательстве и тарифной политике могут негативно сказаться на финансовых результатах компании, создавая дополнительные риски. Экономическая нестабильность также представляет угрозу, т.к. она может снизить платежеспособность клиентов и, как следствие, негативно повлиять на финансовое состояние предприятия.

2.4 Характеристика и оценка вызовов и угроз экономической безопасности ООО «Зейские тепловые сети»

На современном этапе развития экономических отношений предприятия сталкиваются с трансформацией хозяйствующей среды, обусловленной значительными изменениями в технологических, социальных и политических аспектах. Преобразования ведения бизнеса порождают ряд факторов, оказывающих существенное влияние на их устойчивость и траекторию развития. Так, нарастание глобальной конкуренции, ускорение технологического прогресса, изменения в законодательстве, экономические санкции, информационно-цифровые угрозы и экологические проблемы — все это сформировало сложную систему рисков, непосредственно затрагивающую экономическую безопасность предприятий. Актуальность темы исследования обусловлена необходимостью изучения и уточнения подходов к обеспечению экономической безопасности на уровне предприятий, способных противостоять современным вызовам.

Способность предприятия поддерживать высокий уровень экономической безопасности непосредственно коррелирует с эффективностью действий его специализированных служб в контексте предотвращения потенциальных угроз и минимизации убытков, спровоцированных негативными внешними и внутренними факторами. Деструктивное воздействие на экономическую стабильность организации оказывают как целенаправленные действия субъектов экономической деятельности, государственных структур, конкурирующих предприятий, так и непредвиденные обстоятельства, в числе которых выделяются колебания рыночной конъюнктуры, макроэкономическая нестабильность, форс-мажорные ситуации и другое. Под угрозами экономической безопасности предприятий понимаются потенциальные или реальные действия, инициируемые как физическими, так и юридическими лицами, которые нарушают защищенность экономической деятельности субъектов. Такие действия создают риск прекращения деятельности организации, вызывают экономические убытки или другие негативные последствия. Угрозы экономической безопасности, имеющие сознательный

и корыстный характер, нацелены на нанесение ущерба субъектам предпринимательства через противоправные действия, подразумевая ответственность за нарушения. Такие угрозы выражаются через целенаправленное подрывание основ деятельности предприятий, влекущее за собой не только юридические последствия для нарушителей, но и значительные экономические потери для субъектов бизнеса. Разнообразие таких угроз охватывает широкий спектр: информационные атаки, промышленный шпионаж, хищение интеллектуальной собственности, нарушения в цепочке поставок, финансовые махинации, а также угрозы, связанные с изменениями в законодательстве, экономической политике и глобальной экономической нестабильностью.

Анализ факторов рисков и угроз, влияющих на ООО «Зейские тепловые сети» не возможен без анализа финансовой устойчивости организации. По предоставленным выше таблицам можно сделать вывод о низкой экономической безопасности организации.

Таблица 28 – Рейтинговая оценка финансовой безопасности организации по финансовым показателям

Показатели	Высокий уровень финансовой безопасности предприятия	Средний уровень финансовой безопасности предприятия	Низкий уровень финансовой безопасности предприятия
1	2	3	4
Коэффициент финансовой независимости	>0,5	0,3–0,5	<0,3
Доля заемных средств в общей сумме источников	<0,5	0,5–0,7	>0,7
Коэффициент финансового рычага	<1,0	1,0–2,3	>2,3
Коэффициент текущей ликвидности	>2,0	1,0–2,0	<1,0
Коэффициент срочной ликвидности	>0,8	0,4–0,8	<0,4
Коэффициент абсолютной ликвидности	>0,2	0,1–0,2	<0,1
Рентабельность активов, %	>0,1	0,05–0,1	<0,05
Рентабельность собственного капитала, %	>0,15	0,1–0,15	<0,1
Коэффициент оборачиваемости совокупных активов	>1,6	1,0–1,6	<1,0
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	>0,26	0,1–0,26	<0,1
Доля накопленного капитала	>0,1	0,05–0,1	<0,05

Продолжение таблицы 28

1	2	3	4
Запас финансовой прочности, %	>25	10–25	<10

Опираясь на представленную в таблице 29 рейтинговую оценку, оценим уровень финансовой безопасности

Таблица 29- Уровень финансовой безопасности

Показатели	2022	2023	2024	Уровень финансовой безопасности
1	2	3	4	5
Коэффициент финансовой независимости	0,35	0,32	0,31	средний
Доля заемных средств в общей сумме источников	0	0	0	высокий
Коэффициент текущей ликвидности	0,73	0,75	0,75	средний
Коэффициент срочной ликвидности	0,72	0,72	0,74	средний
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,02	0,03	0,03	низкий
Рентабельность активов %	0,02	0,03	0,02	низкий
Рентабельность собственного капитала %	0,01	0,01	0,05	низкий
Коэффициент оборачиваемости совокупных активов	0,74	0,93	0,86	низкий
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,35	0,32	0,31	высокий
Запас финансовой прочности, %	0,35	0,32	0,31	низкий

Исходя из динамики показателей, представленных в таблице, можно сделать вывод о том, что коэффициент финансовой независимости и доля заемных средств в общей сумме источников на протяжении всего анализируемого периода имеют средний уровень.

Хотя, к 2024 г. их значения снизились. На протяжении трех лет доля заемных средств равна нулю. Это свидетельствует об увеличении собственного капи-

тала организации в структуре активов компании и снижении внешних источников финансирования, что, в свою очередь, приводит к повышению финансовой независимости организации.

Коэффициенты текущей, срочной и абсолютной ликвидностей за 2022-2024 гг. имеют значения, которые характеризуют среднюю способность организации отвечать по своим текущим обязательствам.

Низкие значения рентабельности активов и оборачиваемости совокупных активов, которые сохраняются на протяжении всего анализируемого периода, свидетельствуют о неэффективности использования имущества, что приводит к снижению выручки, приходящейся на 1 руб. актива.

При этом коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами высокий, что означает компания способна самостоятельно покрывать свои текущие расходы и имеет меньше зависимости от кредиторов.

Запас финансовой прочности снижается на протяжении 2022- 2024 гг. и имеет значение, характеризующее низкий уровень экономической безопасности.

Только два показателя финансовой безопасности из проанализированных соответствуют нормативным значениям характеризуют высокий уровень финансовой безопасности. В целом, можно говорить о низкой финансовой безопасности ООО «Зейские тепловые сети». Для ее повышения необходимо оптимизировать структуру капитала в части увеличения собственного капитала и собственных оборотных средств, что приведет к росту обобщающего показателя эффективности деятельности компании – рентабельности.

Далее можно рассмотреть инвестиционную безопасность ООО «Зейские тепловые сети». В таблице представим основные показатели, характеризующие уровень инвестиционной безопасности.

Таблица 30 - Основные показатели, характеризующие уровень инвестиционной безопасности.

Показатели	2022	2023	2024	Абсолютное отклонение
1	2	3	4	5
Величина стоимости активов, %	100	100	100	-

Продолжение таблицы 30

1	2	3	4	5
Доля основных средств и внеоборотных активов в стоимости активов %	0,26	0,23	0,16	-0,1
Доля основных средств и внеоборотных активов в стоимости активов, %	0,01	0,01	0	0
Доля средств в расчетах в стоимости активов, %	96	95,9	97,7	1,9
Величина стоимости пассивов, %	100	100	100	0
Доля собственных средств в стоимости пассивов, %	35,73	32,67	31,50	- 4,23

Таким образом, оценка инвестиционного безопасности ООО «Зейские тепловые сети» показывает негативную динамику ключевых показателей, что в совокупности с ранее выявленными проблемами в области финансовой безопасности создает серьезные угрозы для экономической безопасности предприятия в целом. Для улучшения ситуации компании необходимо разработать комплекс мер по обновлению основных фондов, оптимизации структуры активов и пассивов, а также повышению эффективности управления дебиторской задолженности.

3 РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОВЫШЕНИЮ УРОВНЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ООО «ЗЕЙСКИЕ ТЕПЛОВЫЕ СЕТИ»

3.1 Предложения по улучшению обеспечения экономической безопасности ООО «Зейские тепловые сети»

Повышение экономической безопасности в ООО «Зейские тепловые сети» может быть достигнуто при помощи обновления экономического механизма управления теплоснабжением, что предполагает использование инструментов, позволяющих повышать качество принимаемых управленческих решений.

Необходимо проведение следующих мероприятий:

- оценка состояния системы;
- обозначение реальных целевых ориентиров;
- выбор оптимальной схемы теплоснабжения с учётом локальных
- условий зоны теплоснабжения;
- работа с потребителями.
- снижение дебиторской и кредиторской задолженности
- установление тарифов на несколько лет для инвестиционной привлекательности
- модернизация теплосетей

Одной из основной составляющей экономической безопасности ООО «Зейские тепловые сети» является финансовая деятельность.

Финансовая составляющая экономической безопасности может быть определена как целый ряд мер по обеспечению эффективности структуры капитала, повышению качества планирования и осуществлению хозяйственной деятельности предприятия. В свою очередь, финансовая политика ООО «Зейские тепловые сети» нацелена на достижение высокого уровня платежеспособности, ликвидности, рентабельности и, в итоге, финансовой устойчивости в целях стабильного развития и эффективного функционирования.

Оценка финансовой безопасности является одним из важнейших понятий в экономической безопасности предприятия, на основе которого формируется

процесс сбора данных. Несомненно, что набор допущений для определения существенности должен быть объектом научного исследования, всесторонний анализ которого служил бы решению проблем оценки существенности, возникающих на практике. Финансовая безопасность связана с финансовой отчетностью, представляемой компаниями, и определяет ее достоверность. Сотрудники бухгалтерии, основываясь на восприятии существенности, регистрируют экономические события, операции, сделки и определяют, следует ли отдельно представлять определенную информацию в составляемой финансовой отчетности. Между тем, основная цель обеспечения экономической безопасности - обеспечить и выразить мнение о том, что годовая и промежуточная финансовая отчетность являются действительно во всех существенных отношениях.

Таким образом, основным инструментом повышения эффективности деятельности предприятия отрасли теплоснабжения является разработка рекомендаций по повышению эффективности теплового бизнеса.

В свою очередь, финансовая политика компании нацелена на достижение высокого уровня платежеспособности, ликвидности, рентабельности и, в конечном итоге, финансовой устойчивости в целях стабильного развития и эффективного функционирования.

Так, после проведенного анализа в главе 2 работы, выявили следующие угрозы экономической безопасности ООО «Зейские тепловые сети», таблица 31.

Оптимизация-одна из важнейших функций управления движением денежных средств в ООО «Зейские тепловые сети», направленная на повышение эффективности использования денежных средств для роста показателей ликвидности и платежеспособности предприятия.

Основные цели ООО «Зейские тепловые сети» по оптимизации денежных потоков предприятия:

- сбалансированность объемов денежных потоков;
- увеличение чистого денежного потока предприятия.

Как дефицит, так и избыток денежных потоков негативно влияют на хозяйственную деятельность предприятия. Снижение общей платежеспособности и

уровня ликвидности предприятия означает негативные последствия дефицита денежных средств.

Таблица 31 – Выявленные проблемы и мероприятия по их решению

Выявленные проблемы	Влияние на уровень экономической безопасности	Рекомендации	Мероприятия	Ожидаемый результат
Рост дебиторской и кредиторской задолженности	Снижение угроз финансовой безопасности за счет возврата денежных средств компании и закрытия кредитов	контроль над дебиторской задолженностью	Разработка системы штрафов за не выполнение договоров по оплате с дебиторами / факторинг	Снижение обр-зовавшихся дебиторской и кредиторской задолженностей
Высокая себестоимость предприятия, превышающая выручку	Снижение производственно-сбытовой составляющей за счет падения прибыли от продаж из-за высокой себестоимости. Вследствие данного обстоятельства наблюдается отрицательный коэффициент рентабельности от продаж	Снизить затраты организации	Поиск новых поставщиков для закупки необходимых товаров для ремонта	Снижение себестоимости предприятия приводит к росту прибыли
Получен убыток от продаж в 2024 году	Снижает получение чистой прибыли предприятия и находится на стадии банкротства	Продажа услуг предприятия новому коммунальному хозяйству	Предлагается снижение тарифов на 10 % для новых клиентов на 3 года с целью переманивания у конкурентов	Повышение выручки предприятия, вследствие чего получения положительной прибыли от продаж

Однако превышение денежного потока также является негативным фактором, так как его следствием является потеря потенциального дохода от неиспользованной части денег в процессе краткосрочного инвестирования, потеря реальной стоимости временно свободных денег из-за эффекта инфляции, а также снижение доходности собственного капитала и активов.

Так, ООО «Зейские тепловые сети» растет дебиторская задолженность⁸, и отрицательно влияет на платежеспособность и ликвидность предприятия.

⁸ Козлов, А. В. Управление дебиторской задолженностью на предприятиях ЖКХ / А.В Козлов // Экономист. - 2023. - № 4. - С. 88 - 95.

Необходимо обратить внимание на контроль дебиторской задолженности.

Для освобождения от этого вида дебиторской задолженности и перевода ее в денежные средства необходимо ввести на предприятии систему штрафов.

Согласно статье 330 Гражданского кодекса РФ штрафы и пени являются видами наказания. Неустойкой (штрафом, пеней) считается сумма денег, установленная законом или договором, которую должник обязан уплатить кредитору в случае неисполнения или ненадлежащего исполнения обязательства, в том числе при задержке его исполнения.

Требую уплаты неустойки, кредитор не обязан доказывать факт причинения ему убытка.

Штраф – это неустойка в виде однократно взыскиваемой суммы (фиксированной или в процентах). Особенностью такой неустойки, как пеня, является непрерывность ее начисления нарастающим итогом за каждый день просрочки платежа.

В ООО «Зейские тепловые сети» рекомендуется применение штрафных санкций к дебиторской задолженности к задолженности, возникшей от 90-120, 120-150, 150-180, 180-360, 360-720.

Ставка рефинансирования ЦБ РФ составляет 21 % годовых. Штрафные санкции составляют 0,06 % в день ($21 \% / 360$)

Дебиторская задолженность ООО «Зейские тепловые сети» с учетом пеней приведена в таблице 32

Таблица 32 – Дебиторская задолженность ООО «Зейские тепловые сети» с учетом пеней на 31.12.2024 г.

Классификация дебиторов по срокам образования задолженности	Сумма дебиторской задолженности, тыс. руб.	Сумма начисленной пени, тыс. руб.	Сумма дебиторской задолженности с учетом начисленных пеней, тыс. руб.
0-90	70000	-	-
90-120	26000	1560	27560
120-150	10000	600	10600
150-180	2000	120	2120
180-360	5000	300	5300
360-720	132966	7978	140944
Итого	245966	10558	186524

Расчет:

$$0,06 \% \times 26000 = 1,56 \text{ млн.руб.}$$

Вследствие предложенного мероприятия, предприятие ООО «Зейские тепловые сети» получит дополнительные денежные средства в форме пеней за просроченную дебиторскую задолженность в размере 10,5 млн. руб.

Следующее предложение касается корректировки работы с дебиторской задолженностью с помощью факторинга.

На 2024 год в ООО «Зейские тепловые сети» просроченной дебиторской задолженности на сумму 175966 тыс. руб. Рассчитаем размер комиссии при оплате услуг фактору единовременно в начале срока и высвобожденных средств от продажи дебиторской задолженности компании ПАО «ВТБ». Но продавать банку будем самую сложную задолженность от 1 года.

Воспользоваться услугами факторинга предлагаем в ПАО «ВТБ», так как данный банк предоставляет наиболее выгодные условия.

Представим их в табл. 33

Таблица 33 – Условия ПАО «ВТБ» для факторинга

Показатель	Значение
Залог	Не требуется
Источник	Дебитор / клиент
Сумма	До 95 % от оборота
Перевод оборотов	Не требуется
Периодическое гашение	Не требуется
Срок предоставления	Бессрочно
Пересмотр лимита	Без ограничений
Оценка фин. положения	Не требуется
Ставка	
На покупателей из списка партнеров	9,5 %
На остальных покупателей	12 %

На наш взгляд, в таких банках, как ПАО «Промсвязьбанк» и ПАО «Открытие» не стоит обращаться за данной услугой, так как у них процентные ставки более 18 %, что значительно скажется на размере комиссии. Приведем расчет комиссии от ПАО «ВТБ» с учетом того, что дебиторы ООО «Зейские тепловые сети» не являются партнерами банка, и ставка комиссии составит 12 %.

Таблица 34 – Расчет комиссии

Показатель	Значение
Процентная ставка, %	12
Сумма денежного требования, тыс. руб.	132966
Объем финансирования, %	95
Сумма финансирования, тыс. руб.	126318
Итоговая величина комиссии, тыс. руб.	15158
Высвобожденные денежные средства, тыс. руб.	111160

Из таблицы видим, что при оплате комиссии единовременно в начале срока комиссия составит 15158 тыс. руб., именно эту сумму предприятие заплатит фактору. Из просроченной задолженности мы сможем высвободить 111160 тыс. руб. и направить эти средства на погашение кредиторской задолженности и часть на собственный капитал компании. В таблице 34 был собран состав себестоимости.

Таким образом затраты организации каждый год растут на 12 % в 2023 году и 7,13 % в 2024 г., что является отрицательной динамикой для организации.

Таблица 35 – Состав себестоимости ООО «Зейские тепловые сети» за 2022-2024 гг.

Наименование	Сумма, тыс.руб.			Изменение, тыс.руб.		Темп роста, %	
	2022	2023	2024	2023/2022	2024/2023	2023/2022	2024/2023
1	2	3	4	5	6	7	8
Химреагенты для водоподготовки	1982	3772	4739	1790	967	190,31	125,64
Покупка тепловой энергии у Зейской ГЭС	67593	68500	70139	907	1639	101,34	102,39
Фонд оплаты труда вместе с отчисления на социальные нужды (пенсионный фонд, ФСС, ФОМС), т.руб.	19932	22301	25934	2369	3633	111,89	116,29
Ремонт и обслуживание основного оборудования:	136499	159754	171834	23255	12080	117,04	107,56
- котлы, насосы, теплообменники, арматура, КИПиА (контрольно-измерительные приборы и автоматика) в котельных	20934	22039	24950	1105	2911	105,28	113,21

Продолжение таблицы 35

1	2	3	4	5	6	7	8
- оплата услуг сторонних организаций по предоставлению спецтехники (автовышки, экскаваторы, аварийные машины)	47590	59039	61092	11449	2053	124,06	103,48
- материалы для ремонта (трубы, задвижки, изоляция, сварочные материалы)	67925	78676	85792	10751	7116	115,83	109,04
Общехозяйственные и административные расходы	1982	2093	2099	111	6	105,60	100,29
Прочие расходы	563	799	809	236,00	10,00	141,92	101,25
Итого	228501	257 219	275554	28718,00	18335,00	112,57	107,13

Таблица 36 – Структура себестоимости ООО «Зейские тепловые сети» за 2022-2024 гг.

Наименование	Сумма, тыс.руб.			Удельный вес, %		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Химреагенты для водоподготовки	1982	3772	4739	0,87	1,47	1,72
Покупка тепловой энергии у Зейской ГЭС	67593	68500	70139	29,58	26,63	25,45
Фонд оплаты труда вместе с отчисления на социальные нужды (пенсионный фонд, ФСС, ФОМС), т.руб.	19932	22301	25934	8,72	8,67	9,41
Ремонт и обслуживание основного оборудования	136499	159754	171834	59,74	62,11	62,36
Общехозяйственные и административные расходы	1982	2093	2099	0,87	0,81	0,76
Прочие расходы	563	799	809	0,25		0,29
Итого	228501	257 219	275554	100	100	100

Так как большая часть себестоимости ООО «Зейские тепловые сети» за 2022-2024 гг. приходится на ремонт и обслуживание работы предприятия, необходимо рассмотреть данную статью баланса более подробно (см. таблицу 37)

Таблица 37 – Структура затрат на ремонт и обслуживание основного оборудования ООО «Зейские тепловые сети» за 2022-2024 гг.

Наименование	Сумма, тыс.руб.			Удельный вес, %		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024
- котлы, насосы, теплообменники, арматура, КИПиА (контрольно-измерительные приборы и автоматика) в котельных	20934	22039	24950	15,34	36,96	14,52
- оплата услуг сторонних организаций по предоставлению спецтехники (автovyшки, экскаваторы, аварийные машины)	47590	59039	61092	34,86	36,96	35,55
- материалы для ремонта (трубы, задвижки, изоляция, сварочные материалы)	67925	78676	85792	49,76	36,96	49,93
Итого затрат на ремонт и обслуживание основного оборудования	136499	159754	171834	100	100	100

Так большая часть расходов на ремонт и обслуживание основного оборудования ООО «Зейские тепловые сети» за 2022-2024 гг. приходится на закупку материалы для ремонта (трубы, задвижки, изоляция, сварочные материалы). Так у предприятия составлен договор с одним поставщиком данных товаров ООО «А-Групп» из г. Хабаровска производителем данных товаров, доставка товаров происходит за счет покупателя транспортной компанией. Так было проведено исследование по поиску нового поставщика из других городов. В г. Хабаровске имеются другие производители, такие как ООО «Гидролюкс», ООО «Град Сталь», ООО «Хабаровский трубный завод», ООО «Умное тепло 27».

Так данным предприятиям было отправлено предложение по покупке у них закупаемого товара у ООО «Гидролюкс» с предложением покупки на такую же сумму, если они предоставят скидку, для организации которая заинтересует ООО «Зейские тепловые сети». На данное предложение откликнулись все компании.

Сведем данные по скидке для выбора выгодного предложения.

Таблица 38 - Сравнение продаваемых товаров по поставщикам ООО «Зейские тепловые сети»

	Скидка, %	Затраты на материалы для ремонта, тыс., руб.
1	2	3
ООО «Гидролюкс»	Нет	85792
ООО «Град Сталь»	12	75497

1	2	3
ООО «Хабаровский трубный завод»	15	72923
ООО «Умное тепло 27»	10	77213

Таким образом выгодное предложение наблюдается у ООО «Хабаровский трубный завод» и благодаря ему затраты организации снизятся на материалы для ремонта на 15 %.

Рассмотрим эффективность данного предложения.

Таблица 39 – Эффективность мероприятия по снижению себестоимости организации

Наименование	Сумма, тыс.руб.	
	2024	После мероприятия
Химреагенты для водоподготовки	4739	4739
Покупка тепловой энергии у Зейской ГЭС	70139	70139
Фонд оплаты труда вместе с отчисления на социальные нужды (пенсионный фонд, ФСС, ФОМС), т.руб.	25934	25934
Ремонт и обслуживание основного оборудования:	171834	171834
- котлы, насосы, теплообменники, арматура, КИПиА (контрольно-измерительные приборы и автоматика) в котельных	24950	24950
- оплата услуг сторонних организаций по предоставлению спецтехники (автовышки, экскаваторы, аварийные машины)	61092	61092
- материалы для ремонта (трубы, задвижки, изоляция, сварочные материалы)	85792	72923
Общехозяйственные и административные расходы	2099	2099
Прочие расходы	809	809
Итого	275554	262685

Таким образом после смены поставщика организация снизит затраты на 13 млн.руб.

Следующее мероприятие предлагается по наращиванию выручки предприятия за счет повышения продаж тепловой энергией в виде горячей воды и отопления жилых помещений г. Зея. Так на данной территории имеется конкурент ООО «ТЭК», причем тарифы данной организации выше нашей. Поэтому предлагается провести переговоры с ТСЖ обсуживающихся у данной компании.

Также с целью повышения производственно– сбытовой составляющей предложим мероприятия позволяющее повысить рентабельность продаж

Так в зоне обслуживания ООО «Зейские тепловые сети» находятся 3 территории: Мкр. Светлый 1,2, п. Временный- 6 квартал- ул.Народная- ул. Зеленая Роща, Пер. Сиреневый, 11.

В таблице 40 ниже представим зону обслуживания

Таблица 40 – Зона обслуживания ООО «Зейские тепловые сети» на 2024 год

Наименование имущества	Адрес местонахождения имущества	Индивидуализирующие характеристики имущества
Тепловые сети	Мкр. Светлый 1,2 – п. Временный- 6 квартал- ул.Народная- ул. Зеленая Роща	Протяженность 26000 м, подземная прокладка 11457 м; год ввода в эксплуатацию 1975-1990
Тепловые сети	Пер. Сиреневый, 11	Протяженностью 71,7 м. подземная прокладка 10,20 м; год ввода в эксплуатацию 2011

ООО «ТЭК» обслуживает 2 микрорайона Светлый 3 и 6. В светлом 3 проживает 1672 чел. и Светлый 6 – 1562 чел. Для поиска новых абонентов был произведен обзвон местных коммунальных хозяйств, которым предложена взаимовыгодная работа.

Существуют установленные тарифы для по Решениям Управления государственного регулирования цен и тарифов Амурской области № 195-пр/т от 27.12.2024 года об установлении тарифов в сфере теплоснабжения, тарифы утверждены и действуют с 2025-2028 год.

Таблица 41 – Тарифы для г.Зей

Наименование	2025 год, руб.
	С 01.12.2024 по 31.12.2028
Теплоснабжение, руб./Гкал	
Прочие потребители (без НДС)	2097,55
Население (с НДС)	2517,06
Водоотведение, руб./м3	
Прочие потребители (без НДС)	80,50
Население (с НДС)	96,60
Горячее водоснабжение, руб./м3	
Прочие потребители (без НДС)	255,81
Население (с НДС)	306,97

Так для данных рабочих микрорайонов предложена скидка в течении 3 лет в размере 10 %, если они выберут данную организацию.

Так микрорайон 3 согласился работать с ООО «Зейские тепловые сети».

Представим затраты на данное мероприятие. Для ведения данного микрорайона Светлый 3 будет нанят 1 менеджер, слесарь, консультант, сантехник.

Составим смету запланированных затрат.

Таблица 42 – Смета запланированных затрат обслуживание микрорайона Светлый 3 в г.Зейя

Наименование	Затраты на месяц, руб.	Затраты на год, тыс.руб.
Менеджер	30000	360
Консультант	30000	360
Сантехник	40000	480
Слесарь	40000	480
Итого зар.плата	-	1680
Отчисления (30 %)	-	504
Итого отчислений на оплату труда	-	2112
Непредвиденные расходы	-	1000
Расходы заложенные на запчасти для ремонта	-	5000
Итого общих затрат	-	9112

По смете запланированных затрат обслуживание микрорайона Светлый 3 в г.Зейя уйдет 4 млн.руб. в год.

Далее рассчитаем прибыль от предложенного мероприятия.

Так в микрорайоне Светлый 3 в г.Зейя имеются: 5 домов в центральное отопление. В каждом доме примерно 90 квартир.

Так в г.Зейя Светлый 1 возьмем для примера обслуживание 1 дома - д.3 кв. 90 квартир. На отопление в год уходит 3169,5 Гкалл дом 3 (90) квартир. ГВС - 4 920,6 м куб/год и стоки -7 976,9 м куб/год. Возьмем за основу для расчета данный дом.

Для расчета возьмем прибыль от данного разработанного мероприятия одного дома, и рассмотрим окупаемость.

Окупаемость разработанного проекта обслуживания нового микрорайона Светлый 3 в г.Зейя проанализирована и представлена в таблице 43

Таблица 43 – Окупаемость разработанного проекта обслуживания нового микрорайона Светлый 3 в г.Зея

Наименование	Расход за год	Стоимость до скидки, руб.	Стоимость после скидки, руб.	Общая сумма, тыс.руб.
Отопление	4 169,5	2517,06	2265	9444
ГВС	5 920,6	96,60	86,94	514
Стоки	8 976,9	306,97	276	2477
Итого				12435
Итого за 5 домов	12435 x 5 домов			62175

Таким образом, при обслуживании 5 новых домов в микрорайоне Светлый 3 в г.Зея получит выручку в размере 62 млн.руб.

Далее рассчитаем эффективность данного проекта.

Таблица 44 – Экономическая эффективность разработанного проекта обслуживания нового микрорайона Светлый 3 в г.Зея

Наименование	Итого за год на 5 дом, тыс.руб.
Затраты	9112
Выручка	62175
Прибыль	53063

Таким образом, при открытии от обслуживания новых 5 домов получит прибыль в размере 53 млн.руб. Представим, как изменится отчет о финансовых результатах после мероприятия двух мероприятий по повышению. Рентабельности продаж.

Таблица 45 – Прогноз отчета о финансовых результатах после мероприятия

Показатели	Сумма, тыс.руб.	
	2024	После мероприятий
Выручка	211 317	267380
Себестоимость	275 554	262685
Прибыль/убыток от продаж (выручка – себестоимость)	-64 237	4695
Прочие доходы	82 657	82 657
Прочие расходы	13 908	13 908
Прибыль до налогообложения (убыток от продаж + прочие доходы – прочие расходы)	4 512	73444
Чистая прибыль (прибыль до налогообложения)	4 512	73444
Рентабельность продаж	-30,40	1,75

Таким образом на предприятии образуется чистая прибыль 73 млн.руб., что говорит об эффективности данного предложения.

3.2 Оценка эффективности предложенных мероприятий по улучшению обеспечения экономической безопасности ООО «Зейские тепловые сети»

Далее проведем оценим уровень экономической безопасности ООО «Зейские тепловые сети» по составляющим детерминантам после мероприятий
таблица 46

Таблица 46 - Расчет показателей, характеризующих уровень экономической безопасности ООО «Зейские тепловые сети»

Наименование показателя	2024	После мероприятий
1	2	3
1. Финансовая составляющая (Кф)	0,187	0,562
1.1. Коэффициент автономии (Ка)	-0,315	0,07
баллы	0	0,5
1.2. Коэффициент обеспеченности собственными средствами (Ксос)	-0,317	0,102
баллы	0	0,5
1.3. Коэффициент абсолютной ликвидности (Кал)	0,027	0,032
баллы	0	0,5
1.4. Коэффициент текущей ликвидности (Ктл)	0,759	0,88
баллы	0	0,5
1.5. Пятифакторная модель Э. Альтмана (Кб)	0,612	1,25
баллы	0	0,5
1.6. Коэффициент финансового рычага (левериджа) (Кфр)	0,01	0,01
баллы	1	1
1.7. Запас финансовой прочности, % (Зфп)	10,5	26
баллы	0,5	1
1.8. Определение типа финансовой устойчивости, (Тфу)	кризисное финансовое состояние	нормальная финансовая устойчивость
баллы	0	
2. Эффективность производственно-сбытовой составляющей	0,250	0,917
2.1. Коэффициент рентабельности продаж (Крп)	-30,40	1,75
баллы	0	1
2.2. Коэффициент рентабельности активов (Кра)	1,72	1,72
баллы	1	1
2.3. Уровень рентабельности основной деятельности, % (Ур)	-23,31	1,7
баллы	0	1

Продолжение таблицы 46

1	2	3
2.4. Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности, (Ксдк)	0,71	0,71
баллы	0,5	0,5
2.5. Коэффициент оборачиваемости оборотных активов, (Кооб)	0,809	1,02
баллы	0	1
2.6. Количественный (нефинансовый) показатель эффективности предприятия по подаче пара тыс.Гкал	100 000	120000
СПРАВОЧНО: по району или региону	140 000	140000
баллы	0	1
3. Техничко-технологическая составляющая	0,800	0,800
3.1. Фондоотдача (Кф)	501,941	501,941
баллы	1	1
3.2. Коэффициент износа основных фондов (Кизн)	0,22	0,22
баллы	0	0
3.3. Коэффициент годности основных средств (Кг)	0,92	0,92
баллы	1	1
3.4. Коэффициент обновления основных средств (Кобн)	0,14	0,14
баллы	1	1
3.5. Материалоотдача (Мо)	1,30	1,30
баллы	1	1
4. Кадровая составляющая	0,875	0,875
4.1. Коэффициент уровня заработной платы (Кзп)	11,78	11,78
баллы	1	1
4.2. Коэффициент стабильности кадров (Кск)	0,13	0,13
баллы	1	1
4.3. Коэффициент текучести кадров (Ктк)	0,04	0,04
баллы	0	0
4.4. Производительность труда по себестоимости продаж, тыс. руб./1 чел. (Птр)	9605	9605
баллы	0,5	0,5
Сводный коэффициент экономической безопасности (Кэбп)	0,528	0,788
Уровень экономической безопасности	средний	высокий

После мероприятий интегральный индекс экономической безопасности ООО «Зейские тепловые сети» показал, что предприятие выйдет на высокий уровень экономической безопасности.

Однако, несмотря на все это, в деятельности компании имеются недостатки, которые могут быть сглажены только путем повышения эффективности, а, следовательно, и уровня экономической безопасности. Для этого требуется:

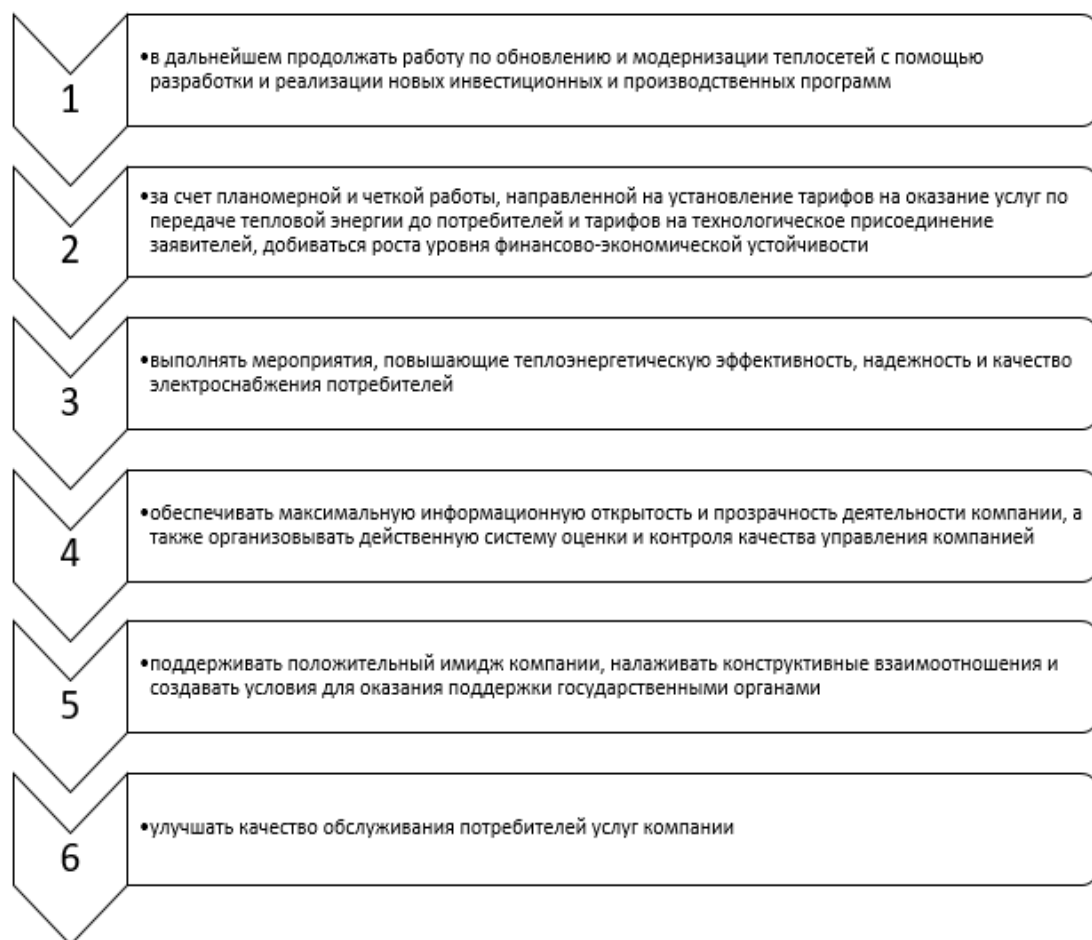


Рисунок 3 – Пути повышения эффективности уровня экономической безопасности

Выполнение мероприятий, повышающих эффективность, надежность и качество теплоснабжения потребителей является первостепенным компонентом повышения уровня экономической безопасности.

Для решения текущих проблем ООО «Зейские тепловые сети» необходимо предложить мероприятия, направленные на повышение уровня экономической безопасности на краткосрочный период, равный одному году. Исходя из проведенной оценки существующего уровня экономической безопасности были выявлены следующие недостатки:

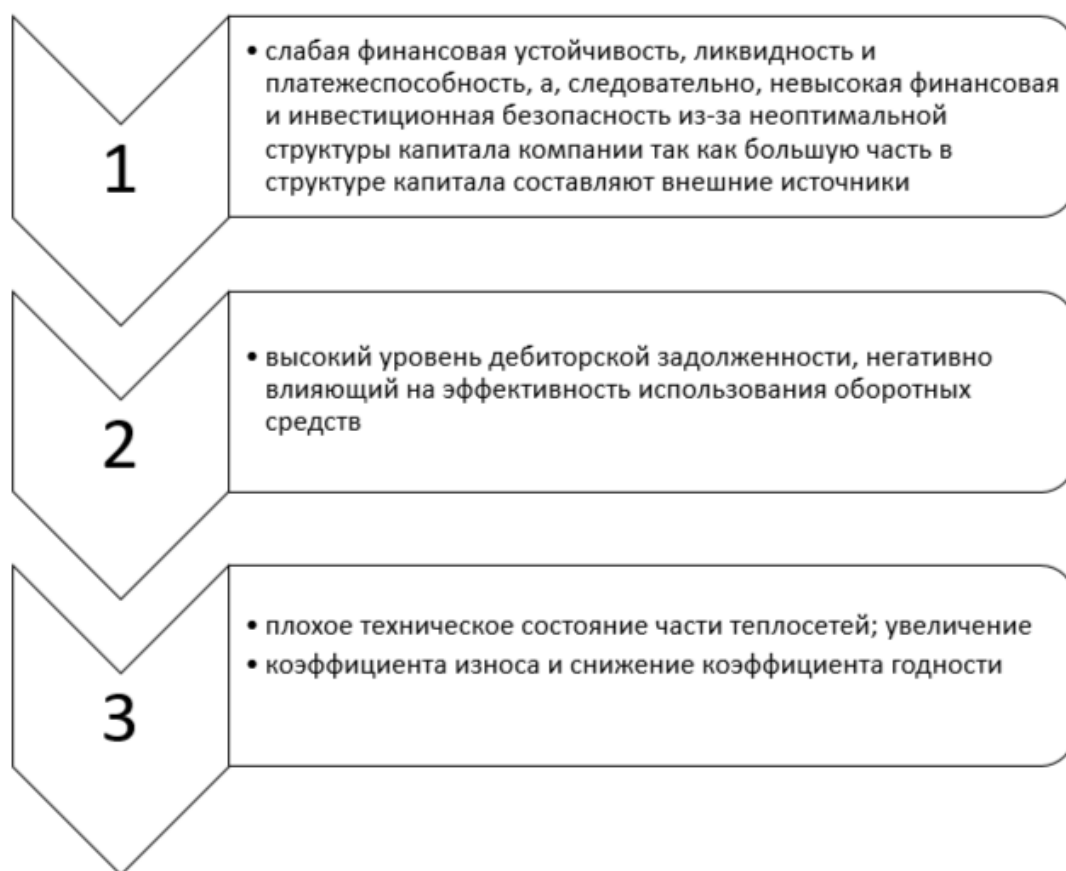


Рисунок 4 – Решения проблем

На первом этапе составления рекомендаций по повышению эффективности теплового бизнеса ООО «Зейские тепловые сети» опираясь на информацию главы 2, полученную в ходе оценки экономической безопасности и финансового состояния, определим, что нововведенные мероприятия используются с начала отчетного периода для видимости полной картины и сравнения с предыдущим периодом.

Для ООО «Зейские тепловые сети» на основании главы 2 предлагаются следующие мероприятия:

- Проведения проверок у потребителей на предмет выявления бездоговорного потребления тепловой энергии и ГВС, незаконных врезок в систему теплоснабжения и ГВС, нарушение целостности и пломбировки приборов учета;
- Снижение дебиторской задолженности ООО «Зейские тепловые сети» вследствие увеличения дебиторской задолженности в 2024 году на 25,38 %.

Главной целью управления дебиторской задолженностью является оптимизация ее величины и ускорение цикла оборота этих средств для улучшения платежеспособности ООО «Зейские тепловые сети».

Рекомендации по снижению дебиторской задолженности, необходимо обеспечить информационной базой, анализом текущей дебиторской задолженности.

Рекомендации по снижению дебиторской задолженности ООО «Зейские тепловые сети» будут следующие:

— Актуализация и обогащение данных о потребителях тепловой энергии. Обеспечение непрерывного наполнения и поддержки качества данных в информационных системах ООО «Зейские тепловые сети» регулярное получение сведений о потребителях тепловой энергии из информационного портала Росреестра, ФССП, картотеки арбитражных дел, интернет и десктоп-ресурсов судебных органов.

— Мероприятие Soft-collection предполагает проведение мероприятий по взысканию дебиторской задолженности с применением инструментов автообзвона, SMS-информирования.

Рассмотрим рекомендации по повышению уровня экономической безопасности ООО «Зейские тепловые сети», которые представляют собой следующие рекомендации:

— повышение эффективности теплового бизнеса ООО «Зейские тепловые сети»;

— снижение дебиторской задолженности ООО «Зейские тепловые сети»;

Рекомендации по повышению эффективности теплового бизнеса в первую очередь предполагают ремонтную программу тепловых сетей.

Мероприятие будет направлено на ремонт теплосетей, что будет способствовать, помимо всего прочего, снижению производственных затрат и сокращению технологических расходов.

Таким образом, можно сделать вывод, что направления повышения уровня экономической безопасности ООО «Зейские тепловые сети» предусматривают реализацию следующих мероприятий: замена изношенного оборудования на новое и снижение дебиторской задолженности.

Таблица 47 – Предложения по повышению эффективности ООО «Зейские тепловые сети».

Недостаток	Предложения по совершенствованию	Результат
Высокая доля заемного капитала	Реализация инвестиционных программ по ремонту теплосетей	- наращивание собственных средств - рост выручки - повышение финансовой устойчивости
Увеличение износа оборудования	Ремонт, частичная замена теплосетей	- снижение износа оборудования - увеличение срока эксплуатации - сокращение технологических потерь
Высокий уровень дебиторской задолженности	Взыскание задолженности через судебных приставов	- снижение дебиторской задолженности - увеличение оборачиваемости активов -пополнение денежных средств

Первым из предлагаемых мероприятий является реализация инвестиционной программы, которая предусматривает ремонт теплосетей на период 2024-2028гг.

Тарифы на 2024-2028 гг. сформированы с учетом прогноза показателей инфляции и системы цен Минэкономразвития России, прогнозируемых индексов изменения тарифов и перспектив изменения регулируемых тарифов на предстоящий период. Тарифы на 2024 – 2028 годы экстраполированы по прогнозируемым повышениям тарифов на 2023год.

В соответствии с действующим законодательством тарифы на услуги теплоснабжения устанавливаются органами регулирования субъекта Российской Федерации (Управление регулирования цен и тарифов Амурской области).

Определение состава расходов на теплоснабжение производится в соответствии с нормативно-правовыми актами Российской Федерации и амурской области.

Среди основных факторов, определяющих форму, структуру и рост регулируемых тарифов, следует выделять следующее:

- Общий объем фактически поставляемой тепловой энергии потребителям и планируемые поставки на период реализации программы;
- Текущие затраты теплоснабжающей организации в текущем периоде и планируемых периодах;
- Изменение нормативно-правовой базы установления тарифов, в том числе, регламента установления тарифов.

Общий годовой объем⁹ полезного отпуска тепловой энергии в сеть по годам представлен в таблице 48

Таблица 48 - Объем полезного отпуска тепловой энергии в 2023-2028

Отпуск тепловой энергии	2023г.	2024г.	2025г.	2026г	2027г	2028г
	129852	137000	137000	137000	137000	137000

Для достижения поставленной цели запланированы мероприятия Инвестиционной программы¹⁰ по изоляции тепловых сетей мкр. Светлый, мкр. Временный скорлупой ППУ с покрытием металлическим будут проводиться работы на следующих участках:

- От ТК-18 до ТК-19 (от ж.д. № 1 до ж.д. № 2 мкр. Светлый), Ø219 мм, протяженность – 160м;
- От ТК-19 до ТК- 38 (от ж.д. № 2 мкр. Светлый до дет. Сада № 12), Ø325 мм, протяженность -630м;
- От ТК -11 до ТК -26 (район кафе «Каспий»), Ø219 мм, протяженность – 60м;

⁹ Годовой отчет ООО "Зейские тепловые сети" за 2022–2024 гг.

¹⁰ Инвестиционная программа ООО "Зейские тепловые сети" на 2024–2028 гг.

- От ТК -14 до здания « Энергетика», Ø108 мм и Ø76 мм, протяженность – 550 м;
- От ТК – 9 до ТК – 12 мкр. Таежный – 1, Ø159 мм, протяженность – 400 м;
- От ТК – 45А до ТК – 38 (район кафе «Багульник»), Ø273 мм, протяженность – 170м;
- От ТК – 44А до врезки общественной бани (народная 10), мкр. Временный, Ø325 мм, Ø425 мм, Ø273 мм, протяженность – 1000м;
- От ТК – 2А ж.д. № 141 по ул. Мухина, Ø159 мм, протяженность – 150м;
- От электрогладильной п. Временный до ТК – 12, Ø273 мм, протяженность – 350 м;
- Разработка проектной документации по выносу трубопроводов тепловодоснабжения с подземной галереи мкр. Светлый – 2 от ТК – 22 до ТК – 16 (от тепловой камеры, расположенной возле насосной станции мкр. Таежная – 1 до врезки надземной тепловой сети возле школы № 5)

Таблица 49 – Мероприятия инвестиционной программы

Наименование мероприятий	Цель	Сроки	Затраты, тыс. руб. без НДС
Изоляция тепловых сетей мкр. Светлый, мкр. Временный, скорлупой ППУ с покрытием металлическим	Снижения технологических потерь тепловой энергии при передаче тепловой энергии и горячей воды	2024-2028	17857,86
Разработка проектной документации	Включение работ в программу «обеспечение доступности коммунальных услуг, повышение качества и надежности жилищно – коммунального обслуживания населения»	2024-2025	2000,0
Всего по инвестиционной программе			

В финансовые потребности ООО «Зейские тепловые сети» таблица 50

включен весь комплекс расходов, связанных с проведение мероприятий инвестиционной программы, в том числе:

- Проектно-изыскательские работы;
- Приобретение материалов и оборудования;
- Доставка оборудования;
- Строительно-монтажные работы;
- Работы по замене оборудования с улучшением технико-экономических характеристик;
- Пусконаладочные работы.

Таблица 50 – Финансовые потребности для реализации Инвестиционной программы по годам

в тыс. руб без НДС

Наименование мероприятий	Сроки выполнения	Стоимость всего	Расчет 2024г	Расчет 2025г	Расчет 2026г	Расчет 2027 г	Расчет 2028г
Изоляция тепловых сетей	2024-2028	17856,86	641,54	4143,78	3935,22	4580,08	4556,24
Разработка проектной документации	2024-2025	2000,0	200	1800	-	-	-
Итого	2024-2025	19856,86	841,54	5943,78	3935,22	4580,08	4556,24

Финансовый раздел проекта определяет объем материальных активов, выделяемых для реализации Инвестиционной программы в соответствии с графиком выполнения работ, представленным в организационной документации. Это позволило с высокой точностью оценить потребность в финансовых ресурсах.

Обоснование необходимости финансирования мероприятий инвестиционной программы выполнено с использованием актуальных нормативных актов в области сметного дела (государственные стандарты, федеральные и региональные расценки на единицу измерения и т.д.) с применением специализированного программного продукта "Гранд Смета".

Второе мероприятие направлено на снижение износа оборудования путем ремонта и частичной замены теплосетей. В результате разработан план мероприятий по ремонту и реконструкции тепловых сете на 2025-2026гг.

Таким образом был выявлен средний уровень защищенности предприятия с интегральных показателей 0,528. Главные трудности связаны с финансовой составляющей: высокая дебиторская и кредиторская задолженность нарушая денежный поток, главная деятельность приносит убытки, так как себестоимость превышает выручку.

Помимо этого, есть серьезные технологические проблемы – изношенное оборудование требует замены, а устаревшие теплосети вызывают к существенным потерям тепловой энергии при транспортировке пользователям.

Предложенная программа по восстановлению финансовой устойчивости компании включается в себя комплексный план действий: введение штрафов, санкции за задержку оплаты и использование метода передачи прав требования долга, совершенствование системы закупок путем расширения базы поставщиков, освоивание новых региональных рынков и реализация инвестиционной программы по модернизации оборудования тепловой сети.

Предварительная оценка результативности запланированных мер указывает на значительные улучшения финансовых показателей: общий сводный показатель увеличится до 0,788, что соответствует высокой степени устойчивости. Прибыльность основной деятельности сменит отрицательное значение положительное, то есть от $-30,40\% + 1,75\%$. В результате компания получит чистую прибыль в размере 73 млн. рублей.

Исходя из этого реализация предложенных мер не просто устранит выявленные угрозы экономической стабильности, но и заложит основу для устойчивой работы ООО «Зейские тепловые сети» в долгосрочной перспективе. Это также повысит его привлекательность для инвесторов и усилит конкурентоспособность на рынке теплоснабжения.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Под экономической безопасностью предприятия следует понимать состояние наиболее эффективного использования экономического потенциала для предотвращения угроз и для обеспечения стабильного функционирования предприятия. В условиях рыночных отношений обеспечение экономической безопасности предприятий заключается в своевременном выявлении и нейтрализации угроз экономической стабильности.

Основные нормативно-правовые акты, регулирующие обеспечение экономической безопасности предприятия: Конституция РФ, Налоговый, Гражданский и Трудовой кодексы, Федеральный закон «Об информации, информационных технологиях и о защите информации», Указ Президента РФ «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года»¹¹. Произведенный анализ правовой системы в области обеспечения экономической безопасности предприятия выявил соответствующие недостатки и предложен альтернативный путь решения – создание концепции экономической безопасности субъектов предпринимательской деятельности.

Предприятия теплоснабжения – организации, осуществляющие продажу потребителям и (или) теплоснабжающим организациям произведенной или приобретенной тепловой энергии (мощности).

Проблемы предприятий теплоснабжения для нашей страны являются одними из наиболее важных, так как носят социально-экономическое характер, к ним относятся:

- изношенность оборудования;
- использование экономически не выгодного топлива на котельных;
- недостаток квалифицированных специалистов в данной отрасли.

Анализ финансового состояния – характеристика основных показателей хозяйственной деятельности, полученная в результате комплексного исследования.

¹¹ Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 24.02.2024).

Проведение анализа финансового состояния осуществляется с помощью оценки ликвидности баланса, анализа деловой активности и рентабельности.

Объектом исследования выступило ООО «Зейские тепловые сети» – поставщик тепловой энергии в городе Зея, Амурской области. Назначение ООО «Зейские тепловые сети» состоит в обеспечении надежного и бесперебойного теплоснабжения юридических и физических лиц города Зея.

На основе проведенного анализа экономической безопасности ООО «Зейские тепловые сети» я пришла к выводу, что в 2024 году значительно уменьшается эффективность использования активов ООО «Зейские тепловые сети» предприятие не сможет в ближайшее время расплатиться с кредиторами при благоприятных условиях продажи тепловой энергии.

ООО «Зейские тепловые сети» является низкорентабельным предприятием, исходя из проведенного анализа рентабельности за 2022-2024 годы. Определены основные группы угроз экономической безопасности ООО «Зейские тепловые сети» – изношенность производственного теплоснабжающего оборудования, низкий оборот дебиторской задолженности и снижение фондоотдачи основных средств.

Разработаны практические рекомендации по повышению уровня экономической безопасности: разработка мероприятий по снижению уровня износа оборудования, по снижению дебиторской задолженности и по увеличению фондоотдачи основных средств ООО «Зейские тепловые сети»

Рекомендации по снижению уровня износа оборудования, которые основываются на оценке уровня экономической безопасности ООО «Зейские тепловые сети», предполагают ремонтную программу тепловых сетей с заменой теплоизоляционных материалов, а также развитие информационных систем в деятельности ООО «Зейские тепловые сети».

Главными инновационными мероприятиями по снижению дебиторской задолженности являются актуализация и обогащение данных о потребителях тепловой энергии из информационных порталов Росреестра, ФСПП и интернет-ресурсов, разработка программы Soft-collection.

Разработка вышеупомянутых рекомендаций по повышению уровня экономической безопасности ООО «Зейские тепловые сети» и расчет экономической эффективности мероприятий привели к выводу, что внедрение данных мероприятий является целесообразным и экономически выгодным инструментом улучшения финансового состояния и повышения уровня экономической безопасности ООО «Зейские тепловые сети».

Для результативного применения предложенных действий необходимо принимать во внимание специфику деятельности ООО «Зейские тепловые сети» и приспосабливать рекомендации к актуальным рыночным условиям. Ключевым шагом станет создание системы контроля за состоянием оборудования, дающей возможность быстро обнаруживать неполадки и планировать необходимые восстановительные работы. Это подразумевает систематические инспекции и применение передовых технологий диагностики.

В дополнение к этому, для оптимизации работы с задолженностью потребителей следует разработать программу лояльности, мотивирующую своевременную оплату счетов. Введение адаптивных тарифных планов и систем скидок может помочь привлечь новых клиентов и сохранить существующих.

В совокупности, внедрение данных предложений не только поспособствует повышению уровня экономической безопасности ООО «Зейские тепловые сети», но и усилит его конкурентоспособность на рынке теплоснабжения. Это позволит предприятию не только удержаться на плаву в условиях экономической неустойчивости, но и прогрессировать, гарантируя надежное и качественное теплоснабжение для потребителей.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Алтунина, Т. М. Инновационные подходы к диагностике угроз экономической безопасности / Т.М. Алтунина, Н.Р. Шуман // Инновации. - 2022. - № 8 (282). - С. 67 - 75.
- 2 Альтман, Э. И. Корпоративные финансы / Э.И. Альтман // Учебник. - 2020. - С. 128 - 136.
- 3 Андреев, К. Л. Повышение экономической безопасности предприятий теплоснабжения / К.Л. Андреев // Диссертация. - 2022. - С. 67 - 74.
- 4 Аркадьев, А. И. Анализ внутренних и внешних угроз предприятия / А.И. Аркадьев // Монография: Финансы и статистика. - 2023. - С. 134 - 148.
- 5 Бабкин, В. И. Теплоснабжение в современных условиях: проблемы и решения / В.И. Бабкин, А.П. Соколов // Энергетика и промышленность России. - 2023. - № 6. - С. 42 - 48.
- 6 Богданов, И. Я. Экономическая безопасность предприятия: теория и практика / И.Я. Богданов // М.: ИНФРА-М. - 2022. - С. 212 - 224.
- 7 Васильев, Г. П. Энергоэффективность в системах теплоснабжения / Г.П. Васильев // Монография. - 2021. - С. 148 - 156.
- 8 Годовой отчет ООО "Зейские тепловые сети" за 2022 - 2024 гг.
- 9 Гончаренко, Л. П. Управление безопасностью / Л.П. Гончаренко, Е.С. Куценко // Учебное пособие. - 2022. - С. 48 - 61.
- 10 Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51 - ФЗ (ред. от 24.02.2024).
- 11 Гусев, В. П. Инвестиционные программы в теплоснабжении / В.П. Гусев // Экономика. - 2022. - С. 55 - 67.
- 12 Дадалко, В. А. Экономическая безопасность, финансовая стабильность и устойчивость как качество эффективности хозяйственного субъекта / В.А. Дадалко // Экономические науки. - 2023. - № 5. - С.88 - 92.

13 Евдовицкая, А. В. Финансовая устойчивость как фактор экономической безопасности предприятия / А.В. Евдовицкая // Вестник ВГУИТ. - 2022. - № 3 (73). - С. 258 - 262.

14 Жилкина, А. Н. Финансовый анализ / А.Н. Жилкина // Учебник и практикум для вузов. - 2023. - С. 147 - 159.

15 Зотова, Е. В. Совершенствование методических подходов к оценке экономической безопасности предприятия / Е.В. Зотова, Н.Н. Катайкина // Фундаментальные исследования. - 2022. - № 11 - 1. - С. 213 - 218.

16 Иванова, Т. П. Современные угрозы экономической безопасности предприятий ЖКХ / Т.П. Иванова // Экономика и управление. - 2023. - № 5. - С. 45 - 52.

17 Инвестиционная программа ООО "Зейские тепловые сети" на 2024 – 2028 гг.

18 Кавыршина, О. А. Методический инструментарий анализа и оценки экономической безопасности предприятий / О.А. Кавыршина // Экономика и предпринимательство. - 2022. - № 10 - 2. - С. 726 - 733.

19 Карзаева, Н. Н. Основы экономической безопасности / Н.Н. Карзаева // Учебник. - 2021. - С. 87 - 94.

20 Климов, Д. В. Организация службы экономической безопасности предприятия/ Д.В. Климов // Экономика и предпринимательство. - 2020. - № 4. - С. 804 - 806.

21 Козлов, А. В. Управление дебиторской задолженностью на предприятиях ЖКХ / А.В Козлов // Экономист. - 2023. - № 4. - С. 88 - 95.

22 Колесниченко, Е. А. Методические аспекты оценки и обеспечения экономической безопасности предприятия / Е.А. Колесниченко, М.Т. Гильфанов // Вестник Тамбовского университета. - 2023. - Т. 18. - № 4. - С. 20 - 25.

23 Концессионное соглашение № 6 от 25.03.2014 между ООО "Зейские тепловые сети" и Комитетом по управлению имуществом г. Зея.

- 24 Кормишкина, Л. А. Экономическая безопасность организации (предприятия) / Л.А. Кормишкина, Е.Д. Кормишкин // Учебное пособие. - 2022. - С. 112 - 119.
- 25 Королев, М. И. Системы экономической безопасности предприятия / М.И. Королев // М.: Маска. - 2021. - С. 245 - 257.
- 26 Крылов, А. Н. Финансовый анализ: методы и инструменты / А.Н. Крылов // СПб.: Питер. - 2021. - С. 38 - 48.
- 27 Курган Е. Г. Факторы устойчивости предприятий в условиях кризиса / Е.Г. Курган, Е.И. Яценко // Экономист. - 2022. - № 11. - С. 45 - 53.
- 28 Локтионова, Ю. А. Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия / Ю.А. Локтионова // Социально-экономические явления и процессы. - 2023. - № 3. - С. 93 - 99.
- 29 Манохина, Н. В. Экономическая безопасность / Н.В. Манохина // Учебное пособие. - 2022. - С. 189 - 197.
- 30 Министерство энергетики РФ. Стратегия развития теплоснабжения и когенерации в Российской Федерации на период до 2030 года. - М., 2022.
- 31 Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 № 117-ФЗ (ред. от 24.02.2024).
- 32 Орехов, В. И. Экономическая безопасность современной России в условиях кризиса / В.И. Орехов, Т.Р. Орехова // М.: ИНФРА-М. - 2021. - С. 17 - 24.
- 33 Петренко, И. Н. Основы безопасности функционирования хозяйствующих субъектов / И.Н. Петренко // М.: АНКЛ. - 2022. - С. 219 - 226.
- 34 Петров, В. Г. Методы оценки финансовой устойчивости предприятий теплоснабжения / В.Г. Петров // Финансовый менеджмент. - 2022. - № 3. - С. 67 – 75.
- 35 Погодина, Т. В. Финансовый менеджмент / Т.В. Погодина // Учебник и практикум для вузов. - 2023. - С. 63 - 75.
- 36 Попов, А. Ю. Особенности бухгалтерского учета в организациях коммунального комплекса / А.Ю. Попов // Международный бухгалтерский учет. - 2022. - № 35. - С. 12 - 26.

- 37 Прудус, Е.В. О понятии и системе экономической безопасности / Е.В. Прудус // Законодательство и экономика. - 2020. - № 1. - С. 34 - 39.
- 38 Рогов, М. А. Риск-менеджмент в теплоснабжающих организациях / М.А. Рогов // ЖКХ: журнал руководителя и главного бухгалтера. - 2023. - № 8. - С. 35 - 42.
- 39 Савицкая, Г. В. Экономический анализ / Г.В. Савицкая // Учебник. - 2022. - С. 321 - 332.
- 40 Сергеева, И. А. Методика оценки уровня и меры обеспечения экономической безопасности предприятия / И.А. Сергеева, С.В. Тактарова, А.Ю. Сергеев // Модели, системы, сети в экономике, технике, природе и обществе. - 2023. - С. 4 - 6.
- 41 Суглобов, А. Е. Экономическая безопасность предприятия / А.Е. Суглобов, С.А Хмелев // Учебное пособие. - 2023. - С. 132 - 140.
- 42 Тарасов, А. Н. Современное состояние и проблемы развития отрасли теплоснабжения в России / А.Н. Тарасов // Вестник университета. - 2023. - № 7. - С. 122 - 128.
- 43 Федеральный закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ "Об информации, информационных технологиях и о защите информации" (ред. от 02.07.2021).
- 44 Федеральный закон от 27.07.2010 № 190-ФЗ "О теплоснабжении" (ред. от 08.12.2023).
- 45 Черняк, В. З. Жилищно-коммунальное хозяйство: развитие, управление, экономика / В.З. Черняк // Учебное пособие. - 2022. - С. 68 - 73.
- 46 Шлыков, В. В. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия / В.В. Шлыков // СПб.: Алетейя. - 2021. - С. 61 - 69.
- 47 Гончаренко, Л. П. Экономическая безопасность / Л.П. Гончаренко, Ф.В. Акулина // Учебник для вузов. - 2023. - С. 45 - 61.
- 48 Яценко, Е. И. Совершенствование механизмов обеспечения экономической безопасности промышленных предприятий / Е.И. Яценко // Диссертация. - 2021. - С. 102 - 109.

49 Яценко Е. И. Факторный анализ экономической безопасности промышленных предприятий / Е.И. Яценко, Е.Г. Курган // Экономика и предпринимательство. - 2023. - № 2 (139). - С. 345 - 349.

50 Ярочкин, В. И. Система безопасности фирмы / В.И. Ярочкин, Я.В. Бузана // Академический проект. - 2022. - С. 30 - 36.