

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический

Кафедра экономической безопасности и экспертизы

Специальность 38.05.01 – Экономическая безопасность

Специализация №1 – «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

_____ Е.С. Рычкова

«__» _____ 2025 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему: Повышение эффективности деятельности и уровня экономической безопасности бюджетной организации (на примере ГАУЗ АО «Ивановская больница»)

Исполнитель

студент группы 178–УОС

(подпись, дата)

А.С. Мунгалова

Руководитель

доцент, канд.эконом.наук

(подпись, дата)

Е.С. Рычкова

Нормоконтроль

(подпись, дата)

Л.И. Рубаха

Рецензент

(подпись, дата)

Е.А. Самойлова

Благовещенск 2025

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический
Кафедра экономической безопасности и экспертизы

ЗАДАНИЕ

К выпускной квалификационной работе студента Мунгаловой Алены Сергеев-
ны

1. Тема выпускной квалификационной работы: Повышение эффективности деятельности и уровня экономической безопасности бюджетной организации (на примере ГАУЗ АО «Ивановская больница»)

(утверждено приказом от 27.05.2025 № 1345-уч)

2. Срок сдачи студентом законченной работы _____

3. Исходные данные к выпускной квалификационной работе: учебники, учебные пособия и специальная литература по теме дипломной работы, финансовая и бухгалтерская отчетность ГАУЗ АО «Ивановская больница», данные источников в сети интернет

4. Содержание выпускной квалификационной работы (перечень подлежащих разработке вопросов):

1 Теоретические аспекты исследования экономической безопасности в бюджетной организации;

2 Анализ экономической безопасности ГАУЗ АО «Ивановская больница»;

3 Направления повышения эффективности деятельности и уровня экономической безопасности бюджетной организации ГАУЗ АО «Ивановская больница»

5. Перечень материалов приложения: (наличие чертежей, таблиц, графиков, схем, программных продуктов, иллюстративного материала и т.п.). Выпускная квалификационная работа содержит 4 рисунка, 23 таблицы.

6. Дата выдачи задания 16.01.2025 г. _____

Руководитель курсовой работы (проекта): Рычкова Евгения Сергеевна, доцент, кандидат экономических наук.

Задание принял к исполнению (дата): 17.01.2025 г. _____
(подпись студента)

РЕФЕРАТ

Дипломная работа содержит 77 с., 23 таблицы, 4 рисунка, 50 источников, 2 приложения

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ЗДРАВООХРАНЕНИЕ, БЮДЖЕТНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ, КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА, ПЛАТНЫЕ МЕДИЦИНСКИЕ УСЛУГИ, УГРОЗЫ, ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Предметом исследования является обеспечение экономической безопасности в бюджетной организации на примере ГАУЗ АО «Ивановская больница».

Объект исследования: ГАУЗ АО «Ивановская больница».

Целью дипломной работы является повышение эффективности деятельности и уровня экономической безопасности бюджетной организации (на примере ГАУЗ АО «Ивановская больница»).

В первой главе дипломной работы изучены теоретические аспекты исследования обеспечения экономической безопасности бюджетной организации, во второй главе проведен анализ экономической безопасности ГАУЗ АО «Ивановская больница». Третья глава посвящена разработке направлений повышения эффективности деятельности и уровня экономической безопасности ГАУЗ АО «Ивановская больница».

Предложенные мероприятия по повышению рентабельности платных медицинских услуг, удержанию и привлечению среднего медицинского персонала могут повысить уровень экономической безопасности и эффективность деятельности ГАУЗ АО «Ивановская больница».

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	5
1 Теоретические аспекты исследования экономической безопасности в бюджетной организации	7
1.1 Экономическая безопасность в бюджетной организации: понятие, сущность, особенности	7
1.2 Факторы и условия обеспечения экономической безопасности в бюджетной организации	8
1.3 Нормативно-правовое обеспечение экономической безопасности бюджетных организаций	19
2 Анализ экономической безопасности ГАУЗ АО «Ивановская больница»	21
2.1 Организационно-экономическая характеристика ГАУЗ АО Ивановская больница	21
2.2 Оценка внешней и внутренней среды организации в сфере оказания медицинских услуг ГАУЗ АО «Ивановская больница»	34
2.3 Особенности оценки экономической безопасности бюджетной Организации	42
3 Направления повышения эффективности деятельности и уровня экономической безопасности бюджетной организации ГАУЗ АО «Ивановская больница»	58
3.1 Разработка мероприятий для повышения эффективности и уровня экономической безопасности бюджетной организации	58
3.2 Планирование ресурсов на реализацию мероприятий по повышению экономической безопасности бюджетной организации	63
3.3 Экономическая эффективность предлагаемых мероприятий	66
Заключение	69
Библиографический список	72
Приложение А. Отчет об исполнении плана финансово-хозяйственной деятельности за 2024 г.	78
Приложение Б. Оборотно-сальдовая ведомость за 2024 г.	80

ВВЕДЕНИЕ

В современных условиях развития рыночных отношений и роста конкуренции все большее значение в управлении и бюджетными учреждениями отводится вопросам повышения эффективности деятельности и уровня экономической безопасности. Основными направлениями совершенствования является решение проблемы ресурсного обеспечения, которая на современном этапе развития экономики страны собрало много негативных факторов влияния. Одним из таковых является отсутствие эффективной модели и механизма обеспечения финансовыми и кадровыми ресурсами бюджетного учреждения.

Данная тема является крайне актуальной и значимой задачей, от решения которой зависит устойчивое развитие больницы, качество оказываемой медицинской помощи и выполнение государственных задач в сфере здравоохранения. Здоровье нации становится уязвимым перед лицом современных экономических проблем – государство сокращает поддержку медицины, тогда как стоимость частных медицинских услуг растет, а доходы россиян снижаются. Эти тенденции усугубляются кризисом экономики и дефицитом бюджета, ставя под угрозу финансовую устойчивость всей медицинской отрасли, включая государственные учреждения.

Предметом исследования является обеспечение экономической безопасности в бюджетной организации на примере ГАУЗ АО «Ивановская больница».

Объект исследования: ГАУЗ АО «Ивановская больница».

Целью дипломной работы является повышение эффективности деятельности и уровня экономической безопасности бюджетной организации (на примере ГАУЗ АО «Ивановская больница»).

Для реализации поставленной цели в дипломной работе решаются следующие задачи:

- изучить теоретические аспекты исследования экономической безопасности бюджетных организаций;
- оценить внешнюю и внутреннюю среду организации в сфере оказания медицинских услуг ГАУЗ АО «Ивановская больница»;

– рассмотреть особенности оценки экономической безопасности бюджетной организации и дать оценку современного уровня экономической безопасности ГАУЗ АО «Ивановская больница»;

– разработать мероприятий для повышения эффективности и уровня экономической безопасности ГАУЗ АО «Ивановская больница» и оценить их эффективность.

В работе использованы методы анализа теоретической литературы, анализа данных статистики в сфере здравоохранения, анализа данных бухгалтерского учета ГАУЗ АО «Ивановская больница».

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В БЮДЖЕТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

1.1 Экономическая безопасность в бюджетной организации: понятие, сущность, особенности

Экономическая безопасность – это состояние хозяйственной системы, при котором она сохраняет свою жизнеспособность и устойчивость вне зависимости от степени влияния различных факторов. Она обладает сложной внутренней структурой, состоящей из отдельных, но необходимых элементов, а именно:

- экономической независимости.
- стабильности и устойчивого развития.
- склонности к инновациям.

Экономическая безопасность имеет большое значение для стабильного развития как всей страны, так и конкретной организации. Она включает в себя различные элементы – от защиты финансовых ресурсов и сохранения рабочих мест до охраны интеллектуальной собственности и прочих факторов, обеспечивающих успешное ведение экономической деятельности на длительный срок.

Для бюджетных учреждений экономическая безопасность особенно важна поскольку именно она гарантирует бесперебойность их работы и устойчивость перед лицом изменений во внешнем окружении и внутри самой организации.

Основные направления, которые необходимо учитывать и анализировать при анализе экономической безопасности таких учреждений, включают:

Финансирование – основной источник средств для бюджетных учреждений – это бюджетные средства. Необходимо обеспечить стабильное и достаточное финансирование, а также искать дополнительные источники дохода (гранты, спонсорство, платные услуги).

Управление расходами – необходима оптимизация затрат, при которых обеспечивается качество предоставляемых услуг. Грамотное управление бюджетными средствами помогает предотвратить финансовые затруднения.

Недостаток ресурсов – ограничение бюджетных средств является частой проблемой, необходимо рационально и грамотно использовать имеющиеся ресурсы.

Компетентность персонала – квалификация и мотивация сотрудников играют ключевую роль в успешной деятельности учреждения. Необходимо инвестировать в обучение и развитие персонала.

Анализ рисков – необходимо осуществлять регулярный анализ рисков, связанных с изменениями в законодательстве, экономической ситуации и общественном мнении.

Общественная поддержка – важно поддерживать положительный имидж учреждения и повышать его популярность среди населения, что может способствовать привлечению дополнительных финансовых средств.

Мониторинг и оценка эффективности – регулярное проведение мониторинга и оценки эффективности работы учреждения позволит своевременно выявлять проблемы и принимать меры для их решения.

Обеспечение экономической безопасности бюджетных учреждений требует комплексного подхода и стратегического планирования, что в конечном итоге будет способствовать улучшению качества предоставляемых услуг и повышению эффективности деятельности организации.

Таким образом, экономическая безопасность является многоаспектным понятием, которое требует комплексного подхода и внимания со стороны, как государства, так и бизнес-структур для обеспечения устойчивого и безопасного развития.

1.2 Факторы и условия обеспечения экономической безопасности в бюджетной организации

Система экономической безопасности учреждений должна быть направлена на выявление основных факторов связанных с деятельностью учреждений.

Обратим внимания на факторы, которые подлежат тщательному рассмотрению и выделим риски:

- кадровый фактор;

- финансовый фактор;
- производственный фактор;
- социально-правовой фактор.

Сотрудники являются одной из ключевых частей персонала, влияющих на обеспечение экономической безопасности бюджетных организаций. Руководство внимательно следит за эффективностью труда сотрудников/, уровнем их квалификации и профессиональным развитием.

Особенности управления персоналом в бюджетных организациях обусловлены самим характером деятельности таких учреждений и требованиями к опыту и образованию специалистов. Занятие вакантных должностей часто осуществляется путем конкурсного отбора и заключения контрактов, так как важно подобрать кандидатов с необходимыми профессиональными компетенциями и соответствующим образованием. Люди, желающие устроиться на работу в бюджетные организации, ценят главным образом надежность заработной платы, постоянства занятости, отсутствие вынужденных простоев, четкую организацию своего рабочего графика, обеденных перерывов и отпусков. В связи с чем бюджетные организации уделяют значительное внимание кадровой политике, ведь сотрудники играют ключевую роль в успешной работе и дальнейшем развитии самого учреждения.

Финансирование учреждения подразделяется на бюджетные средства, целевые поступления, а также доходы от приносящей доход деятельности. Целевое использование средств является ключевым в формировании предпринимательской деятельности бюджетного учреждения, направление расходов не в соответствии с целями ради которого было создано учреждение контролируется государством. Признание нецелевого использования средств признается направлением средств, не предусмотренных положениями Плана финансово хозяйственной деятельности. Использование средств происходит во много в соответствии с Федеральным законом от 5 апреля 2013 г. N 44-ФЗ¹.

¹ Федеральный закон от 5 апреля 2013 г. N 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»

Производственный фактор бюджетного учреждения связан с нарушением дисциплины расчетов и поставок контрагентами, превышением фактических расходов над запланированными по плану финансово-хозяйственной деятельности, техническими рисками, приводящими к остановке производственных процессов. Производственные процессы в основном зависят от исполнения действующих договоров (контрактов), а также от участия в закупках товаров, работ и услуг.

Социально-правовой фактор связан с рисками постоянного изменения законодательства, регулирующего деятельность бюджетных учреждений. Несвоевременное реагирование на данные изменения приводит к нарушению требований законодательства РФ и финансовым последствиям для учреждения.

В целом из анализа факторов, которые подлежат тщательной защите от рисков, эффективная система экономической безопасности бюджетных учреждений в современном инклюзивном экономическом росте должна обеспечивать достижение следующих критериев:

- эффективное и целевое использование всех видов ресурсов и имеющихся потенциалов учреждения для стабильного и систематического развития;
- способность достигать поставленных целей и задач, стремление к реализации собственных интересов наиболее эффективным путем;
- возможность выдерживать конкуренцию наряду с остальными участниками экономических отношений;
- способность своевременно реагировать и предотвращать внешние и внутренние угрозы, возникающие в ходе хозяйственной деятельности;
- обеспечение стабильного и долгосрочного функционирования организации с дальнейшим устойчивым развитием в постоянно изменяющемся мире, выраженная в возможности адекватно противостоять внутренним и внешним угрозам.

Тем самым систему экономической безопасности бюджетных учреждений можно представить следующим образом:

- 1) Мониторинг экономических потенциалов;

2) Своевременное обнаружение и устранение угроз, выявленных при мониторинге экономических потенциалов;

3) Разработка механизма оперативного и действительного реагирования на внешние и внутренние угрозы безопасности учреждения и проявления отрицательно сказывающихся тенденций в деятельности учреждения;

4) Оперативное и действенное пресечение посягательств на ресурсы и персонал;

5) Создание необходимых условий для максимального возмещения и устранения наносимого ущерба незаконными действиями физических и юридических лиц.

В настоящее время оценке уровня экономической безопасности учреждений уделяется незначительное внимание, вследствие чего существует небольшое количество методологий, адаптированных именно для данной организационно-правовой формы. Общие методологические подходы к разработке индикаторов экономической безопасности представлены Коротенко Т. Ю.² Данная методика представлена в обобщенном виде имеет детализации, поэтому целесообразно применить данную методику в совокупности с методикой рейтинговой оценки экономической безопасности, разработанной А.А. Краснощекком совместно с Д.А. Динец.³

Методические подходы к измерению уровня экономической безопасности организации отражаются в разработке системы индикаторов. Индикаторами являются показатели, нарушение которых приводит к развитию негативных кризисных тенденций в сфере экономической безопасности. В основе индикаторов экономической безопасности организации лежит их упреждающий характер, так как управление безопасностью относится к превентивному виду антикризисного управления. Каждый показатель является управляющим параметром для отдельного вида безопасности, угрозы, структурного подразделения, объек-

² Коротенко Т.Ю. Методические подходы к разработке индикаторов экономической безопасности организации. Вестник университета. – 2018. – №11. – С. 18-22.

³ Краснощек А.А., Динец Д.А. Современные аспекты анализа и оценки экономической безопасности организаций безопасности. Корпоративные финансы. – 2010. – №4 (16). – С. 73-83.

та и субъекта безопасности. Индикаторы лежат в основе проведения мониторинга экономической безопасности организации.

Специфика современной внутренней и внешней среды организации (нестабильность, сложность) предъявляет особые требования к методическому инструментарию оценочных процессов в сфере экономической безопасности. В связи с комплексным подходом к понятию безопасности целесообразно сочетать в разработке показателей ее оценки различные исследовательские методы: социометрические, статистические, экспертные, морфологический анализ, моделирование и др. Для каждого метода характерны определенная сфера использования и форма показателей. Необходимо стремиться к эффективному сочетанию методов оценки и оптимальному соотношению между точностью и стоимостью оценочных процедур.

Система мониторинговых показателей экономической безопасности организации должна удовлетворять следующим требованиям:

- максимально учитывать индивидуальные особенности организации;
- давать наглядное представление о системе безопасности;
- отражать комплексный подход к деятельности организации;
- позволять формализовывать деятельность по сбору, анализу и использованию собранных сведений в управлении безопасностью;
- использовать определенные стандарты управления в оценке и обеспечении экономической безопасности организации;
- быть простой и доступной для понимания и использования менеджерами;
- использовать современные виды программного обеспечения и методы защиты информации от несанкционированного доступа.

Показатели в мониторинге могут иметь различную форму: числовую, формально-логическую, математическую, шкалированную, матричную, графическую, табличную и комбинированную. Кроме того, мониторинговые показатели делят на две группы: количественные и качественные. В зависимости от используемых методов оценки формируют типовые показатели, отражающие

целостную систему экономической безопасности. Например, финансовые коэффициенты относят к количественным показателям. Их легко можно рассчитать по финансовой и статистической отчетности организации. Также легко они интерпретируются, поддаются формально-логическим преобразованиям и служат основой для разработки управленческих решений.

Качественные показатели предполагают учет субъективного фактора мнений экспертов, в роли которых выступают консультанты, но обычно в оценочных процедурах участвуют менеджеры организации, специалисты и даже рядовые работники (например, при проведении анкетирования). Качественные показатели интерпретировать сложнее. Они не имеют однозначных алгоритмов обоснования решений руководителя, и многое зависит от практического опыта и интуиции лица, принимающего решения, например, кредитоспособность партнеров, бизнес-репутация, изменения в реестре акционеров, лояльность сотрудников и т. д.

В комплексной системе обеспечения экономической безопасности часто применяют комбинированные показатели, сочетающие количественные и качественные оценки, формально-логический и поисковый подходы. Можно привести следующие распространенные примеры различных форм показателей-индикаторов экономической безопасности организации.

Вопросный индикатор относится к качественным и акцентирует внимание на противоречии, составляющем суть угрозы. Как средство информационного поиска последовательность вопросов может привести к конкретному источнику возникновения угрозы. Например:

- а) в каком количестве судебных разбирательств участвует организация в данный момент времени?
- б) проводится ли регулярный аудит организации?

Анкетный индикатор включает комплекс вопросов, определяющих специфику безопасности конкретного объекта. Вопросы должны обеспечивать единое и однозначное толкование результатов оценки безопасности. Например, комплекс оценочных характеристик качества услуг со стороны потребителя, в

том числе с указанием претензий, замечаний и рекомендаций по улучшению товара. К анкетному индикатору относится также опросный лист для персонала, оценивающий степень лояльности работников.

Эффективность мониторинга экономической безопасности организации определяется качеством измерительного инструментария (системы показателей-индикаторов), способствующего точному выявлению угроз. Стандартная структура индикаторов экономической безопасности организации можно представить в таком виде:

Индикаторы производства:

- степень загрузки оборудования;
- возрастная структура оборудования;
- коэффициент обновления основных производственных фондов.

Финансовые индикаторы:

- рентабельность производства;
- капиталоемкость производства (фондоотдача);
- коэффициент текущей ликвидности;
- объем заказов (предполагаемых продаж) – уровень спроса;
- дебиторская и кредиторская задолженности;
- доля обеспеченности собственными оборотными средствами.

Социальные индикаторы:

- уровень оплаты труда (к среднему по отрасли, по региону, в экономике страны);
- размер и динамика задолженности по зарплате;
- структура кадрового состава (возрастная, квалификационная);
- текучесть кадров.

Данная структура индикаторов экономической безопасности организации имеет рекомендательный характер и нуждается в конкретизации для каждой организации с возможным выделением основных и второстепенных показателей. Каждая организация оптимизирует структуру показателей под свою специфику и определяет сетевую структуру конкретных связей динамики индикаторов.

торов с управленческими решениями. При апробации системы показателей происходит ее оптимизация по востребованности информации, ее стоимости, срокам получения и обработки.

Распространенный метод диагностики экономической безопасности бюджетной организации – метод сравнения, т. е. сравнивается реальное значение показателя с его предельным (пороговым) уровнем.

Предельные уровни индикаторов экономической безопасности устанавливает каждая организация индивидуально, ориентируясь на средние значения анализируемых показателей по отрасли, региону, стране в целом. Кроме того, во многих отраслях и производствах существуют обязательно соблюдаемые нормативы (по охране труда, качеству продукции и т. п.), устанавливаемые нормативными документами федеральных и региональных органов власти.

Несоблюдение пороговых значений индикаторов свидетельствует о наличии критических угроз и ведет к разрушению экономического потенциала организации. Пороговые значения индикаторов экономической безопасности организации соответствуют крайнему допустимому влиянию угроз (плюс-минус «дельта»). «Пропуск» за пределы порогового значения индикатора свидетельствует также о потере менеджерами контроля развития негативной ситуации в организации.

В мониторинге экономической безопасности организации может использоваться интегральный показатель, рассчитываемый по формуле 1:

$$A_{э.б.} = \sum^n k_i d_i \quad (1)$$

где $A_{э.б.}$ – интегральный показатель экономической безопасности;

k_i – значение функциональных показателей экономической безопасности организации;

d_i – удельный вес значимости функциональных показателей;

n – количество функциональных показателей.

Функциональные показатели – показатели, комплексно отражающие требования к соблюдению экономической безопасности. Например, в целом для расчета интегрального показателя экономической безопасности организации функциональными показателями могут служить: уровень загрузки оборудования, рентабельность производства, коэффициент текущей ликвидности, уровень оплаты труда, текучесть кадров и т. д.

Функциональные показатели должны отражать наиболее существенные аспекты и виды безопасности. Вместе с тем, стремление учесть как можно больше показателей для максимально полной характеристики экономической безопасности организации снижает адекватность интегральной оценки. Графическая интерпретация интегрального показателя экономической безопасности организации представлена на рисунке 1.

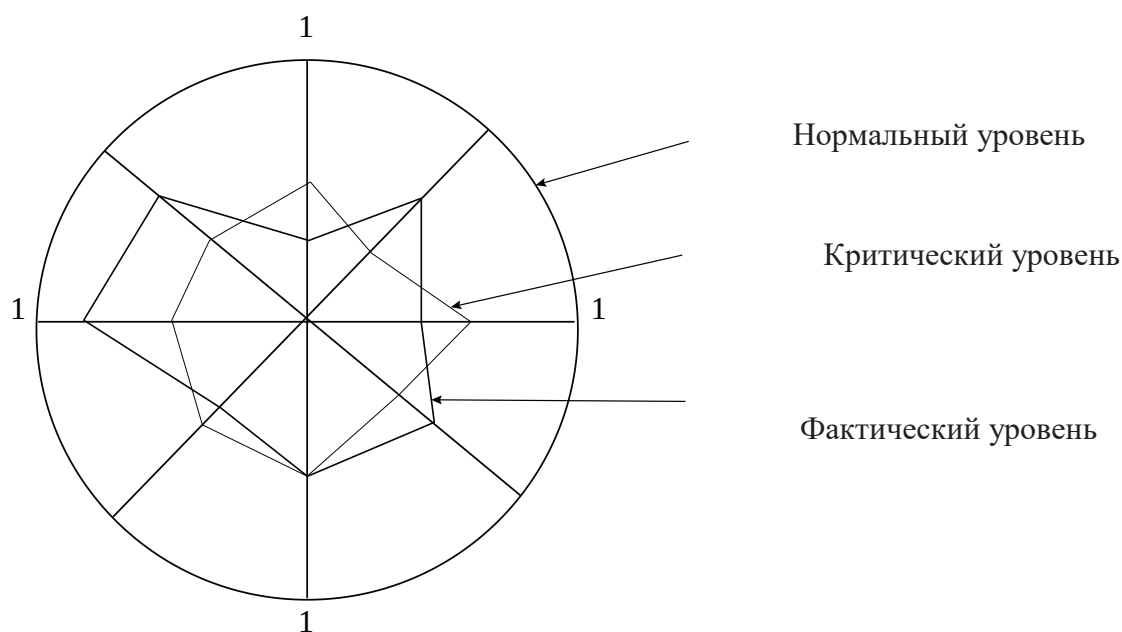


Рисунок 1 – Интегральный показатель экономической безопасности организации

В интегральном показателе экономической безопасности сравниваются площади многоугольников в нормальном, кризисном (пороговом) и фактическом состоянии предприятия. При этом нормальные значения составных индикаторов (которые, например, согласно теории бенчмаркинга соответствуют лучшим значениям в отрасли) принимаются за единицу, пороговые и фактиче-

ские измеряются долями единицы. Представленный на рисунке 1 интегральный показатель экономической безопасности относится к графическим шкалированным показателям и имеет в своем составе восемь функциональных индикаторов.

Графическое представление индикаторов экономической безопасности (с установкой соответствующего программного обеспечения) увеличивает наглядность информации, простоту ее восприятия и использования, дает комплексную оценку влияния различных угроз на экономическую безопасность организации. Интегральный показатель экономической безопасности не только отражает текущее состояние потенциала организации, но и ориентиры безопасности, к которым надо стремиться.

Сравнительная оценка фактического и порогового значений индикаторов с учетом количества и размера лимитированных нарушений индикаторов дает следующую характеристику состояния экономической безопасности: нормальное, предкризисное, кризисное, критическое.

Перечень показателей определяется каждым учреждением самостоятельно в зависимости от его специфики, используемых подходов к управлению, роли в отрасли. Выбор конкретных индикаторов экономической безопасности организации связан с характером преобладающих угроз, уровнем квалификации аналитического и управленческого персонала, качеством документооборота и информационных коммуникаций на предприятии, наличием современного программного обеспечения.

Результаты расчета потенциалов для наглядности представляются в графическом виде. Площадь оптимальной зоны рассчитывается с учетом предельных показателей, соответствующих идеальным и оптимальным параметрам по формуле 2:

$$S = \frac{d_1 d_2}{2} \sin \phi \quad (2)$$

где: d_1, d_2 – длина осей четырехугольника;

ϕ – угол между осями (для предлагаемой модели 900).

Рассчитав площадь четырехугольников, ограниченных зонами, получаем значения:

- идеальное состояние – не более 2,6;
- оптимальное состояние – более 2,6, но не более 9,6;
- нормальное состояние – более 9,6, но не более 20,4;
- критическое состояние – более 20,4 (исходя из принципов построения

показателя, очевидно, что максимальное значение будет равно 32).

Были определены границы зон состояния экономической безопасности для каждого потенциала, которые представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Пограничные значения для каждой модели

Составляющие потенциала	Название зоны	Минимальное значение (граница зоны)
1	2	3
Финансовый потенциал	Критический	3,5
	Нормальный	2,5
	Оптимальный	1,5
	Идеальный	0
Производственный потенциал	Критический	2,8
	Нормальный	2,2
	Оптимальный	1,3
	Идеальный	0
Кадровый потенциал	Критический	3,3
	Нормальный	1,5
	Оптимальный	0,5
	Идеальный	0
Социально-правовой	Критический	3,2
	Нормальный	2,6
	Оптимальный	1,3
	Идеальный	0

Подводя итоги, можно сказать, что основным направлением обеспечения экономической безопасности бюджетных учреждений выступает адекватная экономическая система, которая способна вовремя отреагировать как на внутренние, так и на внешние факторы, и которая сможет перестроить внутреннюю структуру и, тем самым, откорректировать параметры деятельности в целях эффективного управления и последующего развития современного инклюзивного экономического роста. Рассмотрен общий современный метод оценки экономической безопасности бюджетных учреждений, используя который

можно привести учреждение к неимоверно высоким показателям, благодаря своевременному и комплексному анализу факторов. Такой подход даст эффективные экономические возможности учреждению в рамках реализации его основных целей и задач, а также будет способствовать формированию необходимых условий финансово-хозяйственной деятельности, направленных на устойчивое развитие и экономический рост в будущем.

1.3 Нормативно-правовое обеспечение экономической безопасности бюджетных организаций

Для обеспечения экономической безопасности бюджетной организации должна существовать нормативно-правовая база, в которой должны быть закреплены положения, методы по обеспечению безопасности. На современном этапе нормативно-правовая база по обеспечению экономической безопасности бюджетной организации не до конца разработанная. Данные недочеты негативно влияют на состояние деятельности организаций, приводя производство в неэффективную стадию развития.

Нормативная база является важнейшим элементом механизма правового регулирования в сфере экономической безопасности организации. Ориентиром правового обеспечения регулирования экономической безопасности предприятия является Конституция Российской Федерации.

Обеспечение экономической безопасности основывается на ряде основных документов:

- Конституция РФ;
- ФЗ «О безопасности»;
- Гражданский кодекс РФ;
- Трудовой кодекс РФ;
- Налоговый кодекс РФ;
- Административный кодекс РФ;
- Уголовный кодекс РФ;
- Бюджетный кодекс РФ;
- Таможенный кодекс РФ;

- ФЗ «О противодействии коррупции»;
- ФЗ «О несостоятельности банкротства».

Организации также издают свои локальные постановления, которые включают в себя: устав предприятия; соглашение о совместной деятельности; инструкции по охране труда; внутренний трудовой распорядок; штатное расписание; график отпусков; положение о вознаграждении; положение о персональных данных работников; должностные и рабочие инструкции.

Таким образом, нормативно-правовую базу для системы экономической безопасности бюджетных организаций следует оценивать в двух областях: нормативно-правовая база, регулирующая внешний режим, и нормативно-правовая база, регулирующая режим внутренней экономической безопасности деятельности организации.

Таким образом, по результатам анализа теоретических аспектов исследования экономической безопасности в бюджетной организации, было выявлено:

- понятие экономической безопасности бюджетной организации обладает многогранностью и предполагает комплексный подход, как со стороны государства, так и со стороны самой организации;
- главным способом обеспечения экономической безопасности бюджетного учреждения является создание гибкой экономической системы, которая своевременно адаптируется как к внутренним изменениям, так и внешним условиям. Такая система должна оперативно перестраивать свою структуру и регулировать деятельность учреждения таким образом, чтобы эффективно управлять ресурсами и способствовать дальнейшему развитию, ориентированному на современный экономический рост с включением всех слоев общества;
- нормативно-правовые основы системы экономической безопасности бюджетных организаций целесообразно рассматривать с двух сторон: первая область регулирует правила внешнего взаимодействия и контроля, вторая устанавливает нормы внутреннего режима, направленные на обеспечение экономической безопасности.

2 АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГАУЗ АО «ИВАНОВСКАЯ БОЛЬНИЦА»

2.1 Организационно-экономическая характеристика ГАУЗ АО «Ивановская больница»

Государственное автономное учреждение здравоохранения Амурской области «Ивановская больница» (ГАУЗ АО «Ивановская больница») в настоящее время находится по адресу 676930, Амурская область, Ивановский район, с. Ивановка, пер. Больничный, корп. 3. Налоговый орган – Управление Федеральной налоговой службы по Амурской области.

Учреждение находится в ведомственном подчинении министерства здравоохранения Амурской области, который осуществляет исполнительно-распорядительную деятельность в отдельных отраслях и сферах государственного управления и выполняет функции и полномочия его учредителя. Собственником имущества Ивановской больницы является Амурская область.

Организационно-правовой формой является «Государственные автономные учреждения субъектов Российской Федерации».

Основным видом деятельности организации является «деятельность больничных организаций». Организация также зарегистрирована в таких категориях ОКВЭД как «торговля розничная в неспециализированных магазинах», «торговля розничная прочими пищевыми продуктами в специализированных магазинах, не включенными в другие группировки»

Государственное задание для учреждения формируется и утверждается Министерством здравоохранения Амурской области в порядке, определенном Правительством Амурской области, в соответствии с видами деятельности, отнесенными к основной деятельности.

Больница осуществляет в соответствии с государственным заданием и обязательствами перед страховщиком по обязательному социальному страхованию деятельность, связанную с выполнением работ, оказанием услуг. При этом учреждение не вправе отказаться от выполнения государственного задания. Финансовое обеспечение выполнения государственного задания осуществ-

ляется в виде субсидий из областного бюджета.

Финансовое обеспечение выполнения государственного задания осуществляется с учетом расходов на содержание недвижимого имущества и особо ценного движимого имущества, закрепленных за учреждением Уполномоченным органом или приобретенных им за счет средств, выделенных ему Министерством здравоохранения Амурской области на приобретение такого имущества, расходов на уплату налогов, в качестве объекта налогообложения по которым признается соответствующее имущество, в том числе земельные участки, с учетом мероприятий, направленных на развитие учреждения, перечень которых определяется данным министерством.

ГАУЗ АО «Ивановская больница» является крупным медицинским учреждением широкого профиля, предлагающим различные виды специализированной медицинской помощи. В больнице действует отделение реабилитации, расположенное в неврологическом отделении. Поликлиническое подразделение больницы обслуживает население не только в стенах самого заведения, но и оказывает помощь на дому.

Медицинское учреждение оснащено современным оборудованием, необходимым для полноценного обследования и оказания необходимой медицинской помощи жителям Ивановского района и прилегающих территорий. Пациенты имеют возможность получать здесь широкий спектр платных медицинских услуг, согласно установленным правилам и положениям.

Основные цели деятельности Ивановской больницы включают представление доступной и высококвалифицированной первично-медицинской и специализированной помощи, сокращение очередей к специалистам и на диагностику, предотвращения распространения опасных болезней, заботу о здоровье каждого отдельного пациента, организацию профилактики различных заболеваний среди населения, регулярную диспансеризацию взрослых и детей, а также пропаганду здорового образа жизни.

Руководство ГАУЗ АО «Ивановская больница» осуществляет главный врач.

Структура управления поликлиники представлена на рисунке 2.

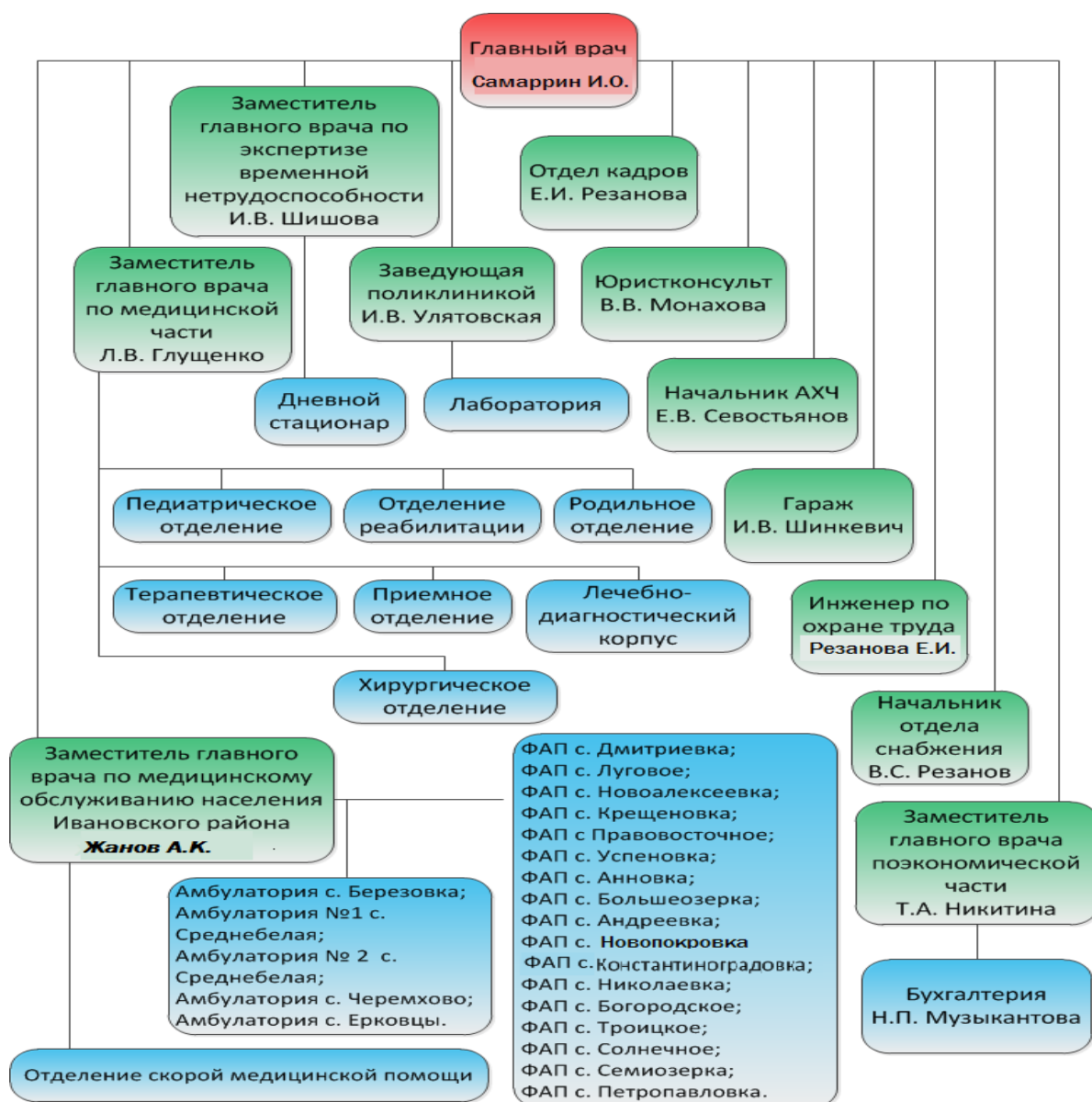


Рисунок 2 – Структура управления ГАУЗ АО «Ивановская больница»

К основным направлениям работы ГАУЗ АО «Ивановская больница» относятся:

- экстренная медицинская помощь при острых патологиях, отравлениях, травмах и срочных ситуациях;
- консультативная амбулаторная помощь больным, находящимся дома ввиду тяжести состояния или особенностей болезни;
- подготовка и отправка нуждающихся пациентов в стационар с соблю-

дением стандартов предоперационного обследования;

- регулярные профилактические осмотры разных категорий граждан;
- восстановительное лечение пациентов с болезнями опорно-двигательной системы и повреждения нервов;
- контроль за состоянием здоровья сотрудников организаций и учреждений, путем проведения профилактических осмотров;
- участие в проведении иммунизации населения от инфекций;
- ведение учета и наблюдение лиц, контактировавших с заразными пациентами;
- оформление документов о временной или постоянной утрате работоспособности, направления на медицинскую экспертизу;
- содействие профессиональному росту сотрудников больницы посредством организации курсов повышения квалификации.

В целях анализа результатов деятельности ГАУЗ АО «Ивановская больница» в таблице 2 представлена динамика основных экономических показателей деятельности учреждения за последние три финансовых года.

Таблица 2 – Динамика основных экономических показателей деятельности ГАУЗ АО «Ивановская больница» за 2022 – 2024 гг.

Показатели	Значение показателя по годам, тыс. руб.			Абсолютные изменения, тыс. руб.		Темп роста, %	
	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2023 к 2022 гг.	2024 к 2023 гг.	2023 к 2022 гг.	2024 к 2023 гг.
1	2	3	4	5	6	7	8
Доходы, тыс. руб.	305 011,69	389 241,66	403 894,78	84 229,97	14 653,12	127,62	103,76
Расходы, тыс. руб.	322 397,10	377 475,70	415 977,55	55 078,6	38 501,85	117,08	110,20
Операционный результат, тыс. руб.	- 17 385,41	11 765,96	-12 082,77	29151,37	- 23848,73	- 67,68	- 102,69

Продолжение таблицы 2

1	2	3	4	5	6	7	8
Размер активов, тыс. руб.	3 272 329,46	47 471 704,88	39 355 228,59	44 199 375,42	- 8 116 476,29	1 450,70	82,90
Размер основных средств, тыс. руб.	12 995 358,31	572 258 033,94	638 240 385,78	559 262 675,63	65 982 351,84	4 403,56	111,53
Средняя числен- ность персонала, чел	392	406	405	13,75	- 1,00	103,51	99,75
в том числе врачей	73	80	82	7,00	2,00	109,59	102,50
Средний медпер- сонал	163	172	169	9	-3	105,52	98,25
младший медпер- сонал	8	10	10	2	0	125	100
Количество посе- щений	206 015,00	205 191,00	195 433,00	- 824,00	- 9 758,00	99,60	95,24
Рентабельность продаж, %	103,54	93,63	103,47	- 9,91	9,84	90,43	110,51

ГАОУЗ АО «Ивановская больница» является бюджетным учреждением, которое осуществляет свою деятельность на основании финансирования, получаемого из нескольких источников – собственной коммерческой деятельности, субсидий по государственному заданию, а также в рамках обязательного медицинского страхования. Основным источником доходов и направлением расходов учреждения является средства ОМС. Анализ представленных в таблице 3 данных позволяет сделать вывод о том, что на протяжении всего анализируемого периода наблюдается рост доходов, что приводит к увеличению размера активов и основных средств учреждения. Но при этом фиксируется рост расходов учреждения, что в итоге приводит к отрицательному операционному результату. Также анализируя данные таблицы видно, что наблюдается снижение численности среднего медицинского персонала. Дефицит средних медицинских работников сформировался наряду с низким уровнем заработной платы, недостаточностью мер социальной поддержки и невозможностью покрытия потребности в специалистах с учетом естественных и миграционных причин их оттока. Для того что бы выявить угрозу экономической безопасности необхо-

димо более детально проанализировать структуру доходов и расходов учреждения, данные представлены в таблице 3.

Таблица 3 – Структура доходов и расходов ГАУЗ АО «Ивановская больница» за 2022 – 2024 гг.

Показатели	Значение показателя по годам, тыс. руб.			Абсолютные изменения, тыс. руб.		Темп роста, %	
	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2023 к 2022 гг.	2024 к 2023 гг.	2023 к 2022 гг.	2024 к 2023 гг.
1	2	3	4	5	6	7	8
Доходы, тыс. руб.	305 011,69	389 241,66	403 894,78	84 229,97	14 653,12	127,62	103,76
– доходы от выполнения гос. задания	14 756,09	15 170,82	21 771,10	414,73	6 600,28	102,81	143,51
– доходы ФОМС	272 833,72	351 486,56	360 855,19	78 652,84	9 368,63	128,83	102,67
– доходы от оказания платных услуг	17 423,46	22 583,83	20 980,94	5161,14	-1602,89	129,62	92,90
Расходы, тыс. руб.	322 397,10	377 475,70	415 977,55	55078,6	38501,85	117,08	110,20
– расходы на выполнение гос. задания	13 993,80	16 354,53	20 303,28	2360,73	3948,75	116,87	124,14
– расходы ФОМС	290 364,35	339 975,71	373 964,60	49611,36	33988,89	117,09	110,00
– расходы средств, получаемых от платных услуг	18 038,95	21 145,46	21 709,67	3106,51	564,21	117,22	102,67
Операционный результат, тыс. руб.	- 17 385,41	11 765,96	-12 082,77	29151,37	-23848,73	- 67,68	- 102,69

Анализируя данные таблицы, можно сделать вывод что средства, полученные в рамках бюджетного субсидирования постоянно растут, это связано с тем, что в последние годы наблюдается тенденция к увеличению расходов на заработную плату, в связи с установлением в 2024 году более высокой

линейки по заработной плате для исполнения Указа Президента № 597⁴, увеличением окладов с 1 апреля 2024 года и увеличением выплат стимулирующего характера с 1 октября 2024. Рост расходов связан с появлением в 2022 году такой статьи расходов как выплаты по исполнительным листам, в связи, с чем возникла кредиторская задолженность, которая погашается до настоящего времени. В то же время, доходы от платных медицинских услуг остаются на относительно низком уровне, что ограничивает возможности для дополнительного финансирования и улучшения материально-технической базы. Это создает определенные риски для финансовой устойчивости больницы, особенно в условиях ограниченного государственного бюджета

На основании проведенного исследования возможно сделать вывод о том, что отрицательный операционный результат экономической деятельности, а также снижение среднего медицинского персонала в организации означает получение убытка и свидетельствует о превышении расходов над доходами. Для того чтобы повысить эффективности деятельности и уровня экономической безопасности организации необходимо увеличивать доходы от платных услуг и численность персонала больницы.

Следует обратить внимание на основные источники финансирования ГАУЗ АО «Ивановская больница». Как бюджетная организация, она получает финансирование из государственного бюджета, что подразумевает определенные ограничения и требования к использованию этих средств. Основными статьями расходов являются заработная плата медицинского персонала, закупка медикаментов и медицинского оборудования, а также расходы на коммунальные услуги и содержание зданий.

Важно отметить, что финансирование учреждений здравоохранения в России часто зависит от выполнения определенных показателей эффективности, что создает дополнительную мотивацию для оптимизации процессов и повышения качества предоставляемых услуг.

⁴ Указ Президента РФ от 7 мая 2012 г. N 597 "О мероприятиях по реализации государственной социальной политики"

Получение и расходование средств (областной бюджет) за 2024 год представлено в таблице 4.

Таблица 4 – Получение и расходование средств (областной бюджет) за 2024 год

Статьи	План, тыс. руб.	Кассовый расход бюджет, тыс. руб.	Процент исполнения
1	2	3	4
Остаток на начало года, тыс. руб.	57,53		
Поступление средств	21 771,10	21 771,10	100,0
Расходование средств:	21 828,64	20 303,28	93,0
Заработная плата	14 029,91	13 845,66	96,1
Начисление на з/плату	4 349,68	3 734,39	85,9
Прочая закупка товаров работ и услуг для государственных нужд, в. т.ч.	3 076,05	2 723,23	88,5
– связь	16, 89	16,89	100,0
– коммунальные услуги	151, 53	151,53	100,0
– содержание имущества	134,12	134,12	100,0
– прочие услуги	-	-	-
– приобретение медикаментов	1 625,07	1 311,35	80,7
– приобретение продуктов питания	660,00	660,00	100,0
– ГСМ	300,00	300,00	100,0
– прочие материальные запасы	188,42	149,32	79,2
ИТОГО:	21 828,64	20 303,28	93,0

На выполнение государственного задания на 2024 год по бюджету было утверждено финансирование в сумме 21 771,10 тыс. руб., в т.ч. заработная плата с начислениями 18 752,58 тыс. руб. Остаток денежных средств на 01.01.2024 года составлял 57,53 тыс. руб. Остаток денежных средств на 01.01.2025 года составляет 1 525,36 тыс. руб. План на 2025 год – 20 643,13 тыс. руб., в т.ч. заработная плата с начислениями – 18 474,92 тыс. руб. (89,5 %). Исполнение бюд-

жета по обязательному медицинскому страхованию, представлено в таблице 5.

Таблица 5 – Исполнение бюджета по ОМС за 2024 г.

Статьи	в тыс. руб.			
	Код экономической классификации.	План	Кассовый расход	%
1	2	3	4	5
Заработная плата	211	250 496,19	247 952,88	99,0
Начисление на з/плату	213	75 649,85	68 956,62	91,2
Прочие расходы	226	6 069,88	5 579,73	91,9
Материальные запасы	340	35 895,88	28 701,79	80,0
Транспортные расходы	222	10,00	1,9	20,0
Прочие выплаты	212	408,40	314,58	77,0
Оплата услуг связи	221	1 442,41	1 355,16	94,0
Коммунальные услуги	223	17 866,08	14 613,61	81,8
Содержание имущества	225	2 323,20	2 111,41	90,9
Прочие услуги	290	3 752,53	3 716,61	99,0
Итого	х	394 060,63	373 964,60	94,9

На 2024 год по обязательному медицинскому страхованию было утверждено финансирование в сумме 381 473,61 тыс. руб., в т. ч. заработная плата с начислениями – 283 559,02 тыс. руб., фактически получено – 360 855, 19 тыс. руб. что составляет 94,6 % от плановых назначений. Задержек по выдаче заработной платы и отпускных в течение года не было. Кредиторской задолженность по состоянию на 01.01.2025 года составляет – 3 676,39 тыс. руб. План на 2025 год – 346 309,91 тыс. руб., в т.ч. заработная плата с начислениями – 278 599,92 тыс. руб. (80,4 %).

Еще одним из основных источников финансирования для ГАУЗ АО «Ивановская больница» являются поступления из средств страховых компаний.

Финансирование медицинских услуг медицинскими страховыми компа-

ниями представлено в таблице 6.

Таблица 6 – Финансирование медицинских услуг медицинскими страховыми компаниями за 2022 – 2025 гг.

	Подано ре- естров, тыс. руб.	Оплачено, тыс. руб.	Штрафные санкции, тыс. руб.	Процент
1	2	3	4	5
ИТОГО 2022 год	285 130,7	272 833,7	2 424,0	0,9
ИТОГО 2023 год	392 598,6	358 373,8	1 417,2	0,4
ИТОГО 2024 год	368 284,3	361 892,2	1 930,7	0,5

В 2024 году на оплату подано реестров на общую сумму 368 284,3 тыс. руб., что на 24 314,3 тыс. руб. меньше, чем за 2023 год. Оплачено 361 892,2 тыс. руб. Штрафные санкции составили 1 930,7 тыс. руб. или 0,5 % от оплаченных реестров. Это на 513,5 тыс. руб. больше, чем в 2023 году. На сегодняшний день необходимо проведение мероприятий по сокращению штрафов минимум в 2 раза. А именно: выполнение врачами клинических рекомендаций и стандартов оказания медицинской помощи, качественное и своевременное заполнение медицинской документации.

Так же одним из видов финансирования являются средства, полученные по родовым сертификатам. Программа родового сертификата создана для того, чтобы мед учреждения всей страны получали средства из фонда социального страхования за медпомощь, которая оказана беременным женщинам, а также во время родов и после них.

Родовой сертификат включает в себя денежные средства для оплаты разных медицинских услуг пациенткам в связи с беременностью. Поэтому в первую очередь, необходимо определить, какие услуги были оказаны в каждом индивидуальном случае:

- медицинские услуги в амбулаторных подразделениях беременным пациенткам;
- медицинские услуги в стационаре во время родов и в послеродовой период пациенткам и новорожденным детям;

– наблюдение за новорожденными детьми в первый год их жизни в диспансерных условиях.

Однако, законодатель не ограничился целевым направлением средств по видам медицинской помощи, расходование средств родовых сертификатов возможно только в определенных случаях и на конкретные задачи.

Родовой сертификат № 1. Медицинская помощь беременным в амбулаторных условиях в женской консультации. Средства родового сертификата в этом случае могут быть направлены на:

- покупку лекарств пациенткам до рождения ребенка (не более 33 % от общей суммы);
- вознаграждение медперсоналу за ведение беременности пациентки (до 45% от общей суммы);
- приобретение медицинских изделий, покупка инструментов, оборудования и т.д. (остальные средства).

Родовой сертификат № 2. Медицинская помощь пациенткам во время и после родов включает в себя ряд услуг, средства по программе могут быть направлены на:

- вознаграждение медперсоналу, которое составляет до 55 % средств, перечисленных в рамках программы;
- приобретение лечебного питания пациенткам, медицинских изделий, обеспечение отделений необходимыми инструментами и приборами.

Родовой сертификат № 3. Диспансерное наблюдение за новорожденными до 1 года. Важным условием является постановка новорожденного на учет до 3-х месяцев. Средства, полученные в результате оказания медицинских услуг новорожденному ребенку, могут быть направлены на:

- вознаграждение медперсоналу, который участвовал в наблюдении за новорожденным ребенком (врачи и медсестры);
- вознаграждение сотрудникам, которые осуществляли диспансерное наблюдение по заключенным договорам.

Информация о денежных средствах, полученных по родовым сертификатам

там, представлена в таблице 7.

Таблица 7 – Денежные средства, полученные по родовым сертификатам в 2024 году.

	Получено средств всего, тыс. руб.	Из них на приобретение медицинского оборудования		Израсходовано на з/плату и начисления,	Остаток средств
		всего	израсходовано		
1	2	3	4	5	6
Талон № 1 – 114 шт.	346,00	122,87	122,87	167,68	55,44
Талон № 2 – 2 шт.	12,00	–	–	7,95	4,04
Талон № 3 – 338 шт.	321,00	–	–	321,00	–
ИТОГО:	679,00	122,87	122,87	496,64	59,49

По родовым сертификатам за 2024 год получено – 679 000,00 руб. Денежные средства, полученные по родовому сертификату № 3, согласно положению учреждения, распределяются как 100 % на оплату труда, за оказанные услуги. За счет средств, полученных от оказания услуг по родовым сертификатам № 1 и 2, согласно положению, производится закуп медикаментов, изделий медицинского назначения и медицинского оборудования. На оплату труда, по положению, разработанному в учреждении, расходуется от 45 и 55 процентов, соответственно от суммы поступивших средств. В 2024 году эта сумма по родовому сертификату № 1 – на оплату труда и начисления составила – 167 685,0 рублей и по родовому сертификату № 2 – 7 956,0 рублей.

Рассмотрим показатели среднемесячной заработной платы сотрудников ГАУЗ АО «Ивановская больница» представленные в таблице 8.

Таблица 8 – Показатель среднемесячной заработной платы за 2022 – 2024 гг.

Показатель	2022 г., тыс. руб.	2023 г., тыс. руб.	2024 г., тыс. руб.	Темп роста 2024 г. к 2023 г., процент	Целевой показатель, тыс. руб.
1	2	3	4	5	6
Фонд оплаты труда	215 588,4 2	230 679, 11	270 404, 54		
Врачи	92,360	101,19	111,13	9,8	101,19
Средний медперсонал	50,45	52,95	62,73	18,5	52,95
Младший медперсонал	41,00	41,08	57,15	39,1	41,08
Прочие	36,86	41,34	48,99	18,5	–

Продолжение таблицы 8

Участковые врачи	81,58	98,52	108,63	10,3	101,19
Участковые медсестры	41,05	52,77	60,53	14,7	52,95

Фонд оплаты труда в 2024 году составил 270 404,54 тыс. руб., что на 39 725,43 тыс. руб. больше, чем в 2023 году. В 2024 году по сравнению с 2023 годом рост заработной платы произошел по всем категориям персонала, это связано с установлением в 2024 году более высокой линейки по заработной плате для исполнения Указа Президента № 597 и увеличением окладов с 01 апреля 2024 г., увеличением выплат стимулирующего характера с 01 октября 2024. Показатель средней заработной платы по учреждению в целом в 2024 году увеличился по сравнению с 2023 годом на 16,3 % (2024 год средняя заработная плата по организации – 67 567 руб., в 2023 – 58 111 руб.). Финансовый год закончен с кредиторской задолженностью по КВФО в сумме 3 676 399,69 рублей.

Таким образом, можно сказать, что ГАУЗ АО «Ивановская больница» является учреждением, которое осуществляет свою деятельность на основании финансирования, получаемого из нескольких источников – собственной коммерческой деятельности, субсидий по государственному заданию, а также в рамках обязательного медицинского страхования. Отрицательный операционный результат экономической деятельности в организации означает получение убытка и свидетельствует о превышении расходов над доходами.

В организации продолжают мероприятия по сокращению расходов на содержание учреждения, приобретение материальных запасов и прочих услуг, перераспределение средств от оказания платных услуг, особое внимание уделено процедурам проведения закупок. Для того чтобы увеличить собственные доходы необходимо на сто процентов выполнять доведенные объемы в системе обязательного медицинского страхования, выполнять объемы диспансеризации и профилактических осмотров, увеличить эффективность работы стоматологической службы, большой потенциал заложен в организации оказания неотложной помощи. Материальному благосостоянию персонала будет способствовать

развитие эндоскопической хирургии и гинекологии, расширение возможностей отделения реабилитации. В целом уровень зарплаты, через систему стимулирующих выплат, напрямую зависит от вклада каждого сотрудника в работу учреждения.

Также необходимо продолжить мероприятия, направленные на повышение эффективности при проведении закупок, сокращения расходов на содержание, в первую очередь в части энергосбережения, расширить объемы оказания платных медицинских и немедицинских услуг, причем осуществлять их, строго в рамках существующего законодательства. Несомненно, выживать в трудных экономических условиях, оперативно решать проблемы помогают платные услуги. Именно, благодаря доходам от платных услуг ремонтируются помещения и техника, приобретается мебель, медицинское оборудование, оплачивается аренда жилья специалистам и другое.

2.2 Оценка внешней и внутренней среды организации в сфере оказания медицинских услуг ГАУЗ АО «Ивановская больница»

В условиях динамично развивающейся экономики и постоянных изменений в социальной сфере, система здравоохранения России сталкивается с рядом серьезных вызовов и возможностей. Одним из ключевых аспектов успешного функционирования медицинских учреждений является глубокое понимание как внешней, так и внутренней среды, в которой они действуют. Эффективная оценка этих сред позволяет не только выявить существующие проблемы и риски, но и определить направления для дальнейшего развития, что особенно актуально для государственных учреждений, таких как ГАУЗ АО «Ивановская больница».

Внешняя среда медицинской организации представляет собой совокупность сил, событий и факторов, не зависящих от самой организации, но оказывающих на нее прямое влияние.

К микросреде медицинской организации можно отнести поставщиков работ и услуг, потребителей, а также конкурентов и контактные аудитории. Макросреда включает политико-правовые, экономические, социальные и техноло-

гические факторы. Оценка внешней среды медицинской организации является важным этапом на пути повышения эффективности ее деятельности.

Оценка внешней и внутренней среды организации ГАУЗ АО «Ивановская больница» в сфере оказания медицинских услуг – это комплексный процесс, направленный на выявление сильных и слабых сторон больницы, а также возможностей и угроз, возникающих во внешней среде. Это необходимо для разработки эффективной стратегии развития и повышения конкурентоспособности.

Для определения влияния факторов внешней макросреды на функционирование медицинской организации был использован PEST-анализ. Результаты анализа представлены в таблице 9.

Таблица 9– PEST-анализ внешней среды ГАУЗ АО «Ивановская больница»

Фактор	Влияние
1	2
Р – Политические	
Государственная политика в сфере здравоохранения: Национальный проект «Здравоохранение». Программы по борьбе с конкретными заболеваниями (например, онкология, сердечно-сосудистые заболевания). Изменения в системе ОМС. Более строгий контроль за оказанием качественных медицинских услуг.	Положительное влияние: появляется шанс привлечь средства для обновления оборудования, повысить профессиональный уровень сотрудников и улучшить общее качество предоставляемых медицинских услуг; обеспечивают целевое финансирование на закупку специализированного оборудования и лекарственных препаратов. Отрицательное влияние: пересмотр тарифов ОМС может снизить доходы больницы; требует дополнительных затрат на соблюдение стандартов и повышение квалификации персонала.
Е – Экономические	
Экономическая ситуация в регионе: Низкие доходы населения. Высокий уровень безработицы. Финансирование здравоохранения: Недостаточное финансирование системы ОМС. Несвоевременное поступление средств от страховых компаний. Инфляция: Рост цен на медикаменты, расходные материалы и коммунальные услуги.	Отрицательное влияние: ограничивают платежеспособность пациентов и снижают спрос на платные медицинские услуги; увеличивает нагрузку на систему ОМС и снижает доходы больницы от платных услуг; приводит к нехватке средств на оказание медицинской помощи; создает проблемы с выплатой заработной платы и оплатой поставщикам; увеличивает затраты больницы.

Продолжение таблицы 9

1	2
S – Социальные	
Снижение численности населения Ивановского муниципального округа (от 23 453 чел. в 2022 году до 21 126 чел. в 2024 году). Отношение к медицинским услугам.	Отрицательное влияние: снижение численности населения приводит к снижению доходов организации. Положительное влияние: увеличению интереса населения к вопросам здоровья, профилактики заболеваний и здорового образа жизни.
T – Технологические	
Внедрение новых технологий, таких как телемедицина, электронные медицинские записи и современные диагностические методы.	Положительное влияние: значительно улучшается качество диагностики и лечения пациентов. Отрицательное влияние: требует значительных финансовых вложений и подготовки кадров.

Политические факторы играют ключевую роль в функционировании медицинских учреждений, поскольку государственная политика в области здравоохранения определяет основные направления развития системы здравоохранения, финансирования медицинских услуг, а также регуляторные требования. В последние годы в России наблюдается тенденция к увеличению государственного финансирования системы здравоохранения, что создает более благоприятные условия для работы государственных медицинских учреждений, таких как ГАУЗ АО «Ивановская больница». Однако, несмотря на положительные изменения, существует ряд политических рисков, связанных с возможными изменениями в законодательстве, реформами в здравоохранении и изменениями в бюджетной политике. Например, возможные сокращения бюджета на здравоохранение могут привести к уменьшению финансирования больницы, что негативно скажется на качестве оказываемых услуг и состоянии материально-технической базы. Кроме того, политическая нестабильность, как на уровне страны, так и на уровне региона, может оказывать негативное влияние на работу медицинских учреждений, создавая неопределенность в планировании и реализации долгосрочных проектов.

Экономические факторы также являются важным аспектом анализа внешней среды. В условиях экономической нестабильности, которая наблюда-

ется в стране, Ивановская больница сталкивается с различными вызовами. Уровень финансирования здравоохранения, который зависит от экономической ситуации в стране, может колебаться, что влияет на доступность и качество медицинских услуг. В последние годы наблюдается рост цен на медицинские услуги и лекарства, что может снизить доступность медицинской помощи для населения. Важно отметить, что уровень доходов населения также оказывает значительное влияние на спрос на медицинские услуги. При наступлении сложного экономического периода, когда ухудшаются условия жизни, люди часто вынуждены отказаться от обращения за медицинскими услугами или предпочитают недорогие, однако менее эффективные варианты лечения. Подобное решение негативно сказывается на общем состоянии здоровья общества и увеличивает нагрузку на государственные медицинские учреждения, такие как ГАУЗ АО «Ивановская больница». Важно также учитывать влияние инфляции на стоимость медицинских услуг и лекарств, что может потребовать от больницы пересмотра ценовой политики и поиска дополнительных источников финансирования.

Социальные факторы играют не менее важную роль в сфере оказания медицинских услуг. Образование и уровень информированности населения о здоровье и медицинских услугах определяют, насколько активно пациенты используют доступные им медицинские ресурсы. В последние годы наблюдается тенденция к увеличению интереса населения к вопросам здоровья, профилактики заболеваний и здорового образа жизни. Это создает дополнительные возможности для медицинских учреждений, таких как Ивановская больница, в плане разработки и реализации программ по профилактике заболеваний и повышению уровня здоровья населения. Однако, с другой стороны, существует и ряд негативных социокультурных факторов, таких как распространение мифов о здоровье и недоверие к медицинским работникам. Эти факторы могут привести к тому, что пациенты не будут обращаться за медицинской помощью вовремя, что в свою очередь может ухудшить их состояние здоровья и повысить нагрузку на систему здравоохранения.

Технологические факторы являются неотъемлемой частью современного здравоохранения. Быстрые темпы технологического прогресса открывают новые возможности для улучшения качества медицинских услуг и повышения эффективности работы медицинских учреждений. Внедрение новых технологий, таких как телемедицина, электронные медицинские записи и современные диагностические методы, может. Однако, с другой стороны, внедрение новых технологий требует значительных финансовых вложений и подготовки кадров, что может стать серьезным вызовом для Ивановской больницы. Кроме того, необходимо учитывать вопросы кибербезопасности и защиты данных пациентов в условиях цифровизации здравоохранения. Важно, чтобы организация не только следила за новыми технологическими тенденциями, но и активно внедряла их в свою практику, чтобы оставаться конкурентоспособным и обеспечивать высокий уровень медицинских услуг.

Таким образом, анализ внешней среды организации в сфере оказания медицинских услуг, такой как ГАУЗ АО «Ивановская больница», показывает, что политические, экономические, социальные и технологические факторы оказывают значительное влияние на ее деятельность. Чтобы успешно функционировать и развиваться, больнице важно учитывать множество внешних факторов, оперативно реагировать на любые перемены и постоянно улучшать качество своей работы. Учитывая постоянную динамику и возникающие трудности в сфере здравоохранения, крайне важно решать не только сегодняшние проблемы, но и заранее планировать шаги, ориентируясь на анализ ситуации вокруг и прогнозы ее дальнейшего развития.

Факторы, влияющие на работу Ивановской больницы, представляют собой серьезные вызовы, угрожающие ее экономической безопасности. Одним из важнейших внешних факторов выступает мнение потребителей медицинских услуг, особенно тех, кто пользуется платными услугами, предоставляемыми учреждением. Что бы выяснить предпочтения клиентов и степень удовлетворенности качеством обслуживания, было проведено специальное исследование путем опроса. Выборка респондентов соответствует следующим критериям,

указанным далее:

- отсутствуют ограничения по гендерному (половому) признаку;
- место проживания: Ивановский муниципальный округ;
- возраст: от 30 до 70 лет.

В опросе действующих и потенциальных потребителей платных медицинских услуг, оказываемых ГАУЗ АО «Ивановская больница» участвовали 115 человек.

Результаты опроса представлены в таблице 10.

Таблица 10 – Опрос-мониторинг потребителей платных услуг Ивановской больницы

Вопросы	Результаты опроса, чел.	Структура ответов, процент
1	2	3
1) Вы пользуетесь платными медицинскими услугами ГАУЗ АО «Ивановская больница»)?		
а) да	97	84,35
б) нет	18	15,65
2) С какой периодичностью Вы обращаетесь в ГАУЗ АО «Ивановская больница» за получением платных медицинских услуг?		
а) два и более раза в год	35	30,43
б) один раз в год	47	40,87
в) менее одного раза в год	26	22,61
г) крайне редко	7	6,09
3) Оцените качество предоставляемых платных медицинских услуг ГАУЗ АО «Ивановская больница»?		
а) да, полностью	29	25,22
б) да, но есть, что улучшить	57	47,57
в) скорее нет, чем да	19	16,52
г) не устраивает	10	8,70
4) Удовлетворены ли вы ценовой политикой ГАУЗ АО «Ивановская больница»		
а) да, полностью	47	40,87
б) скорее да, чем нет	15	13,04
в) скорее нет, чем да	45	39,13
г) не устраивают	8	6,96

Продолжение таблицы 10

1	2	3
5) Устраивают ли Вас спектр предоставляемых платных медицинских услуг ГАУЗ АО «Ивановская больница»		
а) да, полностью	42	36,52
б) да, но следует расширить список	45	39,13
в) скорее нет, чем да	18	15,65
г) не устраивает	10	8,70

Из данных таблицы 11 можно сделать следующие выводы: примерно четверть всех участников опроса (25,22 %) полностью удовлетворены качеством платных медицинских услуг, предоставляемых ГАУЗ АО «Ивановская больница». Однако почти половина опрошенных, а именно 47,57 % высказали пожелание поднять этот уровень еще выше. Из 115 опрошенных 39,13 % хотели бы увидеть снижение стоимости услуг, хотя цены Ивановской больницы уже достаточно низкие по сравнению с другими медицинскими организациями близлежащего города Благовещенска. Тем не менее, большинство все таки положительно оценивают действующую ценовую политику учреждения. Более трети опрошенных – 39,13 % отметили потребность в расширении перечня предлагаемых платных медицинских услуг. Исходя из итогов исследования, можно сделать вывод, что в целом клиенты позитивно воспринимают платные медицинские услуги, предоставляемые специалистами ГАУЗ АО «Ивановская больница»

Помимо рассмотренных ранее внешних факторов значительное воздействие на функционирование учреждения оказывают внутренние аспекты, которые могут стать источником как благоприятных возможностей, так и потенциальных угроз.

Одним из важнейших внутренних факторов, определяющих эффективность работы Ивановской больницы является ее система финансирования. Больница получает средства, как из государственного бюджета, так и благодаря доходам от платных услуг. Стоит подчеркнуть, что размер выделяемых бюджетных средств напрямую зависит от уровня экономической безопасности страны: ухудшение макроэкономических показателей России способно привести к уменьшению объемов финансирования больницы.

Для выявления положительных и негативных факторов используются различные методы, такие как:

- анализ организационной структуры – эффективность организационной структуры, распределение полномочий и ответственности, каналы коммуникации.
- анализ ресурсов – финансовая устойчивость больницы, источники финансирования, структура расходов.
- материальные ресурсы – состояние зданий и сооружений, наличие и состояние медицинского оборудования, запасы лекарственных препаратов и расходных материалов.
- кадровые ресурсы – квалификация и опыт медицинского персонала, текучесть кадров, система мотивации и стимулирования.
- информационные ресурсы – наличие и эффективность использования информационных систем, баз данных, электронных медицинских карт.
- анализ процессов.

Для того что бы выявить сильные и слабые стороны ГАУЗ АО «Ивановская больница», а также проанализировать возможности и угрозы учреждения, был проведен SWOT-анализ внешней и внутренней среды ГАУЗ АО «Ивановская больница», результаты представлены в таблице 11.

Таблица 11 – SWOT-анализ внешней и внутренней среды ГАУЗ АО «Ивановская больница»

Сильные стороны	Слабые стороны
1	2
– стабильные объемы финансирования из бюджетных средств; – модернизация оборудования за счет участия в национальных проектах; – возможность использовать квалификацию персонала для эффективной работы на новом оборудовании, улучшая качество диагностики и лечения. – расширение платных услуг за счет хорошей репутации – привлекать пациентов на платные услуги, используя доверие и узнаваемость больницы в Ивановском округе.	– расходы больницы растут быстрее, чем доходы; – снижение прибыльности в рассматриваемом периоде; – недостаточно рационально используются имеющиеся ресурсы.

1	2
Возможности	Угрозы
Удерживать квалифицированных специалистов, предлагая конкурентную заработную плату – использовать хорошую репутацию и привлекательные условия труда для удержания опытных врачей и медицинских сестер. Повышение качества и доступности услуг для сохранения конкурентоспособности – предлагать широкий спектр услуг, обеспечивать высокий уровень сервиса и использовать современное оборудование для привлечения и удержания пациентов.	Сокращение финансирования здравоохранения Амурской области Усиление конкуренции со стороны частных медицинских учреждений, снижение уровня доходов от платных услуг. Нехватка квалифицированных кадров на рынке труда.

По итогам проведенного SWOT-анализа можно заключить что ГАУЗ АО «Ивановская больница» имеет больше преимуществ чем недостатков, что открывает перед ней хорошие перспективы для роста и развития. Хотя существуют определенные риски способные отрицательно повлиять на эффективность ее деятельности. Использование выявленных возможностей позволит оптимизировать процессы и повысит общую эффективность работы больницы, укрепляя ее сильные стороны. Напротив, усиление существующих угроз может снизить уровень экономической безопасности учреждения.

2.3 Особенности оценки экономической безопасности бюджетной организации

Оценка экономической безопасности бюджетной организации имеет свои особенности, обусловленные спецификой функционирования таких организаций, источниками финансирования и контролем со стороны государства.

Основные особенности оценки:

Зависимость от бюджетного финансирования:

– основным источником финансирования ГАУЗ АО «Ивановская больница» являются бюджетные ассигнования. Оценка финансовой устойчивости напрямую зависит от стабильности и достаточности этих поступлений;

– важно анализировать структуру бюджетного финансирования (доля целевых и субсидиарных средств), прогнозировать возможные изменения в объемах и источниках финансирования;

- оценка включает анализ выполнения бюджетной сметы, соответствие фактических расходов утвержденным планам и целям.

Ограниченность финансовой самостоятельности:

- ГАУЗ АО «Ивановская больница» имеет ограниченную свободу в распоряжении финансовыми ресурсами. Существуют строгие правила использования бюджетных средств, установленные законодательством и вышестоящими органами;

- необходимо оценивать эффективность использования бюджетных средств, целевое расходование, соответствие требованиям финансовой дисциплины;

- оценка включает анализ соблюдения норм и нормативов, установленных для бюджетных организаций (например, нормы расхода материалов, нормы затрат на коммунальные услуги).

Некоммерческий характер деятельности:

- основной целью ГАУЗ АО «Ивановская больница» является не получение прибыли, а предоставление государственных услуг;

- оценка финансовой безопасности должна учитывать не только финансовые показатели, но и показатели качества предоставляемых услуг, эффективности использования ресурсов для достижения социальных целей;

- важно оценивать социально-экономическую эффективность деятельности организации, ее вклад в развитие региона или отрасли.

Строгий финансовый контроль:

- деятельность организации подвергается строжайшему контролю со стороны государственных органов;

- оценка финансовой безопасности включает анализ результатов проверок контролирующих органов, выявление нарушений и недостатков в финансовой деятельности, разработку мер по их устранению;

- важно оценивать эффективность системы внутреннего контроля, направленной на предотвращение финансовых нарушений и обеспечение целевого использования бюджетных средств.

Оценка эффективности использования имущества:

- ГАУЗ АО «Ивановская больница» владеет значительным объемом государственного имущества (здания, оборудование, транспорт).

- важно оценивать эффективность использования имущества, его состояние, соответствие потребностям организации, соблюдение правил учета и хранения имущества.

- оценка включает анализ доходов от использования имущества (например, сдача в аренду), затрат на содержание имущества, эффективности проведения ремонтов и модернизации.

Основные показатели оценки финансовой составляющей экономической безопасности ГАУЗ АО «Ивановская больница»:

- достаточность бюджетного финансирования – отношение объема бюджетных ассигнований к потребностям организации;

- сбалансированность бюджета – соответствие доходов и расходов организации;

- целевое использование бюджетных средств – доля расходов, произведенных в соответствии с целевым назначением;

- эффективность использования бюджетных средств – отношение результатов деятельности организации (например, количество оказанных услуг) к объему затраченных бюджетных средств;

- эффективность использования имущества – доходы от использования имущества, затраты на содержание имущества;

- результаты проверок контролирующих органов – количество и сумма выявленных нарушений;

- состояние системы внутреннего контроля – эффективность мер по предотвращению финансовых нарушений.

Источниками информации для анализа в ГАУЗ АО «Ивановская больница» являются:

- бухгалтерский баланс (форма 0503730) – основной источник информации о финансовом состоянии организации.

– отчет о финансовых результатах деятельности (форма 0503721) – отражает доходы и расходы организации за отчетный период.

– отчет об исполнении учреждением плана его финансово-хозяйственной деятельности (форма 0503121) – показывает выполнение бюджетной сметы и целевое использование бюджетных средств, представлен в Приложении А;

– данные статистического учета – показатели, характеризующие деятельность организации (количество оказанных услуг, численность персонала).

Для проведения оценки уровня экономической безопасности ГАУЗ АО «Ивановская больница» использовалась методика Коротенко Т.Ю., в совокупности с методикой рейтинговой оценки экономической безопасности, разработанной А.А. Краснощekom совместно с Д.А. Динец, данные представлены в таблице 12.

Таблица 12 – Данные для расчета параметров модели экономической безопасности ГАУЗ АО «Ивановская больница»

Показатель	Порядок расчета	Весовой коэффициент	Расчетные значения
1	2	3	4
Финансовый потенциал			
Коэффициент финансовый независимости	Финансовый результат экономического субъекта / Итог баланса	0,4	3,1
Коэффициент текущей ликвидности	Краткосрочные активы / краткосрочные обязательства	0,3	2,2
Коэффициент обеспеченности СОС	Финансовый результат экономического субъекта / Долгосрочные активы	0,2	1,3
Коэффициент Финансирования	Целевое активы / Обязательства	0,2	0,9
Производственный потенциал			
Коэффициент износа	Сумма амортизации / Стоимость основных средств	0,3	1,2
Фондоотдача	Выручка / Среднегодовая стоимость основных средств	0,2	0,7
Коэффициент текущих расходов	Фактические расходы / Плановые расходы	0,5	1,4

1	2	3	4
Коэффициент рентабельности по чистой прибыли	Чистая прибыль / Выручка	0,1	0,1
Кадровый потенциал			
Коэффициент постоянства кадров	Количество работников, проработавших весь год / Среднесписочная численность сотрудников	0,4	1,2
Коэффициент текучести кадров	Количество уволившихся сотрудников / Среднесписочная численность сотрудников	0,2	1,5
Уровень материальной мотивации	Средняя заработная плата / Средняя заработная плата учреждения	0,2	0,5
Социально-правовой потенциал			
Уровень юридической безопасности	Количество арбитражных дел	1	1
Уровень исполнительных производств	Количество исполнительных производств в отношении бюджетного учреждения	1	1

С помощью методики оценки выделенной А.А. Краснощека⁵, определено состояние системы экономической безопасности ГАУЗ АО «Ивановская больница», для этого произведен расчет интегральных показателей, выбранных потенциалов по формуле 1:

- финансовый потенциал = $0,4 \cdot 3,1 + 0,3 \cdot 2,2 + 0,2 \cdot 1,3 + 0,2 \cdot 0,9 = 2,34$;
- производственный потенциал = $0,3 \cdot 1,2 + 0,2 \cdot 0,7 + 0,5 \cdot 1,4 + 0,1 \cdot 0,1 = 1,21$;
- кадровый потенциал = $0,4 \cdot 1,2 + 0,2 \cdot 1,5 + 0,2 \cdot 0,5 = 2,21$;
- социально правовой = $1 \cdot 1 + 1 \cdot 1 = 2$.

Далее рассчитаем площадь используя формулу 2:

$$S = (2,34 + 2,21) \cdot (1,21 + 2) / 1 = 14,60$$

Таким образом, полученные значения соответствует нормальному состоянию экономической безопасности. Но финансовый и кадровый потенциал приближаются к критической зоне. В связи, с чем необходимо особое внимание уделить этим направлениям.

⁵ Горбачева, А. А. Построение системы экономической безопасности бюджетных учреждений / А. А. Горбачева, Л. Ф. Гурбаева // Студент года 2023: Сборник статей Международного учебно-исследовательского конкурса. 2023. – С. 57-66

Исходя из изложенного выше, можно выделить ряд угроз экономической безопасности ГАУЗ АО «Ивановская больница»:

- возможное сокращение бюджетов на здравоохранение может привести к снижению финансирования деятельности больницы;
- усиление конкуренции со стороны частных медицинских учреждений, близлежащего г. Благовещенска приведет к снижению дохода от платных медицинских услуг;
- нехватка квалифицированных кадров на рынке труда, приведет к сокращению численности персонала больницы;
- дальнейшее падение дохода от платных медицинских услуг приведет к ухудшению финансового положения и снижению уровня экономической безопасности учреждения.

Перечисленные выше вызовы создают потенциальные угрозы экономической безопасности ГАУЗ АО «Ивановская больница». Подводя итог, можно сделать вывод, что больнице присущи следующие угрозы экономической безопасности:

- угрозы финансовой безопасности:
 - а) ухудшение финансовых показателей работы учреждения;
 - б) сокращение объемов финансирования;
- угрозы кадровой безопасности:
 - а) сокращение численности персонала из-за возможности снижения финансовых результатов;
 - б) несоответствие уровня квалификации некоторых сотрудников занимаемой должности.

В таблице 13 представлен анализ индикаторов экономической безопасности ГАУЗ АО «Ивановская больница». Для каждой представленной угрозы определены пороговые значения, отклонения определены по формуле (3):

$$\text{Откл} = (\Phi / \text{ПЗ}) \times 100 \%. \quad (3)$$

где Откл – отклонения;

Ф – фактическое значение показателя;

ПЗ – пороговое значение показателя.

Таблица 13 – Анализ индикаторов экономической безопасности ГАУЗ АО «Ивановская больница» за 2022 – 2024 гг.

Показатели	Пороговое значение, процент	Фактическое состояние, процент			Отклонения, процент
		факт за 2024 г.	Наилучшие показатели за 2022 - 2024 гг.	Наихудшие показатели за 2022 - 2024 гг.	
1	2	3	4	5	6
Финансовая безопасность					
Снижение финансовых результатов	15	5	2	12	33,33
Сокращение объемов финансирования	10	10	5	12	100
Сокращение доходов от платных услуг	5	10	5	10	200
Среднее значение	10	9,33	4	11	83,33
Кадровая безопасность					
Сокращение численности персонала из-за возможности снижения финансовых результатов	10	7	3	7	70
Снижение численности среднего медицинского персонала	5	4	3	3	80
Несоответствие уровня квалификации некоторых сотрудников занимаемой должности	7	5	3	5	71,43
Среднее значение	7	5,33	3	5	73,81

Представленные результаты показывают, что наибольшие отклонения имеют индикаторы финансовой безопасности, в частности угроза сокращения доходов от платных медицинских услуг. Также достаточно высокие отклонения имеют показатели угроз кадровой безопасности, а именно несоответствие уровня квалификации некоторых сотрудников занимаемой должности и снижение численности среднего медицинского персонала.

Поскольку указанные угрозы прямо влияют на экономическую эффективность больницы, действуя через внутренние и внешние факторы, важно применять необходимые меры для их устранения. Особое внимание следует обратить на увеличение доходов от платных медицинских услуг, что бы иметь возможность покрывать затраты учреждения.

Рассмотрим оказание платных медицинских услуг ГАУЗ АО «Ивановская больница» как фактора, оказывающего влияние на экономическую безопасность больницы. Изменения в объеме оказываемых платных медицинских услуг представлены в виде структуры доходов учреждения и приведены в таблице 14

Таблица 14 – Динамика оказанных платных услуг в 2022 – 2024 гг.

Показатели	Значение показателя по годам, тыс. руб.			Абсолютные изменения, тыс. руб.	
	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2023 к 2022 гг.	2024 к 2023 гг.
1	2	3	4	5	6
Доходы	17 422,69	22 583,83	20 980,94	5 161,13	- 1 602,89
Доходы от собственности	534,94	536,12	289,40	1,12	- 246,72
Доходы от платных услуг	15 442,98	20 739,43	19 472,41	5 296,45	- 1 267,02
Прочие доходы	451,77	454,28	540,12	2,51	85,85
Родовые сертификаты	993,00	854,00	679,00	-139,00	- 175,00

Анализируя данные таблицы 14, можно сделать вывод, что доходы ГАУЗ АО «Ивановская больница» в 2024 году в сравнении с 2022 годом увеличились на 20,42 % или 3 558,24 тыс. руб. При этом в 2023 году увеличение составило 29,62 %, а в 2024 году объем доходов уменьшился на 7,10 %. На рисунке 3 представлена структура доходов от платных услуг в структуре доходов учре-

ждения за 2024 год.

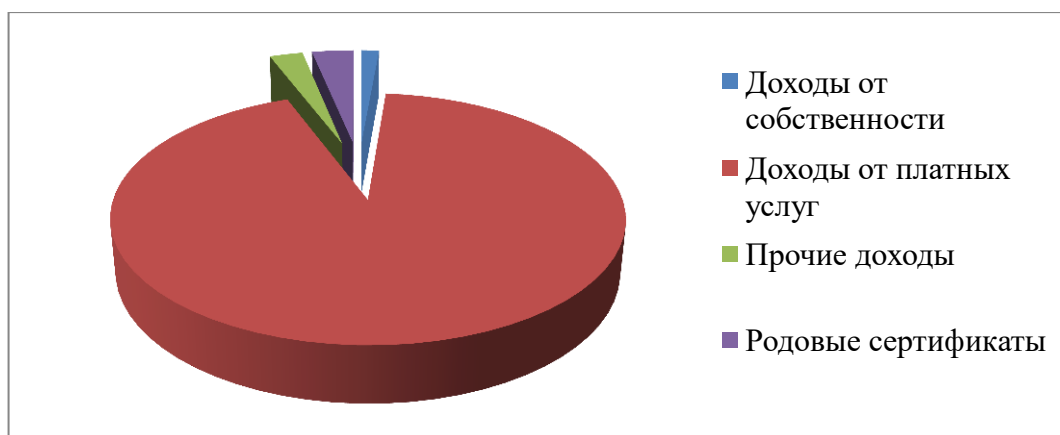


Рисунок 3 – Структура доходов от платных услуг в структуре доходов учреждения за 2024 год.

Анализируя данные оборотно-сальдовой ведомости по счету 17.01 – «поступление денежных средств» (Приложение Б) выявим наиболее доходные виды платной деятельности учреждения, данные представим в виде рисунка 4.

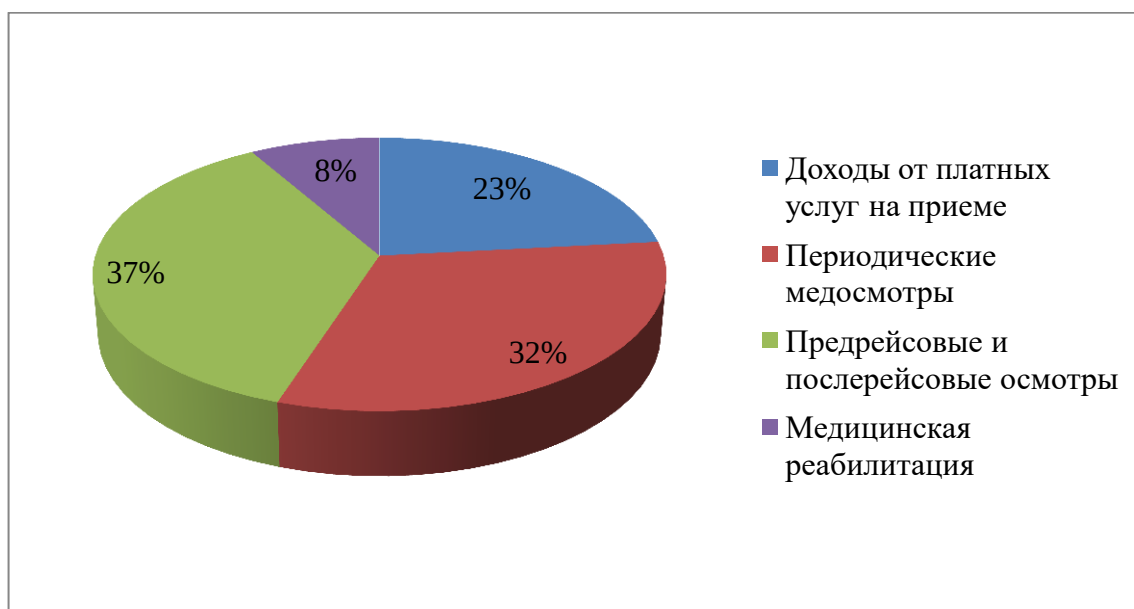


Рисунок 4 – Виды платной деятельности организации за 2024 г.

Согласно данным представленных на рисунке 4 одним из самых доходных видов деятельности ГАУЗ АО «Ивановская больница» является услуга –

периодический медицинский осмотр сотрудников организаций – 37 % от всего объема поступающего дохода от платных услуг.

В Указе Президента РФ № 474 от 21 июля 2020 г.⁶ поставлена национальная цель – «сохранение населения, здоровье и благополучие людей». Проведение обязательных периодических осмотров сотрудников организаций – это важная мера, направленная на поддержание здоровья работников и обеспечение безопасности труда.

В 2024 году пятьдесят организаций Ивановского муниципального округа обратились в ГАУЗ АО «Ивановская больница» для проведения периодических медицинских осмотров своих сотрудников. При этом по данным территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Амурской области в Ивановском муниципальном округе зарегистрировано сто шестьдесят организаций разных форм собственности.

Для выявления основных причин не обращения юридических лиц в ГАУЗ АО «Ивановская больница» для проведения медосмотров был проведен опрос руководителей крупных юридических организаций для определения удовлетворенности качеством оказываемых медицинских услуг, выборка потребителей приведена, согласно ниже представленным условиям:

- место работы: Ивановский муниципальный округ;
- возраст: от 30 до 60 лет;
- отсутствуют ограничения по гендерному (половому) признаку.

В опросе участвовали 50 человек. Результаты опроса представлены в таблице 15.

Согласно представленным в таблице сведениям, 78 % опрошенных руководителей организаций не планирует заключать договор о проведении периодического медицинского осмотра сотрудников с ГАУЗ АО «Ивановская больница». При этом основными причинами отказа являются длительность прохождения медицинского осмотра в учреждении, высокую цену услуги отметили

⁶ Указ Президента РФ от 21 июля 2020 года № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»

всего 20 % опрошенных

Таблица 15 – Результаты опроса потребительских предпочтений руководителей крупных юридических организаций Ивановского муниципального округа

Вопросы анкеты	Результаты опроса, чел.	Структура ответов, процент
1	2	3
1) Планируете ли Вы заключить договор о проведении периодического медицинского осмотра сотрудников Вашей организации с ГАУЗ АО «Ивановская больница»)? а) да б) нет	11 39	22 78
2) Основные причины отказа: а) длительность прохождения медосмотра б) высокая цена услуги в) высокая конкурентоспособность близлежащих медицинских центров г. Благовещенска	45 10 40	90 20 80
3) В случае устранения основных причин отказа Вы готовы заключить договор о проведении периодического медицинского осмотра сотрудников Вашей организации с ГАУЗ АО «Ивановская больница»)? а) да б) нет	45 5	90 10

Для увеличения дохода от оказания данной платной услуги необходимо будут предложены мероприятия для устранения всех выявленных недостатков.

Также необходимо повысить доходы от предоставления платных услуг на приеме, согласно перечню платных медицинских услуг, предоставляемых населению ГАУЗ АО «Ивановская больница» на 2025 год, утвержденного главным врачом больницы от 01 января 2025 г., больница оказывает следующие платные услуги населению:

- услуги кабинета ЭКГ;
- услуги рентгенкабинета;
- услуги кабинета УЗИ;
- услуги лабораторной диагностики методом ПЦР-исследования;

- консультации врачей;
- услуги физиокабинета;
- услуги процедурного кабинета;
- проведение предрейсовых и послерейсовых медицинских осмотров водителей и транспортного средства;
- проведение периодических медицинских осмотров сотрудников организаций;
- возможность проживания в палатах повышенного комфорта.

Доходы от платных медицинских услуг служат дополнительным источником поступления денежных средств в Ивановскую больницу, и их использование регулируется финансовым планом. Процесс происходит в следующем порядке: пациент подписывает письменный договор на получение платных услуг, добровольно соглашается с условиями получения помощи, оплачивает услуги и предъявляет чек врачу в установленное расписание платного приема. Платные услуги оказываются исключительно в специально отведенное для этого время, возможен предварительный заказ записи. Перед оформлением договора пациенту предоставляется информация о том, что аналогичные виды медицинской помощи могут быть получены бесплатно, в рамках программы государственных гарантий. Согласие пациента на получение платных медицинских услуг фиксируются специальным уведомлением.

Для анализа ценовой политики ГАУЗ АО «Ивановская больница» проведено исследование стоимости услуги УЗИ сердца в г. Благовещенске по разным клиникам, данные представлены в таблице 16.

Таблица 16 – Сравнительная стоимости услуги УЗИ сердца в ГАУЗ АО «Ивановская больница» и клиниках города Благовещенска

Наименование медицинской организации	Стоимость услуги УЗИ сердца, руб.	Превышение цен конкурентов на аналогичную услугу, %
ГАУЗ АО "Ивановская больница"	1 100,00	-
Клиника "АмурМед"	2 400,00	118
Медицинский центр "Медлайн"	2 200,00	100

Продолжение таблицы 16

Медицинский центр "Спектр"	1 400,00	27
Клиника семейной медицины	1 400,00	27
Медицинский центр "Диагност"	1 500,00	36

Таким образом, ценовая политика на стоимость услуги УЗИ сердца от 1 100,00 руб. (ГАУЗ АО «Ивановская больница») до 2 400,00 руб. в клинике «АмурМед». Цены на большую часть платных услуг давно не повышали, при этом себестоимость возрастает с каждым годом. В связи с этим учреждению необходимо провести корректировку цен на платные услуги. Для этого нужно сделать перерасчет себестоимости платных услуг по актуальным данным.

Анализируя вышеуказанные данные можно сказать, что ГАУЗ АО «Ивановская больница» располагает необходимыми ресурсами для успешной работы в системе здравоохранения. Вместе с тем платные медицинские услуги нуждаются в повышении рентабельности, что бы укрепить экономическую безопасность учреждения, обеспечить стабильное финансовое положение и повышения эффективности деятельности учреждения.

Особое внимание также следует уделить показателям кадровой безопасности Ивановской больницы, которые не достигают установленных нормативов. В указанных целях проведен анализ динамики численности персонала ГАУЗ АО «Ивановская больница», представлен в таблице 17.

Таблица 17 – Анализ динамики численности персонала ГАУЗ АО «Ивановская больница за 2022 – 2024 гг.

Категории работников	2022 г.		2023 г.		2024 г.		Абсолютные. изменение 2024 к 2023 гг., чел.	Темп роста, 2024 к 2023 гг., %
	Чел.	Уд. вес, %	Чел.	Уд. вес, %	Чел.	Уд. вес, %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Врачи	73,25	18,7	80	19,64	82,25	20,28	2,25	102,81
Средний медперсонал	163,75	41,8	172	42,23	169,5	41,8	-2,5	98,55
Младший	8,25	20,1	10,25	2,52	10,25	2,528	0	100,00

медперсонал								
-------------	--	--	--	--	--	--	--	--

Продолжение таблицы 17

1	2	3	4	5	6	7	8	9
Прочие	146,5	37,4	145	35,60	143,5	35,39	-1,5	98,97
Всего	391,75	100	407,25	100,00	405,5	100	-1,75	99,57

Анализируя данные таблицы, видим, численность врачей незначительно, но увеличивается, а численность среднего и младшего медперсонала имеет тенденцию к снижению в 2024 году на 2,5 % и 1,5 % соответственно. На протяжении всего анализируемого периода, доля категории «средний медперсонал» – самая весомая и составляет 41,8 %, что в абсолютном выражении соответствует 169,5 чел. Данная тенденция является закономерной для ГАУЗ АО «Ивановская больница», так как именно данная категория персонала выполняет основную часть работы, связанную с обеспечением основных направлений функциональной деятельности учреждения.

В таблице 18 представлено распределение средних медицинских работников по квалификационной категории.

Таблица 18 – Распределение средних медицинских работников ГАУЗ АО «Ивановская больница» по квалификационной категории за 2022 – 2024 гг.

Средний медперсонал: всего (чел)	Имеют категорию:		В том числе							
	Чел.	Уд. вес, %	Высшая		Первая		Вторая		Без категории	
			Чел.	Уд. вес, %	Чел.	Уд. вес, %	Чел.	Уд. вес, %	Чел.	Уд. вес, %
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2022 год										
163,75	68,75	46,9	44	30,4	11	7,6	13	9	95	58,01
2023 год										
172	62	43,1	44	30,6	8	5,6	10	7	110	63,95
2024 год										
169,50	55,50	36,9	40	26,8	9	6,1	6	4,02	114	67,26

Анализируя данные таблицы, видим, что в 2024 году имеют категорию всего 55,5 чел., что составляет всего 36,9 % из них:

– высшую квалификационную категорию – 40 человек (26,8 %);

- первую квалификационную категорию – 9 человек (6,1 %);
- вторую квалификационную категорию – 6 человек (4,02 %).

Не имеют квалифицированную категорию 114 работников среднего медицинского персонала или 67,26 %, из них:

- 7 человек со стажем работы менее 5 лет;
- 11 человек не подавшие своевременно документы на присвоение квалификационной категории. Имеют сертификаты специалиста – 137 человек и свидетельство об аккредитации 12 специалистов.

На конец 2024 года в ГАУЗ АО «Ивановская больница» открыто 12 вакантных мест, что составляет около 2,87 % от общей численности штата. Основная нехватка кадров касается среднего медицинского персонала, 9 вакансий. Причина нехватки связана с низким уровнем заработной платы, недостаточностью мер социальной поддержки и невозможностью покрытия потребности в специалистах с учетом естественных и миграционных причин их оттока. Также медицинскому учреждению требуется два врача.

Таким образом, по результатам анализа экономической безопасности ГАУЗ АО «Ивановская больница» было выявлено:

- Ивановская больница является бюджетным учреждением, которое осуществляет свою деятельность на основании финансирования, получаемого из нескольких источников – собственной коммерческой деятельности, субсидий по государственному заданию, а также в рамках обязательного медицинского страхования. Анализ основных экономических показателей позволил сделать вывод о том, что на протяжении всего анализируемого периода наблюдается рост доходов, что приводит к увеличению размера активов и основных средств учреждения. Но при этом фиксируется рост расходов учреждения, что в итоге приводит к отрицательному операционному результату. Также было выявлено, что наблюдается снижение численности среднего медицинского персонала;
- несмотря на то что, Ивановская больница обеспечивает приемлемый уровень экономической безопасности, внутренняя ситуация характеризуется рядом угроз, таких как снижение прибыльности, превышения затрат над дохо-

дами и дефицит квалифицированных кадров среднего медицинского персонала. Все это снижает общий уровень экономической защищенности учреждения, что создает необходимость предпринять конкретные меры для укрепления позиций.

Подводя итог можно сказать, что для минимизации угроз экономической безопасности и повышения эффективности деятельности ГАУЗ УО «Ивановская больница» необходимо сосредоточиться на увеличении прибыли от оказываемых платных медицинских услуг, а также устранить проблему нехватки квалифицированного среднего медицинского персонала.

3 НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГАУЗ АО «ИВАНОВСКАЯ БОЛЬНИЦА»

3.1 Разработка мероприятий для повышения эффективности и уровня экономической безопасности бюджетной организации

В настоящее время финансовые и экономические условия ставят перед сельскими государственными медицинскими учреждениями, как равные шансы, так и схожие угрозы для уровня экономической безопасности.

Среди положительных перспектив, способствующих эффективному использованию трудового ресурса выделяются государственные программы, дорожные карты и президентские инициативы в сфере здравоохранения, нацеленные на улучшение социального климата в отрасли и внедрения технических инноваций в медицинских учреждениях.

Расширять спектр платных медицинских услуг позволяет рост трат населения на здоровье и общие социальные тенденции. Но существует целый ряд негативных факторов, препятствующих развитию ГАУЗ АО «Ивановская больница»: сложная экономическая обстановка в стране отрицательно отражается на развитии социальной сферы, включая здравоохранение, особенно в регионах дотациях, таких как Амурская область.

Поэтому стратегию повышения эффективности деятельности и уровня экономической безопасности бюджетных организациях, следует строить на основе имеющихся сильных сторон, направляя усилия одновременно на преодоление слабостей.

Анализ экономической безопасности ГАУЗ АО «Ивановская больница» выявил следующие возможные угрозы:

– существует риск ухудшения финансового положения учреждения. Этот риск обусловлен падением финансовой устойчивости, возникновением кредиторской задолженности и преобладанием расходов над доходами. Такая угроза особо опасна для Ивановской больницы, поскольку она относится к категории

государственных учреждений. Средства из федерального бюджета и фонда обязательного медицинского страхования могут быть недостаточны для удовлетворения растущих потребностей населения в медицинских услугах. Это уже сказывается на финансовом положении Ивановской больницы. Воздействие такой угрозы можно смягчить за счет увеличения государственной поддержки, повышения числа контрактов с органами власти и частными клиентами, а также улучшения привлекательности платных услуг;

– недостаток квалифицированных кадров среднего медицинского персонала ГАУЗ АО «Ивановская больница». Данная угроза обусловлена текучестью сотрудников, большой рабочей нагрузкой и невысокими заработными платами, особенно для начинающих специалистов.

Существует серьезная проблема чрезмерной занятости и переработок среди медицинского персонала. Многие врачи вынуждены совмещать несколько должностей из-за низкой базовой оплаты труда и наличия незаполненных ставок. Если не перерабатывать, заработная плата значительно уменьшается, что вынуждает медиков брать дополнительные смены и обязанности. В конечном счете, это приводит к усталости, снижению концентрации внимания и риску совершения врачебных ошибок, что недопустимо и негативно сказывается на качестве ухода за пациентами.

Итак, выявлены две ключевые угрозы экономической безопасности Ивановской больницы: вероятность ухудшения финансового положения и недостаточность обеспеченности средним медицинским персоналом.

Исходя из обнаруженных угроз предлагается следующий приоритетный путь их нейтрализации:

– усилить конкурентоспособность платных медицинских услуг Ивановской больницы.

Проведенное исследование стоимости услуг ГАУЗ АО «Ивановская больница» на примере стоимости услуги УЗИ сердца в г. Благовещенске по разным клиникам показало, что ценовая политика на стоимость услуги УЗИ сердца от 1 100,00 руб. (ГАУЗ АО «Ивановская больница») до 2 400,00 руб. в клинике

«АмурМед». Предлагаем поднять стоимость платной услуги УЗИ сердца до 1300,00 руб.

Выяснилось, что тарифы на большинство платных услуг долгое время остаются неизменными, в то время как затраты на их оказание ежегодно увеличиваются. Поэтому руководству больницы следует пересмотреть и скорректировать цены на платные услуги. Для этого необходимо рассчитать их реальную себестоимость с учетом текущих рыночных условий. Цена каждой платной услуги складывается из двух составляющих: ее себестоимости и планируемого процента прибыли. При изменении тарифов важно установить такую цену, чтобы она превышала обновлённую себестоимость услуг. Разница между новой ценой и себестоимостью формирует запланированную прибыль от оказания услуг. Но при этом новые цены должны оставаться конкурентоспособными – то есть не превышать расценки аналогичных услуг в других государственных медицинских учреждениях и частных клиниках. Иначе это может отпугнуть пациентов и повлечь за собой потерю доходов от платных медицинских услуг.

Обязательные периодические осмотры – это не только требование законодательства, но и важный инструмент сохранения здоровья работников, повышения безопасности и эффективности труда, а также формирования ответственного отношения к охране здоровья в организации. Их регулярное проведение выгодно как сотрудникам, так и работодателю.

Одним из способов увеличения доходов от платных услуг является упрощение процедуры проведения периодических медицинских осмотров сотрудников крупных юридических организаций Ивановского муниципального округа, что поможет повысить эффективность, снизить нагрузку на персонал и улучшить организацию процесса. Вот подробные рекомендации по оптимизации этой процедуры:

- 1) Централизация и автоматизация записи:

- автоматическое формирование графика осмотров с учетом сроков и категорий работников;

- напоминания сотрудникам о дате и времени осмотра через SMS, email или мессенджеры.

2) Разработка типовых маршрутов и пакетов обследований:

- создание стандартных программ осмотров для разных категорий работников с учетом специфики их работы;

- предварительное заполнение необходимых документов и анкет до прихода на осмотр;

- минимизация повторных визитов за счет комплексного обследования за один прием

3) Оптимизация работы медицинского персонала:

- распределение обязанностей между врачами и медсестрами для параллельного проведения процедур (анализы, измерения, консультации);

- использование мобильных медицинских комплексов или кабинетов для осмотров в подразделениях учреждения;

- обучение и повышение квалификации сотрудников, участвующих в медосмотрах, для эффективного взаимодействия и сокращения времени процедуры.

4) Внедрение предварительного скрининга:

- использование онлайн-анкет или опросников для предварительной оценки состояния здоровья сотрудников обследуемой организации;

- выделение группы риска для более углубленного обследования, остальным – проведение стандартного осмотра.

5) Организация гибкого графика осмотров:

- проведение осмотров в разные смены и дни, чтобы не создавать очередей и не нарушать рабочий процесс.

- возможность прохождения осмотра в удобное время с учетом производственных особенностей.

Повышение уровня обеспеченности квалифицированным средним медицинским персоналом.

Одной из основных причин недостатка кадров является нежелание выпускников оставаться в Амурской области и тем более в сельской местности – отсутствие развитой инфраструктуры в сельской местности, культурного досуга, спортивных объектов, жилья и дорог даже в районном центре, не говоря уже о отдаленных селах. Конечно, реализация программы Земский врач и Земский фельдшер помогают учреждению решать проблему дефицита кадров и часть врачей, желающих участвовать в программе, приходят на работу сразу после шестого курса, не имея в большинстве своем опыта работы с пациентом и применения на практике полученных знаний, опыт приобретается уже в процессе работы, при помощи наставников.

Чтобы уменьшить кадровые риски и удерживать молодых специалистов ГАУЗ АО «Ивановская больница» рекомендуется регулярно осуществлять комплекс превентивных мер, включающих в себя следующие шаги:

- создать регламент наставничества, четко прописав роли наставников и ожидаемые результаты их деятельности;
- компенсировать среднему медицинскому персоналу арендную плату за жилье (например, заключив дополнительное соглашение к трудовому договору) или выплачивать ежемесячную компенсацию стоимости коммунальных услуг;
- организовывать плановые и внеплановые аттестации специалистов с целью присвоения квалификационных категорий;
- заключать ученические договора с выплатой компенсации за обучение в среднем специальном образовательном учреждении, предусматривая возмещение расходов организации в случае нарушения сотрудником условий соглашения;
- начислять разовое поощрение не только к ежегодному, но и дополнительному отпуску;
- предоставлять сотрудникам единовременную выплату при регистрации брака;
- частично компенсировать траты на посещение детьми сотрудников детских садов;

– субсидировать покупку путевок детям сотрудников в оздоровительные лагеря России.

3.2 Планирование ресурсов на реализацию мероприятий по повышению экономической безопасности бюджетной организации

Чтобы повысить прибыльность платных услуг ГАУЗ АО «Ивановская больница» рекомендовано обновит цены на эти услуги. Для этого необходимо произвести новый расчет их себестоимости, используя актуальные данные. Стоимость платной услуги формируется исходя из ее себестоимости плюс заложенная норма прибыли.

Для стимулирования спроса на платные услуги требуется организовать рекламную акцию. Сумма расходов на проведение этой акции представлены в таблице 19.

Таблица 19 – Затраты для проведение рекламной акции.

Затраты	Стоимость, руб.
Подготовка и публикация информационных рекламных материалов в публичных пространствах	45 000,00
Создание и тиражирование брошюр	18 000,00
Продвижение на местном телевидении	88 000,00
Радиореклама	12 000,00
Покупка места для размещения на автобусах	70 000,00
ИТОГО	233 000,00

Делаем вывод, что потребуется потратить денежные средства в размере 233 000,00 руб. Запланированная акция привлечет не только новых пациентов, но и повысит интерес к услугам стационара, учитывая, что в ГАУЗ АО «Ивановская больница» предоставляются и платные услуги по лечению в стационаре, включая палаты улучшенной комфортности. В таблице 20 приведено сравнение цен на подобные услуги в других медицинских учреждениях близлежащего города Благовещенска.

Таблица 20 – Стоимость услуги палат улучшенной комфортности в ГАУЗ АО «Ивановская больница» и клиниках города Благовещенск.

Наименование медицинской организации	Одноместная палата повышенной комфортности	Стоимость 1 дня в обычной палате (без питания)
1	2	3
ГАУЗ АО "Ивановская больница	1 030,00	0,00

Продолжение таблицы 20

1	2	3
Клиника "АмурМед"	3 000,00	1 500,00
Медицинский центр "Мед-лайн"	3 500,00	2 000,00
Медицинский центр "Спектр"	4 000,00	2 500,00
Клиника семейной медицины	4 500,00	1 500,00
Медицинский центр "Диагност"	5 500,00	2 700,00

Предложено повысить доходность услуги за счет повышения ее качества – переоборудовать палаты повышенной комфортности в класс люкс. Планируется выбрать три палаты и дополнить их кабельным телевидением, предложить доступ к персональному компьютеру (ноутбуку) с подключением к сети Интернет и бесплатный Wi-Fi, обновить интерьер мебелью. Палаты класса люкс будут рассчитаны на одноместное проживание, с возможностью дополнительного места для сопровождающего лица. Возможно увеличение количества палат класса люкс, в связи с наличием спроса на данную услугу. На данный момент ГАУЗ АО «Ивановская больница» предлагает населению три двухместные палаты повышенной комфортности и одну одноместную. Планируется провести следующие мероприятия:

- четыре палаты повышенной комфортности переоборудовать в палаты класса люкс;
- оборудовать две палаты.

Сумма затрат на запланированное мероприятие представлена в таблице 21.

Таблица 21 – Расходы на создание палат класса люкс (одноместный номер с предоставлением дополнительного места для сопровождающего лица)

Расходы	Кол-во	Стоимость, руб.
Кабельное телевидение, с предоставлением услуг сети Интернет Wi-Fi	3	9000,00
Приобретение мебели, в том числе:		
- стол	3	15 200,00
- стулья	6	14 200,00
- кровати	6	80 200,00

Таким образом, расходы на создание палат класса люкс составят 118 600 руб. Будет создано три палаты повышенной комфортности стоимостью в сутки 2000,00 руб.

Для снижения кадровых рисков ГАУЗ АО «Ивановской больнице» было предложено регулярно проводить профилактические мероприятия. Расходы на реализацию мероприятий по удержанию среднего медицинского персонала ГАУЗ АО «Ивановская больница» представлены в таблице 22.

Таблица 22 – Расходы на проведение мероприятий для снижения кадровых рисков ГАУЗ АО «Ивановская больница»

Мероприятие	Затраты, руб.	Расходы на 2025 год, руб.
1	2	3
Практика наставничества	10 % от средне- месячной зара- ботной платы 1 сотрудника	60 000,00
Компенсация среднему медицинскому персоналу арендную плату за жилье или выплата ежемесячной компенсацию стоимости коммунальных услуг	15 000,00	150 000,00
Развитие навыков и компетенций профпереподготов- ка, повышение уровня образования	30000 – 50 000 руб. на 1 сотруд- ника	50 000,00
Заключение ученических договоров	от 20 000 до 30 000 руб. на 1 со- трудника	30 000,00
Выплаты и компенсации по коллективному договору	50 % от средне- месячной зара- ботной платы	50 000,00
	5000,00	50 000,00
	не более 5000,00	50 000,00
	80% от стоимо- сти путевки	15 000,00
	80%, но не более 30 000,00 от сто- имости путёвки	30 000,00
ИТОГО		485 000,00

3.3 Экономическая эффективность предлагаемых мероприятий

Рассчитываем эффективности рекламного обращения по формуле 4:

$$\text{Эп} = \frac{\text{Од}-\text{Зр}}{\text{Зр}} \quad (4)$$

где Эп – показатель эффективности рекламного обращения.

Произведем расчет по формуле (4):

$$\text{Эп} = \frac{\text{Од}-\text{Зр}}{\text{Зр}} = 6,3 \text{ руб. на 1 рубль затрат.}$$

Судя по произведенным расчетам, можно утверждать, что ГАУЗ АО «Ивановская больница», применяя недорогой рекламный проект, сможет существенно увеличить спрос на медицинские услуги и повысить доходность от платных услуг в целом. Кроме того, легко отслеживать продажи автобусных билетов с размещенной рекламой, что позволяет оценивать результаты компании. Такой подход повлияет и на привлечение пациентов, заинтересованных в стационарном лечении.

Предлагается обустроить комфортабельные палаты стоимостью 2000 рублей за сутки пребывания. По предварительным подсчетам, предлагаемый месячный доход, рассчитываю на двадцать занятых дней, составит $(2000 * 20) * 3 = 120\,000$ руб. Годовая выручка может достигнуть суммы в 1 миллион 400 тысяч рублей. Открытие таких палат позволит расширить перечень платных медицинских услуг, повысить качество обслуживания и создать комфортные условия для временного проживания пациентов.

До момента введения мероприятий по изменению цен на платные услуги доля поступлений от этих услуг составляла 100 %. Предлагается повысить стоимость платных услуг на 3,3 %, чтобы сделать их оказание выгодным для Ивановской больницы и сохранить конкурентоспособность новых цен. После внедрения предложенных мероприятий поступления от платных услуг увеличатся до 103,3 %. Следовательно доходы от платных услуг вырастут на 3,3 %. Расходы до и после внесения изменений останутся на уровне 100,27 %, так как фи-

нансовый анализ за 2022 – 2024 годы показывает среднее трехлетнее превышение расходов над доходами от платных услуг на 0,27 %. Рассчитанная рентабельность оказанных услуг до начала мероприятия и имела отрицательное значение (минус 0,27 %). После внедрения мероприятия показатель рентабельности изменится и примет положительное значение – 2,93 %.

Для снижения кадровых рисков ГАУЗ АО «Ивановской больнице» было предложено регулярно проводить профилактические мероприятия. Рассмотрим экономическую эффективность предложенных мероприятий, представленную в таблице 23.

Таблица 23 – Экономическая эффективность от реализации мероприятий по повышению кадровой безопасности ГАУЗ АО «Ивановская больница»

Мероприятие	Результат	Экономический результат, тыс. руб.	Показатели социальной эффективности
1	2	4	3
Программа по удержанию среднего медицинского персонала	Устранение дефицита кадров	Расходы – 485 тыс. руб. * 10 чел. = 4 850,00 тыс. руб.	Закрытие потребности в кадрах в размере 10 человек
Разработка положений о наставничестве Соблюдение организации процесса наставничества	Повышение квалификации принятых сотрудников, ускорение процесса адаптации	Расходы – 10 % * 62,80 х 10 = 62,8 тыс. руб.	Снижение процесса адаптации с 3 месяцев до 2 месяцев

Данные таблицы 23 показывают, что улучшение социальных условий выражается в повышении удовлетворенности сотрудников размером заработной платы, условиями работы и возможностями профессионального роста. Экономический эффект от таких действий заключается в увеличении продуктивности труда и снижении текучести кадров.

Программа по закреплению среднего медицинского персонала и молодых специалистов (выпускников колледжей) направлена на ликвидацию дефицита кадров и обеспечивает полное удовлетворение потребности ГАУЗ АО «Ивановская больница» в сотрудниках.

Расчёты по программе привлечения и удержания среднего медицинского персонала выглядят следующим образом: суммарные затраты на реализацию всех предусмотренных мероприятий составляют 570 тысяч рублей. Учитывая

численность сотрудников привлеченных сотрудников в год, в количестве 10 человек, полученный экономический эффект составит 5 700,00 тыс. руб. В вопросе программы наставничества расходы будут составлять 10 % от заработка наставника, то есть ориентировочно 6000,00 руб. на одного сотрудника. Из таблицы 25 видно, что для успешного внедрения намеченных мероприятий нужны, главным образом, финансовые вложения и опытные специалисты, которые смогут наладить систему наставничества и качественно адаптировать новых сотрудников.

Разработанные меры по улучшению доходности платных медицинских услуг, укреплению кадрового состава и привлечению среднего медицинского персонала способны повысить уровень экономической безопасности и эффективность деятельности ГАУЗ АО «Ивановская больница».

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В выпускной квалификационной работе по результатам анализа теоретических аспектов исследования экономической безопасности в бюджетной организации, было выявлено, что понятие экономической безопасности бюджетной организации обладает многогранностью и предполагает комплексный подход, как со стороны государства, так и со стороны самой организации.

Главным способом обеспечения экономической безопасности бюджетного учреждения является создание гибкой экономической системы, которая своевременно адаптируется как к внутренним изменениям, так и внешним условиям. Такая система должна оперативно перестраивать свою структуру и регулировать деятельность учреждения таким образом, чтобы эффективно управлять ресурсами и способствовать дальнейшему развитию, ориентированному на современный экономический рост с включением всех слоев общества;

Нормативно-правовые основы системы экономической безопасности бюджетных организаций целесообразно рассматривать с двух сторон: первая область регулирует правила внешнего взаимодействия и контроля, вторая устанавливает нормы внутреннего режима, направленные на обеспечение экономической безопасности.

ГАУЗ АО «Ивановская больница» является бюджетным учреждением, которое осуществляет свою деятельность на основании финансирования, получаемого из нескольких источников – собственной коммерческой деятельности, субсидий по государственному заданию, а также в рамках обязательного медицинского страхования. Основным источником доходов и направлением расходов учреждения является средства обязательного медицинского страхования. Проведенный анализ финансово-экономической деятельности, позволил сделать вывод о том, что на протяжении всего анализируемого периода наблюдается рост доходов, что приводит к увеличению размера активов и основных средств учреждения. Но при этом фиксируется рост расходов учреждения, что в итоге приводит к отрицательному операционному результату.

Также по результатам проведенного анализа было выявлено, что наблю-

дается снижение численности среднего медицинского персонала. Дефицит средних медицинских работников сформировался наряду с низким уровнем заработной платы, недостаточностью мер социальной поддержки и невозможностью покрытия потребности в специалистах с учетом естественных и миграционных причин их оттока.

Проведенный анализ внешней среды организации в сфере оказания медицинских услуг, такой как ГАУЗ АО «Ивановская больница», показывает, что политические, экономические, социальные и технологические факторы оказывают значительное влияние на ее деятельность. Для успешного функционирования и развития больницы необходимо учитывать все эти факторы, адаптироваться к изменениям внешней среды и активно работать над улучшением качества медицинских услуг.

По итогам проведенного SWOT-анализа можно заключить что ГАУЗ АО «Ивановская больница» имеет больше преимуществ чем недостатков, что открывает перед ней хорошие перспективы для роста и развития. Хотя существуют определенные риски способные отрицательно повлиять на эффективность ее деятельности. Использование выявленных возможностей позволит оптимизировать процессы и повысит общую эффективность работы больницы, укрепляя ее сильные стороны. Напротив, усиление существующих угроз может снизить уровень экономической безопасности учреждения.

Анализ экономической безопасности ГАУЗ АО «Ивановская больница» выявил следующие возможные угрозы:

– существует риск ухудшения финансового положения учреждения. Этот риск обусловлен падением финансовой устойчивости, возникновением кредиторской задолженности и преобладанием расходов над доходами. Такая угроза особо опасна для Ивановской больницы, поскольку она относится к категории государственных учреждений. Средства из федерального бюджета и фонда обязательного медицинского страхования могут быть недостаточны для удовлетворения растущих потребностях населения в медицинских услугах. Это уже сказывается на финансовом положении Ивановской больницы. Воздействие та-

кой угрозы можно смягчить за счет увеличения государственной поддержки, повышения числа контрактов с органами власти и частными клиентами, а также улучшения привлекательности платных услуг;

- недостаток квалифицированных кадров среднего медицинского персонала ГАУЗ АО «Ивановская больница». Данная угроза обусловлена текучестью сотрудников, большой рабочей нагрузкой и невысокими заработными платами, особенно для начинающих специалистов.

Для того чтобы нейтрализовать выявленные угрозы экономической безопасности ГАУЗ АО «Ивановская больница» было предложено:

- провести корректировку цен на платные услуги;
- увеличить количество договоров на проведение периодического медицинского осмотра сотрудников крупных юридических организаций Ивановского муниципального округа;
- увеличить спрос на платные услуги, предоставляемые ГАУЗ АО «Ивановская больница» путем проведения рекламной акции;
- создание палат класса люкс для нахождения в стационаре по профилю лечения заболеваний опорно-двигательного аппарата и заболеваний периферической нервной системы;
- для снижения кадровых рисков ГАУЗ АО «Ивановской больнице» было предложено регулярно проводить профилактические мероприятия по удержанию и привлечению среднего медицинского персонала.

Предложенные мероприятия по повышению рентабельности платных медицинских услуг, удержанию и привлечению среднего медицинского персонала могут повысить уровень экономической безопасности и эффективность деятельности ГАУЗ АО «Ивановская больница».

Разработанные меры по улучшению доходности платных медицинских услуг, укреплению кадрового состава и привлечению среднего медицинского персонала способны повысить уровень экономической безопасности и эффективность деятельности ГАУЗ АО «Ивановская больница».

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1 Агибалов, А.В. Резервы роста финансовой, медицинской и социальной эффективности здравоохранения в регионе / А.В. Агибалов, Д.П. Трофимов // Финансовый вестник. 2016. № 1 (32). С. 81-91.

2 Алексеев, М.Д. Угрозы обеспечения экономической безопасности РФ / М.Д. Алексеев // Вестник НИЦ МИСИ: актуальные вопросы современной науки. – 2022. – № 5. – С. 18-26.

3 Амурская область в цифрах 2024 г.: статистический сборник / URL: http://amurstat.gks.ru/wps/wcm/co№№ect/rosstat_ts/amurstat/ru/№ews/rss/232382804130ab3c84ab85a3e1dde74c (дата обращения: 29.03.2025.)

4 Верзилин, Д. Н. Взаимообусловленность общественного здоровья и экономической безопасности в системе здравоохранения / Многопрофильная клиника XXI века. Передовые медицинские технологии: материалы международного научно-практического конгресса / Д.Н. Верзилин, О.М. Кустов // СПб.: Человек, 2016. С. 47-48.

5 Высоцкая, Л.В. Особенности гражданско-правовой ответственности при возмездном оказании медицинских услуг / Л.В. Высоцкая // Современное право. – 2015. – № 9. – С. 91-97.

6 Гайдарбекова, Д.Ш. Кадровая безопасность организации: риски и угрозы / Д.Ш. Гайдарбекова // Вестник науки и образования. – 2023. – № 14–2(68). – С. 36-40.

7 Гарнов, А.П. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия [Текст]: учебник / А.П. Гарнов // М.: ИНФРА-М, 2016. – 365 с.

8 Гелета, И.В. Пути повышения рентабельности предприятия / И.В. Гелета, А.В. Щербак // Современные научные исследования и инновации. – 2016. - № 4.

9 Герасимов, П.А. Экономическая безопасность хозяйствующих субъектов / П.А. Герасимов // М.: Финансовая акад. при Правительстве РФ, 2014. – 320 с

10 Горбачева, А. А. Построение системы экономической безопасности бюджетных учреждений / А. А. Горбачева, Л. Ф. Гурбаева // Студент года 2023: Сборник статей Международного учебно-исследовательского конкурса. 2023. – С. 57-66

11 Грабар, А. А. Управление экономической безопасностью социальной инфраструктуры региона на примере обеспечения организаций здравоохранения / А.А. Грабар, Л.К. Прокопенко // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2016. – № 8. С. 80-83.

12 Гранатуров, В.М. Экономический риск: сущность, методы измерения, пути снижения / В.М. Гранатуров // М.: Норма, 2015. – 299 с.

13 Григорьева, Е. А. Социально-экономические индикаторы экономической безопасности России / Е. А. Григорьева // Актуальные проблемы экономики и права. – 2014. - № 2. – С. 19-24.

14 Дунецкий, В. А. Экономическая безопасность бюджетных учреждений спорта / В. А. Дунецкий // Актуальные исследования. – 2024. – № 32-2(214). – С. 29-30.

15 Егiazарян, К. А. Особенности нормативно-правового регулирования оказания платных медицинских услуг в государственных и муниципальных учреждениях здравоохранения России / К. А. Егiazарян, Л. Ж. Аттаева // Медицинское право. - 2015. - № 1. – С. 50-56.

16 Еремина, О. С. Применение предпринимательского подхода в некоммерческом секторе / О.С. Еремина, Н.В. Демина // В сборнике: Университетские чтения – 2016. Материалы научно-методических чтений ПГЛУ. 2016. – С. 120-125.

17 Захарова, А. П. Совершенствование отрасли здравоохранения в целях обеспечения экономической безопасности страны / А.П. Захарова, Э.М. Черненко // Научные труды Кубанского государственного технологического университета. – 2018. – № 6. – С. 662-669.

18 Зюкин, Д.А. О тенденциях расширения рынка платной медицины в федеральных округах РФ / Д.А. Зюкин, С.А. Беляев, О.В. Власова // Вестник НГИЭИ. 2019. № 3 (94). С. 62-73.

19 Караваева, И.В. Развитие стратегии экономической безопасности (итоги проведения ежегодной международной научно-практической конференции «Сенчаговские чтения») / И.В. Караваева, М.Ю. Лев // Вестник Института экономики Российской академии наук. – 2022. – № 4. – С.194-204.

20 Костина, А.А. Государственная кадровая политика в сфере здравоохранении / А.А. Костина, Б.Т. Пономаренко // М.: Международный издательский центр «Этносоциум», 2015. – 96 с.

21 Краснощек, А.А. Современные аспекты анализа и оценки экономической безопасности организаций безопасности / А.А. Краснощек, Д.А. Динец // Корпоративные финансы. – 2010. – №4 (16). – С. 73-83.

22 Кротенко, Т.Ю. Методические подходы к разработке индикаторов экономической безопасности организации / Т.Ю. Кротенко // Вестник университета. – 2018. – №11. – С. 18-22.

23 Крутиков, В.К. Экономическая безопасность. Учебно-методическое пособие / В.К. Крутиков-Калуга, И.А. Стрельцов // Изд-во «Эйдос», – 2019. – 196 с.

24 Кунцман, М.В. Экономическая безопасность: учебное пособие / М.В. Кунцман // М.: МАДИ, 2016. – 152 с.

25 Кустов, О.М. Стратегические направления повышения экономической безопасности государственного здравоохранения / О.М. Кустов: дисс. на соиск. уч. степени кандидата эк. н. // Санкт-Петербург, 2016. – 152 с.

26 Магомедова, Д.А. Экономическая безопасность как составная часть национальной безопасности России / Д.А. Магомедова // Наука через призму времени. – 2021. – № 9 (30). – С. 21-22.

27 Макарейко, Н.В. Экономическая безопасность в системе национальной безопасности / Н.В. Макарейко // На страже экономики. – 2022.– № 2 (13). – С. 74-80.

28 Мельник, М.В. Роль учетно-контрольных и аналитических процессов в развитии системы управления экономических субъектов / М.В. Мельник // Вопросы региональной экономики. 2016. № 1. С. 122-132.

29 Мингалеева, Д.И. Кадровая безопасность как фактор обеспечения экономической безопасности организации / Д.И. Мингалеева // Экономика и социум. – 2023. – № 3–1(106). – С. 413-418.

30 Оборин, М.С. Исследование и разработка системы продвижения рынка санаторно-курортных услуг региона / М.С. Оборин, Т.А. Нагоева, Н.В. Фролова // Экономический анализ: теория и практика. 2017. Т. 16. № 1 (460). С. 128-144.

31 О мероприятиях по реализации государственной социальной политики: указ Президента РФ от 07.05.2012 № 597 // Российская газета. – 2012. - № 102.

32 О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации: Указ Президента РФ от 31.12.2015 № 683 // Собрание законодательства РФ. – 2016. – № 1. - Ст. 212.

33 О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года: Указ Президента РФ от 13.05.2017 № 208 // Собрание законодательства РФ. – 2017. – № 20. – Ст. 2902.

34 Платонова, С. Е. Обеспечение экономической безопасности в сфере здравоохранения / С. Е. Платонова // Молодой ученый. – 2021. – № 20 (362). – С. 269-272.

35 Репринцева, Е.В. Состояние и проблемы финансового обеспечения системы здравоохранения РФ / Е.В. Репринцева // Азимут научных исследований: экономика и управление. - 2021. - Т. 10. - № 1 (34). - С. 264-267.

36 Сенчагов, В.К. Экономическая безопасность России / В.К. Сенчагов // ЭКО. – 2023. – № 5. – С.12-15

37 Скобцова, А.С. Вопросы оценки экономической безопасности государства / А.С. Скобцова // Санкт–Петербургский научный вестник. – 2021.–№ 1 (10). – 10 с.

38 Тишунина, А.А. Финансовые механизмы в системе здравоохранения и медицинском обслуживании / А.А. Тишунина // Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины. – 2021. – № 29 (5). – С. 1179-1184.

39 Филатова, И.В. Стратегия национальной безопасности Российской Федерации как приоритетное направление развития национальной экономики / И.В. Филатова // Миграционное право. – 2016. – № 3. – С. 37-39.

40 Фурсов, В.А. Кадровая безопасность предприятия: подходы, диагностика, направления совершенствования / В.А. Фурсов // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2024. – № 4–2. – С. 270-276

41 Хурцилава, О.Г. Общемировые и российские тенденции развития кадровой политики в сфере здравоохранения / О.Г. Хурцилава, В.С. Лучкевич // Вопросы здравоохранения – 2015. – № 2. – С. 25-30.

42 Шаповалова, М.А. Формирование финансовой стратегии медицинской организации / М.А. Шаповалова, С.А. Вешнева, И.Г. Мамедов, Д.А. Шаповалова // Современные проблемы науки и образования - 2017. - № 3. - С. 15.

43 Швец, Ю.Ю. Теоретический анализ конкурентоспособности медицинской услуги // Успехи современной науки. 2017. Т. 3. № 1. С. 158-161

44 Шибина, А.В. Обеспечение законности при реализации государственных контрольно-надзорных функций в сфере охраны здоровья / А.В. Шибина // Законность. – 2016. – № 3. – С. 18-21.

45 Шильманова, А.М. Экономическая эффективность финансовых ресурсов в сфере здравоохранения /А.М. Шильманова, Г.Е. Талапбаева, А.М. Халыкова // News of Science and Education. - 2017. - Т. 2. - № -2. - С.99-101

46 Шипилова, И.А. Оценка кадровых рисков / И.А. Шипилова // Молодой ученый. 2017. – № 20 (154). – С. 298-301

47 Штоколова, К.В. Оценка состояния основных средств медицинской организации как фактора обеспечения качества медицинских услуг / К.В. Штоколова, К.Л. Ермакова, В.А. Попцова // Региональный вестник. - 2017. - № 4 (9). - С. 45-46.

86 Щепин, О.П. Актуальные вопросы развития муниципального здравоохранения / О.П. Щепин // Проблемы соц. гигиены, организации и истории медицины. - 2010. - № 4. - С. 25-27.

49 Яременко, Ю. Л. Экономические беседы. / Ю.Л. Яременко // М.: Центр исследований и статистики науки, 2023. – С.155-156

50 Яшина, Н.И. Совершенствование управления финансами государственных учреждений здравоохранения / Н.И. Яшина, Е.А. Хансуварова, К.С. Яшин // Экономический анализ: теория и практика. - 2016. - № 5 (452). - С. 85-98.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Отчет об исполнении плана финансово-хозяйственной деятельности за 2024 г.

ОТЧЕТ ОБ ИСПОЛНЕНИИ УЧРЕЖДЕНИЕМ ПЛАНА ЕГО ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ										Форма по ОКУД	КОДЫ
на 1 января 2025 г.										Дата	0503737
Учреждение ГАУЗ АО "Ивановская районная больница"										по ОКПО	01.01.2025
Обособленное подразделение										по ОКПО	01916385
Учредитель										по ОКТМО	
Наименование органа, осуществляющего полномочия учредителя										по ОКПО	
Вид финансового обеспечения (деятельности) ГАУЗ АО "Ивановская больница"										Глава по БК	002
Периодичность: квартальная, годовая										по ОКЕИ	
Единица измерения: руб.										по ОКЕИ	383
1. Доходы учреждения											

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

3. Источники финансирования дефицита средств учреждения									
Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Утверждено плановых назначений	Исполнено плановых назначений					Сумма отклонения
				через лицевые счета	через банковские счета	через кассу учреждения	некассовыми операциями	итого	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Источники финансирования дефицита средств - всего (стр. 520 + стр. 590 + стр. 620 + стр. 700 + стр. 730 + стр. 820 + стр. 830)	500		2 466 066,20	8 089 044,62	-3 139 196,76	-3 601 958,75	-	1 347 889,11	1 118 177,09
в том числе:									
Внутренние источники	520		-	-	-	-	-	-	-
из них:									
Движение денежных средств	590	x	-	-	-	-	-	-	-
поступление денежных средств	591	510	-	-	-	-	-	-	-
прочие									
выбытие денежных средств	592	610	-	-	-	-	-	-	-
Внешние источники	620		-	-	-	-	-	-	-
из них:									
Изменение остатков средств	700	x	2 466 066,20	1 347 889,11	-	-	-	1 347 889,11	1 118 177,09
увеличение остатков средств, всего	710	510	-	-21 311 064,31	-6 805 220,75	-3 601 958,75	-	-31 718 243,81	x
уменьшение остатков средств, всего	720	610	-	22 658 953,42	6 805 220,75	3 601 958,75	-	33 066 132,92	x
Изменение остатков по внутренним оборотам средств учреждения	730	x	-	6 741 155,51	-3 139 196,76	-3 601 958,75	-	-	-
в том числе:									
увеличение остатков средств учреждения	731	510	-	6 741 155,51	3 601 958,75	-	-	10 343 114,26	x
уменьшение остатков средств учреждения	732	610	-	-	-6 741 155,51	-3 601 958,75	-	-10 343 114,26	x
Изменение остатков по внутренним расчетам	820	x	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:									
увеличение остатков по внутренним расчетам (Кт 030404510)	821		-	-	-	-	-	-	-
уменьшение остатков по внутренним расчетам (Дт 030404610)	822		-	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Утверждено плановых назначений	Исполнено плановых назначений					Сумма отклонения
				через лицевые счета	через банковские счета	через кассу учреждения	некассовыми операциями	итого	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Изменение остатков расчетов по внутренним привлечениям средств	830	x	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:									
увеличение расчетов по внутреннему привлечению остатков средств (Кт 030406000)	831		-	-	-	-	-	-	-
уменьшение расчетов по внутреннему привлечению остатков средств (Дт 030406000)	832		-	-	-	-	-	-	-

4. Сведения о возвратах остатков субсидий и расходов прошлых лет									
Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Произведено возвратов						
			через лицевые счета	через банковские счета	через кассу учреждения	некассовыми операциями	итого		
1	2	3	4	5	6	7	8		
Возвращено остатков субсидий прошлых лет, всего	910		-	-	-	-	-		
Возвращено расходов прошлых лет, всего	950		-	-	-	-	-		

Руководитель	(подпись)	И.О. Самарин (расшифровка подписи)	Руководитель финансово-экономической службы	(подпись)	(расшифровка подписи)
Главный бухгалтер	(подпись)	Н.П. Музыкантова (расшифровка подписи)			

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Оборотно-сальдовая ведомость ГАУЗ АО «Ивановская больница» по счету 17.01 – «поступление денежных средств» за 2024 г.

Государственное автономное учреждение здравоохранения Амурской области "Ивановская районная больница"									
Оборотно-сальдовая ведомость по счету 17.01 за 2024 г.									
Выводимые данные: Сумма									
Единица измерения: рубль (код по ОКЕИ 383)									
Отбор: ИФО Равно "ГД (спецсчет)" И КФО Равно "2"									
Счет	Сальдо на начало периода			Обороты за период		Сальдо на конец периода			
Разделы лицевых счетов	Дебет		Кредит	Дебет	Кредит	Дебет		Кредит	
Виды поступлений									
17.01				20 589 487,20	271 715,00	20 317 772,20			
(02) 30918002031 (в казначействе)				20 589 487,20	271 715,00	20 317 772,20			
Медицинские осмотры				6 325 169,99	168 574,17	6 156 595,82			
Аренда				346 423,11		346 423,11			
водоснабжение				8,86		8,86			
возмещение расходов				113 708,98		113 708,98			
возмещение ущерба				85 713,00		85 713,00			
компенсация среднего				204 662,02		204 662,02			
лабор.исследования				3 200,00		3 200,00			
медицинская реабилитация				504 121,91		504 121,91			
медицинские услуги				1 935 154,08		1 935 154,08			
Отопление				4 147,42		4 147,42			
периодический медосмотр				3 559 343,48		3 559 343,48			
платные услуги				1 131 020,99		1 131 020,99			
предрейсовые осмотры				4 806 682,00		4 806 682,00			
прочие услуги				187 389,05	103 140,83	84 248,22			
прочие услуги				1 600,00		1 600,00			
реабилитация /санкур/				598 000,00		598 000,00			
тех осмотр автомобилей				171 280,00		171 280,00			
флюорографическое обследование				611 165,00		611 165,00			
эксплуатационные услуги				62,16		62,16			
электроэнергия				635,15		635,15			
Итого				20 589 487,20	271 715,00	20 317 772,20			