

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
Федеральное государственное образовательное учреждение  
высшего образования  
**АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**(ФГБОУ ВО «АмГУ»)**

Факультет Экономический  
Кафедра Экономической безопасности и экспертизы  
Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность  
Специализация №1 образовательной программы "Экономико-правовое  
обеспечение экономической безопасности"

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ  
Зав. кафедрой

\_\_\_\_\_ Е.С. Рычкова  
«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2024 г.

**ДИПЛОМНАЯ РАБОТА**

на тему: Обеспечение экономической безопасности оптово-розничного  
предприятия (на примере ООО «УникОпт»)

Исполнитель  
студент группы 978-ос

\_\_\_\_\_

(подпись, дата)

Е.А.Киреева

Руководитель  
доцент, канд.тех.наук

\_\_\_\_\_

(подпись, дата)

Е.С.Новопашина

Нормоконтроль

\_\_\_\_\_

(подпись, дата)

Л.И. Рубаха

Рецензент  
доцент, канд.экон.наук

\_\_\_\_\_

(подпись, дата)

А.В.Плешивцев

Благовещенск 2024

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**(ФГБОУ ВО «АмГУ»)**

Факультет экономический  
Кафедра экономической безопасности и экспертизы  
Специальность 38.05.01 - Экономическая безопасность  
Специализация: Экономико-правовое обеспечение экономической  
безопасности

УТВЕРЖДАЮ  
Зав. кафедрой  
\_\_\_\_\_ Е.А. Рычкова  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2024 г.

### ЗАДАНИЕ

К выпускной квалификационной работе студента группы 078-уос Кирееву Екатерину Алексеевну.

1. Тема выпускной квалификационной работы: Обеспечение экономической безопасности оптово-розничного предприятия (на примере ООО «УникОпт»).  
(утверждено приказом от 22.01.2024 г. № 795-уч )

2. Срок сдачи студентом законченной работы: 30.05.2024 г.

3. Исходные данные к выпускной квалификационной работе: учебные и методические пособия, а также периодические издания, раскрывающие теоретическую и методологическую базу, бухгалтерская отчетность ООО «УникОпт».

4. Содержание выпускной квалификационной работы (перечень подлежащих разработке вопросов):

- теоретические основы обеспечения экономической безопасности предприятия;
- анализ экономической безопасности ООО «УникОпт»;
- разработка мероприятий по совершенствованию экономической безопасности ООО «УникОпт».

5. Перечень материалов приложения: Бухгалтерский баланс; Отчёт о финансовых результатах.

6. Консультанты по выпускной квалификационной работе: нет.

7. Дата выдачи задания: 24.01.2024 г.

Руководитель выпускной квалификационной работы: Е.С.Новопашина , доцент,  
канд. техн. наук.

Задание принял к исполнению: 25.01.2024 г. Е.А.Киреева\_

\_\_\_\_\_   
подпись студент

## РЕФЕРАТ

Работа содержит 83 с., 39 таблиц, 8 рисунков, 35 источников, 2 приложения.

**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ, МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ,УРОВЕНЬ , СОСТАВЛЯЮЩИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ.**

Предмет исследования – система обеспечения экономической безопасности.

Объект исследования – Общество с ограниченной ответственностью ООО «УникОпт»

Цель дипломной работы – исследовать методические аспекты и подходы к оценке экономической безопасности предприятия также предложить и обосновать мероприятия по ее улучшению.

Информационной базой является учебная и научная литература, локальные нормативные акты, организационная документация, данные бухгалтерской (финансовой) отчетности исследуемой организации.

Всоответствии с поставленной целью были изучены сущность, категория «экономическая безопасность» предприятия через призму современных научных взглядов, которые сформировали различные подходы к пониманию экономической безопасности. Проведено исследование проблем обеспечения экономической безопасности предприятия и определены мероприятия по улучшению системы обеспечения экономической безопасности предприятия ООО «УникОпт».

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение	4
1 Теоретические основы обеспечения экономической безопасности предприятия	7
1.1 Сущность и содержание экономической безопасности предприятия	7
1.2 Виды угроз оценки экономической безопасности предприятия	14
1.3 Современные методы обеспечения экономической безопасности предприятия	23
2 Анализ экономической безопасности ООО «УникОпт»	27
2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «УникОпт»	27
2.2 Оценка влияния внешних и внутренних факторов, влияющих на экономическую безопасность	31
2.3 Оценка экономической безопасности ООО «УникОпт»	49
3 Разработка мероприятий по совершенствованию экономической безопасности ООО «УникОпт»	55
3.1 Угрозы экономической безопасности ООО «УникОпт»	55
3.2 Разработка мероприятий по обеспечению экономической безопасности ООО «УникОпт»	64
3.3 Экономическая эффективность мероприятий	69
Заключение	74
Библиографический список	78
Приложение А Финансовая отчетность ООО «УникОпт» за 2021– 2023 гг.	81

## ВВЕДЕНИЕ

Актуальность дипломной работы заключается в том, что в современных экономических условиях возрастает проблема обеспечения национальной безопасности, роль которой заключается в определении и оценке состояния экономической безопасности субъектов хозяйствования. Перед предприятиями стоят актуальные задачи внутренней самооценки и прогнозирования своего состояния, принятия мер экономической безопасности, направленные на защиту от различных внешних и внутренних рисков, влияющих на потенциал, создание системы мониторинга индикаторов безопасности, обоснование и установление предельных значений, оперативное реагирование и противодействие угрозам.

В период нестабильного экономического положения наиболее опасным для предприятий является разрушение производственного, технологического, научно-технического и кадрового потенциала, как главных факторов жизнедеятельности хозяйствующих субъектов. Значительной опасности подвергаются: финансовая составляющая, интеллектуальная и инновационная составляющие, которые являются двигателем прогресса предприятия.

Современная финансовая и инвестиционная нестабильность привела к тому, что предприятия затрудняются обеспечивать процесс воспроизводства из-за резкого снижения инвестиционной активности, в результате чего снижается спрос на продукцию, следовательно, интенсивно сокращается прибыль, значительно сокращается финансирование государством отраслей высоких технологий, что тормозит технологическое развитие.

Анализ научных публикаций свидетельствует о том, что различным аспектам экономической безопасности предприятия на сегодняшний день уделяется достаточно внимания. Исследованию данных вопросов посвящены труды как отечественных, так и зарубежных ученых, таких как С.В. Белов, В.И. Каракеян, Е.И. Кузнецова, Л.Н. Мамаева, Н.А. Пименов и других.

Однако, методические основы оценки уровня экономической безопасности субъектов хозяйствования, до сих пор недостаточно разработаны.

В современных условиях отсутствуют четкие критерии и показатели, которые давали бы возможность оценить уровень экономической безопасности предприятия, выявить деструктивные внутренние и внешние факторы, которые обусловили существующие тенденции.

Цель дипломной работы - исследовать методические аспекты и подходы к оценке экономической безопасности предприятия, а также предложить и обосновать мероприятия по ее улучшению.

Задачи дипломной работы:

- рассмотреть теоретические аспекты экономической безопасности предприятия, а именно сущность, понятие и роль, показатели, индикаторы и пороговые значения;

- изучить финансово-экономическую безопасность предприятия и

- рассмотреть существующие подходы к ее экономической оценке;

- рассмотреть классификацию угроз экономической безопасности предприятия;

- разработать методический подход к определению уровня экономической безопасности предприятия;

- изучить организационно-экономическую характеристику предприятия

- ООО «УникОпт»;

- провести оценку экономической безопасности предприятия ООО «УникОпт» и разработать рекомендации по ее повышению.

Предмет исследования - система обеспечения экономической безопасности предприятия.

Объект исследования - Общество с ограниченной ответственностью «УникОпт».

Методы исследования. Для выполнения работы были использованы следующие методы: метод сравнения; экономический анализ; финансовый

анализ; метод прогнозирования. В совокупности они позволили обеспечить достоверность экономического анализа и обоснованность выводов.

Научная новизна исследования заключается в практической реализации предложенных методов расчета и повышения экономической безопасности предприятия.

Информационной основой данной работы были научные статьи отечественных исследователей и специалистов, статистические данные, материалы из отечественной деловой печати и веб-сайтов, а также учебные пособия по выбранной теме.

Практическая значимость результатов исследования имеет прикладной характер, результаты дипломной работы могут быть применены коммерческими организациями в целях повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности организации.

Работа состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка, приложений.

В первой главе рассматриваются основные понятия и сущность экономической безопасности предприятия. Особое внимание уделено финансово-экономической безопасности предприятия и определены подходы к ее обеспечению.

Во второй главе рассматривается классификация угроз экономической безопасности, на основании чего приводится необходимость введения на предприятии системы управления экономической безопасностью, а так же приводится организационно-экономическая характеристика предприятия ООО «УникОпт».

В третьей главе рассматриваются угрозы экономической безопасности предприятия, а так же предлагаются мероприятия по обеспечению экономической безопасности ООО «УникОпт». На основании рассчитанных финансовых показателей предприятия, проводится оценка экономической безопасности ООО «УникОпт» и разрабатываются рекомендации по ее повышению.

# 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

## 1.1 Сущность экономической безопасности предприятия

Экономический успех любого предприятия зависит от комплексного подхода к решению проблемы безопасности, как финансовой, кредитной, так и правовой сферах деятельности. Принцип комплексности в работе должен быть соблюден и с кадрами. Огромное значение в современном мире приобретает многоуровневая работа с включением в нее интеллектуальной собственности предприятия. Высший менеджмент предприятия желает сохранить все оригинальные финансовые схемы работы, как с клиентами, так и с остальными бизнес-партнерами, а так же, свои технологические и технические ноу-хау.

Только комплексный учет внешних и внутренних угроз позволит провести полноценный анализ и разработать превентивную систему мероприятий по повышению уровня экономической безопасности. Максимальная утечка информации, как правило, происходит от среднего руководящего звена. Менеджмент среднего звена, который оказывается жертвами безалаберности высшего руководства в процессе работы с ними, являются наиболее вероятными источниками утечки информации.

Таким образом, можно в общих чертах описать сущность экономической безопасности предприятия, как высокий уровень продуктивного использования всех материальных и нематериальных ресурсов предприятия для профилактики и предупреждения внешних и внутренних экономических угроз. Ресурсы должны помочь созданию таких условий функционирования предприятия, при которых оно будет получать прибыль в последующие промежутки времени работы.

В теоретической и практической деятельности существуют различные определения термина «экономическая безопасность» через: способность противостоять угрозам, финансовое состояние организации и определение ее сущности как состояния организации (таблица 1).



Таблица 1 – Определения термина «экономическая безопасность»

Источник	Понятие
Определение экономической безопасности через способность противостоять угрозам	
Фирсов О.А.[1,с. 11]	Обеспечение устойчивой реализации основных коммерческих интересов и целей уставной деятельности путем обеспечения состояния защищенности организации от негативного влияния внутренних и внешних угроз и дестабилизирующих факторов.
Грунин О.А.[2,с. 78]	Экономическое состояние организации, при котором она наиболее эффективно использует корпоративные ресурсы и достигает ослабления, предупреждения или защиты от угроз и опасностей. При этом организация обеспечивает достижение целей деятельности в условиях хозяйственного риска и высокой конкуренции.
Антонова Е. А. [3,с.369]	Это состояние защиты интересов организации в финансово-экономической, технологической и производственно-хозяйственной сферах от внешних и Внутренних угроз, при чем, в первую очередь, угроз социально-экономического плана.
Определение экономической безопасности как состояния организации	
Мельников А. Б.[4,с.51]	Эффективная работа всех производственных ресурсов, при которой стабильно функционирует и получает прибыль организация, осуществляется научно-техническое развитие реального сектора экономики.
Иволга А.Б.[5,с. 113]	Экономико-организационное положение организации, обеспечивающее надежность работы, финансовое равновесие, регулярное получение прибыли, реализация всех поставленных стратегических и текущих целей ,задач, приобретение способности к дальнейшему совершенствованию и развитию.
Гончаренко Л. П.[6,с.36]	Состояние защищенности жизненно важных интересов организации от недобросовестной конкуренции, противоправной деятельности криминальных структур и отдельных лиц, способность сохранять стабильность функционирования и развития организации в соответствии с уставными целями.
Определение сущности экономической безопасности через финансовое состояние организации	
Богомолов В.А. [7,с. 41]	В рамках обеспечения экономической безопасности у предприятия должны быть все Финансовые ресурсы для ее организации.
Прохоров Н. В. [8,с.91]	Максимально эффективное использование финансовых, информационных показателей ликвидности ,платежеспособности ,рентабельности капитала, которые расположены в пределах своих граничных значений.
Суглобов А. Е. [9,с.87]	Создание определенных условий функционирования финансовой системы, при которых: <ul style="list-style-type: none"> <li>- существует малая возможность переориентации финансовых потоков в незакрепленные законодательными актами сферы их использования;</li> <li>- снижение до минимума возможности явного злоупотребления финансовыми средствами.</li> </ul>

Согласно утверждения экономиста Сухоглобова А.Е., процесс обеспечения экономической безопасности организации посредством экономической безопасности определяется как совокупность мероприятий для обеспечения максимального уровня ликвидности оборотных средств, платежеспособности, качества по всем направлениям стратегического и оперативного планирования, текущего управления кадровым, производственным, интеллектуальным потенциалом предприятия с целью

максимального увеличения прибыли и роста рентабельности от основной деятельности.<sup>1</sup>

На практике наиболее точно можно определить уровень экономической безопасности объекта через его финансовое состояние. Именно через финансовые потоки достигается процесс обеспечения экономической безопасности. Представим схему обеспечения экономической безопасности посредством финансовой безопасности на рисунке.



Рисунок 1 – Схема обеспечения экономической безопасности посредством обеспечения финансовой безопасности (финансового обеспечения)

Помимо экономической безопасности важно учесть и механизм управления информацией.

Процесс эффективного обеспечения финансовой безопасности предваряет заблаговременное прогнозирование угроз финансовой безопасности субъекта хозяйствования, и дальнейшего выстраивания превентивных мер его защиты.

Для предприятия экономическая безопасность может быть отображена в виде цифровых значений качественных и количественных экономических показателей.

Оценка состояния всех ресурсов предприятия, согласно критериев уровня

<sup>1</sup> Иванюта Т. Н. Основные подходы к формированию системы экономической безопасности на предприятиях // Молодой ученый. 2013. № 4. С. 216

экономической безопасности, является уровнем экономической безопасности предприятия. Самого высокого уровня экономической безопасности, возможно достичь путем соблюдения для всех компонентов их уровня экономической безопасности.

Основными компонентами системы экономической безопасности предприятия являются: силовая, финансовая, информационная, интеллектуальная и кадровая, экологическая, технико-технологическая, политико-правовая.

В ходе оценки основных функциональных составляющих экономической безопасности организации важно определить:

- какие факторы оказывают существенное влияние на состояние функциональных составляющих;
- выделить основные процессы, влияющие на обеспечение функциональных составляющих экономической безопасности организации;
- изучить экономические индикаторы, которые отражают уровень обеспечения функциональных составляющих экономической безопасности организации.

Для обеспечения полной экономической безопасности организации используют всю совокупность внутрифирменных ресурсов, которые можно охарактеризовать как факторы бизнеса, которые используются владельцами и управленцами организации для выполнения основных целей деятельности организации (таблица 2).

Таблица 2 – Краткая характеристика внутри фирменных ресурсов организации

Наименование ресурса	Краткая характеристика
Персонал	Управленческий инженерный персонал, производственные рабочие и служащие с их знаниями и навыками, опытом работы выступают основным проводящим и связующим звеном, соединяющим воедино все факторы бизнеса, обеспечивающие проведение в жизнь идеологии бизнеса, а также, достижение его целей.
Информация и технологии	Информация, относительно деятельности организации, является самым ценным и дорогостоящим ресурсом.

Техника и оборудование	На основе финансовых, информационно-технологических и кадровых возможностей организация приобретает оборудование, которое доступно и необходимо для реализации основных целей в деятельности организации.
Право	Роль права стала актуальной на фоне развития цивилизации, истощения природных ресурсов, ростом ценности нематериальных активов. Этот ресурс включает в себя различного рода патенты, лицензии и квоты на пользование природными ресурсами и землей. Использование в своей работе этого ресурса позволяет организации стать ближе к передовым технологиям, не проводя собственных дорогостоящих научных исследований, а также, получить доступ к общедоступным возможностям и ресурсам для развития бизнеса.

Способами обеспечения экономической безопасности принято называть комплекс мер и систем экономической безопасности организации, их исполнение и контроль, которые, в итоге, позволяют достигать наиболее высоких значений показателей уровня экономической безопасности.

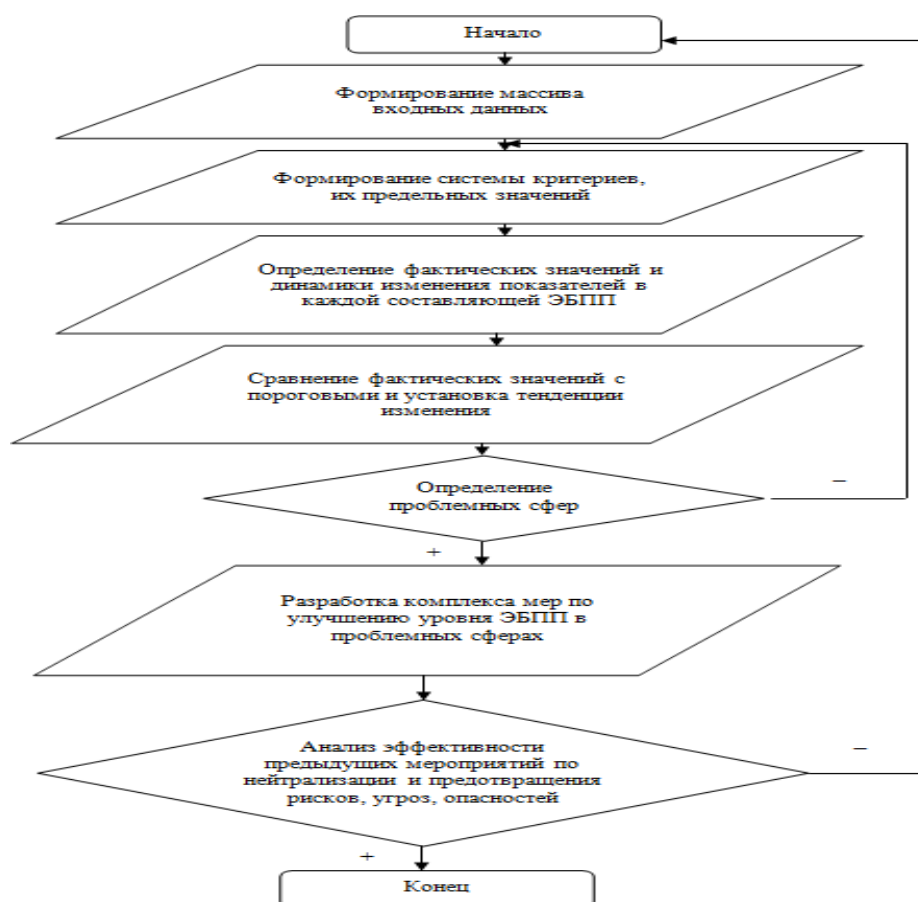


Рисунок 2 – Алгоритм комплексной оценки

Ведущим направлением в ходе обеспечения экономической безопасности предприятия является стратегическое планирование и прогнозирование ее

экономической безопасности. На данном этапе разрабатывается план обеспечения экономической безопасности, который включает в себя качественные параметры использования внутрифирменных ресурсов вместе с ее организационной и функциональной составляющими связями структурных подразделений, а также, количественные показатели обеспечения этих составляющих и экономической безопасности предприятия в целом.

Далее наступает очередь следующего шага - оперативная оценка уровня обеспечения и текущее тактическое планирование экономической безопасности предприятия.

На основе анализа и оценки эффективности мер по предупреждению ущербов и расчете совокупного и функциональных критериев экономической безопасности организации проводится оперативная оценка уровня обеспечения экономической безопасности любого предприятия.

Процесс текущего планирования ведется на основе разработки нескольких альтернативных сценариев развития ситуации и расчета значения совокупного критерия экономической безопасности по каждому из них.

В результате расчетов выбирается самый безопасный вариант. Далее руководством вырабатываются оперативные рекомендации (планы) по текущему планированию всей деятельности организации. Эти рекомендации носят как качественный, так и количественный характер заданий.

Далее, в процессе финансово-хозяйственной деятельности появляется информация для анализа состояния ее экономической безопасности. На основе полученной информации происходит оценка функциональных и совокупных критериев экономической безопасности, вычисляются отклонения от плановых значений, происходит анализ причины возникновения этих отклонений.

Затем происходит разработка рекомендаций по корректировке качества и набора внутрифирменных ресурсов организации, систем оперативного и стратегического планирования финансово-хозяйственной деятельности, а также, систем оперативного управления ее деятельностью.

Непосредственно, корректировки вносятся и в систему планирования

экономической безопасности, при этом, заново используются методы планирования экономической безопасности и вносятся изменения в хозяйственные планы и систему их дальнейшей реализации.

Предприятие, в процессе своей хозяйственной деятельности непосредственно взаимодействует с внешней средой, некоторые элементы которой могут выступать потенциально опасными для экономической безопасности предприятия.



Рисунок 3 – Взаимосвязь системы экономической безопасности предприятия с его внешней и внутренней средой

## 1.2 Виды угроз оценки экономической безопасности предприятия

В определенный период своего развития каждая организация

сталкивается

с

проблемой защиты своих интересов от противоправных действий конкурентов и посягательств недоброжелателей. В современных условиях не всегда правовых конкурентных отношений, несовершенства действующего законодательства, произвола фискальных органов и т.п., еще на стадии создания организации (составление бизнес-плана и проекта учредительных документов) необходимо предусмотреть меры обеспечения экономической безопасности организации, которые позволят предотвратить либо уменьшить негативное влияние внешних и внутренних угроз. Необходимость обеспечения безопасности определена наличием целого ряда факторов и источников угроз, которые в той или иной степени оказывают влияние на безопасность организации.

Угроза экономической безопасности организации это:

– совокупность факторов, воздействий внешней и внутренней среды предприятия, которые нацелены на незаконное или злостное воспрепятствование или затруднение его функционирования в соответствии с уставными, долгосрочными и краткосрочными целями и задачами, а так же на отчуждение результатов его деятельности,

– потенциальные или реальные действия физических или юридических лиц, нарушающее состояние защищенности субъекта предпринимательской деятельности и способные привести к ее прекращению, либо к экономическим и другим потерям. В частности, ущерб интересам предпринимателя может быть нанесен в результате недобросовестных действий конкурентов, невыполнения партнерами, заказчиками, поставщиками, клиентами своих обязательств по оплате контрактов, поставке товаров и т. п., а также кризисных явлений в экономике, непредсказуемых изменений конъюнктуры рынка, стихийных бедствий, чрезвычайных происшествий, управленческой некомпетентности, социальной напряженности, наконец, неблагоприятной экономической политики государства.

Источниками отрицательных влияний на экономическую безопасность организации могут быть:

– сознательные или бессознательные действия отдельных должностных лиц и субъектов хозяйствования (органов государственной власти, международных организаций, конкурентов);

– стечение объективных обстоятельств (состояние экономической конъюнктуры на рынках данного предприятия, научные открытия и технологические разработки, форс-мажорные обстоятельства и т. п.).

В зависимости от субъектной обусловленности отрицательные влияния на экономическую безопасность могут быть объективными и субъективными. Объективными считаются такие отрицательные влияния, которые возникают не по вине самого предприятия или его отдельных работников. Субъективные влияния имеют место вследствие неэффективной работы предприятия в целом или его отдельных работников (прежде всего руководителей и функциональных менеджеров).

Угрозой экономической безопасности может быть не всякое действие, имеющее негативные последствия. Так, не следует считать угрозой экономической безопасности организации деятельность руководства организации по вложению средств в ценные бумаги, внедрение новых организационных форм, организацию реализации новой услуги, товара, работы. Все эти управленческие решения являются рискованными и могут иметь негативные экономические последствия вследствие того, что может резко измениться конъюнктура на рынке ценных бумаг, потребности населения, либо новые организационные формы не оправдают себя. Но нужно иметь в виду, что в конечном счете все это направлено на достижение основной цели организации, на его дальнейшее развитие. Такого рода решения составляют неотъемлемую часть самой предпринимательской деятельности, которая осуществляется с риском и предполагает определенные потери.<sup>2</sup>

Не может считаться угрозой безопасности промышленным предприятиям установление руководством организации низких цен на продукцию в начальный период ее реализации. Хотя в этом случае может отсутствовать

---

<sup>2</sup> Карзаева, Н.Н. Основы экономической безопасности [Текст]. – М.: ИНФРА-М, 2017. – с. 159.



прибыль и, наоборот, иметь место убыток, но это стандартный маркетинговый прием, имеющий целью привлечь покупателей к незнакомому для них продавцу. Позже разница в ценах будет устранена.

Действия, определяемые как угрозы, сознательно направлены на получение какой-либо выгоды от экономической дестабилизации организации, от посягательств на ее экономическую безопасность. Угрозы, как правило, несут за собой нарушение законодательных норм и предполагают определенную ответственность лиц, их осуществляющих. Можно отметить три признака, характерных для угроз экономической безопасности предприятиям: сознательный и корыстный характер, направленность действий на нанесение ущерба субъекту предпринимательства, противоречивый характер.<sup>3</sup>

Существуют самые различные угрозы, которые могут одновременно относиться к различным группам классификации. Классификация источников угроз (факторов) приведена в таблице 3.

Таблица 3 – Классификация источников угроз (факторов) экономической безопасности

Признаки	Угрозы
По месту возникновения	Внутренние, внешние
По степени опасности	Особенноопасные, опасные
По возможности осуществления	Реальные, потенциальные
По масштабу осуществления	Локальные, общесистемные
По длительности действия	Временные, постоянные
По направлению	Производственные, финансовые, технологические, социально-экономические
По отношению к ним	Объективные, субъективные
По характеру направления	Прямые, косвенные
По вероятности наступления	Явные, латентные
По природе возникновения	Политические, криминальные, конкурентные, ит.п.

<sup>3</sup> Амосова В.В., Гукасян Г.М. Экономическая теория. М.: Эксмо, 2014., с. 97.



Рисунок 4 – Факторы, влияющие на уровень экономической безопасности предприятия<sup>4</sup>

Факторы, влияющие на уровень экономической безопасности предприятия, представлены выше.

Классификация угроз безопасности может быть реализована разделением на угрозы связанные с внутренними и внешними факторами.



Рисунок 5 – Классификация угроз по факторам и мотивации

Для каждой организации «внешние» и «внутренние» угрозы сугубо индивидуальны.

Составляющие внутренних угроз: персонал; техника и технологии; финансы; информация.

К внутренним угрозам относятся действия или бездействия (в том числе умышленные и неумышленные) сотрудников организации, противоречащие

<sup>4</sup> Глазьев, С.Ю. О внешних и внутренних угрозах экономической безопасности России в условиях американской агрессии [Текст] / С.Ю. Глазьев // Менеджмент и бизнес-администрирование. – 2015. - № 1. – с. 15.

интересам его коммерческой деятельности, следствием которых могут быть нанесение экономического ущерба компании, утечка или утрата информационных ресурсов (в том числе сведений, составляющих коммерческую тайну и/или конфиденциальную информацию), подрыв ее делового имиджа в бизнес-кругах, возникновение проблем во взаимоотношениях с реальными и потенциальными партнерами (вплоть до утраты важных контрактов), конфликтных ситуаций с представителями криминальной среды, конкурентами, контролирующими и правоохранительными органами, производственный травматизм или гибель персонала и т.д.

Финансовая составляющая экономической безопасности предприятия характеризуется производительностью труда работников, фондоотдачей, рентабельностью производства, издержками, дебиторской и кредиторской задолженностью, уровнем инновационной активности, долей обеспеченности собственными источниками финансирования оборотных средств, материальных и энергетических ресурсов для производства продукции. Финансовые угрозы предприятия проявляются как осознанные вредоносные действия людей или организаций, либо как некачественная работа сотрудников предприятия или его партнеров; недостаточный контроль за структурой вложений предприятия, соотношением частей финансового портфеля по рискованности и доходности его составляющих. К финансовым угрозам также относят воздействия, причиной которых стали обстоятельства непреодолимой силы, несвязанные на прямую с деятельностью предприятия.

Кадровые угрозы находят выражение, с одной стороны, в недостаточной квалификации сотрудников предприятия, слабой организации системы управления персоналом и т.п. Слабая квалификация персонала, нежелание или неспособность приносить максимальную пользу своему предприятию негативно воздействуют на экономическую безопасность предприятия.

Среди объектов интеллектуальной собственности следует выделить

изобретения, технические новации, ноухау, дизайн, компьютерные программы и т.п. Социальные факторы определяется стандартами жизненного уровня населения страны, куда входят уровень и системы оплаты труда, режим труда и отдыха, мотивация труда, структура персонала.

Другой источник угроз - внешняя среда предприятия.

Внешнюю среду следует рассматривать как совокупность факторов, находящихся за пределами сферы влияния предприятия, характеризующихся высоким уровнем неопределенности, отсутствием общепринятой системы диагностики ее состояния и прогноза развития. Классификация факторов внешней среды позволяет разделить их на главные и второстепенные, объективные субъективные, контролируемые и неконтролируемые, реально существующие и потенциальные, управляемые и неуправляемые, случайные и детерминированные.



Рисунок 6 – Факторы угроз внешней среды

Классификация факторов внешней среды позволяет выделить наиболее значимые факторы и абстрагироваться от малозначимых, сфокусировать анализ на ключевых факторах успеха.

Если использовать такой прием для построения количественных и качественных факторов экономической безопасности предприятия, то в нее

следует внести факторы внешней и внутренней среды. Задачей предприятия является контроль воздействия внешней среды и разработка мер оказания влияния на это воздействие, обеспечивающих защищенность от отрицательного влияния внешней среды. В практической деятельности предприятия весьма затруднительно определить все факторы внешней среды, влияющие на экономическую безопасность предприятия и вероятность наносимого ими ущерба. Поэтому среди них следует выделить те, которые могут контролироваться маркетинговой политикой предприятия, работающего на рынок.

Если учитывать, что внешние и внутренние угрозы различаются как реальные и потенциальные, то деятельность по обеспечению безопасности будет сводиться к прогнозированию угроз, определению и реализации наиболее эффективных мер по их локализации. Отсюда следует, что основой организации, планирования и реализации мер по обеспечению безопасности в различных сферах является анализ и оценка характера реальных и потенциальных внутренних и внешних угроз, кризисных ситуаций, а так же прочих неблагоприятных факторов, препятствующих достижению поставленных целей и представляющих опасность для жизненно важных интересов организации.

Множество непреднамеренных угроз, которые связаны с внешними факторами, обусловлено влиянием воздействий, неподдающиеся предсказанию.

К внутренним непреднамеренным угрозам относят те, которые связаны с отказами коммуникационной и вычислительной техники, ошибками программного обеспечения, сотрудников, другими внутренними непреднамеренными воздействиями. Отдельно следует выделить угрозы связанные с преднамеренными ошибками, которые возникают за пределами бизнеса (таблица 4).

Таблица 4 – Внутренние непреднамеренные угрозы

Угрозы	Характеристика
1	2

1. Несанкционированный доступ к информации, которая хранится в системе	Доступ к информации, который нарушает правила разграничения доступа с использованием штатных средств, предоставляемых средствами вычислительной техники или автоматизированными системами
2. Отрицание действий, которые связаны с манипулированием информацией	В частности, несанкционированная модификация, которая приводит к нарушению целостности данных
3. Ввод в программные проекты и продукты «логических бомб»	Срабатывают при выполнении определенных условий или по истечении обусловленного периода времени и частично или полностью выводят из строя компьютерную систему
4. Разработка и распространение компьютерных вирусов	Выявляется вирус не сразу: первое время компьютер «вынашивает инфекцию», поскольку для маскировки вирус нередко используется в комбинации с «логической бомбой» или «временной бомбой»
5. Небрежность в разработке, поддержке и эксплуатации программного обеспечения, которые приводят к краху компьютерной системы	Особенностью компьютерной неосторожности является то, что безошибочных программ в принципе не бывает. Если проект практически в любой области техники можно выполнить с огромным запасом надежности, то в области программирования такая надежность весьма условна, а в ряде случаев почти недостижима.
6. Изменение компьютерной информации и подделка электронных подписей	Идея преступления состоит в подделке выходной информации компьютеров с целью имитации работоспособности больших систем, составной частью которых является компьютер. При достаточно ловко выполненной подделке зачастую удается сдать заказчику заведомо неисправную продукцию.
7. Хищение информации с последующей маскировкой	В частности, использование идентификатора, который не принадлежит пользователю, для получения доступа к ресурсам системы

Продолжение табл. 4

1	2
8. Перехват	Например, нарушение конфиденциальности данных и сообщений
9. Отрицание действий или услуги	Отрицание существования утерянной информации
10. Отказ в предоставлении услуги	Комплекс нарушений, которые вызваны системными ошибками, несовместимостью компонент и ошибками в управлении

Угрозы предприятию, исходящие от внутренних и внешних источников опасности, определяют содержание деятельности по обеспечению внутренней и внешней безопасности.

Система безопасности организации сможет решать стоящие перед ней задачи только тогда, когда будет действовать, то есть ее неотъемлемым составным элементом являются практические действия по обеспечению безопасности бизнеса.

Таким образом, служба безопасности предприятия призвана на основе эффективного использования корпоративных ресурсов создать условия для достижения целей бизнеса, своевременно обнаружить и максимально ослабить воздействие различного рода опасностей и угроз в условиях конкуренции и хозяйственного риска.

Обеспечение экономической безопасности организаций необходимо рассматривать как процесс прогнозирования и предотвращения всесторонних ущербов от негативных воздействий на их экономическую безопасность по различным аспектам финансово-хозяйственной деятельности. Эффективный результат работы организаций по обеспечению доходности и устойчивости бизнеса может быть достигнут именно за счет прогнозирования и своевременного предотвращения ущербов, как очевидно представляющих угрозу экономической безопасности, так и потенциально вероятных.

Основополагающим элементом при исследовании экономической безопасности рассматриваемых организаций является выбор ее критерия. Он предполагает признак или суммы признаков, на основании которых делается заключение о состоянии экономической безопасности организации.

В целом экономическая безопасность организации предполагает:

- высокую финансовую эффективность, независимость и устойчивость работы организации;
- развитость и конкурентоспособность технологической базы организации;
- высокий уровень организации и управления организацией;
- жесткий кадровый отбор;
- обеспечение соответствия экологическим стандартам;
- эффективный механизм правового регулирования всех направлений деятельности организации;
- обеспечение информационной безопасности работы организации;
- гарантии безопасности работников организации, а так же сохранности их имущества и профессиональных интересов.

### **1.3 Современные методы обеспечения экономической безопасности предприятия**

На сегодняшний день термин «экономическая безопасность» приобретает значимость не только на макроуровне, но и на микроуровне (отдельно хозяйствующего субъекта). Важность прогнозирования степени безопасности организации подтверждается тем, что каждое предприятие несет свои риски и убытки. Именно поэтому бизнесу необходимо проводить мониторинг уровня своей экономической безопасности, чтобы успеть принять меры. При изучении и определении уровня экономической безопасности бизнеса необходимо оценивать риски не только внутренней, но и внешней среды компании.

Оценка экономической безопасности организации осуществляется на основании научных подходов и различных разработанных методик. На практике выделяют четыре уровня экономической безопасности:

- высокий уровень. Его характеризует высокий уровень финансовой устойчивости и возможность направления финансовых потоков на научно-исследовательскую инвестиционную деятельность. Организации, обладающие таким уровнем экономической безопасности, практически не зависят от внешних займов, высоколиквидными и платежеспособны.

- средний уровень. Для него характерны небольшие финансовые проблемы, а именно: краткосрочные проблемы с ликвидностью и платежеспособностью с их разрешением в течение 3-6 месяцев. Этот уровень охарактеризован небольшими сложностями с возвратом дебиторской задолженности.

- низкий уровень. Для него характерна потеря финансовой устойчивости, зависимость от внешних займов, приобретение долгосрочных активов за счет привлеченных средств, проблемы с оплатой труда персонала, оплатой поставщикам и контрагентам, высокий износ основных фондов.

- кризисный уровень. Для него характерно полное отсутствие финансовой устойчивости.

Первые методики оценки экономической безопасности появились в США



после окончания второй мировой войны. Именно в это время банкротство было частым явлением. Тогда ученые стали разрабатывать методики оценки, которые основаны на финансовых показателях и их критических значениях. Такой подход существует в настоящее время и широко применяется на практике, так как является наиболее простым и успешным.

Так же в период с 1998 года и по настоящее время появилось еще большее количество методик. О. П. Зайцева, В. В. Ковалев и О. Н. Волков, В. А. Пареная и И. В. Долгалева – авторы еще нескольких методик оценки финансового состояния, основанных на расчете коэффициентов с расширенной градацией уровней экономической безопасности.

Теоретический аспект показал, что, несмотря на большое количество методик оценки уровня экономической безопасности большинство из них оценивают состояние предприятия только по двум уровням (высокий и низкий уровни экономической безопасности), что существенно снижает качество такой оценки. Каждая из представленных моделей имеет свои недостатки и достоинства, что сказывается на достоверности результатов.

Методы оценки экономической безопасности организации делятся на несколько типов: количественные; качественные.

К качественному методу относится определение экономической безопасности предприятия, которое включает в себя метод SWOT-анализа. Этот метод обращает внимание на сильные и слабые стороны, возможности организации, а так же на угрозу с внешней среды.

Количественный метод оценки экономической безопасности представляет собой модель, в которой находятся взаимосвязанные с собой данные или показатели.

Каждая организация имеет свою индивидуальную концепцию. Следовательно, с помощью системного подхода должен учитываться анализ экономической безопасности предприятия. В итоге каждая компания стремится повысить темп роста показателей «выхода».

Согласно системе сбалансированных показателей, предложенный Р.С

Капланом, а также Д.Н. Нортоном на первом месте идет валовый доход, второе место занимает себестоимость, третье место – ФОТ с премии, четвертое место – численность производственного персонала.

Инверсия показателей получается, когда ранг нижестоящего показателя ниже ранга вышестоящего, но если в этой системе идет все по выше перечисленным рангам, как в этой системе, то эффективность предприятия произойдет. Показатели качества и эффективности хозяйственной деятельности предприятия образуются с помощью нескольких коэффициентов, таких как:

- показатель качества деятельности организации;
- показатель эффективности деятельности организации;
- комплексная оценка эффективности и качества хозяйственной деятельности.

Приведенные показатели оценки качества и эффективности хозяйственной деятельности организации принимают значения от 0 до 1. Соответственно, значение близкое к 1 свидетельствует о высокой оценке качества и эффективности. Данный метод полезен в практическом использовании, так как компания видит к чему нужно стремиться в динамике.

При анализе экономической безопасности организации для оценки качества и эффективности хозяйственной деятельности могут быть использованы коэффициенты финансового анализа. Например, экономическая безопасность может оцениваться с помощью следующего критерия.

Доля заемных средств =  $(\text{Краткосрочные обязательства} + \text{Долгосрочные обязательства}) / \text{Сумма активов} \times 100\%$ . Доля заемных средств характеризует финансовую независимость организации, поэтому предельное значение для данного показателя не меньше 50%. Если коэффициент меньше 50%, то бизнес будет считаться финансово зависимым и, следовательно, экономически небезопасным.

Таким образом, уровень экономической безопасности предприятия может быть оценен с помощью частных, многофакторных интегральных, системного и проектного методов. Данные методы оценки экономической безопасности

предприятия могут применяться на всех ступенях управления.

## 2 АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ООО «УНИКОПТ»

### **2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «УникОпт»**

Общество с ограниченной ответственностью «УникОпт» зарегистрировано 10 июля 2007 года. За это время компания прошла путь от поставщика небольшого ассортимента фото и электротоваров, до многопрофильного поставщика широкого спектра товаров, включающего бытовую технику, электротовары, мебель, спортивное и лабораторное оборудование, автомобили и спецтехнику. Сегодня, ассортиментный портфель компании включает в себя более 5 000 наименований.

При регистрации организации были присвоены ИНН 2801122710, ОГРН 1072801008081. Согласно Уставу, основным видом деятельности ООО

«УникОпт» является торговля оптовая бытовыми электротоварами (код по ОКВЭД 46.43).

ООО «УникОпт» имеет развитую логистическую инфраструктуру, что позволяет ей эффективно осуществлять поставки продукции по всей территории России. Организация обеспечивает комплексную поддержку партнеров и предлагает гибкие условия сотрудничества.

Основанная не так давно, компания стремительно развивается и наращивает объемы продаж. Стабильный рост клиентской базы позволяет увеличивать ассортимент и предлагать покупателям все больше товаров на выбор.

Основные принципы деятельности ООО «УникОпт» - качество товаров, надежность поставок и индивидуальный подход к каждому клиенту. Компания активно развивает свою дилерскую сеть, что позволяет ей наращивать объемы продаж и удерживать лидирующие позиции на рынке.

Основные конкурентные преимущества ООО «УникОпт» - это широкий ассортимент продукции, оперативная реакция на запросы клиентов, гибкая ценовая политика и отличный сервис. Компания постоянно работает над улучшением своих процессов и стремится к постоянному росту и развитию.

ООО «УникОпт» активно развивается и расширяет свою деятельность на территории России и за ее пределами. Компания стремится к постоянному совершенствованию своих услуг и удовлетворению потребностей клиентов. Успешное управление и финансовая устойчивость позволяют компании динамично развиваться и занимать лидирующие позиции на рынке.

Основываясь на вышеизложенном, можно сделать вывод о том, что ООО «УникОпт» – это надежный и стабильный партнер, готовый предложить своим клиентам самые высокие стандарты обслуживания и качества продукции.

На рисунке 1 представлена структура управления ООО «УникОпт».

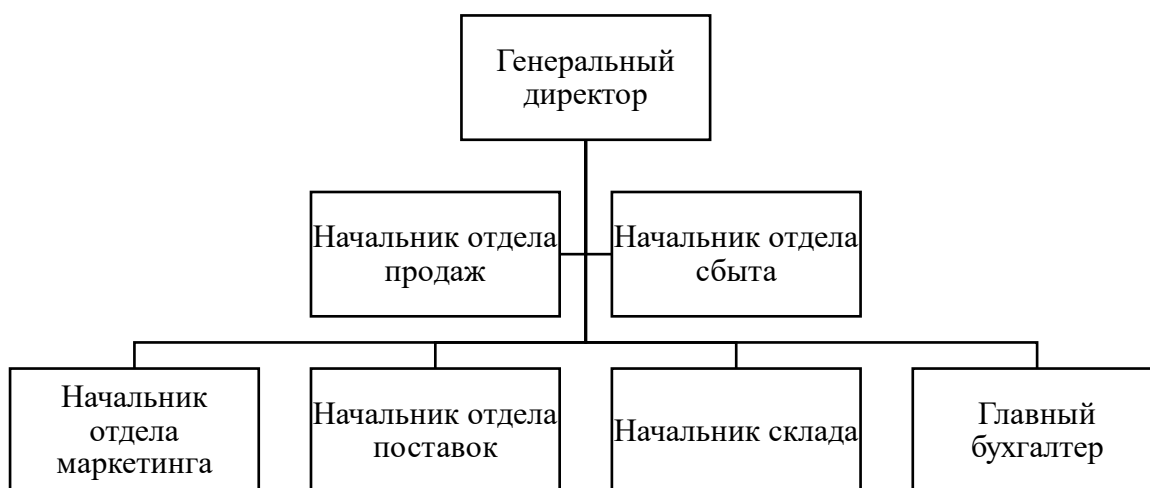


Рисунок 7 – Структура управления ООО «УникОпт»

Во главе компании стоит генеральный директор – Урманов Владимир Анатольевич. Структура управления компании представлена линейным типом. Линейный тип структуры управления ООО «УникОпт» предполагает иерархическую организацию предприятия, где вся ответственность за принятие решений и исполнение задач лежит на одном руководителе – генеральном директоре. В данной модели сотрудники подчинены непосредственным начальникам, а вертикальная цепочка командования четко прослеживается от руководителя к исполнителям. Такая структура обеспечивает быстрое принятие решений и эффективное исполнение задач, но при этом может страдать от отсутствия гибкости и недостаточного обмена информацией между подразделениями. Также стоит отметить, что ООО «УникОпт» имеет штат сотрудников из опытных специалистов, что позволяет компании эффективно управлять торговым процессом – от закупки до продажи товаров. Благодаря современной системе управления складом и логистикой, компания обеспечивает своим клиентам оперативную поставку товаров в нужные сроки.

Проанализируем динамику основных экономических показателей ООО «УникОпт» (таблица 5).

Таблица 5 – Анализ динамики основных экономических показателей ООО

«УникОпт» за 2021 – 2023 гг.

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абсолютное изменение		Темп роста, %	
				2022 от 2021 гг.	2023 от 2022 гг.	2022 от 2021 гг.	2023 от 2022 гг.
Выручка, тыс. руб.	161672	157350	196496	-4322	39146	97,327	124,878
Расходы по обычной деятельности, тыс. руб.	155395	148462	187066	-6933	38604	95,538	126,003
Чистая прибыль, тыс. руб.	3924	1829	3277	-2095	1448	46,611	179,169
Численность работников, чел.	15	17	14	2	-3	113,333	82,353
Среднемесячная заработная плата 1 работника, руб.	36544	39517	46510	2973	6993	108,14	117,70
Выручка на 1 работника, тыс. руб./чел	10778	9256	14035	-1522	4780	85,876	151,638
Затраты на 1 руб. выручки, руб.	0,96	0,94	0,95	-0,02	0,01	98,163	100,9
Средняя стоимость основных средств, тыс. руб.	-	1206	766	1206	-440	-	63,516
Фондоотдача	-	130,47	256,52	-	126,05	-	196,61
Рентабельность продаж, %	2,43	1,16	1,67	-1,26	0,51	47,891	143,475

Динамика основных экономических показателей ООО «УникОпт» не имеет постоянной тенденции. Выручка от реализации в 2022 году сократилась на 4322 тыс. руб., что обусловлено сокращением объема поставок спортивного оборудования за счет санкций. В 2023 году выручка показывает рост на 39146 тыс. руб., что произошло ввиду наращивания поставок спецтехники из КНР через открытый ТЛТ «Каникурган».

Расходы по обычной деятельности имеют аналогичную выручке тенденцию. В 2022 году они сократились ввиду снижения объема продаж, а в 2023 году они выросли на 38604 тыс. руб. Стоит отметить, что темп роста расходов по обычной деятельности в отчетном году превышает темп роста выручки. Это вызвано тем, что ООО «УникОпт» использует сдерживающую ценовую политику, и, несмотря, на высокий рост цен поставщиков, особых изменений в отпускных ценах реализуемых компанией товаров, в 2023 году не было.

Чистая прибыль в 2022 году сократилась на 2095 тыс. руб. ввиду полученного убытка от прочей деятельности. В 2023 году чистая прибыль повысилась на 1448 тыс. руб. На рост чистой прибыли повлияло увеличение прибыли от основной и от прочей деятельности.

Численность работников ООО «УникОпт» не имеет постоянной тенденции и на 2023 год она сократилась до 14 чел. Снижение численности обусловлено высвобождением некоторых штатных должностей, а именно, сокращением одного кладовщика и одного маркетолога. В целом, снижение численности сказалось положительно на деятельности компании, так как мы наблюдаем рост выручки на 1 работника с 10778 тыс. руб./чел. в 2021 году до 14035 тыс. руб./чел. в 2023 году.

Наименьшие затраты на 1 руб. выручки наблюдаются в 2022 году – 0,94 руб., но в 2023 году они увеличились на 0,01 руб. и составили 0,95 руб., что вызвано опережающим ростом расходов по обычной деятельности над ростом выручки.

Средняя стоимость основных средств не имеет постоянной тенденции. Так, в 2021 году основные средства в ООО «УникОпт» отсутствовали, в 2022 году их среднегодовой размер составил 1206 тыс. руб., а в 2023 году он сократился на 440 тыс. руб. и фактически составил 766 тыс. руб. Снижение среднегодовой стоимости основных средств произошло по причине снижения их первоначальной стоимости за счет начисленного износа.

Ввиду снижения среднегодовой стоимости основных средств и роста выручки, происходит рост фондоотдачи с 130,47 руб. до 256,52 руб., что свидетельствует об их более эффективном использовании.

Рентабельность продаж не имеет постоянной тенденции, но в 2023 году по сравнению с 2022 годом она увеличилась на 0,51 %, что является положительной тенденцией. Рост рентабельности обусловлен ускоренным увеличением чистой прибыли над ростом выручки от продаж.

В целом, экономическая характеристика ООО «УникОпт» свидетельствует о стабильном финансовом состоянии компании, росте выручки

и прибыли. Компания прикладывает все силы для своего развития, расширения деятельности, а также стремится к улучшению сервиса для своих клиентов.

## **2.2 Оценка влияния внешних и внутренних факторов, влияющих на экономическую безопасность**

Финансовое состояние организации играет важную роль в ее экономической безопасности. Финансовая устойчивость и надежность организации зависят от правильного управления деньгами, обеспечения достаточного уровня ликвидности, а также от умения эффективно использовать финансовые ресурсы.<sup>5</sup>

В случае нестабильного финансового состояния организации возникают серьезные риски для ее экономической безопасности. Недостаточная прибыль, долги перед поставщиками, неуплата налогов – все это может привести к финансовым проблемам, а в итоге к банкротству.

Соответственно, для обеспечения экономической безопасности организации необходимо стремиться к стабильному финансовому состоянию. Это можно достичь за счет разнообразия финансовых инструментов, правильного контроля за доходами и расходами, а также разработки эффективных стратегий развития.

В общем, финансовое состояние организации имеет прямое влияние на ее экономическую безопасность и успешность деятельности. Поэтому рациональное управление финансами является ключевым аспектом для обеспечения стабильности и процветания предприятия.

Ввиду изложенного считаем необходимым оценить финансовое состояние ООО «УникОпт». Горизонтальный анализ бухгалтерского баланса является важным инструментом анализа финансового состояния компании. Он позволяет выявить изменения в структуре активов, пассивов и собственного капитала за определенный период времени. Начнем с горизонтального анализа бухгалтерского баланса (таблица 6). В данном случае мы проведем горизонтальный анализ бухгалтерского баланса ООО «УникОпт» за 2021-2023

---

<sup>5</sup> Дмитриева И.Е. Государственное регулирование деятельности предприятий в сфере торговли. – 2019, с. 138.



годы. Для этого сравним показатели за три периода и определим абсолютные и относительные изменения.

Таблица 6 – Горизонтальный анализ бухгалтерского баланса ООО «УникОпт» за 2021 – 2023 гг.

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абсолютное изменение		Темп роста, %	
				2022 от 2021 гг.	2023 от 2022 гг.	2022 от 2021 гг.	2023 от 2022 гг.
<b>Актив</b>							
Материальные внеоборотные активы	-	1532	880	1532	-652	-	57,44
Нематериальные, финансовые и другие внеоборотные активы	3	3	3	0	0	100,00	100,00
Запасы	48634	16859	28309	-31775	11450	34,67	167,92
Денежные средства и денежные эквиваленты	2248	1393	817	-855	-576	61,97	58,65
Финансовые и другие оборотные активы	44774	30642	65566	-14132	34924	68,44	213,97
<b>Пассив</b>							
Капитал и резервы	10748	10778	12104	30	1326	100,28	112,30
Долгосрочные заемные средства	56684	27000	58000	-29684	31000	47,63	214,81
Другие долгосрочные обязательства	7	1666	929	1659	-737	в 238 раз	55,76
Краткосрочные заемные средства	612	379	979	-233	600	61,93	258,31
Кредиторская задолженность	27609	10607	23564	-17002	12957	38,42	222,16
<b>БАЛАНС</b>	<b>95659</b>	<b>50429</b>	<b>95576</b>	<b>-45230</b>	<b>45147</b>	<b>52,72</b>	<b>189,53</b>

Стоимость имущества предприятия в 2022 году снизилась на 45230 тыс. руб., что сложилось ввиду снижения оборотных активов, в частности – запасов и дебиторской задолженности. В 2023 году стоимость имущества ООО «УникОпт» выросла на 45147 тыс. руб., на что также преимущественно повлияло изменение запасов и дебиторской задолженности.

В составе внеоборотных активов в 2022 году происходит увеличение за счет роста основных средств ввиду приобретения оборудования для хранения товаров. В 2023 году стоимость основных средств сократилась на 652 тыс. руб. из-за снижения их размера на сумму начисленной амортизации, а также

частичной продажи. Стоит отметить, что стоимость нематериальных активов на протяжении всего периода не изменилась и составила 3 тыс. руб.

В составе оборотных активов в 2022 году происходит снижение по всем статьям. Наибольшее сокращение наблюдается по запасам, которое составило 31775 тыс. руб., также значительное снижение происходит в части финансовых и других оборотных активов, которые представлены дебиторской задолженностью – на 14132 тыс. руб. Снижение денежных средств на 855 тыс. руб. является негативной тенденцией, так как свидетельствует о снижении абсолютной ликвидности.

В 2023 происходит рост запасов на 11450 тыс. руб. ввиду излишнего затоваривания. Дебиторская задолженность также увеличивается. Ее рост составил 34924 тыс. руб. и вызван наращиванием суммы авансов выданных, а также несвоевременной оплаты за товар некоторыми оптовыми покупателями.

Анализируя пассив баланса, стоит отметить ежегодный рост капитала компании, что является положительной тенденцией. Так, в 2022 году капитал ООО «УникОпт» увеличился на 30 тыс. руб., а в 2023 году еще на 1326 тыс. руб. Рост капитала происходит за счет наращивания объема нераспределенной прибыли.

В части долгосрочных заемных средств в 2022 году происходит снижение на 29684 тыс. руб., а в 2023 году увеличение на 31000 руб. ввиду взятия кредита сроком на 3 года в ПАО «Сбербанк».

Краткосрочные заемные средства в 2022 году снизились на 233 тыс. руб. ввиду погашения части обязательств, а в 2023 году увеличились на 600 тыс. руб. из-за полученного краткосрочного кредита.

Кредиторская задолженность компании в 2023 году увеличилась на 12597 тыс. руб. Рост кредиторской задолженности вызван тем, что ООО «УникОпт» не имело возможности рассчитаться со всеми поставщиками своевременно.

Так, проанализировав заемные обязательства ООО «УникОпт», стоит отметить, что компания в отчетном периоде нарастила сумму кредитов ввиду недостатка средств финансирования.

Далее проанализируем изменения в структуре активов и пассивов, их доли в общей сумме и тем самым определим, в каких областях предприятию удалось улучшить свое финансовое положение, а где возникли проблемы (таблица 7).

Таблица 7 – Вертикальный анализ бухгалтерского баланса ООО «УникОпт» за 2021 – 2023 гг.

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абсолютное изменение	
				2022 от 2021 гг.	2023 от 2022 гг.
<b>Актив</b>					
Материальные внеоборотные активы	-	3,04	0,92	-	-2,12
Нематериальные, финансовые и другие внеоборотные активы	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00
Запасы	50,84	33,43	29,62	-17,41	-3,81
Денежные средства и денежные эквиваленты	2,35	2,76	0,85	0,41	-1,91
Финансовые и другие оборотные активы	46,81	60,76	68,60	13,96	7,84
<b>Пассив</b>					
Капитал и резервы	11,24	21,37	12,66	10,14	-8,71
Долгосрочные заемные средства	59,26	53,54	60,68	-5,72	7,14
Другие долгосрочные обязательства	0,01	3,30	0,97	3,30	-2,33
Краткосрочные заемные средства	0,64	0,75	1,02	0,11	0,27
Кредиторская задолженность	28,86	21,03	24,65	-7,83	3,62
БАЛАНС	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00

В составе актива ООО «УникОпт» в 2021 году наибольшая доля приходится на запасы – 50,84 %, но с 2022 года она снижается и к 2023 году составила 29,62 %. Преобладание в 2021 году запасов является вполне нормальной тенденцией, так как предприятие преимущественно специализируется на оптовой торговле, для чего ему необходимо достаточное количество запасов на складах, чтобы не сокращалась товарооборачиваемость.

С 2022 года в составе актива компании наблюдается явное преобладание дебиторской задолженности – 60,76 %м в 2022 году и 68,60 % в 2023 году. Преобладание данной статьи можно расценивать негативно, так как излишнее замораживание средств в расчетах может отрицательно сказаться на платежеспособности компании.

Также стоит отметить еще одну негативную тенденцию – снижение доли денежных средств с 2,35 % до 0,85 %. Сокращение доли денежных средств обусловлено снижением их абсолютной суммы и также отрицательно сказывается на платежеспособности ООО «УникОпт».

Анализируя структуру пассива компании, стоит отметить слишком высокую зависимость ООО «УникОпт» от заемных обязательств. Так, доля капитала и резервов на протяжении всего периода находится в пределах 11,24-21,37 %, что говорит о преимущественном финансировании деятельности за счет заемных источников.

Также стоит отметить, что доля долгосрочных заемных обязательств превышает долю краткосрочных заемных обязательств, что в целом, можно расценивать положительно, так как использование более устойчивых пассивов для финансирования деятельности снижает риск ухудшения финансового состояния, но для этого необходимо проводить постоянный мониторинг долгосрочных заемных обязательств с точки зрения их платности и состава кредиторов.

Неотъемлемой частью анализа финансового состояния является анализ финансовых результатов, который позволяет определить тенденции и причины его наращивания или же, наоборот, сокращения. Представим анализ финансовых результатов ООО «УникОпт» (таблица 8).

Таблица 8 – Анализ финансовых результатов ООО «УникОпт» за 2021 – 2023 гг.

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абсолютное изменение		Темп роста, %	
				2022 от 2021 гг.	2023 от 2022 гг.	2022 от 2021 гг.	2023 от 2022 гг.
Выручка	161672	157350	196496	-4322	39146	97,33	124,88
Расходы по обычной деятельности	155395	148462	187066	-6933	38604	95,54	126,00
Проценты по уплате	5529	6305	8395	776	2090	114,04	133,15
Прочие доходы	7940	1935	4852	-6005	2917	24,37	250,75
Прочие расходы	4349	2266	1738	-2083	-528	52,10	76,70

Налоги и прибыль (доходы)	415	423	872	8	449	101,93	206,15
Чистая прибыль	3924	1829	3277	-2095	1448	46,61	179,17

В 2023 году финансовые результаты деятельности ООО «УникОпт» улучшаются. Так, чистая прибыль выросла на 1448 тыс. руб. Рост чистой прибыли организации обусловлен наращиванием положительного финансового результата как от основной деятельности, так и от прочей.

Далее проанализируем ликвидность баланса с позиции платежеспособности (таблица 9).

Таблица 9 – Анализ ликвидности баланса ООО «УникОпт» за 2021 – 2023 гг.

Актив	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Пассив	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Платежный излишек/недостаток		
								2021 г.	2022 г.	2023 г.
A1	2248	1393	817	П1	27609	10607	23564	-25361	-9214	-22747
A2	44774	30642	65567	П2	612	378	979	44162	30264	64588
A3	48634	16859	28309	П3	56690	28666	58929	-8056	-11807	-30620
A4	3	1535	883	П4	10748	10778	12104	-10745	-9243	-11221

Как мы видим из данных таблицы, платежный излишек наблюдается только в части покрытия быстрореализуемыми активами краткосрочных пассивов. Излишек составил 44162 тыс. руб. в 2021 году, 30264 тыс. руб. в 2022 году и 64588 тыс. руб. в 2023 году. В части других соотношений – наблюдается платежный недостаток. Недостаток активов для погашения пассивов сложился ввиду того, что у предприятия или организации недостаточно денежных средств или медленно реализуемых активов для погашения своих обязательств перед кредиторами. Это может привести к проблемам с финансированием текущих операций, нарушению договорных обязательств и даже банкротству. Эффективное управление платежными потоками и обеспечение достаточной ликвидности активов является ключевым аспектом финансового менеджмента любой компании, чтобы избежать платежных дефолтов и обеспечить стабильность финансового положения.

Коэффициентный анализ ликвидности представляет собой метод оценки финансовой устойчивости и платежеспособности предприятия. Существует несколько ключевых показателей, которые позволяют оценить уровень

ликвидности компании. В рамках данного анализа выделяются три основных коэффициента: коэффициент абсолютной ликвидности, коэффициент промежуточного покрытия и коэффициент текущей ликвидности, представим их ниже (таблица 10).

Таблица 10 – Коэффициентный анализ ликвидности ООО «УникОпт» за 2021 – 2023 гг.

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абсолютное изменение	
				в 2022 к 2021 гг.	в 2023 к 2022 гг.
1) Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения, тыс. руб.	2248	1393	817	-855	-576
2) Дебиторская задолженность, тыс. руб.	44774	30642	65567	-14132	34925
3) Оборотные активы, тыс. руб.	95656	48894	94693	-46762	45799
4) Краткосрочные кредиты и займы, тыс. руб.	612	378	979	-234	601
5) Кредиторская задолженность, тыс. руб.	27609	10607	23564	-17002	12957
6) Прочие краткосрочные обязательства, тыс. руб.	-	-	-	-	-
7) Краткосрочные пассивы, тыс. руб.	28221	10985	24543	-17236	13558
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,080	0,127	0,033	0,047	-0,094
Коэффициент промежуточного покрытия	1,666	2,916	2,705	1,250	-0,211
Коэффициент текущей ликвидности	3,390	4,451	3,858	1,061	-0,593

Коэффициент абсолютной ликвидности отражает способность предприятия погасить свои краткосрочные обязательства за счет наличных денег и вкладов в банке. Этот показатель позволяет оценить, насколько компания обладает ликвидными активами, которые могут быть мгновенно превращены в деньги для обеспечения платежей. Анализируя динамику данного коэффициента, стоит отметить его негативную направленность. Так, в 2023 году он сократился на 0,094 и составил 0,033, что является ниже нормы.

Коэффициент промежуточного покрытия показывает, насколько предприятие способно погасить свои обязательства за счет доступных ресурсов в виде денежных средств, краткосрочных инвестиций и дебиторской задолженности. Этот показатель позволяет оценить готовность компании к погашению краткосрочных долгов в случае возникновения финансовых

трудностей. Значение коэффициента промежуточного покрытия в 2023 году составил 2,705, что является негативным, так как свидетельствует о нерациональной структуре капитала компании.

Коэффициент текущей ликвидности отражает способность предприятия погасить свои текущие обязательства за счет своих текущих активов. Этот показатель позволяет оценить, насколько компания может ликвидировать свои обязательства, не продавая долгосрочные активы. Норма показателя составляет 1,5-2. Рассчитанное значение коэффициента текущей ликвидности для ООО «УникОпт» слишком высокое, что говорит о недостаточно эффективном использовании оборотных активов компанией.

Таким образом, анализ ликвидности позволяет сделать вывод, что финансовое состояние ООО «УникОпт» находится под угрозой, его способность справляться с текущими обязательствами и обеспечить стабильное функционирование на рынке снижается в анализируемом периоде из-за нерационального использования заемного капитала.

Анализ платежеспособности предприятия играет важную роль в оценке его финансового состояния и способности к выполнению обязательств перед кредиторами и поставщиками. Для этого используются различные коэффициенты, отражающие различные аспекты ликвидности предприятия. Представим их ниже (таблица 11).

Таблица 11 – Анализ платежеспособности ООО «УникОпт» за 2021 – 2023 гг.

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абсолютное изменение	
				в 2022 к 2021 гг.	в 2023 к 2022 гг.
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,080	0,127	0,033	0,047	-0,094
Коэффициент промежуточного покрытия (быстрой ликвидности)	1,666	2,916	2,705	1,250	-0,211
Коэффициент текущей ликвидности	3,390	4,451	3,858	1,061	-0,593
Коэффициент общей ликвидности	0,293	0,441	0,648	0,149	0,207
Коэффициент маневренности функционирующего капитала	1,000	0,858	0,927	-0,142	0,069
Коэффициент обеспеченности	0,112	0,189	0,118	0,077	-0,071

собственными средствами					
Коэффициент утраты платежеспособности	-	0,423	0,473	-	0,050

Значение коэффициента абсолютной ликвидности находится ниже нормы, что говорит о низкой способности предприятия оплатить текущие обязательства только за счет наличных и легко конвертируемых активов, на 2023 год их доля составляет всего 3,3 %.

Коэффициент промежуточного покрытия (быстрой ликвидности) отражает способность компании оплатить текущие обязательства за счет наличных и краткосрочных финансовых активов. Так, значение коэффициента выше нормативного значения, это говорит о том, что предприятие может погасить 100 % текущих обязательств, однако, слишком высокое значение характеризует нерациональное использование заемного капитала.

Коэффициент общей ликвидности на протяжении и всего периода не достигает нормативного значения, что говорит о неспособности компании оплатить текущие обязательства за счет текущих активов.

Значение коэффициента маневренности функционирующего капитала говорит о неэффективном использовании средств предприятия для обеспечения его текущей деятельности. Так как его значение выше 0,6, это свидетельствует о том, что ООО «УникОпт» сильно зависит от займов, ввиду чего значительная часть прибыли на протяжении долгого времени уходит на компенсацию процентов.

Коэффициент обеспеченности собственными средствами на протяжении всего периода положительный, это свидетельствует о том, что компания имеет достаточную долю собственных средств в общем объеме активов предприятия.

Значение коэффициента утраты платежеспособности на протяжении всего периода менее 1, что указывает на вероятность того, что предприятие не сможет выполнить свои финансовые обязательства в установленные сроки.

Анализ финансовой устойчивости является одним из важнейших аспектов финансового анализа компании, представим его результаты ниже (таблица 12).



Таблица 12 – Анализ финансовой устойчивости ООО «УникОпт» за 2021 – 2023 гг.

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абсолютное изменение	
				в 2022 к 2021 гг.	в 2023 к 2022 гг.
Коэффициент финансовой независимости (автономии, концентрации собственного капитала)	0,112	0,214	0,127	0,101	-0,087
Коэффициент финансовой зависимости (концентрация заемного капитала)	0,888	0,786	0,873	-0,101	0,087
Коэффициент концентрации заемного капитала	0,888	0,786	0,873	-0,101	0,087
Чистые активы	10748	10778	12104	30	1326
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	7,900	3,679	6,896	-4,221	3,217
Коэффициент обеспеченности собственными источниками финансирования	0,112	0,189	0,118	0,077	-0,071

Коэффициент финансовой независимости отражает долю собственных средств компании в ее общем финансировании. В 2023 году данный коэффициент снижается на 0,087, что предприятие становится менее стабильнее и все больше зависит от заемных обязательств.

Коэффициент финансовой зависимости (концентрация заемного капитала) показывает долю заемных средств в общем объеме финансирования компании. Высокий коэффициент финансовой зависимости ООО «УникОпт» свидетельствует о рискованном финансовом положении компании.

Коэффициент концентрации заемного капитала указывает на степень концентрации заемного капитала в структуре обязательств компании. Высокое значение коэффициента, рассчитанное для ООО «УникОпт» указывает на повышенную степень концентрации заемного капитала и высоких рисках, связанных с его использованием в компании.

Коэффициент отражает баланс между заемным и собственным капиталом компании. Значение коэффициента соотношения заемных и собственных средств превышает 1, что говорит о высокой степени финансового риска в ООО «УникОпт».

Коэффициент обеспеченности собственными источниками финансирования показывает, насколько компания обеспечена собственными средствами для финансирования своей деятельности. Слишком низкий коэффициент обеспеченности, рассчитанный для ООО «УникОпт» говорит о финансовой неустойчивости компании и ее высокой зависимости от внешних источников финансирования.

В таблице 13 представлено определение типа финансовой устойчивости. Таблица 13 – Определение типа финансовой устойчивости ООО «УникОпт» за 2021 – 2023 гг.

Показатели	Значение показателя		
	2021 г.	2022 г.	2023 г.
1. Внеоборотные активы	3	1535	883
2. Собственный капитал	10748	10778	12104
3. Собственные оборотные средства (п. 2 – п. 1)	10745	9243	11221
4. Долгосрочные обязательства	56691	28666	58929
5. Наличие собственных оборотных средств и долгосрочных обязательств (п. 3 + п. 4)	67436	37909	70150
6. Краткосрочные обязательства	612	379	979
7. Наличие общей величины источников (п. 5 + п. 6)	68048	38288	71129
8. Запасы	48634	16859	28309
9. (+) или (-) собственных оборотных средств или запасов (п. 3 – п. 8)	-37889	-7616	-17088
10. (+) или (-) собственных оборотных средств и долгосрочных обязательств для формирования запасов (п. 5 – п. 8)	18802	21050	41841
11. (+) или (-) общей величины формирования запасов (п. 7 – п. 8)	19414	21429	42820
Тип финансовой устойчивости	Нормальная ФУ		

Определенный тип финансовой устойчивости ООО «УникОпт» - нормальная финансовая устойчивость, что характеризуется покрытием затрат предприятия за счет собственного оборотного капитала и долгосрочных займов.

Анализ эффективности деятельности является важным инструментом для оценки финансовой устойчивости и успешности компании. Для проведения анализа используются различные финансовые показатели. Представим их расчет в таблице 14.

Таблица 14 – Анализ эффективности деятельности ООО «УникОпт» за 2021 – 2023 гг.

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абсолютное изменение	
				2022 от 2021 гг.	2022 от 2021 гг.
Рентабельность продаж по валовой прибыли	3,88	5,65	4,80	1,77	-0,85
Окупаемость затрат	39,60	81,17	57,08	41,57	-24,09
Рентабельность активов	5,07	2,50	4,49	-2,57	1,98
Рентабельность оборотного капитала	5,07	2,53	4,56	-2,54	2,03
Рентабельность основной деятельности	4,04	5,99	5,04	1,95	-0,95
Рентабельность операционной деятельности	2,43	1,16	1,67	-1,26	0,51
Рентабельность собственного капитала	40,83	16,99	28,64	-23,84	11,65
Рентабельность перманентного капитала	5,82	4,64	4,61	-1,18	-0,02

Одним из основных показателей является рентабельность, который показывает процент от валовой выручки, который остается после вычета переменных затрат. В 2023 году значение рентабельности продаж по валовой прибыли снизилось на 0,85 %, что свидетельствует о снижении эффективности реализации товаров. Среднеотраслевое значение рентабельности продаж составляет 9,4 %. Рентабельность продаж ООО «УникОпт» на протяжении всего периода ниже среднеотраслевого, что является негативной тенденцией и ставит под угрозу экономическую безопасность предприятия.

Другим важным показателем является окупаемость затрат, который показывает, сколько времени потребуется предприятию для того чтобы окупить затраты на производство и реализацию продукции. Чем выше этот показатель, тем лучше для предприятия. Окупаемость затрат также снижается в отчетном году, его снижение составило 24,09 и говорит о необходимости наращивании абсолютного размера прибыли, либо снижении затрат предприятия.

Также важными показателями являются рентабельность активов, оборотного капитала, основной и операционной деятельности, собственного и перманентного капитала. Они позволяют оценить эффективность использования различных ресурсов предприятия и управление финансовыми потоками. Часть показателей имеют тенденцию роста в отчетном году, что

свидетельствует о повышении эффективности использования активов, оборотного капитала, а также собственного капитала исследуемой компанией.

В целом, проведенный анализ деятельности ООО «УникОпт» свидетельствует о том, что компании необходимо провести ряд мер по увеличению прибыли и снижению затрат для повышения эффективности ее деятельности, улучшения финансовой ситуации компании и обеспечении ее устойчивое развития.

Анализ использования трудовых ресурсов является важным инструментом для оценки эффективности управления персоналом в организации. Два ключевых показателя – коэффициент текучести кадров и коэффициент приема кадров, позволяют оценить степень изменений в кадровом составе компании и определить эффективность процесса управления персоналом. Представим показатели использования трудовых ресурсов (таблица 15).

Таблица 15 – Анализ использования трудовых ресурсов ООО «УникОпт» за 2021 – 2023 гг.

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абсолютное изменение	
				2022 от 2021	2023 от 2022
1	2	3	4	5	6
Среднесписочная численность сотрудников	15	17	14	2	-3
Принято	6	4	5	-2	1
Уволено	5	7	3	2	-4
Коэффициент текучести кадров	0,33	0,41	0,21	0,08	-0,20

Продолжение табл. 15

1	2	3	4	5	6
Коэффициент приема кадров	0,40	0,24	0,36	-0,16	0,12
Доля персонала, не имеющего нарушений по трудовой дисциплине, %	93,33	88,24	100,00	-5,10	11,76
Производительность труда, тыс. руб./1 сотрудник	10778	9256	14035	-1522	4780

Коэффициент текучести кадров отражает динамику ухода сотрудников из организации за определенный период времени. Чем выше этот коэффициент, тем больше проблем с удержанием персонала и возможными конфликтами

внутри коллектива. С другой стороны, коэффициент приема кадров показывает скорость пополнения штата новыми сотрудниками. Как мы видим, в 2023 году коэффициент приема кадров выше коэффициента текучести, это свидетельствует о том, что ООО «УникОпт» успешно привлекает новых специалистов и обеспечивает стабильность трудовых ресурсов. Также положительным является рост доли персонала, не имеющего нарушений по трудовой дисциплине с 93,33 % до 100,00 %. А в результате сокращения среднесписочной численности сотрудников с 15 до 14 чел. увеличилась их производительность до 14035 тыс. руб./чел., что говорит о более эффективном использовании трудовых ресурсов.

Рассмотрим образовательную структуру персонала в ООО «УникОпт» в таблице 16.

Таблица 16 – Структура численности персонала по уровню образования в ООО «УникОпт»

В процентах

Уровень образования	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абсолютное изменение	
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
Высшее (бакалавриат, специалитет, магистратура, подготовка кадров высшей квалификации)	85	92	92	7	0
Среднее профессиональное	15	8	8	-7	0

Уровень образования сотрудников компании имеет важное значение, так как от этого зависит эффективность производственного и управленческого процесса. Из представленных в таблице данных видно, что в ООО «УникОпт» в основном работают высоко квалифицированные сотрудники. Так, их количество удельный вес составляет 85 % в 2021 году, 92 % в 2022 и 2023 гг.

Немаловажным показателем является стаж работы сотрудников. Представим в таблице 17 фактическую численность работников ООО «УникОпт» в разбивке по стажу.

Таблица 17 – Фактическая численность работников в разбивке по стажу в ООО

Стаж работы	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абсолютное изменение	
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
До 3 лет	3	9	5	6	-4
От 3 лет до 5 лет	2	1	2	-1	1
От 5 лет до 10 лет	5	2	2	-3	0
От 10 лет до 15 лет	3	3	3	0	0
Свыше 15 лет	2	2	2	0	0

Проанализировав таблицу 18 можно сделать вывод, что на предприятии наибольшее количество персонала трудится до 3 лет в 2022 году 9 чел., а в 2023 году – 5 чел. При этом, неизменное число сотрудников трудится в организации от 10 до 15 лет – 3 чел., и со стажем свыше 15 лет – 2 чел.

SWOT-анализ является одним из основных инструментов стратегического планирования, который позволяет оценить сильные и слабые стороны компании, а также выявить возможности и угрозы, которые могут повлиять на ее деятельность. Проведем SWOT-анализ ООО «УникОпт» (таблица 18).

Таблица 18 – SWOT-анализ ООО «УникОпт»

Сильные стороны	Слабые стороны
1	2
1. Широкий ассортимент товаров: ООО «УникОпт», больше известная как «Технополис» реализует большое количество товаров, начиная от фото и электротоваров, до различного вида бытовой техники, электротоваров, мебели, спортивного и лабораторного оборудования, автомобилей и спецтехники. Сегодня, ассортиментный портфель компании включает в себя более 5 000 наименований).	1. Слишком высокий размер дебиторской и кредиторской задолженности: доля дебиторской задолженности составила 68,6 % в 2023 году, а доля кредиторской задолженности – 24,7 %.

Продолжение табл. 18

1	2
2. Высокое качество обслуживания клиентов: в компании высоко развит клиент-менеджмент. 3. Высокая квалификация персонала: 92 % сотрудников имеют высшее образование). 4. Хорошая репутация на рынке (ООО «УникОпт» работает с 2007 года и положительно зарекомендовало себя среди клиентов). 5. Продвинутая система логистики и надежные	2. Ограниченные финансовые ресурсы ввиду их отвлечения из оборота: высокий размер дебиторской задолженности замораживает денежные средства, которые могли бы быть направлены на финансирование текущей деятельности. 3. Необходимость обновления ассортимента ввиду его морального устаревания: в магазине Технополис имеется товар с устаревшими

отношения с поставщиками: ООО «УникОпт» имеет налаженную цепочку поставок, с большинством поставщиков коммерческие отношения делятся уже более 10 лет).	характеристиками, ввиду чего компании можно приобрести для реализации более обширную и усовершенствованную линейку бытовой техники от известных производителей.
Возможности	Угрозы
<p>1. Запуск программ лояльности: для клиентов, приобретающих товар по предварительной оплате можно ввести скидку.</p> <p>2. Увеличение доли рынка за счет развития онлайн продаж: создание сайта с возможностью оформления дистанционной покупки товара позволило бы нарастить оборот.</p> <p>4. Расширение ассортимента товаров: можно приобрести для реализации более обширную и усовершенствованную линейку бытовой техники от известных производителей.</p> <p>4. Открытие новых филиалов в перспективных регионах: имеется возможность открытия филиала в близлежащих регионах – ЕАО, Хабаровский и Приморский край.</p>	<p>1. Конкуренция на рынке: в г. Благовещенск крупными компаниями, реализующими бытовую технику, являются М-виде, ДНС и Эльдорадо).</p> <p>2. Неустойчивость курсов валют: большинство товаров импортируются из других стран, что обуславливает непредсказуемость цен ввиду нестабильного курса валют.</p> <p>4. Наличие вероятности банкротства ввиду высокого размера обязательств – более 87 % в 2023 году.</p>

Сильные стороны ООО «УникОпт» включают в себя хорошую репутацию на рынке, широкий ассортимент продукции, высокое качество товаров, высококвалифицированный персонал и устойчивые отношения со поставщиками.

Однако у компании также есть и слабые стороны, среди которых можно выделить высокий размер дебиторской и кредиторской задолженности, а также ограниченные финансовые ресурсы ввиду их отвлечения из оборота.

Возможности для развития ООО «УникОпт» включают в себя запуск программ лояльности для клиентов, приобретающих товар по предварительной оплате, выход на новые рынки, увеличение доли рынка за счет развития онлайн продаж.

Угрозы же, с которыми может столкнуться компания, включают в себя изменение законодательства, экономические кризисы, конкуренцию со стороны других предприятий и изменение спроса потребителей.

Исходя из проведенного SWOT-анализа, руководству ООО «УникОпт» рекомендуется использовать сильные стороны компании для увеличения конкурентоспособности, минимизировать слабые стороны через стратегическое

планирование, эффективно использовать возможности для расширения бизнеса и принимать меры по снижению угроз.

PEST-анализ является одним из инструментов стратегического планирования, который помогает оценить внешние факторы, влияющие на деятельность организации. Проведем PEST-анализ для ООО «УникОпт» (таблица 19).

Таблица 19 – PEST-анализ ООО «УникОпт»

Факторы	Описание и комментарии
1. Политико-правовые	
1.1. Налоговое законодательство и ставки налогов	Увеличение налоговых ставок по НДС негативно сказалось на финансовых ресурсах, так как произошло отвлечение денежных средств на уплату повышенного налога
1.2. Нестабильность политической ситуации в стране	Негативно сказалось на поставках некоторых марок бытовой техники, которые сейчас попали под санкционный режим
2. Экономические факторы	
2.1. Инфляция и курс валют	Высокая инфляция и нестабильность курса валют вынуждают предприятие увеличивать цены на реализуемые товары
2.2. Экономический рост или спад	Влияют на покупательскую способность потребителей, чем выше доходы населения, тем выше спрос на товары ООО «УникОпт»
3. Социально- культурные факторы	
3.1. Изменение потребительских предпочтений и трендов	Выход на рынки новых видов бытовой техники, а также усовершенствование уже имеющейся вынуждают обновлять ассортимент компании и подстраиваться под предпочтение потребителей
3.2. Демографические изменения	Снижение населения в Амурской области обуславливает спад продаж в натуральном выражении ООО «УникОпт»
4. Техничко-технологические факторы	
4.1. Быстрое развитие технологий	Требует постоянной модернизации торгового оборудования и программного обеспечения
4.2. Инновации и цифровизация	Обуславливают развитие новых способов взаимодействия с клиентами и управления бизнес-процессами

Политические факторы. На рынке действует ряд законов и нормативных актов, которые могут повлиять на деятельность компании. Важно учитывать стабильность политической ситуации, законодательство в области бизнеса, налоговую политику и другие вопросы, которые могут оказать влияние на бизнес ООО «УникОпт».



Экономические факторы. Рыночная конъюнктура, инфляция, курс валют, уровень безработицы и другие экономические показатели могут оказать значительное воздействие на деятельность компании. Оценка экономических факторов поможет понять, какие риски и возможности могут возникнуть для ООО «УникОпт».

Социокультурные факторы. Потребности и предпочтения потребителей, демографические тенденции, социальные изменения и другие аспекты социокультурной среды могут оказать влияние на стратегию и планы развития компании. Изучение социокультурных факторов поможет ООО «УникОпт» адаптировать свои продукты и услуги под требования рынка.

Технологические факторы. Быстрое развитие технологий, цифровизация бизнес-процессов, инновации и другие технологические изменения могут создать как новые возможности, так и угрозы для компании. Оценка технологических факторов поможет ООО «УникОпт» быть в курсе последних тенденций и быть готовым к изменениям на рынке.

Исходя из проведенного PEST-анализа можно сделать вывод о том, что ООО «УникОпт» стоит обратить внимание на изменения внешних факторов, чтобы эффективно реагировать на угрозы и использовать возможности для развития бизнеса. Необходимо постоянно мониторить изменения в политике, экономике, обществе и технологиях, чтобы быть конкурентоспособным на рынке и обеспечить устойчивое развитие компании.

В рамках оценки финансового состояния ООО «УникОпт» был проведен анализ его финансовых показателей, таких как выручка, прибыль, оборотные активы и т.д. В результате было установлено, что предприятие имеет наращивает прибыль и эффективность деятельности, однако имеет недостаточную платежеспособность и финансовую устойчивость.

Исследование внутренней среды ООО «УникОпт» позволило выявить сильные и слабые стороны компании, а также определить перспективы для ее развития. Были выявлены проблемные области, которые требуют дополнительного внимания и улучшения. Также был проведен анализ внешней

среды, в которой действует ООО «УникОпт», который позволил выявить, что существуют определенные риски, которые могут повлиять на экономическую безопасность компании. В частности, изменения экономической конъюнктуры, внешние финансовые кризисы и нестабильность рыночных условий могут оказать негативное влияние на деятельность ООО «УникОпт». Для минимизации данных рисков необходимо разработать стратегию управления финансовыми ресурсами и повышения конкурентоспособности компании.

### 2.3 Оценка экономической безопасности ООО «УникОпт»

Оценка экономической безопасности компании является важным инструментом для определения уровня финансового здоровья предприятия, его устойчивости к внешним экономическим угрозам и способности к преодолению возможных кризисов. В рамках данной работы проведена оценка экономической безопасности ООО «УникОпт». Для оценки экономической безопасности использована методика, изложенная в учебном пособии Е.В. Левкиной. Данный автор предлагает оценивать экономическую безопасность в разрезе функциональных составляющих экономической безопасности:

- финансовая;
- кадровая;
- технологическая;
- производственно-сбытовая<sup>6</sup>.

В первую очередь необходимо провести оценку финансовой составляющей. Практически все показатели были рассчитаны в пункте 2.2.

Таблица 20 – Расчет вероятности банкротства ООО «УникОпт» по 5-факторной модели Э. Альтмана

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.
1	2	3	4
Внеоборотные активы (ВА), тыс. руб.	3	1535	883
Оборотные активы (ОА), тыс. руб.	95656	48894	94692
Продолжение табл. 20			
1	2	3	4
Активы компании (А), тыс. руб.	95659	50429	95576

<sup>6</sup> Левкина, Е.В. Экономическая безопасность предприятия : учебное пособие / Е.В. Левкина, Л.А. Сахарова, Е.А. Курасова. – Владивосток : Издательство Дальневосточного федерального университета, 2022. С. 40.

Краткосрочные обязательства (КО), тыс. руб.	28221	10986	24543
Долгосрочные обязательства (ДО), тыс. руб.	56691	28666	58929
Собственный капитал (СК), тыс. руб.	10748	10778	12104
Пассивы компании	95659	50429	95576
Выручка (В), тыс. руб.	161672	157350	196496
Прибыль до налогообложения (ПдН), тыс. руб.	4339	2252	4149
Чистая прибыль (ЧП), тыс. руб.	3924	1829	3277
X1 ((ОА — КО) / А)	0,705	0,752	0,734
X2 (ЧП / А)	0,041	0,036	0,034
X3 (ПдН / А)	0,045	0,045	0,043
X4 (СК / (ДО + КО))	0,127	0,272	0,145
X5 (В / А)	1,690	3,120	2,056
Z (0,717X1 + 0,847X2 + 3,107X3 + 0,420X4 + 0,998X5)	2,4	3,9	2,8

Расчет недостающих показателей представлен в таблицах 20, 21.

Полученное значение Z в 2023 году меньше границы «2,9», поэтому риск банкротства возможен.

Таблица 21 – Расчет запаса финансовой прочности ООО «УникОпт»

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Выручка, тыс. руб.	161672	157350	196496
Переменные расходы, тыс. руб.	101007	96500	121593
Постоянные расходы, тыс. руб.	54388	51962	65473
Маржинальная прибыль, %	60	63	62
Точка безубыточности, тыс. руб.	90556	82405	106285
Запас финансовой прочности,	43,99	47,63	45,91

Далее сведем все рассчитанные показатели в таблицу 22.

Таблица 22 – Оценка финансовой составляющей ООО «УникОпт» за 2021 – 2023 гг.

Показатель	Пороговое значение	Фактическое значение			Оценка в зависимости от степени соответствия нормативу		
		2021 г.	2022 г.	2023 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
Коэффициент автономии	>0,5	0,112	0,214	0,127	0	0	0
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	>0,1	0,112	0,189	0,118	1	1	1
Коэффициент абсолютной ликвидности	>0,2	0,080	0,127	0,033	0	0,5	0
Коэффициент текущей ликвидности	1,5-3	3,390	4,451	3,858	0,5	0,5	0,5

Продолжение табл. 22

1	2	3	4	5	6	7	8
Пятифакторная модель Э. Альтмана	>2,9	2,4	3,9	2,8	0,5	1	0,5
Коэффициент финансовой независимости	>0,5	0,112	0,214	0,127	0	0	0
Коэффициент финансового рычага (левериджа)	<1,0	7,900	3,679	6,896	0	0	0
Запас финансовой прочности, %	>25	43,99	47,63	45,91	1	1	1
Определение типа финансовой устойчивости	Абсолютная устойчивость	нормальная	нормальная	нормальная	0,5	0,5	0,5
Сводный коэффициент финансовой составляющей					0,389	0,500	0,389

Из представленных данных видно, что наивысшее значение коэффициента финансовой составляющей приходится на 2022 год – 0,500, но к 2023 году значение финансовой составляющей снижается до 0,389, что свидетельствует о проблемах в финансовой безопасности предприятия. Так, нормативного значения не достигают коэффициент автономии, коэффициент абсолютной ликвидности, коэффициент финансовой независимости и коэффициент финансового рычага (левериджа). По данным показателям была получена критическая оценка в зависимости от степени соответствия нормативу – 0.

Далее проанализируем производственно-сбытовую составляющую (таблица 23).

Таблица 23 – Оценка производственно-сбытовой составляющей ООО «УникОпт» за 2021 – 2023 гг.

Показатель	Пороговое значение	Фактическое значение			Оценка в зависимости от степени соответствия нормативу		
		2021 г.	2022 г.	2023 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
Коэффициент рентабельности продаж	>0,2	0,039	0,057	0,048	0	0	0
Коэффициент рентабельности активов	>0,1	0,051	0,025	0,045	0,5	0,5	0,5
Уровень рентабельности основной деятельности, %	Рост показателя в динамике	4,04	5,99	5,04	0,5	1	0,5
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	0,9-1	1,622	2,889	2,782	0	0	0
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	Рост показателя в динамике	2,089	2,154	2,692	0,5	1	1
Сводный коэффициент производственно-сбытовой составляющей					0,300	0,500	0,400

В отчетном году сводный коэффициент производственно-сбытовой составляющей сократился с 0,5 до 0,4. Слабыми сторонами в производственно-сбытовой деятельности явилось низкое значение коэффициента рентабельности продаж, а также слишком высокий уровень дебиторской задолженности по сравнению с размером кредиторской задолженности.

Таблица 24 – Оценка технологической составляющей ООО «УникОпт» за 2021 – 2023 гг.

Показатель	Пороговое значение	Фактическое значение			Оценка в зависимости от степени соответствия нормативу		
		2021 г.	2022 г.	2023 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Показатели для оценки технологической составляющей							
Выручка	-	161672	157350	196496	-	-	-
Первоначальная стоимость	-	0	1715	1044	-	-	-
Сумма амортизации	-	0	183	164	-	-	-
Остаточная стоимость основных средств	-	0	1532	880	-	-	-
Стоимость введенных основных средств	-	-	-	-	-	-	-
Сумма материальных затрат	-	124316	118770	149653	-	-	-
Оценка технологической составляющей							
Фондоотдача	Рост показателя в динамике	-	130,47	256,52	0	1	1
Коэффициент износа основных фондов	Сокращение показателя в динамике	-	0,11	0,16	0	0	0
Коэффициент годности основных средств	>0,5	-	0,89	0,84	0	1	1
Коэффициент обновления основных средств	>0,1	-	-	-	0	0	0
Материалоотдача	Рост показателя в динамике	1,300	1,325	1,313	1	1	0
Сводный коэффициент технологической составляющей					0,2	0,6	0,4

В 2021 году в ООО «УникОпт» основные средства отсутствовали. В 2022 году первоначальная стоимость основных средств составила 1715 тыс. руб., но на 2023 год она сократилась до 1044 тыс. руб. ввиду реализации неиспользуемого оборудования. Сумма материальных затрат увеличилась с

124316 тыс. руб. до 149653 тыс. руб. в 2023 году, что вызвано объемом реализуемых товаров.

Сводный коэффициент технологической составляющей в 2021 году составлял наименьшее значение ввиду отсутствия основных средств. В 2022 году сводный коэффициент технологической составляющей увеличился на 0,4 и составил 0,6. Рост показателя в динамике является положительной тенденцией, так как свидетельствует о повышении технологической безопасности ООО «УникОпт». В 2023 году коэффициент технологической составляющей сократился на 0,2 ввиду сокращения материалоотдачи.

Таблица 25 – Оценка кадровой составляющей ООО «УникОпт» за 2021 – 2023 гг.

Показатель	Пороговое значение	Фактическое значение			Оценка в зависимости от степени соответствия нормативу		
		2021 г.	2022 г.	2023 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Показатели для оценки кадровой составляющей							
Среднесписочная численность работников, чел.	-	15	17	14	-	-	-
Численность работников, проработавших на предприятии более трех лет	-	12	9	9	-	-	-
Выручка, тыс. руб.	-	161672	157350	196496	-	-	-
Среднемесячная заработная плата, руб.	-	36544	39517	46510	-	-	-
Коэффициент уровня заработной платы	>1	0,226	0,251	0,237	0	0	0
Коэффициент стабильности кадров	>1	0,800	0,529	0,643	0,5	0,5	0,5
Коэффициент текучести кадров	0,03-0,07	0,333	0,412	0,214	0	0	0
Производительность труда, руб/чел.– ч	Рост показателя в динамике	10778	9256	14035	1	0	1
Сводный коэффициент кадровой составляющей					0,375	0,125	0,375

Анализ данных таблицы свидетельствует о негативной тенденции. Так, в 2023 году происходит снижение численности работников, проработавших на предприятии более трех лет с 12 до 9 чел. Также сокращается среднесписочная численность работников ввиду сокращения штатных должностей. В таблице 28 представим оценку кадровой составляющей ООО «УникОпт».

В 2023 году сводный коэффициент кадровой составляющей составил 0,375, что выше уровня 2022 года. Рост показателя является положительной

тенденцией, так как свидетельствует об увеличении кадровой безопасности. Стоит отметить, что для укрепления кадровой безопасности ООО «УникОпт» ужесточило процедуры отбора персонала. Теперь каждый кандидат проходит более детальное собеседование и проверку на прошлый опыт работы. Также в компании организовано проведение регулярных тренингов и семинаров по безопасности на рабочем месте. Это позволяет сотрудникам быть более внимательными и ответственными.

Сведем все полученные ранее расчеты в таблицу 26.

Таблица 26 – Расчет интегрального показателя экономической безопасности ООО «УникОпт» за 2021 – 2023 гг.

Функциональная составляющая	Значение частной функциональной составляющей экономической безопасности			Удельный вес	Значение частной функциональной составляющей экономической безопасности с учетом веса		
	2021 г.	2022 г.	2023 г.		2021 г.	2022 г.	2023 г.
Финансовая	0,389	0,500	0,389	0,26	0,101	0,130	0,101
Технологическая	0,300	0,500	0,400	0,227	0,068	0,114	0,091
Производственно-сбытовая	0,2	0,6	0,4	0,253	0,051	0,152	0,101
Кадровая	0,375	0,125	0,375	0,26	0,098	0,033	0,098
Интервальный показатель экономической безопасности				1	0,317	0,428	0,391

На протяжении всего анализируемого периода интервальные значения оценки уровня экономической безопасности ООО «УникОпт» находится в пределах 0,25-0,50, что свидетельствует о низком уровне экономической безопасности предприятия создает серьезные вызовы для его долгосрочной устойчивости и развития.

Недостаточный контроль над финансовыми потоками, сбои в управлении ресурсами, а также неэффективное распределение капитала – все это делает ООО «УникОпт» уязвимым перед финансовыми кризисами и внешними воздействиями. Для преодоления этой проблемы необходима комплексная стратегия повышения экономической безопасности, включающая в себя анализ и коррекцию финансовых процессов, разработку новых инвестиционных

стратегий и укрепление партнерских отношений. Только таким образом ООО «УникОпт» сможет обеспечить себе стабильный рост и долгосрочное развитие на рынке.



### 3 РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ООО «УНИКОПТ»

#### 3.1 Угрозы экономической безопасности ООО «УникОпт»

В современном бизнесе угрозы экономической безопасности становятся все более актуальными и разнообразными. ООО «УникОпт» является крупной компанией, занимающейся оптовой торговлей различными товарами. В связи с этим, она подвергается различным угрозам экономической безопасности, которые могут нанести серьезный ущерб ее деятельности и финансовому состоянию.

Экономическая безопасность ООО «УникОпт» важна для продолжения успешной деятельности компании. Под угрозой экономической безопасности понимается возможность потери доходов, роста затрат, ухудшения финансового состояния и угроза для долгосрочной устойчивости бизнеса.

Для компании важно проводить анализ угроз экономической безопасности, выявлять потенциальные проблемы и разрабатывать стратегии по их предотвращению. Это поможет компании быть готовой к непредвиденным ситуациям и минимизировать возможные убытки.

Так, ООО «УникОпт» сталкивается с различными угрозами в области экономической безопасности. Оценка внешних угроз позволила выявить, что они включают в себя такие факторы, как нестабильность в экономике, изменения в законодательстве, конкуренцию на рынке, а также воздействие внешних факторов, таких как изменения в мировой политике и экономике.

При этом, оценка внутренних факторов, а также экономической безопасности позволили выявить следующие внутренние угрозы (таблица 27).

Таблица 27 – Угрозы экономической безопасности ООО «УникОпт»

Угроза	Влияние на экономическую безопасность
Высокий размер дебиторской и кредиторской задолженности	Влияние на производственно-сбытовую составляющую
Ограниченные финансовые ресурсы ввиду их отвлечения из оборота	Влияние на финансовую составляющую
Высокая текучесть кадров	Влияние на кадровую составляющую

Рассмотрим первую угрозу. Высокий размер дебиторской и кредиторской задолженности представляет собой серьезную угрозу для финансовой стабильности и репутации ООО «УникОпт». Это явление негативно сказывается на различных аспектах функционирования компании, начиная с ее внутренней операционной деятельности и заканчивая ее внешними отношениями с партнерами, включая покупателей, поставщиков и кредиторов. Для более наглядного представления отразим действительный размер дебиторской и кредиторской задолженности ООО «УникОпт» и как это отражается на производственно-сбытовой составляющей (таблица 28).

Таблица 28 – Показатели дебиторской и кредиторской задолженности ООО «УникОпт» и их влияние на производственно-сбытовую безопасность

Показатель	Пороговое значение	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Дебиторская задолженность, тыс. руб.	-	44774	30642	65566
Кредиторская задолженность, тыс. руб.	-	27609	10607	23564
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	0,9-1	1,622	2,889	2,782
Оценка коэффициента соотношения дебиторской и кредиторской задолженности в зависимости от степени соответствия нормативу	-	0	0	0

Как мы видим, коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности более чем в 2 раза превышает пороговое значение, что негативно сказывается на производственно-сбытовой безопасности. Кроме этого, размер дебиторской задолженности в 2023 году значительно увеличился по сравнению с 2021 годом (практически в 1,5 раза), тогда как кредиторская задолженность в отчетном году по сравнению с базисным сократилась на 14,65 %.

Ввиду высокого размера дебиторской задолженности в 2023 году, необходимо оценить ее состав по срокам погашения (таблица 29).

Таблица 29 – Анализ дебиторской задолженности ООО «УникОпт» по срокам погашения за 2023 год

Классификация дебиторов по срокам задолженности, дней	Сумма дебиторской задолженности, тыс. руб.	Уд. вес в общей сумме задолженности, %
1	2	3

0-30	23407	35,70
30-60	26161	39,90
Продолжение табл. 29		
1	2	3
60-90	6629	10,11
90-120	6471	9,87
120-150	1224	1,87
150-180	643	0,98
180-360	492	0,75
360-1080	540	0,82
Более 3 лет	0	0,00
Итого дебиторская задолженность	65566	100,00

Как видно из данных таблицы, большая часть дебиторской задолженности (более 85 %) приходится на текущую, срок которой не превышает 90 дней. Данные обстоятельства говорят о том, что в ООО «УникОпт» работа с дебиторами налажена неэффективно, а те, в свою очередь, не исполняют своевременно свои обязательства по договору, что негативно сказывается на производственно-сбытовой безопасности исследуемой компании.

Во-первых, высокий уровень дебиторской задолженности, или долгов, которые клиенты должны ООО «УникОпт», может существенно снижать ликвидность. Это означает, что у ООО «УникОпт» остается меньше доступных средств для оперативного управления, что ограничивает ее возможности по финансированию новых проектов, закупке необходимого сырья и материалов, выплате зарплат и выполнению других обязательств. В результате, компания может столкнуться с кассовыми разрывами, затруднениями в исполнении текущих финансовых обязательств и необходимости обращаться к дополнительному финансированию, что, в свою очередь, может повышать ее долговую нагрузку и финансовые риски.

Высокая дебиторская задолженность также может сигнализировать инвесторам и кредиторам о возможных проблемах в управлении бизнесом и сборах платежей. Инвесторы могут начать считать компанию менее привлекательной для вложений, а банки могут увеличивать ставки по кредитам или вообще отказывать в финансировании из-за высоких рисков невозврата

средств. Это приводит к снижению доверия к компании и может усложнить ее доступ к необходимым ресурсам на рынке капитала.

Кредиторская задолженность возникает в ходе операционной деятельности ООО «УникОпт». Высокий уровень таких обязательств может вызывать напряженность в отношениях с поставщиками, которые ожидают своевременной оплаты за предоставленные товары и услуги. Регулярные задержки в платежах способны привести к срыву поставок, ухудшению условий сотрудничества и даже к переходу поставщиков к конкурентам компании.

Кроме того, накопление значительной кредиторской задолженности ухудшает показатель текущей ликвидности компании и приводит к повышенной зависимости от внешнего финансирования. Это может заставить компанию прибегать к займам под высокие проценты или к продаже активов по невыгодным условиям, что негативно сказывается на ее финансовых результатах и стабильности.

Долгосрочные последствия высокого уровня дебиторской и кредиторской задолженности могут включать в себя потерю рыночных позиций, ухудшение корпоративного имиджа и даже юридические проблемы из-за нарушений договорных обязательств. В худшем случае, это может привести к банкротству и ликвидации бизнеса.

Важно отметить, что управление дебиторской и кредиторской задолженностью требует комплексного подхода, включающего установление четких кредитных политик, эффективное управление инкассацией, улучшение контроля за расходами и установление прочных партнерских отношений с поставщиками. Только при соблюдении всех этих аспектов компания сможет минимизировать негативное влияние задолженности и сохранить свою финансовую устойчивость и конкурентоспособность.

В итоге, негативные последствия высокого размера дебиторской и кредиторской задолженности для ООО «УникОпт» охватывают широкий спектр финансовых, операционных и репутационных рисков. Для успешного

управления данными рисками компании необходимо применять стратегические меры, направленные на эффективное управление задолженностями, что позволит сохранить финансовую стабильность и устойчивость на рынке.

Угроза, характеризующаяся ограничением финансовых ресурсов, также является серьезной для ООО «УникОпт». Ситуация усложняется тем, что финансы часто отвлекаются из оборота, что может привести к серьезным последствиям как для операционной деятельности, так и для стратегического развития компаний.

Далее будет рассмотрено влияние ограниченных финансовых ресурсов (таблица 30).

Таблица 30 – Финансовые показатели ООО «УникОпт» и их влияние на финансовую безопасность

Показатель	Пороговое значение	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Денежные средства, тыс. руб.	-	2248	1393	817
Краткосрочные обязательства, тыс. руб.	-	28221	10986	24543
Коэффициент абсолютной ликвидности	>0,2	0,080	0,127	0,033
Оценка коэффициента абсолютной ликвидности в зависимости от степени соответствия нормативу	-	0	0,5	0

Из представленных данных видно, что в 2023 году происходит значительное снижение денежных средств – с 2248 тыс. руб. до 817 тыс. руб., что привело к снижению коэффициента абсолютной ликвидности до 0,033, что в 6 раз ниже установленного норматива. Данная тенденция является крайне негативной, так как недостаточность наиболее ликвидных средств является причиной снижения активности текущей деятельности предприятия.

Во-первых, ограниченность финансовых ресурсов негативно сказывается на текущей операционной деятельности. Снижение вложений в товары, технологии и человеческий капитал значительно ограничивает возможности для улучшения конкурентоспособности. Финансовые ограничения могут также привести к задержке выплат поставщикам, что ставит под угрозу цепочку поставок и вызывает напряжение среди партнеров и контрагентов.

Во-вторых, долгосрочные инвестиционные проекты также оказываются под угрозой. Без достаточных финансовых ресурсов ООО «УникОпт» не

сможет реализовывать крупномасштабные инициативы, направленные на развитие и расширение бизнеса. Это создает барьеры для внедрения инноваций и освоения новых рынков, что ограничивает потенциал роста и развития. В результате, компания оказывается в замкнутом круге, где ограниченность средств препятствует росту, а отсутствие роста, в свою очередь, усугубляет финансовые проблемы.

Отвлечение финансовых ресурсов из оборота усугубляет ситуацию, так как у ООО «УникОпт» не остается возможностей для маневра. Деньги, которые могли бы быть направлены на улучшение торговых процессов, маркетинг или развитие, идут на покрытие непредвиденных расходов или на обслуживание долгов. Это вынуждает ООО «УникОпт» предпринимать меры по рационализации, которые могут включать сокращение рабочих мест или снижение заработной платы. Что мы и наблюдали – произошло снижение численности в отчетном году. Такие меры, в свою очередь, негативно сказываются на моральном состоянии сотрудников и могут снизить их производительность.

Необходимо также учитывать влияние внешних факторов, таких как экономические кризисы, инфляция и изменение кредитных условий. В такие периоды привлечение дополнительных финансовых средств становится сложнее, а обслуживание существующих кредитов – дороже. Это вынуждает ужесточать финансовую дисциплину и искать альтернативные источники финансирования, такие как венчурный капитал, стратегические альянсы или государственная поддержка. Однако такие варианты не всегда доступны и требуют дополнительных усилий и времени для их реализации.

В условиях ограниченных финансовых ресурсов важную роль играет стратегическое финансовое планирование. Руководство ООО «УникОпт» должно не только тщательно анализировать свои текущие финансовые потоки, но и прогнозировать будущие потребности и риски. Эффективное управление оборотным капиталом, оптимизация запасов и дебиторской задолженности, а также разумное заимствование могут помочь минимизировать негативные

последствия. Также важно рассматривать возможности для диверсификации источников доходов и снижения зависимости от одного вида деятельности или рынка.

В заключение следует отметить, что угроза ограниченных финансовых ресурсов и их отвлечение из оборота представляет серьезный вызов для ООО «УникОпт». Решение этой проблемы требует комплексного подхода, включающего финансовое планирование, контроль затрат и поиски новых источников финансирования. В эпоху постоянных изменений и высокой конкуренции способность эффективно управлять финансовыми ресурсами становится одним из ключевых факторов устойчивого развития и успеха.

И последняя угроза – высокая текучесть кадров в ООО «УникОпт». Текучесть кадров представляет собой одну из наиболее актуальных проблем управления персоналом. Высокая текучесть кадров оказывает значительное воздействие на эффективность бизнес-операций, уровень обслуживания клиентов и общую устойчивость компании. В условиях стремительно изменяющегося рынка труда, где конкуренция за квалифицированных специалистов усиливается, данная проблема становится особенно острой. В этой связи чрезвычайно важно понимать причины высокой текучести кадров и разрабатывать эффективные стратегии ее минимизации.

Таблица 31 – Трудовые показатели ООО «УникОпт» и их влияние на кадровую безопасность

Показатель	Пороговое значение	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Выручка, тыс. руб.	-	161672	157350	196496
Среднесписочная численность сотрудников	-	15	17	14
Принято	-	6	4	5
Уволено	-	5	7	3
Коэффициент текучести кадров	0,03-0,07	0,333	0,412	0,214
Производительность труда, руб/чел.– ч	Рост показателя в динамике	10778	9256	14035
Оценка коэффициента текучести кадров в зависимости от степени соответствия нормативу	-	0	0	0
Оценка производительности труда в	-	1	0	1

зависимости от степени соответствия нормативу				
---	--	--	--	--

Расчет показал, что на протяжении всего периода, слишком высокое значение коэффициента текучести кадров обусловлено большим количеством уволенных сотрудников, что является негативной тенденцией.

Ко всему, в 2022 году снижается производительность с 10778 тыс. руб. до 9256 тыс. руб., что вызвано сокращением полученной выручки на фоне роста среднесписочной численности персонала.

Одной из ключевых причин высокой текучести кадров является неудовлетворенность сотрудников своей работой. Это может быть связано с различными факторами, такими как недостаток мотивации, низкий уровень заработной платы, отсутствие перспектив карьерного роста и профессионального развития. Не последнюю роль играют и межличностные отношения в коллективе, качество руководства и корпоративная культура. Часто сотрудники уходят, не чувствуя своей значимости в компании и не видя путей для самореализации.

Недостаточный процесс адаптации новых сотрудников также может стать причиной высокой текучести. Плохая интеграция в коллектив, недостаток поддержки со стороны менеджмента и коллег, а также отсутствие четких инструкций и ожиданий могут вызвать разочарование и желание покинуть компанию.

Высокая текучесть кадров влечет за собой множество негативных последствий для организации. Во-первых, это значительные финансовые затраты. При уходе сотрудника компании необходимо инвестировать ресурсы в поиск и привлечение новых специалистов, что включает в себя расходы на размещение вакансий, проведение собеседований и тестирования, а также затраты на обучение и адаптацию новых работников.

Во-вторых, частые увольнения снижают общую продуктивность и моральный дух оставшихся сотрудников. Постоянные изменения в команде



могут вызвать чувство неопределенности и стресса, что, в свою очередь, снижает эффективность труда и может привести к выгоранию.

В-третьих, высокая текучесть кадров негативно сказывается на репутации компании. В условиях высокой конкуренции на рынке труда, информация о нестабильности в организации может стать известной потенциальным кандидатам, что снижает привлекательность работодателя в их глазах.

Для снижения уровня текучести кадров необходимо принимать комплексные меры, направленные на улучшение условий труда и уровня удовлетворенности сотрудников. Во-первых, следует проводить регулярные исследования и опросы сотрудников для выявления проблемных зон и определения факторов, способствующих текучести. Это позволит составить четкий план мероприятий по их устранению.

Во-вторых, важным шагом является разработка конкурентоспособной системы вознаграждений, включающей не только достойную заработную плату, но и различные бонусы, льготы и социальные пакеты. Идеально, если данная система будет гибкой и адаптированной к индивидуальным потребностям сотрудников.

В-третьих, необходимо уделять особое внимание развитию корпоративной культуры, основанной на ценностях доверия, взаимоуважения и сотрудничества. Открытая коммуникация, возможность для сотрудников высказать свои идеи и предложения, а также признание и поощрение их достижений играют важную роль в создании позитивной рабочей атмосферы.

В-четвертых, организация должна активно инвестировать в профессиональное развитие своих сотрудников. Это включает в себя регулярное обучение, участие в конференциях и семинарах, создание условий для карьерного роста и реализации профессиональных амбиций.

Высокая текучесть кадров является серьезной угрозой для ООО «УникОпт», способной подорвать его стабильность и конкурентоспособность. Однако путем систематического анализа причин и внедрения эффективных стратегий управления персоналом можно минимизировать этот риск и создать

благоприятные условия для профессионального и личного развития сотрудников. В конечном итоге, это приведет к повышению лояльности, мотивации и производительности, что является ключом к долгосрочному успеху и процветанию компании.

### **3.2 Разработка мероприятий по обеспечению экономической безопасности**

Экономическая безопасность является краеугольным камнем устойчивого развития любой организации, особенно в условиях сложной и непредсказуемой рыночной среды. Для обеспечения должного уровня экономической безопасности ООО «УникОпт» необходимо предпринимать комплексные мероприятия, направленные на снижение дебиторской и кредиторской задолженности, решение проблем отвлечения финансовых ресурсов и минимизацию текучести кадров. Рассмотрим эти аспекты более подробно и предложим способы их реализации (таблица 32).

Таблица 32 – Мероприятия по обеспечению экономической безопасности ООО «УникОпт»

Угроза	Мероприятие	Ожидаемый результат
Высокий размер дебиторской и кредиторской задолженности	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разработка программ лояльности для долговых клиентов.</li> <li>2. Улучшение системы управления дебиторской задолженностью.</li> <li>3. Оптимизация кредитной политики.</li> </ol>	Сокращение дебиторской и кредиторской задолженности, рост собственного капитала
Ограниченные финансовые ресурсы ввиду их отвлечения из оборота	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разработка и внедрение системы контроля за расходами.</li> <li>2. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью.</li> </ol>	Повышение абсолютной ликвидности
Высокая текучесть кадров	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разработка системы мотивации и поощрений.</li> <li>2. Создание благоприятных условий труда.</li> <li>3. Инвестирование в обучение и развитие персонала.</li> </ol>	Снижение текучести кадров за счет повышения мотивации сотрудников

Дебиторская и кредиторская задолженности представляют собой существенные финансовые риски для любой компании. Высокая дебиторская задолженность может привести к недостатку оборотных средств и снижению ликвидности, в то время как увеличенная кредиторская задолженность может способствовать росту обязательств и снижению финансовой устойчивости. Для снижения этих рисков необходимо разработать целый комплекс мероприятий для ООО «УникОпт».

Одним из основных способов снижения дебиторской задолженности является мотивация клиентов ООО «УникОпт» к своевременной оплате счетов может быть достигнута с помощью программ лояльности, которые предусматривают скидки, бонусы и другие поощрения за ранние или точные платежи. Это поможет снизить уровень дебиторской задолженности и укрепить финансовое положение ООО «УникОпт».

Важным элементом является внедрение автоматизированных систем управления дебиторской задолженностью, которые позволят своевременно отслеживать состояние расчетов и принимать меры по их урегулированию. Также необходимо разработать процедуры для работы с неплатежеспособными клиентами, включая штрафные санкции и судебные разбирательства при необходимости.

Также немаловажным является пересмотр и оптимизация кредитной политики ООО «УникОпт». Необходимо установить четкие критерии отбора клиентов, которым предоставляется отсрочка платежа, включая их кредитную историю, финансовое состояние и деловую репутацию. Кроме того, важно установить лимиты кредитования и сроки, в которые клиенты обязаны погасить свою задолженность.

Одним из ключевых вызовов для обеспечения экономической безопасности является проблема отвлечения финансовых ресурсов на непрофильные или недостаточно эффективные направления. Для минимизации этих рисков следует принять ряд мер, направленных на оптимизацию использования средств и рационализацию финансовых потоков.

Ввиду ограниченных финансовых ресурсов и их отвлечения из оборота, ООО «УникОпт» должно разработать и внедрить эффективные мероприятия по обеспечению экономической стабильности и безопасности.

Одним из важных аспектов является управление дебиторской и кредиторской задолженностью. Часто именно несвоевременное поступление платежей или задержки в расчетах с контрагентами становятся причиной финансовых затруднений. Для минимизации рисков необходимо внедрить систему мониторинга и управления задолженностями, что позволит своевременно реагировать на изменения и предпринимать меры для снижения негативного влияния.

Следующим этапом является разработка и внедрение системы контроля за расходами. Важно определить и проанализировать основные статьи затрат, выявить возможные пути их оптимизации и сокращения без ущерба для основной деятельности компании. Это может включать в себя пересмотр договоров с поставщиками, оптимизацию производственных процессов, сокращение непроизводственных расходов и другие меры.

Высокий уровень текучести кадров в ООО «УникОпт» может негативно сказаться на производительности и общей эффективности работы компании, а также к снижению кадровой безопасности.

Система мотивации и поощрений играет важную роль в удержании сотрудников. Включение в нее различных элементов, таких как премии, бонусы, карьерный рост и дополнительные социальные льготы, позволит повысить заинтересованность сотрудников в долгосрочной работе в компании.

Также одним из ключевых факторов, влияющих на текучесть кадров, являются условия труда. Обеспечение комфортных и безопасных рабочих мест, гибкого графика работы и возможностей для профессионального развития способствует снижению уровня текучести и повышению лояльности сотрудников.

Повышение квалификации и профессиональное развитие сотрудников также выступают эффективным средством в борьбе с текучестью кадров.

Организация регулярных тренингов, семинаров, курсов повышения квалификации и других мероприятий, способствующих профессиональному росту, позволит укрепить кадровый потенциал компании и повысить кадровую безопасность.

Таким образом, разработка мероприятий по обеспечению экономической безопасности ООО «УникОпт» требует комплексного подхода и внедрения системных решений. Снижение дебиторской и кредиторской задолженности, решение проблем отвлечения финансовых ресурсов и минимизация текучести кадров являются ключевыми направлениями, на которые следует обращать внимание при формировании стратегии экономической безопасности. Внедрение предложенных мероприятий позволит повысить устойчивость и конкурентоспособность компании, обеспечив ее долгосрочное развитие и процветание.

Для того чтобы на предприятии ООО «УникОпт» не образовывалась необоснованной кредиторской задолженности, оно должно, прежде всего, грамотно управлять дебиторской задолженностью.

В практике финансовой деятельности зачастую складывается такая ситуация, когда становится невыгодным снижение дебиторской задолженности без изменения кредиторской. Уменьшение дебиторской задолженности снижает коэффициент покрытия. Предприятие приобретает признаки несостоятельности и становится уязвимым со стороны налоговых органов и кредиторов. Поэтому финансовые менеджеры обязаны решать не только задачу снижения дебиторской задолженности, но и ее балансирования с кредиторской.

Поэтому, по первому мероприятию мы предлагаем разработать программу лояльности для клиентов ООО «УникОпт».

Рассмотрим вариант предоставления 5 % скидки при 100 % предоплате. Согласно опросу оптовых покупателей, на такой вариант оплаты согласно 40 % клиентов, что составляет 35 % от действующих дебиторов. При расчете будем учитывать, что выручка в будущем периоде останется на прежнем уровне (таблица 33).

Таблица 33 – Расчет затрат на введение программы лояльности для клиентов ООО «УникОпт»

Показатели	2023 г.	План	Изменение абсолютное
Выручка, тыс. руб.	196496	196496	-
Среднедневная выручка, тыс. руб.,	538	538	-
Дебиторская задолженность (в расчете снизится на 35 %), тыс. руб.	65566	42618	-22948
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности,	2,997	4,611	1,614
Длительность оборота дебиторской задолженности, дн.	122	79	-43
Высвобождение денежных средств, тыс. руб. (изменение длительности оборота * ср. дн. выручку)	-	22948	-
Потери на скидку составят, тыс. руб.	-	3278	-
Чистая прибыль, тыс. руб.	3277	22947	19670

Потери на скидку:  $65566 \times 5\% = 3278,3$  тыс. руб.

Чистая прибыль с учетом мероприятия:  $3277 + 22948 - 3278 = 22947$  тыс. руб.

В результате расчета видно, что предоставление скидки в размере 5 % при 100 % предоплате, будет эффективным. Так, размер дебиторской задолженности сократится на 22948 тыс. руб., а длительность оборота составит всего 79 дней вместо 122 дней. При этом чистая прибыль увеличится на 19670 тыс. руб.

Так, реализация данного мероприятия позволит не только сократить размер дебиторской задолженности, но и приведет к возврату финансовых ресурсов в оборот предприятия.

Для разработки мероприятий по снижению текучести кадров, был проведен опрос сотрудников с целью выявления потенциальных причин их возможного увольнения.

Результаты опроса представлены на рисунке 8.



Рисунок 8 – Результат опроса сотрудников ООО «УникОпт» о возможных причинах увольнения

Так, в результате опроса, 60 % респондентов отметили низкий уровень оплаты труда, а также отсутствие мотивационной составляющей. Стоит отметить, что менеджерам по продажам не выплачиваются премии за перевыполнение плана, что может негативно сказаться на уровне объема продаж. А уровень средней заработной платы, который составляет меньшую величину от среднестатистической по Амурской области 46510 руб. против 72994 руб., может негативно отразиться на результатах деятельности и других сотрудников.

Ввиду этого, мы предлагаем повысить размер средней заработной платы в ООО «УникОпт» минимум до 60000 руб., а менеджерам по продажам доплачивать 0,5 % от выручки сверх плана. Для расчета затрат на данное мероприятие учтем, что на 2023 год руководство ООО «УникОпт» установило план по продажам в размере 170000 тыс. руб. В таблице 34 представлены затраты на данное мероприятие.

Таблица 34 – Затраты по снижению текучести кадров в ООО «УникОпт»

Показатель	Значение
Среднесписочная численность сотрудников, чел.	14

Среднемесячная заработная плата до мероприятия, руб.	46510
Годовой фонд оплаты труда до мероприятия, тыс. руб.	651
Среднемесячная заработная плата после мероприятия, руб.	60000
Годовой фонд оплаты труда после мероприятия, тыс. руб.	840
Сумма перевыполнения плана, тыс. руб.	26496
Сумма премий в результате перевыполнения плана, тыс. руб.	132,48
Итого дополнительных затрат, руб.	321

Затраты на повышение кадровой безопасности посредством стимулирования работников и сокращения текучести кадров приведет к дополнительным затратам в размере 321 тыс. руб.

Совокупные затраты на реализацию мероприятий составят 3599 тыс. руб. (3278 + 321). При этом, ООО «УникОпт» нарастит чистую прибыль, снизит дебиторскую задолженность, что позволит направить средства на погашение части кредиторской задолженности.

### **3.3 Экономическая эффективность мероприятий**

В результате предложенных мероприятий, мы ожидаем следующие изменения:

- сокращение дебиторской и кредиторской задолженности, рост собственного капитала;
- повышение абсолютной ликвидности;
- снижение текучести кадров за счет повышения мотивации сотрудников.

В предыдущем пункте были рассчитаны затраты, необходимые для реализации предложенных мероприятий, а также дополнительный эффект, который получит ООО «УникОпт».

Так, ООО «УникОпт» нарастит чистую прибыль, а, следовательно, произойдет увеличение собственного капитала. Также снизится размер дебиторской задолженности, а высвобожденные средства можно направить на погашение части кредиторской задолженности и долгосрочных обязательств. Представим в таблице 35 изменение финансовых показателей компании.

Таблица 35 – Изменение финансовых показателей деятельности ООО «УникОпт» и оценка вероятности банкротства



Показатель	2023 г.	План	Изменение
Внеоборотные активы (ВА), тыс. руб.	883	883	0
Оборотные активы (ОА), тыс. руб.	94692	94692	0
Активы компании (А), тыс. руб.	95576	95575	-1
Краткосрочные обязательства (КО), тыс. руб.	24543	14543	-10000
Долгосрочные обязательства (ДО), тыс. руб.	58929	25981	-32948
Собственный капитал (СК), тыс. руб.	12104	55051	42947
Пассивы компании	95576	95575	-1
Выручка (В), тыс. руб.	196496	196496	0
Прибыль до налогообложения (ПдН), тыс. руб.	4149	23819	19670
Чистая прибыль (ЧП), тыс. руб.	3277	22947	19670
X1 (( ОА — КО) / А)	0,734	0,839	0,105
X2 (ЧП / А)	0,034	0,240	0,206
X3 (ПдН / А)	0,043	0,249	0,206
X4 (СК / ( ДО + КО))	0,145	1,358	1,213
X5 (В / А)	2,056	2,056	0,000
Z (0,717X1 + 0,847X2 + 3,107X3 + 0,420X4 + 0,998X5)	2,8	4,2	1,4

В результате предложенных мероприятий, снизятся краткосрочные обязательства и вырастет собственный капитал, что приведет к росту Z-значение с 2,8 до 4,2, что является положительной тенденцией, так как свидетельствует о снижении вероятности банкротства ООО «УникОпт».

Далее проведем расчет финансовой составляющей с учетом изменений (таблица 36).

Таблица 36 – Оценка изменения финансовой составляющей экономической безопасности ООО «УникОпт»

Показатель	Фактическое значение		Оценка в зависимости от степени соответствия нормативу	
	2023 г.	Прогноз	2023 г.	Прогноз
Коэффициент автономии	0,127	0,58	0	0,5
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,118	0,57	1	1
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,033	0,06	0	1
Коэффициент текущей ликвидности	3,858	6,51	0,5	0,5
Пятифакторная модель Э. Альтмана	2,8	4,20	0,5	1
Коэффициент финансовой независимости	0,127	0,58	0	1
Коэффициент финансового рычага (левериджа)	6,896	0,74	0	1
Запас финансовой прочности, %	45,91	45,91	1	1
Определение типа финансовой устойчивости	нормальная	абсолютная	0,5	1
Финансовая составляющая			0,389	0,889

В результате реализации мероприятий, уровень финансовой составляющей вырастет с 0,389 до 0,889. Данный рост обусловлен тем, что

наряду со снижением краткосрочных обязательств, а именно – кредиторской задолженности, а также погашения части долгосрочных обязательств (за счет высвобождения средств из дебиторской задолженности), увеличится размер собственного капитала, что положительно скажется на финансовом состоянии, а также ликвидности организации.

В таблице 37 отражено влияние мероприятий на показатели производственно-сбытовой составляющей.

Таблица 37 – Оценка изменения производственно-сбытовой составляющей ООО «УникОпт» за 2021 – 2023 гг.

Показатель	Фактическое значение		Оценка в зависимости от степени соответствия нормативу	
	2023 г.	Прогноз	2023 г.	Прогноз
1	2	3	4	5
Коэффициент рентабельности продаж	0,048	0,048	0	0
Коэффициент рентабельности активов	0,045	0,045	0,5	0,5
Уровень рентабельности основной деятельности, %	5,04	5,04	0,5	0,5

Продолжение табл. 37

1	2	3	4	5
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	2,782	1	0	1
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	2,692	2,692	1	1
Сводный коэффициент производственно-сбытовой составляющей			0,400	0,600

В результате мероприятия производственно-сбытовая составляющая увеличится с 0,4 до 0,6.

Помимо финансовой составляющей, предложенные мероприятия также отразятся на кадровой безопасности. Представим эти изменения в таблице 38.

Таблица 38 – Оценка изменения кадровой составляющей экономической безопасности ООО «УникОпт»

Показатель	Фактическое значение		Оценка в зависимости от степени соответствия нормативу	
	2023 г.	Прогноз	2023 г.	Прогноз
Коэффициент уровня заработной платы	0,237	0,305	0	0
Коэффициент стабильности кадров	0,643	0,857	0,5	0,5
Коэффициент текучести кадров	0,214	0,05	0	1
Производительность труда, руб./чел.– ч	14035	14035	1	1
Сводный коэффициент кадровой составляющей			0,375	0,625

В результате улучшения условий оплаты труда, текучесть кадров снизится, что положительно отразится на кадровой безопасности. Изменение данных составляющих также окажут влияние на интегральный показатель экономической безопасности ООО «УникОпт» (таблица 39).

Таблица 39 – Оценка изменения интегрального показателя экономической безопасности ООО «УникОпт»

Функциональная составляющая	Значение частной функциональной составляющей экономической безопасности		Удельный вес	Значение частной функциональной составляющей экономической безопасности с учетом веса	
	2023 г.	Прогноз		2023 г.	Прогноз
Финансовая	0,389	0,889	0,26	0,101	0,231
Технологическая	0,4	0,4	0,227	0,091	0,091
Производственно-сбытовая	0,4	0,5	0,253	0,101	0,127
Кадровая	0,375	0,625	0,26	0,098	0,163
Интервальный показатель экономической безопасности			1	0,391	0,612

Расчет интегрального показателя экономической безопасности ООО «УникОпт» позволяет сделать вывод, что в результате предложенных мероприятий уровень экономической безопасности вырастет с 0,391 до 0,612, что характеризуется как средний уровень экономической безопасности.

Таким образом, считаем, что данные мероприятия являются эффективными, так как положительно скажутся на экономической безопасности предприятия.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Сущность экономической безопасности предприятия заключается в стабильном функционировании предприятия при эффективном использовании ресурсов, интеллектуального и кадрового потенциала, и характеризуется возможностями предприятия противостоять влиянию негативных факторов внешней и внутренней среды. Проблемы обеспечения экономической безопасности для всех предприятий имеет особую важность.

Проведенный анализ трактовки ученых относительно содержания экономической безопасности предприятия позволил обобщить ее следующим определением: экономическая безопасность предприятия трактуется как состояние защищенности корпоративных ресурсов, потенциала предприятия (финансовое, ресурсное и экономическое состояние), при котором нейтрализуются существующие и возможные внутренние и внешние угрозы, а также создаются необходимые условия для обеспечения стабильного «экономически безопасного» функционирования.

В результате исследований выделены следующие основные классификации угроз безопасности предприятия:

- по видам деятельности предприятия (операционная, финансовая, инвестиционная).

- по видам ресурсов (финансовые, трудовые, технические, технологические, информационные, организационные и т.п.).

Стоит отметить, что данные виды угроз относятся к внутренним угрозам экономической безопасности предприятия. Угрозы данного вида зависят от деятельности предприятия, и которые предприятию по силам выявить и предотвратить. Внешние угрозы экономической безопасности не зависят от деятельности предприятия. К таким угрозам относят, например, нестабильность экономики, недобросовестную конкуренцию, неразвитость финансового рынка и его инфраструктуры и т.п. Угрозы экономической безопасности предприятия требует разработки мер для их определения и предотвращения, так как высокая вероятность возникновения кризисных явлений на предприятии, может привести к снижению эффективности его деятельности. В данном аспекте важное значение для предприятия принимает управление экономической безопасностью предприятия.

В качестве методики комплексной оценки уровня экономической безопасности предприятия выбран подход Е.В. Левкиной, который оценивает экономическую безопасность в разрезе, на основе исследования совокупности элементов, которые ее формируют (функциональные составляющие экономической безопасности). Для проведения оценки уровня экономической безопасности предприятия были выделены шесть основных этапов:

- постановка цели и задач по определению уровня экономической безопасности предприятия, а также выбор системы показателей;
- поиск и отбор источников информации для выявления уровня экономической безопасности предприятия, проведение оценки экономических

- показателей,
- расчет показателей-индикаторов по определению экономической безопасности предприятия;
- расчет комплексного показателя экономической безопасности предприятия.
- анализ динамики фактических значений индикаторов экономической безопасности предприятия,
- разработка рекомендаций по улучшению экономической безопасности.

Данный подход был применен при оценке экономической безопасности общества с ограниченной ответственностью «УникОпт».

Общество с ограниченной ответственностью «УникОпт» зарегистрировано 10 июля 2007 года. За это время компания прошла путь от поставщика небольшого ассортимента фото и электротоваров, до многопрофильного поставщика широкого спектра товаров, включающего бытовую технику, электротовары, мебель, спортивное и лабораторное оборудование, автомобили и спецтехнику. Сегодня, ассортиментный портфель компании включает в себя более 5 000 наименований.

Динамика основных экономических показателей ООО «УникОпт» не имеет постоянной тенденции. Выручка от реализации в 2022 году сократилась на 4322 тыс. руб., что обусловлено сокращением объема поставок спортивного оборудования за счет санкций. В 2023 году выручка показывает рост на 39146 тыс. руб., что произошло ввиду наращивания поставок спецтехники из КНР через открытый ТЛТ «Каникурган».

Чистая прибыль в 2022 году сократилась на 2095 тыс. руб. ввиду полученного убытка от прочей деятельности. В 2023 году чистая прибыль повысилась на 1448 тыс. руб. На рост чистой прибыли повлияло увеличение прибыли от основной и от прочей деятельности.

Численность работников ООО «УникОпт» не имеет постоянной тенденции и на 2023 год она сократилась до 14 чел. Снижение численности обусловлено высвобождением некоторых штатных должностей, а именно, сокращением одного кладовщика и одного маркетолога. В целом, снижение численности сказалось положительно на деятельности компании, так как мы наблюдаем рост выручки на 1 работника с 10778 тыс. руб./чел. в 2021 году до 14035 тыс. руб./чел. в 2023 году.

В целом, экономическая характеристика ООО «УникОпт» свидетельствует о стабильном финансовом состоянии компании, росте выручки и прибыли. Компания прикладывает все силы для своего развития, расширения деятельности, а также стремится к улучшению сервиса для своих клиентов.

На протяжении всего анализируемого периода интервальные значения оценки уровня экономической безопасности ООО «УникОпт» находится в пределах 0,25-0,50, что свидетельствует о низком уровне экономической безопасности предприятия создает серьезные вызовы для его долгосрочной устойчивости и развития.

Выявленными угрозами являются: высокий размер дебиторской и кредиторской задолженности; ограниченные финансовые ресурсы ввиду их отвлечения из оборота; высокая текучесть кадров.

Для снижения выявленных угроз, предлагается:

- разработка программ лояльности для долговых клиентов;
- улучшение системы управления дебиторской задолженностью;
- оптимизация кредитной политики;
- разработка и внедрение системы контроля за расходами;
- управление дебиторской и кредиторской задолженностью;
- разработка системы мотивации и поощрений;
- создание благоприятных условий труда;
- инвестирование в обучение и развитие персонала.

В результате предложенных мероприятий уровень экономической безопасности вырастет с 0,391 до 0,612, что характеризуется как средний уровень экономической безопасности.

Таким образом, считаем, что данные мероприятия являются эффективными, так как положительно скажутся на экономической безопасности предприятия.

#### БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Алавердов, А. Р. Управление человеческими ресурсами организации: Учебник. - 2-е изд., перераб. и доп. [Текст] / А.Р. Алавердов. - М.: Синергия, 2012. – 656 с.
- 2 Амосова В.В. Экономическая теория. // В.В. Амосова, Г.М. Гукасян - М.: Эксмо, 2014. – 195 с.
- 3 Бадалова, А.Г. Управление кадровыми рисками на предприятии [Текст] // Российское предпринимательство – 2015. - №5. С.-6-8.
- 4 Беспалько, А. А. Экономическая безопасность предприятий. Понятия, подходы, принципы [Текст] /А. А. Беспалько, В. Ф. Гапоненко, А. С. Власков. – Москва : Ось, 2014 . – 137 с.
- 5 Галицкая Ю.Н., Прогнозирование риска банкротства предприятия



при помощи отечественных моделей с целью сохранения платежеспособности // Ю. Н. Галицкая, О.О. - Терещенко Экономика и бизнес: теория и практика. 2019. №12-1. – 196 с.

6 Глазьев, С.Ю. О внешних и внутренних угрозах экономической безопасности России в условиях американской агрессии [Текст] / С.Ю. Глазьев // Менеджмент и бизнес-администрирование. – 2015. - № 1. – С. 120 с.

7 Иванов В. С. Безопасность предпринимательства / Иванов В. С., – М.: Экономика, 2016. – 415 с.

8 Доценко Д. В. Экономическая безопасность: методологические аспекты и составляющие / Доценко Д. В. Аудит и финансовый анализ, 2018. – 41 с.

9 Дворядкина Е.Б. Экономическая безопасность / Е.Б. Дворядкина, Я. П. Силин, Н. В. Новикова // М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. гос. экон. ун-т. – 2-е изд., перераб. и доп. – Екатеринбург: [Изд-во Урал. гос. экон. ун-та], 2019. – 194 с.

10 Десятниченко Д.Ю., Угрозы финансовой безопасности устойчивого функционирования предприятия / Д. Ю. Десятниченко, О. Ю. Десятниченко, В. В. Остапенко Экономика и бизнес: теория и практика, 2019. – 269 с.

11 Дмитриева И. Е. Государственное регулирование деятельности предприятий в сфере торговли / И. Е. Дмитриева ., – М.: Экономика,- 2019. – 175 с.

12 Дудин, М.Н. Экономическая безопасность России: угрозы национальным интересам и их отражение [Текст] / М.Н. Дудин, Н.В. Лясников, Сидоренко В.Н. // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие) – 2014. - № 20. – 106 с.

13 Иванюта Т. Н. Основные подходы к формированию системы экономической безопасности на предприятиях // Т. Н. Иванюта Молодой ученый. 2013. № 4. – 223 с.

14 Карзаева, Н.Н. Основы экономической безопасности [Текст]. / Н. Н. Карзаева – М.: ИНФРА-М, 2017. – 276 с.

- 15 Левкина, Е.В. Экономическая безопасность предприятия : учебное пособие // Е.В. Левкина, Л.А. Сахарова, Е.А. Курасова. – Владивосток : Издательство Дальневосточного федерального университета, 2022. – 40 с.
- 16 Пименов, Н.А. Управление финансовыми рисками в системе экономической безопасности: учебник и практикум для вузов / Н.А. Пименов. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 353 с.
- 17 Савицкая, Г.В. Экономический анализ: учебник / Г.В. Савицкая. – М.: Издательство: ИНФРА-М, 2022. – 587 с Уразгалиев, В.Ш. Экономическая безопасность. Учебник и практикум [Текст]. – М.: Юрайт, 2016. – 376 с.
- 18 Уразгалиев В.Ш. Экономическая безопасность предприятия. Учебник и практикум [Текст]. / В. Ш. Уразгалиев. – М.: Юрайт, 2016. – 376 с.
- 19 Руф Е. С. виды угроз финансовой безопасности предприятия // Проблемы науки. 2020. №9 (57). – 98 с.
- 20 Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник- 4-е изд., перераб. и доп. [Текст] / Г.В. Савицкая.– М.: ИНФРА-М, 2013. – 512 с.
- 21 Суглобов А.Е. Экономическая безопасность предприятия: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности «Экономическая безопасность» / А.Е. Суглобов, С.А. Хмелев, Е.А. Орлова//. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2020. - 271 с.
- 22 Трудовой Кодекс Российской Федерации: офиц. текст. – М.: АБАК, 2013. – 789 с.
- 23 Уголовный Кодекс Российской Федерации: офиц. текст. – М.: Омега, 2017. – 289 с.
- 24 Чичерин, Ю. А. Системы мотивации и стимулирования трудовой деятельности: Учеб. Пособие [Текст] /Ю.А. Чичерин - Белгород: Изд-во БУКЭП, 2014. - 205 с.
- 25 Чумарин, И. Г. Что такое кадровая безопасность компании? [Текст] / И. Г. Чумарин // Безопасность в информационной сфере. – 2014. – №2. – 142 с.

- 26 Шевченко И.В., Темурзиева Л.Б. Показатели качества продукции и методы их оценки на промышленном предприятии // И. В. Шевченко, Л. Б. Темирзулиев – Сборник статей победителей V Международной научно-практической конференции, 2017. – 107 с.
- 27 Шепеленко, С.Г. Организация, нормирование и оплата труда на предприятии [Текст] / С.Г.Шепеленко. – М.: ИКЦ «Март», 2014. – 160 с.
- 28 Экономика труда и социально-трудовые отношения [Текст] / под ред. Г.Г.Мелькина, Р.П. Колосовой. - М., 2015. – 356 с.
- 29 Черняк, В.З. Управление предпринимательскими рисками в системе экономической безопасности. Теоретический аспект: монографии. [Текст] / В.З. Черняк, Н.Д. Эриашвили, Е.Н. Барикаев. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 159 с.
- 30 Черная Е.Г. Угрозы национальной экономической безопасности Российской Федерации / Е.Г. Черная, А.А. Белов // Вестник ВИЭПП. – 2020. – № 2. – 86 с.
- 31 Шульц, В.Л. Безопасность предпринимательской деятельности: учеб-ник для вузов / В.Л. Шульц, А.В. Юрченко, А.Д. Рудченко. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 354 с.
- 32 Черная Е.Г. Угрозы национальной экономической безопасности Российской Федерации / Е.Г. Черная, А.А. Белов // Вестник ВИЭПП. – 2020. – № 2. – С. 80-86
- 33 Шадрина, Г.В. Управленческий и финансовый анализ: учебник для вузов / Г.В. Шадрина. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 288 с.
- 34 Шмелева Д.А. Теоретические основы экономической и социальной безопасности организации / Д.А. Шмелева, Л.П. Федорова // Вестник Российского Университета Кооперации. – 2020. – № 2 (40). – С. 117-124.
- 35 Югов, Е.А. Коммерческая тайна: фактор обеспечения экономической безопасности или угроза экономической безопасности предприятия (по результатам социологического опроса) / Е. А. Югов // Вестник РМАТ. – 2020. – № 3. – 54 с.

## ПРИЛОЖЕНИЕ А

Финансовая отчетность ООО «УникОпт» за 2021 – 2023 гг.

Таблица А.1 – Бухгалтерский баланс АО «Амурснабсбыт» на 31.12.2023 г.

<i>Пояснения 1</i>	<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки</i>	<i>На 31 декабря 2023 года</i>	<i>На 31 декабря 2022 год</i>	<i>На 31 декабря 2021 года</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>
<b>АКТИВ</b>					
	Материальные внеоборотные активы <sup>2</sup>	1150	880	1 532	-
	Нематериальные, финансовые и другие внеоборотные активы <sup>3</sup>	1170	3	3	3
	Запасы	1210	28 309	16 859	48 634

Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	817	1 393	2 248
Финансовые и другие оборотные активы <sup>4</sup>	1230	65 566	30 642	44 774
<b>БАЛАНС</b>	1600	95 576	50 429	95 659
<b>ПАССИВ</b>				
Капитал и резервы <sup>5</sup>	1300	12 104	10 778	10 748
Целевые средства	1350	-	-	-
Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества и иные целевые фонды	1360	-	-	-
Долгосрочные заемные средства	1410	58 000	27 000	56 684
Другие долгосрочные обязательства	1450	929	1 666	7
Краткосрочные заемные средства	1510	979	379	612
Кредиторская задолженность	1520	23 564	10 607	27 609
Другие краткосрочные обязательства	1550	-	-	-
<b>БАЛАНС</b>	1700	95 576	50 429	95 659

## Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая отчетность ООО «УникОпт» за 2021 – 2023 гг.

Таблица А.2 - Отчёт о финансовых результатах ООО «УникОпт» за 2023 г.

<i>Пояснения<sup>6</sup></i>	<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки</i>	<i>На 31 декабря 2023 года.</i>	<i>На 31 декабря 2022 года.</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
	Выручка <sup>7</sup>	2110	196 496	157 350
	Расходы по обычной деятельности <sup>8</sup>	2120	(187 066)	(148 462)
	Проценты по уплате	2330	(8 395)	(6 305)
	Прочие доходы	2340	4 852	1 935
	Прочие расходы	2350	(1 738)	(2 266)
	Налоги и прибыль (доходы) <sup>9</sup>	2410	(872)	(423)

	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	2400	3 277	1 829
--	--------------------------------	------	-------	-------