

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический
Кафедра экономической безопасности и экспертизы
Специальность 38.05.01 - Экономическая безопасность
Специализация: Экономико-правовое обеспечение экономической
безопасности

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ
Зав. кафедрой
_____ Е.С. Рычкова
«___» _____ 2024 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему: Проблемы обеспечения экономической безопасности в сфере
организации международных речных перевозок (на примере АО «Торговый
порт Благовещенск»)

Исполнитель
студент группы 078-уос

(подпись, дата)

К.Д. Комкова

Руководитель
зав. кафедрой
доцент. канд. эк. наук

(подпись, дата)

Е.С. Рычкова

Нормоконтроль

(подпись, дата)

Л.И. Рубаха

Рецензент
доцент. канд. техн. наук

(подпись, дата)

Н.В. Шелепова

Благовещенск 2024

РЕФЕРАТ

Выпускная квалифицированная работа содержит 76 с., 16 рисунков, 35 таблиц, 50 источников, 1 приложение.

ПРЕДПРИЯТИЕ, ПОРТ, ТЕХНОЛОГИИ, СФЕРА, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, СИСТЕМА, ЭЛЕМЕНТЫ

Целью дипломной работы является анализ проблем обеспечения экономической безопасности в сфере организации международных речных перевозок на примере АО «Торговый порт Благовещенск» и разработка рекомендаций по их решению.

Объектом исследования является сфера организации международных речных перевозок. Предмет исследования - проблемы обеспечения экономической безопасности в данной сфере на примере АО «Торговый порт Благовещенск».

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	5
1 Теоретические аспекты обеспечения экономической безопасности в сфере организации международных речных перевозок	8
1.1 Понятие и виды экономической безопасности организации	8
1.2 Методы оценки экономической безопасности организации	12
1.3 Угрозы экономической безопасности в сфере организации международных речных перевозок	16
2 Анализ и оценка экономической безопасности организации АО «Торговый порт Благовещенск»	23
2.1 Организационно-экономическая характеристика АО «Торговый порт Благовещенск»	23
2.2 Анализ факторов внешней среды и выявление угроз экономической безопасности в сфере организации международных речных перевозок АО «Торговый порт Благовещенск»	26
2.3 Проблемы обеспечения экономической безопасности АО «Торговый порт Благовещенск»	41
3 Направления повышения обеспечения экономической безопасности организации АО «Торговый порт Благовещенск»	50
3.1 План мероприятий по повышению обеспечения экономической безопасности АО «Торговый порт Благовещенск»	50
3.2 Расходы необходимые для реализации предложенных мероприятий	59
3.3 Экономическая эффективность предложенных мероприятий и прогноз экономической безопасности.	63
Заключение	70
Библиографический список	72
Приложение А Бухгалтерская (финансовая) отчётность	77
Приложение Б Организационная структура АО «Торговый порт	

Благовещенск»	82
Приложение В Вертикальный анализ баланса АО «ТПБ»	83
Приложение Г Анализ финансовой устойчивости АО «ТПБ»	84

ВВЕДЕНИЕ

Экономическая безопасность является одним из важнейших факторов устойчивого развития государства и его регионов. В современных условиях особую актуальность приобретает обеспечение экономической безопасности в сфере транспортной инфраструктуры, которая является основой для экономического роста и развития.

Речные перевозки играют значительную роль в транспортной системе России, обеспечивая перевозку грузов и пассажиров на внутренних водных путях и в международном сообщении. АО «Торговый порт Благовещенск» является одним из крупнейших речных портов Дальнего Востока России, осуществляющим перевалку грузов как внутри страны, так и за рубежом.

Обеспечение экономической безопасности в сфере организации внутрироссийских и международных речных перевозок имеет стратегическое значение для региона и страны в целом.

Экономическая безопасность в данной сфере подразумевает защиту от внутренних и внешних угроз и факторов риска, способных привести к сбоям в работе портов, нарушению транспортных связей и нанесению экономического ущерба.

Целью дипломной работы является анализ проблем обеспечения экономической безопасности в сфере организации международных речных перевозок на примере АО «Торговый порт Благовещенск» и разработка рекомендаций по их решению.

Для достижения поставленной цели в работе будут решены следующие задачи:

- изучение теоретических основ экономической безопасности в сфере транспорта;
- анализ действующей системы обеспечения экономической безопасности в сфере организации международных речных перевозок в АО «Торговый порт

Благовещенск»;

- выявление основных проблем обеспечения экономической безопасности в данной сфере;

- оценка рисков и угроз для экономической безопасности перевозок;

- разработка практических рекомендаций по повышению уровня экономической безопасности в сфере организации речных перевозок.

Объектом исследования является сфера организации международных речных перевозок.

Предмет исследования - проблемы обеспечения экономической безопасности в данной сфере на примере АО «Торговый порт Благовещенск».

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В СФЕРЕ ОРГАНИЗАЦИИ МЕЖДУНАРОДНЫХ РЕЧНЫХ ПЕРЕВОЗОК

1.1 Понятие и виды экономической безопасности в сфере организации

Слово безопасность, помимо его значений, таких как безопасность, защищенность от опасностей, отсутствие опасности, тревога и страх; Меры предосторожности, принимаемые против таких ситуаций, как нарушение общественного порядка, шпионаж, саботаж, преступление, нападение.

Понятие безопасности относится ко времени, пространству, угрозам и рискам.¹

Безопасность — это многомерная, сложная, *ценностная* концепция, которая варьируется в зависимости от восприятия субъекта и связана со многими областями. При определении понятия безопасности зачастую отдается предпочтение методу анализа элементов этого понятия.

Эталонный объект безопасности : отвечает на вопрос «кто» или «что» касается проблемы безопасности. Основной проблемой при представлении и анализе проблемы безопасности является определение эталонного объекта. После этого определения можно будет говорить о таких видах безопасности, как индивидуальная безопасность, общественная безопасность, национальная безопасность, безопасность международной системы, безопасность человечества, безопасность больниц, безопасность школ, а также определить границы зоны безопасности под обследование.

Ценность, которую необходимо защитить : это еще один важный элемент с точки зрения безопасности. Важность вопроса безопасности заключается в том, что существует материальная или моральная ценность, которую необходимо

¹Горнев, А.. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия. СПб.: Алетейя, 2019. С. 89.

защищать. Безопасность приобретает смысл в зависимости от сохраняемых ценностей и наличия угроз этим ценностям. ²

Экономическая безопасность является элементом, который может защитить или поставить под угрозу безопасность предприятия. С другой стороны, экономическая безопасность, ставшая одним из незаменимых компонентов безопасности организации, стала опорой целостности и устойчивости государства, а также свободы, благосостояния и безопасности личности.

С точки зрения определения, когда упоминается экономическая безопасность, первое, что приходит на ум, - это экономические отношения, а также обеспечение и поддержание этих отношений в рамках индивидуальных и интересов, не подвергаясь опасностям/угрозами. ³

Система экономической безопасности, является сложной, поскольку она включает в себя косвенные элементы всех угроз безопасности.

Таблица 1 – Определения авторов понятия «Экономическая безопасность» ⁴

Автор	Определение
Глушченко В.В	Экономическая безопасность предприятия - это состояние защищенности предприятия, при котором обеспечивается стабильность его функционирования, финансовая устойчивость, способность к развитию и выполнению своих обязательств перед государством, партнерами и персоналом.
Лопатников Л.И.	Экономическая безопасность предприятия - это такое состояние предприятия, при котором оно способно противостоять деструктивным факторам и обеспечивать свое устойчивое функционирование и развитие, сохраняя при этом контроль над собственностью, финансовыми и интеллектуальными ресурсами.
Михайлова Е.А.	Экономическая безопасность предприятия - это способность субъекта хозяйствования формировать такой механизм управления своими ресурсами и потенциалом, который позволяет эффективно использовать возможности, нивелировать угрозы, возникающие во внешней и внутренней среде, и достигать поставленных целей
Ярочкин В.И	Экономическая безопасность предприятия - это процесс обеспечения его устойчивого и эффективного функционирования в условиях изменяющейся внешней и внутренней среды путем своевременного выявления и нейтрализации угроз, а также использования возникающих возможностей.

²Глазьев, С. Экономическая безопасность предприятия. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

³Голицын, А.. Введение в специальность «Экономическая безопасность». - М.: Юнити, 2020. С.55.

⁴Троц, И. Введение в специальность «Экономическая безопасность». - М.: Юнити, 2020. С.55.

Элемент угрозы и уязвимости указывает на то, что ситуация безопасности или отсутствия безопасности может быть определена в соответствии с угрозами и степенью уязвимости к этим угрозам. Для того чтобы угроза была принята как проблема безопасности, важны тип угрозы, то, как ее воспринимает человек, подвергающийся угрозе, и степень интенсивности угрозы.

Для обеспечения безопасности, с одной стороны, необходимо устранить, уменьшить или предотвратить угрозы, а с другой стороны, необходимо устранить уязвимости. Угрозы внешние; Поскольку уязвимости являются внутренними факторами, для обеспечения безопасности необходимо сосредоточиться на двух элементах.

Еще одной важной концепцией, связанной с безопасностью, которая приобретает все большее значение вместе с элементом угрозы, является концепция «секьюритизации». Секьюритизация — это построение чего-либо как угрозы существованию объекта, который считается ценным, и использование этой конструкции для поддержки принимаемых исключительных мер. «Де-безопасность» означает, что то, что раньше считалось угрозой, больше не является угрозой.

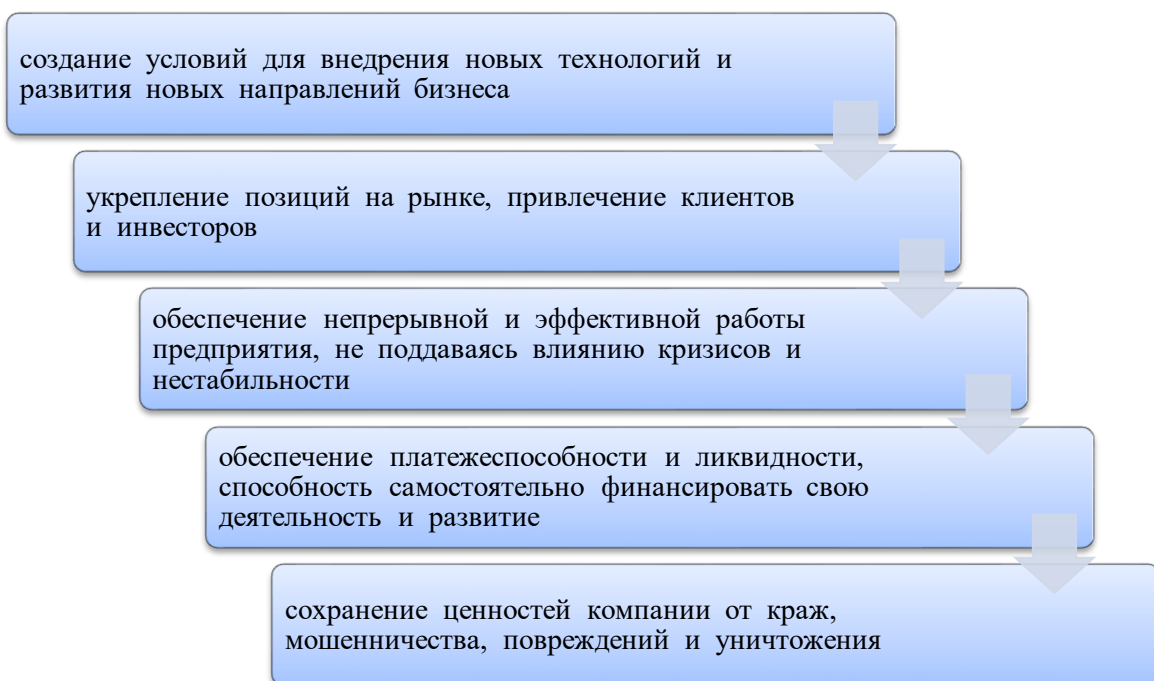


Рисунок 1 - Цели экономической безопасности предприятия

Далее представим задачи экономической безопасности предприятия

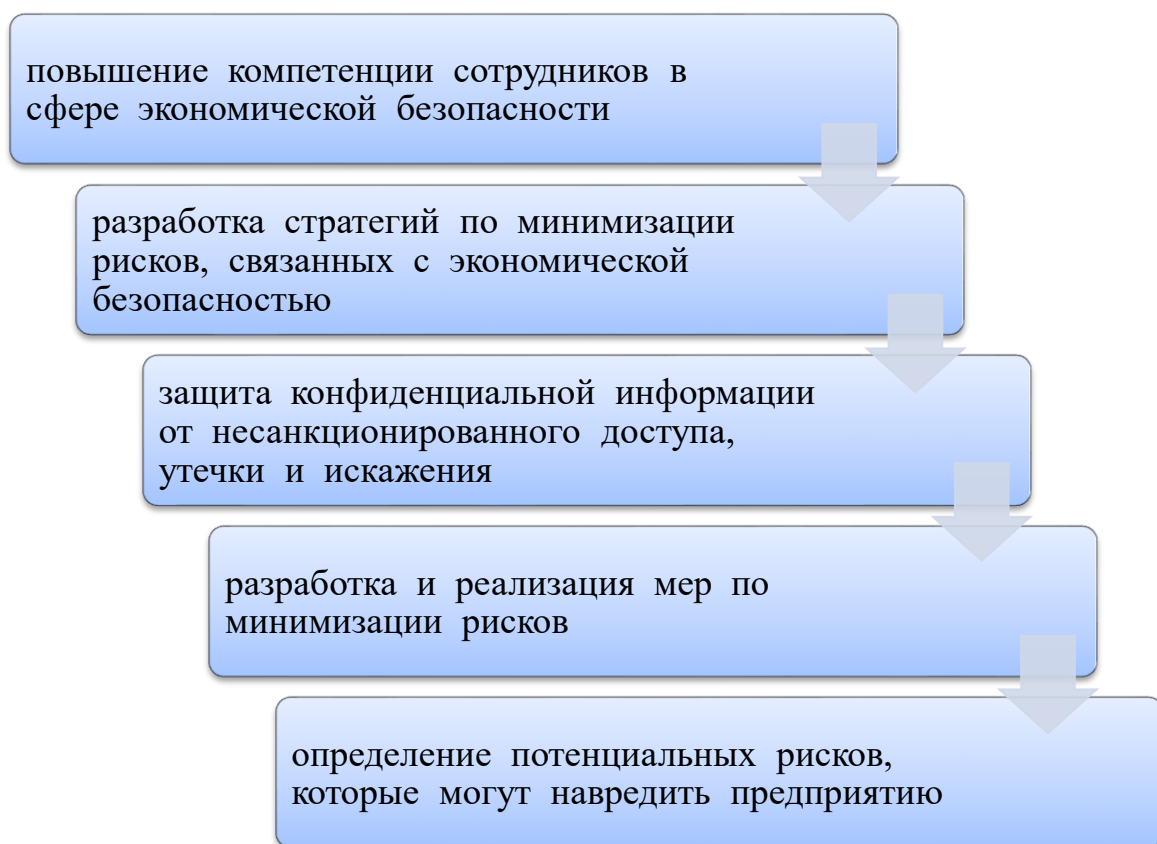


Рисунок 2 – Задачи экономической безопасности предприятия

Представьте на рисунке 1 угрозу экономической безопасности предприятия.

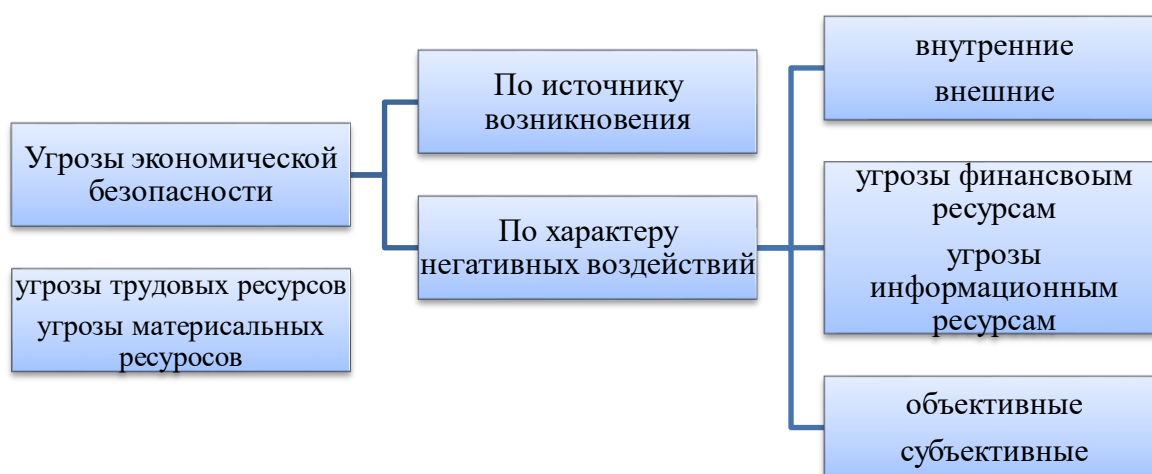


Рисунок 3 – Угрозы экономической безопасности предприятия⁵

Экономическая безопасность компании – это не только отсутствие финансовых потерь, но и ее способность уверенно и последовательно достигать своих целей в динамичном и непредсказуемом мире.

Экономическая безопасность – это больше, чем просто отсутствие проблем; это способность компании уверенно добиваться успеха, несмотря на проблемы во внешней и внутренней среде.

Компания – это организация, которая находится под влиянием внешней среды и взаимодействует с ней. Экономическая безопасность компаний принадлежит государству. Необходимо максимально эффективно использовать ресурсы компании для сохранения стабильной экономической безопасности предприятия.

Это не только защита от угроз, но и способность адаптироваться к изменениям, оставаться конкурентоспособным и достигать целей в динамичном и непредсказуемом мире.⁶

1.2 Методы оценки экономической безопасности в сфере организации

⁵Манохина, Н.В. Экономическая безопасность. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2020. С.90

⁶Глазьев, С. Экономическая безопасность предприятия. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

Пассажирские перевозки – это вид деятельности, который действует на бурном морском рынке, динамичном и быстро меняющемся, поскольку на него влияют многочисленные экономические, политические, социальные, экологические и другие факторы.

Таблица 2 – Цели проведения оценки уровня экономической безопасности предприятия

Цель	Описание цели
Идентификация уязвимых мест и проблем	оценка позволяет выявить слабые стороны бизнеса, определить факторы, которые могут негативно сказаться на его устойчивость и развитие
Разработка мер по усилению безопасности	после проведения оценки можно разработать конкретные меры и рекомендации по улучшению экономической безопасности предприятия, что поможет уменьшить риски и повысить эффективность его деятельности
Планирование стратегического развития	результаты оценки позволяют руководству предприятия принимать обоснованные решения о стратегическом развитии бизнеса, ориентированные на укрепление его позиций на рынке и прибыльность
Повышение конкурентоспособности	улучшение уровня экономической безопасности предприятия способствует его конкурентоспособности, поскольку позволяет эффективнее противостоять внешним угрозам и рисковым ситуация

Экономическая безопасность компании представляет собой сложную концепцию и мало связана с внутренними обстоятельствами компании.

Представим оценку уровня экономической безопасности.⁷

⁷Голицын, А.. Введение в специальность «Экономическая безопасность». - М.: Юнити, 2020. С.55.

<p>Анализ финансовых показателей: данный метод включает в себя оценку финансового состояния предприятия на основе финансовых отчетов (баланса, отчета о прибылях и убытках) и других финансовых показателей. Различные финансовые показатели, такие как показатели ликвидности, рентабельности, финансовой устойчивости и др., могут использоваться для оценки уровня экономической безопасности предприятия</p>
<p>SWOT-анализ: данный метод позволяет выявить сильные и слабые стороны предприятия, а также возможности и угрозы, с которыми оно сталкивается. Анализ SWOT поможет определить, насколько предприятие готово к внешним и внутренним изменениям и насколько оно защищено от возможных рисков</p>
<p>Оценка рыночной позиции: анализ рыночной позиции предприятия позволяет определить его конкурентоспособность, долю рынка, оценить потенциальные риски и возможности. На основе этой информации можно сделать выводы о степени защищенности предприятия на рынке</p>
<p>Экспертные оценки: задействование экспертов из различных областей бизнеса и экономики позволяет получить объективную оценку уровня экономической безопасности предприятия. Экспертное мнение может помочь выявить проблемные сферы деятельности и предложить рекомендации по их устранению</p>
<p>Методы сравнительного анализа: сравнение показателей предприятия с данными конкурентов или отрасли в целом может быть полезным для оценки уровня экономической безопасности</p>

Рисунок 4 – Оценка уровня экономической безопасности

Этот подход позволяет выявить отличия и слабые стороны предприятия, а также определить, где есть потенциал для улучшения.⁸

Каждый из перечисленных методов имеет свои преимущества и недостатки, поэтому комбинирование различных методов оценки позволит получить более полное представление о текущем уровне экономической безопасности предприятия.

На основе оптимизации управленческих процессов, связанных с анализом, подготовлены алгоритмы последовательных действий по обеспечению

⁸Мельцас, Е. Координация финансовых потоков как инструмент поддержания финансовой устойчивости организации // Риск: ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. 2017. № 2. С. 205-207.

экономической безопасности на основе управления интеллектуальной собственностью и учтено влияние стоимости интеллектуальной собственности на уровень экономической безопасности учреждения.⁹

В международном опыте положительные примеры деятельности ведущих предприятий показывают, что экономический рост, развитие и устойчивость являются показателями непрерывного изменения хозяйствующими субъектами условий окружающей среды (конъюнктуры рынка, потребительских предпочтений, финансовых интересов инвесторов и т.д.).

В этой области обобщение отечественного и международного опыта и влияние всех внутренних и внешних факторов с учетом уровня экономической безопасности предприятий позволит справедливо и объективно оценить метод оценки.

Стратегия экономической безопасности предполагает общий план действий, который необходим для достижения поставленных целей. Важно разработать стратегию, которая позволит вашей компании безопасно работать в долгосрочной перспективе.

Основная цель стратегий корпоративного уровня – более уверенно войти в окружающую экономическую среду и продвигаться вперед. Каждый бизнес работает со своей собственной скоростью роста и взаимодействует друг с другом. Для бизнеса важно, чтобы этот трафик был полностью надежным и безопасным. Многие компании (предприятия), а также местные и зарубежные компании сейчас собирают ценную информацию посредством компьютерных систем и активно принимают необходимые меры для предотвращения действий конкурентов.

Последствия банкротства для экономической безопасности оцениваются с целью определения рисков, угроз и возможного экономического ущерба, которые могут возникнуть в результате внутренних и внешних факторов. К основным задачам оценки экономической безопасности биржи относятся.

⁹Голицын, А.. Введение в специальность «Экономическая безопасность». - М.: Юнити, 2020. С.55.

Определение уровня финансовой безопасности бизнеса – сложный процесс, требующий комплексного подхода. Разные авторы разработали разные методы, каждый из которых имеет свои особенности и преимущества.¹⁰

В справочнике «Экономическая безопасность организаций» Кормышкина Л.А. рассматривает оценку финансовой безопасности компании и рассматривает некоторые важные аспекты.¹¹

Показатели финансовой безопасности предприятий Кормышкина Л.А. рассмотрим ниже.

Таблица 3 – Индикаторы экономической безопасности на предприятиях по Кормышкиной Л.А.

Показатель экономической безопасности	Пороговое значение
1	2
1 Финансовая составляющая	
Плечо финансового рычага	≤ 1
Коэффициент текущей ликвидности	> 1
Коэффициент автономии	$\geq 0,5$
Рентабельность активов	Более индекса инфляции
Рентабельность собственного капитала	Более рентабельности активов
Темп роста прибыли	Более темпа роста выручки
Темп роста выручки	Более темпа роста активов
Темп роста активов	> 1
Оборачиваемость дебиторской задолженности	> 12
Оборачиваемость кредиторской задолженности	Более оборачиваемости деб. задолженности
Уровень экономической безопасности по финансовой составляющей	
2 Экологическая составляющая	
Доля затрат на охрану окружающей среды	$< 1,5\%$
Уровень нагрузки платежей по обеспечению экологической безопасности	$< 2\%$
Уровень экономической безопасности по экологической составляющей	
3 Техничко-технологическая составляющая	
Фондоотдача, %	100
Темп обновления основных производственных фондов, %	10-13
Удельный вес оборудования со сроком эксплуатации до 10 лет, %	70
Уровень экономической безопасности по технико-технологической составляющей	
4 Информационная составляющая	
Удельный вес численности сотрудников информационно-аналитического подразделения в общей численности персонала, %	10
Продолжение таблицы 3	
1	2
Удельный вес затрат предприятия заложенные на обеспечение информационной безопасности в совокупных бюджетных затратах, %	1
Уровень экономической безопасности по информационной составляющей	

¹⁰Голицын, А.. Введение в специальность «Экономическая безопасность». - М.: Юнити, 2020. С.55.

¹¹Троц, И. Введение в специальность «Экономическая безопасность». - М.: Юнити, 2020. С.55.

5 Кадровая составляющая	
Коэффициент фактической численности с плановой, %	100
Удельный вес работников старше 50,5	20
Коэффициент уровня заработной платы	1 - 2
Коэффициент стабильности кадров	>0,5
Коэффициент текучести кадров	5
Уровень экономической безопасности кадровой составляющая	
6 Политико-правовая составляющая	
Охват всех сфер деятельности организации ее юридической поддержкой	>1
Уровень планирования юридического обеспечения бизнеса	> 0,5
Эффективность работ по обеспечению правовой безопасности организации	0,1 – 0,5
Удельный вес полученных и уплаченных штрафных санкций в общей сумме обязательств по хозяйственным договорам организации	Менее 1
Доля затрат на юридическое обеспечение деятельности организации	От 0,5 до 2
Охват всех сфер деятельности организации ее юридической поддержкой	>1
Уровень экономической безопасности по политико-правовая составляющая	

Методика Кормишкиной Л.А. - предприятиям выгоднее использовать этот метод, так как он дает им более подробную информацию.

Этот метод является одним из самых распространенных, но сложных.¹²

Метод оценки безопасности, основанный на финансовых коэффициентах: оценивает финансовое положение компании и выявляет потенциальные риски с использованием финансовых коэффициентов, таких как коэффициенты ликвидности, коэффициенты ликвидности, размер прибыли и коэффициенты финансовой устойчивости. Хотя эта технология проста в использовании, она игнорирует другие аспекты финансовой безопасности.

Выбор метода оценки финансовой безопасности зависит от особенностей компании, целей и задач анализа, а также наличия данных. Рекомендуется целостный подход ко всем аспектам финансовой безопасности.

1.3 Угрозы экономической безопасности в сфере организации международных речных перевозок

Сфера международных речных перевозок – это динамичная отрасль, которая сталкивается с множеством вызовов, влияющих на ее экономическую безопасность. Эти вызовы могут привести к снижению доходов, умень-

¹²Троц, И. Введение в специальность «Экономическая безопасность». - М.: Юнити, 2020. С.55.

шению конкурентоспособности и даже к угрозе существования предприятия.

13

Уровень экономической безопасности предприятия определяется тем, насколько эффективно руководители и специалисты способны предотвратить потенциальные угрозы и устранить вредные последствия. Экономическая безопасность – это состояние экономической системы и способность противостоять рискам нарушения ее организационной структуры и статуса, а также препятствиям на пути достижения целей развития.¹⁴

Внутренние угрозы связаны с экономической деятельностью компаний и их сотрудников. Они возникают в процессе производства и реализации продукции и могут повлиять на результаты бизнеса.

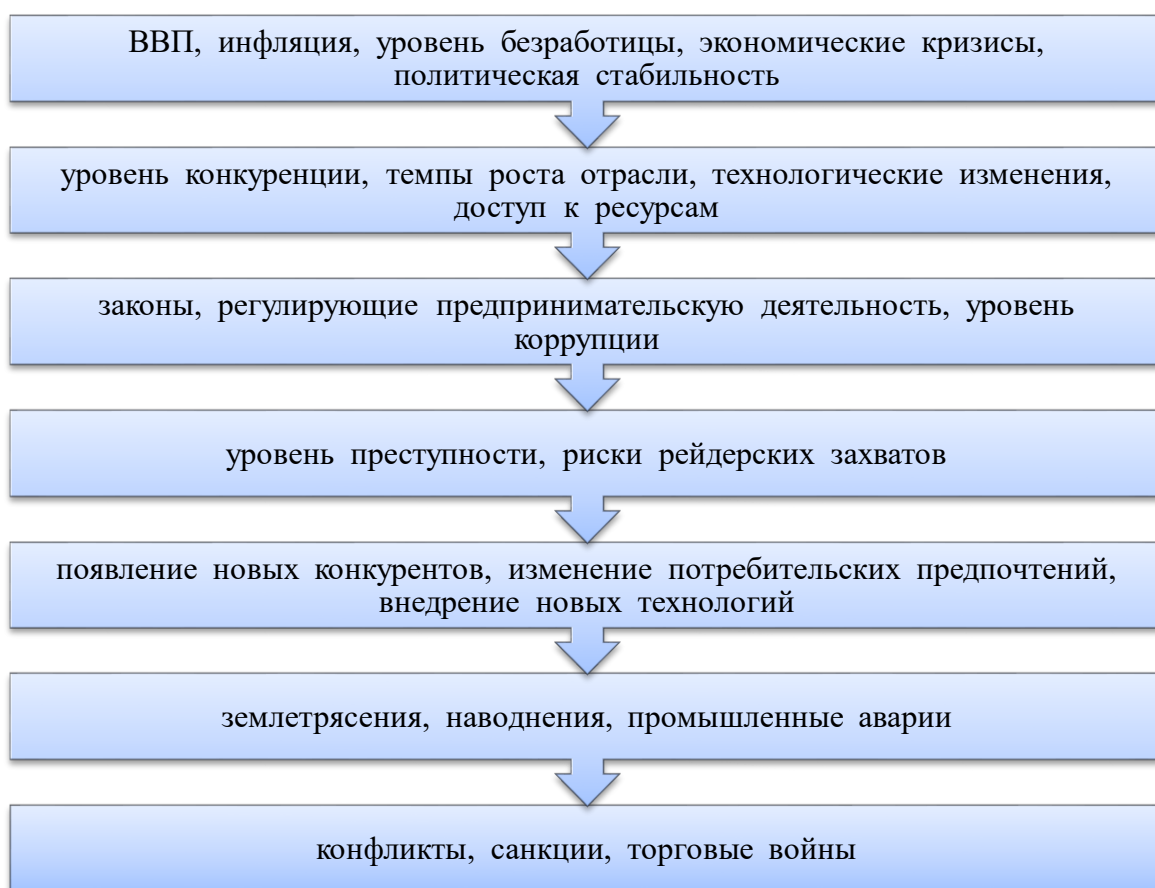


Рисунок 5 - Внешние факторы

¹³Троц, И. Введение в специальность «Экономическая безопасность». - М.: Юнити, 2020. С.55.

¹⁴Глазьев, С. Экономическая безопасность предприятия. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

Внешние угрозы включают: неблагоприятные изменения политической ситуации; макроэкономические потрясения; изменения в законодательстве, влияющие на условия экономической деятельности (налогообложение, собственность, контракты и т. д.); незаконное поведение преступных организаций; этика. Угрозы, запугивание, вымогательство, хищение материальных ценностей; незаконные действия конкурентов, стремящиеся получить контроль; незаконные финансовые операции; несанкционированный доступ к конфиденциальной информации конкурентов; мошенничество, порча зданий, помещений и т.п.¹⁵

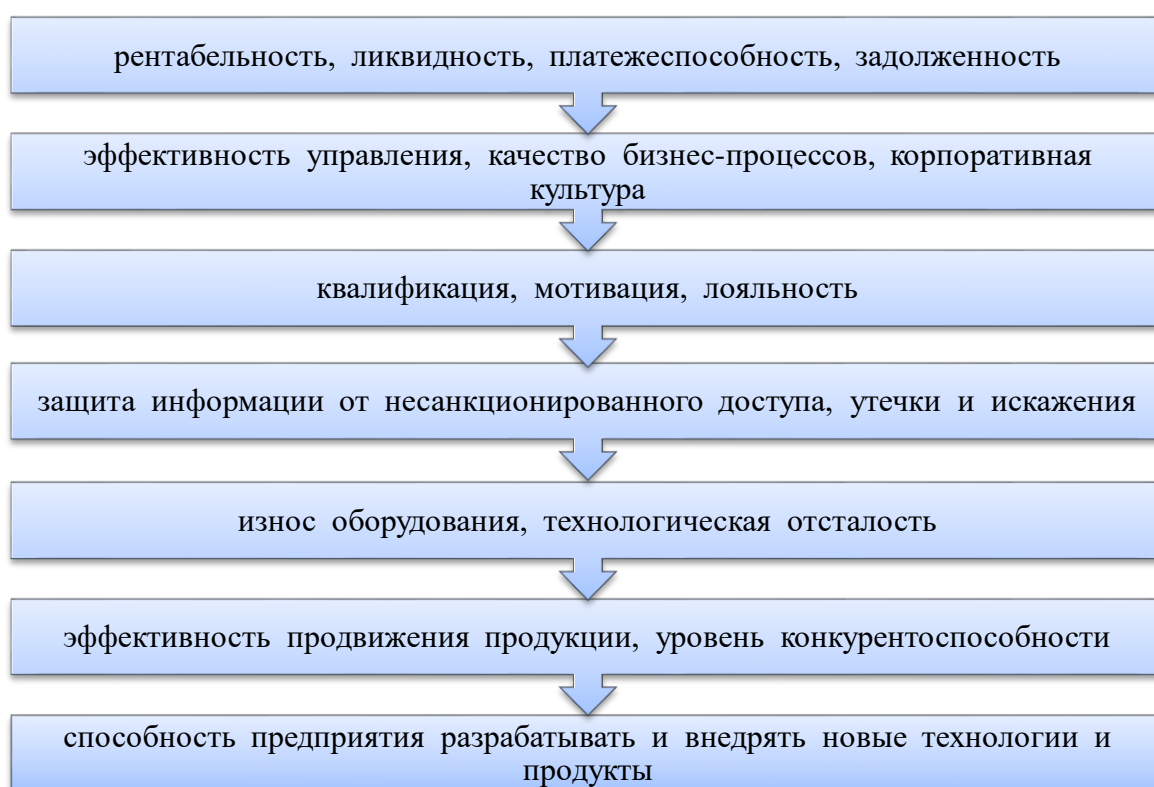


Рисунок 6 - Внутренние факторы

Внутренние угрозы экономической безопасности компании включают: недостаточную дисциплинированность сотрудников, нарушение правил хранения конфиденциальной информации, выбор ненадежных партнеров; недостаточную патентную защиту; аварии, пожары, взрывы; менеджмент. Если

¹⁵Глазьев, С. Экономическая безопасность предприятия. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

уровень образования персонала будет низким, будут серьезные ошибки в планировании, особенно в выборе целей, неверная оценка деятельности компании.

Основные угрозы экономической безопасности в сфере речных перевозок:

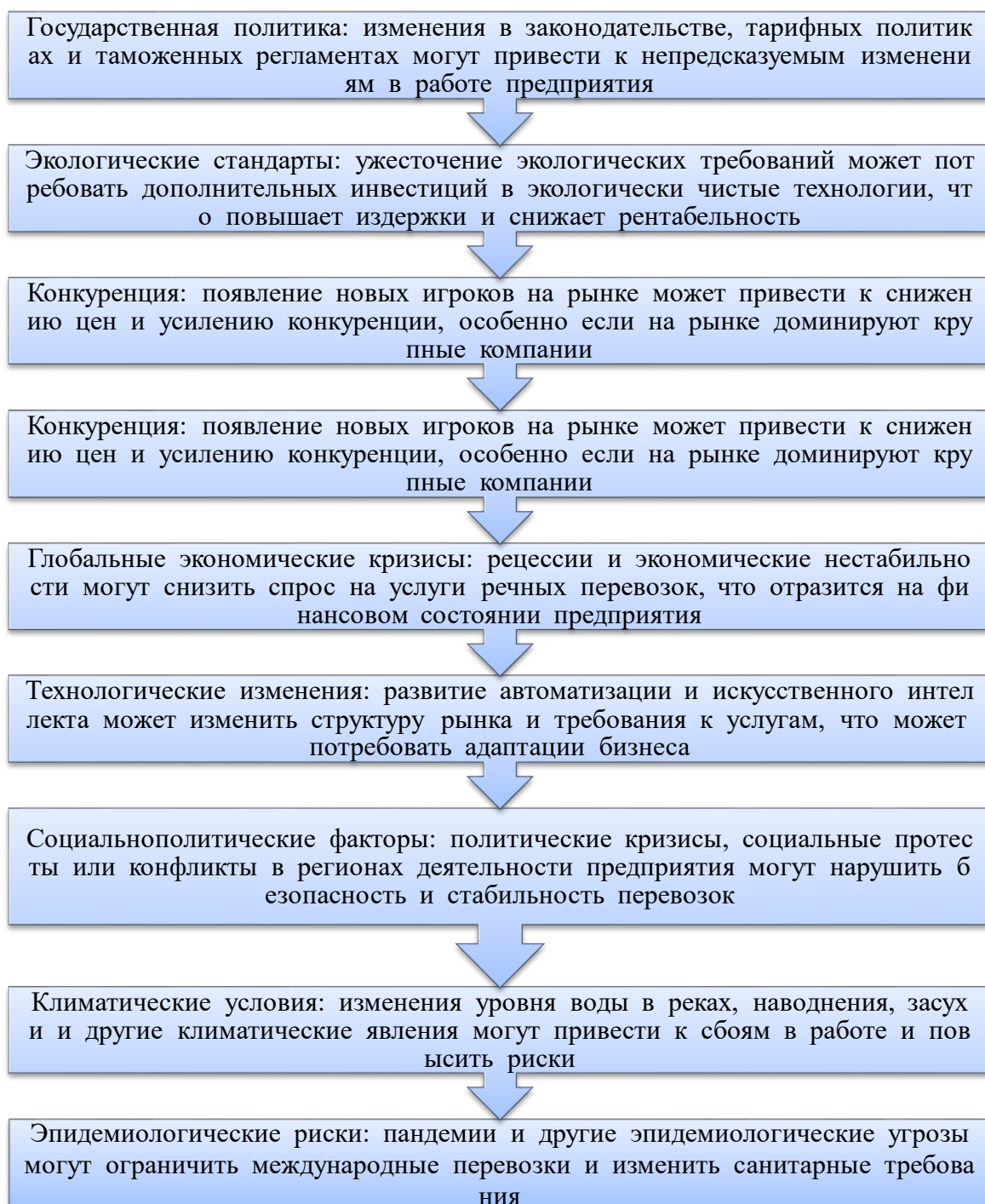


Рисунок 7 - Основные угрозы экономической безопасности в сфере

речных перевозок

Основные подсистемы экономической безопасности:¹⁶



¹⁶Глазьев, С. Экономическая безопасность предприятия. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

Рисунок 8 - Основные подсистемы экономической безопасности

Как объяснялось выше, SWOT-анализ, который изначально был разработан для использования в управлении бизнесом, теперь стал использоваться во многих областях.



Рисунок 9 - Проведение SWOT и PEST для повышения экономической безопасности¹⁷

Развитие бизнеса является достаточно сложным. Интерактивная система — это процесс непрерывного взаимодействия объектов угрозы и внешней среды. Внешняя среда является основным источником экономических угроз безопасности корпоративных субъектов. Предприятия постоянно находятся в процессе общения с внешней средой, что создает для них возможности.

¹⁷Голицын, А.. Введение в специальность «Экономическая безопасность». - М.: Юнити, 2020. С.55.

SWOT и PEST анализы – это инструменты для принятия информированных решений. Их результаты не являются готовыми решениями, но дают повод задуматься о путях укрепления экономической безопасности предприятия.¹⁸

Как обеспечить экономическую безопасность на предприятии в сфере речных и международных перевозок:¹⁹

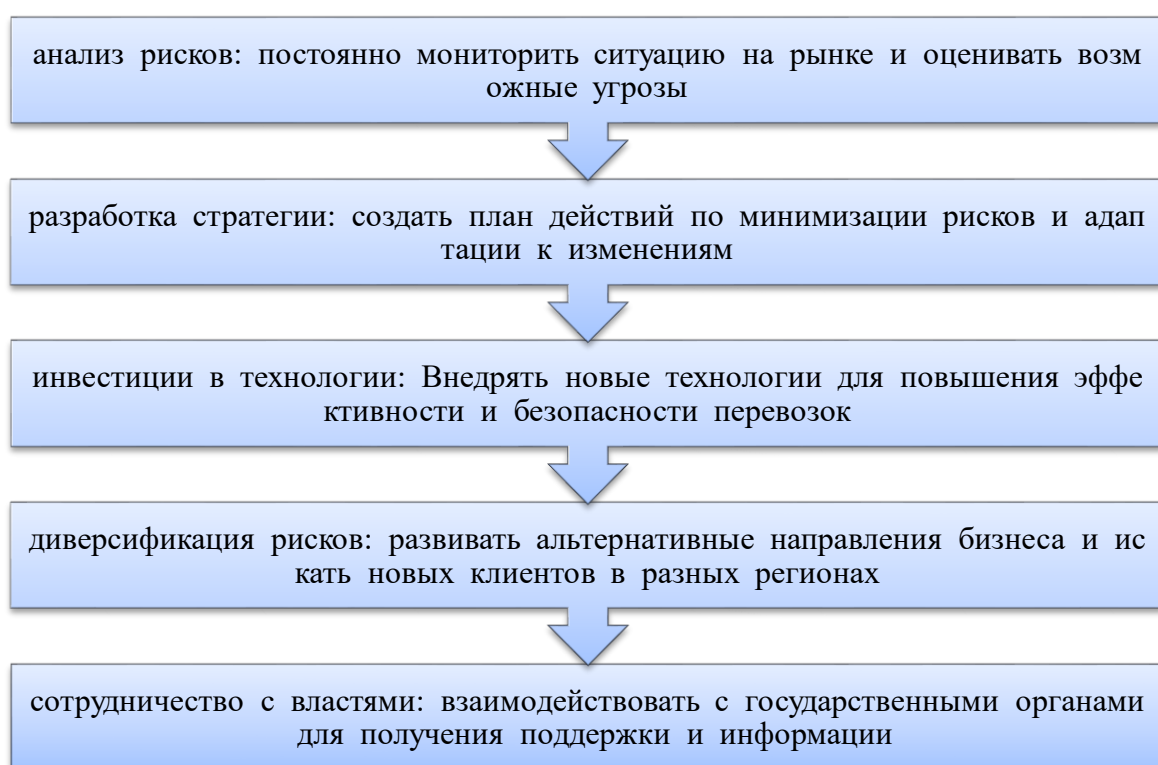


Рисунок 10 - Обеспечение экономической безопасности на предприятии в сфере речных и международных перевозок

Экономическая безопасность в сфере речных перевозок – это не просто отсутствие проблем, а способность предприятия адаптироваться к изменениям и успешно конкурировать в динамичном мире.

¹⁸Николаюк, С. Экономическая безопасность предприятия. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

¹⁹Глазьев, С. Экономическая безопасность предприятия. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

2 АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ АО «ТОРГОВЫЙ ПОРТ БЛАГОВЕЩЕНСК»

2.1 Организационно-экономическая характеристика АО «Торговый порт Благовещенск»

АО «ТПБ» город Благовещенск, ул. Лазо, д.1 зарегистрирована 31.07.2002 регистратором Управление Министерства Российской Федерации по налогам и сборам по Амурской области. Руководитель организации: временно исполняющий обязанности генерального директора Дмитриевский Владимир Александрович.

Основным видом деятельности является Деятельность внутреннего водного грузового транспорта, зарегистрировано 26 дополнительных видов деятельности. Организации АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «Торговый порт Благовещенск» присвоены ИНН 2801014506, ОГРН 1022800508664, ОКПО 03143935.

Внутренний водный транспорт является одним из важных элементов транспортного комплекса Амурской области и занимает особое место в жизнеобеспечении северных районов, осуществляет основные объемы перевозок социально-значимых грузов и пассажиров.

Главной особенностью и главным преимуществом внутреннего водного транспорта является использование естественных водных путей для судоходства. Это дает нам возможность организовать услуги доставки в короткие сроки и с наименьшими единовременными затратами, особенно при отправке небольших партий товара.

АО «Торговый порт Благовещенск» — крупное логистическое предприятие, специализирующееся на портовой перевалке и складировании грузов.

1873 год – год основания АО «Торговый порт Благовещенск», там же было основано «Амурское пароходство». В этот период частные предприниматели получили концессии на левом берегу границы Амура.

Через два года в Благовещенске были построены три причала со складами и зданиями, что стало признаком развития речного транспорта в регионе. В 1894 году по бассейну реки Амур активно плавало около 250 кораблей и барж.

Сегодня АО «Торговый порт Благовещенск»– это современный транспортный объект, пользующийся высокой репутацией не только на Дальнем Востоке, но и за рубежом. Удобное расположение порта позволяет ему расширить сферу деятельности на всю реку Амур и Зею.

Общество осуществляет свою деятельность на основании любых, за исключением запрещенных законодательством операции, в том числе путем:

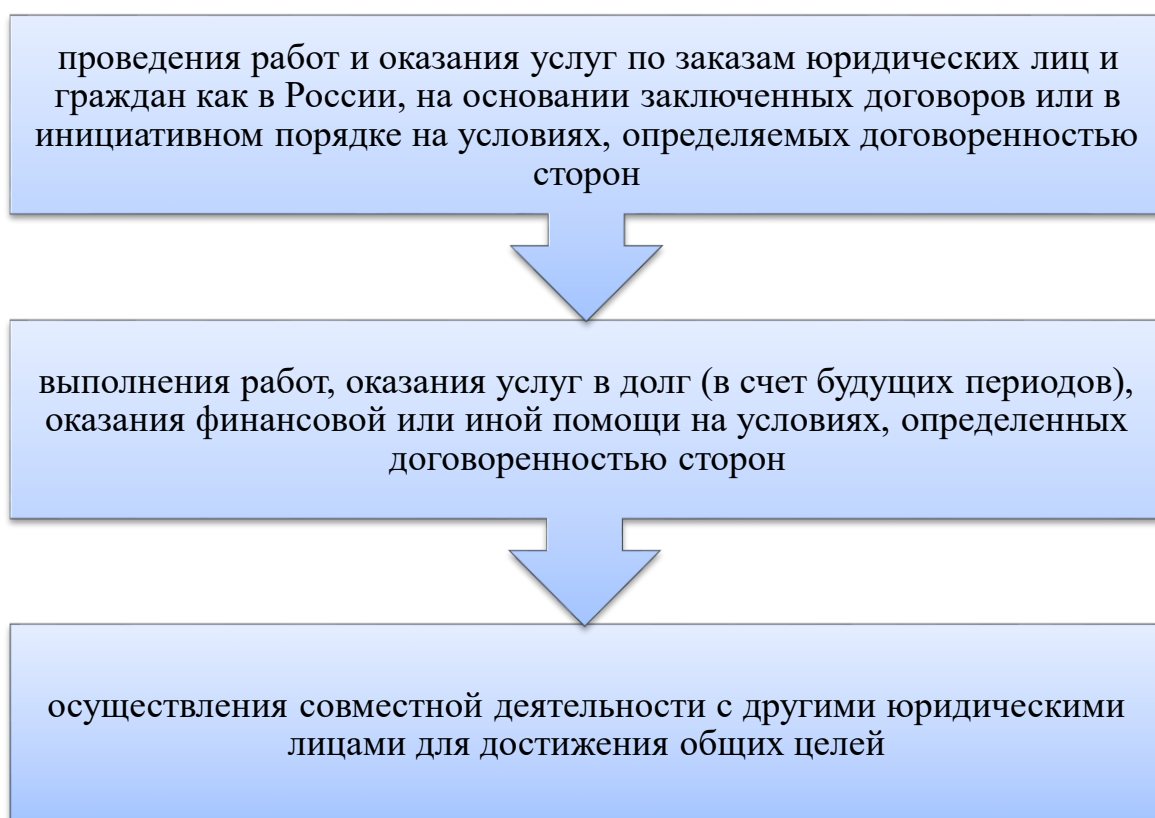


Рисунок 11 - Запрещенные законом операции для предприятия

Выполнение работ в зимний период увеличивает доходы портов, повышает их рентабельность, улучшает использование производственных фондов, рабочей силы, способствует закреплению кадров портовых рабочих. Важным направлением деятельности является производство и реализация нерудных строительных материалов, которая востребована в жилищном и дорожном строительстве. Это позволяет надеяться, что тенденция к росту объема реализации продукции сохранится в предстоящих периодах на высоком уровне.

С учетом потенциала организации и тенденций рынка АО «Торговый порт Благовещенск» планирует оптимизировать осуществляемые основные виды деятельности в части развития маркетингового обеспечения деятельности, модернизации и реконструкции основных средств. Изучаются возможности организации нового производства, оказания новых видов услуг с целью снижения зависимости общества от сезонной работы.

Организационная структура АО «Торговый порт Благовещенск» представлена в Приложении Б.

Каждое подразделение имеет свои функции и обязанности, а также подчиненных сотрудников. Руководство и руководящие должности обеспечивают эффективное функционирование и координацию всех подразделений предприятия. Организационная структура может быть подвержена изменениям в зависимости от потребностей бизнеса и стратегических задач компании.

Рассмотрим экономические показатели деятельности АО «Торговый порт Благовещенск».

Таблица 4 - Основные экономические показатели АО «Торговый порт Благовещенск»

Показатель	Значение показателя			Абсолютное изменение показателя		Темп роста, %	
	2021	2022	2023	2021/ 2020	2023/ 2022	2021/ 2020	2023/ 2022

Выручка, тыс. руб.	560110	714285	712148	154175	-2137	127,53	99,70
Выручка на 1 работника, тыс. руб./чел	1591	2017	1978	426	-39	126,78	98,07
Себестоимость продаж, тыс. руб.	361867	379429	404657	17562	25228	104,85	106,65
Управленческие расходы, тыс. руб.	60802	54552	92388	-6250	37836	89,72	169,36
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	137441	280304	2150968	142863	187066 4	203,94	767,37
Чистая прибыль, тыс. руб.	111092	223277	167423	112185	-55854	200,98	74,98
Численность работников, чел.	352	354	360	2	6	100,57	101,69
Средняя величина активов, тыс. руб.	254072	326097	375612	72025	49515	128,35	115,18
Рентабельность продаж, %	24	39	30	15,00	-9,00	162,50	76,92

Проведем необходимые выводы основных экономических показателей АО «Торговый порт Благовещенск».

Выручка за анализируемый период упала в 2023 году с 714285 тыс. руб. до 712148 тыс. руб. Увеличение произошло в 2022 году и составило в 154175 тыс. руб. или 17,53 %.

Снизилась выручка на одного работника в 2023 году на 39 тыс.руб. или на 2 %.

Себестоимость продаж растет за все три года, что является неблагоприятной тенденцией в формировании чистой прибыли.

Численность сотрудников в 2022 году увеличилась с 2 чел. и на 6 чел. в 2023 г. Средняя величина активов за весь период растет, что хорошо для предприятия.

Чистая прибыль в 2023 году снизилась на 112185 тыс.руб. или 26 %, что является отрицательной динамикой

Показатель рентабельности в 2023 году падает. Данное снижение показывает, что в АО «Торговый порт Благовещенск» произошло увеличение нормы затрат.

2.2 Анализ факторов внешней среды и выявление угроз экономической безопасности в сфере организации международных речных перевозок АО «Торговый порт Благовещенск»

Анализ факторов внешней среды и выявление угроз экономической безопасности в сфере организации международных речных перевозок АО «Торговый порт Благовещенск» необходимо начать с оценки экспорта и импорта Амурской области и сравнить сколько занимает в данном товарообороте АО «Торговый порт Благовещенск».

Для оценки международных речных перевозок АО «Торговый порт Благовещенск» проведем анализ по экспорту и импорту Амурской области за период 2019-2023 гг.

Представим на графике экспорт и импорт за последние пять лет.

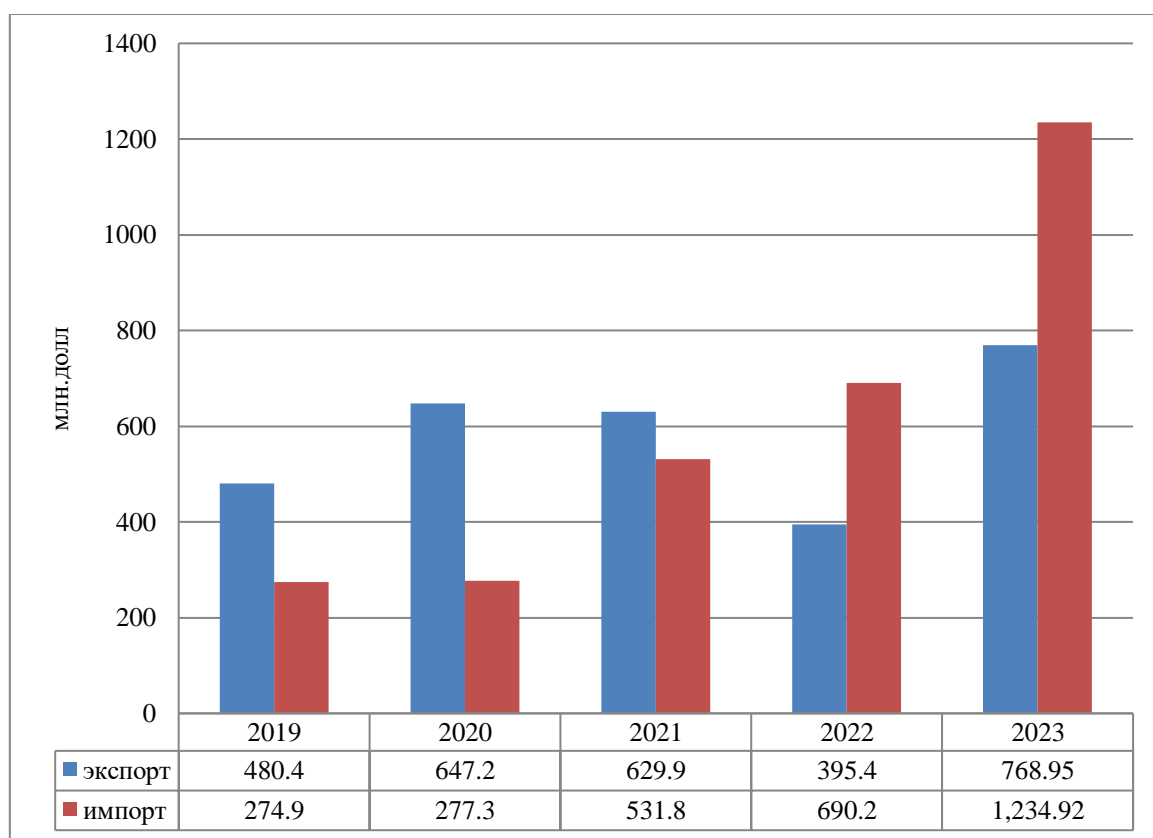


Рисунок 12 - Анализ изменения объемов экспорта и импорта по речным путям за последние пять лет

Экспорт снизился в 2022 г. ввиду ограничений, введенных недружественными странами в текущей геополитической ситуации, импорт же возрос до 690,2 млн. долларов США в результате увеличения объемов импорта продукции машиностроения из Китая.

В 2023 г. импорт вырос в 2 раза, при этом экспорт аналогично увеличился

в два раза.

В последние годы наблюдается увеличение объемов экспорта и импорта по речным путям, связанное с развитием экономических связей с Китаем.

Помимо традиционных грузов, таких как уголь и лес, растет доля перевозок контейнеров, зерновых и других видов продукции.

Ведется работа по модернизации портовой инфраструктуры и обновлению флота речных судов.

Активно развивается сотрудничество с Китаем в сфере речного транспорта, в том числе по созданию совместных предприятий и развитию новых маршрутов.

Далее представим сравнение показателей международных речных перевозок АО «Торговый порт Благовещенск».

Рассмотрим работу АО «Торговый порт Благовещенск» по экспорту и импорту зерновых культур и других товаров. Перевозка осуществляется по понтонному мосту на машинах, а летом на баржах.

Рассмотрим сколько приходится экспорта и импорта перевезенного товара АО «Торговый порт Благовещенск» за последние 5 лет.

Таблица 5 – Динамика перевезенного товара АО «Торговый порт Благовещенск» за последние 5 лет

Наименование	Данные					Изменение			
	2019	2020	2021	2022	2023	2020/ 2019	2021/ 2020	2022/ 2021	2023/ 2022
Импорт, в т.ч.									
Количество зашедших партий, ед.	7486	6188	3752	4963	13891	-1298	-2436	1211	8928
Количество, тыс.кг.	158414	665321	75010	139884	225196	506907	-590311	64874	85312
Экспорт, в т.ч.									
Количество зашедших партий, ед.	7617	6259	4039	4852	13743	-1358	-2220	813	8891

Количество, тыс.кг.	1506	604	542	536	537	-902	-62	-6	1
------------------------	------	-----	-----	-----	-----	------	-----	----	---

Таким образом, видим, снижение импорта в 2020 и 2021 гг. на 1298 ед. и 2436 ед. В 2022 г. происходит рост на 1211 ед. и 8928 ед. При этом в перевезенных тоннах большое снижение произошло в 2021 г. на 590 млн.кг. По экспорту же происходит снижение отгрузки в 2020 и 2021 гг., что связано с временным закрытием границ для граждан Амурской области.

Представим экспорт и импорт за последние пять лет АО «Торговый порт Благовещенск» на рисунке 3.

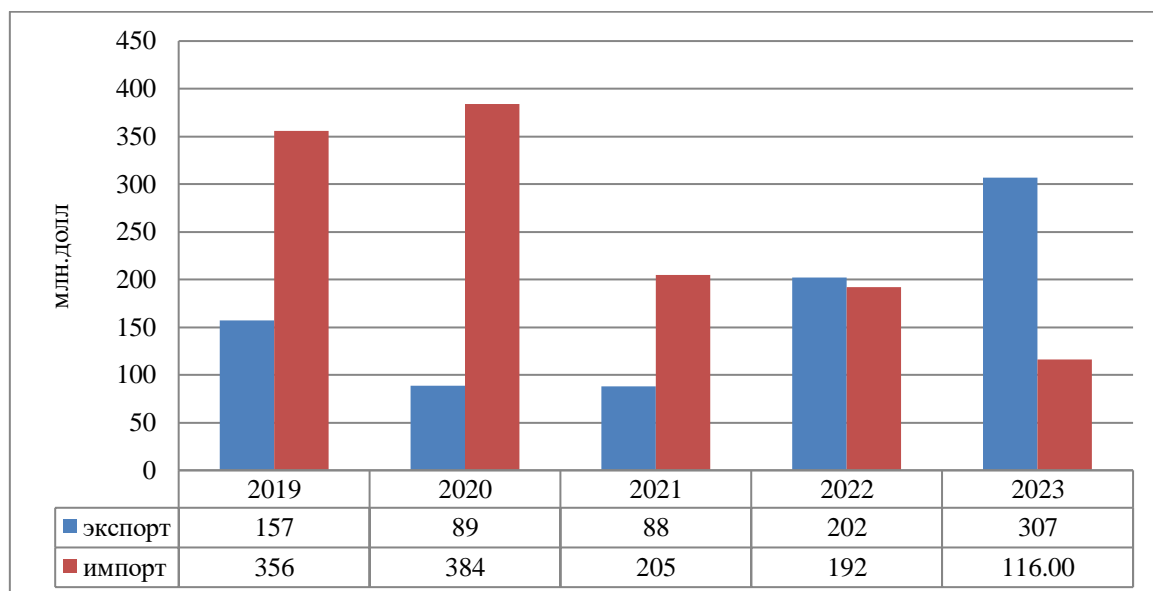


Рисунок 13 - Анализ изменения объемов экспорта и импорта по речным путям АО «Торговый порт Благовещенск» за последние пять лет

Таким образом, видим, что экспорт значительно ниже импорта был с 2019 по 2021 г., в 2022 году они почти сравнялись, в 2023 году экспорт вырос в 2 раза, что говорит о том, что КНР закупает намного больше товаров чем Россия.

Далее рассмотрим сколько товарооборота приходится на АО «Торговый порт Благовещенск» в общей внешней торговле Амурской области.

Таблица 6 – Доля товарооборота на АО «Торговый порт Благовещенск» в общей внешней торговле Амурской области

Наименование	Данные					Изменение			
	2019	2020	2021	2022	2023	2020/ 2019	2021/ 2020	2022/ 2021	2023/ 2022
Товарооборот Амурской области	755,3	924,5	1116,7	1085,6	2003,87	169,2	192,2	-31,1	918,27
Товарооборот предприятия	5,7	5,25	3,25	4,37	4,7	-0,45	-2	1,12	0,33
Доля, %	0,75	0,56	0,29	0,4	0,23	-0,19	-0,27	3,71	-3,77

В таблице наблюдается, что почти за все 5 лет на долю объемов экспорта и импорта по речным путям АО «Торговый порт Благовещенск» в общей внешней торговли Амурской области приходится примерно от 0,2 % до 0,7 %, что говорит о небольшой доли предприятия во внешнюю торговлю, при этом происходит снижение этой доли. Хотелось бы выделить, что товарооборот компании растет с 2022 г. по 2023 г. Но при этом в 2023 году у компании выручка падает, что говорит о проблемах в компании.

Международные речные перевозки подчиняются комплексу нормативных актов, действующих на различных уровнях.

В целом, международные речные перевозки имеют большой потенциал для развития в Амурской области. Для его реализации необходимо комплексное развитие инфраструктуры, совершенствование нормативно-правовой базы и укрепление сотрудничества с Китаем.

Рассмотрим нормативно-правовую базу регулирующую организацию международных речных перевозок АО «Торговый порт Благовещенск»

Таблица 7 - Нормативно-правовую базу регулирующую организацию международных речных перевозок

Нормативно-правовой акт	Регулирующая функция
Конвенция о договоре перевозки грузов по внутренним водным путям (CMNI)	Устанавливает единые правила для договоров перевозки грузов по внутренним водным путям, включая ответственность перевозчика, права и обязанности сторон, сроки доставки и т.д.
Европейское соглашение о	Классифицирует внутренние водные пути международного

важнейших водных международных путей (AGN)	внутренних путей значения	значения и устанавливает минимальные требования к их параметрам
Договор о ЕАЭС		Содержит общие принципы регулирования транспортной деятельности в рамках ЕАЭС, включая внутренний водный транспорт.
Соглашение от 01.02.2019	Порядок плавания судов по внутренним водным путям государств ЕАЭС	Регулирует вопросы организации и осуществления судоходства по внутренним водным путям ЕАЭС, включая международные перевозки.
Кодекс внутреннего водного транспорта,		Устанавливают общие правила перевозки грузов и пассажиров по внутренним водным путям.
Правила перевозки грузов (речным транспортом)		Устанавливают конкретные правила судоходства на внутренних водных путях государства.
федеральные законы «О транспортной безопасности» и «О лицензировании отдельных видов деятельности»		Регулирует порядок пересечения таможенной границы и таможенного оформления грузов

Особенности международных речных перевозок:

- необходимо учитывать нормы международного права, законодательство ЕАЭС и национальное законодательство всех государств, по территории которых осуществляется перевозка;

- учитываются гидрологические особенности рек, наличие шлюзов, мостов и других гидротехнических сооружений;

- на многих реках судоходство возможно только в определенный период года.

PEST-анализ (анализ политических, экономических, социокультурных и технологических факторов) поможет оценить внешнюю среду, влияющую на деятельность АО торгового порта Благовещенск:

Таблица 8 - PEST-анализ АО «Торговый порт Благовещенск»

Факторы	Возможное влияние на деятельность
Политико-правовые факторы	
Изменения в законодательстве и таможенных правилах	Изменение таможенного законодательства может повлиять на таможенные процедуры и условия работы порта, что может снизить спрос на перевозки или наоборот.
Политическая стабильность в России и Китае	Сотрудничество между двумя странами является ключевым фактором для порта. Политическая нестабильность может привести к замедлению или прекращению торговых операций, вследствие потеря доходов
Сложности в международных отношениях, санкции и геополитическая обстановка	Закрытие границ на фоне санкций приведет к снижению торговых потоков и притока грузов, следствии может привести к банкротству предприятия

Политическая стабильность и поддержка со стороны государства	Финансовая поддержка (выделение бюджетных средств) может повысить доходы порта
Экономические факторы	
Повышение налогов	рост ставок налога приводит к повышению издержек на оказание услуг на перевозки, стоимость вырастет и возможно снизятся заказы.
Экономический рост в России и Китае	Рост экономики стимулирует торговлю, что положительно сказывается на работе порта, так как появляется много клиентов на услуги по перевозке
Курс рубля	Нестабильный курс рубля может привести к колебаниям цен на товары и услуги, что затрудняет планирование.
Цены на нефть и газ	Изменения цен на энергоресурсы могут повлиять на стоимость транспортировки грузов, вследствие увеличения стоимости услуг. Повышение тарифов может снизить конкурентоспособность порта.
Социо-культурные факторы	
Демографические изменения	Рост населения в регионе может увеличить спрос на услуги, что позитивно скажется на работе порта и приведёт к росту выручки
Уровень образования и квалификации рабочей силы. Текучесть кадров	Для эффективной работы порта нужны квалифицированные работники и низкая текучесть кадров. Недостаток специалистов может стать проблемой и снизить трудоспособность предприятия
Технологические факторы	
Развитие технологий в транспортной сфере	Новые технологии, такие как беспилотный транспорт и автоматизированные системы управления, могут повысить эффективность работы порта
Развитие информационных технологий	Цифровизация логистических процессов может оптимизировать работу порта и сделать ее более прозрачной для клиентов

Влияние факторов на АО «Торговый порт Благовещенск»:

Позитивные факторы:

- рост товарооборота между Россией и Китаем;
- развитие инфраструктуры в регионе, включая строительство новых дорог и железных дорог;
- внедрение новых технологий в транспортной сфере;

Негативные факторы:

- политическая нестабильность.
- экономический кризис.
- санкции против России.
- недостаток квалифицированной рабочей силы и текучесть кадров.
- изменения в потребительских предпочтениях.

Рассмотрим логистическую цепочку перевозки грузов АО «Торговый порт Благовещенск»

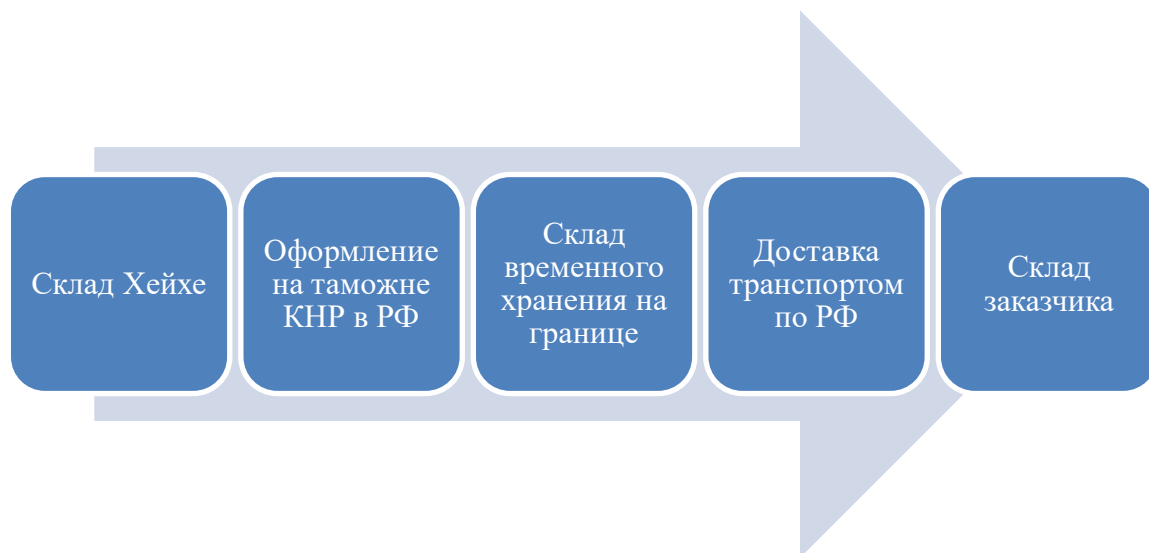


Рисунок 14 – Схема логистической перевозки груза для импорта

Данная схема показывает логистическую перевозку груза для импорта из Хейхе на склад покупателя. Для экспорта данная схема будет применяться наоборот.

Далее проведем анализа пяти сил конкуренции по модели Майкла Портера на примере АО «Торговый порт Благовещенск» рассмотрим следующие основные факторы (таблица 9).

Таблица 9 - Анализ пяти сил конкуренции на примере предприятия АО «Торговый порт Благовещенск»

Силы конкуренции	Характеристика угрозы	Оценка влияния
Уровень внутриотраслевой конкуренции	Уровень конкуренции среди существующих портов в регионе. На данный момент их 3 на Дальнем Востоке . Различие в ценах, качестве обслуживания и техническом оборудовании портов. Маркетинговые стратегии и инновации, используемые конкурентами. Услуги, которые предлагает АО «Торговый порт Благовещенск» не отличается от других судоходных компаний - можно сделать следующий вывод, что уровень внутриотраслевой конкуренции высокий	2 баллов
Сила поставщиков	Зависимость порта от поставщиков оборудования и материалов для транспорта. Сила поставщиков при установлении цен и условий поставки. Возможность смены поставщиков и влияние на стоимость услуг порта. Сбои в поставках техники, оборудования и материалов крайне редкие.	4 балла
Конкурентное давление со стороны потребителей	Объём предлагаемых услуг размеренно распределен между всеми потребителями. Потребители, как правило, не расположены переключаться на иные предприятия, в случае если их устраивает качество работы компании.	4 балла

	Потребители будут переходить на другие фирмы только при значимой разнице в цене и при значительном снижении качества - средний уровень угрозы со стороны клиентов.	
Вероятность появления новых конкурентов	Возможность появления новых портов или логистических компаний в регионе, конкурирующих с АО «Торговый порт Благовещенск» Выход других компаний на данный рынок тяжелый, так как на есть барьеры для входа на рынок, такие как высокие инвестиции в инфраструктуру, сложности в получении разрешений и лицензий.	3 балла
Уровень угрозы со стороны товаров-субститутов	В данной отрасли на данный период времени не выявлено предприятий, которые оказывают услуги-заменители - уровень угрозы со стороны товаровзаменителей низкий. Возможность клиентов заменить услуги порта альтернативными методами или провайдерами. Конкуренция с другими видами транспорта (автомобильный, железнодорожный) и другими портами.	1 балл

Таким образом, оценив все вышеперечисленные конкурентные силы, можно сказать, что на данный момент АО «Торговый порт Благовещенск» не грозит высокий уровень угрозы со стороны поставщиков, потребителей, товаров–заменителей, потенциальных новичков. Однако уровень конкурентной борьбы между топовыми судоходными компаниями всегда стабилен и АО «Торговый порт Благовещенск» способен его поддержать.

В целом АО «Торговый порт Благовещенск» держится на стабильно высоком уровне. Вывод: АО «Торговый порт Благовещенск» является достаточно конкурентоспособным, занимает соответствующее место на рынке энергетических услуг, регулярно занимает высокие места в финансовых рейтингах и планирует войти в пятерку лучших в ближайшее время.

Клиентами организации являются такие компании, как ООО «Автомакс», ООО «Центр спецтехники», ООО «Фокус-групп», ИП Ким В.А. и др.

Компания перевозит одежду, запчасти, технику, машины, спецтехнику и др. виды товаров.

Таблица 10 - Оценка показателей конкурентоспособности с учетом весомости коэффициентов.

Показатели	Кэф фици ент весом ости	АО «Торговый порт Благовещенск»	«АДМИНИСТ РАЦИЯ АМУРВОДП УТЬ»	СУДОХОДН АЯ КОМПАНИ Я «ТРОЙКА- ВОСТОК»	АО «АМУРСКО Е ПАРОХОДС ТВО»	АО «Торговый порт Хабаровск»
------------	-------------------------------------	---------------------------------------	--	--	---	---------------------------------------

	(значимости) показатель	Количество показателя	Оценка показателей с учетом весовости (значимости)	Количество оценочных показателей	Оценочный показатель	Количество оценочных показателей	Оценочный показатель	Количество оценочных показателей	Оценочный показатель	Количество оценочных показателей	Оценочный показатель
Затраты на производство	0,14	4	0,56	4	0,56	3	0,42	3	0,42	2	0,28
Объем реализации	0,08	3	0,24	5	0,4	4	0,32	4	0,32	4	0,32
Качество бензина	0,12	4	0,48	5	0,6	3	0,36	3	0,36	4	0,48
Финансовые ресурсы	0,12	5	0,6	5	0,6	5	0,6	3	0,36	3	0,36
Масштаб освоения ресурсов	0,04	3	0,12	5	0,2	4	0,16	3	0,12	4	0,16
Уровень кадров	0,07	5	0,35	5	0,35	5	0,35	4	0,28	3	0,21
Репутация	0,16	4	0,64	5	0,8	5	0,8	4	0,64	3	0,48
Внедрение инновационных технологий	0,15	3	0,45	4	0,6	4	0,6	4	0,6	4	0,6
Соблюдение договорных отношений	0,12	5	0,6	5	0,6	4	0,48	5	0,6	5	0,6
Средневзвешенная балльная оценка	1,00		0,45		0,52		0,45		0,41		0,39

Как видно из таблицы, наиболее высокий уровень конкурентоспособности имеет «АДМИНИСТРАЦИЯ АМУРВОДПУТЬ». Анализируя оценки показателей уровня конкурентоспособности с учетом весовых коэффициентов, видно, что АО «Торговый порт Благовещенск» имеет меньшую привлекательность, чем «АДМИНИСТРАЦИЯ АМУРВОДПУТЬ», СУДОХОДНАЯ КОМПАНИЯ «ТРОЙКА-ВОСТОК» и АО «Торговый порт Хабаровск».

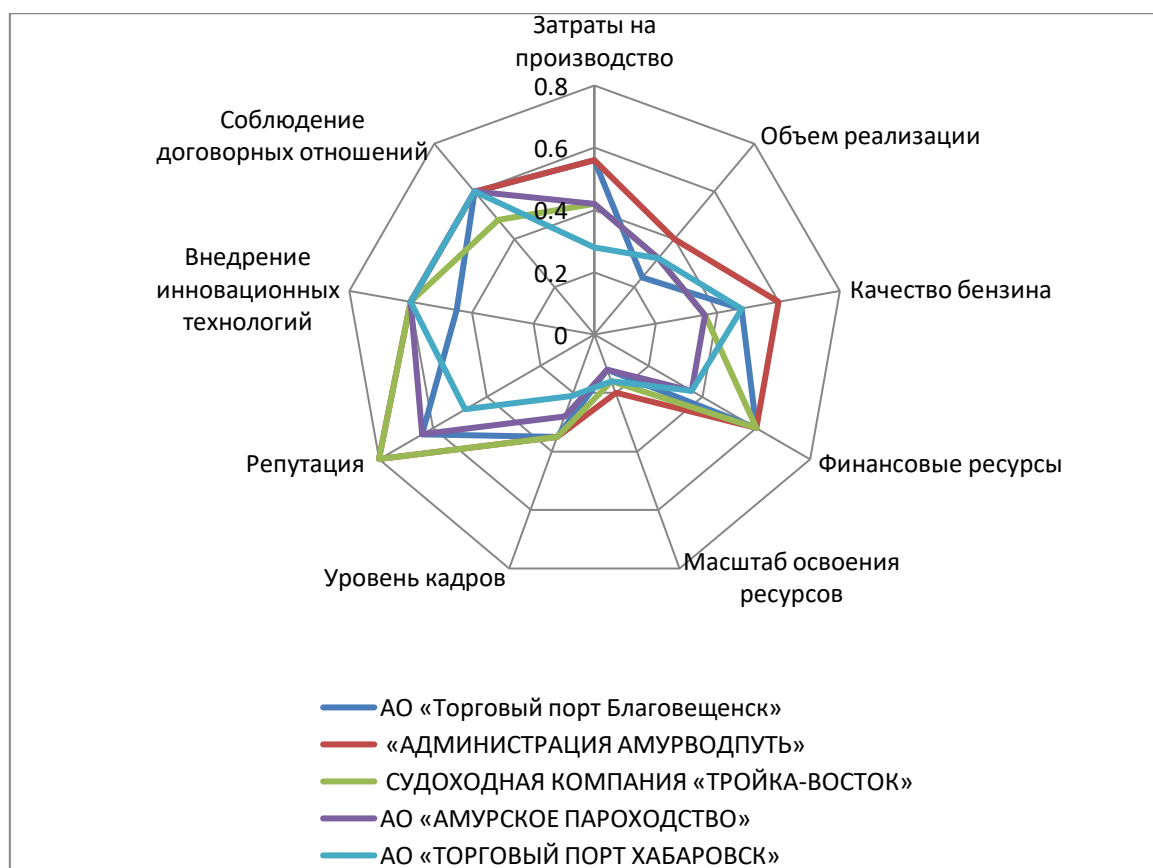


Рисунок 14 – Звезда конкурентоспособности предприятий

Так многоугольник конкурентоспособности предприятий показал, что видно, что по девяти показателям, между пятью фирмами-конкурентами, главным конкурентом АО «Торговый порт Благовещенск» является «АДМИНИСТРАЦИЯ АМУРВОДПУТЬ». В результате анализа можно сделать вывод, что АО «Торговый порт Благовещенск» уступает другим предприятиям в показателях объемов реализации, качестве нефти и масштабе освоения ресурсов.

Так, основными клиентами компания являются юр.лица.

Таблица 11 - SWOT-анализ АО «Торговый порт Благовещенск»

	<p>Возможности:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Развитие сотрудничества с другими портами и логистическими компаниями может спровоцировать рост выручки за счет новых сотрудничеств - Внедрение новых технологий для повышения эффективности и конкурентоспособности увеличат 	<p>Угрозы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Конкуренция со стороны других портов и логистических операторов может повлиять на снижение прибыли - Изменения в законодательстве, стандартах и требованиях к безопасности может привести к закрытию границ и торговли, что приведет к банкротству предприятия.
--	--	---

	<p>скорость работы, что может повлиять на рост прибыли</p> <ul style="list-style-type: none"> - Расширение географии поставок и привлечение новых клиентов могут привести новых клиентов и произойдет увеличение объема перевозок 	<ul style="list-style-type: none"> - Экономические колебания и изменения в мировой торговле снизят заказы компании - Воздействие природных и техногенных катастроф на работу порта приведет к закрытию компании и убыткам - текучесть кадров приведет к угрозе информационной безопасности и расходам на обучение новых кадров - повышение затрат на ГСМ приведет к повышению цен на услуги и вследствие заказчики уйдут к конкурентам.
<p>Сильные стороны:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Удобное географическое расположение порта, близость к транспортным маршрутам, что повышает его конкурентоспособность на заказы на перевозку грузов. - Опытный и квалифицированный персонал улучшает работу компании (задачи выполняются быстро) - Модернизированное техническое оборудование и инфраструктура повышают работоспособность компании, следовательно увеличение заказов и рост прибыли - Хорошие отношения с клиентами и партнерами увеличивают скорость работы 	<p>"Сила и возможности"</p> <p>Расширить спектр видов услуг (например, личный транспорт)</p> <p>Развитие новых видов транспорта позволит увеличить количество перевозок.</p>	<p>"Сила и угрозы"</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Увеличивается количество клиентов в предыдущем сегменте рынка. 2. Снижение расходов на ГСМ 3. Внедрение мероприятий по снижению текучести кадров
<p>Слабые стороны:</p> <ul style="list-style-type: none"> - снижение выручки может привести к банкротству порта - текучесть кадров увеличивает рост расходов порта и создает угрозу выноса информации - Недостаточная автоматизация процессов увеличивает время работы, тормозит работу и растет себестоимость порта - Ограниченные возможности для расширения инфраструктуры снижают его конкурентоспособность 	<p>"Слабость и возможности"</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Обзор системы управления. 2. Составление функциональной схемы складского отдела. 3. Перераспределение функций. 4. Разработка стратегии управления. 	<p>"Слабость и угрозы"</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Обновления технологий посредством обновлений оборудования. 2. Снижение энергопотребления склада за счет использования энергосберегающих ресурсов. 3. Обзор ценовой политики

Анализ рыночных конкурентов-обязательный первый шаг перед оценкой конкурентоспособности предприятия.

Таблица 12 – Сектор B2B

Фактор	B2B
Стоимость услуг	Тысячи и миллионы рублей
Цена	Согласовывается с клиентом в зависимости

	от заказа
Длительность процесса покупки для пользователя	От нескольких месяцев до года
Сколько людей принимают решение	Группа людей до 15 чел.
Сложность процесса покупки покупателем	Сложные длительные переговоры по цене, обсуждаются все моменты по сотрудничеству, гарантии
Что мотивирует покупателя	Потребности бизнеса
Основные задачи маркетплейса	Быть первым в нише Продавать крупным организациям
Ниши в которых представлены маркетплейсы	Прямые поставки

Видно, что сложность проблем в работе Акционерного общества «Благовещенский торговый порт» заключается в переговорах о ценах, переговорах о сотрудничестве и переговорах о гарантиях. Кроме того, организации всегда должны первыми выходить на рынок и находить крупных покупателей.

Состояние компании АО «Торговый порт Благовещенск» в отрасли начнем с проведения сравнительного анализа.

Так, видим, что отрицательными сторонами являются снижение выручки и платежеспособности компании, а также текучесть кадров.

По данным таблицы, существенные риски в реализации конкурентоспособности АО «Торговый порт Благовещенск» могут возникнуть в результате спада услуг и снижения спроса.

Вертикальный анализ баланса АО «ТПБ» представлен в приложении Б.

По приведенным данным можно сделать вывод, что имущество компании представлено преимущественно внеоборотными активами. При этом существенных изменений уровня мобильности активов в течение рассматриваемого периода не отмечено.

Структура внеоборотных активов на протяжении анализируемого периода была стабильной. Первое место в структуре занимали основные средства, что определяется отраслевой спецификой работы компании. На втором месте оказались отложенные налоговые активы. Характеризуя качественные изменения в структуре внеоборотных активов, следует обратить внимание, что

удельный вес основных средств снизился. При прочих равных условиях это означает негативные изменения для возможностей осуществления текущей деятельности компании.

Структура оборотных активов на протяжении анализируемого периода была стабильной. Первое место занимали запасы, что определяется отраслевой спецификой работы компании. На втором месте по значимости оказались денежные средства. Еще менее значимыми в структуре оборотных активов были долги дебиторов. Характеризуя качественные изменения в структуре оборотных активов, следует обратить внимание, что удельный вес дебиторской задолженности снизился.

В структуре заемного капитала на протяжении анализируемого периода имели место изменения. На первом месте кредиторская задолженность. На втором месте по значимости отложенные налоговые обязательства. В начале анализируемого периода на третьем месте долгосрочные заемные средства, к концу анализируемого периода – краткосрочные оценочные обязательства. В целом в структуре источников имущества произошли положительные изменения.

Таблица 13 – Анализ ликвидности баланса АО «ТПБ»

Показатели, тыс. руб.	Норматив	2021	2022	2023	Абсолютные изменения, тыс. руб.	
					2022/2021	2023/2022
Коэффициент абсолютной ликвидности	>0,20	0,325	0,310	0,267	-0,015	-0,043
Коэффициент критической (промежуточной) ликвидности	>0,70	0,629	0,500	0,523	-0,129	0,023
Коэффициент текущей ликвидности	>2,00	1,111	0,727	1,193	-0,384	0,466
Коэффициент общей ликвидности	>1,00	0,590	0,532	0,600	-0,058	0,068

На конец периода анализа предприятие является платежеспособным по критерию покрытия краткосрочных обязательств наиболее ликвидными активами; неплатежеспособным по критерию погашения этих долгов наиболее ликвидными активами и расчетами с неплатежеспособными дебиторами; по

критериям, подпадающим под оборотные активы. Критерий - банкротство предприятия, на балансе которого отсутствует ликвидность.

В Приложении В представлены анализ финансовой устойчивости АО «ТПБ»

В анализируемый период компания переживала финансовый кризис. Такой тип финансовой устойчивости означает, что компания полностью зависит от источников долгового финансирования и не имеет всех трех источников накопления резервов. В то же время для финансирования акций необходимо брать коммерческие долги, а также долгосрочные и краткосрочные кредиты. В этом случае финансовый риск самый высокий, но затраты самые низкие.

Таким образом, по критерию маневренности капитала, а также обеспеченности оборотных активов и запасов собственными оборотными средствами в финансовом состоянии компании произошли положительные изменения.

Таблица 14 – Анализ показателей деловой активности АО «ТПБ»

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абсолютные изменения	
				2022/2021	2023/2022
Коэффициенты оборачиваемости, оборотов:					
– имущества	2,156	1,820	1,985	-0,336	0,165
– внеоборотных активов	2,925	2,433	2,759	-0,492	0,326
– основных средств (фондоотдача)	2,943	2,763	2,787	-0,180	0,024
– оборотных активов	8,205	7,228	7,072	-0,977	-0,156
– собственного капитала	3,254	3,057	2,794	-0,197	-0,263
– заемного капитала	6,389	4,500	6,853	-1,889	2,353
– запасов	21,288	26,343	13,126	5,055	-13,217
– дебиторской задолженности	29,996	27,648	33,008	-2,348	5,360
– кредиторской задолженности	10,720	5,640	9,954	-5,080	4,314
12. Продолжительность одного оборота (360 / соответствующий коэффициент оборачиваемости), дн.:					
– имущества	167	198	181	31	-17
– внеоборотных активов	123	148	130	25	-18
– основных средств	122	130	129	8	-1
– оборотных активов	44	50	51	6	1
– собственного капитала	111	118	129	7	11
– заемного капитала	56	80	53	24	-27
– запасов	17	14	27	-3	13
– дебиторской задолженности	12	13	11	1	-2
– кредиторской задолженности	34	64	36	30	-28
13. Продолжительность, дн.:					
– производственного цикла	17	14	27	-3	13
– операционного цикла	29	27	38	-2	11
– финансового цикла	-5	-37	2	-32	39

В целом деловая активность снизилась, поскольку ее активы, капитал и обязательства за анализируемый период стали делать меньше оборотов. Соответственно, мы наблюдаем преимущественно увеличение одного оборота активов, капитала, обязательств. Это означает, что каждый рубль, используемый компанией, в хозяйственном обороте, дает меньшую отдачу.

Таблица 15 – Анализ финансовых результатов АО «ТПБ»

Показатели	Норматив	2021	2022	2023	Абсолютные изменения	
					2022/2021	2023/2022
Коэффициент автономии	$\geq 0,5$	0,663	0,595	0,710	-0,068	0,115
Коэффициент финансовой зависимости	$\leq 0,5$	0,337	0,405	0,290	0,068	-0,115
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	≤ 1	0,509	0,679	0,408	0,170	-0,271
Коэффициент финансовой устойчивости	$>0,7$	0,764	0,654	0,765	-0,110	0,111
Доля краткосрочных кредитов и займов в заемных средствах	-	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Доля расчетов с кредиторами в заемных средствах	-	0,596	0,798	0,688	0,202	-0,110
Коэффициент соотношения иммобилизованных (внеоборотных) и мобильных (оборотных) активов	-	2,806	2,971	2,563	0,165	-0,408
Коэффициент маневренности	$\geq 0,5$	-0,113	-0,125	-0,013	-0,012	0,112
Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами	$\geq 0,1$	-0,284	-0,295	-0,032	-0,011	0,263
Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами	$\geq 0,6 \div 0,8$	-0,738	-1,074	-0,059	-0,336	1,015

Динамика чистой прибыли была нестабильной: в 2022 г. прирост оказался равен +112 185 тыс. руб. или +100,98 % и в 2023 г. снижение было равно -55 854 тыс. руб. или -25,02 %. Таким образом, в течение анализируемого периода увеличение чистой прибыли позволяет сделать вывод, что под влиянием данного фактора при прочих равных условиях эффективность деятельности повысилась. В итоге в целом за рассматриваемый период сумма чистой прибыли повысилась, что положительно характеризует динамику данного показателя.

Представим показатели рентабельности в таблице 16.

Таблица 16 – Анализ показателей рентабельности АО «ТПБ»

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абсолютные изменения	
				2022/2021	2023/2022
Рентабельность продаж, %	24,54	39,24	30,20	14,70	-9,04
Рентабельность основной деятельности, %	32,52	64,59	43,27	32,07	-21,32
Рентабельность производственных фондов, %	63,44	98,15	69,42	34,71	-28,73
Рентабельность активов, %	42,76	56,90	46,66	14,14	-10,24
Рентабельность собственного капитала, %	64,55	95,55	65,69	31,00	-29,86

За 2021-2023 гг. возможности компании для повышения рентабельности по всем показателям снизились, что негативно характеризует рассматриваемый аспект финансового состояния.

2.3 Проблемы обеспечения экономической безопасности АО «Торговый порт Благовещенск»

Выявление проблем обеспечения экономической безопасности АО «Торговый порт Благовещенск» начнем с проведения анализа экономической безопасности организации по методике Л.А. Кормишкиной.

По мнению Л.А. Кормишкиной, «уровень экономической безопасности предприятия - это оценка состояния использования корпоративных ресурсов по критериям уровня экономической безопасности предприятия», а под индикатором ученый понимает «цифровой показатель, имеющий ключевое значение для реализации стратегии развития и оценки достигнутых текущих результатов деятельности».

Финансовая составляющая

Представим таблицу по индикаторам финансовой составляющей АО «Торговый порт Благовещенск»

Таблица 17 – Результат оценки сводного коэффициента финансовой составляющей по методике Кормишкина Л.А.

Показатель экономической безопасности	Пороговое значение	2021 г.	2022 г.	2023 г.
1	2	3	4	5
1 Финансовая составляющая				
Плечо финансового рычага	≤ 1	0,7	0,7	0,6

Коэффициент ликвидности	текущей	>1	1,111	0,727	1,193
Продолжение таблицы 17					
1	2	3	4	5	
Коэффициент автономии	$\geq 0,5$	0,663	0,595	0,710	
Рентабельность активов	Более индекса инфляции	42,76	56,90	46,66	
Рентабельность собственного капитала	Более рентабельности активов	64,55	95,55	65,69	
Темп роста прибыли	Более темпа роста выручки	1,91	2,04	0,77	
Темп роста выручки	Более темпа роста активов	1,30	1,27	0,00	
Темп роста активов	>1	1,32	1,53	0,88	
Оборачиваемость дебиторской задолженности	>12	29,996	27,648	33,008	
Оборачиваемость кредиторской задолженности	Более оборачиваемости деб. задолженности	10,720	5,640	9,954	

Рассмотрим дебиторскую задолженность отдельно.

Экологическая составляющая

Далее проведем исследование объема платежей за выбросы и отходы предприятия за последние 3 года.

Таблица 18 - Объем платежей за выбросы и отходы предприятия

Показатель экологической безопасности	Сумма, тыс.руб.			Изменение	
	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2022/2021	2023/2022
выбросы	26	38	78	12	40
отходы	19	23	65	4	42
Итого	45	61	143	16	82

Каждый год происходит рост платежей за выбросы и отходы предприятия на 16 тыс.руб. в 2022 году и на 82 тыс.руб. в 2023 г.

Технико-технологическая составляющая

Для расчета технико-технологической составляющей АО «Торговый порт Благовещенск» приведем данные в таблице ниже.

Таблица 19 – Данные для расчёта

Показатель экономической безопасности	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Стоимость вновь вводимых ОПФ	29345	34332	38202	43922
Стоимость ОПФ на конец года	143695	190342	258479	255539

Оборудования со сроком эксплуатации до 10 лет	38405	40394	47955	79033
---	-------	-------	-------	-------

Представим таблицу по индикаторам технико-технологической составляющей АО «Торговый порт Благовещенск»

Таблица 20 – Результат оценки сводного коэффициента технико-технологической составляющей по методике Кормишкина Л.А.

Показатель экономической безопасности	Пороговое значение	2021 г.	2022 г.	2023 г.
1	2	3	4	5
1 Технико-технологическая составляющая				
Фондоотдача, %	100	2,94	2,76	2,79
Темп обновления основных производственных фондов, %	10-13	1,32	1,35	0,98
Удельный вес оборудования со сроком эксплуатации до 10 лет, %	70	21	19	31

Данные коэффициентов находятся сводного коэффициента технико-технологической составляющей по методике Кормишкина Л.А. находятся не в норме.

Информационная составляющая

Согласно статистике, применительно к угрозам, можно привести такие данные (по результатам статистических исследований, проведённых в РФ компанией InfoWath):

- кража данных – 64 % риска;
- вредоносное ПО – 61 %;
- хакерские атаки – 47 %;
- спам – 46 %;
- халатность сотрудников – 42 %;
- аппаратные сбои – 20 %;
- кража оборудования – 5 %;
- финансовое мошенничество – 4 %.

Как видно, из указанных данных, наиболее распространенными являются кража данных и вредоносное ПО.

В нынешнее время широкое развитие имеют такие угрозы ИБ, как:

- хищение БД;
- рост инсайдерских угроз;
- использование информационного воздействия на разные ИС;
- возрастание ущерба, наносимого злоумышленником.

С помощью опроса специалистов предприятия оценён риск информационной безопасности.

Результаты оценки рисков информационным активам организации представлена в таблице 21.

Таблица 21 - Результаты оценки рисков информационным активам организации

Риск	Актив	Ранг риска
Риск утечки конфиденциальной информации	Персональные данные о сотрудниках	5
Риск несанкционированного обращения к данным	Кадровый учет	3
Риск потери или недоступности важных данных	Персональные компьютеры	2
Риск неправомерной скрытой эксплуатации информационно вычислительных	Сервера баз данных	2
Риск распространения во внешней среде информации, угрожающей репутации организации	Почтовый сервер	5
Риск уничтожения документов и других носителей	Коммуникационное оборудование	2
Риск использования неполной или искаженной информации	Учетная Система	1
Риск уничтожения документов и других носителей	Windows 7	5

Таким образом, по результатам анализа 35 угроз можно сделать вывод: во-первых, необходимо усилить защиту от вирусных и хакерских атак на информацию, то есть обновить существующую антивирусную защиту предприятия.

В будущем организациям рекомендуется улучшить физическую безопасность активов организации.

Мы проводим оценку информационной безопасности сотрудников АО «Торговый порт Благовещенск».

Таблица 22 - Оценка информационной составляющей

Показатели	Годы, чел.			Изменение, чел.		Темп роста, %	
	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021
Среднесписочная численность персонала, чел.	352	354	360	2	6	100,57	101,69
Численность сотрудников информационно-аналитического подразделения	22	25	27	3	2	113,64	108,00
Затраты предприятия на обеспечение информационной безопасности, тыс.руб.	1092	1023	1009	-69	-14	93,68	98,63

Так, видим, что оценки сводного коэффициента информационно составляющей представляет угрозу для экономической безопасности, так как не соответствует пороговым значениям для данного предприятия.

Кадровая составляющая

Проведем анализ движения кадров. Результаты анализа представим в таблице 23.

Таблица 23 – Результаты расчета коэффициентов по движению кадров АО «Торговый порт Благовещенск»

Показатель	Значение показателя, год			Абсолютное изменение	
	2021	2022	2023	2022 от 2021	2023 от 2021
Среднесписочная численность сотрудников, чел.	352	354	360	2	6
Численность плановых рабочих, чел.	360	360	365	0	5
численности сотрудников информационно-аналитического подразделения в общей численности персонала, чел.	22	25	27	3	2
Принято, чел.	8	12	8	4	-4
Уволено, чел.	6	6	13	0	7
Коэффициент текучести кадров, %	0,02	0,02	0,04	0	0,02
Коэффициент приема кадров, %	0,02	0,03	0,02	0,01	-0,01

Доля персонала, не имеющего нарушений по трудовой дисциплине, %	33,52	41,81	43,06	8,29	1,25
Производительность труда, тыс. руб./1 сотрудник	853	835	746	-18,00	-89,00

Анализ результатов показал, что самая высокая текучесть кадров наблюдалась в 2023 году, за этот период было уволено 13 сотрудников.

В предыдущие годы значение этого показателя было ниже: в 2021 и 2022 годах оно составляло 0,02. По стандарту значение этого коэффициента не должно превышать 0,1, то есть 10 %, следовательно, ОАО «Благовещенский торговый порт» соответствует этому стандарту. Также стоит отметить отрицательную динамику доли дисциплинированных сотрудников. По стандартам этот показатель должен быть около 100 %, но в организациях он значительно ниже нормы: в 2021 году он составлял 33,52 %, в 2022 году — 41,81 %, а в 2023 году — 43,06 %. Производительность труда также снизилась. В 2022 году эта цифра уменьшилась на 18 000 руб. 89 000 руб. В 2023 году это связано со снижением выручки из-за увеличения численности персонала. Поэтому можно говорить о низкой производительности труда сотрудников.

Политико-правовая составляющая

Оценка правовой безопасности рассматриваемого АО «Торговый порт Благовещенск» представлена в таблице 24.

Таблица 24 – Оценка правовой безопасности АО «Торговый порт Благовещенск»

Показатели	Значение показателей, год.			Абсолютное изменение, тыс. руб.	
	2021	2022	2023	2022 от 2021	2023 от 2021
Общая сумма затрат на правовую безопасность, в т.ч., тыс.руб.	537	364	403	-173	39
Затраты на судебные процессы, тыс.руб.	293	304	352	11	48
Обслуживание договоров контрагентов, тыс.руб.	29	213	47	184	-166
Штрафы по договорам, тыс.руб.	1,9	3,5	3,4	1,6	-0,1
Полученных и уплаченных штрафных санкций, тыс.руб.	22	19	32	-3	13
Удельный вес полученных и уплаченных штрафных санкций в общей сумме обязательств по хозяйственным договорам организации, процент	0,75	0,83	0,68	0,08	-0,15

Доля затрат на юридическое обеспечение деятельности организации, процент	0,54	0,83	0,87	0,29	0,04
Количество сотрудников юридической службы, чел.	4	4	4	0	0

По правовой безопасности видно, что в 2022 году происходит снижение выделяемых денежных средств на 173 тыс.руб. При этом в 2023 году затраты выросли на 39 тыс.руб., что вызвано ростом затрат на судебные процессы на 48 тыс.руб.

Сведем в таблицу расчета совокупного критерия экономической безопасности предприятия.

Таблица 25 – Расчет совокупного критерия экономической безопасности предприятия по методике Кормишкина Л.А.

Показатель экономической безопасности	Пороговое значение	2021	2022	2023	2022 от 2021	2023 от 2021
1	2	3	4	5	6	7
1 Финансовая составляющая						
Плечо финансового рычага	≤ 1	0,7	0,7	0,6	0	-0,1
Коэффициент текущей ликвидности	> 1	1,111	0,727	1,193	-0,384	0,466
Коэффициент автономии	$\geq 0,5$	0,663	0,595	0,710	-0,068	0,115
Рентабельность активов	Более индекса инфляции (11,94 % на 2023 г.)	42,76	56,90	46,66	14,14	-10,24
Рентабельность собственного капитала	Более рентабельности активов	64,55	95,55	65,69	31	-29,86
Темп роста прибыли	Более темпа роста выручки	1,91	2,04	0,77	0,13	-1,27
Темп роста выручки	Более темпа роста активов	1,30	1,27	0,00	-0,03	-1,27
Темп роста активов	> 1	1,32	1,53	0,88	0,21	-0,65
Оборачиваемость дебиторской задолженности	> 12	29,996	27,648	33,008	-2,35	5,36
Оборачиваемость кредиторской задолженности	Более оборачиваемости деб. задолженности	10,720	5,640	9,954	-5,08	4,31
Уровень экономической безопасности по финансовой составляющей		1	1	-1		
		нормальная производственная устойчивость (тенденция к снижению)				
2 Экологическая составляющая						
Доля затрат на охрану окружающей среды	$< 1,5\%$	0,02	0,03	0,03	0,01	0
Уровень нагрузки платежей по обеспечению экологической безопасности	$< 2\%$	0,5	0,5	0,5	0	0
Уровень экономической безопасности по экологической составляющей		1	1	1		
		Нормальная устойчивость (тенденция к улучшению)				

3 Техничко-технологическая составляющая						
Фондоотдача,%	100	2,94	2,76	2,79	-0,18	0,03
Темп обновления основных производственных фондов,%	10-13	1,32	1,35	0,98	0,03	-0,37
Удельный вес оборудования со сроком эксплуатации до 10 лет,%	70	21	19	31	-2	12
Уровень экономической безопасности по технико-технологической составляющей		1	1	1		
		абсолютная устойчивость (стабильная тенденция)				

Продолжение таблицы 25

1	2	3	4	5	6	7
4 Информационная составляющая						
Удельный вес численности сотрудников информационно-аналитического подразделения в общей численности персонала,%	10	6	7	7,5	1	0,5
Удельный вес затрат предприятия заложенные на обеспечение информационной безопасности в совокупных бюджетных затратах,%	1	3,5	4,6	4,2	1,1	-0,4
Уровень экономической безопасности по информационной составляющей		1	1	1		
		Нормальная устойчивость (тенденция к улучшению)				
5 Кадровая составляющая						
Коэффициент фактической численности с плановой,%	100	102	102	101	0	-1
Удельный вес работников старше 50	20	20	20	30	0	10
Коэффициент уровня заработной платы	1 - 2	1,2	1,2	1,1	0	-0,1
Коэффициент стабильности кадров	>0,5	0,02	0,03	0,02	0,01	-0,01
Коэффициент текучести кадров	5	0,02	0,02	0,04	0	0,02
Уровень экономической безопасности п кадровой составляющая		1	1	-1		
		Нормальная устойчивость (стабильная тенденция)				
6 Политико-правовая составляющая						
Охват всех сфер деятельности организации ее юридической поддержкой	>1	0,50	0,50	0,50	0	0
Уровень планирования юридического обеспечения бизнеса	> 0,5	0,30	0,20	0,4	-0,1	0,2
Эффективность работ по обеспечению правовой безопасности организации	0,1 – 0,5	0,10	0,11	0,06	0,01	-0,05
Удельный вес полученных и уплаченных штрафных санкций в общей сумме обязательств по хозяйственным договорам организации	Менее 1	0,75	0,83	0,68	0,08	-0,15
Доля затрат на юридическое обеспечение деятельности организации	От 0,5 до 2	0,54	0,83	0,87	0,29	0,04
Охват всех сфер деятельности организации ее юридической поддержкой	>1	0,5	0,4	0,5	-0,1	0,1
Уровень экономической безопасности по политико-правовая составляющая		1	1	1		
		абсолютная устойчивость (стабильная тенденция)				

Выделим, что по методике Кормишкиной Л.А. на предприятии имеется проблема по снижению финансовой безопасности и кадровой. Данные выделенные проблемы способны отрицательно воздействовать на экономическую безопасность предприятия, приведя к банкротству.

Рассмотрим меры проводимые организацией по снижению выявленных угроз.

Таблица 26 - Меры проводимые организацией по снижению угроз экономической безопасности АО «Торговый порт Благовещенск»

Угроза	Система мер
Финансовая угроза	Происходит выплата кредита ежемесячно по кредиторской задолженности По дебиторской задолженности у кого меньше 100 тыс.руб. раз месяц отправляют дебиторам уведомление о задолженности с просьбой погасить долг Свыше 100 тыс.руб. отправляется претензионное письмо, с требование погасить задолженность в определенные сроки. При этом юристы не оказывают должного внимания для решения дел в судах
Кадровая угроза	На новый год выплачивается премия руководителям отделов, если отдел справился с поставленными задачами

Таким образом, отметим, что проводимые мероприятия по снижению угроз экономической безопасности АО «Торговый порт Благовещенск» не актуальны, так как по критерия экономической безопасности предприятия по методике Кормишкина Л.А. финансовая и кадровая составляющая не находятся в стабильной положительной динамике, что показывает необходимость разработанных мероприятий для их повышения. Для роста прибыли и снижения расходов предприятие ничего не предпринимает.

3 НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ АО «ТОРГОВЫЙ ПОРТ БЛАГОВЕЩЕНСК»

3.1 План мероприятий по повышению обеспечения экономической безопасности АО «Торговый порт Благовещенск»

Для решения выявленных проблем составим таблицу с рекомендациями по повышению экономической безопасности АО «Торговый порт Благовещенск».

Таблица 27 - Предлагаемые мероприятия по обеспечению экономической безопасности АО «Торговый порт Благовещенск»

Составляющая экон.безопасности	Проблемы	Наименование мероприятий	Ожидаемый результат
Снижение финансовой безопасности	Снижение платежеспособности и ликвидности предприятия	Регулярное отслеживание соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	Снижение риска уменьшить платежеспособность и финансовую устойчивость предприятия
	Снижение прибыли	не осуществляется расчет и списания норм естественной убыли ГСМ	с целью снижения расходов компании
Снижение кадровой безопасности	Текучесть кадров	развитие морально-психологического стимулирования персонала. Предлагаем использование таких стимулов, как общеизвестные: достижение, признание, влияние. А также предлагаем материальное стимулирование.	Благодаря организованным мерам по сплочению коллектива

Дебиторская задолженность - это сумма денежных средств, которую должны компании её клиенты или контрагенты за поставленные товары, оказанные услуги или выполненные работы. Проще говоря, это деньги, которые компании ещё предстоит получить.

Период оборачиваемости дебиторской задолженности - это показатель, отражающий среднее время, которое требуется компании для получения оплаты от своих клиентов. Чем меньше период оборачиваемости, тем эффективнее компания управляет своими денежными потоками.

Таблица 28 – Оценка состояния дебиторской и кредиторской задолженности АО «ТПБ»

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абсолютные изменения	
				2022/2021	2023/2022
дебиторская задолженность	18 673	25 835	21 575	7 162	-4 260
кредиторская задолженность	52 251	126 657	71 545	74 406	-55 112
Коэффициенты оборачиваемости, оборотов:					
– дебиторской задолженности	29,996	27,648	33,008	-2,348	5,360
– кредиторской задолженности	10,720	5,640	9,954	-5,080	4,314
Продолжительность одного оборота, дн.:					
– дебиторской задолженности	12	13	11	1	-2
– кредиторской задолженности	34	64	36	30	-28
Продолжительность, дн.:					
– производственного цикла	17	14	27	-3	13
– операционного цикла	29	27	38	-2	11
– финансового цикла	-5	-37	2	-32	39

Сравнивая положение дебиторской и кредиторской задолженности в таблице, можно сделать следующий вывод: в 2023 году в структуре преобладает сумма кредиторской задолженности. Это связано с тем, что коэффициент оборачиваемости обязательств ниже, чем у дебиторской задолженности.

Такая ситуация (торговая дебиторская задолженность превышает кредиторскую) может привести к нехватке способов оплаты, что может привести

к неплатежеспособности компании. Поэтому проблемы в управлении дебиторской и кредиторской задолженностью очевидны и могут привести к замораживанию средств на счетах организации и потере средств из-за истечения срока исковой давности по дебиторской задолженности, тем самым подвергая организацию угрозам.

Пути снижения периода оборачиваемости дебиторской задолженности:

- проведение тщательной проверки кредитоспособности клиентов;
- установление лимитов кредитования;
- внедрение системы рейтингов клиентов;
- своевременное выставление счетов;
- предоставление клиентам понятных и подробных счетов;
- использование электронного документооборота;
- предоставление скидок за раннюю оплату;
- введение штрафов за просрочку платежей;
- использование факторинга (продажа дебиторской задолженности);
- регулярное напоминание о сроках оплаты;
- быстрое реагирование на запросы клиентов;
- урегулирование споров в досудебном порядке.

Рассмотрим первый тип мероприятий. Так, главному бухгалтеру необходимо регулярно отслеживать соотношения дебиторской и кредиторской задолженности. У АО «Торговый порт Благовещенск» появится возможность использовать свободные денежные средства для своих целей. В результате появления свободных денежных средств АО «Торговый порт Благовещенск» сможет погасить кредиторскую задолженность или сформировать погашение кредитов.

Скидка за раннюю оплату – один из эффективных способов стимулировать клиентов платить вовремя. Компания может предложить скидку в определенном проценте от суммы счета, если клиент оплатит его до установленной даты. Такой подход может ускорить поступление денежных средств и снизить риск возникновения просроченной задолженности.

Кредиторская задолженность - это сумма денежных средств, которую компания должна своим поставщикам и подрядчикам за полученные товары, услуги или работы. Период оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, за какое время компания в среднем расплачивается со своими поставщиками. Важно найти баланс между периодами оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности, чтобы обеспечить эффективное управление денежными потоками компании.

Одним из недостатков является то, что в АО «Торговый порт Благовещенск» не осуществляется расчета и списания норм естественной убыли ГСМ. В связи с тем, что в АО «Торговый порт Благовещенск» ГСМ хранится в специальных емкостях, при инвентаризации бывают случаи недостач, которые списываются на материально-ответственных лиц. Хотя в данном случае АО «Торговый порт Благовещенск» может быть списан в результате его естественной убыли, которые установлены приказом Минэнерго России от 13.08.2009 № 364.

Несмотря на то, что естественная убыль ГСМ является неизбежным процессом, отсутствие ее расчета и списания на предприятии может привести к ряду негативных последствий.

Таблица 29 – Негативные последствия от не осуществления расчета и списания норм естественной убыли ГСМ АО «Торговый порт Благовещенск»

Последствие	Описание
Искажение учёта ГСМ	Несоответствие фактического наличия ГСМ учетным данным. Затруднения при инвентаризации и выявлении недостач. Риск возникновения претензий со стороны налоговых органов.
Неэффективное управление запасами:	Завышение потребности в закупках ГСМ. Избыточные запасы ГСМ на складе. Повышение затрат на хранение и транспортировку
Снижение экономической эффективности	Необоснованное увеличение себестоимости продукции. Потери прибыли. Снижение конкурентоспособности предприятия.
Риск злоупотреблений	Возможность сокрытия хищений ГСМ под видом естественной убыли. Сложность контроля за расходованием ГСМ

Для решения проблемы необходимо внедрить систему учета и списания естественной убыли ГСМ. Вот основные шаги:

а) определение норм естественной убыли:

- использование утвержденных нормативов;
- разработка собственных нормативов на основе анализа фактических данных;
- учет климатических условий, вида ГСМ, условий хранения и транспортировки;

б) организация учета ГСМ:

- внедрение системы складского учета;
- ведение журналов учета движения ГСМ;
- регулярная инвентаризация запасов ГСМ;

в) процедура списания естественной убыли:

- документальное оформление списания;
- создание комиссии по списанию;
- контроль за соблюдением норм списания;

г) автоматизация учета:

- внедрение специализированного программного обеспечения;
- использование электронных систем учета и контроля;

д) обучение персонала:

- проведение обучения по вопросам учета и списания ГСМ;
- информирование о нормах естественной убыли и порядке их

применения.

Внедрение системы учета и списания естественной убыли ГСМ позволит предприятию повысить эффективность управления запасами, снизить затраты и минимизировать риски.

Следующее мероприятие, которое мы предлагаем для экономии затрат – установка датчика уровня топлива, что позволит предприятию предотвратить хищения дизельного топлива. В связи с тем, что на большинство автомобилей, находящихся в собственности АО «Торговый порт Благовещенск» установлена

система ГЛОНАСС, то установка данного датчика будет малозатратным мероприятием. Установка датчика уровня топлива (ДУТ) является эффективным способом предотвращения хищения дизельного топлива, позволяя отслеживать уровень топлива в баке и выявлять несанкционированный слив.

Существуют различные типы ДУТ, которые могут быть использованы для контроля уровня дизельного топлива:

- поплавковые ДУТ: наиболее распространенный тип, работающий на основе поплавка, который перемещается по мере изменения уровня топлива;
- емкостные ДУТ: измеряют уровень топлива по изменению емкости конденсатора, одна из обкладок которого погружена в топливо;
- ультразвуковые ДУТ: измеряют уровень топлива по времени прохождения ультразвукового сигнала от датчика до поверхности топлива и обратно.

Выбор типа ДУТ зависит от следующих факторов:

- тип транспортного средства или емкости с топливом;
- точность измерения уровня топлива;
- стоимость установки и обслуживания.

Установка ДУТ может быть выполнена самостоятельно или с помощью специалистов.

Основные этапы установки:

- выбор места установки: датчик устанавливается в верхней части топливного бака;
- монтаж датчика: датчик крепится к баку с помощью специальных креплений;
- подключение к системе мониторинга: датчик подключается к системе мониторинга, которая может быть реализована на базе GPS/ГЛОНАСС трекера или специализированного оборудования.

Преимущества использования ДУТ для предотвращения хищения топлива

- позволяет выявлять несанкционированный слив топлива в режиме реального времени;

- помогает оптимизировать маршруты и сократить затраты на топливо;
- позволяет избежать простоев техники из-за отсутствия топлива;
- знание о том, что уровень топлива контролируется, дисциплинирует водителей и снижает риск хищения.

Помимо установки ДУТ, для предотвращения хищения дизельного топлива рекомендуется использовать следующие меры:

- установка замков на топливные баки;
- ограждение территории стоянки техники;
- ведение журнала учета расхода топлива;
- проведение регулярных проверок уровня топлива.

Комплексный подход к предотвращению хищения дизельного топлива, включающий установку ДУТ и другие меры безопасности, поможет минимизировать риски и сэкономить значительные средства.

Система ГЛОНАСС постоянно развивается, появляются новые спутники и технологии, что повышает точность и надежность системы. Ожидается, что в будущем датчики ГЛОНАСС будут еще более широко применяться в различных сферах жизни.

Датчик уровня топлива «Экспорт ТД-500» является одним из популярных решений для контроля и учета дизельного топлива в различных сферах, включая транспорт, сельское хозяйство и промышленность.

Основные преимущества датчика «Экспорт ТД-500»:

- высокая точность измерения: датчик обеспечивает точность измерения уровня топлива до 0,5 %, что позволяет получать достоверные данные о расходе и остатке топлива;
- датчик изготовлен из качественных материалов и имеет защиту от внешних воздействий, что обеспечивает его долгий срок службы;
- датчик может быть установлен на различные типы топливных баков, включая металлические и пластиковые;
- датчик легко монтируется и не требует сложного обслуживания;

- датчик может быть подключен к GPS/ГЛОНАСС трекерам, специализированным системам контроля топлива и другим устройствам;

- датчик имеет встроенную защиту от несанкционированного вмешательства, что исключает возможность фальсификации данных о уровне топлива;

- широкий диапазон рабочих температур: датчик может работать при температуре от -40°C до $+85^{\circ}\text{C}$, что позволяет использовать его в различных климатических условиях;

- датчик может быть откалиброван под конкретный тип топливного бака, что повышает точность измерений.

Дополнительные преимущества:

- позволяет использовать датчик на объектах с повышенными требованиями к безопасности;

- позволяет контролировать расход топлива на многобаковых транспортных средствах.

В целом, датчик «Экспорт ТД-500» является надежным и эффективным решением для контроля и учета дизельного топлива, обеспечивая высокую точность измерений, простоту эксплуатации и защиту от манипуляций.

Предлагаем установить ДУТ Экспорт ТД-500, так как он ниже в цене 5300 руб. вместо 6000 руб.

Необходимо направить усилия на развитие морально-психологического стимулирования персонала. Предлагаем использование таких стимулов, как общеизвестные: достижение, признание, влияние. Потребность в достижении определяется как потребность в успехе соревнования, измеренная в сравнении с личными трудовыми вкладами высокого качества. Стимулирование достижением может происходить за счет предоставления людям возможности выполнять свою работу в условиях растущего простора для использования их навыков и способностей. Признание - это один из наиболее сильных побудительных стимулов.

При наличии финансовой возможности – отличившихся сотрудников можно награждать ценными подарками, например, по итогам отчетного года.

Предлагаем ввести в практику менеджмента ежегодный конкурс на звание «Лучшее подразделение» в организации, с вручением почетного отличительного знака, который будет передаваться 1 раз в квартал победителю. Основными критериями для получения почетного звания необходимо сделать следующие:

- выполнение плановых показателей по всем направлениям деятельности;
- отсутствие нарушений трудовой дисциплины;
- абсолютное и относительное количество сотрудников, прошедших аттестацию;
- абсолютное и относительное количество сотрудников, повысивших категорию;
- абсолютное и относительное количество сотрудников, повысивших квалификацию во внешних обучающих центрах, на стажировках в других организациях;
- количество работников, принявших участие в научно-практических конференциях;
- количество наставников в подразделении.

Поскольку побудительным мотивом для людей может быть стремление к власти, поэтому через свою политику вовлечения организация может создать дополнительные стимулы, ставя людей в такие ситуации, когда их взгляды могут быть выражены, выслушаны и, послужить руководством к действию. Это, в частности, можно организовать с помощью делегирования некоторых полномочий. Можно рекомендовать предоставление отличившимся сотрудникам свободу в выборе того, как именно они будут достигать поставленных руководством целей. Также эффективным, на наш взгляд, может быть, внимательное изучение предложений персонала и вовлечение лучших сотрудников в постановку задач. Это может быть организовано, например, при введении в практику управления специальных неформальных встреч руководства и сотрудников.

Следующим тревожным моментом в исследуемом учреждении можно считать отсутствие работы по формированию и поддержанию нормального морально-психологического климата в трудовом коллективе. В результате этого, одной из основных причин текучести персонала, является как раз этот факт.

Разумеется, для того, чтобы наладить взаимоотношения между коллегами на работе потребуется очень много времени и усилий. Однако, для начала, предлагаем ввести в практику мониторинг социальнопсихологического климата. С этой целью, по нашему мнению, необходимо с периодичностью минимум в один год, проводить исследования данного показателя с помощью анкеты.

Все собранные анкеты специалист по персоналу будет собирать и обрабатывать, делать выводы и принимать решения, совместно с руководителем организации. Это позволит быть в курсе имеющейся ситуации и вовремя принимать меры по поддержанию нормального климата в коллективе.

3.2 Расходы необходимые для реализации предложенных мероприятий

Соотношение кредиторской и дебиторской задолженности не соответствует норме. Поэтому рекомендуется изъять просроченную дебиторскую задолженность и закрыть кредиторскую задолженность.

В целях повышения эффективности использования финансовых ресурсов предприятия предлагается модернизировать их структуру за счёт предоставления скидок за оплату товара в срок не более 5 дней с момента заключения контракта. Это позволит вернуть в оборот порядка 1415 тыс. руб. (уровень 2023 года) на 60 дней раньше, что так же позволит предприятию получить дополнительные доходы.

Снизить период оборачиваемости дебиторской задолженности до 5 дней за счет уступки финансовых требований или предоставления скидок за оплату товара сроком не более 5 дней.

Согласно ГК РФ договора финансирования под уступку денежного требования (ст.824) кредитор возвращает получателю не менее 80 % долга.

Для нашего предприятия дебиторская задолженность в 2023 году

составляла 21575 тыс. руб., период обращения составлял 40 дней.

При внедрении данного мероприятия предприятие получит в оборот дополнительно – 17260 тыс. руб. на 35 дней раньше ($21575 \times 80\%$)

Таким образом, предварительно предоставление скидки в 5 % сторонним организациям или клиентам предприятия, оплатившим выставленный счет сразу же после получения оказанной услуги. Что подтверждается заранее проведенным опросом клиентов предприятия, по результатам которого 20 % согласятся на предлагаемые условия.

Рассмотрим более подробно расчет при предоставлении скидки, в результате чего дебиторская задолженность снизится на 4315 тыс.руб. и будет равна:

$$ДЗ = 21575 \times 0,80 = 17260 \text{ тыс. руб.}$$

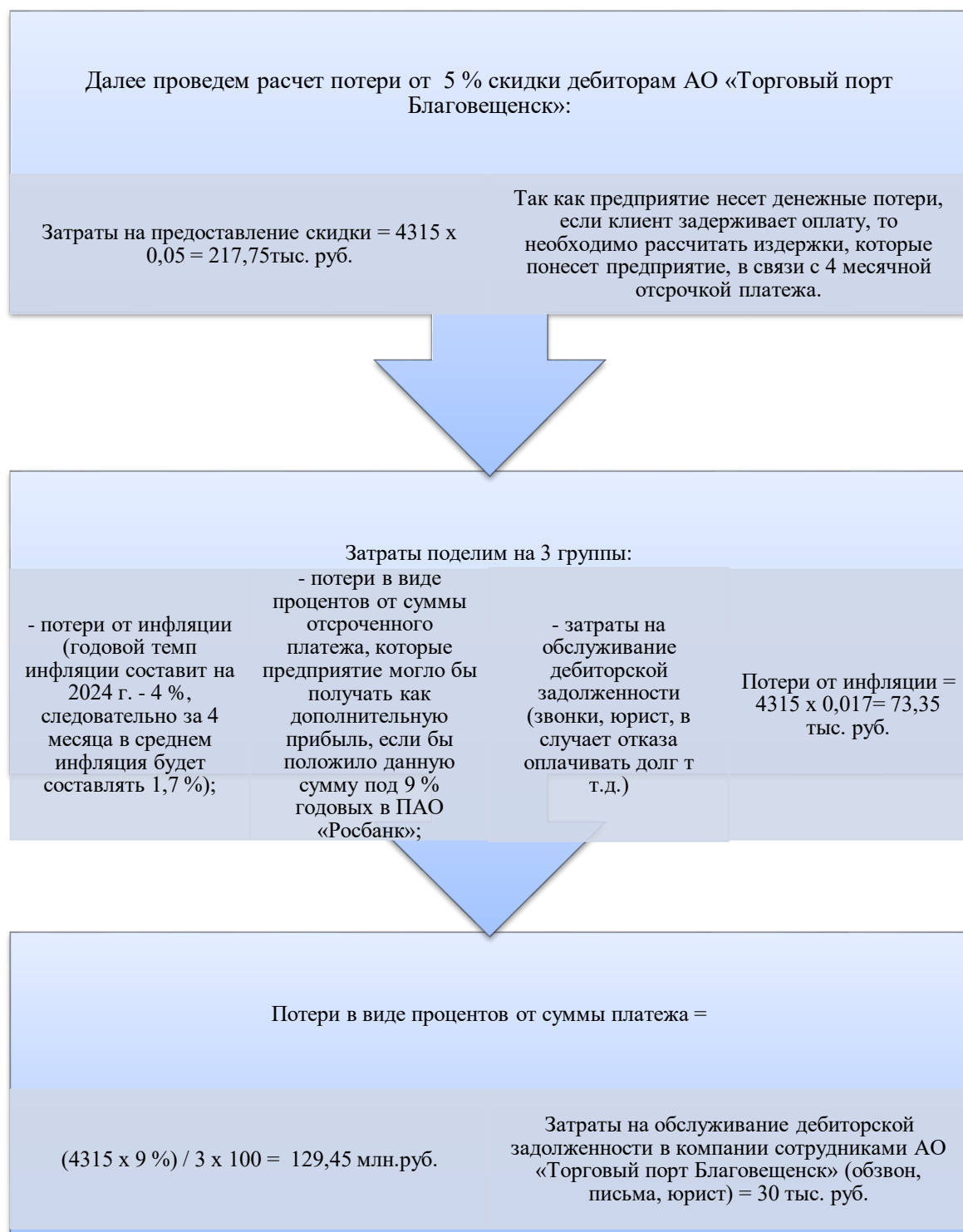


Рисунок 15 – Затраты на мероприятие

При расчете норм естественной убыли учитывают 4 фактора:

- к какой группе относится вид ГСМ;
- тип емкости, в которой он хранится;

- срок хранения данного вида ГСМ;
- климатические условия, в которых хранится ГСМ.

Так, Амурская область относится к первой климатической группе.

Приведем пример расчета норм естественной убыли машинного масла ЛУКОЙЛ Люкс при условии того, что оно хранится более месяца в емкости 150 м³ период с 1 ноября по 31 декабря. Объем хранимого масла составляет 70 м³. Стоимость 1 л. составляет 240 руб. По результатам было выявлено 40 кг. недостающего моторного масла.



Рисунок 16 - Расчет недостающего масла

Таким образом, АО «Торговый порт Благовещенск» отнесло на затраты сумму недостачи больше, чем должно быть при расчете норм естественной

убыли: 10320 – 6120 = 4200 руб.

За год данная сумма завышения затрат составит около 36720 руб. (6120 х 6).

Итак, на начальном этапе деятельности, направленной на уменьшение текучести персонала, были предложены вышеуказанные мероприятия, которые в целом можно представить в виде программы (таблица 30).

Таблица 30 - Рекомендации по снижению текучести персонала в АО «Торговый порт Благовещенск»

Мероприятие	Срок реализации	Ответственные лица
1	2	3
1. Организация наставничества		
Определение наставников из числа опытных и заинтересованных сотрудников	01.09.2024– 30.09.2024	Руководители подразделений, специалист по персоналу
Разработка индивидуальных планов работы с новичками	01.10.2024 – 01.11.2024	Руководители подразделений, специалист по персоналу
Организация работы с новичком, осуществление контроля процесса адаптации	в течение всего испытательного срока вновь принятых сотрудников	Руководители подразделений, специалист по обучению и развитию персонала
Подведение итогов адаптации, принятие решения по итогам испытательного срока	за неделю до окончания испытательного срока	Руководитель организации, руководители подразделений, специалист по персоналу
Анализ причин увольнения по итогам испытательного срока	в течение всего года	Специалист по персоналу
2. Введение новой формы анкеты при увольнении		
Уточнение формы новой анкеты	15.09.2024	Специалист по персоналу
Утверждение анкеты	20.09.24	Руководитель организации
Апробирование анкеты 01.10.24 Специалист по персоналу	01.10.24	Специалист по персоналу
3. Совершенствование системы нематериальной мотивации		
Организация стенда «Доска почета»	15.11.2025	Специалист по персоналу
Определение и предоставление для утверждения руководству списков сотрудников для поощрения почетными грамотами и размещения фотографий на доске почета	01.12.2024	Специалист по персоналу
Разработка Положения о проведении ежегодного конкурса «Лучший наставник»	15.12.2024	Специалист по персоналу
Определение на конкурсной основе претендента на звание «Лучший наставник»	01.06.2025	Руководитель организации, руководители подразделений, специалист по персоналу

Продолжение таблицы 30

1	2	3
Организация юбилейных поздравлений лучших сотрудников	В юбилейные даты	Руководители подразделений, Специалист по персоналу
Разработка Положения о проведении конкурса на звание «Лучшее подразделение»	15.02.2025	Специалист по персоналу
Организация конкурса на звание «Лучшее подразделение» - определение победителя	01.06.2025	Руководитель организации, руководители подразделений, Специалист по персоналу
4. Введение мониторинга социально-психологического климата		
Уточнение формы анкеты	01.10.2024	Специалист по персоналу
Утверждение анкеты	15.10.2024	Руководитель организации
Проведение исходного мониторинга социальнопсихологического климата	01.12.2024	Специалист по персоналу
5. Выдача 13 зарлаты всем сотрудникам по истечению года		
Премирование сотрудников	31.12.2024	Отдел бухгалтерии

Для достижения необходимых физических и финансовых затрат и организационных целей управления текучестью кадров необходимо применять разные подходы. Это необходимо для любого бизнеса, в том числе для предприятий с ограниченным бюджетом. Соответственно, при проектировании и разработке методов повышения мотивации сотрудников и снижения текучести необходимо уделять серьезное внимание таким важнейшим вопросам, как оценка эффективности управления. В целом экономическая эффективность означает получение большего результата за ту же сумму денег или получение тех же результатов за меньшие деньги. Успех компании во многом зависит от людей, которые в ней работают. Ценна хорошо образованная, обученная, мотивированная и специализированная рабочая сила, современное оборудование и передовые технологии.

3.3 Экономическая эффективность предложенных мероприятий и прогноз экономической безопасности.

Экономический эффект от внедрения скидки клиентам, которые оплатят в срок свою задолженность за оказанные услуги перед предприятием представим

в таблице 31.

Таблица 31 - Экономический эффект от внедрения скидки клиентам, которые оплатят в срок свою задолженность за оказанные услуги перед предприятием

Наименование	Расчёт суммы	Сумма, тыс.руб.
Дебиторская задолженность предприятия в двух вариантах (в 2023 г. и прогноз)	21575 x 0,8	17260
Изыятая в компании дебиторская задолженность предприятия	21575-17260	4315
Выявленные потери на скидку в 5 %	4315 x 0,05	217,75
издержек, которые понесет предприятие, в связи с 4 месячной отсрочкой платежа, в том числе:		
Расчет от инфляции (потеря предприятия)	4315 x 0,017	73,35
Потери в виде процентов от суммы платежа	$(4315 \times 9\%) / 3 \times 100$	129,45
Затраты которые фирма тратит на обслуживание дебиторской задолженности		30
Итого: затрат предприятия до предоставления скидки сроком на 4 месяца		232,8
Расчет плюса от скидки 5 % клиентам, которые внесут оплату в срок за оказанные услуги перед организацией	232,8 – 217,75	15,05
Кредиторская задолженность находящаяся на предприятии до мероприятия		71545
Кредиторская задолженность находящаяся на предприятии после мероприятий	71545-4315	67139

В заключении определим экономический эффект от внедрения скидки 5 % клиентам, которые оплатят в срок свою задолженность за оказанные услуги перед предприятием.

$\text{Э} = \text{Затраты при отсрочке платежа} - \text{Затраты на предоставление скидки} = 232,8 - 217,75 = 15,05$ тыс. руб.

Тем самым экономический эффект от предоставления скидки поможет сэкономить на предприятии 15,05 тыс.руб.

Так, предприятие вернет дебиторскую задолженность в размере 4315 тыс.руб. и может уменьшить на эту сумму кредиторскую задолженность.

Датчик ДУТ Экспорт ТД-500 будет куплен в ООО «ДВ-Инсталл».

При обращении в ООО «ДВ-Инсталл» в стоимость датчика входит установка, таким образом, дополнительных затрат не потребуется.

Представим в таблице 32 затраты, необходимые для установки системы на

предприятию.

Таблица 32 – Затраты на установку датчиков

Показатель	Сумма, руб.
Затраты требующиеся для установки датчика - 1 автомобиль	5300
Оборудование имеющихся кранов и погрузчиков автомобилей (14 единицы)	74200
Затраты предприятия по переобучению диспетчера автопарка	10000
Итого затрат	89500

Комплектация для всех автомобилей стоит 89 500 рублей. В таблице 21 представлен расчет экономии с учетом фактического отклонения расхода топлива в 2022 году в 25 000 литров. Средний показатель составляет 1 литр. - 71,68 руб.

Таблица 33 – Экономическая эффективность от установки датчика контроля топлива и проведения инвентаризации ГСМ

Показатель	Значение
Расходы АО «Торговый порт Благовещенск» по датчикам контроля уровня топлива на 14 автомобилей, тыс. руб.	89,5
Перерасход машинного топлива, тыс. руб.	1792
Экономия затрат при расчете норм естественной убыли, тыс. руб.	36,72
Экономический эффект, тыс. руб.	1739,22

Установив датчики контроля уровня топлива и расчета уровня естественных потерь, компания получила прибыль в размере 1 739 220 рублей.

При этом экономия затрат положительно влияет на конечный результат – соответственно, увеличивается прибыль. Таким образом, чистая прибыль за год составила 167423 тыс. руб., а по итогам мероприятия чистая прибыль составила 169162 тыс. руб., что увеличивает уставный капитал.

Одним из показателей, по которому можно рассчитать эффективность работы программы мероприятий является показатель эффекта от уменьшения текучести кадров (ежемесячный).

Эффект от уменьшения текучести кадров рассчитывается по формуле

$$Эт = Зн \times Р \times (Кт1 - Кт2), \quad (1)$$

где Z_n - затраты на новичка = количество отобранных кандидатов, P - среднесписочная численность работников, K_t – коэффициент текучести; Z_n – затраты на новичка = $Z_{от} / P_{от}$; $Z_{от}$ – затраты на отбор персонала; $P_{от}$ – количество отобранных кандидатов.

Затраты на новичка включают в себя работу специалиста по персоналу 500 руб. и количество отобранных кандидатов, например, 5 человек и того получается $500 / 5 = 100$ руб. Среднесписочная численность 360 человек, коэффициент текучести K_t рассчитаем, как отношение числа уволенных к среднесписочной численности $K_t = 14 / 360 = 0,04$

Таким образом эффект от уменьшения текучести кадров Δt (1) равен:

$$\Delta t = 100 \times 360 \times 0,04 = 144000 \text{ руб.}$$

Сводная характеристика социально – экономического эффекта разработанной программы по снижению текучести персонала в АО «Торговый порт Благовещенск» представлена в таблице 34.

Таблица 34 - Оценка социально – экономического эффекта рекомендуемых мероприятий

Мероприятия	Социальный эффект	Экономический эффект
Организация наставничества	- улучшение морально психологического климата	Затраты на новичка включают в себя работу специалиста по персоналу 500 руб. и количество отобранных кандидатов, например, 5 человек и того получается $500 / 5 = 100$ руб. Среднесписочная численность 360 человек, коэффициент текучести K_t рассчитаем, как отношение числа уволенных к среднесписочной численности $K_t = 14 / 360 = 0,04$
Введение новой формы анкеты при увольнении	- повышение приверженности к организации	
Совершенствование системы нематериальной мотивации	- рост лояльности	
Введение мониторинга социально-психологического климата	- повышение сплоченности коллектива	
Премирование работников по окончанию года	Материальный эффект Предлагается премирование работников в конце года в виде 13-ой заработной платы	

Любые мероприятия, направленные на преобразования в системе управления персоналом, должны быть эффективными, как с экономической, так

и с социальной точки зрения. Достаточно часто принимаются к реализации мероприятия, не имеющие прямого экономического эффекта, исключительно с целью получения эффекта социального. Это означает, что какое-либо мероприятие может не иметь экономического эффекта, но эффект социального характера должен присутствовать в обязательном порядке.

Таким образом, предлагаемые мероприятия будут иметь положительные социально-экономические последствия для организации.

Сведем полученные результаты в таблицу 35.

Таблица 35 – Прогноз расчета совокупного критерия экономической безопасности предприятия по методике Кормишкина Л.А.

Показатель экономической безопасности	Пороговое значение	2021	2022	2023	Прогноз
1	2	3	4	5	6
1 Финансовая составляющая					
Плечо финансового рычага	≤ 1	0,7	0,7	0,6	0,6
Коэффициент текущей ликвидности	>1	1,111	0,727	1,193	1,193
Коэффициент автономии	$\geq 0,5$	0,663	0,595	0,710	0,710
Рентабельность активов	Более индекса инфляции (11,94 % на 2023 г.)	42,76	56,90	46,66	52,09
Рентабельность собственного капитала	Более рентабельности активов	64,55	95,55	65,69	65,69
Темп роста прибыли	Более темпа роста выручки	1,91	2,04	0,75	0,76
Темп роста выручки	Более темпа роста активов	1,30	1,27	0,99	1,00
Темп роста активов	>1	1,32	1,53	0,88	0,93
Оборачиваемость дебиторской задолженности	>12	29,996	27,648	33,008	37,00
Оборачиваемость кредиторской задолженности	Более оборачиваемости деб. задолженности	10,720	5,640	9,954	26,00
Уровень экономической безопасности по финансовой составляющей		1	1	-1	1
		нормальная производственная устойчивость (тенденция к снижению)			Абсолютная финансовая устойчивость
2 Экологическая составляющая					
Доля затрат на охрану окружающей среды	$< 1,5\%$	0,02	0,03	0,03	0,03
Уровень нагрузки платежей по обеспечению экологической безопасности	$< 2\%$	0,5	0,5	0,5	0,5
Уровень экономической безопасности по экологической составляющей		1	1	1	1
		Нормальная устойчивость (тенденция к улучшению)			
3 Техничко-технологическая составляющая					
Фондоотдача, %	100	2,94	2,76	2,79	2,79
Темп обновления основных производственных фондов, %	10-13	1,32	1,35	0,98	0,98

Удельный вес оборудования со сроком эксплуатации до 10 лет, %	70	21	19	31	31
Продолжение таблицы 35					
1	2	3	4	5	6
Уровень экономической безопасности по технико-технологической составляющей		1	1	1	1
		абсолютная устойчивость (стабильная тенденция)			
4 Информационная составляющая					
Удельный вес численности сотрудников информационно-аналитического подразделения в общей численности персонала, %	10	6	7	7,5	7,5
Удельный вес затрат предприятия заложенные на обеспечение информационной безопасности в совокупных бюджетных затратах, %	1	3,5	4,6	4,2	4,2
Уровень экономической безопасности по информационной составляющей		1	1	1	1
		Нормальная устойчивость (тенденция к улучшению)			
5 Кадровая составляющая					
Коэффициент фактической численности с плановой, %	100	102	102	101	101
Удельный вес работников старше 50	20	20	20	30	30
Коэффициент уровня заработной платы	1 - 2	1,2	1,2	1,1	1,1
Коэффициент стабильности кадров	>0,5	0,02	0,03	0,02	0,02
Коэффициент текучести кадров	5	0,02	0,02	0,04	0,02
Уровень экономической безопасности п кадровой составляющая		1	1	-1	1
		Нормальная устойчивость (стабильная тенденция)			Абсолютная финансовая устойчивость
6 Политико-правовая составляющая					
Охват всех сфер деятельности организации ее юридической поддержкой	>1	0,50	0,50	0,50	0,50
Уровень планирования юридического обеспечения бизнеса	> 0,5	0,30	0,20	0,4	0,4
Эффективность работ по обеспечению правовой безопасности организации	0,1 – 0,5	0,10	0,11	0,06	0,06
Удельный вес полученных и уплаченных штрафных санкций в общей сумме обязательств по хозяйственным договорам организации	Менее 1	0,75	0,83	0,68	0,68
Доля затрат на юридическое обеспечение деятельности организации	От 0,5 до 2	0,54	0,83	0,87	0,87
Охват всех сфер деятельности организации ее юридической поддержкой	>1	0,5	0,4	0,5	0,5
Уровень экономической безопасности по политико-правовая составляющая		1	1	1	1
		абсолютная устойчивость (стабильная тенденция)			

Приведем вывод по таблице.

После предложенных мероприятий организация войдет в абсолютную

экономическую безопасность по всем составляющим экономической безопасности, что положительно повлияет на безопасность предприятия, что говорит о повышении уровня финансовой и кадровой устойчивости по методике Кормишкина Л.А..

Вывод: в результате проведенных мероприятий, таких как, регулярное отслеживание соотношения дебиторской и кредиторской задолженности; осуществление расчета и списания норм естественной убыли ГСМ, развитие морально-психологического стимулирования персонала. Предлагаем использование таких стимулов, как общеизвестные: достижение, признание, влияние. А также предлагаем материальное стимулирование.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Экономическая безопасность является элементом, который может защитить или поставить под угрозу безопасность предприятия. С другой стороны, экономическая безопасность, ставшая одним из незаменимых компонентов безопасности организации, стала опорой целостности и устойчивости государства, а также свободы, благосостояния и безопасности личности.

С точки зрения определения, когда упоминается экономическая безопасность, первое, что приходит на ум, - это экономические отношения, а также обеспечение и поддержание этих отношений в рамках индивидуальных и интересов, не подвергаясь опасностям/угрозами.

Сегодня «Торговый порт Благовещенск» - современное транспортное предприятие, которое хорошо знают не только на Дальнем Востоке, но и за его пределами. Удачное расположение порта позволяет распространить сферу деятельности на всем протяжении рек Амур и Зея.

АО «ТПБ» состоит из группы 4-х портов, находящихся в ключевых городах Амурской области (Благовещенск, Свободный).

Выделим, что по методике Кормишкиной Л.А. на предприятии имеется проблема по снижению финансовой безопасности и кадровой.

Проводимые мероприятия по снижению угроз экономической безопасности АО «Торговый порт Благовещенск» не актуальны, так как по критерия экономической безопасности предприятия по методике Кормишкина Л.А. финансовая и кадровая составляющая не находятся в стабильной положительной динамики, что показывает необходимость разработанных мероприятий для их повышения. Для роста прибыли и снижения расходов предприятие нечего не предпринимает.

Для решения выявленных проблем предлагаем: регулярное отслеживание соотношения дебиторской и кредиторской задолженности; осуществление расчета и списания норм естественной убыли ГСМ, развитие морально-

психологического стимулирования персонала. Предлагаем использование таких стимулов, как общеизвестные: достижение, признание, влияние. А также предлагаем материальное стимулирование.

После предложенных мероприятий организация войдет в абсолютную экономическую безопасность по всем составляющим экономической безопасности.

В результате проведенных мероприятий, таких как, регулярное отслеживание соотношения дебиторской и кредиторской задолженности; осуществление расчета и списания норм естественной убыли ГСМ, развитие морально-психологического стимулирования персонала. Предлагаем использование таких стимулов, как общеизвестные: достижение, признание, влияние. А также предлагаем материальное стимулирование.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Абдукаримов, И.Т., Анализ финансового состояния и финансовых результатов предпринимательских структур : учебное пособие / И. Т. Абдукаримов, М. В. Беспалов. – М. ИНФРА – М, 2021. – 214 с.
- 2 Арефьева, А.В. Планирование экономической безопасности предприятий / А.В. Арефьева, Т.Б. Кузенко. – М.: Европейского университета, 2022. – 170 с.
- 3 Баба, С.Б. Диагностика уровня экономической безопасности предприятия / С.Б. Баба, Н.Ю. Гичова // Финансы предприятий. – 2018. – № 4. – С. 88-97.
- 4 Барановский, А.И. Финансовая безопасность: моногр. / А.И. Барановский. – М.: Феникс, 2022. – 236 с.
- 5 Барикаев, Е.Н. Современные вызовы и угрозы экономической безопасности России / Е.Н. Барикаев. – М.: Юнити-Дана, 2023. – 764 с.
- 6 Бендигов, М.А. Экономическая безопасность промышленного предприятия в условиях кризисного развития / М.А. Бендигов // Менеджмент в России и за рубежом. – 2021. – № 2. – С. 6-7.
- 7 Бобошко, В.И. Оценка эффективности системы обеспечения экономической безопасности предприятий малого и среднего бизнеса / В.И. Бобошко // Транспорт.дело России. – 2023. – № 2. – С. 140-142.
- 8 Богомолов, В.А. Введение в специальность "Экономическая безопасность" / В.А. Богомолов. - М.: ЮНИТИ, 2022. - 279 с.
- 9 Богомолов, В.А. Экономическая безопасность / В.А. Богомолов. - М.: Юнити-Дана, 2021. - 295 с.
- 10 Банк, В. Р. Финансовый анализ : учеб.пособие / В. Р. Банк. – М.: изд-во «Проспект», 2021. – 344 с.
- 11 Бочаров, В. В. Финансовый анализ : учеб. пособие / В. В. Бочаров – СПб. : Питер, 2023. – 240 с.

12 Броненкова, С.А. Комплексный финансовый анализ в управлении предприятием: учебное пособие / С. А. Броненкова, М. В. Мельник. – М.: Форум, НИЦ ИНФРА – М, 2022. – 336 с.

13 Киреева, Н.В. Экономический и финансовый анализ: учеб.пособие / Н.В. Киреева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 293 с.

14 Ковалев, В.В. Анализ баланса, или Как понимать баланс / В.В. Ковалев. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: Проспект, 2021. - 448 с.

15 Ковалев, В. В. Анализ финансового состояния предприятия : учеб.пособие / В. В. Ковалев, В. П. Привалов. – М.: Центр экономики и маркетинга, 2021. – 192 с.

16 Васильцев, Т. Экономическая безопасность предпринимательства РФ: стратегия и механизм укрепления: моногр. / Т. Васильцев. – М.: Лига Пресс, 2018. – 385 с.

17 Вечканов, Г.С. Экономическая безопасность: учеб. / Г.С. Вечканов. – СПб.: Питер, 2017. – 374 с.

18 Волкова, М.Н. Функциональные направления службы безопасности предприятия / М.Н. Волкова, Д.С. Иванников // Социально-экономические науки и гуманитарные исследования. – 2021. – № 4. – С. 144-147.

19 Габуниа, Н.Г. Экономическая безопасность предприятия и управление рисками / Н.Г. Габуниа, К.В. Корелин // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2022. – № 4 (94). – С. 79-81.

20 Гадышев, В.А. Классификация угроз экономической безопасности предприятия / В.А. Гадышев, А.Г. Поскочинова // Вестник Санкт-петербургского университета ГПС МЧС России. – 2019. – № 2. – С. 8-9.

21 Гиниятулин, Ф.К. Понятие «система экономической безопасности» / Ф.К. Гиниятулин // Вестн. Саратов.гос. акад. права. – 2018. – № 1. – С. 10-15.

22 Грунин, О.А. Экономическая безопасность организации / О.А. Грунин, С.О. Грунин. – СПб.: Питер, 2022. – 160 с.

23 Кандрашина, Е. А. Финансовый менеджмент: учебник для студентов бакалавриата ВПО, обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент» /

Е. А. Кандрашина. – Москва : Дашков и К, 2018. – 220 с.

24 Козаченко Г. В. Экономическая безопасность предприятия: сущность и механизм обеспечения: монография / Г. В. Козаченко, В.П. Понамарев, А. Н. Ляшенко. - М. : Либра, 2017. - 280 с.

25 Лелюхин, С.Е. Экономическая безопасность в предпринимательской деятельности / С.Е. Лелюхин, А.М. Коротченков, У.В. Данилова. – М.: Проспект, 2016. – 336 с.

26 Кушу, С. О. Финансовый менеджмент; учебное пособие / С. О. Кушу. – Краснодар, Ай Пи Эр Медиа, 2018 – 65 с.

27 Либерман, И. А. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности: учебное пособие / И. А. Либерман.- 5-е изд. – М. : РИОР, 2014. – 220 с.

28 Лу, Д. Совершенствование системы управления финансовыми результатами фирмы / Д. Лу, С.Е. Лелюхин // Экономическая наука сегодня: теория и практика. 2020. - № 6. – С. 70-75.

29 Малев, В.А. Взаимосвязь экономической безопасности и устойчивости предприятия / В.А. Малев // «Управления инвестициями и инновациями». Научно-практический журнал. ЮурГУ - 2019. - № 3. - С. 69-74.

30 Манохина, Н.В. Экономическая безопасность: учеб.пособие / Н.В. Манохина, М.В. Попов, Н.П. Колядин, И.Э. Жадан. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 320 с.

31 Мезенцева, О. В. Экономический анализ в коммерческой деятельности : учебное пособие / О. В. Мезенцева, А. В. Мезенцева. – Саратов: УФУ, 2019. – 230 с.

32 Мельник, М. В. Анализ финансово – хозяйственной деятельности предприятия / М.В. Мельник, Е.Б. Герасимова. – М.: Форум, Инфра – М, 2018. – 192 с.

33 Мамателашвили, О.В. Оптимизация активов как способ экономии затрат предприятия / О.В. Мамателашвили // Инструменты современной научной деятельности сборник статей международной научно-практической

конференции. – 2016. – С. 81-83.

34 Манохина, Н.В. Экономическая безопасность: учеб.пособ. / Н.В. Манохина, М.В. Попов, Н.П. Колядин, И.Э. Жадан. – М.: Инфра-М, 2022. – 320 с.

35 Манцуров, А.А. Построение иерархической структуры составляющих экономической безопасности предприятия / А.А. Манцуров, А.В. Нусинова // Эффективная экономика. – 2023. – № 9. – С. 45-46.

36 Пожидаева, Т. А. Анализ финансовой отчетности: учеб.пособие / Т.А. Пожидаева. – М.: Кнорус, 2021. – 320 с.

37 Прудюс, Е.В. О понятии и системе экономической безопасности / Е.В. Прудюс // Законодательство и экономика. – 2019. – № 1. – С. 34-39.

38 Прыкина, Л.В. Экономический анализ предприятия: учебник для бакалавров / Л.В. Прыкина. - М.: Дашков и К, 2016. - 256 с.

39 Пястолов, С. М. Анализ финансово-хозяйственной деятельности / С. М. Пястолов. – М.: Академия, 2021. – 272 с.

40 Савицкая, Г.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности. Краткий курс: учебное пособие / Г.В. Савицкая, Л.С. Сосненко, Е.Н. Свиридова. - М.: КноРус, 2018. - 375 с.

41 Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие / Г.В. Савицкая. – 8-е изд., исп. – Минск: Новое знание, 2022. – 704 с.

42 Савицкая, Г.В. Анализ эффективности и рисков предпринимательской деятельности: методологические аспекты: моногр. / Г.В. Савицкая. – М.: инфра-М, 2018. – 272 с.

43 Серебрякова, Н.А. Формирование системы обеспечения экономической безопасности предприятия / Н.А. Серебрякова // Вестник ВГУИТ. – 2021. – № 4. – С. 460-465.

44 Ткаченко, Ю.А. Понятие экономической безопасности и ее значение в современных экономических условиях / Ю.А. Ткаченко, В.С. Ларин // Белгородский экономический вестник. Белгородский государственный

технологический университет им. В.Г. Шухова, Белгород. - 2023. - № 2 (82). - С. 56-61.

45 Учаева, Т.В. Повышение финансовых результатов строительного предприятия / Т.В. Учаева, А.Н. Усатенко // Образование и наука в современном мире. Инновации. – 2021. – №5. – С.138–143.

46 Учаева, Т.В. Повышение эффективности деятельности предприятия промышленности строительных материалов / Т.В. Учаева, О.В. Лонщикова // Вестник ПГУАС: строительство, наука и образование. – 2021. – №1. – С.37–42.

47 Учаева, Т.В. Использование внутренних возможностей предприятия как основа повышение его потенциала / Т.В. Учаева // Современные научные исследования и инновации. – 2021. – № 11. – С.78.

48 Учаева, Т.В. Роль финансового анализа в повышении эффективности деятельности строительного предприятия / Т.В. Учаева, Д.С. Иванова // Региональная архитектура и строительство. – 2022. – №2 (27). – С.161–166.

49 Фирсова, О.А. Экономическая безопасность предприятия / О.А. Фирсова. – М.: МОО Межрегиональная общественная организация Академия безопасности и выживания, 2021. – 224 с.

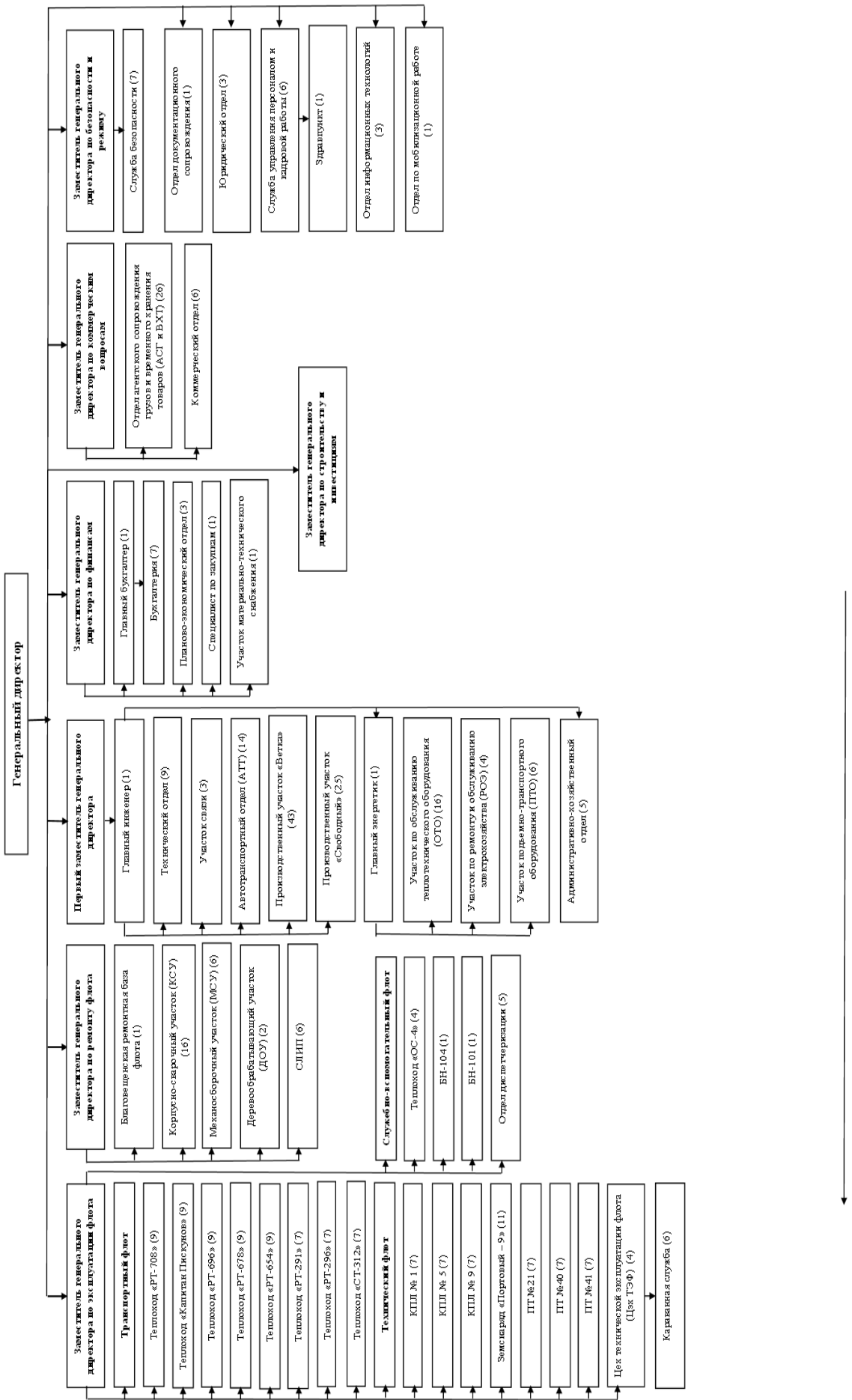
50 Ярочкин, В.И. Система безопасности компании / В.И. Ярочкин. – М.: Ось-89, 2023. – 218 с.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Бухгалтерская (финансовая) отчётность

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Организационная структура АО «Торговый порт Благовещенск»



ПРИЛОЖЕНИИ В

Вертикальный анализ баланса АО «ТПБ»

Таблица В.1- Вертикальный анализ баланса АО «ТПБ»

Показатели	На 31.12.2021		На 31.12.2022			На 31.12.2023		
	тыс. руб.	в % к итогу	тыс. руб.	в % к итогу	в % и подитогу баланса	тыс. руб.	в % к итогу	в % и подитогу баланса
Общая стоимость имущества – всего	259 780	100,00	392 414	100,00	-	358 810	100,00	-
в том числе:								
1. Внеоборотные активы – всего	191 519	73,72	293 589	74,82	100,00	258 113	71,94	100,00
из них:								
основные средства	190 343	73,27	258 479	65,87	88,04	255 539	71,22	99,00
финансовые вложения	0	0,00	30 784	7,84	10,49	0	0,00	0,00
отложенные налоговые активы	1 176	0,45	4 326	1,10	1,47	2 574	0,72	1,00
2. Оборотные активы – всего	68 261	26,28	98 825	25,18	100,00	100 697	28,06	100,00
из них:								
запасы	26 311	10,13	27 115	6,91	27,44	54 256	15,12	53,88
дебиторская задолженность	18 673	7,19	25 835	6,58	26,14	21 575	6,01	21,43
денежные средства	19 990	7,69	42 088	10,73	42,59	22 538	6,28	22,38
прочие оборотные активы	3 287	1,27	3 787	0,97	3,83	2 328	0,65	2,31
Общая стоимость источников имущества – всего	259 780	100,00	392 414	100,00	-	358 810	100,00	-
в том числе:								
1. Капитал и резервы – всего	172 108	66,25	233 670	59,55	100	254 885	71,04	100
из них:								
уставный капитал	1 078	0,41	1 078	0,27	0,46	1 078	0,30	0,42
переоценка внеоборотных активов	18 393	7,08	18 393	4,69	7,87	18 393	5,13	7,22
резервный капитал	280	0,11	280	0,07	0,12	280	0,08	0,11
нераспределенная прибыль	152 357	58,65	213 919	54,51	91,55	235 134	65,53	92,25
2. Заемный капитал - всего	87 672	33,75	158 744	40,45	100,00	103 925	28,96	100,00
в том числе:								
2А. Долгосрочные обязательства – всего	26 238	10,10	22 847	5,82	14,39	19 544	5,45	18,81
из них:								
заемные средства	10 200	3,93	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00
отложенные налоговые обязательства	16 038	6,17	19 312	4,92	12,17	19 544	5,45	18,81
прочие обязательства	0	0,00	3 535	0,90	2,23	0	0,00	0,00
2Б. Краткосрочные обязательства – всего	61 434	23,65	135 897	34,63	85,61	84 381	23,52	81,19
из них:								
заемные средства	6	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00
кредиторская задолженность	52 251	20,11	126 657	32,28	79,79	71 545	19,94	68,84
оценочные обязательства	9 177	3,53	9 240	2,35	5,82	12 836	3,58	12,35

ПРИЛОЖЕНИЕ Г

Анализ финансовой устойчивости

Таблица В.1 – Анализ финансовой устойчивости АО «ТПБ»

Показатели	2021, тыс. руб.	2022, тыс. руб.	2023, тыс. руб.
1	2	3	4
1. Капитал и резервы (собственный капитал)	172 108	233 670	254 885
2. Внеоборотные активы за исключением долгосрочных финансовых вложений	191 519	262 805	258 113
3. Собственные оборотные средства (п. 1 – п. 2)	-19 411	-29 135	-3 228
4. Долгосрочные обязательства	26 238	22 847	19 544
5. Наличие собственных и долгосрочных источников (п. 3 + п. 4)	6 827	-6 288	16 316
6. Краткосрочные кредиты	6	0	0
7. Наличие основных источников (п. 5 + п. 6)	6 833	-6 288	16 316
8. Запасы	26 311	27 115	54 256
9. Излишек (+) или дефицит (-) собственных оборотных средств для формирования запасов ΔСОС (п. 3 – п. 8)	-45 722	-56 250	-57 484
10. Излишек (+) или дефицит (-) собственных и долгосрочных источников для формирования запасов ΔСДИ (п. 5 – п. 8)	-19 484	-33 403	-37 940
11. Излишек (+) или дефицит (-) основных источников для формирования запасов ΔОИ (п. 7 – п. 8)	-19 478	-33 403	-37 940
12. Трехкомпонентный показатель типа финансовой устойчивости	СОС<0; СДИ<0; ОИ<0	СОС<0; СДИ<0; ОИ<0	СОС<0; СДИ<0; ОИ<0
13. Тип финансовой устойчивости	кризисное финансовое состояние	кризисное финансовое состояние	кризисное финансовое состояние

Таблица Г.2 – Анализ финансовой устойчивости АО «ТПБ»

Показатели	Норм атив	2021	2022	2023	Абсолютные изменения	
					2022/2021	2023/2022
Коэффициент автономии	≥ 0,5	0,663	0,595	0,710	-0,068	0,115
Коэффициент финансовой зависимости	≤ 0,5	0,337	0,405	0,290	0,068	-0,115
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	≤ 1	0,509	0,679	0,408	0,170	-0,271
Коэффициент финансовой устойчивости	>0,7	0,764	0,654	0,765	-0,110	0,111
Доля краткосрочных кредитов и займов в заемных средствах	-	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Доля расчетов с кредиторами в заемных средствах	-	0,596	0,798	0,688	0,202	-0,110
Коэффициент соотношения иммобилизованных (внеоборотных) и мобильных (оборотных) активов	-	2,806	2,971	2,563	0,165	-0,408
Коэффициент маневренности	≥ 0,5	-0,113	-0,125	-0,013	-0,012	0,112
Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами	≥ 0,1	-0,284	-0,295	-0,032	-0,011	0,263

Показатели	Норматив	2021	2022	2023	Абсолютные изменения	
					2022/2021	2023/2022
Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами	$\geq 0,6 \div 0,8$	-0,738	-1,074	-0,059	-0,336	1,015

