

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное образовательное учреждение
высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет Экономический
Кафедра Экономической безопасности и экспертизы
Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность
Специализация №1 образовательной программы "Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности"

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

_____ Е.С. Рычкова

«_____» _____ 20__ г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему: Оценка уровня экономической безопасности предприятия и перспектив его развития (на примере ООО «АльянсТрансСтрой»)

Исполнитель

студент группы 178 - УОС

(подпись, дата)

И.И. Князева

Руководитель

доцент, канд.техн.наук

(подпись, дата)

Н.А. Бабкина

Нормоконтроль

(подпись, дата)

Л.И. Рубаха

Рецензент

доцент, канд. экон. наук

(подпись, дата)

А.В. Плешивцев

Благовещенск 2025

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное образовательное учреждение
высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет Экономический
Кафедра Экономической безопасности и экспертизы

УТВЕРЖДАЮ

Зав. кафедрой

_____ Е.С. Рычкова

« _____ » _____ 20__ г.

ЗАДАНИЕ

К выпускной квалификационной работе студента Князевой Ирины Игоревны

1. Тема выпускной квалификационной работы: Оценка уровня экономической безопасности предприятия и перспектив его развития (на примере ООО «АльянсТрансСтрой»)
(утверждена приказом от _____ No _____)

2. Срок сдачи студентом законченной работы (проекта) _____

3. Исходные данные к выпускной квалификационной работе: _____

4. Содержание выпускной квалификационной работы (перечень подлежащих разработке вопросов): Теоретические основы оценки уровня экономической безопасности предприятия, Понятие и составляющие элементы экономической безопасности предприятия, Факторы, влияющие на уровень экономической безопасности предприятия, Методы оценки уровня экономической безопасности предприятия, Анализ и оценка уровня экономической безопасности ООО «АльянсТрансСтрой», Оценка уровня экономической безопасности предприятий ООО «АльянсТрансСтрой», Анализ основных показателей экономической безопасности ООО «АльянсТрансСтрой», Влияние внутренних и внешних угроз на ООО «АльянсТрансСтрой», Направления перспектив развития экономической безопасности ООО «АльянсТрансСтрой», Направления

повышения уровня экономической безопасности ООО «АльянсТрансСтрой»,
Экономическое обоснование мероприятий, Заключение, Библиографический
список, Бухгалтерская (финансовая) отчетность.

5. Перечень материалов приложения: (наличие чертежей, таблиц, графиков, схем, программных продуктов, иллюстративного материала и т.п.) 5 рисунков и 30 таблиц

6. Консультанты по выпускной квалификационной работе (с указанием относящихся к ним разделов) _____

7. Дата выдачи задания – 16.01.2025г

Руководитель выпускной квалификационной работы: Бабкина Наталья Арсентьевна – канд.техн.наук, доцент.

(фамилия, имя, отчество, должность, ученая степень, ученое звание)

Задание принял к исполнению (дата) – 17.01.2025г

(подпись студента)

РЕФЕРАТ

Выпускная квалифицированная работа содержит 75 с., 5 рисунков, 30 таблиц, 50 источников, 1 приложение.

УРОВЕНЬ, МЕТОДИКА, ПЕРЕВОЗКИ, АВТОМОБИЛЬНЫЙ ТРАНСПОРТ, ТЕХНОЛОГИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, СИСТЕМА, ЭЛЕМЕНТЫ

Целью исследования является выявление факторов диспропорций и причин снижения уровня экономической безопасности предприятия, установление показателей экономической безопасности и предложение методов оздоровления предприятия.

Задачи исследования:

- рассмотреть теоретические основы оценки уровня экономической безопасности предприятия;
- провести оценку уровня экономической безопасности предприятий ООО «АльянсТрансСтрой»;
- выявить влияние внутренних и внешних угроз на ООО «АльянсТрансСтрой»;
- предложить направления повышения уровня экономической безопасности ООО «АльянсТрансСтрой»;
- привести экономическое обоснование мероприятий.

Объектом работы является ООО «АльянсТрансСтрой» и уровень ее экономической безопасности.

Предметом исследования в работе являются факторы оказавшие влияние на снижение уровня экономической безопасности предприятий ООО «АльянсТрансСтрой».

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	7
1 Теоретические основы оценки уровня экономической безопасности предприятия	9
1.1 Понятие и составляющие элементы экономической безопасности предприятия	9
1.2 Факторы, влияющие на уровень экономической безопасности предприятия	15
1.3 Методы оценки уровня экономической безопасности предприятия	21
2 Анализ и оценка уровня экономической безопасности ООО «АльянсТрансСтрой»	28
2.1 Оценка уровня экономической безопасности предприятий ООО «АльянсТрансСтрой»	28
2.2 Анализ основных показателей экономической безопасности ООО «АльянсТрансСтрой»	39
2.3 Влияние внутренних и внешних угроз на ООО «АльянсТрансСтрой»	44
3 Направления перспектив развития экономической безопасности ООО «АльянсТрансСтрой»	51
3.1 Направления повышения уровня экономической безопасности ООО «АльянсТрансСтрой»	51
3.2 Экономическое обоснование мероприятий	63
Заключение	69
Библиографический список	71
Приложение А Бухгалтерская (финансовая) отчетность	76

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы экономической безопасности растет для предприятий с каждым годом. Обеспечение экономической безопасности предприятия является одним из условий устойчивого экономического развития страны.

Современное развитие экономики приводит к расширению понятия экономической безопасности предприятия, что обусловлено тенденциями либерализации и глобализации. Теория экономической безопасности – относительно новая область, не имеющая пока прочной теоретической основы. Это проявляется в различных подходах к самому понятию экономической безопасности и в отсутствии единой методики измерения ее уровня.

В работе анализируются существующие концепции и подходы к оценке экономической безопасности предприятия и, вместе с тем, делается попытка оценить ее влияние на один из основных факторов экономического развития рассматриваемой компании.

Обеспечение экономической безопасности предприятия в условиях нарастающих тенденций глобализации является одним из основных условий устойчивого экономического развития организации.

Экономическое и социальное развитие общества требует экономически эффективной и гибкой структуры бизнеса, твердых правил и эффективных макроэкономических инструментов управления субъектами бизнеса.

Целью исследования является выявление факторов диспропорций и причин снижения уровня экономической безопасности предприятия, установление показателей экономической безопасности и предложение методов оздоровления предприятия.

Задачи исследования:

- рассмотреть теоретические основы оценки уровня экономической безопасности предприятия;
- провести оценку уровня экономической безопасности предприятий ООО «АльянсТрансСтрой»;

- выявить влияние внутренних и внешних угроз на ООО «АльянсТрансСтрой»;
- предложить направления повышения уровня экономической безопасности ООО «АльянсТрансСтрой»;
- привести экономическое обоснование мероприятий.

Объектом работы является ООО «АльянсТрансСтрой» и уровень ее экономической безопасности.

Предметом исследования в работе являются факторы оказавшие влияние на снижение уровня экономической безопасности предприятий ООО «АльянсТрансСтрой».

Методами исследования является бухгалтерская отчётность, изучение информации в учебной литературе, научных статьях.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОЦЕНКИ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

1.1. Понятие и составляющие элементы экономической безопасности предприятия

Современное общество очень тесно связано с экономическим ростом организаций. По этим причинам важность экономической безопасности предприятия возрастает с каждым годом. Экономическая безопасность предприятия означает возможность контролировать развитие организации во времени, уверенность в том, что предприятие не будет каким-либо образом дестабилизировано. При этом в рамках экономической безопасности предприятия автоматически предполагается, что предприятие будет развиваться сбалансированно и стабильно в рамках ожидаемых сценариев, сохраняя при этом способность выполнять требуемые функции для роста.¹

Точное определение экономической безопасности и ее разграничение по отношению к другим видам безопасности проблематично. Экономическая безопасность предприятия является одним из элементов безопасности государства и неразрывно связана со всеми другими видами безопасности.

Экономическая безопасность предприятия является предметом широкого интереса многих ученых. Концепция охватывает различные области внутренней и внешней среды предприятия. Изучаются угрозы и риски, которые могут возникнуть на данных территориях, а также их влияние на экономическую безопасность предприятия. Одной из областей интереса является сложная обработка информации, сопровождающая каждый бизнес-процесс.

Экономическая безопасность бизнеса зависит от осознания ценности информации для бизнеса и от сохранения или максимизации ее ценности.

По словам Кашика Е.Д., экономическая безопасность компании является общей областью поперечного сечения при диагностике компании.

Под экономической безопасностью предприятия понимается оптимальный

¹Шульц, В. Л. Безопасность предпринимательской деятельности в 2 ч.. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

уровень использования экономического потенциала предприятия, который представляет собой совокупность нескольких компонентов, представляющих собой корпоративные ресурсы, а именно финансовые, технические, технологические, человеческие, экологические или информационные.

Таблица 1 – Понятие экономической безопасности организации ²

Авторы	Понятие
Сергей Глазьев	экономическая безопасность организации или страны определяется их способностью обеспечить устойчивое развитие, защитить свои экономические интересы и противостоять внутренним и внешним угрозам
Роберт Литан	подчеркивает важность конкурентоспособности и инновационной активности для обеспечения экономической безопасности. Для него экономическая безопасность организации связана с её способностью адаптироваться к новым условиям и технологиям
Жак Аталл	выделяет роль глобализации и интернационализации экономики в контексте экономической безопасности. Он считает, что организация должна учитывать глобальные тренды и взаимодействовать с другими странами для обеспечения своей безопасности
Сергей Глазьев	Экономическая безопасность представляет собой способность обеспечить стабильность процессов и ресурсов в условиях глобализации, национальные интересы и гарантии устойчивого развития. Важно обеспечить устойчивость экономики, сырьевую и энергетическую безопасность, защиту национальной валюты и др.
Роберт Литан	Экономическая безопасность организации связана с её способностью приспосабливаться к рыночным изменениям, конкурентоспособности и инновациям. Успешная адаптация к новым условиям и технологиям играет ключевую роль в обеспечении безопасности
Андрей Зубарев	Экономическая безопасность включает в себя совокупность мер по предотвращению и преодолению угроз, обеспечению стабильности и устойчивости финансового положения организации, защите её интересов и имущества

Значимость информации как бизнес-ресурса заключается в ценности, которую она приносит или может принести бизнесу. Экономическая безопасность компании зависит от того, в достаточной ли степени используется данная ценность информации в конкурентной среде.

В традиционной концепции экономическая безопасность предприятия

²Шульц, В. Л. Безопасность предпринимательской деятельности в 2 ч.. — М. : Издательство Юрайт, 2020. С.457.

прежде всего означала состояние, в котором были обеспечены достаточные финансовые и производственные структуры для содержания достаточно сильной и адекватно политики, способной победить или отпугнуть внешнего противника.

В настоящее время основное внимание уделяется обеспечению благоприятных условий для хозяйствующих субъектов.

С макроэкономической точки зрения экономическая безопасность предприятия включает в себя доступ к ресурсам, финансовым средствам и рынкам, без которых невозможно поддерживать приемлемый уровень развития и достаточную финансовую стабильность компании. Предметом экономической безопасности являются экономические интересы и цели предприятия.

Согласно макроэкономическому подходу, к элементам экономической безопасности предприятия можно отнести экономическую свободу и независимость, стабильность и устойчивость предприятия, наличие развития и прогресса.

Экономическая независимость предприятия означает способность системы контролировать ресурсы, обеспечивая конкурентоспособность экономической системы предприятия.³

Устойчивость экономики предприятия характеризуется долговечностью и надежностью ее элементов, вертикальных, горизонтальных и других связей системы, способностью противостоять внутренним и внешним угрозам.

Наличие развития и технического прогресса предполагает возникновение и развитие инновационного потенциала, создание благоприятного инвестиционного климата, повышение уровня качества работников и становится необходимым условием устойчивого развития конкурентоспособной предприятия.

Экономическая безопасность компании может легко оказаться под угрозой, что может привести к масштабному разрушению критической инфраструктуры, нехватки основных ресурсов для жизнеобеспечения предприятия как из внутренних, так и из внешних источников.

Экономические проблемы предприятия очень легко вызывают проблемы

³Николаюк, С. Экономическая безопасность предприятия. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

безопасности в других секторах. Экономическая безопасность предприятия - состояние, при котором предприятие, безопасность которого должна обеспечиваться, не угрожают угрозы, существенно снижающие или способные ограничить ее возможности по обеспечению и иных возможностей безопасности, конкурентоспособности субъекта и его отдельных компонентов, особенно отдельных составляющих экономической безопасности, на внутреннем и внешнем рынках.⁴



Рисунок 1– Функциональные составляющие экономической безопасности предприятия

Организации для стабильной экономической безопасности должно создать оптимальные внутренние условия для обеспечения этого развития и одновременно выбор такой стратегии по отношению к внешней среде, которая обеспечивала бы их существование и развитие даже в конкурентной среде общества.

⁴Шульц, В. Л. Безопасность предпринимательской деятельности в 2 ч.. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

При обеспечении вышеуказанных условий менеджеры учитывали как внутренние слабости организации, так и ее сильные стороны и исключительности. Среди внешних факторов их в основном интересовали возможности, предоставляемые внешней средой организации, и опасности внешней среды, угрожающие ее функционированию, развитию или существованию. К этим внешним факторам относятся структурные элементы экосистемы, которые предоставляют организации возможности для выполнения ее миссии, а также факторы, которые представляют угрозу для организации. На основе оценки этих внутренних и внешних факторов менеджеры затем выбирают подходящую стратегию развития, стабилизации или смягчения последствий для организации.

При анализе положительных и отрицательных влияний, независимо от того, имели ли они свой источник внутри организации или во внешней среде, важную роль играли отрицательные влияния, которые существенно угрожали организации и мешали ей нормально функционировать, развиваться или существовать. Поэтому менеджеры должны защитить организацию от этих опасных влияний и, конечно же, ее структурные элементы и ресурсы. Таким образом, они создали системы безопасности, которые выполняли оборонительную и защитную функцию организации.

Одним из важнейших условий жизнедеятельности организации в конечном итоге является ее внутренняя и внешняя безопасность, под которой понимается безопасная среда, в которой организация и ее элементы в достаточной степени защищены от возможных последствий угроз, реализация которых может вызвать в них нежелательные изменения.

Разумеется, безопасность организации достигается не только за счет внедрения ее собственной системы безопасности, в ней также участвуют системы безопасности на различных уровнях мира – от глобальных до государственных. По мере развития общества, в дополнение к теории управления, постепенно появились такие теории, как управление изменениями, управление рисками и теория управления безопасностью, касающиеся безопасности. Они рассматривают безопасность с разных точек зрения и предоставляют топ-менеджерам

инструменты, процедуры и методы, которые они могут использовать для создания систем безопасности, находящихся в пределах их компетенции.

Однако интересовал другой факт в связи с функционированием организации и обеспечением ее защиты, а именно часто применяемый односторонний взгляд на функционирование организации с точки зрения достижения ею успеха независимо от последствий этого успеха для ее внешней среды.

В связи с этим руководители организаций должны тщательно анализировать каждое принимаемое ими решение, особенно те, которые могут оказать негативное влияние на экономическую безопасность. При этом следует учитывать сильные и слабые стороны экономической безопасности предприятия, а также возможности и угрозы, которые деятельность организации несет для экономической безопасности предприятия.

Это, конечно, относится ко всем видам деятельности, осуществляемым организацией, включая внедрение ее систем безопасности, если они могут оказать негативное влияние на экосистему. Результатом такого анализа является решение о деятельности организации, которая, с одной стороны, приносит ей пользу, но в то же время не ухудшает экосистему.

Обеспечение экономической безопасности предприятия и, следовательно, организационной безопасности должно стать приоритетом. Мы исходим из логического рассуждения, что до тех пор, пока среда, в которой находится организация, безопасна, внешних угроз, направленных на организацию, может быть немного. Это в конечном итоге позволит создать более эффективную систему защиты организации.

Это, конечно, относится и к ранее упомянутым теориям управления изменениями, управления рисками и теории управления безопасностью. Эти теории по сути своей теоретически разработаны и в определенной степени проверены на практике, и о них имеется много доступной информации.

Однако все вышеперечисленные теории поддерживают вышеупомянутый односторонний взгляд на успех организации, который в современную эпоху несостоятелен. То есть, что их содержание должно включать процедуры, методы

и инструменты, которые в первую очередь учитывают влияние сделанных ими выводов на экономической безопасности предприятия.

Часть экономической безопасности предприятия, называемая окружающей средой, и ее безопасность имеют большое значение для функционирования организации, а также для компании.

1.2. Факторы, влияющие на уровень экономической безопасности предприятия

На экономическую безопасность предприятия влияют как внешние, так и внутренние факторы. Некоторые из них оказывают положительное влияние, другие – ограничивающее, некоторые, наоборот, угрожают экономической безопасности.

Суть экономической безопасности предприятия можно кратко выразить как состояние развития экономической системы, гарантирующее высокую эффективность ее функционирования и позволяющее преодолевать возникающие угрозы.

Внутренняя среда организации – это та часть, которая находится в ее границах. Она оказывает прямое и постоянное влияние на функциональную деятельность организации. Внутренняя среда организации имеет несколько функциональных направлений деятельности. Анализ внутренней среды организации часто проводится для сравнения с внутренней средой конкурирующих организаций (для определения конкретного стратегического направления организации).

В организации существует ряд факторов, требующих внимания руководства, включая цели, структуру, задачи, технологии и людей.

В организации существует ряд факторов, требующих внимания руководства, включая цели, структуру, задачи, технологии и людей.

SWOT-анализ – это базовый инструмент, используемый для оценки текущей ситуации с различных точек зрения, а именно с точки зрения сильных и слабых сторон, возможностей и угроз.

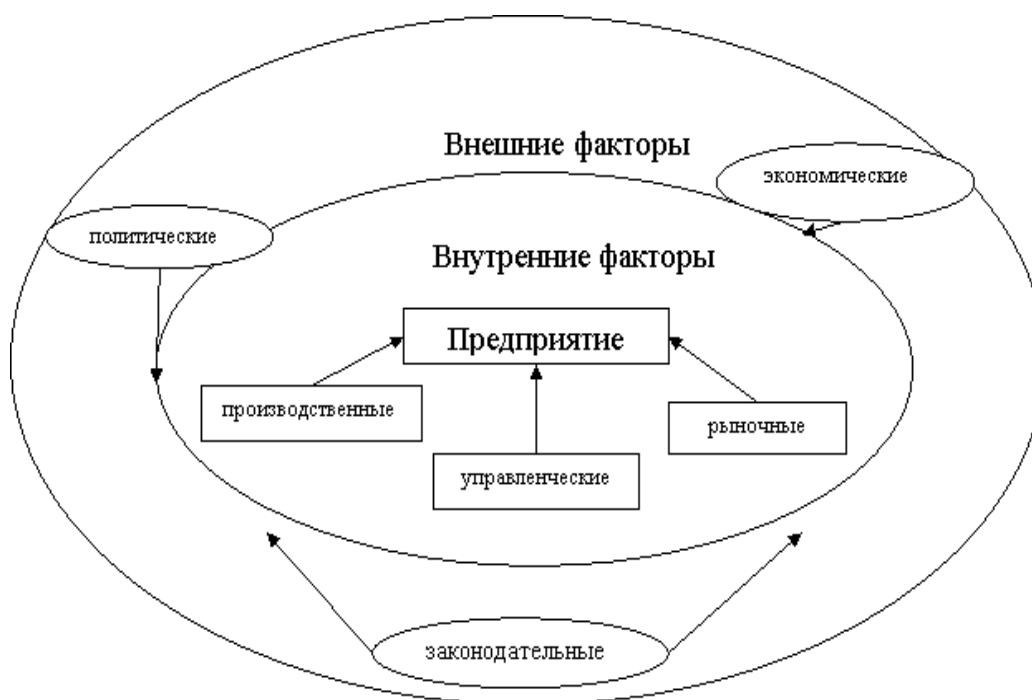


Рисунок 2 – Факторы, влияющие на уровень экономической безопасности предприятия⁵

В нем также излагаются возможные альтернативы будущего развития, возможности их использования или решения. Этот анализ фактически представляет собой комбинацию О-Т и S-W анализа. В то время как анализ О-Т представляет собой внешний анализ, который фокусируется в основном на внешней среде (возможностях и угрозах). Анализ S-W представляет собой внутренний анализ, включающий анализ внутренних факторов организации (сильных и слабых сторон).⁶

Целью SWOT-анализа является оценка внутренних предпосылок компании для реализации определенного бизнес-плана, а также анализ внешних возможностей и ограничений, определяемых рынком.

Теория конкуренции известного американского экономиста М. Портера более широко известна в международном мире для оценки внешних угроз экономической безопасности организации.

⁵Николаюк, С. Экономическая безопасность предприятия. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

⁶Гусев, В.С. Экономика и организация безопасности хозяйствующих субъектов. – СПб. : Очарованный странник, 2021. С.90.

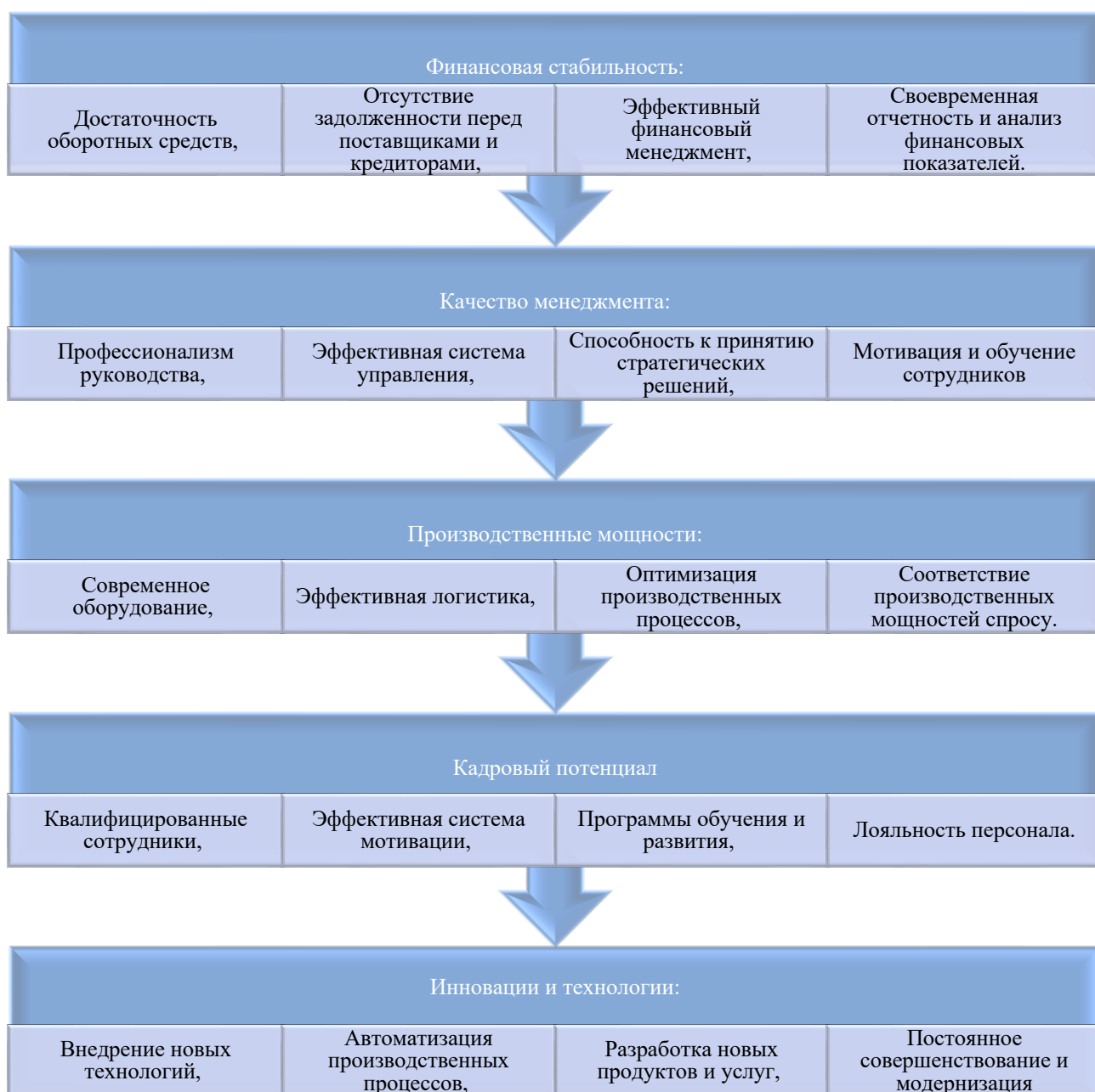


Рисунок 3- Внутренние факторы, влияющие на обеспечение экономическую безопасность предприятия

По его словам, конкурентная стратегия должна основываться на понимании структуры конкретной отрасли и процессов изменений, происходящих в ее структуре. Сущность конкуренции в любой отрасли экономики, независимо от того, действует ли она на другом рынке, проявляется в следующем: угроза появления новых конкурентов; появление товаров-заменителей; в умении торговаться у тех, кто отправляет комплектующие; в навыках ведения переговоров у

покупателей и потребителей; В конкуренции между существующими конкурентами, объединяя различные подходы к конкуренции, можно сказать, что конкуренция – это борьба предприятий и фирм за цену, которая позволяет им покрыть затраты, произведенные при приобретении одинаковых или однородных товаров, работ и услуг, удовлетворяющих спрос покупателей, а также создает возможность получения прибыли. О

Отдельно следует выделить два вида конкуренции: совершенную (чистую) и несовершенную конкуренцию. Важнейшая роль чистой конкуренции заключается в том, чтобы число предприятий и фирм, производящих стандартизированную продукцию на рынке, было как можно большим. Эти фирмы независимы в своей деятельности и участвуют на рынке как независимые продавцы, тем самым выводя предлагаемые ими продукты, работы и услуги на высокоорганизованный рынок. Таким образом, чисто конкурентная модель рынка может иметь практическое значение при оценке эффективности реальной экономики.

Таким образом, конкурентоспособная экономика может быть направлена на максимальное удовлетворение потребительского спроса путем стимулирования эффективного использования имеющихся, но ограниченных ресурсов общества. Однако, если принять это во внимание, невозможно создать модель чистой конкуренции ни в одной сфере экономики.

К макросредовым факторам деятельности фирмы относятся общее состояние экономики страны, ситуация в сфере правового регулирования, политические процессы, происходящие в стране, научно-техническое и технологическое развитие, социально-культурная среда, состояние производственной инфраструктуры, природно-географическая среда, состояние деловой инфраструктуры.

Инструмент анализа PEST анализа используется для анализа и оценки внешней среды (макросреды) деятельности фирмы.

В процессе стратегического планирования PEST-анализ применяется для выявления возможностей и угроз развитию фирмы на основе анализа и оценки внешней среды (макросреды) деятельности фирмы.



Рисунок 4 - Внешние факторы, влияющие на обеспечение экономическую безопасность предприятия

В аббревиатуре PEST:

P – политическая среда (Political),

E – экономическая среда (Экономическая),

S – социально-культурная среда (Social),

T – научно-техническая и технологическая среда (Технологическая).

Политические факторы, определяющие макросреду деятельности фирмы: выборы президента страны, парламентские выборы, членство в международных организациях, процессы региональной интеграции и глобализации,

государственное регулирование экономики и т. д. Например, какие возможности и угрозы несут для бизнеса изменения политической ситуации? Каковы основные политические тенденции, которые могут повлиять на деятельность компании?

Экономические факторы, определяющие макросреду деятельности фирмы: динамика ВВП, инфляция, курс национальной валюты, учетная ставка Центрального банка, динамика занятости, рыночные циклы и т. д. Например, как ожидаемые в экономике крупные события могут повлиять на перспективы бизнеса? Как изменения в доходах и покупательной способности населения могут повлиять на продажи продукции фирмы?

Правовые факторы, определяющие макросреду деятельности фирмы: правовая защита собственности, изменения гражданского, торгового и инвестиционного законодательства, налоговый и таможенный режим, система лицензирования, судебная система. Требования к благоприятной для бизнеса правовой среде: Верховенство права – регулирование всех событий и процессов законом; Равенство всех перед законом; в) гарантия неприкосновенности собственности; г) Независимая и справедливая судебная система.

Факторы технологической среды, определяющие макросреду деятельности фирмы: тенденции развития ЭТТ, ЭТЛКИ, инновации, новые продукты, новые патенты и т. д.;

Социальные факторы, влияющие на операционную (внешнюю) среду фирмы: базовые (национальные) ценности общества, изменения в образе жизни, отношении к труду и отдыху, демографические изменения, религиозные факторы, влияние гражданского общества и т. д.

Экологические факторы, влияющие на деятельность фирмы: введение новых экологических требований и стандартов в стране; изменения в законодательстве, регулирующем экологические процессы; присоединение страны к международным экологическим конвенциям; реакция общества на экологические

процессы и т. д.⁷

Таким образом, оценка угроз экономической безопасности компании представляет собой комбинацию определенных действий (или бездействия) организации, основанные на информации, полученной в результате стратегического анализа с использованием методов SWOT и PEST. Основная функция адаптивных механизмов – помочь организациям выбрать стратегию взаимодействия с внешней средой. Для реализации выбранных стратегий организация должна создать систему механизмов, соответствующих основным структурам и функциям управления организации. На практике эти механизмы настолько взаимосвязаны, что трудно выделить какую-либо часть «чистой» природы, которая не являлась бы элементом других компонентов (разумеется, поскольку все они являются элементами системы). Поэтому предлагаемые механизмы формируются на основе принципа однородности по ключевым признакам, прежде всего организационно-экономическим и мотивационным.

Основным назначением организационного механизма, как части единого механизма стратегического управления организацией, является поиск новых возможностей и обеспечение на их основе конкурентного преимущества предприятия на рынках сбыта.

1.3 Методы оценки уровня экономической безопасности предприятия

Экономическая безопасность предприятий выражает производственно-экономические условия преобразования факторов производства, в которых субъекты хозяйствования в полной мере реализуют свои функции, выполняют корпоративные цели и поддерживают занятость местного населения.

В то же время они генерируют столько финансовых ресурсов, сколько необходимо для расширенного воспроизводства. Другими словами, экономическая безопасность относится к предельному объему ресурсов, необходимых для ведения бизнеса.

⁷Николаюк, С. Экономическая безопасность предприятия. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

Роль руководителей предприятий заключается в систематическом мониторинге деятельности предприятий и оценке экономического положения предприятий с помощью показателей.

Индикаторы экономической безопасности — это, как правило, производственно-экономические показатели, выражающие через свои значения уровень корпоративной безопасности.

Предельные значения вышеуказанных показателей являются критическими нормативными значениями. Регулярный мониторинг и внутренний контроллинг должны стать инструментами внутреннего экономического управления, а индикаторы экономической безопасности должны своевременно сигнализировать о достигнутом состоянии с граничными значениями безопасности деловой среды.

На основании результатов опроса и личного опыта управления бизнесом рекомендуем использовать следующие показатели экономической безопасности предприятий.

а) Норма прибыли по отношению к общим затратам или общему капиталу. Пороговым значением должен оставаться показатель экономической эффективности в 10%. Мы рекомендуем использовать указанную норму прибыли в долгосрочной перспективе. При краткосрочных сравнениях мы рекомендуем использовать показатели денежного потока, поскольку при погашении долгосрочных обязательств лучше использовать создание и распределение денежных средств.

б) Показатели задолженности, активности, ликвидности и экономической эффективности, показатели надежности и кредитоспособности предприятий. Производительность за счет добавленной стоимости. Объем обязательств не может превышать размер уставного капитала общества.⁸

в) Показатели качества работы. Эта группа показателей может включать классификацию компании и ее продукции по группам качества или действующим стандартам ISO. Оперативная диагностика степени экономической

⁸ Лелюхин С.Е. Экономическая безопасность в предпринимательской деятельности. М.: Проспект, 2023. С. 48.

безопасности предприятий позволит достичь устойчивой корпоративной экономики. Систематический мониторинг экономического положения малых и средних предприятий предоставит руководителям предприятий достаточно информации для принятия обоснованных решений и применения эффективных методов управленческой работы.

Также существует множество методик оценки экономической безопасности организации, изучив многие методики, выделим методику Левкина Е.В., Л.А. Сахарова и Е.А. Курасова. Она состоит из нескольких показателей: финансовая составляющая, производственно-сбытовая составляющая, кадровая и технико-технологическая составляющая. Методика включает на наш взгляд самые важные показатели деятельности предприятия и проста в действии.

Таблица 2 – Показатели экономической безопасности предприятия⁹

Показатели экономической безопасности	Обозначение	Оценка (Оц) в зависимости от степени соответствия нормативу		
		абсолютное (оценка 1)	нейтральное (оценка 0,5)	Критическое (оценка 0)
1	2	3	4	5
Коэффициент автономии	Ка	>0,5	0,3 – 0,5	<0,3
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	Ксос	>0,1	0 – 0,1	<0
Коэффициент абсолютной ликвидности	Кал	>0,2	0,1 – 0,2	<0,1
Коэффициент текущей ликвидности	Ктл	1,5 – 3	1 – 1,5; или >3	<1
Пятифакторная модель Э.Альтмана	Кб	>2,9	1,23 – 2,89	<1,23
Коэффициент финансовой независимости	Кфн	>0,5	0,3 – 0,5	2,3
Коэффициент финансового рычага (левериджа)	Кфр	<1,0	1,0 – 2,3	>2,3
Запас финансовой прочности, %	Зфп	>25	10 – 25	<10
Определение типа финансовой устойчивости	Тфу	Абсолютная устойчивость	Нормальная устойчивость	Кризисное финансовое состояние

⁹Левкина, Е.В. Экономическая безопасность предприятия : учебное пособие / Е.В. Левкина, Л.А. Сахарова, Е.А. Курасова. – Владивосток : Издательство Дальневосточного федерального университета, 2022..

Кф	$Кф = Оц(Ка + Ксос + Кал + Ктл + Кб + Кфн + Кфр + 3фп + Тфу)/9$
----	---

Продолжение таблицы 2

1	2	3	4	5
Коэффициент рентабельности продаж	Крп	>0,2	0,1 – 0,2	<0,1
Коэффициент рентабельности активов	Кра	>0,1	0 – 0,1	<0
Уровень рентабельности основной деятельности, %	Ур	рост показателя в динамике	показатель практически не меняется	сокращение показателя в динамике
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	Ксдк	0,9-1	0,5 – 0,9; Или >1	<0,5
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	Кооб	рост показателя в динамике	показатель практически не меняется	сокращение показателя в динамике
Производственно-сбытовая составляющая	Кп	$Кп = Оц(Крп + Кра + Ур + Ксдк + Кооб)/5$		
Коэффициент фондоотдачи	Кф	рост показателя в динамике	показатель практически не меняется	сокращение показателя в динамике
Коэффициент износа основных фондов	Кизн	рост показателя в динамике	показатель практически не меняется	рост показателя в динамике
Коэффициент годности основных средств	Кг	>0,5	0,3 – 0,5	<0,3
Коэффициент обновления основных средств	Кобн	>0,1	0 – 0,1	0
Материалоотдача	Мо	рост показателя в динамике	показатель практически не меняется	сокращение показателя в динамике
Кт	$Кт = Оц(Кф + Кг + Кобн + Кизн)/4$			
Коэффициент уровня заработной платы	Кзп	>1	0,5 – 1	<0,5
Коэффициент текучести кадров	Ктк	0,03 – 0,07	0,08 – 0,12	>0,12
Коэффициент стабильности кадров	Кск	>1	0,5 – 1	<0,5
Коэффициент выработки продукции на одного работника	Квыр	рост показателя в динамике	показатель практически не меняется	сокращение показателя в динамике
Кадровая составляющая	Кк	$Кк = Оц(Кзп + Кск + Квыр + Ктк)/4$		
Сводный коэффициент ЭБП	КЭБП	$КЭБП = (Кф + Кп + Кт + Кк)/4$		

Сущность экономической безопасности реализуется в концентрации различных показателей, но ведущую роль играют их пороговые значения. Эти ограничения, нарушение которых препятствует формированию различных компонентов воспроизводства и может привести к негативным результатам в сфере экономической защиты, поэтому объединения стран, заинтересованных в поддержании правильного экономического баланса, играют весьма важную роль.

Несмотря на мониторинг экономической активности, предприятия все равно могут оказаться в условиях экономического кризиса.

Специфическая среда негативно влияет на деловую активность и является основной причиной экономического отставания субъектов хозяйствования.

Результатом длительного воздействия является экономическая стагнация, углубление экономической отсталости или ликвидация компании.

Для решения вышеуказанных ситуаций необходимо применение системных мер, которые позволят повысить экономическую эффективность и обеспечить устойчивое развитие предприятий.

На основании результатов работы Шимака, Л., Кучера, А. и Гозора, В., экономически отстающие предприятия можно оживить, используя следующие методы:

а) Реинжиниринг. Суть данного метода заключается в комплексной или частичной реструктуризации предприятия для достижения наивысшего уровня удовлетворенности клиентов и поставленных перед предприятием целей. Предметом реструктуризации могут быть корпоративные структуры, производственные программы, внутренние инструменты управления, а также корпоративные стратегии и тактики. С объектной точки зрения объектом реинжиниринга может быть все предприятие или только отстающие организационные подразделения.

б) Путем реабилитации компании. Это долгосрочный метод, с помощью которого можно восстановить весь бизнес. Правовой основой процессов оздоровления является Закон о банкротстве и урегулировании имущественных споров, который допускает разработку проекта оздоровления бизнеса. Предметом

проектов восстановления могут быть корпоративные структуры, производственные программы, финансовые кредиты и обязательства перед кредиторами.

в) Банкротство и урегулирование имущественных споров. Суть этого метода заключается в освобождении компании от финансового бремени и долгосрочных обязательств посредством различных форм продажи активов и финансовых расчетов с кредиторами, участниками или акционерами компании. Очищенная таким образом компания может начать качественно новый этап своей деятельности в новых экономических условиях и отношениях собственности с новым менеджментом.

г) Объединение отстающих предприятий с экономически сильными субъектами хозяйствования. Присоединение экономически слабых субъектов может осуществляться путем приобретения или хозяйственной аренды предприятия, вступления в свободные или узкие объединения хозяйственной деятельности с утратой или сохранением юридической и хозяйственной субъектности.

Помимо вышеперечисленных методов, могут применяться оперативные меры для устранения кризисных или чрезвычайных ситуаций, вызванных задержками материальных и денежных потоков, сбыта и монетизации, нехваткой сотрудников или вторичными последствиями.

Результаты опроса субъектов предпринимательства выявили необходимость постоянного мониторинга внешней и внутренней среды, выявления причин экономического отставания предприятий и создания безопасной деловой среды. Показано, что необходимым условием благоприятных условий ведения бизнеса является выявление факторов экономической дифференциации предприятий, применение критических инфраструктур и достижение экономической безопасности предприятий. Эффективным инструментом достижения безопасной экономической среды может стать разработка индикаторов экономической безопасности с пороговыми значениями выбранных экономических показателей.

¹⁰ Лелюхин С.Е. Экономическая безопасность в предпринимательской деятельности. М.: Проспект, 2023. С. 48.

Предлагаем применять показатели экономической безопасности субъектов малого и среднего предпринимательства в комплексе с другими экономическими инструментами в рамках внутрифирменного управления для углубления внутрихозяйственного режима. Это позволит повысить эффективность корпоративного управления и сохранить экономическое процветание малых и средних предприятий.

В рамках методов оздоровления корпоративной экономики мы рекомендуем применять метод реинжиниринга и корпоративного оздоровления в соответствии имущественном урегулировании, также иные методы корпоративного оздоровления.

Таким образом обеспечение безопасности бизнеса имеет важное значение. Это предотвращает возможные негативные последствия, обеспечивает оптимизацию рабочего процесса и положительный экономический эффект, повышение производительности, эффективности и качества труда.

Лучшее процветание предприятия способствует процветанию всего общества. Обеспечение безопасности бизнеса также имеет важный человеческий аспект, который представляет собой культурный и социальный уровень и вносит вклад в общее качество жизни общества. Обеспечение безопасности предприятия – сложный процесс. В самом начале решения обычно проводится анализ безопасности компании. Анализ безопасности компании представляет собой обширную аналитическую и синтетическую деятельность перед принятием решений о политике безопасности компании и их реализацией в соответствии с отдельными проектами безопасности. Основу анализа безопасности составляют прежде всего определение фактической ситуации в отдельных областях безопасности, выявление угроз, которые могут нарушить целостность предприятия как комплексной системы, а также предварительный анализ рисков.

2 АНАЛИЗ И ОЦЕНКА УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «АЛЬЯНСТРАНССТРОЙ»

2.1 Анализ основных показателей экономической безопасности ООО «АльянсТрансСтрой»

Компания ООО АЛЬЯНСТРАНССТРОЙ, адрес: Амурская обл., г. Свободный, ул. Новый Быт, д. 70 зарегистрирована 14.04.2011. Организации присвоены ИНН 2801161451, ОГРН 1112801003171, КПП 280701001.

Основным видом деятельности является деятельность автомобильного грузового транспорта и услуги по перевозкам, всего зарегистрировано 13 видов деятельности по ОКВЭД. Связи с другими компаниями отсутствуют.

Количество совладельцев (по данным ЕГРЮЛ): 2, генеральный директор - Коновалов Никита Андреевич.

Реквизиты ООО АЛЬЯНСТРАНССТРОЙ, юридический адрес, официальный сайт и выписка ЕГРЮЛ, а также 1 существенное событие доступны в системе СПАРК.

Конкуренты ООО АЛЬЯНСТРАНССТРОЙ:

- ООО "АВТОТРАНСДВ";
- ООО "БЛАГЛЕСПРОМ";
- ООО "ВЕКТОР";
- ООО "ДАТК";
- ООО "СТРОЙРЕСУРС";
- ООО "ТЕПЛОХОЛОД";
- ООО "ТЕХАС";
- ООО "ТК "ДАТК";
- ООО "ТРАНСАВТО";
- ООО "ТРОЙКА ДВ";
- ООО "ТРЭК".

Анализ основных показателей экономической безопасности ООО «АльянсТрансСтрой» начнем с оценки финансовой безопасности, для этого необходимо

провести анализ бухгалтерской отчетности и отчета о финансовых результатах (таблица 3).

Таблица 3 – Горизонтальный анализ баланса ООО «АльянсТрансСтрой»

Показатели	Значение показателей, тыс. руб			Абсолютные изменения, тыс. руб.		Темп прироста, %	
	2022.	2023	2024	2023/2022	2024/2022	2023/2022	2024/2022
Общая стоимость имущества – всего	1 658 046	1 737 325	1 880 348	79 279	143 023	104,78	108,23
в том числе:							
1. Внеоборотные активы – всего	970 706	816 356	1 119 850	-154 350	303 494	84,10	137,18
из них:							
основные средства	932 702	804 584	1 101 150	-128 118	296 566	86,26	136,86
финансовые вложения	37 458	11 450	18 150	-26 008	6 700	30,57	158,52
отложенные налоговые активы	546	322	550	-224	228	58,97	170,81
2. Оборотные активы – всего	687 340	920 969	760 498	233 629	-160 471	133,99	82,58
из них:							
запасы	3 373	310 324	4 150	306 951	-306 174	9 200,24	1,34
НДС	1 036	714	1 125	-322	411	68,92	157,56
дебиторская задолженность	554 335	577 021	718 777	22 686	141 756	104,09	124,57
денежные средства	128 497	32 833	36 341	-95 664	3 508	25,55	110,68
прочие оборотные активы	99	77	105	-22	28	77,78	136,36
Общая стоимость источников имущества – всего	1 658 046	1 737 325	1 880 348	79 279	143 023	104,78	108,23
в том числе:							
1. Капитал и резервы – всего	959 539	968 961	994 690	9 422	25 729	100,98	102,66
из них:							
уставный капитал	10	10	10	0	0	100,00	100,00
нераспределенная прибыль	959 529	968 951	994 680	9 422	25 729	100,98	102,66
2. Заемный капитал - всего	698 507	768 364	885 658	69 857	117 294	110,00	115,27
в том числе:							
2А. Долгосрочные обязательства – всего	488 145	629 229	784 253	141 084	155 024	128,90	124,64
из них:							
заемные средства	16 435	179 348	531 265	162 913	351 917	1 091,26	296,22
отложенные налоговые обязательства	2 928	3 214	0	286	-3 214	109,77	0,00
прочие обязательства	468 782	446 667	252 988	-22 115	-193 679	95,28	56,64
2Б. Краткосрочные обязательства – всего	210 362	139 135	101 405	-71 227	-37 730	66,14	72,88
из них:							
кредиторская задолженность	210 362	139 135	101 405	-71 227	-37 730	66,14	72,88

Имущество компании каждый год растёт, так в 2023-м году общая стоимость имущества выросла на 5 %, а 2024-м году на 8 %. При этом 2022 году

происходит снижение внеоборотных активов, таких как основные средства, финансовые вложения, отложенные налоговые активы. В оборотных активов аналогично наблюдается похоже ситуация происходит снижение денежных средств и прочих оборотных активов.

При этом в 2023-м и 2024-м году растёт дебиторская задолженность на 4 % в 2023 и на 24 % 2024-м году. Рост дебиторской задолженности расценивается как отрицательное явление для предприятия, так как накапливается долг по покупателям предприятия, который может быть невозвратным.

Рассмотрим собственный капитал компании который имеет динамику роста в 2023-м году на 1 % и на 3 %, а в 2024-м году. Данная динамика расценивается как положительное явление и говорит об эффективности деятельности предприятия.

Рассмотрим долгосрочные обязательства, которые представлены заемными средствами, прочими обязательствами.

Выявим что заемные средства в 2023-м году выросли более чем 10 раз, данное положение отрицательно показывает эффективность деятельности предприятия, так как появляется зависимость от заемных средств, таких как банковские кредиты. В 2024-м году заемные средства растут уже в три раза, рост заемных средств продолжается, что отрицательно влияет на финансовой устойчивости организации.

Краткосрочные обязательства, такие как кредиторская задолженность снижается за весь период, что говорит об отсутствии долгов у предприятия перед поставщиками.

Финансовые коэффициенты – это показатели, используемые для анализа и оценки финансовых показателей и состояния компании. Эти ключевые коэффициенты основаны на информации из финансовой отчетности компании и дают представление о прибыльности компании, ее задолженности, ликвидности и многом другом. Используя финансовые коэффициенты, вы можете получить общую картину финансов компании и сравнить ее с другими компаниями в той же отрасли.

Проведём анализ основных показателей ликвидности ООО «АльянсТрансСтрой» в таблице 4.

Таблица 4 – Анализ платежеспособности ООО «АльянсТрансСтрой»

Показатели	Норматив	2022	2023	2024	Абсолютные изменения	
					2023/2022	2024/2023
Коэффициент абсолютной ликвидности	>0,20	0,611	0,236	0,358	-0,375	0,122
Коэффициент критической (промежуточной) ликвидности	>0,70	3,246	4,383	7,447	1,137	3,064
Коэффициент текущей ликвидности	>2,00	3,267	6,619	7,500	3,352	0,881
Коэффициент общей ликвидности	>1,00	1,172	1,275	1,196	0,103	-0,079

Коэффициент ликвидности измеряет способность компании покрывать свои краткосрочные обязательства за счет своих активов. Используя этот коэффициент, можно оценить ликвидность компании и ее способность своевременно погашать свои долги.

Более высокий коэффициент ликвидности, в нашем случае он растет, что свидетельствует о том, что у компании достаточно ликвидных активов для покрытия своих обязательств.

Так на конец анализируемого периода компания по всем критериям (в частности, по критерию покрытия краткосрочных обязательств наиболее ликвидными активами, и по критерию покрытия этих обязательств наиболее ликвидными активами и при условии расчетов с дебиторами, и по критерию покрытия оборотными активами) была платежеспособной, а ее баланс, соответственно, ликвидным.

Оценим финансовую устойчивость ООО «АльянсТрансСтрой» в таблице 5.

Таблица 5 – Оценка финансовой устойчивости ООО «АльянсТрансСтрой»

Показатели	На 31.12.2022, тыс. руб.	На 31.12.2023, тыс. руб.	На 31.12.2024, тыс. руб.
1. Капитал и резервы (собственный капитал)	959 539	968 961	994 690
2. Внеоборотные активы за исключением долгосрочных финансовых вложений	933 248	804 906	1 101 700
3. Собственные оборотные средства (п. 1 – п. 2)	26 291	164 055	-107 010
4. Долгосрочные обязательства	488 145	629 229	784 253
5. Наличие собственных и долгосрочных источников (п. 3 + п. 4)	514 436	793 284	677 243
6. Краткосрочные кредиты	0	0	0
7. Наличие основных источников (п. 5 + п. 6)	514 436	793 284	677 243
8. Запасы	3 373	310 324	4 150
9. Излишек (+) или дефицит (-) собственных оборотных средств для формирования запасов ΔСОС (п. 3 – п. 8)	22 918	-146 269	-111 160
10. Излишек (+) или дефицит (-) собственных и долгосрочных источников для формирования запасов ΔСДИ (п. 5 – п. 8)	511 063	482 960	673 093
11. Излишек (+) или дефицит (-) основных источников для формирования запасов ΔОИ (п. 7 – п. 8)	511 063	482 960	673 093
12. Трехкомпонентный показатель типа финансовой устойчивости	СОС>0; СДИ>0; ОИ>0	СОС<0; СДИ>0; ОИ>0	СОС<0; СДИ>0; ОИ>0
13. Тип финансовой устойчивости	абсолютно устойчивое финансовое состояние	нормальная устойчивость финансового состояния	нормальная устойчивость финансового состояния

Компания имеет нормальный тип финансовой устойчивости, такой тип является положительным результатом.

Во время финансового кризиса в РФ в 2024 году у предприятий возникла зависимость от краткосрочного финансирования. Хотя посткризисное регулирование во многом повысило устойчивость ООО «АльянсТрансСтрой», эти механизмы остаются источником уязвимости для финансовой системы компании.

Эмпирические результаты показывают, что снижение финансовой устойчивости компании происходит в 2023 году, за счет повышения кредитов. Нестабильность финансирования активов в общем объеме активов усиливают эти негативные эффекты. Однако эти последствия могут быть смягчены определенными факторами, связанными с политикой компании, включая наличие резервов.

Оценим финансовую устойчивость ООО «АльянсТрансСтрой» в таблице 6.

Таблица 6 – Анализ финансовой устойчивости ООО «АльянсТрансСтрой»

Показатели	Норматив	2022	2023	2024	Абсолютные изменения	
					2023/2022	2024/2023
Коэффициент автономии	$\geq 0,5$	0,579	0,558	0,529	-0,021	-0,029
Коэффициент финансовой зависимости	$\leq 0,5$	0,421	0,442	0,471	0,021	0,029
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	≤ 1	0,728	0,793	0,890	0,065	0,097
Коэффициент финансовой устойчивости	$> 0,7$	0,873	0,920	0,946	0,047	0,026
Доля краткосрочных кредитов и займов в заемных средствах	-	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Доля расчетов с кредиторами в заемных средствах	-	0,301	0,181	0,114	-0,120	-0,067
Коэффициент соотношения иммобилизованных (внеоборотных) и мобильных (оборотных) активов	-	1,412	0,886	1,473	-0,526	0,587
Коэффициент маневренности	$\geq 0,5$	0,027	0,169	-0,108	0,142	-0,277
Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами	$\geq 0,1$	0,038	0,178	-0,141	0,140	-0,319
Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами	$\geq 0,6 \div 0,8$	7,795	0,529	-25,786	-7,266	-26,315
Индекс постоянного актива	≤ 1	1,012	0,843	1,126	-0,169	0,283
Коэффициент реальной стоимости имущества	$\geq 0,5$	0,565	0,642	0,588	0,077	-0,054

Анализ финансовой устойчивости ООО «АльянсТрансСтрой» за 2022-2024 гг. показывает тревожную динамику, указывающую на снижение финансовой устойчивости компании.

Коэффициент автономии показывает долю собственного капитала по отношению к общим активам компании. Этот ключевой коэффициент свидетельствует о финансовой устойчивости компании и ее способности справляться с экономическими трудностями. Более высокий коэффициент собственного капитала может указывать на то, что у компании стабильная финансовая основа и снижается риск возникновения финансовых проблем. Снижение коэффициента автономии с 0,579 в 2022 году до 0,529 в 2024. Это говорит о росте зависимости от заемных средств и снижении доли собственного капитала в финансировании деятельности. Хотя показатель пока выше норматива ($\geq 0,5$), тенденция негативная.

Коэффициент финансовой зависимости показывает соотношение между задолженностью компании и ее собственным капиталом. Используя этот коэффициент, можно оценить уровень риска компании и ее способность погашать свои долги. Компания с высоким соотношением долга к собственному капиталу может быть более уязвима к финансовым трудностям, в то время как компания с низким соотношением долга к собственному капиталу может иметь более прочное финансовое положение. В нашем случае происходит рост коэффициента финансовой зависимости с 0,421 до 0,471, что подтверждает увеличение доли заемных средств.

Увеличение коэффициента соотношения заемных и собственных средств с 0,728 до 0,890. Значительное увеличение показателя, превышающее норматив (≤ 1), свидетельствует о высоком уровне риска, связанного с использованием заемного капитала.

Нестабильность коэффициента маневренности. Хотя в 2023 году наблюдается рост, в 2024 году коэффициент становится отрицательным (-0,108). Это говорит о серьезных проблемах с ликвидностью и невозможности погашать краткосрочные обязательства за счет быстрореализуемых активов.

Отрицательное значение коэффициента обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами в 2024 году: (-0,141). Аналогично коэффициенту маневренности, это свидетельствует о проблемах с ликвидностью.

Крайне низкое и отрицательное значение коэффициента обеспеченности запасов собственными оборотными средствами. Значения далеки от норматива (0,6-0,8) и указывают на неэффективное управление запасами.

Колебания индекса постоянного актива. Хотя показатель не превышает норматива (≤ 1), его колебания говорят о нестабильности структуры активов.

Коэффициент финансовой устойчивости пока выше норматива ($> 0,7$). Однако его рост замедляется, и при сохранении текущих тенденций он может упасть ниже допустимого уровня.

Отсутствие краткосрочных кредитов и займов снижает нагрузку на текущую ликвидность.

Снижение доли расчетов с кредиторами в заемных средствах имеет положительную динамику, но недостаточная для компенсации общего роста заемных средств.

Финансовое состояние ООО «АльянсТрансСтрой» ухудшается. Компания становится все более зависимой от заемных средств, возникают серьезные проблемы с ликвидностью и управлением активами, особенно запасами.

Проведем оценку динамики рентабельности ООО «АльянсТрансСтрой»

Таблица 7 – Анализ показателей рентабельности ООО «АльянсТрансСтрой»

Показатели	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Абсолютные изменения	
				2023/2022	2024/2023
Рентабельность продаж, %	0,46	0,50	1,50	0,04	1,00
Рентабельность основной деятельности, %	0,46	0,50	1,52	0,04	1,02
Рентабельность производственных фондов, %	0,69	0,91	2,91	0,22	2,00
Рентабельность активов, %	0,32	0,54	1,37	0,22	0,83
Рентабельность собственного капитала, %	0,56	0,97	2,59	0,41	1,62

Показатели рентабельности ООО «АльянсТрансСтрой» имеют положительную динамику с 2022 по 2024 год, такие данные подтверждают, что на каждый заработанный рубль доход предприятия растет.

Рентабельность прибыли показывает, какую прибыль компания генерирует на каждый рубль выручки. В нашем случае более высокая норма прибыли свидетельствует об эффективном управлении затратами и о том, что компания способна генерировать прибыль. Это является хорошим признаком для экономики предприятия.

Далее проведем оценку банкротства предприятия ООО «АльянсТрансСтрой».

Таблица 8 – Оценка вероятности банкротства ООО «АльянсТрансСтрой» с помощью пятифакторной модели Альтмана

Показатели	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Исходные данные:			
1. Оборотные активы, тыс. руб.	687 340	920 969	760 498
2. Итог баланса, тыс. руб.	1 658 046	1 737 325	1 880 348
3. Нераспределенная прибыль, тыс. руб.	959 529	968 951	994 680
4. Прибыль от реализации, тыс. руб.	6 415	10 164	32 161
5. Капитал и резервы (собственный капитал), тыс. руб.	959 539	968 961	994 690
6. Заемный капитал (долгосрочные обязательства + краткосрочные обязательства), тыс. руб.	698 507	768 364	885 658
7. Выручка, тыс. руб.	1 398 030	2 034 921	2 147 180
Показатели модели:			
K1 (п. 1 / п. 2)	0,415	0,530	0,404
K2 (п. 3 / п. 2)	0,579	0,558	0,529
K3 (п. 4 / п. 2)	0,004	0,006	0,017
K4 (п. 5 / п. 6)	1,374	1,261	1,123
K5 (п. 7 / п. 2)	0,843	1,171	1,142
Итоговый показатель модели:			
$Z=1,2 \times K1 + 1,4 \times K2 + 3,3 \times K3 + 0,6 \times K4 + K5$	2,989	3,365	3,097
Интерпретация показателя Z	банкротство оказалось возможным	вероятность банкротства оказалась низкой	вероятность банкротства оказалась низкой

В соответствии с пятифакторной моделью Альтмана 1968 г. на протяжении большей части анализируемого периода вероятность банкротства оказалась низкой.

Кадровая безопасность – важная составляющая экономической безопасности предприятия.

Она необходима для сохранения интеллектуального капитала, обеспечения конфиденциальности информации и повышения уровня защищенности организации и система мер, направленных на защиту интересов организации, в первую очередь, экономической безопасности, от рисков и угроз, связанных с персоналом. Это включает в себя обеспечение лояльности сотрудников, защиту коммерческой тайны, предотвращение экономических правонарушений и минимизацию рисков, связанных с недоброкачественной работой персонала.

По статистике, 75 % преступлений в организациях совершают сотрудники, имеющие доступ к конфиденциальной информации или активам. Грамотные

сотрудники кадровой службы снижают убытки организации на 60 %.

Таблица 9 – Результаты расчета коэффициентов по движению кадров ООО «АльянсТрансСтрой»

Показатель	Значение показателя, год			Абсолютное изменение	
	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2023 от 2022	2024 от 2023
1 Среднесписочная численность работников, чел.	416	488	400	72	-88
2 Уволенные сотрудники, чел.	20	23	49	3	-4
Коэффициент текучести кадров, % (2/1)	0,05	0,05	0,12	0	00,07
3 Число работников отработавших год полностью, чел. (3/1)	436	511	419	75	-92
Доля издержек на обучение в общем объеме издержек на персонал, % (затраты на обучение/затраты на всех сотрудников)	0,631	0,537	0,585	-0,094	0,048
- Затраты на обучение	18823	10923	9822	-7900	-1101
- Затраты на всех сотрудников	29812	20331	16782	-9481	-3549
Уровень удовлетворенности работника оплатой труда, % (экспертный метод)	0,63	0,54	0,58	-0,09	0,04
Удельный вес оплаты труда в общих издержках предприятия, % (ФТО/общие издержки)	0,05	0,045	0,08	-0,005	0,035
-ФТО, тыс.руб.	256293	270223	282003	13930	11780
- общие издержки, тыс.руб.	5223722	5911171	3676214	687449	-
					2234957
Отношение количества сотрудников, получивших травмы на производстве к общему числу работников, %	0,06	0,02	0,037	-0,04	0,017
- количества сотрудников, получивших травмы на производстве	3	1	2	-2,00	1,00
Отношение количества сотрудников, получивших травмы на производстве к общему числу работников, % (Кзаб/Кздor)	0,51	0,5	0,47	-0,01	-0,03
- Кзаб - количество заболевших сотрудников за отчетный период	102	99	109	-3,00	10,00
- Кздor - количество здоровых сотрудников за отчетный период	201	198	231	-3	33
Уровень удовлетворенности работника оплатой труда, %	1	1	0,863	0	-0,137
Доля персонала, не имеющего взысканий, % (Кар / Крр +Кар)	0,937	0,956	0,952	0,019	-0,004
Кар – количество автоматизированных работ, тыс.ед.	288430	388753	409332	100323	20579
Крр – количество ручных работ, тыс.ед.	19299	17622	15292	-1677	-2330
Производительность труда, тыс.руб.	3360	4169	5368	809	1199

В 2024 году ООО «АльянсТрансСтрой» столкнулось с ростом текучести кадров и снижением удовлетворенности оплатой труда. Снижение удовлетворенности оплатой труда может быть одной из причин этих проблем. Несмотря на положительную динамику в области травматизма и автоматизации

производства, руководству компании необходимо обратить внимание на удержание персонала, повышение производительности и мотивации сотрудников. Высокий показатель текучести кадров указывает на то, что компания не эффективно оптимизирует свои активы.

Представим оценку основной деятельности компании по важным показателям за 2022-2024 гг. ООО «АльянсТрансСтрой».

Таблица 10 – Основные экономические показатели ООО «АльянсТрансСтрой»

Показатель	Значение показателя			Абсолютное изменение		Темп роста, %	
	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2023 от 2022	2024 от 2023	2023 от 2022	2024 от 2023
Выручка на предприятии, млн. руб.	1398	2034,9	2147	636,9	112,1	145,56	105,51
Себестоимость предприятия, млн. руб.	1391	2024	2115	633	91	145,51	104,50
Прибыль (убыток) от продаж, млн. руб.	6,4	10,2	32,2	3,8	22	159,38	315,69
Чистая прибыль (убыток), млн. руб.	5,4	9,4	25,7	4	16,3	174,07	273,40
Численность работников, чел.	416	488	400	72	-88	117,31	81,97
Средняя величина активов, млн. руб.	485	408	560	-77	152	84,12	137,25
Средняя величина ОС, млн. руб.	466	402	500	-64	98	86,27	124,38
Фондоотдача, руб.	1,499	2,529	1,950	1,03	-0,579	168,71	77,11
Выручка на 1 работника, млн. руб./чел	3360	4169	5368	809,00	1199,00	124,08	128,76
Рентабельность продаж, %	0,46	0,50	1,50	0,04	1,00	108,70	300,00

Вывод по таблице: представленные данные показывают стабильный рост деятельности предприятия. Каждый год выручка повышается на 45 % в 2023 году и на 6 % в 2024 г. При этом обратим внимание на важный факт повышения себестоимости компании, так в 2023 году себестоимость выросло пропорционально выручке, что говорит о не способности директора правильно управлять затратами предприятия. Ведь данный факт отрицательно влияет на

формирование чистой прибыли. При этом обратим внимание на массовое увольнение работников в 2024 году с 488 человек до 400 человек, данный факт спровоцирован тем, что прекратился спрос на спецтехнику предприятия, поэтому пришлось снизить расходы компании за счет увольнения сотрудников. Благодаря данной процедуре чистая прибыль компании в 2024 году выросла почти в 3 раза, с 9,4 млн. руб. до 25,7 млн. руб.

Так в 2024 году рентабельность продаж выросла в три раза, что расценивается положительной динамикой деятельности компании.

2.2 Оценка уровня экономической безопасности предприятий ООО «АльянсТрансСтрой»

Чтобы получить более справедливую оценку уровня экономической безопасности предприятий компании, важно сравнить ее основные показатели со средними показателями по отрасли. Это дает точку отсчета для оценки того, превосходит ли компания средний показатель в своей отрасли или нет. Если ключевые коэффициенты компании выше среднего, это может быть признаком того, что ее финансовое положение более прочное.

Проведем оценку уровня экономической безопасности предприятий ООО «АльянсТрансСтрой» с помощью методики Левкина Е.В., Л.А. Сахарова и Е.А. Курасова.¹¹

Данная методика включает 4 составляющие:

финансовая составляющая – это вся совокупность финансовых отношений предприятия, которая регулирует состояние защищенности предприятия перед внешними и внутренними угрозами, которое зависит от показателей финансовой устойчивости, стабильности, платежеспособности и ликвидности,

производственно-сбытовая составляющая,

кадровая и технико-технологическая составляющая.

Проведем оценку финансовой составляющей экономической безопасности ООО «АльянсТрансСтрой» в таблице 11

¹¹Левкина, Е.В. Экономическая безопасность предприятия : учебное пособие / Е.В. Левкина, Л.А. Сахарова, Е.А. Курасова. – Владивосток : Издательство Дальневосточного федерального университета, 2022..

Таблица 11 – Оценка финансовой безопасности ООО «АльянсТрансСтрой»

Показатель	Норма	Фактическое значение			Оценка соответствия нормативу		
		2022	2023	2024	2022	2023	2024
1	2	3	4	5	6	7	8
Коэффициент автономии	>0,5	0,579	0,558	0,529	1	1	1
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	>0,1	0,038	0,178	-0,141	0	0	0
Коэффициент абсолютной ликвидности	>0,2	0,611	0,236	0,358	1	1	1
Коэффициент текущей ликвидности	1,5-3	3,267	6,619	7,500	0	0	0
Пятифакторная модель Э. Альтмана	>2,9	0,843	1,171	1,142	0	0	0
Коэффициент финансовой независимости	>0,5	0,421	0,442	0,471	0	0	0
Коэффициент финансового рычага (левериджа)	<1,0	0,728	0,793	0,890	1	1	1
Запас финансовой прочности, %	>25	45	45	47	1	1	1
Определение типа финансовой устойчивости	Абсолютная устойчивость	абсолютно устойчивое финансовое состояние	нормальная устойчивость финансового состояния	нормальная устойчивость финансового состояния	1	0,5	0,5
1 Общая оценка уровня финансовой безопасности					5	4,5	4,5
2 Максимальная возможная оценка уровня финансовой безопасности					9	9	9
Оценка уровня финансовой безопасности ООО «АльянсТрансСтрой» (п.1/п.2)					0,55 5	0,50 0	0,50 0

Оценка уровня финансовой безопасности ООО «АльянсТрансСтрой» не соответствует высокому уровню (0,800-1,00), что делает данный показатель угрозой для экономической безопасности предприятия. Уровень финансовой безопасности в 2022 году составил 0,555 и снизился в 2023 до 0,500. Данная динамика является отрицательным результатом деятельности компании, и является высокой угрозой для стабильного финансового положения компании. По оценке пятифакторной модель Э. Альтмана есть риск вероятности банкротства.

Оценка производственно-сбытовой безопасности ООО «АльянсТрансСтрой» за 2022-2024 гг. приведена в таблице 12.

Таблица 12 – Оценка производственно-сбытовой безопасности ООО «АльянсТрансСтрой» за 2022-2024 гг.

Показатель	Норма	Фактическое значение			Оценка соответствия нормативу		
		2022	2023	2024	2022	2023	2024
Коэффициент рентабельности продаж	>0,2	0,46	0,50	1,50	1	1	1
Коэффициент рентабельности активов	>0,1	0,32	0,54	1,37	1	1	1
Уровень рентабельности основной деятельности, %	Рост показателя в динамике	0,46	0,50	1,52	1	1	1
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	0,9-1	2,63	4,15	7,11	0	0	0
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	Рост показателя в динамике	2,034	2,210	2,823	1	1	1
1 Общая оценка уровня производственно-сбытовой безопасности					4	4	4
2 Максимальная возможная оценка уровня производственно-сбытовой безопасности					5	5	5
Оценка уровня производственно-сбытовой безопасности ООО «АльянсТрансСтрой» (п.1/п.2)					0,800	0,800	0,800

Оценка уровня производственно-сбытовой безопасности ООО «АльянсТрансСтрой» соответствует высокому уровню (0,800-1,00), что делает данный показатель безопасным для экономической безопасности предприятия. Но

хотелось бы выделить рост коэффициента соотношения дебиторской и кредиторской задолженности, который снижает производственно-сбытовую безопасность до абсолютной безопасности, при этом рост данного коэффициента является негативной тенденцией, так как велик риск не отдачи клиентами кредитов предоставленных компанией ООО «АльянсТрансСтрой» и представляет угрозу для экономической безопасности предприятия.

Далее оценим технологическую безопасность ООО «АльянсТрансСтрой» в таблице 13.

Таблица 13 – Оценка технологической безопасности ООО «АльянсТрансСтрой»

Показатель	Норма	Фактическое значение			Оценка в зависимости от степени соответствия нормативу		
		2022	2023	2024	2022	2023	2024
Фондоотдача	Рост показателя в динамике	1,499	2,529	1,950	0	0	0
Коэффициент износа основных фондов	Сокращение показателя в динамике	1,01	1,22	1,38	1	1	1
Коэффициент годности основных средств	>0,5	1,21	1,14	0,45	1	1	0
Коэффициент обновления основных средств	>0,1	1,63	1,28	1,45	1	1	1
Материалоотдача	Рост показателя в динамике	2,383	2,554	2,640	1	1	1
1 Общая оценка уровня технологической безопасности					4	4	4
2 Максимальная возможная оценка уровня технологической безопасности					5	5	5
Оценка уровня технологической безопасности ООО «АльянсТрансСтрой» (п.1/п.2)					0,800	0,800	0,600

Оценка уровня технологической безопасности ООО «АльянсТрансСтрой» аналогично производственно-сбытовой безопасности имело высокое значение безопасности и не представляло угрозы для экономической безопасности предприятия до 2024 года. В 2024 году показатель упал до 0,600, что говорит о снижении использования имущества предприятия, и необходимости обновления основных фондов компании.

Далее оценим кадровую безопасность ООО «АльянсТрансСтрой» (таблица 14).

Таблица 14 – Оценка кадровой безопасности ООО «АльянсТрансСтрой»

Показатель	Пороговое значение	Фактическое значение			Оценка в зависимости от степени соответствия нормативу		
		2022	2023	2024	2022	2023	2024
Коэффициент уровня заработной платы	>1	0,63	0,54	0,58	0	0	0
Коэффициент стабильности кадров	>1	1,04	1,05	1,05	1	1	1
Коэффициент текучести кадров	0,03-0,07	0,05	0,05	0,12	1	1	0
Производительность труда, руб./чел.	Рост показателя в динамике	3360	4169	5368	1	1	1
1 Общая оценка уровня кадровой безопасности					3	3	2
2 Максимальная возможная оценка уровня кадровой безопасности					4	4	4
Оценка уровня кадровой безопасности ООО «АльянсТрансСтрой» (п.1/п.2)					0,750	0,750	0,500

Уровень кадровой безопасности в 2024 упал с 0,750 до 0,500, что представляет серьезную угрозу для экономической безопасности компании, так растет текучесть кадров. За весь период коэффициент заработной платы находится не в норме, что может провоцировать текучесть кадрового состава.

Сведем все показатели и приведем их к стандартизированному значению для расчета интегрального показателя экономической безопасности (таблица 15).
Таблица 15 – Интегральная оценка экономической безопасности ООО «АльянсТрансСтрой»

Наименование функциональной составляющей	Уровень функциональных составляющих			Удельный вес составляющей	Стандартизированное значение функциональных составляющих		
	2022	2023	2024		2022	2023	2024
Финансовая	0,555	0,500	0,500	0,39	0,216	0,195	0,195
Производственно-сбытовая	0,800	0,800	0,800	0,22	0,176	0,176	0,176
Технологическая	0,800	0,800	0,600	0,22	0,176	0,176	0,132
Кадровая	0,750	0,750	0,500	0,17	0,127	0,127	0,085
Интегральный показатель экономической безопасности				1	0,695	0,674	0,588

Таким образом слабые звенья в формировании стабильного уровня экономической безопасности предприятия являются: финансовая, технологическая и кадровая.

2.3 Влияние внутренних и внешних угроз на ООО «АльянсТранс-Строй» в условиях финансовой нестабильности

Для оценки влияния внутренних и внешних угроз на ООО «АльянсТранс-Строй» используем два важных составляющих, таких как swot и pest анализы.

На основе информации, полученной в результате предыдущих анализов бизнес-среды, мы оценим внутреннюю среду с помощью анализа сильных и слабых сторон, а также оценим внешнюю среду с помощью анализа возможностей и угроз, возникающих в результате работы на рынке, как это принято в стандартной процедуре SWOT-анализа.

SWOT-анализ – это инструмент стратегического планирования, который отображает сильные и слабые стороны, возможности и угрозы. Он используется для оценки внутренних и внешних факторов организации или отдельного лица с целью выявления областей для улучшения и потенциальных проблем. Этот метод был впервые разработан и представлен Альбертом Хамфри из Стэнфордского исследовательского института, созданного в 1960-х годах во время его исследований с целью выявления причин постоянных неудач корпоративного планирования.

С помощью SWOT-анализа определяются внешние и внутренние факторы компании и формируется понимание текущей ситуации. SWOT-анализ – популярный и полезный метод, который компании используют при постановке будущих целей или принятии стратегических решений. При проведении SWOT-анализа необходимо тщательно изучить внешние угрозы и возможности, а также внутренние факторы, такие как сильные и слабые стороны, чтобы обеспечить максимальную полноту анализа.

Анализ можно применять к любым проектам и бизнес-операциям: от небольших до крупных.

Цели, которые ставит перед собой ООО «АльянсТрансСтрой» включают, оптимизацию роста за счет увеличения продаж и доли рынка, оптимизацию прибыльности за счет мер по издержкам и ценообразованию, оптимизацию бизнес-стратегий и организационной структуры, а также улучшение бренда и ценностных предложений.

SWOT-анализ обычно представляет собой диаграмму из четырех ячеек, где каждая ячейка представляет один из четырех факторов.

SWOT-анализ для ООО «АльянсТрансСтрой» приведен для анализа в таблице 16.

Таблица 16 – SWOT-анализ для ООО «АльянсТрансСтрой»

Сильные стороны (Strengths)	Слабые стороны (Weaknesses)
Наличие современной и разнообразной спецтехники: позволяет удовлетворять потребности широкого круга клиентов. Привлекательные цены, есть система скидок. Близкое расположение к основным строительным объектам и транспортным развязкам снижает затраты на доставку техники. Хорошая репутация и положительные отзывы Гибкие условия аренды: возможность аренды на различный срок (день, неделя, месяц) и индивидуальный подход к клиентам. Наличие собственной ремонтной базы: это позволяет быстро устранять неполадки и минимизировать простой техники.	Небольшой парк техники может привести к потере клиентов, если спрос превышает предложение. Износ техники. Старая техника может часто ломаться и требовать дорогостоящего ремонта. Отсутствие опытных операторов или механиков может негативно сказаться на качестве услуг. Недостаточная реклама и продвижение услуг могут ограничивать приток новых клиентов. Зависимость от сезонности: спрос на аренду спецтехники может снижаться в зимний период. Наличие других компаний, сдающих спецтехнику в аренду, может оказывать давление на цены и прибыль.
Возможности (Opportunities)	Угрозы (Threats)
Развитие строительной отрасли в регионе. Рост числа строительных проектов увеличивает спрос на аренду спецтехники. Перспективы развития строительной отрасли в Амурской области. Расширение парка техники: приобретение новой техники или специализированной техники, которая отсутствует у конкурентов. Развитие дополнительных услуг: например, предоставление услуг по перевозке грузов, земляным работам. Продвижение услуг через интернет, создание сайта, использование социальных сетей. Возможность получения льготных кредитов или субсидий.	Снижение экономической активности может привести к уменьшению спроса на аренду спецтехники. Рост цен на топливо и запчасти. Увеличение эксплуатационных расходов может снизить прибыльность бизнеса. Вход на рынок новых компаний может усилить конкуренцию. Ужесточение экологических требований. Внедрение новых экологических норм может потребовать дополнительных затрат на модернизацию техники. Повреждение техники в результате стихийных бедствий может привести к значительным убыткам.

Выразим сильные стороны для рассматриваемого предприятия такие как, наличие у компании современной спецтехники и большой выбор различной техники. Кроме этого для постоянных клиентов у компании имеется система скидок и привлекательные цены, а также компания имеет хорошую репутацию на рынке.

Для постоянных клиентов компания предоставляет гибкие сроки аренды, такие как на месяц, неделя, и на один день.

К слабым сторонам можно отнести, износ технического оборудования, из-за чего увеличиваются расходы предприятия, так как она часто ломается или выходит из строя. Кроме этого на рынке имеется конкуренция, что оказывает давление на предлагаемые цены предприятием.

Выявим возможности для рассматриваемого предприятия, такие как развития строительство в отрасли, поможет повысится спрос на аренду спецтехники у ООО «АльянсТрансСтрой».

Есть возможность расширения автопарка техники, такой которая отсутствует у конкурентов. Также можно создать свой сайт для увеличения потребителей. Существуют такие угрозы как раз цены на топливо и на запчасти, которые увеличивают расходы предприятия.

С помощью анализа PEST компании могут определить, какие политические, экономические, социально-культурные и технологические факторы влияют на компанию.

Благодаря анализу компания может определить проблемы, с которыми она сталкивается, и то, как окружающая среда влияет на компанию.

Политические факторы включают в себя торговое законодательство, налоговое регулирование и политическую ситуацию в стране/странах. К экономическим факторам относятся стоимость валют, экономические тенденции и процентные ставки.

Социокультурные факторы включают тенденции, рост населения и уровень образования в разных странах.

Технологические факторы являются частью развития стран, например, в области цифровизации таблице 17.

Проведем pest-анализ внешней среды ООО «АльянсТрансСтрой».

Таблица 17 – Pest-анализ внешней среды ООО «АльянсТрансСтрой»

Р – Политические факторы	Е – Экономические факторы
Наличие федеральных и региональных программ, субсидий, льготного кредитования для строительных компаний может положительно влиять на спрос на аренду спецтехники. Новые законы и нормативные акты, касающиеся эксплуатации спецтехники, экологических требований, правил безопасности, могут потребовать дополнительных расходов на обновление автопарка или получение разрешений. Стабильная политическая обстановка способствует развитию бизнеса и привлечению инвестиций, что увеличивает спрос на услуги аренды спецтехники. Высокий уровень коррупции может создать дополнительные препятствия для ведения бизнеса и увеличить издержки. Влияние санкций на экономику региона и доступность импортных запчастей и техники.	Высокие темпы роста экономики Амурской области, особенно в строительной отрасли, положительно скажутся на спросе на услуги компании. Высокая инфляция может привести к росту цен на топливо, запчасти и обслуживание техники, что снизит рентабельность бизнеса. Колебания курса рубля могут повлиять на стоимость импортных запчастей и техники. Наличие большого количества компаний, предоставляющих услуги аренды спецтехники в регионе, может снизить цены и прибыльность. Возможность получения кредитов на выгодных условиях для обновления и расширения автопарка. Реализация крупных проектов (например, строительство новых предприятий, инфраструктурных объектов) повысит спрос на аренду спецтехники.
S – Социальные факторы	Т – Технологические факторы
Численность и возрастная структура населения региона влияют на спрос на строительные услуги и, следовательно, на аренду спецтехники. Высокий уровень безработицы может привести к снижению стоимости рабочей силы, что может быть выгодно для компании. Наличие квалифицированных операторов спецтехники – важный фактор для успешной работы компании. Необходимо учитывать местные традиции и обычаи при ведении бизнеса.	Появление новых, более производительных и экономичных моделей спецтехники может потребовать обновления автопарка. Внедрение автоматизированных систем управления спецтехникой может повысить эффективность работы и снизить затраты на персонал. Онлайн-платформы могут упростить процесс поиска и заказа техники, расширить клиентскую базу. Надежная связь необходима для оперативного управления автопарком и коммуникации с клиентами.

Все рассмотренные факторы оказывают влияние на компанию, представляя как угрозу, так и возможности для развития. Например, рост безработицы может снизить стоимость рабочей силы, рост экономики Амурской области повысит спрос на строительство и взятие в аренду спецтехники у предприятия, а онлайн платформы (интернет-сайт) увеличит возможности спроса на

спецтехнику. Угрозами при этом могут быть, рост цен на топливо и запчасти из-за санкций и высокой инфляции, также возможен рост конкуренции.

Следующую методологию проведения SWOT-анализа: после проведения анализа пяти сил Портера оцениваем (баллируем) отдельные параметры внутри квадрантов – для сильных сторон и возможностей используем шкалу от +1 до +5, для слабых сторон и угроз – шкалу от -1 до -5.

Теория пяти сил Портера – это модель, которая анализирует рынок для компании в отрасли. Используя модель, компании могут рассчитать, насколько выгоден для них выход на рынок. Если результаты модели показывают, что уровень конкуренции на рынке высок, компании невыгодно выходить на этот рынок. Пять сил включают переговорную силу поставщиков и клиентов, конкуренцию между новыми и существующими клиентами и компенсацию за проданные товары или услуги.

Уровень конкуренции на рынке аренды спецтехники в Амурской области достаточно высок. Для ООО «АльянсТрансСтрой» важно сфокусироваться на повышении конкурентоспособности за счет дифференциации услуг, развития клиентской базы, оптимизации затрат и использования современных технологий. Следует также внимательно следить за действиями конкурентов и изменениями рыночной конъюнктуры. Большой автопарк может быть конкурентным преимуществом, но необходимо обеспечить его эффективное использование и поддерживать технику в хорошем состоянии.

Таким образом внешняя проблема для компаний актуальна на данный момент, так как существует конкуренция на данном рынке. . Спрос, политические ограничения и экономическая нестабильность на рынке спецтехники являются внешним вызовом для компаний, выходящих на интернациональный уровень.

Согласно модели пяти сил Портера, на динамику рынка в конкретной отрасли влияют следующие пять сил (таблица 18)

Таблица 18 – Оценка конкуренции ООО «АльянсТрансСтрой» с помощью 5 сил Портера

Наименование	Описание	Оценка конкуренции	Оценка
1	2	3	4
Переговорная сила покупателей (высокая или низкая)	Когда у покупателей есть выбор из большого количества поставщиков, их переговорная сила высока. Когда поставщиков мало, их переговорная сила низкая.	Большое количество строительных компаний в регионе создает конкуренцию между арендодателями спецтехники. Чувствительность к ценам: покупатели склонны выбирать более выгодные предложения по аренде. Клиенты могут арендовать технику у конкурентов или приобрести собственную. Крупные строительные компании имеют большую переговорную силу и могут требовать скидок или особых условий.	средняя
Рыночная власть поставщика (высокая или низкая)	Рыночная власть поставщика высока, если он один на рынке. Переговорная сила низкая, если есть много конкурентов, которые могут поставлять поставщикам тот же или аналогичный продукт/услугу.	Зависимость от поставщиков техники и запчастей. Особенно если компания работает с импортной техникой. На рынке представлено ограниченное число поставщиков, рыночная власть увеличивается. Возможность выбора между разными поставщиками снижает зависимость от конкретного поставщика. Уровень стандартизации запчастей и расходных материалов. Высокая стандартизация упрощает поиск альтернативных поставщиков.	средняя
Заменители продукта или услуги (много или мало)	Существуют ли аналогичные продукты/услуги, которые выполняют ту же цель? Если ответ «да», то полезно также проанализировать их количество	Ограниченные возможности замены. Строительные работы, как правило, требуют использования специализированной техники. Альтернативой может быть ручной труд, но он менее эффективен и более затратный. Для некоторых проектов использование спецтехники является единственно возможным вариантом.	низкая
Конкуренция со стороны новых игроков (высокая или низкая)	Насколько легко/сложно начать подобный бизнес? Есть ли что-либо, что защищает вашу компанию от новых участников, например патенты или эксклюзивные права на каналы сбыта?	Барьеры входа относительно низкие: для открытия бизнеса по аренде спецтехники не требуется огромного стартового капитала или уникальных технологий. Можно начать с небольшого парка техники. Доступность финансирования. Лизинговые компании и банки предлагают программы финансирования для приобретения спецтехники. Отсутствие жесткого регулирования. Получение разрешений и лицензий на деятельность по аренде спецтехники обычно не представляет больших сложностей.	высокая

Конкуренция между существующими игроками (высокая или низкая)	Какова конкуренция между существующими игроками? Если рынок не будет расти, борьба за долю рынка обострится. Были ли у существующих компаний крупные вложения в объекты или аналогичные дорогостоящие инвестиции? Если так, то они, вероятно, не хотят прекращать свой бизнес без жесткой борьбы.	Наличие конкурентов в Амурской области, таких как ООО «Нитэк», ООО «Преферет-Сервис», ООО «Мирастрой», что свидетельствует о развитости рынка. Компании могут конкурировать, снижая цены на аренду техники. Предложение дополнительных услуг (например, обслуживание техники, доставка), высокий уровень сервиса и квалифицированные операторы могут стать конкурентными преимуществами. Реклама, продвижение услуг в интернете, участие в выставках и тендерах – важные инструменты конкурентной борьбы.	высокая
---	---	--	---------

Размер, конкуренция и покупательная способность рынка спецтехники играют роль в том, насколько сложно на него проникнуть. Размер рынка влияет на то, насколько сложно найти новых клиентов на рынке и какие методы и каналы следует использовать при общении с клиентами при сдаче спецтехники в Амурской области. Таким образом, конкуренция носит глобальный характер. Если на рынке нет конкуренции, компания имеет прочный контроль над потребителями. Когда компании занимают лидирующие позиции на конкурентном рынке, они могут корректировать и снижать цены, чтобы охватить больше клиентов, а затем, возможно, повышать цены, чтобы максимизировать прибыль с единицы проданного товара

3 НАПРАВЛЕНИЯ ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ООО «АЛЬЯНСТРАНССТРОЙ»

3.1 Направления повышения уровня экономической безопасности ООО «АльянсТрансСтрой»

Экономическая безопасность предприятия это способность защищать свои экономические интересы, достигать устойчивого экономического развития и принимать экономические решения независимо от внешнего вмешательства на предприятие.

В последние годы ООО «АльянсТрансСтрой» испытывает серьезные проблемы с экономической безопасностью. Такие ситуации, как высокая инфляция, рост долга покупателей, ослабляют экономическую стабильность предприятия и делают ее хрупкой. По состоянию на 2024 год высокая дебиторская задолженность привели к снижению финансовой безопасности ООО «АльянсТрансСтрой». Неспособность обеспечить экономическую безопасность ООО «АльянсТрансСтрой» приводит к росту риска банкротства, снижению доверия инвесторов и снижению общего благосостояния предприятия. Это серьезно подрывает экономическую безопасность ООО «АльянсТрансСтрой».

Взаимосвязь между экономической безопасностью и внутренней безопасностью ООО «АльянсТрансСтрой» чрезвычайно сложна и переплетена. Экономические кризисы усугубляют проблемы безопасности ООО «АльянсТрансСтрой, в результате чего структура предприятия становится более хрупкой, подвергаясь как внутренним, так и внешним угрозам. Чтобы избавиться от этих проблем и обеспечить свою экономическую безопасность, ООО «АльянсТрансСтрой» необходимо принять сильную экономическую политику, сократить зависимость от долга покупателей, а также снизить уровень отрицательного влияния кадрового обеспечения. Высокая текучесть кадров может стать серьезной проблемой для организации. Хотя текучесть кадров не является автоматически отрицательным показателем, чрезмерно высокий уровень часто влечет за собой большие затраты на увольнение, набор и введение в должность.

Ввиду этого, представляется необходимым разработать ряд мероприятий по увеличению уровня экономической безопасности ООО «АльянсТрансСтрой» (таблица 19).

Таблица 19 – Мероприятия по повышению уровня экономической безопасности ООО «АльянсТрансСтрой»

Угроза ЭБ	Мероприятие	Ожидаемый результат
Высокая дебиторская задолженность	Внедрение процедуры факторинга	Снижение долгов покупателей и повышение собственного капитала компании
Снижение фондоотдачи	Наращивание объема продаж	Повышение эффективности использования основных средств за счет продажи незадействованных основных фондов
Низкое значение уровня заработной платы	Увеличение размера заработной платы за счет изменений в системе премирования	Повысить уровень заработной платы и нацеленность работников на результат

Следующей проблемой является высокая текучесть кадров и низкий коэффициент уровня заработной платы.

Благодаря принятым мерам по увеличению уровня экономической безопасности, ООО «АльянсТрансСтрой» укрепит свои позиции на рынке и обеспечит устойчивое развитие компании в будущем.

Дебиторская задолженность возникает в связи с продажей компанией товаров или предоставлением услуг в кредит. И компания имеет право на получение платежей от клиентов. Она основана на коммерческом кредите и подтверждается на основе письменных документов, таких как договоры купли-продажи, исходящие товарные заказы, счета-фактуры и заказы на отгрузку. При обычных обстоятельствах, в соответствии с принципом оценки по исторической стоимости, дебиторская задолженность должна учитываться по фактической цене сделки, которая в основном включает цену продажи по счету-фактуре, налог на добавленную стоимость, авансовые транспортные и прочие расходы и т. д. В то же время необходимо учитывать скидки при оплате наличными.

Окончательные не подлежащие взысканию суммы в дебиторской задолженности называются безнадежными долгами, а возникающие в результате убытки называются убытками по безнадежным долгам. Как правило, только дебиторская задолженность, которая действительно доказана как безнадежная, признается безнадежными долгами. Существует два способа борьбы с убытками по безнадежным долгам в бухгалтерском учете: метод прямого списания и метод резерва.

Для анализа дебиторской задолженности обратимся к бухгалтерскому балансу за 2022-2024 годы и оценим состав и динамику дебиторской задолженности ООО «АльянсТрансСтрой» в таблице 20.

Таблица 20 – Состав и динамика дебиторской задолженности ООО «АльянсТрансСтрой»

Показатель	Стоимость, тыс руб			Абсолютное отклонения, тыс. руб		Темп роста, %	
	2022	2023	2024	2023/ 2022	2024/ 2023	2023/ 2022	2024/ 2023
Общая деб. задолженность, в т.ч.	534355	577021	718777	42666	141756	107,98	124,57
Текущая	393300	376212	391291	-17088	15079	95,66	104,01
Просроченная	141055	200809	327486	59754	126677	142,36	163,08

Состав и динамика дебиторской задолженности предприятия растёт каждый год, при этом раз текущей задолженности в 2023-м году упал на 4%, но в 2024-м году видится противоположная динамика и происходит рост на 4%.

Необходимо обратить внимание на образование просроченной дебиторской задолженности и увеличение её каждый год, так 2022 году она увеличилась на 42 % а в 2024-м году на 63 %, что говорит о проблемах возврата данных денежных средств от покупателей.

На рисунке представим состав дебиторской задолженности ООО «АльянсТрансСтрой» за 2022 – 2024 годы

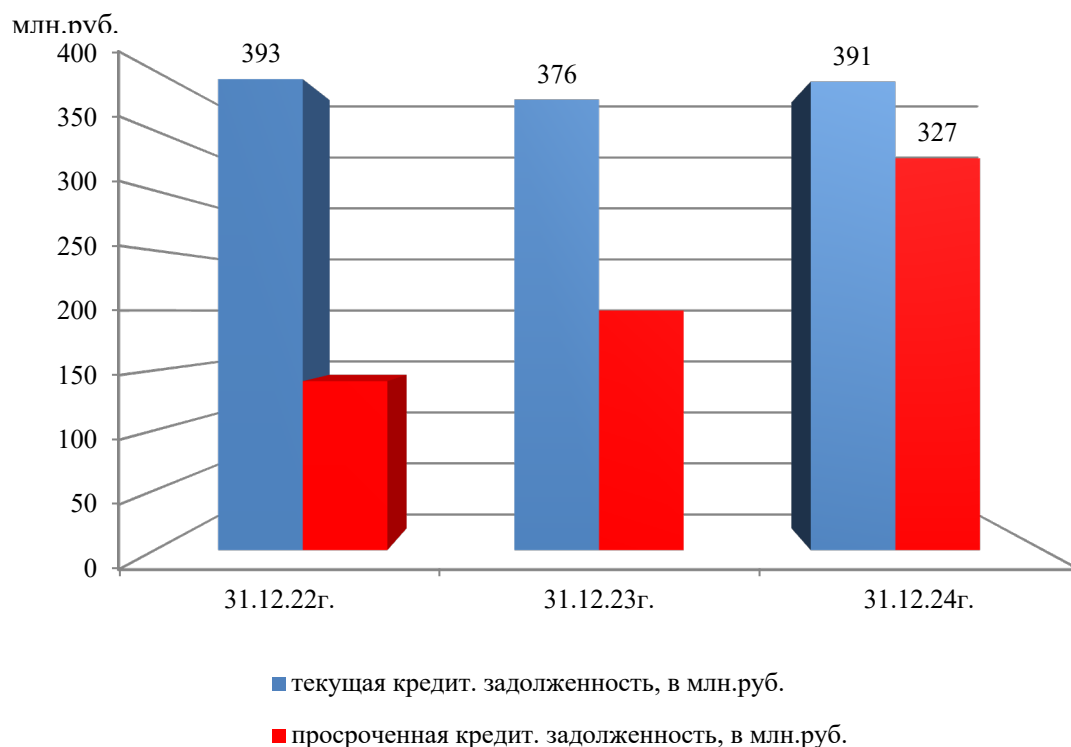


Рисунок 5 – Состав дебиторской задолженности
ООО «АльянсТрансСтрой» за 2022 – 2024 годы

Замороженная дебиторская задолженность приносит предприятию убытки, так как данная сумма может быть инвестированы предприятием в бизнес, или положены денежные средства на вклад, что принесло бы доход предприятию. Но в данном случае рассматриваемое предприятия не возвращает дебиторскую задолженность, чем снижая свою финансовую стабильность.

Структура состава дебиторской задолженности ООО «АльянсТрансСтрой» представлена в таблице 21.

Таблица 21 – Структура состава дебиторской задолженности ООО «АльянсТрансСтрой»

Показатели	Стоимость, тыс. руб			Удельный вес, %		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Общая дебиторская задолженность, в т.ч.	534355	577021	718777	100	100	100
Текущая	393300	376212	391291	73,6	65,2	54,5
Просроченная	141055	200809	327486	26,4	34,8	45,5

Рассматривая структуру дебиторской задолженности видим, что большая доля приходится на текущую и не представляют угрозу для предприятия, но необходимо выделить факт, что происходит снижение текущей дебиторской задолженности с 74 % 2022-м году до 54 % 2024-м году, что является показателем нестабильной работы сотрудников предприятия по возврату дебиторской задолженности.

Выделим, что просроченная задолженность при этом выросла на 20 % в 2024-м году по сравнению с 2022-м. Так как уже были описаны причины данной отрицательной динамики необходимо предприятию срочно предпринять меры по её снижению. Так одним из способов снижения дебиторской задолженности и выигрышным по сравнению с другими видами является факторинг.

Факторинг – это финансовый инструмент. Его главная особенность в том, что продавец товара предоставляет покупателю отсрочку платежа. Сам же он получает денежные средства от банка по факту поставки товара. Факторинг – один из самых гибких продуктов торгового финансирования. Факторинг – это услуга финансирования на основе счетов-фактур. Самое главное, что не требуется дополнительная безопасность. Кроме того, значительно упрощен процесс получения финансирования.

«Факторинг» позволяет существенно увеличить объем продаж: «оптимизировать затраты, ускорить денежный поток, увеличить количество новых покупателей, сократить дебиторскую задолженность без увеличения кредиторской».

Спрос на факторинг на местном рынке растет в Амурской области среди предприятий.

Факторинг в основном применяется в таких видах деятельности, как: производство; Оптовая торговля/Дистрибуция; Строительство; Компании здравоохранения/фармацевтики; Транспорт.

Факторинг может быть использован для:

- увеличить оборотный капитал;
- выплачивать заработную плату;
- увеличить денежный поток;

- для пополнения запасов;
- для расширения бизнеса;
- создать новое направление бизнеса.

Независимо от основных секторов бизнеса, если предприятие регулярно поставляет продукцию или предоставляет услуги, то оно может использовать этот продукт для развития бизнеса.

Оцифровка процесса факторинга Банком позволяет предприятиям проводить операции в цифровой экосистеме, контролировать весь бизнес-процесс и иметь постоянно обновляемую информацию.

Благодаря этому нововведению представители бизнеса могут получить возможность выполнять практически все процедуры в цифровом формате. Также, если бизнес заинтересован в данной услуге, после согласования с банком услуга факторинга будет подключена непосредственно в Бизнес-Интернет-Банке, а управление процессами будет осуществляться в цифровом формате.

Факторинг, предлагаемый Банком предприятиям в новой цифровой экосистеме, дает возможность получить финансирование сразу после поставки продукции или оказания услуг в таблице 22.

Таблица 22 – Условия предоставления факторинговых услуг ООО «АльянсТрансСтрой» на 2025 год

Наименование	ПАО «АТБ»	ПАО «Сбербанк»	ПАО «ВТБ»
Полная отсрочка задолженности, в днях	до 150	до 120	до 180
Оборот по факторингу в течении одного месяца, млн.руб.	не менее 5	не менее 3	не менее 0,5
Выплата финансирования	75 %	75 %	85 %
Обеспечение для фактора	нет	нет	нет
Срок получения суммы	до 2 дней	до 3 дней	до 3 дней

Условия предоставления факторинговых услуг банков города Благовещенск практически одинаковые, но лучшие условия предоставляет банк ПАО

«ВТБ», так как выплаты финансирования от общей суммы по условиям данного банка составляют 85%, при этом по условиям других банков 75%. Поэтому выбор ложится на данный банк.

Приведен расчет в таблице предоставления услуги факторинга банком ПАО «ВТБ» для нашего предприятия в таблице 23.

Таблица 23 – Эффективность предоставления услуги факторинга банком ООО «АльянсТрансСтрой»

Показатели	Описание процедуры	Сумма, млн. руб.
Сумма дебиторской задолженности на 2024 год		718
Просроченная дебиторская задолженность на 2024 год		327
Предоставление просроченной дебиторской задолженности банку. Сумма в размере 85 %	$327 \times 85 \%$	277
Сумма комиссии банка	$327 - 277$	49
Остаток дебиторской задолженности по прочим дебиторам после применения факторинговой операции	$718 - 327$	391

С помощью услуги факторинга для предприятия ООО «АльянсТрансСтрой», вернётся сумма в размере 391 млн. руб. Данная сумма может быть направлено для получения дополнительной прибыли, такой как, например, вклад, вексель, облигации или расширение сферы деятельности, либо закупку новой спецтехники для продажи или сдачи в аренду.

Так второй угрозой для снижения экономической безопасности предприятия является снижение фондоотдачи от использования основных средств на предприятии.

Основные средства относятся к производству товаров, материальным активам, предназначенным для оказания услуг по труду, аренды или оперативного управления, и срок полезного использования которых превышает один отчетный год.

Материалы труда, используемые для изменения или воздействия на предметы труда в процессе производства, являются физической формой основного

капитала. Основные средства могут играть долгосрочную роль в процессе производства и сохранять свою первоначальную физическую форму в течение длительного времени, но их стоимость постепенно переносится на себестоимость продукции с производственной и эксплуатационной деятельностью предприятия и составляет неотъемлемую часть стоимости продукта.

Согласно важным принципам, предприятие делит материалы труда на основные средства и малоценные расходные материалы в соответствии с их сроком службы и первоначальной стоимостью. Для материалов труда с большой первоначальной стоимостью и длительным сроком службы они рассчитываются как основные средства; в то время как для материалов труда с небольшой первоначальной стоимостью и коротким сроком службы они рассчитываются как малоценные расходные материалы. В системе бухгалтерского учета РФ основные средства обычно относятся к домам, зданиям, машинам, механизмам, транспортным средствам и другому оборудованию, приборам и инструментам, связанным с производством и эксплуатацией, со сроком службы более одного года.

С точки зрения бухгалтерского учета основные средства обычно делятся на производственные основные средства, непроизводственные основные средства, арендованные основные средства, неиспользуемые основные средства, неиспользуемые основные средства и основные средства, переданные в финансовую аренду и т. д.

Стоимость основного средства постепенно переносится на новые продукты на основе его собственной степени износа. Его износ делится на два вида: осязаемый износ и незримый износ; основные средства передаются из-за износа в процессе использования. Метод возмещения части стоимости, которая переходит в продукт, называется амортизацией. Методы расчета амортизации в основном включают метод среднего срока службы, метод рабочей нагрузки, метод суммы лет и т. д.; основные средства заменяются в натуральной форме и в стоимостной форме. Возмещение означает обновление; кроме того, существует обслуживание и ремонт основных средств и т. д.

К основным средствам относятся: машины, механизмы, транспортные

средства и другое производственное оборудование, инструменты и приспособления со сроком службы более одного года.

С целью повышения фондоотдачи и сокращения размера внеоборотных активов целесообразно реализовать часть основных средств, находящихся на консервации.

К консервации основных средств относится по причине продажи, списания, порчи и т. д.

«Ликвидация основных средств» - счет активов, используемый для расчета чистой стоимости основных средств, переданных на ликвидацию в связи с продажей, списанием, порчей и т. д., а также расходов на ликвидацию и доходов от ликвидации, понесенных в процессе ликвидации.

Компания регистрирует чистую стоимость основных средств, переданных на ликвидацию, и расходы, понесенные в процессе ликвидации; также оценивает цену восстановления, остаточную стоимость и доход от изменения цены основных средств, что представляет собой чистый доход после ликвидации.

На предприятии находятся основные средства которые не задействуются в продаже и аренде более пяти лет, но находятся на остатках основных средств.

На консервации находятся 3 трактора «New Holland T9.0140» 2018 годов выпуска по остаточной стоимости 5884 тыс. руб. за одну единицу и 2 комбайна «Комбайн Агромаш-5000» 2017 годов выпуска по остаточной стоимости 7663 тыс. руб. за одну единицу. С 2020 года 3 трактора и 2 комбайна находятся на консервации.

В связи со снижением фондоотдачи предприятия и годности основных средств предлагается продать комбайны и тракторы за ненадобностью, и купить более новые трактора с более обновлённой системой для работы на полях.

Проведём расчёт притока денежных средств от продажи основных фондов предприятия в таблице 24.

Таблица 24 – Приток денежных средств в оборот ООО «АльянсТрансСтрой» от продажи незадействованных основных фондов

Наименование расчетов	Оценка данных	Значение показателя	Расчет показателя	Итого
Тракторы Остаточная стоимость основных средств, планируемых к продаже, по состоянию на 01.01.2025 г., тыс. руб. (3 ед.)	Данные бухгалтерского учета	3884	5844 x 3	17532
Продажная стоимость основных средств, тыс. руб.	По информации независимого оценщика	3884	5884 x 3	17532
Комбайны Остаточная стоимость основных средств, планируемых к продаже, по состоянию на 01.01.2025 г., тыс. руб. (2ед.)	Данные бухгалтерского учета	7663	7663 x2	15266
Продажная стоимость основных средств, тыс. руб.	По информации независимого оценщика	7663	7663x2	15266
Итого по основным средствам, тыс. руб.				32798
Расходы на продажу основных средств представлены в расходах, связанных с продажей ОС (услуги оценщика, оформление договора купли-продажи, транспортировка и др.), %	Планируемая величина от стоимости оборудования	2		
Расходы, связанные с продажей ОС, тыс. руб.		32798 x 2 %		656
Чистый денежный поток от продажи ОС, тыс. руб.		32798-656		32142
Фондоотдача до мероприятия				1,950
Основные средства до мероприятия				1101150
Основные средства после мероприятия		1101150-32798		1068352
Выручка				2147180
Фондоотдача после мероприятия		2147180/ 1068352		2,01

Продажа незадействованных основных фондов принесет предприятию чистый доход в размере 32 млн. руб. Фондоотдача вырастет с 1,950 до 2,01. В результате статья баланса «Основные средства» уменьшилась на 32 млн. руб. Статья баланса «Прочие доходы» увеличивается на 32 млн. руб., которые предприятие может потратить по своему усмотрению.

Следующей проблемой является высокая текучесть кадров и низкий коэффициент уровня заработной платы.

Текучесть кадров – это процент сотрудников, покидающих организацию в течение определенного периода времени.

Частая необходимость заменять сотрудников, которые покинули компанию, может стать большой проблемой. Высокая текучесть кадров может повлиять на производительность и моральный дух, но также может привести к проблемам с ростом и успехом компании. Когда сотрудники часто покидают бизнес, люди будут считать, что ваша организация – не лучшее место для работы. Это также может привести к тому, что потенциальные сотрудники услышат плохие вещи о компании от бывших или разочарованных сотрудников, а это означает, что высокая текучесть кадров также может помешать нанимать лучших специалистов в будущем.

Так, если специалист уходит из компании, следуют расходы, такие как:

- когда сотрудник уходит, это может привести к дополнительным расходам на оплату временного персонала или сверхурочным работам для существующих сотрудников, которые берут на себя работу;

- расходы на подбор персонала. Наем новых сотрудников стоит денег. Независимо от того, какими услугами воспользуется предприятие, то ли услугами кадрового агентства или размещение объявление в Интернете, это может стать дорогостоящим. Чем чаще приходится проходить процесс подбора персонала, тем больше эти расходы накапливаются для бизнеса;

- расходы на адаптацию. Привлечение нового персонала означает, что придется проводить как вводные инструктажи, так и обучение, что потребует не только денег, но и времени;

- потеря производительности. Независимо от того, насколько блестящ новый сотрудник, ему потребуется время, чтобы достичь того же уровня работы, что и человек, которого он заменил. Новичкам необходимо ознакомиться с системами и процессами и узнать, как лучше всего работать в компании. Это приводит к потере производительности на определенное время и, в свою очередь, означает дополнительные расходы, пока они полностью не войдут в курс дела.

Таким образом, стоимость замены отдельного сотрудника варьируется от

половины до двух раз превышающих его годовую зарплату. Таким образом, можно добиться значительной экономии за счет снижения текучести кадров.

Важно измерять и контролировать текучесть кадров, поскольку если она особенно высока, это означает, что пришло время внести некоторые изменения бизнес. Высокая текучесть кадров обходится дорого и влияет на моральный дух, но также может затормозить рост и успех компании.

Основными причинами текучести кадров являются:

- отсутствие возможностей развития или роста;
- отсутствие признания или вознаграждения;
- слишком много работы и отсутствие баланса между работой и личной жизнью;
- плохая корпоративная культура;
- конфликт между сотрудниками и их начальниками.

Сокращение текучести кадров является ключевым направлением деятельности большинства кадровых служб. Текучесть кадров является критической проблемой для многих компаний, поскольку замена персонала и обучение новых сотрудников зачастую обходятся в большие суммы.

Высокая текучесть кадров может иметь сложные причины, и быстрых решений найти редко. Конечно, существует множество причин, по которым сотрудники увольняются с работы, и в некоторых отраслях люди меняют работу чаще, чем в других.

Однако активная работа над благополучием и вовлеченностью сотрудников дает свои плоды. Инвестиции в улучшение опыта сотрудников и, следовательно, снижение текучести кадров часто могут оказаться наиболее эффективным способом повышения производительности и доходов компании.

Предлагаются мероприятия по увеличению заработной платы в компании по аренде спецтехники ООО «АльянсТрансСтрой». Подробнее рассмотрим действий, которые может предпринять ООО «АльянсТрансСтрой» для снижения текучести кадров и повышения производительности труда в таблице 25.

Таблица 25 – Мероприятия по увеличению заработной платы в компании по аренде спецтехники ООО «АльянсТрансСтрой»

Наименование мероприятий программы	Описание программы	
Внедрение KPI	Разработка ключевых показателей эффективности для каждой должности (водители, механики, диспетчеры, менеджеры)	Водители: количество выполненных заказов, отсутствие аварий и поломок по вине водителя, соблюдение сроков доставки, положительные отзывы клиентов. Механики: своевременное и качественное проведение ТО, минимизация времени простоя техники из-за поломок, эффективное использование запчастей. Диспетчеры: эффективное распределение заказов, минимизация времени простоя техники, оперативное решение возникающих проблем. Менеджеры: объем продаж, привлечение новых клиентов, уровень удовлетворенности клиентов.
Повышение прозрачности начисления премий	Разработка четкой и понятной системы расчета премий, основанной на достижении KPI. Сотрудники должны понимать, как их работа влияет на размер премии.	
Дифференциация премий	Размер премии должен зависеть от степени достижения KPI. Перевыполнение плана должно быть существенно поощрено	
Регулярный пересмотр KPI	KPI должны пересматриваться и корректироваться (например, ежеквартально или раз в полгода) с учетом изменений рыночной ситуации и целей компании.	
Нематериальное поощрение	В дополнение к денежным премиям, можно использовать нематериальное поощрение: благодарности, дополнительные дни отпуска, обучение за счет компании, корпоративные мероприятия	
Расчет затрат	Средняя заработная плата 50 тыс.руб. Планируемое повышение средней заработной платы за счет премирования: 10% 50 тыс.руб. x 10 % = 5 тыс.руб. 300 чел. x 5 тыс.руб. = 1,5 млн.руб.	
Эффективность мероприятий		
Снижение текучести кадров	Текучесть снизится с 12 % до 6 %. Экономия на затратах, связанных с поиском, наймом и обучением новых сотрудников (например, 10 000 рублей на одного сотрудника) составит: (12% - 6%) * 300 человек * 10 000 рублей = 3 млн. руб.	
Повышение производительности труда	Благодаря новой системе мотивации производительность труда вырастет на 15%. Это может привести к увеличению выручки и прибыли компании.	

Внедрение новой системы премирования потребует дополнительных затрат, но может окупиться за счет снижения текучести кадров, повышения производительности труда и, как следствие, увеличения прибыли компании.

3.2 Экономическое обоснование мероприятий

Оценим как изменит финансовую устойчивость ООО «АльянсТрансСтрой» после внедрения всех разработанных выше мероприятий таблице 26.

Таблица 26 – Оценка финансовой устойчивости ООО «АльянсТрансСтрой»

Показатели	На 31.12.2022, Тыс. Руб.	На 31.12.2023, тыс. руб.	На 31.12.2024, тыс. руб.	Оценка по- сле меропри- ятий
Капитал и резервы (собственный капитал)	959 539	968 961	994 690	1 221 690
Внеоборотные активы за исключением долгосрочных финансовых вложений	933 248	804 906	1 101 700	1 101 700
Собственные оборотные средства (п. 1 – п. 2)	26 291	164 055	-107 010	119 990
Долгосрочные обязательства	488 145	629 229	784 253	784 253
Наличие собственных и долгосрочных источников (п. 3 + п. 4)	514 436	793 284	677 243	904243
Краткосрочные кредиты	0	0	0	0
Наличие основных источников (п. 5 + п. 6)	514 436	793 284	677 243	904 243
Запасы	3 373	310 324	4 150	4150
Излишек (+) или дефицит (-) собственных оборотных средств для формирования запасов Δ СОС (п. 3 – п. 8)	22 918	-146 269	-111 160	115840
Излишек (+) или дефицит (-) собственных и долгосрочных источников для формирования запасов Δ СДИ (п. 5 – п. 8)	511 063	482 960	673 093	900 093
Излишек (+) или дефицит (-) основных источников для формирования запасов Δ ОИ (п. 7 – п. 8)	511 063	482 960	673 093	900 093
Трехкомпонентный показатель типа финансовой устойчивости	СОС > 0 СДИ > 0 ОИ > 0	СОС < 0 СДИ > 0 ОИ > 0	СОС < 0 СДИ > 0 ОИ > 0	СОС > 0 СДИ > 0 ОИ > 0
Тип финансовой устойчивости	Абсолютное состояние	Нормальная устойчивость	нормальная	абсолютная

После мероприятий оценка финансовой устойчивости повысилась с нормальной до абсолютной, благодаря росту собственного капитала компании на 227 млн. руб. с помощью возврата дебиторской задолженности.

Проведем оценку уровня экономической безопасности предприятий ООО «АльянсТрансСтрой» с помощью методики Левкина Е.В., Л.А. Сахарова и Е.А. Курасова после мероприятий.¹²

Оценим финансовую составляющую после внедрения процедуры факторинга ООО «АльянсТрансСтрой» таблице 27.

¹²Левкина, Е.В. Экономическая безопасность предприятия : учебное пособие / Е.В. Левкина, Л.А. Сахарова, Е.А. Курасова. – Владивосток : Издательство Дальневосточного федерального университета, 2022..

Таблица 27 – Оценка финансовой безопасности ООО «АльянсТрансСтрой»

Показатель	Норма	Фактическое значение				Оценка соответствия нормативу			
		2022	2023	2024	Оценка	2022	2023	2024	Оценка
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Коэффициент автономии	>0,5	0,579	0,558	0,529	0,649	1	1	1	1
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	>0,1	0,038	0,178	-0,141	0,16	0	0	0	1
Коэффициент абсолютной ликвидности	>0,2	0,611	0,236	0,358	0,358	1	1	1	1
Коэффициент текущей ликвидности	1,5-3	3,267	6,619	7,500	7,500	0	0	0	0
Пятифакторная модель Э. Альтмана	>2,9	0,843	1,171	1,142	1,662	0	0	0	0,5
Коэффициент финансовой независимости	>0,5	0,421	0,442	0,471	0,502	0	0	0	1
Коэффициент финансового рычага (левериджа)	<1,0	0,728	0,793	0,890	0,890	1	1	1	1
Запас финансовой прочности, %	>25	45	45	47	47	1	1	1	1
Определение типа финансовой устойчивости	Абсолютная устойчивость	абсолютно устойчивое финансовое состояние	нормальная устойчивость финансового состояния	нормальная устойчивость финансового состояния	абсолютно устойчивое финансовое состояние	1	0,5	0,5	1
1 Общая оценка уровня финансовой безопасности						5	4,5	4,5	7,5
2 Максимальная возможная оценка уровня финансовой безопасности						9	9	9	9
Оценка уровня финансовой безопасности ООО «АльянсТрансСтрой» (п.1/п.2)						0,555	0,500	0,500	0,833

Таким образом после внедрения процедур факторинг для возврата просроченной дебиторской задолженности уровень финансовой безопасности предприятия вырастет с 0,500 до 0,833. Данная динамика считается положительным результатом и говорит о высокой стабильности данной составляющей.

Далее оценим технологическую безопасность после продажи неиспользуемых основных средств ООО «АльянсТрансСтрой» (таблица 28).

Таблица 28 – Оценка технологической безопасности после продажи неиспользуемых основных средств ООО «АльянсТрансСтрой»

Показатель	Норма	Фактическое значение				Оценка в зависимости от степени соответствия нормативу			
		2022	2023	2024	Оценка	2022	2023	2024	Оценка
Фондоотдача	Рост показателя в динамике	1,499	2,529	1,950	2,01	0	0	0	1
Коэффициент износа основных фондов	Сокращение показателя в динамике	1,01	1,22	1,38	1,38	1	1	1	1
Коэффициент годности основных средств	>0,5	1,21	1,14	0,45	0,51	1	1	0	1
Коэффициент обновления основных средств	>0,1	1,63	1,28	1,45	1,45	1	1	1	1
Материалоотдача	Рост показателя в динамике	2,383	2,554	2,640	2,640	1	1	1	1
1 Общая оценка уровня технологической безопасности						4	4	4	5
2 Максимальная возможная оценка уровня технологической безопасности						5	5	5	5
Оценка уровня технологической безопасности ООО «АльянсТрансСтрой» (п.1/п.2)						0,800	0,800	0,600	1

После продажи неиспользуемых основных средств на предприятии оценка

технологической безопасности составит значение 1. Данное значение говорит о полной стабильности данного вида экономической безопасности.

Далее оценим кадровую безопасность после повышение производительности труда и снижение текучести кадров ООО «АльянсТрансСтрой» (таблица 29).
Таблица 29 – Оценка кадровой безопасности после увеличения размера заработной платы за счет изменений в системе премирования ООО «АльянсТрансСтрой»

Показатель	Пороговое значение	Фактическое значение				Оценка в зависимости от степени соответствия нормативу			
		2022	2023	2024	Оценка	2022	2023	2024	Оценка
Коэффициент уровня заработной платы	>1	0,63	0,54	0,58	0,65	0	0	0	0,5
Коэффициент стабильности кадров	>1	1,04	1,05	1,05	1,05	1	1	1	1
Коэффициент текучести кадров	0,03-0,07	0,05	0,05	0,12	0,06	1	1	0	1
Производительность труда, руб./чел.	Рост показателя в динамике	3360	4169	5368	5368	1	1	1	1
1 Общая оценка уровня кадровой безопасности						3	3	2	3,5
2 Максимальная возможная оценка уровня кадровой безопасности						4	4	4	4
Оценка уровня кадровой безопасности ООО «АльянсТрансСтрой» (п.1/п.2)						0,750	0,750	0,500	0,875

После повышения производительности труда и снижения текучести кадров за счёт увеличения размера заработной платы с помощью изменение системе премирования на предприятии кадровая безопасность повысится с 0,500 до 0,875. Данная динамика положительно влияет на экономическую безопасность предприятия.

Сведем все показатели и приведем их к стандартизированному значению для расчета интегрального показателя экономической безопасности (таблица 30).

Таблица 30 – Интегральная оценка экономической безопасности ООО «АльянсТрансСтрой»

Наименование функциональной составляющей	Уровень функциональных составляющих				Удельный вес составляющей	Стандартизированное значение функциональных составляющих			
	2022	2023	2024	Оценка		2022	2023	2024	Оценка
Финансовая	0,555	0,500	0,500	0,833	0,39	0,216	0,195	0,195	0,324
Производственно-сбытовая	0,800	0,800	0,800	0,800	0,22	0,176	0,176	0,176	0,176
Технологическая	0,800	0,800	0,600	1	0,22	0,176	0,176	0,132	0,22
Кадровая	0,750	0,750	0,500	0,875	0,17	0,127	0,127	0,085	0,149
Интегральный показатель экономической безопасности					1	0,695	0,674	0,588	0,869

После всех мероприятий интегральная оценка экономической безопасности вырастет с 0,588 до 0,869, что говорит о высокой стабильности экономической безопасности предприятия после повышения технологической финансово и кадровой безопасности.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Постоянное успешное внедрение мероприятий по повышению экономической безопасности предприятия – сложный процесс. Мотивом для высшего руководства компании при решении вопросов безопасности компании, помимо реагирования на создавшуюся среду безопасности, является также соблюдение применимых правовых норм. Решение вопросов безопасности создает предпосылки для защиты человеческого фактора, имущества и других активов компании. Это способствует повышению качества жизни в компании и повышению эффективности самой компании. При обеспечении комплексной защиты объектов основное внимание уделяется разработке и реализации превентивных мероприятий, которые бы предупреждали возникновение правонарушений, неисправностей и аварий, а также других нежелательных событий как в самом контролируемом объекте (системе), так и в результате возможного отказа контролируемого объекта (системы). Естественно, что этот процесс, ввиду его масштабов и сложности, почти всегда будет подвержен влиянию экономических факторов.

Компания ООО «АЛЬЯНСТРАНССТРОЙ», адрес: Амурская обл., г. Свободный, ул. Новый Быт, д. 70 зарегистрирована 14.04.2011.

Основным видом деятельности является деятельность автомобильного грузового транспорта и услуги по перевозкам, всего зарегистрировано 13 видов деятельности по ОКВЭД. Связи с другими компаниями отсутствуют.

На предприятие наблюдается стабильный рост деятельности предприятия. Каждый год выручка повышается на 45 % в 2023 году и на 6 % в 2024 г. При этом обратим внимание на важный факт повышения себестоимости компании, так в 2023 году себестоимость выросло пропорционально выручке, что говорит о неспособности директора правильно управлять затратами предприятия. Ведь данный факт отрицательно влияет на формирование чистой прибыли. При этом обратим внимание на массовое увольнение работников в 2024 году с 488 человек до 400 человек, данный факт спровоцирован тем, что прекратился спрос на спецтехнику предприятия, поэтому пришлось снизить расходы компании за счет

увольнения сотрудников. Благодаря данной процедуре чистая прибыль компании в 2024 году выросла почти в 3 раза, с 9,4 млн. руб. до 25,7 млн. руб.

В последние годы ООО «АльянсТрансСтрой» испытывает серьезные проблемы с экономической безопасностью. Такие ситуации, как высокая инфляция, рост долга покупателей, ослабляют экономическую стабильность предприятия и делают ее хрупкой. По состоянию на 2024 год высокая дебиторская задолженность привели к снижению финансовой безопасности ООО «АльянсТрансСтрой». Неспособность обеспечить экономическую безопасность ООО «АльянсТрансСтрой» приводит к росту риска банкротства, снижению доверия инвесторов и снижению общего благосостояния предприятия. Это серьезно подрывает экономическую безопасность ООО «АльянсТрансСтрой».

Так выявлены угрозы снижающие безопасность компании, такие как высокая дебиторская задолженность, снижение фондоотдачи и низкое значение уровня заработной платы.

В рамках работы предлагается решение данных проблем за счет: внедрение процедуры факторинг, наращивание объема продаж и увеличение размера заработной платы за счет изменений в системе премирования.

После всех мероприятий интегральная оценка экономической безопасности вырастет с 0,588 до 0,869, что говорит о высокой стабильности экономической безопасности предприятия после повышения технологической финансово и кадровой безопасности.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Абдукаримов, И.Т. Анализ финансового состояния и финансовых результатов предпринимательских структур : учебное пособие / И. Т. Абдукаримов, М. В. Беспалов. – М. ИНФРА – М, 2021. – 214 с.
- 2 Арефьева, А.В. Планирование экономической безопасности предприятий / А.В. Арефьева, Т.Б. Кузенко. – М.: Европейского университета, 2024. – 170 с.
- 3 Арефьева, О. В. Экономическая безопасность предприятия: механизмы и инструменты ее обеспечения // Сборник: статей победителей VIII Международной научно-практической конференции «Современная экономика: актуальные вопросы, достижения и инновации». - 2022. - № 6. - С. 167.
- 4 Барановский, А.И. Финансовая безопасность: моногр. / А.И. Барановский. – М.: Феникс, 2022. – 236 с.
- 5 Барикаев, Е.Н. Современные вызовы и угрозы экономической безопасности России / Е.Н. Барикаев. – М.: Юнити-Дана, 2021. – 764 с.
- 6 Бендиков, М.А. Экономическая безопасность промышленного предприятия в условиях кризисного развития / М.А. Бендиков // Менеджмент в России и за рубежом. – 2020. – № 2. – С. 6-7.
- 7 Бобошко, В.И. Оценка эффективности системы обеспечения экономической безопасности предприятий малого и среднего бизнеса / В.И. Бобошко // Транспорт. дело России. – 2022. – № 2. – С. 140-142.
- 8 Банк, В. Р. Финансовый анализ : учеб. пособие / В. Р. Банк. – М.: изд-во «Проспект», 2023. – 344 с.
- 9 Бочаров, В. В. Финансовый анализ : учеб. пособие / В. В. Бочаров – СПб. : Питер, 2021. – 240 с.
- 10 Броненкова, С.А. Комплексный финансовый анализ в управлении предприятием: учебное пособие / С. А. Броненкова, М. В. Мельник. – М.: Форум, НИЦ ИНФРА – М, 2022. – 336 с.
- 11 Киреева, Н.В. Экономический и финансовый анализ: учеб. пособие / Н.В. Киреева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 293 с.

- 12 Ковалев, В.В. Анализ баланса, или Как понимать баланс / В.В. Ковалев. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: Проспект, 2016. - 448 с.
- 13 Ковалев, В. В. Анализ финансового состояния предприятия : учеб. пособие / В. В. Ковалев, В. П. Привалов. – М.: Центр экономики и маркетинга, 2017. – 192 с.
- 14 Васильцев, Т. Экономическая безопасность предпринимательства РФ: стратегия и механизм укрепления: моногр. / Т. Васильцев. – М.: Лига Пресс, 2022. – 385 с.
- 15 Вечканов, Г.С. Экономическая безопасность: учеб. / Г.С. Вечканов. – СПб.: Питер, 2017. – 374 с.
- 16 Волкова, М.Н. Функциональные направления службы безопасности предприятия / М.Н. Волкова, Д.С. Иванников // Социально-экономические науки и гуманитарные исследования. – 2024. – № 4. – С. 144-147.
- 17 Габуня, Н.Г. Экономическая безопасность предприятия и управление рисками / Н.Г. Габуня, К.В. Корелин // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2021. – № 4 (94). – С. 79-81.
- 18 Гадышев, В.А. Классификация угроз экономической безопасности предприятия / В.А. Гадышев, А.Г. Поскочинова // Вестник Санкт-петербургского университета ГПС МЧС России. – 2019. – № 2. – С. 8-9.
- 19 Гиниятулин, Ф.К. Понятие «система экономической безопасности» / Ф.К. Гиниятулин // Вестн. Саратов. гос. акад. права. – 2020. – № 1. – С. 10-15.
- 20 Забродский, В. Экономическая безопасность в предпринимательской деятельности / В. Забродский. М.: Проспект, 2023. С. 48.
- 21 Кандрашина, Е. А. Финансовый менеджмент: учебник для студентов бакалавриата ВПО, обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент» / Е. А. Кандрашина. – Москва : Дашков и К, 2018. – 220 с.
- 22 Козаченко Г. В. Экономическая безопасность предприятия: сущность и механизм обеспечения: монография / Г. В. Козаченко, В.П. Пономарев, А. Н. Ляшенко. - М.: Либра, 2023. - 280 с.
- 23 Лелюхин, С.Е. Экономическая безопасность в предпринимательской

деятельности / С.Е. Лелюхин, А.М. Коротченков, У.В. Данилова. – М.: Проспект, 2021. – 336 с.

24 Кушу, С. О. Финансовый менеджмент; учебное пособие / С. О. Кушу. – Краснодар, Ай Пи Эр Медиа, 2022. – 65 с.

25 Либерман, И. А. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности: учебное пособие / И. А. Либерман.- 5-е изд. – М. : РИОР, 2014. – 220 с.

26 Лу, Д. Совершенствование системы управления финансовыми результатами фирмы / Д. Лу, С.Е. Лелюхин // Экономическая наука сегодня: теория и практика. 2020. - № 6. – С. 70-75.

27 Малев, В.А. Взаимосвязь экономической безопасности и устойчивости предприятия / В.А. Малев // «Управления инвестициями и инновациями». Научно-практический журнал. ЮурГУ - 2019. - № 3. - С. 69-74.

28 Манохина, Н.В. Экономическая безопасность: учеб. пособие / Н.В. Манохина, М.В. Попов, Н.П. Колядин, И.Э. Жадан. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 320 с.

29 Манохина, Н.В. Экономическая безопасность: учеб. пособ. / Н.В. Манохина, М.В. Попов, Н.П. Колядин, И.Э. Жадан. – М.: Инфра-М, 2022. – 320 с.

30 Манцуров, А.А. Построение иерархической структуры составляющих экономической безопасности предприятия / А.А. Манцуров, А.В. Нусинова // Эффективная экономика. – 2021. – № 9. – С. 45-46.

31 Мамателашвили, О.В. Оптимизация активов как способ экономии затрат предприятия / О.В. Мамателашвили // Инструменты современной научной деятельности сборник статей международной научно-практической конференции. – 2016. - № 2. – С. 81-83.

32 Мезенцева, О. В. Экономический анализ в коммерческой деятельности : учебное пособие / О. В. Мезенцева, А. В. Мезенцева. – Саратов: УФУ, 2019. – 230 с.

33 Мельник, М. В. Анализ финансово – хозяйственной деятельности предприятия / М.В. Мельник, Е.Б. Герасимова. – М.: Форум, Инфра – М, 2021. – 192

с.

34 Пожидаева, Т. А. Анализ финансовой отчетности: учеб. пособие / Т.А. Пожидаева. – М.: Кнорус, 2020. – 320 с.

35 Прудиус, Е.В. О понятии и системе экономической безопасности / Е.В. Прудиус // Законодательство и экономика. – 2019. – № 1. – С. 34-39.

36 Прыкина, Л.В. Экономический анализ предприятия: учебник для бакалавров / Л.В. Прыкина. - М.: Дашков и К, 2016. - 256 с.

37 Пястолов, С. М. Анализ финансово-хозяйственной деятельности / С. М. Пястолов. – М.: Академия, 2018. – 272 с.

38 Савицкая, Г.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности. Краткий курс: учебное пособие / Л.С. Сосненко, Е.Н. Свиридова. - М.: КноРус, 2018. - 375 с.

39 Савицкая, Г.В. Анализ эффективности и рисков предпринимательской деятельности: методологические аспекты: моногр. / Г.В. Савицкая. – М.: инфра-М, 2020. – 272 с.

40 Серебрякова, Н.А. Формирование системы обеспечения экономической безопасности предприятия / Н.А. Серебрякова // Вестник ВГУИТ. – 2017. – № 4. – С. 460-465.

41 Столбов В.Ф. Экономическая безопасность предприятия / В.Ф. Столбов. М.: Проспект, 2022. – 373 с.

42 Ткаченко, Ю.А. Понятие экономической безопасности и ее значение в современных экономических условиях / Ю.А. Ткаченко, В.С. Ларин // Белгородский экономический вестник. Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, Белгород. - 2021. - № 2 (82). - С. 56-61.

43 Учаева, Т.В. Повышение финансовых результатов строительного предприятия / Т.В. Учаева, А.Н. Усатенко // Образование и наука в современном мире. Инновации. – 2016. – №5. – С.138–143.

44 Учаева, Т.В. Повышение эффективности деятельности предприятия промышленности строительных материалов / Т.В. Учаева, О.В. Лонцакова // Вестник ПГУАС: строительство, наука и образование. – 2022. – №1. – С.37–42.

45 Учаева, Т.В. Использование внутренних возможностей предприятия как основа повышение его потенциала / Т.В. Учаева // Современные научные исследования и инновации. – 2023. – № 11. – С.78.

46 Учаева, Т.В. Роль финансового анализа в повышении эффективности деятельности строительного предприятия / Т.В. Учаева, Д.С. Иванова // Региональная архитектура и строительство. – 2021. – №2 (27). – С.161–166.

47 Фирсова, О.А. Экономическая безопасность предприятия. – М.: МОО Межрегиональная общественная организация Академия безопасности и выживания, 2023. – 224 с.

48 Шлыков, В.В. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия / В.В. Шлыков. - СПб.: Алетейя, 2022. – 388 с.

49 Ягин, Е.В. Влияние экономических санкций на структуру и отраслевые трансформации экономики Чувашии / Е.В. Ягин, А.Ю. Дроздов // Дискуссия. – 2021. – № 5. – С. 44-48.

50 Якунин, В.А. Обнаружение мошенничества в финансовом учете/ В.А. Якунин // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. – 2022. – № 5. – С. 149-152.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Бухгалтерская (финансовая) отчетность