

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное образовательное учреждение высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический
Кафедра экономической безопасности и экспертизы
Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность
Специализация "Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности"

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
_____ Е.С. Рычкова
« _____ » _____ 2024 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему: Обеспечение экономической безопасности организации в сфере производства тепловой энергии (на примере ООО «ЖДК-Энергоресурс»)

Исполнитель
студент группы 978-ос

(подпись, дата)

А.В. Шарова

Руководитель
доцент, канд.экон.наук

(подпись, дата)

Е.С. Рычкова

Нормоконтроль

(подпись, дата)

Л.И. Рубаха

Рецензент
доцент, канд.экон.наук

(подпись, дата)

В.В. Лазарева

Благовещенск 2024

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический
Кафедра экономической безопасности и экспертизы

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой
_____ Е.С. Рычкова
« _____ » _____ 2024 г.

З А Д А Н И Е

К выпускной дипломной работе (проекту) студента Шаровой Алины Викторовны

1. Тема выпускной дипломной работы: Обеспечение экономической безопасности органи-
(утверждено приказом от 22.01.2024г № 795-уч)

зации в сфере производства тепловой энергии (на примере ООО «ЖДК-Энергоресурс»)

2. Срок сдачи студентом законченной работы 30.05.2024

3. Исходные данные к выпускной дипломной работе: учебная литература, данные
бухгалтерской (финансовой) отчётности ООО «ЖДК-Энергоресурс», статьи периодических
изданий, информационные ресурсы сети «Интернет»

4. Содержание выпускной дипломной работы (проекта) (перечень подлежащих разработке
вопросов): 1. Теоретические аспекты обеспечения экономической безопасности организа-
ции 2. Оценка экономической безопасности ООО «ЖДК – Энергоресурс» 3. Совершенство-
вание мер по повышению экономической безопасности ООО «ЖДК-Энергоресурс»

5. Перечень материалов приложения: (наличие чертежей, таблиц, графиков, схем,
программных продуктов, иллюстративного материала и т.п.) 1. Методика оценки уровня
экономической безопасности. 2. Организационная структура ООО «ЖДК-Энергоресурс»

6. Консультанты по выпускной дипломной работе (проекту) (с указанием относящихся к
ним разделов) _____

7. Дата выдачи задания 24.01.2024

Руководитель выпускной дипломной работы (проекта): Рычкова Евгения Сергеевна,
(фамилия, имя, отчество, должность, ученая степень, ученое звание)

доцент, канд.экон.наук

Задание принял к исполнению (дата): 25.01.2024

(подпись студента)

РЕФЕРАТ

Дипломная работа содержит 78 с., 12 рисунков, 48 таблиц, 5 формул, 50 источников, 2 приложения

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ТЕПЛОВАЯ ЭНЕРГИЯ, КАДРОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ФИНАНСОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, УРОВЕНЬ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Цель – исследование проблем и угроз обеспечения экономической безопасности организации в сфере производства тепловой энергии, анализ и оценка уровня экономической безопасности организации, разработка усовершенствованных мероприятий по повышению уровня экономической безопасности.

Объект исследования: общество с ограниченной ответственностью «ЖДК-Энергоресурс».

Предмет исследования: обеспечение экономической безопасности в сфере производства тепловой энергии

Анализируемый период составил 2021-2023 гг.

В первой главе представлены основные теоретические аспекты обеспечения экономической безопасности организации.

Во второй главе дана организационно-экономическая характеристика ООО «ЖДК-Энергоресурс», а далее проведен анализ внешних факторов, влияющих на обеспечение экономической безопасности организации. В последнем пункте второй главы анализируются функциональные составляющие экономической безопасности, а также оценивается в целом уровень экономической безопасности ООО «ЖДК-Энергоресурс».

В третьей главе предложены меры повышения экономической безопасности ООО «ЖДК-Энергоресурс», оценена их эффективность и дан прогноз уровня экономической безопасности на будущий период.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	5
1 Теоретические аспекты обеспечения экономической безопасности организации	7
1.1 Функциональные составляющие экономической безопасности организации	7
1.2 Факторы экономической безопасности организации	15
1.3 Методика оценки экономической безопасности организации	20
2 Оценка экономической безопасности ООО «ЖДК – Энергоресурс»	30
2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «ЖДК-Энергоресурс»	30
2.2 Оценка внешних факторов ООО «ЖДК-Энергоресурс»	36
2.3 Оценка функциональных составляющих экономической безопасности ООО «ЖДК-Энергоресурс»	45
3 Совершенствование мер по повышению экономической безопасности ООО «ЖДК-Энергоресурс»	56
3.1 Меры повышения экономической безопасности ООО «ЖДК-Энергоресурс»	56
3.2 Экономическая оценка мероприятий по повышению экономической безопасности ООО «ЖДК-Энергоресурс»	61
3.3 Прогноз уровня экономической безопасности ООО «ЖДК-Энергоресурс»	64
Заключение	70
Библиографический список	73
Приложение А Методика оценки уровня экономической безопасности	79
Приложение Б Организационная структура ООО «ЖДК-Энергоресурс»	80

ВВЕДЕНИЕ

Роль предприятий в сфере производства тепловой энергии, прежде всего, заключается в том, что теплоснабжение влияет на условия жизнедеятельности населенного пункта. Значимость теплоснабжения города определяется необходимостью и спросом тепловой энергии в определенных климатических условиях и бытовыми нуждами людей. Особенно сильно значение тепла проявляется в холодное время года.

При этом неэффективное использование ресурсов и низкий уровень экономической безопасности организаций, занимающихся теплоснабжением города или иного населенного пункта, в результате приводит к авариям и сбоям тепловых услуг. В данном случае причиной может служить техническая отсталость оборудования, износ основных средств и всей инфраструктуры, недофинансирование ремонтных работ и мероприятий по замене и обновлению фондов. Также важным является рассмотрение обеспеченности экономической безопасности по функциональным составляющим, которые указывают на проблемные моменты.

Цель дипломной работы заключается в исследовании проблем и угроз обеспечения экономической безопасности организации в сфере производства тепловой энергии, в анализе и оценке уровня экономической безопасности организации, разработке усовершенствованных мероприятий по повышению уровня экономической безопасности.

Для достижения цели необходимо решить следующие задачи:

- исследовать теоретические аспекты обеспечения экономической безопасности организации;
- дать организационно-экономическую характеристику ООО «ЖДК-Энергоресурс»
- проанализировать факторы внешней среды ООО «ЖДК-Энергоресурс»;

- оценить функциональные составляющие экономической безопасности ООО «ЖДК-Энергоресурс»;
- рассчитать общий уровень экономической безопасности для организации и дать его оценку;
- разработать план мероприятий повышающих уровень экономической безопасности ООО «ЖДК-Энергоресурс»;
- оценить эффективность предложенных мероприятий;
- сделать прогноз уровня экономической безопасности с учётом применения плана мероприятий.

Объектом исследования в данной работе выступает общество с ограниченной ответственностью «ЖДК-Энергоресурс» города Тынды в Амурской области.

Анализируемый период составил 3 года (2021-2023 гг.).

В процессе написания дипломной работы были использованы методы анализа и синтеза, обобщения, описания и сравнения, математические и статистические методы, а также опрос.

Информационной базой дипломной работы являются учебная литература, данные бухгалтерской (финансовой) отчётности ООО «ЖДК-Энергоресурс» и данных организации, статьи периодических изданий, информационные ресурсы сети «Интернет».

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

1.1 Функциональные составляющие экономической безопасности организации

Экономическая безопасность организации – это состояние защищенности хозяйствующего субъекта от внешних и внутренних угроз, сбалансированное состояние его правовых и экономических отношений, а также материальных, интеллектуальных и информационных ресурсов, которое выражает способность организации к текущему стабильному функционированию и перспективному инновационному развитию.

В состав экономической безопасности организации входят функциональные элементы, которые затрагивают все сферы ее деятельности. Основными функциональными элементами обеспечения экономической безопасности организации, ее стабильного, устойчивого развития являются трудовые, материальные, финансовые, интеллектуальные и информационные ресурсы.¹

В обеспечении экономической безопасности нет единого подхода. Экономическая безопасность может быть обеспечена различными подходами: ресурсно-функциональным, защитным, информационным, прочностным, финансовым, конкурентным, гармонизирующим.

Ресурсно-функциональный подход заключается в том, что ресурсы предприятия являются одной из главных компонент развития предприятия. Эффективность их использования обеспечивает высокую производительность труда, прибыльность и рентабельность использования активов предприятия. Высокие темпы роста обеспечиваются увеличением темпов роста "прибыли относительно выручки и выручки относительно вложенных в предприятия средств (авансированного капитала).

Защитный подход обеспечивает экономическую безопасность функционирования предприятия, защиту от негативных внешних факторов и влияния внешней среды. Во всех направлениях деятельности разрабатываются превен-

¹ Торженова Т. В. Система экономической безопасности организации. Рязань : РГРТУ, 2023. С. 25

тивные защитные меры. Тем самым снижаются риски и обеспечивается снижение затрат на риски, а следовательно, более быстрыми темпами повышается эффективность деятельности организации.

При информационном подходе основной акцент ставится на защите конфиденциальной информации, своевременном обеспечении информацией подразделений предприятия, своевременной защите инновационных разработок, технологий и технических новшеств.

Прочностной подход предполагает рассмотрение предприятия с точки зрения устойчивости его функционирования: финансовой, технико-технологической, правовой, кадровой, экологической, информационной и т. п. Предприятие должно быть устойчиво к внешним и внутренним воздействиям и гасить нежелательные воздействия своим потенциалом. Несмотря на колебания негативных факторов, прочность системы должна быть выше, чем отрицательно воздействующие на систему события.

Финансовый подход наиболее оправдан с методологической точки зрения в связи с тем, что существенные изменения качественного и количественного порядка находят отражение в результатах финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Финансово-экономические показатели, такие как прибыль или выручка, уменьшаются на величину ущерба от действия негативных факторов.

Конкурентный подход берет за основу обеспечение конкурентных преимуществ организации над своими конкурентами, в отраслевом разрезе или в масштабе конкуренции на мировых рынках. Основная задача в этом подходе обеспечивать постоянное движение и развитие конкурентных преимуществ в финансовом, технологическом, правовом, интеллектуальном информационном направлениях работы предприятия.

Гармонизирующий подход предполагает плодотворное взаимодействие и согласование интересов предприятия и внешней среды. Обеспечение бесконфликтного функционирования предприятия и сотрудничество с партнерами, поставщиками, кредитными и налоговыми организациями обеспечивает пред-

приятно снижение рисков, расходов на защиту предприятия от отрицательных воздействий внешней среды.

По мнению С. М. Шкарлет, обеспечение экономической безопасности – это системный процесс, в котором сочетаются три основных компонента:

- диагностика и оценка финансово-экономических, операционных и организационных критериев для заблаговременной идентификации источников возникновения опасных для деятельности предприятия проявлений;

- своевременное применение релевантного каталога антикризисных (стабилизационных) мероприятий нейтрализации внутренних и внешних факторов;

- формирование системы рекомендаций и мероприятий по созданию конкурентного преимущества и обеспечения развития предприятия на всех этапах его жизненного и операционного циклов.

Таким образом, разнообразие подходов к обеспечению экономической безопасности организации дает возможность подходить творчески к управлению процессами экономической безопасности на предприятии.

Состав и структура составляющих экономической безопасности влияет на оценку экономической безопасности организации. В среде ученых, занимающихся этим направлением экономики, нет единого мнения относительно состава элементов, входящих в систему. Е. А. Олейников в состав экономической безопасности включает такие составляющие, как интеллектуально-кадровая, технико-технологическая, политико-правовая, силовая, экологическая, информационная. И. М. Петрович в составляющие экономической безопасности дополнительно включает рыночную, интерфейсную, энергетическую и социальную.

В работах ряда ученых к составу элементов экономической безопасности, обозначенных в работах Е. А. Олейникова, прибавляется только интерфейсная и рыночная составляющая.²

² Сергеев А. А. Экономическая безопасность предприятия. М. : Юрайт, 2024. 275 с.

Тем не менее, наиболее распространенная структура функциональных составляющих экономической безопасности предприятия включает следующие элементы:

- финансовая;
- интеллектуально-кадровая;
- технико-технологическая;
- политико-правовая;
- экологическая;
- информационная;
- силовая.

Каждая из вышеперечисленных функциональных составляющих экономической безопасности предприятия характеризуется собственным содержанием, набором функциональных критериев и способами обеспечения.³

Далее рассмотрим в отдельности каждую составляющую, начиная с финансовой безопасности организации (предприятия).

Финансовая безопасность предприятия – это состояние защищенности финансовой системы предприятия, характеризующееся устойчивостью, эффективным использованием финансовых ресурсов, способностью противостоять существующим и потенциальным угрозам различного характера, обеспечиваемое финансовым менеджментом предприятия с целью его стабильного функционирования, дальнейшего развития и роста.

Сохранение устойчивого финансового положения предприятия базируется на эффективно построенной системе обеспечения финансовой безопасности, которая, в свою очередь, строится на анализе финансово-хозяйственной деятельности.⁴

Характеристика основных аспектов финансовой безопасности представлена в виде таблицы 1.

³ Экономическая безопасность / Л. П. Гончаренко [и др.]. М. : Юрайт, 2024. 370 с.

⁴ Вальков, Н.С. Понятие и место финансовой безопасности в системе экономической безопасности предприятия // Вектор экономики. 2020. № 2. С. 19–25.

Таблица 1 – Характеристика финансовой безопасности

Критерий	Характеристика
Финансовая устойчивость	Наличие достаточного объема собственных и заемных средств
	Диверсификация источников финансирования
	Формирование резервных финансовых средств
Ликвидность	Обеспечение достаточной ликвидности для погашения обязательств
	Управление оборотным капиталом
Планирование и контроль	Разработка стратегических и операционных финансовых планов
	Мониторинг и анализ финансовых показателей
Риски	Идентификация, оценка и управление рисками
	Использование финансовых инструментов для снижения рисков
Управление активами и обязательствами	Оптимизация структуры активов и обязательств
	Рациональное использование капитала и инвестиций
Учет и отчетность	Ведение точного бухгалтерского учета
	Подготовка своевременно достоверной отчетности
Инвестиционная стратегия	Разработка инвестиционной стратегии
	Анализ инвестиционных возможностей

Кадровая безопасность – необходимая составляющая организации, она обеспечивается в большой степени за счет надежности работника.

Кадровая безопасность – это процесс предотвращения отрицательных эффектов на экономическую безопасность хозяйствующего субъекта благодаря устранению или понижению влияния рисков и угроз, которые относятся к кадрам организации, их интеллектуального потенциала и трудовыми отношениями в целом.⁵

Все элементы экономической безопасности компании функционально связаны на персонал, а между тем, он сам может выступать и объектом для угроз безопасности, и виновником формирования специфических рисков.

Проблемы обеспечения интеллектуально-кадровой безопасности лежат в самых разных аспектах состава и жизнедеятельности трудового коллектива:

- количество и соотношение руководителей и подчиненных, обеспечивающее управляемость;
- структура по различным признакам;
- динамика, включая набор, высвобождение и внутренние перемещения;
- компетенции, причем не только профессиональные;
- мотивация;

⁵ Аслаханова С. А. Кадровая безопасность как фактор обеспечения экономической безопасности предприятия // Вестник научной мысли. 2020. № 3. С. 217–222.

- дисциплина и лояльность;
- организационная культура.⁶

Обеспечением кадровой безопасности в ООО «ЖДК-Энергоресурс» занимаются как руководители, так и сектор по работе с персоналом.

Следующая составляющая экономической безопасности - информационная безопасность. Информационная безопасность – это состояние защищённости корпоративных данных, при которой обеспечивается их конфиденциальность, целостность и доступность.

Характеристика информационной безопасности представлена в таблице 2.

Таблица 2 – Основные аспекты обеспечения информационной безопасности на предприятии

Аспекты информационной безопасности	Угрозы экономической безопасности	Направления обеспечения безопасности
Конфиденциальность	Потеря конфиденциальных данных, финансовых транзакций, нарушение работы IT-инфраструктуры	Использование современных систем защиты информации, включая антивирусное ПО, системы обнаружения вторжений и т.д
		Шифрование конфиденциальных данных и коммуникаций
		Регулярное обновление программного обеспечения
Доступность	Несанкционированный доступ к конфиденциальной информации со стороны сотрудников	Управление доступом к информационным ресурсам с помощью систем идентификации и аутентификации
		Мониторинг действий пользователей и анализ аномального поведения для выявления внутренних угроз
		Обучение сотрудников правилам безопасности информации и контролю над конфиденциальными данными
Целостность	Кража или уничтожение компьютерного оборудования, доступ к серверным помещениям без разрешения	Физическая защита помещений, включая видеонаблюдение, охрану и контроль доступа
		Резервное копирование и хранение данных на удаленных серверах для защиты от физических угроз (пожар, наводнение и т.д.).

В основном обеспечением информационной безопасности в ООО «ЖДК-Энергоресурс» занимается отдел информационных технологий.

В том числе полномочиями отдела в сфере защиты информации является:

- разработка стандартов и процедур по защите информации;
- настройка и поддержка систем безопасности;

⁶ Сабетова Т. В. Роль кадрового потенциала и кадровой безопасности в системе обеспечения экономической безопасности компании // Трансформация экономических систем: низкоуглеродная экономика и климатическая политика. 2022. № 1. С. 91–95.

- установка и конфигурация программных и аппаратных средств защиты информации;
- поддержка и обновление систем безопасности для обеспечения их эффективной работы;
- постоянный мониторинг угроз безопасности;
- проведение обучения для сотрудников по вопросам безопасности информации, включая правила использования систем, угрозы информационной безопасности и меры предотвращения инцидентов;
- настройка и управление системами идентификации и аутентификации пользователей;
- управление доступом к информационным ресурсам, включая настройку прав доступа и мониторинг активности пользователей;
- быстрое реагирование на обнаруженные угрозы безопасности и их устранение.

Технико-технологическая безопасность в теплоснабжающей организации обеспечивается за счёт деятельности отделов, цехов и участков, подконтрольных главному инженеру, и именно он и является основным ответственным лицом за техническую безопасность в сфере эксплуатации оборудования и систем теплоснабжения.

Стоит отметить, что экологическая безопасность является скорее составной частью инженерно-технической безопасности и соблюдается при работе котельного оборудования. Экологическая безопасность для теплоснабжающего предприятия состоит в охране окружающей среды, то есть в соблюдении экологических норм и требований при эксплуатации тепловых установок и сетей, а также в мониторинге выбросов для минимизации негативного воздействия на окружающую среду.

Характеристика системы мер технико-технологической сферы продемонстрирована в таблице 3.

Таблица 3 – Характеристика технико-технологической безопасности для теплоснабжающей организации

Аспекты безопасности	Мероприятия
Оборудование и инфраструктура	Регулярное техническое обслуживание и проверка состояния оборудования
	Установка и обновление современных технологий и оборудования для обеспечения надежной и эффективной работы системы теплоснабжения
Кадры	Проведение обучения для персонала по технике безопасности при эксплуатации и обслуживании оборудования
	Обеспечение соблюдения правил и инструкций по безопасной работе
Техника безопасности	Разработка и регулярное обновление планов и процедур предотвращения аварий и инцидентов
	Проведение тренировок и учебных симуляций по действиям в случае чрезвычайных ситуаций
Контроль	Установка систем контроля и мониторинга показателей работы тепловых сетей и оборудования в целом
Качество	Внедрение системы управления качеством услуг по предоставлению горячей воды и отопления
Нормативы	Соблюдение всех соответствующих нормативных требований и стандартов в области инженерно-технической безопасности теплоснабжения
	Регулярное обновление и адаптация к новым законодательным и нормативным актам
Взаимодействие	Установление эффективного взаимодействия с органами государственного надзора и контроля, обеспечение проведения проверок в соответствии с законодательством

Суть политико-правовой составляющей экономической безопасности предприятия (организации) — это эффективное и комплексное правовое сопровождение деятельности, строгое соблюдение всех аспектов действующего законодательства и оптимизация затрат корпоративных ресурсов.⁷

Основные аспекты и мероприятия по обеспечению политико-правовой безопасности представлены в таблице 4.

Таблица 4 – Характеристика политико-правовой безопасности

Аспект	Мероприятия по обеспечению экономической безопасности
1	2
Законодательство	Изучение и анализ законодательства и нормативных актов, регулирующих деятельность теплоснабжающего предприятия
	Разработка и внедрение внутренних процедур и политик с целью соблюдения требований законодательства
	Регулярное обновление и адаптация внутренних документов к изменениям в законодательстве
Риски	Оценка потенциальных юридических рисков
	Разработка стратегий для минимизации негативного воздействия политических и правовых факторов на деятельность предприятия
Взаимодействие с государственными органами	Представление отчетности и документов по запросу государственных инстанций
Принципы корпоративного управления	Внедрение и соблюдение принципов корпоративного управления для обеспечения прозрачности и этичности деятельности

⁷ Климова Е.З. Сущность и функциональные составляющие экономической безопасности организации // Инновационные аспекты развития науки и техники. 2021. №9. С. 112–117

1	2
Контроль	Проведение внутренних и внешних аудитов для проверки соблюдения требований и выявления возможных нарушений
	Установление системы контроля и мониторинга соблюдения законодательных норм

Таким образом, мероприятия по политико-правовой безопасности предприятия направлены на обеспечение соответствия деятельности предприятия законодательству, защиту его интересов и минимизацию правовых рисков.

Описанные элементы и мероприятия по обеспечению их безопасности формируют систему мероприятий по обеспечению в целом экономической безопасности предприятия. Без эффективной системы экономической безопасности предприятие может быть подвержено финансовым потерям, репутационному ущербу и юридическим последствиям.⁸

Соблюдение комплексных мер экономической безопасности позволяет сохранить уровень безопасности на высоком уровне: защищать организацию от потенциальных рисков и угроз.

1.2 Факторы экономической безопасности организации

Угроза – это совокупность негативных факторов, которые усложняют работу и свободную деятельность объекта экономической безопасности предприятия.

Специфика обеспечения экономической безопасности заключается в том, на какие сферы деятельности предприятия необходимо обратить большее внимание и какие аспекты деятельности являются «узкими местами» в каждом конкретном случае. Оценка угроз уровня обеспечения экономической безопасности занимает особое место в организации.⁹ Угрозами экономической безопасности для предприятия выступает совокупность факторов, которые, в свою очередь, могут быть опасными для реализации интересов предприятия.¹⁰

⁸ Рыжкина Я.А. Система экономической безопасности предприятия // Вестник науки. 2023. №4 (61). С. 60–65

⁹ Дорогунцев Н. А. Анализ рисков и угроз экономической безопасности предприятия // Colloquium-Journal. 2020. № 7-5 (59). С. 54–56.

¹⁰ Куцевалов Д. А. Угрозы экономической безопасности предприятия: источники и факторы // Управленческий учет. 2021. № 12-4. С. 952–957.

Разноплановость угроз позволяет их сгруппировать по различным классификационным признакам (рисунок 1).

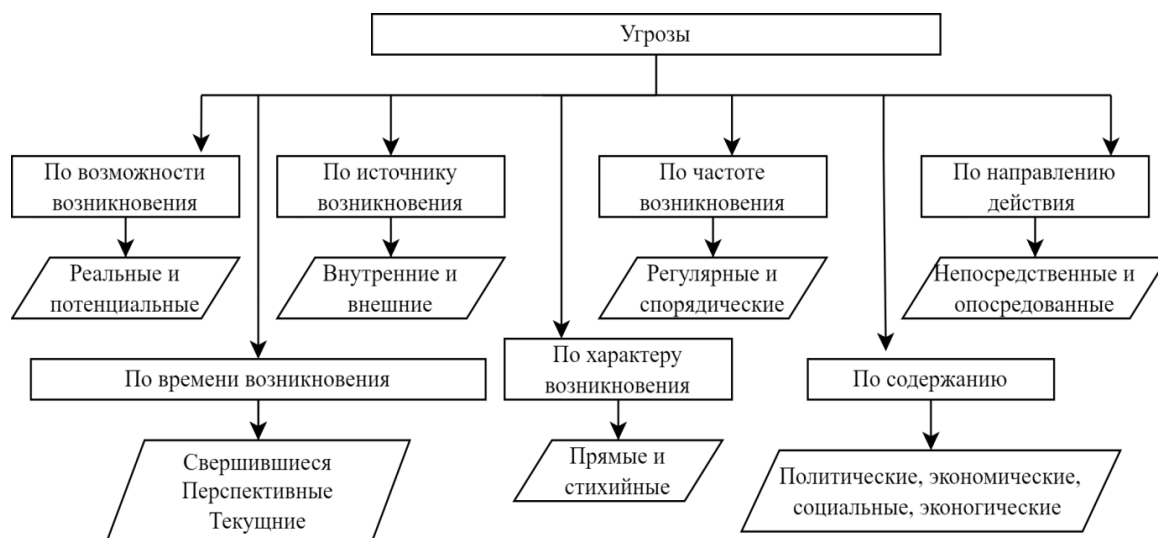


Рисунок 1 – Классификация угроз экономической безопасности

Представленная на рисунке классификация угроз экономической безопасности предприятия не является исчерпывающей.

В научной литературе в зависимости от возможности прогнозирования представляется возможным выделение тех угроз, которые можно предвидеть, а также непредсказуемых угроз.

Перечень первых представлен теми, которые возникают в определенных условиях, известны из опыта хозяйственной деятельности, которые удалось своевременно выявить и обобщить со стороны экономической науки.¹¹

Достаточно часто используется классификация угроз в зависимости от сферы возникновения угроз. Сфера возникновения внешних угроз — внешняя среда предприятия.

Негативные изменения внешней среды, выражающиеся в ужесточении условий функционирования предприятия, могут принести серьезный ущерб деятельности предприятия (рисунок 2).¹²

¹¹ Варич Е. А. Угрозы экономической безопасности предприятия: риски, источники и факторы // Актуальные вопросы современной экономики. 2022. № 12. С. 906–913.

¹² Сергеев А. А. Экономическая безопасность предприятия. М. : Юрайт, 2024. С. 23



Рисунок 2 – Внешние факторы экономической безопасности

Внутренние угрозы связаны с деятельностью персонала. Работники предприятия сознательно или несознательно могут представлять угрозу по причине недостаточной квалификации, сознательного инициирования конфликтов, в случае разглашения конфиденциальной информации о внедренных новшествах, технологиях, результатах экспертизы и т. п.

Внутренние угрозы связаны с производственными правовыми, информационными вопросами деятельности работников и могут наносить серьезный ущерб предприятию (рисунок 3).

Чем больше факторов из перечисленных присутствует в повседневной деятельности предприятия, тем меньше шансов на коммерческий успех бизнеса. Именно поэтому не стоит экономить на материально-технических ресурсах и выделении финансовых средств, которые необходимы для обеспечения экономической безопасности предприятия. Тем более, если вопрос стоит об экономической безопасности теплоснабжающего предприятия, деятельность, которого непосредственно влияет на жизнедеятельность и безопасность людей.



Рисунок 3 – Внутренние факторы экономической безопасности

Существует и множество других классификаций угроз экономической безопасности. Так, иные классификации угроз¹³ представлены в таблице 5.

Таблица 5 – Классификации угроз экономической безопасности

Признак	Вид угрозы
1	2
По возможности прогнозирования угрозы	Прогнозируемые (появляются при известных обстоятельствах, выявляются из прошлого опыта и закреплены в законах, стандартах и нормативных документах организации)
	Непредсказуемые (форс-мажорные обстоятельства, инновационные технологические достижения и открытия)
По природе возникновения	Экономические (рыночные изменения)
	Политические (смена власти)
	Правовые (изменения в законодательстве, угрозы, связанные с лицензированием, таможней)
	Техногенные (аварии и катастрофы)
	Экологические (истощение ресурсов, климатические изменения)
	Конкурентные («черный» пиар, недобросовестная конкуренция)
	Контрагентские (неисполнение обязательств, мошенничество)

¹³ Классификация угроз экономической безопасности предприятия. [Электронный ресурс] // finance-credit.news : офиц. сайт. URL : <https://finance-credit.news/deyatelnost-predpriyatiya-kommercheskaya/klassifikatsiya-ugroz-ekonomicheskoy-54578.html> (дата обращения: 06.02.2024).

1	2
По значимости или существенности ущерба	Несущественные, которые не влияют на рыночное состояние компаний
	Существенные, которые могут привести к потере значительной части материальных и финансовых ресурсов
	Значительные, последствиями которых могут быть утрата конкурентных преимуществ и возможное банкротство
	Катастрофические, которые приводят к отсутствию возможности продолжать хозяйственную деятельность и к неизбежному банкротству
По степени вероятности	Невероятные, имеющие крайне низкую вероятность
	Маловероятные, которые не требуют планирования предупредительных мер, и являются разновидностью форс-мажорных обстоятельств
	Вероятные, то есть слабо прогнозируемые, требуют планирование в зависимости от значимости ущерба
	Весьма вероятные, то есть прогнозируемые, планируемые и обеспеченные бюджетом
	Неизбежные, то есть легко прогнозируемые, обусловленные природой возникновения
По вероятности наступления угрозы	Явные (очевидные) т.е. обусловлены рыночными законами
	Латентные (неявные), т.е. временно скрытые и трудно обнаруживаемые
По масштабу осуществления	Локальные, которые нацелены на причинение вреда отдельным частям объекта безопасности
	Общесистемные, которые нацелены на поражение нескольких сегментов объекта
По характеру направления	Прямые, действия которых воспринимаются системой сразу же при реализации
	косвенные, действия которых менее значительно, растянуто во времени и поддается локализации при грамотной организации контрмер

Предприятие должно иметь способность оказывать влияние на факторы экономической безопасности и контролировать их. Организация может самостоятельно выбирать поставщиков необходимых материалов и ресурсов, средства производства, методы стимулирования и мотивации сотрудников, способы привлечения покупателей. Однако предприятие не в состоянии контролировать решения, которые принимаются государством в налоговой политике, финансовой поддержке предприятий отдельных отраслей промышленности, определения курса национальной валюты. Так что оценить влияние контролируемых факторов внешней среды довольно тяжело.

Деятельность, связанная с обеспечением безопасности организации, сводится к анализу, оценке и прогнозированию угроз, определению и реализации наиболее эффективных мер по их устранению, чтобы ничего не мешало достижению и реализации поставленных целей и задач.

Многие непреднамеренные угрозы, связанные с внешними факторами, обусловлены влиянием воздействий, неподдающихся прогнозированию. К

внутренним непреднамеренным угрозам обычно относят те, которые связаны с ошибками программного обеспечения, сотрудников, другими внутренними непреднамеренными воздействиями.¹⁴

Алгоритм борьбы с угрозами включает ряд этапов¹⁵ и продемонстрирован на рисунке 4.

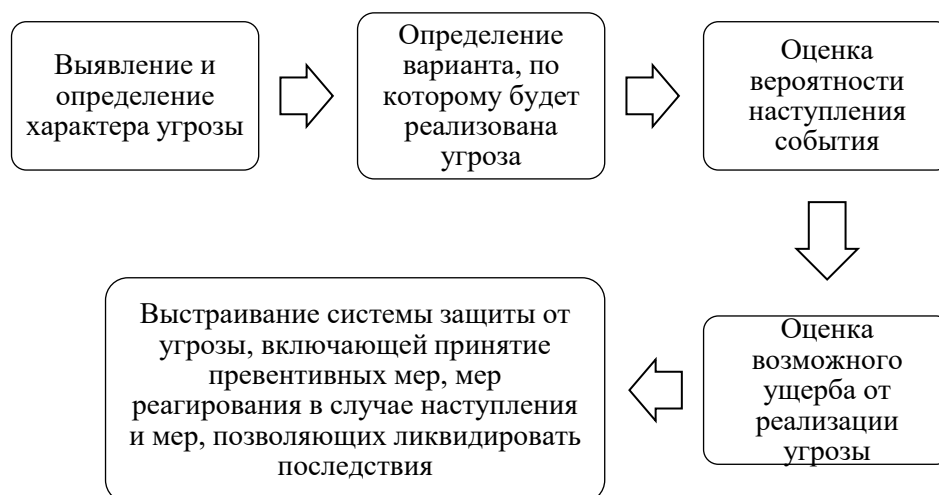


Рисунок 4 – Алгоритм борьбы с угрозами

Наличие данного алгоритма и его соблюдение позволяет сокращать влияние угрозы и обеспечивать определенную защищенность – уровень экономической безопасности.

1.3 Методика оценки экономической безопасности организации

Оценку экономической безопасности организации можно разделить на два раздела. Первый заключается в оценки внешней среды, а второй в исследовании в отдельности и в совокупности состояния функциональных составляющих экономической безопасности. Также помимо этого изначально анализируется финансово-хозяйственная деятельность организации и особенности тепло-энергетической отрасли в регионе и в частности в городе Тынды, и на основе данного этапа можно переходить к анализу внешней среды.

¹⁴ Бородулина Н. И. Классификация угроз экономической безопасности организации // *Фундаментальные и прикладные исследования в современном мире*. 2020. № 28. С. 251–255.

¹⁵ Борденюк О. А. Угрозы экономической безопасности хозяйствующего субъекта: понятие и классификация // *Форум молодёжной науки*. 2021. Т. 2, № 3. С. 10–19.

Несмотря на значимость внутренней среды организации как отражающей сущность всех внутренних процессов системы, развитие последних зависит от влияния внешних факторов. В связи с этим, рассматривать внутренние составляющие системы следует в увязке с внешним окружением. Развитие любой системы зависит от взаимодействия внутренних и внешних факторов, путем воздействия постоянно увеличивающегося количества внешних факторов на процесс выполнения организацией своих функций. Это связано с тем, что силы внешнего окружения преобладают над внутренней средой. В связи с чем, внутренняя среда организации вынуждена постоянно изменяться, приспосабливаться через различные инструменты стратегического управления.

По мнению большинства теорий управления, внешняя среда играет ключевую организационную роль. Это объясняется ее сложностью, многообразием факторов внешней среды; наличием иерархической структуры, скоростью изменений, отчасти и неопределенностью и предсказуемостью. Сложность внешней среды обусловлена наличием большого числа взаимодействующих между собой внешних факторов, которые организация не может игнорировать и на которые должна реагировать.¹⁶

Наличие иерархической структуры заключается в том, что внешние факторы представлены условиями макроокружение и микроокружение. Условия макроокружения не поддаются влиянию организации, поэтому риски и угрозы внешнего характера требуют постоянного мониторинга и своевременного реагирования.

Одним из наиболее важных видов анализа в оценке экономической безопасности любого предприятия является SWOT – анализ.

Под SWOT – анализом подразумевают оперативный диагностический анализ предприятия и его среды, т.е. выявление и оценивание преимуществ и недостатков предприятия, альтернатив возможностей, а также предупреждение от возникающих рисков.

¹⁶ Котелевская Ю. В. Теоретические основы управления организацией с учетом влияния факторов внешней среды // Управленческий учет. 2022. № 7-3. С. 433–439.

Анализ проводится в следующей последовательности:

- построение основной матрицы SWOT – анализа, обобщение значимых сильных и слабых сторон организации, угроз и возможностей внешней среды;
- построение вспомогательной матрицы SWOT – анализа - выбор согласующихся и конфликтующих пар;
- проведение анализа согласующихся пар; разработка стратегических альтернатив;
- выбор вероятной стратегической реакции предприятия на изменения.

В результате заполнения основной SWOT – матрицы, формируются шесть следующих комбинаций:

- «S:O» – рассматривается способность организации использовать собственные сильные стороны для наилучшего использования возможностей внешней среды;
- «S:T» – рассматривается способность организации компенсировать угрозы за счет сильных сторон собственного потенциала;
- «W:T» – рассматривается вопрос о том, на сколько проявление угроз будет усилено в результате слабых сторон предприятия;
- «W:O» – анализируется вопрос о том, удастся ли организации воспользоваться возможностями внешней среды, несмотря на недостатки.
- «O:T» – анализируется способность организации использовать возможности для понижения уровня угроз.
- «S:W» – изучается возможность компенсировать недостаток потенциала предприятия за счет сильных сторон.

Оценку значимости каждой пары можно проводить по пятибалльной шкале, где 1 соответствует самой низкой, а 5 – самой высокой значимости пары для предприятия.¹⁷ Реакция предприятия на каждую пару подразумевает стратегическую альтернативу (совпадают для большинства пар, имеют высокую значимость, требуют немедленного реагирования).

¹⁷ Кормишкина Л.А. Экономическая безопасность организации (предприятия). М. : РИОР, 2017. С. 66–69

Также одним из основных инструментов, позволяющих выявить не только основные внешние факторы воздействия, но и определяющим степень их воздействия и уровень связанного с этим риска, является методика PEST-анализа.

Цель PEST-анализа – выявить факторы, которые влияют на предприятие, и проанализировать характер этого влияния. Сущность PEST-анализа заключается в оценке последствий, силы, значимости и длительности воздействия каждого фактора, ранжировании по степени воздействия и значимости и общей оценке воздействий с точки зрения нестабильности и изменений (позитивных и негативных).

Методика PEST-анализа сходна с проведением SWOT-анализа и заключается в выполнении следующих этапов:

- составление матрицы, ячейками которой будут факторы внешней среды, наиболее влияющие на организацию;
- оценка влияния факторов на деятельность организации.¹⁸

Для рассмотрения конкурентной среды компании используют различные методы оценки, так, в работе применен анализ пяти сил Портера. Модель М. Портера дает возможность оценить внешнюю среду предприятия с точки зрения конкуренции, а сама модель представляет собой анализ пяти укрупненных факторов – конкурентных сил: внутриотраслевая конкуренция, угроза появления новых игроков, угроза появления товаров заменителей, рыночная власть поставщиков и потребителей.¹⁹

Следующим этапом после анализа внешней среды в целях исследования обеспечения экономической безопасности организации разбираются функциональные составляющие экономической безопасности ООО «ЖДК-Энергоресурс».

Первой анализируется финансовая составляющая на основе данных финансовой (бухгалтерской) отчетности и отчета о финансовых результатах. Фи-

¹⁸ Кузьменко О. В. Стратегический PEST-анализ как основной инструмент анализа факторов внешнего окружения организации // Colloquium-Journal. 2020. № 6-8(58). С. 13–17.

¹⁹ Маркова А. Б. Анализ инструментов стратегического планирования: SWOT-анализ и модель «Пять конкурентных сил» М. Портера // Студенческий научный форум, Пенза: Наука и Просвещение, 2021. С. 91–94.

нансовая безопасность анализируется посредством методов экономического анализа. Первым делом оценивается экономический потенциал организации с помощью «золотого правила экономики организации»:

$$Tr_{\text{прибыли от продаж}} > Tr_{\text{выручки}} > Tr_{\text{активов}} > 100 \%, \quad (1)$$

где Tr – темп роста.

Превышение темпа роста активов над 100 % показывает, что активы организации в текущем году по сравнению с предыдущим увеличились, то есть возрос имущественный потенциал, способный приносить доход организации.

Выполнение неравенства, где темп роста активов меньше темпов роста выручки, означает, что прирост дохода от использования имущества преобладает над приростом его величины. Это, несомненно, положительный знак в развитии организации, так как свидетельствует о том, что активы используются эффективно.

Выполнение неравенства, где темп роста выручки меньше темпа роста прибыли, говорит, что прибыль прирастает быстрее дохода от обычных видов деятельности. Так бывает, когда расходы либо снижаются, либо растут медленнее, чем выручка.

В идеале должны выполняться все три части неравенства. В таком случае можно утверждать, что в целом предприятие развивается без каких-либо «перекосов».

Далее проводится анализ финансового состояния предприятия. При детальном рассмотрении финансового состояния необходимо уделить внимание следующим основным проблемам: платежеспособности, рентабельности и финансовой устойчивости компании.²⁰

Для оценки платежеспособности используются разные приемы. Одним из общепризнанных методов анализа платежеспособности является оценка ликвидности баланса.

²⁰ Шадрина Г. В. Экономический анализ. М : Юрайт, 2022. С. 461.

При анализе ликвидности баланса проводится сравнение активов, сгруппированных по степени их ликвидности, с обязательствами, но пассиву, сгруппированными по срокам их погашения. Расчет и анализ коэффициентов ликвидности позволяет выявить степень обеспеченности текущих обязательств ликвидными средствами.²¹

Группы активов и пассивов представлены в таблице 6.

Таблица 6 – Группировка активов и пассивов бухгалтерского баланса

Группы активов	Группы пассивов
А4 – труднореализуемые активы – сумма внеоборотных активов	П4 – постоянные пассивы - собственный капитал
А3 – медленно реализуемые активы (строки баланса 1210,1220,1260)	П3 – долгосрочные пассивы (строки баланса: 1400,1530,1540)
А2 – быстрореализуемые активы - дебиторская задолженность	П2 – краткосрочные пассивы (строки баланса: 1510 и 1550)
А1 – наиболее ликвидные активы (строки баланса: 1240 и 1250)	П1 – наиболее срочные обязательства - кредиторская задолженность

Для определения ликвидности баланса следует сопоставить итоги групп по активу и пассиву. Баланс считается абсолютно-ликвидным, если выполняется следующее соотношение:

$$\begin{cases} A4 < P4 \\ A3 > P3 \\ A2 > P2 \\ A1 > P1 \end{cases} \quad (2)$$

Если одно или несколько неравенств системы имеет знак противоположный оптимальному, то ликвидность баланса в большей или меньшей степени отличается от абсолютной. Данный подход называется имущественный, также есть функциональный подход, при котором должно соблюдаться соотношение:

$$\begin{cases} A4 < P4+P3 \\ A3 > P1 \\ A1+A2 > P2 \end{cases} \quad (3)$$

²¹ Стовбыра Т. В. Финансово-управленческий анализ. Оренбург : ОГПУ, 2020. С. 146.

Ликвидность оценивается при помощи следующих финансовых коэффициентов, оформленных в таблицу 7.

Таблица 7 – Коэффициенты ликвидности бухгалтерского баланса

Наименование коэффициента	Формула расчета	Норматив	Интерпретация
Коэффициент общей ликвидности	$\frac{A1 + 0,5 \times A2 + 0,3 \times A3}{П1 + 0,5 \times П2 + 0,3 \times П3}$	Более 1	Показывает способность организации погашать все краткосрочные и долгосрочные обязательства перед кредиторами за счет активов.
Коэффициент абсолютной ликвидности	$\frac{A1}{П1 + П2}$	Более 0.1 – 0.2	Отражает, какую долю существующих краткосрочных обязательств есть возможность погасить в короткие сроки, использовав для этого наиболее ликвидные активы.
Коэффициент срочной ликвидности	$\frac{A1 + A2}{П1 + П2}$	Более 0.7	Характеризует способность организации погасить краткосрочные обязательства за счет реализации ликвидных активов.
Коэффициент текущей ликвидности	$\frac{A1 + A2 + A3}{П1 + П2}$	Более 1 – 2	Показывает способность организации погашать текущие обязательства за счет только оборотных активов.

Под финансовой устойчивостью экономического субъекта следует понимать обеспеченность его запасов и затрат источниками их формирования.²²

Наиболее просто характер финансовой устойчивости определяется с использованием неравенства:

$$OA < 2 \times СК - ВНА \quad (4)$$

Система показателей, характеризующих структуру использования организацией капитала, представлена в таблице 8.

Таблица 8 – Показатели использования капитала

Наименование показателя	Формула расчёта	Норматив	Интерпретация
1	2	2	4
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	СК/ВБ	Более 0,5	Показывает долю активов организации, которые обеспечиваются собственными средствами

²² Мусалаев З. М. Теоретические основы анализа платежеспособности и финансовой устойчивости организации // Вопросы устойчивого развития общества. 2021. № 2. С. 49–54.

1	2	3	4
Коэффициент финансовой устойчивости	$(СК+ДО)/ВБ$	Более 0,75	Показывает степень зависимости организации от внешнего финансирования и помогает спрогнозировать ее платежеспособность в долгосрочной перспективе
Коэффициент финансовой активности	$ЗК/СК$	Менее 1	Показывает, сколько заемных средств предприятие привлекает на 1 рубль собственного капитала
Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами	$СОС/ОА$	Более 0,1	Показывает достаточность у организации собственных средств для финансирования текущей деятельности

Наибольшей популярностью пользуется классификация видов финансовой устойчивости на абсолютную, нормальную финансовую устойчивость, неустойчивое финансовое состояние и кризисное финансовое состояние.²³

Анализ рентабельности делается с помощью системы показателей, представленной в таблице 9.

Таблица 9 – Показатели рентабельности

Наименование показателя	Формула расчёта	Интерпретация
Рентабельность продаж	$П_{\text{продаж}}/В$	Показывает долю прибыли в выручке
Валовая рентабельность	$П_{\text{вал}}/В$	Показывает, сколько прибыли содержится в общей сумме выручки
Чистая рентабельность	$П_{\text{чист}}/В$	Показывает долю чистой прибыли на каждый заработанный рубль
Рентабельность основной деятельности	$П_{\text{продаж}}/Сс_{\text{полн}}$	Показывает величину прибыли, которую получает организация на единицу затрат
Рентабельность активов	$П_{\text{но}}/\bar{А}$	Показывает способность активов компании принести прибыль и является индикатором эффективности и доходности деятельности компании
Рентабельность собственного капитала	$П_{\text{чист}}/\bar{СК}$	Отражает эффективность управления компанией капиталом

Оценка уровня финансовой безопасности производится с помощью отобранных показателей и их сопоставления с пороговыми значениями.

После сравнения выставляются баллы, и подсчитывается итоговое значение, свидетельствующее тому или иному уровню (высокому, среднему или низкому).²⁴

²³ Румянцева Е. Е. Экономический анализ. М. : Юрайт, 2023. С. 381.

²⁴ Игошина Н. А. Оценка уровня финансовой составляющей экономической безопасности предприятия // Наука XXI века: актуальные направления развития. 2021. № 1-1. С. 383–388.

После финансовой безопасности рассматривается кадровая составляющая экономической безопасности предприятия. Для этого были отобраны показатели и проанализированы индикаторным методом.²⁵

А также в рамках анализа кадровой безопасности был проведен опрос сотрудников для выявления уровня удовлетворенности предприятием, как местом работы.

Также отдельно оценивается технико-технологическая составляющая экономической безопасности организации. Анализ производится в соответствии с особенностью теплоснабжающей отрасли. В основном при анализе технической безопасности в большинстве случаев оценивается фондоотдача и износ оборудования. Для теплоснабжающего предприятия также следует оценивать потери энергоресурсов, уровень расхода топлива при производстве энергии, потери тепловой мощности в сетях и т.д.

Последним этапом в анализе является оценка общего уровня экономической безопасности теплоснабжающего предприятия.

Оценка производится путем анализа индикаторов разделенных на четыре составляющих: финансовую, производственно-сбытовую, технико-техническую и кадровую.²⁶

Последовательность анализа можно представить следующим образом:

- расчёт показателя и его оценка в соответствии с пороговыми значениями, представленными в таблице в приложении А;
- расчёт сводного значения по каждой составляющей;
- расчёт сводного коэффициента, оценка в соответствии уровню (высокий, средний, низкий, критический).

Таким образом, методика анализа и оценки экономической безопасности сводится к анализу внешней среды и рассмотрению функциональных частей внутренней среды.

²⁵ Торженова Т. В. Система экономической безопасности организации. Рязань : РГРТУ, 2023. С 46

²⁶ Яниогло А. Комплексная система обеспечения экономической безопасности предприятий (на примере АТО Гагаузия): дис. ... д-ра экон. наук. Кишинев, 2017. 188 с.

Составными частями оценки экономической безопасности ООО «ЖДК-Энергоресурс» являются:

- оценка теплоэнергетической отрасли Амурской области и Тынды;
- анализ финансово-хозяйственной деятельности: структура и управление организацией, основные финансовые результаты и показатели баланса;
- SWOT-анализ и PEST- анализ;
- анализ конкурентоспособности по методике М. Портера;
- анализ ликвидности, финансовой устойчивости, рентабельности;
- анализ уровня финансовой безопасности по методике Игошиной;
- анализ кадровых показателей индикаторным методом;
- опрос сотрудников на тему выявления основных проблем кадровой безопасности со стороны непосредственно рабочего персонала;
- анализ состояния основных фондов и оценка технической безопасности организации;
- оценка уровня экономической безопасности по методике Яниогло.

Оценка внешней среды позволяет выявить положительные и отрицательные факторы и оценить их влияние, а оценка функциональных составляющих показывает внутренние проблемы организации. Это способствует выработке плановых мероприятий, ослабляющих влияние выявленных факторов в виде угроз или устраняющих их полностью. Такая оценка позволяет разобрать состояние экономической безопасности организации более достоверно и предсказать изменения уровня экономической безопасности с учетом проведения мероприятий более точно.

2 ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ООО «ЖДК – ЭНЕРГОРЕСУРС»

2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «ЖДК-Энергоресурс»

Общество с ограниченной ответственностью «ЖДК-Энергоресурс» осуществляет деятельность по теплоснабжению потребителей города Тынды.

Теплоснабжающая организация - организация, осуществляющая продажу потребителям и (или) теплоснабжающим организациям произведенных или приобретенных тепловой энергии (мощности), теплоносителя и владеющая на праве собственности или ином законном основании источниками тепловой энергии и (или) тепловыми сетями в системе теплоснабжения, посредством которой осуществляется теплоснабжение потребителей тепловой энергии.²⁷

Тепловая энергия – это энергия, используемая для поддержания температуры внутри помещений жилого, общественного, коммерческих зданий. Такая энергия в зимний сезон забирает до 70 % общего энергопотребления.

Огромную роль тепловая энергия и деятельность по теплоснабжению занимает и в Амурской области. Информация о деятельности теплоснабжающих организаций в Амурской области представлена в таблице 10.

Таблица 10 – Деятельность тепловых сетей и котельных по Амурской области за 2021-2023 гг.

Наименование показателя	Величина за год			Удельный вес, %		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
1	2	3	4	5	6	7
Число источников теплоснабжения по области, всего ед.	658	656	648	100	100	100
районов Крайнего Севера и приравненных территорий	75	73	74	11,4	11,1	11,4
Протяженность тепловых и паровых сетей, всего км.	1831,6	1815,2	1802,3	100	100	100
районов Крайнего Севера и приравненных территорий	460,9	455,4	459,8	25,2	25,1	25,5
Протяженность тепловых и паровых сетей, нуждающихся в замене, всего км.	449,2	410,7	374,3	100	100	100
районов Крайнего Севера и приравненных территорий	48,6	48,4	47,5	10,8	11,8	12,7
Суммарная мощность источников теплоснабжения, Гкал/ч., всего по области	5519,5	5516,3	5471,5	100	100	100
районов Крайнего Севера и приравненных территорий	1240,4	1236,4	1256,7	22,5	22,4	22,9
центр субъекта	1882,3	1866,3	1857,8	34,1	33,8	33,9
Число аварий на источниках теплоснабжения, паровых и тепловых сетях, всего ед.	8	8	8	100	100	100

²⁷ О теплоснабжении [Электронный ресурс] : федеральный закон от 27.07.2010 г. № 190-ФЗ. Доступ из справ.-правовой системы «Гарант» (дата обращения : 10.03.2024)

1	2	3	4	5	6	7
Потери тепла в сетях, в % от подачи тепла по области	16,1	15,1	15,2	-	-	-
районов Крайнего Севера и приравненных территорий	24,8	32,5	26,8	-	-	-
центр субъекта	11,1	8,5	8,9	-	-	-

Следуя из данных можно сделать вывод о том, что на момент 2023 года число источников тепловой энергии уменьшилось, при этом уменьшилась и протяженность тепловых сетей. Однако, несмотря на это, следуя из прогнозного баланса тепловой энергии до 2030 года, производство тепловой энергии будет увеличено в связи с нуждами региона (рисунок 5).



Рисунок 5 – Производство тепловой энергии в Амурской области

Как можно заметить в прогнозе тепловая энергия, производимая именно котельными, возрастет. Производство энергии согласно балансу по большей мере направляется на нужды промышленности и обрабатывающих производств, сферы услуг и, конечно же, населения.

Для безопасности и жизнедеятельности города Тынды наиболее значимой является деятельность ООО «ЖДК-Энергоресурс», как основной теплоснабжающей организации. В таблице 11 представлена общая информация об ООО «ЖДК-Энергоресурс».

Таблица 11 – Информация об ООО «ЖДК-Энергоресурс»

Тип записи	Значение записи
Юридический адрес	676282, Амурская область, г. Тында, ул. Красная Пресня, д.44
ИНН	7717117968
КПП	280801001
Код по ОКВЭД	43.2, 35.30, 35.30.1, 35.30.11, 35.30.13, 35.30.14, 35.30.2, 35.30.3, 35.30.4, 35.30.5, 36.00, 36.00.1, 36.00.2, 37.00, 49.20. 52.10, 52.2
Генеральный директор	Генеральный директор ООО «Юнетекс» Тыртышов Ю.П.
Исполнительный директор	Агеев Виталий Владимирович
Главный инженер	Гордеев Владимир Николаевич

Компания имеет более 20-летний опыт реализации программ по внедрению энергосберегающих технологий и технических средств в области стационарной теплоэнергетики. Работники общества обеспечивают комплексное решение вопросов по достижению энерго эффективного климата любых помещений путем внедрения систем на базе газовых инфракрасных излучателей, автоматизированных центральных тепловых пунктов, котельных, теплогенераторов, парогенераторов, работающих на любых видах топлива.²⁸

Направления деятельности ООО «ЖДК-Энергоресурс»:

- услуги теплоснабжения;
- проектирование, строительство и реконструкция децентрализованных систем отопления с использованием газовых инфракрасных излучателей;
- проектирование, строительство и реконструкция автоматизированных центральных тепловых пунктов;
- проектирование, строительство и реконструкция отопительных систем на базе блок-модульных котельных;
- оснащение объектов современными приборами учета расхода тепла и воды;
- поставка и монтаж газовых и дизельных парогенераторов низкого давления для технологических нужд.

Организационная структура ООО «ЖДК – Энергоресурс» отражена в приложении Б.

²⁸ ЖДК-Энергоресурс [Электронный ресурс] // gdk-energi.ru : офиц. сайт. URL : <https://gdk-energi.ru/o-kompanii/informatsija-o-kompanii/> (дата обращения : 02.02.2024)

Отличительной чертой деятельности организации является подчиненность единоличному исполнительному органу – своей управляющей компании, таким образом генеральным директором в соответствии уставу и доверенности является генеральный директор ООО «Юнетекс».

Управляющая организация – это юридическое лицо (коммерческая организация или индивидуальный предприниматель)²⁹, выполняющие экономические и управленческие функции (бухгалтерские, юридические, маркетинговые и иные). По большей мере управляющая организация для ООО «ЖДК-Энергоресурс» занимается экономическими вопросами. Так под непосредственным управлением у генерального директора находится главный бухгалтер, руководитель службы экономической безопасности и исполнительный директор.

Исполнительный директор – это один из руководителей организации и данная должность в ООО «ЖДК-Энергоресурс» отличается от должности генерального директора из-за делегирования меньших полномочий, которые закреплены в правоустанавливающих документах. Исполнительный директор – это руководитель, который непосредственно подчиняется только генеральному директору. Под руководством исполнительного директора ООО «ЖДК-Энергоресурс» находятся:

- отдел по гражданской обороне и чрезвычайным ситуациям;
- юридический отдел;
- отдел сбытовой деятельности;
- сектор по работе с персоналом (кадровый отдел);
- заместитель по общим вопросам, руководящий двумя отделами (отделы по закупкам и материально-товарному обеспечению);
- финансовый директор, руководящий тремя отделами (финансово-экономический отдел, сектор тарифного регулирования и ценообразования, сектор финансового планирования и оплаты труда);

²⁹ Об обществах с ограниченной ответственностью [Электронный ресурс] : федеральный закон от 08.02.1998 г. № 14-ФЗ. Доступ из справ.-правовой системы «Гарант» (дата обращения : 12.02.2024)

- отдел информационных технологий;
- главный инженер под руководством, которого находится два заместителя, начальник района тепловых сетей, начальник участка тепловых сетей на промзоне, а также цехи, участки и отделы, занимающиеся обслуживанием оборудования, эксплуатацией и т.д.;
- помощник исполнительного директора, оказывающий административную и организационную поддержку руководителю.

В организационной структуре стоит отметить, что отдел сбытовой деятельности делится на отдел сбыта и подконтрольный ему сектор по работе с дебиторской задолженностью.

Также в структуре присутствует и служба экономической безопасности, осуществляющая обеспечение экономической безопасности в организации посредством действия системы экономической безопасности.

Также стоит отметить, что ООО «ЖДК-Энергоресурс» – это коммерческая организация, которая имеет основной целью получение прибыли посредством сбыта горячей воды и пара и иной экономической деятельности.

В таблице 12 представлены основные показатели, характеризующие финансовые результаты организации за последние 3 года.

Таблица 12 – Финансовые результаты ООО «ЖДК-Энергоресурс»

Наименование показателя	Величина показателя за год						Темп прироста, %	
	2021		2022		2023		2022 к 2021	2023 к 2022
	Сумма, млн.руб	В % к выручке	Сумма, млн.руб	В % к выручке	Сумма, млн.руб	В % к выручке		
Выручка	1 345,42	100,00	1 356,27	100,00	1 569,60	100,00	0,81	15,73
Расходы по обычным видам деятельности	1 551,01	115,28	2 401,60	177,07	2 869,03	182,79	54,84	19,46
Прибыль (убыток) от продаж	-205,59	-15,28	-1 045,33	-77,07	-1 300,44	-82,85	408,45	24,40
Результат от прочих видов деятельности	211,22	15,70	1 055,27	77,81	1 307,38	83,29	399,61	23,89
Прибыль до налогообложения	5,63	0,42	9,94	0,73	6,94	0,44	76,61	-30,17
Чистая прибыль	3,39	0,25	3,72	0,27	3,82	0,24	9,75	2,80

Финансовые результаты организации показывают рост выручки, но при этом и рост расходов (себестоимости и управленческих расходов).

В связи с ростом расходов был получен убыток от продаж, однако организация получает прочие доходы, приводящие к прибыли до налогообложения и чистой прибыли. При этом чистая прибыль показывает и положительное изменение на 10 % в 2022 году и почти на 3 % в 2023 году.

Экономические показатели, отражающие активы и обязательства организации отражены в таблице 13.

Таблица 13 – Аналитический баланс ООО «ЖДК-Энергоресурс»

Наименование статей	Величина на конец года, тыс.руб				Темп прироста, %		
	2020	2021	2022	2023	2021 к 2020	2022 к 2021	2023 к 2022
Внеоборотные активы	995 565	920 496	819 094	821 963	-7,5	-11,0	0,4
Основные средства	964 995	891 173	793 768	800 353	-7,7	-10,9	0,8
Доходные вложения в материальные ценности	-	-	188	160	-	100	-14,9
Отложенные налоговые активы	30 423	29 251	25 004	21 438	-3,9	-14,5	-14,3
Прочие	147	72	134	12	-51,0	86,1	-91,0
Оборотные активы	350 260	415 828	738 644	757 791	18,7	77,6	2,6
Запасы и НДС по приобретенным ценностям	100 180	86 775	234 184	153 352	-13,4	169,9	-34,5
Дебиторская задолженность	202 670	271 637	452 244	501 559	34,0	66,5	10,9
Денежные средства	45 934	56 166	51 131	18 568	22,3	-9,0	-63,7
Прочие	1 476	1 250	1 085	1 312	-15,3	-13,2	20,9
Итого баланс	1 345 825	1 336 324	1 557 738	1 579 754	-0,7	16,6	1,4
Собственный капитал	-160 476	69 660	73 375	65 268	-143,4	5,3	-11,0
Уставный капитал	20	246 770	246 770	246 770	1 233 750,0	0,0	0,0
Нераспределенная прибыль (убыток)	-160 496	-177 110	-173 395	-181 502	10,4	-2,1	4,7
Долгосрочные обязательства	924 996	850 140	1 049 823	1 095 763	-8,1	23,5	4,4
Заемные средства	73 000	-	200 000	230 000	-100,0		15,0
Отложенные налоговые обязательства	633	483	922	3 887	-23,7	90,9	321,6
Прочие	851 363	849 657	848 901	861 876	-0,2	-0,1	1,5
Краткосрочные обязательства	581 305	416 524	434 540	418 723	-28,4	4,3	-3,6
Заемные средства	173707	15807	-	-	-90,9	-100,0	-
Кредиторская задолженность	121 528	132 216	184 933	193 203	8,8	39,9	4,5
Доходы будущих периодов	249 803	221 226	192 745	170 456	-11,4	-12,9	-11,6
Оценочные обязательства	36 267	47 275	56 862	55 064	30,4	20,3	-3,2
Итого баланс	1 345 825	1 336 324	1 557 738	1 579 754	-0,7	16,6	1,4

Внеоборотные активы ЖДК-Энергоресурс уменьшились за счет уменьшения основных средств, что в свою очередь может наводить на угрозу с оборудованием. Оборотные активы в свою очередь увеличиваются в большую степень за счёт увеличения дебиторской задолженности, так как в 2022 году она

выросла на 66 %. Касаясь обязательств организации, то в 2022 году организация получила долгосрочные заемные средства, при этом в 2021 году эта строка баланса была пуста. Также у организации выросли отложенные налоговые обязательства. Краткосрочные обязательства несильно возросли в 2022 году. Однако в 2022 году увеличилась кредиторская задолженность, и были полностью погашены краткосрочные займы и кредиты, а также уменьшены доходы будущих периодов.

Помимо этого, в 2021 году значительно был увеличен уставный капитал с 20 тыс. руб. до 246 770 тыс. руб. А также заметен рост баланса на 17 % в 2022 году.

В 2023 году увеличились оборотные и внеоборотные активы. Внеоборотные активы увеличены в основном за счет основных средств, а оборотные активы – дебиторской задолженности. Собственный капитал в 23 году уменьшен за счёт роста убытка в строке «нераспределенная прибыль (убыток)». Долгосрочные обязательства в данном году увеличены незначительно, а краткосрочные обязательства наоборот снижены за счет изменения доходов будущих периодов и оценочных обязательств. Можно отметить, что баланс возрос незначительно.

2.2 Оценка внешних факторов ООО «ЖДК-Энергоресурс»

Первым из методов оценки внешней среды используется метод SWOT – анализа, позволяющий проанализировать факторы внешней среды с четырех сторон: сильные и слабые стороны организации, возможности и угрозы.

В таблице 14 заполнена основная матрица SWOT – анализа.

Таблица 14 – Матрица SWOT-анализа ООО «ЖДК-Энергоресурс»

S	Сильные стороны	W	Слабые стороны
1	2	3	4
S1	Поступление прочих доходов: от взыскания долгов с потребителей, полученные штрафы и пени, полученные проценты. Получение чистой прибыли.	W1	Устаревшее оборудование, снижающее эффективность производства и сбыта. Износ оборудования составляет более 50 %.
S2	У ЖДК-Энергоресурс в наличие есть достаточное количество запасов угля, мазута, устраняющее риск с сорванными поставками топлива приводящими к невозможности производства тепловой энергии в необходимом объеме	W2	Государственный контроль, регулирующий тарифы на воду и за отопление. Для ООО «ЖДК-Энергоресурс» установлен предел цен на тепловую энергию, а потери учитываются не фактические, а по нормам. Предельные тарифы уславливаются как средние по субъекту без учёта особенностей организации

Продолжение таблицы 14

1	2	3	4
S3	Отсутствие необходимости в рекламе и коммерческих расходов. Компания обеспечивает город тепловой энергии и в некотором роде не имеет конкурентов помимо АО «Коммунальные системы БАМА».	W3	Низкая финансовая независимость, так как собственный капитал ООО «ЖДК-Энергоресурс» по отношению к балансу имеет значение намного ниже безопасного значения
		W4	У организации низкая рентабельность продаж, что означает убыточность производства тепловой энергии, предоставляемой ЖДК-Энергоресурс
O	Возможности	T	Угрозы
O1	Поддержка по модернизации оборудования и тепловых сетей со стороны государственных органов и Газпрома. Газпром предоставляет возможность перейти на газовое оборудование, что значительно превышает эффективность действующих установок на данный момент	T1	Рост объема материальных и эксплуатационных затрат. У оборудования и имеющейся инфраструктуры высокие потери энергии, что увеличивает затраты при сбыте
O2	Получение финансовой поддержки от банка на новое оборудование. Альфа-Банк отказал в займе на ремонт оборудования из-за его низкой эффективности и сильного износа и одобрил поддержку на замену	T2	Дефицит кадров. Уменьшение среднесписочной численности, недостаток в рабочих кадрах – в большей степени слесарей
O3	Развитие дополнительных услуг, например ремонт оборудования, установка индивидуальных приборов учёта, консультации	T3	Слабая платежеспособность потребителей тепловой энергии. Проблема обострилась в годы ковида и последующего экономического кризиса, что отразилось на финансовом положении многих организаций и людей

Одними из самых заметных факторов внешней среды, выявленные с помощью SWOT-анализа, являются: необходимость более эффективного оборудования в связи с тем, что на ремонт старого оборудования нет возможности получить займа. Также заметной слабой стороной является контроль над ценообразованием со стороны государственных органов. Необходимость контролировать ценообразование подтверждена целями безопасности населения, данная мера помогает делать тепло доступным для всех видов энергии, однако эта мера является фактором, отражающимся негативно для предприятия. Также представлены угрозы, состоящие в росте материальных и эксплуатационных затратах вследствие устаревшего оборудования, недостатке кадров: дефиците и текучести кадров, а также в слабой платежеспособности населения и изменении цен на уголь из-за кризисных явлений, которые к увеличению дебиторской задолженности. Кризис в связи с пандемией привел к росту дебиторской задолженности, так как многие организации и люди оказались в сложном финансовом

вом положении, а организациям было запрещено применять санкции в должникам.

Далее сформированы шесть комбинаций, а согласующиеся пары представлены в таблице 15.

Таблица 15 – Вспомогательная матрица

	Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)	Возможности (O)
Угрозы (Т)	S2:T1	W1:T1	O1:T1
	S1:T3	W4:T2	
Возможности (O)	S1:O3	W1:O1	
	S4:O3	W1:O2	
Слабые стороны (W)	S1:W1		
	S2:W3		

После распределения пар, описание и оценка взаимодействия согласующихся пар представлены в таблице 16.

Таблица 16 – Описание взаимодействия согласующихся пар

Пара	Описание взаимодействия	Значимость					Стратегическая реакция	Код реакции	Частота
		1	2	3	4	5			
S2:T1	С помощью запасов, хоть и незначительно, можно сбалансировать материальные затраты		+				Совпадает для большинства пар	1	2
O1:T1	Замена старого оборудования приведет к снижению эксплуатационных затрат						Требуют немедленного реагирования	3	5
W1:T1						+			
S1:T3	Прочие доходы помогают в покрытии убытков от роста дебиторской задолженности			+			Имеет высокую значимость	2	3
O1:T1 W1:O2	Несмотря на устаревшее оборудование с помощью поддержки государства в целях энергетической стратегии у предприятия есть возможность перехода на современное газовое котельное оборудование, а также есть возможность получения займа					+	Требует немедленного реагирования	3	5
S1:O3	Наличие прочих доходов указывает на значимость развития дополнительных услуг				+		Имеет высокую значимость	2	4
S3:O3	Отсутствие коммерческих расходов позволяет без расходов предлагать дополнительные услуги			+			Имеет высокую значимость	2	3
S1:W3	Наличие прочих доходов в значительной сумме позволяет сбалансировать проблему с финансовой независимостью				+		Имеет высокую значимость	2	4

По результатам анализа можно сделать вывод о том, что наиболее значимым фактором для ООО «ЖДК-Энергоресурс» является необходимость перехода на актуальное и современное оборудование, что подкрепляется национальными энергетическими стратегическими целями России. Переход на газо-

вое котельное оборудование поддерживается соглашениями с Газпромом и Альфа-Банком, клиентом которого является организация.

Далее представлены результаты PEST – анализа. В таблице 17 приведена группировка факторов для PEST – анализа

Таблица 17 – Факторы для PEST-анализа ООО «ЖДК-Энергоресурс»

Политические факторы	Экономические факторы
Необходимость следованию стратегии государства Поддержка со стороны Газпрома Тарифное регулирование контрольными государственными органами Изменение законодательства в сфере энергетики	Низкая финансовая независимость Высокая дебиторская задолженность Значительное сокращение численности работников – в большей степени обслуживающего оборудования и тепловые сети
Социально-культурные факторы	Технологические факторы
Отношение людей к ценам за тепловую энергию Мошенничество с водяными приборами учёта	Низкая эффективность котельного оборудования Экологичные требования, затрудняющие процесс и требующие затраты

Исходя из матрицы PEST-анализа и ранее проведенного SWOT-анализа, можно заметить, что основными группами факторов внешней среды для организации являются экономические и технологические факторы.

Помимо наличия данных факторов необходимо оценить их влияние экономическую безопасность организации. Влияния фактора оценивается по шкале³⁰, представленной в таблице 18. Далее оценивается вероятность изменения факторов в будущем. Вероятность изменения оценивается также по шкале.

Таблица 18 – Шкала оценивания фактора

Оценка влияния фактора	Оценка (балл)				
	1	2	3		
Характеристика	влияние фактора незначительное: любая модификация фактора практически не влияет на деятельность компании	влияние фактора умеренное: только существенное изменение фактора влияет на продажи и прибыль	влияние фактора, решающее: любые колебания, приводят к существенным изменениям объема продаж и прибыли компании		
Оценка вероятности изменения фактора	Оценка (балл)				
	1	2	3	4	5
Вероятность, %	от 0 до 20	20-40	40-60	60-80	80-100

³⁰ Новиков А. В. PEST – анализ в системе оценки экономической безопасности предприятия (на примере ООО ПКФ «Спецзащита») // Передовое развитие современной науки: опыт, проблемы, прогнозы. 2022. № 2. С.20

Относительное влияние рассчитывается делением влияния отдельно фактора на общий итог и умножением на вероятность.

Оценка влияния факторов внешней среды на ООО «ЖДК-Энергоресурс» проведена и представлена в таблице 19.

Таблица 19 – Оценка влияния факторов внешней среды

Описание фактора	Влияние фактора	Вероятность изменения	Относительное влияние
1	2	3	4
ПОЛИТИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ			
Необходимость следованию энергетической стратегии государства (положительный фактор, ведь для следования национальным целям государство рассматривает и условия поддержки отрасли, а значит и ООО «ЖДК-Энергоресурс»)	2	1	0,09
Поддержка со стороны Газпрома (Газпром предлагает хорошие условия и помощь в переходе на новое газовое оборудования для теплоэнергетических организаций и в частности ведет переговоры с ООО «ЖДК-Энергоресурс»)	2	1	0,09
Тарифное регулирование контрольными государственными органами. Для ООО «ЖДК-Энергоресурс» установлен предел цен на тепловую энергию, а потери учитываются не фактические, а по нормам. Предельные тарифы уславливаются как средние по субъекту без учёта особенностей ООО «ЖДК-Энергоресурс»	2	1	0,09
Изменение законодательства в сфере энергетики	1	1	0,05
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ			
Низкая финансовая независимость. Собственный капитал ЖДК-Энергоресурс в соотношении с валютой баланса имеет значения значительно ниже норматива.	2	4	0,36
Высокая дебиторская задолженность. Слабая платежеспособность потребителей тепловой энергии. Проблема обострилась в годы ковида и последующего экономического кризиса, что отразилось на финансовом положении многих организаций и людей.	3	3	0,41
Отток работников из компании - в большей степени обслуживающих оборудование и тепловые сети. В основном слесари уволились в связи с возможностью устройства в ГПЗ в г. Свободный Амурской области. Недовольство заработной платой и наличие вакантных высокооплачиваемых вакансий привело к значительным потерям кадров.	2	3	0,27
СОЦИАЛЬНО-КУЛЬТУРНЫЕ ФАКТОРЫ			
Отношение к тарифам на горячую воду и по отоплению объектов ЖКХ. По общественному мнению можно понять, что люди не осознают дороговизну производства энергии, что приводит к мнению о завышенных ценах.	2	2	0,18
Мошенничество с приборами учёта. Так как счётчики показывают объемы потребления воды и влияют на конечную сумму за услуги, то многие стремятся снизить эту стоимость, прибегая к различным ухищрениям.	2	4	0,36

1	2	3	4
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ			
Уровень технологического развития оборудования, необходимость замены оборудования. Износ оборудования составляет более 50 %, а также оборудование является морально устаревшим, а более 11 % тепловых сетей требуют замены и являются непригодными для дальнейшего использования.	3	5	0,68
Экологичные требования к выбросам вредных веществ, затрудняющие процесс производства и требующие применения различных методов снижения выбросов (требования установлены для котельных установок для выбросов твердых частиц, оксидов серы, оксидов азота)	1	1	0,05
ОБЩИЙ ИТОГ	22	-	-

Наиболее значимыми факторами для ООО «ЖДК-Энергоресурс» являются экономические факторы, а также фикции с учетными приборами со стороны потребителей и уровень котельного оборудования. При этом хоть и значимыми являются экономические, но политические факторы оказывают влияние на деятельность, однако вероятность изменения данных факторов низок. Российская политика направлена на поддержку энергетической отрасли, в том числе и теплоснабжающую. Такое положение дел обосновано необходимостью функционирования ООО «ЖДК-Энергоресурс» для обеспечения социально-экономической безопасности города Тынды.

Модель М. Портера дает возможность оценить внешнюю среду предприятия с точки зрения конкуренции. Разбор первой конкурентной силы Портера представлен в таблице 20.

Таблица 20 – Разбор силы давления текущих конкурентов

Параметр оценки	Оценка параметра		
	3	2	1
1	2	3	4
Количество игроков	Высокий уровень рынка	Средний уровень рынка	Маленький уровень рынка
			+
Темп роста рынка	Стагнация или снижение объема рынка	Замедляющий, но растущий	Высокий
		+	
Уровень дифференциации продукта	Компании продают стандартизированный товар	Товар стандартизированный по ключевым свойствам, но отличается по дополнительным преимуществам	Продукты компаний значимо отличаются между собой
	+		

1	2	3	4
Отличие в повышении цен	Жесткая ценовая конкуренция на рынке	Есть возможность к повышению цен только в рамках покрытия затрат	Всегда есть возможность повышения цены для покрытия роста затрат
		+	
ИТОГОВЫЙ БАЛЛ	8		
4 балла	Низкий уровень		
5-8 баллов	Средний уровень		
9-12 баллов	Высокий уровень		

Уровень силы давления текущих конкурентов средний. Основным конкурентом в городе можно считать «Коммунальные системы БАМа», у которых тот же вид деятельности, но при этом у конкурента присутствуют преимущества в виде лицензии на пользование недрами. Также в Тынде действует МУП «Горэлектротеплосеть», которые также числятся в перечне организаций теплоэнергетики, однако его основная деятельность иная.

В таблице 21 оценивается угроза появления новых игроков

Таблица 21 – Разбор силы давления новых игроков

Параметр оценки	Оценка параметра		
	3	2	1
1	2	3	4
Сильные марки с высоким уровнем знания и лояльности	Отсутствуют крупные игроки	2-3 игрока рынка держат около 50 % рынка	2-3 игрока рынка держат более 80 % рынка
	+		
Дифференциация продукта	Низкий уровень разнообразия	Существуют микрониши	Все возможные ниши заняты
	+		
Уровень инвестиций и затрат для входа в отрасль	Низкий (окупается за 1-3 месяца работы)	Средний (окупается за 6-12 месяца работы)	Высокий (окупается более чем за 1 год работы)
			+
Доступ к каналам распределения	Доступ к каналам распределения полностью открыт	Доступ к каналам распределения требует умеренных инвестиций	Доступ к каналам распределения ограничен
			+
Политика правительства	Нет ограничивающих актов со стороны государства	Государство вмешивается в деятельность отрасли, но на низком уровне	Государство полностью регламентирует отрасль и устанавливает ограничения
			+
Готовность существующих игроков к снижению цен	Игроки не пойдут на снижение цен	Крупные игроки не пойдут на снижение цен	При любой попытке ввода более дешевого предложения игроки снижают цены
	+		
Темп роста отрасли	Высокий и растущий	Замедляющийся	Стагнация или падение

1	2	3	4
		+	
ИТОГОВЫЙ БАЛ	14		
8 баллов	Низкий уровень угрозы		
9-16 баллов	Средний уровень угрозы		
17-24 баллов	Высокий уровень угрозы		

Анализ угрозы появления новых игроков показал средний уровень фактора, так как рынок теплоснабжающих организаций по виду деятельности не отличается легкостью вхождения в него, появление новых конкурентов в городе Тында маловероятен и затруднен.

Можно сказать, чтобы войти на рынок нужно большое количество инвестиций, и при этом получить лицензии, что затрудняет появление новых игроков. Также стоит отметить в некотором роде не прибыльность данного вида деятельности и высокий срок окупаемости (маловероятная окупаемость). Однако касаясь прочей деятельности, то сила новых конкурентов может оказывать весомое влияние.

В таблице 22 проанализировано рыночная власть покупателей.

Таблица 22 – Разбор силы давления покупателей

Параметр оценки	Оценка параметра		
	3	2	1
Доля покупателей с большим объемом продаж	Более 80 % продаж приходится на несколько клиентов	Незначительная часть клиентов держит около 50 % продаж	Объем продаж равномерно распределен между всеми клиентам
			+
Склонность к переключению на товары субституты	Товар компании не уникален, существуют полные аналоги	Товар компании частично уникален, есть отличительные характеристики, важные для клиентов	Товар компании полностью уникален, аналогов нет
	+		
Чувствительность к цене	Покупатель всегда будет переключаться на товар с более низкой ценой	Покупатель будет переключаться только при значительной разнице в цене	Покупатель абсолютно не чувствителен к цене
	+		
Потребители не удовлетворены качеством существующего на рынке	Неудовлетворенность ключевыми характеристиками товара	Неудовлетворенность второстепенными характеристиками товара	Полная удовлетворенность качеством
		+	
ИТОГОВЫЙ БАЛ	9		
4 балла	Низкий уровень угрозы		
5-8 баллов	Средний уровень угрозы		
9-12 баллов	Высокий уровень угрозы		

Выводом служит то, что угроза со стороны потребителей тепловой энергии является высокой. Потребители тепловой энергии в городе Тынде обладают низкой платежеспособностью, что обострилось в 2021 году и привело к росту дебиторской задолженности. Качество воды отслеживается и контролируется, однако неудовлетворенность качеством заключается в высокой цене и попыткам потребителей занизить искусственным путем показатели водяных приборов учёта.

В таблице 23 представлен разбор рыночной силы поставщиков.

Таблица 23 – Разбор силы давления поставщиков

Параметр оценки	Оценка параметра	
	2	1
Количество поставщиков	Незначительное количество поставщиков или монополия	Широкий выбор поставщиков
		+
Ограниченность ресурсов поставщиков	Ограниченность в объемах	Неограниченность в объемах
		+
Издержки переключения	Высокие издержки к переключению на других поставщиков	Низкие издержки к переключению на других поставщиков
	+	
Приоритетность направления для поставщиков	Низкая приоритетность отрасли для поставщиков	Высокая приоритетность отрасли для поставщиков
		+
ИТОГОВЫЙ БАЛ	5	
4 балла	Низкий уровень	
5-6 баллов	Средний уровень	
7-8 баллов	Высокий уровень	

В итоге можно сделать вывод, что для ЖДК средний уровень влияния поставщиков. В целом уровень надежности основных контрагентов высокий.

Разбор угрозы появления товаров заменителей (субститутов) представлен в таблице 24.

Таблица 24 – Разбор силы давления товаров-заменителей

Параметр оценки	Оценка параметра		
	3	2	1
Товары-заменители в позиции «цена-качество»	Существуют и занимают высокую долю на рынке	Существуют, но только вошли на рынок и их доля мала	Не существуют
			+
ИТОГОВЫЙ БАЛ	1		
1 балл	Низкий уровень угрозы		
2 балла	Средний уровень угрозы		
3 балла	Высокий уровень угрозы		

Для ЖДК угроза со стороны товаров-заменителей находится на низком уровне, так как продукции, заменяющей тепловую энергию, как таковой не существует.

Итоги анализа конкуренции методом Портера представлены в таблице 15.

Таблица 25 – Сводная таблица анализа пяти сил Портера

Параметр	Значение	Описание
Угроза со стороны товаров-заменителей	Низкий	Основной продукцией является тепловая энергия (горячая вода и пар). У неё нет замены.
Угрозы внутриотраслевой конкуренции	Средний	В городе почти нет аналогичных предприятий, составляющих конкуренцию, но за пределами города существуют более надежные компании в предоставлении иных услуг помимо подачи тепловой энергии и горячей воды в жилище
Угроза со стороны новых конкурентов	Средний	Появление новых конкурентов маловероятно, но всё же существует, особенно в сфере прочей деятельности организации
Угроза со стороны потребителей	Высокий	Угроза состоит в том, что затратность производства и сбыта негативно отражаются на тарифах. Те потребители, которые получают тепловую энергию децентрализованным путем, могут перейти на более выгодное предложение от другой компании (например, когда встанет вопрос о ремонте блок-модульной установки). При этом важно отметить и неоплату тепловой энергии со стороны потребителей, так как изначально организация поставляет тепло, а затем потребители оплачивают. Здесь важность заключается в случаях невозможности ограничения потребителя от тепловой энергии.
Угроза нестабильности поставщиков	Низкий	Во многом проявилась во время пандемии, но в целом компания имеет надежных контрагентов

Таким образом, из всех угроз при анализе пяти сил М. Портера наиболее значительной является угроза со стороны потребителей тепловой энергии, что обусловлено социально-экономическими условиями в городе. При этом стоит отметить, что организации следует обратить внимание и на действия со стороны текущих и новых конкурентов, так как ЖДК-Энергоресурс всё же обладает рядом преимуществ и может развивать иную деятельности помимо производства и сбыта тепловой энергии.

2.3 Оценка функциональных составляющих экономической безопасности ООО «ЖДК-Энергоресурс»

Следующим этапам оценки обеспечения экономической безопасности является анализ функциональных составляющих. В рамках анализа были проанализированы основные составляющие, начиная с финансовой безопасности.

Первым этапом анализа финансовой составляющей экономической безопасности ООО «ЖДК-Энергоресурс» является оценка экономического потенциала с помощью «золотого правила экономики организации», указанного в формуле 1. Результаты оформлены в таблицу 26.

Таблица 26 – Сравнение темпов роста финансовых результатов за 2023 г.

Темп роста прибыли от продаж, %	Темп роста выручка, %	Темп роста активов, %	100%
- 124	115	119	
Не соблюдается		Не соблюдается	Соблюдается

Превышение темпов роста активов над темпами роста выручки говорит об эффективном использовании активов ООО «ЖДК-Энергоресурс». Однако, несмотря на это отрицательный темп роста прибыли от продаж свидетельствует о низком имущественном потенциале.

Далее проводится анализ финансового состояния предприятия. Для определения ликвидности баланса следует сопоставить итоги групп по активу и пассиву. В таблице 27 сгруппированы активы и пассивы баланса.

Таблица 27 – Группировка активов и пассивов бухгалтерского баланса ООО «ЖДК-Энергоресурс» за 2020-2023 гг.

Группы активов и пассивов	Величина на конец года, тыс.руб.			
	2020	2021	2022	2023
Труднореализуемые активы (А4)	995 565	920 496	819 094	821 963
Медленно реализуемые активы (А3)	101 656	88 025	235 269	154 664
Быстрореализуемые активы (А2)	202 670	271 637	452 244	501 559
Наиболее ликвидные активы (А1)	45 934	56 166	51 131	101 568
Итого	1 244 169	1 248 299	1 322 469	1 579 754
Постоянные пассивы (П4)	- 160 476	69 660	73 375	65 268
Долгосрочные пассивы (П3)	1 211 066	1 118 641	1 299 430	1 321 283
Краткосрочные пассивы (П2)	173 707	15807	0	0
Наиболее срочные обязательства (П1)	121 528	132216	184933	193203
Итого	1 253 400	1 517 113	1 579 591	1 579 754

Соблюдение неравенств для установления абсолютной ликвидности, указанных в формулах 2 и 3, можно пронаблюдать в таблице 28. А также с помощью данной группировки можно рассчитать коэффициенты ликвидности, представленные в таблице 29.

Таблица 28 – Ликвидность баланса по соотношениям

Требуемое соотношение	Величина излишков (дефицитов) на конец года, тыс.руб.			
	2020	2021	2022	2023
A4 < П4	- 1 156 041	- 850 836	- 745 719	- 756 695
A3 > П3	- 1 109 410	- 1 030 616	- 1 064 161	- 1 166 619
A2 > П2	28 963	255 830	452 244	501 559
A1 > П1	- 75 594	- 76 050	- 133 802	- 91 635
Соблюдение	нет	нет	нет	нет
По имущественному подходу				
A4 < П4 + П3	55 025	267 805	553 711	-756 695
A3 > П1	- 19 872	- 44 191	50 336	-91 635
A1 + A2 > П2	74 897	311 996	503 375	603 127
Соблюдение	нет	нет	да	нет

Таким образом, можно сделать вывод о том, что баланс ООО «ЖДК-Энергоресурс» нельзя назвать ликвидным. Требуемое соотношение по всем критериям неравенства соблюдалось только в 2022 году имущественным подходом. Тем не менее, баланс не абсолютно ликвиден.

Таблица 29 – Коэффициенты ликвидности ООО «ЖДК-Энергоресурс» за 2021-2023 гг.

Наименование коэффициента	Норматив	Величина коэффициентов на конец года			
		2020	2021	2022	2023
Коэффициент общей ликвидности	Более 1	0,31	0,46	0,61	0,68
Коэффициент абсолютной ликвидности	Более 0.1 – 0.2	0,16	0,38	0,28	0,53
Коэффициент промежуточной ликвидности	Более 0.7	0,84	2,21	2,72	3,12
Коэффициент текущей ликвидности	Более 1 – 2	1,19	2,81	3,99	3,92

ООО «ЖДК-Энергоресурс» не обладает общей ликвидностью. Однако можно сказать, что в целом организация обладает достаточной ликвидностью, чтобы использовать активы для погашения срочных обязательств, организация способная погасить текущие обязательства за счет всех своих оборотных активов.

Далее рассмотрена финансовая устойчивость ООО «ЖДК-Энергоресурс» с помощью неравенства (формула 4).

Соблюдение неравенства для ООО «ЖДК-Энергоресурс» можно пронаблюдать в таблице 30.

Таблица 30 – Финансовая устойчивость в 2023 году.

Наименование показателя	Величина показателя, тыс. руб.
Оборотные активы	757 791
Собственный капитал	65 268
Удвоенный собственный капитал	130 536
Внеоборотные активы	821 963
Удвоенный капитал за вычетом внеоборотных активов	- 691 427

У ООО «ЖДК-Энергоресурс» низкая финансовая устойчивость в связи с тем, что внеоборотные активы сильно превышают сумму собственного капитала (во многом за счёт нераспределенного убытка) организации. Определение типа финансовой устойчивости также представлено в таблице 31.

Таблица 31 – Тип финансовой устойчивости ООО «ЖДК-Энергоресурс»

Наименование показателя	Величина на конец года, в тыс.руб.			
	2020	2021	2022	2023
Собственный капитал	- 160 476	69 660	73 375	65 268
Внеоборотные активы	995 565	920 496	819 094	821 963
Собственные оборотные средства	- 1 156 041	- 850 836	- 745 719	- 756 695
Запасы и НДС по приобретенным ценностям	100 180	86 775	234 184	153 352
Недостаток собственных оборотных средств для формирования запасов	- 1 256 221	- 937 611	- 979 903	- 910 047
Долгосрочные обязательства	924996	850140	1049823	1 095 763
Излишек (недостаток) собственных оборотных средств и долгосрочных обязательств	- 331 225	-87 471	69 920	185 716

При применении данного подхода ООО «ЖДК-Энергоресурс» финансово устойчиво (нормальный тип). Организации не хватает собственных оборотных средств, чтобы сформировать запасы.

Далее в таблице 32 представлен анализ показателей рентабельности.

Таблица 32 – Показатели рентабельности ООО «ЖДК-Энергоресурс»

Наименование показателя	Величина показателя на конец года, %			Абсолютное изменение	
	2021	2022	2023	2022 к 2021	2023 к 2022
Рентабельность продаж	- 15,32	- 77,06	- 82,86	- 61,75	- 5,79
Валовая рентабельность	- 0,07	- 66,22	- 72,21	- 66,15	- 5,99
Чистая рентабельность	0,25	0,27	0,24	0,02	- 0,03
Рентабельность основной деятельности	- 14,26	- 46,36	- 48,11	- 32,11	- 1,75
Рентабельность активов	0,25	0,24	0,24	- 0,01	0

Таким образом, показатели рентабельности показывают высокую способность активов приносить прибыль, но при этом убыточность продаж, и низкую рентабельность основной деятельности.

Также был рассчитан интегральный показатель по модели Альтмана:

$$Z = 0.717X_1 + 0.847X_2 + 3.107X_3 + 0.42X_4 + 0.995X_5 \quad (5)$$

Расчет данного индекса с помощью формулы 5 представлен в таблице 33.

Таблица 33 – Интегральный показатель Альтмана

Показатель	Величина показателя за год		
	2021	2022	2023
Z - интегральный показатель	0,47	0,46	0,57
X1 - СОС/сумма активов	-0,64	-0,48	-0,48
X2 - нераспределённая прибыль/активы	-0,13	-0,11	-0,11
X3 - Прибыль до налогообложения/активы	0,004	0,002	0,002
X4 - СК/ЗК	0,05	0,05	0,04
X5 - Выручка/активы	1,01	0,87	0,99

Если значение Z меньше 1,23, это признак высокой вероятности банкротства. Как можно наблюдать, интегральный показатель ООО «ЖДК-Энергоресурс» превышает пороговое значение, что свидетельствует о низкой кредитоспособности.

Следующим этапом оценки финансовой составляющей идёт оценка уровня финансовой безопасности с помощью методики, предусматривающей анализ наиболее релевантных индикаторов финансовой безопасности.³¹ Так, в таблице 34 представлен расчёт коэффициентов и их критерии оценки.

Таблица 34 – Оценка уровня финансовой безопасности ООО «ЖДК-Энергоресурс» за 2021-2023 гг.

Коэффициент	Величина показателя			Рейтинговая оценка		
	2021	2022	2023	Высокий	Средний	Низкий
1	2	3	4	5	6	7
К-т финансовой устойчивости	0,69	0,72	0,73	> 0,75	0,4-0,75	<0,40
К-т абсолютной ликвидности	0,38	0,28	0,53	>0,20	0,1-0,2	<0,10

³¹ Игошина Н. А. Оценка уровня финансовой составляющей экономической безопасности предприятия // Наука XXI века: актуальные направления развития. 2021. № 1-1. С. 383–388.

Продолжение таблицы 34

1	2	3	4	5	6	7
К-т срочной ликвидности	2,48	2,72	3,12	> 0,70	0,50-0,70	<0,50
К-т текущей ликвидности	2,81	3,99	3,92	> 1,50	1,51-1,00	<1,00
К-т финансового рычага	18,18	20,23	23,20	< 1,00	1,00-1,2	> 1,20
К-т финансовой независимости	0,05	0,05	0,04	> 0,50	0,30-0,50	<0,30
Рентабельность активов	0,25	0,24	0,24	> 0,10	0,05-0,10	<0,05
К-т обеспеченности СОС	-2,05	-1,01	-1,00	> 0,10	0,08-0,10	<0,08
Индекс кредитоспособности Альтмана	0,47	0,46	0,57	> 2,99	1,23-2,90	<1,23

Как можно заметить, большая часть представленных коэффициентов ниже порогового значения и соответственно имеет низкий уровень, однако часть показателей имеет высокий уровень, свидетельствующий о достаточном уровне платежеспособности в связи со значениями коэффициентов ликвидности. Многие показатели показывают положительный темп прироста, что в некоторых случаях оценивается негативно, как например, с коэффициентом финансового рычага, который показывает значительное увеличение. Также следует отметить, высокую рентабельность активов, свидетельствующую об эффективности использования активов ЖДК-Энергоресурс.

Далее по данной методике были выставлены баллы по каждому показателю. Результаты подсчета баллов для определения уровня финансовой безопасности представлены в таблице 35.

Таблица 35 – Итоговый результат оценки уровня финансовой безопасности ООО «ЖДК-Энергоресурс» за 2021-2023 гг.

Коэффициент	Величина показателя			Рейтинговая оценка		
	2021	2022	2023	Высокий	Средний	Низкий
К-т финансовой устойчивости	3	3	3	5	3	1
К-т абсолютной ликвидности	5	5	5	5	3	1
К-т срочной ликвидности	1	1	1	5	3	1
К-т текущей ликвидности	5	5	5	5	3	1
К-т финансового рычага	1	1	1	5	3	1
К-т финансовой независимости	1	1	1	5	3	1
Рентабельность активов	5	5	5	5	3	1
Обеспеченность СОС	1	1	1	5	3	1
Индекс кредитоспособности Альтмана	1	1	1	5	3	1
Итого	23	23	23	28-45	10-27	9

Таким образом, по методике Игошиной уровень финансовой безопасности ООО «ЖДК-Энергоресурс» средний. Стоит отметить также, что уровень за последние три года оставался неизменным, что говорит об удержании позиций и действии ряда финансовых мер для улучшения состояния компании и недопущения её кризисного состояния.

После оценки финансовой безопасности была оценена кадровая составляющая с использованием индикаторов указанных Торженовой и оценки соответствия показателей безопасным значениям.

В таблице 36 указаны основные показатели кадровой безопасности.

Таблица 36 – Анализ кадровых показателей ООО «ЖДК-Энергоресурс»

Показатель	Пороговое значение	Величина показателя			Абсолютное изменение	
		2021	2022	2023	2022 к 2021	2023 к 2022
Фонд заработной платы, млн. руб.		356	362	378	6	16
Удельный вес оплаты труда в общих издержках организации, %	-	24,6	15,1	13,2	- 9,5	- 1,9
Коэффициент соответствия заработной платы среднеотраслевой заработной плате в Амурской области	Не менее 1,5-2	0,88	0,78	0,69	- 0,10	- 0,09
Текучесть кадров, %	Не более 5	4,6	7,5	5,3	2,9	- 2,2
Дефицит кадров (вакантные места)	0	12	26	38	14	12
Средний возраст сотрудников, лет	-	-	-	45	-	-
Производительность труда, млн.руб./чел.	Рост	2,7	2,9	3,5	0,2	0,6

Анализ данных индикаторов показывает несоответствие заработной платы среднеотраслевым показателям по Амурской области. Сверх нормы текучесть кадров, свидетельствующая о частой смене сотрудников, также заметен дефицит кадров и его рост от года к году.

Средний возраст сотрудников соответствует среднеотраслевому по России. Отрасль в целом характеризуется устареванием кадров.

Положительно оценивает производительность труда, несмотря на сокращение кадров и явный дефицит выручка растёт, однако следует учесть, что не каждый сотрудник влияет на объем сбыта тепловой энергии.

Стоит отметить, что удельный вес оплаты труда в издержках производства тепловой энергии уменьшается, при этом сами издержки показывают зна-

чительное увеличение, что означает высокую затратность самого производства, причиной чего может быть отсталость технической функциональной составляющей безопасности организации.

На рисунке 6 можно наглядно проследить изменение среднесписочной численности всех сотрудников ЖДК-Энергоресурс.

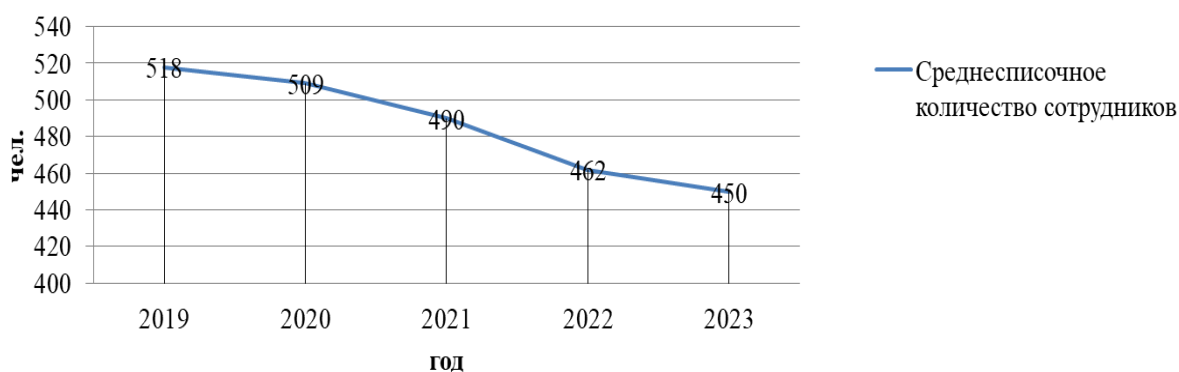


Рисунок 6 – Динамика среднесписочной численности сотрудников ООО «ЖДК-Энергоресурс»

Среднесписочная численность сотрудников показывает тенденции к уменьшению, что доказывает проблему с дефицитом сотрудников. Также было выявлено, что наибольший дефицит проявляется в рабочих кадрах, которые обслуживают оборудование и тепловые сети. Поэтому помимо выше представленных показателей также был проведен опрос сотрудников из числа рабочих (слесари, сварщики, токари). Сотрудникам было предложено оценить место работы по пяти критериям по 5-балльной шкале, представленной в таблице 37.

Таблица 37 – Шкала оценки уровня удовлетворенности сотрудников местом работы

Шкала оценки для итогового результата				
Менее 1,4	1,5-2,4	2,5-3,5	3,6-4,8	4,8-5
Критический уровень. Критерии полностью не соответствуют нормальным условиям и ведут к дефициту кадров. Требуется незамедлительные меры	Неудовлетворительно. Условия работы влияют на мотивацию сотрудников и ведут к текучести кадров. Требуется проведение мер по улучшению условий труда	Удовлетворительно. Недостатки влияют на сотрудников и их мотивацию, но не приводят к дефициту и к текучести сверх норм	Хорошо, но есть незначительные недостатки, которые следует исправить	Отлично

Результаты анализа результатов опроса представлены как отдельный показатель в таблице 38.

Таблица 38 – Удовлетворенность сотрудников местом работы

Критерий	Средняя оценка	Характеристика
Условия труда	2,7	Удовлетворительно
Коллектив	3,7	Хорошо
Условия для отдыха	1,7	Неудовлетворительно
Уровень дохода	2,0	Неудовлетворительно
Возможности роста	1,3	Критически
Итого	2,3	Неудовлетворительно

Выявленный уровень свидетельствует об удовлетворительных условиях труда, дружном коллективе, не благоприятных условиях для отдыха и уровне заработной платы, самым критическим моментом является отсутствие соответствующей возможности карьерного и иного роста. В целом, можно сказать, что кадровая составляющая требует разработки и внедрения ряда мер по повышению экономической безопасности.

После кадровой составляющей была оценена технико-техническая безопасность ООО «ЖДК-Энергоресурс». Результаты анализа представлены в таблице 39. Таблица была составлена по факту состояния котельных и тепловых сетей на период 2023 года.

Таблица 39 – Оценка показателей технико-технической составляющей ООО «ЖДК-Энергоресурс» за 2023 год

Показатель	Значение	Оценка
Средний срок ввода в эксплуатацию тепловых сетей, лет	Более 30	Норма для отрасли
Уровень износа котельного оборудования, %	Более 50	Требует замены
Износ трубопроводной системы, %	52	Высокий
Потери энергоресурсов на всех стадиях, %	38	Средние
Уровень удельного расхода топлива	Высокий	-
Доля тепловых сетей требующих замены, %	11,874	Средняя
Тип системы теплоснабжения	Открытый	Приоритетно закрытый
Фактические потери тепловой мощности в тепловых сетях, %	27,1	Значительные
Темп прироста фондоотдачи, %	26	Значительный

Жилищно-коммунальное хозяйство города Тынды характеризуется:

- высоким уровнем износа основных производственных фондов;

- высокими потерями энергоресурсов на всех стадиях от производства до потребления по причине устаревания технологического оборудования;
- высокой себестоимостью производства коммунальных услуг из-за сверхнормативного потребления энергоресурсов.

Также отмечается, что в настоящее время из более 184 км. сетей теплоснабжения замены требуют 22 км. Износ трубопроводной системы составляет 52 %, потери ресурса более 38 %.

Стоит отметить, что также согласно энергетической стратегии развития России, важнейшими направлениями развития теплоэнергетики являются:

- реконструкция и создание новых систем теплоснабжения;
- замещение значительного количества действующих энергоустановок;
- внедрение высокоэффективных технологий и оборудования, средств измерения и регулирования;
- замена открытой системы теплоснабжения на закрытую.

Таким образом, мер ООО «ЖДК-Энергоресурс» по обеспечению технической безопасности недостаточно и требуется внедрение новых технологий и повышения эффективности основных фондов путем их обновления. Основным фактором здесь также является газификация города, которая позволит перейти на газовое оборудование, которое в свою очередь, является более эффективным и менее затратным при производстве тепловой энергии.

После анализа трёх наиболее значимых составляющих экономической безопасности была проведена оценка уровня экономической безопасности по четырем составляющим: финансовой, производственно-сбытовой, кадровой и технико-технологической.³²

Методика оценки индикаторов и подсчета общих коэффициентов представлена в приложении А.

В таблице 40 представлены результаты оценки коэффициентов и расчёт сводного коэффициента уровня экономической безопасности общества.

³² Яниогло А. Комплексная система обеспечения экономической безопасности предприятий (на примере АТО Гагаузия): дис. ... д-ра экон. наук. Кишинев, 2017. 188 с.

Таблица 40 – Оценка уровня экономической безопасности ООО «ЖДК-Энергоресурс» за 2023 г.

Наименование показателя	Значение показателя	Балл	Оценка
ФИНАНСОВАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ			
Коэффициент автономии	0,04	0	0,33
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	-1,00	0	
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,53	1	
Коэффициент текущей ликвидности	3,92	0,5	
Типа финансовой устойчивости	Нормальный	0,5	
Модель Альтмана	0,57	0	
ПРОИЗВОДСТВЕННО – СБЫТОВАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ			
Коэффициент рентабельности продаж	- 0,82	0	0,38
Коэффициент рентабельности активов	0,24	1	
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	2,6	0,5	
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	2,1 (снижение)	0	
ТЕХНИКО – ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ			
Фондоотдача	1,97 (рост)	1	0,50
Коэффициент износа основных фондов, %	52 (рост)	0	
КАДРОВАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ			
Коэффициент текучести кадров, %	5,3	0,5	0,50
Коэффициент соответствия ЗП среднеотраслевой ЗП	0,69	0	
Производительность труда, млн. руб./чел	3,48 (рост)	1	
Сводный коэффициент экономической безопасности	-	-	0,43

В результате расчета сводного коэффициента уровень экономической безопасности ЖДК-Энергоресурс можно охарактеризовать, как низкий, но не критический. Наиболее влияющей составляющей является финансовая безопасность, её коэффициент соответствует критическому уровню, также низкий уровень у производственно-сбытовой безопасности из-за отрицательной рентабельности продаж и снижения оборачиваемости активов.

Однако с учётом положительных факторов, имеющихся возможностей у организации, можно прогнозировать рост уровня безопасности при введении и следовании усовершенствованной системы мер, позволяющей обеспечить экономическую безопасность теплоснабжающего предприятия.

3 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕР ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ООО «ЖДК-ЭНЕРГОРЕСУРС»

3.1 Меры повышения экономической безопасности ООО «ЖДК-Энергоресурс»

По результатам анализа, проведенного во второй части работы были выявлены основные проблемы в обеспечении экономической безопасности организации в сфере производства тепловой энергии, а также конкретные факторы, которые негативно влияют на уровень экономической безопасности и требуют внедрения новых мероприятий для ООО «ЖДК-Энергоресурс».

Так, основными проблемами являются:

- высокая дебиторская задолженность;
- низкая удовлетворенность сотрудников ООО «ЖДК-Энергоресурс» как местом работы;
- дефицит кадров, а также их текучесть;
- высокие затраты и техническая отсталость основных фондов, их моральный и физический износ.

Изначально рассмотрим уже принимаемые меры ООО «ЖДК-Энергоресурс» в целях более точного прогноза изменения в долгосрочной перспективе уровня экономической безопасности организации.

Основные меры направлены на техническую составляющую экономической безопасности.

На момент 2023 года было признано, что котельное оборудование требует замены. Также в планах газифицировать систему теплоснабжения города. План газификации города уже составлен: с Амурской областью подписан план-график («дорожная карта») газификации г. Тынды до 2027 года. Документы разработаны по поручению Президента РФ.

Также в январе 2024 года главой региона В.А. Орловым, мэром Тынды С.С. Гуляевым и руководителем ООО «ЖДК-Энергоресурс» Ю.П. Тартышевым подписано соглашение о газификации столицы БАМа.

При этом уже была выставлена информация о проведении электронных конкурсов на строительство объектов теплоэнергетики на сайте государственных закупок. Информация о плане строительства объектов теплоснабжения приложена в таблице 41.

Таблица 41 – План модернизации котельного оборудования

Объект	Характеристика	Сумма, млн.руб	Источник финансирования
Котельная АТП	Вид – блочно-модульная. Мощность 4,08 МВт/3,51 Гкал/ч. Основное топливо природный газ, резервное – «дизель». Режим работы — круглосуточный в автоматическом режиме, без постоянного присутствия обслуживающего персонала. Подключение тепловых сетей по независимой закрытой схеме. Теплоноситель — вода.	13, 162	99 % - бюджетные средства
Котельная МК-147	Те же характеристики за исключением мощности - 5,22 МВт/4,49 Гкал/ч.	свыше 14	
Котельная ЦРММ	Те же характеристики за исключением мощности - 6,0 МВт / 5,16 Гкал/ч.	13,849	
Итого	-	более 41	

Таким образом, технико-технологическая безопасность ООО «ЖДК-Энергоресурс» будет повышена, а также данные изменения и газификация города отразятся на социально-экономических показателях города и региона.

К тому же данная мера повлияет на стоимость тепловых услуг: "Газификация Тынды позволит на 17 % снизить тариф на тепловую энергию для потребителей» - губернатор Амурской области Василий Орлов. То есть, данная мера также повлияет на платежеспособность потребителей, что позволит снизить дебиторскую задолженность.

Дебиторская задолженность является основной из проблем для теплоснабжающей отрасли. Одним из методов управления дебиторской задолженностью выступает факторинг. Факторинг – это предоставление финансирования под определённый договор с уступкой права требования – по сути, позволяет получить денежные средства в обмен на дебиторскую задолженность.³³

³³ Совершенствование управления дебиторской задолженностью на рынке тепловой энергии посредством внедрения факторинга [Электронный ресурс] // rosteplo.ru : офиц. сайт. URL : <https://www.rosteplo.ru> (дата обращения : 02.05.2024)

Гражданский кодекс Российской Федерации определяет факторинговые операции как: "По договору финансирования под уступку денежного требования одна сторона (финансовый агент) передает или обязуется передать другой стороне (клиенту) денежные средства в счет денежного требования клиента (кредитора) к третьему лицу (должнику), вытекающего из предоставления клиентом товаров, выполнения им работ или оказания услуг третьему лицу, а клиент уступает или обязуется уступить финансовому агенту это денежное требование".

Самые основные виды факторинга³⁴ представлены в таблице 42.

Таблица 42 – Виды факторинговых операций

Вид	Характеристика
Факторинг без финансирования	Без финансирования 3/4 объем уступленных фактору по договору денежных требований, под которые не было предоставлено финансирование или выдано поручительство
Факторинг с финансированием	Компания-поставщик получает сразу же до 90% от дебиторской задолженности сразу же после предъявления оригиналов документов факторинговой компании. Остаток суммы фирма-поставщик получает после погашения клиентом всей задолженности
Факторинг с регрессом	Применение этого вида будет эффективно, если компания-поставщик планирует с помощью факторинга нарастить клиентскую базу, работающую по такой схеме, и увеличить объемы дебиторской задолженности, которую передадут в управление фактору. При этом процент комиссионного вознаграждения будет уменьшаться пропорционально увеличению количества клиентов и дебиторской задолженности, переданной в управление факторинговой компании. В данном случае фактор, не получив в срок оплату от покупателей-дебиторов, имеет право по истечении льготного периода потребовать оплаты долга в полном размере с клиента
Факторинг без регресса	Комиссионное вознаграждение остается неизменным независимо от количества клиентов и объемов дебиторской задолженности. Фактор принимает все риски неоплаты

При изучении практики применения данной меры было выявлено, что распространить схему факторинга на дебиторскую задолженность от физических лиц в компании невозможно – в данном случае неясно, каким образом выстраивать работу с населением, а потребительские кредиты не привлекают банки из-за того, что суммы кредита получаются небольших по сравнению с юридическими лицами.

При этом наиболее выгодным видом является применение факторинга без регресса в связи с тем, что риск потери денежных средств в случае неплатежеспособности предприятия-покупателя является минимальным.

³⁴ Гапон А.О. Факторинг как инструмент снижения дебиторской задолженности в энергосбытовых компаниях на примере АО «НЭСК» // Научный лидер. 2021. №39 (41) С. 5–7

Также выгодным является и использование факторинга с финансированием, так как компания может получить большую часть суммы дебиторской задолженности сразу.

Далее в таблице 43 представлены компании и банки, занимающиеся факторингом, к услугам которых может обратиться ООО «ЖДК-Энергоресурс»

Таблица 43 – Факторинговые компании

Финансовый агент	Условия		
	Ставка	Лимит млн. руб.	Максимальный период
Совкомбанк факторинг	договорная	Нет фиксации	Более 120 дней
СберФакторинг	от 6.41 %	от 10	120 календарных дней
Азиатско-Тихоокеанский банк	договорная	от 5	180 дней
Альфа-Банк	10 %	До 50	-
ВТБ Факторинг	договорная	Без ограничений	до года

Таким образом, наиболее выгодные условия предлагает ВТБ банк, он предоставляет отсрочку платежа в течение 365 календарных дней, при этом производится 100 % выплата суммы денежных требований в рамках лимита, установленного для определенного договора. Схема факторинга для ООО «ЖДК-Энергоресурс» и его эффективность описана в пункте 3.2.

Следующей мерой является совершенствование кадровой политики, а именно:

- изменение условий труда: снижение интенсивности физических нагрузок, корректировка объема работ на одного работника, снижение напряженности нервно-психологических нагрузок;
- модернизация условий мест отдыха;
- индексирование заработной платы (до средней по области);
- предоставление карьерного роста путем переориентации на подготовку уже имеющихся кадров.

Также одной из проблем отрасли и ООО «ЖДК-Энергоресурс» является старение кадров (средний возраст – 45 лет, при этом он показывает тенденцию к увеличению), поэтому необходимо проводить политику, направленную на привлечение молодых кадров.

Одним из методов «вербовки» может выступать: набор в учебных заведениях, предоставление целевых мест для выпускников. А также можно применять лизинг персонала.

Положительными факторами для кадровой безопасности при предоставлении целевых мест для ООО «ЖДК-Энергоресурс» являются:

- гарантия появления сотрудника с определенной специальностью;
- сотрудник отработает минимум 3 года в организации и в течении этого периода будут отсутствовать расходы на поиск, отбор и найм на это место;
- в случае отказа от работы возмещаются расходы на обучение.

Лизинг персонала представляет собой временную аренду сотрудников в сторонней организации. Для теплоснабжающего предприятия как ООО «ЖДК-Энергоресурс», где основная и самая значимая нагрузка приходится на летний период, лизинг персонала может служить положительной мерой в решении кадрового дефицита. Условия лизинга, которые организация обязана соблюсти представлена на рисунке 7.

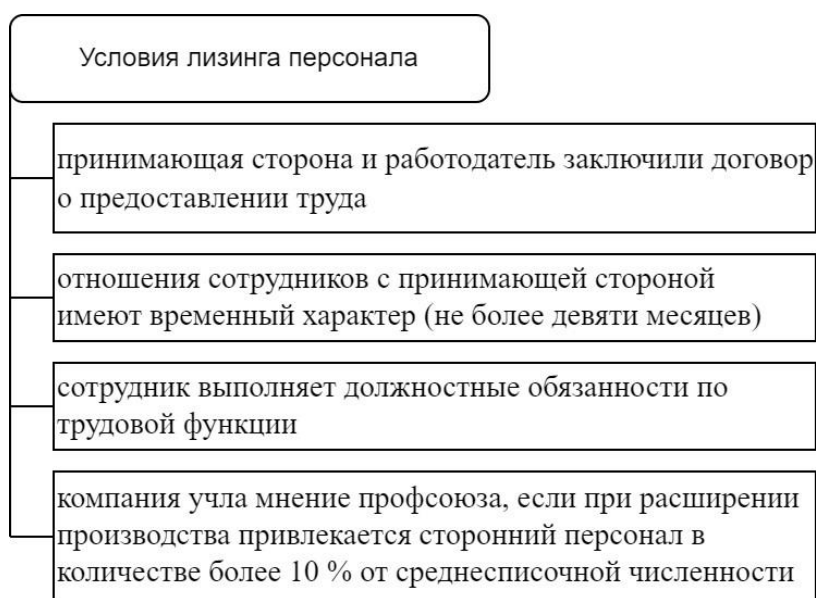


Рисунок 7 – Условия лизинга персонала

Для лизинга необходимо обратиться в частные агентства, которые имеют аккредитацию, опыт и репутацию. Данная мера скорее рассматривается, как

единовременное и временное решение кадрового дефицита для ООО «ЖДК-Энергоресурс» в период ремонта и испытаний основных фондов.

Таким образом, схема мер по повышению уровня экономической безопасности ООО «ЖДК-Энергоресурс» представлена наглядно на рисунке 8.



Рисунок 8 – Схема плана мероприятий по повышению уровня экономической безопасности ООО «ЖДК-Энергоресурс»

Таким образом, мероприятия в большей мере затрагивают технико-технологическую, кадровую и производственно-сбытовую составляющие, что соответственно влияет и на финансовые показатели.

3.2 Экономическая оценка мероприятий по повышению экономической безопасности ООО «ЖДК-Энергоресурс»

Первой предложенной мерой является факторинг дебиторской задолженности.

Из пункта 3.1 можно сделать вывод о том, что наиболее выгодным является сотрудничество с «ВТБ факторинг».

Так как, ООО «ЖДК-Энергоресурс» – это теплоснабжающая компания и ей необходимо проводить ремонтные работы, заниматься подготовкой к отопительному сезону, и компания нуждается в денежных средствах. Из-за возросшей дебиторской задолженности организация находится в затруднительном положении, поэтому факторинг может стать одним из наиболее выгодных и эффективных методов управления дебиторской задолженностью (рисунок 9).



Рисунок 9 – Схема факторинга для ООО «ЖДК-Энергоресурс»

Как отмечено на схеме, такой способ лучше применять к надежным дебиторам – юридическим лицам, так как существует риск, который заключается в том, что, если дебитор хотя бы на день задерживает оплату – то факторы возвращают задолженность обратно целиком компании-кредитору. Поэтому, чтобы не нести штрафные санкции, приходится договариваться «на ответственность». Таким образом, в условиях маленького города данная схема не принесет большого экономического эффекта, однако всё же она может применяться, что сократит дебиторскую задолженность примерно в расчёте на крупных дебиторов от 93 до 107 млн. руб. на конец года.

Следующей мерой является совершенствование кадровой составляющей экономической безопасности. Данные мероприятия имеют сторону расходной части, то есть модернизация условий труда, индексирование заработной платы, предоставление целевых мест и, в крайнем случае, лизинг – это всё расходы. Однако без этих мероприятий компания останется под угрозой текучести кадров и дефицита работников, что в свою очередь является угрозой безопасности для города. Расходы на данные мероприятия представлены в таблице 44.

Таблица 44 – План расходов для кадровых мероприятий

Мероприятие	Угроза кадровой безопасности	Расходы, руб.
Модернизация одного места отдыха	Текучесть кадров	69 837
Целевое место в БАМИЖТ	Старение и дефицит кадров	131 000
Повышение заработной платы одного рабочего до средней по АО	Текучесть и дефицит кадров	28 376
Лизинг одного рабочего на летний ремонтный период	Дефицит кадров	75 000

Таким образом, на модернизацию 10 мест отдыха будет потрачено 698 тыс. руб., а при наборе хотя бы 3 студентов на целевые места на будущий период за год будет потрачено 393 тыс. руб. При этом индексация заработной платы рабочих до средней заработной платы по Амурской области увеличит фонд заработной платы на более чем 17 млн. руб. В целом затраты на осуществление кадровых мероприятий составят более 18,6 млн. руб.

Также следует отметить, что среднеотраслевая заработная плата составляет более 100 тыс. руб., а повышение планируется сделать до средней зарплаты в целом по региону – 76 тыс. руб., что соответствует тяжести работы и условиям города, территория которого приравнена к крайнему северу. При повышении зарплаты до средней по отрасли произойдет повышения фонда заработной платы, но данная мера будет нецелесообразной, так как индексация зарплаты более чем в два раза будет абсолютно невыгодной и необоснованной.

Эффективность мероприятий технико-технологической направленности заключается во влиянии на большое количество показателей безопасности.

Прежде всего, описанный план модернизации в пункте 3.1 и газификация города приведёт к снижению затрат при производстве тепловой энергии.

При применении современного котельного оборудования экономия топлива составит примерно 8 % или в натуральном эквиваленте около 496 тыс.м³ природного газа в год. При средней стоимости природного газа в 4 762 руб. за 1 тыс.м³ природного газа экономия топлива составит приблизительно 2,4 млн.руб., если рассчитывать на 2024 год. Также влияние оказывается в целом на себестоимость. В связи с изменениями себестоимости можно будет прогнозировать рост показателей прибыли.

Эффект от мероприятий в совокупности изменит стоимость дебиторской задолженности, стоимость основных фондов (в целом активов организации), также данные мероприятия отразятся в изменении показателей экономической безопасности и уровне экономической безопасности ООО «ЖДК-Энергоресурс».

3.3 Прогноз уровня экономической безопасности ООО «ЖДК-Энергоресурс»

Прежде всего, было рассмотрено изменение кадровых показателей с учётом только мероприятий кадровой направленности (таблица 45).

Таблица 45 – Прогноз кадровых показателей ООО «ЖДК-Энергоресурс»

Показатель	Пороговое значение	Величина показателя			Эффект
		факт	План на год		
			2025	2027	
Фонд заработной платы, млн. руб.	-	378	395	410	Увеличение с учетом роста численности работников
Удельный вес оплаты труда в общих издержках организации, %	-	13,2	13,7	14,3	Увеличение в расчете на сумму затрат 2023 года
Коэффициент соответствия заработной платы среднеотраслевой заработной плате в Амурской области (по ОКВЭД 35)	Не менее 1,5-2,	0,69	0,75	0,80	Увеличение, что оценивается положительно, но не соответствует безопасному значению
Среднесписочная численность персонала	-	450	461	465	Увеличилась
Текучесть кадров, %	Не более 5	5,3	4,8	4,1	Уменьшение до безопасного значения
Дефицит кадров (вакантные места)	0	38	27	18	Уменьшение, требует продолжения внедрения мер в будущих периодах
Средний возраст сотрудников, лет	-	45	43	42	

Прогноз предлагает рост расходов на оплату труда из-за снижения дефицита кадров вследствие реализации и внедрения мероприятий по повышению кадровой безопасности ООО «ЖДК-Энергоресурс».

В целом можно сказать, что данные мероприятия следует проводить на долгосрочную перспективу, так как данные меры слишком затратные и в условиях убытка от основной деятельности затрудняет реализацию более масштабно за один период.

Технико-технологические меры также влияют на показатели. В первую очередь влияние оказывается на состояние основных фондов, то есть можно прогнозировать изменения уровня износа котельных установок. При этом влияние оказывается на сумму затрат – себестоимости производства тепловой энергии (рисунок 10).

Влияние скорректировано с учётом роста оплаты труда, как меры кадровой направленности, и прогнозного изменения цен на газ, а также прогноза в целом инфляции в России.

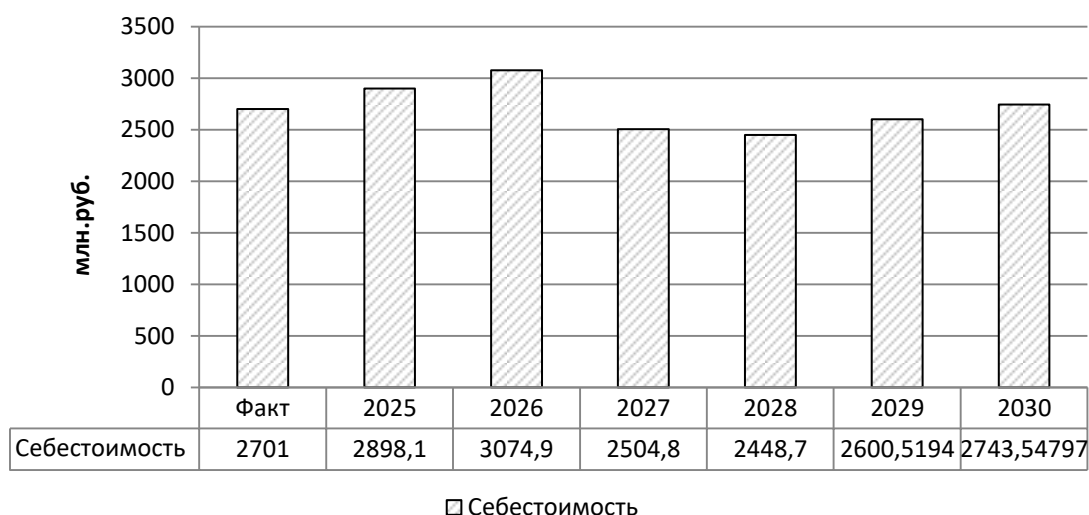


Рисунок 10 – Прогноз изменения полной себестоимости

С учетом инфляции себестоимость будет расти, однако, при вводе в 2027 году в эксплуатацию нового котельного оборудования происходит влияние в сторону уменьшения.

Несмотря на прогноз о снижении тарифов из-за газификации объектов теплоснабжения маловероятен, и, скорее всего, если тарифы и снизятся, то незначительно или такого и вовсе не произойдёт. Хотя снижение себестоимости и оказывает влияние на тарифы, но больше как фактор, стабилизирующий и балансирующий рост тарифов на тепловую энергию.

Прогноз изменения финансовых результатов представлен в таблице 46.

Таблица 46 – Прогноз финансовых результатов ООО «ЖДК-Энергоресурс» на 2027 год

Наименование показателя	Величина показателя за год, млн.руб		Темп прироста, %
	2023	2027	
Выручка	1 569	1 898,6	21,01
Расходы по обычным видам деятельности	2 869	2 572	- 10,35
Прибыль (убыток) от продаж	- 1 300	- 673,4	- 48,20
Результат от прочих видов деятельности	1 307	1 582	21,04
Прибыль до налогообложения	6,94	908,6	12 992,22
Чистая прибыль	3,82	725,38	18 889,01

Следуя из прогноза, значительно уменьшится убыток от продаж, а рост доходов от прочей деятельности весомо увеличит чистую прибыль. Во многом такой прогноз исходит из повышения эффективности основных средств ООО «ЖДК-Энергоресурс» и с учётом развития прочих видов деятельности компании.

Также стоит рассмотреть изменение некоторых показателей баланса. На рисунке 11 продемонстрировано изменение стоимости основных средств.



Рисунок 11 – Изменение основных фондов ООО «ЖДК-Энергоресурс»

На рисунке можно проследить влияние ввода в эксплуатацию нового котельного оборудования, так как прогноз, исходя из исторической тенденции, приводит к уменьшению стоимости фондов, однако ввод и замена оборудования увеличит их стоимость.

Также сделан прогноз изменения дебиторской задолженности с учётом ввода схемы факторинга (рисунок 12).



Рисунок 12 – Изменение дебиторской задолженности ООО «ЖДК-Энергоресурс»

Вследствие внедрения факторинга можно снизить дебиторскую задолженность за несколько лет более чем в два раза, однако данная мера распространяется только на дебиторскую задолженность юридических лиц, при этом только самых крупных и надежных.

Так что в 2027 году мера перестает быть экономически эффективной в том плане, что данная мера начинает работать исключительно, как способ работы с крупным потребителями, который предотвращает повышение дебиторской задолженности, но не работает как фактор снижающий задолженность.

Далее рассмотрено влияние предложенных мер на показатели и уровень экономической безопасности ООО «ЖДК-Энергоресурс».

В таблице 47 представлен плановые показатели экономической безопасности в пересчете на 2027 год.

Таблица 47 – Прогноз показателей экономической безопасности ООО «ЖДК-Энергоресурс»

Показатель	Факт	Балл	План	Балл
ФИНАНСОВАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ				
Коэффициент автономии	0,04	0	0,07	0
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	-1	0	-0,5	0
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,5	1	0,9	1
Коэффициент текущей ликвидности	3,9	0,5	2,4	1
Типа финансовой устойчивости	Нормальный	0,5	Абсолютный	1
Модель Альтмана	0,6	0	3,6	1
ПРОИЗВОДСТВЕННО – СБЫТОВАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ				
Коэффициент рентабельности продаж	-0,82	0	-0,35	0
Коэффициент рентабельности активов	0,2	1	1,9	1
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	2,6	0,5	1,1	0,5
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	2,1 (снижение)	0	2,5 (рост)	0,5
ТЕХНИКО – ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ				
Фондоотдача	1,97 (рост)	1	3,06 (рост)	1
Коэффициент износа основных фондов, %	52 (рост)	0	25 (снижение)	1
КАДРОВАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ				
Коэффициент текучести кадров, %	5,3	0,5	4,1	1
Коэффициент соответствия ЗП среднеотраслевой ЗП	0,69	0	0,80	0
Производительность труда, млн. руб./чел	3,48 (рост)	1	4,08 (рост)	1

Влияние предложенных и вводимых уже мер в организации в большей степени влияют на показатели ликвидности, то есть повышается уровень платежеспособности ООО «ЖДК-Энергоресурс», при этом уровень независимости почти не меняется и остается низким. Также в плане вывод компанию на абсолютную устойчивость с высокой степенью кредитоспособности.

Производственно-сбытовая часть экономической безопасности показывает снижение соотношения дебиторской задолженности и кредиторской, при этом растет оборачиваемость оборотных активов, что означает в том числе и рост инвестиционной привлекательности. Высокий уровень показывает технико-технологическая составляющая за счёт обновления в 2027 году основных фондов. Рост показателей кадровых индикаторов проявляется в виде уменьшения текучести кадров, роста соответствия заработной платы среднеотраслевому значению и росту производительности труда.

При этом стоит отметить, что многие показатели, несмотря на положительное изменение, находятся за пределами безопасных значений, что снижает уровень экономической безопасности общества.

В таблице 48 представлен результат перерасчета уровня экономической безопасности ООО «ЖДК-Энергоресурс»

Таблица 48 – Прогнозный уровень экономической безопасности ООО «ЖДК-Энергоресурс»

Уровень	Фактическое значение	Оценка	Плановое значение	Оценка
Финансовая безопасность	0,33	Низкий	0,67	Средний
Производственно – сбытовая составляющая	0,38	Низкий	0,50	Низкий
Технико – технологическая составляющая	0,50	Низкий	1,00	Высокий
Кадровая составляющая	0,50	Низкий	0,67	Средний
Сводный коэффициент экономической безопасности	0,43	Низкий	0,71	Средний

Уровень экономической безопасности в прогнозе должен повыситься до среднего путем влияния роста технической безопасности, роста уровня финансовой безопасности и изменения кадровых показателей. Прогноз предполагает достаточно высокую эффективность мероприятий.

Таким образом, в совокупности описанные мероприятия играют важную роль в существовании теплоснабжающей отрасли, так как теплоэнергетика характеризуется выявленными проблемами. Основной является техническая составляющая, по итогу наблюдается убыточность производства тепловой энергии котельными, что затрагивает и кадровую политику. Ведь компания в условиях роста расходов, низкой эффективности оборудования, влияния социально-экономических факторов города, условиях кризиса для бизнеса и снижения платежеспособности потребителей (роста дебиторской задолженности) не могут сохранять и совершенствовать кадровую составляющую. Тем не менее, описанные кадровые мероприятия в предложенной системе имеют место быть и положительно скажутся на экономической безопасности ООО «ЖДК-Энергоресурс».

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Важность обеспечения экономической безопасности теплоснабжающего предприятия вытекает из масштабов и спроса на тепловую энергию, из её ключевого значения для жизнедеятельности людей. Угрозы могут значительно пошатнуть состояние предприятия до кризисного или даже критического уровня.

Поэтому в целях дипломной работы были исследованы основные угрозы обеспечения экономической безопасности, выявлены внутренние проблемы ООО «ЖДК-Энергоресурс», проанализированы индикаторы экономической безопасности и оценен уровень общества.

Также первоначально были рассмотрены теоретические аспекты обеспечения экономической безопасности в разрезе основ анализа угроз и функциональных составляющих. При этом перед началом основного анализа была рассмотрена деятельность в совокупности всех теплоснабжающих предприятий Амурской области и в отдельности финансово-хозяйственная деятельность ООО «ЖДК-Энергоресурс».

В результате анализа экономической деятельности общества было выявлено, что основная деятельность является убыточной в условиях высокой затратности производства тепловой энергии. Также выявлен рост дебиторской задолженности, что отсылает нас к проблемам высоких тарифов и низкой платежеспособности организации.

По методике анализ и оценка экономической безопасности сводятся к анализу внешней среды и рассмотрению функциональных частей внутренней среды. Поэтому после проведения анализа внешней среды можно сказать, что основными угрозами в рамках обеспечения экономической безопасности ООО «ЖДК-Энергоресурс» являются: рост объема затрат в связи с высокими потерями энергии и низкой эффективностью основных фондов; дефицит кадров заключающийся в уменьшении среднесписочной численности, недостатке в рабочих кадрах – в большей степени слесарей; слабая платежеспособность потребителей тепловой энергии, проявившаяся в годы коронавируса и последующего

экономического кризиса, что отразилось на финансовом положении многих организаций и людей.

Анализ по методике М. Портера также выявил основной проблемой угрозу со стороны потребителей энергии, так как затратность производства и сбыта негативно отражаются на тарифах. При контроле отрасли тарифы формируются с учётом доступности услуг, что не дает продавать энергию с учётом покрытия всех затрат, в том числе ограничения есть на потери энергии. Но тем не менее в условиях кризисных явлений в стране энергия дорожала, и люди и организации, также находящиеся, в кризисном окружении теряли частично (а кто-то и полностью) платежеспособность, что и привело к росту дебиторской задолженности.

В дипломной работе предложенным методом по управлению дебиторской задолженностью выступил факторинг, который предполагает получение денежных средств от продажи денежного требования и выдачи крупным потребителям отсрочки платежа.

Также в отдельности в дипломе оценена финансовая безопасность, по которой можно сделать вывод о среднем уровне безопасности, однако в дальнейшем анализе уровень финансовой составляющей скорее низкий.

Кадровые индикаторы при этом показывают проблемы с дефицитом кадров, высокой текучести, а также низкое соответствие заработной платы среднеотраслевым значениям, при этом уровень удовлетворенности рабочего персонала местом работы тоже не показывает хорошего результата. Опрос в свою очередь помогает понять, что конкретно не устраивает работников, и почему наблюдаются такие проблемы. На основе этого предложены меры модернизации условий труда – мест отдыха, путем рассмотрения заработной платы предложена её индексация, а также предложены меры вербовки молодых кадров и рассмотрен лизинг персонала, как один из вариантов нейтрализации нехватки кадров в ремонтный сезон.

Технико-технологическая составляющая характеризуется высоким уровне износа оборудования, его низкой эффективностью, а также высокими потерями ресурсов на всех стадиях производства тепловой энергии. Необходимость об-

новления фондов подтверждена и уже запланирован план замены котельных установок и введение в эксплуатацию в 2027 году новой центральной котельной на основе газа вместо угля и мазута. Данная мера значительно снизит себестоимость тепловой энергии и повысит эффективность работы котельной.

В результате расчета сводного коэффициента уровень экономической безопасности ЖДК-Энергоресурс можно охарактеризовать, как низкий. Наиболее подверженной является финансовая и производственно-сбытовая безопасности из-за не достигающих безопасного значения большого количества индикаторов экономической безопасности, характеризующих именно эти сферы безопасности. Однако путем учёта положительных факторов – положительных стороны и возможностей общества, можно прогнозировать рост уровня безопасности при внедрении плана мероприятий повышающих экономическую безопасность теплоснабжающей организации.

Таким образом, оценка внешней среды позволяет выявить положительные и отрицательные факторы и оценить их влияние, а оценка функциональных составляющих показывает внутренние проблемы организации. Это поспособствовало разработке плана мероприятий как системы мер, которые оказывают влияние в совокупности и повышают уровень экономической безопасности организации.

По итогу в 2027 году уровень экономической безопасности должен повыситься до среднего. Влияние по большей мере оказывается на себестоимость производства и сбыта тепловой энергии, а также показателей дебиторской задолженности, стоимости основных средств, прибыли, текучести и дефиците кадров и ряда индикаторов экономической безопасности. Таким образом, можно сделать вывод, что в совокупности мероприятия оказывают положительный эффект на уровень безопасности теплоснабжающей организации города Тынды.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Аслаханова, С. А. Кадровая безопасность как фактор обеспечения экономической безопасности предприятия / С. А. Аслаханова, К. Х. Ильясова // Вестник научной мысли. – 2020. – № 3. – С. 217-222.
- 2 Аудит [Электронный ресурс] // audit-it.ru: офиц. сайт. – Режим доступа : <https://www.audit-it.ru> – 05.02.2024
- 3 Борденюк, О. А. Угрозы экономической безопасности хозяйствующего субъекта: понятие и классификация / О. А. Борденюк // Форум молодёжной науки. – 2021. – Т. 2, № 3. – С. 10-19.
- 4 Борисюк, Н.К. Пандемия коронавируса и энергетический фактор / Н.К. Борисюк, Л.В. Кирхмеер // ЭПП. – 2021. – №12. – С. 3030-3038
- 5 Бородулина, Н. И. Классификация угроз экономической безопасности организации / Н. И. Бородулина // Фундаментальные и прикладные исследования в современном мире. – 2020. – № 28. – С. 251-255.
- 6 Вальков, Н.С. Понятие и место финансовой безопасности в системе экономической безопасности предприятия / Н.С. Вальков // Вектор экономики. – 2020. – № 2. – С. 19-25.
- 7 Варич, Е. А. Угрозы экономической безопасности предприятия: риски, источники и факторы / Е. А. Варич, Т. В. Ильина // Актуальные вопросы современной экономики. – 2022. – № 12. – С. 906-913.
- 8 Гапон, А.О. Факторинг как инструмент снижения дебиторской задолженности в энергосбытовых компаниях на примере АО «НЭСК» / А.О. Гапон // Научный лидер. – 2021. – №39 (41) – С. 5-7
- 9 Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) [Электронный ресурс] : федеральный закон от 26.01.1996 № 14-ФЗ (ред. от 24.07.2023). (с изм. и доп., вступ. в силу с 12.09.2023) Доступ из справ.-правовой системы «Гарант».

10 Губернатор Приамурья поручил добавить Тынду в программу газификации региона [Электронный ресурс] // ria.ru : офиц. сайт. – Режим доступа : <https://ria.ru/20230112/orlov-1844273051.html> – 24.05.2024

11 Дорогунцев, Н. А. Анализ рисков и угроз экономической безопасности предприятия / Н. А. Дорогунцев // Colloquium-Journal. – 2020. – № 7-5(59). – С. 54-56.

12 Елкина, О. С. Экономическая безопасность предприятия (организации) : учебник / О. С. Елкина. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 313 с.

13 Ермакова, У. В. Оценка угроз экономической безопасности предприятия / У. В. Ермакова // Наука через призму времени. – 2023. – № 4(73). – С. 24-26.

14 ЖДК-Энергоресурс [Электронный ресурс] // gdk-energi.ru : офиц. сайт. – Режим доступа : <https://gdk-energi.ru/o-kompanii/informatsija-o-kompanii/> – 02.02.2024

15 Зиятдинова, В. В. Оценка уровня экономической безопасности предприятия / В. В. Зиятдинова // Вестник Димитровградского инженерно-технологического института. – 2019. – № 3(20). – С. 43-48.

16 Игошина, Н. А. Оценка уровня финансовой составляющей экономической безопасности предприятия / Н. А. Игошина, И. В. Жалнина // Наука XXI века: актуальные направления развития. – 2021. – № 1-1. – С. 383-388.

17 Классификация угроз экономической безопасности предприятия [Электронный ресурс] // finance-credit.news : офиц. сайт. – Режим доступа : <https://finance-credit.news/deyatelnost-predpriyatiya-kommercheskaya> – 06.02.2024

18 Климова, Е.З. Сущность и функциональные составляющие экономической безопасности организации / Е.З. Климова, И.А. Павлова И.А // Инновационные аспекты развития науки и техники. – 2021. – №9. – С. 112-117

19 Кормишкина, Л.А. Экономическая безопасность организации (предприятия) : учебное пособие / Л.А. Кормишкина, Е.Д. Кормишкин, И.Е. Иляков. – М. : РИОР : ИНФРА-М. – 2017. – 304 с.

20 Коробейников, Д.А. Методика комплексного анализа и оценки уровня экономической безопасности предприятия / Д. А. Коробейников // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент. – 2021. – Т. 15, № 3. – С. 73-85.

21 Котелевская, Ю. В. Теоретические основы управления организацией с учетом влияния факторов внешней среды / Ю. В. Котелевская // Управленческий учет. – 2022. – № 7-3. – С. 433-439.

22 Кузьменко, О. В. Стратегический PEST-анализ как основной инструмент анализа факторов внешнего окружения организации / О. В. Кузьменко, К. Н. Задорожная // Colloquium-Journal. – 2020. – № 6-8(58). – С. 13-17.

23 Куцевалов, Д. А. Угрозы экономической безопасности предприятия: источники и факторы / Д. А. Куцевалов, К. Н. Резник // Управленческий учет. – 2021. – № 12-4. – С. 952-957.

24 Маркова, А. Б. Анализ инструментов стратегического планирования: SWOT-анализ и модель «Пять конкурентных сил» М. Портера / А. Б. Маркова // Студенческий научный форум 2021 : сборник статей Международной научно-практической конференции, Пенза, 20 октября 2021 года. – Пенза: Наука и Просвещение (ИП Гуляев Г.Ю.), 2021. – С. 91-94.

25 Министерство Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики [Электронный ресурс] // minvr.gov.ru : офиц. сайт. – Режим доступа : <https://minvr.gov.ru> – 24.05.2024

26 Мусалаев, З. М. Теоретические основы анализа платежеспособности и финансовой устойчивости организации / З. М. Мусалаев // Вопросы устойчивого развития общества. – 2021. – № 2. – С. 49-54.

27 Новиков, А. В. PEST – анализ в системе оценки экономической безопасности предприятия (на примере ООО ПКФ «Спецзащита») / А. В. Новиков // Передовое развитие современной науки: опыт, проблемы, прогнозы. – 2022. – С. 19-23.

28 О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации [Электронный ресурс] : указ Президента РФ от 01.12. 2016 г. № 642. Доступ из справ.-правовой системы «Гарант». – 16.03.2024

29 О теплоснабжении [Электронный ресурс] : федеральный закон от 27.07.2010 г. № 190-ФЗ. Доступ из справ.-правовой системы «Гарант». – 10.03.2024

30 Об обществах с ограниченной ответственностью [Электронный ресурс] : федеральный закон от 08.02.1998 г. № 14-ФЗ Доступ из справ.-правовой системы «Гарант». – 12.02.2024

31 Об утверждении Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2035 года [Электронный ресурс] : распоряжение Правительства РФ от 09.06.2020 № 1523-р. Доступ из справ.-правовой системы «Гарант». – 16.03.2024

32 Объявлены конкурсы на создание проектов трех газовых котельных для Тынды [Электронный ресурс] // gazeta-bam.ru : офиц. сайт. – Режим доступа : <https://gazeta-bam.ru/news/media/2024/3/12/obyavlenyi-konkursyi-na-sozдание-proektov-treh-gazovyih-kotelnyih-dlya-tyindy/> – 24.05.2024

33 Оценка уровня экономической безопасности предприятия : Основные аспекты, подходы и проблемы : моногр. / И. В. Попова [и др.]. – Иркутск : Молодежный : Иркутский государственный аграрный университет имени А. А. Ежевского, 2021. – 140 с.

34 Румянцева, Е. Е. Экономический анализ : учебник и практикум для сред-него профессионального образования / Е. Е. Румянцева. — М. : Юрайт, 2023. – 381 с.

35 Рыжкина, Я.А. Система экономической безопасности предприятия/ Я.А. Рыжкина // Вестник науки. – 2023.– №4 (61). – С. 60-65

36 Рыжов, Р. В. Информационная безопасность с точки зрения крупной коммерческой организации в сфере энергетики и теплоснабжения / Р. В. Рыжов // Наука и технологии: тенденции современного развития : Сборник статей Международной научно-практической конференции, Петрозаводск, 13 ноября

2023 года. – Петрозаводск : Международный центр научного партнерства "Новая Наука", 2023. – С. 223-230.

37 Сабетова, Т. В. Роль кадрового потенциала и кадровой безопасности в системе обеспечения экономической безопасности компании / Т. В. Сабетова, Е. В. Титова // Трансформация экономических систем: низкоуглеродная экономика и климатическая политика : материалы Международной научно-практической конференции, Воронеж, 15 апреля 2022 года. – Воронеж: Воронежский государственный лесотехнический университет им. Г.Ф. Морозова, 2022. – С. 91-95.

38 Сергеев, А. А. Экономическая безопасность предприятия : учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. – М. : Юрайт, 2024. – 275 с.

39 Сколько стоит газ в 2024 году: тарифы, индексация, новости [Электронный ресурс] // skolko-stoit.ru: офиц. сайт. – Режим доступа : <https://skolko-stoit.ru/skolko-stoit-gaz> – 29.05.2024

40 Совершенствование управления дебиторской задолженностью на рынке тепловой энергии посредством внедрения факторинга [Электронный ресурс] // rosteplo.ru : офиц. сайт. – Режим доступа : https://www.rosteplo.ru/Tech_stat/stat_shablon.php?id=4323 – 02.05.2024

41 Стовбыра, Т. В. Финансово-управленческий анализ : учебно-методическое пособие / Т. В. Стовбыра. – Оренбург : ОГПУ, 2020. – 146 с.

42 Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Амурской области [Электронный ресурс] : офиц. сайт. – Режим доступа : <https://amurstat.gks.ru>. – 25.05.2024.

43 Торженова, Т. В. Система экономической безопасности организации : учебное пособие / Т. В. Торженова. – Рязань : РГРТУ, 2023.– С. 25.

44 Шадрина, Г. В. Экономический анализ : учебник для вузов / Г. В. Шадрина. – М. : Юрайт, 2022. – 461 с.

45 Шацкая, Э. Ш. SWOT анализ в международных маркетинговых исследованиях / Э. Ш. Шацкая, Л. Р. Магамедова // Национальные экономические системы в контексте формирования глобального экономического пространства

: сборник научных трудов, Симферополь, 10 апреля 2020 года. Том Выпуск 6. – Симферополь: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство Типография «Ариал», 2020. – С. 705-708.

46 Шмагина, Т.В. Оценка уровня экономической безопасности предприятия / Т.В. Шмагина // Научный вестник. – 2020. – №4(9). – С. 1-7

47 Экономическая безопасность : учебник для вузов / Л. П. Гончаренко [и др.] ; под общей редакцией Л. П. Гончаренко. – М. : Юрайт, 2024. – 370 с.

48 Экономия природного газа на предприятии [Электронный ресурс] // scienceforum.ru : офиц. сайт. – Режим доступа : <https://scienceforum.ru/2020/article/2018019386> – 29.05.2024

49 Энергетическая политика России кратко [Электронный ресурс] // obrazovanie-gid.ru : офиц. сайт. – Режим доступа : <https://obrazovanie-gid.ru/dokumentaciya/energeticheskaya-politika-rossii-kratko.html>. – 08.04.2024

50 Яниогло, А. Комплексная система обеспечения экономической безопасности предприятий (на примере АТО Гагаузия): дис. ... д-ра экон. наук. – Кишинев, 2017. – 188 с.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Методика оценки показателей экономической безопасности

Показатель экономической безопасности	Обозначение показателя	Оценка в зависимости от степени соответствия нормативу		
		Абсолютное (1)	Нейтральное (0,5)	Критическое (0)
Финансовая составляющая	Кф	$Kф = Оц (Ка+Ксос+Ка.л+Ктл+Кфн+Тфу+Кб) / 7$		
Коэффициент автономии	Ка	более 0,5	0,3 – 0,5	менее 0,3
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	Ксос	более 0,1	0 – 0,1	менее 0
Коэффициент абсолютной ликвидности	Ка.л	более 0,2	0,1 – 0,2	менее 0,1
Коэффициент текущей ликвидности	Ктл	1,5–3	1–1,5 или более 3	менее 1
Коэффициент финансовой независимости	Кфн	более 0,5	0,3 – 0,5	менее 0,3
Определение типа финансовой устойчивости	Тфу	абсолютная устойчивость	нормальная устойчивость	кризисное состояние
Модель Альтмана	Кб	> 2,9	0,3–0,5	< 0,3
Производственно – сбытовая составляющая	Кп	$Kп = Оц (Крп+Кра+Ксдк+Кооб) / 4$		
Коэффициент рентабельности продаж	Крп	более 0,2	0,1 – 0,2	менее 0,1
Коэффициент рентабельности активов	Кра	более 0,1	0 – 0,1	менее 0
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	Ксдк	0,9 – 1	0,5 – 0,9 или более 1	–
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	Кооб	рост	не значительное изменение	сокращение
Технико – технологическая составляющая	Кт	$Kт = Оц (Фо+Ки) / 2$		
Фондоотдача	Фо	рост	не меняется	сокращение
Коэффициент износа основных фондов, %	Ки	уменьшение	не меняется	увеличение
Кадровая составляющая	Ккс	$Kкс = Оц (Ктк+Ксоот.+Пт) / 3$		
Коэффициент текучести кадров	Ктк	0,03 – 0,05	0,05 – 0,12	более 0,12
Коэффициент соответствия ЗП среднеотраслевой ЗП	Ксоот	не менее 1,5-2	менее 1,5	менее 1
Производительность труда, млн. руб./чел	Пт	рост	не меняется	уменьшение
Сводный коэффициент экономической безопасности	Кэб	$Kэб = (Кф+Кп+Кт+Ккс) / 4$		
		0,76 – 1 (высокий)	0,51 – 0,75 (средний)	0,26 – 0,50 (низкий); 0,025 (критический)

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Организационная структура ООО «ЖДК-Энергоресурс»

