

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический
Кафедра экономической безопасности и экспертизы
Специальность 38.05.01 – Экономическая безопасность
Специализация – Экономико - правовое обеспечение экономической
безопасности

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

_____ Е. С. Рычкова

« ____ » _____ 2025 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему: Оценка уровня экономической безопасности предприятия и
разработка
мер по его повышению (на примере ООО «Амурский бройлер»)

Исполнитель
студент группы 178-уос

(подпись, дата)

И.Г. Кудрич

Руководитель
канд. тех. наук, доцент

(подпись, дата)

Е.С. Новопашина

Нормоконтроль

(подпись, дата)

Л.И. Рубаха

Рецензент
канд. экон. наук, доцент

(подпись, дата)

А.В. Плешивцев

Благовещенск 2025

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет Экономический
Кафедра экономической безопасности и экспертизы

УТВЕРЖДАЮ
Зав. кафедрой

Е.С. Рычкова
подпись И. О. Фамилия
« » 2025 г.

З А Д А Н И Е

К выпускной квалификационной работе студента Кудрича Игоря Геннадьевича

1. Тема выпускной квалификационной работы: Оценка уровня экономической безопасности предприятия и разработка мер по его повышению (на примере ООО «Амурский бройлер»)

2. Срок сдачи студентом законченной работы (проекта) _____

3. Исходные данные к выпускной квалификационной работе: учебная литература, нормативно – правовые акты, статистические данные, периодические издания.

4. Содержание выпускной квалификационной работы (перечень подлежащих разработке вопросов):
Теоретические аспекты оценки уровня экономической безопасности предприятия; Понятие и сущность экономической безопасности предприятия; Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия; Методы оценки уровня экономической безопасности предприятия; Анализ и оценка уровня экономической безопасности на примере ООО «Амурский бройлер»; Организационно-экономическая характеристика предприятия; Анализ внутренней и внешней среды предприятия; Анализ и оценка уровня экономической безопасности ООО «Амурский бройлер»; Проблемы обеспечения экономической безопасности ООО «Амурский бройлер»; Мероприятия по повышению уровня экономической безопасности и оценка их эффективности; Пути повышения уровня экономической безопасности ООО «Амурский бройлер»; Разработка мер по повышению уровня экономической безопасности; Оценка экономической эффективности предложенных мероприятий.

5. Перечень материалов приложения: (наличие чертежей, таблиц, графиков, схем, программных продуктов, иллюстративного материала и т.п.) 3 рисунка, 25 таблиц

6. Консультанты по выпускной квалификационной работе (с указанием относящихся к ним разделов):

7. Дата выдачи задания 16.01.2025

Руководитель выпускной квалификационной работы: Новопашина Е.С. доцент кафедры ЭБиЭ, кан. тех. наук
(фамилия, имя, отчество, должность, ученая степень, ученое звание)

Задание принял к исполнению (дата): _____
(подпись студента)

РЕФЕРАТ

Дипломная работа содержит 72 с., 3 рисунка, 25 таблиц, 52 источника, приложение.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ПРЕДПРИЯТИЕ, РИСКИ, УГРОЗЫ, ВНЕШНЯЯ СРЕДА, ВНУТРЕННЯЯ СРЕДА, УПРАВЛЕНИЕ, ЛИКВИДНОСТЬ, ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТЬ, ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Цель работы – анализ и оценка уровня экономической безопасности на предприятии и разработка мероприятий по ее повышению.

Объект исследования - общество с ограниченной ответственностью «Амурский бройлер».

Предмет исследования – уровень экономической безопасности предприятия.

Период исследования – 2022 – 2024 гг.

Дипломная работа состоит из введения, трех глав, заключения и списка использованных источников. Во введении определена актуальность темы исследования, поставлена цель и задачи работы, определены объект и предмет исследования. В первой главе работы раскрыты теоретические аспекты уровня экономической безопасности предприятия. Во второй главе проведен анализ уровня экономической безопасности в ООО «Амурский бройлер», выявлены проблемы в обеспечении экономической безопасности предприятия. В третьей главе предложены мероприятия по повышению уровня экономической безопасности исследуемого предприятия, дана оценка экономической эффективности данных мероприятий. В заключении отражены основные выводы по результатам исследования. Библиографический список содержит 52 источника.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	3
1 Теоретические аспекты оценки уровня экономической безопасности предприятия	5
1.1 Понятие и сущность экономической безопасности предприятия	5
1.2 Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия	9
1.3 Методы оценки уровня экономической безопасности предприятия	14
2 Анализ и оценка уровня экономической безопасности на примере ООО «Амурский бройлер»	20
2.1 Организационно-экономическая характеристика предприятия	20
2.2 Анализ внутренней и внешней среды предприятия	24
2.3 Анализ и оценка уровня экономической безопасности ООО «Амурский бройлер»	38
2.4 Проблемы обеспечения экономической безопасности ООО «Амурский бройлер»	50
3 Мероприятия по повышению уровня экономической безопасности и оценка их эффективности	54
3.1 Пути повышения уровня экономической безопасности ООО «Амурский бройлер»	54
3.2 Разработка мер по повышению уровня экономической безопасности	59
3.3 Оценка экономической эффективности предложенных мероприятий	61
Заключение	65
Библиографический список	67
Приложение Б – Бухгалтерская отчетность ООО «Амурский бройлер» за 2022 – 2024 гг.	73

ВВЕДЕНИЕ

В настоящее время все больше возрастает актуальность обеспечения безопасности предприятия, поскольку именно от нее зависит, насколько эффективно будет реализована вся его производственная деятельность. Следовательно, обеспечение безопасности является одним из важных аспектов, которые важны в деятельности предприятия. Наиболее важной стороной обеспечения безопасности является экономическая. Экономическая безопасность выступает одним из важных факторов для успешности работы предприятия.

Для того чтобы эффективно предприятие работало, его руководство должно проводить грамотную политику, которая бы помогала нейтрализовать или избежать воздействия различных угроз как внешней, так и внутренней среды. Так к внешним угрозам можно отнести осуществление незаконной деятельности в лице конкурентов, кризисные явления, наличие проблем в финансовом рынке. А к внутренним угрозам предприятия можно отнести: утечку важной информации, бездействие сотрудников предприятия, поломка оборудования. Следовательно, экономическая безопасность предприятия должна защищать от данных угроз. А цель экономической безопасности является реализация комплекса мероприятий, которые на протяжении длительного периода будут способствовать развитию предприятия и поддерживать его конкурентоспособность.

Целью дипломной работы является анализ и оценка уровня экономической безопасности на предприятии и разработка мероприятий по ее повышению.

Для достижения поставленной цели были решены следующие задачи:

- рассмотрены подходы к определению «экономическая безопасность предприятия»;
- определены методы оценки уровня экономической безопасности предприятия;
- составлена организационно-экономическая характеристика объекта

исследования;

- выполнен анализ внутренней и внешней среды предприятия;
- выполнена оценка уровня экономической безопасности ООО «Амурский бройлер»;
- разработаны мероприятия, направленные на повышение уровня экономической безопасности предприятия.

Объектом исследования является общество с ограниченной ответственностью «Амурский бройлер».

Предмет исследования – уровень экономической безопасности предприятия.

Период исследования 2022 – 2024 гг.

При проведении анализа были использованы следующие методы исследования: группировка показателей, сравнение, абсолютные и относительные величины, балансовый метод, коэффициентный анализ.

При выполнении исследования были изучены труды отечественных и зарубежных авторов. Источниками написания теоретической базы отчета по практике послужили инструктивно-нормативные документы, а также труды таких ученых-экономистов как Козырева А.П., Лукашук Н.А., Шульца В.Л. и других.

Практическая часть работы выполнена на данных финансовой (бухгалтерской) отчетности ООО «Амурский бройлер» за 2022 – 2024 гг.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОЦЕНКИ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

1.1 Понятие и сущность экономической безопасности

Экономическая безопасность предприятия является комплексным понятием и связана не столько с внутренним состоянием самого предприятия, сколько с воздействием внешней среды, с ее субъектами, с которыми предприятие вступает во взаимодействие¹.

Разберем сущность понятия «безопасность». В эпоху Античности общество имело понимание слова безопасность, как отсутствие опасности или зла. В Средние века под безопасностью понимали спокойное состояние души. И только в XVII-XVIII вв. благодаря философским концепциям и мыслителям таких как: Т. Гоббс, Д. Локка, Ж.Ж. Руссо и Б. Спинозы, «безопасность» приобретает широкое распространение и использование. В их трудах «безопасность» рассматривается как состояние спокойствия, которая в следствие появляется из-за отсутствия опасности. По мере развития понятийного аппарата – это все трансформируется в науку, которая занимается проблемами обеспечения безопасности личности, общества и государства².

Впервые понятие безопасность появляется в СССР, а именно в 1934 г. при образовании состава НКВД Главного управления государственной безопасности. В 1936 году термин «государственная» официально была включена Конституцию СССР и начал употребляться в документах и нормативных актов органов Советского управления. До середины 80-х годов в советском обществоведении под безопасностью понималось только ее военно-политическая составляющая. В 1990-е годы понятие «безопасность» начали более расширено изучать, ей было уделено особое внимание, а точнее

¹ Усова Е.О. Понятие и сущность экономической безопасности предприятия. Молодой ученый. 2024. № 1. С. 271.

² Зуфарова С.Э. Понятие и сущность экономической безопасности предприятия. Экономика и социум. 2023. № 3. С. 331.

ее анализу: уровни, модель, институт³.

В качестве объектов безопасности можно выделить три основных: личности, общества и государства. Каждый объект включает также в себя ряд составляющих элементов, благодаря которым формируются следующие понятия. Безопасность личности - обеспечение жизни и здоровья индивида, взаимодействие с другими людьми и обеспечение его профессиональной деятельности. Безопасность общества – безопасное создание, функционирование и учет интересов объединений, потребностей, и обеспечение интересов и безопасности отдельной личности. Безопасность государства - это обеспечение безопасности от внутренних и внешних угроз, сохранность менталитета страны, географических границ, демографическую, экономическую, оборонную, экологическую и политическую безопасность⁴.

Понятие «экономическая безопасность» - относительно новое в экономической теории. Официальное определение понятие было сформулировано 13 мая 2017 года Указом Президента Российской Федерации от 13.05.2017 № 208 и звучит оно следующим образом: «Экономическая безопасность – состояние защищенности национальной экономики от внутренних и внешних угроз, при котором обеспечиваются экономический суверенитет страны, единство ее экономического пространства, условия для реализации стратегических национальных приоритетов Российской Федерации»⁵.

Одним из условий выживания организации в конкурентной борьбе является обеспечение ее экономической безопасности. Этот факт поспособствовал разработке понятия «экономическая безопасность».

До недавнего времени «под безопасностью понималась исключительно ее военно-политическая составляющая - соотношение военных потенциалов, баланс сил между супердержавами и военно-политическими коалициями,

³ Кормишкина Л.А. Экономическая безопасность организации (предприятия). РИОР: ИНФРА-М, 2024. С. 108.

⁴ Суглобов А.Е. Экономическая безопасность предприятия. М.: ЮНИТИ-ДАНА. 2024. С. 56.

⁵ Зуфарова С.Э. Понятие и сущность экономической безопасности предприятия. Экономика и социум. 2023. № 3. С. 332.

применение военной силы в международных отношениях, контроль над вооружениями, международные режимы и институты безопасности»⁶. Сейчас же под безопасностью понимают состояние защищенности объекта от внутренних и внешних угроз.

Таким образом, руководство субъектов решает вопросы защиты имущества, охраны интеллектуальной собственности и коммерческой тайны, поддержания репутации, т.е. обеспечения экономической безопасности.

В таблице 1.1 представлено обобщение различных толкований понятия «экономическая безопасность»⁷.

Таблица 1.1 – Толкование авторами понятия «экономическая безопасность»

Автор	Определение
Сенчагов В.	Экономическая безопасность - это состояние экономики и институтов власти, при котором обеспечивается гарантированная защита национальных интересов
Кормишкина Л.	Экономическая безопасность - это состояние защищенности от негативных воздействий и нанесения вреда хозяйственной деятельности, поддержание экономики на том уровне развития, который обеспечивал бы нормальную жизнедеятельность населения, возможности дальнейшего экономического роста
Митина И.	Экономическая безопасность - это такое состояние экономики, которое характеризуется устойчивостью, иммунитетом к воздействию внутренних и внешних факторов, нарушающих нормальное функционирование общественного воспроизводства
Корнеева Т.	Экономическая безопасность - качественная характеристика экономической системы, определяющая ее способность поддерживать нормальные условия жизнедеятельности населения, устойчивое обеспечение ресурсами развития народного хозяйства

Как видно из таблицы 1.1, в представленных определениях есть основные методологические положения теории экономической безопасности - авторы обращают внимание на то, что экономическая безопасность есть система. Подводя итог вышеизложенного, можно определить экономическую безопасность как состояние экономики и институтов власти, при котором

⁶ Титов А.Б. Экономическая безопасность в системе национальной безопасности России. Общество: политика, экономика, право. 2019. №1.

⁷ Зуфарова С.Э. Понятие и сущность экономической безопасности предприятия. Экономика и социум. 2023. № 3. С. 334.

обеспечиваются гарантированная защита национальных интересов, гармоничное, социально направленное развитие страны в целом, достаточный экономический и оборонный потенциал даже при наиболее неблагоприятных вариантах развития внутренних и внешних процессов. В свою очередь экономическая безопасность состоит из нескольких видов, то есть это система, которая включает различные виды составляющих.

Экономическая безопасность предприятия является это чрезвычайно емким понятием. В своей сути это отсутствие разного рода опасностей и угроз, что маловероятно в современном мире. В таблице 1.2 проведем анализ некоторых из существующих научных определений экономической безопасности предприятия.

Таблица 1.2 – Определения понятия «экономическая безопасность предприятия» разными авторами

Автор	Определение
Олейников Е.А.	Экономическая безопасность предприятия - это такое состояние предприятия, при котором наиболее эффективно используются его ресурсы с целью предотвращения различных угроз для обеспечения стабильной работы предприятия в настоящем и в будущем
Матвеев Н.В.	Экономическая безопасность предприятия - это такое состояние, при котором обеспечивается его финансовое равновесие, стабильность функционирования и регулярное извлечение прибыли, возможность выполнения поставленных задач и целей, способность к дальнейшему совершенствованию и развитию
Климочкин О.В.	Экономическая безопасность предприятия — это состояние защищённости его жизненно важных интересов в производственно-хозяйственной, финансово-экономической, технологической сферах от разного рода угроз, в первую очередь социально-экономического плана
Шлыков В.В.	Экономическая безопасность предприятия — это состояние его защищённости от негативного влияния внешних и внутренних угроз, дестабилизирующих факторов, при котором обеспечивается устойчивая реализация основных коммерческих интересов и целей уставной деятельности
Беспалько А.А.	Экономической безопасностью является свойство предприятия, которое характеризуется его способностью нормально функционировать для достижения определенных целей при существующих внешних условиях, а также их изменении до определенных пределов

Таким образом, в научной литературе существует два подхода к определению безопасности предприятия.

Авторы, использующие первый подход (Е.А. Олейников, В.В. Климочкин, В.В. Шлыков и др.), используют понятие угрозы и защищенности от неё. Представители второго подхода (Н.В. Матвеев, А.А. Беспалько и др.) избегают употребления понятия угрозы при определении безопасности, а используют управленческие или экономические понятия: функционирование, эффективность, достижение цели, развитие.

Таким образом, экономическая безопасность предприятия — это состояние бизнеса, в котором все имеющиеся ресурсы используются наиболее эффективно, что обеспечивает защищённость организации от внутренних и внешних угроз. Другими словами, цель экономической безопасности — предотвращение рисков финансовых потерь предприятия.

1.2 Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия

Экономическая безопасность функционирования предприятия зависит от способности своевременно и в достаточном объеме удовлетворять экономические потребности и требования групп интересов. С другой стороны, экономическая безопасность предприятия отражает потенциальные возможности производства продукции, пользующейся спросом и оказания услуг на основе сбалансированного и наилучшего использования всех видов ресурсов в нестабильной и неопределенной рыночной среде. Сумма результатов деятельности высоконадежных предприятий является основой подъема материального и культурного уровня жизни общества⁸.

Под механизмом обеспечения экономической безопасности функционирования предприятия понимается целостная система, состоящая из отдельных, относительно самостоятельных, но одновременно и взаимосвязанных и взаимодействующих структурных элементов⁹. К основным элементам механизма относятся: форма организации производства, экономические или хозяйственные связи (отношения), система

⁸ Локтионова Ю.А. Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия. Социально-экономические явления и процессы. 2023. № 2. С. 156.

⁹ Сергеева И.А. Комплексная система обеспечения экономической безопасности предприятия. Пенза: Изд-во ПГУ. 2022. С. 91.

стимулов, управление, планирование, финансирование, налогообложение, ценообразование. Важнейшими элементами хозяйственного механизма являются хозяйствующие субъекты и отношения, в которые они вступают по поводу организации производства и хозяйственных связей.

Формы хозяйственных связей многообразны, они могут быть непосредственными и опосредованными, прямыми и косвенными, производственными и непроизводственными, юридически оформленными и не оформленными, стихийно возникающими и сознательно устанавливаемыми. Хозяйственные связи существуют как внутри формы организации производства, так и вне ее. Они различаются также по месту их возникновения: в производстве, при обмене, распределении или потреблении. Внутри конкретной формы организации производства хозяйственные связи между его участниками реализуются, как правило, в порядке обмена деятельностью, а между хозяйствующими субъектами – как обмен товарами и услугами¹⁰.

Механизм обеспечения экономической безопасности функционирования предприятия призван обеспечивать создание условий, мотивирующих эффективную деятельность всех элементов предприятия, высокую степень согласованности общественных корпоративных и личных потребностей и интересов. Механизм должен способствовать обеспечению экономической безопасности на входе и выходе из системы, создать надежные условия функционирования управляющей и управляемой систем.

Механизм экономической безопасности функционирования предприятия представляет собой совокупность:

- философии экономической безопасности предприятия;
- функций, реализующих процесс управления безопасностью;
- ресурсное обеспечение механизма;
- целевая направленность, содержащая основные организационные

¹⁰ Шлыков В.В. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия М.: Алетейя. 2023. С. 37.

формы и экономические инструменты, необходимые для обеспечения экономической безопасности функционирования предприятия.

Вышеперечисленные составляющие образуют структуру механизма обеспечения экономической безопасности функционирования предприятия, которая представлена на рисунке 1.1.



Рисунок 1.1 – Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия¹¹

Теоретико-философская составляющая представляет собой фундамент формирования механизма. Философия экономической безопасности - система убеждений в системе предприятия, содержащая образ мышления и обязательства каждого работника выполнять свои должностные функции в соответствии с требованиями безопасности. Философия должна быть изложена, согласована, утверждена и доведена до каждого работника.

Целевая составляющая раскрывает содержание механизма по

¹¹ Локтионова Ю.А. Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия. Социально-экономические явления и процессы. 2023. № 2. С. 159.

отдельным элементам предприятия - это совокупность взаимоувязанных организационных форм и экономических методов и инструментов, позволяющих предприятию непрерывно функционировать в условиях динамичности среды, достигая и сохраняя планируемые параметры и результаты путем реализации процедур обеспечения безопасности, регулируемых внешними и внутренними нормами и правилами. Действия экономического механизма направлены на обеспечение безопасности функционирования предприятия на входе, обеспечение безопасности управляющей подсистемы, обеспечение безопасности управляемой подсистемы, обеспечение безопасности предприятия на выходе.

Обеспечивающая составляющая искомого механизма включает в себя научно-методическое, информационное, организационно-правовое, материально-техническое, кадровое и финансовое обеспечение. Наиболее существенным элементом механизма являются административно-экономические инструменты, которые собственно и приводят механизм обеспечения экономической безопасности предприятия в действие¹².

Можно выделить три уровня административно-экономических инструментов управления экономической безопасностью предприятия: федеральный, региональный и уровень хозяйствующего субъекта.

К административным инструментам федерального и регионального уровня можно отнести законодательное регулирование, лицензирование, квотирование, нормирование, лимитирование, инспектирование.

К экономическим инструментам федерального и регионального уровня прямого воздействия следует отнести: госзаказ, дотации, целевое финансирование, а к инструментам косвенного воздействия налоговые ставки, льготы, отсрочки платежей; кредитно-денежные (учетная ставка ЦБ России, нормы обязательного резервирования, лизинг, кредитные льготы, операции государственных учреждений на рынке ценных бумаг); валютные

¹² Кузнецова А.Ю. Анализ и оценка состояния экономической безопасности предприятия. Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2022. № 2. С. 22.

(обменный курс); таможенные (сборы, государственные пошлины, льготы); инвестиционные (амортизация, прибыль, государственные гарантии инвестора).

На уровне хозяйствующего субъекта следует выделить следующие административно-экономические инструменты: диагностика, контроллинг, планирование, нормирование, инструктирование, взыскание, материальное стимулирование и другие. Одной из форм такого управления является организация системы контроллинга, который включает в себя установление целей предприятия, текущий сбор и обработку информации для принятия управленческих решений, осуществление функций контроля отклонений фактических показателей от плановых, а также подготовку рекомендаций для принятия управленческих решений¹³.

Таким образом, механизм повышения экономической безопасности предприятия предполагает достижение эффективных параметров функционирования, сохранение производственного и кадрового потенциала, создание предприятия рыночного типа, сочетающих предпринимательскую деятельность с государственным регулированием, формирование предпосылок и условий для надежного их функционирования.

Представление механизма повышения экономической безопасности предприятия, формируемого на основе научных подходов и принципов с использованием базовых и прикладных теорий, в широком и узком смысле констатирует множественность его элементов, что доказывает сложность процесса обеспечения безопасности. В этой связи необходим выбор конкретных инструментов механизма в зависимости от условий функционирования предприятия, стадии развития его финансово-хозяйственной деятельности, и, как следствие, от настоящего уровня экономической безопасности предприятия.

¹³ Локтионова Ю.А. Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия. Социально-экономические явления и процессы. 2023. № 2. С. 161.

1.3 Методы оценки уровня экономической безопасности предприятия

Анализируя экономическую литературу, наблюдается значительное количество методологических подходов к оценке уровня экономической безопасности предприятия, отличающихся качеством информационного обеспечения, алгоритмической и математической сложностью¹⁴. Поэтому это приводит к необходимости и целесообразности систематической классификации существующих методов и их обобщения для дальнейшего выбора наиболее полных и надежных методик.

Среди исследователей превалирует подход, основанный на расчете показателей по составляющим экономической безопасности, переводе уровня каждой составляющей в относительную величину и определении интегрального показателя как средневзвешенной оценки составляющих экономической безопасности предприятия. Также распространен функциональный подход - суммирование функций зависимости уровня экономической безопасности при изменении величин показателей деятельности предприятия¹⁵.

Основные методы оценки уровня экономической безопасности предприятия можно сгруппировать по следующим подходам¹⁶:

- индикаторный подход - предполагает оценку экономической безопасности предприятия на основе сравнения фактических значений результатов финансово хозяйственной деятельности с индикаторами, для которых установлены предельные значения;
- ресурсно-функциональный подход - охватывает различные функциональные отрасли деятельности предприятия и основывается на предположении;

¹⁴ Климова Е.З. Показатели оценки экономической безопасности предприятия. Инновационные аспекты развития науки и техники. 2021. № 9. С.101.

¹⁵ Кузнецова А.Ю. Анализ и оценка состояния экономической безопасности предприятия. Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2022. № 2. С. 24.

¹⁶ Фатима Е.К. Экономическая безопасность: критерии оценки // Вестник экономической безопасности. 2021. №5. С. 293.

- подход на основе оценки экономических рисков предполагает идентификацию и анализ внешних и внутренних факторов, угрожающих безопасности предприятия, на основе методов количественной и качественной оценки конкретных рисков;

- подход, основанный на использовании теории нечетких множеств, который позволяет одновременно использовать различные виды информации: детерминированную, статистическую, лингвистическую, интервальную, что трудно дается в рамках других методик. В результате субъект управления получает данные об уровне комплексного показателя безопасности, его лингвистической оценке в виде утверждения «высокий уровень-низкий уровень», оценке финансовой безопасности предприятия, технологической, которые станут основой для принятия эффективных решений в процессе управления предприятием;

- комплексный (интегральный) метод используется исходя из расчета интегрального показателя экономической безопасности. К преимуществам данного метода следует отнести достаточно полный охват составляющих, определяющих и обуславливающих общий уровень экономической безопасности предприятия. При этом необходимо подбирать составляющие таким образом, чтобы они в полной мере отвечали особенностям деятельности предприятия. В то же время такой подход может привести к сложности расчетов, громоздкости и многоэтапности оценочных процедур. Использование данного подхода обоснованным при проведении детального анализа состояния экономической безопасности предприятия, выявлении факторов влияния на ее общий уровень¹⁷.

Обобщая вышесказанное, наиболее эффективным считается интегральный метод, по которому уровень экономической безопасности рассчитывается на основе определенного набора показателей, которые делятся на группы в зависимости от функционального состава (финансовые,

¹⁷ Скворцов М.А. Основные методики оценки экономической безопасности предприятия. Московский экономический журнал. 2022.- № 6. С. 385.

кадровые, экологические и т.д.), фактора времени (оперативные, тактические, стратегические) или по степени важности для определенного предприятия.

В таблице 1.3 представлены достоинства и недостатки основных подходов к оценке экономической безопасности.

Таблица 1.3 – Достоинства и недостатки основных подходов к оценке экономической безопасности¹⁸

	Индикаторный	Ресурсно-функциональный	Рисковый	Интегральный
Достоинства	Прост в использовании. Не возникает сложностей в расчетах и обосновании выводов	Позволяет изучить каждую функциональную составляющую. Дает возможность учета отраслевой специфики	Позволяет оценить конкретные риски, угрожающие экономической безопасности предприятия	Учитывает разные аспекты деятельности предприятия. Позволяет сделать более обоснованные выводы
Недостатки	Концентрация на отдельных факторах экономической сохранности. Отсутствие четкого научного обоснования объективности включения тех или иных индикаторов. Субъективность в определении пороговых значений экономической безопасности	Отсутствие определенности с набором функциональных составляющих экономической сохранности компании. Не учитываются экономические опасности. Ориентация, как правило, на ретроспективные показатели	Наличие трудностей формализованного описания динамических свойств предприятия с точки зрения достижения и поддержания состояния безопасности во взаимосвязи с дестабилизирующими факторами	Возникает сложность в обосновании способа интегрального расчета показателя. Проблемы по граничным значениям индикаторов экономической безопасности хозяйствующего субъекта, могут привести к субъективности выводов.

Удерживая надежный уровень экономической безопасности, предприятие будет расширять рынки сбыта, привлекать новых инвесторов, улучшать собственный «имидж», что будет положительно влиять на прибыльность, конкурентоспособность и финансовые результаты. Поэтому, по мнению О.К. Зотова, прежде всего необходимо комплексно оценить ее уровень и определить те факторы, которые негативно влияют на деятельность организации¹⁹.

¹⁸ Кульнев В.А. Методы оценки экономической безопасности предприятия. Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2021. № 4. С. 38.

¹⁹ Скворцов М.А. Основные методики оценки экономической безопасности предприятия. Московский экономический журнал. 2022.- № 6. С. 386.

Диагностика уровня защищенности деятельности предприятия от негативного влияния внешних и внутренних факторов является важной и сложной задачей, поскольку от выполнения зависит своевременность разработки конкретных мер устранения угроз. Однако эта проблема имеет иерархическую, многоуровневую структуру. Анализ достижений ученых в решении теоретических и практических проблем диагностики экономической безопасности предприятия позволил выделить многие нерешенные вопросы.

Исследования научной литературы показывают, что для предприятия более важно не избегание угрозы вообще, а умение ее вовремя и точно предусмотреть для того, чтобы принять необходимые меры. Это касается как предприятий, находящихся в кризисном состоянии, так и успешно работающих. Поэтому необходимо создание системы управления экономической безопасностью с непрерывной диагностикой состояния среды и места предприятия в нем, поскольку метод принятия управленческих решений на основе только интуиции не может в условиях растущей конкуренции обеспечить максимально эффективное функционирование субъектов хозяйствования. На сегодняшний день большинство ученых согласны с необходимостью учета влияния факторов внутренней и внешней среды.

Основными проблемами, препятствующими достижению предприятием необходимого уровня экономической безопасности, являются преимущество использования реактивного подхода (ожидание негативного влияния угроз вместо предупреждения их влияния), несовершенство внутренних систем сбора информации даже о собственной деятельности, направление всех ресурсов на противодействие угрозам, несовершенство законодательной базы по этим вопросам.

Следует отметить, что объективность результатов диагностики в значительной степени зависит от адекватности рекомендуемых значений оценочных показателей, принятых в качестве базы для сравнения. Следовательно, для точного определения уровня экономической

безопасности предприятия исследования должны быть направлены на определение системы отраслевых рекомендованных значений финансово-экономических показателей и других предложенных индикаторов экономической безопасности²⁰.

По результатам исследований в первой главе можно сделать следующие выводы. Экономическая безопасность представляет собой состояние экономики и институтов власти, при котором обеспечиваются гарантированная защита национальных интересов, гармоничное, социально направленное развитие страны в целом, достаточный экономический и оборонный потенциал даже при наиболее неблагоприятных вариантах развития внутренних и внешних процессов.

Механизм обеспечения экономической безопасности функционирования предприятия призван обеспечивать создание условий, мотивирующих эффективную деятельность всех элементов предприятия, высокую степень согласованности общественных корпоративных и личных потребностей и интересов. Механизм должен способствовать обеспечению экономической безопасности на входе и выходе из системы, создать надежные условия функционирования управляющей и управляемой систем.

Определение методов оценки уровня экономической безопасности современных предприятий является одной из важнейших задач экономической науки и практики, которая вызывает необходимость ее комплексного решения, учитывая современные тенденции развития предприятий, использование новейших технологий и проблем, вызванных ныне существующими кризисными состояниями.

Выбор методов оценки уровня экономической безопасности обусловлен различными факторами, среди которых:

- специфика отрасли и предприятия. Индикаторы и способ их группировки выбираются в зависимости от этих факторов, а также

²⁰ Климова Е.З. Показатели оценки экономической безопасности предприятия. Инновационные аспекты развития науки и техники. 2021. № 9. С.105.

значимости угроз и субъективного взгляда специалиста, проводящего анализ;

- необходимость учета разных аспектов. Оценка уровня экономической безопасности должна учитывать финансовую устойчивость и платежеспособность предприятия, инвестиционную привлекательность и кредитоспособность, производственную и кадровую безопасность, информационную и технологическую безопасность, организационно-правовую защищенность;

- влияние макроэкономических условий, уровня конкуренции, государственной политики и цифровой трансформации бизнеса. Экономическая безопасность не является статичной категорией, а изменяется под влиянием этих факторов.

По итогам исследований в первой главе можно сделать следующие выводы. Для обеспечения эффективной экономической безопасности предприятия необходимо комплексное понимание всех ее аспектов и постоянное совершенствование системы в соответствии с текущими вызовами и возможностями. Это включает в себя интеграцию различных подходов и методик оценки, а также активное внедрение инновационных мер для повышения защищенности предприятия.

2 АНАЛИЗ И ОЦЕНКА УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ПРИМЕРЕ ООО «АМУРСКИЙ БРОЙЛЕР»

2.1 Организационно-экономическая характеристика предприятия

ООО «Амурский бройлер» образовано 14 июля 1998 года на базе производственных мощностей птицефабрики «Амурская» и зарегистрировано администрацией города Благовещенска за № 370Р, находится по адресу: Амурская область, г. Благовещенск, ул. Пограничная, д. 200

ООО «Амурский бройлер» - птицефабрика мясного (бройлерного) направления и относится к отрасли сельского хозяйства.

Общество является юридическим лицом по российскому праву, имеет в собственности обособленное имущество и отвечает по своим обязательствам этим имуществом, может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, нести обязанности, быть истцом и ответчиком в суде.

Целью деятельности общества является извлечение прибыли, удовлетворение общественных потребностей в товарах, работах, услугах.

ООО «Амурский бройлер» является единственной в области птицефабрикой мясного направления, применяющей законченный технологический процесс выращивания птицы на мясо, начиная от получения племенного яйца от собственного родительского стада, его инкубации, до последующего откорма цыпленка и его забоя. Основным видом деятельности является птицеводство и производство продуктов питания из мяса птицы.

Уставный капитал предприятия определяет минимальный размер его имущества, гарантирующего интересы кредиторов, и составляет 7923 тыс. руб.

Имущество общества образуется за счет вкладов в уставный капитал, а также за счет иных источников, предусмотренных действующим законодательством РФ. Источниками формирования финансовых ресурсов

общества являются амортизационные отчисления, прибыль от всех видов финансово-хозяйственной деятельности, кредиты банка.

Главным правоустанавливающим документом ООО «Амурский бройлер» является его устав. В уставе содержатся следующие сведения: полное и сокращенное название предприятия, место его нахождения, организационно-правовая форма, размер уставного капитала, структура и компетенция органов управления и порядок принятия ими решений, основания и порядок прекращения и приостановления деятельности общества.

Предприятие самостоятельно осуществляет свою хозяйственную деятельность, несёт ответственность за результаты своей деятельности и за выполнение своих обязательств перед своими работниками и партнёрами по заключённым договорам, перед бюджетом, внебюджетными фондами и банками, согласно действующему законодательству.

Высшим органом управления ООО «Амурский бройлер» является Общее собрание его учредителей. Единоличным исполнительным органом общества является директор, действующий на основании устава. К компетенции директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью общества за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания участников общества. Генеральный директор без доверенности действует от имени организации, в том числе представляет ее интересы, совершает сделки от имени общества, организует ведение бухгалтерского учета, утверждает штаты, издает приказы и дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками организации.

Общество самостоятельно финансирует все направления своих расходов в соответствии с производственными планами, распоряжается имеющимися финансовыми ресурсами, вкладывая их в выполнение строительно-монтажных работ в целях получения прибыли.

Финансово-экономические показатели работы предприятия – это система измерителей, характеризующая материально-производственную базу

предприятия и комплексное использование ресурсов. Результаты анализа финансово-экономических показателей ООО «Амурский бройлер» за 2022-2024 гг. представлены в таблице 2.1.

Таблица 2.1 – Финансово-экономические показатели деятельности ООО «Амурский бройлер» за 2022 – 2024 гг.

Показатель	2022г.	2023г.	2024г.	Абсолютное отклонение			Темп роста, %		
				2023 / 2022	2024 / 2023	2024 / 2022	2023 / 2022	2024 / 2023	2024 / 2022
Выручка, тыс. руб.	4414251	4306614	4518956	-107637	212342	104705	97,6	104,9	102,4
Себестоимость продаж, тыс. руб.	3453682	3373451	3389930	-80231	16479	-63752	97,7	100,5	98,2
Прибыль от продаж, тыс. руб.	412183	397537	551678	-14646	154141	139495	96,4	138,8	133,8
Чистая прибыль тыс. руб.	378859	351252	602212	-27607	250960	223353	92,7	171,4	159,0
Среднесписочная численность работников, чел.	1057	857	777	-200	-80	-280	81,1	90,7	73,5
Годовая выработка одного работника, тыс. руб.	4176,2	5025,2	5815,9	849,0	790,7	1639,7	120,3	115,7	139,3
Балансовая стоимость основных фондов, тыс. руб.	1171303	1162701	1107384	-8602	-55317	-63919	99,3	95,2	94,5
Фондоотдача, руб.	3,77	3,70	4,08	-0,07	0,38	0,31	98,2	110,2	108,2
Рентабельность продаж, %	9,34	9,23	12,21	-0,11	2,98	2,87	-	-	-
Рентабельность затрат, %	11,93	11,78	16,27	-0,15	4,49	4,34	-	-	-
Фондорентабельность, %	32,35	30,21	54,38	-2,14	24,17	22,03	-	-	-

Анализ финансовых показателей ООО «Амурский бройлер» за 2022 – 2024 гг. выявляет ряд значительных тенденций и проблем, которые могут оказывать влияние на экономическую стабильность предприятия.

Динамика выручки показывает рост за три года на 104705 тыс. руб. или на 2,4%, при этом в 2023 году наблюдается ее снижение на 2,4%, но в 2024 году наметилось восстановление данного показателя на 4,9% или на 212342 тыс. руб. Это указывает на возможные вызовы на рынке или внутренние операционные сложности.

С положительной стороны можно отметить снижение себестоимости продаж за три года на 63752 тыс. руб. или на 1,8%, что привело к росту прибыли от продаж на 139495 тыс. руб. или на 33,8%. В сравнении с прошлым годом в 2024 году прибыль от продаж выросла на 38,8%, что указывает на повышение стабильности предприятия на рынке.

Чистая прибыль предприятия выросла за анализируемый период на 223353 тыс. руб. или на 59%, в 2024 году в сравнении с прошлым годом ее рост составил 171,4 %, что говорит об улучшении финансового состояния общества.

Следует отметить, что в 2023 году в сравнении с 2022 годом наблюдается снижение финансовых показателей ООО «Амурский бройлер». Так выручка предприятия уменьшилась на 107637 тыс. руб. или на 2,4 %, при этом себестоимость продаж снизилась на 2,3 %. Величина прибыли от продаж снизилась соответственно на 3,6 %, при этом чистая прибыль общества уменьшилась на 7,3 %.

Численность всех работников предприятия снижается на протяжении исследуемого периода с 1057 человек в 2022 году до 777 человек в 2024 году, при этом объем продаж растет. Данный факт связан с внедрением автоматизации в производственный процесс предприятия.

С положительной стороны можно отметить рост показателя производительности труда за три года на 39,3%, при этом в 2023 году в сравнении с 2022 годом значение показателя выросло на 20,3 %, в 2024 году в сравнении с 2023 годом – на 15,7 %, на что повлиял рост выручки и уменьшение среднегодовой численности работников предприятия.

Балансовая стоимость основных производственных фондов ООО «Амурский бройлер» снижается из года в год. Так, за исследуемый период снижение составило 5,5%, в 2023 году в сравнении с 2022 годом - 0,7 %, в 2024 году в сравнении с 2023 годом – 4,8 %, это означает, что новые основные фонды на предприятии не вводились в эксплуатацию в исследуемом периоде.

Показатель фондоотдачи также показывает свой рост с 3,77 руб. в 2022 году до 4,08 руб. в 2024 году – на 1 рубль основных фондов предприятия приходится в 2024 году 4,08 руб. выручки.

Показатели рентабельности имеют тенденцию к росту за три года, что характеризуется положительно. Так, рентабельность продаж выросла с

9,34 % в 2022 году до 12,21 % в 2024 году - на один рубль выручки приходится в 2024 году 12,21 коп. прибыли от продаж. Рентабельность затрат увеличилась с 11,93 % в 2022 году до 16,27 % в 2024 году. Показатель фондорентабельности также имеет тенденцию к росту за счет увеличения чистой прибыли. За три года фондорентабельность увеличилась с 32,35 до 54,38 % в 2024 году.

Из проведенного анализа размеров предприятия можно сделать вывод, что ООО «Амурский бройлер» относится к крупным предприятиям, основным видом деятельности является птицеводство, на долю выручки которого приходится в среднем за три года 99,9% всей товарной продукции. На протяжении анализируемого периода предприятие является прибыльным, достаточно эффективно функционирует и занимает лидирующие позиции на рынке мяса птицы как в Амурской области, так и в регионах Дальнего Востока.

2.2 Оценка внутренней и внешней среды предприятия

Анализ внутренней среды предприятия – это процесс комплексного анализа внутренних ресурсов и возможностей предприятия, направленный на оценку текущего состояния бизнеса, его сильных и слабых сторон, выявление стратегических проблем. Цель внутреннего анализа – оценить стратегическую ситуацию на предприятии с учетом имеющихся ограничений сильных и слабых сторон.

Основное назначение анализа внешней среды – выявить и уяснить возможности и угрозы, которые могут возникнуть для предприятия в будущем, с тем чтобы правильно определить стратегию и общую политику предприятия.

Анализ макросреды ООО «Амурский бройлер» был проведен с помощью PEST-анализа, матрица которого представлена в таблице 2.2.

Таблица 2.2 – PEST-анализ ООО «Амурский бройлер»

	Возможности	Угрозы
Политика	Развитие международных отношений – выход на международный рынок (соглашение сотрудничестве с Китаем на поставку продукции ООО «Амурский бройлер»).	Установление западных санкций на сырье (трудности в обеспечении поставок импортного сырья и упаковки).
	Привлечение зарубежных инвесторов (статус основного поставщика по отгрузкам куриного мяса в Китай).	Трудности с импортозамещением (высокие цены на сырье и материалы отечественных поставщиков).
Экономика	Рост доли рынка продукции из куриного мяса (потребление на душу населения увеличилось на 2,2%).	Рост цен на ресурсы (увеличение себестоимости продукции).
	Льготное кредитование (средняя ставка по займам составляет 12% годовых).	Финансовый кризис (недостижение намеченных финансовых показателей).
Социум	Рост уровня образования населения (на высшее образование приходится 54% населения трудоспособного возраста).	Потребитель предъявляет более высокие требования к качеству продукции (постоянный мониторинг качества продукта).
	Увеличение населения, ведущего здоровый образ жизни (в 2024 году доля граждан России, ведущих здоровый образ жизни, составила 9,7%).	
	Наличие профессиональных квалифицированных кадров (160 сотрудников - высшее образование, более 250 сотрудников среднее профессиональное образование)	
Технология	Развитие сегмента охлажденного мяса птицы (мясо самый потребляемый продукт в России. Первое место в этой категории занимала курятина (92%)).	Загруженность оборудования птицефабрики на полную мощность (коэффициент износа основных средств за 2024 год 57,3).
	Использование эффективных кормовых добавок и премиксов (улучшают качество мяса, следовательно, влияют на повышение объема производства).	Ветеринарная безопасность (повлияет на финансовую результативность производства продукции и экономическую состоятельность предприятия).
	Модернизация мощностей (рост объема производства)	
	Внедрение новой технологии разведения птицы (способствует росту производительности предприятия.).	Утилизация отходов производства (высокая стоимость переработки).

PEST-анализ показывает как возможности, так и угрозы для ООО «Амурский бройлер».

Политические факторы:

а) возможности:

- выход на международные рынки – открытие границ позволяет

заключить соглашение о взаимовыгодном сотрудничестве с Китаем на поставку продукции ООО «Амурский бройлер». В настоящее время Китай удвоил экспортные объемы куриного мяса в связи с возросшим спросом у населения на данный вид продукции. Экспорт куриного мяса обеспечит стабильный рост и дополнительный доход для общества;

- привлечение зарубежных инвесторов – в связи с растущим спросом на куриное мясо и инвестиции в его производство ООО «Амурский бройлер» имеет все шансы удержать статус основного поставщика и укрепить лидерство по отгрузкам куриного мяса в Китай. Важное значение будет играть способность предприятия соответствовать предпочтениям китайских потребителей и быстро реагировать на изменения спроса и предложения;

б) угрозы:

- установление западных санкций на сырье и материалы повлекло за собой трудности в обеспечении поставок импортного сырья и упаковки;

- предприятие испытывает трудности с импортозамещением сырья и материалов, ввиду высокой цены на сырье и материалы отечественных поставщиков.

Экономические факторы:

а) возможности:

- рост доли рынка продукции из куриного мяса – высокие темпы роста спроса на мясо птицы объясняются тем, что это источник высококачественного животного белка по сравнительно низким рыночным ценам;

- льготное кредитование - в Амурской области действует 10 программ льготного кредитования в рамках президентского национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика». Особый упор сделан на приоритетные сферы, среди которых агропромышленный комплекс. Средняя ставка по займам составляет 12% годовых;

б) угрозы:

- рост цен на ресурсы повлиял на увеличение себестоимости

продукции предприятия;

- в результате финансового кризиса фактические показатели эффективности деятельности предприятия ниже плановых;
- снижение покупательной способности населения вызвано инфляцией – устойчивым повышением общего уровня цен на товары и услуги первой необходимости.

Социальные факторы:

а) возможности:

- рост уровня образования населения – урбанизация приводит к тому, что больше потребителей предпочитают охлажденные продукты из куриного мяса;
- увеличение населения, ведущего здоровый образ жизни, приводит к увеличению спроса на доступные и питательные источники белка;
- безупречная многолетняя деловая репутация предприятия стимулирует рост рынка мяса птицы;
- наличие профессиональных кадров влияет на рынок птицы, так как от квалификации сотрудников зависит эффективность работы предприятия и конкурентоспособность отрасли;

б) угрозы:

- потребитель предъявляет более высокие требования к качеству продукции, поэтому предприятию необходимо постоянно проводить мониторинг качества поставляемой продукции.

Технологические факторы:

а) возможности:

- развитие сегмента охлажденного мяса птицы за счет популяризации здорового образа жизни, улучшения логистики и технического оснащения розничных магазинов;
- использование эффективных кормовых добавок и премиксов улучшают качество мяса, следовательно, влияют на повышение объема производства и реализации мяса птицы;

- модернизация мощностей предприятия способствует росту объема производства;

- внедрение новой технологии разведения птицы способствует росту производительности предприятия, снижению затрат на ресурсы и рабочую силу, а также минимизирует воздействия на окружающую среду;

б) угрозы:

- загруженность оборудования птицефабрики на полную мощность может способствовать быстрому выводу оборудования из строя;

- слабый уровень ветеринарной безопасности предприятия может повлиять на финансовую результативность производства продукции и экономическую состоятельность предприятия; повышает вероятность заражения продукции на каждом этапе технологического процесса; влияет на биологическую угрозу (вирусы, бактерии и т.д.), что может быть опасным для человека;

- утилизация отходов производства – рост производительности птицефабрики приведет к концентрации больших объемов помета на ограниченной территории, загрязнению окружающей среды неприятно пахнущими и токсичными веществами. Экологическое законодательство становится все жестче, что увеличивает расходы предприятия на переработку и штрафы за загрязнение окружающей среды.

Из таблицы 2.2 видно, что наиболее негативное влияние на деятельность предприятия оказывают политические и экономические факторы ввиду проблемы западных санкций, которые диктуют необходимость быть предельно мобильными, готовыми к оперативным реакциям и принятию решений, четко нацеленными на адаптацию к экономическим условиям.

Социальные факторы оказывают положительное воздействие, так как все больше людей (особенно молодежи) стремится к здоровому образу жизни, употребляя в пищу куриное мясо – источник нежирного белка. При этом продукция ООО «Амурский бройлер» пользуется большой

популярностью не только в Амурской области, но и на всем Дальнем Востоке. На сегодняшний день птицефабрика загружена на полную мощность.

Технология также оказывает положительное воздействие, потому что ООО «Амурский бройлер» стремится совершенствовать ассортимент своей продукции, выпуская ее новые виды. Развитие сегмента охлажденного мяса является для предприятия перспективным за счет спроса на охлажденное мясо и востребованность среди определенных групп покупателей. Выгодность развития данного предложения состоит в получении дополнительной прибыли за счет вхождения в новую нишу на рынке.

Таким образом. У ООО «Амурский бройлер» есть большое количество возможностей для своего дальнейшего активного и успешного развития. Тем не менее, на этом пути предприятие встречает значительные вызовы, нуждающиеся в принятии ряда мер, и, в частности, в целях поддержания высокого уровня конкурентоспособности.

Самыми важными для анализируемой организации являются технологические и социальные факторы.

Первоочередная задача для предприятия – повышение уровня инфраструктуры объектов, так как все цехи и службы птицефабрики загружены на полную мощность. Предприятию необходимо техническое перевооружение – замена оборудования на более современное, установление дополнительного оборудования. Автоматические системы кормления, поения, вентиляции в значительной степени упростят работу персонала птицефабрики. Предприятие постоянно находится в поиске новых альтернатив как по материалам, кормовым добавкам, вакцинам, так и по запчастям и оборудованию. Внедрение новых технологий разведения птицы позволит предприятию увеличить объем производства продукции.

С целью выявления факторов внешней и внутренней среды, оказывающих влияние на деятельность предприятия, а также угроз экономической безопасности ООО «Амурский бройлер» и возможностей их

нейтрализации, выполним SWOT-анализ предприятия. Результаты анализа представлены в таблице 2.3.

Таблица 2.3 – SWOT-анализ ООО «Амурский бройлер»

	Возможности (О): 1. Модернизация мощностей для увеличения объемов производства 2. Замена оборудования на более современное 3. Строительство новых птицеферм 4. Внедрение новой технологии разведения птицы 5. Выход на новые рынки сбыта 6. Производство охлажденной продукции	Угрозы (Т): 1. Установление западных санкций на сырье 2. Трудности с импортозамещением 3. Снижение покупательской способности населения 4. Рост цен на ресурсы
Сильные стороны (S): 1. Самое большое предприятие по выращиванию птицы мясного направления на Дальнем Востоке 2. Безупречная многолетняя деловая репутация (количество административных правонарушений за 2024 год – 24) 2. Наличие профессиональных квалифицированных кадров (160 сотрудников - высшее образование, более 250 сотрудников среднее профессиональное образование) 3. Использование эффективных кормовых добавок и премиксов (улучшают качество мяса, следовательно, влияют на повышение объема производства). 4. Широкий ассортимент (30 наименований колбасных изделий, 20 наименований полуфабрикатов в замороженном и охлажденном виде). 5. Льготное кредитование (средняя ставка по займам составляет 12% годовых).	Стратегия усиления позиции на рынке - использование на полную мощность производственного потенциала за счет привлечения средств инвесторов и льготного кредитования, выход на международные рынки. Стратегия развития сегмента охлажденного мяса за счет спроса на охлажденное мясо и востребованность среди определенных групп покупателей	Стратегия усиления позиции на рынке, повышение производственных показателей за счет использования эффективных кормовых добавок и премиксов. Внедрение новых технологий разведения птицы позволит предприятию увеличить объем производства продукции
Слабые стороны (W): 1. Загруженность оборудования на полную мощность 2. Нехватка сооружений и оборудования в связи с увеличением объема производства из-за возросшего спроса на продукцию 3. Утилизация отходов производства 4. Ветеринарная безопасность	Стратегия развития производства - модернизация и замена оборудования, повышение инфраструктуры оборудования за счет средств инвесторов и льготного кредитования	Стратегия развития продукта - изменение логистики в связи с импортозамещением сырья. Обеспечение более низких издержек производства продукции

Сильные стороны ООО «Амурский бройлер»:

- самое большое предприятие по выращиванию птицы мясного направления на Дальнем Востоке и безупречная многолетняя деловая репутация способствуют увеличению объема производства продукции из года в год;
- наличие профессиональных квалифицированных кадров влияет на рынок птицы, так как от квалификации сотрудников зависит эффективность работы предприятия и конкурентоспособность отрасли;
- использование эффективных кормовых добавок и премиксов улучшают качество мяса, следовательно, влияют на повышение объема производства и реализации мяса птицы;
- широкий ассортимент продукции способствует привлечению покупателей, а, следовательно, и увеличению объема продаж;
- льготное кредитование - в Амурской области действует 10 программ льготного кредитования в рамках президентского национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика». Особый упор сделан на приоритетные сферы, среди которых агропромышленный комплекс. Средняя ставка по займам составляет 12% годовых.

Слабые стороны предприятия:

- загруженность оборудования на полную мощность может способствовать быстрому выводу оборудования из строя;
- нехватка сооружений и оборудования в связи с увеличением объема производства из-за возросшего спроса на продукцию требует дополнительного привлечения инвестиций для расширения площадей и производственных мощностей;
- проблема утилизация отходов производства выражается в росте производительности птицефабрики, что приведет к концентрации больших объемов помета на ограниченной территории, загрязнению окружающей среды неприятно пахнущими и токсичными веществами. Экологическое законодательство становится все жестче, что увеличивает расходы

предприятия на переработку и штрафы за загрязнение окружающей среды;

- ветеринарная безопасность и ее слабый уровень повышает вероятность заражения продукции на каждом этапе технологического процесса; влияет на биологическую угрозу (вирусы, бактерии и т.д.), что может быть опасным для человека.

В ходе SWOT-анализа ООО «Амурский бройлер» выявлены следующие возможности:

- модернизация мощностей для увеличения объемов производства благодаря привлечению иностранных инвесторов;

- замена оборудования на более современное, которое позволит производить больший объем продукции. Коэффициент износа основных средств для ООО «Амурский бройлер» составил за 2024 год 57,3 %, соответственно коэффициент годности основных средств за отчетный год составил 42,7 %. Превышение коэффициента износа над коэффициентом годности говорит об устаревании основных фондов в хозяйстве;

- строительство новых птицеферм за счет привлечение инвестиций;

- внедрение новой технологии разведения птицы способствует росту производительности предприятия, снижению затрат на ресурсы и рабочую силу, а также минимизирует воздействия на окружающую среду;

- выход на новые рынки сбыта позволит увеличить объем производства и повысить прибыль компании;

- производство охлажденной продукции в результате повышения спроса на данный вид продукции позволит предприятию закрепить свое положение на рынке.

В качестве основных угроз для предприятия были выделены следующие:

- установление западных санкций на сырье и материалы повлекло за собой трудности в обеспечении поставок импортного сырья и упаковки;

- предприятие испытывает трудности с импортозамещением сырья и материалов, ввиду высокой цены на сырье и материалы отечественных

поставщиков;

- снижение покупательной способности населения вызвано инфляцией – устойчивым повышением общего уровня цен на товары и услуги первой необходимости;

- рост цен на ресурсы повлиял на увеличение себестоимости продукции предприятия.

На основе проведенного SWOT-анализа ООО «Амурский бройлер» можно выделить следующие ключевые угрозы и риски, оказывающие влияние на экономическую безопасность предприятия.

Угрозы.

Низкая платежеспособность населения, рост инфляции приводит к снижению покупательской способности населения, что негативно сказывается на спросе на продукцию птицефабрики. В условиях высокой инфляции потребители уменьшают расходы на потребление продуктов питания, заменяя их более дешевым товаром.

Трудности с импортозамещением может привести к снижению объема производства продукции, поэтому руководству компании необходимо искать альтернативные пути замены импортного сырья на отечественное.

Риски.

Зависимость от макроэкономической ситуации, колебание курса рубля и инфляция могут значительно повлиять на финансовое состояние компании. Снижение реальных доходов населения и рост расходов на сырье и материалы увеличивают затраты и снижают доходы предприятия.

Стратегии, направленные на повышение эффективности и достижение конкретных результатов, которые формулируют основные цели, определяют ключевые направления роста и устанавливают приоритеты для распределения ресурсов ООО «Амурский бройлер», которые могут использоваться на основе осуществленного SWOT-анализа, представлены в таблице 2.4.

Таблица 2.4 – Стратегии дальнейшего развития ООО «Амурский бройлер»

SO-стратегия	ST-стратегия
1. Использование на полную мощность производственного потенциала за счет привлечения средств инвесторов и льготного кредитования. 2. Выход на международные рынки. 3. Развитие сегмента охлажденного мяса за счет спроса на охлажденное мясо и востребованность среди определенных групп покупателей	1. Повышение производственных показателей за счет использования эффективных кормовых добавок и премиксов. 2. Рост объема производства за счет внедрения новых технологий разведения птицы
WO-стратегия	WT-стратегия
1. Модернизация и замена оборудования. 2. Повышение инфраструктуры оборудования за счет средств инвесторов и льготного кредитования	1. Изменение логистики в связи с импортозамещением сырья. 2. Обеспечение более низких издержек производства продукции

Таким образом, в таблице 2.4 приведены мероприятия, направленные на разработку оптимальной стратегии экономической безопасности ООО «Амурский Бройлер».

Продукция из мяса бройлеров в ООО «Амурский бройлер» производится и реализуется в основных видах: замороженная и охлажденная, колбасная продукция и деликатесная. Продукция реализуется во всех крупных сетевых магазинах и магазинах домашней доступности.

Дадим оценку производственной деятельности ООО «Амурский бройлер». Динамика и структура основных фондов представлена в таблице 2.5.

Таблица 2.5 – Динамика и структура основных фондов ООО «Амурский бройлер» за 2022 – 2024 гг.

Показатель	2022 г.		2023 г.		2024 г.		Темп роста 2024 г. к 2022 г., %
	тыс. рублей	%	тыс. рублей	%	тыс. рублей	%	
Здания, сооружения и передаточные устройства	98522	8,41	97507	8,39	94241	8,51	95,7
Машины и оборудование	934481	79,78	928306	79,84	883772	79,81	94,6
Транспортные средства	43579	3,72	44699	3,84	42366	3,83	97,2
Производственный и хозяйственный инвентарь	1154	0,10	912	0,08	814	0,07	70,5
Земельные участки	92677	7,91	90561	7,79	85561	7,73	92,3
Другие виды основных средств	890	0,08	716	0,06	630	0,06	70,8
Итого	1171303	100,00	1162701	100,00	1107384	100,00	94,5

За три последних года балансовая стоимость основных фондов предприятия уменьшилась на 5,5 % и составила в 2024 году 1107384 тыс. руб. Новые основные средства на предприятии не вводились в эксплуатацию, снижение стоимости основных фондов произошло за счет начисленной амортизации основных средств.

Основную долю в стоимости основных средств общества на конец 2024 года занимают машины и оборудование, на которые приходится 79,81 % всех основных средств. На долю зданий и сооружений приходится в отчетном году 8,51 % всех основных фондов, удельный вес транспортных средств занимает 3,83 % всех основных средств ООО «Амурский бройлер». Таким образом, стабильность структуры основных фондов исследуемого предприятия характеризует технологические особенности птицефабрики и оказывает прямое влияние на увеличение чистой прибыли общества, так как основные фонды являются главным фактором производства.

Используя данные формы № 5-АПК ООО «Амурский бройлер» за 2022 – 2024 гг. проведем анализ динамики изменения трудовых ресурсов предприятия. Результаты анализа представлены в таблице 2.6.

Таблица 2.6 – Наличие и структура трудовых ресурсов ООО «Амурский бройлер» за 2022-2024 гг.

Показатель	2022 г.		2023 г.		2024 г.		Абсолютное изменение, 2024 г. к 2022г., чел.
	чел.	%	чел.	%	чел.	%	
Всего по организации	1057	100	857	100,0	777	100,0	-280
в том числе: работники, занятые в сельскохозяйственном производстве	881	83,3	778	90,8	705	90,7	-176
Рабочие постоянные в т.ч.:	759	71,8	678	79,1	610	78,5	-149
- трактористы-машинисты	15	1,4	10	1,2	8	1,0	-7
- птицеводы	181	17,1	173	20,2	170	21,9	-11
Служащие, в т.ч.:	122	11,5	100	11,7	95	12,2	-27
- руководители	26	2,5	25	2,9	24	3,1	-2
- специалисты	96	9,1	75	8,8	71	9,1	-25
Работники торговли	160	15,1	76	8,9	70	9,0	-90
Прочие	16	1,5	3	0,4	2	0,3	-14

Среднегодовая численность работников предприятия снизилась в 2024 году в сравнении с 2022 годом на 280 человек и составила 777 человек, в том числе в сельском хозяйстве заняты 705 человек. Численность постоянных рабочих уменьшилась за три года на 149 человек и составила 610 человек, при этом численность птицеводов уменьшилась на 11 человек и составила 170 человек.

Численность служащих за период исследования снизилась со 122 до 95 человек, при этом численность руководящего звена уменьшилась на 2 человека, а численность специалистов уменьшилась на 25 человек.

Наибольшую долю в структуре трудовых ресурсов в анализируемом периоде занимают работники, занятые в сельскохозяйственном производстве, удельный вес которых составляет 90,7 % в 2024 году. На долю постоянных рабочих приходится – 78,5 % всех работников общества в 2024 году, на долю служащих – 12,2 %, в том числе руководители – 3,1 %, специалисты – 9,1 %.

В ООО «Амурский бройлер» нет отдельно подразделения, направленного только на обеспечение экономической безопасности, несколько подразделений работают совместно, в рамках обеспечения экономической безопасности предприятия. Прежде всего анализ обеспечения экономической безопасности начинается с финансовой составляющей. Так, планово-экономический отдел проводит анализ финансового состояния предприятия, совместно с бухгалтерией проверяет первичную документацию, организует работу с контрагентами по дебиторской задолженности.

Для обеспечения кадровой безопасности служба безопасности проводит проверку потенциальных сотрудников на предмет деструктивного поведения, изучают последние места работы – причины ухода с предыдущих организаций, нет ли взаимодействия с прошлыми местами работ, чтобы предотвратить потенциальную утечку информации. На предприятии организована достаточно качественная мотивационная система – рост заработной платы, выплата ежеквартальных и годовых премий. Однако, из-за

большого объема выполняемых работ и постоянной текучки кадров наблюдаются переработки, что говорит о проблемах в кадровой безопасности. Так показатели кадровой составляющей снижаются, в среднем наблюдается отрицательная динамика численности персонала.

Результаты анализа внутренней среды ООО «Амурский бройлер» позволяют выделить сильные и слабые стороны предприятия. Сильные стороны:

- безупречная многолетняя деловая репутация (предприятие является самым большим предприятием по выращиванию птицы мясного направления продуктивности и единственным – полного закрытого цикла производства – на всем Дальнем Востоке);

- наличие профессиональных квалифицированных кадров;
- использование эффективных кормовых добавок и премиксов;
- деловые связи руководства предприятия с областной администрацией;
- удобность географического положения;
- использование средств льготного кредитования;
- развитие сегмента охлажденного мяса является для предприятия перспективным за счет спроса на охлажденное мясо и востребованность среди определенных групп покупателей.

Слабые стороны:

- загруженность птицефабрики на полную мощность;
- утилизация отходов производства;
- ветеринарная безопасность.

Сегодня ООО «Амурский бройлер» – одно из самых крупных и современных предприятий, обеспечивающих продовольственную безопасность региона. Кроме того, оно по-прежнему остается самым большим предприятием по выращиванию птицы мясного направления продуктивности и единственным – полного закрытого цикла производства – на всем Дальнем Востоке.

Для обеспечения успешной жизнедеятельности предприятия на его

территории имеется вся необходимая инфраструктура. Это свои инкубатор, кормозавод, цехи убоя и переработки мяса, котельная, очистные сооружения. Дальнейший рост показателей и развитие предприятия руководство ООО «Амурский бройлер» связывает с модернизацией и техническим переоснащением ряда объектов и цехов.

2.3 Анализ и оценка уровня экономической безопасности ООО «Амурский бройлер»

Методом оценки уровня экономической безопасности в ООО «Амурский бройлер» выбран анализ финансового состояния предприятия на основе методики Донцовой Л.В. и Никифоровой Н.А.²¹. Сущность методики данного автора состоит в том, что за основу анализа берется финансовая отчетность - это своего рода полноценный источник информации, содержащий релевантные данные для оценки финансовой составляющей предприятия.

Алгоритм методики представим схематично на рисунке 2.1

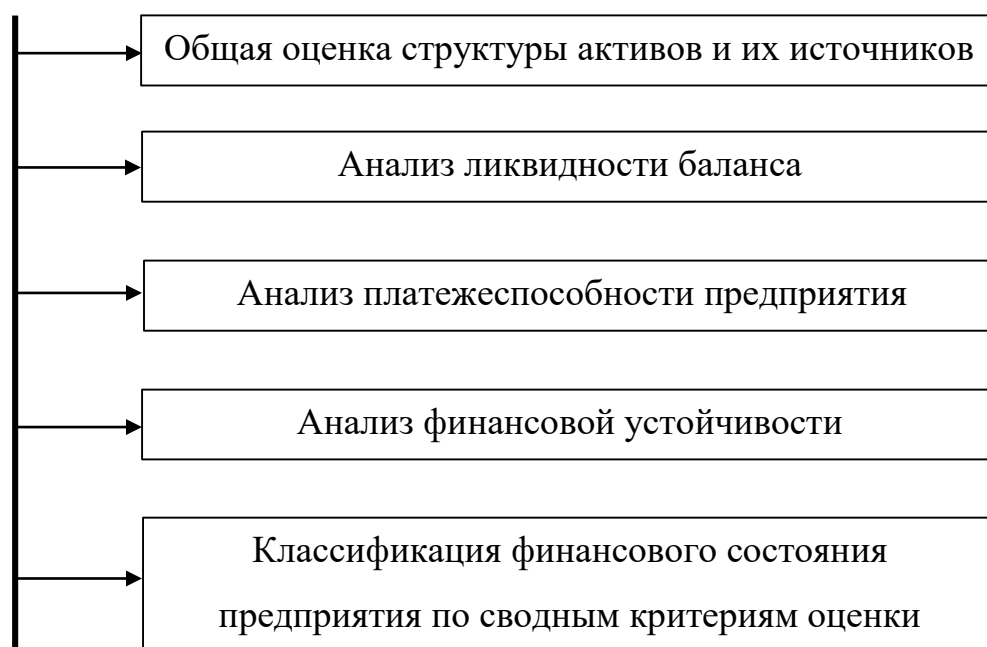


Рисунок 2.1 - Схема алгоритма методики Донцовой Л.В. и Никифоровой Н.А.

²¹ Донцова, Л.В. Анализ финансовой отчетности: Учеб. пособие / Л.В. Донцова, Н.А. Никифорова. – М.: Дело-сервис, 2022. – 336 с.

Методика Донцовой Л.В. и Никифоровой Н.А. подразумевает деление предприятий на классы исходя из уровня оцениваемых критериев:

- 1 класс – абсолютная финансовая устойчивость и абсолютная платежеспособность;
- 2 класс – нормальное финансовое состояние;
- 3 класс – проблемное финансовое состояние с высокой степенью риска;
- 4 класс – неустойчивое финансовое состояние с риском банкротства;
- 5 класс – кризисное финансовое состояние с высочайшим риском банкротства²².

Группировка предприятий на классы по уровню платежеспособности представлена в таблице 2.7.

Таблица 2.7 - Группировка предприятий на классы по методике Донцовой Л.В. и Никифоровой Н.А.

Показатель	Границы классов согласно критериям				
	I класс	II класс	III класс	IV класс	V класс
Коэффициент текущей ликвидности (платежеспособности)	$\geq 1,25$	1,20 – 1,15	1,14 – 1,09	1,08 – 1,03	$< 1,0$
	19 баллов	18,7-13 баллов	12,7-7 баллов	6,7-1 балл	0,5 баллов
Коэффициент абсолютной ликвидности	$\geq 0,7$	0,69-0,50	0,49-0,30	0,29-0,10	$< 0,10$
	14 баллов	13,8-10 баллов	9,8-6 баллов	5,8-2 баллов	1,8-0 баллов
Доля оборотных средств в активах	$\geq 0,5$	0,49-0,40	0,39-0,30	0,29-0,20	$< 0,20$
	10 баллов	9-7 баллов	6,5-4 баллов	3,5-1 баллов	0,5-0 баллов
Коэффициент соотношения собственных и заемных средств	$\geq 1,0$	0,9-0,7	0,6-0,4	0,3-0,1	$< 0,1$
	10 баллов	9-7 баллов	6,5-4 баллов	3,5-1 баллов	0,5-0 баллов
Коэффициент обеспеченности оборотных средств собственными источниками	$\geq 0,2$	0,19-0,15	0,14-0,10	0,09-0,05	$< 0,05$
	12,5 баллов	12,2-9,5 баллов	9,2-3,5 баллов	3,2-0,5 баллов	0,2 балла
Коэффициент финансовой независимости	$\geq 0,5-0,6$	0,49-0,45	0,44-0,40	0,39-0,31	$< 0,30$
	9,0-10,0 баллов	8,0-6,4 баллов	6,0-4,4 баллов	4,0-0,8 баллов	0,4-0 баллов
Коэффициент финансовой устойчивости	$\geq 0,6$	0,6-0,6	0,59-0,5	0,49-0,4	$< 0,39$
	5 баллов	4 балла	3 балла	2 балла	1-0 баллов
Границы классов	100-97,6	93,5-67,6	64,4-37,0	33,8-10,8	7,6-0

²² Донцова, Л.В. Анализ финансовой отчетности: Учеб. пособие / Л.В. Донцова, Н.А. Никифорова. – М.: Дело-сервис, 2022. С. 246

С помощью финансового анализа дадим оценку финансовой устойчивости ООО «Амурский бройлер», выявим факторы, оказывающие на нее влияние.

На первом этапе дадим оценку имущественного состояния предприятия за 2022 – 2024 гг. Результаты анализа представлены в таблице 2.8.

Таблица 2.8 - Анализ состава и структуры активов ООО «Амурский бройлер» за 2022 – 2024 гг.

Показатели	Сумма, тыс. рублей					Структура, %			
	2022г.	2023г.	2024г.	изменение 2023г. от 2021г.		2022г.	2023г.	2024г.	отклонен ие 2024 г. от 2022 г., +/-
				абсолют ное	темп роста, %				
Внеоборотные активы	1307289	1237765	1149109	-158180	87,9	38,5	33,5	28,1	-10,4
Оборотные активы	2088415	2457172	2942507	854092	140,9	61,5	66,5	71,9	10,4
Имущество, всего	3395704	3694937	4091616	695912	120,5	100,0	100,0	100,0	-

Из таблицы 2.8 видна положительная динамика – общая стоимость имущества ООО «Амурский бройлер» увеличилась за последние три года на 695912 тыс. руб. или на 20,5 %, на что повлияло увеличение стоимости оборотных активов на 40,9 %, что говорит о наращении производственного потенциала предприятия. При этом внеоборотные активы показали снижение в 2024 году в сравнении с 2022 годом на 12,1 % за счет уменьшения стоимости основных средств.

Темпы роста оборотных активов (140,9 %) больше темпа роста внеоборотных активов (87,9 %), что свидетельствует об ускорении оборачиваемости активов и высвобождении финансовых средств из оборота, следовательно, о повышении эффективности предприятия в целом.

Кроме этого произошли позитивные изменения в структуре имущества предприятия – доля внеоборотных активов сократилась с 38,5 % в 2022 году до 28,1 % в 20243 году или на 10,4 пунктов, а доля оборотных активов,

соответственно, увеличилась с 61,5 % в 2022 году до 71,9 % в 2024 году или на 10,4 пунктов.

Для получения общей оценки финансового положения предприятия определим соотношение темпов роста совокупных активов, объема продаж и прибыли: 100% <120,5 %> 104,9 % <171,4 %. Из данного соотношения видно, что за период 2022-2024 гг. предприятие наращивает свой экономический потенциал и масштабы деятельности. За период 2022-2024 гг. объем продаж растет медленнее экономического потенциала, то есть ресурсы предприятия используются недостаточно эффективно. За период 2022-2024 гг. темп роста прибыли больше темпа роста выручки, что свидетельствует о повышении эффективности деятельности предприятия.

В целом можно сделать вывод, что динамика развития ООО «Амурский бройлер» является положительной.

Далее проведем анализ состава и структуры оборотных средств предприятия, результаты анализа представим в таблице 2.9.

Таблица 2.9 – Анализ состава и структуры оборотных средств ООО «Амурский бройлер» за 2022 – 2024 гг.

Показатели	Сумма, тыс. рублей					Структура, %			
	2022г.	2023г.	2024г.	изменение 2024г. от 2022г.		2022г.	2023г.	2024г.	отклонение 2024г. от 2022г., +/-
				абсолютное	темп роста, %, раз				
Запасы	1304832	1359375	1427019	122187	109,4	62,5	55,3	48,5	-14,0
НДС	33683	4993	-	-33683	-	1,6	0,2	0,0	-1,6
Дебиторская задолженность	554246	487603	1096415	542169	197,8	26,5	19,8	37,3	10,7
Финансовые вложения	175150	507	3874	-171276	2,2	8,4	0,0	0,1	-8,3
Денежные средства и денежные эквиваленты	20504	597867	408372	387868	в 19,9 раз	1,0	24,3	13,9	12,9
Прочие оборотные активы	-	6827	6827	6827	-	-	0,3	0,2	0,2
Итого	2088415	2457172	2942507	854092	140,9	100,0	100,0	100,0	-

Величина оборотных средств ООО «Амурский бройлер» имеет тенденцию к росту в 2024 году по сравнению с 2022 годом на 854092 тыс.

руб. или на 40,9 %, на что оказало влияние увеличение остатков денежных средств в почти в 20 раз, дебиторской задолженности – на 97,8 %, запасов – на 9,4 %.

На увеличение остатков запасов за три года на 122187 тыс. руб. или на 9,4 % оказало влияние увеличение затрат в незавершенном производстве и готовой продукции. Высокий рост остатков готовой продукции характеризуется отрицательно и указывает на снижение спроса на продукцию хозяйства, неправильную политику по ценообразованию. В целом, увеличение остатков запасов свидетельствует о снижении платежеспособности предприятия.

Рост дебиторской задолженности за три года на 542169 тыс. руб. или на 97,8 % характеризуется отрицательно и свидетельствует о наметившейся тенденции потери платежеспособности предприятия.

На рисунке 2.1 проведем анализ соотношения дебиторской и кредиторской задолженности ООО «Амурский бройлер» за 2022 – 2024 гг.

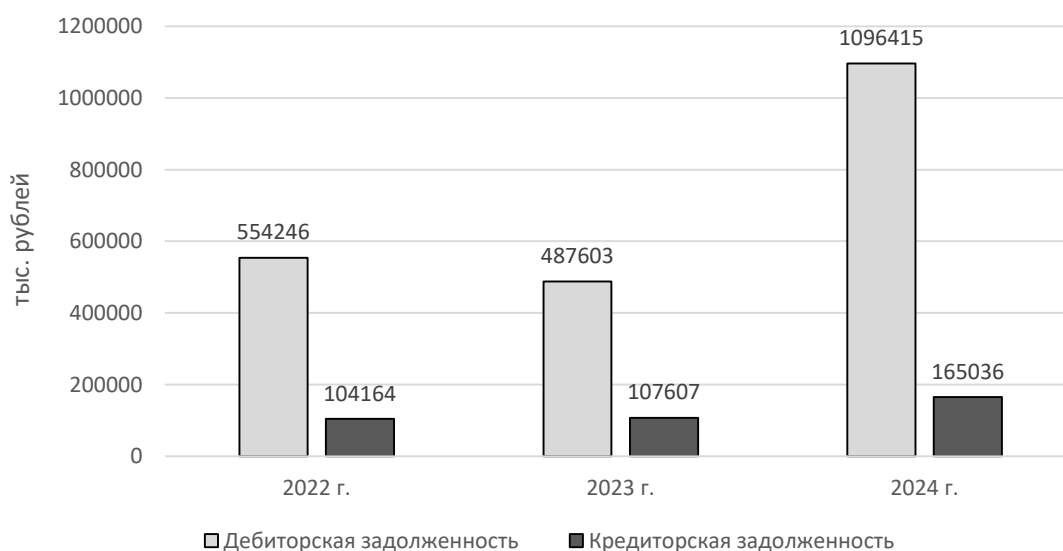


Рисунок 2.1 – Анализ соотношения дебиторской и кредиторской задолженности ООО «Амурский бройлер» за 2022 – 2024 гг.

Из рисунка 2.1 видно, что на предприятии имеет место превышение

дебиторской задолженности над кредиторской в течение всего исследуемого периода, это означает отвлечение средств из оборотных средств общества, что в дальнейшем может стать причиной привлечения заемных средств для обеспечения текущей деятельности предприятия

С положительной стороны характеризуется рост остатков денежных средств хозяйства за три года в 20 раз или на 387868 тыс. руб., что свидетельствует о повышении ликвидности предприятия.

Наибольший удельный вес в структуре оборотных активов ООО «Амурский бройлер» за 2022 – 2024 гг. составляют запасы, но с положительной стороны наметилась тенденция к снижению их доли с 62,5 % в 2022 году до 48,5 % в 2024 году. Высокая доля запасов в структуре оборотных активов хозяйства говорит о неэффективно выбранной экономической стратегии предприятия, вследствие которой значительная часть оборотных средств иммобилизована в материально-производственные запасы, чья ликвидность является невысокой.

С положительной стороны является увеличение удельного веса самой ликвидной статьи оборотных средств – денежных средств – с 1 % в 2022 году до 13,9 % в 2024 году или на 12,9 пунктов. Удельный вес дебиторской задолженности в структуре оборотных активов составил в 2024 году 37,3 %, что на 10,7 пунктов больше, чем в 2022 году, что характеризуется отрицательно и свидетельствует о недостаточно грамотном управлении дебиторской задолженностью.

Одним из основных критериев, характеризующих финансовую систему предприятия, является платежеспособность. Анализ коэффициентов ликвидности ООО «Амурский бройлер» за 2022 – 2024 гг. представлен в таблице 2.10.

Таблица 2.10 – Анализ коэффициентов ликвидности ООО «Амурский бройлер» за 2022 – 2024 гг.

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Абсолютное изменение, 2024г. к 2022г.
Коэффициент текущей ликвидности	5,61	7,67	17,83	12,22
Коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности	2,01	3,39	9,14	7,13
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,53	1,87	2,50	1,97

Рассчитанное значение коэффициента текущей ликвидности соответствует нормативному в течение всего исследуемого периода, при этом наблюдается его увеличение на 12,22 пунктов в 2024 году в сравнении с 2022 годом. За счет денежных средств на различных счетах, а также поступлений по счетам (дебиторская задолженность) предприятие могло погасить краткосрочные обязательства на 100 % в анализируемом периоде. По сравнению с 2021 годом в 2023 году коэффициент быстрой ликвидности повысился на 7,13 пунктов. Значение коэффициента абсолютной ликвидности также соответствует нормативному значению в течение исследуемого периода, что говорит о достатке у предприятия абсолютно ликвидных активов, которыми можно было погасить наиболее срочные обязательства.

По результатам проведенного анализа платежеспособности можно сделать вывод об устойчивом финансовом положении ООО «Амурский бройлер», с положительной стороны можно отметить рост показателей в 2024 году в сравнении с 2022 годом.

Для проведения анализа ликвидности бухгалтерского баланса ООО «Амурский бройлер» сравним активы, сгруппированные по степени их ликвидности и расположенные в порядке их убывания с пассивами, сгруппированными по срокам их погашения и расположенными в порядке возрастания сроков. Результаты анализа представлены в таблице 2.11.

Таблица 2.11 – Группировка активов и пассивов бухгалтерского баланса

ООО «Амурский бройлер» за 2022-2024 гг., тыс. руб.

Активы	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Пассивы	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Платежный излишек, недостаток		
								2022 г.	2023 г.	2024 г.
A1	195654	598374	412246	П1	104164	107607	165036	91490	490767	247210
A2	554246	487603	1096415	П2	268424	212962	-	285822	274641	1096415
A3	1338515	1364368	1433846	П3	-	-	-	1338515	1364368	1433846
A4	1307289	1244592	1149109	П4	3023116	3374368	3926580	-1715827	-2129776	-2777471
Баланс	3395704	3694937	4091616	Баланс	3395704	3694937	4091616	-	-	-

В течение исследуемого периода наблюдается следующее соотношение показателей активов и пассивов ООО «Амурский бройлер»:

$$A1 > П1, A2 > П2, A3 > П3, A4 < П4.$$

Таким образом, бухгалтерский баланс ООО «Амурский бройлер» является абсолютно ликвидным в течение исследуемого периода – из четырех неравенств, характеризующих соотношение активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения, выполняются все.

Неравенство $A1 > П1$ говорит о платежеспособности общества, т.е. при возникновении необходимости погасить срочные обязательства, предприятие сможет ответить по всем своим обязательствам. Превышение показателя A2 над показателем П2 характеризуется положительно - предприятие способно покрыть среднесрочные обязательства за счет быстрореализуемых активов.

Соотношение $A3 > П3$ выполняется, так как предприятие не привлекает долгосрочные заемные источники. Соотношение $A4 < П4$ осуществляется и постоянные пассивы превышают сумму труднореализуемых активов, что свидетельствует об абсолютно ликвидном балансе предприятия в 2022-2024 гг.

Используя данные бухгалтерского баланса проведем анализ показателей финансовой устойчивости ООО «Амурский бройлер» за 2022 – 2024 гг., который поможет понять насколько компания стабильна и способна выполнять свои обязательства. Результаты анализа представлены в таблице 2.12.

Таблица 2.12 - Анализ коэффициентов финансовой устойчивости ООО «Амурский бройлер» за 2022 – 2024 гг.

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Пороговое значение	Абсолютное изменение, 2024г. к 2022г.
Коэффициент финансовой автономии	0,89	0,91	0,96	$\geq 0,5$	0,07
Коэффициент финансовой зависимости	0,11	0,09	0,04	$< 0,5$	-0,07
Коэффициент финансового левериджа (коэффициент финансового риска)	0,12	0,10	0,04	$< 0,7$	-0,08
Коэффициент финансирования	8,11	10,53	23,79	≥ 1	15,68
Коэффициент маневренности собственного капитала	0,57	0,63	0,71	0,2 – 0,5	0,14
Коэффициент финансовой устойчивости	0,89	0,91	0,96	$\geq 0,7$	0,07
Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными средствами	0,82	0,87	0,94	$\geq 0,1$	0,12
Коэффициент соотношения мобильных и иммобилизованных средств	1,60	1,99	2,56	$\geq 0,1$	0,96

Повышение коэффициента финансовой автономии в 2024 году по сравнению с 2022 годом на 0,07 пунктов можно оценить, как благоприятную тенденцию. На протяжении исследуемого периода доля собственных средств в общей сумме всех средств предприятия, авансированных им для осуществления уставной деятельности, соответствует нормативному значению ($> 0,5$).

Снижение коэффициента финансовой зависимости с 0,11 пунктов в 2022 году до 0,04 пунктов в 2024 году связано с уменьшением финансовой независимости предприятия, то есть предприятие только на 4 % зависимо от заемных источников. Коэффициент соотношения заемного и собственного капитала для ООО «Амурский бройлер» соответствует нормативному значению на протяжении исследуемого периода. Коэффициент маневренности собственного капитала в течение исследуемого периода также соответствует рекомендованному значению – предприятие обеспечено собственными оборотными средствами. Рассчитанный коэффициент финансовой устойчивости также соответствует рекомендованному значению на протяжении исследуемого периода, к тому же наблюдается тенденция к его увеличению с 0,89 пунктов в 2022 году до 0,96 пунктов в 2023 году.

В таблице 2.13 проведем анализ системы экономической безопасности ООО «Амурский бройлер», используя бальную оценку по методике

Донцовой Л.В. и Никифоровой Н.А.

Таблица 2.13 – Анализ ООО «Амурский бройлер» по сводным критериям оценки по методике Донцовой Л.В. и Никифоровой Н.А.

Наименование показателя	2022 г.		2023 г.		2024 г.	
	значение показателя	кол-во баллов	значение показателя	кол-во баллов	значение показателя	кол-во баллов
Коэффициент текущей ликвидности, в долях ед.	5,61	25	7,67	25	17,83	25
Коэффициент абсолютной ликвидности, в долях ед.	0,53	16	1,87	18	2,5	20
Доля оборотных средств в активах, в долях ед.	0,62	12	0,67	12	0,72	13
Коэффициент соотношения собственных и заемных средств, в долях ед.	8,11	12	10,53	12	23,79	13
Коэффициент обеспеченности оборотных средств собственными источниками, в долях ед.	0,82	14	0,87	14	0,94	14
Коэффициент финансовой независимости, в долях ед.	0,89	10	0,91	10	0,96	10
Коэффициент финансовой устойчивости, в долях ед.	0,89	5	0,91	5	0,96	5
Сумма баллов	х	94	х	96	х	100

Таким образом, по методике Донцовой Л.В. и Никифоровой Н.А. ООО «Амурский бройлер» в течение анализируемого периода относится к I классу по уровню платежеспособности – абсолютная финансовая устойчивость и абсолютная платежеспособность.

В результате проведенного исследования можно оценить финансовое состояние ООО «Амурский бройлер» как вполне удовлетворительное, что подтверждают результаты проведенного нами анализа:

- увеличение в целом имущественной базы на 20,5 % за три года;
- рост остатков денежных средств в 2024 году в сравнении с 2022 годом почти в 20 раз;
- соблюдение рекомендованного соотношения оборотных и внеоборотных активов в структуре имущества предприятия;
- структура пассивов отличается существенным превышением собственного капитала над заемным капиталом;

- предприятие обеспечено собственными оборотными средствами, что указывает на правильное размещение имущества;

- бухгалтерский баланс ООО «Амурский бройлер» является абсолютно ликвидным в течение исследуемого периода – из четырех неравенств, характеризующих соотношение активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения, выполняются все;

- рассчитанные значения показателей ликвидности и финансовой устойчивости соответствуют нормативным значениям, при этом наблюдается их увеличение к 2024 году, что указывает на повышение эффективности деятельности предприятия.

Вместе с тем были выявлены следующие недостатки:

- в исследуемом периоде на предприятии имеет место превышение дебиторской задолженности над кредиторской – это означает отвлечение из оборотных средств общества, что в дальнейшем может стать причиной привлечения заемных средств для обеспечения текущей деятельности предприятия;

- увеличение дебиторской задолженности и ее доли в текущих активах предприятия свидетельствует о неосмотрительной кредитной политике предприятия по отношению к покупателям.

Таким образом, результаты проведенного анализа показали удовлетворительную структуру баланса предприятия, что свидетельствует о надежном финансовом состоянии общества.

В таблице 2.14 проведен результат оценки состояния экономической безопасности ООО «Амурский бройлер» на основании проведенного анализа бухгалтерской отчетности предприятия за 2022 – 2024 гг.

Таблица 2.14 – Оценка состояния экономической безопасности ООО «Амурский бройлер» по внутреннему потенциалу

Наименование показателя	Значение показателей			Пороговое значение	Состояние безопасности предприятия
	2022 г.	2023 г.	2024 г.		
Удельный вес дебиторской задолженности в структуре активов, %	26,5	19,8	37,3	< 15,0	Не безопасно
Коэффициент абсолютной ликвидности, в долях ед.	0,53	1,87	2,50	$\geq 0,2 - 1$	Безопасно
Коэффициент быстрой ликвидности, в долях ед.	2,01	3,39	9,14	$\geq 0,7 - 1$	Безопасно
Коэффициент текущей ликвидности, в долях ед.	5,61	7,67	17,83	≥ 2	Безопасно
Коэффициент финансовой автономии	0,89	0,91	0,96	$\geq 0,5$	Безопасно
Коэффициент финансовой зависимости	0,11	0,09	0,04	< 0,5	Безопасно
Коэффициент финансового левериджа	0,12	0,10	0,04	< 0,7	Безопасно
Коэффициент маневренности собственного капитала	0,57	0,63	0,71	0,2 – 0,5	Не безопасно
Коэффициент финансовой устойчивости	0,89	0,91	0,96	$\geq 0,7$	Безопасно
Коэффициент соотношения мобильных и иммобилизованных средств	1,60	1,99	2,56	$\geq 0,1$	Безопасно
Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными средствами	0,82	0,87	0,94	$\geq 0,1$	Безопасно
Рентабельность продаж, %	9,34	9,23	12,21	$\geq 5,0$	Безопасно
Рентабельность затрат, %	11,93	11,78	16,27	$\geq 5,0$	Безопасно
Фондорентабельность, %	32,35	30,21	54,38	$\geq 5,0$	Безопасно

Из таблицы 2.14 видно, что в ООО «Амурский бройлер» очевидны проблемы в управлении дебиторской задолженностью, которая занимает большой удельный вес в структуре активов общества и выше кредиторской задолженности, что свидетельствует о нарушении расчетно-платежной дисциплины на предприятии и является угрозой для экономической безопасности ООО «Амурский бройлер» в сложившихся экономических условиях. Доля собственного капитала составляет 96 %, что с точки зрения финансовой устойчивости является достаточным и создает стабильность для экономической безопасности компании.

2.4 Проблемы обеспечения экономической безопасности ООО «Амурский бройлер»

Система экономической безопасности призвана обеспечить предотвращение ущерба, достойное существование, стабильный рост и развитие компании, а также способностью противостоять конкурентам на рынке.

В ООО «Амурский бройлер» главным подразделением в обеспечении информационной безопасности является служба безопасности предприятия, в обязанности которой входит:

- организация контрольно-пропускного пункта, который осуществляется путем соблюдения режима работниками с помощью пропусков;
- разработка и осуществление совместно с другими отделами мер по обеспечению работы с документами, содержащими конфиденциальную информацию, организует и контролирует соблюдение требований инструкций по защите конфиденциальной информации для всех видов работ;
- исследует все аспекты производственной, коммерческой, финансовой и другой деятельности с целью выявления и предотвращения потенциальных каналов утечки конфиденциальной информации, ведет реестр и анализирует нарушение безопасности, собирает и анализирует данные о злоумышленных действиях конкурентов и других организаций в отношении деятельности предприятия и ее заказчиков;
- организует и проводит служебные расследования по фактам раскрытия сведений, потери документов и других нарушений безопасности организации;
- разрабатывает, ведет, обновляет перечень сведений, составляющих конфиденциальную информацию и другие нормативные акты, регламентирующие порядок обеспечения безопасности и защиту информации.

В таблице 2.15 представлены результаты анализа выполнения

основных задач по обеспечению информационной безопасности ООО «Амурский бройлер».

Таблица 2.15 – Анализ выполнения основных задач по обеспечению информационной безопасности ООО «Амурский бройлер»

Основные задачи по обеспечению информационной безопасности	Степень выполнения
Обеспечение безопасности производственно-торговой деятельности, защита информации и сведений, являющихся коммерческой тайной	Средняя
Организация работы по правовой, организационной и инженерно-технической защите коммерческой тайны	Высокая
Организация специального делопроизводства, включающего несанкционированное получение сведений, являющихся коммерческой тайной	Высокая
Предотвращение необоснованного допуска и открытого доступа к сведениям и работам, составляющим коммерческую тайну	Средняя
Выявление и локализация возможных каналов утечки конфиденциальности информации в процессе повседневной производственной деятельности и в экстремальных ситуациях (аварии, пожар и др.)	Высокая
Обеспечение режима безопасности при переговорах, встречах, совещаниях, связанных с деловым сотрудничеством на национальном и международном уровне	Средняя
Обеспечение охраны территории, зданий, помещений с защищаемой информацией	Средняя

Из таблицы 2.15 видно, что в целом ООО «Амурский бройлер» достаточно хорошо защищает свои информационные ресурсы от различных негативных воздействий, используя достаточно методов для защиты конфиденциальной информации.

Анализируя угрозы и риски экономической безопасности ООО «Амурский бройлер» можно выделить несколько ключевых аспектов, которые требуют особого внимания:

- высокий удельный вес дебиторской задолженности в структуре активов общества указывает на нарушение расчетно-платежной дисциплины;
- превышение дебиторской задолженности над кредиторской более чем в два раза означает отвлечение средств из оборотных средств общества, что в дальнейшем может стать причиной привлечения заемных средств для

обеспечения текущей деятельности предприятия;

- волатильность рынка и изменения в законодательстве могут оказать негативное влияние на операционную деятельность и финансовые показатели предприятия.

Угрозы экономической безопасности ООО «Амурский бройлер» в комплексной системе ее обеспечения представлены в таблице 2.16.

Таблица 2.16 – Угрозы экономической безопасности ООО «Амурский бройлер» в комплексной системе ее обеспечения

Угрозы экономической безопасности	Уровень системы экономической безопасности	Элементы комплексной системы обеспечения экономической безопасности		
		объект защиты	функции службы безопасности	направление обеспечения безопасности
Колебания курса рубля	Финансовый	Финансовые ресурсы	Финансовый мониторинг	Организационно-экономическое
Высокий уровень конкуренции	Рыночный	Рынок и клиенты	Анализ конкурентов	Маркетинговое
Снижение платежеспособности населения	Социальный	Клиенты	Социальный мониторинг	Социально-экономическое
Регуляторные изменения	Юридический	Правовая среда	Юридический анализ	Правовое
Высокий удельный вес дебиторской задолженности в структуре активов	Финансовый	Финансовые ресурсы	Финансовый мониторинг	Организационно-экономическое
Превышение дебиторской задолженности над кредиторской	Финансовый	Финансовые ресурсы	Финансовый мониторинг	Организационно-экономическое
Утечка информации	Информационный	Информационные ресурсы	Информационная защита	Информационно-аналитическое
Кибератаки	Информационный	Информационные ресурсы	Информационная защита	Информационно-аналитическое

Нейтрализация угроз носит системный характер, учитывая вышеперечисленные риски, ООО «Амурский бройлер» нуждается в комплексной стратегии по управлению рисками, включающей усиление финансовой дисциплины, оптимизацию затрат и улучшение системы

внутреннего контроля.

При оценке современного уровня экономической безопасности ООО «Амурский бройлер» было выявлено следующее. Уровень экономической безопасности можно оценить, как средний, так как значения некоторых показателей не соответствуют оптимальному. В связи с загрузкой оборудования на полную мощность, снижением численности персонала, возникают предпосылки потери потенциала, необратимого сокращения производства, все это негативно влияет на экономическую безопасность.

В таблице 2.17 представлен анализ рисков и угроз в системе экономической безопасности ООО «Амурский бройлер».

Таблица 2.17 – Анализ рисков и угроз в системе экономической безопасности ООО «Амурский бройлер»

Риски и угрозы экономической безопасности предприятия	Индикаторы рисков экономической безопасности предприятия	Меры по нейтрализации угроз	Влияние на систему экономической безопасности	Ожидаемый результат
Управление дебиторской задолженностью	Отклонение рентабельности активов	Улучшение процессов управления дебиторской задолженностью	Повышение общей рентабельности и стабильности финансовых результатов	Стабилизация доходов и повышение рентабельности активов
Волатильность рынка и изменения законодательства	Изменение законодательных рамок и рыночных условий	Адаптация к изменениям через лоббирование интересов, стратегическое планирование	Снижение влияния внешних изменений на операционную деятельность	Повышение устойчивости к рыночным и законодательным изменениям

По результатам исследования можно сделать вывод, что ООО «Амурский бройлер» сталкивается с серьезными вызовами, включая проблемы в управлении дебиторской задолженностью, а также волатильность рынка и изменения в законодательстве. Принятие мер по управлению дебиторской задолженностью, адаптации к законодательным изменениям позволит снизить уровень финансовых рисков, улучшить платежеспособность, увеличить финансовую устойчивость и повысить общую рентабельность.

3 МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПОВЫШЕНИЮ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОЦЕНКА ИХ ЭФФЕКТИВНОСТИ

3.1 Мероприятия по повышению уровня экономической безопасности ООО «Амурский бройлер»

Основной задачей ООО «Амурский бройлер» является поддержка оптимального состояния экономической безопасности функциональных составляющих своей хозяйственной деятельности.

В ходе проведения анализа экономической безопасности предприятия были выявлены следующие угрозы:

- высокий удельный вес дебиторской задолженности в структуре активов общества указывает на нарушение расчетно-платежной дисциплины;
- превышение дебиторской задолженности над кредиторской более чем в два раза означает отвлечение средств из оборотных средств общества, что в дальнейшем может стать причиной привлечения заемных средств для обеспечения текущей деятельности предприятия.

Одним из способов снижения угроз экономической безопасности является управление дебиторской задолженностью. В качестве инструмента управления дебиторской задолженностью предлагаем использовать одну из форм расчетов – факторинговые операции, которые позволят предприятию решить проблему неплатежей дебиторов посредством своевременности и оперативности расчетов между поставщиком и покупателем через посредника – факторинговой фирмы.

Основной принцип факторинга состоит в том, что фактор-фирма покупает у своих клиентов их требования к своим покупателям и в течение 2 – 5 дней оплачивает 70 – 90 % требований в виде аванса, а остальные 10 – 30 % клиент получит после того, как к нему поступит счет от покупателя. Таким образом, схема факторинговой операции состоит из двух частей:

- выплаты фирмой-фактором 80–90 % суммы контракта;
- выплаты остатка контракта за вычетом комиссионных услуг (включающих премию за риск) после расчетов с покупателями.

Практическое использование факторинга обеспечит повышение эффективности функционирования ООО «Амурский бройлер» за счет следующих элементов.

Финансовый рычаг, то есть предприятие получает финансирование сразу после отгрузки продукции или в определенный договором факторинга день. Таким образом, поставщик имеет возможность поставлять продукцию комбината с отсрочкой платежа, при этом получать значительную часть от суммы поставки сразу же после поставки или по удобному для него графику, не дожидаясь платежа от своего покупателя. Также поставщик, заключив договор факторинга, заранее знает, в какой день деньги поступят на его счет.

Кроме того, механизм факторинга имеет ряд неоспоримых преимуществ:

- финансирование осуществляется на протяжении всего срока работы предприятия-поставщика с дебиторами;

- в отличие от классического кредита поставщику не нужно аккумулировать средства для дальнейшего погашения долга, в случае факторинга сумма финансирования будет погашена из платежей покупателей;

- объёмы финансирования автоматически увеличиваются по мере роста объемов продаж.

Таким образом, при финансировании в рамках факторинга полностью решается проблема формирования оборотных средств предприятия, исчезает необходимость поиска залогового обеспечения для получения кредита в банке и, соответственно, не происходит роста кредиторской задолженности (как элемент повышения инвестиционной привлекательности предприятия). Кроме того, факторинговое финансирование имеет более целевую, чем традиционный кредит направленность: предприятие выплачивает проценты именно за тот промежуток времени, когда ему действительно нужны деньги. Следовательно, расчет эффективных процентных ставок при кредитовании и факторинге, в ряде случаев свидетельствует, что обслуживание при

факторинге может быть даже дешевле, несмотря на более высокую номинальную ставку.

Таким образом, бесперебойное и эффективное функционирование ООО «Амурский бройлер» во многом напрямую зависит от возможностей сохранять / расширять рынки сбыта, обеспечивать достаточность оборотного капитала. Первое определяется конкурентоспособностью предлагаемого продукта, проводимой маркетинговой политикой и возможностью эффективной работы с потребителями продукции, в том числе – на условиях отсрочки платежа. Последнее может достигаться за счет использования факторинга, имеющего ряд важных преимуществ перед другими формами финансирования оборотного капитала.

Преимущества факторинга как для поставщика, так и для покупателя представлены в таблице 3.1.

Таблица 3.1 – Преимущества факторинга для поставщика и покупателя

Преимущества факторинга	
для поставщика (ООО «Амурский бройлер»)	для покупателя
Дополнительное беззалоговое финансирование	Более выгодные условия оплаты, что не требует отвлечения значительных денежных средств из оборота как в случае предоплаты или оплаты по факту
Ускорение оборачиваемости дебиторской задолженности	
Уменьшение потерь в случае задержки платежей со стороны покупателя	
Упрощение планирования денежного оборота	
Увеличение товарооборота	Планирование графика погашения задолженности
Усиление контроля за оплатой текущей задолженности	
Возможность предложения покупателям эластичных сроков оплаты	Увеличение покупательной способности
Своевременная уплата налогов и контрактов поставщиков за счет наличия в необходимом объеме оборотных средств	

Следовательно, использование инструментов факторинга, позволит ООО «Амурский бройлер» получить возможность планировать свои финансовые потоки вне зависимости от платежной дисциплины покупателей, будучи уверенным в безусловном поступлении средств из банка против акцептованных товарно-транспортных документов по поставкам с

отсрочками платежа.

Результаты проведенного анализа финансового состояния ООО «Амурский бройлер» показали удовлетворительную структуру баланса предприятия, что свидетельствует о надежном финансовом состоянии общества. Так как предприятие относится к предприятиям пищевой промышленности - его устойчивое положение даже в период кризиса указывает на хорошо захваченную долю рынка и умелое руководство.

При обосновании и анализе прибыли и рентабельности предприятия разрабатывают мероприятия, способствующие росту прибыли, на которые оказывают влияние три главных фактора: снижение себестоимости продукции; повышение качества продукции и связанной с ним цены изделия; увеличение масштабов производства. Мероприятия, воздействующие на указанные факторы, подразделяются на внутрипроизводственные (контролируемые) и внешние (неконтролируемые).

Внутрипроизводственные мероприятия характеризуют имеющиеся на предприятии резервы снижения себестоимости, повышения качества, роста объема производства. Реализация этих мероприятий зависит непосредственно от деятельности предприятия, их внедрение планируют и контролируют. К внутрипроизводственным мероприятиям относятся: внедрение новой техники и технологии, механизация и автоматизация производства, применение более дешевых и легкообрабатываемых материалов, совершенствование материально-технической базы.

Внешние мероприятия предприятие не может планировать к реализации и предотвращать. Оно может их учесть, предположить, спрогнозировать. К ним относятся: изменение спроса на продукцию, решения правительства по уровню минимальной заработной платы, платежеспособность населения, изменение цен на сырье, материалы, топливо, энергоносители, изменение курса валют и банковского процента по кредиту, изменение системы налогообложения.

Основным направлением по увеличению прибыли ООО «Амурский бройлер» является наращивание объема выпуска продукции, улучшение ее качества и структуры.

Увеличение производства птицеводческой продукции может быть обеспечено за счет обновления оборудования и совершенствования технологических процессов. Так, предполагается замена устаревшего клеточного оборудования. Оснащение новым оборудованием позволит увеличить поголовье. Кроме того, необходимо провести реконструкцию убойного цеха и цеха промышленной переработки.

В результате этих мероприятий возрастет реализация яиц, что положительно скажется на конечном результате – прибыли. Предполагается рост прибыли и рентабельности от продаж.

Необходимо совершенствовать структуру производства. В связи с наличием в области конкурентов по производству птицеводческой продукции, необходимо перепрофилирование общества в направлении выращивания бройлеров. Такое направление позволит расширить ассортимент продукции.

Необходимо увеличить производство таких видов продукции, которые пользуются спросом, как на внутреннем, так и на внешнем рынках: производство мяса кур, колбас.

Таким образом, улучшение конечных результатов деятельности – прибыли и рентабельности – может быть достигнуто за счет совершенствования материально-технической базы: реконструкции цехов, оснащения их современным оборудованием, применения передовых технологий, улучшения структуры производства, расширения рынков сбыта. Организация наряду с производством должна так же улучшать систему продвижения своих товаров. Например, увеличить обороты розничной торговли, открыть торговые сети в соседних с городом Благовещенском населенных пунктах, реализовывать свою продукцию через передвижную торговлю (т.е. с автомашин).

Таким образом, предложенные мероприятия позволят исключить угрозы экономической безопасности исследуемого предприятия. На следующем этапе определим потребность в ресурсах, необходимых для реализации мероприятий по обеспечению экономической безопасности ООО «Амурский бройлер».

3.2 Разработка мер по повышению уровня экономической безопасности

Произведем оценку потребностей в ресурсах, необходимых для реализации следующих мероприятий по обеспечению экономической безопасности ООО «Амурский бройлер»:

- использование факторинговых операций;
- использование инструментов финансового лизинга как формы долгосрочного финансирования.

Договор факторинга предлагаем заключить с компанией «ВТБ Факторинг», которая предоставляет услуги факторинга с правом регресса, когда в случае невозврата дебиторами долгов в установленный срок фактор - фирма востребует у предприятия ранее предоставленную авансовую сумму. Компания ВТБ Факторинг работает на рынке факторинга с начала 2009 года и уже который год подтверждает безоговорочное лидерство на российском рынке факторинга с долей рынка порядка 30 %.

Продажа дебиторской задолженности будет осуществлена ВТБ Факторинг при ставке дисконта 6 %. При этом будет продана только та часть дебиторской задолженности по расчетам с покупателями, срок которой не превышает 4 месяцев. Сумма уступаемого денежного требования определялась исходя из дебиторской задолженности на 31.12.2024 г. по ООО «Амурский бройлер» и представлена в таблице 3.2.

Таблица 3.2 – Уступаемая дебиторская задолженность ООО «Амурский бройлер» на 31.12.2024 года

Наименование	Дата образования задолженности	Сумма, тыс. руб.
ООО «Прогресс»	10.10.2023 г.	515600

Проведем расчет дисконта в денежном выражении, выплачиваемого ООО «Амурский бройлер» банку:

$$515600 \times 0,06 = 30936 \text{ тыс. руб.}$$

Оплата услуг банка:

$$515600 \times 0,01 = 5156 \text{ тыс. руб.}$$

Фактическая сумма выплат предприятию банком составит:

$$515600 - 30936 - 5156 = 479508 \text{ тыс. руб.}$$

Таким образом, в результате заключенного с Компанией «ВТБ Факторинг» договора факторинга ООО «Амурский бройлер» получит 479508 тыс. руб., однако общество понесло затраты в виде 7 % от суммы дебиторской задолженности. Поэтому необходимо сравнить данные затраты с теми затратами, которые понесло бы предприятие если бы не воспользовалось факторингом. Во-первых, необходимо включить те убытки, которые несло бы предприятие в связи с отвлечением денежных средств в дебиторскую задолженность, связанные с их обесценением в результате инфляции. Годовой уровень инфляции в 2024 году составлял 9,52 %, а дебиторская задолженность погашается предприятиями в среднем в течение четырех месяцев. Следовательно, в расчетах будет использоваться уровень инфляции 2,38 %.

$$\text{Потери от инфляции} = 515600 \times 0,0238 = 12271 \text{ тыс. руб.}$$

За счет высвобожденных средств будет погашена кредиторская задолженность сторонним организациям.

В ходе проведенных исследования было установлено, что основные средства ООО «Амурский бройлер» в течение последних трех лет не обновлялись. Предприятие не привлекает долгосрочные заемные источники.

Использование инструментов финансового лизинга как формы долгосрочного финансирования позволит восполнить потребность ООО «Амурский бройлер» в основных средствах на 800000 тыс. руб., в связи с чем увеличится производство охлажденных полуфабрикатов.

Для ООО «Амурский бройлер» целесообразность использования лизинга, включая формирование лизингового рынка, обусловлена отсутствием собственных денежных средств для приобретения современного производственного оборудования. Лизинг является прогрессивной финансовой технологией, которая обеспечивает высокую степень безопасности сделки, позволяя застраховать себя от непредвиденных потерь.

На следующем этапе определим экономическую эффективность от предложенных мероприятий и дадим оценку экономической безопасности ООО «Амурский бройлер» в перспективе.

3.3 Оценка экономической эффективности предложенных мероприятий

Прогноз ожидаемого эффекта от предложенных мероприятий ООО «Амурский бройлер» представлен в таблице 3.3.

Таблица 3.3 - Прогноз ожидаемого эффекта от предложенных мероприятий ООО «Амурский бройлер»

Проблема	Возможные последствия	Рекомендации	Предлагаемые мероприятия	Ожидаемый результат
Высокая дебиторская задолженность предприятия	Снижение ликвидности и финансовой устойчивости предприятия провоцирует риск неплатежей и финансовых потерь	Использование факторинговых операций	Продажа дебиторской задолженности будет осуществлена ВТБ Факторинг при ставке дисконта 6 %. При этом будет продана только та часть дебиторской задолженности, срок которой не превышает 4-х мес.	Повышение финансовой устойчивости и ликвидности предприятия за счет высвобождения денежных средств от образовавшейся просроченной задолженности

Продолжение таблицы 3.3

Проблема	Возможные последствия	Рекомендации	Предлагаемые мероприятия	Ожидаемый результат
Структура источников образования имущества нерациональна	Снижение финансовой устойчивости предприятия провоцирует риск неплатежей и финансовых потерь	Использование инструментов финансового лизинга как формы долгосрочного финансирования	Привлечение предприятием заемного капитала на долгосрочный период для обеспечения своего экономического развития	Повышение коэффициента финансовой устойчивости предприятия

В таблице 3.4. определим, как изменятся относительные показатели эффективности деятельности ООО «Амурский бройлер» в связи с внедрением предложенных мероприятий.

Таблица 3.4 – Оценка показателей эффективности деятельности ООО «Амурский бройлер» в связи с внедрением предложенных мероприятий

Наименование показателя	2024 г.	Проект	Темп роста, %
Выручка, тыс. руб.	4518956	4970852	110,00
Себестоимость продаж, тыс. руб.	3389930	3559427	105,00
Прибыль от продаж, тыс. руб.	551678	620638	112,50
Чистая прибыль, тыс. руб.	602212	692544	115,00
Дебиторская задолженность, тыс. руб.	1096415	877132	80,00
Кредиторская задолженность, тыс. руб.	165036	165036	100,00
Денежные средства, тыс. руб.	412246	465838	113,00
Краткосрочные обязательства, тыс. руб.	165036	165036	100,00
Коэффициент абсолютной ликвидности	2,5	2,8	113,00
Удельный вес дебиторской задолженности в структуре активов, %	37,3	29,8	80,00
Валюта баланса, тыс. руб.	4091616	4091616	100,00
Собственный капитал, тыс. руб.	3926580	3926580	100,00
Долгосрочные обязательства, тыс. руб.	0	800000	-
Заемный капитал, тыс. руб.	165036	965036	в 5,8 раза
Коэффициент финансовой автономии	0,96	0,96	100,00
Коэффициент финансовой зависимости	0,04	0,24	в 5,9 раза
Коэффициент финансового левериджа	0,04	0,25	в 6,1 раза
Коэффициент финансовой устойчивости	0,96	1,16	120,33
Рентабельность продукции, %	16,27	17,44	107,17
Рентабельность продаж, %	12,21	12,49	102,26

Из таблицы 3.4 видно, что внедрение мероприятий по обеспечению экономической безопасности будет способствовать повышению финансовой

устойчивости и улучшению финансового состояния ООО «Амурский бройлер». Так, чистая прибыль компании увеличится на 15 %, а выручка возрастет на 10 % за счет производства новой продукции в связи с приобретением нового оборудования.

Удельный вес дебиторской задолженности в структуре активов снизится с 37,3 до 29,8 % за счет использования факторинговых операций. Соответственно, часть полученной дебиторской задолженности будет направлена на погашение кредиторской задолженности, а другая ее часть поступит на расчетный счет, за счет чего абсолютная ликвидность предприятия повысится. Показатели финансовой устойчивости возрастут, а рентабельность основной деятельности предприятия увеличится, что будет свидетельствовать о повышении финансовой устойчивости общества и эффективной ее работы.

Оценка состояния экономической безопасности ООО «Амурский бройлер» по внутреннему потенциалу представлена в таблице 3.5.

Таблица 3.5 – Оценка состояния экономической безопасности ООО «Амурский бройлер» до и после проведения мероприятий

Наименование показателя	Значение показателей			Состояние безопасности предприятия
	2024 г.	прогноз	отклонение	
Удельный вес дебиторской задолженности в структуре активов, %	37,3	29,8	-7,5	Безопасно
Коэффициент абсолютной ликвидности, в долях ед.	2,5	2,8	0,3	Безопасно
Коэффициент финансовой автономии	0,96	0,96	-	Безопасно
Коэффициент финансовой зависимости	0,04	0,24	0,2	Безопасно
Коэффициент финансового левериджа	0,04	0,25	0,21	Безопасно
Коэффициент финансовой устойчивости	0,96	1,16	0,2	Безопасно
Рентабельность продукции, %	16,27	17,44	1,17	Безопасно
Рентабельность продаж, %	12,21	12,49	0,28	Безопасно

Данные таблицы 3.5 позволяют заключить, что большинство показателей оценки экономической безопасности ООО «Амурский бройлер» по внутреннему потенциалу показали, что состояние безопасности предприятия – безопасно. Так, уменьшится дебиторская задолженность, увеличится коэффициент абсолютной ликвидности, коэффициенты финансовой устойчивости выросли, вырастут показатели рентабельности предприятия, что позволит ООО «Амурский бройлер» повысить свою ликвидность и платежеспособность.

По результатам исследований в третьей главе были сделаны следующие выводы. Предлагаемыми направлениями обеспечения экономической безопасности ООО «Амурский бройлер» были обозначены:

- использование факторинговых операций;
- использование инструментов финансового лизинга как формы долгосрочного финансирования.

Внедрение мероприятий по обеспечению экономической безопасности будет способствовать повышению финансовой устойчивости и улучшению финансового состояния ООО «Амурский бройлер». Так, чистая прибыль компании увеличится на 15 %, а выручка возрастет на 10 % за счет производства новой продукции в связи с приобретением нового оборудования.

Удельный вес дебиторской задолженности в структуре активов снизится с 37,3 до 29,8 % за счет использования факторинговых операций. Соответственно, часть полученной дебиторской задолженности будет направлена на погашение кредиторской задолженности, а другая ее часть поступит на расчетный счет, за счет чего абсолютная ликвидность предприятия повысится. Показатели финансовой устойчивости возрастут, а рентабельность основной деятельности предприятия увеличится, что будет свидетельствовать о повышении финансовой устойчивости общества и эффективной ее работы.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В ходе дипломной работы была достигнута цель, которая заключалась в проведении анализа уровня экономической безопасности на предприятии и разработке мероприятий по ее повышению.

Анализ был проведен на примере общества с ограниченной ответственностью «Амурский бройлер», основным видом деятельности которого является производство мяса бройлеров и продуктов питания из мяса птицы.

Результаты анализа основных финансово-экономических показателей общества показали их рост за последние три года. Так, выручка предприятия выросла 2024 году в сравнении с 2023 годом на 212342 тыс. руб. или на 4,9 %, при этом темпы роста себестоимости продаж ниже и составляют 100,5 %. Данный факт повлиял на рост прибыли от продаж в 2024 году в сравнении с прошлым годом на 38,8 % или на 154141 тыс. руб. Чистая прибыль предприятия повысилась в 2024 году в сравнении с прошлым годом на 71,4 % и составила 602212 тыс. руб.

Результаты анализа внутренней среды ООО «Амурский бройлер» позволили выделить сильные и слабые стороны предприятия. Сильные стороны: безупречная многолетняя деловая репутация, наличие профессиональных квалифицированных кадров, использование эффективных кормовых добавок и премиксов, деловые связи руководства предприятия с областной администрацией, удобность географического положения, использование средств льготного кредитования, широкий ассортимент. Слабые стороны: устаревшее оборудование, утилизация отходов производства, ветеринарная безопасность, старение материально-технической базы.

В ходе проведения анализа экономической безопасности предприятия были выявлены следующие угрозы:

- высокий удельный вес дебиторской задолженности в структуре активов общества указывает на нарушение расчетно-платежной дисциплины;

- превышение дебиторской задолженности над кредиторской более чем в два раза означает отвлечение средств из оборотных средств общества, что в дальнейшем может стать причиной привлечения заемных средств для обеспечения текущей деятельности предприятия.

Предлагаемыми направлениями обеспечения экономической безопасности предприятия были обозначены:

- использование факторинговых операций;
- использование инструментов финансового лизинга как формы долгосрочного финансирования.

Внедрение мероприятий по обеспечению экономической безопасности будет способствовать повышению финансовой устойчивости и улучшению финансового состояния ООО «Амурский бройлер». Так, чистая прибыль компании увеличится на 15 %, а выручка возрастет на 10 % за счет производства новой продукции в связи с приобретением нового оборудования.

Удельный вес дебиторской задолженности в структуре активов снизится с 37,3 до 29,8 % за счет использования факторинговых операций. Соответственно, часть полученной дебиторской задолженности будет направлена на погашение кредиторской задолженности, а другая ее часть поступит на расчетный счет, за счет чего абсолютная ликвидность предприятия повысится. Показатели финансовой устойчивости возрастут, а рентабельность основной деятельности предприятия увеличится, что будет свидетельствовать о повышении финансовой устойчивости общества и эффективной ее работы.

Так, уменьшится дебиторская задолженность, увеличится коэффициент абсолютной ликвидности, вырастут показатели рентабельности предприятия, что позволит ООО «Амурский бройлер» повысить ликвидность и платежеспособность предприятия.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Аскеров, П.Ф. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности организации: учеб. пособие / П.Ф. Аскеров, И.А. Цветков. - М.: ИНФРА-М, 2023. - 176 с.
- 2 Астахов, В.П. Формирование информации о рисках организации / В.П. Астахов // Учет и статистика. – 2023. - № 6. – С. 89-96.
- 3 Белокур, В.В. Угрозы экономической безопасности предприятия: учебное пособие / В.В. Белокур - М.: 2021. – 267 с.
- 4 Бендилов, М.А. Экономическая безопасность промышленного предприятия в условиях кризисного развития / М.А. Бендилов // Менеджмент в России и за рубежом. – 2021. - № 6. – С.32-36.
- 5 Булатенко, М. А. Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта : учебное пособие / М. А. Булатенко, В. Г. Николаев. — Москва : РТУ МИРЭА, 2020. — 143 с.
- 6 Бурцев, А.Л. Анализ финансовой устойчивости организации: теория и сфера применения / А.Л. Бурцев. // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика. – 2022. – № 1. – С. 254–257.
- 7 Валько, Д. В. Экономическая безопасность: учеб. пособие для вузов / Д.В. Валько. – М.: Юрайт, 2022. – 150 с.
- 8 Вальков, Н.С. Понятие и место финансовой безопасности в системе экономической безопасности предприятия/ Н.С. Вальков // Вектор экономики. – 2023. - № 2. – С. 40-46.
- 9 Васильева, Л.С. Анализ финансово – хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Л.С. Васильева, Е.Н. Штейн, М.В. Петровская. - М.: Экзамен, 2022. – 319 с.
- 10 Власов, М.П. Задачи оценки экономической безопасности предприятия / М.П. Власов // Образование и право. – 2022. - № 11. - С. 107-116.
- 11 Выборова, Е.Н. Финансовая диагностика в системе управления субъектом хозяйствования / Е.Н. Выборова // Аудитор. – 2024. - №12. – С. 31-

33.

12 Галатенко, В.А. Стандарты информационной безопасности: курс лекций / В.А. Галатенко. - М.: Интернет-университет Информационных Технологий, 2021. - 264 с.

13 Гиляровская, Л.Т. Анализ и оценка финансовой устойчивости коммерческого предприятия / Л.Т. Гитляроская. – СПб.: Питер, 2021. – 186 с.

14 Гусев, В.С. Экономика и организация безопасности хозяйствующих субъектов / В.С. Гусев. - СПб.: Очарованный странник, 2021. – 699 с.

15 Донец, Л.И. Экономическая безопасность предприятия / Л.И. Донец. - К.: Центр учебной литературы, 2022. – 189 с.

16 Донцова, Л.В. Анализ финансовой отчетности: Учеб. пособие / Л.В. Донцова, Н.А. Никифорова. – М.: Дело-сервис, 2022. – 336 с.

17 Ерина, Е.С. Основы анализа и диагностики финансового состояния предприятия: учебное пособие / Е.С. Ерина. - М.: МГСУ, 2023. – 94 с.

18 Есембекова, А. Ж. Финансовая безопасность – основа финансовой устойчивости/ А.Ж. Есембекова // Проблемы современной экономики: материалы II междунар. науч. конф. – Челябинск: Два комсомольца, 2023. – С. 168.

19 Журавлёва, Н. А. Экономическая безопасность : учебное пособие / Н.А. Журавлёва. — Санкт-Петербург : ПГУПС, 2022. — С.78-80.

20 Зуфарова, С.Э. Понятие и сущность экономической безопасности предприятия / С.Э. Зуфарова // Экономика и социум, 2023. - № 3. – С. 331-345.

21 Иванова, Л.К. Экономическая безопасность предприятия / Л.К. Иванова // Вестник Уфимского государственного авиационного технического университета, 2023. - № 7. – С. 67-73.

22 Касперович, С.А. Экономическая безопасность предприятия: сущность, цели и направления обеспечения / С.А. Касперович, Е.А. Дербинская // Труды БГТУ. – 2022. – № 7. – С. 63 -71.

23 Киселёва, И.А. Экономическая безопасность предприятия:

особенности, виды, критерии оценки // Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий. – 2021. – С. 415-423.

24 Кислощаев, П. А. Экономическая безопасность : учебное пособие / П.А. Кислощаев, Н. В. Капитонова, С. В. Каминская ; под редакцией В. Ю. Буров. — Чита :ЗабГУ, 2021. — 324 с.

25 Климова, Е.З. Показатели оценки экономической безопасности предприятия / Е.З. Климова, И.А. Павлова // Инновационные аспекты развития науки и техники. – 2021. - № 9. – С.101-105.

26 Кобелева, И.В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности коммерческих организаций: учебное пособие / И.В. Кобелева, Н.С. Ивашина - М.: Инфра – М, 2022. – 255 с.

27 Ковалев, В.В. Финансовый анализ: учебник / В.В. Ковалев. - М.: - Финансы и статистика, 2022. – 512 с.

28 Козаченко, А.В. Экономическая безопасность предприятий: сущность и предпосылки формирования / А.В. Козаченко, В.П. Пономарев // Теория и практика управления в трансформационный период. - 2020. – № 5. – С. 3-7.

29 Козырев, А.П. Экономическая безопасность: теория и практика управления: монография / А.П. Козырев, О.В. Бойко. – М.: Инфра-М, 2022. – 296 с.

30 Компанейцева, Г.А. Система экономической безопасности: уровни и механизмы оценки / Г.С. Компанейцева // Концепт. – 2022. – № 17. – С. 83 - 87.

31 Кормишкина, Л.А. Экономическая безопасность организации (предприятия): учебное пособие / Л.А. Кормишкина, Е.Д. Кормишкин, И.Е. Илякова. — РИОР: ИНФРА-М, 2024. – 293 с.

32 Кузнецова, А.Ю. Анализ и оценка состояния экономической безопасности предприятия // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2022. - № 2-2. – С. 22-26.

33 Кульнев, В.А. Методы оценки экономической безопасности предприятия / В.А. Кульнев // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2021. - № 4-3. – С. 38-42.

34 Илюхин, С.Е. Экономическая безопасность в предпринимательской деятельности / С.Е. Лелюхин, А.М. Коротченков, У.В. Данилова. – М.: Проспект, 2019. – 336 с.

35 Локтионова, Ю.А. Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия / Ю.А. Локтионова // Социально-экономические явления и процессы. – 2023. - № 2. – С. 156-164.

36 Лоханова, Н. Система управления состоянием экономической безопасности предприятия: проблемные вопросы, концепция развития / Н. Лоханова // Экономист. - 2021. - №2. – С. 85-90.

37 Лукашук, Н.А. Экономическая безопасность предприятия: сущность, оценка, факторы роста в контексте концепции устойчивого развития / Н.А. Лукашук // Труды БГТУ. – Минск: БГТУ, 2022. - № 7. – С. 283–288.

38 Лысенко, Д.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности / Д.В. Лысенко. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2022. – 320 с.

39 Малев, В.А. Экономическая безопасность / В.А. Малев // Научно-практический журнал ЮурГУ. – 2022. – № 5. – С. 58-60.

40 Манохина, Н.В. Экономическая безопасность / Н.В. Манохина, М.В. Попов, Н.П. Колядин, И.Э. Жадан. – М.: Инфра-М, 2021. – 320 с.

41 Мошкова, Р.А. Направления совершенствования управления экономической безопасностью транспортных предприятий: монография / Р.А. Мошкова. – М.: Русайнс, 2023. – 642 с.

42 Никифоров, П.А. Сущность и значение финансовой безопасности страховой компании / П.А. Никифоров // Финансы. – 2023. – №5. – С. 86-90.

43 Сенчагов, В.К. Методология обеспечения экономической безопасности // Экономика региона. – 2018. - №3. – Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n7metodologiya-obespecheniya-ekonomicheskoy->

bezo pasnosti (дата обращения: 07.04.2025).

44 Сергеева, И.А. Комплексная система обеспечения экономической безопасности предприятия: учебное пособие / И.А. Сергеева, А.Ю. Сергеев. – Пенза: Изд-во ПГУ, 2022. – 124 с.

45 Скворцов, М.А. Основные методики оценки экономической безопасности предприятия / М.А. Скворцов // Московский экономический журнал, 2022. - № 6. – С. 385-392.

46 Суглобов, А.Е. Экономическая безопасность предприятия: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности «Экономическая безопасность» / А.Е. Суглобов, С.А. Хмелев, Е.А. Орлова//. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2024. – 271 с.

47 Титов, А.Б. Экономическая безопасность в системе национальной безопасности России / А.Б. Титов, О.В. Михеенко // Общество: политика, экономика, право. – 2019. - №1. – Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskaya-bezopasnost-v-sisteme-natsionalno-y-bezopasnosti-rossii-2> (дата обращения: 07.04.2025).

48 Усова, Е.О. Понятие и сущность экономической безопасности предприятия / Е.О. Усова, З.С. Булыгин // Молодой ученый, 2024. - № 1. – С. 271-279.

49 Фатима, Е.К. Экономическая безопасность: критерии оценки / Е.К. Фатима // Вестник экономической безопасности. - 2021. - №5. – С. 293-296.

50 Шлыков, В.В. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия / В.В. Шлыков. – М.: Алетея, Санкт-Петербургский университет МВД России, Рязанский институт права и экономики МВД России. – 2023. – 144 с.

51 Шульц, В.Л. Безопасность предпринимательской деятельности: учебник для вузов/ В.Л. Шульц, А.В. Юрченко, А.Д. Рудченко; под редакцией В.Л. Шульца. – М.: Юрайт, 2022. – 585 с.

52 ООО «Амурский бройлер» - Компания // Портал «Чекко» [Сайт]. -

URL: <https://checko.ru/company/amursky-broyler-1022800510017> – Дата
обращения: 05.04.2025.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Бухгалтерская отчетность ООО «Амурский бройлер»
за 2022 – 2024 гг.

Формы
бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2023 г.

Организация ООО "Амурский бройлер" Форма по ОКУД _____
Идентификационный номер налогоплательщика _____ Дата (число, месяц, год) _____
Вид экономической деятельности Разведение сельскохозяйственной птицы по ОКПО _____
Организационно-правовая форма собственности общество с ограниченной ответственностью / частная по ОКФС _____
Единица измерения: тыс. руб. по ОКЕИ _____
Местонахождение (адрес) 675020 г.Благовещенск, ул. Пограничная, 200

Коды		
0710001		
31	12	2023
48376157		
2801065123		
01.47		
12300	16	
384		

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☐ ДА ☒ НЕТ
Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии)
индивидуального аудитора _____

Идентификационный номер налогоплательщика _____ ИНН _____
Аудиторской организации/индивидуального аудитора _____ ОГРН/ _____
Основной государственный регистрационный номер _____ ОГРНИП _____
Аудиторской организации/индивидуального аудитора _____

Пояснение ¹	Наименование показателя ²	Код	На 31 декабря 2023 г. ³	На 31 декабря 2022 г. ⁴	На 31 декабря 2021 г. ⁵
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	25	32	30
	Результаты исследований и разработок	1120			
	Нематериальные поисковые активы	1130			
	Материальные поисковые активы	1140			
	Основные средства	1150	1162701	1171303	1034566
	Доходные вложения в материальные ценности	1160			
	Финансовые вложения	1170			
	Отложенные налоговые активы	1180			
	Прочие внеоборотные активы	1190	75039	135954	131524
	Итого по разделу I	1100	1237765	1307289	1166120
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Запасы	1210	1359375	1304832	1290206
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	4993	33683	25180
	Дебиторская задолженность	1230	487603	554246	758249
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	507	175150	175150
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	597867	20504	27418
	Прочие оборотные активы	1260	6827	0	0
	Итого по разделу II	1200	2457172	2088415	2276203
	БАЛАНС	1600	3694937	3395704	3442323

Форма 0710001 с. 2

Пояснение ¹	Наименование показателя ²	Код	На 31 декабря 2023 г. ³	На 31 декабря 2022 г. ⁴	На 31 декабря 2021 г. ⁵
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ ⁶				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	7923	7923	7923
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	() ⁷	()	()
	Переоценка внеоборотных активов	1340	12054	12054	12054
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350			
	Резервный капитал	1360			
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	3354391	3003139	2624280
	Итого по разделу III	1300	3374368	3023116	2644257
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410			
	Отложенные налоговые обязательства	1420			
	Оценочные обязательства	1430			
	Прочие обязательства	1450			
	Итого по разделу IV	1400			
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	212962	268424	682735
	Кредиторская задолженность	1520	107607	104164	115331
	Доходы будущих периодов	1530			
	Оценочные обязательства	1540			
	Прочие обязательства	1550			
	Итого по разделу V	1500	320569	372588	798066
	БАЛАНС	1700	3694937	3395704	3442323

Руководитель _____ Михайлов А.А.
(подпись) (расшифровка подписи)

" 31 " декабря 2023 г.

Примечания
1. Указывается номер соответствующего пояснения.
2. В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" ПБУ 4/99, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н (по заключению Министерства юстиции Российской Федерации № 6417-ГК от 6 августа 1999 г. указанным Приказ в государственной регистрации не нуждается), показатели об отдельных активах, обязательствах могут приводиться общей суммой с раскрытием в пояснениях к бухгалтерскому балансу, если каждый из этих показателей в отдельности несущественен для оценки заинтересованными пользователями финансового положения организации или финансовых результатов ее деятельности.
3. Указывается отчетная дата отчетного периода.
4. Указывается предыдущий год.
5. Указывается год, предшествующий предыдущему.
6. Некоммерческая организация именуется указанный раздел "Целевое финансирование". Вместо показателей "Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)", "Собственные акции, выкупленные у акционеров", "Добавочный капитал", "Резервный капитал" и "Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)" некоммерческая организация включает показатели "Паевой фонд", "Целевой капитал", "Целевые средства", "Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества", "Резервный и иные целевые фонды" (в зависимости от формы некоммерческой организации и источников формирования имущества).
7. Здесь и в других формах отчетов вычитаемый или отрицательный показатель показывается в круглых скобках.

Формы
бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2024 г.

Организация ООО "Амурский бройлер" Форма по ОКУД
Идентификационный номер налогоплательщика _____ Дата (число, месяц, год) _____ по ОКПО
Вид экономической деятельности Разведение сельскохозяйственной птицы по ОКВЭД 2
Организационно-правовая форма/форма собственности общество с ограниченной ответственностью / частная по ОКОПФ/ОКФС
Единица измерения: тыс. руб. _____ по ОКЕИ
Местонахождение (адрес) 675020 г. Благовещенск, ул. Пограничная, 200

Коды		
0710001		
31	12	2024
48376157		
2801065123		
01.47		
12300		16
384		

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☐ ДА ☒ НЕТ
Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии)
индивидуального аудитора _____

Идентификационный номер налогоплательщика
аудиторской организации/индивидуального аудитора
Основной государственный регистрационный номер
аудиторской организации/индивидуального аудитора

ИНН
ОГРН/
ОГРНИП

Поясне- ния ¹	Наименование показателя ²	Код	На 31 декабр 20 24 г. ³	На 31 декабря 20 23 г. ⁴	На 31 декабря 20 22 г. ⁵
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110		25	32
	Результаты исследований и разработок	1120			
	Нематериальные поисковые активы	1130			
	Материальные поисковые активы	1140			
	Основные средства	1150	1107384	1162701	1171303
	Доходные вложения в материальные ценности	1160			
	Финансовые вложения	1170			
	Отложенные налоговые активы	1180			
	Прочие внеоборотные активы	1190	41725	75039	135954
	Итого по разделу I	1100	1149109	1237765	1307289
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Запасы	1210	1427019	1359375	1304832
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220		4993	33683
	Дебиторская задолженность	1230	1096415	487603	554246
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	3874	507	175150
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	408372	597867	20504
	Прочие оборотные активы	1260	6827	6827	0
	Итого по разделу II	1200	2942507	2457172	2088415
	БАЛАНС	1600	4091616	3694937	3395704

Форма 0710001 с. 2

Поясне- ния ¹	Наименование показателя ²	Код	На 31 декабр 20 24 г. ³	На 31 декабря 20 23 г. ⁴	На 31 декабря 20 22 г. ⁵
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ ⁶				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	7923	7923	7923
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	() ⁷	()	()
	Переоценка внеоборотных активов	1340	12054	12054	12054
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350			
	Резервный капитал	1360			
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	3906603	3354391	3003139
	Итого по разделу III	1300	3926580	3374368	3023116
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410			
	Отложенные налоговые обязательства	1420			
	Оценочные обязательства	1430			
	Прочие обязательства	1450			
	Итого по разделу IV	1400			
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510		212962	268424
	Кредиторская задолженность	1520	165036	107607	104164
	Доходы будущих периодов	1530			
	Оценочные обязательства	1540			
	Прочие обязательства	1550			
	Итого по разделу V	1500	165036	320569	372588
	БАЛАНС	1700	4091616	3694937	3395704

Руководитель _____ Михайлов А.А.
(подпись) (расшифровка подписи)

" 31 " декабря 20 24 г.

Примечания

- Указывается номер соответствующего пояснения.
- В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" ПБУ 4/99, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н (по заключению Министерства юстиции Российской Федерации № 6417-ГК от 6 августа 1999 г. указанным Приказ в государственной регистрации не нуждается), показатели об отдельных активах, обязательствах могут приводиться общей суммой с раскрытием в пояснениях к бухгалтерскому балансу, если каждый из этих показателей в отдельности несущественен для оценки заинтересованными пользователями финансового положения организации или финансовых результатов ее деятельности.
- Указывается отчетная дата отчетного периода.
- Указывается предыдущий год.
- Указывается год, предшествующий предыдущему.
- Некоммерческая организация именуется указанный раздел "Целевое финансирование". Вместо показателей "Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)", "Собственные акции, выкупленные у акционеров", "Добавочный капитал", "Резервный капитал" и "Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)" некоммерческая организация включает показатели "Паевой фонд", "Целевой капитал", "Целевые средства", "Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества", "Резервный и иные целевые фонды" (в зависимости от формы некоммерческой организации и источников формирования имущества).
- Здесь и в других формах отчетов вычитаемый или отрицательный показатель показывается в круглых скобках.

Отчет о финансовых результатах

за _____ год 20 23 г.

Организация ООО "Амурский бройлер"
Идентификационный номер налогоплательщика _____
Вид экономической деятельности Разведение сельскохозяйственной птицы
Организационно-правовая форма/форма собственности частная / общества с ограниченной ответственностью
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД _____
Дата (число, месяц, год) _____
по ОКПО _____
ИНН _____
по ОКВЭД 2 _____
по ОКОПФ/ОКФС _____
по ОКЕИ _____

Коды		
0710002		
31	12	2023
48376157		
2801065123		
01.47		
12300	16	
384		

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	За _____ год 20 <u>23</u> г. ³	За _____ год 20 <u>22</u> г. ⁴
	Выручка ⁵	2110	4306614	4414251
	Себестоимость продаж	2120	(3373451)	(3453682)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	933163	960569
	Коммерческие расходы	2210	(359810)	(357834)
	Управленческие расходы	2220	(175816)	(190552)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	397537	412183
	Доходы от участия в других организациях	2310		
	Проценты к получению	2320	27393	24017
	Проценты к уплате	2330	(3779)	(17253)
	Прочие доходы	2340	28650	26985
	Прочие расходы	2350	(90662)	(53263)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	359139	392669
	Налог на прибыль ⁷	2410	8443	6155
	в т.ч. текущий налог на прибыль	2411	(8443)	(6155)
	отложенный налог на прибыль	2412		
	Прочее	2460	566	-7655
	Чистая прибыль (убыток)	2400	351252	378859

Форма 0710002 с. 2

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	За _____ год 20 <u>23</u> г. ³	За _____ год 20 <u>22</u> г. ⁴
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510		
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода ⁷			
	Совокупный финансовый результат периода ⁶	2500	351252	378859
	Справочно Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900		
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		

Руководитель _____ Михайлов А.А.
(подпись) (расшифровка подписи)

" 31 " _____ декабря 20 23 г.

Примечания

- Указывается номер соответствующего пояснения.
- В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" ПБУ 4/99, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н (по заключению Министерства юстиции Российской Федерации № 6417-ПК от 6 августа 1999 г. указанный Приказ в государственной регистрации не нуждается), показатели об отдельных доходах и расходах могут приводиться в отчете о финансовых результатах общей суммой с раскрытием в пояснениях к отчету о финансовых результатах, если каждый из этих показателей в отдельности несущественен для оценки заинтересованными пользователями финансового положения организации или финансовых результатов ее деятельности.
- Указывается отчетный период.
- Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.
- Выручка отражается за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов.
- Совокупный финансовый результат периода определяется как сумма строк "Чистая прибыль (убыток)", "Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода" и "Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) отчетного периода, Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода".
- Отражается расход (доход) по налогу на прибыль.

Отчет о финансовых результатах

за _____ год 20 24 г.

Организация ООО "Амурский бройлер"
Идентификационный номер налогоплательщика _____
Вид экономической деятельности Разведение сельскохозяйственной птицы
Организационно-правовая форма/форма собственности частная / общества с ограниченной ответственностью
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД _____
Дата (число, месяц, год) _____
по ОКПО _____
ИНН _____
по ОКВЭД 2 _____
по ОКОПФ/ОКФС _____
по ОКЕИ _____

Коды		
0710002		
31	12	2024
48376157		
2801065123		
01.47		
12300	16	
384		

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	За _____ год 20 24 г. ³	За _____ год 20 23 г. ⁴
	Выручка ⁵	2110	4518956	4306614
	Себестоимость продаж	2120	(3389930)	(3373451)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	1129026	933163
	Коммерческие расходы	2210	(372692)	(359810)
	Управленческие расходы	2220	(204656)	(175816)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	551678	397537
	Доходы от участия в других организациях	2310		
	Проценты к получению	2320	151346	27393
	Проценты к уплате	2330	(11158)	(3779)
	Прочие доходы	2340	23964	28650
	Прочие расходы	2350	(80994)	(90662)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	634836	359139
	Налог на прибыль ⁷	2410	32119	8443
	в т.ч. текущий налог на прибыль	2411	(32119)	(8443)
	отложенный налог на прибыль	2412		
	Прочее	2460	505	566
	Чистая прибыль (убыток)	2400	602212	351252

Форма 0710002 с. 2

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	За _____ год 20 24 г. ³	За _____ год 20 23 г. ⁴
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510		
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода ⁷			
	Совокупный финансовый результат периода ⁶	2500	602212	351252
	Справочно			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900		
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		

Руководитель _____ Михайлов А.А.
(подпись) (расшифровка подписи)

" 31 " _____ декабря 20 24 г.

Примечания

- Указывается номер соответствующего пояснения.
- В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" ПБУ 4/99, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н (по заключению Министерства юстиции Российской Федерации № 6417-ПК от 6 августа 1999 г. указанный Приказ в государственной регистрации не нуждается), показатели об отдельных доходах и расходах могут приводиться в отчете о финансовых результатах общей суммой с раскрытием в пояснениях к отчету о финансовых результатах, если каждый из этих показателей в отдельности несущественен для оценки заинтересованными пользователями финансового положения организации или финансовых результатов ее деятельности.
- Указывается отчетный период.
- Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.
- Выручка отражается за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов.
- Совокупный финансовый результат периода определяется как сумма строк "Чистая прибыль (убыток)", "Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода" и "Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) отчетного периода, Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода".
- Отражается расход (доход) по налогу на прибыль.

