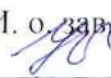


Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
**АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет международных отношений  
Кафедра международного бизнеса и туризма  
Специальность 38.05.02 – Таможенное дело

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ  
И. о. зав. кафедрой  
  
В.В. Ульянова  
« 18 » июня 2024 г.

**ДИПЛОМНАЯ РАБОТА**

на тему: Логистическое управление внешнеэкономической деятельностью  
предприятия при перемещении товаров через таможенную границу

Исполнитель  
студент группы 937ос-1

  
\_\_\_\_\_  
(подпись, дата)

А.В. Кондратенко

Руководитель  
доцент, к.э.н.

  
\_\_\_\_\_  
(подпись, дата)

Н.Н. Левентов

Нормоконтроль

  
\_\_\_\_\_  
(подпись, дата)

О.В. Шпак

Рецензент

  
\_\_\_\_\_  
(подпись, дата)

В.З. Григорьева

Благовещенск 2024

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
**АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет международных отношений

Кафедра международного бизнеса и туризма

УТВЕРЖДАЮ

И.о. зав. кафедрой

 В.В. Ульянова

«17» января 2024 г.

**ЗАДАНИЕ**

К дипломной работе (проекту) студента Кондратенко Алина Витальевна

1. Тема дипломной работы (проекта): Логистическое управление внешнеэкономической деятельности предприятия при перемещении товаров через таможенную границу  
(утверждено приказом 17.01.2024 № 64-УО)

2. Срок сдачи студентом законченной работы (проекта): 11.06.2024 г.

3. Исходные данные к дипломной работе (проекту):

Статистика ФТС России, нормативно-правовая база  
ЕВЛ и РФ, статьи иностранных и отечественных  
ученых

4. Содержание дипломной работы (проекта) (перечень подлежащих разработке вопросов):  
Сущность и основные понятия логистики ВЭД предприятия, роль и  
значение логистики в перемещении товаров через таможенную границу

5. Перечень материалов приложения (наличие чертежей, таблиц, графиков, схем, программных продуктов, иллюстративного материала и т.п.)

6. Консультанты по дипломной работе (проекту) (с указанием относящихся к ним разделов)

7. Дата выдачи задания 17.01.2024

Руководитель дипломной работы (проекта): Левентов Николай Николаевич, доцент,  
к.т.н.

(Ф.И.О., должность, ученая степень, ученое звание)

Задание принял к исполнению (дата): 17.01.2024

 (подпись студента)

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа содержит 55 страниц, 26 источников, 11 таблиц и 8 рисунков

ЛОГИСТИКА, ВЭД, УПРАВЛЕНИЕ, САНКЦИИ, МЁД, КИТАЙ, МИР, ОРГАНИЗАЦИЯ, РЕКОМЕНДАЦИИ, СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ

Целью данной работы является исследование логистического управления внешнеэкономической деятельностью предприятия при перемещении товаров через таможенную границу.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- рассмотреть теоретические основы логистического управления внешнеэкономической деятельностью;
- исследовать особенности нормативно-правовых актов, регулирующих таможенные процедуры, связанные с логистической деятельностью;
- исследовать современное состояние отрасли логистики в РФ;
- выделить основные тенденции и проблемы отрасли;
- провести исследования организации логистической деятельности на примере ООО «Правильный мёд».

Объект исследования – логистическая деятельность ВЭД предприятия

Предмет исследования – логистические процессы, связанные с перемещением товаров через таможенную границу

Нормативная база исследования включает в себя законодательные акты Российской Федерации, статистические базы, интернет-источники, статьи авторитетных изданий

В процессе работы использовались следующие методы исследования: анализ литературы, сравнительный анализ, экономический анализ, правовой анализ.

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение	6
1 Теоретическая основа управления внешнеэкономической деятельностью	
1.1 Сущность и основные понятия логистики внешнеэкономической деятельности предприятия	8
1.2 Роль и значение логистики в перемещении товаров через таможенную границу	11
1.3 Особенности нормативно-правовых актов, регулирующих таможенные процедуры, связанные с логистической деятельностью	14
2 Анализ логистического управления внешнеэкономической деятельности в России	
2.1 Современное состояние международного рынка логистики	21
2.2 Оценка текущего положения и тенденций развития логистических процессов в России, технологии и инновации в логистике ВЭД России	32
3 Логистическое управление внешнеэкономической деятельностью на примере ООО «Правильный мёд»	
3.1 Организационно-экономическая характеристика и анализ текущего состояния логистики ООО «Правильный мёд»	40
3.2 Расчёт экономической эффективности логической системы ООО «Правильный мёд»	44
Заключение	51
Библиографический список	53

## ВВЕДЕНИЕ

В условиях глобализации мировой экономики и интенсивного развития международной торговли логистическое управление внешнеэкономической деятельностью предприятий приобретает особое значение. Современный бизнес сталкивается с множеством вызовов, связанных с перемещением товаров через таможенные границы, что требует от компаний высокой степени организации и координации логистических процессов. Эффективное управление логистикой во внешнеэкономической деятельности способствует снижению затрат, ускорению доставки товаров и повышению конкурентоспособности предприятий на международных рынках.

Логистика является неотъемлемым элементом успешного ведения внешнеэкономической деятельности. Она включает в себя управление транспортировкой, складированием, таможенным оформлением, а также информационными и финансовыми потоками. В современных условиях, когда скорость и точность выполнения логистических операций становятся ключевыми факторами успеха, возникает необходимость разработки новых подходов и стратегий логистического управления, учитывающих особенности международной торговли.

Целью данной работы является исследование логистического управления внешнеэкономической деятельностью предприятия при перемещении товаров через таможенную границу.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- рассмотреть теоретические основы логистического управления внешнеэкономической деятельностью;
- исследовать особенности нормативно-правовых актов, регулирующих таможенные процедуры, связанные с логистической деятельностью;
- исследовать современное состояние отрасли логистики в РФ;
- выделить основные тенденции и проблемы отрасли;

- провести исследования организации логистической деятельности на примере ООО «Правильный мёд».

Объект исследования – логистическая деятельность ВЭД предприятия

Предмет исследования – логистические процессы, связанные с перемещением товаров через таможенную границу

# 1 ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ ОСНОВА УПРАВЛЕНИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

## 1.1 Сущность и основные понятия логистики внешнеэкономической деятельности предприятия

Логистика – молодая и активная наука в нашей стране.

Слово «логистика» происходит от греческого слова «логистика», что означает искусство логики и расчета.

Основателем логистики в современном понимании считается Антуан Генрих Вениаминович Жомини<sup>1</sup> (1779-1869), историк и военный теоретик. Жомини служил в швейцарской армии с 1798 года, во французской армии с 1804 года и в русской армии с 1813 года. Жомини пришел к выводу, что: транспорт связан не только с транспортировкой, но и со многими проблемами, включая планирование, снабжение и управление, определение местоположения армии. и строительство коммуникаций (мосты, дороги) и т.д.

Логистика зародилась в армии и включала в себя распределение припасов, еды и оружия среди солдат, участвующих в войне. Как и некоторые методы прикладной математики, логистика постепенно стала переходить от военной работы к мирной жизни и входить в хозяйственную деятельность народа. Со временем инструменты логистики стали использоваться не только в военной и математической областях, но и в экономической сфере, исходя из некоторых важных принципов управления - рациональности, последовательности и точного расчета.

Логистика<sup>2</sup> – это научное исследование потоков материалов и связанной с ними информации и денег. Эти потоки являются предметом логистических исследований. Однако, помимо изучения основного процесса, транспортировка связана и с другими задачами: управление складами и

---

<sup>1</sup> Антуан Жомини с <https://topwar.ru/171353-shvejcarec-iz-armii-napoleona-na-russkoj-sluzhbe-zhomini-genrih-veniaminovich.htm> - 11.03.2024

<sup>2</sup> Логистика. Краткий курс. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.litres.ru/book/vladimir-kotov/logistika-kratkiy-kurs-11281506/chitat-onlayn/> - 11.03.2024



транспортом, запасами, персоналом, системами информационного обеспечения и коммерческой деятельностью.

Основным преимуществом метода транспортировки является объединение вышеперечисленных направлений в единую систему движения материалов. Целью логистического метода является управление потоками материалов.

Деятельность, которую осуществляет логистика имеет собственные цели, которые называют 7 правилами логистики<sup>3</sup>.

1. Груз – необходимый товар;
2. Качество – требуемого качества;
3. Количество – в нужном количестве;
4. Потребитель – конкретный потребитель;
5. Время – доставка в четкие сроки;
6. Место – в определенной место;
7. Затраты – с наименьшими затратами.

Если все 7 правил логистики соблюдены, то можно считать, что цель логистической деятельности достигнута, т.е. необходимый товар нужного качества и в необходимом количестве доставлен конкретному.

Международные перевозки представляют собой уникальный набор проблем, которые отличаются от внутренних перевозок. Эти различия обусловлены многими факторами, включая правила, документацию, культурные различия, управление рисками и сложность глобальных цепочек поставок.

Одним из основных отличий является нормативно-правовая база. Международные перевозки должны проходить через сложную сеть таможенных, налоговых и политических правил. В каждой стране торговля различается. Каждая поставка должна соответствовать правилам импорта и экспорта страны происхождения и назначения. Это соответствие часто

---

<sup>3</sup> 7 правил логистики [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://lcl-t.ru/articles/7-pravil-logistiki/> - 09.05.2024

требует подробной документации, включая коммерческие счета, сертификаты происхождения и налоговые декларации. Подробнее о нормативно-правовой базе в РФ мы поговорим в пункте 1.2 нашей работы

Документы, необходимые для трансграничной доставки, утомительны, и о них нужно позаботиться. Ошибки или упущения могут привести к задержкам, штрафам или даже конфискации товаров. Общие документы включают счета-фактуры, упаковочные листы и аккредитивы. Эти документы не только гарантируют, что товары могут легально пересекать границу, но и предоставляют важную информацию для отслеживания и финансовых операций.

Культурные различия также играют важную роль в международном логистике. Понимание и уважение культурных норм и деловой практики влияет на все: от переговоров до повседневной деятельности. Например, стили общения, отношение ко времени и стратегии ведения переговоров могут сильно различаться в зависимости от культуры. Построение прочных отношений с международными партнерами часто требует культурной чувствительности и способности к адаптации.

Управление рисками при международных перевозках более сложное, чем при внутренних перевозках. Риски могут включать политическую нестабильность, колебания валютных курсов и стихийные бедствия. Компании должны разработать надежные стратегии снижения рисков, чтобы справиться с этими неопределенностями. Страхование является ключевым компонентом управления этими рисками, охватывающим все: от повреждения продукта до страхования политических рисков. Кроме того, компании часто используют стратегии хеджирования для защиты от колебаний валютных курсов.

Сложность глобальных цепочек поставок добавляет еще один уровень проблем. Управление цепочкой поставок по всей стране включает в себя координацию нескольких видов транспорта, от морских и воздушных до железнодорожных и автомобильных. Каждый вид транспорта имеет свои

правила и особенности перевозки. Например, морские перевозки часто используются для перевозки крупных и негабаритных грузов и требуют знаний портовых операций и морских правил. С другой стороны, авиаперевозки выполняются быстрее, но дороже и обычно используются для дорогостоящих или срочных поставок.

Таким образом, логистика играет важную роль в современном бизнесе, обеспечивая эффективность и слаженность всех процессов компании. Она отвечает за планирование, инвентаризацию, оптимизацию и управление логистическим процессом, а также управление затратами.

Одним из основных аспектов важной роли логистики в бизнесе является обеспечение эффективности. Логистический процесс позволяет сократить временные и финансовые затраты, оптимизировать планирование поставок и снизить затраты на хранение. Благодаря этому компания может быстро реагировать на изменения рынка и вовремя реагировать на потребности клиентов.

Кроме того, транспорт обеспечивает координацию между различными отделами компании. Он интегрирует процессы продаж, производства и поставок для эффективного управления всей цепочкой поставок. Благодаря этому команда может синхронизировать свою работу, исходя из текущих потребностей рынка и ресурсов компании.

## **1.2 Роль и значение логистики в перемещении товаров через таможенную границу**

Роль и значение грузоперевозок в трансграничных перевозках важны для международной торговли и глобализированной экономики. Этот сложный процесс предполагает тщательное планирование, точное исполнение и соблюдение многочисленных нормативных актов. Беспрепятственное прохождение таможни зависит от эффективности транспортных операций, которые могут оказать существенное влияние на скорость, стоимость и стабильность международной торговли. В контексте понимая роли логистики важно понимать, как проходит логистическая операция

В конечном итоге современные задачи логистики можно отобразить в виде таблицы 1

Таблица 1<sup>4</sup> – Современные задачи логистики

Показатель	Пояснение
Управление перевозками	Выбор наиболее подходящих и экономически выгодных способов и маршрутов для транспортировки товаров
Таможенное оформление	Обеспечение соответствия всей необходимой документации и процедур для гладкого прохождения товаров через таможенные границы
Управление запасами	Эффективное планирование и контроль запасов на всех этапах логистической цепочки, включая складирование, хранение и обеспечение доступности товаров для удовлетворения потребностей клиентов
Координация с партнерами	Разработка и поддержание эффективного сотрудничества с международными поставщиками, партнерами по логистике и таможенными агентами
Контроль качества и соответствия стандартам	Поддержание высоких стандартов качества и соответствие стандартам

В данной таблице выделены ключевые моменты современного управления транспортом в контексте международной торговли. Каждый из них указывает на ключевую ответственность, которую специалисты по логистике должны выполнять для обеспечения эффективной цепочки поставок.

Управление транспортом – это не только выбор наилучшего вида транспорта и маршрута, но и балансирование управления затратами со стабильностью и устойчивостью. Это требует опыта в логистике для координации сложных транспортных сетей и оптимизации ресурсов

<sup>4</sup> Основы логистики. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://pgsha.ru:8008/books/study/%D7%E5%F0%ED%E8%EA%EE%E2%E0%20%D1.%C0.%20%CE%F1%ED%EE%E2%FB%20%EB%EE%E3%E8%F1%F2%E8%EA%E8.pdf> – 11.04.2024

различных видов транспорта, включая морской, воздушный, железнодорожный и автомобильный.

Таможенное оформление важно для международных перевозок и требует тщательного управления документами и соблюдения правил. Специалисты по логистике играют важную роль в обеспечении правильности и полноты всех необходимых документов для облегчения перевозки товаров через таможню. Это предполагает понимание и соблюдение различных налоговых правил, а также сотрудничество с брокерами и налоговыми агентами.

Управление запасами включает в себя эффективное планирование и контроль уровня запасов, а также обеспечение доступности продукции по всей цепочке поставок. Отдел логистики контролирует запасы для удовлетворения потребностей клиентов, одновременно сокращая затраты на хранение и дефицит товаров. Это предполагает использование передовых технологий прогнозирования и стратегий оптимизации запасов, а также эффективных методов управления складами и распределения.

Эффективная координация с партнерами имеет решающее значение для логистических операций. Это включает в себя установление и поддержание отношений с международными поставщиками, партнерами по доставке и таможенными агентами. Такое сотрудничество помогает улучшить процессы цепочки поставок, улучшить коммуникацию и обеспечить быстрое реагирование на изменения рыночного спроса или сбоев.

Контроль качества и соблюдение требований имеют решающее значение для поддержания высоких стандартов во всей цепочке поставок. Специалисты по логистике гарантируют, что товары имеют особое качество и соответствуют отраслевым стандартам и нормам. Это включает в себя внедрение строгих процессов обеспечения качества, проведение проверок и немедленное устранение несоответствий для поддержания удовлетворенности клиентов и соблюдения нормативных требований.

В целом, современная логистика играет важную роль в интеграции этих функций для повышения эффективности цепочки поставок, снижения рисков и повышения общей эффективности глобальных торговых операций. Используя технологии, анализ данных и стратегическое партнерство, специалисты по логистике обеспечивают конкурентное преимущество и устойчивый рост на динамичном глобальном рынке.

### **1.3 Особенности нормативно-правовых актов, регулирующих таможенные процедуры, связанные с логистической деятельностью**

Существующая в настоящее время система регулирования внешнеторговой деятельности состоит из множества взаимосвязанных и взаимодействующих государственных контролирующих органов, работа которых регламентируется нормативно-правовыми актами и положениями, определяющими порядок совершения, а также регулирования внешнеэкономической деятельности.

Таможенное регулирование в РФ направлено на обеспечение соблюдения норм законодательства, защиту экономических интересов страны, а также упрощение и ускорение внешнеторговых операций.

Основным инструментом таможенного регулирования является Таможенный кодекс Евразийского экономического союза<sup>5</sup>, который устанавливает общие правила и процедуры, применимые на территории стран-участниц союза, включая Россию. В рамках этого кодекса регулируются вопросы классификации товаров, определения их таможенной стоимости, применения тарифных и нетарифных мер, а также процедуры декларирования и контроля товаров.

Процедура таможенного оформления включает несколько этапов, начиная с подачи предварительной информации о грузах и заканчивая их выпуском в свободное обращение. Важной частью процесса является

---

<sup>5</sup> "Таможенный кодекс Евразийского экономического союза" (ред. от 29.05.2019) (приложение N 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза) [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_215315/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_215315/) – 11.04.2024

таможенная декларация, которая подается в электронном виде через систему единого окна, что значительно сокращает время обработки документов и минимизирует риски ошибок.

Одним из ключевых аспектов таможенного регулирования является классификация товаров по Товарной номенклатуре внешнеэкономической деятельности<sup>6</sup>. Правильная классификация влияет на размер уплачиваемых пошлин, необходимость получения разрешительных документов и применение различных мер таможенно-тарифного регулирования. Определение таможенной стоимости товара также играет важную роль, поскольку от нее зависят размер таможенных платежей и правильность расчета налогооблагаемой базы.

Таможенный контроль осуществляется с использованием риск-ориентированных методов, что позволяет сосредоточить внимание на наиболее значимых и потенциально опасных грузах. Использование системы управления рисками (СУР) способствует оптимизации ресурсов таможенных органов и повышению эффективности контроля. Важным элементом контроля является проверка соблюдения нетарифных мер регулирования, таких как санитарные, фитосанитарные, ветеринарные и экологические требования.

Для упрощения и ускорения логистических операций активно внедряются информационные технологии и автоматизированные системы. Электронное декларирование, предварительное информирование, система управления рисками и автоматизированные рабочие места инспекторов – все это направлено на повышение прозрачности и скорости таможенных процедур.

Таможенное регулирование в РФ также предусматривает меры поддержки добросовестных участников внешнеэкономической деятельности. К таким мерам относятся упрощенные процедуры для уполномоченных

---

<sup>6</sup> Единая Товарная номенклатура внешнеэкономической деятельности Евразийского экономического союза и Единый таможенный тариф Евразийского экономического союза [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://eec.eaeunion.org/comission/department/catr/ett/> - 18.06.2024

экономических операторов, возможность использования таможенных складов и свободных зон, а также применение режима временного ввоза.

В целом, таможенное регулирование логистических внешнеторговых процессов в России направлено на создание благоприятных условий для международной торговли, защиту национальных интересов и обеспечение соблюдения законодательства. Эффективное использование информационных технологий и риск-ориентированных методов контроля способствует повышению эффективности и прозрачности таможенных процедур, что, в свою очередь, способствует развитию внешнеэкономической деятельности и интеграции России в мировую экономику.

При перемещении товаров следует руководствоваться также международными договорами Российской Федерации. Примером такого международного договора служит Киотская конвенция. Международная конвенция об упрощении и гармонизации таможенных процедур была заключена в Киото в 1973 году<sup>7</sup>. Целью Конвенции является упрощение и гармонизация таможенных процедур и правил. Конвенция, с одной стороны, направлена на стимулирование внешнеторговой деятельности путем упрощения и ускорения процедур таможенного оформления и таможенного контроля, а с другой стороны- к тому, чтобы такое ускорение и упрощение не привели к нивелированию интересов государства и общества в части взывания пошлин и налогов, защиты внутреннего рынка и иных интересов государства и общества.

Также важно обратить внимание на основные принципы таможенного контроля, чтобы понять, какова этическая основа работы сотрудников таможенных органов<sup>8</sup>:

---

<sup>7</sup> Киотская конвенция [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.arivist.ru/shkola-arivistiki/osnovnye-ponjatija/?id=61#:~:text=Международная%20конвенция%20об%20упрощении%20и,и%20задачами%20национального%20таможенного%20контроля> – 15.06.2024

<sup>8</sup> Сущность таможенного контроля и основные принципы его осуществления [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/suschnost-nalogovogo-kontrolya-i-osnovnye-printsipy-ego-osuschestvleniya> – 15.06.2024



1 Принцип недискриминации – тарифы, сборы и другие налоговые меры не должны дискриминационно относиться к товарам из разных стран.

2 Принцип прозрачности – налоговые правила и нормы должны быть понятны и применяться всеми участниками внешнеэкономической деятельности, а их применение должно быть предсказуемым.

3 Принцип эффективности и контроля – налоговые меры должны быть направлены на обеспечение национальной безопасности, защиту экономики, борьбу с незаконной деятельностью и уменьшение препятствий для законной торговли.

Важным шагом при перевозке является понимание сути налоговой процедуры, ведь понимание налоговой процедуры поможет специалисту по транспорту сократить налоговые платежи, избежать просрочек и улучшить процесс подачи налогового декларирования. Например, использование специальной системы сбора налогов может сократить время ожидания на границе и снизить таможенные расходы.

Таблица 2<sup>9</sup> – Виды таможенных процедур

<b>Процедура</b>	<b>Описание</b>
<b>Выпуск для внутреннего потребления</b>	Таможенная процедура "выпуск товаров для внутреннего потребления" позволяет ввезённым иностранным товарам получить статус товаров ЕАЭС для использования на территории Евразийского экономического союза без ограничений. Для этого необходимо зарегистрироваться на таможне, предоставить соответствующие документы, подготовить и подать декларацию, рассчитать платежи и оплатить их, а также правильно указать код товара и определить таможенную стоимость. После проверки всех документов и уплаты платежей таможня выдаёт декларацию, и товар получает статус товара ЕАЭС.

<sup>9</sup> Решение Комиссии Таможенного союза от 20.09.2010 N 378 (ред. от 23.04.2024) "О классификаторах, используемых для заполнения таможенных документов" [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_105110/ec01d1f8f765126d090770e15d2f714e88c4bc67/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_105110/ec01d1f8f765126d090770e15d2f714e88c4bc67/) - 17.06.2024

<b>Процедура</b>	<b>Описание</b>
<b>Экспорт</b>	Таможенная процедура "Экспорт (ЭК10)" применяется к товарам, вывозимым с территории ЕАЭС за рубеж без намерения возвращения, при этом товары теряют статус товаров Союза, и может использоваться для завершения процедур временного вывоза или переработки вне таможенной территории.
<b>Таможенный транзит</b>	процедура, используемая для перемещения товаров через таможенную территорию стран ЕАЭС, исключая внутренний и международный раздел, как определено в предыдущих таможенных кодексах.
<b>Временный ввоз (допуск)</b>	Процедура временного ввоза позволяет свободно использовать и перемещать товары по территории ЕАЭС без потери их статуса иностранных, за исключением определенных категорий товаров, таких как продукты питания, алкоголь, табак и отходы, с возможностью взимания таможенных сборов в зависимости от установленных условий.
<b>Временный вывоз</b>	Таможенная процедура временного вывоза позволяет использовать товар за пределами страны на определенный период времени с последующим возвращением без уплаты таможенных платежей и применения мер нетарифного регулирования, при условии однозначной идентификации товара и проведении обязательного досмотра.
<b>Переработка на таможенной территории</b>	Таможенная процедура переработки на таможенной территории позволяет перерабатывать ввезённые иностранные товары для обратного вывоза без уплаты таможенных платежей, налогов и без изменения их статуса, с возможностью последующего помещения под другие таможенные процедуры в соответствии с Таможенным кодексом ЕАЭС.
<b>Переработка вне таможенной территории</b>	Таможенная процедура переработки вне таможенной территории предполагает вывоз товаров из ЕАЭС для их переработки за пределами союза с последующим возвращением, при этом освобождаясь от уплаты вывозных таможенных платежей и уплачивая ввозные таможенные платежи при обратном ввозе.
<b>Переработка для внутреннего потребления</b>	Таможенная процедура переработки для внутреннего потребления предполагает изготовление товаров из иностранных материалов на территории ЕАЭС с последующим использованием полученных товаров без ограничений на территории любой страны союза, уплатой таможенного сбора, НДС и ввозной пошлины.

<b>Процедура</b>	<b>Описание</b>
<b>Таможенный склад</b>	Таможенный склад — это одновременно процедура и место хранения товаров, позволяющее участникам внешнеэкономической деятельности хранить товары без уплаты таможенных пошлин и налогов на протяжении трех лет, с возможностью проведения операций с товарами
<b>Свободный склад</b>	место хранения товаров, где они могут храниться без уплаты таможенных платежей, таких как пошлины, налоги и сборы, и без применения мер нетарифного регулирования, имея зону таможенного контроля и охраняемую территорию.
<b>Реэкспорт</b>	Реэкспорт представляет собой таможенную процедуру, при которой иностранные товары, ранее ввезённые на территорию ЕАЭС, вывозятся без уплаты таможенных и других пошлин, налогов или их возврата.
<b>Реимпорт</b>	Реимпорт представляет собой таможенную процедуру, при которой товары, ранее вывезенные из ЕАЭС, ввозятся обратно без уплаты ввозных таможенных пошлин и налогов.
<b>Уничтожение</b>	Таможенная процедура уничтожения предполагает освобождение от уплаты налогов и таможенных пошлин для товаров, которые стали негодными при транспортировке или подлежат уничтожению в соответствии с запретом на их реализацию.
<b>Отказ в пользу государства</b>	Отказ в пользу государства — это таможенная процедура, предусмотренная международными конвенциями, включая Киотскую конвенцию, и регулирующая условия отчуждения права собственности на товары в пользу государства, что способствует упрощению и гармонизации таможенных процедур.
<b>Специальная таможенная процедура</b>	Специальная таможенная процедура (СТП) предусматривает пересечение таможенной границы России без уплаты таможенных платежей и применяется для оформления грузов, которые не могут быть выпущены под другими процедурами, таких как дипломатическая почта, имущество посольств, военное оборудование и инвентарь спортивных команд.
<b>Беспошлинная торговля</b>	Беспошлинная торговля, известная также как таможенный режим беспошлинной торговли, регулирует деятельность специализированных магазинов duty free. Они находятся в международных зонах транзита, где пассажиры могут приобретать товары без уплаты ввозных пошлин и НДС. Открыть такой магазин может только юридическое лицо, зарегистрированное в ФТС РФ, а его помещение должно соответствовать строгим требованиям. Товары продаются только физическим лицам и только в розницу.
<b>Свободная таможенная зона</b>	это таможенная процедура, действующая в рамках Свободной экономической зоны (СЭЗ), обеспечивающая льготы по уплате таможенных и других пошлин резидентам СЭЗ, таким как зарегистрированные юридические лица и индивидуальные предприниматели.

Из представленной таблицы можно сделать вывод, что таможенные процедуры представляют собой набор правил и процессов, регулирующих перемещение товаров через таможенную границу, каждая из процедур имеет свои уникальные особенности и условия применения. Таможенные процедуры направлены на облегчение торговли, содействие экономическому развитию и обеспечение соблюдения законодательства в области внешнеэкономической деятельности.

В целом мы можем отметить, что понимание нормативно-правовой базы, является важным требованием для работы логистики, что подчеркивает важность её изучения.

## 2 АНАЛИЗ ЛОГИСТИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РОССИИ

### 2.1 Современные состояние международного рынка логистики

В современном мире, глобальная логистика играет ключевую роль в международной торговле и экономическом развитии. С постоянным ростом международной торговли, улучшением технологий и появлением новых бизнес-моделей, международный рынок логистики находится в состоянии постоянной динамики и изменений. От развития цифровизации и использования новых технологий до изменений в торговых отношениях между странами и геополитических сдвигов – современная логистика сталкивается с множеством вызовов и возможностей. В данном разделе рассмотрено текущее состояние международного рынка логистики, выявим основные тенденции и факторы, оказывающие влияние на его развитие. За основу анализа исследования взят период с 2021 по 2023 год, т.к. во-первых в этот период произошли наиболее важные события для рынка логистических услуг: авария на Суэцком канале, переориентированность российского товаропотока с Запада на страны Азии, а во-вторых 2021 год стал первым полноценным стабильным годом после пандемии COVID-19, поэтому в целом некорректно было бы сравнивать предыдущие года, однако мы будем говорить о трендах, возникших в тот период.

Ковид существенно повлиял на рынок логистики, рассмотрим в каких именно отраслях:

Электронная коммерция в России демонстрирует стремительное развитие, обусловленное несколькими факторами, включая повышение доступности интернета, рост доверия потребителей к онлайн-покупкам и улучшение логистической инфраструктуры.

Рост объема рынка электронной коммерции особенно заметен в последние годы. В 2020 году объем онлайн-продаж в России достиг 2,7 триллиона рублей, что составило значительный прирост по сравнению с

предыдущими периодами. Этот рост во многом был стимулирован пандемией COVID-19, которая изменила потребительские привычки и ускорила переход к онлайн-покупкам.

Число пользователей интернета в России также продолжает увеличиваться, что напрямую влияет на расширение аудитории онлайн-торговли. По данным<sup>10</sup>, к концу 2020 года количество интернет-пользователей достигло 118 миллионов человек, из которых более половины регулярно совершают покупки в интернете. Рост проникновения интернета, особенно в регионах, способствует расширению географии электронной коммерции и увеличению ее доли в общем объеме розничной торговли.

Важную роль в развитии онлайн-торговли играют маркетплейсы, которые становятся все более популярными среди российских потребителей. Платформы такие как Wildberries, Ozon и AliExpress значительно увеличили свои обороты, предлагая широкий ассортимент товаров и удобные условия доставки. Например, оборот Wildberries в 2020 году составил более 437 миллиардов рублей, что отражает его лидирующую позицию на российском рынке.

Улучшение логистической инфраструктуры и расширение возможностей доставки также способствуют росту электронной коммерции. Развитие служб экспресс-доставки, открытие новых распределительных центров и внедрение автоматизированных систем управления складскими процессами делают покупки в интернете более привлекательными для потребителей. Быстрая и надежная доставка становится важным конкурентным преимуществом для онлайн-ритейлеров.

Цифровизация охватывает различные аспекты логистики, начиная от планирования маршрутов и заканчивая мониторингом доставки в режиме реального времени. Важным инструментом становится использование систем управления транспортом (TMS), которые позволяют оптимизировать

---

<sup>10</sup> Роль маркетплейсов в развитии электронной торговли [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-marketpleysov-v-razvitii-elektronnoy-torgovli> - 14.06.2024

маршруты, сократить издержки и улучшить качество обслуживания клиентов. Внедрение таких систем способствует более точному планированию и контролю перевозок, что снижает вероятность ошибок и задержек.

Автоматизация логистических процессов становится возможной благодаря развитию технологий интернета вещей (IoT), искусственного интеллекта (AI) и больших данных. С помощью IoT устройства и сенсоры собирают данные о состоянии транспортных средств, грузов и инфраструктуры, что позволяет оперативно реагировать на любые изменения и предотвращать возможные проблемы. Искусственный интеллект используется для анализа больших объемов данных и принятия решений на основе полученной информации. Это помогает прогнозировать спрос, оптимизировать складские запасы и повышать общую эффективность логистических операций.

Внедрение роботизированных систем и автоматизированных складов также становится важной тенденцией в логистике. Роботы могут выполнять различные задачи, включая сортировку, упаковку и перемещение товаров, что снижает затраты на ручной труд и увеличивает скорость выполнения операций. Автоматизированные склады позволяют более эффективно использовать пространство и управлять товарооборотом, сокращая время обработки заказов и повышая точность их выполнения.

Ещё к тенденциям, повлиявшим на мир, служат:

- 1) санкции и изменение вектора торговли на Азию;
- 2) увеличение спроса на гибридные решения логистики;
- 3) расширение мультимодальных перевоз.

Рассмотрим рынок мировых транспортных услуг

Таблица 3<sup>11</sup> – Мировой рынок транспортных услуг (2020-2022)

	2020	2021	2022
Объем торговли (млрд.долл.США)	7,9	8,6	12,3
Темпы роста %	-	108,86	143,2
Темпы прироста	-	0,7	3,7

Из представленной таблицы видно, что объем торговли рынка транспортных услуг в мире с 2020 по 2022 год растет. В 2020 году этот объем составил 7,9 млрд. долларов США, в 2021 году он вырос до 8,6 млрд. долларов США, а в 2022 году значительно возрос до 12,3 млрд. долларов США.

Темп роста торговли транспортными услугами в мире также демонстрирует положительную динамику. Темп роста за 2021 год составил около 8,86%, что указывает на умеренный, но стабильный рост объемов торговли. Однако в 2022 году наблюдается более резкий рост с темпом около 43,2%, что свидетельствует о значительном увеличении объемов торговли в этот период.

Темпы прироста также подтверждают устойчивый тренд роста. За 2021 год темп прироста составил 0,7%, что говорит о постепенном ускорении темпов роста. В 2022 году этот показатель значительно возрос до 3,7%, что также свидетельствует о увеличении скорости роста торговли.

Таким образом, анализ представленных данных позволяет сделать вывод о положительной динамике развития мирового рынка транспортных услуг с перспективой дальнейшего роста. Умеренный, но стабильный рост в 2021 году сменился более быстрым темпом роста в 2022 году, что указывает на перспективность и перспективы роста данного сегмента экономики.

Построим рисунки 1-3 в которых отразим долю основных видов транспорта в мировой торговле транспортными услугами и после проанализируем по каким причинам происходили изменения в них.

<sup>11</sup> Logistics Performance Index [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://lpi.worldbank.org/> - 11.06.2024



Рисунки 1-3 представляют информацию о доли видов ТС в мировой торговле.



Рисунок 1<sup>12</sup> – Доля видов транспорта в мировом рынке транспортных услуг за 2020



Рисунок 2<sup>13</sup> – Доля видов транспорта в мировом рынке транспортных услуг за 2021

<sup>12</sup>Eurostat. Word transport [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://ec.europa.eu/eurostat/web/transport/data> - 11.06.2024

<sup>13</sup>Eurostat. Word transport [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://ec.europa.eu/eurostat/web/transport/data> - 11.06.2024

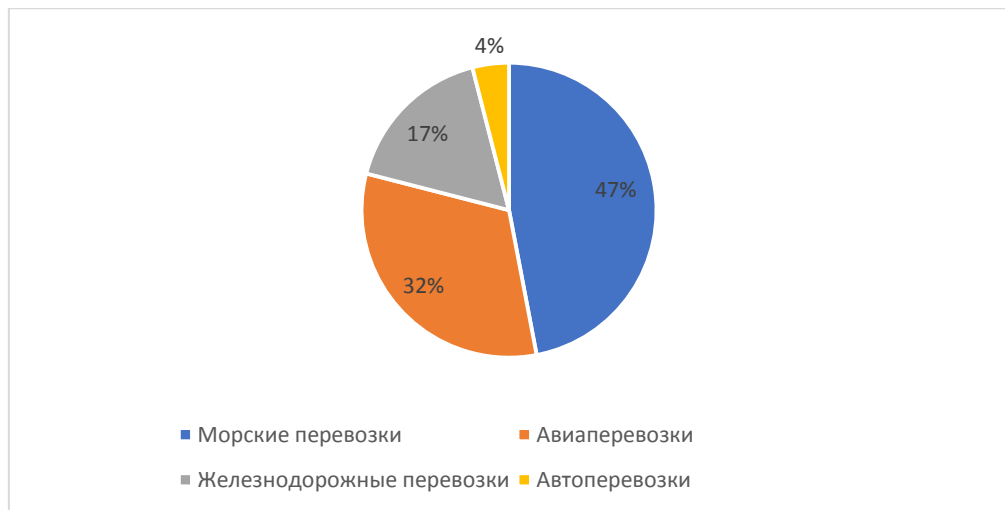


Рисунок 3<sup>14</sup> – Доля видов транспорта в мировом рынке транспортных услуг за 2022

Изменение доли различных видов транспорта в мировой торговле транспортными услугами можно объяснить несколькими факторами. Вспышка Covid-19 оказала значительное влияние на мировую экономику, включая торговлю транспортными услугами. Из-за ограничений и закрытия границ сократились морские перевозки и снизилась потребность в авиаперевозках, что привело к изменению доли различных видов транспорта в общем объеме торговли.

Высокие цены на сырье и топливо также влияют на выбор способа транспортировки. Например, когда цены на топливо высоки, морская доставка может быть более экономичной по сравнению с авиаперевозками. Технологическое развитие и цифровая трансформация также оказывают влияние на долю различных видов транспорта. Например, электронная коммерция и цифровые платформы способствуют росту железнодорожных и автомобильных перевозок.

Геополитические события, такие как торговые войны или санкции, могут изменить предпочтения в отношении маршрутов и видов транспорта. Развитие конкретных отраслей, например, производства высокотехнологичной продукции, может увеличить спрос на определенный

<sup>14</sup>Eurostat. Word transport [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://ec.europa.eu/eurostat/web/transport/data> - 11.06.2024

вид транспорта. В целом, изменение доли видов транспорта в мировой торговле транспортными услугами представляет собой сложный процесс, который зависит от множества факторов и динамично меняется с течением времени.

Однако в целом значительных изменений в доле различных транспортных услуг не наблюдается, что подчеркивает стабильность каждого вида транспорта. По основным странам, обеспечивающим наибольший объем торговли транспортными услугами, мы представляем результаты в виде рисунка.

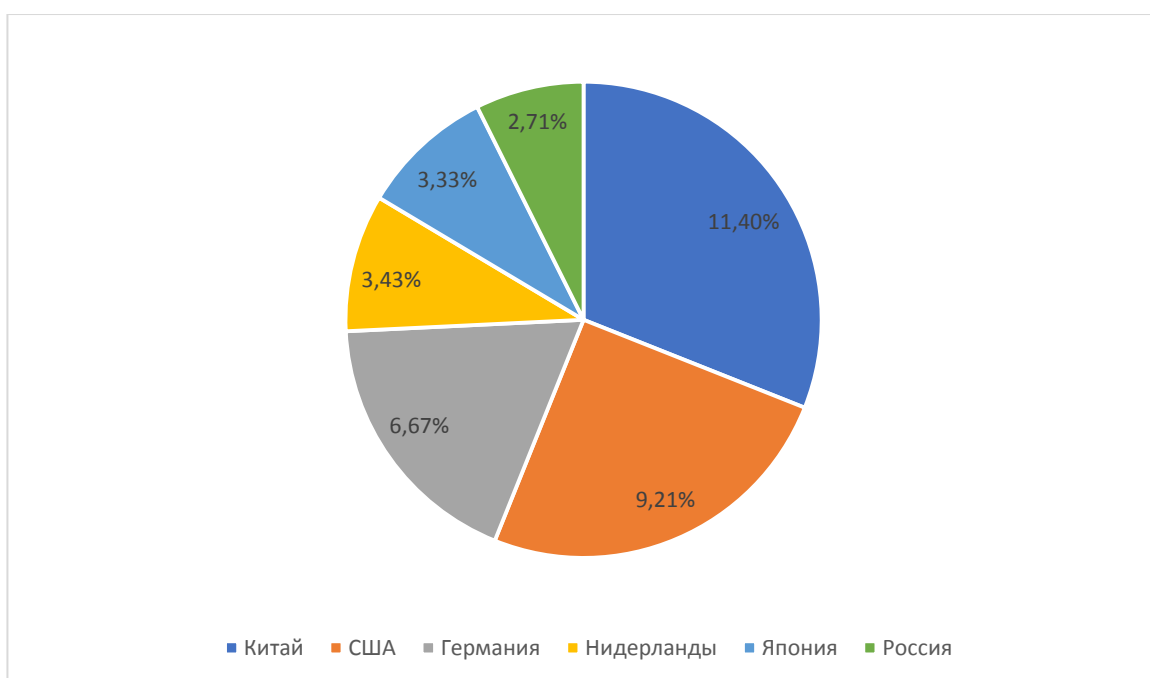


Рисунок 4<sup>15</sup> – Доля стран в мировой торговле транспортными услугами в совокупности за 2020-2022 годы

Доля Китая в мировой торговле транспортными услугами составляет 11,4%, что объясняется его статусом крупнейшего экспортера и импортера в мире. Китай активно инвестирует в развитие транспортной инфраструктуры, включая морские порты, железнодорожные сети и аэропорты. Китайская инициатива «Один пояс, один путь» также значительно усиливает его позиции в глобальной логистике, способствуя расширению транспортных коридоров между Азией, Европой и Африкой.

<sup>15</sup> World Trade Statistical Review 2023 [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://intosairussia.org/images/reports/WTO\\_Stat\\_trade\\_review\\_wtsr\\_2023\\_e.pdf](https://intosairussia.org/images/reports/WTO_Stat_trade_review_wtsr_2023_e.pdf) - 11.06.2024

США занимают 9,21% мировой торговли транспортными услугами благодаря развитой инфраструктуре и мощной экономике. В стране действует множество крупных транспортных компаний, а также многочисленные порты и аэропорты, обслуживающие международные перевозки. Значительная роль США в глобальной экономике и торговле также поддерживает высокий уровень спроса на транспортные услуги.

Германия, с долей 6,67%, является важным игроком благодаря своей мощной экспортной экономике и стратегическому расположению в центре Европы. Германия известна своими инновациями в логистике и транспортных технологиях, а также развитой сетью автодорог, железных дорог и внутренних водных путей, что обеспечивает эффективное перемещение грузов по всей Европе.

Нидерланды, с долей 3,43%, обладают одним из крупнейших портов в мире — Роттердамом, который служит ключевым логистическим узлом для Европы. Страна также известна своей развитой транспортной инфраструктурой и высокоэффективной системой логистики, что позволяет ей удерживать значительную долю в мировой торговле транспортными услугами.

Япония, с долей 3,33%, имеет мощную экономику и развитую инфраструктуру, включая современные порты и аэропорты. Высокий уровень технологического развития и значительный объем внешней торговли способствуют устойчивому спросу на транспортные услуги.

Россия, с долей 2,71%, благодаря своему географическому положению и масштабным природным ресурсам, активно участвует в международных транспортных потоках. Транссибирская железная дорога и крупные морские порты, такие как Санкт-Петербург и Владивосток, играют важную роль в обеспечении транспортных связей между Европой и Азией.

Важным так же является понимание основных транспортных маршрутов мира, так как они позволяют понимать в какой части мира проходит большой поток торговли и какие страны его контролируют.

Английский пролив (Ла-Манш) - самый оживленный морской путь в мире. Более 500 судов проходят через него каждый день, связывая Северное море с Атлантикой и Великобританию с континентальной Европой.

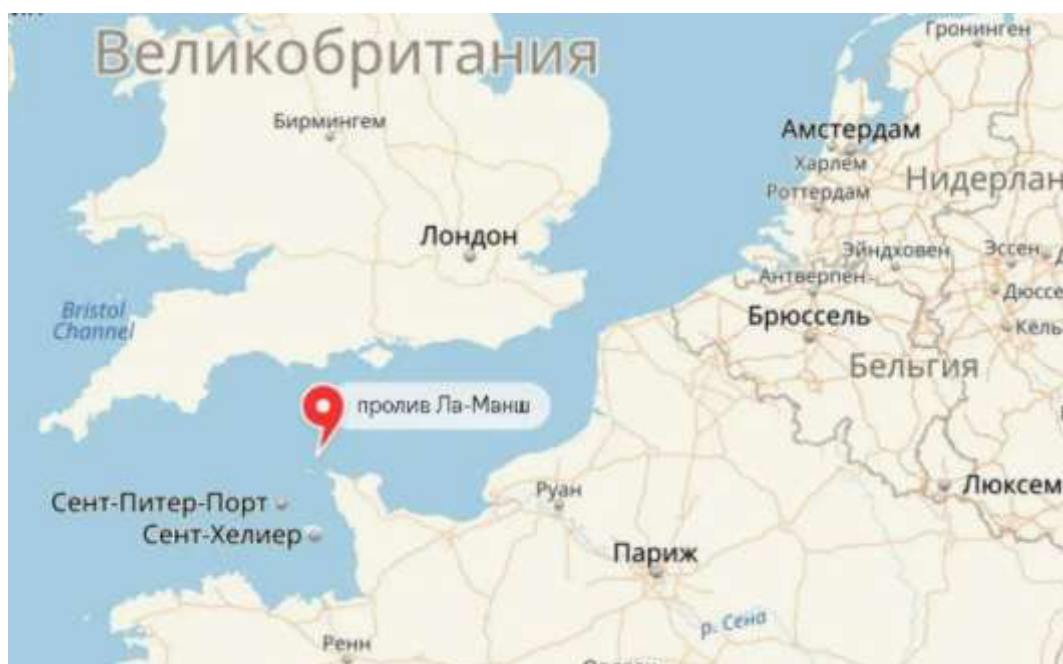


Рисунок 5<sup>16</sup> – Пролив Ла-Манш на мировой карте

Пролив Малакка – соединяет Индийский и Тихий океаны. Проходит между островом Суматра (Индонезия) и полуостровом Малакка. Этот маршрут связывает многие крупные экономики Азии, включая Японию, Тайвань, Южную Корею и Индию.



Рисунок 6<sup>17</sup> – Пролив Малакка

<sup>16</sup> Английский пролив [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org/wiki/Ла-Манш> - 16.06.2024

<sup>17</sup> Почему Малаккский пролив так важен? [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://dzen.ru/a/ZcZULw4HsA7Q6mb> – 15.06.2024

Панамский канал – соединяет Атлантику и Тихий океан. Этот канал позволяет судам избежать долгого обхода вокруг Южной Америки.



Рисунок 7<sup>18</sup> – Панамский канал

Суэцкий канал – Связывает Средиземное море с Красным морем. Этот канал является ключевым путем для торговли между Европой и Азией.



Рисунок 8<sup>19</sup> – Суэцкий канал и схема его обхода

Южно-Китайское море – важный морской путь, связывающий Китай, Южную Корею, Японию и другие страны Юго-Восточной Азии.

<sup>18</sup> Панамский канал – вершина инженерной мысли XX века [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://weekend.rambler.ru/read/51689401/?utm\\_content=weekend\\_media&utm\\_medium=read\\_more&utm\\_source=copylink](https://weekend.rambler.ru/read/51689401/?utm_content=weekend_media&utm_medium=read_more&utm_source=copylink) – 15.06.2024

<sup>19</sup> Суэцкий канал [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.tutu.ru/geo/egypt/article/sueckij-kanal\\_sight/](https://www.tutu.ru/geo/egypt/article/sueckij-kanal_sight/) - 11.06.2024



Рисунок 9<sup>20</sup> – Южно-Китайское море

В современном состоянии мирового рынка транспортных услуг можно наблюдать динамичное развитие, сопровождающееся рядом ключевых тенденций и вызовов. Рынок транспортных услуг продолжает расти, отражая рост глобальной торговли, интеграцию экономик и увеличение международных перевозок. Вместе с тем, современный рынок сталкивается с вызовами, такими как изменение климата, рост цен на энергоносители, геополитические напряжения и технологические изменения.

В нынешнем состоянии мирового рынка морских перевозок мы можем наблюдать динамичное развитие, включая некоторые важные тенденции и проблемы. Рынок транспортных услуг продолжает расти, отражая рост мировой торговли, экономической интеграции и объемов международных перевозок. В то же время современные рынки сталкиваются с такими проблемами, как изменение климата, рост цен на энергоносители, геополитическая напряженность и технологические изменения.

Цифровизация и технологические инновации становятся ключевыми факторами современной логистики, помогая повысить эффективность и оптимизировать процессы. В то же время устойчивость и экологическая

<sup>20</sup> Морские перевозки из Китая [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://smartlogister.com/services/mezhdunarodnye-gruzoperevozki/gruzoperevozki-v-aziyu/gruzoperevozki-v-kitaj/morskie-perevozki/> - 12.06.2024

ответственность также играют важную роль, поощряя развитие экологически чистых видов транспорта и транспортных решений.

Изменения в геополитике и торговые конфликты могут повлиять на глобальные судоходные потоки, создавая неопределенность и требуя корректировки стратегий судоходства и поставок. Однако появление новых рынков и возможностей, включая международную торговлю и электронную коммерцию, открывают возможности для роста и инноваций.

Таким образом, современный глобальный рынок транспортных услуг остается динамичным и меняющимся, требуя от игроков принятия стратегических решений, инноваций и готовности адаптироваться к меняющимся условиям и вызовам.

## **2.2 Оценка текущего положения и тенденций развития логистических процессов в России, технологии и инновации в логистике ВЭД России**

Россия, как один из ключевых участников мирового экономического пространства, сталкивается с рядом особых вызовов и возможностей в сфере логистики ВЭД.

Цель данной работы состоит в оценке текущего положения и тенденций развития логистических процессов в России в контексте внешнеэкономической деятельности (ВЭД). В рамках данного исследования будет рассмотрено состояние логистики в России, ключевые тенденции, технологические инновации и перспективы развития. Основываясь на анализе данных и литературных источников, целью является выработка рекомендаций по совершенствованию логистических процессов в контексте внешнеэкономической деятельности России и повышению конкурентоспособности на мировом рынке.

Для начала построим таблицу с объемом перевоза грузов Российскими логистическими компаниями.



Таблица 2<sup>21</sup> – Объем перевозок в РФ за 2020-2022 годы

Год	Объем (млн. тонн)
2020	1 084
2021	1 124
2022	1245

Общий объем перевозок в стране увеличился с 1084 млн. тонн в 2020 году до 1245 млн. тонн в 2022 году. Это указывает на устойчивый рост транспортной активности в России на протяжении исследуемого периода. Темп роста перевозок в целом остается умеренным и стабильным. За период 2020-2021 годов, объем перевозок увеличился на 40 млн. тонн, а за период 2021-2022 годов - на 121 млн. тонн.

Таким образом, данные таблицы свидетельствуют о положительной динамике развития транспортной отрасли России.

Знание эффективности складских операций в Российской Федерации играет ключевую роль в успешной деятельности компаний. Оно позволяет оптимизировать затраты на складирование и хранение товаров, а также повысить качество обслуживания клиентов. Эффективные складские процессы способствуют улучшению сервиса путем обеспечения быстрого доступа к товарам и точной отгрузки. Кроме того, они помогают повысить конкурентоспособность компании за счет улучшения временных и финансовых показателей. Построим таблицу в которой отразим процент использования складских помещений в РФ.

Таблица 4<sup>22</sup> – Эффективность складских операций

Год	Уровень использования складских помещений (%)
2020	75
2021	80
2022	84

<sup>21</sup> Транспорт России информационно-статистический бюллетень 2022 год [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://mintrans.gov.ru/storage/app/media/files/3\\_bulleten\\_transport\\_russia.pdf](https://mintrans.gov.ru/storage/app/media/files/3_bulleten_transport_russia.pdf) - 14.06.2024

<sup>22</sup> Склады в России [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://rg.ru/2023/06/21/spros-na-sklady-v-rossii-bet-rekordy.html> - 13.06.2024

Анализируя таблицу эффективности складских операций за период 2020-2022 годов, можно отметить положительную динамику. Уровень использования складских помещений в России увеличился с 75% в 2020 году до 84% в 2022 году. Это свидетельствует о более эффективном использовании складских ресурсов и повышении загрузки складов.

Увеличение уровня использования складских помещений указывает на оптимизацию складских процессов, улучшение управления запасами и сокращение нерентабельных расходов на хранение. Также это является следствием роста объемов перевозок и потребительского спроса, что требует более эффективного использования складских ресурсов для обеспечения постоянного доступа к товарам.

В целом, увеличение эффективности складских операций в России за исследуемый период говорит о повышении производительности и оптимизации бизнес-процессов в логистической сфере. Что способствует улучшению конкурентоспособности компаний на рынке за счет сокращения издержек и повышения качества обслуживания клиентов.

Россия – самая большая страна в мире, занимающая около 1/6 части суши, поэтому очень важно в контексте логистики также отмечать региональные особенности отдельных частей нашего государства, для этого представлена таблица 5

Таблица 5<sup>23</sup> – Особенности логистических процессов в разных регионах РФ

Регион	Особенности
Москва	Крупные логистические центры, высокая концентрация складов и транспортных узлов.
Санкт-Петербург	Важный морской порт, связь с Европой через Балтийское море
Урал	Развитая железнодорожная инфраструктура, связь с Сибирью и Западной Европой
Сибирь	Огромные территории, низкая плотность складов, но важность для перевозок на большие расстояния.
Дальний Восток	Связь с Азией и Тихоокеанским регионом, развитие морских и авиаперевозок.

<sup>23</sup> Региональные транспортно-логистические комплексы России [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/regionalnye-transportno-logisticheskie-kompleksy-rossii-otsenka-i-sravnitelnyy-analiz-v-kontekste-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya> - 11.06.2025

Как видно наше государство многообразно и имеет различные особенности в зависимости от территориального расположения, что делает анализ логистики очень объемным и подчеркивает важность его всеохватываемости.

Говоря о мировой грузоперевозки в России наиболее популярен морской вид транспорта (более 50% от всей перевозки), но на внутренней территории в приоритете остается наземный вид транспорта (ЖД или автоперевозки), построим таблицу 6, в которой отразим качество дорог в РФ.

Таблица 6<sup>24</sup> – Качество дорог в РФ

Федеральный округ	Качество дорог
Уральский ФО	74%
Северо-Кавказский ФО	57.2%
Южный ФО	55.5%
Приволжский ФО	55.1%
Сибирский ФО	49.4%
Дальневосточный ФО	47.4%
Северо-Западный ФО	42.6%
Средний по России	53.7%

Анализируя данные о качестве дорог в различных федеральных округах Российской Федерации, можно отметить значительные различия в уровне состояния инфраструктуры. Уральский Федеральный округ выделяется наиболее высоким показателем качества дорог (74%), в то время как Северо-Западный Федеральный округ имеет наименьший показатель (42.6%). Общий средний уровень качества дорог по стране составляет 53.7%.

Плохое качество дорог в ряде регионов обусловлено несколькими факторами. Это включает в себя недостаточное финансирование на обслуживание и ремонт дорожной инфраструктуры, недостаточное внимание к профилактическому обслуживанию дорог, а также неполадки в системе

<sup>24</sup> Регионы России с самыми плохими и хорошими дорогами [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://mir24.tv/news/16557654/nazvany-goroda-s-samyimi-plohimi-i-horoshimi-dorogami-v-rossii> - 11.06.2024

управления дорожным строительством и ремонтом. Низкое качество дорог негативно сказывается на безопасности дорожного движения, приводит к увеличению времени в пути и увеличению издержек на транспортировку товаров.



Рисунок 3<sup>25</sup> – Доля автомобильных дорог в РФ, соответствующих нормативным требованиям в 2023 году

Как мы видим большая часть дорог в России не соответствует требованиям, которые необходимы для достаточного качества. Что приводит к лишним расходам.

Улучшение качества дорожной инфраструктуры является важной задачей для обеспечения экономического развития и безопасности в России. Это требует комплексного подхода, включающего увеличение инвестиций в дорожное строительство и ремонт, внедрение современных технологий и методов управления, а также повышение эффективности системы обслуживания и ремонта дорог.

Внедрение современных технологий в логистику становится все более актуальным. Примером таких технологий является автоматизация складских операций, использование дронов и роботов для доставки, а также

<sup>25</sup> Целевые показатели национального проекта «Безопасные качественные дороги» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://bkdrf.ru/Home/Statistics> - 11.06.2024

совершенствование систем отслеживания грузов. Российские компании активно внедряют системы управления складом и логистикой для повышения эффективности и точности логистических операций.

Цифровые решения играют важную роль в оптимизации процессов на транспорте, включая использование цифровых платформ для коммуникации между поставщиками, грузоотправителями и получателями, а также развитие систем электронного документооборота. Это позволяет сократить время выполнения заказов и улучшить координацию между участниками цепочки поставок.

Оптимизация маршрутов доставки и складских операций с использованием алгоритмов маршрутизации и систем управления запасами является важным направлением развития. Эти технологии позволяют сократить время в пути, уменьшить затраты на топливо и снизить расходы на хранение.

С ростом онлайн-торговли предприятия адаптируются к меняющимся потребностям и предпочтениям потребителей, предлагая более гибкие услуги доставки и улучшая системы отслеживания заказов. Это помогает удовлетворять потребности клиентов в скорости доставки и отслеживании отправок.

Технологические достижения, такие как использование дронов для доставки и проекты по оптимизации железнодорожных перевозок, открывают новые возможности для сокращения сроков доставки и обеспечения альтернативных маршрутов. Например, в Казани успешно протестировали доставку еды дронами. Эти примеры демонстрируют, как российский транспорт активно развивается и адаптируется к вызовам современности.

Санкции и параллельный импорт оказали значительное влияние на строительство российских транспортных маршрутов, что привело к изменениям в торгово-транспортном секторе. Санкции, введенные с различными целями, включая политические и экономические, стали барьерами на пути свободного потока товаров и услуг через границы.

Особенно сильно пострадала сельскохозяйственная продукция, которая часто становилась объектом ответных мер, что приводило к введению контрмер. Это вызвало сокращение импорта некоторых видов товаров, таких как фрукты, овощи, молоко и мясо.

Из-за ограничений на торговлю с некоторыми странами Россия начала искать альтернативные рынки и поставщиков. Несмотря на трудности, санкции стимулировали развитие внутреннего производства и подтолкнули к созданию новых транспортных маршрутов. Многие отрасли, ранее зависевшие от импорта, начали расширяться внутри страны, что потребовало изменений в транспортной инфраструктуре для поддержки доставки товаров внутри страны.

Параллельный импорт, ранее считавшийся незаконным, также повлиял на транспортные маршруты, диверсифицируя их и открывая новые возможности для потребителей и поставщиков. Эта практика требует особого внимания со стороны судоходных компаний и государственных организаций для контроля изменений и обеспечения безопасности и качества импортируемых товаров.

Российские грузоперевозчики сталкиваются с новыми проблемами и возможностями в условиях ограничений на импорт и экспорт. Многие из них вынуждены были переориентировать свою деятельность на внутренний рынок, что привело к снижению объемов грузоперевозок на маршрутах внешней торговли. Однако, с другой стороны, это стимулировало рост спроса на логистические услуги внутри страны и повлекло за собой развитие новых логистических путей и методов доставки.

Логистические процессы в России оказываются на стыке различных вызовов и возможностей. Санкции, параллельный импорт и изменения в мировой экономике ставят перед отраслью логистики ряд сложных задач, требующих гибкости и инноваций. Вместе с тем, эти вызовы также стимулируют развитие внутреннего рынка и поиск альтернативных путей развития. Российские компании и перевозчики активно адаптируются к

новым условиям, внедряя современные технологии, оптимизируя логистические схемы и ища новые пути сотрудничества с другими странами. В этом контексте, важно продолжать развивать логистическую инфраструктуру, поддерживать инновации и стимулировать сотрудничество как на внутреннем, так и на международном уровнях. Только таким образом Россия сможет эффективно реагировать на вызовы современного мира и успешно развивать свою логистическую отрасль.

### 3 ЛОГИСТИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ НА ПРИМЕРЕ ООО «ПРАВИЛЬНЫЙ МЁД»

#### **3.1 Организационно-экономическая характеристика и анализ текущего состояния логистики ООО «Правильный мёд»**

В третьей главе диплома будет проведен анализ на примере конкретного предприятия – ООО «Правильный мёд». Эта глава направлена на детальное рассмотрение и оценку логистических процессов компании в контексте их внешнеэкономической деятельности.

Для начала представим краткую организационно-экономическую характеристику предприятия.

Компания "Правильный мёд"<sup>26</sup> занимается производством и поставкой меда и продукции пчеловодства на российском рынке с 2006 года. Компания известна своими высококачественными продуктами и широким ассортиментом меда. Основные направления деятельности включают:

– оптовые поставки – компания реализует весовой мед и продукцию пчеловодства, предлагая до 30 тонн в месяц. Основными клиентами являются предприятия, занимающиеся фасовкой меда, производством кондитерских изделий, а также медоваренные и хлебопекарные заводы;

– заготовка меда – "Правильный мёд" сотрудничает с более чем 70 пасеками в 10 областях России, что позволяет обеспечивать стабильное качество и объемы продукции;

– фасовка меда – продукция фасуется в стеклянную и пластиковую тару, а также в порционные упаковки весом от 10 до 20 грамм, что удобно для различных сегментов потребителей и розничной торговли;

---

<sup>26</sup> Компания Правильный мёд [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.honey-ru.com/o-nac.html> - 18.06.2024



– розничные продажи – мед компании продается на ярмарках и продовольственных рынках, что обеспечивает широкий доступ к продуктам конечному потребителю.

Таблица 6<sup>27</sup> – Организационная характеристика ООО «Правильный мёд»

Показатель	Значение
Название	ООО "Правильный мёд"
Адрес	125167, г. Москва, ул. Планетная, д. 29, ПОМЕЩ. I; КОМНАТА 1
Генеральный директор	Меркулова Ирина Евгеньевна
Основной вид деятельности	Торговля оптовая фруктами и овощами
Дополнительные виды деятельности	28 направлений
Размер уставного капитала	12 000 руб.
Количество филиалов	3
ИНН	7714932442
КПП	771401001
ОГРН	1147746362169
ОКПО	18285167
Дата регистрации	04.04.2014

Компания ООО "Правильный мёд" зарегистрирована по адресу: Москва, ул. Планетная, д. 29, что указывает на её столичное местоположение, вероятно обеспечивающее доступ к крупным рынкам и логистическим преимуществам. Размер уставного капитала составляет 12 000 рублей, что является типичным для небольших и средних предприятий.

<sup>27</sup> Компания Правильный мёд [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.honey-ru.com/o-nac.html> - 18.06.2024

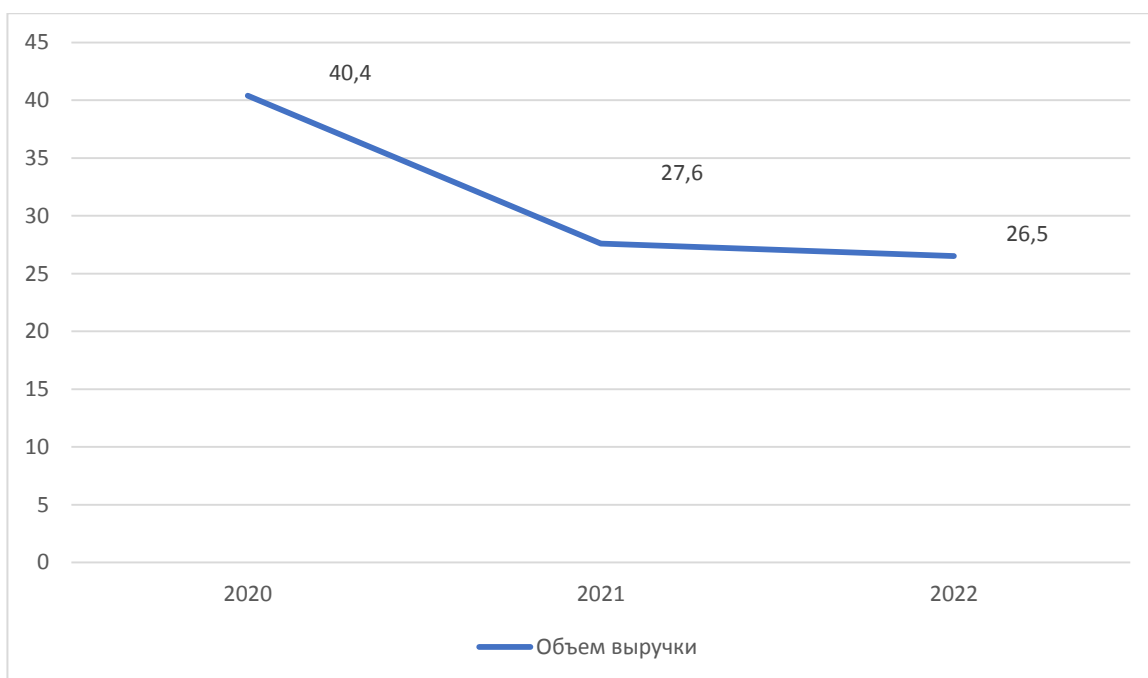


Рисунок 4<sup>28</sup> – Объем выручки ООО «Правильный мёд»

За последние три года компания столкнулась с существенным снижением доходов. В 2020 году был зафиксирован наибольший доход в 40,4 млн рублей, что стало наивысшим показателем за рассматриваемый период. Однако в 2021 году выручка резко сократилась до 27,6 млн рублей, что на 31,7% меньше по сравнению с предыдущим годом.

В 2022 году тенденция снижения доходов продолжилась, и компания заработала 26,5 млн рублей. Хотя это снижение на 4% по сравнению с предыдущим годом, оно также указывает на продолжающиеся проблемы в бизнесе. Постоянное снижение выручки на протяжении трех лет сигнализирует о необходимости пересмотра текущей бизнес-стратегии.

Для улучшения ситуации компании необходимо рассмотреть внедрение новых маркетинговых методов, направленных на расширение клиентской базы и рынков сбыта.

Выход на китайский рынок может стать важным шагом для дальнейшего роста и развития компании. Китай, являясь одним из самых

<sup>28</sup> Объем выручки ООО «Правильный мёд» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://companies.rbc.ru/id/1147746362169-ooo-pravilnyj-myod/#:~:text=3a%202023%20год%20прибыль%20компания,—%2025%20606%20000%20> - 11.06.2024

динамичных рынков в мире, особенно в секторе натуральных продуктов и меда, предоставляет значительные возможности для расширения.

С более чем 1,4 миллиарда человек, Китай имеет самое большое население в мире, что создает невероятные возможности для расширения клиентской базы и увеличения продаж. Потребление меда в стране продолжает расти, и спрос на натуральные и органические продукты, включая мед, значительно увеличился в последние годы. Это делает китайский рынок особенно привлекательным для поставщиков.

Несмотря на то, что Китай является крупнейшим производителем меда в мире, внутренний спрос на этот продукт настолько велик, что страна импортирует большое количество меда. Импортный мед в Китае считается продуктом высокого качества и пользуется большим спросом среди потребителей, особенно среди среднего класса и богатых слоев населения. Китайские потребители высоко ценят качество и репутацию иностранных брендов, что делает российский мед для них особенно привлекательным.

Кроме того, экономические и политические отношения между Россией и Китаем находятся на высоком уровне, что создает благоприятные условия для торговли. Существуют различные соглашения и меры поддержки предприятий, стремящихся выйти на китайский рынок, что дополнительно упрощает этот процесс.

Таким образом, выход на китайский рынок открывает перед компанией большие перспективы для роста и укрепления своих позиций на международной арене.

В качестве доказательства представлены данные об объеме экспорта меда из России в Китай

Таблица 7<sup>29</sup> – Экспорт меда из России в Китай за 2020-2022 год

Год	Объем экспорта (тонн.)	Стоимость экспорта (млн. долл. США)
2020	810	2,49
2021	1350	3,65
2022	1630	5,18

Действительно, данные таблицы подтверждают потенциал экспорта меда из России в Китай. Объем экспорта постепенно растет с 810 тонн в 2020 году до 1630 тонн в 2022 году. Также стоимость экспорта значительно увеличивается за тот же период, с 2,49 млн. долларов США в 2020 году до 5,18 млн. долларов США в 2022 году. Это свидетельствует о том, что спрос на мед из России на китайском рынке растет, что представляет перспективы для дальнейшего развития экспорта в эту страну.

Таким образом целесообразно для фирмы заняться организацией экспорта меда на внешнеэкономическом рынке. Что потребует или создания собственной логистической сети или привлечение организаций профессионально занимающихся ВЭД. Детальнее это мы проанализируем в разделе 3.2.

### **3.2 Расчёт экономической эффективности логической системы ООО «Правильный мёд»**

Для ООО «Правильный мёд» правильный выбор между созданием собственной логистической системы и привлечением сторонних операторов имеет решающее значение. Сравнительный анализ затрат позволит выявить наиболее рациональный и выгодный подход к организации логистики. Для начала определимся каким видом транспорта будет осуществляться доставка.

<sup>29</sup> Экспорт из России в Китай [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://ru-stat.su/date-Y2020-2022/RU/export/CN/010409> - 11.06.2024

Таблица 8<sup>30</sup> – Денежные расходы и время на доставку груза в зависимости от вида транспорта из Москвы в Пекин

<b>Вид транспорта</b>	<b>Цена (\$/кг)</b>	<b>Время доставки (дней)</b>
Авиа	10.0	2
Железнодорожный	2.5	14
Морской	1.5	30
Грузовой автомобиль	3.0	11

Исходя из этих данных, грузовой автомобиль представляется наиболее выгодным вариантом, для нашего предприятия, он требует больше времени, чем при доставке авиатранспортом, но при этом существенно сэкономить на стоимости перевозки.

Просчитаем маршрут, которым будет доставляться товар до Китая, он будет одинаковым для собственной логистики и для привлечения предприятий.

В рамках работы было выделено три основных маршрута до Пекина:

1 Москва - Улан-Удэ - Благовещенск - Хэйхэ - Шэньян – Пекин – около 7200 км

2 Москва - Астрахань - Атырау - Алматы - Урумчи - Корла - Ланьжоу – Пекин – около 6700 км

3 Москва - Астрахань - Актау - Нукус - Чаган - Актобе - Талдыкорган - Алматы - Урумчи - Ланьжоу – Пекин – около 7900 км

В качестве дальнейшего примера будет рассмотрен первый логистический маршрут, а именно через Благовещенск. Так как данный маршрут представляет наибольший интерес ввиду территориальной близости.

Для начала рассчитаем затраты на создание собственной логистической системы, это потребует изучить два вида затрат:

- капитальные затраты (закупка транспорта, оборудования);
- операционные затраты (зарплата сотрудникам, топливо, обслуживание).

<sup>30</sup> Составлено на основе интернет-источников

Рассчитаем все капитальные затраты, в нашем случае для транспортировки необходимо закупить грузовики с рефрижераторным фургоном. Данный фургон необходим так как мы перевозим продукт, который необходимо вести в строго определённой температуре (от 5 до 20 градусов). Пример необходимого грузовика указан на рисунке 5.



Рисунок 5<sup>31</sup> - SOLLERS ARGO (изотермический, рефрижератор)

Данная модель стоит около 3500000 рублей. И, по сути, учитывая, высокую цену на малый объем меда, для начала фирме хватит одного грузовика для начала осуществления ВЭД. И в целом это все капитальные затраты фирмы. Разберем операционные, связанные с доставкой товара до Пекина, они представлены в таблице 9.

Таблица 9 – Операционные расходы ООО «Полезный мёд»

Показатель	Расход (ед.)	Расход (поездка)
Суточные водителя	800 рублей (день)	8000 (поездка)
Расход солярки (км.)	100 км./35 литров	2520 литров
Цена солярки	66 рублей	166 320
ЗП водителя (месяц)	50 000 рублей	

<sup>31</sup> Автомобили Sollers [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cars.sollers-cargo.ru/> - 11.05.2024

Продолжение таблицы 9

Показатель	Расход (поездка.)
Логистический менеджер (месяц)	70 000 рублей
Декларант (месяц)	50 000 рублей
Эксплуатация машины	30 тысяч за поездку

Если предположить, что фирма будет отправлять по одной фуре в месяц то годовые затраты составят:

$$(166320 \times 12) + (50\ 000 \times 12) + (70\ 000 \times 12) + (50\ 000 \times 12) + (8000 \times 12) = 4\ 131\ 840 \text{ рублей в год}$$

Что делает суммарные затраты фирмы равными 7 631 840 рублей

Рассмотрим затраты, которые несёт фирма при найме сторонней организации.

Таблица 10, рассматривает средние цены на грузоперевозку мёда из Москвы в Пекин разными фирмами. За основу взята фура, аналогичная рисунку 5

Таблица 10<sup>32</sup> – Стоимость доставки различных логистических компаний фуры из Москвы в Пекин

Фирма	Стоимость перевозки (рублей)
Gorky Transit	332 055
ЛогистикАвто	497 100
Согруз	289 975
100 дорог	497 100

Как видно из представленной таблицы в основном стоимость варьируется от 280 до 500 тысяч рублей, возьмем за основу среднюю стоимость получается - 373 043 рублей. В год это составит 4 476 520 плюс придется нанимать декларанта на разовое оформление его ЗП составит в среднем 7 670 за услугу, то есть 92 040 в год. 4 568 560 – итоговые затраты

<sup>32</sup>Стоимость перевозки грузов из Москвы в Пекин мёд [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://agorafreight.com/stoimost-dostavki/dostavka-sbornyx-gruzov-iz-moskvy-v-pekini/> - 11.06.2024

если привлекать частные логистические компании. На основе этих данных рассчитаем окупаемость. Для расчета срока окупаемости капитальных затрат при организации собственной логистической системы, нужно сравнить ежегодные затраты на собственную логистику с затратами при привлечении сторонних операторов. Срок окупаемости показывает, через сколько лет суммарные сэкономленные затраты компенсируют первоначальные капитальные затраты.

Ежегодная экономия = 4 568 560 рублей - 3 696 000 рублей = 872 560 рублей в год.

Срок окупаемости = 3 500 000 рублей / 872 560 рублей = 4 года

Срок окупаемости капитальных затрат при организации собственной логистической системы для компании ООО «Правильный мёд» составляет примерно 4 года. Это означает, что только через 4 года экономия на логистических расходах компенсирует первоначальные капитальные вложения, после чего компания начнет получать чистую экономию. Гарантийный срок рассматриваемой фуры составляет 84 месяца – 7 лет, что в целом показывает окупаемость затрат на его покупку.

Конечно, стоит учитывать ряд факторов, например, что при малых объемах дешевле пользоваться услугами, наемного декларанта, которые берёт деньги за одно оформление (это экономит около 500 000 рублей). В реальных условиях могут возникнуть дополнительные расходы или изменения в стоимости переменных затрат, что следует учитывать в долгосрочной перспективе.

На основании проведенного анализа можно сделать вывод, что организация собственной логистической системы является экономически целесообразной на дальней дистанции для компании ООО «Правильный мёд», так как срок окупаемости составляет чуть более четырех лет. Однако это касается окупаемости, необходимо рассмотреть остальные риски, связанные с организацией логистической деятельности.



Таблица 11 представляет информацию о рисках, самостоятельного экспорта и привлечения частной логистической компанией. Это нужно чтобы сделать вывод о том, почему привлечение логистической компании является более выгодным вариантом.

Таблица 11 – Сравнение рисков собственной логистики и привлечения логистической компании

<b>Тип риска</b>	<b>Собственная логистика</b>	<b>Логистическая компания</b>
<b>Капитальные затраты</b>	Высокие	Низкие
<b>Техническое обслуживание</b>	Высокие	Отсутствуют
<b>Персонал</b>	Набор и обучение	Не требуется
<b>Непредвиденные расходы</b>	Высокие	Отсутствуют
<b>Регуляторные риски</b>	Высокие	Умеренные
<b>Менеджмент</b>	Необходимость создания системы управления	Не требуется
<b>Контроль качества</b>	Высокий	Низкий
<b>Зависимость</b>	Низкая	Высокая
<b>Финансовые риски</b>	Низкие	Высокие
<b>Потеря гибкости</b>	Низкая	Высокая
<b>Риски конфиденциальности</b>	Низкие	Высокие
<b>Юридические риски</b>	Умеренные	Высокие

Анализ рисков показывает, что привлечение логистической компании является более выгодным решением по нескольким причинам.

Во-первых, организация собственной логистики требует значительных капитальных затрат на транспортные средства, оборудование и создание инфраструктуры. Привлечение логистической компании позволяет избежать этих высоких начальных затрат. Во-вторых, внешняя логистическая компания берет на себя все расходы на техническое обслуживание и ремонт транспортных средств, что существенно снижает финансовое бремя на ООО "Правильный мёд".

Кроме того, привлечение логистической компании освобождает фирму от необходимости нанимать и обучать персонал для управления логистикой, что также снижает расходы и административные нагрузки. Внешняя логистическая компания берет на себя все риски, связанные с непредвиденными расходами на ремонт, топливо и страхование, что делает

расходы на логистику более предсказуемыми. Также логистическая компания обеспечивает соответствие всем правовым и нормативным требованиям, что уменьшает юридические риски для ООО "Правильный мёд".

Привлечение логистической компании упрощает управление логистикой, так как все вопросы, связанные с логистикой, передаются внешнему оператору. Хотя привлечение логистической компании связано с рисками контроля качества и зависимости, эти риски можно минимизировать путем выбора надежного и проверенного партнёра, а также чётко прописанных условий в контракте.

На основе анализа рисков и затрат видно, что для ООО "Правильный мёд" привлечение логистической компании является более выгодным решением. Это позволяет фирме сосредоточиться на основном бизнесе, сократить затраты и уменьшить административные и регуляторные риски. Таким образом, сотрудничество с внешней логистической компанией принесёт ООО "Правильный мёд" больше выгоды и меньших рисков по сравнению с организацией собственной логистической сети.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В заключении работы можно констатировать, что цель исследования – изучение логистического управления внешнеэкономической деятельностью предприятия при перемещении товаров через таможенную границу – была успешно достигнута. Рассмотрены теоретические основы логистического управления внешнеэкономической деятельностью, что позволило глубже понять роль и значение логистики в международной торговле. В ходе анализа были исследованы особенности нормативно-правовых актов, регулирующих таможенные процедуры, что дало представление о важности соблюдения таможенных регламентов и их влияния на логистические операции.

Проведена оценка текущего состояния логистических процессов в России, выявлены основные проблемы и вызовы, с которыми сталкиваются предприятия в этой сфере. В частности, было отмечено влияние экономических и политических факторов на развитие логистики, а также рассмотрены инновационные технологии и решения, способствующие улучшению логистических процессов.

Кроме того, выделены основные тенденции развития логистических процессов в России, среди которых – растущая роль цифровизации, интеграция логистических цепочек и повышение требований к экологической устойчивости. Эти тенденции формируют новый облик логистической отрасли, открывая перед предприятиями новые возможности и перспективы.

Исследование логистического управления внешнеэкономической деятельностью на примере ООО «Правильный мёд» позволило на практике оценить эффективность различных подходов и стратегий. Анализ организационно-экономической характеристики компании и текущего состояния её логистической системы выявил ключевые проблемы и предложил решения для их устранения. Для повышения эффективности внешнеэкономической деятельности предложено привлечение логистической компании, что позволит снизить затраты, сократить административные и

регуляторные риски, а также сосредоточиться на основном бизнесе. Анализ показал, что это решение является более выгодным по сравнению с организацией собственной логистической сети, так как внешняя логистическая компания берет на себя все риски и затраты, связанные с техническим обслуживанием, ремонтом транспортных средств, топливом и страхованием.

Таким образом, исследование подтвердило, что грамотное логистическое управление является критическим фактором успеха в международной торговле. Применение современных методов и технологий, а также адаптация к меняющимся условиям внешней среды, позволяют предприятиям эффективно перемещать товары через таможенную границу, оптимизировать затраты и повышать свою конкурентоспособность на глобальном рынке.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 7 правил логистики [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://lcl-t.ru/articles/7-pravil-logistiki>. – 09.05.2024.
- 2 Eurostat.Word transport [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://ec.europa.eu/eurostat/web/transport/data>. – 11.06.2024.
- 3 Logistics Performance Index [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://lpi.worldbank.org>. – 11.06.2024.
- 4 World Trade Statistical Review 2023 [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://intosairussia.org/images/reports/WTO\\_\\_Stat\\_trade\\_review\\_wtsr\\_2023\\_e.pdf](https://intosairussia.org/images/reports/WTO__Stat_trade_review_wtsr_2023_e.pdf) – 11.06.2024.
- 5 Автомобили Sollers [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cars.sollers-cargo.ru>. – 11.05.2024.
- 6 Английский пролив [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org/wiki/Ла-Манш>. – 16.06.2024.
- 7 Антуан Жомини [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://topwar.ru/171353-shvejcarec-iz-armii-napoleona-na-russkoj-sluzhbezhomini-genrih-veniaminovich.htm>. – 11.03.2024.
- 8 Единая Товарная номенклатура внешнеэкономической деятельности Евразийского экономического союза и Единый таможенный тариф Евразийского экономического союза [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://eec.eaeunion.org/comission/departement/catr/ett/> – 18.06.2024
- 9 Киотская конвенция [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.arivist.ru/shkola-arivistiki/osnovnyeronejatiya/?id=61#:~:text=Международная%20конвенция%20об%20упрощении%20и,и%20задачами%20национального%20таможенного%20контроля> – 15.06.2024
- 10 Компания Правильный мёд [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.honey-ru.com/o-nac.html>. – 18.06.2024.

11 Логистика. Краткий курс. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.litres.ru/book/vladimir-kotov/logistika-kratkiy-kurs-11281506/chitat-onlayn>. – 11.03.2024.

12 Морские перевозки из Китая [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://smartlogister.com/services/mezhdunarodnye-gruzoperevozki/gruzoperevozki-v-aziyu/gruzoperevozki-v-kitaj/morskie-perevozki>. – 12.06.2024.

13 Объем выручки ООО «Правильный мёд» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://companies.rbc.ru/id/1147746362169-ooo-pravilnyij-myod/#:~:text=3a%202023%20год%20прибыль%20компания,---%2025%20606%20000%20>. – 11.06.2024.

14 Основы логистики. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://pgsha.ru:8008/books/study/%D7%E5%F0%ED%E8%EA%EE%E2%E0%20%D1.%C0.%20%CE%F1%ED%EE%E2%FB%20%EB%EE%E3%E8%F1%F2%E8%EA%E8.pdf>. – 11.04.2024.

15 Панамский канал – вершина инженерной мысли XX века [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://weekend.rambler.ru/read/51689401/?utm\\_content=weekend\\_media&utm\\_medium=read\\_more&utm\\_source=copylink](https://weekend.rambler.ru/read/51689401/?utm_content=weekend_media&utm_medium=read_more&utm_source=copylink). – 15.06.2024.

16 Почему Малаккский пролив так важен? [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://dzen.ru/a/ZcZULw4HsA7Q6mb>. – 15.06.2024.

17 Региональные транспортно-логистические комплексы России [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/regionalnye-transportno-logisticheskie-kompleksy-rossii-otsenka-i-sravnitelnyu-analiz-v-kontekste-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya>. – 11.06.2025.

18 Регионы России с самыми плохими и хорошими дорогами [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://mir24.tv/news/16557654/nazvany-goroda-s-samymi-plohimi-i-horoshimi-dorogami-v-rossii> – 11.06.2024

19 Решение Комиссии Таможенного союза от 20.09.2010 N 378 (ред. от 23.04.2024) "О классификаторах, используемых для заполнения таможенных документов" [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_105110/ec01d1f8f765126d090770e15d2f714e88c4bc67](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_105110/ec01d1f8f765126d090770e15d2f714e88c4bc67). – 17.06.2024.

20 Роль маркетплейсов в развитии электронной торговли [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-marketpleysov-v-razvitii-elektronnoy-torgovli>. – 14.06.2024.

21 Склады в России [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://rg.ru/2023/06/21/spros-na-sklady-v-rossii-bet-rekordy.html> – 13.06.2024

22 Стоимость перевозки грузов из Москвы в Пекин мёд [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://agorafreight.com/stoimost-dostavki/dostavka-sbornyx-gruzov-iz-moskvy-v-pekina>. – 11.06.2024.

23 Суэцкий канал [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.tutu.ru/geo/egypt/article/sueckij-kanal\\_sight](https://www.tutu.ru/geo/egypt/article/sueckij-kanal_sight). – 11.06.2024.

24 Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (ред. от 29.05.2019) (приложение N 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза) [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_215315](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_215315). – 11.04.2024.

25 Целевые показатели национального проекта «Безопасные качественные дороги» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://bkdrf.ru/Home/Statistics>. – 11.06.2024.

26 Экспорт из России в Китай [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://ru-stat.su/date-Y2020-2022/RU/export/CN/010409>. – 11.06.2024.