### Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

## АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический		
Кафедра экономической безо		
Специальность 38.05.01 – Эк		
Специализация №1 «Эконом	ико-правовое обеспе	чение экономической безопас-
ности»		
		ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ
		Зав. кафедрой
		Е. С. Рычкова
		«»2025 г.
Л	ИПЛОМНАЯ РАБО	OTA .
на тему: Анализ и оценка фи		
ООО «Чистый двор»)	naneobon oesonaenov	т предприятия (на примере
• /		
Исполнитель		
студент группы 178уос		Д.А. Саидова
organic regions	(подпись, дата)	
T.		
Руководитель		Η Α Γοδιανίο
ст. преподаватель		Н.А. Бабкина
	(подпись, дата)	<del></del>
Нормоконтроль		Л.И. Рубаха
	(подпись, дата)	<del></del>
	(подітов, дага)	
Рецензент		
доцент, канд. экон. наук	(подпись, дата)	С.Г. Сериков
	(подпись, дага)	

Благовещенск 2025

#### Министерство образования и науки Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

## АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факуль	ьтет <u>экономический</u>	
Кафедр	оа экономической безопасности и	экспертизы

	УТВЕРЖДА	.HO
	Зав.кафедро	й
	полица	И.О.Фамилия
"	подпись »	и.о.Фамилия 201 г
``_		201_1

#### ЗАДАНИЕ

К выпускной квалификационной работе студента Саидова Диана Абакаровна

- 1. Тема выпускной квалификационной работы: <u>Анализ и оценка финансовой безопасности предприятия (на примере ООО «Чистый двор»)</u>
- 2. Срок сдачи студентом законченной работы (проекта) 4 июня 2025 года.
- 3. Исходные данные к выпускной квалификационной работе: учебная литература, статьи периодических изданий, электронные ресурсы
- 4. Содержание выпускной квалификационной работы (перечень подлежащих разработке вопросов): Теоретические и методологические аспекты исследования финансовой безопасности предприятия, Понятие, структура и сущность финансовой безопасности предприятия, Методики оценки уровня финансовой безопасности предприятия, Факторы, влияющие на уровень финансовой безопасности предприятия , Анализ и оценка уровня финансовой безопасности на примере ООО «Чистый двор», Организационно-экономическая характеристика ООО «Чистый двор», Анализ внешних и внутренних факторов, влияющих на финансовую безопасность ООО «Чистый двор», Оценка уровня финансовой безопасности ООО «Чистый двор», Разработка рекомендаций и мероприятий по повышению уровня финансовой безопасности ООО «Чистый двор», Направления повышения уровня финансовой безопасности ООО «Чистый двор», Оценка уровня финансовой безопасности ООО «Чистый двор» после мероприятий
- 5. Перечень материалов приложения: (наличие чертежей, таблиц, графиков, схем, программных продуктов, иллюстративного материала и т.п.) наличие рисунков, таблиц
- 6. Дата выдачи задания 16.01.2025 г.

Руководитель выпускной квалификационной работы: Бабкина Наталья Арсентьевна, доцент, канд. техн. наук.

Задание принял к исполнению (дата): 17.01.2025 г.

(подпись студента)

#### РЕФЕРАТ

Выпускная квалифицированная работа содержит 84 с., 12 рисунков, 29 таблицы, 50 источников, 1 приложение.

ПРЕДПРИЯТИЕ, ТЕХНОЛОГИИ, СФЕРА, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗ-ОПАСНОСТЬ, СИСТЕМА, ЭЛЕМЕНТЫ

Цель исследования – провести комплексный анализ и оценку финансовой безопасности ООО «Чистый двор» и разработать рекомендации по ее повышению.

Задачи дипломной работы:

- оценка теоретических и методологических аспектов исследования финансовой безопасности предприятия;
- анализ и оценка уровня финансовой безопасности на примере ООО «Чистый двор»
- выявление основных угроз финансовой безопасности ООО «Чистый двор»;
- предложение направлений повышения уровня финансовой безопасности OOO «Чистый двор».

Объект исследования — финансово-хозяйственная деятельность ООО «Чистый двор». Предмет исследования — оценка финансовой безопасности предприятия, а также механизмы ее обеспечения на примере ООО «Чистый двор».

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение	5
1 Теоретические и методологические аспекты исследования финансовой	
безопасности предприятия	7
1.1 Понятие, структура и сущность финансовой безопасности	
предприятия	7
1.2 Методики оценки уровня финансовой безопасности предприятия	13
1.3 Факторы, влияющие на уровень финансовой безопасности	
предприятия	20
2 Анализ и оценка уровня финансовой безопасности на примере ООО	
«Чистый двор»	31
2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Чистый	
двор»	31
2.2 Анализ внешних и внутренних факторов, влияющих на финансовую	
безопасность ООО «Чистый двор»	34
2.3 Оценка уровня финансовой безопасности ООО «Чистый двор»	48
3 Разработка рекомендаций и мероприятий по повышению уровня	
финансовой безопасности ООО «Чистый двор»	55
3.1 Основные угрозы финансовой безопасности ООО «Чистый двор»	55
3.2 Направления повышения уровня финансовой безопасности ООО	
«Чистый двор»	60
3.3 Оценка уровня финансовой безопасности ООО «Чистый двор»	
после мероприятий	71
Заключение	74
Библиографический список	76
Приложение А Бухгалтерская (финансовая) отчётность	81

#### ВВЕДЕНИЕ

В современных условиях динамично меняющейся рыночной коньюнктуры обеспечение финансовой безопасности является одним из ключевых факторов устойчивого развития любого предприятия. Способность компании противостоять внутренним и внешним угрозам, эффективно управлять финансовыми ресурсами и поддерживать стабильное финансовое положение напрямую влияет на ее конкурентоспособность и перспективы развития. Особую актуальность данная проблема приобретает для предприятий малого и среднего бизнеса, которые зачастую обладают ограниченными финансовыми возможностями и более чувствительны к негативным внешним воздействиям. В связи с этим анализ и оценка финансовой безопасности предприятия, разработка и реализация мер по ее обеспечению становятся первоочередными задачами менеджмента.

Актуальность темы исследования обусловлена необходимостью разработки эффективных механизмов обеспечения финансовой безопасности предприятия в условиях нестабильной экономической ситуации и усиления конкуренции. Анализ и оценка финансовой безопасности ООО «Чистый двор» позволит выявить уязвимые места в системе управления финансами компании и разработать практические рекомендации по их устранению.

Перед командой, которая оценивает финансовую безопасность, стоит сложная задача, которая касается:

- оценки ожидаемого денежного потока,
- определение эффектов, которые планируемое приобретение окажет на норму прибыли на собственный капитал, чистую прибыль на акцию и структуру активов и капитала компании,
  - решение о способе финансирования,
- анализ взаимозависимости структуры капитала, финансового и системного риска.

Цель исследования – провести комплексный анализ и оценку финансовой

безопасности ООО «Чистый двор» и разработать рекомендации по ее повышению.

Задачи дипломной работы:

- оценка теоретических и методологических аспектов исследования финансовой безопасности предприятия;
- анализ и оценка уровня финансовой безопасности на примере ООО «Чистый двор»
- выявление основных угроз финансовой безопасности ООО «Чистый двор»;
- предложение направлений повышения уровня финансовой безопасности OOO «Чистый двор».

Объект исследования — финансово-хозяйственная деятельность ООО «Чистый двор». Предмет исследования — оценка финансовой безопасности предприятия, а также механизмы ее обеспечения на примере ООО «Чистый двор».

В работе будут использованы следующие методы исследования: анализ и синтез, индукция и дедукция, системный подход, финансовый анализ (горизонтальный и вертикальный анализ, анализ финансовых коэффициентов), экономико-статистические методы, методы экспертных оценок.

### 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИССЛЕ-ДОВАНИЯ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

### 1.1 Понятие, структура и сущность финансовой безопасности предприятия

Многие компании сталкиваются с различными угрозами: кибератаки, кража интеллектуальной собственности, проблема финансовой безопасности, сбои в цепочках поставок и т. д. Конкуренция жесткая, а когда речь идет о глобальных игроках, она становится еще жестче. В этом контексте введен термин «экономическая безопасность» . Данная политика направлена на защиту компаний от рисков утечки стратегических данных, вредоносного использования цифровых технологий и угроз репутации, а также других рисков.

Экономическая безопасность — это политика, направленная на защиту компаний от нефинансовых рисков, таких как:

- несоблюдение нормативных требований;
- угрозы репутации;
- утечки стратегических данных;
- вредоносное использование цифровых технологий;
- риски, связанные с безопасностью людей и имущества. <sup>1</sup>

Действительно, компании часто сталкиваются с различными конкурентами. Они применяют разные подходы для повышения конкурентоспособности. Они используют передовые технологии, применяют конкурентоспособные цены или революционные бизнес-модели. Их появление нарушает традиционные правила конкуренции, заставляя устоявшиеся компании адаптироваться.

Столкнувшись с этими изменениями, компания должна защитить свои активы: экономические, технологические и научные. В противном случае они рискуют стать жертвами захвата или эксплуатации со стороны иных субъектов.

В качестве примера можно привести дело Мишлен. Известный французский производитель шин несколько лет назад стал жертвой промышленного

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Ильяшенко С. Н. Экономическая безопасность и подходы к ее оценке. - М.: "Прогресс", 2022. С.89.

шпионажа. Сотрудников обвиняют в краже коммерческих секретов и конфиденциальной информации о производственных процессах с целью передачи ее японским конкурентам.

В этом контексте укрепление экономической безопасности становится необходимым условием защиты от:

- кража интеллектуальной собственности;
- кибератаки;
- риски неправомерного присвоения конфиденциальной информации.

Поступая таким образом, компании могут защитить свои активы и сохранить конкурентоспособность на международных рынках. Однако экономическая безопасность требует коллективных усилий. Каждый член компании должен быть вовлечен, будь то крупные компании, стартапы, предприятия малого и среднего бизнеса или компании средней капитализации.

Необходимость надзора и контроля за финансовой оценкой безопасности компании обусловлена возросшим спросом со стороны рынка, покупателей и продавцов. Раньше оценка проводилась концентрически «оценщиками капитала». Эти оценки компаний сохранились, даже если величина оценки изменилась. Например, с развитием Интернета частные лица могут легко покупать и продавать акции публичных компаний. Целесообразно иметь возможность проводить финансовую оценку, чтобы принимать правильные решения с минимальными затратами времени и средств. Невозможно отделить процесс финансовой оценки от финансовых отчетов и другой информации (например, имиджа компании на фондовом рынке для компании). Раскрытие информации имеет неоднозначное значение при оценке компаний. С одной стороны, в зависимости от имеющейся информации о компании можно выбрать те или иные методы финансовой оценки. Зачастую субъект еще не оценил всю имеющуюся информацию о рассматриваемой компании, что ограничивает возможности в выборе методов оценки. С другой стороны, методы финансовой оценки часто показывают иную стоимость, поскольку в основу расчетов положены иные данные.

В научной литературе существуют различные трактовки понятия «финансовая безопасность предприятия» или «финансовая безопасность предприятия».

По мнению Виталины Делас, Евгения Носова и Елены Яфинович, под финансовой безопасностью предприятия понимается финансовое состояние предприятия, которое характеризуется сбалансированностью финансовых интересов и способностью гарантировать их выполнение; устойчивостью к негативному влиянию внутренних и внешних угроз и способностью обеспечивать финансовую сбалансированность и устойчивую финансовую устойчивость предприятия в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

Второе видение данного понятия заключается в том, что оно рассматривается как доминирующая составляющая экономической безопасности, от которой зависят эффективные финансы и хозяйственная деятельность субъекта хозяйствования.

Финансовая безопасность предприятия может быть определена и как часть экономической безопасности предприятия, которая определяет процесс развития предприятия, который может быть предопределен финансовыми ресурсами, структурой капитала, который будет использоваться компанией, ответом на целевые запросы и целью, которая является основой для решения и решения.

Финансовая безопасность имеет свое измерение на уровне экономических агентов (домохозяйств, компаний и правительства), в международном плане (двустороннем и многостороннем) и в глобальном плане. В каждом из указанных измерений финансовая безопасность имеет свое денежное, соответственно валютное выражение, которое измеряется в нанесенном ущербе и оскорблении финансовых интересов в социальном аспекте. Важный компонент в укреплении финансовой безопасности предприятия с регулированием прибыли.

Бизнес-операции в современных рыночных и экономических условиях крайне нестабильны и требуют постоянной адаптации к этим условиям. Постоянные инновации в техническом, технологическом и экономическом плане, в первую очередь адекватное управление денежными потоками, а также приобре-

тение и инвестирование средств, представляют собой каждой современной компании. Риск является неотъемлемой составляющей каждой компании. Оценка финансовой безопасности является основным инструментом, или, скорее, набором информации, которую кредитор использует при анализе успешности операций компании. На основе информации из финансовой отчетности кредитор может принимать адекватные решения о предоставлении кредитов, поскольку хорошие решения зависят от хорошей информации. Однако это не единственная ее роль, поскольку финансовая безопасность также должна давать представление о будущих результатах деятельности компании, выраженных через прибыль и способность выполнять или обслуживать будущие обязательства. Обобщая общую концепцию финансовой безопасности, для кредиторов она представляет собой наиболее эффективный способ периодического представления информации, собираемой и обрабатываемой в системе бухгалтерского учета компании.<sup>2</sup>

Финансовая безопасность состоит из набора информации о компании. Однако только анализ финансовой безопасность может по-настоящему показать, как обстоят дела у компании. Сами финансовые отчеты в их уникальной форме не являются самым идеальным представлением информации, пригодной для анализа.

По этим причинам проводится анализ аналитических показателей, или анализ коэффициентов. Важность аналитических показателей отражается в том, что их можно использовать для получения сопоставимых категорий, которые могут оказаться более полезными, чем сами необработанные цифры. Что еще больше добавляет ценности аналитическим показателям, так это тот факт, что они очень часто используются для сравнения различных компаний при оценке. Комбинаторика аналитических показателей позволяет использовать их для создания прогнозов будущего бизнеса компании, что только добавляет им ценности и еще больше облегчает составление выводов кредиторами. Применение аналитич

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>Ильяшенко С. Н. Экономическая безопасность и подходы к ее оценке. - М.: "Прогресс", 2022. С.89.

ских показателей, как утверждается в профессиональной литературе, значительно облегчило и ускорило процесс анализа потенциала компании кредиторами.

Однако этот тип анализа, вместе с анализом всей финансовой отчетности, представляет собой исключительно классический тип анализа, основанный на исторических данных компании.

Другими словами, данные, полученные из аналитических показателей и финансовой отчетности, представляли собой помощь в принятии решения по повышению работы компании. Это означало, что аналитик должен был полностью обработать данные компании, чтобы иметь возможность принять адекватное решение.

Аналитические показатели как продукт финансовой отчетности, применяемые в традиционном анализе, помимо длительного и дорогостоящего процесса, имели и другие ограничения. Такие ограничения отражались, прежде всего, на наблюдении за отдельными аспектами деятельности компании, что приводило к невозможности наблюдать реальные успехи компании.

А именно, отдельные аналитические показатели, независимо от того, были они хорошими или плохими, могли находиться в прямом противоборстве, что очень часто приводило к неадекватным и ошибочным оценкам кредитных аналитиков.

Другими словами, не все аналитические показатели одинаково значимы и важны для оценки экономической безопасности компании.

Финансовая безопасность означает наличие постоянного дохода, которым компания сможет успешно управлять как сейчас, так и в долгосрочной перспективе, и, прежде всего, имеет контроль над своими финансами и готовность к непредвиденным расходам.

Финансовая безопасность предприятия означает не только оценку финансового благополучия компании, но и ее стабильный доход для выплаты зарплаты рабочим и поставщикам. Финансовая безопасность — это фактически все, что

влияет на деятельность компании. Сюда может входить инвестиционные инструменты, программное обеспечение для составления бюджета и многое другое.

Финансовая безопасность подразумевает решения распространенных финансовых проблем, таких как:

- поддержка улучшения экономической системы безопасности компании;
- помощь в составлении бюджета доходов и расходов компании;
- инструменты для сбережения и инвестирования компании;
- консультации по процентным ставкам, страхованию и другим финансовым продуктам для компании.

Финансовая безопасность предприятия показывает способность компании оплачивать свои счета и другие расходы. Можно сказать, что если финансовая безопасность предприятия показывает разницу между доходами и расходами, то ликвидность показывает разницу между поступлением и выплатой денег. Умение управлять своими платежами имеет жизненно важное значение для компании.

Представьте на рисунке 1 угрозу финансовой безопасности предприятия.



Рисунок 1 – Угрозы финансовой безопасности предприятия<sup>3</sup>

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup>Манохина, Н.В. Экономическая безопасность. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2020. С.90

Экономическая опасность для предприятия возникает при условии возникновения реальной угрозы. Экономическая опасность является формой непосредственной, реальной опасности. <sup>4</sup>

#### 1.2 Методики оценки уровня финансовой безопасности предприятия

Представим оценку уровня финансовой безопасности предприятия на рисунке 2.

Анализ финансовых показателей: данный метод включает в себя оценку финансового состояния предприятия на основе финансовых отчетов (баланса, отчета о прибылях и убытках) и других финансовых показателей. Различные финансовые показатели, такие как показатели ликвидности, рентабельности, финансовой устойчивости и др., могут использоваться для оценки уровня экономической безопасности предприятия

SWOT-анализ: данный метод позволяет выявить сильные и слабые стороны предприятия, а также возможности и угрозы, с которыми оно сталкивается. Анализ SWOT поможет определить, насколько предприятие готово к внешним и внутренним изменениям и насколько оно защищено от возможных рисков

Оценка рыночной позиции: анализ рыночной позиции предприятия позволяет определить его конкурентоспособность, долю рынка, оценить потенциальные риски и возможности. На основе этой информации можно сделать выводы о степени защищенности предприятия на рынке

Экспертные оценки: задействование экспертов из различных областей бизнеса и экономики позволяет получить объективную оценку уровня экономической безопасности предприятия. Экспертное мнение может помочь выявить проблемные сферы деятельности и предложить рекомендации по их устранению

Методы сравнительного анализа: сравнение показателей предприятия с данными конкурентов или отрасли в целом может быть полезным для оценки уровня экономической безопасности

Рисунок 2 – Оценка уровня финансовой безопасности предприятия

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup>Шлыков В.В. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия. - СПб.: Алетейя, 2022. С.89.

Этот подход позволяет выявить отличия и слабые стороны предприятия, а также определить, где есть потенциал для улучшения. $^5$ 

Многочисленные исследования доказали, что традиционные статистические методы являются наиболее подходящими и применимыми при определении моделей оценки финансовой безопасности. Первыми среди равных в оценке финансовой безопасности компаний оказались логистическая и линейная регрессия, дискриминантный анализ, применимые многомерные регрессионные функции, классификация и регрессионное «дерево», непараметрическое сглаживание, а также анализы «выживания». Развитие методов оценки финансовой безопасности компаний не остановилось на традиционных статистических методах, поэтому сегодня имеем также использование искусственного интеллекта, т.е. нейронных сетей, как наиболее яркой исследовательской модели в этой области.

Хотя сегодняшние модели оценки финансовой безопасности компаний основаны как на качественных, так и на количественных показателях, цель исследования — показать, что количественные показатели, представленные через аналитические показатели компании, достаточны для создания модели оценки финансовой безопасности компании. <sup>7</sup>

Финансовая отчетность, как утверждают Бао, Ли, У, Чжао, Лян, Лю, представляет собой исходную информационную базу для оценки финансовой безопасности компаний. Несмотря на то, что финансовая отчетность, как утверждают Лекович и Арсенович, представляет собой основной инструмент, с помощью которого заинтересованные стороны получают представление об информации об активах и обязательствах, результатах и чистых денежных средствах отчитывающихся субъектов, для более глубокого анализа успешности компании необходимо применение их дополнений, т. е. аналитических показателей.

Шухова, Белгород. 2025. № 2 (82). С. 56-61.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup>Мельцас, Е. Координация финансовых потоков как инструмент поддержания финансовой устойчивости организации // Риск: ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. 2023. № 2. С. 205-207.

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup>Калустин, И. Экономическая безопасность в предпринимательской деятельности. М.: Проспект, 2024. С. 13. <sup>7</sup>Ткаченко, Ю.А. Понятие экономической безопасности и ее значение в современных экономических условиях // Белгородский экономический вестник. Белгородский государственный технологический университет им. В.Г.

Вучкович А.Р. определяет аналитические показатели как многослойную связь данных из баланса и отчета о прибылях и убытках, которая способствует определению финансового состояния и успешности компании. Однако один аналитический показатель не может использоваться независимо, поскольку он не показывает всех показателей деятельности компании. Белоусов А.Т. утверждает, что в литературе встречается большое количество показателей, но наиболее важными для анализа финансовой безопасности компаний и являются аналитические показатели структуры, аналитические показатели рентабельности и аналитические показатели управления.

Аналитические показатели вместе с финансовой отчетностью являются сутью при анализе эффективности компании. До недавнего времени, как утверждает Баесенс, это решение принималось исключительно на основе оценки кредитных аналитиков. Этот традиционный метод анализа компаний в сегодняшних экономических условиях, как утверждают Феррейра, Лузада, Диниз, практически несостоятелен. Причина этого кроется в том, что у кредиторов сегодня есть от нескольких десятков до нескольких сотен различных кредитных заявок, которые им приходится обрабатывать ежедневно. Традиционный принцип анализа компаний из-за громоздкости процесса и скорости, которая была необходима для определения того, подходит ли компания для получения кредита, пришлось усовершенствовать. 8

В дополнение к вышесказанному, традиционный принцип анализа компаний должен был быть улучшен из-за значительного увеличения корпоративных банкротств по всему миру, все более конкурентной маржи, снижения стоимости на многих рынках и т. д. <sup>9</sup>

По словам Самрина, Заиди, модели прошли через несколько фаз, которые можно разделить на следующие: пропорциональный анализ, статистический анализ, искусственный интеллект.

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup>Малев, В.А. Взаимосвязь экономической безопасности и устойчивости предприятия // «Управления инвестициями и инновациями». Научно-практический журнал. ЮурГУ. 2022. № 3. С. 72.

<sup>&</sup>lt;sup>9</sup>Карпова, Е. Н. Долгосрочная финансовая политика организации. - М.: АЛЬФА-М; ИНФРА-М, 2023. С.109.

Финансовая отчетность представляет собой набор информации о финансовом положении, результатах деятельности, изменениях в капитале и денежных потоках компании и отражает функциональную и временную завершенность бизнес-процессов в компании. По указанным выше причинам она представляет собой основу любого рационального анализа. Когда речь идет о краткосрочных кредиторах, то их в первую очередь интересует ликвидность компании. <sup>10</sup>

Причина этого заключается в том, что их требования в этом случае будут краткосрочными, и способность компании быстро погасить эти требования лучше всего оценить, проанализировав ликвидность компании. Кроме того, кредиторы (независимо от того, являются ли они краткосрочными или долгосрочными) также интересуются доходностью компании, затем рискованностью инвестиций и т. д. Все это информация, которая получается на основе данных, содержащихся в финансовой отчетности (баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет об изменениях в капитале, отчет о движении денежных средств). Хотя финансовая отчетность дает всеобъемлющий обзор компании, ее анализ является долгим, медленным и дорогостоящим для кредиторов. Кредиторы должны принять решение на основе представленных данных, является ли компания достаточно хорошей для одобрения финансирования. Это решение, которое, хотя и кажется очень простым, является очень сложным, и по этим причинам цена кредита с небольшой суммой и низким риском иногда намного дороже, чем более рискованные кредитные сделки.

Другими словами, кредиторы должны увидеть, может ли компания эффективно и результативно выполнять свою деятельность, и, как утверждают Миич, Якшич, Бербер, это осуществимо только путем измерения аналитических факторов. Аналитические показатели представляют собой суть анализа финансовой отчетности, поскольку только путем сравнения двух или более значений баланса

 $<sup>^{10}</sup>$ Ткаченко, Ю.А. Понятие экономической безопасности и ее значение в современных экономических условиях // Белгородский экономический вестник. Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, Белгород. 2025. № 2 (82). С. 56-61.

получаются данные, которые важны для оценки финансового положения, прибыльности, а также эффективности управления компанией. Кроме того, как утверждают Баран, Пастыр, Баранова, число возможных взаимосвязей чрезвычайно велико, что понятно, поскольку деятельность компании нельзя оценить на основе одного или нескольких соответствующих показателей.

При адекватно определенных и выбранных аналитических показателях получается более адекватная оценка компании, чем при анализе отдельного финансового отчета. Спектр аналитических показателей чрезвычайно широк. Выбор наиболее подходящего показателя зависит от кредитора и особенностей компании, однако показатели, которые выделяются больше других, это:

- показатели структуры компании;
- показатели рентабельности;
- показатели активности. <sup>11</sup>

Показатели структуры компании касаются в первую очередь взаимосвязей между частями баланса и используются как показатели оценки ликвидности, обеспеченности, задолженности.

В общем случае это требования к измерению ликвидности и измерению устойчивости компании. Показатели рентабельности представляют собой средство контроля достижения целей компании, которое учитывает размер капитала или активов, с помощью которых был достигнут результат. Показатели активности представляют собой скорость оборота частей активов, выраженную в виде коэффициента или количества дней или месяцев среднего удержания в соответствующей форме.

Их важность отражается в том, что изменение скорости оборота автоматически переносится на объем активного, или финансового, контроля, так как напрямую связано с ликвидностью и рентабельностью. 12

<sup>12</sup>Кандрашина, Е. А. Финансовый менеджмент: учебник для студентов бакалавриата ВПО, обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент». – Москва: Дашков и К, 2023. С.78

<sup>&</sup>lt;sup>11</sup>Иголкина Т.Н. Экономическая безопасность предприятия: механизмы и инструменты ее обеспечения // Сборник: статей победителей VIII Международной научно-практической конференции «Современная экономика: актуальные вопросы, достижения и инновации». 2025. № 6. С. 167.

Методика А.А. Овсянниковой и В.И. Зубкова. Эта методика предложена профессором А.А. Овсянниковой и основана на анализе финансовых показателей предприятия с использованием различных коэффициентов. Она позволяет оценить финансовое состояние предприятия, его платежеспособность, доходность и другие важные показатели.



Методика Альтмана. Разработана профессором Эдвардом Альтманом и используется для оценки вероятности банкротства предприятия на основе различных финансовых коэффициентов



Методика Скалименто. Эта методика была разработана итальянским экономистом Джузеппе Скалименто и оценивает степень финансовой устойчивости предприятия по различным параметрам



Методика Альтшулер. Методика, созданная украинским экономистом Юрием Альтшулером, направлена на анализ финансовой безопасности предприятия и его способности к устойчивому развитию

Рисунок 3 — Методики оценки уровня финансовой безопасности предприятия

Выберем методику, разработанную А.А. Овсянниковым и В.И. Зубковым (рисунок 3).

Представим ее оценку на рисунке 4.  $^{13}$ 

<sup>&</sup>lt;sup>13</sup>Малев, В.А. Взаимосвязь экономической безопасности и устойчивости предприятия // «Управления инвестициями и инновациями». Научно-практический журнал. ЮурГУ. 2023. № 3. С. 72.

Определить ключевые финансовые показатели: для оценки финансовой безопасности предприятия необходимо выбрать основные финансовые показатели, которые наиболее полно отражают его финансовое состояние. К таким показателям могут относиться общая ликвидность, финансовая устойчивость, платежеспособность, эффективность использования активов и т.д.

Присвоить весовые коэффициенты каждому показателю: каждый выбранный финансовый показатель оценивается по шкале и присваивается весовой коэффициент, отражающий его значимость для общего интегрального показателя финансовой безопасности

Рассчитать интегральный показатель: после присвоения весовых коэффициентов каждому финансовому показателю производится расчет итогового интегрального показателя финансовой безопасности путем умножения значений показателей на их весовые коэффициенты, суммирования результатов и нормирования полученного значения

Сравнить результат с критическим значением: полученное значение интегрального показателя финансовой безопасности сравнивается с установленным критическим значением, которое может указывать на достаточность финансовой безопасности предприятия или на необходимость принятия мер для ее улучшения

Рисунок 4 – Этапы проведения методики<sup>14</sup>

Далее представим расчеты данного показателя на рисунке 5: <sup>15</sup>

 $<sup>^{14}</sup>$ Учаева, Т.В. Повышение финансовых результатов строительного предприятия // Образование и наука в современном мире. Инновации. 2022. №5. С.138–143.

<sup>&</sup>lt;sup>15</sup>Малев, В.А. Взаимосвязь экономической безопасности и устойчивости предприятия // «Управления инвестициями и инновациями». Научно-практический журнал. ЮурГУ. 2023. № 3. С. 72.



Рисунок 5 — Расчеты интегрального показателя финансовой безопасности<sup>16</sup>

# 1.3 Факторы, влияющие на уровень финансовой безопасности предприятия

На основе мнений различных авторов я могу вывести основные характеристики этой концепции.

Во-первых, это часть экономической безопасности компании.

Во-вторых, это помогает компаниям эффективно работать на рынке.

В-третьих, это обеспечивает защиту компании от внешних и внутренних

<sup>&</sup>lt;sup>16</sup>Карпова, Е. Н. Долгосрочная финансовая политика организации. - М.: АЛЬФА-М; ИНФРА-М, 2021. С.109.

угроз.

В-четвертых, это позволяет предприятиям выявлять проблемные области в своей деятельности на более раннем этапе. Высокий уровень финансовой безопасности компании напрямую связан с ее целями, которые должны быть выполнены ее отдельными структурами.

Финансовый менеджмент любой компании играет важную роль в обеспечении ее финансовой стабильности и безопасности, как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе. Это одно из их основных направлений деятельности, чтобы компания могла быть успешной, достигать своих ранее поставленных целей и задач и быть более конкурентоспособной, чем другие участники рынка или рынки, на которых она работает.

Ее главная цель - использовать, распределять и контролировать финансовые ресурсы наиболее эффективным способом. Каждая структура в компании имеет свою цель, к достижению которой она должна стремиться.

Цели могут быть ежедневными, еженедельными, ежемесячными, квартальными, полугодовыми или годовыми.

Это могут быть:

- обеспечение финансовой устойчивости и независимости;
- обеспечение высокой эффективности финансово-хозяйственной деятельности;
  - достижение высокой конкурентоспособности;
- обеспечение высокой ликвидности деятельности и повышение рыночной стоимости компании;
- сформированные на информационной безопасности и коммерческой тайне;
- -эффективная организация и защита безопасности собственного капитала и имущества компании.

Для того чтобы предприятия имели высокий уровень финансовой безопасности, в этом процессе должны применяться шаги:

- мониторинг (наблюдение) за финансовой безопасностью - применение

данной меры включает сбор, анализ, оценку и прогнозирование значений показателей финансового состояния предприятия. Отклонения финансовых показателей от своих целевых и прогнозных значений показывают угрожающее воздействие наличия внутренних и внешних факторов. Значения отдельных параметров и задач должны быть разными для разных компаний в зависимости от их специфики и размера;

- определение стратегических стратегий и мер по предотвращению застрахования финансовой безопасности предприятия при этом необходимо определить способность предприятия противодействовать задолженностям в рамках стратегического анализа, при этом можно оценить способность накопления собственных или привлеченных средств для предотвращения кризисов, а также разработка мер по устранению рисков и затрат, которые можно будет узнать на этом этапе;
- адаптация к созданным стратегиям и мерам по предотвращению и нейтрализации возникающих внутренних и внешних угроз, угрожающих финансовой безопасности компании принятие качественных решений по результатам мониторинга существующего уровня финансовой безопасности.

Деятельность компании во многом зависит от окружающей среды. Окружающую среду можно рассматривать как совокупность субъектов и сил, которые влияют на деятельность компании на рынке, так как сами факторы делятся на различные группы: внутренние, внешние, постоянные и временные.

Например, они могут быть:

- внутренними (состоящими из сил и факторов, связанных с организационной структурой, экономическими возможностями, географическими границами деятельности компании, финансами, ее управлением и маркетингом);
- внешними (состоящими из факторов, с которыми компания взаимодействует).

Внешняя среда состоит из факторов, которые находятся вне компании и могут влиять на ее деятельность.

1

• Изменения внешней среды организации (потребности, связи, ресурсы) и характер воздействия факторов внешней среды на организацию

2

- Организации вынуждены менять цели, технологии, структуры и т. д.
- Адаптироваться к внешней среде

3

• Скорость и результаты внутренних изменений не успевают за вызовами внешней среды, в том числе из-за нехватки ресурсов

4

- Функциональные компоненты финансовой безопасности: экономической безопасности организации (предприятия) приходят в состояние разбалансированности; фактические значения показателей-индикаторов отклоняются от
- пороговых. Происходит потеря не только устойчивости, но и управляемости

Рисунок 6 – Этапы внешних факторов, влияющих на финансовую безопасность

Большинство этих факторов неконтролируемы (изменение тенденций в демографической ситуации, экономические условия, угрожающие законодательные акты), но есть и контролируемые (политика компании, технологическое развитие и другие).

Деятельность компании на рынке в значительной степени зависит от способности эффективно реагировать на ключевые изменения в окружающей среде.

Основная задача людей, управляющих данной компанией, — знать все эти факторы и развивать ее в постоянно меняющейся экономической и политической среде.

Постоянное влияние на действительность компании (научно-технический прогресс, энергетические и экологические проблемы, различные нормативные акты и различные законодательные акты, земельная система и т. д. Временно (вы

затрагиваете действительность компании в рамках ограниченного периода времени (сезонность, политические и социальные конфликты, природные конфликты).

Неопределенная экономическая ситуация предъявляет повышенные требования к способности компаний управлять своей ликвидностью и финансовыми рисками. Существует несколько способов повысить финансовую устойчивость компании, и один из них — использовать аналогичный опыт и инструменты, которыми располагают крупнейшие компании.



Рисунок 7 – Объективные причины финансовой безопасности<sup>17</sup>

Представим влияние финансовой безопасности на организацию

<sup>&</sup>lt;sup>17</sup>Малев, В.А. Взаимосвязь экономической безопасности и устойчивости предприятия // «Управления инвестициями и инновациями». Научно-практический журнал. ЮурГУ. 2022. № 3. С. 72.

Устойчивость и стабильность финансовых результатов: эффективное управление финансами позволяет уменьшить финансовые потери и риски, обеспечивая стабильность поступлений и расходов денежных средств. Это позволяет предприятию сохранить финансовую устойчивость и защититься от возможных финансовых кризисов

Ликвидность и платежеспособность: хорошо управляемые финансы обеспечивают предприятию достаточную ликвидность и платежеспособность для выполнения своих финансовых обязательств в срок. Это позволяет обеспечить нормальное функционирование бизнеса и избежать проблем с задолженностями

Инвестиции и развитие: наличие стабильной финансовой базы позволяет предприятию инвестировать в развитие своей деятельности, расширение производства, модернизацию оборудования и технологий. Это способствует увеличению конкурентоспособности и росту прибыли

Рисунок 8 – Влияние финансовой безопасности на организацию

Рассматривая финансовую эффективность как цель обеспечения финансовой безопасности компании, выделим моменты:

в системе финансовой безопасности компании должны реализовываться только приоритетные финансовые интересы, которые играют важную роль в обеспечении ее развития

система финансовых интересов должна включать не только текущие виды, но и долгосрочные виды

приоритет финансовых интересов в системе финансового обеспечения общества должен быть пропорционален интересам других субъектов его финансовых отношений

Рисунок 9 — Цель обеспечения финансовой безопасности компании

Для обеспечения эффективности управления финансовой безопасности

предприятия менеджеры подразделений несут ответственность за деятельность

в своих подразделениях. Эти подотделы, называемые в англосаксонской литературе центрами ответственности, называются центрами затрат, центрами прибыли и инвестиционными центрами. Деятельность в каждом центре классифицируется по функциональному или ведомственному признаку. Затем классифицированные виды деятельности распределяются между соответствующими лицами и отделами, и определяются отношения между людьми. При определении этих отношений между людьми, что называется делегированием полномочий и ответственности, определяется один из центральных или центробежных подходов.

При обеспечении финансовой безопасности компании следует учитывать следующие моменты:  $^{18}$ 

финансовым интересам общества угрожает не совокупность факторов, влияющих на стимулирование финансовой деятельности, а лишь отдельные факторы, оказывающие деструктивное воздействие и требующие выявления

в системе финансовой безопасности компании необходимо выявлять не только реальные, но и потенциальные угрозы

обеспечение финансовой безопасности компании включает защиту первоочередных интересов не только от внешних, но и от внутренних угроз

среди всех угроз, присутствующих в системе финансовой безопасности компании, следует сосредоточить внимание на наиболее опасных видах

Рисунок 10 – Обеспечение финансовой безопасности компании Поскольку в централизованном подходе к управлению существует наибольшее ограничение и наименьшая независимость, подчиненные

<sup>&</sup>lt;sup>18</sup>Малев, В.А. Взаимосвязь экономической безопасности и устойчивости предприятия // «Управления инвестициями и инновациями». Научно-практический журнал. ЮурГУ. 2023. № 3. С. 72.

подчиняются своим начальникам по каждому вопросу без делегирования полномочий в таких предприятиях. По этой причине организационная структура имеет форму пирамиды.

Центр затрат — это организационная единица, в которой менеджер несет ответственность за расходы, связанные с отделом. Чтобы контролировать и оценивать эффективность этого менеджера центра:

- фактические затраты подразделения ответственности;
- бюджетные затраты подразделения ответственности;
- и различия между ними.

Центр прибыли — это организационная единица, в которой менеджер несет ответственность как за расходы, так и за доходы, связанные с отделом. Поэтому, в дополнение к информации о расходах, перечисленной выше, также требуется информация о доходах, чтобы контролировать и оценивать эффективность этого менеджера центра.

Инвестиционный центр — это организационная единица, в которой менеджер несет ответственность за эффективное использование активов департамента, а также расходы и прибыль департамента. При определении успешности менеджера департамента в инвестиционном центре используются три основных критерия: «Скорость возврата инвестиций», «Прибыль от брака» и «Экономическая добавленная стоимость».

Эффективность финансовой безопасности предприятия обеспечивается аудитом. Аудит обеспечивает обнаружение сбоев и своевременное принятие необходимых мер.

Аудит в финансовой безопасности предприятия осуществляется путем изучения отчетов об ответственности по бюджету и отклонений по бюджету, определенных для каждого департамента с помощью этих отчетов.

Отчеты об ответственности по бюджету, которые отвечают потребностям бизнеса и используются только руководством бизнеса, составляют важнейшую часть аудиторских отчетов, включенных в бизнес-отчеты. Для обеспечения эффективности на практике эти отчеты, которые организованы в соответствии с

областями ответственности руководства и включают принцип управления по исключениям, должны повторяться в течение как можно более короткого периода времени.

Организация их в соответствии с областями ответственности, включая принцип управления по исключениям, и повторение их в течение коротких периодов, таких как один месяц, например, дает возможность проводить аудит в течение отчетного периода и по областям ответственности.

Отчеты об ответственности по бюджету должны быть подготовлены в соответствии с бизнес-бюджетами, чтобы сформировать единое целое. Таким образом, бюджеты снабжаются сводной информацией от нижних уровней к верхним.

При подготовке этих отчетов классификация расходов как контролируемые - неконтролируемые имеет особое значение, особенно с точки зрения учета ответственности. Типы образования и уровни опыта менеджеров также важны при выборе формата представления отчетов об ответственности по бюджету.

Другими словами, в зависимости от характера менеджера отчеты об ответственности по бюджету могут быть в форме письменных инструментов, таких как таблицы и графики, или устных инструментов, таких как групповые встречи и конференции. Однако, независимо от формата представления, отчеты об ответственности по бюджету должны быть простыми, охватывать основную информацию и составляться на короткие периоды времени с точки зрения эффективности.

Если этот формат отчета должен быть установлен с точки зрения затрат, он называется отчетом о контроле затрат, а если он должен быть установлен с точки зрения продаж, он называется отчетом о контроле доходов.

Процесс контроля затрат состоит из двух основных этапов: какими должны быть затраты и кто будет нести ответственность за какие статьи затрат. Какими должны быть затраты, связано с установлением стандартов и составлением бюджета. Кто будет нести ответственность за какие затраты, определяется

отчетами об ответственности. Поэтому отчеты о контроле затрат также называются отчетами об ответственности. <sup>19</sup>

Поскольку отчеты о контроле затрат организуются и ведутся в соответствии с уровнями управления в бизнесе, существует очень тесная связь между организационной структурой бизнеса и этими отчетами.

Отчеты о контроле затрат в первую очередь охватывают контролируемые затраты соответствующего менеджера подразделения. Неконтролируемые затраты включаются в эти отчеты, если этого требует политика бизнеса. Работа отчетов о контроле затрат может быть показана следующим образом. <sup>20</sup>

В результате проведенного исследования можно сделать следующие основные выводы.

Во-первых, финансовая безопасность является объектом исследования ученых из разных уголков мира. По этой теме им опубликован ряд научных работ в формате документов, статей, книг и монографий. Во-вторых, финансовая глобализация — это необратимый процесс, который будет продолжаться в последующие годы и десятилетия. Он продолжит оказывать влияние на развитие различных экономических объектов.

В-третьих, технологии трансформируют финансовую сферу, создавая новые возможности для реализации различных финансовых процессов.

В-четвертых, финансовая безопасность предприятия — это сложная научная категория, которая рассматривается и анализируется на двух основных уровнях: макро- (финансовая безопасность стран) и микро- (финансовая безопасность компаний). Существует множество и различных подходов к изучению и анализу финансовой безопасности, как на уровне государства, так и на уровне компании.

Каждый из них имеет свою специфику и особенности. В-пятых, на финансовую безопасность компаний влияет наличие ряда угроз, чаще всего группируемых как внешние и внутренние.

<sup>&</sup>lt;sup>19</sup>Карпова, Е. Н. Долгосрочная финансовая политика организации. - М.: АЛЬФА-М; ИНФРА-М, 2021. С.109.

 $<sup>^{20}</sup>$ Малев, В.А. Взаимосвязь экономической безопасности и устойчивости предприятия // «Управления инвестициями и инновациями». Научно-практический журнал. ЮурГУ. 2023. № 3. С. 72.

Их преодоление — сложный процесс, требующий постоянного и широкого мониторинга.

В-шестых, финансовая безопасность предприятий зависит от влияния многих факторов внешней и внутренней среды их функционирования, которые определяют параметры общей системы экономического развития в целом: ее устойчивость, жизнестойкость, прогрессивность и конкурентоспособность.

Уровень финансовой безопасности предприятий является одним из важнейших условий реализации самостоятельной финансово-экономической политики.

# 2 АНАЛИЗ И ОЦЕНКА УРОВНЯ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ПРИМЕРЕ ООО «ЧИСТЫЙ ДВОР»

# 2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Чистый двор»

Организация ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "ЧИСТЫЙ ДВОР" зарегистрирована в едином государственном реестре юридических лиц 9 лет 11 месяцев назад 1 апреля 2015.

Средний возраст юридических лиц для вида деятельности 68.32.1 "Управление эксплуатацией жилого фонда за вознаграждение или на договорной основе" составляет 18 лет. Данная организация моложе.

Налоговый орган, в котором юридическое лицо состоит на учёте: Управление Федеральной налоговой службы по Амурской области (код инспекции – 2800). Налоговый орган до 31.10.2022 — Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 4 по Амурской области (код 2815).

В соответствии с положениями устава ООО «Чистый двор» осуществляет управление домами, отвечая за все виды работ по дому, таких как ремонт и уборка подъездов, подвальных помещений, обеспечивает дом коммунальными услугами, сбор и очистку воды; удаление сточных вод, отходов, привлекая подрядчиков для решения проблем, то есть осуществляет управление домами.

Уставом предусмотрено осуществление иных видов деятельности не противоречащих действующим законодательством РФ.

Создание резервного фонда и иных фондов уставом не предусмотрено.

Свою деятельность организация на вышеуказанных территориях осуществляет по договорам аренды муниципального имущества, заключенным с городской администрацией.

Поскольку ООО «Чистый двор» заключило долгосрочные договора с 9 домами и является единственным поставщиком услуг, то занимает монопольное положение на рынке предоставляемых услуг.

Потребителями услуг ООО «Чистый двор» являются как физические лица.

Предоставляя услуги, ООО «Чистый двор» взимает плату в соответствии с Федеральным законом от 30.12.2004 № 210-ФЗ «Об основах регулирования тарифов организаций коммунального комплекса». В соответствии с вышеуказанным законом цена за услуги в сфере энергоснабжения должна быть утверждена только регулирующим органом. Цена (тариф) за поставленные услуги ежегодно утверждается и не может быть самостоятельно повышена Обществом.

Свою деятельность на рынке ООО «Чистый двор» осуществляет в соответствии с законами РФ и иными нормативными и ненормативными актами. Основные законы, которыми руководствуется Общество, являются Гражданский Кодекс РФ, Жилищный Кодекс РФ, Налоговый Кодекс РФ, Трудовой Кодекс РФ, Федеральный закон от 07.12.2011 № 416-ФЗ «О водоснабжении и водоотведении», Федеральный закон от 27.07.2010 № 190-ФЗ «О теплоснабжении», Федеральный закон от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции» и т.д.

Организационная структура предприятия ООО «Чистый двор» представлена на рисунке 11.

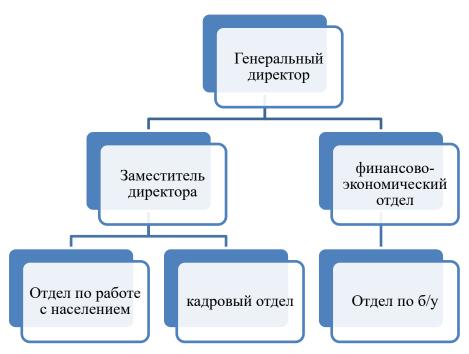


Рисунок 11 – Организационная структура ООО «Чистый двор»

Генеральный директор без доверенности действует от имени общества и

осуществляет оперативное руководство деятельностью общества. В его подчинении находится как управление, так и структурные подразделения.

В управление ООО «Чистый двор» входят отделы, руководители которых подчиняются заместителям генерального директора по каждому направлению.

В соответствии с организационно – управленческой структурой менеджеры организации исполняют работу с населением.

Финансовую политику и политику бухгалтерского и налогового учета сопровождают соответственно планово - экономический отдел и отдел бухгалтерского и налогового учета, которые, в свою очередь подчиняются главному бухгалтеру.

Рассмотрим основные показатели деятельности ООО «Чистый двор» за 2022-2024 гг. в таблице 1.

Таблица 1 – Динамика основных экономических показателей деятельности ООО «Чистый двор»

П	Значение показателя по годам		Абсолютные изме- нения		Темп прироста, %		
Показатель	2022 203	2023	2024	2023к 2022	2024 к 2023	2023к 2022	2024 к 2023
Выручка, тыс. руб.	6620	6708	7068	88	360	101,33	105,37
Полная себестои- мость оказанных услуг, тыс. руб.	6038	6637	7372	599	735	109,92	111,07
Прибыль от продаж, тыс. руб.	582	71	-304	-511	-375	12,20	- 428,17
Чистая прибыль, тыс. руб.	422	81	-29	-341	-110	19,19	-35,80
Средняя величина активов, тыс. руб.	1463	1351	1133	-112	-218	92,34	83,86
Средняя величина оборотных активов, тыс. руб.	1463	1351	1133	-112	-218	92,34	83,86
Среднесписочная численность персонала, чел.	13	13	14	0	1	100,00	107,69
Рентабельность продаж, %	8,79	1,06	-4,30	-7,73	-5,36	12,06	- 405,66
Выручка на одного работника, тыс. руб./чел.	509,23	516	526	6,77	10	101,33	101,94

Проведя оценку основных экономических показателей организации видим, что выручка на протяжении всего периода растёт. В 2023-м году она выросла на 1,33 % а в 2024-м она выросла на 5,37 %. При этом видим рост себестоимости оказанных услуг управляющей компанией в два раза превышает выручку данной организации, что является отрицательным моментом. Так как себестоимость превышает выручку в два раза на 2024 г. Имеется отрицательное прибыль от продаж в Размере 304 000 руб., что в итоге привело к отрицательной чистой прибыли в размере минус 29 тыс.руб. величина активов на протяжении всего периода снижается как из среднее величина оборотных активов что представляют угрозу для экономическая безопасность организации. При этом численность персонала 2024-м году выросла на одного человека. Рентабельность продаж на протяжении всего периода снижалась и в 2024-м году составила - 4,30 % что говорит об убытках предприятия и представляет угрозу банкротства. При этом выручка на одного работника за весь период выросла в среднем на 1 %.

## 2.2 Анализ внешних и внутренних факторов, влияющих на финансовую безопасность ООО «Чистый двор»

Внешние факторы, влияющие на организацию, — это все те факторы, которые не находятся под контролем самой организации, поэтому с ними становится немного сложнее иметь дело, и они могут нанести вред благополучию бизнеса.

Существуют различные факторы, которые считаются внешними элементами и могут повлиять на стратегическое планирование компании, например, текущая экономическая ситуация, законы, регулирующие страну, изменения на рынке или спрос клиентов.

Среди наиболее известных можно выделить следующие:

- клиенты;
- поставщики;
- экономическая ситуация;
- политики и правовые вопросы;
- технологии;

### - социальные аспекты и др.

Так, проведем Пест анализ с целью выявления влияния внешних факторов на деятельность ООО «Чистый двор» (таблица 2).

Таблица 2 – PEST-анализ ООО «Чистый двор»

Политика			
Угрозы	Возможности		
Изменение законодательства в сфере ЖКХ	Государственные субсидии и гранты на мо-		
(новые требования, увеличение налогов,	дернизацию ЖКХ		
ужесточение ответственности)			
Нестабильная политическая ситуация в по-	Участие в государственных программах по		
селке (влияние на инвестиции, экономиче-	энергоэффективности		
скую активность)			
Коррупция и бюрократия в органах мест-	Благоприятная политическая поддержка раз-		
ного самоуправления	вития сферы ЖКХ в регионе		
Изменение региональных программ под-	Участие в разработке и внедрении новых за-		
держки ЖКХ	конодательных инициатив в сфере ЖКХ		
	номика		
Экономический спад в поселке, снижение	Рост инвестиций в инфраструктуру ЖКХ		
платежеспособности населения			
Инфляция, рост цен на энергоресурсы и	Развитие рынка энергоэффективных техно-		
материалы	логий		
Высокая конкуренция на рынке услуг	Государственная поддержка развития ма-		
ЖКХ	лого и среднего бизнеса в сфере ЖКХ		
Изменение валютных курсов (влияние на	Возможность привлечения инвестиций для		
импорт оборудования и материалов)	модернизации и расширения услуг		
Социальн	ые факторы		
Низкий уровень доверия населения к	Повышение экологического сознания насе-		
управляющим компаниям	ления (востребованность экологичных		
	услуг)		
Недостаток квалифицированных кадров	Рост спроса на качественные услуги ЖКХ		
Изменение демографической ситуации в	Возможность привлечения волонтеров для		
поселке Магдагачи (убыль населения, ста-	улучшения имиджа компании		
рение)			
Рост социальных протестов из-за проблем	Развитие социальных программ, направлен-		
в сфере ЖКХ	ных на улучшение качества жизни населе-		
	ния.		
Технологические факторы			
Быстрое развитие технологий, требующее	Внедрение "умных" систем управления		
постоянных инвестиций в модернизацию	ЖКХ (мониторинг, автоматизация)		
Высокая стоимость внедрения новых тех-	Использование цифровых технологий для		
нологий	повышения эффективности работы (мобиль-		
	ные приложения, онлайн-сервисы)		
Риск технологических сбоев и кибератак	Внедрение энергосберегающих технологий		
Нехватка специалистов по работе с но-	Использование инновационных материалов		
выми технологиями	и технологий в ремонте и обслуживании		

Среди внешних факторов есть такие, которые совершенно непредсказуемы, и противодействовать их последствиям очень сложно, например, в случае социальных, политических или экономических проблем на той или иной территории.

Так на основе анализа видим, что основные угрозы сферы ЖКХ для ООО «Чистый двор» это изменение законодательства, коррупция, бюрократия в посёлке, а также снижение платёжеспособности населения что может привести к задержкам оплаты по электроэнергии коммунальным платежам, в результате чего это является угрозой безопасности рассматриваемого предприятия.

На ООО «Чистый двор» процесс спроса и предложения имеет тенденцию претерпевать существенные изменения, которые редко бывают положительными для бизнеса, так как платежеспособность населения падает.

Самым ярким примером стало то, что произошло во время пандемии COVID-19, когда ограничения движения транспорта и банкротство многих предприятий повлияли на экономику во всем мире, и вместе с этим удар оказался очень сильным для всех компаний., привело к потере многих рабочечих мест.

Столкнувшись с проблемой такого масштаба, единственным решением было сделать выбор в пользу цифровизации, поскольку без этого шага невозможно было поддерживать связь с клиентами; Однако этот внешний фактор оказался решающим для тысяч предприятий, которые не смогли трансформировать свою деятельность.

Продолжая тему предыдущего фактора и то, что решением является цифровизация, технология также может стать проблемой, если она не используется должным образом, поскольку она зависит не от компаний, а от того, как они ее используют для решения проблем.

Предприятиям необходимо получить конкурентное преимущество, и неспособность угнаться за ними может стать проблемой, как в случае с компаниями здравоохранения, которым необходимо использовать новейшие методы и технологии для сбора информации о клиентах.

Целью любого вида бизнеса является достижение успеха, а достигается он

посредством заботы о сотрудниках, повышения их производительности и кадровой стабильности. Однако существуют внешние факторы, которые влияют на компанию и могут привести к снижению ее эффективности.

Поэтому крайне важно их выявлять, поскольку они могут нанести ущерб производительности и эффективности ежедневных задач предприятия, что может привести к падению морального духа сотрудников и повлиять на качество предоставляемых услуг (таблица 3).

Таблица 3 - Анализ движения работников ООО «Чистый двор»

				Абсолютное	изменение
Движение кадров	2022	2023	2024	2023 г. к	2024 г. к
, ,				2022 г.	2023 г.
Среднесписочная численность, чел всего	13	13	14	0	1
Количество принятых работников за год,				2	1
чел.	3	5	6		
Количество выбывших работников за год,				1	2
чел.	3	4	6		
В том числе увольнение за нарушение трудо-				1	2
вой дисциплины, правил торговли, по соб-					
ственному желанию из-за неудовлетворен-					
ности работой	1	2	3		
Общее число принятых и уволенных работ-				3	3
ников, чел.	6	9	12		
Коэффициент по приёму работников				15,4	4,4
(cтp2/cтp1 x 100),%	23	38,4	42,8		
Коэффициент по увольнению работников				7,7	12,1
(cтp3/cтp1 x 100),%	23	30,7	42,8		
Коэффициент текучести кадров (стр4/стр1 х				7,7	6,1
100),%	7,6	15,3	21,4		
Коэффициент общего оборота рабочей силы				23,10	16,50
(стр5/стр1 х 100),%	46,1	69,2	85,7		

В результате представленной информации по таблице выше, в ООО «Чистый двор» имеется активное движение рабочей силы. При этом происходит рост показателя коэффициента по приёму работников, что является негативным для экономической безопасности предприятия. Кроме этого происходит рост коэффициента по увольнению работников с 23 % в 2022 г. до 42,8 % в 2024 году, что представляет угрозу для информационной экономической безопасности, так как бывшие сотрудники могут отрыть коммерческую тайну конкурентам, продать им информацию по базе данных о клиентах и т.д.

При рассмотрении расходов в таблице общая сумма затрат в потраченной статье увеличивается в зависимости от количества сотрудников в бизнесе и ежедневного использования расходных материалов. Кроме того, в зависимости от направления бизнеса и степени риска бизнеса количество единиц в некоторых статьях расходов и себестоимость единицы могут соответственно увеличиваться. Например, в то время как рабочая обувь выдается один раз в год в этом бизнесе, в разных предприятиях, где износ обуви и условия труда различаются, в год может выдаваться две или более рабочих обуви. Аналогичным образом, такие предметы, как рабочая одежда и т. д., могут различаться в зависимости от направления бизнеса, количества сотрудников и качества приобретаемой продукции.

Некоторые сведения, перечисленные в таблице, подтверждают элементы, перечисленные выше, указывая на то, что отрасль ЖКХ будет иметь низкие показатели труда. К ним можно отнести нехватку внутреннего персонала, отсутствие доступа к внешним службам, недостаточный опыт работодателей и сотрудников, ограниченный доступ к информации и возможностям обучения, низкий уровень проверок, недостаточную информацию о том, что означает концепция «безопасных» и восприятие работодателями того, что безопасность влечет за собой расходы.

Одной из целей данного исследования является устранение неопределенности по этому вопросу путем выявления объема ресурсов, выделяемых на практику труда и оборудование на примере предприятия.

Оценка бизнеса — очень частый процесс в современной экономической жизни. Действительно, в обществе, которое все больше подчиняется законам современного глобализированного рынка, для компаний существует все больше внешних угроз для развития бизнеса.

Существуют типы отчетов, содержащихся в финансовой отчетности, включая балансы, отчеты о доходах, отчеты об изменениях в капитале, отчеты о примечаниях к финансовой отчетности и отчеты о денежных потоках. В балансе сообщается о сумме активов (активов), капитала и долга компании за определенный период. В отчете о прибылях и убытках описывается достижение прибыли или убытки, полученных компанией, и показывает расходы, которые вышли в

течение определенного периода времени. В отчете об изменениях капитала описывается причины событий, которые происходят в капитале, и показывает сумму капитала, которую компания имеет сегодня. В отчетах о денежных потоках описывается вход денежных потоков и пособие на денежные потоки, которые происходят в течение определенного периода времени.

И примечания к финансовой отчетности объясняют подробную информацию о значениях, представленных в балансе, отчете о прибылях и убытках, отчете о денежном потоке и отчете об изменении капитала (таблица 4).

Таблица 4 – Оценка имущества ООО «Чистый двор» за три года

	2022, тыс.	2023, тыс. 2024, тыс.		Абсолютн	ые измене-	Темп прироста, %		
Показатели					іс. руб.			
	руб.	руб.	руб.	2023/2022	2024/2023	2023/2022	2024/2023	
1	2	3	4	5	6			
Общая стоимость								
имущества –	1 463	1 351	1 133	-112	-218	-7,66	-16,14	
всего								
в том числе:								
1. Внеоборотные	0	0	0	0	0	_	_	
активы	0	U	U	U	U	-	<u>-</u>	
2. Оборотные ак-	1 463	1 351	1 133	-112	-218	-7,66	-16,14	
тивы — всего	1 403	1 331	1 133	-112	-216	-7,00	-10,14	
из них:								
дебиторская за-	1 455	1 226	1 102	-229	-124	-15,74	-10,11	
долженность	1 433	1 220	1 102	-229	-124	-13,74	-10,11	
денежные сред-	8	125	31	117	-94	1 462,50	-75,20	
ства		123	31	117	-24	1 402,30	-73,20	
Общая стоимость								
источников иму-	1 463	1 351	1 133	-112	-218	-7,66	-16,14	
щества – всего								
в том числе:								
1. Капитал и ре-	593	1 018	1 072	425	54	71,67	5,30	
зервы – всего		1 010	1 0 / 2			7 2,0 7		
из них:		1.0	10			0.00	0.00	
уставный капитал	10	10	10	0	0	0,00	0,00	
нераспределенная	583	1 008	1 062	425	54	72,90	5,36	
прибыль						. =,		
2. Заемный капи-	870	333	61	-537	-272	-61,72	-81,68	
тал - всего						,	,	
в том числе:								
2А. Долгосроч-	0	0	0	0	0	-	-	
ные обязательства								
2Б. Краткосроч-	070	222	<b>61</b>	527	272	(1.72	01.70	
ные обязательства	870	333	61	-537	-272	-61,72	-81,68	
– всего								
из них:								
кредиторская за-	870	333	61	-537	-272	-61,72	-81,68	
долженность						-	-	

Выразим, что на протяжении всего периода общая стоимость имущества

снижается, на 7 % и на 16 %. При этом на предприятии отсутствуют необоротные активы, оборотные активы составляют в полную долю имущества предприятия.

Снижение оборотных активов происходит из-за снижения дебиторской задолженности и снижение поступления денежных средств. Динамика суммы дебиторской задолженности была в целом стабильной, ежегодно данный показатель сокращался (снижение за 2023 г. -229 тыс. руб. или -15,74% и за 2024 г. -124 тыс. руб. или -10,11%). Снижение дебиторской задолженности является положительным фактором для компании, так как покупатели расплачиваются перед компанией вовремя за оказанные услуги по вывозу мусора и других предоставленных услуг.

Рассматривая капитал и резервы видим улучшения, так происходит рост на 71% в 2002 встретим году собственных средств за счёт повышения, не распределённой прибыли, в 2024-м году динамика продолжается положительная, но не имеет сильного роста.

Взаимный же капитал показывает падение каждый год, что является важным для предприятия и показывает его способность рассчитываться по долгам предприятия.

Рентабельность, ликвидность и платежеспособность являются ключевыми показателями, дающими общую картину финансовой безопасности компании и ее будущих перспектив. Отслеживание этих показателей помогает компаниям определить свои сильные и слабые стороны и внести необходимые изменения в свой бизнес.

Ликвидность измеряет способность компании справляться с краткосрочными денежными потоками и своевременно выполнять свои обязательства. Этот показатель особенно важен, поскольку нехватка ликвидности может привести к серьезным проблемам, таким как неплатежеспособность.

Ликвидность компании можно оценить, например, с помощью коэффициента текущей ликвидности, который показывает, во сколько раз краткосрочные активы компании (такие как денежные средства и дебиторская задолженность) покрывают ее краткосрочные обязательства.

Чем выше коэффициент текущей ликвидности, тем выше ликвидность компании.

Например, представьте, что небольшая организация обнаруживает, что ее коэффициент текущей ликвидности значительно ниже единицы. Это может быть признаком того, что у компании недостаточно денежных средств для покрытия краткосрочных расходов, таких как закупка сырья. Такая информация может помочь компании лучше спланировать свои финансовые потребности и, возможно, при необходимости обратиться за дополнительным финансированием.

Расчет финансовых коэффициентов ликвидности представлен в таблице 5. Таблица 5 – Анализ платежеспособности ООО «Чистый двор»

					Абсолют	ные изме-
Поморожату	Homestown	2022	2023	2024	нен	RNE
Показатели	Норматив	2022	2023	202 <del>4</del>	2022/	2023/
					2021	2022
Коэффициент абсо-	>0,20	0,009	0,375	0,508	0,366	0,133
лютной ликвидности	>0,20	,	,	,	,	,
Коэффициент критиче-		1.602	4.055	10.574	2 275	14515
ской (промежуточной)	>0,70	1,682	4,057	18,574	2,375	14,517
ликвидности						
Коэффициент текущей	>2,00	1,682	4,057	18,574	2,375	14,517
ликвидности	/2,00	,				,
Коэффициент общей	>1.00	0,845	2,216	9,541	1,371	7,325
ликвидности	>1,00	,	,	Ź		

Показатель же платёжеспособности за весь период соответствует нормативным значением, что говорит о положительной динамике движения денежных средств и краткосрочных вложений является для предприятия положительной динамикой, то есть предприятия является полностью платёжеспособным, а баланс предприятия ликвидным

Анализ финансовой устойчивости ООО «Чистый двор» приведем в таблице 6.

Таблица 6 – Анализ финансовой устойчивости ООО «Чистый двор»

Показатели	На 31.12.2022, тыс. руб.	На 31.12.2023, тыс. руб.	На 31.12.2024, тыс. руб.
1	2	3	4
1. Капитал и резервы (собственный капитал)	593	1 018	1 072

Продолжение таблицы 6

Показатели	На 31.12.2022, тыс. руб.	На 31.12.2023, тыс. руб.	На 31.12.2024, тыс. руб.
1	2	3	4
2. Внеоборотные активы	0	0	0
3. Собственные оборотные средства (п. 1 – п. 2)	593	1 018	1 072
4. Долгосрочные обязательства	0	0	0
5. Наличие собственных и долгосрочных источников (п. 3 + п. 4)	593	1 018	1 072
6. Краткосрочные кредиты	0	0	0
7. Наличие основных источников (п. 5 + п. 6)	593	1 018	1 072
8. Запасы	0	0	0
9. Излишек (+) или дефицит (-) собственных оборотных средств для формирования запасов ΔСОС (п. 3 – п. 8)	593	1 018	1 072
10. Излишек (+) или дефицит (-) собственных и долгосрочных источников для формирования запасов $\Delta C Д И$ (п. 5 – п. 8)	593	1 018	1 072
11. Излишек (+) или дефицит (-) основных источников для формирования запасов $\Delta$ OИ (п. 7 – п. 8)	593	1 018	1 072
12. Трехкомпонентный показатель типа финансовой устойчи-	COC>0;	COC>0;	COC>0;
вости	СДИ>0;	СДИ>0;	СДИ>0;
BOCIN	ОИ>0	ОИ>0	ОИ>0
	абсолютно	абсолютно	абсолютно
13. Тип финансовой устойчивости	устойчивое	устойчивое фи-	устойчивое
12. This quitallood of joint indoorn	финансовое	нансовое со-	финансовое
	состояние	стояние	состояние

Финансовая устойчивость предприятия за весь период имеет абсолютно устойчивость, что говорит о повышении собственных средств предприятия и способность за счёт них финансировать свою деятельность. Что достигается снижением затрат и ростом выручки предприятия.

Коэффициенты финансовой устойчивости платежеспособности ориентированы на долгосрочную устойчивость и обеспечение финансовой безопасности компании. Показатели платежеспособности включают, например, коэффициент автономии и коэффициент соотношения задолженности к собственному капиталу. Коэффициент автономии показывает долю активов компании, финансируемую за счет собственного капитала, в то время как коэффициент соотношения задолженности к собственному капиталу измеряет размер задолженности компании по отношению к собственному капиталу.

Мониторинг коэффициентов финансовой устойчивости важен, поскольку они помогают компании оценить, насколько хорошо она может пережить сложные финансовые ситуации и расти в долгосрочной перспективе.

Таблица 7 – Анализ финансовой устойчивости ООО «Чистый двор»

П	Норма-	2022	.2023	2024	Абсолютные	Абсолютные изменения	
Показатели	ТИВ	2022		2024	2023/2022	2024/2022	
Коэффициент автономии	≥ 0,5	0,405	0,754	0,946	0,349	0,192	
Коэффициент финансовой зависимости	≤ 0,5	0,595	0,246	0,054	-0,349	-0,192	
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	≤1	1,467	0,327	0,057	-1,140	-0,270	
Коэффициент финансовой устойчивости	>0,7	0,405	0,754	0,946	0,349	0,192	
Доля расчетов с кредиторами в заемных средствах	1	1,000	1,000	1,000	0,000	0,000	
Коэффициент маневренности	≥ 0,5	1,000	1,000	1,000	0,000	0,000	
Коэффициент обеспечен- ности оборотных активов собственными оборот- ными средствам	≥ 0,1	0,405	0,754	0,946	0,349	0,192	

В течение анализируемого периода финансовое положение ООО «Чистый двор» развивалось позитивно. Компания достигла финансовой стабильности в 2022 году и достигла высокого уровня финансовой автономии и стабильности в 2024 году

Таблица 8 – Анализ показателей деловой активности ООО «Чистый двор»

				Абсолютные измене-		
П	2022	2023	2024 г.	кин		
Показатели	Γ.	Γ.	2024 F.	2023/	2024/	
				2022	2022	
1	2	3	4	5	6	
Коэффициенты оборачиваемости, оборо-						
TOB:						
– имущества	4,525	4,965	6,238	0,440	1,273	
– оборотных активов	4,525	4,965	6,238	0,440	1,273	
<ul><li>– собственного капитала</li></ul>	11,164	6,589	6,593	-4,575	0,004	
<ul><li>– заемного капитала</li></ul>	7,609	20,144	115,869	12,535	95,725	
- запасов	-	-	-	-	-	
<ul> <li>дебиторской задолженности</li> </ul>	4,550	5,471	6,414	0,921	0,943	
<ul> <li>кредиторской задолженность</li> </ul>	7,609	20,144	115,869	12,535	95,725	
Продолжительность одного оборота (360						
/ соответствующий коэффициент оборачи-						
ваемости), дн.:						
– имущества	80	73	58	-7	-15	
<ul><li>– оборотных активов</li></ul>	80	73	58	-7	-15	
<ul><li>– собственного капитала</li></ul>	32	55	55	23	0	
<ul><li>– заемного капитала</li></ul>	47	18	3	-29	-15	
– запасов	-	-	-	-	_	
<ul> <li>дебиторской задолженности</li> </ul>	79	66	56	-13	-10	
<ul><li>кредиторской задолженности</li></ul>	47	18	3	-29	-15	

Продолжение таблицы 8

П		2023	2024	Абсолютнь ни	
Показатели	г.	Γ.	2024 г.	2023/ 2022	2024/ 2022
1	2	3	4	5	6
<ul><li>– заемного капитала</li></ul>	47	18	3	-29	-15
– запасов	-	-	-	-	-
<ul> <li>дебиторской задолженности</li> </ul>	79	66	56	-13	-10
<ul> <li>кредиторской задолженности</li> </ul>	47	18	3	-29	-15

В целом рост деловой активности обусловлен ростом оборачиваемости активов, капитала и обязательств за отчетный период. Поэтому в первую очередь наблюдаем снижение реализации активов, капитала и обязательств. Таким образом, на каждый вложенный рубль компания получает больше прибыли.

Оценка вероятности банкротства ООО «Чистый двор» с помощью двухфакторной модели Альтмана представлена в таблице 9.

Таблица 9 - Оценка вероятности банкротства ООО «Чистый двор» с помощью двухфакторной модели Альтмана

Показатели	Ha 31.12.2022	На 31.12.2023	На 31.12.2024
Исходные данные:			
1. Оборотные активы, тыс. руб.	1 463	1 351	1 133
2. Краткосрочные обязательства, тыс. руб.	870	333	61
3. Заемный капитал (долгосрочные обязательства + краткосрочные обязательства), тыс. руб.	870	333	61
4. Общая сумма пассивов, тыс. руб.	1 463	1 351	1 133
Показатели модели:			
K1 — коэффициент текущей ликвидности (п. 1 / п. 2)	1,682	4,057	18,574
К2 – доля заемного капитала в общей сумме пассивов (п. 3 / п. 4)	0,595	0,246	0,054
Итоговый показатель модели:			
Z=-0,3877-1,0736×K1+0,0579×K2	-2,159	-4,729	-20,326
	велика вероят-	велика вероят-	велика вероят-
	ность того, что	ность того, что	ность того, что
Интерпретация показателя Z	в будущем	в будущем	в будущем
титериретация показателя 2	компания ока-	компания ока-	компания ока-
	жется плате-	жется плате-	жется плате-
	жеспособной	жеспособной	жеспособной

В целом по оценке банкротства, проведённой для предприятия выявлено вероятность высокой платёжеспособности в будущем.

Предприятию ООО «Чистый двор» необходима разработка мероприятий по исправлению ситуации для повышения платежеспособности компании на 2025 год.

Представим таблицу 10 с анализом финансовых результатов компании ООО «Чистый двор».

Таблица 10 – Анализ финансовых результатов ООО «Чистый двор»

Показатели	2022	2 г.	20.	23 г.	202	24 г.	измен	ютные нения, руб.
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	2023/ 2022	2024/2 022
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Выручка	6 620	100,00	6 708	100,00	7 068	100,00	88	360
Себестоимость	6 038	91,21	6 637	98,94	7 372	104,30	599	735
Валовая прибыль (убыток)	582	8,79	71	1,06	-304	-4,30	-511	-375
Прибыль (убыток) от продаж	582	8,79	71	1,06	-304	-4,30	-511	-375
Прочие доходы	166	2,51	102	1,52	427	6,04	-64	325
Прочие расходы	257	3,88	20	0,30	77	1,09	-237	57
Прибыль до налого- обложения	491	7,42	153	2,28	46	0,65	-338	-107
Налог на прибыль	69	1,04	72	1,07	75	1,06	3	3
Чистая прибыль (убыток)	422	6,37	81	1,21	-29	-0,41	-341	-110

Оценка финансового результата компании не однозначна, так в 2022-2024 гг. выручка растет, при этом темп роста себестоимости превышает темпа роста выручки, что отрицательно сказывается на деятельности компании, и чистая прибыль в 2024 году имеет отрицательное значение, что является угрозой безопасности компании и требует внимания.

Продажи являются основной деятельностью компании в целях достижения оптимальной прибыли компании. Продажи денежных средств требуют, чтобы потребители совершали платежи до доставки товаров или услуг. В то время как продажи кредитов имеют период изящества для оплаты после доставки товаров

или услуг. Продажи также имеют несколько факторов, которые должны быть известны, включая условия и компетентность продавцов, рыночные условия, капитал и другие факторы, такие как рекламные акции, реклама, скидки на цену или подарки.

Рентабельность — один из важнейших показателей финансового безопасности по отношению к обороту. Показатели рентабельности включают, например, процент операционной прибыли и процент чистой прибыли. Процент операционной прибыли показывает долю оборота, которая остается в виде прибыли после вычета коммерческих расходов, в то время как процент чистой прибыли также учитывает другие источники доходов и расходов.

Мониторинг прибыльности важен, поскольку он помогает компании выявлять потенциальные проблемы с прибыльностью и вносить необходимые изменения в свой бизнес. Например, если операционная прибыль компании снижается в течение нескольких лет, это может быть признаком того, что расходы увеличились по сравнению с доходами, и может потребоваться рассмотреть корректирующие меры (таблица 11).

Таблица 11 — Анализ показателей рентабельности ООО «Чистый двор»

				Абсолютные измене-		
Показатели	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2023/ 2022	2024/ 2022	
Рентабельность продаж, %	8,79	1,06	-4,30	-7,73	-5,36	
Рентабельность основной деятельности (для производственных компаний - рента- бельность производства), %	9,64	1,07	-4,12	-8,57	-5,19	
Рентабельность производственных фондов, %	-	-	-	-	-	
Рентабельность активов, %	28,84	6,00	-2,56	-22,84	-8,56	
Рентабельность собственного капитала, %	71,16	7,96	-2,71	-63,20	-10,67	

Показатели рентабельности ООО «Чистый двор» по всем рассматриваемым коэффициентам снижается, что говорит о плачевном финансовом состоянии компании и требует дополнительного мониторинга и фиксации отрицательных показателей с целью внедрения дальнейших корректирующих мер.

Таблица 12 — Свот-анализ деятельности ООО «Чистый двор» в посёлке Магдагачи

Сильные стороны (Strengths	Слабые стороны (Weaknesses)
1	2
Глубокое понимание специфики по-	Нехватка финансовых ресурсов для модерниза-
сёлка Магдагачи и потребностей его	ции и развития для услуг предоставляемых насе-
жителей.	лению по улучшению территории обслуживае-
Возможно, уже установлены связи с	мых домов
местными поставщиками услуг и ресур-	Трудно найти и удержать квалифицированных
сами.	специалистов в маленьком поселке.
Потенциально более низкие операцион-	Высокие затраты на электричество
ные расходы по сравнению с крупными	Использование устаревших технологий и отсут-
компаниями.	ствие доступа к современным решениям.
Возможность оперативно реагировать	Сильная зависимость от решений и финансиро-
на изменения и потребности местных	вания местной власти.
жителей.	
Возможности (Opportunities)	Угрозы (Threats)
Возможность получения грантов и суб-	Проблемы с оплатой коммунальных услуг со
сидий на развитие инфраструктуры	стороны жителей.
ЖКХ.	Появление новых игроков на рынке ЖКХ в рай-
Предложение дополнительных услуг	оне.
(например, благоустройство, ремонт	Изменения цен на энергоресурсы и строитель-
квартир).	ные материалы.
Повышение доверия жителей за счет	Новые требования и стандарты в сфере ЖКХ.
качественного обслуживания и про-	Снижение количества обслуживаемых объектов
зрачности работы.	из-за оттока населения в более крупные города
Внедрение онлайн-сервисов для упро-	Амурской области.
щения взаимодействия с жителями.	Дополнительные расходы на ремонт и обслужи-
	вание инфраструктуры в зимний период.

Для успешного развития ООО «Чистый двор» необходимо:

- задействовать локальные знания и гибкость для адаптации к потребностям жителей Магдагачи;
- внедрение экономии электроэнергии за счет установки датчиков движения и энергосберегающих led-ламп.
- активно искать источники финансирования, привлекать и обучать квалифицированные кадры;
- участвовать в государственных программах, расширять спектр услуг, строить позитивный имидж, развивать цифровые сервисы;
- разрабатывать стратегии минимизации рисков, связанных с нестабильностью цен и платежеспособностью населения.

#### 2.3 Оценка уровня финансовой безопасности ООО «Чистый двор»

Оценка финансовой безопасности является одним из важнейших аспектов деловой активности компании, и ее можно использовать для определения того, насколько хорошо компания работает в финансовом отношении. Для оценки финансового успеха используется множество показателей, но наиболее важными из них являются прибыльность, ликвидность и платежеспособность. Эти показатели дают общую картину деятельности компании и ее финансового положения.

Так оценку экономической безопасности ООО «Чистый двор» проведем по методике комплексного анализа и оценки экономической безопасности предприятия Левкина Е.В., Л.А. Сахарова и Е.А. Курасова представленную в пункте 1.2 работы.

В таблице 13 отражена оценка финансовой составляющей экономической безопасности ООО «Чистый двор»

Таблица 13 – Оценка финансовой безопасности ООО «Чистый двор»

Показатель	Порого- вое зна- Фактическое значение				Оценка соотво ствия нормати		
	чение	2022	2023	2024	2022	2023	2024
1	2	3	4	5			
Коэффициент автономии	>0,5	0,405	0,754	0,946	0	1	1
Коэффициент обеспечен- ности собственными обо- ротными средствами	>0,1	0,405	0,754	0,946	1	1	1
Коэффициент абсолют- ной ликвидности	>0,2	0,009	0,375	0,508	0	1	1
Коэффициент текущей ликвидности	1,5-3	1,682	4,057	18,574	1	0	0
Пятифакторная модель Э. Альтмана	>2,9	-2,159	-4,729	-20,326	0	0	0
Коэффициент финансовой независимости	>0,5	0,595	0,246	0,054	1	0	0
Коэффициент финансового рычага (левериджа)	<1,0	0	0,24	0,16	1	1	1
Запас финансовой прочности,%	>25	1,8	0,11	0,9	0	0	0
Определение типа финансовой устойчивости	Абсо- лютная устойчи- вость	абсолютно устойчивое финансовое состояние	абсолютно устойчивое финансовое состояние	абсолютно устойчивое финансовое состояние	0,44	0,44 4	0,44
Уро	вень финанс	совой безопасн	юсти		0	0	0,11

Коэффициент финансового рычага (левериджа) = заемный средства/капитал организации

За все три года с 2022 по 2024 год имеет одинаковая динамика финансовой безопасности предприятия по методике Левкина Е.В., Л.А. Сахарова и Е.А. Курасова и она находится на одном уровне 0,444. На данной этапе существует угроза финансовой безопасности организации ООО «Чистый двор».

Таблица 14 — Оценка производственно-сбытовой безопасности ООО «Чистый двор»

Показатель	Пороговое значе-	<u> </u>			Оценка соответствия нор- мативу			
	ние	2022	2023	2024	2022	2023	2024	
Коэффициент рентабельности продаж	>0,2	8,79	1,06	-4,30	1	1	0	
Коэффициент рентабельности активов	>0,1	28,84	6,00	-2,56	1	1	0	
Уровень рентабельности основной деятельности, %	Рост показателя в динамике	9,64	1,07	-4,12	1	0	0	
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	0,9-1	1,67	3,68	18,06	0	0	0	
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	Рост показателя в динамике	4,525	4,965	6,238	1	1	1	
Уровень прог	Уровень производственно-сбытовой безопасности						0,200	

Уровень производственно-сбытовой безопасности за весь период падает с 0,800 до 0,200, это показывает, что уровень риска высокий данной производственно-сбытовой безопасности ООО «Чистый двор» и требует немедленного улучшения. В таблице 15 представлена оценка технологической безопасности. Данный риск тяжело оценить для предприятия, так как основные средства в компании отсутствуют на протяжении всего периода с 2022 по 2024 гг.

Таблица 15 – Оценка технологической безопасности ООО «Чистый двор»

	Пороговое зна-	Пороговое зна-			Оценка в зависимости от сте-			
Показатель	*		ние		пени соот	тветствия н	ормативу	
	чение	2022	2023	2024	2022	2023	2024	
Фондоотдача	Рост показателя	-	-	-	_	_	_	
т опдоотда та	в динамике							
Коэффициент износа	Сокращение по-	_	_	_				
основных фондов	казателя в дина-	_	_	_	-	-	-	
отпоривы фондор	мике							
Коэффициент годности	>0,5	-	-	-	_	_	_	
основных средств	> 0,5				_		_	
Коэффициент обновле-	>0,1	-	-	-	_	_	_	
ния основных средств	. 0,1							

	Порогорое зна	Попоровод зна		Оценка в зависимости от сте-			
Показатель	Пороговое зна-		ние		пени соот	тветствия н	ормативу
	чение	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Материалоотдача	Рост показателя	-	-	-	_		
Материалоотдача	в динамике				_	_	-
Уровень те							

Далее оценим кадровую безопасность ООО «Чистый двор» (таблица 16). Таблица 16 – Оценка кадровой безопасности ООО «Чистый двор»

Показатель	Пороговое значение	Фактич	неское з	значе-		в зависимости от соответствия нор- мативу		
		2022	2023	2024	2022	2023	2024	
Коэффициент уровня заработной платы	>1	1,3	1,3	1	1	1	1	
Коэффициент ста- бильности кадров	>1	23	30,7	42,8	1	1	1	
Коэффициент текучести кадров	0,03-0,07	7,6	15,3	21,4	0	0	0	
Производительность труда, тыс. руб./чел.	Рост показа- теля в дина- мике	509,23	516	526	1	1	1	
Уровен		0,750	0,750	0,750				

Уровень кадровой безопасности на 2023 году составил 0,750, что говорит о среднем уровне кадровой безопасности.

Сведем все показатели и приведем их к стандартизированному значению для расчета интегрального показателя экономической безопасности (таблица 17).

Таблица 17 – Интегральная оценка экономической безопасности

Наименование функциональной сощих		Удельный вес состав-	Стандартизированное значение функциональных составляющих				
ставляющей	2022	2023	2024	ляющей	2022	2023	2024
Финансовая	0,444	0,444	0,444	0,39	0,17	0,17	0,17
Производственно- сбытовая	0,800	0,600	0,200	0,22	0,176	0,132	0,044
Технологическая	-	-	-	0,22	-	-	-
Кадровая	0,750	0,750	0,750	0,17	0,128	0,128	0,128
Интегральный показатель экономической безопасности			1	0,474	0,430	0,342	

#### Критерии оценки:

- 0,76-1 уровень экономической безопасности высокий;
- 0,51-0,75 средний;
- **-** 0,26–0,50 низкий;
- 0,025 критический

Проведя интегральную оценку экономической безопасности сделаем вывод, что по критериям данной методики уровень экономической безопасности низкий. Так как он снижается с 0,474 в 2022 г. до 0,342 в 2024 г., является тревожным знаком и представляет высокую угрозу экономической безопасности предприятия. Выделим, что основная угроза приходится на финансовую и производственно-сбытовую деятельность компании.

Предмет оценки финансовой безопасности ООО «Чистый двор» — качественное и количественное выражение дееспособности предприятия и безопасности его хозяйственной деятельности. Она охватывает ключевые характеристики компании и служит основой для принятия решений, соответствующих её миссии, видению и стратегии. Финансовая безопасность предприятия включает оценку: финансовой устойчивости, ликвидности и платежеспособности, достаточности и структуры капитала, состояния активов, прибыльности и рентабельности, рисков достижения финансовых результатов и уровня организованности.

Такая оценка производится на основе организационной и имущественной структуры компании, а также данных бухгалтерского учета, раскрытых в финансовой отчетности за определенный период времени.

Финансовой безопасности ООО «Чистый двор» включает в себя оценку возможности реализации и защищенности инвестиций в компанию, степень собираемости ее дебиторской задолженности, ее кредитоспособность, но также и гораздо более широкий аспект, которому следует уделять более существенное внимание.

Значительное влияние на платежеспособность предприятия оказывают также качество и реальность программ развития, уровень производительности труда, качество инвестиционных программ.

Кроме того, организационная структура компании имеет большое значение при оценке платежеспособности компании и является существенным определяющим фактором в процессе реструктуризации корпоративной собственности. Существуют различные подходы к оценке финансовой безопасности ООО «Чистый двор» в зависимости от того, проводится ли оценка с целью определения надежности компании-должника или с целью оценки положения компании на рынке, свидетельствующего о перспективах развития ее бизнеса и направленности деятельности.

Платежеспособность предприятия имеет узкое и широкое значение. В узком смысле — это кредитоспособность и ликвидность компании, в широком — её общее положение, включая организационную, кадровую, материальную и финансовую составляющие, рыночную позицию, репутацию, программы развития и перспективы бизнеса, что в итоге влияет на кредитоспособность и ликвидность. Для оценки финансовой безопасности ООО «Чистый двор» (управление эксплуатацией жилого фонда) будет использована традиционная модель оценки экономической безопасности предприятия.

Традиционная модель оценки финансовой безопасности ООО «Чистый двор» по методике Овсянникова А. А., Зубкова В. И.

Оценка финансовой безопасности предприятия по традиционной модели осуществляется на основе показателей:

- сумма отклонений в группе показателей ликвидности;
- сумма отклонений в группе показателей финансовой устойчивости;
- сумма отклонений в группе показателей деловой активности;
- сумма отклонений в группе показателей эффективности деятельности.

С точки зрения достижения ключевых показателей, определяющих положение активов, финансового положения и положения доходов, кредитоспособность может быть оценена как хорошая, удовлетворительная или неудовлетворительная.

Далее необходимо провести оценку финансовой безопасности отчество двор по методике Овсянникова А. А., Зубкова В. И. проведем оценку финансовой

безопасности ООО «Чистый двор», которая основывается на расчèте интегрального показателя, характеризующего уровень финансовой безопасности, исходя из отклонений фактических значений от пороговых (таблица 18).

Таблица 18 - Показатели финансовой безопасности ООО «Чистый двор» и их отклонения от пороговых значений по методике Овсянникова А. А., Зубкова В. И.

	П		ь.		0			
T.	Пороговое	q	Рактиче		Отклонения от пороговых			
Показатель	значение	значение значения						
		2022	0000	2024		значени		
		2022	2023	2024	2022	2023	2024	
1	2	3	4	5	6	7	8	
	Показатели ли	квиднос						
Коэффициент абсолютной ликвидности	Более 0,2	0,009	0,375	0,508	0,05	0,533	0,39	
Коэффициент критической ликвидности	Более 1	1,682	4,057	18,574	0,59	0,25	0,05	
Коэффициент текущей ликвидности	Более 2	1,682	4,057	18,574	0,841	0,49	0,11	
Показ	атели финансов	вой усто	йчивост	ги				
Коэффициент финансовой устойчивости	Более 0,5	0,405	0,754	0,946	0,81	0,66	0,53	
Коэффициент финансовой активности	Менее 1	0,41	0,75	0,95	2,43	1,33	1,05	
Коэффициент обеспеченности								
собственными оборотными сред-	Более 0,1	0,405	0,754	0,946	0,25	0,13	0,11	
ствами								
По	казатели делов	ой актив	ности					
Темп роста прибыли от продаж	Более 1,0	0,15	0,12	-4,28	0,15	0,12	-4,28	
Темп роста выручки	Более 1,0	1,04	1,01	1,05	0,96	0,99	0,95	
Темп роста активов	Более 1	0,72	0,92	0,83	0,72	0,92	0,83	
Оборачиваемость дебиторской задолженности	Более 12	4,550	5,471	6,414	0,37	0,45	0,53	
Оборачиваемость кредиторской задолженности	Более 12	7,609	20,144	115,869	0,63	1,67	9,58	
Диверсификация покупателей	Менее 10	4	3	4	2,5	3,33	2,5	
Показа	гели эффективн	юсти дея	ятельно	сти				
	Более 2022-							
Рентабельность совокупного	11,94	0.64	1.07	4.10	0.0	0.14	0.42	
капитала	2023-7,42	9,64	1,07	-4,12	0,8	0,14	-0,43	
	2024–9,52	1						
Рентабельность собственного капитала	Более 15	71,16	7,96	-2,71	0,21	0,53	-0,18	
Чистая рентабельность продаж	Более 5	8,79	1,06	-4,30	0,57	0,21	-0,86	

В таблице 19 необходимо посчитать величину отклонения по каждой группе показателей и затем сложить полученную сумму (таблица 18).

Таблица 19 – Интегральная оценка финансовой безопасности ООО «Чистый двор»

Показатель	Порого- вое значен- ие	2022	2023	2024
Сумма отклонений в группе показателей ликвидности		1,481	1,273	0,55
Сумма отклонений в группе показателей финансовой устойчиво-	_	3,49	2,12	1,69
сти				
Сумма отклонений в группе показателей деловой активности	_	5,33	7,48	10,11
Сумма отклонений в группе показателей эффективности деятельно-	_			
сти		1,58	0,88	-1,47
Интегральная оценка финансовой безопасности	15	11,881	11,753	10,88

Интегральная оценка финансовой безопасности ООО «Чистый двор» демонстрирует значительное ухудшение финансового положения компании за период с 2022 по 2024 год.

Интегральная оценка финансовой безопасности снижается с 11,881 баллов в 2022 году до 10,88 баллов в 2024 году. Это указывает на ухудшение общего финансового состояния компании. Пороговое значение 15 баллов далеко не достигнуто.

Финансовое состояние ООО «Чистый двор» крайне неустойчиво и требует незамедлительных мер по оздоровлению.

3 РАЗРАБОТКА РЕКОМЕНДАЦИЙ И МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕ-НИЮ УРОВНЯ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ООО «ЧИСТЫЙ ДВОР»

#### 3.1 Основные угрозы финансовой безопасности ООО «Чистый двор»

Финансовое положение как фактор, определяющий оценку кредитоспособности любого предприятий.

При оценке финансового состояния ООО «Чистый двор» учитывалась способность предприятия рассчитываться по обязательствам, наращивать собственный капитал и финансировать свою работу.

Основными факторами, определяющими финансовое положение ООО «Чистый двор», являются:

- краткосрочное финансовое равновесие,
- долгосрочное финансовое равновесие,
- сниженная и текущая ликвидность,
- платежеспособность и задолженность.

Анализ краткосрочного финансового баланса дает ответ на вопрос, существует ли равенство между, с одной стороны, ликвидными и краткосрочными активами, и, с другой стороны, краткосрочными обязательствами. Анализ краткосрочного финансового баланса ООО «Чистый двор» показал, что предприятия в сфере не ликвидно, то есть быстрее мобилизуют краткосрочно связанные денежные средства до наступления срока погашения накопленных краткосрочных операционных обязательств. С динамической точки зрения в обоих секторах наблюдался рост ликвидности компаний на 10%.

ООО «Чистый двор» в 2024 году были абсолютно неликвидными, тогда как в 2024 году ликвидными были 10 % предприятий, т.е. у 10 % предприятий краткосрочный финансовый баланс был смещен в сторону краткосрочных связанных активов. Основная причина крайней неликвидности кроется в крупных накопленных убытках и неблагоприятной структуре пассивов, в которой большую часть составляют краткосрочные обязательства.

Таким образом, ООО «Чистый двор» в 2023 году имело краткосрочное финансовое равновесие, то есть успевали мобилизовать краткосрочные денежные средства до наступления срока погашения своих краткосрочных обязательств. Нарушение финансового равновесия в 2024 году снизило финансовую безопасность компании.

В процессе анализа задолженности необходимо определить приемлемый уровень задолженности как для кредитора, так и для дебитора. Согласно традиционным финансовым правилам, это соотношение должно быть 1:1. Это означает, что компания финансируется на 50% из собственных источников и на 50% из внешних источников, а соотношение активов к долгам должно составлять 2:1.

Исходя из традиционного финансового правила, в 2024 году дебиторская задолженность составила 1102 тыс.руб., а кредиторская 61 тыс.руб. при этом 95 % дебиторская превышает кредиторскую, т.е. предприятия не имеет полную самостоятельность в принятии хозяйственных решений. С точки зрения обеспеченности кредиторами и независимости предприятий можно сделать вывод об ухудшении устойчивости предприятия в сфере управления жилищного фонда.

Оценка финансовой безопасности ООО «Чистый двор» включает в себя различие между хорошим, приемлемым и плохим финансовым положением. Хорошее финансовое положение имеет место, если финансовый баланс обеспечивает надежность поддержания ликвидности; если задолженность обеспечивает полную независимость предприятия и хорошую защищенность для его кредиторов; если он растворимый; если при стабильной валюте предприятие существенно увеличивает собственный капитал за счет финансового результата, а в условиях инфляции за счет эффекта переоценки и финансового результата увеличивает реальную стоимость собственного капитала, а также если предприятие финансирует простое и часть расширенного воспроизводства за счет собственных источников.

Приемлемое финансовое положение компании подразумевает, что ликвидность поддерживается за счет финансового равновесия, но без обеспечения; тогда эта задолженность обеспечивает компании относительную независимость и

относительную безопасность для ее кредиторов; если он растворимый; если в условиях стабильной валюты оно умеренно увеличивает собственный капитал, а в условиях инфляции сохраняет реальную стоимость собственного капитала и если предприятие успешно финансирует простое воспроизводство за счет собственных средств.

Финансовое положение предприятия считается плохим, если отсутствуют условия для поддержания ликвидности и отсутствует финансовое равновесие; если не обеспечена независимость предприятия и защищенность его кредиторов; если платежеспособность имеет решающее значение; если финансовый результат не приводит к увеличению собственного капитала и не сохраняется реальная стоимость собственного капитала, а также если предприятие не может финансировать даже простое воспроизводство за счет собственных средств.

В нашем случае финансовое положение считается плохим, которое отрицательно воздействует на финансовую безопасность ООО «Чистый двор».

Предлагаемые мероприятия по обеспечению финансовой безопасности ООО «Чистый двор» рассмотрим в таблице 20.

Таблица 20 - Предлагаемые мероприятия по обеспечению финансовой безопасности ООО «Чистый двор»

Проблемы	Наименование мероприятий	Ожидаемый результат
Превышение дебитор-	создавать резервный фонд по	Снижение дебиторской задол-
ской задолженности на	сомнительным долгам	женности и снижение налога на
кредиторской в 5 раз		прибыль
Превышение себестои-мости над выручкой	сокращение непроизводительных расходов (а также потерь), их оптимизация и, соответственно, увеличение прибыли	Снижение риска уменьшить платежеспособность и финансовую устойчивость предприятия
Полученный чистый	внедрения специалиста по	Рост выручки на 10 % и сниже-
убыток в 2024 году	управлению долгами	ние дебиторской задолженности

Предложенные мероприятия по обеспечению финансовой безопасности ООО "Чистый двор" направлены на решение ключевых проблем, таких как превышение дебиторской задолженности над кредиторской, превышение себестоимости над выручкой и получение чистого убытка. Создание резервного фонда по

сомнительным долгам и внедрение специалиста по управлению долгами приведет к снижению дебиторской задолженности, росту выручки и снижению налога на прибыль. Сокращение непроизводительных расходов позволит увеличить прибыль и повысить финансовую устойчивость предприятия. В совокупности эти меры должны улучшить финансовое состояние ООО "Чистый двор".

Предприятия, не имеющие положительных показателей долгосрочной финансовой устойчивости, не способны формировать избыточные денежные средства для финансирования воспроизводства. В первую очередь это касается предприятий сферы управления жилищным фондом, поскольку для них характерны крайне неблагоприятные показатели ликвидности и условия поддержания ликвидности. ООО «Чистый двор» в рассматриваемый период достигло отрицательных показателей чистых репродуктивных активов, что поставило под угрозу их репродуктивный потенциал.

ООО «Чистый двор» из-за нарушения финансового равновесия и низкой рентабельности оказалось не в состоянии самостоятельно финансировать воспроизводство.

Для того чтобы предприятие ООО «Чистый двор» смогло финансировать воспроизводство, необходимо в первую очередь создать условия для выхода из зоны убыточности.

Второе направление – сокращение непроизводительных расходов (а также потерь), их оптимизация и, соответственно, увеличение прибыли. По данным проведенного во второй главе анализа себестоимость превышает выручку, что провоцирует чистый убыток в 2024 году.

Основой совершенствования деятельности предприятия ООО «Чистый двор» является комплекс мер, направленных на снижение издержек при производстве услуг.

Важнейшим направлением осуществления этого процесса является энергоресурсосбережение. Конечные цели энергосберегающей политики в ООО «Чистый двор» — сокращение затрат на содержание и эксплуатацию жилья, и, соответственно, обеспечение экономических интересов населения в обслуживаемых

компанией домов при переходе отрасли ЖКХ на режим безубыточного функционирования.

Для достижения указанных целей необходимо обеспечить:

- повсеместное внедрение приборного учета и регулирования потребления тепловой энергии и воды, организацию взаиморасчетов за потребление ресурсов по показаниям приборов;
- реализацию комплекса мер по энергосбережению, обеспечивающего надежное тепло- и водоснабжение ЖКХ и объектов бюджетной сферы практически без расширения существующих энергоисточников;
- создание экономического механизма, стимулирующего процесс энергосбережения;
- совершенствование системы тарифов, стандартизации, сертификации и метрологии, направленных на энергосбережение.

Главная задача участников процесса энергосбережения и энергопотребления состоит не только в комплексном использовании всех рычагов управления спросом на ресурсы и стимулирования энергосбережения, но и создание условий, побуждающих население принять заинтересованное участие в управлении снижением спроса на энергоносители.

Одним из условий сокращения объема денежных расходов в обороте является улучшение анализа и плановой работы компании. Для всего этого нужен сотрудник и специалисты по управлению долгами ООО «Чистый двор».

В его обязанности входит регулярный мониторинг затрат, разработка различных мер по их планированию и оптимизации с учетом статей.

В связи с этими усилиями важно определить надлежащий надзор и учет затрат компании, чтобы предотвратить ущерб в ООО «Чистый двор».

Величина расходов по подбору персонала будет равна 3 тыс. руб., размер заработной платы (на 0,5 ставки) - 20 тыс. руб.

За год затраты:  $20 \times 12 = 240$  тыс.руб.

Страховые взносы:  $240 \times 30 \% = 72 \text{ тыс.руб.}$ 

Прочие расходы (канц.товары) – 14 тыс.руб.

Итого расходов: 312 + 3 + 14 = 328 тыс.руб.

В связи с этим в год расходы на содержание специалиста по анализу и планированию составят 328 тыс. руб. (из которых 312 тыс. руб. заработная плата и страховые взносы и 14 тыс. прочие расходы (канцтовары и т. д.)).

Сумма расходов на оборудование рабочего не предусмотрена так как будет нанят специалист фрилансер.

Используя данные, генерируемые системами учета и мониторинга, о номенклатурах и общих транзакционных издержках компании, можно значительно повысить точность и эффективность планирования затрат компании. Все это упрощает процедуры учета и контроля для предварительного прогнозирования и анализа затрат компании.

Так в программу «1С: Бухгалтерия 8.0» необходимо внести дополнительные настройки для формирования оперативной информации по издержкам компании.

Оплата за такие настройки составит 40 тыс.руб., также 16 тыс.руб. в год будет стоить обслуживание созданных настроек в программе.

Даже несмотря на значительные расходы в развитии системы управления затратами в ООО «Чистый двор», это увеличит издержки торговой компании, снизит ее себестоимость и увеличит выручку от продаж на 10 %.<sup>21</sup>

# 3.2 Направления повышения уровня финансовой безопасности ООО «Чистый двор»

Предприятие вправе создавать резервный фонд по сомнительным долгам для расчетов с другими предприятиями за продукцию, товары, работы и услуги путем отнесения сумм резерва на результаты хозяйственной деятельности.

Сомнительной задолженностью считается дебиторская задолженность предприятия, не погашенная в установленный договором срок и не имеющая соответствующего обеспечения.

 $<sup>^{21}</sup>$  Полюшко Ю.Н. Анализ финансовых результатов деятельности организации как оценка эффективности управления ее затратами // Экономика и управление: проблемы, решения. -2018. - Т. 3. - №7. - С.98-105., с.103

Резерв по сомнительным долгам создается по результатам проведенной предприятием инвентаризации дебиторской задолженности на конец отчетного года. Порядок создания резерва по сомнительным долгам должен быть определен в учетной политике предприятия.

Размер резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового положения (платежеспособности) должника и вероятности полного или частичного погашения задолженности.

В случае если какая-либо часть указанных резервов не использована до конца года, следующего за годом, в котором был создан резерв по сомнительным долгам, неизрасходованная сумма включается в прибыль соответствующего года. Если все меры по взысканию такой задолженности были использованы, по усмотрению кредитора, и оказались неэффективными, организация имеет право зарезервировать определенную сумму прибыли для возможности списания безнадежной задолженности в следующем году за счет созданных резервов.

В случае погашения безнадежными должниками своих долгов организация-кредитор обязана восстановить зарезервированную часть долга в размере сумм, возвращенных в конце следующего года.

Резерв по сомнительным долгам создается на конец отчетного года. Для этого проводится инвентаризация дебиторской задолженности. Расчеты с дебиторами В ходе инвентаризации информация сопоставляется с конкретными предприятиями, организациями и лицами.

Сверка расчетов осуществляется путем направления письма и посещения работником бухгалтерии предприятия-должника. В последнем случае по результатам расчетов и взаимных сверок составляется акт. По результатам всех проверок расчетов определяется сумма каждого сомнительного долга и выносится на рассмотрение постоянно действующей инвентаризационной комиссии, которая определяет финансовое состояние (платежеспособность) должника и принимает решение о списании задолженности полностью или частично.

Результат оформляется протоколом об объеме созданного резерва.

Сумма, определенная как сомнительный долг по расчетам с дебиторами, погашается за счет уменьшения балансовой прибыли на конец отчетного года.

В течение года, следующего за отчетным, резерв по сомнительным долгам используется для списания дебиторской задолженности, признанной безнадежной в течение срока, установленного для списания безнадежных долгов.

Если резерв по сомнительным долгам не использован до конца года, следующего за годом, в котором он был создан, то неизрасходованные суммы включаются в балансовую прибыль соответствующего года. Сомнительной задолженностью считается дебиторская задолженность, не обеспеченная соответствующим залогом в связи с истечением предусмотренного договором срока платежа. Резерв по сомнительным долгам создается на основании оформленного решения инвентаризации дебиторской задолженности, проведенной комиссией перед составлением годового отчета, и протокола, утвержденного руководителем предприятия. Допустимая сумма сомнительных долгов определяется по данным кассовых отчетов на последний день отчетного (налогового) периода и рассчитывается в следующем порядке (рисунок 12).

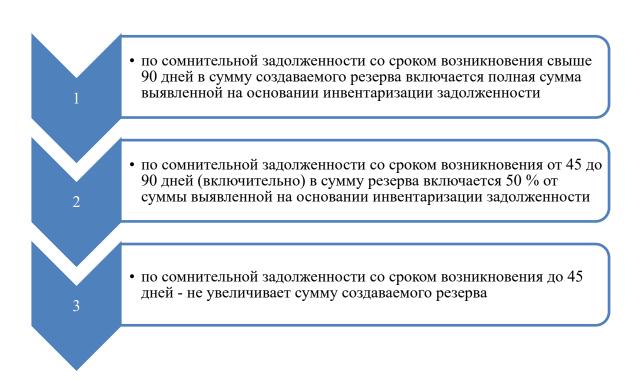


Рисунок 12 - Инвентаризации дебиторской задолженности

Необходимо вынести порядок создания резерва по сомнительным долгам.

Создание резерва необходимо отразить в учетной политике по бухгалтерскому и налоговому учету.

ООО «Чистый двор» имеет следующие сомнительные долги (таблица 21).

 Таблица 21 - Результаты инвентаризации дебиторской задолженности

 Общая дебиторская за-долж Сумма, млн. руб
 Резерв ЛЗ, млн. руб

Общая дебиторская за-долж-	Сумма, млн. руб	Резерв ДЗ, млн. руб
ность по срокам за год		
0-45	101	0
45-90	209	105
Свыше 90	792	792
Итого	1102	897

После проведения инвентаризации дебиторской задолженности предприятие установило, что группа дебиторов, имеющих задолженность перед предприятием, не собирается выплачивать свои долги в сумме 792 тыс.руб.

В результате в соответствии с учетной политикой компании был создан резерв в размере 707 ытс.руб. по сомнительным долгам.

Напомним, что размер резерва по сомнительным долгам для целей налогового учета не может превышать 10 % выручки отчетного (налогового) периода (пп.3 п. 4 ст.266 НК РФ), нужно рассчитать предельную сумму резерва.

Сумма выручки за 2024 г. составила 7068 млн. руб.

Поэтому, в состав внереализационных расходов в целях исчисления налога на прибыль, согласно пп.3 п. 4 ст.266 НК РФ, можно включить 706,8 тыс. руб. (7068 тыс. руб.  $\times$  10 %).

Для целей налогового учета по итогам 2024 г. в состав прочих доходов будет включена сумма 707 млн. руб., а в состав прочих расходов сумма 897 млн. руб.

Превышение расходов над доходами составляют 190 млн руб. На эту же сумму и уменьшится налогооблагаемая база по налогу на прибыль, что приведет к экономии налога на прибыль в размере 47 тыс. руб. (190 млн.руб. × 25 %).

Определим, как формирование резерва по сомнительным долгам отразится на оборачиваемости оборотных средств (таблица 22).

Таблица 22 - Экономический эффект в результате создания резерва по сомнительным долгам

Показатели	Зна	чение показателя, тыс.ру	<sub>7</sub> б.
	До внедрения меро- приятий	После внедрения мероприятий	Отклонение
Оборотные активы, в том числе	1133	426	-707
Дебиторская задол- женность	1102	395	-707
Кредиторская задолженность на 2024 год	61	61	-
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	18,06	6,47	-11,59
Прочие доходы		707	
Прочие расходы		897	
Превышение расхо- дов над доходами		190	
Уменьшение налого- облагаемой базы по налогу на прибыль, что приведет к эко- номии налога на прибыль		190 x 25 % = 49	

При внедрении резерва по сомнительным долгам налогооблагаемая база снизится на 49 тыс.руб., кроме этого коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности на 11,59.

Экономика определяет прибыль с результатами приобретения инвестиций. Принимая во внимание, что бухгалтерская наука интерпретирует прибыль с результатами расчетов между доходом и расходами. Несколько типов прибыли, содержащихся в отчете о прибылях и убытках, включают валовую прибыль, операционную прибыль, прибыль до налогообложения, прибыль после налога и чистая прибыль. Согласно гласит, что «результаты дохода от транзакций, расходы, убытки и прибыль принесут чистую прибыль». Влияние затрат на прибыль вызвано расходами на производство предмета или услуги, которые могут повлиять на цену продажи товара или услуги. Цены на продажу могут повлиять на при-

быль, потому что цена продажи товара или услуги оказывает влияние на множество объемов продаж товара или услуги. Кроме того, большой объем продаж влияет на количество объемов производства товаров или услуг, так что объем продаж и объем производства также может быть фактором, влияющим на прибыль.

Начнем расчет эффективности мероприятий с внедрения специалиста по управлению долгами ООО «Чистый двор»

В то же время необходимо оценить экономический потенциал предлагаемых мер по совершенствованию управления затратами компании.

Прирост выручки ООО «Чистый двор» минимально будет равным:

 $7069 \times 10 / 100 = 707$  тыс. руб.

Поэтому прирост прибыли будет таким:

707 - 371 = 336 тыс. руб.

Суммируя все вышесказанное, внедрение системы совершенствования управления операционными расходами в обороте компании потребует следующей суммы расходов. Полученная информация обобщена в таблице 23.

Таблица 23 - Расчет эффекта от внедрения системы управления затратами в ООО «Чистый двор»

Показатель	Сумма, тыс.руб.			
Затраты на реализацию системы улучшения управления издержками в ООО «Чистый				
двор», в том числе:				
Расходы на оплату труда и страховые взносы	312			
Расходы на подбор персонала	3			
Настройка и обслуживание дополнительных опций в бух-	56			
галтерской программе				
Итого	371			
Прирост выручки	2245			
Затраты на реализацию предложенного мероприятия	371			
Прирост прибыли	337			

Поэтому внедрение предлагаемой системы совершенствования управления затратами является очень эффективным и оправданным способом с экономической точки зрения для ООО «Чистый двор».

3 В современную эпоху, как и в любой сфере, в области освещения применяются новые технологии благодаря инновационным разработкам. Основная

цель создания этих технологий — экономия энергопотребления. В последние годы по всему миру на благоустроенных улицах, в парках, офисах и организациях, жилых кварталах и прилегающих территориях предпочтение отдается эффективным и экологически безопасным решениям в области освещения, позволяющим экономить электроэнергию. Использование ламп накаливания, ртутных люминесцентных ламп и других искусственных источников света запрещено. Эти запреты, которые уже действуют в ряде стран, получают широкое распространение и в других странах.

Широкое применение этих запретов служит целям снижения затрат на электроэнергию, эффективного использования ресурсов и внедрения эффективных технологий. Сегодня, инвестируя небольшие средства в использование компактных люминесцентных и светодиодных ламп в освещении, можно сэкономить 80% потребляемой электроэнергии. Одним из самых больших недостатков ламп накаливания, которые были изобретены в середине XIX века и постепенно совершенствовались, является их быстрый выход из строя и низкая эффективность. Следует отметить, что потери энергии у ламп накаливания больше. В этих лампах 90% электрической энергии преобразуется в тепловую, что приводит к низкому КПД и другим показателям. По оценкам экспертов, внедрение и использование современных осветительных приборов, отличающихся энергосбережением и экологической безопасностью, также будет способствовать снижению процента выбросов вредных веществ, в том числе углекислого газа, что в конечном итоге исключит необходимость строительства экологически вредных тепловых и атомных электростанций.

Учитывая вышеизложенное и принятые меры, сегодня потребители все больше интересуются компактными люминесцентными лампами. Тот факт, что эти лампы экономят в пять раз больше электроэнергии, имеют длительный срок службы и обеспечивают яркое освещение, отличает их от других источников энергии. Подсчитано, что замена 100-ваттных ламп накаливания на 20-ваттные компактные люминесцентные лампы может сэкономить 80% электроэнергии.

Еще одним преимуществом ламп является их более длительный срок службы (обычно 6–12 тысяч часов). Компактная люминесцентная лампа выделяет в 5–6 раз меньше тепла, чем аналогичные лампы накаливания. Температура колбы не превышает 50-600 С. Для сравнения, лампы накаливания нагреваются до 1300 С.

Один из важных моментов связан с опасностью, которую представляет ртуть внутри компактных люминесцентных ламп. Известно, что ртуть легко впитывается в самые разные материалы. Например, если лампа упала на ковер и перегорела, удалить из нее ртуть практически невозможно, и ковер лучше выбросить.

В связи с этим утилизация (уничтожение) устаревших компактных люминесцентных ламп является в настоящее время одной из важнейших задач, требующих решения. Известно, что в каждой лампе содержится 3–5 мг ртути в парообразном состоянии. Поэтому не только сам процесс утилизации отработанных ламп, но и неосторожное обращение с ними может привести к опасным ситуациям. Разбитая или поврежденная лампочка выделяет пары ртути, которые могут вызвать серьезное отравление. Ртуть, попадая в организм, повреждает нервную систему, печень, почки и желудочно-кишечный тракт. С точки зрения гигиены ртуть относится к числу наиболее опасных химических веществ. С этой точки зрения нетрудно представить себе ущерб, который наносят окружающей среде неиспользуемые люминесцентные лампы.

Основным потребителем компактных люминесцентных ламп является население, на долю которого приходится 70% этой продукции. Однако на этикетках большинства ртутьсодержащих ламп, реализуемых в торговых сетях, отсутствует информация о наличии ртути в лампе, рисках, связанных с возможностью попадания химического вещества в окружающую среду, правилах, которые необходимо соблюдать потребителям в случае повреждения лампы, а также о сдаче переработанных ламп в специальные пункты приема.

В настоящее время из-за отсутствия централизованной сети сбора и переработки ламп, а также неосведомленности и безответственности граждан в этой

сфере, данные лампы утилизируются вместе с другими отходами. Утилизируя эти лампы вместе с бытовыми отходами, люди загрязняют ртутью мусоропроводы, контейнерные площадки, свалки твердых бытовых отходов и окружающую среду. Следует отметить, что в цивилизованных странах существуют контейнеры для сбора компактных люминесцентных ламп.

ООО «Чистый двор» можно рекомендовать следующие мероприятия, направленные на повышение эффективности его деятельности: модернизация системы освещения.

При внедрении новой системы освещения ООО «Чистый двор» решит следующие проблемы в сфере энергетической эффективности: сократить затраты на потребляемую электроэнергию, получить дополнительную электрическую мощность для нужд предприятия.

Светодиодные лампы потребляют в среднем на 15-20% меньше электроэнергии по сравнению с энергосберегающей (люминесцентной лампой), и на 85-90% меньше по сравнению с лампой накаливания.

ООО «Чистый двор» 8 пятиэтажных домов и 1 четырёхэтажный дом. В среднем за год набегает почти 50000 часов горения ламп в 9 домах.

За это время старая добрая лампа накаливания мощностью в 60 Вт потратит около 120 кВт·ч, а светодиодная — только 20. Как видно, экономия составляет 100 кВт·ч с одной лампы.

На данный момент обслуживание дома по свету стоит 3,48 руб./кВтч.

Проведем расчет затрат по освещению домов.

В каждом доме в среднем используется 50 ламп накаливания мощностью 60 Вт каждая, которые работают в среднем 10 часов в сутки.

Выбранные светодиодные лампы имеют мощность 10 Вт и стоят 200 рублей каждая, срок службы - 50 000 часов (примерно 5,7 лет).

Рассчитаем затраты на освещение основного здания и склада. Для этого потребуется только 40 светодиодных светильников (они подвешиваются на высоте 9 м).

Светодиодные модули светильников потребляют электроэнергии в шесть раз меньше люминесцентных ламп ДРЛ-250, которые используются предприятием. В результате, будет достигнута экономия электроэнергии – около 20,3 руб. на кв. м. Кроме того, эксперты отмечают рост производительности труда примерно в полтора раза.

5000 ч. в год х 120 кВтч = 600000 кВт в год

 $600000 \times 3,48$  руб. = 2080 тыс.руб. в год уходит на освещение

При установки новых памп накаливания:

5000 ч. х 20 кВтч = 100000 кВт в год

100000 x 3,48 руб. = 348 тыс.руб.

Также предлагается установка датчиков движения для включения /выключения света (модель Дюви110).

В таблице 24 приведены расчеты затрат на предлагаемые мероприятия.

Таблица 24 - Стоимость внедрения рекомендаций по энергосбережению как пути снижения себестоимости и увеличения прибыли

Рекомендация	Количество	Цена, Руб.	Затраты, руб.			
Установка датчиков движения	675	392	254,6			
для включения /выключения						
света (модель Дюви110) на						
каждый подъезд 9 домов х 5						
под. = 45 шт.						
45 ш. х 5 эт. = 225 шт.						
3 лапочки на этаже						
3x225 = 675						
Светодиодные лампы	675	378	255,15			
	Итого					

Расчет экономии.

Датчики движения – возьмем нижний порог достижения эффективности – 10 % экономии электроэнергии (экспертная информация с сайта поставщика, точный подсчет возможен только после внедрения).

Светодиодные светильники - потребление электроэнергии – в 6 раз меньше чем ранее используемые люминесцентные лампы.

Расчет дохода: 1543,2 - 257,2 = 1286 тыс.руб.

Экономическая эффективность рекомендаций по энергосбережению представлена в таблице 25.

Таблица 25 — Экономическая эффективность рекомендаций по энергосбережению

Наименование	Расчет	Сумма, тыс.руб.
Затраты за 2024 год по свету		2080
Затраты после внедрения энергосбере-		348
гающих ламп		
Затраты на установки датчиков движе-		519,75
ния для включения /выключения света		
(модель Дюви110) и светодиодных		
ламп на каждый подъезд		
Экономия	2080-348-520	1212

Как видим, подобные проекты обеспечивают реальную экономию финансовых и энергетических ресурсов. А инновационные световые технологии существенно повышают качество освещения и при этом наносят меньший ущерб окружающей среде. Следует учесть, что все перечисленные меры не только повлияют на себестоимость, но и в итоге увеличат конечные финансовые результаты организации.

Рассчитаем, как изменится финансовый результат ООО «Чистый двор» после мероприятий (таблица 26).

Таблица 26 – Прогноз финансовых результатов ООО «Чистый двор»

Показатели	2024 г. тыс. руб.	Прогноз (тыс.руб.	Изменение
Выручка	7 068	7775	707
Себестоимость	7 372	6531	-841
Валовая прибыль (убыток)	-304	1244	937
Прибыль (убыток) от продаж	-304	1244	937
Прочие доходы	427	427	-
Прочие расходы	77	77	-
Прибыль до налогообложения	46	1594	1548
Налог на прибыль	75	398,5	323,5
Чистая прибыль (убыток)	-29	1195,5	1166,5

Таким образом, в результате установки датчиков движения для включения /выключения света (модель Дюви110), автоматики, регулирующая обогрев зда-

ния (с учетом комплекта соединений трубопровода, документации и монтажных работ) и светодиодных светильников чистая прибыль вырастет на 1,2 млн.руб.

## 3.3 Оценка уровня финансовой безопасности ООО «Чистый двор» после мероприятий

Далее необходимо провести оценку финансовой безопасности отчество двор по методике Овсянникова А. А., Зубкова В. И. после мероприятий (таблица 27).

Таблица 27 — Прогноз показателей финансовой безопасности ООО «Чистый двор» и их отклонения от пороговых значений по методике Овсянникова А. А., Зубкова В. И

Показатель	Пороговое значение		Фактич	ескиезна	чения	ОТ		онения	
Показатель	значение	2022	2023	2024	проноз	2022	2023	ых значен 2024	про-
		Пока	і затели лі	иквиднос	<u></u> сти				11103
Коэффициент абсо-	Более 0,2	0,009	0,375	0,508	0,508	0,05	0,533	0,39	0,39
лютной ликвидности	- ,	.,	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	- ,	- ,	,,,,,	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	- )	. ,
Коэффициент крити-	Более 1	1,682	4,057	18,57	6,98	0,59	0,25	0,05	0,14
ческой ликвидности		-	-	4	,				-
Коэффициент теку-	Более 2	1,682	4,057	18,57	2,86	0,841	0,49	0,11	0,69
щей ликвидности				4					
		рказатели							
Коэффициент фи-	Более 0,5	0,405	0,754	0,946	0,946	0,81	0,66	0,53	0,53
нансовой устойчиво-									
сти									
Коэффициент фи-	Менее 1	0,41	0,75	0,95	0,95	2,43	1,33	1,05	1,05
нансовой активности									
Коэффициент обес-	Более 0,1	0,405	0,754	0,946	0,946	0,25	0,13	0,11	0,11
печенности соб-									
ственными оборот-									
ными средствами		Поморожа			****	<u>l</u>			
Т	Γ10	Показате				0.15	0.12	4.20	0.24
Темп роста прибыли	Более 1,0	0,15	0,12	-4,28	4,09	0,15	0,12	-4,28	0,24
от продаж Темп роста выручки	Более 1,0	1,04	1,01	1,05	1,1	0,96	0,99	0,95	1,1
Темп роста активов	Более 1	0,72	0,92	0,83	0,83	0,72	0,92	0,93	0,83
Оборачиваемость де-	Более 12	4,550	5,471	6,414	0,63	0,72	0,92	0,53	0,63
биторской задолжен-	DOJICC 12	7,550	3,471	0,414	17,36	0,57	0,43	0,55	0,69
ности					17,50				0,07
Оборачиваемость	Более 12	7,609	20,14	115,8		0,63	1,67	9,58	
кредиторской задол-	201100 12	,,000	4	69	115,869	0,03	1,07	,,,,,	9,58
женности					,				,,,,,
Диверсификация по-	Менее 10	4	3	4	10	2,5	3,33	2,5	1
купателей								,	
	Пок	азатели э	ффектив	ности де	ятельности				

Продолжение таблицы 27

	Пороговое	Фактическиезначения			Отклонения				
Показатель	значение					ОТ	порогов	вых значен	ний
		2022	2023	2024	проноз	2022	2023	2024	про-
									ГН03
Показатели ликвидности									
	Более 2022-	9,64	1,07	-4,12		0,8	0,14	-0,43	
Рентабельность сово-	11,94								0,66
купного капитала	2023-7,42				14,3				
	2024–9,52								
Рентабельность соб-	Более 15	71,16	7,96	-2,71	108,7	0,21	0,53	-0,18	
ственного капитала									0,14
Чистая рентабель-	Более 5	8,79	1,06	-4,30		0,57	0,21	-0,86	
ность продаж					14,9				0,34

В таблице 28 необходимо посчитать величину отклонения по каждой группе показателей и затем сложить полученную сумму (таблица 27).

Таблица 28 – Прогноз интегральной оценки финансовой безопасности ООО «Чистый двор»

Показатель	Порого-				Прогноз
	вое	2022	2023	2024	
	значен-	2022	2023	2024	
	ие				
Сумма отклонений в группе показателей	_				
ликвидности		1,481	1,273	0,55	1,22
Сумма отклонений в группе показателей	_				
финансовой устойчивости		3,49	2,12	1,69	1,69
Сумма отклонений в группе показателей де-	_				
ловой активности		5,33	7,48	10,11	13,44
Сумма отклонений в группе показателей эф-	_				
фективности деятельности		1,58	0,88	-1,47	1,14
Интегральная оценка финансовой	15				
безопасности		11,881	11,753	10,88	17,49

Интегральная оценка финансовой безопасности ООО «Чистый двор» после мероприятий достигло значение 17,49, что говорит о высокой финансовой безопасности предприятия, так как оно достигло нормативного значения 15.

Таким образом во второй главе были выявлены проблемы финансовой безопасности предприятия, которое было предложено решить с помощью создания резерва фонда по сомнительным долгам, что снизило бы дебиторскую задолженность, так как на 2024 год она превышала кредиторскую в пять раз, что грозило вероятностью невозврата поставщиками денежных средств. Второе мероприятия

было направлено на снижение расходов предприятия с целью повышения прибыли, что в итоге повысило платёжеспособность и финансовую устойчивость предприятия. Кроме этого на предприятии был получен чистый убыток 2024 году, для чего необходимо было нанять специалиста по управлению долгами. Данное мероприятие позволило бы повысить выручку предприятия на 10 %. Благодаря разработанным мероприятиям был проведён расчёт интегральной оценки финансовой безопасности, которая повысилась с 10,88 до 17,49, что полностью подтверждает необходимость принятия предлагаемых мер.

#### ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Современные условия ведения бизнеса вызвали необходимость анализа финансовой безопасности компаний. Практика, подразумевающая, что аналитик проводит комплексный анализ компании по определенной методики. Понимая это, теория и практика работали над разработкой нескольких различных моделей оценки финансовой безопасности компаний, которые стали «условием sine qua non» каждого процесса. Сегодня широко распространено большое количество моделей, которые сделали процесс анализа финансовой безопасности компаний более быстрым, дешевым и объективным.

Современные и общепринятые модели создаются на основе переменных, актуальных для компаний из развитых мировых экономик. Однако, разрабатывая модель на основе аналитических показателей, характерных для деятельности отечественных компаний и их способа ведения бизнеса, получают результаты, которые в значительной степени способствуют развитию предприятия. Организация получает более быстрый, эффективный и дешевый анализ. Хотя анализ финансовой безопасности в данной работе основана исключительно на финансовой отчетности, то есть на ее количественных показателях, результаты, полученные с ее помощью, более чем качественные. Однако, помимо этого, для дальнейшего исследования необходимо учитывать и качественные характеристики компании, все с целью совершенствования самой модели. Модели анализа финансовой безопасности компаний — это не будущее, это настоящее.

В соответствии с положениями устава ООО «Чистый двор» осуществляет управление домами, отвечая за все виды работ по дому, таких как ремонт и уборка подъездов, подвальных помещений, обеспечивает дом коммунальными услугами, сбор и очистку воды; удаление сточных вод, отходов, привлекая подрядчиков для решения проблем, то есть осуществляет управление домами.

Проведя интегральную оценку экономической безопасности сделаем вывод, что по критериям данной методики уровень экономической безопасности

низкий. Так как он снижается с 0,474 в 2022 г. до 0,342 в 2024 г., является тревожным знаком и представляет высокую угрозу экономической безопасности предприятия. Выделим, что основная угроза приходится на финансовую и производственно-сбытовую деятельность компании.

Предметом оценки финансовой безопасности ООО «Чистый двор» является качественное и количественное выражение деловой дееспособности предприятия и безопасности его хозяйственной деятельности. Она охватывает все характеристики предприятия и дает предположения для принятия решений на предприятии. Эти решения в основном ориентированы на миссию, видение и стратегию компании.

Предложенные мероприятия по обеспечению финансовой безопасности ООО "Чистый двор" направлены на решение ключевых проблем, таких как превышение дебиторской задолженности над кредиторской, превышение себестоимости над выручкой и получение чистого убытка. Создание резервного фонда по сомнительным долгам и внедрение специалиста по управлению долгами приведет к снижению дебиторской задолженности, росту выручки и снижению налога на прибыль. Сокращение непроизводительных расходов позволит увеличить прибыль и повысить финансовую устойчивость предприятия. В совокупности эти меры должны улучшить финансовое состояние ООО "Чистый двор".

Интегральная оценка финансовой безопасности ООО «Чистый двор» после мероприятий достигло значение 17,49, что говорит о высокой финансовой безопасности предприятия, так как оно достигло нормативного значения 15.

### БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Алексеенко, В. Система защиты коммерческих объектов. Экономическая безопасность: производство-Финансы-Банки / В. Алексеенко, Б. Сокольский / Под. ред. В. К. Сенчагова. М: ЗАО "Финстатинформ", 2022. 195 с.
- 2 Белов, В. Правовая охрана конфиденциальности коммерческой тайны / В. Белов, А. Полянский / / Право и экономика. 2021. №13-14. С. 12-21; № 15-16. С. 8-27.
- 3 Белокуров, В. Структура функциональных составляющих экономической безопасности предприятия / В. В. Белокуров. М. Норма, 2024. 367 с.
- 4 Бендиков, М. А. Экономическая безопасность промышленного предприятия в условиях кризисного развития / м. А. Бендиков / / Менеджмент в России и за рубежом. 2016. №2. С. 7-30.
- 5 Бондаренко, О. М. Показатели, критерии и методы оценки экономической безопасности авиакомпаний / о. М. Бондаренко / / Научные труды. 2024. № 6. С. 59-64.
- 6 Власюк, О. С. Теория и практика экономической безопасности в системе науки об экономике / О. С. Власюк. К., 2018. 48 с
- 7 Воронович, Л.М. Экономическая энциклопедия / Л. М. Воронович. К: Издательский центр «Академия», 2023. 1350 с.
- 8 Войнаренко, М. Управление экономической безопасностью предприятия на основе оценки отклонений пороговых показателей / Н. Войнаренко, А. Яременко // Экономист. 2021. №12. С. 60-63.
- 9 Гавриш, В.А. Практическое пособие по защите коммерческой тайны. А. Гавриш. Симферополь: Таврида, 2024. 153 с.
- 10 Дацкив, Г. М. Экономическая безопасность в глобальном измерении / Г. М. Дацкив // Актуальные проблемы экономики. 2014. №7. С. 143-153.
- 11 Деружинский, В. А. Основы коммерческой тайны: практическое пособие для предпринимателя / В. А. Деружинский, В. В. Деружинский. Минск: Высшая школа, 1994. 214 с.

- 12 Дубецкая, С. П. Экономическая безопасность предприятия / С.П. Дубецкая // Негосударственная система безопасности предпринимательства как субъект национальной безопасности РФ. 2021. № 6. С. 146-172.
- 13 Камлик, М. И. Экономическая безопасность предпринимательской деятельности. Экономико-правовой аспект: учеб. пособие / М. И. Камлык. К: Атика, 2005. 432 с
- 14 Капустин, Н. Экономическая безопасность отрасли и фирмы / н. Капустин / / Бизнес Информ. 2022. №11-12. С. 45-47.
- 15 Коласс, Б. управление финансовой деятельностью предприятия. Проблемы, концепции и методы : учеб. пособие / Б. Коласс. М: Финансы, Юнити, 1997. 576 с.
- 16 Ковалев, Д. Экономическая безопасность / Д. Ковалев, Т. Сухорукова // Эконо-мика РФ. 2022. №10. С. 48-51.
- 17 Колосов, А. В. Экономическая безопасность хозяйственных систем / А. В. Колосова. М: Изд-во РАГС, 2016. 446 с. Ковалев Д. Экономическая безопасность / Д. Ковалев, Т. Сухорукова // Экономика РФ. 2022. №10. С. 48-51.
- 18 Кракос, Ю. Б. Подход к оценке уровня финансовой составляющей экономической безопасности предприятия / ю. Б. Кракос, Н.И. Серик // Экономика. Финансы. Право. 2021. №12. С. 7.
- 19 Лысенко, Ю. Г. механизмы управления экономической безопасностью /
  Ю. Г. Лысенко / / Вестник Технологического университета Подолья. 2024. №4.
   С. 177-180.
- 20 Минаев, Г. А. Безопасность организации: учеб. пособие / Г. А. Минаев. М: Логос, 2022. 368 с.
- 21 Мунтиян, В. И. Экономическая безопасность РФ / В. И. Мунтиян. К: Изд-во Экономика, 2017. 464 с.
- 22 Олейников, Е. А. Основы экономической безопасности (государство, регион, предприятие, личность) / под ред. Е. А. Олейникова. М: ЗАО "Бизнесшкола" Интел-Синтез", 2021. 288 с.

- 23 Омелянович, Л. О. Экономическая безопасность торгового предприятия: монография / Л. О. Емельянович. Донецк: Донгуэт, 2025. 195 с.
- 24 Ортынский, В. Л. Экономическая безопасность предприятий, организаций и учреждений / В. Л. Ортынский. М: Правовое единство, 2022. 544 с
- 25 Пастернак-Таранушенко, Г. А. Экономическая безопасность государства. Методология обеспечения: монография / Г. А. Пастернак-Таранушенко. М: Московский экономический институт менеджмента, 2023. 320 с
- 26 Подлужная, Н.О. Организация управления экономической безопасностью предприятия/ Н. О. Подлужная. М. Экономика, 2022. 568 с.
- 27 Пилова, Д. П. Формирование и оценка экономической безопасности горно-обогатительных предприятий/Д. П. Пилова. М. Норма, 2021. 250 с.
- 28 Плетникова, И.Л. Определение уровня и обеспечение экономической безопасности железной дороги / И.Л. Плетникова. М.: Экономика, 2015. 19 с
- 29 Салли, В. И. До создания системы оценки состояния предприятия / В. И. Салли, С. В. Салли / / Экономическая безопасность. 2024. №6. С. 35-38.
- 30 Соколенко, Т. М. Экономическая безопасность предприятия в условиях транзитивной экономики / Т. М. Соколенко // Современная наука XXI века: 7-я международная наук.-практ. интернет-конф. Киев, 2021. 485 с.
- 31 Соловьев, Е. коммерческая тайна и ее защита / Е. Соловьев. М: ЗАО «Бизнес-школа», 2025. 112 с.
- 32 Судакова, О. И. Стратегия обеспечения надлежащей экономической безопасности предприятия / А. И. Судакова. М.: Норма, 2024. 367 с.
- 33 Тимофеев, Т. В. Экономическая безопасность и управление риском предприятий / Т. В. Тимофеев, Л. Г. М: Московский экономический институт менеджмента, 2023. 320 с
- 34 Ткаченко, Ю.А. Понятие экономической безопасности и ее значение в современных экономических условиях / Ю.А. Ткаченко, В.С. Ларин // Белгородский экономический вестник. Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, Белгород. 2023. № 2 (82). С. 56-61.

- 35 Уразгалиев, В. Ш. Финансовая безопасность: учебник для вузов / В. Ш. Уразгалиев. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 278 с.
- 36 Учаева, Т.В. Повышение эффективности деятельности предприятия / Т.В. Учаева, О.В. Лонщакова // Вестник ПГУАС: строительство, наука и образование. 2021. №1. С.37–42.
- 37 Фирсова, О.А. Экономическая безопасность предприятия / О.А. Фирсова. М.: МОО Межрегиональная общественная организация Академия безопасности и выживания, 2021. 224 с.
- 38 Хомов, О. В. Экономическая безопасность предприятия: свойства, стратегия и методы обеспечения / О. В. Хомов / / Экономическая безопасность в условиях глобализации мировой экономики. 2021. № 2. С. 176-182.
- 39 Хам, А. С. Механизм предупреждения угроз экономической безопасности РФ / А.С. Хам // Экономика России. 2020. №159. С. 20-24.
- 40 Хлыков, В. Г. Понятие, классификация рисков и методы борьбы с ними / У. Г. Хлыков // Вестник Технологического университета. 2021. №4. С. 177-180.
- 41 Шаваев, А. Г. Криминологическая безопасность негосударственных объектов экономики / А. Г. Шаваев. М: Инфра-М, 1995. 223 с.
- 42 Щербина, В. М. Информационное обеспечение экономической безопасности предприятий и учреждений / В. М. Щербина // Актуальные проблемы экономики. 2022. №10. С. 220-225.
- 43 Шлыков, В. В. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия. / В. В. Шлыков-СПб.: «Алетейя», 1999. 138 с.
- 44 Шлыков, В. Экономическая безопасность предприятия / В. Шлыков // РИСК. 2025. №6. С. 61 63.
- 45 Шпалов, К.А. Управление коммерческими рисками производственных предприятий / К. А. Шпалов // Экономический. 2020. № 2 (40). С. 99-104.

- 46 Ярочкин, В. И. Безопасность информационных систем / В. И. Ярочкин. М.: Ось-89, 2021. 197 с
- 47 Ярочкин, В. И. Предприниматель и безопасность. И. Ярочкин. М.: Ось-89, 2021. - 132 С.
- 48 Ярочкин, В. И. Система безопасности фирмы / В. И. Ярочкин. М.: Ось-89, 2024. -185 с.
- 49 Яров, В. В. Экономическая безопасность предприятия / В. В. Яров / / ЭКО. 2022. № 11. С. 94 99.
- 50 Яцкевич, Г. А. Безопасность организации :учеб. пособие / Г. А. Яцкевич. М: Логос, 2022. 368 с.

## ПРИЛОЖЕНИЕ А

## Бухгалтерская (финансовая) отчётность

## Бухгалтерский баланс

На 31 декабря 2024 г.

	1	та эт дека	юря 2024 г.		
Пояс- нения <sup>,</sup>	Наименование показа- теля	Код строки	На 31 де- кабря 2024 г.	На 31 де- кабря 2023 г.	На 31 де- кабря 2022 г.
1	2	3	4	5	6
		Aĸ	тив		
	I. I	Внеоборот	гные активы		
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные по- исковые активы	1130	-	-	-
	Материальные по- исковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	-	-	-
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	-	-	-
	Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
	Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	-
	Итого по разделу I	1100	-	-	-
	П	. Обороті	ные активы		
	Запасы	1210	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	-	-	-

Дебиторская задолжен- ность	1230	1 102	1 226	1 455
Финансовые вло- жения (за исключе- нием денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	31	125	8
Прочие оборотные активы	1260	ı	1	-
Итого по разделу II	1200	1 133	1 351	1 463
БАЛАНС	1600	1 133	1 351	1 463

Пояс- не- ния <sup>;</sup>	Наименование показателя	Код строки	На 31 де- кабря 2024 г.	На 31 де- кабря 2023 г.	На 31 де- кабря 2022 г.
1	2	3	4	5	6
		Пас	сив		
	III.	Капитал	и резервы		
	Уставный капитал (скла- дочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	10	10	10
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(-)2	(-)	(-)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	1	1	-
	Добавочный капи- тал (без пере- оценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	1	1	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	1 062	1 008	583
	Итого по разделу III	1300	1 072	1 018	593

IV. Долг	IV. Долгосрочные обязательства						
Заемные средства	1410	-	-	-			
Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	-			
Оценочные обязательства	1430	-	-	-			
Прочие обязательства	1450	-	-	-			
Итого по разделу IV	1400	-	-	-			
V. Крать	сосрочны	е обязательств	3a				
Заемные средства	1510	-	-	-			
Кредиторская задолжен- ность	1520	61	333	870			
Доходы будущих перио- дов	1530	-	-	-			
Оценочные обязательства	1540	-	-	-			
Прочие обязательства	1550	-	-	-			
Итого по разделу V	1500	61	333	870			
БАЛАНС	1700	1 133	1 351	1 463			