

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
Федеральное государственное образовательное учреждение  
высшего образования  
**АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**(ФГБОУ ВО «АмГУ»)**

Факультет Экономический  
Кафедра Экономической безопасности и экспертизы  
Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность  
Специализация №1 образовательной программы "Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности"

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ  
Зав. кафедрой

\_\_\_\_\_ Е.С. Рычкова  
« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2024 г.

**ДИПЛОМНАЯ РАБОТА**

на тему: Анализ и оценка экономической безопасности предприятия (на примере АО «Аметис»)

Исполнитель  
студент группы 078-уос

\_\_\_\_\_

(подпись, дата)

В.В. Решетник

Руководитель  
доцент, канд.тех.наук

\_\_\_\_\_

(подпись, дата)

Н.А. Бабкина

Нормоконтроль

\_\_\_\_\_

(подпись, дата)

Л.И. Рубаха

Рецензент  
доцент, канд.тех.наук

\_\_\_\_\_

(подпись, дата)

Н.В. Шелепова

Благовещенск 2024

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**(ФГБОУ ВО «АмГУ»)**

Факультет экономический  
Кафедра экономической безопасности и экспертизы  
Специальность 38.05.01 - Экономическая безопасность  
Специализация: Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

УТВЕРЖДАЮ  
Зав. кафедрой  
\_\_\_\_\_ Е.А. Рычкова  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2024 г.

**ЗАДАНИЕ**

К выпускной квалификационной работе студента группы 078-уос Решетник Вячеслава Владимировича.

1. Тема выпускной квалификационной работы: Анализ и оценка экономической безопасности предприятия на примере АО «Аметис».

(утверждено приказом от \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_)

2. Срок сдачи студентом законченной работы: \_\_\_\_\_

3. Исходные данные к выпускной квалификационной работе: учебные и методические пособия, а также периодические издания, раскрывающие теоретическую и методологическую базу использования рейтинга социально-экономического положения регионов, как индикатора экономической безопасности, а также статистические сборники Амурской области и Интернет-ресурсы.

4. Содержание выпускной квалификационной работы (перечень подлежащих разработке вопросов):

- теоретические основы рейтинговой оценки экономической безопасности АО «Аметис»;

- оценка экономической безопасности Амурской области на основе рейтинга социально-экономического положения АО «Аметис»;

- направления снижения угроз экономической безопасности АО «Аметис».

5. Перечень материалов приложения: структура стратегической программы повышения экономической безопасности АО «Аметис».

6. Консультанты по выпускной квалификационной работе: нет.

7. Дата выдачи задания:

Руководитель выпускной квалификационной работы: Н.А. Бабкина, доцент, канд. техн. наук.

Задание принял к исполнению: \_\_\_\_\_ В.В. Решетник

## РЕФЕРАТ

Выпускная квалификационная работа содержит 75 с., 31 таблицу, 4 рисунка, 50 источников.

### ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ФИНАНСОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ПРОИЗВОДСТВЕННО-СБЫТОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, КАДРОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ИНТЕГРАЛЬНЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ

Актуальность данной дипломной работы обусловлена необходимостью комплексного анализа системы обеспечения экономической безопасности АО «Аметис» и выработки рекомендаций по ее совершенствованию.

Целью данной дипломной работы является разработка предложений по совершенствованию системы обеспечения экономической безопасности АО «Аметис» в современных условиях.

Объектом исследования выступает деятельность АО «Аметис» в области обеспечения экономической безопасности.

Предмет исследования – комплекс мер и механизмов, направленных на обеспечение экономической безопасности АО «Аметис».

В первой главе рассматриваются теоретические основы экономической безопасности организации. Вторая глава посвящена анализу деятельности АО «Аметис» в области обеспечения экономической безопасности. В третьей главе разрабатываются предложения по совершенствованию системы обеспечения экономической безопасности АО «Аметис».

В заключении подводятся итоги исследования, формулируются основные выводы и рекомендации.

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение	5
1 Теоретические и методологические аспекты исследования экономической безопасности предприятия	7
1.1 Понятие, структура и сущность экономической безопасности на предприятии	7
1.2 Методика оценки уровня экономической безопасности предприятия	13
1.3 Факторы, влияющие на уровень экономической безопасности предприятия	19
2 Показатели и оценка уровня экономической безопасности, на примере АО «Аметис»	26
2.1 Организационно-экономическая характеристика АО «Аметис»	26
2.2 Анализ внешних и внутренних факторов, влияющих на экономическую безопасность АО «Аметис»	32
2.3 Оценка экономической безопасности АО «Аметис»	46
3 Разработка рекомендаций и мероприятий по повышению уровня экономической безопасности АО «Аметис»	52
3.1 Основные угрозы экономической безопасности АО «Аметис»	52
3.2 Направления повышения уровня экономической безопасности	58
3.3 Экономическое обоснование мероприятий	63
Заключение	66
Список использованных источников	70

## ВВЕДЕНИЕ

В условиях динамично меняющейся глобальной экономики обеспечение экономической безопасности становится первостепенной задачей для каждой организации. Акционерное общество «Аметис» не является исключением. Сложные экономические реалии, возрастающая конкуренция, геополитические риски – все эти факторы создают угрозы стабильности и устойчивости компании.

Актуальность данной дипломной работы обусловлена необходимостью комплексного анализа системы обеспечения экономической безопасности АО «Аметис» и выработки рекомендаций по ее совершенствованию.

Объектом исследования выступает деятельность АО «Аметис» в области обеспечения экономической безопасности.

Предмет исследования – комплекс мер и механизмов, направленных на обеспечение экономической безопасности АО «Аметис».

Целью данной дипломной работы является разработка предложений по совершенствованию системы обеспечения экономической безопасности АО «Аметис» в современных условиях.

Для достижения поставленной цели в работе решаются следующие задачи:

- проанализировать сущность и содержание понятия "экономическая безопасность организации".
- исследовать основные угрозы экономической безопасности АО «Аметис».
- провести анализ существующей системы обеспечения экономической безопасности АО «Аметис».
- выявить недостатки и проблемы в деятельности АО «Аметис» по обеспечению экономической безопасности.
- разработать предложения по совершенствованию системы обеспечения экономической безопасности АО «Аметис».

Теоретической и методологической основой работы выступили труды отечественных и зарубежных авторов в области экономической безопасности,

стратегического управления, анализа рисков, а также нормативно-правовые акты Российской Федерации.

Информационную базу исследования составили данные официальной отчетности АО «Аметис», внутренние документы компании, аналитические материалы, публикации в специализированных изданиях.

Практическая значимость работы заключается в том, что ее результаты могут быть использованы руководством АО «Аметис» для совершенствования системы обеспечения экономической безопасности компании.

Структура работы включает введение, три главы, заключение, список использованных источников и приложения.

# 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

## 1.1 Понятие, структура и сущность экономической безопасности на предприятии

Экономическая безопасность предприятия - это комплексный подход к обеспечению стабильности и устойчивости деятельности организации в условиях экономической неопределенности и рисков. Сущность экономической безопасности предприятия заключается в обеспечении его способности эффективно функционировать, сохранять конкурентоспособность, минимизировать финансовые потери и риски, а также защищать свои интересы.

Понятие экономической безопасности, применительно к предприятию, не имеет четкой исторической точки отсчета, однако его формирование и развитие можно проследить через следующие этапы:<sup>1</sup>

Зарождение идеи (конец XIX - начало XX века):

В период индустриализации: С развитием крупных промышленных предприятий возникла потребность в защите их активов и интересов от конкурентов, мошенничества и других угроз.

Первые службы безопасности: На предприятиях появляются первые службы безопасности, основной задачей которых была физическая защита объектов и персонала.

Фокус на экономической эффективности: В условиях рыночной экономики, предприятия начинают уделять больше внимания экономической эффективности и снижению рисков, связанных с хозяйственной деятельностью.

Формирование концепции (середина XX века):

Холодная война: В период противостояния СССР и США, понятие безопасности приобретает новый смысл, связанный с защитой национальных интересов от внешних угроз.

---

<sup>1</sup>Глазьев, С. Экономическая безопасность предприятия. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

Развитие теории управления: Формируются научные подходы к управлению предприятиями, включая управление рисками и обеспечение безопасности.

Появление термина "экономическая безопасность": В научной литературе и практике начинают использовать термин "экономическая безопасность" применительно к предприятиям.

Развитие и усложнение (конец XX - начало XXI века):

Глобализация и информатизация: Усложнение экономических отношений и развитие информационных технологий приводят к появлению новых видов угроз для предприятий.

Расширение понятия экономической безопасности: Помимо традиционных угроз (кражи, мошенничества), внимание уделяется также информационной безопасности, конкурентной разведке, корпоративному шпионажу и др.

Комплексный подход: Формируется понимание экономической безопасности как комплексной системы, включающей в себя различные аспекты деятельности предприятия.

Современный этап (XXI век):<sup>2</sup>

Актуальность экономической безопасности: В условиях нестабильности мировой экономики и усиления конкуренции, обеспечение экономической безопасности становится одной из важнейших задач для предприятий.

Интеграция с другими системами управления: Экономическая безопасность рассматривается как неотъемлемая часть системы управления рисками, корпоративного управления и стратегического планирования.

Развитие новых методов и инструментов: Постоянно совершенствуются методы и инструменты обеспечения экономической безопасности, используются современные информационные технологии и аналитические системы.

Понятие экономической безопасности предприятия прошло длительный путь развития, от простых мер физической защиты до комплексной системы обеспечения устойчивости и конкурентоспособности в условиях глобальной

---

<sup>2</sup>Голицын, А.. Введение в специальность «Экономическая безопасность». - М.: Юнити, 2020. С.55.



экономики. Сегодня экономическая безопасность является одним из ключевых факторов успеха для любого предприятия.

Экономическая безопасность предприятия - это состояние защищённости его жизненно важных интересов от внутренних и внешних угроз, обеспечивающее устойчивое и эффективное функционирование, конкурентоспособность и развитие.

Разные авторы выделяют различные аспекты и подходы к определению сущности экономической безопасности предприятия:

Таблица 1 – Определения авторов понятия «Экономическая безопасность»

Автор	Определение
1	2
Бланк И.А.	Экономическая безопасность предприятия - это состояние защищенности его хозяйственной деятельности от негативных воздействий внешней и внутренней среды, которое позволяет ему стабильно функционировать и развиваться
Сенчагов В.К.	Экономическая безопасность - это такое состояние экономики и институтов власти, при котором обеспечиваются гарантированная защита национальных интересов, социальная направленность политики, достаточный оборонный потенциал даже при наиболее неблагоприятных вариантах развития внутренних и внешних процессов
Глущенко В.В	Экономическая безопасность предприятия - это состояние защищенности предприятия, при котором обеспечивается стабильность его функционирования, финансовая устойчивость, способность к развитию и выполнению своих обязательств перед государством, партнерами и персоналом.
Пороховский А.А	Экономическая безопасность предприятия - состояние наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов для предотвращения угроз и обеспечения стабильного функционирования предприятия в настоящем и будущем.
Шлыков В.В	Экономическая безопасность предприятия - это совокупность текущего состояния, условий и факторов, характеризующих стабильность развития, его независимость и устойчивость, способность к саморазвитию и прогрессу, а также своевременную адаптацию к изменяющимся условиям внешней среды
Лопатников Л.И.	Экономическая безопасность предприятия - это такое состояние предприятия, при котором оно способно противостоять деструктивным факторам и обеспечивать свое устойчивое функционирование и развитие, сохраняя при этом контроль над собственностью, финансовыми и интеллектуальными ресурсами.
Михайлова Е.А.	Экономическая безопасность предприятия - это способность субъекта хозяйствования формировать такой механизм управления своими ресурсами и потенциалом, который позволяет эффективно использовать возможности, нивелировать угрозы, возникающие во внешней и внутренней среде, и достигать поставленных целей

1	2
Ярочкин В.И	Экономическая безопасность предприятия - это процесс обеспечения его устойчивого и эффективного функционирования в условиях изменяющейся внешней и внутренней среды путем своевременного выявления и нейтрализации угроз, а также использования возникающих возможностей.

Важно отметить, что это не исчерпывающий список, и существует множество других определений экономической безопасности предприятия от различных авторов. Выбор наиболее подходящего определения зависит от конкретных целей и задач анализа, а также от специфики деятельности предприятия.

Таким образом, понятие экономической безопасности предприятия является многогранным и включает в себя различные аспекты, связанные с обеспечением его устойчивости, конкурентоспособности и развития. Разные авторы предлагают различные подходы к определению сущности экономической безопасности, однако все они сходятся в том, что она является важнейшим условием успешного функционирования предприятия в современных условиях.

Общими элементами в понимании сущности экономической безопасности предприятия у разных авторов являются:

Обеспечение защиты от внутренних и внешних угроз, которые могут негативно повлиять на деятельность предприятия.

Способность предприятия стабильно работать и развиваться, несмотря на изменяющиеся условия внешней и внутренней среды.

Способность предприятия успешно конкурировать на рынке и сохранять свои позиции.

Способность предприятия к росту и расширению своей деятельности.

Структура экономической безопасности предприятия представляет собой систему взаимосвязанных элементов, обеспечивающих ее целостность и эффективность. В ней можно выделить следующие основные компоненты:

Объекты экономической безопасности:<sup>3</sup>

<sup>3</sup>Глазьев, С. Экономическая безопасность предприятия. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

- здания, сооружения, оборудование, транспорт, запасы сырья и материалов.

- денежные средства, ценные бумаги, дебиторская задолженность.

- интеллектуальная собственность, деловая репутация, квалификация персонала.

- базы данных, программное обеспечение, информационные системы.

- сотрудники предприятия, их знания, опыт и навыки.

Субъекты обеспечения экономической безопасности:

- руководство предприятия: принимает решения по обеспечению экономической безопасности и несет ответственность за ее уровень;

- служба безопасности: осуществляет комплекс мероприятий по защите предприятия от угроз;

- другие подразделения предприятия: участвуют в обеспечении экономической безопасности в рамках своих функций. <sup>4</sup>

Функциональные элементы:

- выявление и оценка потенциальных угроз экономической безопасности предприятия.

- планирование и внедрение мероприятий по предотвращению и нейтрализации угроз.

- отслеживание состояния экономической безопасности и эффективности принимаемых мер.

Цели экономической безопасности предприятия:

- сохранение стабильности деятельности предприятия, независимо от внешних и внутренних факторов.

- защита активов предприятия от незаконного завладения, хищения, повреждения или уничтожения.

- поддержание платежеспособности и ликвидности предприятия, обеспечение его финансовой независимости.

---

<sup>4</sup>Горнев, А.. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия. СПб.: Алетейя, 2019. С. 89.

- сохранение и укрепление позиций предприятия на рынке.
- обеспечение возможностей для внедрения новых технологий и развития новых направлений деятельности.

Задачи экономической безопасности предприятия:

- выявление потенциальных источников опасности для деятельности предприятия;
- планирование и реализация мероприятий по предотвращению и нейтрализации угроз;
- защита информации предприятия от несанкционированного доступа, утечки или искажения;
- разработка и реализация стратегий управления рисками, связанными с экономической безопасностью;
- обучение сотрудников методам обеспечения экономической безопасности.

Как было упомянуто ранее, существуют различные определения экономической безопасности предприятия, предложенные разными авторами. Они отражают разные аспекты и подходы к этому понятию.

Понятия "экономическая безопасность предприятия" включает следующие основные составляющие:

**Финансовая безопасность:** оценка и обеспечение финансовой устойчивости, ликвидности, доступности финансовых ресурсов, прогнозирование финансовых потоков, контроль за дебиторской и кредиторской задолженностью.

**Производственная безопасность:** обеспечение бесперебойного производства или оказания услуг, соблюдение стандартов качества, обеспечение безопасности труда, оптимизация производственных процессов.

**Маркетинговая безопасность:** анализ рынка, изучение конкурентов, разработка маркетинговых стратегий, управление ценами и продуктами, удовлетворение потребностей клиентов.

Кадровая безопасность: обеспечение квалифицированных сотрудников, их обучение и развитие, мотивация персонала, создание стабильной организационной среды.

Информационная безопасность: защита конфиденциальности и целостности информации, предотвращение утечек данных, обеспечение безопасности информационных систем.

Юридическая безопасность: соблюдение законодательства, защита интересов предприятия в юридических спорах, оценка и управление юридическими рисками.

Каждая из перечисленных компонентов взаимосвязана и влияет на общую экономическую безопасность предприятия. Все эти аспекты в совокупности образуют систему мер и механизмов, направленных на создание условий для устойчивого развития и успешной деятельности организации.

В заключение, структура экономической безопасности предприятия является сложной и многогранной системой, включающей в себя объекты, субъекты, функции и цели. Эффективное управление этой системой позволяет обеспечить устойчивое функционирование и развитие предприятия в современных условиях.<sup>5</sup>

## **1.2 Методика оценки уровня экономической безопасности предприятия**

Оценка уровня экономической безопасности предприятия проводится для определения степени уязвимости организации к экономическим рискам, угрозам и возможным негативным воздействиям, которые могут возникнуть как внутри предприятия, так и из-за внешних факторов. Основные цели проведения оценки уровня экономической безопасности предприятия включают следующее:

Идентификация уязвимых мест и проблем: оценка позволяет выявить слабые стороны бизнеса, определить факторы, которые могут негативно сказаться на его устойчивости и развитии.

---

<sup>5</sup>Троц, И. Введение в специальность «Экономическая безопасность». - М.: Юнити, 2020. С.55.

Разработка мер по усилению безопасности: после проведения оценки можно разработать конкретные меры и рекомендации по улучшению экономической безопасности предприятия, что поможет уменьшить риски и повысить эффективность его деятельности.

Планирование стратегического развития: результаты оценки позволяют руководству предприятия принимать обоснованные решения о стратегическом развитии бизнеса, ориентированные на укрепление его позиций на рынке и прибыльность.

Повышение конкурентоспособности: улучшение уровня экономической безопасности предприятия способствует его конкурентоспособности, поскольку позволяет эффективнее противостоять внешним угрозам и рисковым ситуациям.

6

Таким образом, оценка уровня экономической безопасности предприятия является важным инструментом управления, позволяющим управляющим организации принимать качественные решения для обеспечения стабильности и эффективности бизнеса.

Оценка уровня экономической безопасности предприятия является важным инструментом для определения его готовности к справлению с внешними угрозами, рисками и вызовами.

Существует несколько методик оценки уровня экономической безопасности предприятия, основные из которых включают следующие этапы:

Анализ финансовых показателей: в рамках данного этапа осуществляется оценка финансового состояния предприятия, его ликвидности, финансовой устойчивости, оборачиваемости активов, платежеспособности и других ключевых финансовых показателей. Это позволяет определить, насколько предприятие готово к финансовым рискам и неожиданным затратам.

Анализ производственной деятельности: на этом этапе оценивается эффективность производственных процессов, качество выпускаемой продукции или

---

<sup>6</sup>Чекудаев К. В. Оценка и прогнозирование риска банкротства как элемент экономической безопасности предприятия // Экономика. Инновации. Управление качеством. 2021. №. 1. С. 50.

услуг, наличие резервов для оптимизации производства и снижения рисков продуктовой деятельности.

Анализ маркетинговой стратегии: проводится оценка конкурентоспособности продукции или услуг, уровня удовлетворенности потребителей, правильности ценовой политики и маркетинговых акций предприятия.

Анализ кадрового потенциала: оцениваются квалификация и мотивация персонала, система обучения и развития кадров, стабильность кадрового состава.

Анализ информационной безопасности: проверяется уровень защиты информации, наличие резервных копий данных, обновленность информационных систем.

Анализ рисков и управление юридической безопасностью: оцениваются юридические риски, степень соблюдения законодательства, наличие страхования и договоров, которые могут влиять на экономическую безопасность предприятия.

После проведения оценки каждого из вышеуказанных аспектов необходимо суммировать результаты анализа и выявить слабые места, на основе чего разрабатываются рекомендации по усилению уровня экономической безопасности предприятия. На основе полученных данных могут быть приняты управленческие решения и разработаны стратегии развития предприятия, направленные на повышение его устойчивости и конкурентоспособности.<sup>7</sup>

Оценка уровня экономической безопасности предприятия - сложный процесс, требующий комплексного подхода. Существует множество методик, разработанных разными авторами, каждая из которых имеет свои особенности и преимущества. Рассмотрим некоторые из них:

Методика Д.А. Коробейникова, О.М. Коробейникова, Т.А. Дугина и Е.С. Шемет предлагает комплексный подход к анализу и оценке уровня экономической безопасности предприятия, основанный на следующих этапах:

Выбор ключевых показателей:

---

<sup>7</sup>Троц, И. Введение в специальность «Экономическая безопасность». - М.: Юнити, 2020. С.55.

Финансовая безопасность: Коэффициенты ликвидности, платежеспособности, рентабельности, финансовой устойчивости.

Кадровая безопасность: Коэффициенты текучести кадров, уровня квалификации, мотивации.

Технико-технологическая безопасность: Коэффициент износа оборудования, количество аварий и поломок.

Производственно-сбытовая безопасность: рентабельность, капиталотадча и др.

Для каждого показателя устанавливается пороговое значение, которое соответствует допустимому уровню риска.

Интегральный показатель рассчитывается как средневзвешенная сумма значений ключевых показателей с учетом их весовых коэффициентов. Весовые коэффициенты определяются экспертным путем с учетом важности каждого показателя для конкретного предприятия.

Интерпретацию показателя:

- высокий уровень: Интегральный показатель выше порогового значения;
- средний уровень: Интегральный показатель близок к пороговому значению;
- низкий уровень: Интегральный показатель ниже порогового значения.

Методика Д.А. Коробейникова и др. является одним из наиболее распространенных инструментов оценки уровня экономической безопасности предприятия. Она позволяет получить комплексную оценку состояния предприятия и разработать эффективные меры по обеспечению его безопасности.

Важно отметить, что при применении этой методики необходимо учитывать специфику деятельности предприятия и адаптировать ее к конкретным условиям.

Методика Левкина Е.В., Л.А. Сахарова и Е.А. Курасова

Состоит из нескольких показателей: финансовая составляющая, производственно-сбытовая составляющая, кадровая и технико-технологическая составляющая.



Таблица 2 - Показатели экономической безопасности предприятия<sup>8</sup>

Показатели экономической безопасности	Обозначение	Оценка (Оц) в зависимости от степени соответствия нормативу		
		абсолютное (оценка 1)	нейтральное (оценка 0,5)	критическое (оценка 0)
2	3	4	5	6
Коэффициент автономии	Ка	> 0,5	0,3-0,5	< 0,3
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	Ксос	> 0,1	0-0,1	< 0
Коэффициент абсолютной ликвидности	Кал	> 0,2	0,1-0,2	< 0,1
Коэффициент текущей ликвидности	Ктл	1,5 – 3	1 - 1,5; или >3	< 1
Пятифакторная модель Э.Альтмана	Кб	> 2,9	1,23 - 2,89	< 1,23
Коэффициент финансовой независимости	Кфн	>0,5	0,3-0,5	2,3
Коэффициент финансового рычага (левериджа)	Кфр	<1,0	1,0–2,3	>2,3
Запас финансовой прочности, %	Зфп	>25	10–25	< 10
Определение типа финансовой устойчивости	Тфу	Абсолютная устойчивость	Нормальная устойчивость	Кризисное финансовое состояние
Финансовая составляющая	Кф	$Кф = \frac{Оц(Ка+Ксос+Кал+Ктл+Кб+Кфн+Кфр+Зфп+Тфу)}{9}$		
Коэффициент рентабельности продаж	Крп	> 0,2	0,1-0,2	< 0,1
Коэффициент рентабельности активов	Кра	>0,1	0-0,1	<0
Уровень рентабельности основной деятельности, %	Ур	Рост показателя в динамике	Показатель практически не меняется	Сокращение показателя в динамике
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	Ксдк	0,9-1	0,5-0,9; или >1	< 0,5
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	Кооб	рост показателя в динамике	показатель практически не меняется	сокращение показателя в динамике
Производственно-сбытовая составляющая	Кп	$Кп = Оц(Крп+Кра+Ур+Ксдк+Кооб)/5$		
Коэффициент фондоотдачи	Кф	рост показателя в динамике	показатель практически не меняется	сокращение показателя в динамике
Коэффициент износа основных фондов	Кизн	рост показателя в динамике	показатель практически не	рост показателя в динамике

<sup>8</sup>Левкина, Е.В. Экономическая безопасность предприятия : учебное пособие / Е.В. Левкина, Л.А. Сахарова, Е.А. Курасова. – Владивосток : Издательство Дальневосточного федерального университета, 2022. С.155.

Продолжение таблицы 2

Коэффициент годности основных средств	К <sub>г</sub>	> 0,5	0,3-0,5	< 0,3
Коэффициент обновления основных средств	К <sub>обн</sub>	> 0,1	0-0,1	0
Материалоотдача	М <sub>о</sub>	рост показателя в динамике	показатель практически не меняется	сокращение показателя в динамике
Технико-технологическая составляющая	К <sub>т</sub>	$K_T = Oц(K_f + K_g + K_{обн} + K_{изн})/4$		
Коэффициент уровня заработной платы	К <sub>зп</sub>	> 1	0,5-1	< 0,5
Коэффициент текучести кадров	К <sub>тк</sub>	0,03–0,07	0,08–0,12	>0,12
Коэффициент стабильности кадров	К <sub>ск</sub>	>1	0,5-1	< 0,5
Коэффициент выработки продукции на одного работника	К <sub>выр</sub>	рост показателя в динамике	показатель практически не меняется	сокращение показателя в динамике
Кадровая составляющая	К <sub>к</sub>	$K_K = Oц(K_{зп} + K_{ск} + K_{выр} + K_{тк})/4$		
Сводный коэффициент ЭБП	К <sub>ЭБП</sub>	$K_{ЭБП} = (K_f + K_{п} + K_T + K_K)/4$		

Данная методика одной из самых распространенных и комплексных методик.

Методика оценки экономической безопасности на основе финансовых коэффициентов: использует финансовые коэффициенты, такие как коэффициенты ликвидности, платежеспособности, рентабельности и финансовой устойчивости, для оценки финансового состояния предприятия и выявления потенциальных рисков. Методика проста в применении, но не учитывает другие аспекты экономической безопасности.

Выбор методики оценки экономической безопасности зависит от специфики деятельности предприятия, целей и задач анализа, а также доступности информации. Рекомендуется использовать комплексный подход, который учитывает различные аспекты экономической безопасности.

Важно отметить, что выбор методики оценки уровня экономической безопасности зависит от специфики деятельности предприятия, его размера, отраслевой принадлежности и других факторов. Кроме того, необходимо

учитывать, что ни одна методика не является универсальной и не может дать абсолютно точной оценки.<sup>9</sup>

В заключение, оценка уровня экономической безопасности предприятия является сложной задачей, требующей использования комплексных методик и профессионального подхода. Выбор подходящей методики и правильная интерпретация полученных результатов позволяют своевременно выявить угрозы и принять эффективные меры по их нейтрализации.

### **1.3 Факторы, влияющие на уровень экономической безопасности предприятия**

Существует множество подходов к классификации факторов, влияющих на экономическую безопасность предприятия. Разные авторы предлагают свои критерии и методы анализа, фокусируясь на различных аспектах деятельности предприятия. Рассмотрим несколько примеров:

Подход по сферам деятельности:

- Финансовая безопасность: финансовая устойчивость, платежеспособность, ликвидность, рентабельность. (Пример: В.В. Ковалев)
- Кадровая безопасность: квалификация персонала, мотивация, лояльность, защита от утечки кадров. (Пример: А.И. Турчинов)
- Информационная безопасность: защита информации от несанкционированного доступа, утечки или искажения. (Пример: В.А. Галатенко)
- Техническая безопасность: надежность оборудования, технологическая безопасность, защита от техногенных катастроф. (Пример: А.А. Прохоров)
- Правовая безопасность: соблюдение законодательства, защита прав и интересов предприятия. (Пример: И.Н. Кузнецов)

Подход по уровням управления:

- Макроуровень: факторы, связанные с экономической ситуацией в стране и мире, политической обстановкой, правовой средой. (Пример: Л.И. Абалкин)

---

<sup>9</sup>Николаюк, С. Экономическая безопасность предприятия. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

- Мезоуровень: факторы, связанные с состоянием отрасли, уровнем конкуренции, доступом к ресурсам. (Пример: М. Портер)

- Микроуровень: внутренние факторы предприятия, такие как финансовое состояние, организационная структура, кадровый потенциал. (Пример: И.А. Бланк)

Подход по происхождению факторов:

- Внешние факторы: факторы, не зависящие от деятельности предприятия, например, экономическая ситуация, политическая обстановка, технологические изменения.

- Внутренние факторы: факторы, находящиеся под контролем предприятия, например, финансовое состояние, качество управления, квалификация персонала.

Подход по степени влияния:

- Прямые факторы: факторы, непосредственно влияющие на экономическую безопасность предприятия, например, финансовые показатели, уровень конкуренции.

- Косвенные факторы: факторы, оказывающие опосредованное влияние на экономическую безопасность, например, политическая ситуация, социальные изменения.

Подход по временным характеристикам:

- Долгосрочные факторы: факторы, оказывающие влияние на протяжении длительного времени, например, демографические изменения, технологический прогресс.

- Краткосрочные факторы: факторы, оказывающие влияние в течение короткого периода, например, сезонные колебания спроса, изменение процентных ставок.

Важно отметить, что выбор подхода к классификации факторов зависит от целей и задач анализа, а также от специфики деятельности предприятия. Комплексный анализ факторов, влияющих на экономическую

безопасность, позволяет разработать эффективную стратегию обеспечения устойчивого развития предприятия.

На уровень экономической безопасности предприятия влияет множество факторов, которые можно условно разделить на две группы: внешние и внутренние.

Внешние факторы:<sup>10</sup>

- макроэкономические показатели (ВВП, инфляция, уровень безработицы), политическая стабильность, наличие экономических кризисов.

- уровень конкуренции, темпы роста, технологические изменения, доступ к ресурсам.

- законодательство, регулирование предпринимательской деятельности, уровень коррупции.

- уровень преступности, наличие организованной преступности, риски рейдерских захватов.

- развитие новых технологий, появление новых конкурентов, изменение потребительских предпочтений.

- землетрясения, наводнения, промышленные аварии, которые могут привести к значительным убыткам.

- международные конфликты, санкции, торговые войны.

Внутренние факторы:

- уровень рентабельности, ликвидность, платежеспособность, задолженность.

- эффективность управления, качество бизнес-процессов, уровень корпоративной культуры.

- квалификация персонала, мотивация, лояльность.

- защита информации от несанкционированного доступа, утечки или искажения.

- износ оборудования, технологическая отсталость.

---

<sup>10</sup>Николаюк, С. Экономическая безопасность предприятия. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

- эффективность продвижения продукции, уровень конкурентоспособности.

- способность предприятия к разработке и внедрению новых технологий и продуктов.

Важно отметить, что внешние и внутренние факторы тесно взаимосвязаны и оказывают взаимное влияние друг на друга. Например, неблагоприятная экономическая ситуация в стране может привести к снижению спроса на продукцию предприятия, что в свою очередь негативно скажется на его финансовом состоянии.

Анализ факторов, влияющих на уровень экономической безопасности, позволяет выявить потенциальные угрозы и разработать эффективные меры по их нейтрализации. Это помогает обеспечить устойчивое функционирование и развитие предприятия в современных условиях.

Комплексная система экономической безопасности предприятия – это совокупность взаимосвязанных элементов, направленных на защиту экономических интересов предприятия от внутренних и внешних угроз. В ней можно выделить следующие основные элементы:

Информационно-аналитическая подсистема:

Функции: Сбор, обработка и анализ информации о внешней и внутренней среде предприятия, выявление потенциальных угроз, оценка рисков, прогнозирование развития ситуации.

Инструменты: Системы мониторинга, базы данных, аналитические программы, экспертные оценки.

Правовая подсистема:

Функции: Обеспечение соответствия деятельности предприятия законодательству, защита прав и интересов предприятия в судебном порядке.

Инструменты: Юридические консультации, разработка внутренних нормативных документов, представительство в суде.<sup>11</sup>

---

<sup>11</sup>Чекудаев К. В. Оценка и прогнозирование риска банкротства как элемент экономической безопасности предприятия // Экономика. Инновации. Управление качеством. 2021. № 1. С. 50.

Организационно-управленческая подсистема:

Функции: Разработка и реализация стратегии экономической безопасности, организация системы управления рисками, контроль за выполнением мер безопасности.

Инструменты: Организационные структуры, регламенты, процедуры, системы внутреннего контроля.

Финансово-экономическая подсистема:

Функции: Обеспечение финансовой устойчивости предприятия, защита от финансовых рисков, оптимизация финансовых потоков.

Инструменты: Финансовый анализ, бюджетирование, управление денежными средствами, страхование.

Кадровая подсистема:

Функции: Подбор и обучение персонала, мотивация сотрудников, создание благоприятного психологического климата, предотвращение утечки информации и кадров.

Инструменты: Системы подбора и оценки персонала, программы обучения, системы мотивации.

Техническая подсистема:

Функции: Защита информационных систем и технологий, обеспечение физической безопасности объектов и сотрудников.

Инструменты: Системы защиты информации, системы видеонаблюдения, системы контроля доступа.

Маркетинговая подсистема:

Функции: Анализ рынка и конкурентов, разработка маркетинговой стратегии, защита от недобросовестной конкуренции.

Инструменты: Маркетинговые исследования, анализ конкурентной среды, системы защиты интеллектуальной собственности.

Подсистема инновационного развития:

Функции: Обеспечение технологического развития предприятия, защита от технологических рисков, разработка и внедрение инноваций.

Инструменты: Системы управления инновациями, патентная защита, сотрудничество с научными организациями.

Взаимодействие этих подсистем обеспечивает комплексную защиту экономических интересов предприятия от всех видов угроз.

Важно отметить, что структура и содержание комплексной системы экономической безопасности предприятия могут варьироваться в зависимости от специфики его деятельности, размера, отраслевой принадлежности и других факторов.

SWOT и PEST анализы – это инструменты стратегического планирования, которые помогают выявить внутренние и внешние факторы, влияющие на деятельность предприятия. Их можно использовать для определения факторов, влияющих на экономическую безопасность.<sup>12</sup>

SWOT-анализ:

S (Strengths) – Сильные стороны: Внутренние преимущества предприятия, которые способствуют обеспечению его экономической безопасности. Например, сильный бренд, высококвалифицированный персонал, эффективная система управления рисками.

W (Weaknesses) – Слабые стороны: Внутренние недостатки предприятия, которые могут снизить его уровень экономической безопасности. Например, высокая задолженность, устаревшее оборудование, недостаток квалифицированных кадров.

O (Opportunities) – Возможности: Внешние факторы, которые предприятие может использовать для повышения уровня своей экономической безопасности. Например, рост рынка, появление новых технологий, снижение уровня конкуренции.

T (Threats) – Угрозы: Внешние факторы, которые могут негативно повлиять на экономическую безопасность предприятия. Например, экономический кризис, изменение законодательства, появление новых конкурентов.

---

<sup>12</sup>Николаюк, С. Экономическая безопасность предприятия. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.



PEST-анализ:

P (Political) – Политические факторы: Политическая стабильность в стране, законодательство, налоговая политика, внешняя политика.

E (Economic) – Экономические факторы: Экономический рост, инфляция, уровень безработицы, курс валюты.

S (Social) – Социальные факторы: Демографическая ситуация, уровень образования, культурные особенности, потребительские предпочтения.

T (Technological) – Технологические факторы: Развитие новых технологий, инновации, автоматизация производства.

Применение SWOT и PEST анализов для определения факторов, влияющих на экономическую безопасность:

Проведение SWOT-анализа: Определите сильные и слабые стороны предприятия, а также возможности и угрозы, связанные с его экономической безопасностью.

Проведение PEST-анализа: Проанализируйте политические, экономические, социальные и технологические факторы, которые могут повлиять на экономическую безопасность предприятия.

Сопоставление результатов: Сравните результаты SWOT и PEST анализов, чтобы выявить взаимосвязи между внутренними и внешними факторами, влияющими на экономическую безопасность.

Разработка стратегии: На основе полученных результатов разработайте стратегию обеспечения экономической безопасности предприятия, которая учитывает выявленные сильные и слабые стороны, а также возможности и угрозы.

## 2 ПОКАЗАТЕЛИ И ОЦЕНКА УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, НА ПРИМЕРЕ АО «АМЕТИС»

### 2.1 Организационно-экономическая характеристика АО «Аметис»

Акционерное общество «Аметис» основано в г. Благовещенск 25 июня 1998 года и является одной из крупнейших компаний в городе Благовещенске.

При регистрации компании были присвоены следующие регистрационные данные:

ИНН 2801096097; ОГРН 1042800015422.

Юридический адрес АО «Аметис»: 675020, Амурская область, г. Благовещенск, ул. Набережная, д. 68

Основными видами деятельности АО «Аметис» являются производство удобрений, семян, растений, а также услуги по техническому обслуживанию и посевным работам. Компания имеет собственное производство и складские помещения, что позволяет обеспечивать качественную продукцию и оперативно выполнять заказы клиентов.

Представим в таблице 3 этапы развития и достижения компании.

Таблица 3 – Этапы развития АО «Аметис»

Период	Описание
1	2
2003-2007 гг.	В 2003 году выпущена первая партия дигидрокверцетина и в конце года компания вышла на плановую проектную мощность по производству ДКВ. В 2005 году АО «Аметис» вступило в состав членов Амурской Торгово-Промышленной палаты. В 2005-2007 гг. компания занимала первые места в областном конкурсе на звание «Лучшее малое предприятие Амурской области»
2008 г.	С 2008 года компания занимается производством биологически активных добавок на основе собственного сырья. В 2008 г. компания награждена дипломом Министерства экономического развития и внешних связей Амурской области за лучший реализуемый на территории области инновационный проект «Опытно-промышленная линия переработки лиственницы»
2009 г.	В 2009 году получена первая партия «Лавитол» максимальной степени очистки – более 99 %. Производственная аналитическая лаборатория АО «Аметис» аккредитована в системе аккредитации аналитических лабораторий на техническую компетентность по определению массовой доли ДКВ
2010 г.	АО «Аметис» вошло в число победителей открытого конкурса Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере. Компания прошла сертификацию системы менеджмента качества по стандартам ISO 9001:2008 включая НАССР. Открыто новое направление по применению экстрактов из лиственницы в сельском хозяйстве.

1	2
2013 г.	АО «Аметис» вошло в ТОП-100 лучших инновационных быстроразвивающихся предприятий страны. АО «Аметис» получило Лицензию № 12206-ЛС на право осуществления деятельности по производству лекарственных средств
2014 г.	АО «Аметис» получила регистрационные документы на производство микробиологического удобрения «БиоБеСтА» и регулятора роста растений «ЭкоЛарикс». Арабиногалактан производства АО «Аметис» зарегистрирован как фармацевтическая субстанция (ФС-000905)
2015 г.	АО «Аметис» запустило продажу натуральных удобрений, позволяющих получать экологически безопасную продукцию
2016 г.	Дочернему предприятию ООО «Аметис-Инвест» присвоен статус участника проекта создания обеспечения функционирования инновационного центра «Сколково»
2017 г.	АО «Аметис» прошло регистрацию «Лавитол (ДКВ)» в качестве нового пищевого ингредиента на территории ЕС.
2019 г.	АО «Аметис» стало членом Союза Производителей Пищевых Ингредиентов

Акционерное общество «Аметис» является надежным партнером для своих клиентов, предлагая им широкий ассортимент товаров и услуг, оперативное выполнение заказов и гибкую систему скидок и бонусов. Компания стремится к построению долгосрочных и взаимовыгодных отношений с партнерами и клиентами, основанных на доверии, профессионализме и высоком качестве предоставляемых товаров и услуг.

Несмотря на то, что «Аметис» — предприятие сравнительно молодое, но уже сегодня является крупнейшим промышленным комплексом по выпуску экстрактов из лиственницы Даурской и зарекомендовало себя как стабильного, конкурентоспособного участника рынка.

Вся деятельность предприятия подчинена одной цели — создание инновационного высокотехнологичного производства по комплексной переработке древесины лиственницы даурской с последующим извлечением уникальных природных субстанций.

Предприятие не стоит на месте и активно развивается как на российском, так и на международных рынках, совершенствуя технологию производства, внедряя ноу-хау с целью получения качественного, высокоэффективного

природного продукта. В этой связи, компания тесно сотрудничает порядка с 20 ведущими научными учреждениями страны, среди которых Амурская государственная медицинская академия, Дальневосточный государственный аграрный университет, институты Томска, Новосибирска и Москвы. В настоящее время АО «Аметис» занимает лидирующие позиции на рынке сельскохозяйственных товаров и услуг в регионе. Компания активно развивает свою деятельность, внедряет новые технологии и методы управления.

Стратегическая цель компании «Аметис» – быть лидером в сфере производства и реализации продукции для сельского хозяйства, обеспечивая клиентов качественной продукцией и высоким уровнем сервиса. Система качества и управления компании соответствует международным стандартам и постоянно совершенствуется.

Миссия компании – стать ведущей компанией по производству уникальных природных субстанций из лиственницы. АО «Аметис» достигает поставленных целей путем создания инновационного производства, совершенствование технологии и внедрения ноу-хау, которые позволяют максимально использовать потенциал, заложенный в древесине лиственницы.

АО «Аметис» является правообладателем 15 товарных знаков. Информация о продукции представлена в таблице 4.

Таблица 4 – Товарные знаки на продукцию АО «Аметис»

Товарный знак	Номер	Дата регистрации	Дата окончания
1	2	3	4
Гепатолаг	978039	03.11.2023	20.06.2032
Мэн здрав	976557	01.11.2023	20.06.2032
Экстракор	969455	20.09.2023	14.03.2033
Ледикапс	968076	14.09.2023	14.03.2033
Биолаг	945480	01.06.2023	22.06.2032
Иммунолаг	939836	05.05.2023	19.10.2032
Эколарикс	939149	03.05.2023	20.06.2032
Флавитол	934522	07.04.2023	19.11.2031
Гепатостимул	932018	04.04.2023	20.06.2032
Венолайт	931272	03.04.2023	20.06.2032
Виталарч vitalarch	917216	16.01.2023	07.07.2032
Биоларикс	916915	13.01.2023	20.06.2032
Экостимул	812555	25.05.2021	17.12.2030
А аметис	716553	19.06.2019	15.11.2028

1	2	3	4
Виталаг лаг вита лаг виталаг	438149	30.05.2011	19.07.2030

В компании работает высококвалифицированный персонал, который имеет большой опыт работы в сельском хозяйстве и глубокие знания в сфере производства и реализации сельскохозяйственной продукции. Сотрудники компании постоянно повышают свою квалификацию и профессиональный уровень, что позволяет им эффективно выполнять поставленные задачи и достигать поставленные цели.

Представим на рисунке 1 организационную структуру управления АО «Аметис».

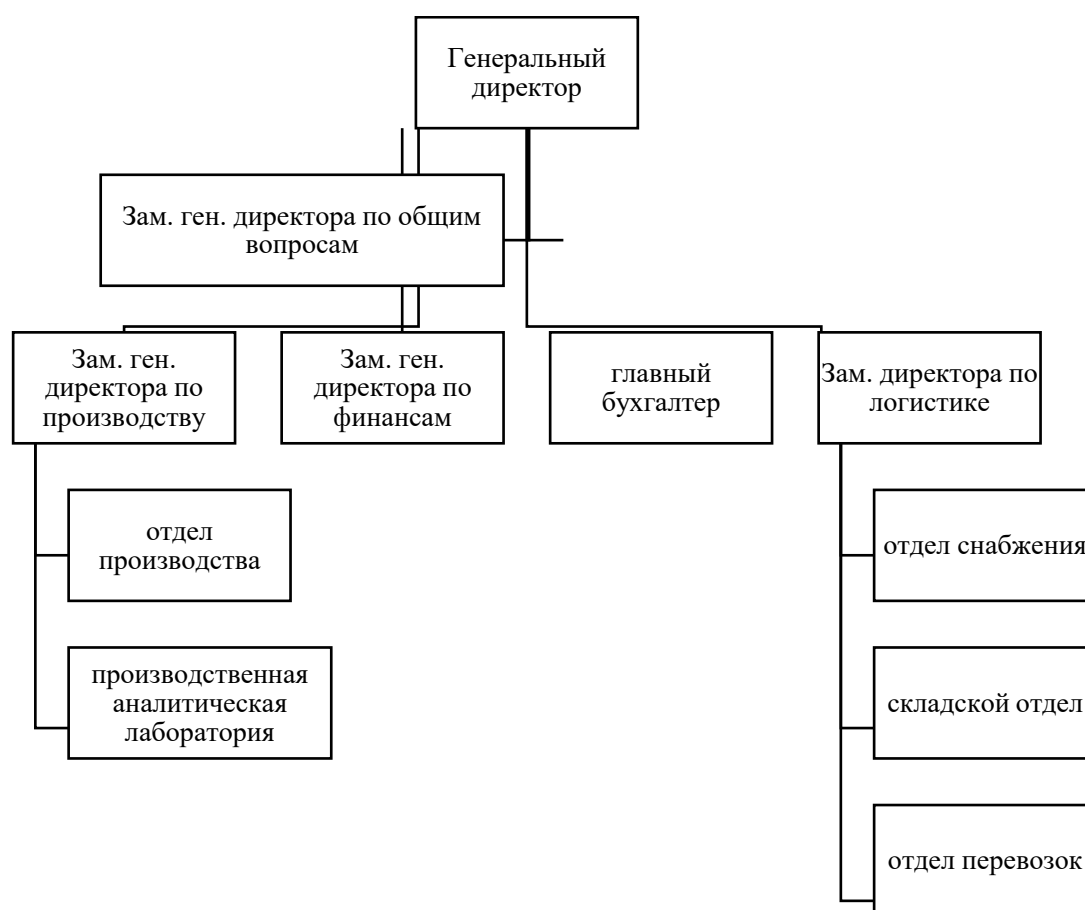


Рисунок 1 – Организационная структура управления АО «Аметис».

Линейно-функциональный тип управления предприятием АО «Аметис»

является эффективным и эффективно структурированным подходом к управлению бизнесом. Этот тип управления обеспечивает четкую иерархическую структуру, где каждый уровень руководства имеет свои четко определенные функции и обязанности. Такая система управления помогает повысить эффективность работы предприятия, обеспечивает быстрое принятие решений и оптимальное использование ресурсов.

В рамках линейно-функционального типа управления управленческие решения принимаются вертикально, от высшего уровня руководства к нижнему. Это позволяет обеспечить единообразие в принятии решений и согласованность действий различных подразделений предприятия. Такой подход способствует устранению излишней бюрократии, улучшению координации деятельности и повышению скорости работы предприятия.

Основными преимуществами линейно-функционального типа управления являются высокая степень организации, ясность иерархии, быстрота принятия решений, а также возможность эффективного контроля за выполнением поставленных задач. Этот тип управления подходит для предприятий с жесткой структурой и четко определенными процессами, где основное внимание уделяется выполнению стандартов и достижению поставленных целей.

Представим в таблице 5 динамику основных показателей деятельности АО «Аметис».

Таблица 5 – Динамика основных экономических показателей АО «Аметис» за 2021 – 2023 гг.

Показатель	Значение показателя			Абсолютное изменение показателя		Темп роста, %	
	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2022 к 2021	2023 к 2022	2022 к 2021	2023 к 2022
1	2	3	4	5	6	7	8
Выручка, тыс. руб.	265436	284958	305525	19522	20567	107,35	107,22
Себестоимость продаж, тыс. руб.	118250	167921	178509	49671	10588	142,01	106,31
Коммерческие расходы, тыс. руб.	9383	8791	7940	-592	-851	93,69	90,32
Управленческие расходы, тыс. руб.	67817	46333	132322	-21484	85989	68,32	285,59
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	69986	57194	-13246	-12792	-70440	81,72	-23,16

## Продолжение таблицы 5

1	2	3	4	5	6	7	8
Чистая прибыль, тыс. руб.	38041	47835	81710	9794	33875	125,75	170,82
Численность работников, чел.	71	73	71	2	-2	102,82	97,26
Выручка на 1 работника, тыс. руб./чел	3739	3904	4303	165	400	104,41	110,24
Затраты на 1 руб. выручки, руб.	0,74	0,78	1,04	0,05	0,26	106,30	133,30
Средняя стоимость основных средств, тыс. руб.	54731	85352	104884	30621	19532	155,95	122,88
Фондоотдача	4,85	3,34	2,91	-1,51	-0,43	68,84	87,25
Рентабельность продаж, %	14,33	16,79	26,74	2,46	9,96	117,13	159,32

Выручка АО «Аметис» растет равномерно. Так, в 2022 году выручка увеличилась на 7,35 % или на 19552 тыс. руб., а в 2023 году на 7,22 % или на 20567 тыс. руб. Рост выручки обусловлен увеличением объема продаж ввиду расширения клиентской базы.

Себестоимость продукции также ежегодно увеличивается. В 2022 году себестоимость увеличилась на 49671 тыс. руб. или на 42,01 %. Слишком высокий рост себестоимости в 2022 году преимущественно обусловлен увеличением материальных затрат на производство, а также увеличением затрат на оплату труда производственного персонала. В 2023 году себестоимость увеличивается на 6,31 % или на 10588 тыс. руб. ввиду роста затрат по всем элементам.

Коммерческие расходы ежегодно сокращаются, что обусловлено снижением расходов на продажу ввиду приобретения грузового транспорта для доставки продукции до покупателей, что позволило снизить транспортные расходы.

Управленческие расходы не имеют постоянной тенденции. Так, в 2022 году происходит их снижение на 21484 тыс. руб. или на 31,68 %, но в 2023 году они выросли более чем в 2,5 раза – на 85989 тыс. руб., что обусловлено направлением управленческого персонала на обучение, а также ввиду роста амортизационных отчислений по приобретенному зданию для управленческих целей.

Прибыль от продаж ежегодно снижается и в 2023 году АО «Аметис»

получило убыток в размере 13246 тыс. руб. Получение убытка от продаж обусловлено слишком высоким ростом управленческих расходов.

Чистая прибыль имеет положительную направленность. Так мы наблюдаем ее ежегодный рост. В 2023 году чистая прибыль увеличилась на 33875 тыс. руб., что обусловлено получением прибыли от прочей деятельности.

Численность персонала не имеет постоянной тенденции и в 2023 году составила 71 чел., что меньше 2022 года на 2 чел. Ввиду сокращения численности персонала, увеличивается выручка на 1 работника с 3739 тыс. руб. до 4303 тыс. руб.

Анализируя затраты на 1 руб. выручки, стоит отметить их негативную тенденцию. Так, в 2023 году затраты на 1 руб. выручки превысили 1, что является крайне неблагоприятной тенденцией и обусловлено ускоренным ростом затрат над ростом выручки.

Фондоотдача имеет ежегодную тенденцию снижения. Сокращение фондоотдачи обусловлено техническим перевооружением в компании и приобретении коммерческой недвижимости, что увеличит эффективность основных средств в будущем.

Рентабельность продаж увеличилась в 2022 году на 2,46 %, а в 2023 году еще на 9,96 %. Стоит отметить, что в 2022 году фактором, повлиявшим на рост прибыли, явилось наращивание прибыли от основной деятельности, а в 2023 году, наоборот – наращивание прибыли от прочей деятельности.

В целом, проведенный анализ показал, что предприятие наращивает объемы деятельности, а также чистую прибыль и рентабельность.

## **2.2 Анализ внешних и внутренних факторов, влияющих на экономическую безопасность АО «Аметис»**

Комплексный анализ внешних и внутренних факторов, влияющих на экономическую безопасность АО «Аметис», является важным этапом стратегического планирования деятельности предприятия, так как является ключевым инструментом для определения уровня уязвимости и возможностей предприятия. Внешние факторы могут включать в себя политическую, экономическую,



социальную и технологическую обстановку, а также конкурентное окружение. Внутренние факторы могут включать в себя финансовое состояние компании, эффективность управления, кадровый потенциал. Понимание всех этих факторов позволяет предприятию разрабатывать меры с целью обеспечения устойчивого развития и минимизации возможных рисков.

Также проведение анализа внешних факторов позволяет оценить возможности и угрозы, с которыми сталкивается компания на рынке, анализ внутренних факторов позволяет выявить сильные и слабые стороны предприятия. На основе полученных данных разрабатываются мероприятия по развитию компании, направленные на укрепление ее экономической безопасности и повышение конкурентоспособности на рынке. Анализ внешних и внутренних факторов является необходимым инструментом для принятия обоснованных управленческих решений и обеспечения успешного развития предприятия.

Начнем анализ с выявления динамики и структуры статей бухгалтерского баланса АО «Аметис» (таблица 6, 7).

Таблица 6 – Анализ динамики бухгалтерского баланса АО «Аметис» за 2021-2023 гг.

тыс. руб.

Показатели	2021	2022	2023	Абсолютное изменение показателя		Темп роста, %	
				2022 к 2021	2023 к 2022	2022 к 2021	2023 к 2022
1	2	3	4	5	6	7	8
Внеоборотные активы	91973	125338	127237	33365	1899	136,28	101,52
- нематериальные активы	23723	22176	20630	-1547	-1546	93,48	93,03
- основные средства	68250	103161	106607	34911	3446	151,15	103,34
Оборотные активы	197294	227967	407703	30673	179736	115,55	178,84
- запасы	12080	9733	5518	-2347	-4215	80,57	56,69
- налог на добавленную стоимость	1464	1212	1201	-252	-11	82,79	99,09
- дебиторская задолженность	61367	32063	39358	-29304	7295	52,25	122,75
- финансовые вложения	35067	87956	329032	52889	241076	250,82	374,09

| - денежные средства | 86518 | 96557 | 32120 | 10039 | -64437 | 111,60 | 33,27 |

Продолжение таблицы 6

1	2	3	4	5	6	7	8
- прочие оборотные активы	798	445	474	-353	29	55,76	106,52
Капитал и резервы	21179 1	25962 5	34133 6	47834	81711	122,59	131,47
- уставный капитал	10079 2	10079 2	10079 2	0	0	100,00	100,00
- переоценка внеоборотных активов	19	19	19	0	0	100,00	100,00
- нераспределенная прибыль	11098 0	15881 4	24052 5	47834	81711	143,10	151,45
Долгосрочные обязательства	2653	234	2097	-2419	1863	8,82	896,15
- прочие обязательства	2653	234	2097	-2419	1863	8,82	896,15
Краткосрочные обязательства	74823	93445	19150 7	18622	98062	124,89	204,94
- заемные средства	6498	13611	48868	7113	35257	209,46	359,03
- кредиторская задолженность	56325	67834	14238 9	11509	74555	120,43	209,91
- доходы будущих периодов	12000	12000	0	0	-12000	100,00	0,00
- оценочные обязательства	0	0	250	0	250	-	-
Валюта баланса	28926 7	35330 5	53494 0	64038	181635	122,14	151,41

Валюта баланса исследуемого предприятия ежегодно увеличивается. Оценивая динамику актива баланса, стоит отметить увеличение как внеоборотных активов, так и оборотных активов. Так, внеоборотные активы увеличились на 33365 тыс. руб. в 2022 году и на 1899 тыс. руб. в 2023 году. При этом, нематериальные активы ежегодно снижаются. Их сокращение вызвано начислением амортизации. Основные средства, наоборот, показывают рост на протяжении всего периода, что обусловлено их обновлением.

Оборотные активы увеличились в 2022 году на 30673 тыс. руб., а в 2023 году еще на 179736 тыс. руб. В составе оборотных активов ежегодную тенденцию снижения показывают запасы, что вызвано их реализацией. Также ежегодное сокращение происходит по статье «Налог на добавленную стоимость».

Дебиторская задолженность сократилась в 2022 году на 29304 тыс. руб.,

что вызвано возвращением долгов дебиторами, но на 2023 год размер дебиторской задолженности увеличился на 7295 тыс. руб. из-за внесенных авансовых платежей поставщикам.

Денежные средства в 2022 году увеличились на 10039 тыс. руб., но в 2023 году происходит их снижение на 64437 тыс. руб. Снижение денежных средств обусловлено увеличением оплат поставщикам за сырье, материалы, работы и услуги, а также оплат сотрудникам в связи с оплатой труда.

Капитал и резервы показывают рост на протяжении всего периода. В их составе неизменными остаются уставный капитал, который составил 100792 тыс. руб. и переоценка внеоборотных активов – 19 тыс. руб. Прирост по данному разделу бухгалтерского баланса происходит за счет увеличения размера нераспределенной прибыли. В 2022 году нераспределенная прибыль увеличилась на 47834 тыс. руб., а в 2023 году еще на 81711 тыс. руб.

Долгосрочные обязательства АО «Аметис» представлены только прочими обязательствами. При этом, их динамика неоднозначна. В 2022 году они сокращаются на 2419 тыс. руб., но в 2023 году увеличиваются на 1863 тыс. руб. Увеличение данного показателя в 2023 году обусловлено увеличением долгосрочной задолженности перед поставщиками и подрядчиками.

Краткосрочные обязательства увеличиваются на протяжении всего периода. Их рост преимущественно обусловлен увеличением заемных средств и кредиторской задолженности. При этом, рост кредиторской задолженности в 2023 году по сравнению с 2021 годом происходит более чем в 2 раза, что является негативной тенденцией.

Далее проведем анализ структуры бухгалтерского баланса (таблица 7).

Таблица 7 – Анализ структуры бухгалтерского баланса АО «Аметис» за 2021-2023 гг.

процент

Показатели	2021	2022	2023	Абсолютное изменение показателя	
				2022 к 2021	2023 к 2022
1	2	3	4	5	6
Внеоборотные активы	31,80	35,48	23,79	3,68	-11,69

- нематериальные активы	8,20	6,28	3,86	-1,92	-2,42
- основные средства	23,59	29,20	19,93	5,60	-9,27
Оборотные активы	68,20	64,52	76,21	-3,68	11,69
- запасы	4,18	2,75	1,03	-1,42	-1,72

Продолжение таблицы 7

1	2	3	4	5	6
- налог на добавленную стоимость	0,51	0,34	0,22	-0,16	-0,12
- дебиторская задолженность	21,21	9,08	7,36	-12,14	-1,72
- финансовые вложения	12,12	24,90	61,51	12,77	36,61
- денежные средства	29,91	27,33	6,00	-2,58	-21,33
- прочие оборотные активы	0,28	0,13	0,09	-0,15	-0,04
Капитал и резервы	73,22	73,48	63,81	0,27	-9,68
- уставный капитал	34,84	28,53	18,84	-6,32	-9,69
- переоценка внеоборотных активов	0,01	0,01	0,00	0,00	0,00
- нераспределенная прибыль	38,37	44,95	44,96	6,59	0,01
Долгосрочные обязательства	0,92	0,07	0,39	-0,85	0,33
- прочие обязательства	0,92	0,07	0,39	-0,85	0,33
Краткосрочные обязательства	25,87	26,45	35,80	0,58	9,35
- заемные средства	2,25	3,85	9,14	1,61	5,28
- кредиторская задолженность	19,47	19,20	26,62	-0,27	7,42
- доходы будущих периодов	4,15	3,40	0,00	-0,75	-3,40
- оценочные обязательства	0,00	0,00	0,05	0,00	0,05
Валюта баланса	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00

В составе актива АО «Аметис» на протяжении всего периода преобладают оборотные активы. Их доля составила 68,20 % в 2021 году, 64,52 % в 2022 году и 76,21 % в 2023 году. Рост доли оборотных активов обусловлен значительным увеличением финансовых вложений ввиду выдачи компанией процентных займов другим юридическим лицам.

В составе пассива явное преобладание наблюдается по собственному капиталу. Однако, оценивая динамику его удельного веса, стоит отметить снижение с 73,22 % до 63,81 %, что является негативной тенденцией. При этом, происходит увеличение удельного веса краткосрочных обязательств с 25,87 % до 35,80 %, что сложилось ввиду увеличения заемных средств и кредиторской задолженности.

Далее представим оценку чистых активов АО «Аметис» (таблица 8).

Таблица 8 – Анализ чистых активов АО «Аметис» за 2021-2023 гг.

Показатель	Значение показателя						Темп роста 2023 г. к 2021 г., %
	в тыс. руб.			в % к валюте баланса			
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	
1	2	3	4	5	6	7	8
1. Чистые активы	211085	259626	341336	72,97	73,48	63,81	161,71

**Продолжение таблицы 8**

1	2	3	4	5	6	7	8
2. Уставный капитал	100792	100792	100792	34,84	28,53	18,84	100,00
3. Превышение чистых активов над уставным капиталом	110293	158834	240544	38,13	44,96	44,97	218,10

Чистые активы организации на 31.12.2023 г. намного (в 3,4 раза) превышают уставный капитал. Такое соотношение положительно характеризует финансовое положение, полностью удовлетворяя требованиям нормативных актов к величине чистых активов организации. К тому же необходимо отметить увеличение чистых активов на 31,5 % в течение анализируемого периода. Превышение чистых активов над уставным капиталом и в то же время их увеличение за период говорит о хорошем финансовом положении организации по данному признаку.

Анализ финансовой устойчивости предприятия является важным инструментом для определения его способности к обеспечению устойчивого развития и выживания в условиях нестабильной экономической среды. Представим еше результаты в таблице 9.

Таблица 9 – Анализ финансовой устойчивости АО «Аметис» за 2021-2023 гг.

Показатель	2021	2022	2023	Абсолютное изменение	
				2022 к 2021	2023 к 2022
Коэффициент автономии	0,74	0,73	0,64	-0,01	-0,09
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,61	0,59	0,53	-0,02	-0,06
Коэффициент покрытия инвестиций	0,75	0,74	0,64	-0,01	-0,1
Коэффициент маневренности собственного капитала	0,57	0,52	0,63	-0,05	0,11
Коэффициент обеспеченности запасов	9,92	13,8	38,8	3,88	25
Коэффициент краткосрочной задолженности	0,96	1	0,99	0,04	-0,01

Коэффициент автономии организации на 31 декабря 2023 г. составил 0,64. Данный коэффициент характеризует степень зависимости организации от

заемного капитала. Полученное здесь значение говорит об оптимальной величине собственного капитала (64 % в общем капитале организации). В теч203 году коэффициент автономии снизился на 0,09.

За весь анализируемый период наблюдалось заметное снижение коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами с 0,61 до 0,53. На 31.12.2023 значение коэффициента характеризуется как исключительно хорошее.

За весь рассматриваемый период отмечено осязаемое уменьшение коэффициента покрытия инвестиций с 0,75 до 0,64 (на 0,1). Значение коэффициента по состоянию на 31.12.2023 ниже нормативного значения.

Значение коэффициента обеспеченности материальных запасов на 31.12.2023 составило 38,8. В течение анализируемого периода отмечен стремительный рост коэффициента обеспеченности материальных запасов – на 3,88 в 2022 году и на 25 в 2023 году. На 31.12.2023 значение коэффициента обеспеченности материальных запасов можно характеризовать как очень хорошее.

По коэффициенту краткосрочной задолженности видно, что величина краткосрочной кредиторской задолженности организации значительно превосходит величину долгосрочной задолженности (98,9 % и 1,1 % соответственно).

Ликвидность предприятия – это способность компании быстро и без потерь преобразовать свои активы в деньги для покрытия текущих долговых обязательств. Важными показателями ликвидности являются текущая ликвидность, коэффициент быстрой ликвидности и коэффициент абсолютной ликвидности. Представим их анализ (таблица 10).

Таблица 10 – Анализ ликвидности АО «Аметис» за 2021-2023 гг.

Показатель	2021	2022	2023	Абсолютное изменение	
				2022 к 2021	2023 к 2022
Коэффициент текущей (общей) ликвидности	2,69	2,44	2,13	-0,25	-0,31
Коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности	2,5	2,32	2,09	-0,18	-0,23
Коэффициент абсолютной ликвидности	1,68	1,97	1,89	0,29	-0,08

Коэффициент текущей ликвидности – отражает способность компании погасить текущие обязательства за счет текущих активов. По результатам анализа за указанный период коэффициент текущей ликвидности у АО «Аметис» оказался на удовлетворительном уровне, что свидетельствует о наличии достаточных средств для обеспечения платежеспособности.

Так, на протяжении всего периода коэффициент текущей ликвидности имеет значение, соответствующее норме (2,69, 2,44, 2,13 при нормативном значении 1,8). В тоже время за весь анализируемый период коэффициент текущей ликвидности снизился на 0,25 в 2022 году и на 0,31 в 2023 году.

Коэффициент быстрой ликвидности – показывает способность компании погасить текущие обязательства исключая запасы. Результаты анализа показали, что уровень быстрой ликвидности у АО «Аметис» также остается на уровне, обеспечивающем стабильные финансовые показатели.

Для коэффициента быстрой ликвидности нормативным значением является 0,9. В данном случае его значение составило 2,50 в 2021 году, 2,32 в 2022 году и 2,09 в 2023 году.

Это означает, что у компании достаточно активов, которые можно в сжатые сроки перевести в денежные средства и погасить краткосрочную кредиторскую задолженность. Однако, снижение коэффициента быстрой ликвидности является негативной тенденцией.

Коэффициент абсолютной ликвидности – отражает способность компании погасить текущие обязательства исключая как активы, так и запасы. В результате анализа было выявлено, что уровень абсолютной ликвидности АО «Аметис» также находится в пределах нормы.

При норме 0,2 значение коэффициента абсолютной ликвидности составило 1,68, 1,97 и 1,89 в 2021, 2022 и 2023 годах соответственно. В тоже время за последний анализируемый год коэффициент снизился на -0,08, что можно расценивать негативно.

В целом, можно заключить, что ликвидность АО «Аметис» за рассматриваемый период была на удовлетворительном уровне, что свидетельствует о

хорошо управляемых финансах компании. Важно продолжать мониторинг и оптимизацию финансовых потоков для обеспечения устойчивого развития предприятия в будущем.

Представим анализ финансовых результатов (таблица 11).

Таблица 11 – Динамика финансовых результатов АО «Аметис» за 2021-2023 гг.

Показатель	2021	2022	2023	Абсолютное изменение		Темп роста, %	
				2022 к 2021	2023 к 2022	2022 к 2021	2023 к 2022
Выручка	265436	284958	305525	19522	20567	107,35	107,22
Расходы по обычным видам деятельности	195450	223045	318771	27595	95726	114,12	142,92
Прибыль (убыток) от продаж	69986	61913	-13246	-8073	-75159	88,46	-21,39
Прочие доходы и расходы	-22655	-4709	114294	17946	119003	20,79	-2427,14
ЕВИТ (прибыль до уплаты процентов и налогов)	47331	57204	101048	9873	43844	120,86	176,64
Проценты к уплате	0	10	400	10	390	-	В 40 раз
Налог на прибыль, изменение налоговых активов и прочее	9290	9359	18938	69	9579	100,74	202,35
Чистая прибыль	38041	47835	81710	9794	33875	125,75	170,82

За 2023 год АО «Аметис» получает убыток от продаж в размере 13246 тыс. руб., что составило 4,3 % от выручки. В отличие от анализируемого, в предыдущем периоде имела место прибыль в размере 61913 тыс. руб.

По сравнению с прошлым периодом в текущем увеличилась как выручка от продаж, так и расходы по обычным видам деятельности (на 20567 и 95726 тыс. руб. соответственно).

Прибыль от прочих операций за год составила 113894 тыс. руб., что на 118613 тыс. руб. больше, чем сальдо прочих доходов-расходов за аналогичный период прошлого года.

Далее проведем анализ показателей рентабельности (таблица 12).

Таблица 12 – Анализ рентабельности АО «Аметис» за 2021-2023 гг.

Показатель	2021	2022	2023	Абсолютное изменение	
				2022 к 2021	2023 к 2022
Рентабельность продаж	26,4	21,7	-4,3	-4,7	-26,0
Рентабельность продаж по ЕВИТ	17,8	20,1	33,1	2,3	13,0



Рентабельность продаж по чистой прибыли	14,3	16,8	26,7	2,5	9,9
Рентабельность собственного капитала (ROE)	19,8	15,4	27,2	-4,4	11,8
Рентабельность активов (ROA)	15,6	11,2	18,4	-4,4	7,2

Рентабельность продаж за 2023 год составила минус 4,3 %. При этом имеет место отрицательная динамика рентабельности обычных видов деятельности по сравнению с данным показателем за аналогичный период прошлого года (минус 26,0 %). Нормальное значение рентабельности продаж для данной отрасли 4 %

Показатель рентабельности, рассчитанный как отношение прибыли до процентов к уплате и налогообложения (ЕВИТ) к выручке организации, за 2023 год составил 33,1 %. То есть в каждом рубле выручки АО «Аметис» содержится 33,1 коп. прибыли до налогообложения и процентов к уплате.

В 2023 году каждый рубль собственного капитала АО «Аметис» принес 0,272 руб. чистой прибыли. За 2023 год значение рентабельности активов, равное 18,4%, является очень хорошим

В таблице 13 представлены показатели деловой активности АО «Аметис». Таблица 13 – Анализ деловой активности АО «Аметис» за 2021-2023 гг.

Показатель	2021	2022	2023	Абсолютное изменение	
				2022 к 2021	2023 к 2022
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств	1,6	1,3	1,0	-0,3	-0,3
Коэффициент оборачиваемости запасов дебиторской задолженности	19,6	20,5	41,8	0,9	21,3
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	5,0	6,2	8,6	1,2	2,4
Коэффициент оборачиваемости активов	7,0	4,4	2,9	-2,6	-1,5
Коэффициент оборачиваемости собственного капитала	1,1	0,9	0,7	-0,2	-0,2
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств, дни	1,4	1,2	1,0	-0,2	-0,2
Оборачиваемость оборотных средств, дни	227	277	380	50	103
Оборачиваемость запасов, дни	19	18	9	-1	-9
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дни	72	58	43	-14	-15
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дни	52	83	126	31	43
Оборачиваемость активов, дни	336	422	531	86	109
Оборачиваемость собственного капитала, дни	264	307	359	43	52

В результате исследования было установлено, что оборачиваемость активов компании в 2022 году составляла 0,9 оборота, что на 0,2 оборота ниже, чем в 2022 году. При этом, в 2023 году оборачиваемость снизилась еще на 0,2 оборота.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что компания ухудшила эффективность использования своих активов за рассматриваемый период.

Срок оборачиваемости запасов ежегодно снижается, что указывает на более эффективное управление запасами и оптимизацию производственных процессов. Также снижается срок оборачиваемости дебиторской задолженности, что также является положительной тенденцией.

В рамках работы, считаем необходимым оценить движение кадров (таблица 14).

Таблица 14 – Анализ движения кадров АО «Аметис» за 2021-2023 гг.

Показатель	2021	2022	2023	Абсолютное изменение	
				2022 к 2021	2023 к 2022
Среднесписочная численность, чел.	73	71	71	-2	0
Численность на начало года, чел.	75	71	72	-4	1
Численность на конец года, чел.	71	72	71	1	-1
Число принятых, чел.	7	3	4	-4	1
Число уволенных, чел.	11	2	5	-9	3
Численность сотрудников, проработавших более 3 лет, чел.	57	66	63	9	-3
Коэффициент по общему обороту	0,247	0,070	0,127	-0,176	0,056
Коэффициент оборота по приему	0,096	0,042	0,056	-0,054	0,014
Коэффициент оборота по выбытию	0,151	0,028	0,070	-0,123	0,042
Коэффициент постоянства кадров	0,781	0,930	0,887	0,149	-0,042

В период с 2021 по 2023 год в АО «Аметис» наблюдался постоянное изменение численности сотрудников. При этом, стоит отметить, что коэффициент оборота по приему превышает коэффициент оборота по выбытию только в 2022 году.

Первым значимым событием было увольнение ряда высокопоставленных сотрудников из-за неудовлетворительных результатов работы. Это привело к необходимости проведения кадрового ребрендинга и поиску новых специалистов для замены уволенных.

Кроме того, было принято решение о расширении штата сотрудников в связи с увеличением объема работ и запуском новых проектов. Это потребовало проведения серии наймов и адаптации новых сотрудников к корпоративной

культуре компании.

Однако, следует отметить, что часть новых сотрудников не смогла адаптироваться к условиям работы в компании и была уволена в течение первого года работы. Это вынудило руководство компании пересмотреть процедуры отбора персонала и начать работу над улучшением системы оценки сотрудников.

Таким образом, анализ движения кадров за указанный период показал положительную динамику и позволил компании АО «Аметис» эффективно управлять своим персоналом, обеспечивая стабильный рост и развитие бизнеса.

PEST-анализ – инструмент стратегического маркетинга. С его помощью исследуют факторы внешней среды – всё, что происходит вокруг компании и влияет на неё. Эти факторы составляют аббревиатуру PEST:

Political – политические. Внешняя и внутренняя политика страны, программы субсидирования, налоговая политика;

Economic – экономические. Уровень инфляции, динамика ВВП, изменение курса валют;

Social – социально-культурные. Уровень образования, демографические данные, обычаи и ценности населения;

Technological – технологические. Научные открытия, развитие системы патентов.

Далее будет проведен PEST-анализ АО «Аметис» (таблица 15).

Таблица 15 – PEST-анализ АО «Аметис»

Фактор	Влияние на АО «Аметис»
1	2
Политические факторы:	
Государственные программы и поддержка	наличие льгот, субсидий или других программ, которые могут помочь организации
Политическая стабильность	наличие конфликтов, политических изменений сдерживают развитие АО «Аметис»
Регулирование отрасли	актуальные законы и нормативные акты, которые могут влиять на работу компании
Экономические факторы:	
Уровень инфляции	повышение инфляции негативно сказывается на деятельности АО «Аметис», так как влечет за собой подорожание сырья, материалов и других затрат.
Изменение курса валют	отрицательно сказывается на деятельности, так как влечет за собой изменение цен
Финансовые рынки	состояние финансовых рынков, процентные ставки, доступность

	кредитования
Социокультурные факторы:	
Продолжение таблицы 15	
1	2
Демографические показатели	снижение рождаемости и отток населения из Амурской области отрицательно сказываются на спросе на продукцию, производимую АО «Аметис»
Уровень жизни населения	низкий размер оплаты труда отрицательно сказывается на покупательской способности населения, что провоцирует снижение объема продаж АО «Аметис»
Обычаи и ценности	ориентир населения на здоровое и правильное питание повышает интерес к продукции АО «Аметис»
Технологические факторы:	
Научные открытия, новые технологии	АО «Аметис» является производственным предприятием, имеющим собственную лабораторию, а также, сотрудничающим с крупными университетами страны, что позволяет выпускать инновационную продукцию
Инфраструктура	состояние транспортной сети, телекоммуникационные услуги, доступность интернета могут влиять на деятельность в целом
Кибербезопасность	защита информации, угрозы кибератак, безопасность данных снижают информационную безопасность компании

Проведенный PEST-анализ АО «Аметис» показал, что на предприятие внешние факторы оказывают как положительное, так и отрицательное влияние. Например, уровень инфляции негативно сказывается на развитии АО «Аметис», так как вследствие его роста, увеличиваются затраты на сырье, материалы, заработную плату и т.д.

Также отрицательно на деятельность исследуемого предприятия сказываются демографические изменения, такие как снижение рождаемости и отток населения, что сокращает спрос на продукцию АО «Аметис».

Положительное влияние оказывают современные обычаи и ценности, так, ориентир населения на правильное питание и здоровый образ жизни способствуют повышению спроса и потребления продукции, выпускаемой АО «Аметис».

Также положительное влияние необходимо отметить в части инновационной составляющей – наличие собственной лаборатории и сотрудничество с крупными вузами страны позволяет выпускать инновационную продукцию.

Для оценки сильных и слабых сторон, а также существующих угроз и возможностей по их нейтрализации, далее в работе выполнен SWOT-анализ.

Результаты которого представлены ниже (таблица 16).

Таблица 16 – SWOT-анализ АО «Аметис»

Сильные стороны:	Возможности для роста:
1	2
<p>1. Высокое качество продукции и услуг (вся продукция Аметис сертифицирована, а также АО «Аметис» является победителем множества конкурсов и программ).</p> <p>2. Широкий ассортимент продукции, способствующий удовлетворению потребностей различных сегментов рынка (компания производит удобрения – Эколарикс, Экостимул-2, Биоларикс; Дигидрокверцетин, Экстракт коры лиственницы, Экстракт коры березы, обогащенный бетулином, Экстракт Чаги (березового гриба), Лиственничный арабиногалактан.</p> <p>3. Профессиональная команда сотрудников с большим опытом работы (количество сотрудников со стажем более 3х лет составляет более 57 чел., у 90 % сотрудников высшее образование).</p> <p>4. Надежная репутация и доверие клиентов (компания действует на рынке более 26 лет).</p>	<p>1. Расширение ассортимента продукции и внедрение новых технологий (возможен запуск производства новых видов кормовых добавок на основе дигидрокверцетина).</p> <p>2. Возможность выхода на новые рынки и привлечение новых клиентов (запуск рекламы позволит привлечь новых клиентов, также имеется выход на международные рынки).</p> <p>3. Увеличение инвестиций в маркетинг и рекламу (дочернему предприятию ООО «Аметис-Инвест» присвоен статус участника проекта создания обеспечения функционирования инновационного центра «Сколково»).</p> <p>4. Партнерство с другими организациями для реализации совместных проектов (компания сотрудничает с 20 ведущими научными учреждениями страны, среди которых Амурская государственная медицинская академия, Дальневосточный государственный аграрный университет, институты Томска, Новосибирска и Москвы, имеется возможность увеличения списка институтов для совместной научной деятельности, а также налаживание дистрибуции).</p>
Слабые стороны:	Угрозы:
<p>1. Недостаточная реклама и маркетинг (в штате нет службы маркетинга, не проводится никаких рекламных акций, отсутствует реклама).</p> <p>2. Неэффективное управление затратами (рост управленческих расходов в 2023 году, который привел к убытку от продаж).</p> <p>3. Ограниченные финансовые ресурсы (снижение собственного капитала и рост привлеченных ресурсов).</p>	<p>1. Экономический кризис и изменения в законодательстве (могут отрицательно отразиться на деятельности, так как следствием может явиться снижение спроса, увеличение затрат и налоговой нагрузки).</p> <p>2. Рост цен на сырье и энергоносители (могут привести к высокому росту затрат на сырье, материалы и иные затраты).</p> <p>3. Негативное воздействие санкций и геополитических факторов (санкции ряда стран против России негативно сказываются на деятельности АО «Аметис», так как затрудняет импорт необходимого оборудования).</p>

АО «Аметис» – крупное предприятие, преимущественно специализирующееся на производстве продукции из ствола лиственницы. В настоящее время компания успешно конкурирует на рынке благодаря своей уникальной продукции и инновационным технологиям производства.

Сильные стороны АО «Аметис» включают в себя высокое качество продукции, широкий ассортимент товаров, квалифицированный персонал и эффективное управление производством. Кроме того, компания имеет хорошую репутацию и лояльную клиентскую базу.

Однако, у компании также есть несколько слабых сторон, таких как

высокие затраты, зависимость от поставщиков и ограниченность финансовых ресурсов.

Среди возможностей для развития АО «Аметис» можно выделить увеличение объема производства, расширение доли рынка за счет новых регионов и стран, реализация совместных проектов с другими компаниями.

Одной из угроз для компании являются изменения в законодательстве и экономические кризисы, которые могут повлиять на покупательскую способность населения.

В целом, SWOT-анализ позволяет компании «Аметис» оценить свое текущее положение на рынке, выявить основные проблемы и возможности для развития бизнеса.

### **2.3 Оценка экономической безопасности АО «Аметис»**

Экономическая безопасность производственного предприятия играет ключевую роль в его успешной деятельности. Это понятие включает в себя различные аспекты, влияющие на финансовое состояние компании, ее устойчивость к внешним и внутренним экономическим угрозам, а также способность к адаптации к изменяющимся условиям рынка.

Цель оценки экономической безопасности – выявить уязвимые места в деятельности предприятия, разработать меры по их устранению и повысить уровень его устойчивости к рискам. Такой подход позволяет предупредить возможные финансовые кризисы, сохранить конкурентные позиции на рынке и обеспечить стабильный рост прибыли.

Для оценки экономической безопасности АО «Аметис» будет использована методика, отраженная в первой части настоящей работы.

В таблице 17 отражена оценка финансовой составляющей экономической безопасности АО «Аметис».

Таблица 17 – Оценка финансовой безопасности АО «Аметис» за 2021-2023 гг.

Показатель	Пороговое значение	Фактическое значение			Оценка соответствия нормативу		
		2021	2022	2023	2021	2022	2023
1	2	3	4	5	6	7	8
Коэффициент	>0,5	0,74	0,73	0,64	1	1	1

автономии							
-----------	--	--	--	--	--	--	--

Продолжение таблицы 17

1	2	3	4	5	6	7	8
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	>0,1	0,61	0,59	0,53	1	1	1
Коэффициент абсолютной ликвидности	>0,2	1,68	1,97	1,89	1	1	1
Коэффициент текущей ликвидности	1,5-3	2,69	2,44	2,13	1	1	1
Пятифакторная модель Э. Альтмана	>2,9	3,0	2,9	2,3	1	1	0,5
Коэффициент финансовой независимости	>0,5	0,73	0,73	0,64	1	1	1
Коэффициент финансового рычага (левериджа)	<1,0	0,37	0,36	0,57	1	1	1
Запас финансовой прочности, %	>25	76,63	72,24	90,26	1	1	1
Определение типа финансовой устойчивости	Абсолютная устойчивость	абсолютная	абсолютная	абсолютная	1	1	1
Уровень финансовой безопасности					1,000	1,000	0,944

Из представленных в таблице данных видно, что уровень финансовой безопасности АО «Аметис» достигает 1, что свидетельствует об абсолютной финансовой безопасности, но в 2023 году значение финансовой составляющей сокращается до 0,944. Снижение показателя обусловлено сокращением значения пятифакторной модели Э. Альтмана, что свидетельствует о росте вероятности риска банкротства.

Таблица 18 – Оценка производственно-сбытовой безопасности АО «Аметис» за 2021-2023 гг.

Показатель	Пороговое значение	Фактическое значение			Оценка соответствия нормативу		
		2021	2022	2023	2021	2022	2023
1	2	3	4	5	6	7	8
Коэффициент	>0,2	0,143	0,168	0,267	0,5	0,5	1

рентабельности продаж							
Продолжение таблицы 18							
1	2	3	4	5	6	7	8
Коэффициент рентабельности активов	>0,1	0,156	0,112	0,184	1	1	1
Уровень рентабельности основной деятельности, %	Рост показателя в динамике	32,17	28,49	45,77	1	0	1
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	0,9-1	1,090	0,473	0,276	1	0	0
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	Рост показателя в динамике	1,6	1,3	1	1	0	0
Уровень производственно-сбытовой безопасности					0,900	0,300	0,600

Уровень производственно-сбытовой безопасности на конец анализируемого периода снижается до 0,600, но наименьшее его значение наблюдается в 2022 – всего 0,300. В отчетном году сокращение уровня производственно-сбытовой безопасности обусловлено слишком низким коэффициентом соотношения дебиторской и кредиторской задолженности – 0,276 против 1, а также снижением коэффициента оборачиваемости оборотных активов с 1,3 до 1. Анализируя влияние данных показателей, необходимо отметить, что снижение коэффициента соотношения дебиторской и кредиторской задолженности является негативной тенденцией, так как размер дебиторской задолженности в данном случае не сможет при необходимости покрыть имеющуюся у предприятия кредиторскую задолженность. Для сокращения возможных рисков необходимо сокращать размер кредиторской задолженности. Снижение коэффициента оборачиваемости оборотных активов говорит об их менее интенсивном использовании, что также является отрицательной тенденцией, которая обусловлена ускоренным ростом активов над ростом выручки.

В таблице 19 представлена оценка технологической безопасности.

Таблица 19 – Оценка технологической безопасности АО «Аметис» за 2021-2023 гг.

Показатель	Пороговое значение	Фактическое значение			Оценка в зависимости от степени соответствия нормативу		
		2021	2022	2023	2021	2022	2023
1	2	3	4	5	6	7	8



Фондоотдача	Рост показателя в динамике	4,85	3,34	2,91	0	0	0
Продолжение таблицы 19							
1	2	3	4	5	6	7	8
Коэффициент износа основных фондов	Сокращение показателя в динамике	0,02	0,13	0,07	1	0	1
Коэффициент годности основных средств	>0,5	0,98	0,87	0,93	1	1	1
Коэффициент обновления основных средств	>0,1	0,84	0,10	0,12	1	1	1
Материалоотдача	Рост показателя в динамике	2,245	1,697	1,712	0	0	1
Уровень технологической безопасности					0,600	0,400	0,800

В 2023 году уровень технологической безопасности составил наибольшую величину – 0,800. Однако, в АО «Аметис» наблюдаются слабые стороны в технологической безопасности. Так, необходимо отметить, что происходит ежегодное снижение фондоотдачи, что вызвано высоким ростом среднегодовой стоимости основных средств и является неблагоприятной тенденцией, так как свидетельствует о снижении эффективности использования основных фондов предприятием.

Далее оценим кадровую безопасность АО «Аметис» (таблица 20).

Таблица 20 – Оценка кадровой безопасности АО «Аметис» за 2021-2023 гг.

Показатель	Пороговое значение	Фактическое значение			Оценка в зависимости от степени соответствия нормативу		
		2021	2022	2023	2021	2022	2023
Коэффициент уровня заработной платы	>1	0,245	0,240	0,235	0	0	0
Коэффициент стабильности кадров	>1	0,781	0,930	0,887	0,5	0,5	0,5
Коэффициент текучести кадров	0,03-0,07	0,151	0,028	0,07	1	1	1
Производительность труда, руб./чел.	Рост показателя в динамике	3636	4013	4303	1	1	1
Уровень кадровой безопасности					0,625	0,625	0,625

Уровень кадровой безопасности на протяжении всего периода составляет одинаковую величину – 0,625. Но угрозой кадровой безопасности составляет слишком низкое значение коэффициента уровня заработной платы, который ниже порогового значения практически в 5 раз. Также ниже порогового значения

находится коэффициент стабильности кадров.

Сведем все показатели и приведем их к стандартизированному значению для расчета интегрального показателя экономической безопасности (таблица 21).

Таблица 21 – Интегральная оценка экономической безопасности АО «Аметис» за 2021-2023 гг.

Наименование функциональной составляющей	Уровень функциональных составляющих			Удельный вес составляющей	Стандартизированное значение функциональных составляющих		
	2021	2022	2023		2021	2022	2023
Финансовая	1,000	1,000	0,944	0,39	0,391	0,391	0,370
Производственно-сбытовая	0,900	0,300	0,600	0,22	0,196	0,065	0,130
Технологическая	0,600	0,400	0,800	0,22	0,130	0,087	0,174
Кадровая	0,625	0,625	0,625	0,17	0,109	0,109	0,109
Интегральный показатель экономической безопасности				1	0,826	0,652	0,783

В 2021 году, рассчитанный интегральный показатель экономической безопасности составил 0,826, что свидетельствует о высоком уровне экономической безопасности АО «Аметис». Но к 2023 году значение интегрального показателя снижается и составляет 0,783, что говорит об снижении уровня экономической безопасности до среднего. Ввиду этого, представляется необходимым разработать ряд мероприятий по увеличению уровня экономической безопасности АО «Аметис» (таблица 22).

Таблица 22 – Мероприятия по повышению уровня экономической безопасности АО «Аметис»

Угроза ЭБ	Мероприятие	Ожидаемый результат
1	2	3
Снижение собственного капитала и рост привлеченных ресурсов	Партнерство с другими компаниями для реализации совместных проектов	Увеличение собственного капитала за счет наращивания прибыли
Снижение фондоотдачи	Наращивание объема продаж	Повышение эффективности использования основных средств
Высокий размер кредиторской задолженности, превышающий дебиторскую задолженность более чем в 3,5 раза	Разработать и внедрить платежный календарь, направлять денежные средства на вклад и за счет процентов к получению погашать часть кредиторской задолженности	Снизится разрыв между дебиторской и кредиторской задолженностью

Продолжение таблицы 22

1	2	3
Низкий коэффициент стабильности кадров	Осуществление различных мероприятий по укреплению командного духа, использование нематериального поощрения	Удержание ценных кадров, поднятие командного духа, улучшение производительности

Благодаря принятым мерам по увеличению уровня экономической безопасности, АО «Аметис» Благовещенск укрепит свои позиции на рынке и обеспечит устойчивое развитие компании в будущем.

### 3 РАЗРАБОТКА РЕКОМЕНДАЦИЙ И МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ АО «АМЕТИС»

#### 3.1 Основные угрозы экономической безопасности АО «АМЕТИС»

Проведенный анализ в предыдущей главе показал, что в целом, АО «Аметис» является довольно успешной компанией, однако, наблюдаются и негативные моменты в экономической безопасности предприятия (рисунок 3).

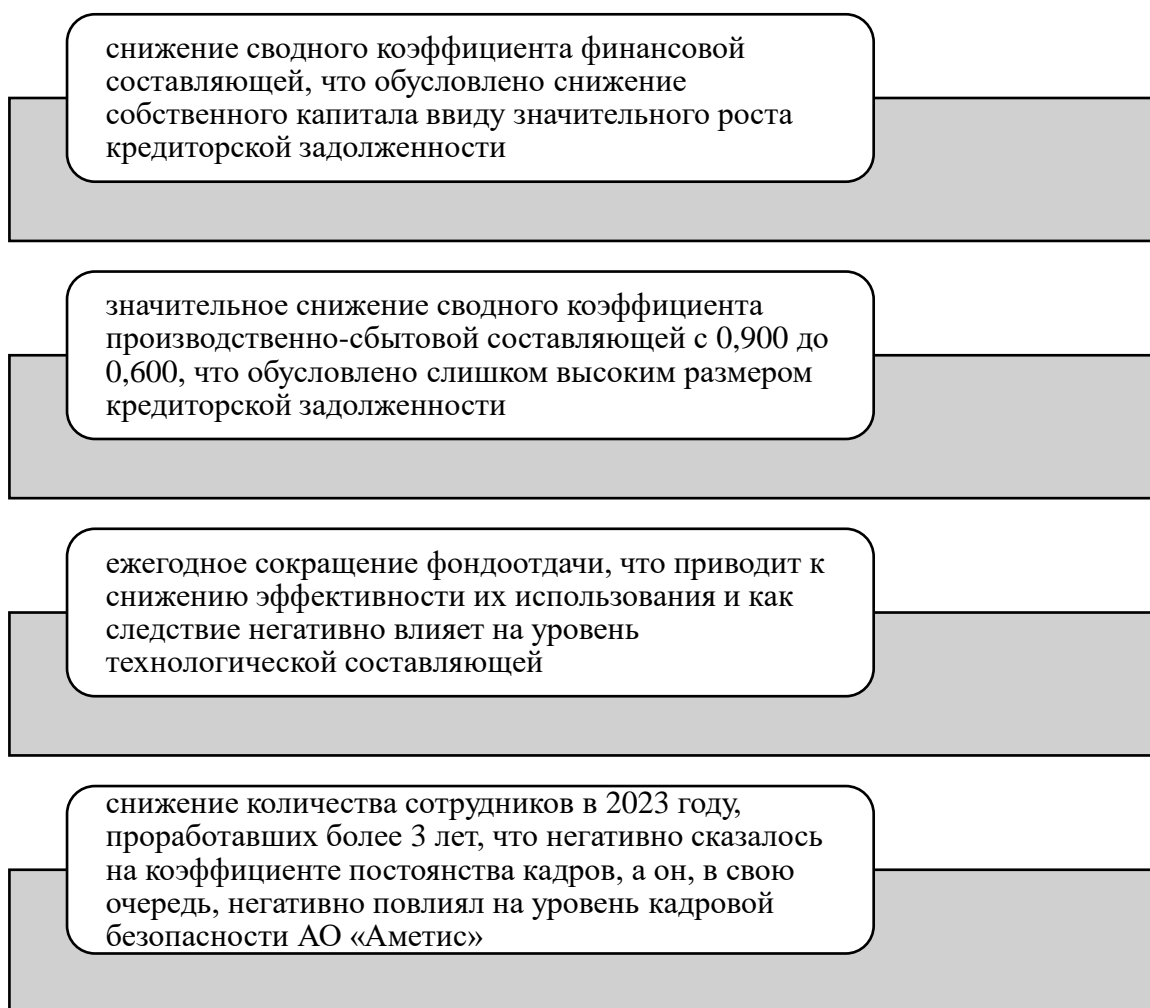


Рисунок 3 – Угрозы экономической безопасности АО «Аметис»

Рассмотрим их более подробно.

Первая угроза. Так, в отчетном году наблюдается снижение коэффициента финансовой составляющей, что обусловлено снижением собственного капитала ввиду значительного роста кредиторской задолженности.

В современной экономике, вопрос управления капиталными потоками для компаний различных отраслей становится все более актуальным. В свете быстрых изменений рынков, новых технологических вызовов и глобализационных процессов, отрицательные тенденции в снижении собственного капитала и рост привлеченных ресурсов приобретает особую важность.

Собственный капитал предприятия представляет собой фундамент его финансовой устойчивости, источник долгосрочной ликвидности и показатель доверия со стороны инвесторов и партнеров. Снижение собственного капитала АО «Аметис» может сигнализировать о неблагоприятной финансовой ситуации и повлечь за собой ряд негативных последствий. Во-первых, понижение собственного капитала снижает уставной фонд компании, что, в свою очередь, ограничивает ее возможности для привлечения денежных средств через выпуск акций. Во-вторых, снижение капитала снижает кредитный рейтинг компании, что ведет к увеличению стоимости заемных ресурсов и усложняет условия их привлечения.

Увеличение доли привлеченных средств может казаться временным решением, однако имеет свои существенные риски и негативные последствия. Рост долга часто вызывает увеличение финансовой нагрузки на компанию, что может привести к необходимости обслуживания больших объемов процентных выплат. Это, в свою очередь, приводит к снижению чистой прибыли и может оказать вредное влияние на общую рентабельность бизнеса. Особенно опасной ситуация становится при высоких ставках на рынке кредитования: обслуживание дорогих кредитов может привести компанию к состоянию предбанкротства.

Помимо экономических последствий, чрезмерная зависимость от привлеченных ресурсов серьезно ограничивает оперативную гибкость предприятия. Компания вынуждена следовать условиям кредиторов, что порой может не совпадать с ее долгосрочными стратегическими интересами. В результате ограничивается доступ к средствам, которые могли бы быть направлены на инновации,

развитие новых продуктов и рынков, что в перспективе снижает конкурентоспособность компании.

Одним из ключевых элементов стратегии уменьшения негативного влияния на снижение собственного капитала и рост привлеченных ресурсов является разработка сбалансированной финансовой политики. Это включает в себя постоянный мониторинг финансового состояния, прогнозирование и управление денежными потоками, а также использование различных источников финансирования.

Для сохранения стабильности собственного капитала важно также акцентировать внимание на высококачественном финансовом планировании и управлении рисками. Компании должны оценивать потенциальные угрозы и разрабатывать действия по их предотвращению. Применение современных методов анализа и прогнозирования позволяет своевременно выявлять возможные негативные тенденции и предпринимать соответствующие меры.

Не менее важно и диверсификация источников финансовых ресурсов. Это позволяет компании уменьшить зависимость от одного единственного источника денежных средств и предоставляет возможность гибко адаптироваться к изменяющимся условиям рынка. Среди инструментов диверсификации могут быть как внутренние (реинвестирование прибыли), так и внешние (акции, облигации, корпоративные займы).

В заключение, управление собственным капиталом и привлеченными ресурсами требует взвешенного и комплексного подхода. Негативное влияние на снижение собственного капитала и рост привлеченных ресурсов может быть минимизировано за счет разработки стратегически важной финансовой политики, качественного планирования и диверсификации источников финансирования. Поддержание баланса в этих вопросах позволяет компании эффективнее адаптироваться к внешней среде, обеспечивая долгосрочную финансовую устойчивость и конкурентное преимущество.

Вторая угроза. Также происходит значительное снижение сводного коэффициента производственно-сбытовой составляющей с 0,900 до 0,600, что

обусловлено слишком высоким размером кредиторской задолженности, а также снижением оборачиваемости активов.

Третья угроза. Еще одной угрозой является ежегодное сокращение фондоотдачи, что приводит к снижению эффективности их использования и как следствие негативно влияет на уровень технологической составляющей.

Во-первых, снижение фондоотдачи АО «Аметис» означает уменьшение отдачи от инвестиций в основные фонды, такие как инновационное оборудование, на котором производится продукция компании. Это приводит к снижению рентабельности и конкурентоспособности АО «Аметис». Ввиду этого, снижение фондоотдачи создает предпосылки для экономической нестабильности предприятия, что напрямую влияет на технологическую безопасность.

Во-вторых, основной причиной снижения фондоотдачи можно считать недостатки в использовании основных производственных фондов. Это связано в определенной степени с ростом капитальных вложений в основные средства, направленных на улучшение условий труда, охрану окружающей среды, увеличением стоимости единицы мощности, ростом сметной стоимости продукции и работ, а также структурными изменениями в отрасли.

В-третьих, снижение фондоотдачи негативно сказывается на инновационной составляющей АО «Аметис». Высокие затраты на инновации не всегда дают положительный результат в первые месяцы после модернизации. Отдача инноваций – это долгоиграющий процесс, требующий ожидания. Но если инновации не принесли ожидаемого результата и через достаточно высокий промежуток времени, то в данном случае, необходимо пересмотреть либо используемые технологии, либо сам продукт для повышения эффективности использования основных фондов.

Кроме того, снижение фондоотдачи может привести к ухудшению качества продукции г. Основные фонды, такие как оборудование и инфраструктура, играют ключевую роль в обеспечении стабильного и качественного производства. Если АО «Аметис» не сможет достаточно инвестировать в поддержание и модернизацию своих основных фондов, это приведет к износу оборудования,

увеличению числа поломок и снижению качества продукции. Некачественная продукция снижает доверие потребителей и может привести к потере рыночных позиций, что усиливает экономическую нестабильность и угрожает технологической безопасности.

Важным аспектом снижения фондоотдачи является также влияние на экологическую безопасность. Устаревшее и неэффективное оборудование приводит к увеличению потребления ресурсов и производству отходов, что негативно сказывается на окружающей среде. Экологические проблемы, возникающие вследствие неэффективного использования основных фондов, могут иметь долгосрочные последствия для здоровья населения и стабильности экосистем. Таким образом, технологическая безопасность и экологическая безопасность тесно связаны, и снижение фондоотдачи представляет угрозу для обоих этих аспектов.

В заключение, необходимо подчеркнуть, что снижение фондоотдачи представляет серьезную угрозу для технологической безопасности. Это явление ведет к экономической нестабильности, снижению конкурентоспособности, технологическому отставанию, сокращению инновационной активности, ухудшению качества продукции и услуг, а также негативным экологическим последствиям. Решение этой проблемы требует комплексного подхода, включающего инвестирование в модернизацию и обновление основных фондов, поддержку инновационной активности и развитие устойчивых экономических моделей. Только такой подход позволит обеспечить высокую технологическую безопасность и стабильное развитие общества в условиях стремительно меняющегося мира.

Четвертая угроза. Снижение количества сотрудников в 2023 году, проработавших более 3 лет, что негативно сказалось на коэффициенте постоянства кадров, а он, в свою очередь, негативно повлиял на уровень кадровой безопасности АО «Аметис».

В современных условиях быстрого развития экономики и технологий, управление человеческими ресурсами становится одним из ключевых факторов успешного функционирования любой организации. Одним из наиболее важных аспектов в этом направлении является коэффициент стабильности кадров,



который указывает на степень постоянства и предсказуемости в составе рабочей силы компании. Низкий коэффициент стабильности кадров АО «Аметис», может оказывать существенное негативное влияние на эффективность бизнеса.

Первое и, возможно, самое очевидное последствие низкого коэффициента стабильности кадров – это увеличение затрат на рекрутинг и обучение новых сотрудников. Процесс найма требует значительного времени и ресурсов: от поиска кандидатов и проведения собеседований до обучения новых сотрудников, и их интеграции в коллектив. Каждый новый сотрудник нуждается в адаптационном периоде, в течение которого его производительность может быть ниже ожидаемой. Таким образом, АО «Аметис» приходится постоянно вкладывать средства не только в поиски новых специалистов, но и в повышение их квалификации, что в долгосрочной перспективе может стать серьёзной финансовой нагрузкой.

Кроме того, текучесть кадров негативно сказывается на корпоративной культуре и моральном климате в коллективе. Постоянные изменения в составе команды могут вызывать чувство нестабильности и неуверенности среди сотрудников, которые продолжают работать в компании. Это может привести к снижению мотивации и лояльности, ухудшению рабочего настроения и, как следствие, к снижению общей производительности. Коллектив, который регулярно теряет опытных работников, также теряет накопленные знания и навыки, что затрудняет осуществление долгосрочных проектов и приводит к снижению качества продукции или услуг.

Не менее важно отметить, что низкий коэффициент стабильности кадров может повлиять на репутацию компании, как работодателя. Уход постоянного персонала часто воспринимается как признак неблагоприятных условий труда, что может отпугнуть профессионалов высокого уровня, которые ищут стабильности и уверенности в будущем. Это, в свою очередь, затрудняет привлечение квалифицированных специалистов и может ограничить потенциал АО «Аметис» в плане инноваций и роста.

Анализируя причины низкого коэффициента стабильности кадров, можно выделить несколько ключевых факторов. Одной из основных причин является

неудовлетворенность условиями труда, включая размер заработной платы, отсутствие возможностей для профессионального роста и недостаточную поддержку со стороны руководства. Важно отметить, что работа в условиях постоянного стресса и переутомления также вносит значительный вклад в решение сотрудников о смене места работы. Исследования показывают, что компании, которые акцентируют внимание на благоустройстве рабочего пространства, балансе между работой и личной жизнью, а также организуют программы поддержки и развития персонала, демонстрируют более высокий уровень стабильности кадров.

Управление и снижение текучести кадров требует комплексного подхода и внедрения мероприятий, направленных на улучшение условий труда и повышение мотивации сотрудников. Внедрение системы справедливого и прозрачного вознаграждения, организационных процессов, направленных на развитие профессиональных навыков, а также формирование позитивного рабочего климата – все эти меры могут значительно повысить коэффициент стабильности кадров.

Подводя итог, стоит подчеркнуть, что низкий коэффициент стабильности кадров представляет собой серьезную угрозу для эффективности и конкурентоспособности АО «Аметис». Высокие затраты на найм и обучение, потеря накопленных знаний и опыта, ухудшение корпоративного климата и затруднения в привлечении квалифицированных специалистов – все это последствия высокой текучести персонала.

### **3.2 Направления повышения уровня экономической безопасности**

В рамках работы нами определены три основные направления по повышению уровня экономической безопасности (таблица 23).

Таблица 23 – Направления повышения уровня экономической безопасности АО «Аметис»

Недостаток	Влияние на ЭБ	Мероприятие
Снижение собственного капитала ввиду значительного	Снижение сводного коэффициента финансовой	Наращивание объема продаж за счет выхода на новые

роста кредиторской задолженности	составляющей	рынки – Беларуси и Казахстана
Сокращение фондоотдачи	Приводит к снижению эффективности их использования и как следствие негативно влияет на уровень технологической составляющей	
Превышение кредиторской задолженности над дебиторской	Снижение сводного коэффициента производственно-сбытовой составляющей с	Погасить часть кредиторской задолженности за счет финансовых вложений
Снижение количества сотрудников в 2023 году, проработавших более 3 лет	Негативно сказывается на коэффициенте постоянства кадров, а он, в свою очередь, негативно влияет на уровень кадровой безопасности	Осуществление различных мероприятий по укреплению командного духа (ежемесячный выезд за город), компенсация расходов на спортзал

По первому мероприятию мы предлагаем выйти на новые зарубежные рынки. В настоящее время АО «Аметис» сотрудничает со странами Азии и Европы, а с конца 2023 года начались поставки дигидрокварцетина в Узбекистан.

Выход на рынок Узбекистана положительно сказалось на объеме продаж, так как увеличение выручки на 3,4 % произошло конкретно за счет открытия нового направления (выручка от экспорта дигидрокварцетина в Узбекистан составила 16538 тыс. руб.).

Но в перспективе имеется возможность осуществлять поставки также в страны ЕАЭС. Так, АО «Аметис» в 2023 году участвовало в выставке «InnoWeek.Uz», на площадке которой, продукцией амурского производителя заинтересовались Беларусь и Казахстан. Для поиска покупателей АО «Аметис» также необходимо обратиться в Центр поддержки экспорта Амурской области.

В рамках данного направления Центр поддержки экспорта оказывает следующие услуги (рисунок 4).



Рисунок 4 – Услуги Центр поддержки экспорта в рамках поиска и подбора иностранного покупателя

Стоит отметить, что затрат на реализацию данного мероприятия не требуется, так как все услуги, оказываемые Центром поддержки экспорта, осуществляются бесплатно.

Учитывая тот факт, что поставки дигидрокварцетина за неполный год в Узбекистан позволили нарастить выручку в размере 16538 тыс. руб., то расширение экспортных поставок, позволит нарастить ее еще минимум на 50000 тыс. руб.

При определении данного направления, нами была поставлена цель в наращивании собственного капитала, а также увеличении фондоотдачи за счет

наращивания выручки и прибыли. Представим в таблице 24 предполагаемое изменение показателей.

Таблица 24 – Изменение показателей в результате выхода на новые рынки Беларуси и Казахстана

Показатель	Факт 2023	План	Абсолютное изменение
Собственный капитал, тыс. руб.	341336	381336	40000
Выручка, тыс. руб.	305525	355525	50000
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.	104884	104884	0
Фондоотдача, руб.	2,91	3,39	0,48

В результате данного мероприятия выручка увеличится на 50000 тыс. руб., а собственный капитал на 40000 тыс. руб., так как был учтен налог на прибыль. В результате наращивания выручки, фондоотдача вырастет на 0,48 руб. и составит 3,39 руб.

Следующее мероприятие заключается в изъятии части финансовых вложений для погашения кредиторской задолженности. Стоит отметить, что у АО «Аметис» имеется достаточно высокий размер вклада – 198616 тыс. руб., открытого в ПАО «ВТБ» сроком на 1 год. Срок вклада истек в феврале 2024 года, то есть высвобожденные средства можно направить на погашение кредиторской задолженности.

В практике сложилось, что оптимальное соотношение между дебиторской и кредиторской задолженностью должно варьироваться в пределах от 0,9 до 1,1.

Ввиду этого, для улучшения финансового состояния предлагаем АО «Аметис» довести размер кредиторской задолженности до размера дебиторской задолженности – 39358 тыс. руб. Таким образом, из финансовых вложений на погашение кредиторской задолженности будет направлено 103131 тыс. руб. (142489 – 39358).

Представим в таблице 25 планируемое изменение показателей в результате данного мероприятия.

Таблица 25 – Изменение показателей в результате погашения кредиторской задолженности

Показатель	Факт 2023	План	Абсолютное изменение
Кредиторская задолженность, тыс. руб.	142389	39358	-103031
Дебиторская задолженность, тыс. руб.	39358	39358	0
Финансовые вложения, тыс. руб.	329032	225901	-103131
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	0,28	1,00	0,72

В результате сокращения кредиторской задолженности, увеличится коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности до 1, что положительно скажется на уровне производственно-сбытовой составляющей.

И последнее мероприятие заключается в осуществлении различных мероприятий по укреплению командного духа, использование нематериального поощрения. В рамках данного мероприятия предлагаем ввести компенсацию работникам расходов на занятия в спортзале. Также помимо этого, можно организовывать ежемесячные совместные выезды на природу. Данное мероприятие, как уже говорилось ранее, позволит повысить коэффициент стабильности кадров ввиду улучшения условий труда.

В таблице 26 отражены затраты на реализацию данного мероприятия.

Таблица 26 – Затраты на компенсацию работникам расходов на занятия в спортзале

Показатель	Значение
Количество сотрудников, посещающих спортзал, чел.	31
Средняя стоимость 1 абонемента в месяц, руб.	2500
Затраты на компенсацию стоимости абонементов всем сотрудникам в месяц, руб.	77500
Затраты на компенсацию стоимости абонементов всем сотрудникам в год, тыс. руб.	930

Затраты на возмещение стоимости абонементов сотрудникам, которые в настоящее время посещают спортзал, составят 930 тыс. руб. Для организации совместных выездов на природу, затраты не обязательны. Так, можно организовывать различные экскурсии по заповедным зонам, местам силы и т.п.

### 3.3 Экономическое обоснование мероприятий

При определении мероприятий, мы описали влияние выявленных недостатков на уровень экономической безопасности АО «Аметис». Следовательно, реализация данных мероприятий позволит увеличить:

- значение сводного коэффициента финансовой составляющей;
- уровень технологической составляющей;
- сводный коэффициент производственно-сбытовой составляющей;
- уровень кадровой безопасности.

Представим в таблице 27 расчет финансовой составляющей с учетом изменений.

Таблица 27 – Оценка финансовой безопасности АО «Аметис» после мероприятий

Показатель	Пороговое значение	Оценка в зависимости от степени соответствия нормативу		Оценка соответствия нормативу	
		2023	План	2023	План
Коэффициент автономии	>0,5	0,64	0,65	1	1
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	>0,1	0,53	0,53	1	1
Коэффициент абсолютной ликвидности	>0,2	1,89	2,92	1	1
Коэффициент текущей ликвидности	1,5-3	2,13	5,17	1	1
Пятифакторная модель Э. Альтмана	>2,9	2,3	3,6	0,5	1
Коэффициент финансовой независимости	>0,5	0,64	0,65	1	1
Коэффициент финансового рычага (левериджа)	<1,0	0,57	0,24	1	1
Запас финансовой прочности, %	>25	90,26	90,26	1	1
Определение типа финансовой устойчивости	абсолютная	абсолютная	абсолютная	1	1
<b>Финансовая безопасность</b>				<b>0,944</b>	<b>1</b>

В результате мероприятий, уровень финансовой составляющей возрастет до 1, так как снизится риск вероятности банкротства. Также произойдет рост части финансовых коэффициентов, что характеризует рост ликвидности и финансовой устойчивости АО «Аметис». Оценка производственно-сбытовой безопасности представлена ниже (таблица 28).

Таблица 28 – Оценка производственно-сбытовой безопасности АО «Аметис» после мероприятий

Показатель	Пороговое значение	Фактическое значение		Оценка соответствия нормативу	
		2023	План	2023	План
Коэффициент рентабельности продаж	>0,2	0,267	0,751	1	1
Коэффициент рентабельности активов	>0,1	0,184	0,186	1	1
Уровень рентабельности основной деятельности, %	Рост показателя в динамике	45,77	54,56	1	1
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	0,9-1	0,276	1	0	1
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	Рост показателя в динамике	1	1	0	0
Уровень производственно-сбытовой безопасности				0,600	0,800

Помимо роста уровня финансовой безопасности, мы наблюдаем увеличение производственно-сбытовой безопасности 0,600 до 0,800. В таблице 29 представлено изменение технологической безопасности.

Таблица 29 – Оценка технологической безопасности АО «Аметис» после мероприятий

Показатель	Пороговое значение	Фактическое значение		Оценка соответствия нормативу	
		2023	План	2023	План
Фондоотдача	Рост показателя в динамике	2,91	3,39	0	1
Коэффициент износа основных фондов	Сокращение показателя в динамике	0,07	0,07	1	1
Коэффициент годности основных средств	>0,5	0,93	0,93	1	1
Коэффициент обновления основных средств	>0,1	0,12	0,12	1	1
Материалоотдача	Рост показателя в динамике	1,712	1,712	1	1
Уровень технологической безопасности				0,800	1



Уровень технологической безопасности вырос с 0,800 до 1, что положительно скажется на общем уровне экономической безопасности АО «Аметис».

Далее оценим кадровую безопасность АО «Аметис» (таблица 30).

Таблица 30 – Оценка кадровой безопасности АО «Аметис» после мероприятий

Показатель	Пороговое значение	Фактическое значение		Оценка соответствия нормативу	
		2023	План	2023	План
Коэффициент уровня заработной платы	>1	0,235	0,235	0	0
Коэффициент стабильности кадров	>1	0,887	1	0,5	1
Коэффициент текучести кадров	0,03-0,07	0,07	0,04	1	1
Производительность труда, руб./чел.	Рост показателя в динамике	4303	5007	1	1
Уровень кадровой безопасности				0,625	0,750

Уровень кадровой безопасности увеличился с 0,625 до 0,750. Также было рассчитано изменение общего уровня экономической безопасности АО «Аметис» в результате реализации мероприятий (таблица 29).

Таблица 31 – Интегральная оценка экономической безопасности АО «Аметис» после мероприятий

Наименование функциональной составляющей	Уровень функциональных составляющих		Удельный вес составляющей	Стандартизированное значение функциональных составляющих	
	2023	План		2023	
Финансовая	0,944	1	0,39	0,37	0,390
Производственно-сбытовая	0,6	0,8	0,22	0,13	0,176
Технологическая	0,8	1	0,22	0,174	0,220
Кадровая	0,625	0,75	0,17	0,109	0,128
Интегральный показатель экономической безопасности			1	0,783	0,914

По результатам расчета можно отметить, что интегральный показатель экономической безопасности АО «Аметис» после мероприятий составит 0,914, тем самым он показывает рост на 0,131 и стремится к наиболее высокому уровню. Следовательно, эффективность предложенных мероприятий подтверждена, так как наблюдается положительная динамика.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Сущность экономической безопасности предприятия заключается в обеспечении его способности эффективно функционировать, сохранять конкурентоспособность, минимизировать финансовые потери и риски, а также защищать свои интересы.

Относительно предприятия, экономическая безопасность - это состояние защищённости его жизненно важных интересов от внутренних и внешних угроз, обеспечивающее устойчивое и эффективное функционирование, конкурентоспособность и развитие.

Структура экономической безопасности предприятия представляет собой систему взаимосвязанных элементов, обеспечивающих ее целостность и эффективность. В ней можно выделить следующие основные компоненты: объекты экономической безопасности, субъекты обеспечения экономической безопасности, функциональные элементы.

Оценка уровня экономической безопасности предприятия проводится для определения степени уязвимости организации к экономическим рискам, угрозам и возможным негативным воздействиям, которые могут возникнуть как внутри предприятия, так и из-за внешних факторов.

Существует множество методик, разработанных разными авторами, каждая из которых имеет свои особенности и преимущества. Выбор методики оценки экономической безопасности зависит от специфики деятельности предприятия, целей и задач анализа, а также доступности информации. Рекомендуется использовать комплексный подход, который учитывает различные аспекты экономической безопасности.

Существует множество подходов к классификации факторов, влияющих на экономическую безопасность предприятия. Разные авторы предлагают свои критерии и методы анализа, фокусируясь на различных аспектах деятельности предприятия. В целом, на уровень экономической безопасности предприятия

влияет множество факторов, которые можно условно разделить на две группы: внешние и внутренние.

Акционерное общество «Аметис» основана в г. Благовещенск 25 июня 1998 года. Основными видами деятельности АО «Аметис» являются производство удобрений, семян, растений, а также услуги по техническому обслуживанию и посевным работам. Компания имеет собственное производство и складские помещения, что позволяет обеспечивать качественную продукцию и оперативно выполнять заказы клиентов.

Выручка АО «Аметис» растет равномерно. Так, в 2022 году выручка увеличилась на 7,35 % или на 19552 тыс. руб., а в 2023 году на 7,22 % или на 20567 тыс. руб. Рост выручки обусловлен увеличением объема продаж ввиду расширения клиентской базы.

Рентабельность продаж увеличилась в 2022 году на 2,46 %, а в 2023 году еще на 9,96 %. Стоит отметить, что в 2022 году фактором, повлиявшим на рост прибыли, явилось наращивание прибыли от основной деятельности, а в 2023 году, наоборот – наращивание прибыли от прочей деятельности.

Уровень финансовой безопасности АО «Аметис» достигает 1, что свидетельствует об абсолютной финансовой безопасности, но в 2023 году значение финансовой составляющей сокращается до 0,944. Снижение показателя обусловлено сокращением значения пятифакторной модели Э. Альтмана, что свидетельствует о росте вероятности риска банкротства.

Уровень производственно-сбытовой безопасности на конец анализируемого периода снижается до 0,600, но наименьшее его значение наблюдается в 2022 – всего 0,300. В отчетном году сокращение уровня производственно-сбытовой безопасности обусловлено слишком низким коэффициентом соотношения дебиторской и кредиторской задолженности.

В 2023 году уровень технологической безопасности составил наибольшую величину – 0,800. Однако, в АО «Аметис» наблюдаются слабые стороны в технологической безопасности. Так, необходимо отметить, что происходит

ежегодное снижение фондоотдачи, что вызвано высоким ростом среднегодовой стоимости основных средств.

Уровень кадровой безопасности на протяжении всего периода составляет одинаковую величину – 0,625. Но угрозу кадровой безопасности составляет слишком низкое значение коэффициента уровня заработной платы, который ниже порогового значения практически в 5 раз. Также ниже порогового значения находится коэффициент стабильности кадров

Интегральный показатель экономической безопасности составил 0,826, что свидетельствует о высоком уровне экономической безопасности АО «Аметис». Но к 2023 году значение интегрального показателя снижается и составляет 0,83, что говорит об снижении уровня экономической безопасности до среднего.

В работе были выявлены следующие угрозы экономической безопасности:

- снижение сводного коэффициента финансовой составляющей, что обусловлено снижением собственного капитала ввиду значительного роста кредиторской задолженности

- значительное снижение сводного коэффициента производственно-сбытовой составляющей с 0,900 до 0,600, что обусловлено слишком высоким размером кредиторской задолженности

- ежегодное сокращение фондоотдачи, что приводит к снижению эффективности их использования и как следствие негативно влияет на уровень технологической составляющей

- снижение количества сотрудников в 2023 году, проработавших более 3 лет, что негативно сказалось на коэффициенте постоянства кадров, а он, в свою очередь, негативно повлиял на уровень кадровой безопасности АО «Аметис»

Для повышения уровня финансовой и технологической составляющих было предложено выйти на новые зарубежные рынки – Беларуси и Казахстана.

Для наращивания уровня производственно-сбытовой составляющей было предложено частичное погашение кредиторской задолженности за счет финансовых вложений.

Для повышения коэффициента постоянства кадров с целью увеличения уровня кадровой составляющей было предложено ввести компенсацию работникам расходов на занятия в спортзале.

Результаты расчета показали, что интегральный показатель экономической безопасности АО «Аметис» после мероприятий составит 0,914, тем самым он показывает рост на 0,131 и стремится к наиболее высокому уровню. Следовательно, эффективность предложенных мероприятий подтверждена, так как наблюдается положительная динамика

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Абдукаримов, И.Т., Анализ финансового состояния и финансовых результатов предпринимательских структур : учебное пособие / И. Т. Абдукаримов, М. В. Беспалов. – М. ИНФРА – М, 2021. – 214 с.
- 2 Арефьева, А.В. Планирование экономической безопасности предприятий / А.В. Арефьева, Т.Б. Кузенко. – М.: Европейского университета, 2022. – 170 с.
- 3 Баба, С.Б. Диагностика уровня экономической безопасности предприятия / С.Б. Баба, Н.Ю. Гичова // Финансы предприятий. – 2018. – № 4. – С. 88-97.
- 4 Барановский, А.И. Финансовая безопасность: моногр. / А.И. Барановский. – М.: Феникс, 2022. – 236 с.
- 5 Барикаев, Е.Н. Современные вызовы и угрозы экономической безопасности России / Е.Н. Барикаев. – М.: Юнити-Дана, 2023. – 764 с.
- 6 Бендиков, М.А. Экономическая безопасность промышленного предприятия в условиях кризисного развития / М.А. Бендиков // Менеджмент в России и за рубежом. – 2021. – № 2. – С. 6-7.
- 7 Бобошко, В.И. Оценка эффективности системы обеспечения экономической безопасности предприятий малого и среднего бизнеса / В.И. Бобошко // Транспорт. дело России. – 2023. – № 2. – С. 140-142.
- 8 Богомолов, В.А. Введение в специальность "Экономическая безопасность" / В.А. Богомолов. - М.: ЮНИТИ, 2022. - 279 с.
- 9 Богомолов, В.А. Экономическая безопасность / В.А. Богомолов. - М.: Юнити-Дана, 2021. - 295 с.
- 10 Банк, В. Р. Финансовый анализ : учеб. пособие / В. Р. Банк. – М.: изд-во «Проспект», 2021. – 344 с.
- 11 Бочаров, В. В. Финансовый анализ : учеб. пособие / В. В. Бочаров – СПб. : Питер, 2023. – 240 с.
- 12 Броненкова, С.А. Комплексный финансовый анализ в управлении предприятием: учебное пособие / С. А. Броненкова, М. В. Мельник. – М.: Форум, НИЦ ИНФРА – М, 2022. – 336 с.

13 Киреева, Н.В. Экономический и финансовый анализ: учеб. пособие / Н.В. Киреева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 293 с.

14 Ковалев, В.В. Анализ баланса, или Как понимать баланс / В.В. Ковалев. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: Проспект, 2021. - 448 с.

15 Ковалев, В. В. Анализ финансового состояния предприятия : учеб. пособие / В. В. Ковалев, В. П. Привалов. – М.: Центр экономики и маркетинга, 2021. – 192 с.

16 Васильцев, Т. Экономическая безопасность предпринимательства РФ: стратегия и механизм укрепления: моногр. / Т. Васильцев. – М.: Лига Пресс, 2018. – 385 с.

17 Вечканов, Г.С. Экономическая безопасность: учеб. / Г.С. Вечканов. – СПб.: Питер, 2017. – 374 с.

18 Волкова, М.Н. Функциональные направления службы безопасности предприятия / М.Н. Волкова, Д.С. Иванников // Социально-экономические науки и гуманитарные исследования. – 2021. – № 4. – С. 144-147.

19 Габуня, Н.Г. Экономическая безопасность предприятия и управление рисками / Н.Г. Габуня, К.В. Корелин // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2022. – № 4 (94). – С. 79-81.

20 Гадышев, В.А. Классификация угроз экономической безопасности предприятия / В.А. Гадышев, А.Г. Поскочина // Вестник Санкт-петербургского университета ГПС МЧС России. – 2019. – № 2. – С. 8-9.

21 Гиниятулин, Ф.К. Понятие «система экономической безопасности» / Ф.К. Гиниятулин // Вестн. Саратов. гос. акад. права. – 2018. – № 1. – С. 10-15.

22 Грунин, О.А. Экономическая безопасность организации / О.А. Грунин, С.О. Грунин. – СПб.: Питер, 2022. – 160 с.

23 Кандрашина, Е. А. Финансовый менеджмент: учебник для студентов бакалавриата ВПО, обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент» / Е. А. Кандрашина. – Москва : Дашков и К, 2018. – 220 с.

24 Козаченко Г. В. Экономическая безопасность предприятия: сущность и механизм обеспечения: монография / Г. В. Козаченко, В.П. Пономарев, А. Н.

Ляшенко. - М.: Либра, 2017. - 280 с.

25 Лелюхин, С.Е. Экономическая безопасность в предпринимательской деятельности / С.Е. Лелюхин, А.М. Коротченков, У.В. Данилова. – М.: Проспект, 2016. – 336 с.

26 Кушу, С. О. Финансовый менеджмент; учебное пособие / С. О. Кушу. – Краснодар, Ай Пи Эр Медиа, 2018 – 65 с.

27 Либерман, И. А. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности: учебное пособие / И. А. Либерман.- 5-е изд. – М.: РИОР, 2014. – 220 с.

28 Лу, Д. Совершенствование системы управления финансовыми результатами фирмы / Д. Лу, С.Е. Лелюхин // Экономическая наука сегодня: теория и практика. 2020. - № 6. – С. 70-75.

29 Малев, В.А. Взаимосвязь экономической безопасности и устойчивости предприятия / В.А. Малев // «Управления инвестициями и инновациями». Научно-практический журнал. ЮурГУ - 2019. - № 3. - С. 69-74.

30 Манохина, Н.В. Экономическая безопасность: учеб. пособие / Н.В. Манохина, М.В. Попов, Н.П. Колядин, И.Э. Жадан. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 320 с.

31 Мезенцева, О. В. Экономический анализ в коммерческой деятельности : учебное пособие / О. В. Мезенцева, А. В. Мезенцева. – Саратов: УФУ, 2019. – 230 с.

32 Мельник, М. В. Анализ финансово – хозяйственной деятельности предприятия / М.В. Мельник, Е.Б. Герасимова. – М.: Форум, Инфра – М, 2018. – 192 с.

33 Мамателашвили, О.В. Оптимизация активов как способ экономии затрат предприятия / О.В. Мамателашвили // Инструменты современной научной деятельности сборник статей международной научно-практической конференции. – 2016. – С. 81-83.

34 Манохина, Н.В. Экономическая безопасность: учеб. пособ. / Н.В. Манохина, М.В. Попов, Н.П. Колядин, И.Э. Жадан. – М.: Инфра-М, 2022. – 320 с.



35 Манцуров, А.А. Построение иерархической структуры составляющих экономической безопасности предприятия / А.А. Манцуров, А.В. Нусинова // Эффективная экономика. – 2023. – № 9. – С. 45-46.

36 Пожидаева, Т. А. Анализ финансовой отчетности: учеб. пособие / Т.А. Пожидаева. – М.: Кнорус, 2021. – 320 с.

37 Прудюс, Е.В. О понятии и системе экономической безопасности / Е.В. Прудюс // Законодательство и экономика. – 2019. – № 1. – С. 34-39.

38 Прыкина, Л.В. Экономический анализ предприятия: учебник для бакалавров / Л.В. Прыкина. - М.: Дашков и К, 2016. - 256 с.

39 Пястолов, С. М. Анализ финансово-хозяйственной деятельности / С. М. Пястолов. – М.: Академия, 2021. – 272 с.

40 Савицкая, Г.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности. Краткий курс: учебное пособие / Л.С. Сосненко, Е.Н. Свиридова. - М.: КноРус, 2018. - 375 с.

41 Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие / Г.В. Савицкая. – 8-е изд., исп. – Минск: Новое знание, 2022. – 704 с.

42 Савицкая, Г.В. Анализ эффективности и рисков предпринимательской деятельности: методологические аспекты: моногр. / Г.В. Савицкая. – М.: инфра-М, 2018. – 272 с.

43 Серебрякова, Н.А. Формирование системы обеспечения экономической безопасности предприятия / Н.А. Серебрякова // Вестник ВГУИТ. – 2021. – № 4. – С. 460-465.

44 Ткаченко, Ю.А. Понятие экономической безопасности и ее значение в современных экономических условиях / Ю.А. Ткаченко, В.С. Ларин // Белгородский экономический вестник. Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, Белгород. - 2023. - № 2 (82). - С. 56-61.

45 Учаева, Т.В. Повышение финансовых результатов строительного предприятия / Т.В. Учаева, А.Н. Усатенко // Образование и наука в современном мире. Инновации. – 2021. – №5. – С.138–143.

46 Учаева, Т.В. Повышение эффективности деятельности предприятия / Т.В. Учаева, О.В. Лонцакова // Вестник ПГУАС: строительство, наука и образование. – 2021. – №1. – С.37–42.

47 Учаева, Т.В. Использование внутренних возможностей предприятия как основа повышение его потенциала / Т.В. Учаева // Современные научные исследования и инновации. – 2021. – № 11. – С.78.

48 Учаева, Т.В. Роль финансового анализа в повышении эффективности деятельности предприятия / Т.В. Учаева, Д.С. Иванова // Региональная архитектура и строительство. – 2022. – №2 (27). – С.161–166.

49 Фирсова, О.А. Экономическая безопасность предприятия. – М.: МОО Межрегиональная общественная организация Академия безопасности и выживания, 2021. – 224 с.

50 Ярочкин, В.И. Система безопасности компании / В.И. Ярочкин. – М.: Ось-89, 2023. – 218 с.