

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический
Кафедра экономической безопасности и экспертизы
Специальность 38.05.01 – Экономическая безопасность
Специализация № 1 «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

Е. С. Рычкова

« _____ » _____ 2025 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему: Повышение финансовой безопасности предприятия по добыче природных ресурсов как фактора его экономической безопасности
(на примере Фл ООО «Атлас Майнинг» в городе Благовещенске)

Исполнитель

студент группы 078-ос

(подпись, дата)

И.А. Кохтаев

Руководитель

доцент, канд. тех. наук

(подпись, дата)

Е.С. Новопашина

Нормоконтроль

(подпись, дата)

Л. И. Рубаха

Рецензент

доцент, канд. экон. наук

(подпись, дата)

А.В. Плешивцев

Благовещенск 2025

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический
Кафедра экономической безопасности и экспертизы

УТВЕРЖДАЮ
Зав. кафедрой
_____ Е. С. Рычкова
« _____ » _____ 2025 г.

З А Д А Н И Е

- К выпускной дипломной работе студента Кохтаева Ивана Александровича
1. Тема выпускной дипломной работы: Повышение финансовой безопасности предприятия по добыче природных ресурсов как фактора его экономической безопасности (на примере ФЛ ООО «Атлас Майнинг» в городе Благовещенске) (утверждено приказом от 19.03.2025г № 731-уч)
 2. Срок сдачи студентом законченной работы: _____
 3. Исходные данные к выпускной дипломной работе: статистические данные, учебная литература, статьи периодических изданий, электронные ресурсы
 4. Содержание выпускной дипломной работы (перечень подлежащих разработке вопросов):
- Теоретические аспекты управления финансовой составляющей как одного из факторов повышения экономической безопасности предприятия;
- Анализ эффективности управления финансовой составляющей как одного из факторов повышения экономической безопасности ООО «Атлас Майнинг»
- Разработка мер, направленных на повышение уровня финансовой безопасности ООО «Атлас Майнинг»
 5. Перечень материалов приложения (наличие чертежей, таблиц, графиков, схем, программных продуктов, иллюстративного материала и т.п.): 28 таблиц, 13 рисунков, 52 источников, 1 приложение
 6. Консультанты по выпускной дипломной работе (с указанием относящихся к ним разделов)

 7. Дата выдачи задания: 16.01.2025 г.
Руководитель выпускной дипломной работы (проекта): Новопашина Елена Сергеевна доцент, канд. тех. наук

(фамилия, имя, отчество, должность, ученая степень, ученое звание)

Задание принял к исполнению (дата): 17.01.2025 г.

(подпись студента)

РЕФЕРАТ

Выпускная квалифицированная работа содержит 89 с., 13 рисунков, 28 таблиц, 50 источников, 1 приложение.

ПРЕДПРИЯТИЕ, ФИНАНСОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, МЕТОДИКА ОЦЕНКИ, ЗОЛОТОДОБЫВАЮЩАЯ КОМПАНИЯ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, СИСТЕМА, ЭЛЕМЕНТЫ

Цель работы: повышение финансовой безопасности предприятия по добыче природных ресурсов как фактора его экономической безопасности (на примере Фл ООО «Атлас Майнинг» в городе Благовещенске).

Задачи решаемые в рамках данной темы:

- изучить теоретические аспекты управления финансовой составляющей как одного из факторов повышения экономической безопасности предприятия;
- проанализировать внешнюю и внутреннюю среды ООО «Атлас Майнинг»;
- провести анализ эффективности управления финансовой составляющей как одного из факторов повышения экономической безопасности ООО «Атлас Майнинг»;
- разработать меры, направленных на повышение уровня финансовой безопасности ООО «Атлас Майнинг».

Объектом исследования является ООО «Атлас Майнинг». Предмет: оценка финансовой безопасности предприятия по добыче природных ресурсов как фактора его экономической безопасности.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	4
1 Теоретические аспекты управления финансовой составляющей как одного из факторов повышения экономической безопасности предприятия	6
1.1 Экономическая безопасность организации: понятие и элементы	6
1.2 Процесс управления финансовой составляющей золотодобывающей компании в целях обеспечения экономической безопасности предприятия	14
1.3 Методы оценки финансовой безопасности предприятия	20
2 Анализ эффективности управления финансовой составляющей как одного из факторов повышения экономической безопасности ООО «Атлас Майнинг»	31
2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Атлас Майнинг»	31
2.2 Анализ внешней и внутренней среды ООО «Атлас Майнинг»	36
2.3 Оценка финансовой безопасности предприятия ООО «Атлас Майнинг»	48
3 Разработка мер, направленных на повышение уровня финансовой безопасности ООО «Атлас Майнинг»	53
3.1 Угрозы финансовой безопасности ООО «Атлас Майнинг»	53
3.2 Меры, направленные на повышение уровня финансовой составляющей экономической безопасности ООО «Атлас Майнинг»	60
3.3 Экономическое обоснование эффективности разработанных мер	75
Заключение	78
Библиографический список	80
Приложение А Бухгалтерская (финансовая) отчётность	85

ВВЕДЕНИЕ

Поддержание широко понимаемой безопасности является функцией любого предприятия. Финансовая безопасность является компонентом экономической безопасности предприятия. Ее поддержание является условием построения экономического роста предприятия и представляет собой особую проблему, если она снижается.

Проблема экономической безопасности предприятия является очень сложной и многомерной, но она, безусловно, имеет решающее значение для его функционирования и оказывает влияние на его развитие.

Поддержание экономической безопасности предприятия непрерывным и бесперебойным является основной функцией высшего управления. Более того, безопасность является условием развития предприятия. Без стабильной финансовой безопасности предприятия невозможно его функционирование, так как любые финансовые угрозы провоцируют падение продаж, роста себестоимости, что приводит к потере конкурентоспособности и банкротству. Поэтому поддержание высокого уровня финансовой безопасностью предприятия является важным элементом компании.

Управление финансовой безопасностью предприятия — это процесс, требующий постоянных корректировок, особенно в условиях глобализации, переизбытка капитала, нестабильности экономики и т. д. В условиях глобализации поддержание финансовой безопасности предприятия является особым вызовом. Этот вызов особенно касается части разработки экономического роста и соответствующей политики проводимых анализов, сферы регулирования в контексте поддержания надлежащего баланса между внутренней и внешней средой компании, а также адаптации к динамичным изменениям и поиска конкурентного преимущества.

Таким образом тема дипломной работы определена важностью составляющей финансовой безопасности для поддержаний стабильности экономической безопасности предприятия.

Цель работы: повышение финансовой безопасности предприятия по добыче природных ресурсов как фактора его экономической безопасности.

Задачи решаемые в рамках данной темы:

- изучить теоретические аспекты управления финансовой составляющей как одного из факторов повышения экономической безопасности предприятия;

- проанализировать внешнюю и внутреннюю среды ООО «Атлас Майнинг»;

- провести анализ эффективности управления финансовой составляющей как одного из факторов повышения экономической безопасности ООО «Атлас Майнинг»;

- разработать меры, направленных на повышение уровня финансовой безопасности ООО «Атлас Майнинг».

Объектом исследования является ООО «Атлас Майнинг. Предмет: оценка финансовой безопасности предприятия по добыче природных ресурсов как фактора его экономической безопасности.

Методы исследования: бухгалтерская отчётность организации за три года, учебная литература, статьи в журналах.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ КАК ОДНОГО ИЗ ФАКТОРОВ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

1.1 Экономическая безопасность организации: понятие и элементы

В литературе безопасность чаще всего определяется как состояние системы. Состояние системы далее относят к желательным ситуациям (выживание, развитие, определенность) или нежелательным (угрозы, потери, риск).

Безопасность по отношению к желательным ситуациям указывает на необходимость поддержания (защиты) определенного положения дел. По отношению к нежелательным ситуациям безопасность указывает на те свойства системы, которые связаны с ограничением негативного воздействия определенных событий.

Уровень безопасности системы, таким образом, определяется ее способностью что-то предоставлять (желательные ситуации) или способностью противодействовать чему-то (нежелательные ситуации). Безопасность как предоставление чего-то — это способность системы эффективно функционировать.

Безопасность как противодействие чему-то — это способность системы ограничивать последствия событий, которые негативно влияют на систему. Эти две интерпретации безопасности по сути своей причинно связаны.

Управление безопасностью — это процесс предотвращения (сохранения, обеспечения, передачи или избегания), реагирования (препятствования, срыва,) и исправления (устранения, восстановления или обновления).

Предотвращение, реагирование и исправление в совокупности называются контрмерами. Контрмеры против разрушительных событий заключаются в формировании таких свойств системы, как устойчивость, надежность, емкость или потенциал, которые определяют непрерывность и эффективность ее функционирования.

Разрушительные события обычно делятся на внутренние и внешние. Внутренние разрушительные события — это ошибки, вызванные выполнением

нежелательных действий, или ошибки, вызванные невыполнением желаемых действий.

Внешние разрушительные события — это угрозы, под которыми подразумеваются препятствия, вызванные другими субъектами (например, конкурентами, партнерами, клиентами) или препятствия, вызванные силами природы (например, наводнениями, ураганами, землетрясениями). Условием эффективных контрмер является постоянное выявление и анализ отраслевых угроз, которые напрямую влияют на организацию и функционирование предприятия.

Таким образом, оценка угроз является одной из основных функций управления стратегической безопасностью предприятия.

Развитие рыночной экономики в России неизбежно сталкивается с проблемами экономической безопасности бизнеса и предпринимательства. Опыт экономически развитых стран позволяет сделать вывод, что основой системы экономической безопасности бизнеса является состояние защищенности жизненно важных интересов субъектов и объектов предпринимательства. При этом субъектами и объектами являются как физические лица или индивидуальные предприниматели, так и юридические лица или организации различных форм собственности.¹

В общем виде потенциальными угрозами экономической безопасности бизнеса могут быть:

- противоправные действия против собственности,
- недобросовестная конкуренция,
- противоправные действия криминальных структур,
- мошенничество между субъектами предпринимательства,
- коррупция и взяточничество,
- нестабильность деятельности хозяйствующих субъектов,
- несоблюдение договорных обязательств.²

Учитывая вышеизложенное, можно сделать вывод, что на экономическую

¹Горнев, А.. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия. СПб.: Алетейя, 2023. С. 89.

²Голицын, А.. Введение в специальность «Экономическая безопасность». - М.: Юнити, 2020. С.55.

безопасность бизнеса на уровне предприятия существенное влияние оказывает состояние правовых и экономических отношений, организационных связей, материальных и интеллектуальных ресурсов предприятия, при которых обеспечивается стабильность его функционирования, финансовая устойчивость, коммерческий успех, эффективное научно-техническое развитие.

Экономическая безопасность предприятия в современных условиях трактуется разными специалистами по-разному.

Система экономической безопасности, является сложной, поскольку она включает в себя косвенные элементы всех угроз безопасности.

В соответствии с задачами исследования был проведен сравнительный анализ дефиниций понятия «экономическая безопасность» разных авторов, которые приведены в таблице 1.

Таблица 1 – Определения авторов понятия «Экономическая безопасность»³

Автор	Определение
Глуценко В.В	Экономическая безопасность предприятия - это состояние защищенности предприятия, при котором обеспечивается стабильность его функционирования, финансовая устойчивость, способность к развитию и выполнению своих обязательств перед государством, партнерами и персоналом.
Лопатников Л.И.	Экономическая безопасность предприятия - это такое состояние предприятия, при котором оно способно противостоять деструктивным факторам и обеспечивать свое устойчивое функционирование и развитие, сохраняя при этом контроль над собственностью, финансовыми и интеллектуальными ресурсами.
Михайлова Е.А.	Экономическая безопасность предприятия - это способность субъекта хозяйствования формировать такой механизм управления своими ресурсами и потенциалом, который позволяет эффективно использовать возможности, нивелировать угрозы, возникающие во внешней и внутренней среде, и достигать поставленных целей
Ярочкин В.И	Экономическая безопасность предприятия - это процесс обеспечения его устойчивого и эффективного функционирования в условиях изменяющейся внешней и внутренней среды путем своевременного выявления и нейтрализации угроз, а также использования возникающих возможностей.

На наш взгляд, наиболее функциональным является следующее определение. Экономическая безопасность предприятия – это состояние эффективного использования ресурсов для предотвращения вызовов и угроз и обеспечения

³Троц, И. Введение в специальность «Экономическая безопасность». - М.: Юнити, 2020. С.55.

его устойчивого функционирования.

Очевидно, что экономическая безопасность предприятия базируется на эффективной работе службы предприятия, способной предотвращать вызовы и угрозы безопасности.

Если вызовы и угрозы не полностью предотвращены, то экономическая безопасность должна эффективно устранять ущерб и минимизировать негативные последствия.

Источниками вызовов и угроз экономической безопасности могут быть осознанные или неосознанные действия людей, организаций, государственных органов, международных организаций, предприятий-конкурентов.

При этом источниками таких вызовов и угроз могут быть различные сочетания обстоятельств: состояние финансовой конъюнктуры на рынках данного предприятия, состояние платежеспособности потребителей, научные открытия, технологические разработки, форс-мажорные обстоятельства и т. д.⁴

Негативные воздействия на экономическую безопасность предприятия можно разделить на два типа:

- объективные негативные воздействия. Они возникают без участия или помимо воли предприятия или его работников;
- субъективные негативные воздействия. Они являются результатом эффективной работы предприятия в целом или его отдельных работников.⁵

Кроме того, при оценке экономической безопасности предприятия целесообразно учитывать риски отдельных видов предпринимательской деятельности: производственное предпринимательство, коммерческое предпринимательство, консультационное предпринимательство, финансовое предпринимательство и т. д. Практика показывает, что вызовов и угроз экономической безопасности больше в том бизнесе, где выше норма прибыли.

Для обеспечения экономической безопасности предприятие должно эффективно использовать свои организационные активы.

⁴Глазьев, С. Экономическая безопасность предприятия. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

⁵Манохина, Н.В. Экономическая безопасность. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2020. С.90

Организационные активы — это бизнес-факторы, используемые владельцами и менеджерами бизнеса для достижения бизнес-целей.

С точки зрения экономической безопасности важнейшими видами организационных активов для золотодобывающей компании являются:

- капитал. Акционерный капитал предприятия в сочетании с заемными финансовыми ресурсами является кровеносной системой предприятия и позволяет приобретать и поддерживать остальные корпоративные ресурсы, которые изначально отсутствуют у создателей предприятия;

- человеческий ресурс. Руководители предприятия, инженерно-технический персонал, производственные рабочие и служащие с их знаниями, опытом и навыками являются тем связующим звеном, которое связывает все факторы бизнеса, обеспечивая реализацию идеологии бизнеса, а также достижение бизнес-целей;

- ресурс информации и технологий. Информация, касающаяся всех аспектов деятельности предприятия, в настоящее время является наиболее ценным и дорогостоящим из ресурсов предприятия. Именно информация об изменениях политической, социальной, экономической и экологической ситуации, рынках сбыта предприятия, научно-техническая и технологическая информация, конкретные ноу-хау, касающиеся любых аспектов бизнеса, инновации в методах организации и управления бизнесом позволяют предприятию адекватно реагировать на любые изменения внешней среды бизнеса, эффективно планировать и осуществлять свою хозяйственную деятельность;

- ресурс оборудования и материалов. На основе имеющихся финансовых, информационно-технологических и кадровых возможностей предприятие приобретает технологическое и иное оборудование, которое, исходя из имеющихся ресурсов и по мнению руководителей предприятия, является необходимым и доступным. Наличие современных технологий и оборудования является неизбежным фактором успеха. Экономическая безопасность золотодобывающей компании требует регулярной замены устаревшего оборудования на оборудование нового поколения. Важно помнить, что моральный износ машин и оборудо-

дования в условиях инновационной экономики проявляется в течение 4-6 лет. Этот срок существенно меньше физического износа. Эффективная система экономической безопасности предприятия неизбежно подталкивает руководство к постоянному ответу на главный вопрос, является ли большим риском использование имеющегося оборудования до полного физического износа или его досрочная замена на инновационное, современное и более эффективное оборудование;

- правовой ресурс. К этому ресурсу относятся право на имущество и собственность предприятия, право на использование патентов на изобретения и технологии, право на использование товарных знаков и фирменных наименований, лицензии на определенные виды деятельности, квоты на использование природных ресурсов (в том числе земельных), квоты на производство экспортной продукции и продукции государственного заказа. С точки зрения экономической безопасности особая роль этого ресурса обусловлена постоянным ростом стоимости нематериальных активов предприятия. Эффективное использование ресурсов права позволяет обеспечить высокий уровень экономической безопасности.

Основной целью экономической безопасности предприятия является обеспечение его устойчивого и максимально эффективного функционирования и обеспечение высокого потенциала развития и роста предприятия в будущем. Эффективное использование корпоративных ресурсов предприятия достигается путем предотвращения угроз негативного воздействия на экономическую безопасность предприятия.

Для применения современных методов управления наличие главной цели экономической безопасности предполагает ее разделение на ряд подцелей более мелкого масштаба.

Такие подцели называются функциональными целями экономической безопасности предприятия.

К ним относятся:

– обеспечение высокой финансовой эффективности деятельности пред-

приятия, его финансовой устойчивости и независимости;

- обеспечение технологической независимости предприятия и достижение высокой конкурентоспособности его технологического потенциала;

- достижение высокой эффективности управления предприятием, оптимальности и эффективности его организационной структуры;

- обеспечение высокого уровня квалификации персонала предприятия, использование его интеллектуального потенциала;

- достижение высокого уровня экологичности предприятия, минимизация деструктивного воздействия результатов производственной деятельности на состояние окружающей среды;

- обеспечение качественной правовой защиты всех сторон деятельности предприятия;

- обеспечение защиты информационной среды предприятия, коммерческой тайны и достижение высокого уровня информационного обеспечения работы всех его служб;

- обеспечение физической безопасности персонала предприятия, его капитала, имущества и коммерческих интересов. ⁶

Достижение каждой из перечисленных выше функциональных целей экономической безопасности предприятия является необходимым условием достижения и его основной цели. При этом каждая из функциональных целей имеет свою структуру подцелей, обусловленную функциональной целесообразностью и характером функционирования предприятия.

Учитывая вышеизложенное, экономическую безопасность предприятия необходимо рассматривать как процесс достижения функциональных целей, имея в виду в первую очередь предотвращение вызовов и угроз экономической безопасности на конкретных направлениях. Основным содержанием функционирования системы экономической безопасности предприятия на тактическом или текущем уровне является разработка мер реагирования на возникающую реальную угрозу экономической безопасности.

⁶Голицын, А.. Введение в специальность «Экономическая безопасность». - М.: Юнити, 2020. С.55.

Основными этапами на этом уровне являются:

- оценка негативного воздействия реальной угрозы экономической безопасности;
- разработка сценариев последствий неблагоприятных воздействий;
- оценка ущерба для различных вариантов сценариев негативных воздействий;
- анализ возможностей и ресурсов предприятия по различным сценариям негативных воздействий;
- разработка вариантов реагирования предприятия на различные варианты сценариев негативного воздействия;
- выбор наиболее эффективного и оптимального варианта реагирования на негативные воздействия.

Срок действия системы экономической безопасности предприятия на тактическом уровне зависит от размера предприятия. Если предприятие небольшое, то срок небольшой. Если предприятие большое, то срок более длительный. Однако специалисты считают, что тактический уровень действия системы экономической безопасности предприятия не должен превышать одного года. Более длительный срок действия системы экономической безопасности рассматривается на стратегическом или перспективном уровне, он составляет от одного года до трех лет.

На крупных предприятиях этот срок может быть увеличен. Основное содержание работы на данном этапе составляет стратегическое прогнозирование перспективных рынков сбыта продукции, сырья и материалов, влияния государства на экономику, перспектив развития техники и технологий, перспектив появления потенциальных конкурентов, государственной политики в сфере рынка труда и социальных отношений, перспектив развития внешнеэкономической деятельности и т.д.

На экономическую безопасность бизнеса на уровне предприятия существенное влияние оказывает состояние правовых и экономических отношений, организационных связей, материальных и интеллектуальных ресурсов пред-

приятия, при которых обеспечивается устойчивость его функционирования, финансовая устойчивость, коммерческий успех, эффективное научно-техническое развитие.

Экономическая безопасность предприятия основывается на том, насколько эффективно службы этого предприятия способны предотвращать вызовы и угрозы безопасности. Обеспечение экономической безопасности предприятия необходимо рассматривать как процесс достижения функциональных целей, имея в виду в первую очередь предотвращение вызовов и угроз экономической безопасности по конкретным направлениям.

1.2 Процесс управления финансовой составляющей золотодобывающей компании в целях обеспечения экономической безопасности предприятия

Сфера деятельности золотодобывающих компаний – сложная отрасль, которая сталкивается с множеством угроз экономической безопасности, одной из главных угроз является финансовая безопасность. Снижение финансовой безопасности золотодобывающих компаний может привести к угрозе финансовой устойчивости предприятия, уменьшению доходов, а следовательно, к убыточности организации и привести к угрозе банкротства.⁷

На сегодняшний день среди специалистов в области экономической безопасности нет единой трактовки сущности финансовой составляющей экономической безопасности организации.⁸

Существуют различные подходы. Некоторые авторы отождествляют финансовую безопасность с состоянием платежеспособности и финансовой устойчивости. Другие авторы сводят финансовую безопасность к уровню деловой активности предприятия и уровню рентабельности. Существуют научные подходы, отождествляющие финансовую безопасность с уровнем финансовой независимости. По нашему мнению, наиболее полное определение финансовой составляющей экономической безопасности предприятия следующее. Финансовая

⁷Троц, И. Введение в специальность «Экономическая безопасность». - М.: Юнити, 2020. С.55.

⁸Глазьев, С. Экономическая безопасность предприятия. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

безопасность предприятия – это способность предприятия самостоятельно разрабатывать и реализовывать финансовую стратегию в соответствии с целями общей корпоративной стратегии в условиях неопределенности и конкуренции. Главным условием финансовой безопасности предприятия является способность противостоять существующим и возникающим опасностям и угрозам, направленным на нанесение финансового ущерба предприятию или/и желательное изменение структуры капитала, либо на принудительную ликвидацию предприятия. Для обеспечения этого условия предприятие должно сохранять финансовую устойчивость, сбалансированность, обеспечивать достаточную финансовую независимость предприятия и гибкость в принятии финансовых решений.⁹

Чтобы продемонстрировать важность процесса управления финансовой составляющей золотодобывающей компании в целях обеспечения экономической безопасности предприятия с точки зрения обеспечения гарантий финансовой безопасности предприятия, стоит представить несколько общих требований к проведению данного анализа.

По мнению автора, основные усилия по обеспечению финансовой безопасности предприятия можно разделить на два направления (рисунок 1).



Рисунок 1 - Направления обеспечения финансовой безопасности¹⁰

⁹Николаюк, С. Экономическая безопасность предприятия. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

¹⁰Манохина, Н.В. Экономическая безопасность. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2020. С.90

Работа с внешними партнерами направлена на выявление потенциальных угроз в финансовой сфере от недобросовестных действий контрагентов, заказчиков, поставщиков ресурсов, покупателей готовой продукции и т.д. Работа по финансовой безопасности внутри самого предприятия направлена на определение и систематический мониторинг уровня финансовой устойчивости, финансовой независимости и платежеспособности самого предприятия

Как внешняя, так и внутренняя работа должна проводиться системно и комплексно. Это обусловлено тесной взаимосвязью одного направления с другим. Например, финансовые неудачи в работе с поставщиками неизбежно приведут к ухудшению финансовой безопасности внутри самого предприятия. Исходя из этого, основными этапами работы по финансовой безопасности можно считать следующие (рисунок 2).



Рисунок 2 - Фазы финансовой безопасности¹¹

С точки зрения финансовой безопасности золотодобывающей компании необходимо уметь работать с официальными документами, содержащими пол-

¹¹Глазьев, С. Экономическая безопасность предприятия. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

ную, достоверную и прозрачную информацию о хозяйственной деятельности предприятия. При этом не столь важно, контрагент это или собственное предприятие. В соответствии с требованиями нормативных актов целью финансовой отчетности является предоставление необходимой информации всем заинтересованным пользователям. Таким образом, финансовая отчетность — это просто набор документов, содержащий необходимую пользователям деловую информацию. Структура отчетной информации с точки зрения финансовой безопасности представлена на схеме (рисунок 3).

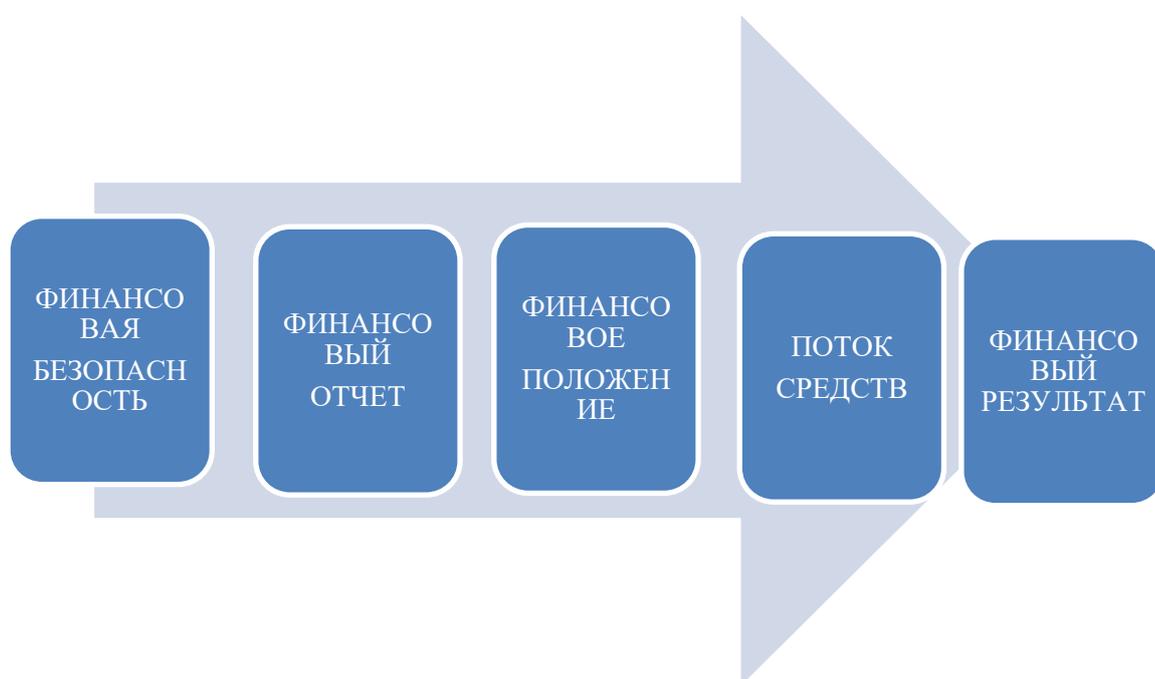


Рисунок 3 - Структура информации отчетности ¹²

Специалист в области экономической безопасности золотодобывающей организации, ознакомившись с финансовой отчетностью, должен уметь сделать предварительный вывод о финансовом положении рассматриваемого предприятия, о финансовом результате и его структуре, направлениях движения денежных средств.

Финансовая отчетность по результатам работы предприятия за финансовый год является обязательной. Кроме того, при необходимости предприятия

¹²Голицын, А.. Введение в специальность «Экономическая безопасность». - М.: Юнити, 2020. С.55.

могут составлять не только годовые отчеты, но и промежуточные, менее чем за 1 год.

Такими периодами могут быть месяц, квартал, 6 или 9 месяцев.

Годовая финансовая отчетность включает в себя:

- бухгалтерский баланс;
- отчет о финансовых результатах (прибыли и убытках);
- приложения;
- отчет об изменении капитала, который содержит информацию о размерах и изменениях собственного капитала и его финансирования;
- отчет о движении денежных средств, который содержит информацию об остатках, поступлениях и расходах денежных средств; пояснения к балансу, раскрывающие и детализирующие информацию, содержащуюся в балансе;
- пояснительную записку к годовому финансовому отчету, которая раскрывает информацию об имущественном и финансовом положении; – отчет о среднесписочной численности работников;
- аудиторское заключение, подтверждающее достоверность бухгалтерской отчетности.

Несмотря на значительное количество приложений с подробной информацией, основными формами финансовой отчетности золотодобывающей организации являются бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах.

Для оценка финансовой безопасности золотодобывающей организации, необходимо провести расчеты экономических показателей, характеризующих состояние финансовой составляющей экономической безопасности предприятия.¹³

Перечень этих показателей, методика их расчета, периодичность их определения устанавливаются руководством золотодобывающей организации.

Ключевые аспекты управления финансовой составляющей экономической безопасности золотодобывающей организации представлены в таблице 2.

¹³Глазьев, С. Экономическая безопасность предприятия. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

Таблица 2 - Ключевые аспекты управления финансовой составляющей золото-добывающей организации

Управление финансовой составляющей	Описание управления
Бюджетирование и финансовое планирование	
Многовариантное бюджетирование	Разработка нескольких сценариев бюджета с учетом разных прогнозов цен на золото, объемов добычи и затрат
Чувствительность к ценам на золото	Анализ влияния колебаний цен на золото на финансовые результаты и разработка стратегий хеджирования рисков
Долгосрочное планирование	Учет длительных сроков окупаемости инвестиций в геологоразведку и разработку месторождений
Оптимизация капитальных затрат	Эффективное управление инвестициями в оборудование, технологии и инфраструктуру
Управление рисками	
Ценовые риски	Использование инструментов хеджирования (фьючерсы, опционы) для минимизации потерь от колебаний цен на золото
Операционные риски	Разработка планов действий на случай аварий, сбоев в работе оборудования, стихийных бедствий. Страхование операционных рисков
Геологические риски	Диверсификация портфеля проектов по геологоразведке и добыче. Тщательный анализ геологических данных
Экологические риски	Соблюдение экологических норм и стандартов. Формирование резервов на случай экологических катастроф
Политические и регуляторные риски	Мониторинг изменений в законодательстве и политической ситуации. Разработка стратегий адаптации к новым условиям
Управление денежными потоками	
Оптимизация оборотного капитала	Эффективное управление запасами, дебиторской и кредиторской задолженностью
Контроль затрат	Постоянный мониторинг и анализ затрат на всех этапах производства. Внедрение программ по снижению затрат
Финансовое моделирование	Разработка моделей для прогнозирования денежных потоков и оценки финансовой устойчивости
Финансирование	
Диверсификация источников финансирования	Использование различных источников финансирования – собственные средства, кредиты, привлечение инвестиций
Оптимизация структуры капитала	Поддержание оптимального соотношения между собственным и заемным капиталом
Управление долговой нагрузкой	Контроль уровня задолженности и своевременное погашение кредитов
Контроль и анализ	
Регулярный мониторинг финансовых показателей	Отслеживание ключевых показателей эффективности, таких как рентабельность, ликвидность, платежеспособность
Финансовая отчетность	Подготовка и анализ финансовой отчетности в соответствии с международными стандартами
Внутренний аудит	Проведение регулярных внутренних аудитов для проверки эффективности системы финансового управления
Инвестиции	
Реинвестирование прибыли	Направление части прибыли на развитие производства, геологоразведку и внедрение новых технологий
Оценка эффективности инвестиционных проектов	Тщательный анализ потенциальных инвестиционных проектов и выбор наиболее перспективных

Исходя из практики деятельности подразделений экономической безопасности российских предприятий, наиболее часто рассчитываются показатели, определяющие уровень финансовой независимости предприятия, финансовой устойчивости предприятия, а также показатели, характеризующие уровень обеспеченности отдельными видами оборотных средств.

Управление финансовой составляющей золотодобывающей компании для обеспечения экономической безопасности – комплексный процесс, требующий учета специфики отрасли. Высокая капиталоемкость, волатильность цен на золото, сложные технологические процессы, экологические риски и зависимость от геологоразведки делают финансовое управление особенно важным.

Эффективное управление финансовой составляющей напрямую влияет на экономическую безопасность золотодобывающей компании. Оно позволяет:

- обеспечить финансовую устойчивость, то есть поддерживать достаточный уровень ликвидности и платежеспособности;
- снизить негативное воздействие внешних и внутренних факторов на финансовые результаты;
- повысить эффективность использования ресурсов и увеличить доходность;
- создать базу для долгосрочного роста и развития компании.

Только комплексный подход к управлению финансами, учитывающий специфику золотодобывающей отрасли, может гарантировать экономическую безопасность предприятия.

1.3 Методы оценки финансовой безопасности предприятия

Любая компания и золотодобывающая компания, в частности, озабочена обеспечением своей конкурентоспособности и условиями для дальнейшего развития. Ни то ни другое невозможно без достижения экономической безопасности хозяйствующего субъекта. Именно поэтому мониторинг показателей экономической безопасности становится одной из основных задач менеджмента предприятия.

На рисунке 4 приведена схема алгоритма оценки уровня экономической

безопасности предприятия.



Рисунок 4 – Оценка уровня экономической безопасности

Этот подход позволяет выявить отличия и слабые стороны предприятия, а также определить, где есть потенциал для улучшения.¹⁴

Каждый из перечисленных методов имеет свои преимущества и недостатки, поэтому комбинирование различных методов оценки позволит получить более полное представление о текущем уровне экономической безопасно-

¹⁴Глазьев, С. Экономическая безопасность предприятия. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

сти предприятия.¹⁵

Методы выявления проблем финансовой безопасности организации

Для эффективного обеспечения финансовой безопасности организации необходимо своевременно выявлять потенциальные угрозы и проблемы. Существует ряд методов, которые помогут в этом¹⁶

Анализ финансовой отчетности:¹⁷

- горизонтальный анализ: сравнение показателей финансовой отчетности за несколько периодов для выявления тенденций и динамики изменений;

- вертикальный анализ: анализ структуры финансовой отчетности, например, доли активов, обязательств и собственного капитала в балансе;

- расчет и анализ финансовых коэффициентов, характеризующих ликвидность, платежеспособность, рентабельность и финансовую устойчивость организации.

- сравнительный анализ: сравнение финансовых показателей компании с показателями конкурентов, среднеотраслевыми значениями или собственными плановыми показателями.¹⁸

Анализ внутренних бизнес-процессов:

- проверка правильности ведения бухгалтерского учета, соблюдения финансовой дисциплины, эффективности использования ресурсов;

- оценка эффективности системы внутреннего контроля, выявление слабых мест и рисков мошенничества;

- оценка системы управления рисками, выявление основных угроз и разработка мер по их минимизации.

- оценка эффективности инвестиционных проектов, анализ рисков и потенциальной доходности.

Мониторинг внешней среды:

¹⁵Мельцас, Е. Координация финансовых потоков как инструмент поддержания финансовой устойчивости организации // Риск: ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. 2017. № 2. С. 205-207.

¹⁶Ткаченко, Ю.А. Понятие экономической безопасности и ее значение в современных экономических условиях // Белгородский экономический вестник. Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, Белгород. 2016. № 2 (82). С. 56-61.

¹⁷Калустин, И. Экономическая безопасность в предпринимательской деятельности. М.: Проспект, 2018. С. 13.

¹⁸Карпова, Е. Н. Долгосрочная финансовая политика организации. - М.: АЛЬФА-М; ИНФРА-М, 2016. С.109.

- отслеживание изменений в экономической ситуации, инфляции, валютных курсах, законодательстве;
- изучение конъюнктуры рынка, анализ конкурентной среды, технологических изменений;
- оценка финансового состояния контрагентов, контроль за своевременностью платежей.¹⁹

Социологические методы:

- выявление мнения сотрудников о состоянии финансовой безопасности организации, оценка уровня доверия и лояльности;
- оценка уровня этических норм, прозрачности и подотчетности в компании.

Использование специализированного программного обеспечения:

- автоматизация процессов анализа финансовой отчетности и выявления отклонений;
- инструменты для идентификации, оценки и управления финансовыми рисками;
- защита информационных систем от кибератак и утечки конфиденциальной информации.²⁰

Выбор конкретных методов выявления проблем финансовой безопасности зависит от размера организации, её отраслевой специфики и уровня зрелости системы управления рисками. Важно применять комплексный подход, сочетающий различные методы для получения максимально полной картины состояния финансовой безопасности компании

Для оценки финансовой безопасности предприятия существует ряд методик и подходов, разработанных различными исследователями и специалистами. Некоторые из наиболее известных методик включают следующие.

Методики оценки уровня финансовой безопасности предприятия пред-

¹⁹Столбов В.Ф. Экономическая безопасность предприятия. М.: Проспект, 2018. С. 45.

²⁰Малев, В.А. Взаимосвязь экономической безопасности и устойчивости предприятия // «Управления инвестициями и инновациями». Научно-практический журнал. ЮурГУ. 2016. № 3. С. 72.

ставлена на рисунке 5.²¹



Рисунок 5 – Методики оценки уровня финансовой безопасности предприятия

Далее более детально была рассмотрена методика, разработанная А.А. Овсянниковым и В.И. Зубковым. На рисунке 6 приведена схема последовательности этапов этой методики.²²

²¹Канрашина, Е. А. Финансовый менеджмент: учебник для студентов бакалавриата ВПО, обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент». – Москва : Дашков и К, 2019. С.78

²²Малев, В.А. Взаимосвязь экономической безопасности и устойчивости предприятия // «Управления инвестициями и инновациями». Научно-практический журнал. ЮурГУ. 2022. № 3. С. 72.



Рисунок 6 – Этапы проведения методики²³

Схема последовательности этапов расчета интегрального показателя финансовой безопасности приведена на рисунке 7.²⁴

²³Учаева, Т.В. Повышение финансовых результатов строительного предприятия // Образование и наука в современном мире. Инновации. 2023. №5. С.138–143.

²⁴Малев, В.А. Взаимосвязь экономической безопасности и устойчивости предприятия // «Управления инвестициями и инновациями». Научно-практический журнал. ЮурГУ. 2022. № 3. С. 72.

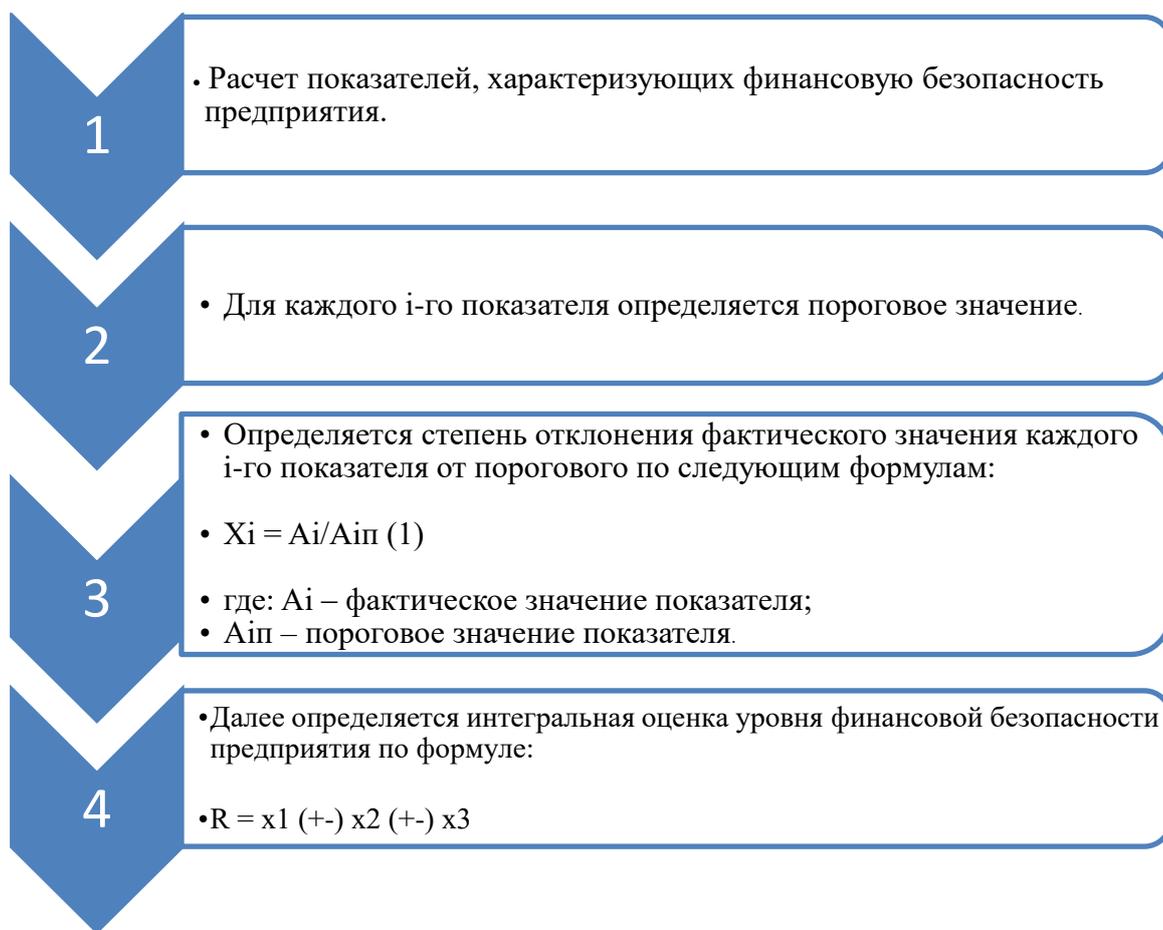


Рисунок 7 – Расчеты интегрального показателя финансовой безопасности²⁵

Экономическая безопасность бизнеса и предприятия играет важную роль в развитии рыночной экономики. Исследуемые финансовые составляющие экономической безопасности золотодобывающего предприятия, как основные структурные элементы этой системы, имеют два направления. Первое направление - внешнее, связанное с анализом вызовов и угроз экономической безопасности внешней среды, и второе направление - внутреннее, связанное с угрозами экономической безопасности, исходящими от состояния внутренней среды организации.

Также рассмотрим еще одну методику для финансовой безопасности предприятия, чтобы сравнить показатели более подробно в таблице 3.

²⁵Овсянникова А. А., Зубкова В. И. Методика и оценка финансовой безопасности предприятия // Ученые записки Крымского федерального университета имени В. И. Вернадского. Экономика и управление.. 2024. № 3. С. 82–88.

Таблица 3- Показатели финансовой безопасности предприятия по методике О. А. Кавыршиной ²⁶

Наименование показателей	Способ расчета показателей	Безопасное (пороговое значение)
1	2	3
Показатели финансовой устойчивости		
1. Коэффициент финансовой независимости	Собственный капитал / Общая величина активов	$\geq 0,5$
2. Коэффициент финансовой устойчивости	(Собственный капитал + Долгосрочные обязательства) / Общая величина активов	$\geq 0,6$
3. Коэффициент финансового левериджа	Заемный капитал / Собственный капитал	< 1
4. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	Собственные оборотные средства / Оборотные активы	$\geq 0,1$
Показатели платежеспособности и ликвидности		
5. Коэффициент абсолютной ликвидности	Денежные средства и денежные эквиваленты / Краткосрочные обязательства	$\geq 0,2$
6. Коэффициент общей платежеспособности	Общая величина активов / (Долгосрочные + Краткосрочные обязательства)	≥ 2
7. Коэффициент покрытия процентов	Прибыль от продаж / Проценты к уплате	$> 1,5$
8. Коэффициент текущей ликвидности	Оборотные активы / Краткосрочные обязательства	1,5-2
9. Коэффициент быстрой ликвидности	(Денежные средства + Дебиторская задолженность) / Краткосрочные обязательства	0,7-1
10. Достаточность денежных средств на счетах	Фактическое наличие денежных средств на счетах / (Годовой фонд заработной платы с отчислениями / 365)	≥ 1
Показатели деловой активности		
11. Запас финансовой прочности	(Выручка – Порог рентабельности) / Выручка $\times 100\%$	$\geq 25\%$
12. Продолжительность финансового цикла	Длительность операционного цикла – длительность оборота кредиторской задолженности	Снижение показателя положительным образом влияет на уровень финансовой безопасности предприятия
13. Оборачиваемость дебиторской задолженности	Выручка от реализации / Среднегодовая сумма дебиторской задолженности	Увеличение показателя положительным образом характеризует финансовую устойчивость предприятия
14. Оборачиваемость кредиторской задолженности	Себестоимость реализованной продукции / Среднегодовая сумма кредиторской задолженности	$<$ оборачиваемости дебиторской задолженности

²⁶ Ядренникова, Е. В. Анализ финансово-экономической деятельности и оценка финансовой безопасности хозяйствующего субъекта : учебно-методическое пособие. — Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2023. С.34.

Продолжение таблицы 3

1	2	3
15. Темп роста прибыли	Чистая прибыль текущего периода / Чистая прибыль базового периода	> темпа роста выручки
16. Темп роста выручки	Выручка текущего периода / Выручка базового периода	≥ темпа роста активов
17. Темп роста активов	Активы на конец периода/ Активы на начало периода	>100
18. Коэффициент оборачиваемости совокупных активов	Выручка за период / Средняя величина активов за период	≥1
Показатели рентабельности		
19. Рентабельность активов	Чистая прибыль / Средняя величина активов ×100	5%
20. Рентабельность собственного капитала	Чистая прибыль / Средняя величина собственного капитала×100	10%
21. Средневзвешенная стоимость капитала (WACC)	Стоимость собственного капитала× Доля собственного капитала + Стоимость заемного капитала× Доля заемного капитала× (1 - Ставка налога на прибыль)	<рентабельности активов

На втором этапе в методике О. А. Кавыршиной каждому показателю присваивается определенный балл. Порядок присвоения балльной оценки рассчитанных показателей приведен на рисунке 8.



Рисунок 8 – Порядок присвоения баллов рассчитанным показателям

Если же пороговое значение показателя не установлено (то есть расчетное значение должно стремиться к максимуму или к минимуму), следует провести сравнение значения показателя за расчетный период и показателя за предшествующий период и оценить их динамику. Определение общего уровня финансовой безопасности предприятия проводится на основе сопоставления и суммирования общих итогов балльных оценок показателей, и в зависимости от полученных значений уровень финансовой безопасности предприятия может характеризоваться, как представлено в таблице 4.

Таблица 4 – Характеристика уровня финансовой безопасности предприятия по методике О.А. Кавыршиной

Баллы	Уровень финансовой безопасности предприятия	Описание
80-64	Высокий	Значения показателей значительно выше пороговых (нормативных) значений и имеют положительную динамику, предприятие работает стабильно и устойчиво
63-43	Средний	Показатели, характеризующие уровень финансовой безопасности близки к пороговым значениям, степень использования имеющихся у предприятия возможностей близка установленным нормам и стандартам
42-20	Низкий	Несоответствие хотя бы одного из показателей состояния финансовой безопасности пороговому значению, а другие приблизились к барьерным значениям. При этом не были утрачены технические и технологические возможности улучшения условий и результатов функционирования предприятия путем принятия мер предупредительного характера
21-11	Критический	Несоответствие большинства основных показателей состояния финансовой безопасности пороговому (нормативному) значению, появляются признаки необратимости спада деловой активности вследствие истощения технического ресурса оборудования и площадей, сокращения персонала
10-0	Уровень опасности	Нарушаются все барьеры, отделяющие стабильное и кризисное состояние развития предприятия, и утрата безопасности становится неизбежной и неотвратимой

Также необходимо учитывать четыре этапа работы по обеспечению финансовой безопасности организации.

Первый этап - работа с документами, его основное назначение - определение подлинности документов и выявление наличия случайных или преднамеренных ошибок. Вторым этапом является управление имуществом. Данный этап направлен на проверку имущества, находящегося в распоряжении предприятия, т.е. инвентаризацию.

Третий этап - работа с финансовой отчетностью для предоставления необходимой информации всем заинтересованным пользователям. Четвертый этап - мониторинг, т.е. расчет экономических показателей, характеризующих состояние финансовой составляющей экономической безопасности предприятия. На основе детального анализа содержания этих этапов сделан вывод о том, что финансовая составляющая является одним из ключевых структурных элементов в системе экономической безопасности золотодобывающего предприятия. Поэтому очевидно, что устойчивость предприятия, его финансовая устойчивость, коммерческий успех, эффективное научно-техническое развитие зависят от состояния правовых и экономических отношений, организационных связей, материальных и интеллектуальных ресурсов предприятия.²⁷

Экономическая безопасность золотодобывающего предприятия также напрямую зависит от эффективного использования корпоративных ресурсов, которые используются для достижения бизнес-цели. Обеспечение устойчивого и максимально эффективного функционирования и потенциала развития и роста предприятия невозможно без предупреждения вызовов и угроз экономической безопасности по конкретным направлениям и умения справляться с существующими и возникающими опасностями. Реализация этих действий в процессе осуществления организацией хозяйственной деятельности, представляющих собой совокупность методов, необходима для обеспечения энергетической безопасности организации.

Таким образом, анализ и обобщение теоретических аспектов финансовой составляющей экономической безопасности предприятия, результаты которой приведены в разделе 1, позволяют сделать следующие выводы: в целях поэтапного развития отрасли разработан комплексный показатель, определяющий значимость влияния нестабильных факторов внешней и внутренней среды на финансовую безопасность компании. На основе значения интегрального показателя принимаются управленческие решения, которые зависят от изменения направления экономической стратегии.

²⁷Карпова, Е. Н. Долгосрочная финансовая политика организации. - М.: АЛЬФА-М; ИНФРА-М, 2021. С.109.

2 АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ КАК ОДНОГО ИЗ ФАКТОРОВ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ООО «АТЛАС МАЙНИНГ»

2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Атлас Майнинг»

В отличие от бумажных денег и многих других видов активов, золото сохраняло свою ценность на протяжении веков. Впервые этот металл использовался культурами современной Восточной Европы в 4000 году до нашей эры для изготовления декоративных предметов. Сегодня этот металл представляет собой глобальный бизнес, работающий на всех континентах, за исключением Антарктиды. В отрасли доминирует избранная группа крупных компаний. ООО «Атлас Майнинг» входит в первую 10 лучших компаний в России.

ООО «Атлас Майнинг» — производитель, разработчик и разведчик золота, ориентированный на Россию. ООО «Атлас Майнинг» управляет собственными горнодобывающими предприятиями и использует передовые технологии и опыт для максимального увеличения добычи золота.

ООО «Атлас Майнинг» — золотодобывающая корпорация, специализирующаяся на добыче различных природных ресурсов. Она предлагает ряд услуг и продуктов в области золотодобывающей промышленности, включая драгоценные металлы, промышленные минералы и цветные металлы. Сосредоточившись на устойчивом развитии и ответственных методах добычи, ООО «Атлас Майнинг» стремится поставлять высококачественные ресурсы для удовлетворения мирового спроса. Компания фокусируется на разведке и разработке месторождений золота, ее цель — обнаружение и добыча золотых ресурсов. Спустя шесть с половиной тысяч лет после открытия более 90% добываемого ежегодно золота предназначается для изготовления ювелирных изделий, слитков и монет.

Имея выявленные ресурсы в размере 3,0 млн унций золотого эквивалента и предполагаемые ресурсы в размере 6,5 млн унций золотого эквивалента, ком-

пания стремится раскрыть ценность проекта посредством разведки и разработки. Под руководством опытной команды ООО «Атлас Майнинг» следует передовым практикам в области безопасности, охраны окружающей среды и устойчивого развития.

Согласно ЕГРЮЛ, ООО "Атлас Майнинг" создано в 2020 году Генеральным директором компании с февраля 2023 года является Федор Кирсанов. Собственником является АО "УГМК-Инвест". Под руководством нового совета директоров и высшего руководства основное внимание уделяется раскрытию значительного потенциала роста существующей инфраструктуры и большой территории вокруг рудника. По данным Всемирного совета по золоту, в 2024 году мировое производство сократилось на 1%, что стало первым снижением за десятилетие.

Некоторые аналитики утверждают, что мир достиг «пика добычи золота», что означает, что максимальный уровень добычи уже пройден, и производство металла продолжит падать, пока в конечном итоге его добыча не прекратится полностью.

Однако признаков снижения спроса не наблюдается, поскольку золотой металл по-прежнему прочно ассоциируется с безопасностью, стабильностью и долговечностью.

Ранее компания имела название АО УК "Петропавловск". После введения западными странами санкций против РФ в 2022 году у компании "Петропавловск" начались финансовые проблемы, и в начале сентября её активы были проданы крупнейшему кредитору — "УГМК-Инвест" (УГМК).

2022.09 УГМК сменила название ГК "Петропавловск" (Petrovavlovsk Plc) на "Атлас Майнинг", сообщает компания в своем телеграм-канале.

Основные активы компании сосредоточены в Амурской области, где работает четыре горно-гидрометаллургических комбината — Покровский рудник, Пионер, Маломыр и Албын.

До 2024 года добыча золота составляла 18-19 тыс.тонн в год. Однако после ухудшений экономических отношений Запада с Россией, а также высокие

темпы инфляции привели к росту себестоимости продукции и снижению производительности труда. Целью деятельности компании является создание высококонкурентного предприятия с эффективной моделью управления, отвечающей требованиям современных предприятий.

Деятельность компании ориентирована на внешний и внутренний рынки России. Деятельность компании включает: разведку, добычу и переработку золотосодержащих руд, производство золотых изделий, экспорт золота, переработку, хранение и реализацию золота.

Первой особенностью золотодобывающей отрасли является отсутствие конкуренции на этапе реализации готовой продукции, поскольку золото является высоколиквидным товаром. Вторая особенность золотодобывающей отрасли — право на разработку месторождений.

Схема органов управления и контроля ООО «Атлас Майнинг» представлены на рисунок 9.



Рисунок 9 - Органы управления и контроля ООО «Атлас Майнинг»

Органы управления компанией ООО «Атлас Майнинг»:

Общее собрание акционеров:

- генеральный директор;
- совет заместителей директоров;
- управление.

В соответствии с задачами исследования был выполнен анализ основных показателей хозяйственной деятельности организации, представленными в таблице 5.

Таблица 5 – Анализ основных показателей работы ООО «Атлас Майнинг»

Показатели	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Абсолютные изменения, тыс. руб.		Темп роста, %	
	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	2023/ 2022	2024/ 2023	2023/ 2022	2024/ 2023
Выручка предприятия	1966855	2473815	3309052	506960	835237	125,78	133,76
Себестоимость от реализации добываемой продукции	2038796	2445791	2495918	406995	50127	119,96	102,05
Прибыль (убыток) от продаж	-330253	-357943	286874	-27690	644817	108,38	-80,15
Чистая прибыль (убыток)	-281396	-371262	335062	-89866	706324	131,94	-90,25
Численность работников, чел.	3035	2894	2706	-141	-188	95,35	93,50
Выручка на 1 работника, тыс.руб. /чел	648	854	1223	206	369	131,79	143,21
Средняя величина ОС, тыс. руб.	69446	691214	600267	621768	-90947	995,33	86,84
Среднегодовая стоимость краткосрочных активов	486119	1222372	978938	736253	243434	251,46	80,09
Фондоотдача, руб.	28,322	3,579	5,513	-24,743	1,934	12,64	154,04
Рентабельность продаж, %	16,79	14,47	8,67	- 2,32	-5,8	-	-
Рентабельность основных фондов, %	-405	-53,7	55,8	351,3	109,5	-	-

Анализ данных, представленных в таблице, показал, что в 2024 году выручка от реализации продукции и оказания услуг увеличилась на 33,76 % по сравнению с 2023 годом и составила 3309052 тыс.руб. То есть динамику выручки от продаж можно охарактеризовать как положительную. Среднесписочная численность работающих на предприятии снижается. Однако, снижение в анализируемом периоде составило порядка 5-7 %, что позволяет сделать предположение об отсутствии существенного влияния данного фактора на экономические показатели компании. Среднегодовая стоимость основных средств в от-

четном периоде по сравнению с предыдущим периодом составила 600267 тыс.руб. в 2024 году, что на 14 % ниже уровня предыдущего года. Это произошло за счет замены устаревших основных фондов на современные в 2022–2023 годах.

Показатели фондоотдачи снижаются с 2022 по 2023 год, что говорит о неэффективном использовании основных фондов и износ оборудования, в 2024 году происходит несущественный рост на 1,934 руб. При этом рентабельность основных фондов аналогично в 2022 и 2023 гг. имеет отрицательное значение. В 2024 году она повышается, что показывает улучшение производственных фондов компании.

Среднегодовая стоимость краткосрочных активов снизилась и составила 978938 тыс. руб., что на 20 % ниже показателя прошлого 2023 года. Это отрицательно характеризует предприятие, так как величина раздела 1 баланса — краткосрочные активы — может говорить о деловой активности предприятия. В 2024 финансовом году деловая активность фактически снизилась на четверть. Однако финансовая устойчивость предприятия существенно упала, поскольку большая часть денежных средств не была направлена на приобретение основных средств предприятия. Производительность труда за отчетный период существенно выросла – на 43,21 % и составила в 2023 году 1223 тыс.руб.. Данный экономический показатель можно охарактеризовать как положительный.

Себестоимость оказанных услуг также возросла, что обусловлено ростом запасов дорогостоящих основных средств и снижением рентабельности оборудования по сравнению с предыдущим периодом. Однако предприятие имеет высокую норму прибыли в 2024 году — 335062 тыс.руб. Это существенное увеличение объема услуг, оказываемых ООО «Атлас Майнинг», что положительно характеризует диверсификацию деятельности компании.

Таким образом, общая деятельность компании в 2022 и 2023 году была убыточной, что спровоцировано внешними факторами, такими, как например авария на «Пионер», что нанесло компании значительные убытки и повысило расходы. В 2024 году ситуация выровнялась в положительную сторону и при-

несло чистой прибыли компании в размере 335 млн.руб.

2.2 Анализ внешней и внутренней среды ООО «Атлас Майнинг»

Общая среда — это совокупность факторов и сил, формирующих общий контекст, окружающий организацию. Организациям следует тщательно изучить, какие факторы окружающей среды являются наиболее важными, как они влияют на эффективность деятельности хозяйствующего субъекта в целом и на его экономическую безопасность в частности. Эти факторы и силы могут не быть связаны с другими конкретными организациями. Общая среда большинства организаций включает экономические, технологические, социально-культурные, политико-правовые факторы. Еще одной важной частью среды организации является ее рабочая среда. Каждый из этих факторов объединяет важные условия и обстоятельства, которые могут повлиять на организацию.

Экономические факторы — это общее состояние и устойчивость экономической системы за пределами организации. Экономическим фактором общей среды организации является общая прочность и гибкость экономической системы за пределами организации. В частности, важными экономическими факторами для бизнеса являются общий экономический рост, инфляция, процентные ставки и безработица.

Технологический фактор – способы преобразования ресурсов в продукты или услуги. Технологический фактор общей среды касается способов преобразования ресурсов в продукты или услуги. Хотя технологии используются внутри организации, их типы и доступность определяются внешней средой. Показателем технологического измерения также является быстрое внедрение цифровых технологий во все сферы бизнеса. Еще одним недавним событием стал быстрый рост интегрированных систем бизнес-программного обеспечения.

Социокультурные факторы — клиенты, обычаи, ценности и демографические данные, составляющие организацию, окружающая среда. Социокультурные факторы отражаются в клиентах, обычаях, ценностях и демографических характеристиках, составляющих среду, в которой функционирует организация.

Политико-правовые факторы регулируют предпринимательскую деятельность, взаимоотношения бизнеса и государства. Политико-правовые факторы внешней среды организации регулируют предпринимательскую деятельность, взаимоотношения бизнеса и государства. Эти аспекты важны для бизнеса по трем причинам: во-первых, правовая система регулирует, что организация может делать, а что нет. Во-вторых, влияние оказывает также поддержка или противодействие бизнесу со стороны государства.

Инструментом исследования внешнего окружения, который широко применяется компаниями разных отраслей, является PEST-анализ. В таблице 6 представлена матрица PEST-анализа объекта исследования.

Таблица 6 – Оценка внешней среды компании с помощью PEST-анализа для ООО «Атлас Майнинг»

Позитивные	Влияние фактора	Негативные	Влияние фактора
Политические (Political)			
1	2	3	4
Льготы и субсидии	Поддержка, включая льготы и субсидии для добывающих предприятий (Введение «лицензионных каникул», Специальные кредитные условия, ограничение плановых проверок)	Налоговое законодательство	Изменения в налоговом законодательстве, повышение налоговой нагрузки, повышение налога на прибыль в 2025 году с 20 % до 25 %.
Политическая стабильность/нестабильность региона	Стабильность политической ситуации в регионе (относительная).	Таможенные пошлины	Возможен рост таможенных пошлин для экспорта золота Риски усиления государственного регулирования отрасли, включая экологические требования Лесного, Водного и Земельного кодексов
Лицензирование деятельности	Упрощение лицензирования и разрешительной документации для добычи золота	Законодательство	Геополитическая нестабильность и санкционное давление на российскую экономику в области покупки золота и снижение ее стоимости на золотовалютном рынке (ЕС и Великобритания ввели запрет импорт русского золота)
Экономические (Economic)			
Цены на золото	Высокие мировые цены на золото (\$3,300 за унцию и она растет на 06.05.2025 г.)	Инфляция	Повышение цен на энергоносители, оборудование и материалы. Рост инфляции с начала года с 9,5 % до 10,2 в апреле 2025)
Инвестиции в золотодобывающую промышленность на уровне региона	Рост инвестиций в российскую золотодобывающую отрасль. Развитие инфраструктуры в Амурской области и близость с Китаем, одним из основных покупателей русского золота	Скачкообразный рост/снижение курса рубля	Флуктуации курса рубля, влияющие на прибыльность в долларовом эквиваленте. Риски экономического спада в стране и мире
Повышение продаж	Построенный мост через р.Амур, За последние три года (2022-2024) Китай увеличил резервы в золоте на 16% - до 2269 тонн		

Продолжение таблицы 6

1	2	3	4
Социальные (Social)			
Рабочая сила	Наличие рабочей силы в регионе при общей численности населения 753 тыс.чел., 410 тыс.чел. входят в рабочую силу. Возможность привлечения местного населения к работе. Повышение интереса к экологически ответственной добыче полезных ископаемых (внедрение зеленых технологий, рекультивация земель, автоматизация процессов)	Отношение населения к данной отрасли Инфраструктура Текущность кадров	Негативное отношение местного населения к деятельности горнодобывающих компаний (экологические опасения). Так, например Большое беспокойство в районе алмазодобычи в Архангельской области вызывает загрязнение реки Золотица. Трудности с обеспечением жильем и социальной инфраструктурой для работников на золотых приисках. Высокая текучесть кадров из-за сезонности работы, так как зимой добычи золота нет
Технологические (Technological)			
Разработка технологий новый	Внедрение новых технологий в добыче и переработке золота (автоматизация, цифровизация). Улучшение методов разведки месторождений. Возможность применения более экологичных технологий добычи (внедрение зеленых технологий, рекультивация земель, автоматизация процессов)	Риски технологических сбоев и аварий	Высокие затраты на внедрение новых технологий. (например, внедрение цифрового двойника площадью 30 тыс. м2 с учетом разработки программного обеспечения и установки необходимых датчиков будет стоить до 350 тыс. евро) Зависимость от импортного оборудования и технологий. Директор по развитию Института геотехнологий Михаил Лесков Недостаток финансирования на исследования и разработки на предприятии в связи с чистыми убытками в 2022 и 2023 гг.

Результаты PEST-анализа позволяют выделить существенные угрозы конкурентоспособности компании ООО «Атлас Майнинг», которые могут возникнуть в результате снижения объемов добычи золота и спроса в золотодобывающей сфере, а также роста таможенных пошлин и усиления давления налогообложения. Для ООО «Атлас Майнинг» важным является мониторинг мировых цен на золото, а также государственных программ поддержки. Стратегия развития компании должна учитывать изменения в законодательстве и стремиться к снижению зависимости от импортных технологий. Особое внимание следует уделять социальным аспектам деятельности, минимизируя негативное воздействие на окружающую среду и налаживая конструктивные отношения с местным населением.

Укрепление кадрового потенциала и инвестиции в новые технологии станут ключевыми факторами успешного развития компании в долгосрочной пер-

спективе. Риски, связанные с геополитической нестабильностью и санкциями, требуют разработки стратегии минимизации их влияния.

При повышении эффективности работы предприятия следует учитывать маркетинг, рекламу и долгосрочное планирование. На основе указанных возможностей необходимо предложить матрицу действий, которая позволит снизить указанные риски для ООО «Атлас Майнинг» в контексте экономической безопасности. Матрица действий, основанная на SWOT-анализе, может быть использована в деятельности различных предприятий как перспективный метод оценки конкурентоспособности.

Золотодобыча — это высокодоходная отрасль, которая практикуется уже много веков. Однако методы, используемые для извлечения золота из недр земли, оказывают значительное воздействие на окружающую среду и создают проблемы для устойчивого развития.

Для изучения уязвимости предприятия в работе было использовано несколько методик, например, SWOT-анализ, название которого образовано от начальных букв слов STRENGTHS (сильные стороны), WEAKNESSES (слабые стороны), OPPORTUNITIES (возможности), THREATS (угрозы).

Этот конкретный метод фиксирует сильные и слабые стороны инфраструктуры, возможности и угрозы.

Сильные и слабые стороны/области связаны с внутренней частью инфраструктуры, тогда как возможности и угрозы связаны с внешними факторами.

Сильные стороны обеспечивают инфраструктуре преимущество, тогда как слабые стороны связаны с недостатками.

Возможности — это предложения по улучшению защиты от угроз.

SWOT-анализ уязвимости является наиболее полезным оперативным инструментом, исследующим внутреннюю и внешнюю среду, он широко используется в нашей стране, однако следует отметить, что он не представляет собой комплексную оценку уязвимости, а лишь предварительное исследование, которое приводит к определенным базовым выводам. Само собой разумеется, что оценка уязвимости включает в себя факторы неопределенности и случайности,

которые возникают, с одной стороны, из определения риска и угрозы, а с другой стороны, из нашей реакции относительно защиты актива, которому угрожает определенный риск.

В более общем плане, обобщая вышеизложенное, удовлетворительная методология оценки уязвимости структурирована следующим образом (таблица 7).

Таблица 7 - Матрица SWOT-анализа для компании ООО «Атлас Майнинг»

Сильные стороны	Слабые стороны
<p>Наличие лицензий на разработку золотоносных месторождений в Амурской области.</p> <p>Высокое качество добываемого золота (Проба показателя качества золота 333, 375, 500, 583, 585, 750, 875, 916, 958 и 999 - от низкого до высокого)</p> <p>Наличие квалифицированного персонала с опытом работы в золотодобывающей отрасли (1863 сотрудника работают более 10 лет в компании)</p> <p>Использование современного оборудования и технологий для добычи золота на данный момент на предприятии используется оборудование купленное в 2010-2015 гг.</p> <p>Амурская область обладает значительными запасами золота, что обеспечивает доступ к сырью. Амурская область в 2024 году вошла в четверку лидеров по добыче золота в России. Самые известные месторождения золота в России находятся на Дальнем Востоке, Урале и в Сибири.</p>	<p>Цены на золото подвержены колебаниям, которые 10 апреля упали с 3200 за унцию до 3150, что может негативно влиять на прибыльность.</p> <p>Добыча золота – капиталоемкий процесс с высокими затратами на оборудование, персонал и инфраструктуру.</p> <p>Добыча золота может нанести ущерб окружающей среде, что может привести к штрафам (ст.8.51КоАП РФ от 100 до 200 тыс.руб.) негативной публичности и общественному протесту.</p> <p>Снижение добычи золота из-за аварий (Авария на Пионере в 2024 году)</p> <p>Нехватка квалифицированных специалистов в горнодобывающей отрасли может стать проблемой.</p> <p>Сложная логистика и инфраструктура в отдаленных районах Амурской области могут увеличивать затраты. (например: участки компании «Хэргу» расположены в окрестностях посёлка Златоустовск на севере Амурской области — полтысячи километров, а на приисках нет ни электричества, ни газа, ни сотовой связи.)</p>
Возможности	Угроза
<p>Правительственные программы поддержки развития Дальнего Востока могут предоставлять льготы и субсидии (Национальная программа социально-экономического развития Дальнего Востока на период до 2024 года и на перспективу до 2035 года, Программа «Дальневосточный гектар» и др.)</p> <p>Глобальный спрос на золото, как на инвестиционный актив, может способствовать росту продаж.</p> <p>Внедрение инновационных технологий может повысить эффективность и безопасность добычи и снизить аварии при добыче золота.</p> <p>Возможность обнаружения и разработки новых месторождений золота в Амурской области.</p> <p>Возможность расширения бизнеса путем приобретения других золотодобывающих предприятий.</p>	<p>Изменения в законодательстве, касающемся добычи полезных ископаемых, могут негативно повлиять на деятельность компании (с 1 июня и до конца 2024-го недропользователям ввели дополнительный коэффициент к НДС в размере 78 тыс. рублей за 1 кг драгметалла, с 2025 года адвалорная ставка НДС на алмазы и другие драгоценные и полудрагоценные камни выросла с 8, а 8,4%.)</p> <p>Конкуренция со стороны других золотодобывающих компаний в Амурской области и за рубежом (ООО «Березитовый рудник», ОАО «Амур-Золото», ОАО «Золото Камчатки»).</p> <p>Экономический спад может снизить спрос на золото и затруднить привлечение инвестиций.</p> <p>Геополитическая нестабильность и санкции могут оказать негативное влияние на деятельность компании.</p> <p>Общественное давление и протесты, связанные с экологическими проблемами, могут привести к задержке или прекращению работ.</p>

Таким образом, в результате проведенного SWOT-анализа можно сделать

следующие выводы:

- весьма важным условием оценки стоимости компании является выбор своевременных, дифференцированных и продуманных мер по снижению финансовых и операционных рисков деятельности предприятия;

- ООО "Атлас Майнинг" имеет определенные сильные стороны, связанные с географическим положением и потенциально с опытом работы;

- компания сталкивается с серьезными угрозами и слабыми сторонами, связанными с высокой зависимостью от цен на золото, экологическими рисками и конкуренцией.

Для успешного развития компания может включать в себя инвестиции в новые технологии, оптимизацию затрат, активное взаимодействие с местными сообществами и властями, а также диверсификацию бизнеса.

Необходимо своевременно и регулярно отслеживать изменения рыночной конъюнктуры и реагировать на все текущие изменения цен и других важных характеристик, которые могут негативно повлиять на деятельность предприятия.

Хотя факторы и силы внешней среды компании, которые оказывают огромное влияние на стратегию, напрямую связаны с отраслью и конкурентной средой во внутренней среде компании. К ним относятся конкурентное давление со стороны конкурирующих компаний, конкурентное влияние поведения покупателей, конкурентоспособное восприятие поставщиков и промышленное влияние новых компаний. Также имеет место влияние факторов-заменителей, которые доступны или превосходят продукцию и услуги компании. Самым мощным и широко используемым инструментом оценки конкурентных сил отрасли является пятифакторная модель конкуренции. Эта модель предполагает, что конкурентные силы, влияющие на привлекательность отрасли, выходят за рамки конкуренции между конкурирующими продавцами.

Поскольку в результате SWOT-анализа была выявлена угроза конкуренции со стороны других золотодобывающих компаний в Амурской области и за рубежом далее в работе был выполнен анализ конкурентной среды на основе

пятифакторной модели Портера (таблица 8). Анализ пяти сил Портера является важным инструментом при принятии стратегических решений. Он помогает компаниям оценить привлекательность своей отрасли, выявить ключевые факторы, влияющие на конкурентоспособность, и понять динамику рынка. Он также дает возможность сравнить различные отрасли и выявить потенциальные угрозы и возможности. В результате анализ пяти сил Портера помогает компаниям лучше понимать свою бизнес-среду и принимать более эффективные стратегические решения.

Получение точных данных на практике крайне затруднительно. Однако много информации для анализа взято в Интернете. Следующим шагом является определение динамики сектора. Оценка проходит в бальном влиянии на отрасль каждой составляющей в диапазоне от 1 до 5. Где 5 сильное влияние, 1 – влияние минимальное.

Таблица 8 – Анализ 5 сил конкуренции

Силы конкуренции	Характеристика угрозы	Оценка влияния
Конкуренция внутри отрасли	ООО "Атлас Майнинг" конкурентоспособен. Основными конкурентами являются ООО «Березитовый рудник», ОАО «Амур-Золото», ОАО «Золото Камчатки». Не значительный уровень конкуренции	3 балла
Сила поставщиков	ООО "Атлас Майнинг" старается работать с зарубежными поставщиками техники на рудники. Но в эпоху санкций против РФ вынуждены переключиться на технику из Азии. Незначительное число поставщиков	4 балла
Сила потребителей	Объем продаж равномерно распределен между всеми потребителями во всем мире. Покупатель будет переключаться на другие товары рынка (золото, серебро) только при значимой разнице в цене	2 балла
Сила новых участников	Появление новых участников рынка маловероятно, в силу предлагаемого товара. Возможно создание новых организаций, но такой бизнес требует огромных финансовых вложений.	2 балла
Сила товаров заменителей	Товар предприятия частично уникален, есть отличительные характеристики, важные для клиентов Для данного вида деятельности (золотодобычи) этот вопрос можно назвать считается не актуальным	1 балл

Первый шаг — определить конкуренцию и оценить текущую конкуренцию в данной отрасли. На данном этапе было проведено исследование основных игроков в секторе. Информацию по этому вопросу была найдена в Интернете, наблюдая за результатами деятельности компании и динамикой продаж. Так выявлено, что уровень конкуренции не велик, так как большую прибыль получил лишь один участник отрасли ООО «Березитовый рудник», поэтому

присвоена оценка 3 балла.

Еще одной силой, которую следует проанализировать при оценке рынка с использованием 5 сил Портера, является угроза появления замещающих продуктов или услуг. При рассмотрении заменителей выявлено, что товар уникален, поэтому присваивается 1 балл.

Следующей важной силой является угроза появления новых конкурентов, то есть любых компаний, которые могут выйти на данный рынок. Так исследовав барьеры выхода на данный рынок. Новым предприятиям придется длительное время работать в неблагоприятных условиях, пока они не достигнут масштабов, сопоставимых с уже присутствующими на рынке компаниями по добычи золота. При этом велики барьеры выхода на данный рынок, за счет крупных финансовых вложений, находок новых месторождений и лицензии. Поэтому присваивается 2 балла.

При рассмотрении заменителей как угрозы для конкретного рынка важно учитывать степень, в которой они удовлетворяют потребности потребителей, а также предлагаемые цены. Кроме того, необходимо также учитывать факторы, которые обычно принимаются во внимание применительно к напрямую конкурирующим продуктам, например, затраты на переход на заменитель с точки зрения потребителя.

Наконец, проанализируем последние две силы — поставщиков и покупателей. Эти два компонента анализа пяти сил Портера одинаковы и поэтому описываются вместе.

Во-первых, на угрозу от поставщиков указывают санкции против России, так как многая техника закупалась в Европе, а новая техника из Азии часто ломается. Кроме этого, появилась проблема ремонта европейской техники, так как нет поставок запчастей. Поэтому определение влияние на компанию в 4 балла. Сила потребителей оценена в 2 балла так как спрос на рынке золота каждый год растет.

Правильный анализ и оценка конкурентной среды предприятия позволяет повысить устойчивое конкурентное преимущество добычи золота ООО "Атлас

Майнинг", выбрать правильные каналы коммуникации и снизить операционные риски.

Далее для оценки внутренней среды компании необходимо провести его финансовый анализ. Финансовый анализ начнем с горизонтального анализа баланса (таблица 9)

Таблица 9 – Горизонтальный анализ баланса ООО «Атлас Майнинг»

в тыс.руб.

Показатели	2022	2023	2024	Абсолютные изменения, тыс. руб.		Темп роста, %	
				2023/2022	2024/2023	2023/2022	2024/2023
1	2	3	4	5	6	7	8
Общая стоимость имущества – всего	486 119	1 222 372	978 938	736 253	-243 434	251,46	80,09
1. Внеоборотные активы – всего	159 305	848 668	736 000	689 363	-112 668	532,73	86,72
из них:							
нематериальные активы	0	8 585	34 021	8 585	25 436	-	В 4 раза
основные средства	69 446	691 214	600 267	621 768	-90 947	В 9 раз	86,84
финансовые вложения	5	5	5	0	0	100,00	100,00
отложенные налоговые активы	83 228	148 864	101 043	65 636	-47 821	178,86	67,88
прочие внеоборотные активы	6 626	0	664	-6 626	664	0,00	-
2. Оборотные активы – всего	326 814	373 704	242 938	46 890	-130 766	114,35	65,01
запасы	6 622	15 939	15 751	9 317	-188	240,70	98,82
НДС	1 185	291	2 966	-894	2 675	24,56	1 019,24
дебиторская задолженность	311 228	337 710	181 457	26 482	-156 253	108,51	53,73
денежные средства	1 746	8 762	19 896	7 016	11 134	В 5 раз	227,07
прочие оборотные активы	6 033	11 002	22 868	4 969	11 866	182,36	207,85
Общая стоимость источников имущества – всего	486 119	1 222 372	978 938	736 253	-243 434	251,46	80,09
1. Капитал и резервы – всего	-412 610	-785 047	-449 985	-372 437	335 062	9,74	142,68
из них:							
уставный капитал	10	10	10	0	0	100,00	100,00
непокрытый убыток	-412 620	-785 057	-449 995	-372 437	335 062	9,74	142,68
2. Заемный капитал - всего	898 729	2 007 419	1 428 923	1 108 690	-578 496	223,36	71,18
2А. Долгосрочные обязательства – всего	26 123	470 203	405 175	444 080	-65 028	В 17 раз	86,17
из них:							
отложенные налоговые обязательства	5 045	27 385	40 475	22 340	13 090	542,81	147,80
прочие обязательства	21 078	442 818	364 700	421 740	-78 118	В 21 раз	82,36
2Б. Краткосрочные обязательства – всего	872 606	1 537 216	1 023 748	664 610	-513 468	176,16	66,60
из них:							
кредиторская задолженность	478 406	978 080	476 287	499 674	-501 793	204,45	48,70
оценочные обязательства	389 755	448 702	428 959	58 947	-19 743	115,12	95,60
прочие обязательства	4 445	110 434	118 502	105 989	8 068	В 24 раза	107,31

Анализ данных, представленных в таблице 9, позволяет констатировать наличие следующих тенденций в динамике показателей баланса.

Стабильный рост нематериальных активов (300% среднегодовой темп роста) свидетельствует об инновационной стратегии, с акцентом на интеллектуальную собственность (патенты и т.д.). Нестабильная динамика основных средств (рост в 2023 г., снижение в 2024 г., 8-кратный среднегодовой рост) может отражать инвестиционную активность и наращивание производственного потенциала.

Знакопеременная динамика запасов (рост в 2023 г., снижение в 2024 г., 8-кратный среднегодовой рост). Дебиторская задолженность имеет нестабильную динамику (рост в 2023 г., снижение в 2024 г., 42% среднегодовой темп снижения). Повышение эффективности кредитования. Стабильный рост денежных средств (11-кратный среднегодовой рост), повышение платежеспособности.

Увеличение заемного капитала – негативно влияет на финансовую устойчивость. Снижение кредиторской задолженности (0.44%) – положительно для финансовой устойчивости.

Далее для оценки ликвидности компании проведен анализ платежеспособности ООО «Атлас Майнинг» и представлен в таблице 10

Таблица 10 – Анализ платежеспособности ООО «Атлас Майнинг»

Показатели	Норматив	2022	2023	2024	Абсолютные изменения	
					2023/2022 2	2024/2023 3
Коэффициент абсолютной ликвидности	>0,20	0,002	0,006	0,019	0,004	0,013
Коэффициент критической (промежуточной) ликвидности	>0,70	0,359	0,225	0,197	-0,134	-0,028
Коэффициент текущей ликвидности	>2,00	0,375	0,243	0,237	-0,132	-0,006
Коэффициент общей ликвидности	>1,00	0,236	0,133	0,141	-0,103	0,008

Анализ данных, представленных в таблице 10, позволяет сделать вывод об отсутствии у предприятия возможности погашать текущие обязательства за счет собственных средств. Кроме того, значения показателей ликвидности в

анализируемом периоде имеют устойчивую тенденцию к снижению. Снижению показателей платежеспособности ООО «Атлас Майнинг» в анализируемом периоде. снижаются в 2023 и 2024 гг., что говорит о потере компании ликвидности, только один показатель - коэффициент абсолютной ликвидности повышается на 0,004 в 2022 году и на 0,013 в 2024 году, но так как он не достигает нормы, аналогично другим коэффициентам является показателей полной неплатёжеспособности компании. Все коэффициенты платежеспособности ООО «Атлас Майнинг» снижаются в 2023 и 2024 гг., что говорит о потере компании ликвидности, только один показатель - коэффициент абсолютной ликвидности повышается на 0,004 в 2022 году и на 0,013 в 2024 году, но так как он не достигает нормы, аналогично другим коэффициентам является показателей полной неплатёжеспособности компании.

Для оценки финансового состояния компании проведем анализ финансовой устойчивости ООО «Атлас Майнинг» показан в таблице 11.

Таблица 11 – Анализ финансовой устойчивости ООО «Атлас Майнинг»

Показатели	Норматив	2022	2023	2024	Абсолютные изменения	
					2023/2022	2024/2023
Коэффициент автономии	$\geq 0,5$	-0,849	-0,642	-0,460	0,207	0,182
Коэффициент финансовой зависимости	$\leq 0,5$	1,849	1,642	1,460	-0,207	-0,182
Коэффициент финансовой устойчивости	$>0,7$	-0,795	-0,258	-0,046	0,537	0,212
Доля краткосрочных кредитов и займов в заемных средствах	-	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Доля расчетов с кредиторами в заемных средствах	-	0,532	0,487	0,333	-0,045	-0,154
Коэффициент соотношения иммобилизованных (внеоборотных) и мобильных (оборотных) активов	-	0,487	2,271	3,030	1,784	0,759
Коэффициент маневренности	$\geq 0,5$	1,386	2,081	2,636	0,695	0,555
Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами	$\geq 0,1$	-1,750	-4,372	-4,882	-2,622	-0,510
Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами	$\geq 0,6 \div 0,8$	-86,36 5	-102,4 98	-75,29 6	-16,133	27,202
Индекс постоянного актива	≤ 1	-0,386	-1,081	-1,636	-0,695	-0,555
Коэффициент реальной стоимости имущества	$\geq 0,5$	0,156	0,579	0,629	0,423	0,050

Динамика коэффициентов финансового состояния компании в целом за рассматриваемый период оказалась положительной, т.е. уровень финансовой устойчивости по данному критерию повысился.

Далее была выполнена оценка деловой активности ООО «Атлас Майнинг», значение показателей которой приведена в таблице 12. Данные коэффициенты позволяют оценить на сколько эффективно использует компания свои средства.

Таблица 12 – Анализ показателей деловой активности ООО «Атлас Майнинг»

Показатели	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Абсолютные изменения	
				2023/2022	2024/2023
Коэффициенты оборачиваемости, оборотов:					
– имущества	4,046	2,024	3,380	-2,022	1,356
– внеоборотных активов	12,346	2,915	4,496	-9,431	1,581
– основных средств (фондоотдача)	28,322	3,579	5,513	-24,743	1,934
– оборотных активов	6,018	6,620	13,621	0,602	7,001
– собственного капитала	-	-	-	-	-
– заемного капитала	2,188	1,232	2,316	-0,956	1,084
– запасов	297,018	155,205	210,085	-141,813	54,880
– дебиторской задолженности	6,320	7,325	18,236	1,005	10,911
– кредиторской задолженности	4,111	2,529	6,948	-1,582	4,419
Продолжительность одного оборота (360 / соответствующий коэффициент оборачиваемости), дн.:					
– имущества	89	178	107	89	-71
– внеоборотных активов	29	123	80	94	-43
– основных средств	13	101	65	88	-36
– оборотных активов	60	54	26	-6	-28
– собственного капитала	-	-	-	-	-
– заемного капитала	165	292	155	127	-137
– запасов	1	2	2	1	0
– дебиторской задолженности	57	49	20	-8	-29
– кредиторской задолженности	88	142	52	54	-90
продолжительность, дн.:					
– производственного цикла	1	2	2	1	0
– операционного цикла	58	51	22	-7	-29
– финансового цикла	-30	-91	-30	-61	61

В результате оценки деловой активности ООО «Атлас Майнинг» видим как негативную динамику показателей, так и положительную. Так негативно на компанию оказали влияния такие показатели, как продолжительность оборота имущества и внеоборотных активов. При этом положительно отразилось на компании снижение дебиторской и кредиторской задолженности, что означает, что компания может рассчитываться по своим долгам и при этом происходит снижение задолженности покупателей перед компанией.

В заключении оценки эффективности деятельности компании были рассчитаны показатели рентабельности (таблица 13).

Таблица 13 – Анализ показателей рентабельности ООО «Атлас Майнинг»

Показатели	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Абсолютные изменения	
				2023/2022	2024/2022
Рентабельность продаж, %	-16,79	-14,47	8,67	2,32	23,14
Рентабельность основной деятельности (для производственных компаний - рентабельность производства), %	-14,38	-12,64	9,49	1,74	22,13
Рентабельность производственных фондов, %	-434,15	-50,62	46,57	383,53	97,19
Рентабельность активов, %	-57,88	-30,37	34,23	27,51	64,60
Рентабельность собственного капитала, %	-68	-47,3	-74,6	20,7	-27,3
Чистая рентабельность продукции, %	-16	-15	11	1	26

С 2022 по 2024 год наблюдается постепенный выход компании с банкротства и повышения прибыли, так по показателю рентабельности продаж происходит выход из отрицательного значения на положительное. При этом рентабельность основной деятельности тоже в 2024 году повысилась и составила 9,49. Данная динамика говорит о эффективности мер, предпринятых компанией выхода из кризиса. Но, необходимо обратить внимание на рентабельность собственного капитала, который за весь период отрицательный, что говорит об отсутствии собственного капитала компании.

2.3 Оценка финансовой безопасности предприятия ООО «Атлас Майнинг»

Оценка финансовой безопасности данного предприятия ООО «Атлас Майнинг» была проведена по методике Овсянникова А. А., Зубкова В. И. Данная методика проводится для расчёта интегрального показателя, который показывает уровень финансовой безопасности. Показатели рассчитываются от деления фактических значений на пороговые.

В таблице представим уровень финансовой безопасности по методике

Овсянникова А. А., Зубкова В. И. (таблица 14).

Таблица 14 - Показатели финансовой безопасности ООО «Атлас Майнинг» по методике Овсянникова А. А., Зубкова В. И.

Показатель	Пороговое значение	Фактические значения			Отклонения от пороговых значений		
		2021	2022	2023	2021	2022	2023
1	2	3	4	5	6	7	8
Показатели ликвидности							
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,2	0,002	0,006	0,019	0,01	0,03	0,095
Коэффициент критической ликвидности	1	0,359	0,225	0,197	0,359	0,225	0,197
Коэффициент текущей ликвидности	2	0,375	0,243	0,237	0,187	0,121	0,118
Показатели финансовой устойчивости							
Коэффициент финансовой устойчивости	0,5	-0,795	-0,258	-0,046	-1,59	-0,516	-0,092
Коэффициент финансовой активности	1	1,849	1,642	1,460	1,849	1,642	1,460
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,1	-1,750	-4,372	-4,882	-0,175	-0,437	-0,488
Показатели деловой активности							
Темп роста прибыли от продаж	> 1,0	1,02	1,08	-0,80	1,02	1,08	-0,80
Темп роста выручки	> 1,0	1,22	1,25	1,34	1,22	1,25	1,34
Темп роста активов	1	1,33	2,51	0,80	1,33	2,51	0,80
Оборачиваемость дебиторской задолженности	12	6,320	7,325	18,236	0,526	0,610	1,52
Оборачиваемость кредиторской задолженности	12	4,111	2,529	6,948	0,34	0,21	0,579
Диверсификация покупателей	10	7	5	5	0,7	0,5	0,5
Показатели эффективности деятельности							
Рентабельность совокупного капитала	2022–11,94	-57,88	-30,37	34,23	-4,84	-4,09	3,59
	2023 – 7,42						
	2024–9,52						
Рентабельность собственного капитала	15	-68	-47,3	-74,6	-4,53	-3,15	-4,97
Чистая рентабельность продукции	5	-16	-15	11	-3,2	-3	2,2

Проведя оценку уровня финансовой безопасности, для ООО «Атлас Майнинг» выявили, что практически все значения предприятия отклоняются от нормы.

Данные показатели негативно влияют на деятельность предприятия и ха-

рактирует финансовое положение компании как неустойчивая финансовое положение.

Для расчета интегрального показателя финансовой безопасности в соответствии с выбранной методикой рассчитанные суммы отклонений от нормативов показателей ликвидности, финансовой устойчивости, деловой активности и эффективности деятельности предприятия были сведены в таблице 15.

Таблица 15 – Интегральная оценка финансовой безопасности ООО «Атлас Майнинг», баллов

Показатель	Пороговое значение	2022 г.	2023г.	2024г.
Сумма отклонений в группе показателей ликвидности	–	0,547	0,376	0,41
Сумма отклонений в группе показателей финансовой устойчивости	–	-0,491	0,689	0,88
Сумма отклонений в группе показателей деловой активности	–	5,136	6,16	3,939
Сумма отклонений в группе показателей эффективности деятельности	–	-12,57	-10,24	0,82
Интегральная оценка финансовой безопасности	15	-7,378	-3,015	6,049

Анализ данных, приведенных в таблице 15, показывает, что в 2022-м и 2023-м годах интегральная оценка финансовой безопасности имеет отрицательное значение, что говорит о критической безопасности компании и представляют угрозу банкротства.

Но в 2024-м году компания повысила свою прибыль, что привело к повышению интегрального показателя финансовой безопасности, в 2024-м году он составил 6,049. Хотя уровень финансовой безопасности вырос, он находится ниже нормы значение 15.

Предыдущая методика помогла оценить общую экономическую безопасность организации и выявить в ней влияние финансовой. Считаем необходимым для полного анализа применить разработанную методику О. А. Кавыршиной именно для оценки финансовой безопасности предприятия.

Поэтому необходимо провести оценку финансовой безопасности ещё по одной методик О. А. Кавыршиной в таблице 16.

Таблица 16 – Оценка финансовой безопасности ООО «Атлас Майнинг» по методике О. А. Кавыршиной

Наименование показателей	Безопасное (пороговое значение)	2022 год	2023 год	2024 год	Оценка 2022 год	Оценка 2023 год	Оценка 2024 год
<i>Показатели финансовой устойчивости</i>							
1. Коэффициент финансовой независимости	$\geq 0,5$	1,849	1,642	1,460	4	4	3
2. Коэффициент устойчивости	$\geq 0,6$	-0,795	-0,258	-0,046	0	0	1
3. Коэффициент финансового левериджа	< 1	0	0	0	0	0	0
4. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	$\geq 0,1$	-1,750	-4,372	-4,882	1	0	0
<i>Показатели платежеспособности и ликвидности</i>							
5. Коэффициент абсолютной ликвидности	$\geq 0,2$	0,002	0,006	0,019	1	1	2
6. Коэффициент общей платежеспособности	≥ 2	0,236	0,133	0,141	3	2	2
7. Коэффициент покрытия процентов	$> 1,5$	3,4	3,2	3,6	5	5	5
8. Коэффициент текущей ликвидности	1,5-2	0,375	0,243	0,237	2	2	2
9. Коэффициент быстрой ликвидности	0,7-1	0,359	0,225	0,197	2	2	1
10. Достаточность денежных средств на счетах	≥ 1	0,3	0,5	1	1	1	2
<i>Показатели деловой активности</i>							
11. Запас финансовой прочности	$\geq 25\%$	0	0	50	0	0	5
12. Продолжительность финансового цикла	Снижение положительно влияет на уровень финансовой безопасности предприятия	-30	-91	-30	1	0	1
13. Оборачиваемость дебиторской задолженности	Увеличение положительно характеризует финансовую устойчивость предприятия	6,320	7,325	18,236	3	4	5
14. Оборачиваемость кредиторской задолженности	$<$ оборачиваемости дебиторской задолженности	4,111	2,529	6,948	2	1	3
15. Темп роста прибыли	$>$ темпа роста выручки	1,02	1,08	-0,80	2	2	0
16. Темп роста выручки	\geq Темпа роста активов	1,22	1,25	1,34	2	1	3
17. Темп роста активов	> 100	1,33	2,51	0,80	0	0	0
18. Коэффициент оборачиваемости совокупных активов	≥ 1	6,018	6,620	13,621	5	5	5
<i>Показатели рентабельности</i>							
19. Рентабельность активов	5%	-57,88	-30,37	34,23	0	0	5
20. Рентабельность собственного капитала	10%	-68	-47,3	-74,6	0	0	0
21. Средневзвешенная стоимость капитала (WACC)	$<$ рентабельности активов	9	11	17	5	5	5
Уровень финансовой безопасности предприятия					39	35	50

Таким образом, по методике О. А. Кавыршиной финансовая безопасность с 2022 по 2023 году была на низком уровне, в 2024 году ситуация улучшилась в положительную сторону и повысилась до среднего уровня. Хотя динамика финансовой безопасности показала рост показателя, он все еще не достиг высокого уровня и представляет угрозу для предприятия.

Общий вывод по двум применяемым методикам показал, что финансовая безопасность компании в 2024 году повысилась, но находится на среднем уровне, что все еще представляет опасность для экономической безопасности ООО «Атлас Майнинг», поэтому необходимы меры по снижению выявленных проблем, таких как снижение ликвидности компании, кризисное состояние финансовой устойчивости и необходимо обратить внимание на некоторые показатели рентабельности.

3 РАЗРАБОТКА МЕР, НАПРАВЛЕННЫХ НА ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ООО «АТЛАС МАЙНИНГ»

3.1 Угрозы финансовой безопасности ООО «Атлас Майнинг»

Проблема изучения уровня финансовой безопасности золотодобывающих компаний в условиях благоприятной социально-экономической ситуации недостаточно четко освещена отечественными и зарубежными учеными.

Поэтому проблема финансовой безопасности ООО «Атлас Майнинг» в первую очередь была сведена к изучению неопределенности внешней и внутренней среды.

По результатам исследования, которые изложены в главе 2 работы, можно сделать вывод о том, что управление экономикой в ООО «Атлас Майнинг» в целом можно рассматривать как неэффективное.

Значения интегрального показателя финансовой безопасности, рассчитанное по методике О. А. Кавыршиной равно 50, а по методике Овсянникова А. А., Зубкова В. И. - 6,049, что свидетельствуют о целесообразности и необходимости принятия неотложных мер и создания нового направления развития организации в долгосрочной перспективе. Анализ контролируемых показателей групп финансовой безопасности ООО «Атлас Майнинг» показал существенные отклонения фактических значений от рекомендуемых значений.

Разработка по повышению финансовой безопасности ООО «Атлас Майнинг» требует, более глубокого ознакомления с рисками, повлиявшими на снижение данного показателя.

Для этого проводится анализ факторов риска, а также контрольных механизмов, которые устраняют или минимизируют риск, связанный с проверяемым процессом.

При этом под риском следует понимать результат поведения (действия или бездействия) в виде негативных последствий для предприятия. Анализ риска является элементом этапа обзора проверяемой области деятельности (процесса) и служит для лучшего ее изучения и выделения тех ее частей, на кото-

рых при обследовании следует уделить особое внимание.

При этом он указывает области, в которых нецелесообразно проводить мероприятия, например, из-за минимального риска или достаточных систем внутреннего контроля.

Одним из методов оценки риска, выполняемых на этапе планирования, является создание так называемой матрицы риска. Она анализирует потенциальные риски и их возможное влияние на организацию. Формы матрицы риска, предлагаемые различными авторами, разнообразны. В связи, для того чтобы представить полезность вышеупомянутой матрицы для анализа процессов, происходящих в ООО «Атлас Майнинг», внимание будет сосредоточено на версиях, предложенных Т.А. Брусенцева и Дэвид Э. Хасси, которые схожи по своей структуре и предположениям.

В начале будут кратко процитированы концепции матрицы риска, предложенные вышеупомянутыми авторами. Простейшей формой матрицы, предложенной Т.А. Брусенцевой, является матрица, в которой аудитор оценивает, как существующие контроли (системы внутреннего контроля) ограничивают исследуемый риск.

Такая оценка производится аудитором с учетом силы контролей (насколько они могут быть надежными) и типа контроля, который они представляют. Для этого следует определить шкалу силы контролей (например, от 1 до 3, где цифра 3 означает неэффективный контроль, а 1 — идеальный контроль).

Также представим шкалу риска:

- 1-2: Низкий риск (требует мониторинга)
- 3-4: Средний риск (требует внимания и плановых мер)
- 5-9: Высокий/Критический риск (требует немедленных и радикальных мер)

Подготовленная таким образом матрица может выглядеть следующим образом (таблица 17).

Таблица 17 - Матрица рисков для ООО «Атлас Майнинг» представленный оценкой аудитора

Выявленный риск	Причина	Последствия	Вероятность (В)	Степень воздействия (Вз)	Уровень риска (В x Вз)	Оценка риска	Предлагаемые меры решения проблем
1	2	3	4	5	6	7	8
Отрицательный собственный капитал	Убыточная деятельность компании за весь период, неэффективное управление, отсутствие дополнительных инвестиций	Невозможность инвестировать в развитие и модернизацию, полная зависимость от кредиторов, утеря доверия партнеров, риск банкротства.	3	3	9	Критическая	Оптимизированного кучного выщелачивания (Heap Leaching) с использованием новых селективных реагентов и систем цифрового контроля и управления процессом Привлечение стратегического инвестора, реструктуризация задолженности
Низкая платежеспособность компании	Недостаток денежных средств на счетах, низкий денежный поток, неэффективное управление оборотным капиталом	Просрочки по платежам поставщикам и кредиторам, штрафы и пени, ухудшение деловой репутации, остановка производственных процессов (невозможность закупить сырье, оплатить электричество), судебные иски.	3	3	9		внедрения Комплексной Системы Геомеханического Мониторинга и Прогнозирования Устойчивости Горных Выработок с Элементами Искусственного Интеллекта (ИС ГМП УГВ) на ООО «Пионер» и страхования сотрудников
Превышение кредиторской задолженности над дебиторской в 3 раза	Агрессивная кредитная политика поставщиков, неэффективное взыскание дебиторской задолженности, длительные сроки оплаты от покупателей, значительный объем краткосрочных займов	Усиление давления со стороны кредиторов, невозможность получить новые кредиты, риск ареста счетов, потеря контроля над активами, высокий риск банкротства.	3	3	9	Критическая	Переговоры с кредиторами о реструктуризации долга, разработка эффективной политики управления дебиторской задолженностью (скидки за досрочную оплату, ужесточение условий для новых клиентов), продажа части дебиторской задолженности.
Кризисное состояние финансовой устойчивости	Совокупность всех вышеперечисленных проблем, неэффективное стратегическое финансовое планирование, отсутствие адекватного управления рисками.	Полная потеря контроля над финансами, неспособность к развитию, полная зависимость от внешних факторов, неизбежное банкротство и ликвидация предприятия	3	3	9	Критическая	продажа неиспользуемой спецтехники, находящейся на балансе ООО "Атлас Майнинг"
Рост колебания цен на золото	Глобальные экономические факторы, геополитическая нестабильность, действия ЦБ, спекуляции на рынке драгметаллов	Нестабильность доходов, затруднение планирования, снижение прибыли при падении цен, возможное отсутствие окупаемости при высоких затратах, потеря конкурентоспособности.	1	2	2	низкий	Хеджирование (фьючерсы, опционы), контроль за себестоимостью добычи, создание финансовой подушки, диверсификация финансовых инструментов, гибкая стратегия продаж золота

1	2	3	4	5	6	7	8
Снижение добычи золота из-за аварий (на примере "Пионера")	Несчастные случаи, технологические сбои, стихийные бедствия, нарушения техники безопасности, устаревшее оборудование	Резкое падение объемов производства, значительное снижение выручки, рост себестоимости единицы продукции, штрафы от надзорных органов, репутационный ущерб, возможные человеческие жертвы	2	2	6	высокий	Строгое соблюдение техники безопасности, регулярные аудиты оборудования и процессов, инвестиции в модернизацию и автоматизацию, наличие планов реагирования на ЧС, страхование производственных рисков, диверсификация добычи (если есть несколько участков/месторождений).
Нехватка кадров в горнодобывающей отрасли	Отток специалистов, старение кадров, низкая привлекательность отрасли/региона, недостаток образовательных программ, мобилизация, конкуренция за квалифицированные кадры	Дефицит квалифицированной рабочей силы, повышение затрат на персонал (конкуренция за зарплаты), снижение производительности, невозможность расширения производства, риски безопасности (из-за неквалифицированного труда)	2	2	4	средний	Разработка программ привлечения и удержания персонала (конкурентные зарплаты, соцпакет, жилищные программы), обучение и переобучение кадров, сотрудничество с ВУЗами и колледжами, автоматизация производственных процессов, улучшение условий труда и безопасности
Конкуренция со стороны других золотодобывающих компаний	Наличие крупных и эффективных игроков на рынке, открытие новых месторождений у конкурентов, более низкая себестоимость у конкурентов, изменение рыночных долей, агрессивный маркетинг конкурентов	Ценовые войны, снижение маржинальности, потеря доли рынка, снижение спроса на продукцию и снижение объемов продаж	2	2	4	средний	Оптимизация себестоимости добычи, повышение операционной эффективности, поиск новых рынков сбыта (в т.ч. внутри РФ), улучшение логистики, инвестиции в геологоразведку, повышение качества и чистоты золот
Санкции против России	Геополитическая ситуация, расширение санкционного давления со стороны западных стран	Ограничения на экспорт золота, проблемы с доступом к западному оборудованию и технологиям, блокировка международных расчетов, рост затрат на импортозамещение, снижение инвестиций, риски вторичных санкций для партнеров	2	2	4	средний	Поиск альтернативных рынков сбыта (Азия, Ближний Восток, внутренний рынок), активное импортозамещение оборудования и технологий, диверсификация поставщиков, переход на расчеты в национальных валютах, поиск партнеров в дружественных странах

Таким образом, чтобы сохранить свои позиции на рынке ООО «Атлас Майнинг», должны проявлять большую гибкость и адаптировать свои процессы к быстро меняющейся ситуации, вызванной действиями конкурентов, а также

снижением финансовой безопасности. Самые критические угрозы для компании происходят в финансовой сфере, поэтому представляется, что долгосрочное или годовое планирование разработанные в матрице необходимо применить на практике.

Далее было проведено исследование по рискам с помощью эксперта и составлена матрица на рисунке 10.

ВЕРОЯТНОСТЬ ВОЗНИКНОВЕНИЯ	5 – почти произошло				3,4	1,2
	4 – очень вероятно				6	
	3 – средняя вероятность					
	2 – мало вероятно			2	7,8	
	1 – не возникнут					
		1 – незначительное	2 - минимальное	3- среднее	4 - критическое	5- очень сильное
	ВЛИЯНИЕ					

Рисунок 10 – Матрица оценки рисков для ООО «Атлас Майнинг»

Ситуационная информация, полученная в результате расчетов и анализа контролируемых показателей, показывает необходимость повысить рентабельность чистых активов, прибыль; соблюдение условий торгового кредита; увеличение коэффициента автономии собственного капитала и повышение его маневренности, рентабельности реализованной продукции; показал необходимость кардинальных управленческих решений по соблюдению показателей финансовой безопасности.

Основная цель создания новой стратегии управления — не допустить вхождения организации в кризис и углубления нестабильности. Меры, прини-

маемые на первых, начальных этапах решения проблемы, носят тактический характер.

В зависимости от глубины нестабильности деятельности организации на реализацию мероприятий этого периода отводится три-шесть месяцев.

Предварительный анализ деятельности исследуемой организации показал, что улучшение результатов может быть достигнуто в результате:

- повышения личной заинтересованности сотрудников, ответственных за реализацию золота и добываемых металлов и проведение расчетов в денежном выражении;

- качественное и оптимальное, нормированное потребление сырья, материалов, топлива и энергии в соответствии с нормами;

- оптимизация структуры капитала, обеспечивающая финансовую устойчивость организации;

- реструктуризация задолженности по платежам в бюджет.

Ожидается, что по результатам первого этапа коэффициент текущей ликвидности и коэффициент покрытия собственного оборотного капитала организации увеличатся до нормативных значений и выше. На завершающем этапе деятельности организации целесообразно перейти ко второму этапу, чтобы остановить нестабильность.

Второй этап — стратегические стабилизационные мероприятия — предполагает разработку и реализацию стратегии развития организации с учетом выявленных тенденций развития, специфики отрасли, характера ее деятельности в рыночной среде, а также поставленных организацией целей.

Второй этап мер охватывает гораздо более длительный период (около года). Его главная цель — стабилизация деятельности и создание условий для устойчивого роста в будущем.

Действия первого и второго этапов этого процесса с технологической точки зрения могут осуществляться параллельно. Однако первоочередной задачей является прекращение процесса дестабилизации и замедление кризисных процессов организации.

Предлагаемые мероприятия по обеспечению финансовой безопасности по добыче природных ООО «Атлас Майнинг» представим в таблице 18.

Таблица 18 - Предлагаемые мероприятия по обеспечению финансовой безопасности по добыче природных ООО «Атлас Майнинг»

Проблемы	Наименование мероприятий	Ожидаемый результат
Отсутствие собственного капитала компании	Оптимизированного кучного выщелачивания (Heap Leaching) с использованием новых селективных реагентов и систем цифрового контроля и управления процессом	Поступление повышение выручки предприятия за счет повышения сбора золота на 8 % и снижение операционных расходов на 15 %.
Низкая платежеспособность компании Превышение кредиторской задолженности над дебиторской в три раза	внедрения Комплексной Системы Геомеханического Мониторинга и Прогнозирования Устойчивости Горных Выработок с Элементами Искусственного Интеллекта (ИС ГМП УГВ) на ООО «Пионер» и страхования сотрудников	Снижение расходов компании. Сумму сэкономленную на расходах можно отправить на закрытие кредиторской задолженности.
Кризисное состояние финансовой устойчивости компании.	продажа неиспользуемой спецтехники, находящейся на балансе ООО "Атлас Майнинг"	Реализация данной техники позволит высвободить оборотные средства, сократить затраты на ее хранение и обслуживание, а также направить полученные средства на более приоритетные нужды предприятия

Таким образом предлагается решение выявленных проблем, таких как отсутствие на балансе собственного капитала компании, низкая платежеспособность и кризисное финансовое состояние.

Решить выявленные проблемы предлагается с помощью:

- оптимизации кучного выщелачивания (Heap Leaching) с использованием новых селективных реагентов и систем цифрового контроля и управления процессом;

- внедрении Комплексной Системы Геомеханического Мониторинга и

Прогнозирования Устойчивости Горных Выработок с Элементами Искусственного Интеллекта (ИС ГМП УГВ) на ООО «Пионер» и страхования сотрудников;

- продажи неиспользуемой спецтехники, находящейся на балансе ООО "Атлас Майнинг".

Главной целью предприятия является конечный конкретный результат формирования его экономической стратегии с учетом нестабильных факторов финансовой безопасности. Перед подготовкой стратегического плана компания определяет свою главную цель и представляет ее членам компании. Члены компании стремятся к ее достижению, зная, что результаты их труда будут эффективными. В такой ситуации основная задача — обеспечить возможность предприятию контролировать воздействие факторов внешней среды или определять уровень значимости воздействия.

3.2 Меры, направленные на повышение уровня финансовой составляющей экономической безопасности ООО «Атлас Майнинг»

Предположим, ООО "Атлас Майнинг" рассматривает внедрение "Оптимизированного кучного выщелачивания (Heap Leaching) с использованием новых селективных реагентов и систем цифрового контроля и управления процессом".

Данную технологию попробуем ввести на один из рудников компании, например ООО «Маломырнинский рудник».

По сути, кучное выщелачивание представляет собой разновидность процесса перколяции. Как и процесс перколяции, кучное выщелачивание пригодно для переработки руд с порами, проницаемыми для цианистого раствора, а также тех, в которых золото сосредоточено в основном на внутренней поверхности трещин, и поэтому подходит для руд, доступных для цианистого раствора. В этом случае золото должно быть преимущественно чистым.

Метод кучного выщелачивания заключается в орошении руд, размещенных в штабелях (кучах) на специальном водонепроницаемом основании, сверху раствором цианида.

Золото и серебро растворяются по мере того, как раствор медленно просачивается через рудный пласт. Раствор, стекающий снизу, падает вниз, осажая драгоценные металлы. В качестве альтернативы традиционным методам заводской добычи кучное выщелачивание было впервые использовано в Соединенных Штатах.

Возникновение метода кучного выщелачивания было обусловлено тем, что на многих золотодобывающих предприятиях мира скопились и хранились в отвалах миллионы тонн забалансовых руд, количество которых исчислялось десятками тонн.

Таким образом, технология кучного выщелачивания золота за короткое время получила широкое распространение в мировой золотодобывающей отрасли. В настоящее время в мире действует более 150 заводов кучного выщелачивания. Методы и технологии выщелачивания куч постоянно совершенствуются. Обычно кучное выщелачивание применяют после дробления руды до размера частиц 5–50 мм. Однако иногда выщелачиванию подвергаются недробленые руды с размерами частиц до 100 мм и более.

Присутствие глинистых частиц в руде снижает проницаемость кучи, замедляет выщелачивание и снижает извлечение золота. В таких случаях руду предварительно гранулируют, добавляя цемент, раствор цианида и небольшое количество щелочи.

Кучное выщелачивание осуществляется на специально подготовленных площадках на открытом воздухе. Для придания основанию водонепроницаемых свойств его покрывают гидроизоляционным покрытием, затем слоем бетона, асфальта или утрамбованной глины. В последнее время в связи с ужесточением экологических требований большое внимание уделяется строительству водонепроницаемых фундаментов на сваях и на это тратятся большие средства. Для облегчения течения растворов дну обычно придают небольшой уклон в 2–4°.

Куча высыпается на подготовленную площадку. Эта операция является важнейшей частью всей технологии. Засыпку следует производить таким образом, чтобы руда в штабеле представляла собой однородную, рыхлую массу. За-

полнение осуществляется фронтальными погрузчиками, бульдозерами или передвижными 13-контейнерами (консолидаторами).

Наиболее распространенный тип кургана — квадратная усеченная пирамида. Высота отвалов колеблется от 3 до 80 метров, а емкость руды может составлять миллион тонн и более. Орошение отвалов цианистым раствором осуществляется с помощью специальных распылительных устройств — капельных эмиттеров.

Скорость подачи цианистого раствора зависит от характера руды и может колебаться в широких пределах — от 0,15 до 3 м³ на 1 м² поверхности отвала в сутки. Концентрация раствора – 0,05-0,10% NaCN pH – 10,5-11. Каустическая сода используется в качестве защитной щелочи, так как известь часто вызывает засорение сопел.

Золотосодержащие растворы, вытекающие из кучи, попадают в дренажные канавки, проложенные вдоль длинной стороны кучи, и через них отводятся в накопительную яму или карьер. Осаждение драгоценных металлов из раствора осуществляется в установке с использованием колонок, содержащих активированный уголь или ионообменную смолу.

Позолоченные цианистые растворы обогащаются цианидом и щелочью до необходимой концентрации и снова возвращаются для орошения кучи. После завершения выщелачивания кучу орошают водой для удаления растворенного золота и цианида, а затем выщелоченную руду транспортируют в кучу после слива выщелачивающего раствора.

Весь цикл переработки, включая сброс кучи, орошение цианистым раствором, промывку водой, слив промывочного раствора и выгрузку кучи, длится от 90 до 250 суток.

Извлечение золота и серебра при кучном выщелачивании обычно не превышает 70%. Процесс кучного выщелачивания характеризуется простотой технологии и низкими капитальными затратами. Учитывая все эти факторы, кучное выщелачивание применяется для переработки некачественного сырья с со-

держанием 0,8–1,9 г/т, в основном используются забалансовые руды, старые отвалы золотоизвлекательных фабрик, залежалые хвосты и т.п.

На рисунке 11 приведена схема этапов технологии кучного выщелачивания.

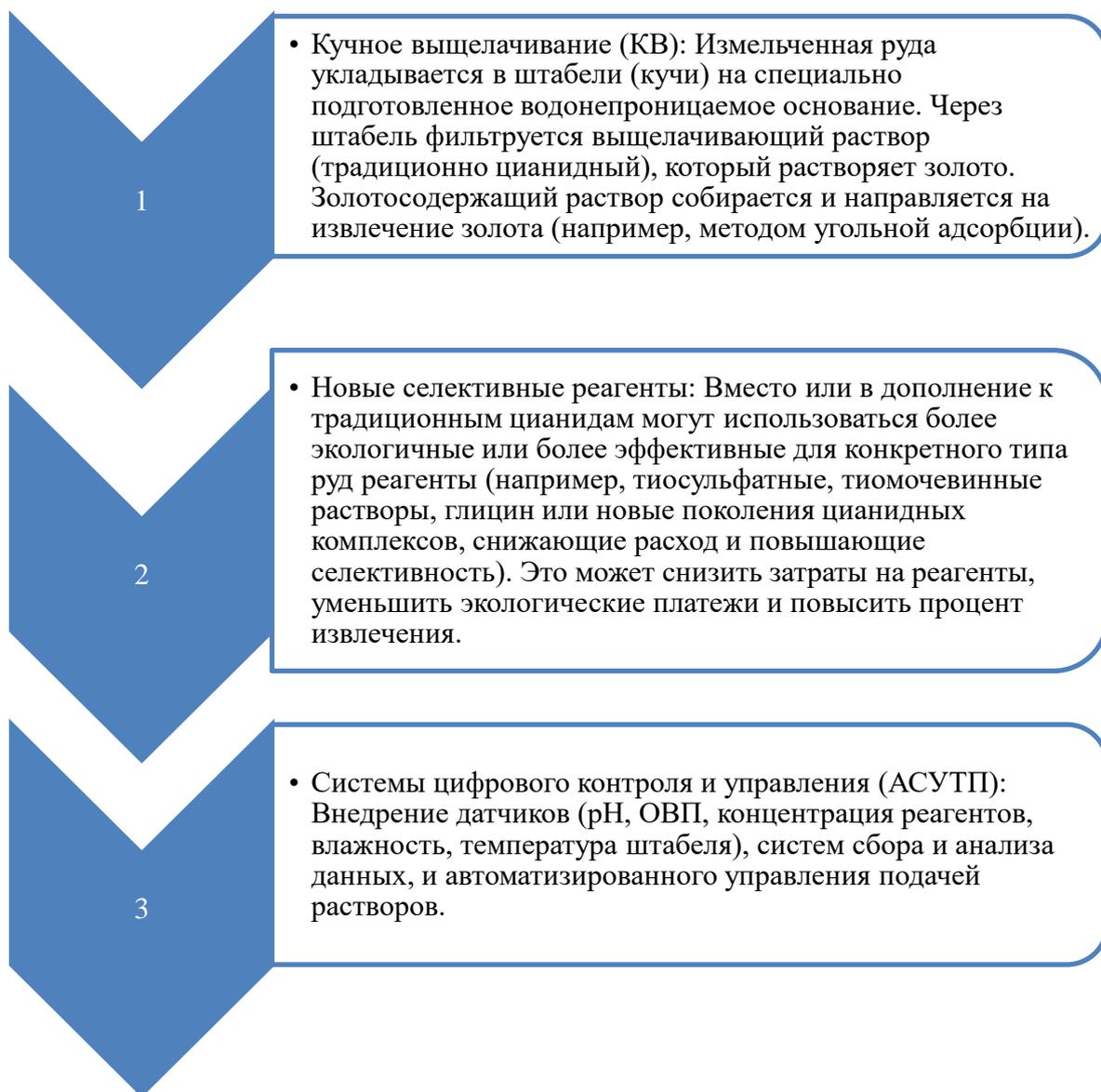


Рисунок 11– Технология внедрения кучного выщелачивания с использованием новых селективных реагентов и систем цифрового контроля и управления процессом ООО «Атлас Майнинг»

Данная технология позволяет:

- оптимизировать параметры выщелачивания в реальном времени.

- снизить расход реагентов и воды.
- ускорить процесс выщелачивания.
- повысить и стабилизировать процент извлечения золота.
- улучшить контроль за экологической безопасностью.

-улучшенная подготовка руды и укладка штабеля: применение методов агломерации для улучшения проницаемости штабеля, оптимизация геометрии штабеля.

В таблице 19 приведены характеристики текущего состояния добычи золота на примере ООО «Маломырнинский рудник» и после мероприятия.

Таблица 19 – Текущие и ожидаемые характеристики процесса золотодобычи на примере ООО «Маломырнинский рудник»

Характеристики	Текущее значение	Ожидаемое значение
Текущий годовой объем перерабатываемой руды, тонн	4373000	
Среднее содержание золота в руде, г/т	1,5	
Текущий процент извлечения золота (традиционное КВ), %	70	78
Средняя цена золота разных проб пробы, руб. за кг	4800	
Снижение расхода основных реагентов (за счет оптимизации), %		15
Текущие годовые затраты на основные реагенты (включая НИОКР, закупку, монтаж, пусконаладку), млн. ру.	200	

Таким образом, текущее состояние добычи золота на одном из рудников предприятия ООО «Маломырнинский рудник» за 2024 г. составила 4373000 т. При этом содержание золота в руде составляет 1,5 г/т. Текущий процент извлечения азота составляет 70%, а при внедрение новой технологии кучного выщелачивания ожидается увеличение процентов на 8 пунктов извлечения золота, средняя цена за 1 кг золота составляет на рынке Российской Федерации от 3000 до 8000 в зависимости от различной пробы золота. При внедрение новой технологии расходы сократятся на 15%. На данный момент расходы составляют 200 млн.руб.

Далее в работе были рассчитаны затраты на внедрения кучного выщелачивания ООО «Атлас Майнинг» с использованием новых селективных реагентов и систем цифрового контроля и управления процессом (таблица 20).

Таблица 20 – Затраты на внедрения кучного выщелачивания для ООО «АтласМайнинг» с использованием новых селективных реагентов и систем цифрового контроля и управления процессом

Наименование затрат	Сумма, млн.руб.
НИОКР и пилотные испытания новой технологии/реагентов	30
Закупка нового оборудования (датчики, системы управления, насосы, возможно, часть оборудования для подготовки руды)	200
Программное обеспечение и интеграция АСУТП	50
Обучение персонала	10
Проектные и пусконаладочные работы	20
Зарплата дополнительного персонала (инженеры АСУТП, операторы)	5
Обслуживание оборудования и ПО	15
Непредвиденные расходы (10%)	33
Итого	363

Затраты на внедрение кучного выщелачивания составит 363 млн.руб. Основные затраты будут выделены на закупку нового оборудования в размере 200 млн.руб. Далее был проведён расчёт годовой экономической выгоды от внедрения. Результаты расчета представлены в таблице 21.

Таблица 21 – Экономическая эффективность внедрения кучного выщелачивания ООО «Атлас Майнинг» на примере Маломырнинского рудника с использованием новых селективных реагентов и систем цифрового контроля и управления процессом

Наименование	Бюджет	Итого
Текущее производство золота на 2024 год, кг.	$4373000 \text{ т} * 1,5 \text{ г/т} * 0,70 \text{ (извлечение)} = 4591650 \text{ г}$	4591
Производство с новой технологией, кг.	$4373000 \text{ т} * 1,5 \text{ г/т} * 0,78 \text{ (извлечение)} = 5116410 \text{ г}$	5116,4
Прирост производства, кг.	$5116,4 \text{ кг} - 4591 \text{ кг}$	525,4
Дополнительная выручка от прироста производства, млн.руб.	$525,4 \text{ кг} * 1000 = 525400 \text{ гр.}$ $525400 \text{ г.} * 4800 \text{ руб.} = 252190000$	2522
Снижение затрат на добычу золота, млн.руб	$200 \text{ млн руб./год} * 0,15 \text{ (экономия)}$	30
Затраты на внедрение кучного выщелачивания, млн.руб.		363
Оценка экономической эффективности, млн.руб.	$2522+30-363$	2189
Налог на прибыль, млн.руб.	$2189 * 25 \%$	547,25
Чистая прибыль, млн.руб.	$2189-547,25$	1641,75

На основе данных расчетов, внедрение "Оптимизированного кучного выщелачивания с использованием новых селективных реагентов и систем цифрового контроля" для ООО "Атлас Майнинг" представляется высокоэффективным проектом, так как ожидается значительное увеличение выручки за счет роста извлечения золота. Кроме этого, снизятся операционные расходы на 15 %.

Данные полученные средства поместим на собственный капитал компании.

Проведем прогноз собственных средств ООО "Атлас Майнинг" после внедрения кучного выщелачивания с использованием новых селективных реагентов и систем цифрового контроля и управления процессом в таблице 22.

Таблица 22– Прогноз собственных средств ООО "Атлас Майнинг" после внедрения кучного выщелачивания с использованием новых селективных реагентов и систем цифрового контроля и управления процессом

в тыс.руб.

Наименование статьи баланса	2024	Прогноз	Изменение	Темп роста, %
Капитал и резервы – всего	-449 985	1191765	1641750	-264,85
из них:			0	
уставный капитал	10	10	0	100,00
непокрытый убыток /нераспределённая прибыль	-449 995	1191755	1641750	-264,84

Таким образом собственный капитал компании вырастет на 1641,75 млн.руб. и составит 1191 млн.руб.

В структуру ООО "Атлас Майнинг" входят два золотодобывающие компании: «Покровский» и «Пионер».

Так большие расходы были понесены компанией во время аварии на руднике «Пионер» в Амурской области 18 марта 2024 года. При обрушении горных пород 13 рабочих оказались заблокированы в шахте. Спустя две недели безуспешных поисков всех шахтёров объявили погибшими, что принесло значительные убытки компании.

В таблице 23 приведены данные о сумме ущерба в результате аварии на руднике ООО «Пионер».

Таблица 23 – Расходы на обрушение горных пород ООО «Пионер» в 2024 году

Наименование	Сумма, млн. руб.
Выплаты компенсаций семьям погибших	68
Спасательная операция (МЧС, ВГСЧ)	25
Ликвидация последствий аварии (расчищение завалов)	30
Восстановление поврежденных участков шахты (крепь, коммуникаций, оборудования)	55
Производственные и операционные убытки за простой	10
Затраты на работу комиссии по расследованию (включая привлечение экспертов)	10
Выплаты на детей пострадавших	20
Медицинская помощь	1
Высшее образование для детей пострадавших	1,5
Штрафы за технику безопасности	42
Итого	262,5

На основании таблицы затраты предприятия от обрушения составили 262,5 млн.руб. Но данные расходы на обрушение горных пород было возможно избежать, если бы изначально были внедрены мероприятия по слежению за ходом горных пород, движение массивов и др.

Так, мероприятия, внедрение которых позволило бы ООО "Атлас Майнинг" избежать человеческих жертв и финансовых затрат.

Предлагаемое мероприятие: внедрение Комплексной Системы Геомеханического Мониторинга и Прогнозирования Устойчивости Горных Выработок с Элементами Искусственного Интеллекта (ИС ГМП УГВ)

При оценке надежности и точности геодезических измерений выбираются методы геодезических работ, подбираются приборы и оборудование, отвечающие заданным технологическим требованиям проекта. Современные новые геодезические приборы можно назвать продуктом высоких технологий. Она включает в себя новейшие достижения в области электроники, точной механики, оптики и других наук. отличается не только своими особенностями. Его отличает использование в различных сферах.

Различают следующие этапы разработки карьера открытым способом: подготовка территории карьера к разработке, осушение участка, строительство

карьера, подготовка полезного ископаемого к добыче, вскрышные и горные работы.

Системы Геомеханического Мониторинга — тахеометрическая съемка, используемая для получения изображения обстановки и местности с целью составления плана. Позволяет определять расстояние, высоту, базовые линии измерения и координаты посторонних объектов. Системы Геомеханического Мониторинга — приборы, выполняющие широкий спектр геодезических работ. Система Геомеханического Мониторинга — очень умное устройство с большой внутренней памятью, которая сохраняет результаты всех снимков. В некоторых моделях электронных тахеометров координаты можно ввести с помощью персонального компьютера. Использование экрана электронного тахиметра и буквенно-цифровой клавиатуры облегчает использование устройства.

Каждый этап работ выполняется с участием геодезической службы, в обязанности которой входит ежедневный контроль соответствия выполненных работ утвержденному проекту. При подготовке территории карьера к разработке выполняется комплекс плановых и высотных съемок, который служит основой для проектирования поверхностного комплекса зданий и сооружений, расположенных на бортах карьера и в пределах промышленной площадки, по результатам маркшейдерских работ.

При осушении карьерной территории маркшейдерская служба выполняет весь комплекс работ по точному выносу дренажных выработок из проекта, съемке ранее выполненных дренажных выработок, а также оказывает методические рекомендации при соединении дренажных скважин с подземными выработками. Объем этих работ сравнительно невелик, а методика выполнения ничем не отличается от методики маркшейдерских работ при подземной разработке месторождений. При строительстве и эксплуатации карьеров маркшейдерская служба увязывает планируемый объем добычи и вскрыши с проектным заданием и календарным планом, создает графическую основу плана, весь необходимый комплект разрезов и планов по каждому рабочему пласту, проводит горно-маркшейдерские работы, на основе которых создает свободные планы

карьера и необходимые разрезы, участвует в планировании буровзрывных работ и контролирует их соответствие утвержденному проекту: добычи полезных ископаемых и вскрышных пород, потерь и ухудшения качества полезных ископаемых. На рисунке 12 представим суть разрабатываемого мероприятия.

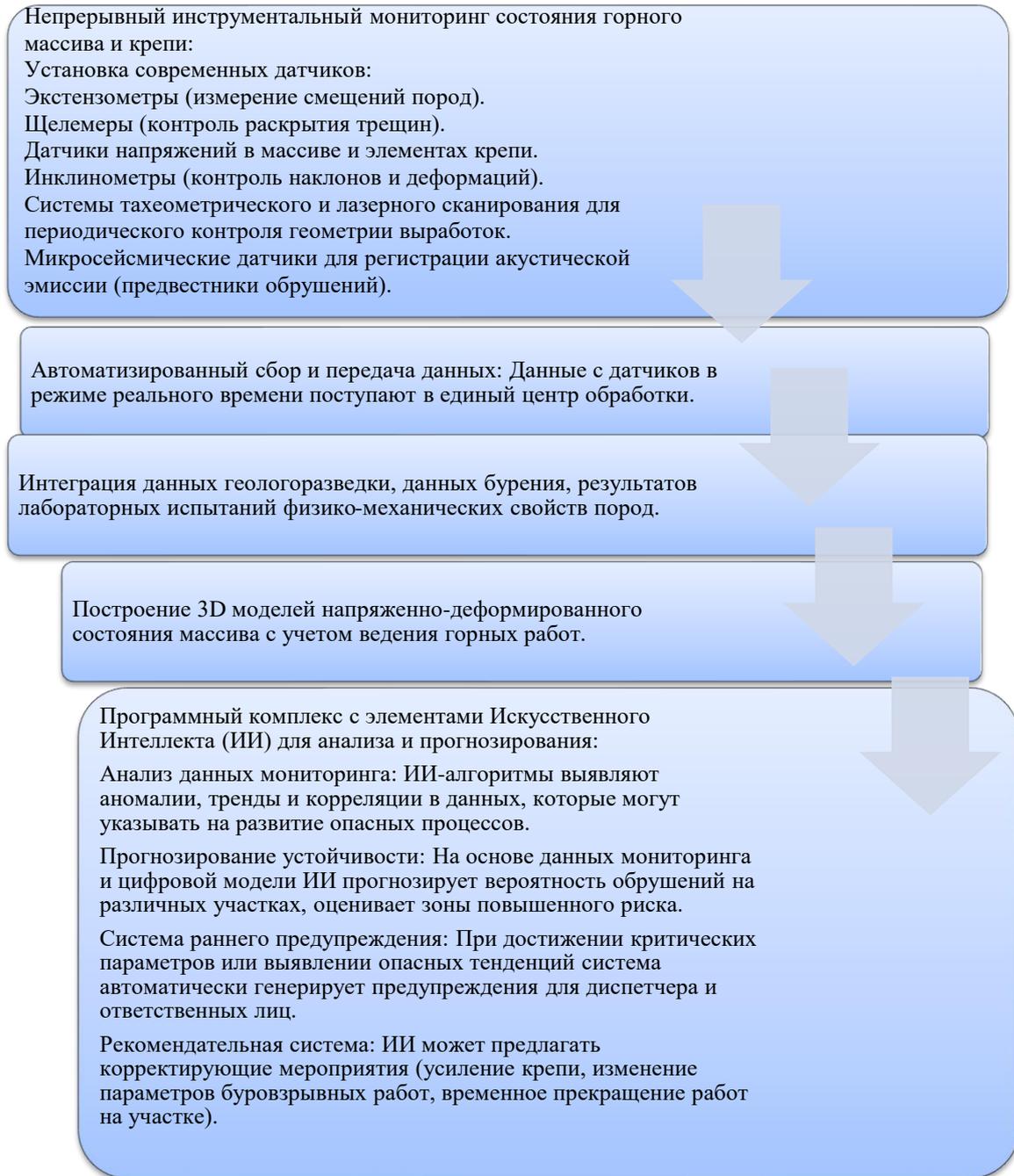


Рисунок 12 - Внедрение Комплексной Системы Геомеханического Мониторинга и Прогнозирования Устойчивости Горных Выработок с Элементами Искусственного Интеллекта (ИС ГМП УГВ)

Организационные мероприятия:

- создание специализированного отдела геомеханики или усиление существующего;
- обучение персонала работе с новой системой;
- разработка и внедрение регламентов реагирования на предупреждения системы;
- регулярный аудит и калибровка системы.

Рассмотрим по каким причинам это могло бы предотвратить аварию (или минимизировать ее последствия) на рисунке 13.



Рисунок 13 – Влияние внедрения Комплексной Системы Геомеханического Мониторинга и Прогнозирования Устойчивости Горных Выработок с Элементами Искусственного Интеллекта (ИС ГМП УГВ) на аварию в 2024 году
 Затраты на Комплексной Системы Геомеханического Мониторинга и Прогнозирования Устойчивости Горных Выработок с Элементами Искусствен-

ного Интеллекта (ИС ГМП УГВ) на ООО «Пионер» представлены в таблице номер 24.

Таблица 24 – Затраты на Комплексной Системы Геомеханического Мониторинга и Прогнозирования Устойчивости Горных Выработок с Элементами Искусственного Интеллекта (ИС ГМП УГВ) на ООО «Пионер»

Наименование	Стоимость, млн.руб.
Датчики (экстензометры, щелемеры, датчики напряжений, инклинометры, микросейсмические станции – количество зависит от масштаба шахты)	50
Системы сбора и передачи данных (контроллеры, кабели, сетевое оборудование)	20
Центральный сервер и оборудование для центра обработки данных	10
Специализированное ПО для геомеханического моделирования и анализа данных с элементами ИИ (покупка лицензий или разработка)	20
Оборудование для лазерного сканирования и тахеометры	5
Итого оборудование и ПО	105
Проектирование системы	10
Монтаж оборудования и пусконаладочные работы	20
Создание и калибровка первоначальной цифровой геомеханической модели (включая дополнительные изыскания, если нужны)	25
Интеграция с существующими системами шахты	5
Обучение персонала (геомеханики, диспетчеры, горные мастера)	5
Итого проектирование системы	65
Итого затраты полные	170

Таким образом затраты на внедрения Системы Геомеханического Мониторинга и Прогнозирования Устойчивости Горных Выработок с Элементами Искусственного Интеллекта (ИС ГМП УГВ) на ООО «Пионер» составят 170 млн руб. При этом большее часть затрат уйдёт на покупку оборудования и программного обеспечения в сумме 105 млн.руб., а на проектирование системы затраты придут за 65 млн.руб.

Производственная травма — повреждение здоровья, полученное работником при исполнении им трудовых обязанностей, повлекшее за собой утрату трудоспособности.

Это означает, что, если работник получает травму на работе в рабочее время, это классифицируется как несчастный случай на производстве. Так счи-

таем, что в связи с особой опасностью данных видов работ также необходимо всех работников охватить обязательным страхованием от несчастных случаев.

В соответствии с Федеральным законом "Об обязательном социальном страховании от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний" от 24.07.1998 N 125-ФЗ каждый работник должен быть застрахован работодателем и за счет средств работодателя. Это касается всех сотрудников, независимо от должности, размера компании и сферы деятельности.

Так, страхование сотрудников рудника является важным элементом безопасности труда и снижение финансовых рисков предприятия.

Корпоративное страхование жизни — вид страхования, который защищает жизни сотрудников от смерти и неизлечимых заболеваний по любой причине, которая может возникнуть в любой точке мира.

Компании и организации, заботящиеся о своих сотрудниках, смогут полностью застраховать жизнь своих сотрудников, приобретя данный продукт. Самое большое отличие корпоративного страхования жизни от других страховых продуктов заключается в том, что оно действует по всей стране и обеспечивает покрытие в случае смерти или неизлечимой болезни по любой причине, что позволяет компании и ее сотрудникам чувствовать себя особенными и защищенными.

Общая идея страхования ответственности заключается в покрытии ущерба, непреднамеренно причиненного страхователем третьим лицам посредством страхования. Целью страхования ответственности является защита имущественных/финансовых интересов страхователя в случае возникновения непредвиденных обстоятельств.

Страхование можно произвести в любом банке или страховой организации.

Проведем сравнение страхования жизни в трех популярных банках в таблице 25.

Таблица 25 - Сравнение страхования жизни в трех популярных банках

Наименование	ПАО «Т-Банк»	АО «Альфа-Банк» (через «АльфаСтрахование-Жизнь»)	ПАО «ВТБ» (через «ВТБ Страхование»)
Описание требований к страхованию	Коллективное страхование жизни и здоровья, от несчастных случаев (НС) и болезней, страхование критических заболеваний.	Модульные, гибко настраиваемые программы с акцентом на онлайн-управление. Вероятно, программы для МСБ и технологических компаний.	Комплексные программы корпоративного страхования (жизнь, НС, болезни, инвалидность)
Что входит в зону покрытия страховки	Смерть (по любой причине/в результате НС), инвалидность (I, II, III группы), временная нетрудоспособность (травмы), критические заболевания. Возможность выбора набора рисков («конструктор»).	Смерть, инвалидность – критические заболевания, травмы. Возможно, с включением инновационных рисков или сервисов.	Смерть (по любой причине/в результате НС), инвалидность (I, II группы), травмы, диагностирование критических заболеваний
Сумма страхования	Фиксированная сумма, кратная годовому/месячному окладу	Гибкая, возможна привязка к окладу	Фиксированная сумма, кратная годовому/месячному окладу
Расчет суммы на человека по данной сумме страхования, тыс.руб.	60	35	60

В результате оценки предложенных условия, для страхования жизни сотрудников ООО "Атлас Майнинг" подходит система страхования, предлагаемая «АльфаСтрахование» в АО «Альфа банк». Так страховое покрытие одного работника составит 45 тыс.руб.

По данным представленных кадровым отделом в приисках заняты 1092 чел.

Проведем расчет по снижению финансовой безопасности компании с помощью снижения расходов компании от внедрения Комплексной Системы Геомеханического Мониторинга и Прогнозирования Устойчивости Горных Выработок с Элементами Искусственного Интеллекта (ИС ГМП УГВ) на ООО «Пионер» и страхования сотрудников в таблице 25.

Таблица 25– Экономическая эффективность внедрения Комплексной Системы Геомеханического Мониторинга и Прогнозирования Устойчивости Горных Выработок с Элементами Искусственного Интеллекта (ИС ГМП УГВ) на ООО «Пионер» и страхования сотрудников

Наименование	Расчет бюджета	Итого, млн.руб.
Комплексной Системы Геомеханического Мониторинга и Прогнозирования Устойчивости Горных Выработок с Элементами Искусственного Интеллекта (ИС ГМП УГВ) на ООО «Пионер»		170
Страхование сотрудников	35000 руб. x 1092 чел.	38,2
Расходы на обрушении горных пород ООО «Пионер» в 2024 году	-	262,5
Экономическая эффективность	262,5-170-38,2	54,3

Если бы на ООО «Пионер» была внедрена комплексная система Геомеханического Мониторинга и было проведено страхование сотрудников предприятия, организация избежала бы убытка в сумме 262,5 млн.руб., но повысила бы расходы на 208,2 млн.руб.

Третьим мероприятием по выходу компании из кризисного финансового состояния является продажа неиспользуемой спецтехники находящейся на балансе компании ООО "Атлас Майнинг".

Оценим неиспользуемое имущество, находящегося на балансе компании ООО "Атлас Майнинг" на 2024 год в таблице 26.

Таблица 26 - Оценка неиспользуемой спецтехники находящейся на балансе компании ООО "Атлас Майнинг" на 2024 год

Наименование спецтехники	Количество	Год выпуска	Остаточная стоимость, млн.руб.	Итого остаточная стоимость, млн.руб.	Продажная цена, млн.руб.	Продажная цена, млн.руб.
1	2	3	4	5	6	7
Бульдозер тяжелый, тип Б-10М	1	2013	6,1	6,1	7	7
Экскаватор погрузчик JCD 3С ЕСО	1	2014	5,7	5,7	6,8	6,8

1	2	3	4	5	6	7
Экскаватор погрузчик Bull 4SX-F	1	2011	6,8	6,8	7,1	7,1
Экскаватор карьерный, тип ЭКГ-5	1	2016	13	13	14	14
Самосвал карьерный, тип БелАЗ-7547	2	2015	8	16	9,2	18,4
Буровая установка, Jiea B14	2	2016	7,3	14,6	8,4	16,8
Итого			46,9	62,2	52,5	70,1

Таким образом, при продаже не используемой спецтехники находящийся на балансе компании, компания получит прибыль в размере 70 млн. руб., при этом остаточная стоимость будет равна 622, млн.руб. Чистая прибыль от данного проекта составит 7,9 млн.руб. Тем самым, компания может снизить затраты на обслуживание используемой спецтехники и повысит коэффициент годности техники находящийся на балансе.

Эффективность продажи неиспользуемой спецтехники находящейся на балансе компании ООО "Атлас Майнинг" на 2024 год показано в таблице 27.

Таблица 27 – Экономическая эффективность от продажи неиспользуемой спецтехники находящейся на балансе компании ООО "Атлас Майнинг" на 2024 год

Наименование	Сумма, млн.руб.
Предпродажная подготовка (ТО, мелкий ремонт, мойка)	0,200
Затраты на рекламу через Авито и др. рекламные компании	0,100
Итого затрат	0,300
Продажная цена за неиспользуемую спецтехнику	70,1
Экономический эффект	69,8

В результате реализации данного мероприятия компания вернёт на баланс сумму в размере 69,8 млн.руб. Данную сумму компании может пустить на повышение финансовой устойчивости предприятия.

3.3 Экономическое обоснование эффективности разработанных мер

Экономическое обоснование эффективности разработанных мер будет проведена с помощью методики О. А. Кавыршиной в таблице 28.

Таблица 28 – Оценка финансовой безопасности ООО «Атлас Майнинг» по методике О. А. Кавыршиной

Наименование показателей	Безопасное (пороговое Значение)	2022 год	2023 год	2024 год	Прогноз	Оценка 2022 год	Оценка 2023 год	Оценка 2024 год	Прогноз
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Показатели финансовой устойчивости									
1. Коэффициент финансовой независимости	$\geq 0,5$	1,849	1,642	1,460	1,510	4	4	3	4
2. Коэффициент финансовой устойчивости	$\geq 0,6$	-0,795	-0,258	-0,046	1,320	0	0	1	5
3. Коэффициент финансового левериджа	< 1	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	$\geq 0,1$	-1,750	-4,372	-4,882	-1,16	1	0	0	2
Показатели платежеспособности и ликвидности									
5. Коэффициент абсолютной ликвидности	$\geq 0,2$	0,002	0,006	0,019	0,021	1	1	2	3
6. Коэффициент общей платежеспособности	≥ 2	0,236	0,133	0,141	0,372	3	2	2	3
7. Коэффициент покрытия процентов	$> 1,5$	3,4	3,2	3,6	4,5	5	5	5	5
8. Коэффициент текущей ликвидности	1,5-2	0,375	0,243	0,237	0,27	2	2	2	3
9. Коэффициент быстрой ликвидности	0,7-1	0,359	0,225	0,197	0,223	2	2	1	2
10. Достаточность денежных средств на счетах	≥ 1	0,3	0,5	1	4	1	1	2	5
Показатели деловой активности									
11. Запас финансовой прочности	$\geq 25\%$	0	0	50	50	0	0	5	5
12. Продолжительность финансового цикла	Снижение положительно влияет на уровень финансовой безопасности предприятия	-30	-91	-30		1	0	1	
13. Оборачиваемость дебиторской задолженности	Увеличение положительно олиц. финансовую устойчивость предприятия	6,320	7,325	18,236	18,23	3	4	5	5

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
14. Оборачиваемость кредиторской задолженности	< оборачиваемости дебиторской задолженности	4,111	2,529	6,948	9,43	2	1	3	4
15. Темп роста прибыли	> темпа роста выручки	1,02	1,08	-0,80	1,06	2	2	0	2
16. Темп роста выручки	≥ Темпа роста активов	1,22	1,25	1,34	1,76	2	1	3	5
17. Темп роста активов	>100	1,33	2,51	0,80	1,01	0	0	0	2
18. Коэффициент оборачиваемости совокупных активов	≥1	6,018	6,620	13,621	13,62	5	5	5	5
Показатели рентабельности									
19. Рентабельность активов	5%	-57,88	-30,37	34,23	34,23	0	0	5	5
20. Рентабельность собственного капитала	10%	-68	-47,3	-74,6	0,28	0	0	0	2
21. Средневзвешенная стоимость капитала (WACC)	< рентабельности активов	9	11	17	17	5	5	5	6
Уровень финансовой безопасности предприятия						39	35	50	73

Таким образом, в результате внедрения мероприятий, таких как оптимизации кучного выщелачивания (Heap Leaching) с использованием новых селективных реагентов и систем цифрового контроля и управления процессом, внедрении Комплексной Системы Геомеханического Мониторинга и Прогнозирования Устойчивости Горных Выработок с Элементами Искусственного Интеллекта (ИС ГМП УГВ) на ООО «Пионер» и страхования сотрудников и продажи неиспользуемой спецтехники, находящейся на балансе ООО "Атлас Майнинг" значение уровня финансовой безопасности достигнет высокого уровня, что говорит о том, что предприятие будет работать стабильно и устойчиво.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Экономическая безопасность бизнеса и предприятия играет важную роль в развитии рыночной экономики. Исследуемые финансовые составляющие экономической безопасности золотодобывающего предприятия, как основные структурные элементы этой системы, имеют два направления. Первое направление - внешнее, связанное с анализом вызовов и угроз экономической безопасности внешней среды, и второе направление - внутреннее, связанное с угрозами экономической безопасности, исходящими от состояния внутренней среды организации. Управление финансовой безопасностью предприятия — это процесс, требующий постоянных корректировок, особенно в условиях глобализации, переизбытка капитала, нестабильности экономики и т. д.

ООО «Атлас Майнинг» — производитель, разработчик и разведчик золота, ориентированный на Россию. ООО «Атлас Майнинг» управляет собственными горнодобывающими предприятиями и использует передовые технологии и опыт для максимального увеличения добычи золота.

ООО «Атлас Майнинг» — золотодобывающая корпорация, специализирующаяся на добыче различных природных ресурсов. Она предлагает ряд услуг и продуктов в области золотодобывающей промышленности, включая драгоценные металлы, промышленные минералы и цветные металлы. Сосредоточившись на устойчивом развитии и ответственных методах добычи, ООО «Атлас Майнинг» стремится поставлять высококачественные ресурсы для удовлетворения мирового спроса. Компания фокусируется на разведке и разработке месторождений золота, ее цель — обнаружение и добыча золотых ресурсов. Спустя шесть с половиной тысяч лет после открытия более 90% добываемого ежегодно золота предназначается для изготовления ювелирных изделий, слитков и монет. Общая деятельность компании в 2022 и 2023 году была убыточной, что спровоцировано внешними факторами, такими, как например авария на «Пионер», что нанесло компании значительные убытки и повысило расходы. В 2024 году ситуация выровнялась в положительную сторону и принесло чистой при-

были компании в размере 335 млн.руб. По методике О. А. Кавыршиной финансовая безопасность с 2022 по 2023 году была на низком уровне, в 2024 году ситуация улучшилась в положительную сторону и повысилась до среднего уровня. Хотя динамика финансовой безопасности показала рост показателя, он все еще не достиг высокого уровня и представляет угрозу для предприятия.

В результате оценки финансовой безопасной выявили, что управление экономикой в ООО «Атлас Майнинг» в целом можно рассматривать как неэффективное. Были выявлены проблемы, снижающие финансовую безопасности предприятия, так как, отсутствие собственного капитала компании, низкая платежеспособность компании, превышение кредиторской задолженности над дебиторской в три раза и кризисное состояние финансовой устойчивости компании.

Таким образом предлагается решение выявленных проблем, таких как отсутствие на балансе собственного капитала компании, низкая платежеспособность и кризисное финансовое состояние.

Решить выявленные проблемы предлагается с помощью:

- оптимизации кучного выщелачивания (Heap Leaching) с использованием новых селективных реагентов и систем цифрового контроля и управления процессом;

- внедрении Комплексной Системы Геомеханического Мониторинга и Прогнозирования Устойчивости Горных Выработок с Элементами Искусственного Интеллекта (ИС ГМП УГВ) на ООО «Пионер» и страхования сотрудников;

- продажи неиспользуемой спецтехники, находящейся на балансе ООО "Атлас Майнинг".

В результате мероприятий интегральный показатель финансовой безопасности, рассчитанный по методике О. А. Кавыршиной равный 50 в 2024 году вырастет до 73. что свидетельствуют о целесообразности и необходимости принятия данных мер и создания нового направления развития организации в долгосрочной перспективе.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Арбатов, А.А. Экономическая безопасность России / В.К. Сенчагов, А.А. Арбатов, А.А. Ведев; под ред. В.К. Сенчагова. – М.: БИНОМ. Лаборатория знаний, 2022. – 815 с.
- 2 Баутов, А. Стандарты и оценка эффективности защиты информации / А. Баутов // Экономическая безопасность. – 2021. - № 7. – С.32-45.
- 3 Белов, Е.Б. Основы информационной безопасности. Е.Б. Белов, В.П. Лось, Р.В. Мещеряков, А.А. Шелупанов. - М.: Горячая линия - Телеком, 2023. – 544 с.
- 4 Белокур, В.В. Угрозы экономической безопасности предприятия: учебное пособие / В.В. Белокур - М.: 2021. – 267 с.
- 5 Бендиков, М.А. Экономическая безопасность промышленного предприятия в условиях кризисного развития / М.А. Бендиков // Менеджмент в России и за рубежом. – 2023. - № 6. – С.32-33.
- 6 Вихорев, С. Как определить источники угроз // Экономическая безопасность. – 2023. - № 3. – С.21-25.
- 7 Вершигора, Е.Е. Менеджмент: курс лекций / Е.Е. Вершигора. - М.: Инфа М, 2021. -233 с.
- 8 Гайдаенко, Т.А. Маркетинговое управление / Т.А. Гайдаенко. - М.: Издательство ЭКСМО, 2022. – 225 с.
- 9 Галатенко, В.А. Стандарты информационной безопасности: курс лекций / В.А. Галатенко. - М.: Интернет-университет Информационных Технологий, 2023. - 264 с.
- 10 Гапоненко, Б.Ф. Экономическая безопасность предприятий. Подходы и принципы / Гапоненко, В.Ф., Беспалько А.Л., Влаской А.С. - М: Издательство «Ось-89», 2023. – 98 с.
- 11 Глатенко, В.А. Стандарты информационной безопасности / В.А. Глатенко. – М.: Норма, 2021. – 489 с.
- 12 Гусев, В.С. Экономика и организация безопасности хозяйствующих

субъектов / В.С. Гусев. - СПб.: Очарованный странник, 2023. – 699 с.

13 Донец, Л.И. Экономическая безопасность предприятия / Л.И. Донец. - К.: Центр учебной литературы, 2023. – 189 с.

14 Дурович, А.П. Маркетинг в предпринимательской деятельности / А.П. Дурович. - Мн.: Миссаната, 2023. – 307 с.

15 Ерёмин, В.Н. Маркетинг: основы и маркетинг информации / В.Н. Еремин. – М.: КНОРУС, 2021. – 365 с.

16 Ефимов, А., Практические рекомендации по информационной безопасности предприятия / А. Ефимов // Экономическая безопасность. – 2023. - № 2. – С.3-5.

17 Карачурина, Р.Ф. Методология формирования стратегии повышения финансового потенциала экономических субъектов на российском рынке / Р.Ф. Карачурина, А.А. Вакушина // В мире научных открытий. – 2023. – № 8. – С. 236-251.

18 Касперович, С.А. Экономическая безопасность предприятия: сущность, цели и направления обеспечения / С.А. Касперович, Е.А. Дербинская // Труды БГТУ. – 2023. – № 7. – С. 278-282.

19 Ковалева, К.А. Системы информационной безопасности и их построение / К.А. Ковалева, Е.В. Попова // Сборник материалов международной научной конференции. -, 2021. - № 6. – С. 1853-1862.

20 Ковтун, Ю.А. Экономическая безопасность предприятия: внутренние и внешние угрозы / Ю.А. Ковтун, Р.М. Шевцов, Э.А. Винокуров, Д.Н. Рудов и др. // Проблемы экономики и юридической практики. – 2021. – № 5. – С. 197-200.

21 Козаченко, А.В. Экономическая безопасность предприятий: сущность и предпосылки формирования / А.В. Козаченко, В.П. Пономарев // Теория и практика управления в трансформационный период. - 2021. – № 5. – С. 3-7.

22 Козаченко, АВ Экономическая безопасность предприятия. Сущность и механизм обеспечения: монография / АВ Козаченко, В.П. Пономарев, А.Н. Лещенко. - М. Издательство «Либра», 2022. – 280 с.

- 23 Компанейцева, Г.А. Система экономической безопасности: уровни и механизмы оценки / Г.С. Компанейцева // Концепт. – 2023. – № 17. – С. 832-836.
- 24 Короткова, А.В. Инструменты контроля и их роль в экономической безопасности бизнеса / А.В. Короткова // Инновационное развитие экономики. – 2014. – № 2. – С. 52-58.
- 25 Кузнецов, Б.Т. Стратегический менеджмент / Б.Т. Кузнецов. – М.: Юнити-Дана, 2023. – 529 с.
- 26 Кулешов, В.В. Экономика предприятия: теория и практика / В.В. Кулешов. – М.: «Магнолия плюс», 2021. - 208 с.
- 27 Купалова, И. Теория экономического анализа / Г. И. Купалова. - М.: Знание, 2019. - 345 с.
- 28 Лелюхин, С.Е. Экономическая безопасность в предпринимательской деятельности / С.Е. Лелюхин, А.М. Коротченков, У.В. Данилова. – М.: Проспект, 2023. – 336 с.
- 29 Лоханова, Н. Система управления состоянием экономической безопасности предприятия: проблемные вопросы, концепция развития / Н. Лоханова // Экономист. - 2023. - №2. - С 52-56.
- 30 Малев, В.А. Экономическая безопасность / В.А. Малев // Научно-практический журнал ЮурГУ. – 2021. – № 5. – С. 45-46.
- 31 Малёв, В.А. Взаимосвязь экономической безопасности и устойчивости предприятия / В.А. Малёв // Управление инвестициями и инновациями. – 2023. – №3. – С. 69–74.
- 32 Мамателашвили, О.В. Оптимизация активов как способ экономии затрат предприятия / О.В. Мамателашвили // Инструменты современной научной деятельности сборник статей международной научно-практической конференции. – 2023. - № 6. – С. 81-83.
- 33 Манохина, Н.В. Экономическая безопасность / Н.В. Манохина, М.В. Попов, Н.П. Колядин, И.Э. Жадан. – М.: Инфра-М, 2023. – 320 с.
- 34 Манцуров, А.А. Построение иерархической структуры составляющих

экономической безопасности предприятия / А.А. Манцуров, А.В. Нусинова // Эффективная экономика. – 2023. – № 9. – С. 45-46.

35 Назаров, М.Ю. Моделирование экономической безопасности: государство, регион, предприятие / М.Ю. Назаров. – М.: Инжэк, 2023. – 240 с.

36 Носов, А.М. Методы анализа и управления эколого-экономическими рисками / А.М. Носов. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2021. – 351 с.

37 Опарин, С.С. Обеспечения экономической безопасности предпринимательской деятельности в рыночных условиях / С.С. Опарин. – Одесса: ОЮИ ХНУВД, 2021. – 208 с.

38 Охорзин, М.Б. Риск-менеджмент / М.Б. Охорзин. – М.: Дашков и К, 2023. – 372 с.

39 Петрова, Е.Ю. Актуальность коэффициентного метода оценки финансовой устойчивости / Е. Ю. Петрова, Е.В. Филатова // Вестник НГИЭИ. – 2021. - № 1. - С. 65-68.

40 Погодина, В. В. Стратегический контроллинг в системе экономической безопасности / В. В. Погодина, А.Я. Захаров // Журнал правовых и экономических исследований. Государственный институт экономики, финансов, права и технологий. - 2021. - № 4. - С. 78-82.

41 Прудюс, Е.В. О понятии и системе экономической безопасности / Е.В. Прудюс // Законодательство и экономика. – 2022. – № 1. – С. 34-39.

42 Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие / Г.В. Савицкая. – Минск: Новое знание, 2023. – 704 с.

43 Савицкая, Г.В. Анализ эффективности и рисков предпринимательской деятельности: методологические аспекты. / Г.В. Савицкая. – М.: инфра-М, 2022. – 272 с.

44 Сенчагов, В.К. Экономическая безопасность России. / В.К. Сенчагов. – М.: БИНОМ. Лаборатория знаний, 2021. – 816 с.

45 Серебрякова, Н.А. Формирование системы обеспечения экономической безопасности предприятия / Н.А. Серебрякова // Вестник ВГУИТ. – 2023. – № 4. – С. 460-465.

46 Ткаченко, Ю.А. Понятие экономической безопасности и ее значение в современных экономических условиях / Ю.А. Ткаченко, В.С. Ларин // Белгородский экономический вестник. – 2023. – № 2. – С. 56-61.

47 Уразгалиев, В.Ш. Экономическая безопасность / В.Ш. Уразгалиева. – М.: Юрайт, 2023. – 376 с.

48 Фирсова, О.А. Экономическая безопасность предприятия / О.А. Фирмова. – М.: МОО Межрегиональная общественная организация Академия безопасности и выживания, 2021. – 224 с.

49 Шевелева, Л.А. Экспертное исследование финансового состояния экономического субъекта при расследовании преступлений в сфере экономической деятельности / Л.А. Шевелева // Экономическая безопасность России: вызовы XXI века. – 2023. - № 7. – С. 296-303.

50 Ягин, Е.В. Влияние экономических санкций на структуру и отраслевые трансформации экономики Чувашии / Е.В. Ягин, А.Ю. Дроздов // Дискуссия. – 2023. – № 5. – С. 44-48.

51 Якунин, В.А. Обнаружение мошенничества в финансовом учете/ В.А. Якунин // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. – 2021. – № 5. – С. 149-152.

52 Ярочкин, В.И. Система безопасности компании / В.И. Ярочкин. – М.: Осъ-89, 2021. – 218 с.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

ИНН 7720649680

КПП 770401001

Форма по КНД 0710099

Форма по ОКУД 0710002

Таблица А.1 – Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2024 г.

<i>Пояснения¹</i>	<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки</i>	<i>На 31 декабря 2024 г.</i>	<i>На 31 декабря 2023 г.</i>	<i>На 31 декабря 2022 г.</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>
Актив					
I. Внеоборотные активы					
	Нематериальные активы	1110	34 021	8 585	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	600 267	691 215	69 446
	Основные средства в организации		167 688	167 688	38 384
	Оборудование к установке		1 957	1 705	372
	Строительство объектов основных средств		-	157	-
	Приобретение объектов основных средств		2100	-	-
	Права пользования активами		427 573	520 212	24 767
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	5	5	5
	Отложенные налоговые активы	1180	101 043	148 570	83 228
	Прочие внеоборотные активы	1190	664	0	6 626
	Итого по разделу I	1100	848 701	848 701	159 305
II. Оборотные активы					
	Запасы	1210	15 751	15 939	6 622
	Материалы		15 643	14 198	2 854
	Товары		108	1 741	3 768
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	2 966	291	1 185
	НДС с авансов, выданных на приобретение внеоборотных активов		-	291	1 185
	Дебиторская задолженность	1230	181 457	337 710	311 228
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками		-	16 947	3 342
	Расчеты с покупателями и заказчиками		53 668	212 109	271 226

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Продолжение таблицы А.1

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
1	2	3	4	5	6
	Расчеты по налогам и сборам		44 135	62 216	31 216
	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению		388	62	84
	Расчеты с персоналом по оплате труда		-	150	-
	Расчеты с подотчетными лицами		739	590	-
	Расчеты с персоналом по прочим операциям		68	9	187
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами		26 531	23 904	270
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	19 896	8 762	1 746
	Расчетные счета		19 090	7 093	1 524
	Специальные счета		806	1 669	223
	Прочие оборотные активы	1260	22 868	12 145	6 033
	Расходы будущих периодов		22 868	12 145	6 033
	Итого по разделу II	1200	242 938	374 847	326 814
	БАЛАНС	1600	978 938	1 223 548	486 119
Пассив					
III. Капитал и резервы					
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	10	10	10
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	(-) ²	(-)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Резервный капитал	1360	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(449 995)	(783 882)	(412 620)
	Итого по разделу III	1300	(449 995)	(783 872)	(412 610)
IV. Долгосрочные обязательства					
	Заемные средства	1410	-	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	40 475	27 385	5 045

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Продолжение таблицы А.1

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
1	2	3	4	5	6
	Прочие обязательства	1450	364 700	442 818	21 078
	Арендные обязательства		364 700	442 818	21 078
	Итого по разделу IV	1400	405 175	470 203	26 123
V. Краткосрочные обязательства					
	Заемные средства	1510	-	-	-
	Кредиторская задолженность	1520	476 287	978 081	478 406
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками		243 452	218 441	24 806
	Расчеты с покупателями и заказчиками		58 862	527 330	57 668
	Расчеты по налогам и сборам		129 561	181 195	152 021
	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению		43 317	49 221	117 880
	Расчеты с персоналом по оплате труда		2	21	-
	Расчеты с подотчетными лицами		1 064	667	508
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами		-	1 206	125 471
	Расчеты с персоналом по прочим операциям		29	0	52
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	428 959	448 702	389 755
	Оценочные обязательства по вознаграждениям работникам		428 959	448 702	389 755
	Прочие обязательства	1550	118 502	110 434	4 445
	Арендные обязательства		118 502	110 434	4 445
	Итого по разделу V	1500	1 023 748	1 537 217	872 606
	БАЛАНС	1700	978 938	1 223 548	486 119

Примечания

¹ Указывается номер соответствующего пояснения.

² Здесь и в других формах отчетов вычитаемый или отрицательный показатель показывается в *круглых скобках*.

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

ИНН 7720649680

Форма по КНД 0710099

КПП 770401001

Форма по ОКУД 0710002

Таблица А.2 – Отчет о финансовых результатах на 31 декабря 2024 г.

Пояснения ³	Наименование показателя	Код строки	За 2024 г.	За 2023 г.
1	2	3	4	5
	Выручка ⁴	2110	3 309 052	2 473 815
	Себестоимость продаж	2120	(2 495 918)	(2 445 791)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	813 134	28 024
	Коммерческие расходы	2210	(-)	(-)
	Управленческие расходы	2220	(526 260)	(385 967)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(286 874)	(357 943)
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	1 983	665
	Проценты к уплате	2330	(59 415)	(42 934)
	Прочие доходы	2340	214 206	235 557
	Доходы, связанные с реализацией основных средств		-	361
	Доходы, связанные с ликвидацией основных средств		-	-
	Доходы, связанные с реализацией прочего имущества		-	6 920
	Доходы, связанные со сдачей имущества в аренду (субаренду)		-	36 028
	Доходы в виде восстановленных оценочных резервов		-	192 187
	Прибыль прошлых лет		-	59
	Курсовые разницы		-	-
	Доходы в виде списанной кредиторской задолженности		-	2
	Другие доходы, относящиеся к прочим		-	-
	Прочие расходы	2350	(33 177)	(249 610)
	Расходы, связанные с реализацией основных средств		-	(301)
	Расходы, связанные с ликвидацией основных средств		-	-
	Расходы, связанные с реализацией прочего имущества		-	(6 826)
	Расходы, связанные со сдачей имущества в аренду (субаренду)		-	(25 698)

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Продолжение таблицы А.2

Пояснения ³	Наименование показателя	Код строки	За 2024 г.	За 2023 г.
1	2	3	4	5
	Расходы в виде образованных оценочных резервов		-	(143)
	Расходы на услуги банков		-	(962)
	Штрафы, пени, неустойки к уплате		-	(746)
	Убытки прошлых лет		-	(2 174)
	Налоги и сборы		-	(26 203)
	Расходы по передаче товаров (работ, услуг) безвозмездно и для собственных нужд		-	-
	Другие расходы, относящиеся к прочим		-	(8 080)
	Прочие расходы на приобретение товаров, работ, услуг (консалтинг, оценка и пр.), не направленных на получение дохода		-	(3 721)
	Прочие расходы на реализацию социальных программ, проведение культурных, спортивных и пр. мероприятий		-	(6 634)
	Транспортные расходы		-	-
	Прочие расходы, не направленные на получение доходов		-	(168 122)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	410 471	(414 265)
	Налог на прибыль ⁵	2410	(87 523)	42 997
	в т.ч.:			
	текущий налог на прибыль	2411	(14 499)	-
	отложенный налог на прибыль	2412	(73 024)	42 997
	Прочее	2460	12 114	6
	Прочее		12 114	6
	Чистая прибыль (убыток)	2400	335 082	(371 262)
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода ⁷	2500	335 082	(371 262)

Примечания

⁴ Выручка отражается за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов.

⁵ Отражается расход (доход) по налогу на прибыль.

⁷ Совокупный финансовый результат периода определяется как сумма строк "Чистая прибыль (убыток)", "Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода" и "Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода", "Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода".