

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический
Кафедра экономической безопасности и экспертизы
Специальность 38.05.01 - Экономическая безопасность
Специализация: Экономико-правовое обеспечение экономической
безопасности

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ
Зав. кафедрой
_____ Е.С. Рычкова
« ___ » _____ 2024 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему: Обеспечение экономической безопасности предприятия (на примере
ООО «ВЫСОТНИК»)

Исполнитель
студент группы 078-уос

(подпись, дата)

В.Ю. Новоженова

Руководитель
Доцент, канд.техн.наук

(подпись, дата)

Н.А. Бабкина

Нормоконтроль

(подпись, дата)

Л.И. Рубаха

Рецензент
Декан эконом.факультета,
доцент,канд.экон.наук.

(подпись, дата)

О.А. Цепелев

Благовещенск 2024

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический

Кафедра экономической безопасности и экспертизы

УТВЕРЖДАЮ

Зав.кафедрой

Е.С. Рычкова

« » 2024

З А Д А Н И Е

К выпускной дипломной работе студента группы 078-уос Новоженовой Виктории Юрьевны

1. Тема выпускной дипломной работы Обеспечение экономической безопасности предприятия (на примере ООО «ВЫСОТНИК»)

(утверждено приказом от 22.01.2024г № 795-уч)

2. Срок сдачи студентом законченной работы (проекта) 31.05.2024г

3. Исходные данные к выпускной квалификационной работе учебная литература, журнальные статьи, финансовая отчетность предприятия.

4. Содержание выпускной дипломной работы (проекта) (перечень подлежащих разработке вопросов

- Теоретические основы обеспечение экономической безопасности на предприятии

- Анализ обеспечения экономической безопасности на ООО «Высотник»

- Рекомендации по повышению уровня обеспечения экономической безопасности на ООО «Высотник»

5. Перечень материалов приложения (наличие чертежей, таблиц, графиков, схем, программных продуктов, иллюстративного материала и т.п.)

бухгалтерская(финансовая) отчетность ООО «ВЫСОТНИК»

6. Консультанты по выпускной дипломной работе (проекту) (с указанием относящихся к ним разделов) нет

7. Дата выдачи задания 24.01.2024г.

Руководитель выпускной дипломной работы Н.А. Бабкина, доцент, канд. техн. наук.

Задание принял к исполнению (дата) 25.01.2024г

_____ (подпись студента)

РЕФЕРАТ

Дипломная работа содержит 82 страниц, 9 рисунков, 39 таблиц, 50 источников.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, СТРОИТЕЛЬСТВО,
ФИНАНСОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ПРАВОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Целью работы является проведение комплексного анализа экономической безопасности строительного предприятия, выявление существующих проблем и разработка рекомендаций по ее повышению.

Объектом исследования дипломной работы является ООО «Высотник»

Предметом исследования является механизм экономической безопасности ООО «Высотник», а также приемы и методы разработки стратегии обеспечения экономической безопасности.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	5
1 Теоретические основы обеспечения экономической безопасности на предприятии	7
1.1 Понятие и сущность экономической безопасности на предприятии	7
1.2 Факторы и условия обеспечения экономической безопасности на предприятии	12
1.3 Показатели оценки уровня экономической безопасности на предприятии	17
2 Анализ обеспечения экономической безопасности на ООО «Высотник»	25
2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Высотник»	25
2.2 Анализ обеспечения экономической безопасности на ООО «Высотник»	30
2.3 Оценка уровня обеспечения экономической безопасности на ООО «Высотник»	41
3 Рекомендации по повышению уровня обеспечения экономической безопасности на ООО «Высотник»	52
3.1 Предложения по улучшению обеспечения экономической безопасности на ООО «Высотник»	52
3.2 Расходы необходимые для реализации предложенных мероприятий	62
3.3 Оценка эффективности предложенных мероприятий по улучшению обеспечения экономической безопасности на ООО «Высотник»	65
Заключение	74
Библиографический список	77
Приложение А Бухгалтерская (финансовая) отчётность	82

ВВЕДЕНИЕ

В условиях современной динамичной экономики вопрос обеспечения экономической безопасности предприятий приобретает особую актуальность. Глобализация рынков, увеличение конкуренции, изменчивость внешней среды и нестабильность финансовых рынков представляют серьезные вызовы для бизнеса. В этом контексте исследование проблемы обеспечения экономической безопасности на предприятии является важным и актуальным направлением научных исследований.

Комплексный анализ экономической безопасности предприятия включает в себя анализ активной и пассивной структуры и динамики, анализ финансового положения по данным бухгалтерского баланса, а также анализ финансовых коэффициентов рентабельности, финансовой устойчивости, деловой активности и ликвидности. Также для оценки экономической безопасности предприятия необходима оценка важнейших показателей хозяйственной деятельности предприятий во внешней и внутренней среде. Она определяет уровень конкурентоспособности учреждения и его потенциал для сотрудничества, а также оценивает уровень гарантии экономической выгоды самой организации и ее партнеров. Во внутренней среде оцениваются внутренние угрозы предприятия в виде кадровой безопасности и информационной.

Целью данной дипломной работы является проведение комплексного анализа факторов, влияющих на экономическую безопасность предприятия, и разработка рекомендаций по оптимизации процессов управления рисками для повышения устойчивости предприятия.

В соответствии с этой целью были поставлены следующие задачи дипломной работы:

- рассмотреть теоретико-правовые основы экономической безопасности предприятия;
- провести анализ уровня экономической безопасности на ООО «Высотник»;

- разработать меры по обеспечению экономической безопасности ООО «Высотник».

Объект исследования ООО «Высотник».

Предметом исследования является механизм обеспечения экономической безопасности ООО «Высотник», а также приемы и методы разработки стратегии обеспечения экономической безопасности.

В ходе исследования будут рассмотрены как внутренние, так и внешние факторы, влияющие на экономическую безопасность предприятия, а также выявлены основные угрозы и возможности, с которыми предприятие сталкивается в современных условиях.

Методика исследования будет основана на анализе научной литературы, экспертных оценках и использовании статистических данных.

Результаты данного исследования позволят выявить основные угрозы, с которыми может столкнуться предприятие в современной экономической среде, и дать рекомендации по повышению эффективности системы экономической безопасности для обеспечения устойчивого развития бизнеса.

Таким образом, работа посвящена актуальной проблеме обеспечения экономической безопасности предприятия, которая требует всестороннего изучения и разработки мер по ее нейтрализации.

Источники информации: учебная литература, научные статьи, финансовая отчетность предприятия.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

1.1 Понятие и сущность экономической безопасности на предприятии

Экономическая безопасность – это состояние, при котором экономические интересы страны, предприятий, организаций или отдельных граждан обеспечены от возможных угроз и рисков экономического характера. Основная сущность экономической безопасности заключается в защите экономических интересов субъекта от различных угроз и опасностей, которые могут нанести ущерб экономике.

Понятие экономической безопасности рассматривается различными авторами и учеными в рамках своих теорий и исследований. Вот несколько точек зрения известных авторов на экономическую безопасность:

Сергей Глазьев определяет экономическую безопасность как состояние, при котором общество обладает экономическими ресурсами в достаточном объеме для удовлетворения экономических интересов государства и граждан, при сохранении стабильности и развитии экономики.¹

Николай Иванов подчеркивает, что экономическая безопасность организации – это способность организации обеспечивать сохранность и рентабельность своей деятельности в условиях риска и неопределенности.

Анатолий Голицын рассматривает экономическую безопасность как возможность организации защитить свои интересы от возможных внутренних и внешних угроз, которые могут повлиять на ее финансовое состояние и стабильность.²

Александр Горнев³ включает в понятие экономической безопасности различные аспекты, включая финансовую устойчивость, торговую безопасность, инновационную безопасность, информационную и экологическую безопасность компании.

¹Глазьев, С. Экономическая безопасность предприятия. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

²Голицын, А.. Введение в специальность «Экономическая безопасность». - М.: Юнити, 2020. С.55.

³Горнев, А.. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия. СПб.: Алетейя, 2019. С. 89.

Анна Шатуновская рассматривает экономическую безопасность как систему мер и механизмов, направленных на защиту экономических интересов организации, обеспечение стабильности ее деятельности и развитие конкурентных преимуществ.

Эти авторы представляют разные подходы к пониманию и определению экономической безопасности, уделяя внимание различным аспектам и факторам, которые влияют на безопасность экономической деятельности организации.

Понятие экономической безопасности предприятия может рассматриваться с разных точек зрения, что приводит к различным подходам к его определению. Вот несколько основных подходов к определению экономической безопасности предприятия:

- финансовый подход: в рамках этого подхода экономическая безопасность предприятия определяется как способность предприятия обеспечивать финансовую устойчивость, платежеспособность, эффективное использование финансовых ресурсов и минимизацию финансовых рисков;

- производственный/технологический подход: подход к экономической безопасности предприятия, основанный на обеспечении непрерывности и эффективности производственного процесса, использовании современных технологий, адаптации к изменениям в производственной среде;

- менеджмент-ориентированный подход: этот подход подразумевает, что экономическая безопасность предприятия — это способность менеджмента принимать эффективные решения, оптимизировать ресурсы, адаптироваться к изменяющимся условиям рынка и управлять рисками;

- стратегический подход: по мнению сторонников этого подхода, экономическая безопасность предприятия связана с разработкой и реализацией долгосрочной стратегии развития, основанной на анализе внешней среды и внутренних ресурсов компании;

- комплексный подход: этот подход учитывает все аспекты деятельности предприятия (финансовые, производственные, технологические, менеджмент,

стратегические), чтобы обеспечить полноценную экономическую безопасность с учетом всех возможных угроз и рисков.

Различные подходы к определению экономической безопасности предприятия позволяют комплексно рассмотреть все аспекты деятельности организации и разработать соответствующие стратегии и меры для обеспечения стабильности и развития бизнеса.

Определение экономической безопасности предприятия направлено на выявление и понимание того, какие аспекты и факторы влияют на устойчивость и стабильность бизнеса в условиях переменчивой экономической среды. Цель этого определения состоит в создании базы для разработки стратегий и мер, направленных на обеспечение устойчивого развития предприятия и минимизацию рисков.⁴

Основные задачи определения экономической безопасности предприятия:

- определение потенциальных угроз для стабильности бизнеса, таких как финансовые риски, конкуренция, изменения в законодательстве и т.д.;

- анализ текущих ресурсов и возможностей предприятия для справления с экономическими вызовами, выявление его конкурентных преимуществ;

- на основе выявленных угроз и ресурсов разработка стратегий обеспечения экономической безопасности, включая меры по минимизации рисков;

- организация системы постоянного мониторинга внутренней и внешней среды, чтобы оперативно реагировать на изменения и улучшать процессы управления рисками;

- постоянное стремление к повышению уровня экономической безопасности предприятия для обеспечения его устойчивого и успешного развития в долгосрочной перспективе.

Понимание цели и основных задач определения экономической безопасности предприятия позволяет эффективно анализировать текущее

⁴Троц, И. Введение в специальность «Экономическая безопасность». - М.: Юнити, 2020. С.55.

положение бизнеса, выявлять потенциальные угрозы и возможности, а также разрабатывать стратегии для обеспечения его стабильности и развития.

Экономическая безопасность включает в себя несколько ключевых аспектов:⁵

- *финансовая стабильность*: обеспечение финансовой устойчивости субъекта, предотвращение финансовых кризисов и колебаний;

- *защита от внешних угроз*: это включает защиту экономических интересов страны или компании от внешних угроз, таких как санкции, торговые войны, демпинг и другие формы давления;

- *противодействие коррупции и преступности*: борьба с экономической коррупцией, мошенничеством и другими преступными действиями, которые могут негативно повлиять на экономическую деятельность;

- *управление рисками*: разработка механизмов управления рисками, связанными с экономической деятельностью, чтобы минимизировать возможные убытки;

- *развитие инфраструктуры и инновации*: создание и развитие современной инфраструктуры, внедрение инновационных технологий для повышения конкурентоспособности и устойчивости экономики;

- *социальная стабильность*: гармоничное развитие экономики с учетом социальных аспектов, чтобы избежать социальных конфликтов и нестабильности.⁶

Обеспечение экономической безопасности требует комплексного подхода, включающего правовые, экономические, социальные и политические меры для минимизации угроз и рисков, сохранения и развития экономической стабильности и процветания.

⁵Чекудаев К. В. Оценка и прогнозирование риска банкротства как элемент экономической безопасности предприятия // Экономика. Инновации. Управление качеством. 2021. №. 1. С. 50.

⁶Манохина Н.В. Экономическая безопасность. М.: ИНФРА-М, 2021. С. 90.

Экономическая безопасность организации может быть обеспечена различными видами мер и стратегий. Вот некоторые основные виды экономической безопасности организации:

а) финансовая безопасность:

- финансовая устойчивость: обеспечение устойчивости финансового положения организации, поддержание ликвидности и сбалансированности финансовых показателей;

- финансовое планирование: разработка и реализация финансовой стратегии, управление рисками, связанными с финансами;

б) торговая безопасность:

- диверсификация поставщиков и рынков: разнообразие поставщиков и клиентов для снижения зависимости от отдельных контрагентов и рынков;

- защита от демпинга и разрушительной конкуренции: принятие мер для защиты от демпинговых цен и агрессивной конкуренции;

в) инвестиционная безопасность:

- управление инвестициями: рациональное распределение инвестиций, оценка рисков и выбор наиболее доходных инвестиционных проектов;

- защита активов: обеспечение безопасности и защиты имущества и инвестиций организации;

г) трудовая безопасность:⁷

- управление персоналом: обеспечение безопасных и здоровых условий труда, развитие социальных гарантий и программ для сотрудников;

- управление человеческими ресурсами: подбор квалифицированных сотрудников, обучение и развитие персонала.

д) информационная безопасность:

- защита данных: обеспечение конфиденциальности и целостности информации, защита от кибератак и утечек данных;

⁷Глазьев, С. Экономическая безопасность предприятия. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

- управление информацией: эффективное управление информацией, обеспечение доступности и актуальности данных;

е) маркетинговая безопасность:

- анализ рынка и конкурентов: изучение рынка и конкурентов для принятия обоснованных маркетинговых решений и стратегий;

- защита репутации: создание положительного имиджа и репутации бренда, противодействие негативным отзывам и кризисам.⁸

Комбинирование этих видов экономической безопасности позволяет организации создать надежную защиту от различных угроз и рисков, сохранить устойчивость и успешное функционирование на рынке.

1.2 Факторы и условия обеспечения экономической безопасности на предприятии

Угрозы экономической безопасности предприятия могут происходить как из внутренних источников, так и из внешней среды. Они представляют потенциальные риски и опасности, способные нанести ущерб бизнесу. Рассмотрим некоторые из основных угроз экономической безопасности предприятия.⁹

Значение внутренних и внешних факторов для экономической безопасности предприятия заключается в необходимости учитывать и анализировать их влияние для разработки эффективных стратегий обеспечения стабильности и устойчивости деятельности компании. Понимание и оценка всех факторов позволяют предприятию адаптироваться к изменениям во внешней среде, минимизировать риски и повысить эффективность управления экономической безопасностью.

Внутренние факторы экономической безопасности предприятия представляют собой ряд важных аспектов, которые находятся под прямым контролем руководства и управления компании. Эти факторы играют ключевую роль в формировании и обеспечении устойчивости бизнеса.

⁸Николаюк, С. Экономическая безопасность предприятия. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

⁹Глазьев, С. Экономическая безопасность предприятия. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

Внешние факторы влияют на экономическую безопасность предприятия через изменения во внешней среде, которые компания не может прямо контролировать. Понимание и учет внешних факторов важно для разработки стратегий, адаптации к изменениям и минимизации рисков.

Внутренние факторы, включают:

На рисунке 1 представлены внутренние факторы влияющие на экономическую безопасность организации.

1	<ul style="list-style-type: none"> - управленческие: неправильные решения, упущения в процессе планирования и т.д.; - финансовые: неэффективное управление активами, нерациональное увеличение дебиторской и кредиторских задолженностей и т.д.; - трудовые: отток квалифицированных работников, незаконные действия персонала и т.д.
2	<ul style="list-style-type: none"> - производство: неэффективное использование ресурсов, низкое качество продукции и т.д.; - маркетинг: неконкурентоспособная продукция, непрофессиональная реклама, ошибки маркетинговой политики и т.д.
3	<ul style="list-style-type: none"> - юридическое: неэффективное юридическое отстаивание интересов предприятия, и так далее; - информационные: плохая коммуникация подразделений, нарушения режима защиты конфиденциальной информации и т.д.; - технологические: износ основных средств, выход из строя оборудования и т.д.

Рисунок 1 – Внутренние факторы влияющие на экономическую безопасность организации¹⁰

Внутренние факторы являются основополагающими для успешной деятельности предприятия.

Вот некоторые основные внутренние и внешние факторы, влияющие на экономическую безопасность организации (рисунок 2).

1	<ul style="list-style-type: none"> - экономические: внешние макроэкономические потрясения, такие как финансовые кризисы и инфляция, недобросовестная конкуренция и т.д.; - политические и правовые: нестабильность политической ситуации. - частые изменения законодательства и налоговой системы и т.д.
---	---

¹⁰Чекудаев К. В. Оценка и прогнозирование риска банкротства как элемент экономической безопасности предприятия // Экономика. Инновации. Управление качеством. 2021. №. 1. С. 50.

2	<ul style="list-style-type: none"> - социальные: низкий доход населения, значительный уровень безработицы и т.д; - рыночные: сильная конкуренция, международная конкуренция и т.д.
3	<ul style="list-style-type: none"> - технологические: низкий уровень научно-технического прогресса и т.д. - природные: чрезвычайные ситуации природного характера, разрушение природных экосистем и т.д.

Рисунок 2 – Внешние факторы влияющие на экономическую безопасность организации

Эффективное управление внешними факторами является важным аспектом обеспечения экономической безопасности предприятия, поскольку позволяет адекватно реагировать на изменения и строить устойчивые стратегии развития.¹¹ Оценка внутренних и внешних факторов экономической безопасности предприятия играет ключевую роль в анализе текущего состояния бизнеса и определении стратегий развития. Давайте рассмотрим цель и задачи оценки внутренних и внешних факторов экономической безопасности предприятия подробнее.

Целью оценки внутренних и внешних факторов экономической безопасности предприятия является комплексное выявление ключевых аспектов, влияющих на стабильность, устойчивость и развитие бизнеса, а также определение стратегий по управлению рисками и достижению поставленных целей.

Задачи оценки внутренних факторов:

- оценка финансовых показателей, обеспечение ликвидности, управление долговой нагрузкой;
- анализ квалификации и компетентности руководства, эффективность принимаемых решений, разработка стратегии управления;
- оптимизация производственной деятельности, контроль качества продукции, соблюдение стандартов безопасности.

Задачи оценки внешних факторов:

¹¹Николаюк, С. Экономическая безопасность предприятия. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

- оценка текущих рыночных условий, уровня конкуренции, тенденций на рынке;

- идентификация возможных изменений в законодательстве, анализ налоговых и политических рисков;

- оценка влияния технологических изменений и экологических требований на бизнес, учет инноваций и степени соответствия экологическим стандартам.¹²

После проведения оценки внутренних и внешних факторов предприятия формируются рекомендации и стратегии развития бизнеса, направленные на снижение рисков, оптимизацию работы организации, укрепление конкурентоспособности и обеспечение устойчивого развития в долгосрочной перспективе.¹³

Отсутствие общепринятых методологических подходов и теоретических положений приводит к проблемам в обеспечении экономической безопасности (рисунок 3):



¹²Шлыков В.В. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия. СПб.: Алетейя, 2019. С. 89.

¹³Николаюк, С. Экономическая безопасность предприятия. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

Рисунок 3 - Проблемы, испытываемые предприятием в обеспечении экономической безопасности

На сегодняшний день такое комплексное исследование в отношении рассматриваемого производственного сектора предприятий по строительству жилых помещений.¹⁴

Поэтому полученные результаты в работе по затруднениям могут быть с успехом использованы руководителями строительных компаний, а также законодателями для определения правовых условий, определяющих основы деятельности этих предприятий и производственной безопасности предприятия.

Экономическая безопасность на предприятии может быть обеспечена путем ряда мероприятий и политик, включающих:

- разработка и реализация эффективной стратегии управления рисками, с целью минимизации финансовых потерь и обеспечения устойчивости бизнеса;
- создание надежных систем контроля и учета финансовой деятельности, обеспечивающих своевременное выявление и коррекцию возможных управленческих ошибок или финансовых мошенничеств;
- развитие и поддержание хороших отношений с поставщиками, партнерами и клиентами, что помогает снизить риски неплатежей и обеспечить постоянный спрос на продукцию или услуги предприятия;
- инвестирование в инновации и развитие новых продуктов или услуг, что способствует диверсификации бизнеса и увеличению конкурентоспособности;¹⁵
- сохранение финансовой устойчивости предприятия, через формирование резервов на случай непредвиденных обстоятельств, таких как экономические кризисы или изменения законодательства.¹⁶

Таким образом, экономическая безопасность организации зависит от

¹⁴Соколенко, Т. М. Экономическая безопасность предприятия в условиях транзитивной экономики. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.56.

¹⁵Мельник М. В. Анализ финансово – хозяйственной деятельности предприятия. М.: Форум, 2022. С. 80.

¹⁶ Лелюхин С.Е. Экономическая безопасность в предпринимательской деятельности. М.: Проспект, 2023. С. 48.

множества внутренних и внешних факторов, которые могут оказывать влияние на её стабильность и успешную деятельность.

Успешное управление экономической безопасностью организации требует учета и анализа как внутренних, так и внешних факторов, а также разработки соответствующих стратегий и мер для минимизации рисков и обеспечения устойчивого развития бизнеса.

1.3 Показатели оценки уровня экономической безопасности на предприятии

Оценка уровня экономической безопасности предприятия является важным инструментом для определения финансовой устойчивости и стабильности компании.¹⁷

Значение оценки экономической безопасности предприятия позволяет оценить текущее финансовое состояние предприятия, его ликвидность, платежеспособность и финансовую устойчивость.

Также: помогает выявить и оценить риски, которые могут повлиять на финансовое положение предприятия, и разработать соответствующие стратегии и меры по их управлению.

Оценка уровня экономической безопасности предприятия является ключевым инструментом управления и планирования, который помогает предприятию быть стабильным, конкурентоспособным и успешным на рынке.

Необходимость проведения оценки экономической безопасности предприятия:

- в условиях рыночной экономики конкуренция между предприятиями становится все более жесткой, что требует от компаний обеспечения своей экономической стабильности для выживания и успешного развития;

- взаимозависимость экономик различных стран увеличивает риски для бизнеса, поэтому необходимо активно работать над обеспечением экономической безопасности на предприятии;

¹⁷Соколенко, Т. М. Экономическая безопасность предприятия в условиях транзитивной экономики. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.56.

- последствия финансовых кризисов имеют серьезное воздействие на бизнес, что подчеркивает значимость управления финансовыми рисками и обеспечения стабильности предприятия;

- угрозы в области кибербезопасности становятся все более серьезными, что требует дополнительных усилий по защите информации и данных компании;

- регулярные изменения в законодательстве оказывают влияние на бизнес-процессы предприятия, поэтому необходимо постоянно следить за обновлениями и адаптироваться к новым требованиям;

- внутренние угрозы, такие как неэффективное управление, конфликты интересов, также являются значимыми факторами, требующими внимания при обеспечении экономической безопасности и др.¹⁸

Все эти факторы подчеркивают важность изучения и развития области обеспечения экономической безопасности на предприятии, что делает данную тему дипломной работы актуальной и востребованной для практического применения в современных условиях бизнеса.

Комплексный анализ экономической безопасности предприятия включает в себя следующие основные этапы и аспекты:

- анализ внутренней среды предприятия: оценка финансового состояния, управленческого потенциала и производственных процессов;

- анализ внешней среды: исследование экономической среды, политических рисков, технологических и экологических факторов, влияющих на деятельность предприятия;

- оценка уровня конкуренции на рынке: изучение конкурентной среды, определение основных конкурентов, анализ их стратегий и доли рынка;

- анализ финансовых показателей: проведение финансового анализа для определения финансовой устойчивости предприятия, ликвидности, рентабельности и других ключевых показателей;

- оценка управленческих решений: анализ качества управленческих

¹⁸Соколенко, Т. М. Экономическая безопасность предприятия в условиях транзитивной экономики. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.56.

решений, оценка эффективности лидерства и стратегического планирования;

- исследование инновационной деятельности: оценка уровня инновационности предприятия, исследование внедрения новых технологий и процессов;

- оценка управления рисками: идентификация основных рисков, оценка их влияния на бизнес, разработка стратегий по управлению рисками;

- разработка рекомендаций и стратегий: на основе проведенного анализа разработка рекомендаций и стратегий по улучшению экономической безопасности предприятия.¹⁹

В зависимости от специфики предприятия и особенностей его деятельности комплексный анализ экономической безопасности может включать дополнительные этапы и аспекты, направленные на полное и всестороннее изучение текущего положения и перспектив развития бизнеса.²⁰

Для расчета экономической составляющей показателей экономической безопасности предприятия необходимо учитывать следующие финансовые показатели:²¹

- выручка от реализации продукции (товаров, работ, услуг): этот показатель позволяет оценить общий объем денежных поступлений от основной деятельности предприятия и его доходную базу;

- себестоимость продукции (товаров, работ, услуг): расчет себестоимости необходим для определения рентабельности производства и оценки эффективности использования ресурсов;

- прибыль или убыток от основной деятельности: показывает финансовый результат от основной операционной деятельности предприятия;

- оборачиваемость активов: этот показатель отражает эффективность использования активов компании для генерации выручки;

- чистая прибыль: показывает финансовый результат после вычета всех

¹⁹ Антонов, В. Экономическая безопасность предприятия. — М. : Норма, 2022. С.234.

²⁰ Николаюк, С. Экономическая безопасность предприятия. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

²¹ Мельник М. В. Анализ финансово – хозяйственной деятельности предприятия. М.: Форум, 2022. С. 80.

расходов, налогов и процентов;

- денежные потоки: оценка денежных поступлений и платежей позволяет оценить финансовую устойчивость предприятия;

- рентабельность продаж: показатель отражает, какая часть выручки становится прибылью после вычета всех расходов.²²

Показатели экономической безопасности на предприятиях, осуществляющих реализацию услуг (экономическая составляющая) рассмотрим по Суглобову А.Е. в таблице 1.²³

Таблица 1 - Показатели экономической безопасности на предприятиях, осуществляющих реализацию услуг (экономическая составляющая)

Направление	Показатели	Методика расчета	Критерии	Балл
Финансовые	Ликвидность при мобилизации средств	Материально-производственные запасы и затраты: краткосрочные обязательства	Менее 0,5	1
			0,5–0,6	2
			0,6–0,7	3
			Более 0,7	4
	Рентабельность основной деятельности, %	Прибыль (убыток) от продаж: (Себестоимость продаж + Коммерческие расходы + Управленческие расходы) 100%	0–4% низкорентабельная	1
			5–20% среднерентабельная	2
			21–30% высокорентабельная	3
От 31% сверхрентабельная			4	
Динамика имущества	Валюта баланса на конец периода: Валюта баланса на начало периода	Высокое значение	4	
		Низкое значение	1	
Рентабельность собственного капитала	Чистая прибыль: Собственный капитал	Высокое значение	7	
		Низкое значение	1	
Коэффициент финансовой устойчивости	Постоянный капитал: Валюта баланса	Высокое значение	7	
		Низкое значение	1	
Доля денежных средств и их эквивалентов в оборотных активах	Денежные средства и денежные эквиваленты: Оборотные активы	Высокое значение	2	
		Низкое значение	1	
Итого (максимальное значение)				50

Эти финансовые показатели играют важную роль в анализе экономической

²²Соколенко, Т. М. Экономическая безопасность предприятия в условиях транзитивной экономики. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.56.

²³Суглобов А.Е. Экономическая безопасность предприятия. – М.: ЮНИТИ, 2022. С.66.

составляющей показателей экономической безопасности предприятия, позволяя оценить его финансовое состояние, устойчивость к рискам и способность к эффективному функционированию в изменчивых рыночных условиях.

Экономическая безопасность на предприятии строительных услуг не имеет сложную структуру и складывается из финансовой и социальной безопасности. Все они оцениваются на основании как качественных, так и количественных показателей-индикаторов. Поэтому в целом вышеуказанная составляющая оценивается максимально в 50 баллов. На три остальные составляющие оставляем также 50 баллов: 20 – организационная, 20 – информационная и 10 – социальная.²⁴

Сравним данную методику с методикой Кормишкиной Л.А. по оценке уровня экономической безопасности предприятия.

Кормишкина Л.А. в своем учебнике «Экономическая безопасность организации» рассматривает оценку экономической безопасности предприятия с учетом ряда ключевых аспектов. Основные показатели, которые могут использоваться для оценки экономической безопасности предприятия по методике Кормишкиной Л.А., могут включать:²⁵

- финансовое состояние предприятия: анализируются показатели финансовой устойчивости, ликвидности и платежеспособности, а также степень задолженности;
- управление рисками: оценка применяемых на предприятии методов управления финансовыми, производственными и другими рисками;
- эффективность использования ресурсов: анализируется степень эффективности использования финансовых, трудовых и материальных ресурсов;
- качество управления предприятием: оценка организационной структуры, управленческих решений и процессов на предприятии;
- инновационная активность: анализ уровня инновационной деятельности,

²⁴Кормишкина, Л. А. Экономическая безопасность организации (предприятия) : учебное пособие. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2023. С.89.

²⁵Суглобов А.Е. Экономическая безопасность предприятия. – М.: ЮНИТИ, 2020. С. 39.

внедрения новых технологий и технического развития предприятия;

- кадровый потенциал: оценка квалификации и профессионализма персонала, а также проведение мероприятий по повышению уровня квалификации сотрудников;

- рыночная позиция: анализ конкурентоспособности предприятия, доли рынка, а также прогнозирование изменений внешних рыночных условий.²⁶

Индикаторы экономической безопасности на предприятиях по Кормишкиной Л.А. рассмотрим в таблице 2.

Таблица 2 – Индикаторы экономической безопасности на предприятиях по Кормишкиной Л.А.

²⁶ Лелюхин С.Е. Экономическая безопасность в предпринимательской деятельности. М.: Проспект, 2023. С. 48.

Показатель экономической безопасности	Пороговое значение
1	2
1 Финансовая составляющая	
Плечо финансового рычага	≤ 1
Коэффициент текущей ликвидности	>1
Коэффициент автономии	$\geq 0,5$
Рентабельность активов	Более индекса инфляции
Рентабельность собственного капитала	Более рентабельности активов
Темп роста прибыли	Более темпа роста выручки
Темп роста выручки	Более темпа роста активов
Темп роста активов	>1
Оборачиваемость дебиторской задолженности	>12
Оборачиваемость кредиторской задолженности	Более оборачиваемости деб. задолженности
Уровень экономической безопасности по финансовой составляющей	
2 Экологическая составляющая	
Доля затрат на охрану окружающей среды	$< 1,5\%$
Уровень нагрузки платежей по обеспечению экологической безопасности	$<2\%$
Уровень экономической безопасности по экологической составляющей	
3 Техничко-технологическая составляющая	
Фондоотдача, %	100
Темп обновления основных производственных фондов, %	10-13
Удельный вес оборудования со сроком эксплуатации до 10 лет, %	70
Уровень экономической безопасности по технико-технологической составляющей	
4 Информационная составляющая	
Удельный вес численности сотрудников информационно-аналитического подразделения в общей численности персонала, %	10
Удельный вес затрат предприятия заложенные на обеспечение информационной безопасности в совокупных бюджетных затратах, %	1
Уровень экономической безопасности по информационной составляющей	
5 Кадровая составляющая	
Коэффициент фактической численности с плановой, %	100
Удельный вес работников старше 50,5	20
Коэффициент уровня заработной платы	1 - 2
Коэффициент стабильности кадров	$>0,5$
Коэффициент текучести кадров	5
Уровень экономической безопасности кадровой составляющей	
6 Политико-правовая составляющая	
Охват всех сфер деятельности организации ее юридической поддержкой	>1
Уровень планирования юридического обеспечения бизнеса	$> 0,5$
Эффективность работ по обеспечению правовой безопасности организации	0,1 – 0,5
Удельный вес полученных и уплаченных штрафных санкций в общей сумме обязательств по хозяйственным договорам организации	Менее 1
Доля затрат на юридическое обеспечение деятельности организации	От 0,5 до 2
Охват всех сфер деятельности организации ее юридической поддержкой	>1
Уровень экономической безопасности по политико-правовой составляющей	

В соответствии с методикой Кормишкиной Л.А. далее осуществляется схема расчета совокупного критерия экономической безопасности организации.

Формула расчета совокупного критерия экономической безопасности (СКЭБ) организации (предприятия), следующая:

$$\text{СКЭБ} = \sum_{j=1}^n K_j d_j \quad (1)$$

где K_j — значения частных функциональных критериев экономической безопасности предприятия;

d_j — удельные значимости функциональных составляющих экономической безопасности предприятия, причем $\sum_{j=1}^n d_j = 1$; n — количество частных функциональных критериев.

Итоговая оценка экономической безопасности предприятия по методике Кормишкиной Л.А. основывается на комплексной оценке вышеперечисленных показателей и может помочь руководству предприятия улучшить стратегию управления и повысить уровень экономической безопасности.

1	потеря ликвидности (критерием отслеживания является коэффициент ликвидности на каждом этапе деятельности предприятия)
2	утрата финансовой независимости (критерием отслеживания является коэффициент автономности при обязательном мониторинге кредитного портфеля)
3	снижение эффективности, потеря возможности развития и снижение выручки (тестовое отслеживание - мониторинг рентабельности капитала и активов предприятия)
4	рост долга. Это может произойти в результате несвоевременного взыскания задолженности по дебету (критерий отслеживания - показатель оборачиваемости дебиторской задолженности)
5	неэффективная дебетовая и кредитная политика. В этом случае малейшая просрочка в пассивах приводит к увеличению обязательств перед кредиторами (критерием мониторинга является мониторинг соотношения долга к долгу)

Рисунок 4 - Классификация угроз, а также способы их выявления и нейтрализации

В зависимости от цели и роли выделяются следующие показатели

финансовой безопасности компании:

1	платежеспособность. Это включает в себя объем, в котором компания предоставила средства, насколько быстро она сможет восстановить платежеспособность в случае потери контроля над финансами и сможет действовать самостоятельно в ситуации наихудшей гибкости, чтобы иметь возможность управлять своим капиталом и другими финансовыми вопросами
2	деловая активность, общий оборот денежных средств, их скорость и стабильность
3	рентабельность. Среди них имущественные показатели, накопление производственных фондов, финансовые вложения: как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе, а также коэффициент чистой прибыли

Рисунок 5 – Показатели финансовой безопасности²⁷

Ключевыми характеристиками состояния экономической и финансовой безопасности для предприятия строительных услуг можно назвать сбалансированность деятельности и высокое качество услуг, технологий и финансовых инструментов, в том числе способность противостоять угрозам и обеспечивать стабильность финансовых интересов.

В 1 главе работы проведен анализ литературных источников, изложены оценка и анализ экономической безопасности компании, выявление потенциальных угроз, выбор и разработка мер по реализации экономической и финансовой безопасности, а также достижение долгосрочной устойчивости компании.

Ключевыми характеристиками состояния экономической и финансовой безопасности для предприятия можно назвать сбалансированность деятельности и высокое качество услуг, технологий и финансовых инструментов, в том числе способность противостоять угрозам и обеспечивать стабильность финансовых интересов.

²⁷Шульц, В. Л. Безопасность предпринимательской деятельности в 2 ч.. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

2 АНАЛИЗ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ООО «ВЫСОТНИК»

2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Высотник»

ООО «Высотник» зарегистрирована 20.02.2019 регистратором Управление Министерства Российской Федерации по налогам и сборам по Амурской области. Руководитель организации: директор Германович Антон Сергеевич.

Основным видом деятельности является Строительство жилых и нежилых зданий, зарегистрировано 37 дополнительных видов деятельности. Организации ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «Высотник» присвоены ИНН 2815016630, ОГРН 1192801001854, ОКПО 36275385.

ООО «Высотник» является строительной компанией, специализирующейся на выполнении высотных работ. Компания предоставляют услуги по монтажу и ремонту фасадов зданий, установке окон и балконов, монтажу и обслуживанию систем вентиляции и кондиционирования, а также другие высотные работы.

В компании имеется опытные специалисты, обладающие необходимыми знаниями и навыками в области работ на высоте. Компания работает с использованием современного оборудования и технологий, что позволяет выполнять задачи качественно и в срок.

Приоритеты компании ООО «Высотник» могут быть связаны с обеспечением высокого качества услуг, безопасности и удовлетворения потребностей клиентов.

Компания также может стремиться к развитию и совершенствованию своих услуг, чтобы стать лидером на рынке высотных работ.

Цель компании - удовлетворение потребностей клиентов, предоставление качественных услуг и сохранение репутации надежного партнера.

Цели и задачи деятельности ООО «Высотник» как строительной компании могут быть сформулированы следующим образом:

- обеспечение клиентов качественными и профессионально выполненными высотными работами;
- развитие и укрепление позиций на рынке строительных компаний;
- максимизация прибыли и обеспечение финансовой устойчивости компании;
- стремление к постоянному улучшению качества услуг и профессионализма специалистов;
- обеспечение безопасности при выполнении высотных работ;
- расширение ассортимента услуг и привлечение новых клиентов.

Задачи:

- выполнение высотных работ по монтажу и ремонту фасадов зданий, установке окон и балконов, монтажу систем вентиляции и кондиционирования и других высотных работ;
- обеспечение высокого уровня качества работ и выполнение заявленных сроков;
- развитие сотрудничества с поставщиками оборудования и материалами для повышения эффективности работ;
- постоянное обучение и повышение квалификации персонала компании.
- внедрение новых технологий и методов работы для улучшения процессов выполнения высотных работ;
- стратегическое планирование и анализ рынка для определения потенциальных возможностей и угроз.

Вышеперечисленные цели и задачи помогают структурировать деятельность компании ООО «Высотник», обеспечивая ее развитие и успешное функционирование на рынке высотных работ.

ООО «Высотник» имеет определенную организационную структуру, включающую руководство, отделы по работе с клиентами, инженерную службу, бухгалтерию, и так далее. Руководство принимает ключевые стратегические решения, а сотрудники отвечают за выполнение оперативных задач.

На рисунке 6 представлена структура управления ООО «Высотник».

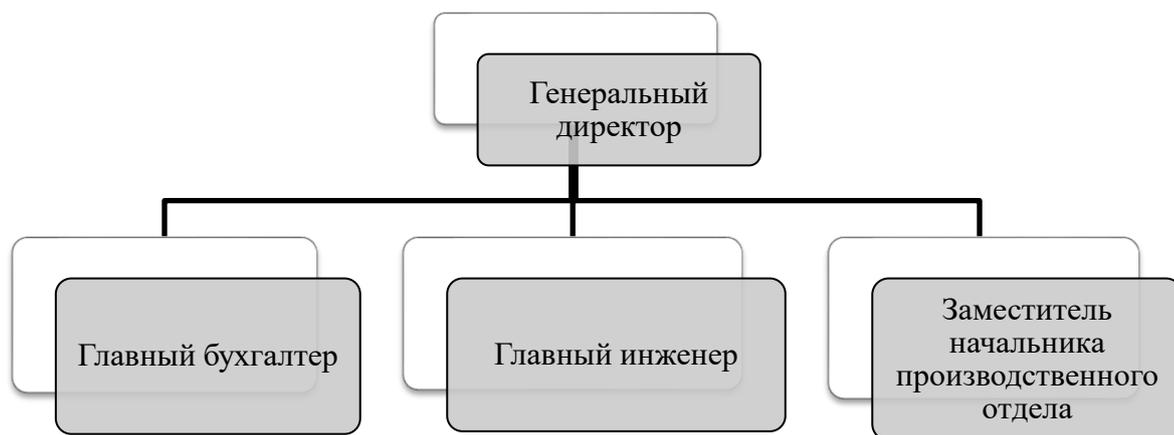


Рисунок 6 – Структура управления ООО «Высотник»

Генеральный директор строительной компании выполняет ряд ключевых функций и задач, обеспечивая эффективное управление и развитие бизнеса.

Основные функции, которые он может осуществлять в компании ООО «Высотник»:

- определение стратегии развития компании, постановка целей и приоритетов.
- разработка бизнес-планов и стратегических планов деятельности компании.
- принятие стратегических решений для обеспечения стабильного роста и развития бизнеса.
- построение структуры управления компанией, распределение обязанностей и полномочий.
- найм и управление персоналом, создание команды профессионалов.
- обеспечение эффективного функционирования всех отделов и подразделений компании.
- управление финансовыми ресурсами компании, контроль финансовой деятельности.
- разработка бюджетов, контроль над исполнением финансовых планов.
- принятие решений по инвестициям, финансовым операциям.
- контроль за выполнением строительных проектов в срок и в рамках

бюджета.

- организация работы строительных бригад, согласование смет и графиков работ.

- проведение анализа рисков и принятие мер по их управлению.

Задачи:

- поиск новых клиентов и заказов, расширение рынков сбыта.

- определение потенциальных направлений для развития бизнеса компании.

- контроль за качеством выполнения строительных работ, соблюдение технологических процессов.

- внедрение современных технологий и методов строительства для повышения качества работ.

- обеспечение соблюдения законов и нормативов в сфере строительства и предпринимательской деятельности.

- ведение документации компании в соответствии с требованиями законодательства.

- поддержание партнерских отношений с заказчиками, поставщиками и другими партнерами компании.

- работа над удовлетворением потребностей клиентов и обеспечение высокого уровня сервиса.

Генеральный директор строительной компании ООО «Высотник» играет ключевую роль в управлении бизнесом, обеспечивая эффективное функционирование компании, достижение поставленных целей и развитие строительного проекта.

Организационно-экономическая характеристика строительной компании ООО «Высотник» представляет собой следующие основные аспекты:

Компания занимается выполнением строительных работ на высоте, что включает в себя монтаж, ремонт и обслуживание фасадов зданий, установку окон и балконов, работы по системам вентиляции и кондиционирования и другие высотные работы. Компания получает доход от выполненных работ и услуг.

Оценка финансового положения компании включает в себя анализ оборота средств, прибыли, расходов, задолженностей, оборотных средств и других финансовых показателей. Важно также учитывать финансовые риски и возможные инвестиции в развитие компании.

Компания ООО «Высотник» имеет опытных специалистов в области высотных работ, которые обладают необходимыми знаниями и навыками. Важно также обеспечить непрерывное профессиональное обучение сотрудников и поддерживать высокий уровень их квалификации.

Компания ООО «Высотник» стремится укрепить свою позицию на рынке высотных работ, привлечь новых клиентов и удержать существующих. Важно осуществлять маркетинговые и рекламные мероприятия для продвижения своих услуг и увеличения объемов заказов.

В целом, успешная строительная компания должна иметь четкую организационную структуру, эффективную экономическую деятельность, финансовую устойчивость, квалифицированный кадровый состав и сильную рыночную позицию, чтобы обеспечить свой рост и развитие.

Таблица 3 - Динамика экономических показателей ООО «Высотник»

Показатель	Значение показателя			Абсолютное изменение		Темп роста, %	
	2021 г.	2022г.	2023г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
Выручка, тыс. руб.	42863	144600	225956	101737	81356	337,35	156,26
Себестоимость продаж, тыс. руб.	39921	140936	235550	101015	94614	353,04	167,13
Прибыль от продаж, тыс. руб.	2327	1412	14253	-915	12841	60,68	1009,42
Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.	2163	1127	12631	-1036	11504	52,10	1120,76
Численность работников, тыс.чел.	700	640	580	-60	-60	91,43	90,63
Выручка на 1 работника, тыс. руб./чел	61,23	225,84	389,57	101737	81356	337,35	156,26
Рентабельность продаж, %	5,4	0,97	6,5	101015	94614	353,04	167,13

На основании данных, приведенных в таблице, основных экономических

показателей деятельности ООО «Высотник», можно сделать вывод о том, предприятие улучшает свою деятельность. Подтверждением данного факта является получение чистой прибыли на протяжении двух лет. В 2022 году по сравнению с 2021 годом объем продаж повысился на 101 млрд. руб. или в 23 раза, а в 2023 году выручка выросла на 56,27 %. Рост выручки, прежде всего, связан с экономической ситуацией в стране. За весь анализируемый период наблюдается снижение численности персонала, что связано с особенностями работы предприятия.

В 2022 году прибыль составила 1127 млрд. руб., по сравнению с 2021 годом и упала на 40 %. При этом в сравнении с 2023 годом прибыль от продаж выросла в 10 раз.

В 2023 году ООО «Высотник», получило чистую прибыль в размере 12631 млн. руб., однако на 2022 год она снизилась на 1036 млн. руб. При этом в 2020 году был убыток.

Рентабельность продаж снижается в 2022 году по сравнению с 2021 годом. Возможными причинами является инфляционный рост затрат, который опережает выручку, снижение цен, увеличением норм затрат. Данный факт является неблагоприятной тенденцией.

2.2 Анализ обеспечения экономической безопасности на ООО «Высотник»

Оценка обеспечения экономической безопасности строительной компании ООО «Высотник» может быть выполнена по следующим критериям:

Для проведения анализа обеспечения экономической безопасности ООО «Высотник» строительной компании можно рассмотреть следующие аспекты:

- исследование финансовых показателей компании (прибыль, оборотные средства, задолженность) для определения финансовой устойчивости;
- оценка долгосрочных и краткосрочных финансовых обязательств компании;
- анализ конкурентного окружения (основные конкуренты, тенденции рынка) для выработки стратегии выделения и укрепления позиций на рынке.

- изучение рыночной доли и конкурентоспособности компании.

Анализ этих аспектов поможет определить уровень экономической безопасности ООО «Высотник» строительной компании, выявить уязвимые места и риски, а также разработать меры по их устранению и улучшению финансовой устойчивости компании.

Регулярное проведение такого анализа поможет поддерживать и укреплять экономическую безопасность предприятия.

PEST-анализ и SWOT-анализ – это два инструмента стратегического планирования, используемых компаниями для изучения и анализа своей внешней и внутренней среды.

PEST-анализ представляет собой метод, который помогает компаниям изучить внешнюю среду, выявить и оценить политические, экономические, социокультурные и технологические факторы, влияющие на их деятельность.

Таблица 4 - PEST-анализ ООО «Высотник»

Политические факторы	Влияние экономики
Изменения в строительных нормах, правилах зонирования, строительных разрешениях. Доступ к государственным программам финансирования и субсидирования.	Влияние инфляции и валютных курсов на стоимость проектов и цены строительных материалов. Доступность квалифицированной рабочей силы, уровень заработных плат. Изменение ставки страховых взносов и налоговых ставок Последствия санкций Новые льготы для бизнеса
Социокультурные тенденции	Технологические инновации
Повышение платежеспособности клиентов Спрос на жилье, коммерческую недвижимость, изменение в предпочтениях покупателей. Численность населения, возрастная структура населения, изменения семейного статуса.	Использование новых материалов, строительных технологий, цифровизация процессов.

Анализ показал, что большую часть оказывают экономические факторы, на втором месте политические и социальные факторы.

В работе проанализированы сильные и слабые стороны ООО «Высотник» (таблица 6).

Таблица 6 -Матрица SWOT-анализа ООО «Высотник»

	<p>Возможности ООО «Высотник»:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Рост спроса на строительные услуги из-за развития инфраструктуры. 2. Расширение деятельности на новые регионы или сегменты рынка. 3. Внедрение устойчивых и экологически чистых строительных технологий. 4. Партнерство с другими компаниями для реализации совместных проектов. 5. Участие в государственных программах строительства. 	<p>Угрозы ООО «Высотник»:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Экономическая нестабильность и финансовые кризисы влияют на цены строительства, что может привести к повышению цен и снижению покупательской способности 2. Рост цен на строительные материалы. 3. Конкуренция на рынке строительных услуг. 4. Проблема выноса информации, так как многие сделки проходят через договоренности с администрацией, торги на гос. площадке 5. Негативное влияние погодных условий на строительство. 6. Текучесть кадров влияет на вынос информации и увеличивает расходы предприятия по найму новых
<p>Сильные стороны ООО «Высотник»:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Опыт на рынке строительства. 2. Квалифицированный персонал и инженеры. 3. Хорошая репутация и клиентская база. 4. Использование современных технологий и инноваций в строительстве. 5. Широкий спектр услуг – от строительства жилых зданий до коммерческих объектов. 	<p>"Сила и возможности" ООО «Высотник»:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Рост спроса на строительные услуги 2.Расширение на новые рынки. 	<p>"Сила и угрозы" ООО «Высотник»:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Внедрение устойчивых технологий 2. Партнерство с другими компаниями 3. Участие в государственных программах
<p>Слабые стороны ООО «Высотник»:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Недостаточное финансирование для масштабных проектов. 2. Неэффективное управление производственными процессами. 3. Ограниченные возможности для расширения на новые рынки. 	<p>"Слабости и возможности «ООО «Высотник»:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Оценка конкурентоспособности на рынке 2. Внедрение системы скидок 3. Перераспределение функций. 	<p>"Слабость и угрозы "ООО «Высотник»:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Найм сильного юриста для снижения правовых недочетов 2. Приобретение нового оборудования 3. Поиски постоянных поставщиков

<p>4. Зависимость от поставщиков строительных материалов.</p> <p>5. Недостаточное продвижение предприятия и маркетинговая деятельность.</p>		
---	--	--

Матрица позволила выявить проблемы экономической безопасности, такие как проблемы выноса информации, так как многие сделки проходят через договоренности с администрацией, торги на гос.площадке и текучесть кадров влияет на вынос информации и увеличивает расходы предприятия по найму новых

Для проведения оценки пяти сил конкуренции в строительной компании ООО «Высотник» можно использовать модель Портера.²⁸

Таблица 6 – Анализ 5 сил конкуренции ООО «Высотник»

²⁸Портер М. П60 Конкурентная стратегия: Методика анализа отраслей и конкурентов. - М.: Альпина Паблицер, 2021. С.89

Силы конкуренции	Характеристика угрозы	Оценка влияния
Угроза появления новых конкурентов	Вход на рынок строительства имеет средний уровень сложности, связано это с тем, что для вхождения на рынок требуются определенные вложения, необходимость подбора земельного участка и налаживания контактов с поставщиками, то есть барьеры входа на рынок для новичков присутствуют. Однако вход на рынок продаж является более простым, чем вход на рынок производства. При этом уровень прибыли рынка на текущий момент находится на среднем уровне, но имеет тенденцию к росту, что повышает его привлекательность для новых участников. Также нужно отметить, что продукт достаточно специфичен и требует большие вложения, круг покупателей ограничен.	3 балла
Угроза усиления интенсивности конкуренции в отрасли	Спрос на рынке такого уровня имеет тенденцию к росту, так как наблюдается рост строительства, предприятие имеет возможность расширить круг заказчиков, однако это привлекает на рынок и других игроков, поэтому риск усиления интенсивности конкуренции в отрасли достаточно высок.	3 балла
Угроза товаров-заменителей	Развитие современных технологий постоянно приносит новинки, что вполне может привести к появлению новых товаров и среди подобного рода материалов, а также развитие технологических решений заставляет предприятие все время обновлять строительные материалы, улучшать существующие предложения. Таким образом, данная угроза достаточно велика.	3 балла
Угроза усиления власти покупателей	Степень угрозы достаточно высока, так как на рынке ограниченное число покупателей, и степень их влияния велика	2 балла
Угроза усиления рыночной власти поставщиков	Компания работает с официальными партнерами поставщиками материалов, с которыми сотрудничает достаточно давно, что делает сотрудничество надежным и риск усиления их влияния не очень велик, так как условия оговорены и приняты обеими сторонами	3 балл

Представим каждую из пяти сил.

Угроза появления новых конкурентов:

- на рынке строительства обычно высокие входные барьеры (например, необходимость крупных инвестиций, сложности в получении лицензий), что может сдерживать новые компании от входа;

- однако, учитывая растущий спрос и потенциал прибыли, всё же существует определенная угроза появления новых участников на рынке.

Угроза замены продуктов и услуг:

- в строительной отрасли замена продуктов и услуг может быть высокой, особенно если другие компании предлагают более инновационные или экономически выгодные решения;

- компания должна стремиться к постоянному улучшению своих услуг и технологий, чтобы минимизировать угрозу замены.

Сила покупателей:

- покупатели в строительной отрасли, особенно в случае крупных заказчиков, имеют определенную силу влияния на цены и условия сделок;

- важно поддерживать хорошие отношения с клиентами, предлагать конкурентоспособные цены и качественные услуги.

Сила поставщиков:

- в случае строительства, поставщики строительных материалов могут иметь значительное влияние на компанию, особенно если у них ограниченный выбор или высокие цены;

- для смягчения этой угрозы компания может искать новых поставщиков, диверсифицировать свои источники поставок и стремиться к долгосрочным партнерским отношениям.

Интенсивность конкуренции внутри отрасли:

- строительная отрасль обычно характеризуется высокой конкуренцией, особенно насыщенностью рынка и большим числом участников;

- компания должна сосредоточиться на дифференциации своих услуг, построении сильного бренда и эффективном маркетинге, чтобы выделиться на фоне конкурентов.

Оценка пяти сил конкуренции поможет строительной компании ООО «Высотник» понять свое положение на рынке, выявить возможности для роста и управлять угрозами, чтобы оставаться успешным и конкурентоспособным в индустрии. Далее необходимо провести оценку финансового состояния организации ООО «Высотник».

Таблица 7 – Горизонтальный анализ баланса ООО «Высотник»

Показатели	На 31.12.2021 , тыс. руб.	На 31.12.2022, тыс. руб.	На 31.12.2023 , тыс. руб.	Абсолютные изменения, тыс. руб.		Темп роста, %	
				2022/2021	2023/2022	2022/2021	2023/2022
Общая стоимость имущества – всего	10 112	62 361	97 597	52 249	35 236	616,70	156,50
в том числе:							
1. Внеоборотные активы – всего	0	12 479	37 910	12 479	25 431	-	303,79
из них:							
основные средства	0	0	35 368	0	35 368	-	-
прочие внеоборотные активы	0	12 479	2 542	12 479	-9 937	-	20,37
2. Оборотные активы – всего	10 112	49 882	59 687	39 770	9 805	493,30	119,66
из них:							
запасы	3 319	10 780	9 283	7 461	-1 497	324,80	86,11
НДС	373	2 410	5 577	2 037	3 167	646,11	231,41
дебиторская задолженность	2 865	25 864	40 435	22 999	14 571	902,76	156,34
финансовые вложения	0	1 220	1 220	1 220	0	-	100,00
денежные средства	3 555	9 608	3 172	6 053	-6 436	270,27	33,01
Источников имущества – всего	10 112	62 361	97 597	52 249	35 236	616,70	156,50
в том числе:							
1. Капитал и резервы – всего	1 380	2 121	9 852	741	7 731	153,70	464,50
из них:							
уставный капитал	10	10	10	0	0	100,00	100,00
нераспределенная прибыль	1 370	2 111	9 842	741	7 731	154,09	466,22
2. Заемный капитал - всего	8 732	60 240	87 745	51 508	27 505	689,88	145,66
в том числе:							
2А. Долгосрочные обязательства	0	0	0	0	0	-	-
2Б. Краткосрочные обязательства – всего	8 732	60 240	87 745	51 508	27 505	689,88	145,66
из них:							
заемные средства	6 674	0	0	-6 674	0	0,00	-
кредиторская задолженность	2 058	60 240	87 745	58 182	27 505	2 927,11	145,66

Динамика стоимости ресурсов нестабильна. В 2022 году прирост составит + 7 461 000 руб. В 2023 году произошло снижение на - 1 497 000 руб. Или -13,89 %.

Имеет смысл сравнить динамику затрат на запасы со скоростью изменения выручки. Сумма дебиторской задолженности увеличилась по сравнению с отчетным периодом на 37,57 млн.руб., а среднегодовой темп роста за отчетный период составил 275,68 %.

Динамика сумм претензий в целом стабильна, при этом с каждым годом это число увеличивается (на 229,99 млн руб. или 802,76 % в 2022 году и на 145,71 млн руб. или 56,34 % в 2023 году).

Таблица 8 – Вертикальный анализ баланса ООО «Высотник»

Показатели	На 31.12.2021			На 31.12.2022			На 31.12.2023		
	тыс. руб.	в % к итогу	в % и по итогу баланса	тыс. руб.	в % к итогу	в % и по тогу баланса	тыс. руб.	в % к итогу	в % и по итогу баланса
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Общая стоимость имущества – всего	10 112	100,00	-	62 361	100,00	-	97 597	100,00	-
в том числе:									
1. Внеоборотные активы – всего	0	0,00	-	12 479	20,01	100,00	37 910	38,84	100,00
из них:									
основные средства	0	0,00	-	0	0,00	0,00	35 368	36,24	93,29
прочие внеоборотные активы	0	0,00	-	12 479	20,01	100,00	2 542	2,60	6,71
2. Оборотные активы – всего	10 112	100,00	100,00	49 882	79,99	100,00	59 687	61,16	100,00
из них:									
запасы	3 319	32,82	32,82	10 780	17,29	21,61	9 283	9,51	15,55
НДС	373	3,69	3,69	2 410	3,86	4,83	5 577	5,71	9,34
дебиторская задолженность	2 865	28,33	28,33	25 864	41,47	51,85	40 435	41,43	67,75
финансовые вложения	0	0,00	0,00	1 220	1,96	2,45	1 220	1,25	2,04
денежные средства	3 555	35,16	35,16	9 608	15,41	19,26	3 172	3,25	5,31
Общая стоимость источников имущества – всего	10 112	100,00	-	62 361	100,00	-	97 597	100,00	-
в том числе:									
1. Капитал и резервы – всего	1 380	13,65	100	2 121	3,40	100	9 852	10,09	100
из них:									
уставный капитал	10	0,10	0,72	10	0,02	0,47	10	0,01	0,10
нераспределенная прибыль	1 370	13,55	99,28	2 111	3,39	99,53	9 842	10,08	99,90
2. Заемный капитал - всего	8 732	86,35	100,00	60 240	96,60	100,00	87 745	89,91	100,00
в том числе:									
2А. Долгосрочные обязательства	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00
2Б. Краткосрочные обязательства – всего	8 732	86,35	100,00	60 240	96,60	100,00	87 745	89,91	100,00
из них:									
заемные средства	6 674	66,00	76,43	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00
кредиторская задолженность	2 058	20,35	23,57	60 240	96,60	100,00	87 745	89,91	100,00

За период анализа изменилась структура оборотных активов.

В начале периода анализа денежные средства занимают первое место в структуре оборотных активов. В конце периода анализа долг должника становится основным фондом.

В списке указан второй ресурс.

Согласно базовому стандарту финансовой устойчивости, не менее 50 % активов компании должно быть получено за счет собственных ресурсов. Данный критерий не соблюдался ни в одну отчетную дату в исследуемом периоде, то есть предприятие находилось в нестабильном экономическом положении.

Изменения в структуре акционерного капитала характеризуются следующими характеристиками: доля уставного капитала снизилась с 0,72 % до 0,10 % и увеличилась на 0,62 процентных пункта, а доля доходного капитала увеличилась с 99,28 % до 99,90 %, что является ростом 0,62 процентных пункта. Структура акций была стабильной в течение периода анализа.

В структуре капитала первой статьей является заработанный капитал. Второй по значимости фактор – уставный капитал.

Изменения в структуре кредитов характеризуются следующими особенностями: доля краткосрочных кредитов снизилась с 76,43 % до 0 %, увеличилась на 76,43 процентных пункта, а кредиторская задолженность увеличилась с 23,57 % до 100 %.

По данным увеличения на 76,43 процентных пункта. Это соответствует 76,43 процентных пункта.

За период анализа изменилась структура кредитных средств.

В начале периода анализа краткосрочные кредиты занимали первое место в структуре заемного капитала.

В конце периода анализа на первое место выходит кредиторская задолженность. В целом структура источников собственности изменилась негативно.

Таблица 9 – Анализ финансовой устойчивости

Показатели	Норматив	2021г.	2022г.	2023г.	Абсолютные изменения	
					2022/ 2021	2023/ 2022
Коэффициент автономии	$\geq 0,5$	0,136	0,034	0,101	-0,102	0,067
Коэффициент финансовой зависимости	$\leq 0,5$	0,864	0,966	0,899	0,102	-0,067
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	≤ 1	6,328	28,402	8,906	22,074	-19,496
Коэффициент финансовой устойчивости	$>0,7$	0,136	0,034	0,101	-0,102	0,067
Доля краткосрочных кредитов и займов в заемных	-	0,764	0,000	0,000	-0,764	0,000
Доля расчетов с кредиторами в заемных средствах	-	0,236	1,000	1,000	0,764	0,000
Коэффициент соотношения иммобилизованных (внеоборотных) и мобильных (оборотных) активов	-	0,000	0,250	0,635	0,250	0,385
Коэффициент маневренности	$\geq 0,5$	1,000	-4,884	-2,848	-5,884	2,036
Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами	$\geq 0,1$	0,136	-0,208	-0,470	-0,344	-0,262
Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами	$\geq 0,6 \div 0,8$	0,416	-0,961	-3,023	-1,377	-2,062
Индекс постоянного актива	≤ 1	0,000	5,884	3,848	5,884	-2,036
Коэффициент реальной стоимости имущества	$\geq 0,5$	0,328	0,173	0,458	-0,155	0,285

Сделаем общий вывод. По критерию наличия собственного капитала финансовое положение компании на конец анализируемого периода, то есть по состоянию на 31 декабря 2023 года, было нестабильным.

Кроме того, для оценки финансовой устойчивости используется показатель «чистые активы», который представляет собой фактический капитал компании на конкретную отчетную дату.

Таблица 10 – Анализ показателей деловой активности ООО «Высотник»

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абсолютные изменения		
				2022/ 2021	2023/ 2022	2023/ 2021
Коэффициенты оборачиваемости, оборотов:						
– имущества	4,239	2,319	2,623	-1,920	0,304	-1,616
– внеоборотных активов	-	11,587	6,752	-	-4,835	-
– основных средств (фондоотдача)	-	-	7,237	-	-	-
– оборотных активов	4,239	2,899	4,288	-1,340	1,389	0,049
– собственного капитала	31,060	68,175	25,980	37,115	-42,195	-5,080
– заемного капитала	4,909	2,400	2,917	-2,509	0,517	-1,992
– запасов	12,914	13,414	27,573	0,500	14,159	14,659
– дебиторской задолженности	14,961	5,591	6,330	-9,370	0,739	-8,631
– кредиторской задолженность	20,828	2,400	2,917	-18,428	0,517	-17,911
Продолжительность одного оборота (360 / соответствующий коэффициент оборачиваемости), дн.:						
– имущества	85	155	137	70	-18	52
– внеоборотных активов	-	31	53	-	22	-
– основных средств	-	-	50	-	-	-
– оборотных активов	85	124	84	39	-40	-1
– собственного капитала	12	5	14	-7	9	2
– заемного капитала	73	150	123	77	-27	50
– запасов	28	27	13	-1	-14	-15
– дебиторской задолженности	24	64	57	40	-7	33
– кредиторской задолженности	17	150	123	133	-27	106
Продолжительность, дн.:						
– производственного цикла)	28	27	13	-1	-14	-15
– операционного цикла	52	91	70	39	-21	18
– финансового цикла	35	-59	-53	-94	6	-88

В отчетном периоде наблюдалось общее снижение деловой активности, поскольку снизились объемы реализации активов, собственного капитала и обязательств. В основном мы видим увеличение коэффициента оборачиваемости активов, собственного капитала и обязательств. Это означает, что деньги, потраченные на хозяйственную деятельность компании, приносят небольшую прибыль.

Таблица 11 – Анализ платежеспособности ООО «Высотник»

Показатели	Норматив	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абсолютные изменения		
					2022/ 2021	2023/ 2022	2023/ 2021
Коэффициент абсолютной ликвидности	>0,20	0,407	0,180	0,050	-0,227	-0,130	-0,357
Коэффициент критической (промежуточной) ликвидности	>0,70	0,735	0,609	0,511	-0,126	-0,098	-0,224
Коэффициент текущей ликвидности	>2,00	1,158	0,828	0,680	-0,330	-0,148	-0,478
Коэффициент общей ликвидности	>1,00	1,130	0,460	0,331	-0,670	-0,129	-0,799

По состоянию на конец анализируемого периода баланс компании был неликвидным. При этом в целом динамика рассматриваемого аспекта финансового состояния была негативной.

Таблица 12 – Анализ показателей рентабельности ООО «Высотник»

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абсолютные изменения	
				2022/ 2021	2023/ 2022
1	2	3	4	5	6
Исходные данные:					
1. Прибыль от продаж, тыс. руб.	2 942	2 454	15 647	-488	13 193
2. Выручка, тыс. руб.	42 863	144 600	255 956	101 737	111 356
3. Себестоимость, тыс. руб.	39 921	140 934	235 550	101 013	94 616
4. Коммерческие расходы, тыс. руб.	0	0	0	0	0
5. Управленческие расходы, тыс. руб.	0	1 212	4 759	1 212	3 547
6. Стоимость основных средств, тыс. руб.	0	0	35 368	0	35 368
7. Стоимость запасов, тыс. руб.	3 319	10 780	9 283	7 461	-1 497
8. Чистая прибыль, тыс. руб.	2 163	1 127	12 631	-1 036	11 504
9. Стоимость активов, тыс. руб.	10 112	62 361	97 597	52 249	35 236
10. Сумма собственного капитала, тыс. руб.	1 380	2 121	9 852	741	7 731
Расчетные показатели:					
Рентабельность продаж, % (п. 1 × 100 / п. 2)	6,86	1,70	6,11	-5,16	4,41
Рентабельность основной деятельности (для производственных компаний - рентабельность производства), % (п. 1 × 100 / (п. 3 + п. 4 + п. 5))	7,37	1,73	6,51	-5,64	4,78
Рентабельность производственных фондов, % (п. 1 × 100 / (п. 6 + п. 7))	88,64	22,76	35,04	-65,88	12,28
Рентабельность активов, % (п. 8 × 100 / п. 9)	21,39	1,81	12,94	-19,58	11,13
Рентабельность собственного капитала, % (п. 8 × 100 / п. 10)	156,74	53,14	128,21	-103,60	75,07

Эффективность работы компании снизилась, поскольку каждый рубль, вложенный в активы, за анализируемый период стал приносить меньше прибыли.

2.3 Оценка уровня обеспечения экономической безопасности на ООО «Высотник»

Оценка уровня обеспечения экономической безопасности на ООО «Высотник» проводится по методике Кормишкиной Л.А.²⁹

Финансовая составляющая

Представим таблицу по индикаторам финансовой составляющей ООО «Высотник»

Таблица 13 – Результат оценки сводного коэффициента финансовой составляющей по методике Кормишкиной Л.А.

²⁹Суглобов А.Е. Экономическая безопасность предприятия. – М.: ЮНИТИ, 2020. С. 39.

Показатель экономической безопасности	Пороговое значение	2021 г.	2022 г.	2023 г.
1 Финансовая составляющая				
Плечо финансового рычага	≤ 1	7,32	29,4	9,94
Коэффициент текущей ликвидности	>1	1,158	0,828	0,680
Коэффициент автономии	$\geq 0,5$	0,136	0,034	0,101
Рентабельность активов	Более индекса инфляции	21,39	1,81	12,94
Рентабельность собственного капитала	Более рентабельности активов	156,74	53,14	128,21
Темп роста прибыли	Более темпа роста выручки	1,23	0,83	6,37
Темп роста выручки	Более темпа роста активов	2,91	3,37	1,77
Темп роста активов	>1	10	6,21	1,56
Оборачиваемость дебиторской задолженности	>12	14,961	5,591	6,330
Оборачиваемость кредиторской задолженности	Более оборачиваемости деб. задолженности	20,828	2,400	2,917

Финансовая составляющая имеет тенденцию к снижению, что говорит о проблемах в данной области. Обратим внимание, что оборачиваемость дебиторской задолженности негативно сказывается на финансовой безопасности, так как рост невозврата задолженности, чреват снижением выручки и прибыли предприятия и есть возможность невозврата денег компании.

Экологическая составляющая

Необходимо оценить объем платежей за выбросы и отходы предприятия за последние 3 года, так как строительство оказывает отрицательное влияние на экологию.

Объем платежей за выбросы и отходы предприятия представлены на рисунке 7.

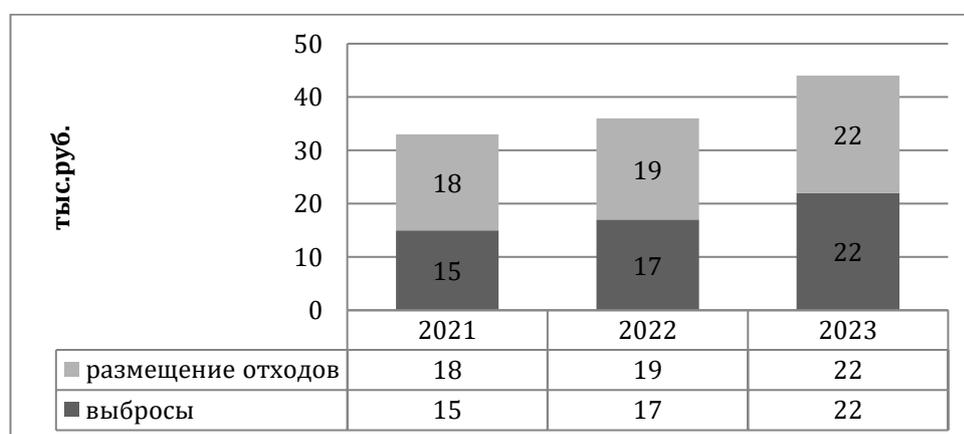


Рисунок 7 – Динамика платежей за выбросы и размещение отходов в

окружающую среду ООО «Высотник»

С каждым годом платежи за утилизацию выбросов и отходов увеличиваются. В 2021 году общая сумма составила 23 000 рублей, а в 2022 году — 44 000 рублей, рост почти в два раза. Данная динамика вызвана усилением воздействия компаний на окружающую среду в связи с увеличением масштабов строительства.

Технико-технологическая составляющая

Для расчета технико-технологической составляющей ООО «Высотник» приведем данные в таблице ниже.

Таблица 14 – Данные для расчёта

Показатель экономической безопасности	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Стоимость вновь вводимых ОПФ	-	-	35368
Стоимость ОПФ на конец года	-	-	31831
Оборудования со сроком эксплуатации до 10 лет	-	-	16033

Покажем таблицу по индикаторам технико-технологической составляющей ООО «Высотник»

Таблица 15 – Результат оценки сводного коэффициента технико-технологической составляющей по методике Кормишкиной Л.А.

Показатель экономической безопасности	Пороговое значение	2021 г.	2022 г.	2023 г.
1	2	3	4	5
1 Технико-технологическая составляющая				
Фондоотдача, %	100	-	-	7,24
Темп обновления основных производственных фондов, %	10-13	-	-	0
Удельный вес оборудования со сроком эксплуатации до 10 лет, %	70	-	-	45

У организации в 2021-2022 гг. отсутствуют собственные средства, в 2023 году они появились в сумме 25,3 млн.руб. По рассчитанным коэффициентам

технико-технологической составляющей видим, что в 2023 году они в норме и не оказывают отрицательной динамики на экономическую безопасность нашего ООО «Высотник».

Информационная составляющая

Также изучим показатели информационной безопасности с помощью оценок руководителей отделов (от 0 % до 100 %).

Оценка информационной безопасности представлена в таблице 16.

Таблица 16 - Оценка информационной безопасности в баллах

Показатели	Коэффициент полноты информации	Коэффициент точности информации	Коэффициент противоречивости информации	Вероятность сохранения коммерческой тайны, процент
Бухгалтер	65	80	89	78
Юрист	35	49	35	41
Директор	39	45	43	40
Начальник отдела по строительству	30	47	49	40
Итого	169	221	216	199
Оценка (средний балл)	42,25	55,25	54	49,75

Наиболее уязвимым местом защиты информации в ООО «Высотник» является полнота информации и угрозы сохранности коммерческой тайны.

Также представим данные по информационной безопасности по кадрам.

Таблица 17 - Оценка информационной составляющей

Показатели	Годы, чел.			Изменение, чел.		Темп роста, %	
	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2022/ 2021	2023/ 2022	2022/ 2021	2023/ 2022
Среднесписочная численность персонала, чел.	700	640	580	-60	-60	91,43	90,63
Численность сотрудников информационно-аналитического подразделения	54	50	56	-4	6	92,59	112,00
Затраты предприятия, заложенные на обеспечение информационной безопасности, тыс.руб.	5902	6092	7653	190	1561	103,22	125,62

Численность сотрудников информационно-аналитического отдела увеличится на 6 человек в 2022 году, при это операционные расходы на информационную безопасность растут на 3,22 % в 2021 году и на 25,62 % в 2021 году.

Из анализа причинно-следственных связей, а также благодаря оценке информационной составляющей видно, что проблема определена как угроза экономической безопасности компании.

Основная проблема представляет собой область или категорию, в которой возникает проблема. В компании экономической безопасности могут угрожать сотрудники, поставщики, клиенты, машины, информация и конкурентная среда. Таблица 18 – Результат оценки сводного коэффициента, информационно составляющей по методике Кормишкиной Л.А.

Показатель экономической безопасности	Пороговое значение	2021 г.	2022 г.	2023 г.
1	2	3	4	5
Информационная составляющая				
Удельный вес численности сотрудников информационно-аналитического подразделения в общей численности персонала, %	10	7,7	7,8	9,6
Удельный вес затрат предприятия заложенные на обеспечение информационной безопасности в совокупных бюджетных затратах, %	1	0,5	0,3	0,2

Таким образом, видно, что оценка совокупного коэффициента, являющегося информационной составляющей, не соответствует пределу, установленному для конкретного предприятия, и поэтому угрожает экономической стабильности.

Кадровая составляющая

Данные таблицы 19 позволяют проанализировать показатели движения кадров предприятия ООО «Высотник».

Анализ численности и структуры работников представим в виде таблицы. Таблица 19 – Динамика и структура среднесписочной численности персонала ООО «Высотник»

Показатели	Годы, чел.			Удельный вес, %			Изменение, чел.	
	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2022/2021	2023/2022
Среднесписочная численность персонала, чел., в т.ч.:	700	640	580	100	100	100	-60	-60
- руководители	100	100	100	14,29	15,63	17,24	0	0
- специалисты	60	40	40	8,57	6,25	6,9	-20	0
- вспомогательный персонал	160	140	140	22,86	21,88	24,14	-20	0
- рабочие	380	360	300	54,29	56,25	51,72	-20	-60

Наибольшую долю занимают наемные работники с долей 51,72 % в 2023 году, большую часть кадрового состава занимает вспомогательный персонал с долей 24,14 % в 2023 году, третье место в структуре принадлежит руководителям. В 2023 году последнее место в структуре персонала займут специалисты с долей 6,9 %.

Далее проанализируем динамику кадрового движения ООО «Высотник» и представим данные в виде таблицы 20.

Таблица 20 - Анализ движения персонала ООО «Высотник»

Показатели	Годы, чел.			Изменение, чел.		Темп роста, %	
	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2022/ 2021	2023/202 2	2022/ 2021	2023/ 2022
1 Среднесписочная численность персонала, чел.	700	640	580	-60	-60	91,43	90,63
Фонд оплаты труда, млн.руб	382	308	296	-74	-12	80,63	96,10
2.Количество принятых сотрудников, чел.	80	100	140	20	40	125,00	140,00
3.Количество уволенных сотрудников, чел., в том числе	40	40	80	0	40	100,00	200,00
- по собственному желанию	20	20	80	0	60	100,00	400,00
- за нарушение трудовой дисциплины	20	20	0	0	-20	100,00	0,00
Специалисты, в т.ч.	10	15	16	5	1	150	106
- менеджеры	5	9	10	4	1	180,00	111,11
- начальники отделов	3	2	3	-1	1	66,67	150,00
- инженер	0	0	1	0	1	0	-1
- начальник участка	2	4	2	2	-2	200,00	50,00
рабочие	30	25	64	-5	39	83	256
4.Общее число принятых и уволенных сотрудников	120	140	220	20	80	116,67	157,14
5.Коэффициент по приему (стр. 2/стр. 1)	0,11	0,16	0,24	0,05	0,08	145,45	150,00
6.Коэффициент по увольнению, (стр.3/стр.1)	0,05	0,06	0,13	0,01	0,07	120,00	216,67
7.Коэффициент текучести кадров (стр. 3.1+3.2/стр. 1)	0,05	0,06	0,13	0,01	0,07	120,00	216,67
8.Коэффициент общего оборота рабочей силы (стр. 4/стр.1)	0,17	0,21	0,37	0,04	0,16	123,53	176,19

Видно, что в ООО «Высотник» происходит активное движение кадров. Показатели приема растут, как и общая текучесть кадров. Увеличение этих коэффициентов можно объяснить политикой сокращения численности работников, а также обновления их по возрасту.

Уровень увольнений среди сотрудников вырастет с 11 % в 2021 году до 24 % в 2022 году, что ставит под угрозу экономическую безопасность информации и сотрудников промышленной компании, поскольку бывшие сотрудники могут продать важную информацию, рассказать о разработках компании, разглашать коммерческую тайну конкурентам.

Договор о неразглашении при приеме на работу персоналом не ведется. Так, сотрудники имеют доступ к поставщикам, ценам и тендерами по строительству, что является конфиденциальной информацией.

Происходит рост уволенных специалистов, которые обладают данной информацией. Поэтому по результатам анализа угроз безопасности персонала следует оценить работу отдела безопасности данной строительной компании.

Политико-правовая составляющая

Посмотрим на работу службы безопасности ООО «Высотник», которая показывает ценность политической и правовой безопасности.

Для этого необходимо изучить информацию о хищениях и недостачах за последние 3 года в компании.

Оценка работы службы безопасности ООО «Высотник» представлена ниже.

Таблица 21 - Информация о хищении и недостаче службы безопасности ООО «Высотник»

	Сумма, тыс.руб.			Изменение, тыс.руб.		Темп роста, %	
	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2022/2021	2023/2022	2022/2021	2023/2022
Недостачи	1092	1237	1390	145	153	113,28	112,37
в т.ч. в пределах норм естественной убыли	293	378	403	85	25	129,01	106,61
сверх пределов норм естественной убыли	483	566	694	83	128	117,18	122,61
по вине клиентов	314	293	293	-21	0	93,31	100,00
Хищения	475	587	890	112	303	123,58	151,62
Итого	1567	1824	2282	257	458	116,40	125,11

Недостачи возникают по строительным материалам в компании.

В результате мы видим, что работа службы безопасности не очень эффективна, так как каждый год в компании возникают недостачи, которые создают угрозу экономической безопасности ООО «Высотник».

Поэтому необходимо проанализировать юридическую надежность общества с ограниченной ответственностью «Высотник».

Оценка правовой определенности соответствующих представлена в таблице 22.

Таблица 22 – Оценка правовой безопасности рассматриваемого промышленного предприятия

Показатели	Значение показателей, тыс. руб.			Абсолютное изменение, тыс. руб.	
	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2022/ 2021	2023/ 2022
Общая сумма затрат на правовую безопасность, в т.ч.	123	132	136	9	4
Затраты на судебные процессы	114	117	119	3	2
Обслуживание договоров	9	15	17	6	2
Сальдо штрафных санкций по хозяйственным договорам	1,4	1,9	1,3	0,5	- 0,6
Полученных и уплаченных штрафных санкций	2,3	3,5	2,6	1,2	- 0,9
Удельный вес полученных и уплаченных штрафных санкций в общей сумме обязательств по хозяйственным договорам организации, процент	0,1	0,11	0,06	0,01	- 0,05
Доля затрат на юридическое обеспечение деятельности организации, процент	0,6	0,53	0,52	- 0,07	- 0,01
Количество сотрудников юридической службы	5	4	5	-1	1

Таким образом, на основе данных о правовой определенности мы видим четкую карту эффективности шагов, предпринимаемых учредителями компаний для обеспечения правовой безопасности предприятия. Затраты на юридическое сопровождение вырастут на 0,07% в 2022 году и на 0,01 % в 2023 году.

Расчет общих критериев экономической безопасности предприятия сведен в таблицу 23.

Таблица 23 – Расчет совокупного критерия экономической безопасности предприятия по методике Кормишкиной Л.А. с целью выявления обеспечения экономической безопасности ООО «Высотник»

Показатель экономической безопасности	Пороговое значение	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2022/2021	2023/2022
1	2	3	4	5	6	7
1 Финансовая составляющая						
Плечо финансового рычага	≤ 1	7,32	29,4	9,94	22,08	-19,46
Коэффициент текущей ликвидности	>1	1,158	0,828	0,680	-0,33	-0,148
Коэффициент автономии	≥ 0,5	0,136	0,034	0,101	-0,102	0,067
Рентабельность активов	Более индекса инфляции 8,9 % на 2021 11,94 % на 2022 г. 7,41 на 2023 г.	21,39	1,81	12,94	-19,58	11,13
Рентабельность собственного капитала	Более рентабельности активов	156,74	53,14	128,21	-103,6	75,07
Темп роста прибыли	Более темпа роста выручки	1,23	0,83	6,37	-0,4	5,54
Темп роста выручки	Более темпа роста активов	2,91	3,37	1,77	0,46	-1,6
Темп роста активов	>1	10	6,21	1,56	-3,79	-4,65
Оборачиваемость дебиторской задолженности	>12	14,961	5,591	6,330	-9,37	0,74
Оборачиваемость кредиторской задолженности	Более оборачиваемости деб. задолженности	20,828	2,400	2,917	-18,43	0,52
Уровень экономической безопасности по финансовой составляющей		1	-1	-1		
		Отрицательная устойчивость (тенденция к снижению)				
2 Экологическая составляющая						
Доля затрат на охрану окружающей среды	< 1,5%	0,33	0,44	0,47	0,11	0,03
Уровень нагрузки платежей по обеспечению экологической безопасности	<2 %	0,11	0,15	0,02	0,04	-0,13
Уровень экономической безопасности по экологической составляющей		1	1	1		
		абсолютная устойчивость (стабильная тенденция)				
3 Техничко-технологическая составляющая						
Фондоотдача,%	100	-	-	7,24	-	7,24
Темп обновления основных производственных фондов,%	10-13	-	-	0	-	0
Удельный вес оборудования со сроком эксплуатации до 10 лет,%	70	-	-	45	-	45
Уровень экономической безопасности по технико-технологической составляющей		0	0	1		
		Нормальная устойчивость (тенденция к улучшению)				
4 Информационная составляющая						
Удельный вес численности сотрудников информационно-аналитического подразделения в общей численности персонала,%	10				0,1	1,8
		7,7	7,8	9,6		

Продолжение таблицы 23

1	2	3	4	5	6	7
Удельный вес затрат предприятия заложенные на обеспечение информационной безопасности в совокупных бюджетных затратах, %	1	0,5	0,3	0,2	-0,2	-0,1
Уровень экономической безопасности по информационной составляющей		1	1	-1		
		Нормальная устойчивость (тенденция к снижению)				
5 Кадровая составляющая						
Коэффициент фактической численности с плановой, %	100	100	80	70	-20	-10
Удельный вес работников старше 50,5	20	30	20	20	-10	0
Коэффициент уровня заработной платы	1 - 2	1,30	1,20	1,20	-0,1	0
Коэффициент стабильности кадров	>0,5	0,70	0,60	0,70	-0,1	0,1
Коэффициент текучести кадров	5	5	6	13	1	7
Уровень экономической безопасности п кадровой составляющей		1	1	-1		
		Нормальная устойчивость (тенденция к снижению)				
6 Политико-правовая составляющая						
Охват всех сфер деятельности организации ее юридической поддержкой	>1	1,00	1,00	1,00	0	0
Уровень планирования юридического обеспечения бизнеса	> 0,5	0,50	0,50	0,50	0	0
Эффективность работ по обеспечению правовой безопасности организации	0,1 – 0,5	0,30	0,20	0,50	-0,1	0,3
Удельный вес полученных и уплаченных штрафных санкций в общей сумме обязательств по хозяйственным договорам организации	Менее 1	0,10	0,11	0,06	0,01	-0,05
Доля затрат на юридическое обеспечение деятельности организации	От 0,5 до 2	0,60	0,53	0,52	-0,07	-0,01
Охват всех сфер деятельности организации ее юридической поддержкой	>1	1,00	1,00	1,00	0	0
Уровень экономической безопасности по политико-правовой составляющей		1	1	1		
		абсолютная устойчивость (стабильная тенденция)				

В результате видим, что финансовая составляющая с 2021 года снизилась с нормальной устойчивости в отрицательную устойчивость, что отрицательно влияет на экономическую безопасность предприятия.

Экологическая и политико-правовая составляющая имеет за три года абсолютную устойчивость.

Технико-технологическая составляющая выросла за три года с 0 до 1, что является положительной тенденцией.

Информационная и кадровая составляющая имеет тенденцию снижения в 2023 году, что тоже оказывает отрицательное влияние на экономическую безопасность ООО «Высотник».

Таким образом, выявили что кадровая, информационная и финансовая безопасность предприятия снижаются, что говорит о необходимости разработки мер по их повышению.

Проведённый анализ выявил проблемы, которые необходимо решить в ближайшем будущем компании. Для этого представим разработки по проблемам в главе 3.

3 РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОВЫШЕНИЮ УРОВНЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ООО «ВЫСОТНИК»

3.1 Предложения по улучшению обеспечения экономической безопасности на ООО «Высотник»

Для решения выявленных проблем представим таблицу по выявленным угрозам и предложенным мероприятиям.

В целях выявления проблем обеспечения экономической безопасности ООО «Высотник» целесообразно провести причинно-следственный анализ выявленных угроз.

Таблица 24 - Причинно-следственный анализ угрозы экономической безопасности предприятия

Угроза	Причины возникновения угроз	Влияние на ЭБ	Предложения по повышению ЭБ по выявленным проблемам
Снижение финансовой безопасности	Рост дебиторской задолженности	Увеличение дебиторской задолженности оказывает негативное влияние на финансовые результаты компании, что может привести к финансовому краху	Предложение внедрение скидки при оплате в течении 5 дн.
Снижение кадровой безопасности	Текучесть персонала	Ухудшается уровень обслуживания, качество услуг Требуется дополнительные затраты и время на подбор новых кадров	Внедрение системы нематериальной мотивации персонала
Снижение информационно й безопасности	<ul style="list-style-type: none"> - искажение данных; - кража носителей или документов; - злоупотребление правами; - ошибки при использовании информационных систем; - нарушение работоспособности персонала 	Существует риск угрозы передачи информации конкурентам	установке программного обеспечение для снижения передачи информации и слежения за работниками

Так для повышения финансовой безопасности предлагаем внедрение процедуры факторинг с целью снижения дебиторской задолженности.

Для снижения текучести кадров предлагается внедрение системы нематериальной мотивации персонала в виде помощи в курортных лечениях, отмечать праздники для сплочения коллектива.

Для повышения информационной безопасности предлагается установка программного обеспечение для снижения передачи информации и слежения за работниками.

Далее рассмотрим подробнее влияние факторов на снижение экономической безопасности ООО «Высотник»

Таблица 25 - Угрозы экономической безопасности предприятия

Угрозы	Мероприятия
1	2
Снижение финансовой безопасности	Внедрение штрафных санкций, Предоставление скидки клиентам
Снижение кадровой безопасности	Внедрение системы нематериальной мотивации персонала
Снижение информационной безопасности	установке программного обеспечение P ParsecNET для снижения передачи информации и слежения за работниками

Рассмотрим подробнее.

Так в 2023 году дебиторская задолженность выросла в 2 раза, что плохо для предприятия, так как рост дебиторской задолженности представляет серьезную угрозу экономической безопасности предприятия, оказывая негативное влияние на его финансовую устойчивость, конкурентоспособность и репутацию.

Основные риски для экономической безопасности.

Финансовые риски:

- сложность обеспечения своевременного выполнения финансовых обязательств перед поставщиками, кредиторами и работниками;
- потеря части активов и возникновение убытков в случае не взыскания задолженности с контрагентов;
- снижение рентабельности, ухудшение структуры баланса, что затрудняет привлечение инвестиций и получение кредитов.

Операционные риски:

- недостаток оборотных средств может привести к задержкам производства, снижению качества продукции и несоблюдению сроков поставки;
- отсутствие эффективной системы управления долгом может привести к увеличению непогашенной задолженности и повысить риск дефолта.

Репутационные риски:

- несвоевременное выполнение обязательств может подорвать доверие

контрагентов и привести к потере деловых связей;

- информация о финансовых проблемах может негативно отразиться на репутации компании и затруднить привлечение новых клиентов и инвесторов.

Последствия для экономической безопасности:

- финансовые трудности и операционные проблемы могут привести к потере позиций на рынке и ухудшению конкурентных преимуществ;

- недостаток собственных средств может привести к необходимости привлечения кредитов на невыгодных условиях.

Снижение кадровой безопасности влияет на вынос информации с предприятия, может привести к затратам на поиски новых сотрудников, задержкам сдачи объектов.

Низкая информационная безопасность несет угрозы передачи секретных данных конкурентам.

Так, целесообразно внедрить ниже представленные мероприятия:

- предоставление скидки клиентам;
- внедрение системы нематериальной мотивации персонала;
- установке программного обеспечения ParsecNET.

В рамках разработки и внедрения предложенного в рамках выпускной квалификационной работы комплекса мероприятий, целесообразно рассмотреть каждую из предложенных мер в отдельности.

Далее представим таблицу ожидаемого эффекта от мероприятий для рассматриваемого предприятия.

Таблица 26 – Ожидаемый эффект от предложенных мероприятий

Мероприятия	Краткое содержание мероприятий	Эффект от мероприятий
Внедрение штрафных санкций, Предоставление скидки клиентам	Предлагается разработка штрафных санкций для дебиторов по степени их задолженности Предлагается скидка для дебиторов если они вовремя оплатят услуги компании	Снижение дебиторской задолженности повысит доходы предприятия
Внедрение системы нематериальной мотивации персонала	Предлагается разработка для сплочения коллектива с целью снижения текучести кадров	Улучшится мотивация персонала, текучесть кадров снизится, соответственно персонал не будет уходить и предоставлять информацию конкурентам.
установке программного обеспечение ParsecNET	установке программного обеспечение ParsecNET для снижения передачи информации и слежения за работниками	Снижение угрозы передачи информации конкурентам

Так, в финансовой составляющей большое снижение происходит в темпе роста активов, при этом видим, что данная динамика происходит из-за оборачиваемости дебиторской задолженности.

Таблица 27 - Состав и динамика дебиторской задолженности ООО «Высотник»

Показатели	Сумма, млн.руб.			Изменение		Темп роста, %	
	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2021/2022	2023/2022	2021/2022	2023/2022
1	2	3	4	5	6	7	8
Дебиторская задолженность, всего, в т.ч.:	2865	25864	40435	22999	14571	902,76	156,34
Просроченная дебиторская задолженность	1192	10234	16482	9042	6248	858,56	161,05

Происходит рост дебиторской задолженности в 9 раз в 2022 г. и на 56,34 % в 2023 г. При этом высокими темпами растет просроченная задолженность, так в 2022 г. она выросла в 8 раз, а в 2023 г. на 61 %, от отрицательно сказывает на финансовой безопасности предприятия.

Это свидетельствует о том, что ООО «Высотник» не принимает мер по

предотвращению неплатежа должника.

Следовательно, мы видим, что количество проблемных кредитов компании увеличивается, что указывает на то, что этого изменения следует избегать.

Во-вторых, учитывая угрозу экономической безопасности компании, безопасность сотрудников является важным индикатором увеличения текучести кадров.

Большинство факторов, вызывающих текучесть кадров, поддаются контролю. Этот эффект важен для уменьшения колебаний и усилий по техническому обслуживанию.

Таблица 28 - Этапы управления текучестью персонала

Тип увольнения	Этапы управления текучестью персонала
Активная текучесть – по инициативе работника. Если человек уходит сам, важно понять, почему это происходит. Нужно помнить, что в большинстве случаев причина ухода не компания, а руководитель.	Работа с такими увольняющимися включает: Проведение интервью с руководителем увольняющегося сотрудника. В ходе интервью необходимо прояснить мотивы увольнения и получить оценку работы данного сотрудника. Проведение анкетирования и интервью с увольняющимся сотрудником. Сбор статистических данных по причинам увольнения сотрудников и управление полученными результатами. Анализ экономической стоимости текучести персонала для компании.
Пассивная текучесть – увольнение по инициативе компании это замена не эффективных сотрудников. Однако, когда это регулярная практика, последствия ее применения сводят к минимуму все выигрыши. В первую очередь это демотивация работающего персонала. Оставшийся персонал чувствует вину, нервное напряжение, страх, обиду. Сотрудники, опасаясь такой же участи, начинают мониторить рынок, обновляют/публикуют резюме на рекрутинговых сайтах и в случае интересного предложения - сразу уходят.	внутренняя работа с руководителями, увеличение заработной платы или бонуса и изменение системы адаптации персонала.

Чтобы рассмотреть проблему детально по информационной составляющей, необходимо представить себе возможные последствия угрозы.

Искажение информации. Последствиями повреждения данных могут быть

просчеты затрат на коммунальные услуги, нарушения расчета заработной платы или отключение пользователей от сети из-за нарушения информации в списке управления доступом (ACL) сетевого устройства.

Кража носителей и файлов может привести к утечке информации, в том числе к краже личной информации.

Злоупотребление правами может создать новые риски или увеличить существующие уязвимости посредством преднамеренного или непреднамеренного доступа к сетевым ресурсам и выполнения на них программ, неожиданного завершения работы устройства и т. д. Обычной причиной является предоставление прав администратора деактивированному пользователю.

Ошибки в использовании информационных систем могут привести к искажению информации, содержащейся в базе данных системы, и повреждению самой системы.

Нарушение трудоспособности работника может возникнуть по разным причинам, а последствия могут варьироваться от ненадлежащего выполнения трудовых обязанностей до умышленного причинения вреда. Здесь важно отметить, что социальная инженерия наносит вред организации через ее пользователей. Это метод склонения людей посредством психологического воздействия и преднамеренного обмана, используя пробелы в знаниях пользователя.

Исходя из вышеизложенного, мы видим, что риски взаимосвязаны и реализация одной или нескольких угроз делает невозможным ведение бизнеса.

Для повышения информационной безопасности предлагается установка программного обеспечения ParsecNet.

ParsecNet является неотъемлемой частью всех современных отраслей строительства и представляют собой сложную компьютерную систему мониторинга и управления производственными процессами.

Концепция автоматического управления процессом требует выполнения двух основных операций; передача сигналов, т.е. поток информации туда и

обратно по процессу и манипулирование управляющими действиями (принятием решений) по процессу для достижения результатов.

Выполнение этих операций на реальном технологическом предприятии требует набора оборудования и приборов, которые служат платформой для этих задач. ParsecNet является одной из таких платформ управления. Ее можно назвать инфраструктурой для всех стратегий управления, начиная с самых простых и заканчивая продвинутыми системами управления.



Рисунок 8 – Пример зонирования помещений в ParsecNET

Практически все крупные компьютерные системы в настоящее время являются распределенными системами. Распределенная система — это «набор независимых компьютеров, которые кажутся пользователю единой связной системой». Обработка информации распределяется по нескольким компьютерам, а не ограничивается одной машиной. Поэтому разработка распределенного программного обеспечения очень важна для корпоративных вычислительных систем.

Преимущества ParsecNet:

- совместное использование аппаратных и программных ресурсов;
- использование оборудования и программного обеспечения разных производителей;

- параллельная обработка для повышения производительности;
- увеличение пропускной способности за счет добавления новых ресурсов;
- способность продолжать работу после возникновения неисправности.

Концептуально DCS обладает тремя важными качествами:

- распределение (обработка функций на более мелкие подсистемы);
- вычислить (для автоматизации процесса) и настроить;
- система (чтобы она выглядела как интегрированная система мониторинга и управления процессами);

В ParsecNET функции мониторинга и управления технологической установкой распределены по относительно небольшим наборам полуавтономных подсистем. Эти подсистемы связаны между собой высокоскоростной сетью связи.

Эти функции включают сбор данных, управление процессами, представление информации, анализ и контроль процессов, хранение и поиск архивированной информации, а также представление и отчетность по информации.

Некоторые из преимуществ распределения функций по сравнению с традиционной системой мониторинга и управления технологическими процессами включают в себя:

- меньшая вероятность отказа компонента или подсистемы;
- лучшая изоляция для облегчения обслуживания;
- улучшенная модульность для разработки приложений с географическим распределением, что приводит к снижению затрат на установку;
- более локализованный оперативный контроль, предлагая глобальный доступ к информации и возможностям контроля

Функция управления ParsecNET автоматизирует производственный процесс; он объединяет расширенный нормативный контроль, логический и последовательный контроль, а также использование процедурных языков в единое приложение. Эти приложения могут интегрироваться с расширенными

пакетами приложений, такими как управление пакетным процессом и экспертные системы.

Аспект управления современной ParsecNET был дополнительно расширен и теперь включает функции, поддерживающие приложения производственного предприятия, в том числе:

- учет затрат по видам деятельности;
- планирование и диспетчеризация производства;
- планирование профилактического или предупредительного технического обслуживания;
- функции отдела кадров, такие как проверка аттестации и готовности сотрудников к работе;
- обмен информацией с приложениями для бизнеса, логистики и транспорта.

Системный аспект ParsecNET командную структуру и поток информации между ее составными частями, включая

- вход сигнала процесса, формирование сигнала;
- выходной сигнал привода процесса;
- регуляторные, комбинаторные и последовательно-логические операции и процедурно-диспетчерский контроль;
- удобочитаемое отображение физических параметров, сигналов тревоги, тенденций и интерпретации процесса;
- предоставление возможностей для изменения заданных значений, ручного управления и обработки сигналов тревоги;
- прикладные подсистемы, такие как оптимизация процессов и автоматизированное производство;
- подсистемы хранения информации для архивирования данных, интеллектуального анализа данных

Распределенные системы более сложны, чем системы, работающие на одном процессоре. Сложность возникает из-за того, что различные части системы, как и сеть, управляются независимо. Единого органа, отвечающего за

систему, не существует, поэтому контроль сверху вниз невозможен.

Взаимодействие на основе сообщений обычно предполагает создание одним компонентом сообщения с подробным описанием услуг, требуемых от другого компонента. Через промежуточное программное обеспечение системы оно отправляется принимающему компоненту. Получатель анализирует сообщение, выполняет вычисления и создает сообщение для отправляющего компонента с необходимыми результатами. В подходе, основанном на сообщениях, отправителю и получателю сообщения не обязательно знать друг о друге. Они просто взаимодействуют с промежуточным программным обеспечением.

Промежуточное программное обеспечение — это программное обеспечение, которое может управлять различными компонентами распределенной системы и обеспечивать их связь и обмен данными. Компоненты распределенной системы могут быть реализованы на разных языках программирования и выполняться на процессорах совершенно разных типов. Модели данных, представления информации и протоколы связи могут быть разными.

Система контроля доступа PARSEC до 30-ти контроллеров, подключение дополнительных рабочих станций

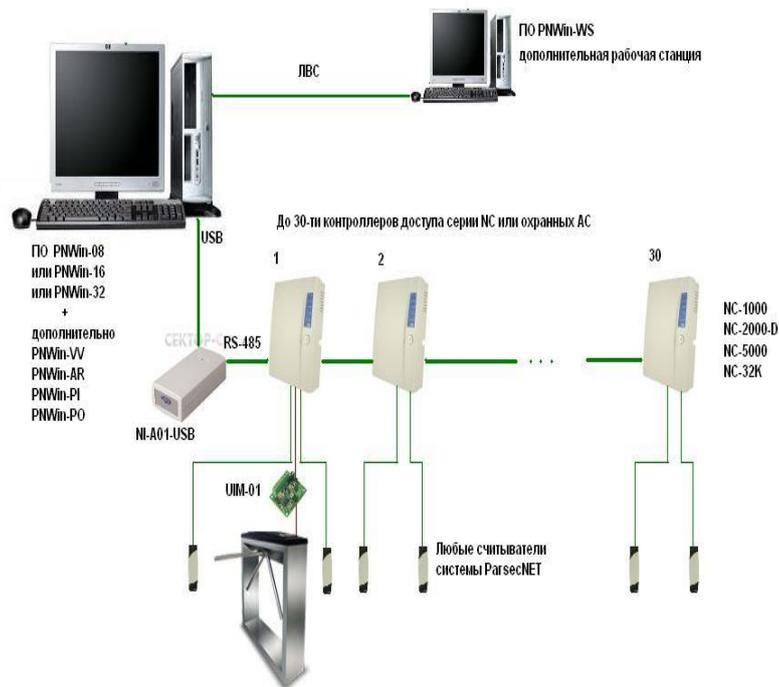


Рисунок 9 - Схема базовой распределенной системы управления ParsecNet

Современную ParsecNet можно назвать компонентом реального времени системы управления и контроля предприятия (ERP) производственного предприятия, который практически заботится о каждом аспекте эксплуатации и управления как непрерывными, так и периодическими процессами.

3.2 Расходы необходимые для реализации предложенных мероприятий

Расходы необходимые для реализации предложенных мероприятий рассмотрим с дебиторской задолженности.

В таблице 29 приведены стимулы оптимизации задолженности перед дебиторами.

Таблица 29 - Стимулы оптимизации дебиторской задолженности

Стимулы	Способ реализации
1	2
Выбор условий продаж, которые обеспечат гарантированность поступления денежных средств	Получение в размере 50 % предоплаты на основе договорных условий, обеспечение крупных сумм задолженности дебиторов залогом (материальные ценности, имущество, поручительство)
Определение надбавок или скидок для разных групп покупателей с точки зрения соблюдения ими платежной дисциплины	При соблюдении платежных сроков, а также при досрочном погашении задолженности, при последующей работе с заказчиками и покупателями, возможно предоставление со скидкой услуг, сопутствующих предмету договора
Уменьшение долгов перед бюджетом	При соблюдении сроков погашения в внебюджетные фонды и бюджет задолженности к минимуму сводится риск начисления за просрочку платежей пени и наложения штрафов
Оценка вероятных издержек, которые связаны с задолженностью перед дебиторами, т.е. упущенной выгоды от неиспользования средств, в дебиторской задолженности замороженных	При досрочном получении сумм задолженности дебиторов, возможно направление полученных денежных средств на досрочное погашение кредитов, что позволит снизить сумму процентов к уплате, или направить полученные денежные средства на закупку материалов, или полученные средства направить на краткосрочные финансовые вложения

Общие требования к закупаемой продукции по снижению информационной безопасности приведены в таблице 30.

Таблица 30 - Единовременные затраты

Наименование изделия	Единица изм.	количество	Цена за ед. руб.	Итого, руб.
1	2	3	4	5
Затраты на установку дополнительного оборудования	шт.	21	25000	525000
Программное обеспечение ParsecNET	шт.	1	45000	45000
Итого				650000

Единовременные затраты по установке программного обеспечение ParsecNET составят 650 тыс.руб.

Сведем в таблицу затраты по данному мероприятию.

В целом затраты на реализацию проекта совершенствования системы нематериальной мотивации персонала в ООО «Высотник» представлена в таблице 31.

Таблица 31 - Затраты на реализацию проекта совершенствования системы нематериальной мотивации персонала ООО «Высотник»

Затраты	Состав затрат	Сумма, тыс.руб.
1	2	3
Затраты на установку дополнительного оборудования	Покупка сервера, межсетевой фильтр, материалы и инструмент для монтажа	525
Программное обеспечение ParsecNET	Покупка проигранного обеспечения для установки на компьютерах	45
Затраты на оплату труда специалиста по реализации проектных мероприятий	Введение в штат специалиста по информационному обучению и контролю за данной программой	300
Итого		870

Таким образом, общие затраты по мероприятию установке программного обеспечение ParsecNET составят 870 тыс.руб.

Чтобы оценить экономику предлагаемого нами проекта, мы перечислим все затраты по проекту и их общее распределение по всем периодам проекта.

Вознаграждение предлагается всем работникам предприятия, и эксперт должен выделить ему определенную сумму.

Проект направлен на совершенствование системы нематериального стимулирования сотрудников ООО «Высотник» и направлен на снижение издержек, связанных с высокой текучестью кадров, которая к 2022 году достигнет 13 %.

Рассмотрим затраты, которые необходимо понести компании ООО «Высотник» для снижения текучести кадров.

Таблица 32 – Расчет затрат по мероприятию снижение текучести кадров

Наименование статьи затрат	Затраты, руб.
1	2
Оплата мобильной связи данному специалисту	4 500
Ресторан	164 000
Агентство «Праздник»	20 000
Доставка сотрудников	3 000
Пейнтбол	13 000
Боулинг	1 800
База отдыха	20 000
Кейтеринг	16 000
Дорожка в бассейне	36 000
Тренажерный зал	54 000
Кино	1 000
Грамоты и призы	30 000
Проведение праздников	180 000
ИТОГО:	543 300

Таким образом, общие затраты по мероприятию снижение текучести кадров составят 543,3 тыс.руб.

Представим общие расходы по предлагаемым мероприятиям.

Таблица 33 – Общие затраты по предлагаемым мероприятиям

Наименование мероприятия	Общие затраты, тыс.руб.
Внедрение штрафных санкций, Предоставление скидки клиентам	-
Внедрение системы нематериальной мотивации персонала	543,3
Общие затраты на программное обеспечение ParsecNET	870
Итого	1413,3

Таким образом, затрат на предоставление скидок заемщикам не будет, а стоимость внедрения системы нематериальной мотивации сотрудников составит 543,3 тыс. руб., стоимость установки программного обеспечения ParsecNET – 650 тыс. руб.

3.3 Оценка эффективности предложенных мероприятий по улучшению обеспечения экономической безопасности на ООО «Высотник»

Мероприятие по предоставлению скидки покупателям для возврата дебиторской задолженности - это стратегия, которая направлена на стимулирование оплаты задолженностей клиентами и улучшение финансовой

дисциплины. В рамках такого мероприятия компания может предлагать скидку или иной привлекательный бонус, если клиент вернет дебиторскую задолженность в срок и соблюдает другие условия, определенные компанией.

Следующие шаги могут быть проведены для организации такого мероприятия:

- установка цели: определите, насколько важно для вашей компании стимулировать погашение задолженности и улучшить финансовую дисциплину задолженность к вашей компании;

- установление среди клиентов. это поможет определить размер скидки или бонуса и срок действия мероприятия;

- определение участников: выберите группу клиентов, к которым будет применяться мероприятие.

Так могут быть клиенты с определенными видами задолженностей, клиенты, которые не оплатили задолженность в течение определенного промежутка времени или все клиенты, которые имеют условия.

Определить условия, под которыми клиенты могут получить скидку или бонус.

Шаги могут включать:

- возврат дебиторской задолженности в полном объеме и в срок, установленный компанией;

- отсутствие просрочек или нарушений в течение определенного промежутка времени после возвращения задолженности;

- другие условия, например, обязательное использование скидки на определенные товары или услуги.

Разработка промоакции: создайте промоакцию, которая будет привлекать внимание клиентов и сообщит им о мероприятии.

Это может быть почтовая рассылка, рекламная кампания в социальных сетях или другие способы сообщения.

Реализация мероприятия: проведение мероприятия и предоставление скидок или бонусов клиентам, которые выполнили установленные условия.

Оценка эффективности: после проведения мероприятия необходимо оценить его эффективность.

Это может включать анализ уровня оплаты задолженности, количества вернувшихся долгов и других показателей, которые помогут определить, было ли мероприятие успешным.

Подобное мероприятие может помочь стимулировать оплату дебиторской задолженности и улучшить финансовую дисциплину среди клиентов.

Обратите внимание на то, что необходимо учитывать закон и этические аспекты при разработке и проведении такого мероприятия.

Для расчета экономической эффективности скидки за досрочную оплату была выбрана следующая процедура.

Падение покупательной способности денег за период погашения дебиторской задолженности характеризуется с помощью коэффициента КИ, обратной величине индекса цен (Иц).

Если установленная договором сумма получения составляет величину S, а динамика цен характеризуется индексом Иц, то реальная сумма денег Sp с учётом их покупательной способности в момент оплаты составляет:

$$Sp = S \times 1 / \text{Иц}, \quad (2)$$

Проанализируем, к чему привело бы предоставление в 2023 году 2 % скидки от стоимости договора при условии оплаты в течение 5 дней.

Анализ выбора способов расчётов с покупателями проводится в таблице 34.

Таблица 34 – Анализ выбора способов расчётов с покупателями

Показатели	Базовый вариант (срок оплаты 60 дней)	Вариант 1 (срок оплаты 5 дней при условии 2 % скидки)	Отклонение (+;-)
Выручка, млн.руб.	255	255	
Скидка, процент	-	2	2
Размер дебиторской задолженности со сроком до 360 дней, млн.руб.	20	0	-
Период погашения дебиторской задолженности, дн.	42	5	-37
Потери от предоставления 2 %- ной скидки, млн. руб.	0	0,4	0,4
Результат политики предоставления скидки с цены при сокращении срока оплаты, млн.руб.	0	(20 -0,4)	19,6

Таким образом, сокращение срока оплаты с 42 дней до 5 дней и дисконтирование цены контракта на 2 % позволит ООО «Высотник» сразу высвободить средства в размере 19,6 млн рублей. – Это краткосрочный долг.

По статистике потери собственного персонала составляют 9 % продаж компании. Предприняв эти шаги, вы сможете снизить риски и угрозы для своих сотрудников, не неся при этом значительных затрат.

Благодаря мотивации сотрудников снижается текучесть кадров, сотрудники не уходят и не подчиняются конкурентам.

Оценим экономический эффект от снижения текучести кадров:

$$Stk = DkTk \times H \times Sp0 \quad (3)$$

где Stk – экономический эффект от снижения текучести кадров;

DkTk – коэффициент снижения текучести кадров (текучесть персонала составила в 2023 году 13 %, цель системы нематериальной мотивации – снизить текучесть персонала до 8 %, т. е. снижение должно составить 5%, соответственно DkTk = 0,05);

H – численность персонала предприятия, чел.;

Спо – затраты на увольнение, поиск, подбор и обучение нового сотрудника (в рублях на одного человека). Определим затраты, связанные с процедурами увольнения и наймом нового сотрудника в ООО «Высотник»».

Данные приведены из расчета средней заработной платы 25 000 рублей за 2023 год в таблице 35.

Таблица 35 - Затраты на замещение одного работника ООО «Высотник»

Элемент затрат	Стоимость, допущения	Затраты, руб.
1	2	3
Увольнение		
Время, потерянное при обсуждении увольнения	3 часа руководителя отдела персонала - 250 р/час – 750 руб. 3 часа непосредственного руководителя – 437.5 р\час – 1312.5 руб. 3 часа уволившегося сотрудника – в сред. 156.25 руб\час – 468.75	2531.25
Время на собеседование уволившимся сотрудником	1 час руководитель отдела персонала - 250 р/час 1 час уволившегося сотрудника в сред. 156.25 руб\час	406.25
Документальное оформление увольнения	3 часа уволившегося (подписание обходного листа) - в сред. 156.25 руб\час = 468.75	1006.25
	1 час – руководители структурных подразделений – в сред. 437.5 руб\час	
	1 час – специалист ОК (100 руб\час)	
	ИТОГО	3943. 75
Время, потерянное при обсуждении увольнения		
Время на собеседование	1 час руководитель отдела персонала - 250 р/час	406.25
Документальное оформление увольнения	1 час уволившегося сотрудника в сред. 156.25 руб\час	1006.25
	3 часа уволившегося (подписание обходного листа) - в сред. 156.25 руб\час = 468.75	
	1 час – руководители структурных подразделений – в сред. 437.5 руб\час	
	1 час – специалист ОК (100 руб\час)	3943. 75
	ИТОГО	2531.25
Адаптация нового работника		
Обучение на рабочем месте руководителем подразделения	2 дня по 8 часов, руководитель отдела (437.5 руб\час) Обучение руководителями подразделений – 16 часов, руководитель структурного подразделения (437.5 руб\час)= 7000 руб.	14 000
Наставник	3 часа в день, 60 дней, (157 руб./час)	28 260
Обучение	Прохождение 2 тренингов в среднем по 15 000 рублей каждый	30 000
	ИТОГО	72 260
	ВСЕГО	116753

Исходя, из приведенных в таблице данных, проведем расчёт экономического эффекта от снижения уровня текучести персонала на 5 %:

Таблица 36 - Эффективность мероприятия по снижению уровня текучести персонала

Расчет мероприятия	Эффект, млн.руб.
Расчёт экономического эффекта от снижения уровня текучести персонала на 5 %	
$Stk = 0,05 \times 580 \text{ чел.} \times 116\,753,75 \text{ руб.}$	3,4
Месячная экономия от мероприятия	
3386 тыс.руб / 12	0,3
Рассчитаем чистую прибыль	
$3,4 - 0,5$	2,9
Проведем расчет рентабельности	
$R = 2,9 / 3,4 \times 100 \%$	85 %

Для оценки эффективности предлагаемых мер предположим, что злоумышленники модифицируют систему безопасности компьютерной сети и нанесут ущерб компании. Предполагаемый ущерб выражается как сумма затрат на обеспечение безопасности компьютерной сети организации и ущерба, причиненного нарушением. Экономическая оценка результатов предлагаемых мероприятий основана на том, насколько снижаются риски информационной безопасности и значительные потери.

Для определения суммы расходов мы используем угрозы, выявленные в ходе оценки рисков информационной безопасности ООО «Высотник». Лучший способ определить соответствующий уровень защиты – это определить ожидаемые потери. Поэтому необходимо определить этот уровень потерь.

На следующем этапе оценим размер ущерба в случае нарушения безопасности компьютерной сети (таблица 37).

Таблица 37 – Прогнозная оценка величины потерь

Актив	Угроза	Величина потерь (тыс. руб.)
1	2	3
Актив 1. Сетевое оборудование	Пожары, разрушения, взрывы, износ	10000
Актив 2. Документы по складскому учету	Уничтожение, модификация, вирусы	50
Актив 3. Документы по сервисной службе	Уничтожение, модификация, вирусы	10
Актив 4. Серверная и пользовательская операционная системы	Уничтожение, модификация, вирусы	5
Актив 5. Прикладное программное обеспечение	Уничтожение, модификация, вирусы	40
Актив 6. Информационная система 1С: Управление торговым предприятием	Уничтожение, модификация, вирусы	25
Суммарная величина потерь		10130

Расчеты показывают, что благодаря принятым мерам сумма ущерба от пожаров и других чрезвычайных ситуаций снизится до 10 130 000 рублей. Таблица 37 также будет использоваться для оценки ущерба, причиненного злоумышленником при доступе к информационным ресурсам в компьютерной сети.

Для расчета затрат на обеспечение защиты информации будем использовать следующую формулу:

$$R = 10^{S_i + V_i - 4} \quad (4)$$

где S_i - коэффициент, характеризующий вероятность возникновения угрозы;

V_i - коэффициент, который характеризует возможный ущерб в случае возникновения угроз.

Таблица 38 - Оценка потерь от получения злоумышленником доступа к информационным ресурсам компьютерной сети ООО «Высотник»

Актив	S_i	V_i	R
Актив 1. Сетевое оборудование	0	1	0,001
Актив 2. Документы по складскому учету	1	1	0,01
Актив 3. Документы по сервисной службе	3	1	1
Актив 4. Серверная и пользовательская операционная системы	4	1	10
Актив 5. Прикладное программное обеспечение	5	1	100
Актив 6. Информационная система 1С: Управление торговым предприятием	3	1	1
Суммарная величина потерь			112 тыс.руб

По оценкам, после внедрения ParsecNET уровень потерь снизится до 112.

Поэтому, если упомянутые меры по повышению уровня информационной безопасности будут достигнуты с помощью новой программы контроля, у сотрудников ведомства появится множество возможностей для адекватного вознаграждения. За счет реализации мероприятий по повышению производительности труда сотрудников в 2024 году по сравнению с 2023 годом увеличатся затраты, что существенно не отразится на чистой прибыли компании.

После инцидента комплексный индекс экономической безопасности увеличился вдвое с 21,1 до 41,88, что отражает результаты предложенных мер, финансовые показатели компании и рост объемов производства и продаж.

Таблица 39 – Расчет совокупного критерия экономической безопасности предприятия по методике Кормишкиной Л.А. с целью выявления обеспечения экономической безопасности ООО «Высотник»

Показатель экономической безопасности	Пороговое значение	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Прогн оз
1	2	3	4	5	6
1 Финансовая составляющая					
Плечо финансового рычага	≤ 1	7,32	29,4	9,94	9,94
Коэффициент текущей ликвидности	>1	1,158	0,828	0,680	0,680
Коэффициент автономии	≥ 0,5	0,136	0,034	0,101	0,101
Рентабельность активов	Более индекса инфляции 8,9 % на 2021 11,94 % на 2022 г. 7,41 на 2023 г.	21,39	1,81	12,94	12,94
Рентабельность собственного капитала	Более рентабельности активов	156,74	53,14	128,21	128,21
Темп роста прибыли	Более темпа роста выручки	1,23	0,83	6,37	366
Темп роста выручки	Более темпа роста активов	2,91	3,37	1,77	205
Темп роста активов	>1	10	6,21	1,56	1,56
Оборачиваемость дебиторской задолженности	>12	14,961	5,591	6,330	11,03
Оборачиваемость кредиторской задолженности	Более оборачиваемости деб. задолженности	20,828	2,400	2,917	12,37
Уровень экономической безопасности по финансовой составляющей		1	-1	-1	1
		Отрицательная устойчивость (тенденция к снижению)			
2 Экологическая составляющая					
Доля затрат на охрану окружающей среды	< 1,5%	0,33	0,44	0,47	0,47
Уровень нагрузки платежей по обеспечению экологической безопасности	<2 %	0,11	0,15	0,02	0,02
Уровень экономической безопасности по экологической составляющей		1	1	1	1
		абсолютная устойчивость (стабильная тенденция)			
3 Техничко-технологическая составляющая					
Фондоотдача,%	100	-	-	7,24	7,24
Темп обновления основных производственных фондов,%	10-13	-	-	0	0
Удельный вес оборудования со сроком эксплуатации до 10 лет,%	70	-	-	45	45
Уровень экономической безопасности по технико-технологической составляющей		0	0	1	1
		Нормальная устойчивость устойчивость (тенденция к улучшению)			
4 Информационная составляющая					
Удельный вес численности сотрудников информационно-аналитического подразделения в общей численности персонала,%	10	7,7	7,8	9,6	10,2
Удельный вес затрат предприятия заложенные на обеспечение информационной безопасности в совокупных бюджетных затратах,%	1	0,5	0,3	0,2	0,3
Уровень экономической безопасности по информационной составляющей		1	1	-1	1
		Нормальная устойчивость (тенденция к снижению)			

5 Кадровая составляющая					
Коэффициент фактической численности с плановой, %	100	100	80	70	100
Удельный вес работников старше 50,5	20	30	20	20	20
Коэффициент уровня заработной платы	1 - 2	1,30	1,20	1,20	1,20
Коэффициент стабильности кадров	>0,5	0,70	0,60	0,70	0,70
Коэффициент текучести кадров	5	5	6	13	8
Уровень экономической безопасности п кадровой составляющая		1	1	-1	1
		Нормальная устойчивость (тенденция к снижению)			
6 Политико-правовая составляющая					
Охват всех сфер деятельности организации ее юридической поддержкой	>1	1,00	1,00	1,00	1,00
Уровень планирования юридического обеспечения бизнеса	> 0,5	0,50	0,50	0,50	0,50
Эффективность работ по обеспечению правовой безопасности организации	0,1 – 0,5	0,30	0,20	0,50	0,50
Удельный вес полученных и уплаченных штрафных санкций в общей сумме обязательств по хозяйственным договорам организации	Менее 1	0,10	0,11	0,06	0,06
Доля затрат на юридическое обеспечение деятельности организации	От 0,5 до 2	0,60	0,53	0,52	0,52
Охват всех сфер деятельности организации ее юридической поддержкой	>1	1,00	1,00	1,00	1,00
Уровень экономической безопасности по политико-правовая составляющая		1	1	1	1
		абсолютная устойчивость (стабильная тенденция)			

Оборачиваемость дебиторской задолженности = $40,4 - 20 = 20,4$

$255 / (20,4 + 25,8 / 2) = 11,03$

Оборачиваемость кредиторской задолженности = $87 - 19,2 = 67,8$

$255 / (67,8 + 60,4 / 2) = 12,37$

Таким образом благодаря выполненным мероприятиям экономическая безопасность предприятия в стабильном положении.

В целом в дипломной работе дан комплексный анализ вопросов экономической безопасности строительного предприятия и даны практические рекомендации по его развитию.

Данные рекомендации могут быть применены на практике как для управления экономической безопасностью действующих строительных предприятий, так и для разработки стратегии развития новых строительных проектов.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Дипломная работа посвящена актуальной проблеме обеспечения экономической безопасности строительного предприятия в современных условиях. Исследование показало, что экономическая безопасность является ключевым фактором устойчивого развития строительных организаций, позволяющим им противостоять различным внутренним и внешним угрозам, оставаться конкурентоспособными и достигать поставленных целей.

В ходе исследования проанализированы основные угрозы экономической безопасности строительной компании, такие как:

Внешние угрозы: экономический кризис, нестабильность законодательства, политические риски, неблагоприятная конкурентная среда, недобросовестная конкуренция, рост цен на ресурсы и материалы.

Внутренние угрозы: неэффективный менеджмент, утечка информации, низкая квалификация персонала, невыполнение договорных обязательств, неплатежи и неуплаты.

Разработаны рекомендации по повышению экономической безопасности строительного предприятия, к которым относятся:

Разработка и внедрение комплексной системы безопасности: охватывающей все сферы деятельности предприятия, от управления финансами до информационной безопасности.

Создание эффективной системы внутреннего контроля: обеспечение периодических проверок и мониторинга деятельности компании.

Обучение кадров: в области экономической безопасности, финансового менеджмента, договорной работы и антикоррупционной политики.

Разработка системы информационной безопасности: защита данных предприятия от несанкционированного доступа.

Применение современных технологий: в управлении рисками, финансовом анализе и контроле.

Своевременное реагирование на изменения: внешней и внутренней среды.

Организация ООО «Высотник» зарегистрирована в едином государственном реестре юридических лиц 5 лет 3 месяца назад 20 февраля 2019.

Средний возраст юридических лиц для вида деятельности 41.20 "Строительство жилых и нежилых зданий" составляет 7 лет. Данная организация моложе.

В 2022 году прибыль составила 1127 млрд. руб., по сравнению с 2021 годом и упала на 40 %. При этом в сравнении с 2023 годом прибыль от продаж выросла в 10 раз.

В 2023 году ООО «Высотник» получило чистую прибыль в размере 12631 млн. руб., однако на 2022 год она снизилась на 1036 млн. руб. При этом в 2020 году был убыток.

Рентабельность продаж снижается в 2022 году по сравнению с 2021 годом. Возможными причинами является инфляционный рост затрат, который опережает выручку, снижение цен, увеличением норм затрат. Данный факт является неблагоприятной тенденцией.

В результате видим, что финансовая составляющая с 2021 года снизилась с нормальной устойчивости в отрицательную устойчивость, что отрицательно влияет на экономическую безопасность предприятия.

Экологическая и политико-правовая составляющая имеет за три года абсолютную устойчивость.

Технико-технологическая составляющая выросла за три года с 0 до 1, что является положительной тенденцией.

Информационная и кадровая составляющая имеет тенденцию снижения в 2023 году, что тоже оказывает отрицательное влияние на экономическую безопасность ООО «Высотник».

Таким образом, выявили что кадровая, информационная и финансовая безопасность предприятия снижаются, что говорит о необходимости разработки мер по их повышению.

Особое внимание было уделено правовым аспектам экономической

безопасности строительного предприятия; изучен механизм применения правовых норм и методов правового регулирования для обеспечения безопасности и стабильности деятельности компании.

В целом в дипломной работе дан комплексный анализ вопросов экономической безопасности строительного предприятия и даны практические рекомендации по его развитию.

Данные рекомендации могут быть применены на практике как для управления экономической безопасностью действующих строительных предприятий, так и для разработки стратегии развития новых строительных проектов.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Абдукаримов, И.Т., Анализ финансового состояния и финансовых результатов предпринимательских структур: учебное пособие / И. Т. Абдукаримов, М. В. Беспалов. – М. ИНФРА – М, 2021. – 214 с.
- 2 Арефьева, А.В. Планирование экономической безопасности предприятий / А.В. Арефьева, Т.Б. Кузенко. – М.: Европейского университета, 2022. – 170 с.
- 3 Баба, С.Б. Диагностика уровня экономической безопасности предприятия / С.Б. Баба, Н.Ю. Гичова // Финансы предприятий. – 2018. – № 4. – С. 88-97.
- 4 Барановский, А.И. Финансовая безопасность: моногр. / А.И. Барановский. – М.: Феникс, 2022. – 236 с.
- 5 Барикаев, Е.Н. Современные вызовы и угрозы экономической безопасности России / Е.Н. Барикаев. – М.: Юнити-Дана, 2023. – 764 с.
- 6 Бендиков, М.А. Экономическая безопасность промышленного предприятия в условиях кризисного развития / М.А. Бендиков // Менеджмент в России и за рубежом. – 2021. – № 2. – С. 6-7.
- 7 Бобошко, В.И. Оценка эффективности системы обеспечения экономической безопасности предприятий малого и среднего бизнеса / В.И. Бобошко // Транспорт. дело России. – 2023. – № 2. – С. 140-142.
- 8 Богомолов, В.А. Введение в специальность "Экономическая безопасность" / В.А. Богомолов. - М.: ЮНИТИ, 2022. - 279 с.
- 9 Богомолов, В.А. Экономическая безопасность / В.А. Богомолов. - М.: Юнити-Дана, 2021. - 295 с.
- 10 Банк, В. Р. Финансовый анализ : учеб. пособие / В. Р. Банк. – М.: изд-во «Проспект», 2021. – 344 с.
- 11 Бочаров, В. В. Финансовый анализ : учеб. пособие / В. В. Бочаров – СПб.

: Питер, 2023. – 240 с.

12 Броненкова, С.А. Комплексный финансовый анализ в управлении предприятием: учебное пособие / С. А. Броненкова, М. В. Мельник. – М.: Форум, НИЦ ИНФРА – М, 2022. – 336 с.

13 Киреева, Н.В. Экономический и финансовый анализ: учеб. пособие / Н.В. Киреева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 293 с.

14 Ковалев, В.В. Анализ баланса, или Как понимать баланс / В.В. Ковалев. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: Проспект, 2021. - 448 с.

15 Ковалев, В. В. Анализ финансового состояния предприятия : учеб. пособие / В. В. Ковалев, В. П. Привалов. – М.: Центр экономики и маркетинга, 2021. – 192 с.

16 Васильцев, Т. Экономическая безопасность предпринимательства РФ: стратегия и механизм укрепления: моногр. / Т. Васильцев. – М.: Лига Пресс, 2018. – 385 с.

17 Вечканов, Г.С. Экономическая безопасность: учеб. / Г.С. Вечканов. – СПб.: Питер, 2017. – 374 с.

18 Волкова, М.Н. Функциональные направления службы безопасности предприятия / М.Н. Волкова, Д.С. Иванников // Социально-экономические науки и гуманитарные исследования. – 2021. – № 4. – С. 144-147.

19 Габуниа, Н.Г. Экономическая безопасность предприятия и управление рисками / Н.Г. Габуниа, К.В. Корелин // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2022. – № 4 (94). – С. 79-81.

20 Гадышев, В.А. Классификация угроз экономической безопасности предприятия / В.А. Гадышев, А.Г. Поскочинова // Вестник Санкт-петербургского университета ГПС МЧС России. – 2019. – № 2. – С. 8-9.

21 Гиниятулин, Ф.К. Понятие «система экономической безопасности» / Ф.К. Гиниятулин // Вестн. Саратов. гос. акад. права. – 2018. – № 1. – С. 10-15.

22 Грунин, О.А. Экономическая безопасность организации / О.А. Грунин, С.О. Грунин. – СПб.: Питер, 2022. – 160 с.

23 Кандрашина, Е. А. Финансовый менеджмент: учебник для студентов

бакалавриата ВПО, обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент» / Е. А. Кандрашина. – Москва : Дашков и К, 2018. – 220 с.

24 Козаченко Г. В. Экономическая безопасность предприятия: сущность и механизм обеспечения: монография / Г. В. Козаченко, В.П. Понамарев, А. Н. Ляшенко. - М. : Либра, 2017. - 280 с.

25 Лелюхин, С.Е. Экономическая безопасность в предпринимательской деятельности / С.Е. Лелюхин, А.М. Коротченков, У.В. Данилова. – М.: Проспект, 2016. – 336 с.

26 Кушу, С. О. Финансовый менеджмент; учебное пособие / С. О. Кушу. – Краснодар, Ай Пи Эр Медиа, 2018 – 65 с.

27 Либерман, И. А. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности: учебное пособие / И. А. Либерман.- 5-е изд. – М. : РИОР, 2014. – 220 с.

28 Лу, Д. Совершенствование системы управления финансовыми результатами фирмы / Д. Лу, С.Е. Лелюхин // Экономическая наука сегодня: теория и практика. 2020. - № 6. – С. 70-75.

29 Малев, В.А. Взаимосвязь экономической безопасности и устойчивости предприятия / В.А. Малев // «Управления инвестициями и инновациями». Научно-практический журнал. ЮурГУ - 2019. - № 3. - С. 69-74.

30 Манохина, Н.В. Экономическая безопасность: учеб. пособие / Н.В. Манохина, М.В. Попов, Н.П. Колядин, И.Э. Жадан. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 320 с.

31 Мезенцева, О. В. Экономический анализ в коммерческой деятельности : учебное пособие / О. В. Мезенцева, А. В. Мезенцева. – Саратов: УФУ, 2019. – 230 с.

32 Мельник, М. В. Анализ финансово – хозяйственной деятельности предприятия / М.В. Мельник, Е.Б. Герасимова. – М.: Форум, Инфра – М, 2018. – 192 с.

33 Мамателашвили, О.В. Оптимизация активов как способ экономии затрат предприятия / О.В. Мамателашвили // Инструменты современной научной

деятельности сборник статей международной научно-практической конференции. – 2016. – С. 81-83.

34 Манохина, Н.В. Экономическая безопасность: учеб. пособ. / Н.В. Манохина, М.В. Попов, Н.П. Колядин, И.Э. Жадан. – М.: Инфра-М, 2022. – 320 с.

35 Манцуров, А.А. Построение иерархической структуры составляющих экономической безопасности предприятия / А.А. Манцуров, А.В. Нусинова // Эффективная экономика. – 2023. – № 9. – С. 45-46.

36 Пожидаева, Т. А. Анализ финансовой отчетности: учеб. пособие / Т.А. Пожидаева. – М.: Кнорус, 2021. – 320 с.

37 Прудюс, Е.В. О понятии и системе экономической безопасности / Е.В. Прудюс // Законодательство и экономика. – 2019. – № 1. – С. 34-39.

38 Прыкина, Л.В. Экономический анализ предприятия: учебник для бакалавров / Л.В. Прыкина. - М.: Дашков и К, 2016. - 256 с.

39 Пястолов, С. М. Анализ финансово-хозяйственной деятельности / С. М. Пястолов. – М.: Академия, 2021. – 272 с.

40 Савицкая, Г.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности. Краткий курс: учебное пособие / Л.С. Сосненко, Е.Н. Свиридова. - М.: КноРус, 2018. - 375 с.

41 Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие / Г.В. Савицкая. – 8-е изд., исп. – Минск: Новое знание, 2022. – 704 с.

42 Савицкая, Г.В. Анализ эффективности и рисков предпринимательской деятельности: методологические аспекты: моногр. / Г.В. Савицкая. – М.: инфра-М, 2018. – 272 с.

43 Серебрякова, Н.А. Формирование системы обеспечения экономической безопасности предприятия / Н.А. Серебрякова // Вестник ВГУИТ. – 2021. – № 4. – С. 460-465.

44 Ткаченко, Ю.А. Понятие экономической безопасности и ее значение в современных экономических условиях / Ю.А. Ткаченко, В.С. Ларин //

Белгородский экономический вестник. Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, Белгород. - 2023. - № 2 (82). - С. 56-61.

45 Учаева, Т.В. Повышение финансовых результатов строительного предприятия / Т.В. Учаева, А.Н. Усатенко // Образование и наука в современном мире. Инновации. – 2021. – №5. – С.138–143.

46 Учаева, Т.В. Повышение эффективности деятельности предприятия промышленности строительных материалов / Т.В. Учаева, О.В. Лонцакова // Вестник ПГУАС: строительство, наука и образование. – 2021. – №1. – С.37–42.

47 Учаева, Т.В. Использование внутренних возможностей предприятия как основа повышение его потенциала / Т.В. Учаева // Современные научные исследования и инновации. – 2021. – № 11. – С.78.

48 Учаева, Т.В. Роль финансового анализа в повышении эффективности деятельности строительного предприятия / Т.В. Учаева, Д.С. Иванова // Региональная архитектура и строительство. – 2022. – №2 (27). – С.161–166.

49 Фирсова, О.А. Экономическая безопасность предприятия. – М.: МОО Межрегиональная общественная организация Академия безопасности и выживания, 2021. – 224 с.

50 Ярочкин, В.И. Система безопасности компании / В.И. Ярочкин. – М.: Осъ-89, 2023. – 218 с.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Бухгалтерская (финансовая) отчётность