


Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
**АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)


Факультет экономический  
Кафедра экономической безопасности и экспертизы  
Специальность 38.05.01 - Экономическая безопасность  
Специализация: Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ  
Зав. кафедрой  
 Е.С. Рычкова  
« 10 » 06 2024 г.

**ДИПЛОМНАЯ РАБОТА**

на тему: Влияние финансовой безопасности на экономическую безопасность  
золотодобывающей компании АО «Покровский рудник»


Исполнитель  
студент группы 078-уос

 05.06.24.

(подпись, дата)

А.А. Сычёва


Руководитель  
доцент, к. т. н.

 07.06.2024 г.

(подпись, дата)

Е.С. Новопашина


Нормоконтроль

 07.06.2024 г.

(подпись, дата)

Л.И. Рубаха

Рецензент  
доцент, к. э. н.

 10.06.2024

(подпись, дата)

В.В. Лазарева

Благовещенск 2024

## РЕФЕРАТ

Выпускная квалифицированная работа содержит 65 с., 12 рисунков, 20 таблицы, 50 источников, 1 приложение.

### ПРЕДПРИЯТИЕ, РУДНИК, ТЕХНОЛОГИИ, СФЕРА, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, СИСТЕМА, ЭЛЕМЕНТЫ

Целью данного исследования является выявление взаимосвязи между финансовой безопасностью и экономической безопасностью золотодобывающей компании, а также определение эффективных инструментов и методов обеспечения финансовой стабильности компании.

Для достижения поставленной цели в работе будут рассмотрены основные понятия и теоретические аспекты финансовой безопасности золотодобывающих компаний, а также проведен анализ финансового состояния и деятельности АО «Покровский рудник».

Кроме того, будет исследовано влияние финансовой безопасности на обеспечение эффективности и устойчивости деятельности золотодобывающей компании, а также предложены практические рекомендации по улучшению финансовой стабильности и безопасности компании.

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение	5
1 Теоретические аспекты управления финансовой безопасностью с целью обеспечения экономической безопасности организации	7
1.1 Экономическая безопасность организации: понятие и элементы	7
1.2 Методы оценки уровня экономической безопасности предприятия	11
1.3 Финансовая безопасность организации в системе экономической Безопасности	16
2 Анализ экономической безопасности АО «Покровский рудник»	23
2.1 Организационно-экономическая характеристика АО «Покровский рудник»	23
2.2 Анализ внешней и внутренней среды АО «Покровский рудник»	26
2.3 Оценка финансовой безопасности предприятия АО «Покровский рудник»	33
3 Пути повышения финансовой безопасности АО «Покровский рудник»	46
3.1 Проблемы обеспечения финансовой безопасности АО «Покровский рудник»	46
3.2 Оценка расходов на управление финансовой безопасностью АО «Покровский рудник»	48
3.3 Экономическая эффективность мероприятий	55
Заключение	59
Библиографический список	61
Приложение А Бухгалтерская (финансовая) отчётность	66

## ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы дипломной работы по влиянию финансовой безопасности на обеспечение экономической безопасности предприятия велика по нескольким причинам. Финансовая безопасность является одним из ключевых аспектов успешной и устойчивой деятельности любого предприятия. Недостаточная финансовая стабильность может привести к серьезным проблемам и даже к финансовой нестабильности или банкротству предприятия.

В условиях современной рыночной экономики, когда конкуренция становится все более острой, финансовая безопасность предприятия играет особенно важную роль. Необходимость оперативного реагирования на изменения на рынке и эффективного управления финансовыми потоками приводит к увеличению значимости этой темы.

Сложившаяся в мировой экономике ситуация, связанная с нестабильностью мировых финансовых рынков, колебаниями курсов валют, экономическими кризисами и другими факторами, подчеркивает необходимость глубокого анализа и разработки стратегий обеспечения финансовой безопасности предприятия.

Поиск эффективных методов и инструментов для обеспечения финансовой безопасности предприятия приобретает особую актуальность в условиях глобализации экономики и разнообразия финансовых рисков, с которыми предприятие может столкнуться.

Таким образом, изучение влияния финансовой безопасности на обеспечение экономической безопасности предприятия является важным и актуальным направлением исследований, не только для практиков в области управления бизнесом, но и для академической общественности.

Финансовая безопасность играет ключевую роль в обеспечении стабильности и успешного функционирования золотодобывающих компаний. В связи с этим, настоящая дипломная работа посвящена исследованию влияния финансовой безопасности на обеспечение экономической безопасности золотодобыва-

ющей компании АО «Покровский рудник».

Цель дипломной работы – выявить пути повышения финансовой составляющей для обеспечения экономической безопасности АО «Покровский рудник».

Для достижения поставленной цели необходимо решить задачи:

- раскрыть теоретические аспекты влияния финансовой безопасности на обеспечение экономической безопасности;
- дать организационно-экономическую характеристику АО «Покровский рудник»;
- провести оценку основных экономических показателей, а также анализ внешней и внутренней среды АО «Покровский рудник»;
- оценить финансовую безопасность АО «Покровский рудник»;
- разработать предложения по повышению финансовой безопасности АО «Покровский рудник»

Объектом курсовой работы является АО «Покровский рудник».

Предмет работы – повышение финансовой безопасности предприятия для обеспечения экономической безопасности.

Данная работа имеет практическое значение для руководителей и специалистов золотодобывающих компаний, а также для научного сообщества, интересующегося проблемами финансовой и экономической безопасности предприятий добывающей отрасли.

# 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ С ЦЕЛЬЮ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

## 1.1 Экономическая безопасность организации: понятие и элементы

Экономическую безопасность можно понимать на макроуровне как национальную безопасность, а на микроуровне – как финансовую безопасность экономических единиц (компаний и организаций). Действующее законодательство Российской Федерации в настоящее время не содержит единого определения экономической безопасности.<sup>1</sup>

Экономическая безопасность предприятия - это состояние, при котором оно защищено от внутренних и внешних угроз, способное функционировать стабильно и эффективно, обеспечивать рост и развитие своей деятельности. Основные элементы экономической безопасности предприятия включают:

- финансовая безопасность - обеспечение предприятия ресурсами для его устойчивого функционирования и развития, поддержание платежеспособности, достаточности средств для текущей деятельности и инвестиций;

- технико–технологическая составляющая - гарантирование бесперебойного производственного процесса, устойчивости технологических цепочек, надежности оборудования и технологий;

- рыночная составляющая- обеспечение конкурентоспособности предприятия на рынке, умение адаптироваться к изменениям спроса и предложения, развитие маркетинговых стратегий и продвижение продукции;

- кадровая безопасность - наличие достаточно квалифицированных сотрудников, способных обеспечивать эффективное функционирование предприятия, мотивация и развитие персонала.

- информационная безопасность - защита информации о предприятии, его клиентах, партнерах и деятельности от несанкционированного доступа, утечек и угроз;

---

<sup>1</sup>Калустин, И. Экономическая безопасность в предпринимательской деятельности. М.: Проспект, 2018. С. 13.

- юридическая безопасность - соблюдение законодательства, минимизация рисков юридических споров и конфликтов, защита собственности и интересов предприятия.

В целом, экономическая безопасность предприятия зависит от комплексного взаимодействия описанных элементов, которые в совокупности обеспечивают его устойчивость, конкурентоспособность и готовность к преодолению возможных угроз и вызовов.

Понятие экономической безопасности многогранно и интерпретируется по-разному в зависимости от взглядов исследователей.

Разные авторы выделяют различные аспекты данного понятия, что приводит к разнообразию формулировок. Рассмотрим некоторые из них.

Комплексный подход:<sup>2</sup>

Бланк И.А. определяет экономическую безопасность предприятия как "состояние наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов для предотвращения угроз и обеспечения стабильного функционирования предприятия в настоящее время и в будущем".

Грунин О.А., Егоров В.А. считают, что "экономическая безопасность предприятия - это состояние защищенности его научно-технического, технологического, производственного и кадрового потенциала от прямых (явных) или косвенных (скрытых) угроз, обеспечивающее его устойчивое развитие в условиях конкуренции".

В комплексном подходе акцент делается на защите всех аспектов деятельности предприятия от различных угроз.

Ресурсный подход:

Козаченко Г.В., Пономарев А.И., Романова И.Б. рассматривают экономическую безопасность предприятия как "состояние защищенности жизненно важных интересов предприятия от внутренних и внешних угроз, определяемое совокупностью показателей, характеризующих эффективность использования ресурсов".

---

<sup>2</sup>Калустин, И. Экономическая безопасность в предпринимательской деятельности. М.: Проспект, 2018. С. 13.

Ресурсный подход подчеркивает важность эффективного использования ресурсов для обеспечения безопасности предприятия.

Представьте на рисунке 1 угрозу экономической безопасности предприятия.



Рисунок 1 – Угрозы экономической безопасности предприятия<sup>3</sup>

Экономическая опасность для предприятия возникает при условии возникновения реальной угрозы. Экономическая опасность является формой непосредственной, реальной опасности.<sup>4</sup>

Экономическая безопасность предприятия является важным аспектом для обеспечения стабильности и устойчивости бизнеса в условиях внешней и внут-

<sup>3</sup>Манохина, Н.В. Экономическая безопасность. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2020. С.90

<sup>4</sup>Шлыков В.В. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия. - СПб.: Алетейя, 2019. С.89.



ренной конкуренции, воздействия экологических факторов и изменений в мировой экономике. В различных исследованиях и работах экономистов классификация компонентов экономической безопасности может немного варьироваться, но общая сущность остается похожей.<sup>5</sup>

Функциональные составляющие экономической безопасности организации (предприятия) – это совокупность основных направлений ее экономической безопасности, существенно отличающихся друг от друга по содержанию.



Рисунок 2 – Составляющие экономической безопасности организации<sup>6</sup>

Актуальность проблемы экономической безопасности предприятия обусловлена рядом экономических, социальных и политических причин.

Экономическая безопасность предприятие – это состояние финансовой устойчивости, при котором наивысший уровень достигается эффективностью функционирования ее как системы.<sup>7</sup>

<sup>5</sup>Ильяшенко С. Н. Экономическая безопасность и подходы к ее оценке. - М.: "Прогресс", 2022. С.89.

<sup>6</sup>Столбов В.Ф. Экономическая безопасность предприятия. М.: Проспект, 2021. С. 45.

## 1.2 Методы оценки уровня экономической безопасности предприятия

Представим оценку уровня экономической безопасности.



Рисунок 3 – Оценка уровня экономической безопасности

Этот подход позволяет выявить отличия и слабые стороны предприятия, а также определить, где есть потенциал для улучшения.

<sup>7</sup>Иголкина Т.Н. Экономическая безопасность предприятия: механизмы и инструменты ее обеспечения // Сборник: статей победителей VIII Международной научно-практической конференции «Современная экономика: актуальные вопросы, достижения и инновации». 2017. № 6. С. 167.

Каждый из перечисленных методов имеет свои преимущества и недостатки, поэтому комбинирование различных методов оценки позволит получить более полное представление о текущем уровне экономической безопасности предприятия.<sup>8</sup>

Методы выявления проблем финансовой безопасности организации

Для эффективного обеспечения финансовой безопасности организации необходимо своевременно выявлять потенциальные угрозы и проблемы. Существует ряд методов, которые помогут в этом<sup>9</sup>

Анализ финансовой отчетности:<sup>10</sup>

- горизонтальный анализ: сравнение показателей финансовой отчетности за несколько периодов для выявления тенденций и динамики изменений;

- вертикальный анализ: анализ структуры финансовой отчетности, например, доли активов, обязательств и собственного капитала в балансе;

- расчет и анализ финансовых коэффициентов, характеризующих ликвидность, платежеспособность, рентабельность и финансовую устойчивость организации.

- сравнительный анализ: сравнение финансовых показателей компании с показателями конкурентов, среднеотраслевыми значениями или собственными плановыми показателями.<sup>11</sup>

Анализ внутренних бизнес-процессов:

- проверка правильности ведения бухгалтерского учета, соблюдения финансовой дисциплины, эффективности использования ресурсов;

- оценка эффективности системы внутреннего контроля, выявление слабых мест и рисков мошенничества;

- оценка системы управления рисками, выявление основных угроз и разработка мер по их минимизации.

---

<sup>8</sup>Мельцас, Е. Координация финансовых потоков как инструмент поддержания финансовой устойчивости организации // Риск: ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. 2017. № 2. С. 205-207.

<sup>9</sup>Ткаченко, Ю.А. Понятие экономической безопасности и ее значение в современных экономических условиях // Белгородский экономический вестник. Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, Белгород. 2016. № 2 (82). С. 56-61.

<sup>10</sup>Калустин, И. Экономическая безопасность в предпринимательской деятельности. М.: Проспект, 2018. С. 13.

<sup>11</sup>Карпова, Е. Н. Долгосрочная финансовая политика организации. - М.: АЛЬФА-М; ИНФРА-М, 2016. С.109.

- оценка эффективности инвестиционных проектов, анализ рисков и потенциальной доходности.

#### Мониторинг внешней среды:

- отслеживание изменений в экономической ситуации, инфляции, валютных курсах, законодательстве;

- изучение конъюнктуры рынка, анализ конкурентной среды, технологических изменений;

- оценка финансового состояния контрагентов, контроль за своевременностью платежей.<sup>12</sup>

#### Социологические методы:

- выявление мнения сотрудников о состоянии финансовой безопасности организации, оценка уровня доверия и лояльности;

- оценка уровня этических норм, прозрачности и подотчетности в компании.

#### Использование специализированного программного обеспечения:

- автоматизация процессов анализа финансовой отчетности и выявления отклонений;

- инструменты для идентификации, оценки и управления финансовыми рисками;

- защита информационных систем от кибератак и утечки конфиденциальной информации.<sup>13</sup>

Выбор конкретных методов выявления проблем финансовой безопасности зависит от размера организации, её отраслевой специфики и уровня зрелости системы управления рисками. Важно применять комплексный подход, сочетающий различные методы для получения максимально полной картины состояния финансовой безопасности компании

Для оценки финансовой безопасности предприятия существует ряд мето-

---

<sup>12</sup>Столбов В.Ф. Экономическая безопасность предприятия. М.: Проспект, 2018. С. 45.

<sup>13</sup>Малев, В.А. Взаимосвязь экономической безопасности и устойчивости предприятия // «Управления инвестициями и инновациями». Научно-практический журнал. ЮурГУ. 2016. № 3. С. 72.

дик и подходов, разработанных различными исследователями и специалистами. Некоторые из наиболее известных методик включают следующие:<sup>14</sup>



Рисунок 4 – Методики оценки уровня финансовой безопасности предприятия

Выберем методику разработанную А.А. Овсянниковым и В.И. Зубковым. Представим ее оценку на рисунке ниже.<sup>15</sup>

<sup>14</sup>Канрашина, Е. А. Финансовый менеджмент: учебник для студентов бакалавриата ВПО, обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент». – Москва : Дашков и К, 2019. С.78

<sup>15</sup>Малев, В.А. Взаимосвязь экономической безопасности и устойчивости предприятия // «Управления инвестициями и инновациями». Научно-практический журнал. ЮурГУ. 2016. № 3. С. 72.



Рисунок 5 – Этапы проведения методики<sup>16</sup>

Далее представим расчеты данного показателя:<sup>17</sup>

<sup>16</sup>Учаева, Т.В. Повышение финансовых результатов строительного предприятия // Образование и наука в современном мире. Инновации. 2016. №5. С.138–143.

<sup>17</sup>Малев, В.А. Взаимосвязь экономической безопасности и устойчивости предприятия // «Управления инвестициями и инновациями». Научно-практический журнал. ЮурГУ. 2016. № 3. С. 72.



Рисунок 6 – Расчеты интегрального показателя финансовой безопасности<sup>18</sup>

### 1.3 Финансовая безопасность организации в системе экономической безопасности

На финансовую безопасность компании могут повлиять изменения во время кризиса. В общем, кризис.

Его можно определить как ситуацию, при которой противоречия в экономическом механизме предпринимательской деятельности организации обостряются и угрожают организации.

Кризис – это сложная ситуация, когда противоречия в экономической среде обостряются и ставят под угрозу стабильность предприятия. Он может

<sup>18</sup>Карпова, Е. Н. Долгосрочная финансовая политика организации. - М.: АЛЬФА-М; ИНФРА-М, 2021. С.109.

возникнуть из-за неблагоприятных внешних факторов и протекает в несколько этапов:

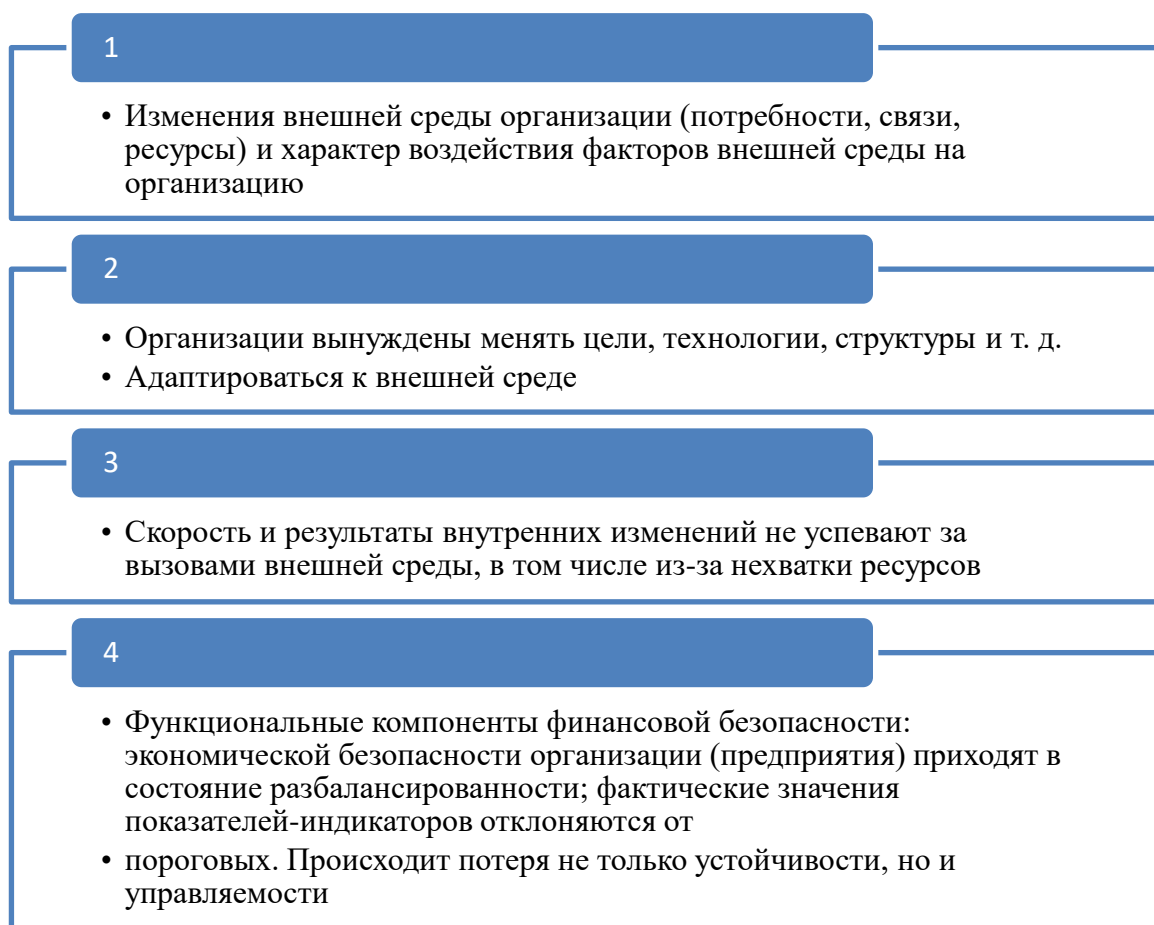


Рисунок 7 – Этапы внешних факторов влияющих на финансовую безопасность

Финансовая безопасность предприятия в условиях кризиса – это способность эффективно использовать свои ресурсы и сохранять стабильность в сложных условиях.

Финансовая безопасность является важным аспектом для любого предприятия, поскольку она обеспечивает защиту и стабильность финансовых интересов организации. Система приоритетных сбалансированных финансовых интересов предприятия является объектом обеспечения финансовой безопасности и требуется для защиты этих интересов в процессе финансовой деятельности.



Финансовые интересы предприятия являются проявлением его объективных потребностей в финансовой сфере, формируемых субъектами, осуществляющими финансовый контроль над предприятием. Для обеспечения удовлетворения этих интересов необходимо учитывать их внешние и внутренние финансовые отношения, которые способствуют реализации основных целей финансовой деятельности на каждом этапе развития организации.

Для эффективной защиты финансовых интересов их необходимо четко формулировать в процессе создания системы финансовой безопасности предприятия. Формирование главного финансового интереса предприятия является наиболее важным и сложным моментом в этом процессе с теоретической точки зрения.

Финансовая безопасность предприятия является основным элементом системы его экономической безопасности. Это объясняется следующими объективными причинами:



Рисунок 8 – Объективные причины финансовой безопасности

Финансовое обеспечение – совокупность количественных и качественных показателей финансового состояния предприятия, которые в совокупности отражают уровень финансовой безопасности предприятия.

В этой важной особенности понятия корпоративной финансовой безопасности необходимо выделить следующие компоненты: финансовая безопасность компании представляет собой определенный аспект ее финансового положения, отражающий тот или иной уровень ее финансовой безопасности; финансовое положение отражает характеристики финансовой безопасности предприятия, которые отражаются в определенных параметрах; параметры системы финансовой безопасности предприятия требуют точного количественного и качественного определения.

Целью обеспечения финансовой безопасности является создание системы приоритетных и сбалансированных финансовых интересов, которые должны быть защищены в финансовой деятельности компании. Финансовые интересы общества являются выражением объективных потребностей, определяемых организациями, осуществляющими финансовый контроль над обществом, балансирующими его внешние и внутренние финансовые связи, их удовлетворение другими организациями в сфере финансовой деятельности. Обеспечить достижение основных целей финансовой деятельности на всех этапах финансового развития.

Главная цель системы финансовой безопасности – обеспечить финансовую базу для устойчивого развития предприятия как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе.

Для обеспечения эффективной защиты финансовых интересов система финансовой безопасности компании должна быть четко определена на этапе разработки. Наиболее важным и теоретически сложным моментом в этом процессе является формирование основных финансовых интересов компании.<sup>19</sup>

Представим влияние финансовой безопасности на организацию

---

<sup>19</sup>Малев, В.А. Взаимосвязь экономической безопасности и устойчивости предприятия // «Управления инвестициями и инновациями». Научно-практический журнал. ЮурГУ. 2016. № 3. С. 72.



Рисунок 9 – Влияние финансовой безопасности на организацию

Рассматривая финансовую эффективность как цель обеспечения финансовой безопасности компании, выделим моменты:

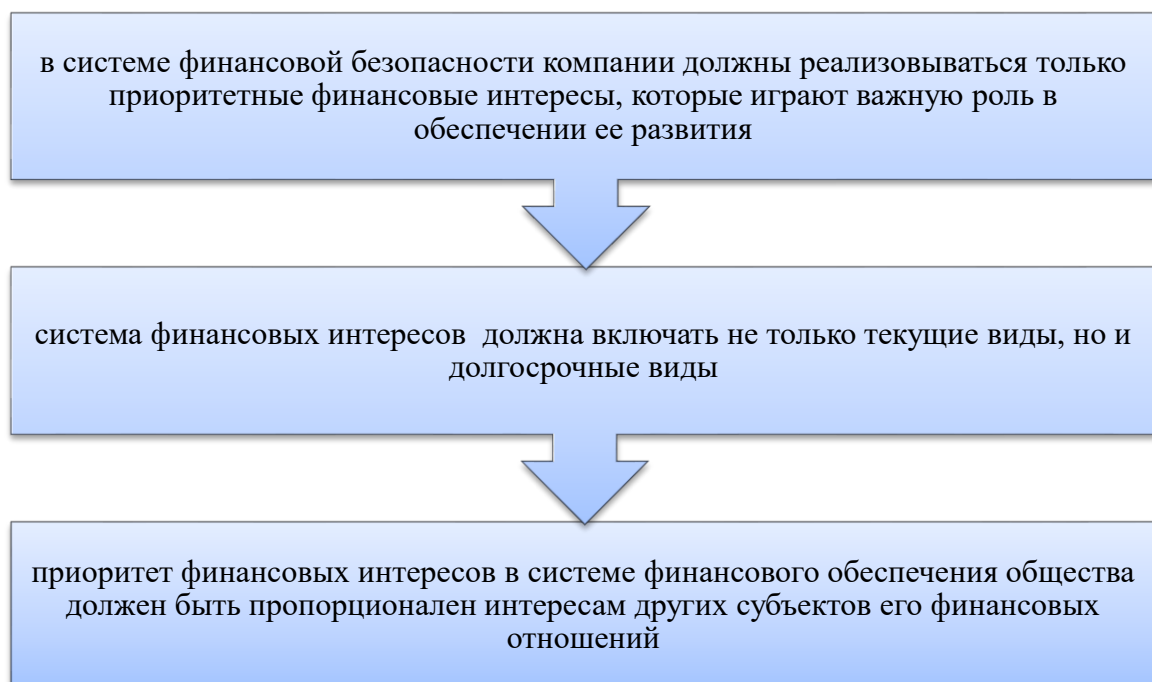


Рисунок 10–Цель обеспечения финансовой безопасности компании

Основой формирования финансовой безопасности предприятия является сложившаяся система реальных и потенциальных внешних и внутренних угроз для финансов компании.

В процессе развития компании необходимо учитывать угрозы финансовым интересам компании, а также факторы (условия, действия), препятствующие полной реализации этих интересов.

При обеспечении финансовой безопасности компании следует учитывать следующие моменты:<sup>20</sup>



Рисунок 11 - Обеспечение финансовой безопасности компании

Финансовая безопасность предприятия – это не просто набор мер, а комплексная система, обеспечивающая стабильность и защиту его финансовых ин-

<sup>20</sup>Малев, В.А. Взаимосвязь экономической безопасности и устойчивости предприятия // «Управления инвестициями и инновациями». Научно-практический журнал. ЮурГУ. 2016. № 3. С. 72.

тересов. Она подобна крепкому фундаменту, который позволяет предприятию выстоять перед неблагоприятными факторами как извне, так как и изнутри.

Устойчивость системы финансовой безопасности означает ее способность сохранять стабильность ключевых показателей, несмотря на воздействие негативных внешних и внутренних факторов. Такая система позволяет предприятию сохранять финансовую независимость и продолжать развиваться, даже в сложных условиях.<sup>21</sup>

В краткосрочной перспективе система финансовой безопасности обеспечивает стабильность финансового положения и создает условия для перехода к устойчивому развитию.

В долгосрочной (стратегической) перспективе система финансовой безопасности поддерживает ключевые финансовые показатели, обеспечивает стабильный рост и развитие предприятия и повышает рыночную стоимость компании.<sup>22</sup>

Финансовая безопасность – это многогранное понятие, которое включает в себя, такие понятия, как финансовую устойчивость - способность покрывать свои обязательства и сохранять ликвидность. Финансовую защищенность - способность защищать свои финансовые интересы от внешних и внутренних угроз. Финансовую эффективность - способность эффективно использовать финансовые ресурсы и получать максимальную отдачу от инвестиций.

Создавая и развивая систему финансовой безопасности, предприятие закладывает прочный фундамент для своего долгосрочного успеха и устойчивого развития.

---

<sup>21</sup>Карпова, Е. Н. Долгосрочная финансовая политика организации. - М.: АЛЬФА-М; ИНФРА-М, 2021. С.109.

<sup>22</sup>Малев, В.А. Взаимосвязь экономической безопасности и устойчивости предприятия // «Управления инвестициями и инновациями». Научно-практический журнал. ЮурГУ. 2016. № 3. С. 72.

## 2 АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ АО «ПОКРОВСКИЙ РУДНИК»

### 2.1 Организационно-экономическая характеристика АО «Покровский рудник»

АО «Покровский рудник» — одно из крупнейших золотодобывающих предприятий Амурской области. Входит в группу компаний «Петропавловск».

Покровское месторождение – первое открытое месторождение золота. Рудник «Покровский» расположен в Амурской области Дальнего Востока России, в 10 км от Транссибирской магистрали и в 35 км от поселка «Пионер».

Этот рудник стал первой покупкой группы «Атлас Майнинг». Лицензия на первый этап разработки была приобретена в 1994 году. Первое мытое золото было добыто здесь в 1999 году. В 2002 году на руднике введена в эксплуатацию золотоизвлекательная установка по технологии «смола в пульте».

На сегодняшний день на руднике добыто 1,85 миллиона унций золота.

Покровское месторождение в его нынешнем состоянии подходит к концу срока эксплуатации. Поскольку первая скважина «Покровка-1» практически полностью исчерпана, добычу постепенно переносят на второстепенные месторождения.

В целях (помимо прочего) максимально эффективного использования существующей материальной базы и инфраструктуры было принято решение о переоборудовании рудника в центр по переработке упорных руд с применением автоклавной технологии (ОКТ).

На базе Покровского рудника создается современный комплекс автоклавной техники – Покровский автоклавный гидromеталлургический комплекс, который станет новым этапом центра деятельности Группы «Петропавловск». Последние разработки позволили коммерциализировать ранее неиспользованные золотосодержащие упорные месторождения.

Рассмотрим виды деятельности АО «Покровский рудник».

Таблица 1 - Виды деятельности АО «Покровский рудник»

Номер	Дата	Виды деятельности	Место действия
50-пм 000228 переоформ	06.05.2016	Производство маркшейдерских работ	Амурская область, Магдагачинский район, с. Тыгда, ул. Советская, д. 17
Блг 02850 бэ	24.03.2016 - 31.12.2020	Разведка и добыча полезных ископаемых, в том числе использование отходов горнодобывающего и связанных с ним перерабатывающих производств	Амурская область, Зейский район, руч. Алкаган с пр.пр. Викторовский
Блг 02825 бр	21.01.2016 - 31.12.2040	Разведка и добыча полезных ископаемых, в том числе использование отходов горнодобывающего и связанных с ним перерабатывающих производств	Амурская область, Магдагачинский район, в 30 км восточнее пос. Магдагачи, сосновая рудоперспективная площадь
Блг 10590 бэ	20.02.1998 - 31.12.2021	Разведка и добыча полезных ископаемых, в том числе использование отходов горнодобывающего и связанных с ним перерабатывающих производств	Амурская область, Магдагачинский р-н, в 14 км на с от ж.д. ст. Тыгда, покровское золоторудное месторождения

Органы управления и контроля АО «Покровский рудник» представлены на рисунок 12.

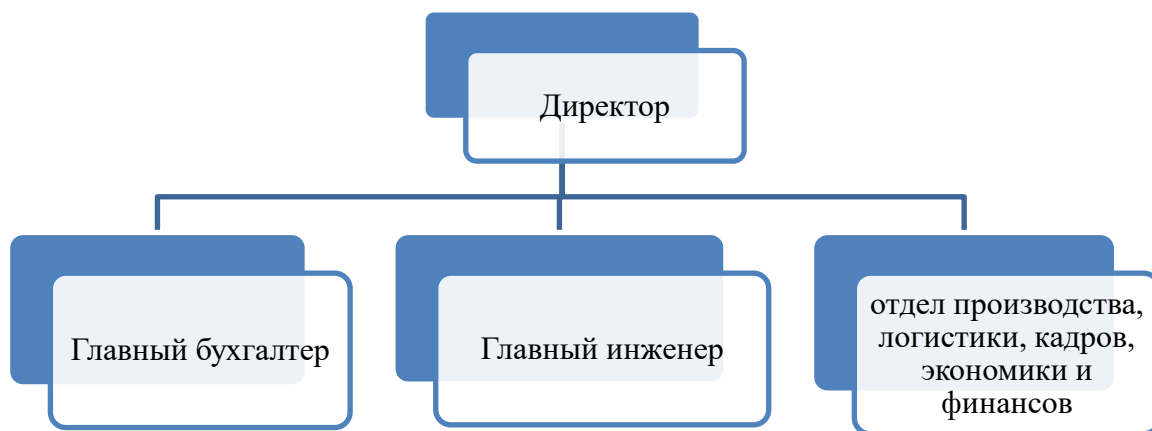


Рисунок 12- Органы управления и контроля АО «Покровский рудник»

Органы управления компанией АО «Покровский рудник»:

Общее собрание акционеров:

- совет директоров;
- правление;
- генеральный директор.

На предприятии есть отделы: отдел производства, логистики, кадров, экономики и финансов, и его функции:

- планирование и учет финансовых ресурсов предприятия;
- анализ экономической деятельности и финансовых показателей;
- разработка бюджетов и финансовых отчетов;
- управление финансовыми рисками и инвестициями.

Отдел безопасности и охраны труда:

- обеспечение безопасности труда и здоровья сотрудников;
- разработка и внедрение мер по предотвращению производственных аварий и травм;
- контроль за соблюдением норм и правил по охране труда.

Это лишь небольшой перечень отделов и функций на предприятии АО «Покровский рудник». Каждый отдел играет важную роль в обеспечении эффективного функционирования предприятия и достижения его стратегических целей.

Таблица 2 – Анализ основных показателей работы АО «Покровский рудник»

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абсолютные изменения, тыс. руб.	
	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	2022/2021	2023/2022
Выручка	28 082 732	27 304 718	37 597 360	-778 014	10 292 642
Себестоимость	23 131 749	26 728 286	26 643 954	3 596 537	-84 332
Прибыль (убыток) от продаж	3 586 782	-625 034	9 719 551	-4 211 816	10 344 585
Чистая прибыль (убыток)	-9 313 977	-22 362 032	20 312 505	-13 048 055	42 674 537
Численность работников, чел.	3035	2894	2706	-141	-188
Выручка на 1 работника, млн.руб. руб./чел	9,25	0,11	0,07	-9,14	-0,04
Средняя величина ОС, тыс. руб.	29 512 357	6 735 325	26 544 979	-22777032	19809654
Фондоотдача, %	0,952	4,054	1,416	3,102	-2,638
Рентабельность продаж,%	12,77	-2,29	25,85	-15,06	28,14



Динамика доходов нестабильна: в 2022 году снижение составило 778 млн. руб.

В 2023 году прирост составит +10 млн. руб. Рост продаж за анализируемый период положительно повлиял на общие финансовые показатели компании.

Чистый убыток в 2021 году достигнет 9 млн. руб., в 2022 году – 22 млн.руб.

В 2023 году достигнет 20 млн. руб. Таким образом, в целом чистые убытки в отчетном периоде уступили место чистой прибыли, что положительно характеризует динамику данного показателя.

Доход одного работника снижается третий год подряд, что свидетельствует об отрицательной динамике.

В целом за отчетный период рентабельность продаж выросла, что положительно отражает динамику рассматриваемых экономических условий.

## **2.2 Анализ внешней и внутренней среды АО «Покровский рудник»**

Проведем анализ внутренней среды АО «Покровский рудник». Проведем анализ состава работников АО «Покровский рудник» по показателям движения персонала.

Для адекватной оценки движения персонала в АО «Покровский рудник» необходимо рассмотреть текучесть кадров. Нужно провести анализ уровня текучести кадров в компании, выявить причины ухода сотрудников (например, низкая оплата, отсутствие карьерного роста, неудовлетворительные условия труда).

Исходя из проведенного анализа движения персонала, компания сможет выявить основные проблемы и факторы, влияющие на текучесть кадров, и разработать меры по удержанию талантливых сотрудников, повышению удовлетворенности работой и эффективному управлению персоналом.

Показатели движения персонала АО «Покровский рудник» представлены в таблице 3.

Таблица 3 – Показатели движения персонала АО «Покровский рудник»

Наименование показателя	Значение показателя			Абсолютное отклонение		Темп роста	
	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2022 к 2021	2023 к 2022	2022 к 2021	2023 к 2022
Численность персонала на начало года, чел.	3035	2894	2706	-141	-188	95,35	93,50
Приняты на работу, чел.	829	814	854	-15	40	98,19	104,91
Выбыли, чел. в том числе	970	1002	941	32	-61	103,30	93,91
по собственному желанию	602	633	617	31	-16	105,15	97,47
в порядке перевода на другое предприятие	45	68	34	23	-34	151,11	50,00
в связи с окончанием срока трудового договора	221	206	202	-15	-4	93,21	98,06
в связи с сокращением численности работников	32	25	14	-7	-11	78,13	56,00
за прогулы и нарушение трудовой дисциплины	22	31	47	9	16	140,91	151,61
другие причины	48	39	27	-9,00	-12,00	81,25	69,23
Численность на конец года, чел.	2894	2706	2619	-188,00	-87,00	93,50	96,78
Среднесписочная численность, чел.	2981	2746	2685	-235,00	-61,00	92,12	97,78
Коэффициент оборота по приему, %	27,81	29,64	31,81	1,83	2,17	106,58	107,32
Коэффициент оборота по выбытию, %	32,54	36,49	35,05	3,95	-1,44	112,14	96,05
Коэффициент текучести рабочей силы, %	20,93	24,18	24,73	3,25	0,55	115,53	102,27
Коэффициент замещения, %	-4,73	-6,85	-3,24	-2,12	3,61	144,82	47,30
коэффициент постоянства состава персонала, %	97	98,5	97,7	1,5	-0,8	101,55	99,19

В 2023 году показатели формирования кадров АО «Покровский рудник» ухудшились. В 2022 году безработными стало больше работников, чем в 2023 году, что привело к стабильности рынка труда. Компания не работает по прогнозам сотрудников.

В таблице показано следующее.

Показатели движения персонала компании очень важны применительно к АО «Покровский рудник», поскольку текучесть кадров в 2022 и 2023 годах составила 15,53 % и 2,27 % соответственно (всего 97 % персонала за все время анализ периода, проработал в компании год).

Динамика показателей трудового движения отрицательная, текучесть кадров увеличивается, соответственно доля постоянных сотрудников АО «Покровский рудник» снижается.

Согласно рассмотренным показателям, в АО «Покровский рудник» наблюдается высокая текучесть кадров.

При этом многие сотрудники покидают компанию из-за низкой заработной платы.

В целях снижения текучести кадров в будущем руководству АО «Покровский рудник» рекомендуется использовать сотрудников, заинтересованных в работе в компании.

Этого можно добиться за счет повышения заработной платы, создания возможностей для карьерного роста и т. д.

Данная ситуация свидетельствует о том, что система управления персоналом в компании несколько несовершенна и требует корректировки и анализа системы подбора и мотивации персонала в компании. В компании нет единых критериев найма сотрудников, не проверяются психологические характеристики и т.д.

В результате велика вероятность того, что компания наймет «случайных» или нежелательных людей.

Необходимо переработать систему подбора персонала и улучшить процесс выбора кандидатов. Это может включать в себя установление четких критериев приема и проведение тщательного тестирования кандидатов на предмет их психологических характеристик, компетенций и навыков.

АО «Покровский рудник» – крупное золотодобывающее предприятие, расположенное в Амурской области.

Для разработки PEST-анализа необходимо учитывать специфику золотодобывающей отрасли и региональные особенности.

PEST - анализ предприятия АО «Покровский рудник представим в таблице ниже.

Таблица 4 - PEST - анализ АО «Покровский рудник»

Политика	Экономика
Изменения в законодательстве, регулирующем добычу полезных ископаемых, могут повлиять на деятельность компании. Например, запрет на вывоз слитков золота на 2023-2024 гг. из страны	Колебания цены на золото напрямую влияют на доходы компании.
Политические волнения или конфликты происходящие в стране в результате спецоперации на Украине могут негативно сказаться на работе рудника, так как происходит меньшее финансирование рудника со стороны государства	Изменение курса рубля может повлиять на стоимость импортного оборудования и расходных материалов для добычи золота, что повышает расходы предприятия
Санкции и торговые ограничения затруднили экспорт золота и импорт необходимого оборудования для добычи золота (поставки из Европы оборудования для добычи золота не возможны из-за санкций)	Рост инфляции приводит к увеличению издержек производства
Ужесточение экологических требований (закон об отходах производства каждый год редактируется) может потребовать дополнительных инвестиций в природоохранные мероприятия.	Уровень экономического развития региона влияет на наличие квалифицированной рабочей силы и инфраструктуру АО «Покровский рудник»
Социум	Технология
Старение населения и отток молодежи из региона могут привести к дефициту рабочей силы	Новые технологии добычи и переработки золота могут повысить эффективность производства и снизить издержки АО «Покровский рудник»
Уровень жизни населения влияет на потребительский спрос и покупательскую способность золота	Внедрение автоматизированных систем управления может повысить производительность труда и снизить риски, связанные с человеческим фактором. Например, аварии при добыче золота
Негативное отношение местного населения к золотодобыче может создавать препятствия для развития компании.	Использование современных IT-решений может оптимизировать бизнес-процессы и улучшить управление компанией с целью повышения финансовой безопасности
	Развитие и внедрение экологически чистых технологий может снизить негативное воздействие на окружающую среду.

АО «Покровский рудник» зависит от ряда внешних и внутренних факторов, которые могут как положительно, так и отрицательно влиять на её деятельность.

Компания должна учитывать изменения в политической, экономической, социальной и технологической среде при разработке стратегии развития.

Особое внимание следует уделить управлению рисками, связанными с колебаниями цен на золото, изменением законодательства и экологическими требованиями.

Инвестиции в инновационные технологии и повышение квалификации сотрудников помогут компании сохранить конкурентоспособность и обеспечить устойчивое развитие.

Важно отметить, что данный PEST-анализ является общим и требует уточнения с учетом специфики деятельности АО «Покровский рудник» и текущей ситуации в отрасли и регионе.

SWOT-анализ – это метод стратегического планирования, который помогает выявить сильные и слабые стороны организации, а также возможности и угрозы внешней среды.

SWOT-анализ:

S - strengths (сильные стороны)

W - weaknesses (слабые стороны)

O - opportunities (возможности)

T - threats (угрозы)

SWOT-анализ направлен на выявление внутренних сильных и слабых сторон предприятия, а также внешних возможностей и угроз, с которыми оно сталкивается. Путем проведения SWOT-анализа компания может определить свои основные конкурентные преимущества, недостатки, возможности для роста и угрозы, которые могут оказать влияние на ее деятельность.

АО «Покровский рудник» - крупное золотодобывающее предприятие, поэтому при проведении SWOT-анализа необходимо учитывать специфику отрасли и региональные особенности.

SWOT-анализ АО «Покровский рудник» предприятия АО «Покровский рудник» представим в таблице ниже.

Таблица 5 -SWOT-анализ АО «Покровский рудник»

Сильные и слабые стороны	Возможности	Угрозы
1	2	3
	<p>Рост мирового спроса на золото может привести к увеличению цены на золото и повышению доходов компании.</p> <p>Новые технологии могут снизить издержки производства и повысить эффективность работы рудника и повысить выручку</p> <p>Субсидии и налоговые льготы могут улучшить финансовое положение компании.</p> <p>Развитие инфраструктуры региона: улучшение транспортной доступности может снизить транспортные расходы</p>	<p>Падение цены на золото может привести к снижению доходов и убыткам АО «Покровский рудник»</p> <p>ужесточение экологического законодательства может потребовать дополнительных инвестиций в природоохранные мероприятия.</p> <p>Политическая нестабильность в регионе может привести к остановке производства и финансовым потерям.</p> <p>Нарушение техники безопасности</p>
Сильные стороны	Сильные стороны + возможности	Сильные стороны + Угрозы
<p>Большие запасы золота обеспечивают долгосрочную перспективу развития компании.</p> <p>Современное оборудование и технологии позволяют эффективно добывать и перерабатывать золото.</p> <p>Квалифицированный персонал является конкурентным преимуществом.</p> <p>Развитая инфраструктура в АО «Покровский рудник» обеспечивает бесперебойную работу рудника.</p> <p>Компания имеет собственные мощности по добыче, переработке и продаже золота, что снижает зависимость от внешних поставщиков и покупателей.</p>	<p>Достаточные возможности финансовые и человеческие ресурсы для устранения слабых сторон и угроз компании</p> <p>у компании есть возможность привлекать средства из дополнительных источников для открытие новых бизнес-проектов</p> <p>увеличение прибыли, создание благоприятных материальных условий для расширения основной деятельности предприятия</p>	<p>Уменьшение прибыли, рентабельности, возможность банкротства предприятия</p> <p>Снижение финансовой устойчивости, деловой активности и платежеспособности</p>
<p>Слабые стороны</p> <p>Колебания цен на золото могут негативно влиять на финансовые показатели компании.</p> <p>Добыча и переработка золота являются энергоемкими процессами, что приводит к высоким затратам.</p> <p>Деятельность компании может оказывать негативное воздействие на окружающую среду.</p> <p>Увеличивает транспортные расходы и затрудняет экспорт золота и растут расходы компании влияя на финансовую безопасность</p> <p>Изменение курса валют и санкции могут привести к проблемам с поставками оборудования и запчастей.</p>	<p>Слабые стороны + возможности</p> <p>Поиск новых услуг для расширения конкурентных преимуществ</p> <p>Поиск снижения расходов предприятия</p> <p>Наращивание мощностей предприятия</p> <p>Поиск альтернативных вариантов бизнес-идей</p> <p>Создание стратегии роста предприятия</p> <p>Разработка интернет-магазина</p>	<p>Слабые стороны + угрозы</p> <p>повышение конкуренции за счет снижения эффективности предоставляемых услуг</p> <p>Снижение финансовой устойчивости, деловой активности и платежеспособности</p> <p>Угроза финансового кризиса и банкротства предприятия, отказ сотрудничества инвесторов, кредиторов и партнеров, рост текучести кадров</p>

АО «Покровский рудник» обладает рядом сильных сторон, которые позволяют ей успешно конкурировать на рынке золота. Так, компания имеет ква-

лифицированный персонал, запасы золота, покупает современное оборудование. При этом компания должна учитывать свои слабые стороны и принимать меры по их устранению, такие как колебания цен на золото могут негативно влиять на финансовые показатели компании. Кроме этого растут транспортные расходы и затрудняет экспорт золота по России и растут расходы компании, влияя на финансовую безопасность

Изменение курса валют и санкции могут привести к проблемам с поставками оборудования и запчастей, в результате чего может остановиться добыча золота и могут случиться аварии.

Необходимо использовать возможности, предоставляемые внешней средой, для дальнейшего развития. Важно разрабатывать стратегии по минимизации угроз, связанных с колебаниями цен на золото, изменением законодательства и технологическими рисками.

SWOT-анализ является важным инструментом стратегического планирования, который помогает компании принимать обоснованные решения и достигать поставленных целей.

Исходя из SWOT-анализа, компания должна сосредоточиться на использовании своих сильных сторон, минимизировать слабые стороны, эффективно использовать возможности и грамотно управлять угрозами, чтобы обеспечить успешное развитие и конкурентоспособность на рынке.

Объединение результатов PEST-анализа и SWOT-анализа позволяет предприятию разработать эффективные стратегии развития, учитывая как внешние факторы, так и собственные особенности и ресурсы.

Анализ пяти сил конкуренции по модели Майкла Портера — это инструмент стратегического анализа, который позволяет оценить уровень конкуренции в отрасли и определить конкурентное положение предприятия. Давайте применим этот анализ к АО «Покровский рудник». Оценка сил по М. Портеру проходит с использованием шкалы 5 баллов, наибольшее воздействие равно 5 баллам, наименьшее воздействие равно 1 баллу.

Таблица 6 – Анализ 5 сил конкуренции

Силы конкуренции	Характеристика угрозы	Оценка влияния
Конкуренция внутри отрасли	АО «Покровский рудник» конкурентоспособен. Основными конкурентами являются ООО «Березитовый рудник», ОАО «Амур-Золото», ОАО «Золото Камчатки». Не значительный уровень конкуренции	3 балла
Сила поставщиков	АО «Покровский рудник» старается работать с зарубежными поставщиками техники на рудники. Но в эпоху санкций против РФ вынуждены переключиться на технику из Азии. Незначительное число поставщиков	4 балла
Сила потребителей	Объем продаж равномерно распределен между всеми потребителями во всем мире. Покупатель будет переключаться на другие товары рынка (золото, серебро) только при значимой разнице в цене	2 балла
Сила новых участников	Появление новых участников рынка маловероятно, в силу предлагаемого товара. Возможно создание новых организаций, но такой бизнес требует огромных финансовых вложений.	2 балла
Сила товаров заменителей	Товар предприятия частично уникален, есть отличительные характеристики, важные для клиентов Для данного вида деятельности (золотодобычи) этот вопрос можно назвать считается не актуальным	2 балл

Применение анализа пяти сил конкуренции к АО «Покровский рудник» позволило выявить основные факторы, влияющие на его конкурентоспособность в отрасли добычи руды и разработать стратегии для улучшения его позиции на рынке.

### **2.3 Оценка финансовой безопасности предприятия АО «Покровский рудник»**

Оценка финансовой безопасности организации является важным процессом для определения ее финансовой устойчивости и способности к обеспечению своей экономической безопасности. Для проведения оценки финансовой безопасности организации АО «Покровский рудник» можно использовать следующие подходы: анализ финансовых показателей: в ходе анализа финансовых показателей оцениваются такие параметры, как выручка, прибыль, ликвидность, платежеспособность, оборачиваемость активов, финансовый леверидж и другие ключевые индикаторы.

Анализ финансовой безопасности начнем с проведения горизонтального



анализа имущества АО «Покровский рудник».

Таблица 7 – Горизонтальный анализ баланса АО «Покровский рудник»

Показатели	На 31.12.2021, тыс. руб.	На 31.12.2022, тыс. руб.	На 31.12.2023, тыс. руб.	Абсолютные измене- ния, тыс. руб.		Темп роста, %	
				2022/2021	2023/2022	2022/2021	2023/2022
1	2	3	4	5	6	7	8
Общая стоимость имущества – все- го	54 086 703	35 893 467	54 587 040	-18 193 236	18 693 573	66,36	152,08
в том числе:							
1. Внеоборотные активы – всего	33 294 084	13 040 151	29 820 830	-20 253 933	16 780 679	39,17	228,68
из них:							
нематериальные активы	2 240 680	76 188	1 581 409	-2 164 492	1 505 221	3,40	2 075,67
результаты ис- следований и разработок	218 349	194 780	124 601	-23 569	-70 179	89,21	63,97
нематериальные поисковые акти- вы	107 906	122 478	112 671	14 572	-9 807	113,50	91,99
основные сред- ства	29 512 357	6 735 325	26 544 979	-22 777 032	19 809 654	22,82	394,12
финансовые вло- жения	345 802	341 572	340 723	-4 230	-849	98,78	99,75
отложенные налоговые акти- вы	721 550	5 463 464	1 031 852	4 741 914	-4 431 612	757,18	18,89
прочие внеобо- ротные активы	147 440	106 344	84 595	-41 096	-21 749	72,13	79,55
2. Оборотные активы – всего	20 792 619	22 853 316	24 766 210	2 060 697	1 912 894	109,91	108,37
из них:							
Запасы	11 192 412	12 100 041	14 145 970	907 629	2 045 929	108,11	116,91
НДС	169 755	188 733	68 668	18 978	-120 065	111,18	36,38
дебиторская за- долженность	9 150 283	10 461 949	10 071 503	1 311 666	-390 446	114,33	96,27
денежные сред- ства	264 925	67 857	459 381	-197 068	391 524	25,61	676,98
прочие оборот- ные активы	15 244	34 736	20 688	19 492	-14 048	227,87	59,56
Общая стоимость источников иму- щества – всего	54 086 703	35 893 467	54 587 040	-18 193 236	18 693 573	66,36	152,08
в том числе:							
1. Капитал и ре- зервы – всего	41 908 666	19 546 634	39 859 139	-22 362 032	20 312 505	46,64	203,92
из них:							
уставный капитал	181 341	181 341	181 341	0	0	100,00	100,00
добавочный ка- питал	7 958	7 958	7 958	0	0	100,00	100,00
резервный капи- тал	27 201	27 201	27 201	0	0	100,00	100,00
нераспределенная прибыль	41 692 166	19 330 134	39 642 639	-22 362 032	20 312 505	46,36	205,08
2. Заемный капи- тал – всего	12 178 037	16 346 833	14 727 901	4 168 796	-1 618 932	134,23	90,10
в том числе:							

Продолжение таблицы 7

1	2	3	4	5	6	7	8
2А. Долгосрочные обязательства – всего	6 383 447	6 281 309	11 672 808	-102 138	5 391 499	98,40	185,83
из них:							
заемные средства	0	53 662	5 708 856	53 662	5 655 194	-	10 638,54
отложенные налоговые обязательства	3 209 467	3 401 310	3 217 737	191 843	-183 573	105,98	94,60
оценочные обязательства	3 162 473	2 817 372	2 736 973	-345 101	-80 399	89,09	97,15
прочие обязательства	11 507	8 965	9 242	-2 542	277	77,91	103,09
2Б. Краткосрочные обязательства – всего	5 794 590	10 065 524	3 055 093	4 270 934	-7 010 431	173,71	30,35
из них:							
заемные средства	2 043 047	5 699 953	193 187	3 656 906	-5 506 766	278,99	3,39
кредиторская задолженность	3 517 665	4 044 383	2 605 193	526 718	-1 439 190	114,97	64,42
оценочные обязательства	231 531	318 646	253 129	87 115	-65 517	137,63	79,44
прочие обязательства	2 347	2 542	3 584	195	1 042	108,31	140,99

Динамика стоимости нематериальных активов и основных средств была нестабильной в 2022 и 2023 годах. Снижение стоимости основных средств может быть следствием инвестиционной активности компании, приводящей к сокращению производственного потенциала. Динамика суммы дебиторской задолженности была нестабильной, прирост за 2022 г. и снижение за 2023 г. Динамика суммы денежных средств была нестабильной, снижение за 2022 г. и прирост за 2023 г. Уровень платежеспособности компании по критерию наличия денежных средств увеличился, что характеризуется положительно.

Таблица 8 – Вертикальный анализ баланса АО «Покровский рудник»

Показатели	На 31.12.2021			На 31.12.2022			На 31.12.2023		
	тыс. руб.	в % к итогу	в % и подитогу баланса	тыс. руб.	в % к итогу	в % и подитогу баланса	тыс. руб.	в % к итогу	в % и подитогу баланса
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Общая стоимость имущества – всего	54 086 703	100,00	-	35 893 467	100,00	-	54 587 040	100,00	-
в том числе:									
1. Внеоборотные активы – всего	33 294 084	61,56	100,00	13 040 151	36,33	100,00	29 820 830	54,63	100,00
из них:									

Продолжение таблицы 8

1	2	3	4	5	6	7	8	1	2
нематериальные активы	2 240 680	4,14	6,73	76 188	0,21	0,58	1 581 409	2,90	5,30
результаты исследований и разработок	218 349	0,40	0,66	194 780	0,54	1,49	124 601	0,23	0,42
нематериальные поисковые активы	107 906	0,20	0,32	122 478	0,34	0,94	112 671	0,21	0,38
основные средства	29 512 357	54,56	88,64	6 735 325	18,76	51,65	26 544 979	48,63	89,01
финансовые вложения	345 802	0,64	1,04	341 572	0,95	2,62	340 723	0,62	1,14
отложенные налоговые активы	721 550	1,33	2,17	5 463 464	15,22	41,90	1 031 852	1,89	3,46
прочие внеоборотные активы	147 440	0,27	0,44	106 344	0,30	0,82	84 595	0,15	0,28
2. Оборотные активы – всего	20 792 619	38,44	100,00	22 853 316	63,67	100,00	24 766 210	45,37	100,00
Запасы	11 192 412	20,69	53,83	12 100 041	33,71	52,95	14 145 970	25,91	57,12
НДС	169 755	0,31	0,82	188 733	0,53	0,83	68 668	0,13	0,28
дебиторская задолженность	9 150 283	16,92	44,01	10 461 949	29,15	45,78	10 071 503	18,45	40,67
денежные средства	264 925	0,49	1,27	67 857	0,19	0,30	459 381	0,84	1,85
прочие оборотные активы	15 244	0,03	0,07	34 736	0,10	0,15	20 688	0,04	0,08
Общая стоимость источников имущества – всего	54 086 703	100,00	-	35 893 467	100,00	-	54 587 040	100,00	-
в том числе:									
1. Капитал и резервы – всего	41 908 666	77,48	100	19 546 634	54,46	100	39 859 139	73,02	100
из них:									
уставный капитал	181 341	0,34	0,43	181 341	0,51	0,93	181 341	0,33	0,45
добавочный капитал	7 958	0,01	0,02	7 958	0,02	0,04	7 958	0,01	0,02
резервный капитал	27 201	0,05	0,06	27 201	0,08	0,14	27 201	0,05	0,07
нераспределенная прибыль	41 692 166	77,08	99,48	19 330 134	53,85	98,89	39 642 639	72,62	99,46
2. Заемный капитал - всего	12 178 037	22,52	100,00	16 346 833	45,54	100,00	14 727 901	26,98	100,00
2А. Долгосрочные обязательства – всего	6 383 447	11,80	52,42	6 281 309	17,50	38,43	11 672 808	21,38	79,26
из них:									
заемные средства	0	0,00	0,00	53 662	0,15	0,33	5 708 856	10,46	38,76
отложенные налоговые обязательства	3 209 467	5,93	26,35	3 401 310	9,48	20,81	3 217 737	5,89	21,85
оценочные обязательства	3 162 473	5,85	25,97	2 817 372	7,85	17,23	2 736 973	5,01	18,58
прочие обязательства	11 507	0,02	0,09	8 965	0,02	0,05	9 242	0,02	0,06
2Б. Краткосрочные обязательства – всего	5 794 590	10,71	47,58	10 065 524	28,04	61,57	3 055 093	5,60	20,74
заемные средства	2 043 047	3,78	16,78	5 699 953	15,88	34,87	193 187	0,35	1,31
кредиторская задолженность	3 517 665	6,50	28,89	4 044 383	11,27	24,74	2 605 193	4,77	17,69
оценочные обязательства	231 531	0,43	1,90	318 646	0,89	1,95	253 129	0,46	1,72
прочие обязательства	2 347	0,00	0,02	2 542	0,01	0,02	3 584	0,01	0,02

С 31.12.2021 по 31.12.2023 удельный вес внеоборотных активов в составе имущества компании снизился на 6,93 %, а оборотных активов увеличился на 6,93 %. Общий удельный вес оборотных активов составлял 38,44 % на 31.12.2021, 63,67 % на 31.12.2022 и 45,37 % на 31.12.2023.

Структура внеоборотных активов оставалась стабильной, основными средствами были основные средства, нематериальные активы уменьшились на 1,43 %, результаты исследований и разработок снизились на 0,24 %, нематериальные поисковые активы увеличились на 0,06 %, долгосрочные финансовые вложения увеличились на 0,10 %, отложенные налоговые активы увеличились на 1,29 %, прочие внеоборотные активы снизились на 0,16 %.

Структура оборотных активов также оставалась стабильной, запасы увеличились на 3,29 процентных пунктов, налог на добавленную стоимость по приведенным ценностям снизился на 0,54 процентных пунктов, дебиторская задолженность снизилась на 3,34 процентных пунктов, денежные средства увеличились на 0,58 процентных пунктов, прочие оборотные активы незначительно увеличились на 0,01 процентных пунктов.

Структура собственного капитала компании оставалась стабильной на протяжении анализируемого периода: на первом месте - нераспределенная прибыль, на втором - уставный капитал, на третьем - резервный капитал. В структуре заемного капитала наблюдались изменения: в начале периода кредиторская задолженность занимала первое место, а к концу периода - долгосрочные заемные средства.

Расчет финансовых коэффициентов: для оценки финансовой устойчивости организации осуществляется расчет различных финансовых коэффициентов, таких как коэффициент текущей ликвидности, коэффициент обеспеченности собственными средствами, коэффициент финансовой устойчивости и др.

Далее проведем анализ финансовых потоков: изучение денежных потоков внутри организации позволяет оценить ее способность к самофинансированию, платежеспособность, уровень инвестиций и финансовую эффективность

Таблица 9 – Анализ финансовой устойчивости АО «Покровский рудник»

Показатели	Норма- тив	2021	2022	2023	Абсолютные изменения		
					2022/ 2021	2023/ 2022	2023/ 2021
Коэффициент автономии	$\geq 0,5$	0,775	0,545	0,730	-0,230	0,185	-0,045
Коэффициент финансовой зависимости	$\leq 0,5$	0,225	0,455	0,270	0,230	-0,185	0,045
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	$\leq 1$	0,291	0,836	0,369	0,545	-0,467	0,078
Коэффициент финансовой устойчивости	$>0,7$	0,893	0,720	0,944	-0,173	0,224	0,051
Доля краткосрочных кредитов и займов в заемных средствах	-	0,168	0,349	0,013	0,181	-0,336	-0,155
Доля расчетов с кредиторами в заемных средствах	-	0,289	0,247	0,177	-0,042	-0,070	-0,112
Коэффициент соотношения иммобилизованных (внеоборотных) и мобильных (оборотных) активов	-	1,601	0,571	1,204	-1,030	0,633	-0,397
Коэффициент маневренности	$\geq 0,5$	0,214	0,350	0,260	0,136	-0,090	0,046
Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами	$\geq 0,1$	0,431	0,300	0,419	-0,131	0,119	-0,012
Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами	$\geq 0,6 \div 0,8$	0,801	0,566	0,734	-0,235	0,168	-0,067
Индекс постоянного актива	$\leq 1$	0,794	0,667	0,748	-0,127	0,081	-0,046
Коэффициент реальной стоимости имущества	$\geq 0,5$	0,753	0,525	0,745	-0,228	0,220	-0,008

В течение анализируемого периода компания оставалась финансово устойчивой.

У коэффициента автономии к концу периода была значительная сниженная цена в 0,730, что на 5,81 % меньше начального значения. Динамика показателя была негативной.

Коэффициент финансовой зависимости составил 0,270 к концу периода, увеличившись на 20 % по сравнению с началом, и также имел негативную динамику. Соотношение заемного и собственного капитала увеличилось до 0,369 к концу периода, на 26,80 % больше начального значения, но динамика была положительной. Коэффициент финансовой устойчивости к концу периода вырос до 0,944, на 5,71 % больше начального значения, и показал положительную динамику.

Компания снизила свою зависимость от краткосрочных кредитов и займов, что положительно сказывается на её финансовом состоянии.

В целом, структура источников имущества компании изменилась негативным образом.

Таблица 10 – Анализ платежеспособности АО «Покровский рудник»

Показатели	Норматив	2021	2022	2023	Абсолютные изменения		
					2022/ 2021	2023/ 2022	2023/ 2021
Коэффициент абсолютной ликвидности	>0,20	0,046	0,007	0,150	-0,039	0,143	0,104
Коэффициент критической (промежуточной) ликвидности	>0,70	1,625	1,046	3,447	-0,579	2,401	1,822
Коэффициент текущей ликвидности	>2,00	3,588	2,270	8,107	-1,318	5,837	4,519
Коэффициент общей ликвидности	>1,00	1,272	1,018	1,558	-0,254	0,540	0,286

В конце периода анализа компания становится неплатежеспособной на том основании, что она покрывает свои краткосрочные обязательства за счет наиболее ликвидных активов на основании соглашений, заключенных с дебиторами. По критериям обеспеченности активами: баланс компании является ликвидным.

Таблица 11 – Анализ показателей деловой активности АО «Покровский рудник»

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абсолютные изменения		
				2022 г. по сравнению с 2021 г.	2023 г. по сравнению с 2022 г.	2023 г. по сравнению с 2021 г.
Коэффициенты оборачиваемости, оборотов:						
– имущества	0,519	0,761	0,689	0,242	-0,072	0,170
– внеоборотных активов	0,843	2,094	1,261	1,251	-0,833	0,418
– основных средств (фондоотдача)	0,952	4,054	1,416	3,102	-2,638	0,464
– оборотных активов	1,351	1,195	1,518	-0,156	0,323	0,167
– собственного капитала	0,670	1,397	0,943	0,727	-0,454	0,273
– заемного капитала	2,306	1,670	2,553	-0,636	0,883	0,247
– запасов	2,509	2,257	2,658	-0,252	0,401	0,149
– дебиторской задолженности	3,069	2,610	3,733	-0,459	1,123	0,664
– кредиторской задолженность	7,983	6,751	14,432	-1,232	7,681	6,449
Продолжительность одного оборота (360 / соответствующий коэффициент оборачиваемости), дн.:						
– имущества	694	473	522	-221	49	-172
– внеоборотных активов	427	172	285	-255	113	-142
– основных средств	378	89	254	-289	165	-124
– оборотных активов	266	301	237	35	-64	-29
– собственного капитала	537	258	382	-279	124	-155
– заемного капитала	156	216	141	60	-75	-15
– запасов	143	160	135	17	-25	-8
– дебиторской задолженности	117	138	96	21	-42	-21
– кредиторской задолженности	45	53	25	8	-28	-20
Продолжительность, дн.:						
– производственного цикла (соответствует продолжительности одного оборота запасов)	143	160	135	17	-25	-8
– операционного цикла (продолжительность производственного цикла + продолжительность одного оборота дебиторской задолженности)	260	298	231	38	-67	-29

В целом деловая активность за рассматриваемый период выросла за счет увеличения оборачиваемости активов, капитала и пассивов. Поэтому мы в основном отмечаем снижение оборачиваемости активов, капитала и пассивов. Это означает, что каждый рубль, который компания тратит на преобразование экономики, приносит больше прибыли.

Таблица 12 – Анализ финансовых результатов АО «Покровский рудник»

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абсолютные изменения, тыс. руб.		Тем роста, %	
	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	2022/2021	2023/2022	2022/ 2021	2023/ 2022
Выручка	28 082 732	27 304 718	37 597 360	-778 014	10 292 642	97,23	137,70
Себестоимость	23 131 749	26 728 286	26 643 954	3 596 537	-84 332	115,55	99,68
Валовая прибыль	4 950 983	576 432	10 953 406	-4 374 551	10 376 974	11,64	1 900,21
Коммерческие расходы	0	0	161 432	0	161 432	-	-
Управленческие расходы	1 364 201	1 201 466	1 072 423	-162 735	-129 043	88,07	89,26
Прибыль (убыток) от продаж	3 586 782	-625 034	9 719 551	-4 211 816	10 344 585	-17,43	1 755,04
Доходы от участия в других организациях	0	18	0	18	-18	-	0,00
Проценты к получению	453 230	183 657	91 575	-269 573	-92 082	40,52	49,86
Проценты к уплате	166 029	407 163	951 454	241 134	544 291	245,24	233,68
Прочие доходы	864 605	1 950 233	21 100 882	1 085 628	19 150 649	225,56	1 081,97
Прочие расходы	13 273 368	27 980 091	4 519 889	14 706 723	-23 460 202	210,80	16,15
Прибыль (убыток) до налогообложения	-8 534 780	-26 878 380	25 440 665	-18 343 600	52 319 045	-114,93	294,65
Налог на прибыль	779 197	-4 516 348	5 128 160	-5 295 545	9 644 508	-579,62	313,55
Чистая прибыль (убыток)	-9 313 977	-22 362 032	20 312 505	-13 048 055	42 674 537	-40,09	290,83

В течение анализируемого периода у динамики выручки компании «Покровский рудник» были истинные колебания. В 2022 году выручка уменьшилась на 778 014 тыс. руб. или 2,77 %, а в 2023 году она выросла на 10 292 642 тыс. руб. или 37,70 %. Это указывает на то, что рост выручки оказал положительное влияние на финансовый результат компании.

Себестоимость также проявляла нестабильность. В 2022 году она увели-



чилась на 3 596 537 тыс. руб. или 15,55 %, а в 2023 году – уменьшилась на 84 332 тыс. руб. или 0,32 %.

Таким образом, наращивание себестоимости оказало негативное воздействие на финансовый результат компании.

Компания сообщила об общих положительных финансовых результатах за анализируемый период. Валовая прибыль стала нестабильной. В 2022 году сумма уменьшена на 4 374 551 тыс. руб. или рост на 88,36 % или 10 376 974 000 рублей в 2023 году.

Это показывает, что при прочих равных условиях более высокая валовая прибыль способствует повышению операционной эффективности.

Кроме того, сумма управленческих расходов снизилась на 291 778 тыс. руб. или 21,39 % в целом за анализируемый период, что оказало положительное влияние на прибыль от продаж.

За анализируемый период компания имела как положительный, так и отрицательный финансовый результат от продаж.

Например, в 2021 году сумма прибыли от продаж составила 3 586 782 тыс. руб., а в 2023 году – 9 719 551 тыс. руб. В целом за анализируемый период прибыль от продаж повысилась, что положительно характеризует динамику этого показателя.

Также, чистый убыток в 2021 году составил 9 313 977 тыс. руб., в 2022 году – 22 362 032 тыс. руб., а в 2023 году – 20 312 505 тыс. руб. В целом за анализируемый период чистый убыток был заменен на чистую прибыль, что положительно характеризует динамику этого показателя.

В целом, динамика финансовых показателей компании «Покровский рудник» за анализируемый период была неравномерной и нестабильной. Однако, несмотря на колебания, проявляется тенденция к улучшению финансового положения компании.

Анализ показателей рентабельности АО «Покровский рудник» представлен в таблице 13.

Таблица 13 – Анализ показателей рентабельности АО «Покровский рудник»

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абсолютные изменения		
				2022/ 2021	2023/ 2022	2023/ 2021
Рентабельность продаж, %	12,77	-2,29	25,85	-15,06	28,14	13,08
Рентабельность основной деятельности (для производственных компаний - рентабельность производства), %	14,64	-2,24	34,86	-16,88	37,10	20,22
Рентабельность производственных фондов, %	8,81	-3,32	23,89	-12,13	27,21	15,08
Рентабельность активов, %	-17,22	-62,30	37,21	-45,08	99,51	54,43
Рентабельность собственного капитала, %	-22,22	-114,40	50,96	-92,18	165,36	73,18

Делаем общий вывод. В целом эффективность работы компании повысилась, поскольку компания преодолела убыточность работы.

По методике Овсянникова А. А., Зубкова В. И. проведем оценку финансовой безопасности АО «Покровский рудник», которая основывается на расчёте интегрального показателя, характеризующего уровень финансовой безопасности, исходя из отклонений фактических значений от пороговых (таблица 14).

Таблица 14 - Показатели финансовой безопасности АО «Покровский рудник» и их отклонения от пороговых значений по методике Овсянникова А. А., Зубкова В. И

Показатель	Пороговое значение	Фактические значения			Отклонения от пороговых значений		
		2021	2022	2023	2021	2022	2023
1	2	3	4	5	6	7	8
Показатели ликвидности							
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,2	0,046	0,007	0,150	0,23	0,035	0,075
Коэффициент критической ликвидности	1	1,625	1,046	3,447	1,625	1,046	3,447
Коэффициент текущей ликвидности	2	3,588	2,270	8,107	1,794	1,135	4,05

Продолжение таблицы 14

1	2	3	4	5	6	7	8
Показатели финансовой устойчивости							
Коэффициент финансовой устойчивости	0,5	0,893	0,720	0,944	1,79	1,4	1,88
Коэффициент финансовой активности	1	1,29	1,83	1,36	1,29	1,83	1,36
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,1	0,431	0,300	0,419	4,31	3	4,19
Показатели деловой активности							
Темп роста прибыли от продаж	> 1,0	1,23	-0,17	1,75	1,23	-0,17	1,75
Темп роста выручки	> 1,0	0,85	0,97	0,14	0,85	0,97	0,14
Темп роста активов	1	0,87	0,66	1,52	0,87	0,66	1,52
Оборачиваемость дебиторской задолженности	12	3,069	2,610	3,733	0,25	0,21	0,31
Оборачиваемость кредиторской задолженности	12	7,983	6,751	14,432	0,66	0,56	1,2
Диверсификация покупателей	10	4	3	4	0,3	0,3	0,4
Показатели эффективности деятельности							
Рентабельность совокупного капитала	2021–8,9	-17,22	62,30	37,21	-1,93	5,21	5,01
	2022 –11,94						
	2023–7,42						
Рентабельность собственного капитала	15	-22,22	-114,40	50,96	-1,48	-7,6	3,4
Чистая рентабельность продукции	5	0,15	-0,02	0,36	0,03	-0,004	0,07

Оценка финансовой обеспеченности, рассчитанная на основе фактических значений показателей ликвидности, позволяет определить средний уровень ликвидности рудника АО «Покровский рудник», поскольку два показателя из трех достигают предельного значения.

Этот набор показателей финансовой устойчивости показывает оптимальную структуру источников имущества предприятия.

Например, в 2021 году значение коэффициента финансовой устойчивости составляет 0,944, а коэффициент финансовой активности имеет положительное значение, что указывает на то, что его достаточно для поддержания стабильной деятельности компании.

В группе показателей деловой активности АО «Покровский рудный» в 2023 году предельных достигли только темпы роста доходов и продаж. Также возникают проблемы при работе с претензиями.

В таблице 15 необходимо посчитать величину отклонения по каждой группе показателей и затем сложить полученную сумму (таблица 14).

Таблица 15 – Интегральная оценка финансовой безопасности АО «Покровский рудник», баллов

Показатель	Пороговое значение	2021 г.	2022г.	2023г.
Сумма отклонений в группе показателей ликвидности	–	3,649	2,216	7,572
Сумма отклонений в группе показателей финансовой устойчивости	–	7,39	6,23	7,43
Сумма отклонений в группе показателей деловой активности	–	4,16	2,53	5,32
Сумма отклонений в группе показателей эффективности деятельности	–	-3,38	-2,394	8,48
Интегральная оценка финансовой безопасности	15	11,819	8,582	28,802

Оценка финансовой устойчивости АО «Покровский рудник» на основе комплексного подхода позволила снизить ее уровень в 2022 году на 4 пункта по сравнению с 2021 годом. Но в 2023 году ситуация улучшится. Однако финансовое положение компании нестабильно, что можно рассматривать как угрозу экономической безопасности.

Хотя значения, определенные по итогам предыдущего периода, соответствуют показателям, необходимо разработать меры по укреплению финансовой устойчивости предприятия, в том числе повышению платежеспособности.

На основе проведенной оценки финансовой безопасности организации можно сделать выводы о ее текущем финансовом состоянии, выявить потенциальные угрозы и риски, определить области для улучшения и разработать план действий по повышению ее финансовой безопасности.

## 3 ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ АО «ПОКРОВСКИЙ РУДНИК»

### 3.1 Проблемы обеспечения финансовой безопасности АО «Покровский рудник»

Проблемы обеспечения финансовой безопасности АО «Покровский рудник» связаны с финансовой безопасностью. В результате анализа пункта 2.3 выявили влияние на предприятие.

Рудники, сталкиваются с рядом проблем, влияющих на финансовую безопасность. Вот основные из них:

- недостаток средств для обновления и улучшения технического оборудования и инфраструктуры;
- непредвиденные расходы на ремонт и замену оборудования;
- рост цен на топливо и энергию, что увеличивает затраты на производство;
- недостаток финансирования для соблюдения стандартов по безопасности и экологии;
- риск снижения цен на руду или необходимость закрытия шахты из-за экономических проблем;
- недостаточная обученность и подготовка персонала по вопросам финансовой безопасности;
- возможность финансовых мошенничеств или коррупции;
- риск финансовых потерь из-за стихийных бедствий или других чрезвычайных ситуаций.

Несчастные случаи: высокий уровень травматизма и риск аварий на рудниках влекут за собой выплаты компенсаций, простои и дополнительные расходы на безопасность.

Предлагаемые мероприятия по обеспечению финансовой безопасности АО «Покровский рудник» рассмотрим в таблице 16.

Таблица 16 - Предлагаемые мероприятия по обеспечению финансовой безопасности АО «Покровский рудник»

Проблемы	Наименование мероприятий	Ожидаемый результат
Темп роста выручки	Вложение свободных денежных средств на вклад	Поступление денежных средств на расчетный счет Снижение риска уменьшить платежеспособность и финансовую устойчивость предприятия
Полученный чистый убыток в 2021-2022 гг.	Покупка автокран	с целью снижения расходов компании
	Найм сотрудника по технике безопасности и страхование жизни сотрудников	С целью снижения производственной безопасности и расходов предприятия

На предприятии в этом году 18 марта на руднике «Пионер» в Амурской области произошла авария, из-за которой под завалами оказалось 13 человек. В связи с происшествием было возбуждено уголовное дело по ст. 216 («Нарушение требований безопасности при ведении работ») УК РФ. Следственная группа осмотрела место происшествия, а также занялась изъятием документации и допросами свидетелей.

Данное происшествие привело к значительным убыткам предприятия, но данная ситуация отразится на бухгалтерской отчетности только в 2024 г.

Хотелось бы представить убытки предприятия из-за этого происшествия.

Таблица 17– Расходы АО «Покровский рудник» на происшествия в Пионер

Наименование	Сумма, млн. руб.
Выплаты пострадавшим	60
Потрачено на аварию	30
Выплаты на детей пострадавших	20
Медицинская помощь	1
Высшее образование детям пострадавших	1,5
Штрафы за технику безопасности	37
Итого	149,5

Таким образом, данное происшествие обходится расходами в размере 149,5 млн. руб. Данную ситуацию можно было бы избежать, если бы изначально были предприняты необходимые меры.

Поэтому предлагается нанять одного сотрудника по технике безопасности

на руднике, который каждый сезон будет ездить на рудники и проверять технику безопасности и отвечать за нее.

### **3.2 Оценка расходов на управление финансовой безопасностью АО «Покровский рудник»**

Сотрудник техники безопасности (инженер по охране труда, специалист по ТБ) на руднике играет ключевую роль в обеспечении безопасности и здоровья работников. Эта должность подразумевает большую ответственность и требует глубоких знаний законодательства, норм и правил охраны труда, специфики горнодобывающей отрасли.

Поэтому предлагается нанять дополнительного сотрудника по технике безопасности. В обязанности, которого будет входить обучение сотрудников в размере 16 академических часов по программам «Безопасные методы и приемы выполнения работ повышенной опасности, к которым предъявляются дополнительные требования» и «Безопасные методы и приемы выполнения работ при воздействии вредных и опасных производственных факторов».

А также выдача наряд-допусков и контроль выполнения работ повышенной опасности.

Так, необходимо создать положение о работе данного сотрудника и прописать там.

Приведем ниже основные функции.

Контроль соблюдения требований охраны труда:

- проведение регулярных проверок рабочих мест, оборудования, инструментов на соответствие нормам безопасности;
- выявление нарушений требований охраны труда и принятие мер по их устранению;
- контроль за использованием работниками средств индивидуальной защиты (СИЗ);
- организация и контроль проведения медицинских осмотров работников.

Разработка и внедрение мероприятий по охране труда:

- разработка инструкций по охране труда для различных видов работ;

- проведение обучения и инструктажей по охране труда для работников;
- участие в расследовании несчастных случаев, аварий и инцидентов;
- анализ причин производственного травматизма и разработка мер по его профилактике.

- взаимодействие с государственными органами надзора:

Представление интересов предприятия при проверках контролирующими органами;

- участие в разработке и согласовании документации по охране труда;
- обеспечение выполнения предписаний контролирующих органов.

Повышение уровня безопасности на предприятии:

- внедрение новых технологий и оборудования, повышающих уровень безопасности труда;

- пропаганда вопросов охраны труда среди работников;
- организация конкурсов, семинаров, тренингов по безопасности труда.

Основные обязанности рассмотрим далее.

Сотрудник должен знать и применять:

- законодательство в области охраны труда;
- нормы и правила безопасности в горнодобывающей отрасли;
- методы оценки и управления рисками;
- порядок расследования несчастных случаев;
- правила оказания первой помощи пострадавшим.

Проводить:

- инструктажи по охране труда для новых работников и при изменении условий труда;

- обучение работников безопасным методам работы;
- контроль за состоянием средств индивидуальной и коллективной защиты.

ты.

Разрабатывать:

- инструкции по охране труда для различных видов работ;
- планы мероприятий по улучшению условий и охраны труда.



Участвовать:

- в расследовании несчастных случаев, аварий и инцидентов;
- в разработке и внедрении новых технологий и оборудования, повышающих уровень безопасности труда.

Работа на руднике связана с повышенной опасностью, поэтому сотрудник ТБ должен быть особенно внимателен к соблюдению правил безопасности.

Необходимо учитывать специфические риски, связанные с горными работами: обрушение породы, взрывы, загазованность, воздействие вибрации и шума.

Сотрудник ТБ должен постоянно совершенствовать свои знания и навыки, следить за изменениями в законодательстве и новыми технологиями в области охраны труда.

Эффективная работа сотрудника техники безопасности на руднике способствует:

- снижению уровня производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- повышению производительности труда;
- созданию благоприятного психологического климата в коллективе;
- улучшению имиджа предприятия.

Важно понимать, что безопасность на руднике – это ответственность каждого сотрудника, а специалист по ТБ играет важную роль в координации, контроле и повышении уровня безопасности на предприятии.

Также считаем необходимым застраховать каждого сотрудника на случай чрезвычайной ситуации.

Работа на руднике относится к категории опасных, поэтому страхование сотрудников является важным аспектом социальной защиты и обеспечения безопасности труда. Страхование позволяет минимизировать финансовые риски, связанные с несчастными случаями, профессиональными заболеваниями и другими непредвиденными ситуациями.

Виды страхования для сотрудников рудника необходимо привести ниже.

### Обязательное социальное страхование (ОСС):

- страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний. Гарантирует выплаты сотруднику или его семье в случае травмы, инвалидности или смерти, наступивших в результате несчастного случая на рабочем месте или профзаболевания. Размер выплат зависит от степени тяжести последствий;

- медицинское страхование. Обеспечивает работникам доступ к медицинской помощи, включая лечение, реабилитацию, профилактику.

### Добровольное страхование:

- страхование жизни и здоровья. Дополнительная защита, предусматривающая выплаты в случае смерти, травмы, инвалидности, критических заболеваний. Условия и размер выплат оговариваются в договоре страхования;

- страхование от несчастных случаев. Расширяет покрытие обязательного страхования от несчастных случаев, включая травмы, полученные не только на работе, но и в быту, во время занятий спортом, путешествий;

- страхование профессиональной ответственности. Актуально для специалистов, чьи действия могут повлечь материальный ущерб для предприятия или третьих лиц.

### Особенности страхования сотрудников рудника:

- повышенные тарифы. В связи с повышенной опасностью работ на руднике страховые компании устанавливают более высокие тарифы на страхование.

- специальные условия страхования. В договоре страхования могут быть прописаны дополнительные условия, учитывающие специфику работы на руднике, например, особые риски, связанные с конкретными видами работ.

- программы коллективного страхования. Многие рудники заключают договоры коллективного страхования своих сотрудников, что позволяет получить более выгодные условия и снизить стоимость страхования.

### Преимущества страхования для сотрудников:

- финансовая защита в случае непредвиденных обстоятельств;

- уверенность в завтрашнем дне и возможность сосредоточиться на работе;

- доступ к качественной медицинской помощи;

- поддержка семьи в случае потери кормильца.

Преимущества страхования для предприятия:

- повышение социальной ответственности;

- снижение финансовых рисков, связанных с выплатами компенсаций сотрудникам;

- улучшение имиджа компании и повышение ее привлекательности для потенциальных сотрудников;

- создание благоприятного морально-психологического климата в коллективе.

Страхование сотрудников рудника – это важный элемент системы безопасности труда, который обеспечивает социальную защиту работников и способствует повышению эффективности деятельности предприятия.

Страхование сотрудника будет производиться на АО «Альфа банк», так как именно им предложены выгодные условия страхования на сумму 30000 руб. на человека, страховое покрытие в разное 500 тыс.руб.

Сейчас по данным кадрового отдела на предприятии 642 чел. заняты на приисках. Расчет страхования приведем на них.

Таблица 18– Экономическая эффективность снижение угроз технологической безопасности

Наименование	Расчет	Итого, млн.руб.
Сотрудник по технике безопасности	70000 x 12 мес.	0,84
Соц.выплаты 30 %	840000 x 30 %	0,25
Страхование сотрудников	642 x 30000	19,3
Затраты на происшествие на руднике Пионер	-	149,5
Экономическая эффективность	149,5-19,3-0,25-0,84	129,11

Тем самым, если бы данные меры были реализованы на АО «Покровский

рудник», то предприятие бы не потерпела убытки в размере 129,11 млн. руб.

Большую часть расходов компании приходится на аренду специализированного оборудования. Например, в 2023 году АО «Покровский рудник» заплатило за обслуживание крана 117 млн. руб. Причина – более высокая стоимость аренды крана- более 11 000 руб. Чтобы снизить затраты на аренду крана, рекомендуем приобрести собственный.

В 2023 году компания продемонстрировала положительную динамику: чистая прибыль увеличилась на 42,674 млрд. руб. Чистая прибыль на конец финансового года составила 20 млн. руб. Поэтому рост этого показателя в 2023 году означает, что организации смогут направить свои средства на инвестирование производства в целях развития и модернизации.

Проанализируйте рынок предложений и выберите лучшую модель автокрана с учетом цены и условий поставки. Для этого мы изучили рыночные котировки производителей смесителей и посредников.

Результаты оформим в таблицу 19.

Таблица 19 – Сравнительный анализ цен и условий поставок

Наименование крана	Стоимость, тыс. руб.	Условия поставок	Грузоподъемность, т.
Liebherr LTM 1200-5.1	39845	Санкт-Петербург, предоплата 10 %, гарантийное обслуживание 5 лет	200
Zoomlion ZTC700V552	15675	Китай, предоплата 15 %, гарантийное обслуживание 1 год	300
Dongfeng 4*2 4*4 Тип 95 Hp	1850	Москва, предоплата 10 %, гарантийного обслуживания нет, так как б/у	200

Самой выгодной покупкой стал автокран немецкой марки Liebherr LTM 1200-5.1. Хотя он и самый дорогой, но имеет преимущества с точки зрения гарантийного обслуживания и технических особенностей.

Популярность мобильных кранов обусловлена увеличением количества рабочих мест на шахтах. Автокраны в шахтах могут выполнять задачи, которые не под силу другому крановому оборудованию, например стационарным кранам.

Рынок современной спецтехники наполнен наиболее популярными моделями автокранов. Они очень доступны по цене для крупных горнодобывающих компаний.

Данное мероприятие будет эффективным. Прежде чем рассчитывать эффективность, представим затраты на реализацию данного мероприятия в таблице 20.

Таблица 20 – Затраты на мероприятие

Показатель	Стоимость, тыс. руб.
Покупка крана	39845
Доставка крана из г. Санкт-Петербург в г. Благовещенск жд-платформой	285
Итого затраты	40130

Совокупные затраты составят 40130 тыс. руб. Приведем в таблице 23 п.3.3 как отразится данное мероприятие на финансовых показателях при неизменной выручке.

Рассмотрим экономическую эффективность покупки автокрана

Таблица 21 - Экономическая эффективность покупки автокрана

Наименование	Расчет	Итого, млн.руб.
Покупка автокрана	-	40,3
Аренда спецтехники	-	117,1
Экономическая эффективность	117,1-40,3	76,8

Экономическая эффективность покупки автокрана выражается в снижении расходов на 76,8 млн. руб., что повлияет на чистую прибыль увеличив ее.

Также у предприятия имеются не освоенные денежные средства на балансе в размере 459 млн. руб. Для увеличения прибыли можно открыть вклад в любом из банков.

Открытие вклада в банке для предприятия имеет следующие преимущества:

- вложение денежных средств на вклад позволяет предприятию получать проценты от банка за размещение средств;

- вклады в банке обеспечивают возможность быстрого доступа к свободным средствам в случае необходимости;
- банковские депозиты обеспечивают защиту денежных средств предприятия, так как они обычно застрахованы на определенную сумму;
- онлайн-банкинг и другие технологические решения делают управление вкладом удобным и доступным;
- вклады в банке могут использоваться в качестве одного из инструментов для диверсификации капитала предприятия;
- некоторые виды вкладов могут иметь налоговые льготы, что позволяет снизить налоговую нагрузку на предприятие;
- предприятие может иметь возможность получить кредит под залог своего вклада, что способствует лучшему доступу к финансовым ресурсам.

Открытие вклада в банке является одним из способов эффективного управления капиталом предприятия и обеспечения финансовой стабильности.

Так на данный момент проценты по вкладам варьируются от 14 % до 17 %. Возьмем среднюю процентную ставку – 15,5 % и рассчитаем эффективность от открытия вклада для АО «Покровский рудник».

Таблица 22 – Расчет эффективности вклада в ПАО «Тинькофф»

Наименование	Расчет, тыс. руб.	Сумма, млн. руб.
Денежные средства	-	459
Открытие вклада (30 % от суммы остатка денежных средств)	459 руб. x 30%	137,7
Прибыль от открытия банковского вклада	137,7 x 15,5 %	20,65
Налог на прибыль от вклада	20,65 x 13 %	2,68
Чистая прибыль	20,65-2,68	17,97

Таким образом, от открытия вклада в банке АО «Покровский рудник» получит чистую прибыль в размере 17,97 млн. руб.

### 3.3 Экономическая эффективность мероприятий

Экономическая эффективность мероприятий по улучшению финансовой безопасности организации оценивается на основе потенциальных финансовых выгод, которые они могут принести компании. Оценка экономической эффек-

тивности данных мероприятий осуществляется через анализ финансовых показателей, таких как увеличение общей прибыли, снижение издержек, повышение рентабельности и устойчивость к финансовым рискам. Применение этих мероприятий поможет улучшить финансовую безопасность организации и обеспечить ее долгосрочное развитие.

Рассчитаем, как изменится отчет по финансовым результатам после мероприятий.

Таблица 23 – Анализ финансовых результатов АО «Покровский рудник»

Показатели	Сумма, млн. руб.		Изменение, млн. руб.
	2023 г.	После мероприятий	
Выручка	37597	37614	17
Себестоимость	26643	26437,09	-205,91
Валовая прибыль	10953	11177	224
Коммерческие расходы	161	161	0
Управленческие расходы	1072	1072	0
Прибыль (убыток) от продаж	9719	9944	225

Таким образом, выручка вырастет на 17 млн. руб., при этом себестоимость снизится на 206 млн.руб., что приведет к росту прибыли от продаж на 225 млн. руб.

По методике Овсянникова А. А., Зубкова В. И. проведем прогноз оценки финансовой безопасности АО «Покровский рудник», которая основывается на расчёте интегрального показателя, характеризующего уровень финансовой безопасности, исходя из отклонений фактических значений от пороговых.

Таблица 24 - Показатели финансовой безопасности АО «Покровский рудник» и их отклонения от пороговых значений по методике Овсянникова А. А., Зубкова В. И

Показатель	Пороговое значение	Фактические значения			Прогноз	Отклонения от пороговых значений			
		2021	2022	2023		2021	2022	2023	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Показатели ликвидности									
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,2	0,046	0,007	0,150	0,150	0,23	0,035	0,075	0,075

## Продолжение таблицы 24

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Коэффициент критической ликвидности	1	1,625	1,046	3,447	3,447	1,625	1,046	3,447	3,447
Коэффициент текущей ликвидности	2	3,588	2,270	8,107	8,107	1,794	1,135	4,05	4,05
Показатели финансовой устойчивости									
Коэффициент финансовой устойчивости	0,5	0,893	0,720	0,944	0,944	1,79	1,4	1,88	1,88
Коэффициент финансовой активности	1	1,29	1,83	1,36	1,36	1,29	1,83	1,36	1,36
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,1	0,431	0,300	0,419	0,419	4,31	3	4,19	4,19
Показатели деловой активности									
Темп роста прибыли от продаж	> 1,0	1,23	-0,17	1,75	15,9	1,23	-0,17	1,75	15,9
Темп роста выручки	> 1,0	0,85	0,97	0,14	1,37	0,85	0,97	0,14	1,37
Темп роста активов	1	0,87	0,66	1,52	1,52	0,87	0,66	1,52	1,52
Оборачиваемость дебиторской задолженности	12	3,069	2,610	3,733	3,733	0,25	0,21	0,31	0,31
Оборачиваемость кредиторской задолженности	12	7,983	6,751	14,432	14,432	0,66	0,56	1,2	1,2
Диверсификация покупателей	10	4	3	4	4	0,3	0,3	0,4	0,4
Показатели эффективности деятельности									
Рентабельность совокупного капитала	2021–8,9	-17,22	62,30	37,21	37,21	-1,93	5,21	5,01	5,01
	2022 –11,94								
	2023–7,42								
Рентабельность собственного капитала	15	-22,22	-114,4	50,96	50,96	-1,48	-7,6	3,4	3,4
Чистая рентабельность продукции	5	0,15	-0,02	0,25	0,27	0,03	-0,004	0,05	0,06

Оценка финансовой безопасности путем расчета фактических значений показателей ликвидности позволяет определить средний уровень ликвидности АО «Покровский рудник», поскольку три предложенных показателя достигают



максимальных значений.

Этот набор показателей финансового здоровья показывает оптимальную структуру источников создания богатства.

Например, значение коэффициента финансовой устойчивости в 2021 году составляет 0,944, а коэффициент финансовой активности положительный, что означает, что его достаточно для поддержания стабильной хозяйственной деятельности.

В группе показателей деловой активности АО «Покровский рудник» максимальные значения темпов роста продаж и прибыли были достигнуты только в 2023 году. Возникла проблема с обработкой дебиторской задолженности.

Необходимо рассчитать отклонения по каждой группе показателей, перечисленных в таблице 24, а затем сумму полученных отклонений (таблица 25).

Таблица 25 – Интегральная оценка финансовой безопасности АО «Покровский рудник», баллов

Показатель	Пороговое значение	2021 г.	2022г.	2023г.	После мероприятий
Сумма отклонений в группе показателей ликвидности	–	3,649	2,216	7,572	7,572
Сумма отклонений в группе показателей финансовой устойчивости	–	7,39	6,23	7,43	7,43
Сумма отклонений в группе показателей деловой активности	–	4,16	2,53	5,32	20,7
Сумма отклонений в группе показателей эффективности деятельности	–	-3,38	-2,394	8,46	8,48
Интегральная оценка финансовой безопасности	15	11,819	8,582	28,802	44,17

Оценка финансовой безопасности АО «Покровский рудник» на основе интегрального подхода вырастет почти в 2 раза после предложенных мероприятий и повысят финансовую безопасность организации.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Дипломная работа посвящена актуальной проблеме обеспечения финансовой безопасности АО «Покровский рудник», которая является неотъемлемой частью экономической безопасности предприятия. В работе была проведена комплексная оценка финансового состояния предприятия, выявлены основные угрозы финансовой безопасности, а также разработаны рекомендации по ее повышению.

В ходе исследования были достигнуты следующие результаты.

Проведена комплексная оценка финансового состояния АО «Покровский рудник». Анализ показал как сильные стороны, так и слабые места в финансовой деятельности предприятия, выявил ключевые факторы, влияющие на его финансовую устойчивость.

Определены основные угрозы финансовой безопасности предприятия. Исследование выявило риски, связанные с внешней средой, внутренней структурой и управленческими решениями.

Оценка финансовой безопасности АО «Покровский рудник» на основе интегрального подхода позволила установить падение её уровня в 2022 году по сравнению с 2021-м – на 4 балла. Но в 2023 году ситуация выправилась. Но необходимо заметить, что нет стабильного экономического положения на предприятии, что говорит о угрозе экономической безопасности.

На основе проведенной оценки финансовой безопасности организации можно сделать выводы о ее текущем финансовом состоянии, выявить потенциальные угрозы и риски, определить области для улучшения и разработать план действий по повышению ее финансовой безопасности.

Разработаны рекомендации по повышению финансовой безопасности АО «Покровский рудник». Рекомендации включают в себя меры:

- вложение свободных денежных средств на вклад;
- покупка автокран;
- найм сотрудника по технике безопасности и страхование жизни сотруд-

НИКОВ.

Рекомендации, представленные в работе, направлены на:

- укрепление финансовой устойчивости предприятия;
- повышение эффективности управления финансовыми ресурсами;
- снижение рисков и повышение уровня финансовой безопасности;
- создание условий для устойчивого развития предприятия в долгосроч-

ной перспективе.

Практическая значимость работы заключается в следующем:

Представленная система мер по повышению финансовой безопасности может быть использована руководством АО «Покровский рудник» для принятия обоснованных решений в области финансового управления.

Результаты исследования могут быть использованы другими предприятиями горнодобывающей отрасли для разработки собственных стратегий по обеспечению финансовой безопасности.

Несмотря на достигнутые результаты, необходимо отметить, что в сфере финансовой безопасности всегда есть пространство для совершенствования. В будущем требуется постоянный мониторинг и анализ финансового состояния предприятия, адаптация системы финансового управления к изменяющимся условиям внешней и внутренней среды.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Абдукаримов, И.Т., Анализ финансового состояния и финансовых результатов предпринимательских структур : учебное пособие / И. Т. Абдукаримов, М. В. Беспалов. – М. ИНФРА – М, 2021. – 214 с.
- 2 Арефьева, А.В. Планирование экономической безопасности предприятий / А.В. Арефьева, Т.Б. Кузенко. – М.: Европейского университета, 2022. – 170 с.
- 3 Баба, С.Б. Диагностика уровня экономической безопасности предприятия / С.Б. Баба, Н.Ю. Гичова // Финансы предприятий. – 2018. – № 4. – С. 88-97.
- 4 Барановский, А.И. Финансовая безопасность: моногр. / А.И. Барановский. – М.: Феникс, 2022. – 236 с.
- 5 Барикаев, Е.Н. Современные вызовы и угрозы экономической безопасности России / Е.Н. Барикаев. – М.: Юнити-Дана, 2023. – 764 с.
- 6 Бендиков, М.А. Экономическая безопасность промышленного предприятия в условиях кризисного развития / М.А. Бендиков // Менеджмент в России и за рубежом. – 2021. – № 2. – С. 6-7.
- 7 Бобошко, В.И. Оценка эффективности системы обеспечения экономической безопасности предприятий малого и среднего бизнеса / В.И. Бобошко // Транспорт.дело России. – 2023. – № 2. – С. 140-142.
- 8 Богомолов, В.А. Введение в специальность "Экономическая безопасность" / В.А. Богомолов. - М.: ЮНИТИ, 2022. - 279 с.
- 9 Богомолов, В.А. Экономическая безопасность / В.А. Богомолов. - М.: Юнити-Дана, 2021. - 295 с.
- 10 Банк, В. Р. Финансовый анализ : учеб.пособие / В. Р. Банк. – М.: изд-во «Проспект», 2021. – 344 с.
- 11 Бочаров, В. В. Финансовый анализ : учеб. пособие / В. В. Бочаров – СПб. : Питер, 2023. – 240 с.
- 12 Броненкова, С.А. Комплексный финансовый анализ в управлении предприятием: учебное пособие / С. А. Броненкова, М. В. Мельник. – М.: Форум, НИЦ ИНФРА – М, 2022. – 336 с.

13 Киреева, Н.В. Экономический и финансовый анализ: учеб.пособие / Н.В. Киреева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 293 с.

14 Ковалев, В.В. Анализ баланса, или Как понимать баланс / В.В. Ковалев. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: Проспект, 2021. - 448 с.

15 Ковалев, В. В. Анализ финансового состояния предприятия : учеб.пособие / В. В. Ковалев, В. П. Привалов. – М.: Центр экономики и маркетинга, 2021. – 192 с.

16 Васильцев, Т. Экономическая безопасность предпринимательства РФ: стратегия и механизм укрепления: моногр. / Т. Васильцев. – М.: Лига Пресс, 2018. – 385 с.

17 Вечканов, Г.С. Экономическая безопасность: учеб. / Г.С. Вечканов. – СПб.: Питер, 2017. – 374 с.

18 Волкова, М.Н. Функциональные направления службы безопасности предприятия / М.Н. Волкова, Д.С. Иванников // Социально-экономические науки и гуманитарные исследования. – 2021. – № 4. – С. 144-147.

19 Габуня, Н.Г. Экономическая безопасность предприятия и управление рисками / Н.Г. Габуня, К.В. Корелин // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2022. – № 4 (94). – С. 79-81.

20 Гадышев, В.А. Классификация угроз экономической безопасности предприятия / В.А. Гадышев, А.Г. Поскочинова // Вестник Санкт-петербургского университета ГПС МЧС России. – 2019. – № 2. – С. 8-9.

21 Гиниятулин, Ф.К. Понятие «система экономической безопасности» / Ф.К. Гиниятулин // Вестн. Саратов.гос. акад. права. – 2018. – № 1. – С. 10-15.

22 Грунин, О.А. Экономическая безопасность организации / О.А. Грунин, С.О. Грунин. – СПб.: Питер, 2022. – 160 с.

23 Кандрашина, Е. А. Финансовый менеджмент: учебник для студентов бакалавриата ВПО, обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент» / Е. А. Кандрашина. – Москва : Дашков и К, 2018. – 220 с.

24 Козаченко Г. В. Экономическая безопасность предприятия: сущность и механизм обеспечения: монография / Г. В. Козаченко, В.П. Пономарев, А. Н.

Ляшенко. - М.: Либра, 2017. - 280 с.

25 Лелюхин, С.Е. Экономическая безопасность в предпринимательской деятельности / С.Е. Лелюхин, А.М. Коротченков, У.В. Данилова. – М.: Проспект, 2016. – 336 с.

26 Кушу, С. О. Финансовый менеджмент; учебное пособие / С. О. Кушу. – Краснодар, Ай Пи Эр Медиа, 2018 – 65 с.

27 Либерман, И. А. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности: учебное пособие / И. А. Либерман.- 5-е изд. – М. : РИОР, 2014. – 220 с.

28 Лу, Д. Совершенствование системы управления финансовыми результатами фирмы / Д. Лу, С.Е. Лелюхин // Экономическая наука сегодня: теория и практика. 2020. - № 6. – С. 70-75.

29 Малев, В.А. Взаимосвязь экономической безопасности и устойчивости предприятия / В.А. Малев // «Управления инвестициями и инновациями». Научно-практический журнал. ЮурГУ - 2019. - № 3. - С. 69-74.

30 Манохина, Н.В. Экономическая безопасность: учеб.пособие / Н.В. Манохина, М.В. Попов, Н.П. Колядин, И.Э. Жадан. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 320 с.

31 Мезенцева, О. В. Экономический анализ в коммерческой деятельности : учебное пособие / О. В. Мезенцева, А. В. Мезенцева. – Саратов: УФУ, 2019. – 230 с.

32 Мельник, М. В. Анализ финансово – хозяйственной деятельности предприятия / М.В. Мельник, Е.Б. Герасимова. – М.: Форум, Инфра – М, 2018. – 192 с.

33 Мамателашвили, О.В. Оптимизация активов как способ экономии затрат предприятия / О.В. Мамателашвили // Инструменты современной научной деятельности сборник статей международной научно-практической конференции. – 2016. – С. 81-83.

34 Манохина, Н.В. Экономическая безопасность: учеб.пособ. / Н.В. Манохина, М.В. Попов, Н.П. Колядин, И.Э. Жадан. – М.: Инфра-М, 2022. – 320 с.

35 Манцуров, А.А. Построение иерархической структуры составляющих экономической безопасности предприятия / А.А. Манцуров, А.В. Нусинова // Эффективная экономика. – 2023. – № 9. – С. 45-46.

36 Пожидаева, Т. А. Анализ финансовой отчетности: учеб.пособие / Т.А. Пожидаева. – М.: Кнорус, 2021. – 320 с.

37 Прудюс, Е.В. О понятии и системе экономической безопасности / Е.В. Прудюс // Законодательство и экономика. – 2019. – № 1. – С. 34-39.

38 Прыкина, Л.В. Экономический анализ предприятия: учебник для бакалавров / Л.В. Прыкина. - М.: Дашков и К, 2016. - 256 с.

39 Пястолов, С. М. Анализ финансово-хозяйственной деятельности / С. М. Пястолов. – М.: Академия, 2021. – 272 с.

40 Савицкая, Г.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности. Краткий курс: учебное пособие / Г.В. Савицкая, Л.С. Сосненко, Е.Н. Свиридова. - М.: КноРус, 2018. - 375 с.

41 Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие / Г.В. Савицкая. – 8-е изд., исп. – Минск: Новое знание, 2022. – 704 с.

42 Савицкая, Г.В. Анализ эффективности и рисков предпринимательской деятельности: методологические аспекты: моногр. / Г.В. Савицкая. – М.: инфра-М, 2018. – 272 с.

43 Серебрякова, Н.А. Формирование системы обеспечения экономической безопасности предприятия / Н.А. Серебрякова // Вестник ВГУИТ. – 2021. – № 4. – С. 460-465.

44 Ткаченко, Ю.А. Понятие экономической безопасности и ее значение в современных экономических условиях / Ю.А. Ткаченко, В.С. Ларин // Белгородский экономический вестник. Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, Белгород. - 2023. - № 2 (82). - С. 56-61.

45 Учаева, Т.В. Повышение финансовых результатов строительного предприятия / Т.В. Учаева, А.Н. Усатенко // Образование и наука в современном мире. Инновации. – 2021. – №5. – С.138–143.

46 Учаева, Т.В. Повышение эффективности деятельности предприятия промышленности строительных материалов / Т.В. Учаева, О.В. Лонцакова // Вестник ПГУАС: строительство, наука и образование. – 2021. – №1. – С.37–42.

47 Учаева, Т.В. Использование внутренних возможностей предприятия как основа повышение его потенциала / Т.В. Учаева // Современные научные исследования и инновации. – 2021. – № 11. – С.78.

48 Учаева, Т.В. Роль финансового анализа в повышении эффективности деятельности строительного предприятия / Т.В. Учаева, Д.С. Иванова // Региональная архитектура и строительство. – 2022. – №2 (27). – С.161–166.

49 Фирсова, О.А. Экономическая безопасность предприятия / О.А. Фирсова. – М.: МОО Межрегиональная общественная организация Академия безопасности и выживания, 2021. – 224 с.

50 Ярочкин, В.И. Система безопасности компании / В.И. Ярочкин. – М.: Ось-89, 2023. – 218 с.



## ПРИЛОЖЕНИЕ А

### Бухгалтерская (финансовая) отчётность