

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
**АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**(ФГБОУ ВО «АмГУ»)**

Факультет экономический  
Кафедра экономической безопасности и экспертизы  
Специальность 38.05.01 – Экономическая безопасность  
Специализация: Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ  
Зав. кафедрой  
\_\_\_\_\_ Е.С. Рычкова  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2024 г.

**ДИПЛОМНАЯ РАБОТА**

на тему: Анализ угроз экономической безопасности предприятия и разработка предложений по их нейтрализации (на примере АО «Гидроэлектромонтаж»)

Исполнитель  
студент группы 978-ос \_\_\_\_\_ А. Н. Мартмянова  
(подпись, дата)

Руководитель  
доцент, канд. техн. наук \_\_\_\_\_ Н. А. Бабкина  
(подпись, дата)

Нормоконтроль  
\_\_\_\_\_ Л. И. Рубаха  
(подпись, дата)

Рецензент  
доцент, канд. экон. наук \_\_\_\_\_ А. В. Васильева  
(подпись, дата)

Благовещенск 2024

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа содержит 54 с., 4 рисунка, 19 таблиц, 43 источника, 1 приложение

ИНДИКАТОРЫ, ОЦЕНКА, УГРОЗЫ, ФИНАНСОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Целью выпускной квалификационной работы является разработка механизма совершенствования системы нейтрализации угроз экономической безопасности АО «Гидроэлектромонтаж».

Объектом исследования является АО «Гидроэлектромонтаж».

Предметом выпускной квалификационной работы является уровень экономической безопасности АО «Гидроэлектромонтаж».

Период исследования: 2021 – 2023 гг.

Информационной базой исследования стали актуальные материалы учебной и периодической литературы, данные бухгалтерской отчетности АО «Гидроэлектромонтаж».

В первой главе выпускной квалификационной работы исследованы теоретические аспекты анализа угроз экономической безопасности предприятия.

Во второй главе работы проведен анализ угроз экономической безопасности АО «Гидроэлектромонтаж».

В третьей главе дипломной работы разработаны предложения по нейтрализации угроз экономической безопасности АО «Гидроэлектромонтаж».

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение	4
1 Теоретические аспекты анализа угроз экономической безопасности предприятия	7
1.1 Понятие и сущность угроз экономической безопасности предприятия	7
1.2 Классификация и характеристика угроз экономической безопасности предприятия	13
1.3 Методика оценки угроз экономической безопасности предприятия	16
2 Анализ угроз экономической безопасности АО «Гидроэлектромонтаж»	21
2.1 Организационно-экономическая характеристика АО «Гидроэлектромонтаж»	21
2.2 Анализ внутренней и внешней среды АО «Гидроэлектромонтаж» и выявление угроз экономической безопасности	28
2.3 Оценка экономической безопасности АО «Гидроэлектромонтаж»	32
3 Разработка предложений по нейтрализации угроз экономической безопасности АО «Гидроэлектромонтаж»	36
3.1 Разработка мероприятий по нейтрализации угроз экономической безопасности АО «Гидроэлектромонтаж»	36
3.2 Оценка эффективности предложенных мероприятий по нейтрализации угроз	40
Заключение	45
Библиографический список	47
Приложение А Бухгалтерская (финансовая) отчетность АО «Гидроэлектромонтаж» за 2021-2023 гг.	51

## ВВЕДЕНИЕ

В современных условиях анализ угроз экономической безопасности является актуальной задачей для любого предприятия. В условиях нестабильной политической ситуации российские предприятия сталкиваются с различными вызовами и угрозами. Санкционное давление отрицательно сказывается на всех отраслях экономики страны, в том числе строительной.

Строительная отрасль специфична и тесно связана с другими поскольку строительство – это многоэтапный процесс. Начиная от проектирования до непосредственного строительства предприятие сотрудничает с различными ведомствами, кредиторами, поставщиками и специалистами.

Санкции ограничивают сотрудничество с зарубежными поставщиками, что в свою очередь влияет на цены и поставки импортных материалов или оборудования. Санкции также негативно сказываются на процентных ставках, что увеличивает затраты на финансирование проектов. При этом строительные предприятия часто зависимы от заемных средств, поскольку строительство – это капиталоемкая отрасль, которая требует значительных вложений на начальных этапах реализации проектов.

В связи с выше сказанным, для предприятий строительной отрасли крайне важно своевременно выявлять угрозы экономической безопасности и оперативно на них реагировать, это позволит предприятию успешно функционировать на рынке.

Особую роль для экономической безопасности играют угрозы финансового характера, так как могут привести к серьезным потерям или банкротству. Подобные угрозы как правило возникают из-за неэффективного управления ресурсами, капиталом, непредвиденных расходов, проблем с платежеспособностью. Поэтому предприятию необходимо регулярно анализировать экономическую безопасность предприятия в целях выявления и минимизации угроз.

Таким образом, актуальность данной работы заключается в необходимости обеспечения экономической безопасности предприятий в условиях нестабильной геополитической ситуации. Российские предприятия, включая строительные компании, сталкиваются с различными угрозами, вызванными санкциями и внешними экономическими факторами, что требует оперативного выявления и минимизации этих угроз для улучшения финансовых результатов предприятия и успешного функционирования на рынке

Целью выпускной квалифицированной работы является разработка механизма совершенствования системы нейтрализации угроз экономической безопасности АО «Гидроэлектромонтаж».

В соответствии с поставленной целью необходимо решить следующие задачи:

- Определить понятие и сущность угроз экономической безопасности предприятия;
- Представить классификацию и характеристику угроз экономической безопасности предприятия;
- Рассмотреть методологию оценки угроз экономической безопасности предприятия;
- Дать организационно-экономическую характеристику АО «Гидроэлектромонтаж»;
- Провести анализ внутренней и внешней среды АО «Гидроэлектромонтаж» и выявить угрозы экономической безопасности;
- Оценить экономическую безопасность АО «Гидроэлектромонтаж»;
- Разработать мероприятия по нейтрализации угроз экономической безопасности АО «Гидроэлектромонтаж»;
- Провести оценку эффективности предложенных мероприятий по нейтрализации угроз.

Предметом является уровень экономической безопасности АО «Гидроэлектромонтаж».

Объектом исследования является АО «Гидроэлектромонтаж».

Период исследования: 2021 – 2023 гг.

В качестве информационных источников для написания выпускной квалификационной использовались актуальные материалы учебной и периодической литературы, данные бухгалтерской отчетности АО «Гидроэлектромонтаж».

При написании выпускной квалификационной работы использовались следующие методы: методы анализа вторичных данных, метод анализа и синтеза, методы экономического и статистического анализа, метод сравнения, графический метод, метод коэффициентов.

# 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ АНАЛИЗА УГРОЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

## 1.1 Понятие и сущность угроз экономической безопасности предприятия

Анализ угроз экономической безопасности предприятия следует начать с четкого понимания самого понятия «экономическая безопасность».

Экономическая безопасность – это довольно обширное и многоаспектное понятие. Обеспечение экономической безопасности – важная задача предприятий, государственных учреждений и всей страны в целом.

Однако прежде чем говорить об экономической безопасности какого-либо конкретного предприятия, необходимо представить сущность определения «экономическая безопасность».

Есир А. И., Кискул О. А. и Толмачева И. В. определяют экономическую безопасность как «совокупность определенных действий, направленных на предотвращение негативного влияния факторов и угроз на экономические процессы государства и способствующих его дальнейшему развитию»<sup>1</sup>.

Согласно мнению С.Ю. Глазьева, экономическая безопасность – «состояние экономики и производительных сил социума с точки зрения возможностей самостоятельного обеспечения устойчивого социально-экономического развития государства, поддержания необходимого уровня национальной безопасности страны, а также должного уровня конкурентоспособности национальной экономики в условиях глобальной конкуренции».

Другой автор, В. К. Сенчагов характеризует сущность и значение экономической безопасности как «состояние экономики и институтов власти, при котором обеспечивается гарантированная защита национальных интересов, социально направленное развитие государства в целом, достаточный рыночный

---

<sup>1</sup> Есир А.И. Исследование теоретических аспектов понятия «экономическая безопасность» // Теория и практика общественного развития. 2022. № 8. С49-54.

потенциал даже при наиболее неблагоприятных условиях развития внутренних и внешних процессов»<sup>2</sup>.

В настоящее время существует два подхода к определению экономической безопасности предприятия. В.В. Шлыков считал, что «сущность экономической безопасности исходит из угроз, которые оказывают влияние на функционирование предприятия нежелательным образом».

Также В. Шлыков представил экономическую безопасность предприятия как «состояние защищенности интересов предприятия от потенциальных и реальных источников экономических угроз»<sup>3</sup>

Другими словами, для первого подхода характерно акцентирование на угрозы экономической безопасности.

Представитель второго подхода (А. Козаченко) понимал сущность, как «определенное состояние экономического потенциала предприятия без каких-либо угроз»<sup>4</sup>.

Есть и другие подходы. Например, Сергеев А.А. под экономической безопасностью предприятия понимает «состояние всех видов ресурсов, обеспечивающее эффективное их использование и стабильное функционирование для научно-технического и социального развития организации и достижения стратегических целей»<sup>5</sup>.

В данной работе мы будем опираться на первый подход В.В. Шлыкова, поскольку данный подход не только учитывает влияние внутренних и внешних факторов, но и предлагает конкретные механизмы для их анализа и контроля. Помимо этого, подход позволяет учесть отраслевую специфику предприятия и адаптировать методы нейтрализации угроз под конкретное предприятие.

---

<sup>2</sup> Сенчагов В.К. Экономическая безопасность России. Общий курс. М., Лаборатория знаний, 2020. 815 с.

<sup>3</sup> Шлыков В.В. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия. СПб., Алетейя, 2020. С. 67.

<sup>4</sup> Козаченко Ю.А. Экономическая безопасность предприятия. Сущность и механизм обеспечения. М., Издательство «Либра», 2020. 280 с.

<sup>5</sup> Сергеев А.А. Экономическая безопасность предприятия. М., Юрайт, 2024. 275 с.



Экономическая безопасность предприятия представлена несколькими составляющими. Только обеспечение всех этих составляющих выступает обязательным условием достижения полной экономической безопасности предприятия. «Примерная структура функциональных составляющих выглядит следующим образом:

- финансовая составляющая;
- информационная составляющая;
- технико- технологическая составляющая;
- кадровая составляющая».<sup>6</sup>

Обеспечение финансовой безопасности – это есть обеспеченность предприятия собственными финансовыми ресурсами, высокий уровень их использования, направление размещения. Здесь важно нивелировать финансовые риски, т.е. поддерживать ликвидность, рентабельность, деловую активность предприятия.

Обеспечение информационной безопасности предприятия касается не только сотрудников предприятия, но и всех сторон с которыми он взаимодействует. На сегодняшний день стратегия предприятий по противодействию угрозам в области информационной безопасности включает в себя комплекс мер, направленных на защиту данных, различных видов: от административно-правовых до специализированные меры информационной безопасности, основанные на оценке рисков.

В наше время технологии играют ключевую роль, поэтому технико-технологическая составляющая является основой, на которой строится устойчивое функционирование любой организации. Таким образом она предполагает подразумевает не только стабильную работу всех технологических процессов, но и наличие передового оборудования, позволяющего решать самые разнообразные задачи.

---

<sup>6</sup> Кормишкина Л. А. Экономическая безопасность организации (предприятия). М., ИНФРА-М, 2023. 293 с.

Кадровая безопасность – это комплекс мер по предотвращению внутренних угроз, связанных с действиями сотрудников. По мнению А.А. Сергеева, «если предприятие обеспечивает хорошую мотивацию работников, текучесть кадров низкая, увольнения по причине конфликтных отношений редки»<sup>7</sup>

Помимо мотивации, важно «обезопасить» предприятие от несанкционированных действий сотрудников, приводящих к потере прибыли предприятия. И важно отметить, что угрозы кадровой безопасности необходимо предполагать и исключать не по мере их появления, а на самом раннем этапе функционирования предприятия.

Кадровая безопасность предприятия направлена на минимизацию угроз предприятия от собственных сотрудников как внутренней угрозы. Угрозы: неквалифицированное руководство, ошибки в проекте и внедрении стратегий предприятия; низкая квалификация персонала предприятия; разглашение коммерческой тайны предприятия; низкая организация хранения данных, материальных и финансовых ценностей, недостаточное изучение клиентов, партнеров, конкурентов, поставщиков услуг и других рыночных субъектов.

Экономическая безопасность предприятия – это есть процесс ликвидации внешних и внутренних угроз, которым подвергаются имущественные, трудовые и информационные ресурсы.

На основе вышесказанного, важно отметить, что экономическая безопасность предприятия – это такое состояние, при котором обеспечивается стабильное экономическое развитие деятельности предприятия, защита его материальных и финансовых ресурсов от угроз, способность грамотно реагировать на трансформации внешней и внутренней среды.

Однако, исследование экономической безопасности предприятия – это процесс широкий, многоаспектный. Оно включает многие понятия, но начинать исследование надо с изучения угроз экономической безопасности предприятия.

---

<sup>7</sup> Сергеев А.А. Экономическая безопасность предприятия. М., Юрайт, 2024. 275 с.

В тот или иной период своего развития все предприятия сталкиваются с такими проблемами как внутренние и внешние воздействия, к которым относятся действия конкурентов, неправомерные действия контролирующих органов, несовершенства законодательной базы. Все эти так называемые проблемы ведут к нарушению экономической безопасности предприятия. По этой причине еще на стадии планирования создания предприятия важно предусмотреть меры обеспечения экономической безопасности. А для этой цели прежде необходимо рассмотреть и исследовать, какие есть угрозы экономической безопасности функционирования предприятия.

Для начала определим, что же такое угрозы экономической безопасности предприятия.

«Угроза экономической безопасности предприятия – это:

– комплекс факторов, влияний внешней и внутренней среды предприятия, цель которых незаконное либо злостное воспрепятствование даже затруднение его функционирования согласно уставным, долгосрочным и краткосрочным целям и задачам, а также отчуждение результатов его деятельности;

– потенциальные либо реальные действия физических или юридических лиц, которые нарушают состояние защищенности субъекта экономической деятельности и способны привести к ее прекращению, или к экономическим, финансовым и другим потерям».<sup>8</sup>

К примеру, ущерб интересам владельца предприятия может быть нанесен в результате недобросовестных действий конкурентных предприятий, невыполнения партнерами, заказчиками, поставщиками, клиентами своих обязательств по оплате контрактов, поставке товаров и т. п., а также кризисных явлений в экономике отрасли и страны в целом, непредсказуемых трансформаций конъюнктуры рынка, природных стихийных бедствий,

---

<sup>8</sup>Крайнева И.С. Влияние отрицательных источников на экономическую безопасность предприятия // Фундаментальная и прикладная наука. 2022. № 3. С. 72-79.

чрезвычайных происшествий, управленческой и кадровой некомпетентности, общественной напряженности и, даже, неблагоприятной экономической политики государства.

«Источниками негативных воздействий на экономическую безопасность предприятия выступают:

– сознательные либо бессознательные действия отдельных должностных лиц и субъектов хозяйствования (например, органов государственной власти, международных организаций, конкурентов);

– стечение объективных обстоятельств (состояние экономической конъюнктуры на рынках данного предприятия, научные открытия и технологические, конструкторские разработки, форсмажорные обстоятельства и т. п.)<sup>9</sup>.

Такие отрицательные воздействия на экономическую безопасность классифицируются на объективные и субъективные по критерию субъектной обусловленности. Охарактеризуем их.

Объективные воздействия – негативные воздействия, которые появляются не по причине самого предприятия либо его отдельных сотрудников.

Субъективные воздействия появляются по причине неэффективной работы предприятия в целом либо его отдельных сотрудников (главным образом, руководителей и функциональных менеджеров).

Необходимо отметить, что не каждое действие, имеющее негативные последствия, может считаться угрозой экономической безопасности предприятия.

Следует различать понятия «угроза», «риск» и «опасность». Данные понятия являются ключевыми в контексте экономической безопасности и тесно связаны между собой, но имеют некоторые различия.

---

<sup>9</sup> Крайнева И.С. Влияние отрицательных источников на экономическую безопасность предприятия // Фундаментальная и прикладная наука. 2022. № 3. С. 72-79.

Под угрозой понимается «совокупность факторов и условий, способствующих реализации опасности для конкретного объекта в определенный момент или интервал времени».<sup>10</sup>

Опасность – это условия или факторы, которые могут привести к возникновению угроз. Опасность не всегда связана с конкретным событием или источником, она может быть результатом различных обстоятельств, таких как экономическая нестабильность,

Л.А. Кормишкина утверждает, что «не поддающиеся обоснованному прогнозированию угрозы экономической безопасности предприятия называются рисками».<sup>11</sup> Риск оценивается через вероятность возникновения угрозы и величину возможных потерь.

Таким образом, угроза – это конкретное событие, которое может нанести ущерб предприятию, риск представляет собой вероятность наступления такого события, а опасность общее условие, которое может привести к возникновению угроз или рисков.

## **1.2 Классификация и характеристика угроз экономической безопасности предприятия**

Угроза - это фактор, который может привести к негативным последствиям для хозяйствующего субъекта.

В ходе своей деятельности предприятие сталкивается с различными угрозами. Отличия между угрозами заключаются в их природе, последствиях для предприятия и методах борьбы с ними.

Все угрозы взаимосвязаны друг с другом и оказывают влияние не только друга на друга, но и на конечный финансовый результат предприятия.

Классификация угроз означает процесс систематизации различных угроз на основе определенных признаков и критериев. Такая группировка позволяет

---

<sup>10</sup> Сергеев А.А. Экономическая безопасность предприятия. М., Юрайт, 2024. 275 с.

<sup>11</sup> Кормишкина Л. А. Экономическая безопасность организации (предприятия). М., ИНФРА-М, 2023. 293 с.

объединить похожие угрозы под более общими понятиями, что облегчает их анализ и понимание.

Одним из первых, кто занимался классификацией угроз, был Дж. М. Кейнс. Его работа положила начало исследованиям в этой области. Позже другие авторы изучали и дополняли классификации угроз.

Наиболее важные элементы, положенные в основу классификации угроз, представлены на рисунке 1.

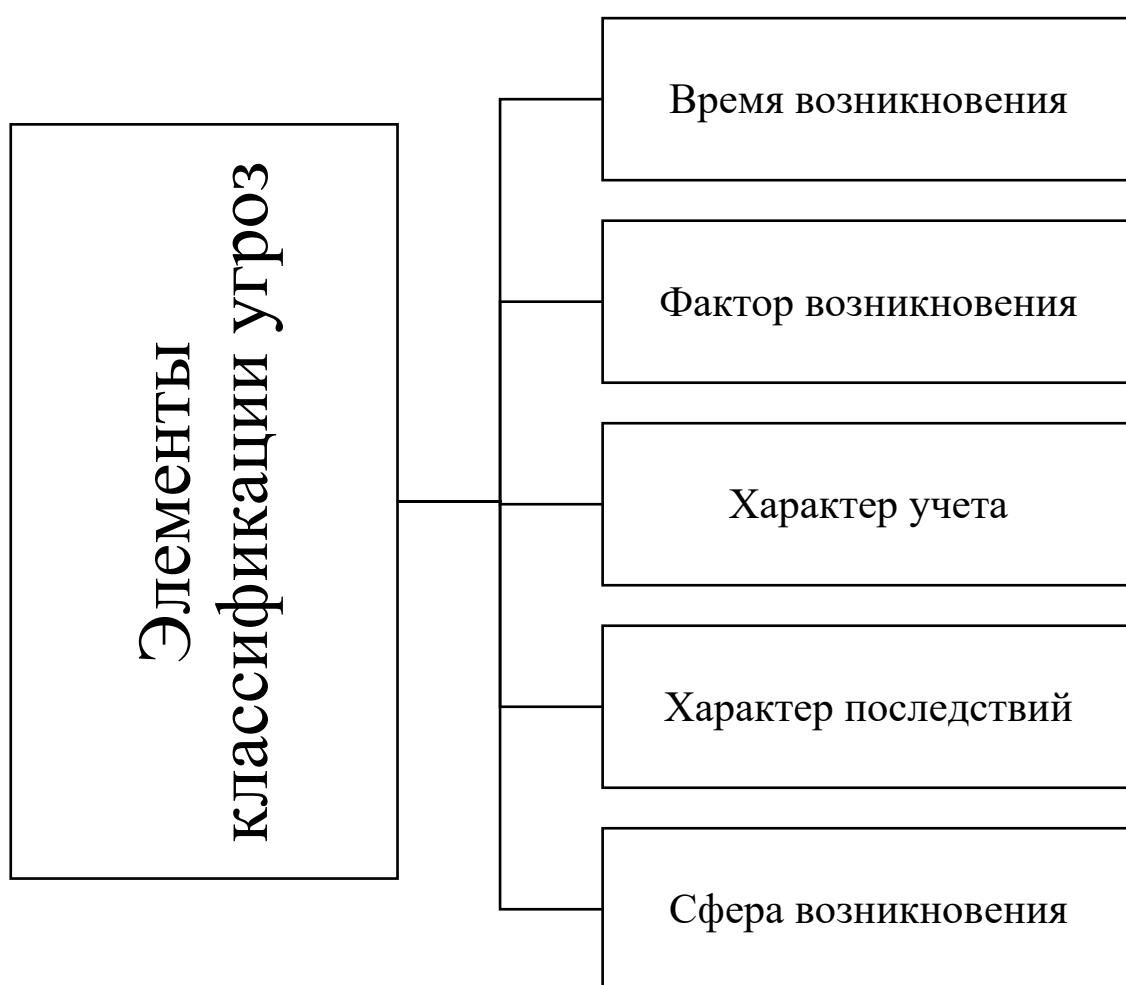


Рисунок 1 – Элементы классификации угроз

Рассмотрим данные критерии более подробно в таблице 1.

Таблица 1 – Классификация угроз предприятия

Критерий	Вид угрозы	Характеристика
1	2	3

Время возникновения	Ретроспективные	Анализ ретроспективных угроз, их характера и способов снижения дает возможность более точно прогнозировать текущие и перспективные угрозы
	Текущие и перспективные	Их анализ происходит за счет анализа ретроспективных угроз
Фактор возникновения угрозы	Политический	Угрозы, обусловленные изменением политической обстановки, влияющей на предпринимательскую деятельность (заккрытие границ, запрет на вывоз товаров, военные действия на территории страны)
	Экономические(коммерческие)	Угрозы, обусловленные неблагоприятными изменениями в экономике предприятия или в экономике страны. (изменения конъюнктуры рынка, несбалансированная ликвидность)

### Продолжение таблицы 1

1	2	3
Характер учета	Внешние	Угрозы, непосредственно не связанные с деятельностью предприятия или его контактной аудитории (социальные группы, юридические и физические лица, которые проявляют потенциальный или реальный интерес к деятельности конкретного предприятия)
	Внутренние	Угрозы, обусловленные деятельностью самого предприятия и его контактной аудитории. (деловая активность, выбор оптимальной маркетинговой стратегии, политики и тактики и производственный потенциал, техническое оснащение)
Характер последствий	Чистые (иногда их еще называют простые или статические)	Характеризуются тем, что они практически всегда несут в себе потери для предпринимательской деятельности (стихийные бедствия, несчастные случаи, преступные действия)
	Спекулятивные	Характеризуются тем, что могут нести в себе как потери, так и дополнительную прибыль для предпринимателя по отношению к ожидаемому результату
Сфера предпринимательской деятельности	Производственные	Производственная угроза связана с невыполнением предприятием своих планов и обязательств по производству продукции, товаров, услуг в результате неблагоприятного воздействия внешней среды, а также неадекватного использования новой техники и технологий, основных и оборотных средств, сырья, рабочего времени.
	Коммерческие	Коммерческая угроза, возникающий в процессе реализации товаров и услуг, произведенных или закупленных предпринимателем.
	Финансовые	Финансовые угрозы связаны с возможностью невыполнения фирмой своих финансовых обязательств.

	Страховые	Страховая угроза наступления предусмотренного условиями страховых событий, в результате чего страховщик обязан выплатить страховое возмещение. Результатом риска являются убытки, вызванные неэффективной страховой деятельностью как на этапе, предшествующем заключению договора страхования, так и на последующих этапах - перестрахование, формирование страховых резервов.
--	-----------	---

При управлении угрозами в деятельности организации, наибольший особое внимание следует уделить финансовым угрозам.

Согласно классификации угроз, предложенной Зоровым К.В., финансовые угрозы подразделяются:

- угрозы, связанные с покупательной способностью денег (включают в себя инфляционные, дефляционные, валютные угрозы, угрозу потери финансовой устойчивости);

- угрозы, связанные с вложением капитала (инвестиционные риски), предполагающие возможность недополучения или потери прибыли в ходе реализации инвестиционных проектов или формирования портфеля ценных бумаг и включают следующие угрозы (угроза банкротства, угрозы упущенной выгоды).

По степени стабильности, угрозы финансовой безопасности можно разделить на систематические и несистематические угрозы.

Систематическая (рыночная) угроза связана с вероятностью финансовых потерь, вызванных неблагоприятными изменениями на финансовых рынках. Данные изменения могут затрагивать различные виды рынков, например, валютный или фондовый.

Несистематическая (специфическая) угроза характеризует вероятность финансовых потерь, вызванных неэффективным управлением ресурсами предприятия.

Одна из основных целей любого предприятия, кроме получения прибыли, состоит в повышении экономической безопасности путем нивелирования угроз. Для этого, в первую очередь, необходимо оценить уровень экономической



безопасности предприятия, чтобы исключить угрозы экономической безопасности.

Для более точной оценки уровня экономической безопасности предприятия, опираясь на угрозы, описанные в данном пункте, в первую очередь следует сосредоточиться на финансовой безопасности предприятия.

### **1.3 Методика оценки угроз экономической безопасности предприятия**

В современных условиях экономики хозяйствующие субъекты постоянно находятся под угрозой, связанной с необходимостью принятия решений в условиях неопределенности.

В условиях нестабильной экономической и политической ситуации особое значение приобретает оценка угроз экономической безопасности предприятия. Данный анализ позволяет выявить факторы, негативно влияющие на функционирование предприятия. После того как такие факторы выявлены, разрабатываются меры по их нейтрализации или снижению. Это, в свою очередь, способствует обеспечению финансовой устойчивости и стабильности предприятия.

Для эффективного управления экономической безопасностью и противодействия угрозам необходимо использовать методику, которая позволит оценить уровень экономической безопасности и разработать меры по их нейтрализации.

В процессе хозяйственной деятельности организация сталкивается с различного рода угрозами (экономическими, отраслевыми, правовыми и прочими внутренними и внешними факторами).

Особую группу угроз составляют финансовые, те, которые сопутствуют финансовой деятельности организации. Их влияние на финансовую деятельность организации проявляется в двух направлениях.

Во-первых, формирование уровня доходности финансовых операций компании напрямую зависит от уровня принимаемой угрозы, тем самым, они находятся в тесной взаимосвязи и представляют собой единую целостную систему «доходность-риск».

Во-вторых, финансовые угрозы являются первопричиной угрозы банкротства компании, так как именно финансовые потери, связанные с этим риском, наиболее ощутимы и уязвимы для предприятия.

Таким образом, практически все финансовые решения, направленные на формирование прибыли организации, повышение ее рыночной стоимости и обеспечение финансовой безопасности, требуют от финансовых менеджеров владения техникой выработки, принятия и реализации рискованных решений и их высокой квалификации. Каждая организация, стремящаяся занять устойчивую позицию в бизнес-среде, должна разрабатывать политику по управлению финансовыми рисками.

В параграфе 1.2 данного исследования была дана типичная классификация финансовых угроз, среди которых можно выделить риски, наступление которых может привести к существенным финансовым потерям:

- угроза потери ликвидности;
- угроза наступления банкротства;
- угроза потери финансовой устойчивости.
- снижение суммы чистой прибыли в расчете на единицу используемого капитала;

В оценке угроз экономической безопасности используются различные методики, разработанные разными авторами. Несмотря на отличия в подходах и инструментарии, все эти методики включают в себя определенные общие этапы, которые обеспечивают системность и целостность оценки.

В ходе анализа учебной и научной литературы было установлено, что все методики имеют общую структуру и включают в себя следующие этапы, которые представлены на рисунке 2.

На первом этапе определяются, какие составляющие экономической безопасности имеют первостепенное значение для предприятия, а также определяются цели и задачи оценки экономической безопасности.

На втором этапе собираются данные для проведения оценки экономической безопасности (например, финансовые отчеты).

На третьем этапе определяются ключевые показатели деятельности предприятия (например, показатели финансовой устойчивости, деловой активности, движения персонала и т.д.).

Четвертый этап предполагает расчет значений выбранных показателей в целях определения текущего состояния экономической безопасности предприятия.

На пятом этапе определяется уровень экономической безопасности. Данное действие может осуществляться несколькими способами. Первый – это сравнение полученных показателей с нормативными значениями. Другой способ – это расчет сводного коэффициента экономической безопасности. Чем выше значение данного коэффициента, тем выше уровень экономической безопасности.

На последнем этапе выявляются угрозы и слабые стороны предприятия, например, путем анализа внутренних и внешних факторов. По результатам анализа составляется список угроз. На основе полученных данных разрабатываются конкретные мероприятия для нейтрализации угроз.

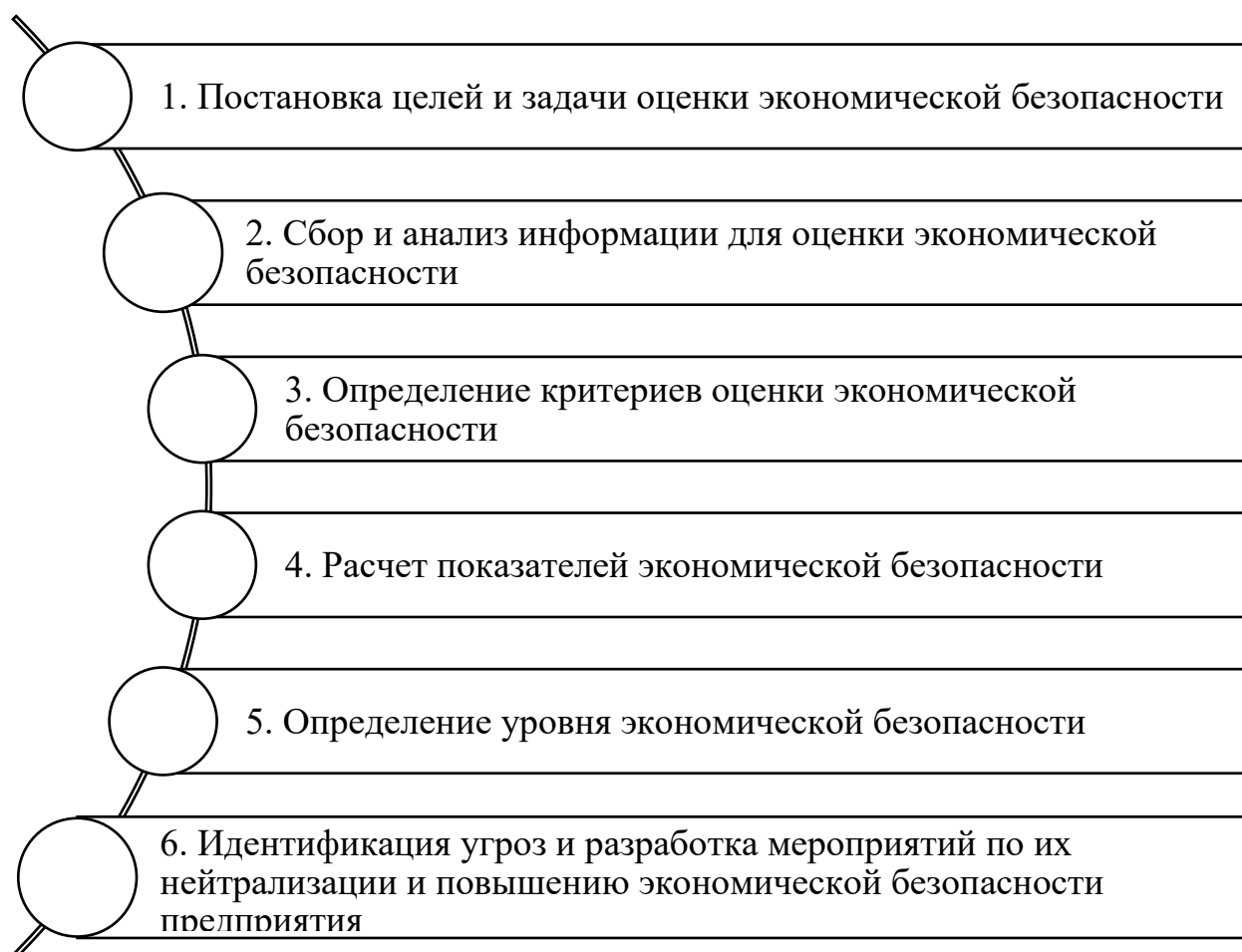


Рисунок 2 – Этапы оценки угроз экономической безопасности предприятия

Наиболее универсальной считается методика, основанная на расчете сводного коэффициента экономической безопасности (автор Флоренция Нами). Она базируется на комплексном подходе, который в свою очередь предполагает оценку экономической безопасности на основе сравнения фактических показателей и пороговых значений.

Методика предполагает расчет сводного коэффициента экономической безопасности предприятия на основе показателей оценки финансовой, производственно-сбытовой, технико-технологической и кадровой составляющей.

Интерпретацию сводного коэффициента экономической безопасности предприятия представим в таблице 2.

Таблица 2 – Интерпретация сводного коэффициента экономической безопасности предприятия

Сводный коэффициент экономической безопасности предприятия	0-0,25	0,26-0,5	0,51-0,75	0,76-1
Уровень экономической безопасности предприятия	критический	низкий	средний	высокий

В зависимости от полученных результатов, стоит более подробно проанализировать проблемные составляющие. Это поможет выявить слабые места и разработать меры для их устранения или минимизации рисков. Такой подход позволит создать более эффективную стратегию обеспечения экономической безопасности предприятия.

## 2 АНАЛИЗ УГРОЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ АО «ГИДРОЭЛЕКТРОМОНТАЖ»

### 2.1 Организационно-экономическая характеристика АО «Гидроэлектромонтаж»

Акционерное общество «Гидроэлектромонтаж» (АО «ГЭМ») образовано в 30.09.2002 году на базе открытого акционерного общества «Буря ГЭМ». Предприятие зарегистрировано по адресу 675014, Амурская обл., г. Благовещенск, ул. Пионерская, д. 204. При регистрации компании был присвоен ОГРН 1022800516034 и выдан ИНН 2801085955.

Общество относится к предприятиям строительной отрасли.

В соответствии с Выпиской из Единого государственного реестра юридических лиц, основной вид деятельности организации – Производство электромонтажных работ.

Помимо основного, выделены также дополнительные виды деятельности:

- производство минеральных тепло- и звукоизоляционных материалов и изделий;
- производство строительных металлических конструкций, изделий и их частей;
- производство металлических дверей и окон;
- ремонт электрического оборудования;
- монтаж промышленных машин и оборудования;
- строительство инженерных коммуникаций для водоснабжения и водоотведения, газоснабжения;
- строительство местных линий электропередачи и связи;
- торговля оптовая прочими машинами и оборудованием;
- торговля оптовая производственным электротехническим оборудованием, машинами, аппаратурой и материалами;
- торговля оптовая неспециализированная;
- деятельность в области медицины прочая, не включенная в другие группировки.

Предприятие имеет несколько обособленных подразделений, расположенных в Центральном и Дальневосточном федеральном округе.

В настоящее время АО «Гидроэлектромонтаж» является ведущей электромонтажной организацией, активно участвующей в строительных проектах энергетических объектов в различных регионах России.

Правовое положение предприятия определяет Федеральный закон «Об акционерных обществах», Гражданский кодекс РФ, а также Устав АО «Гидроэлектромонтаж».

Учетная политика АО «Гидроэлектромонтаж» соответствует действующему законодательству Российской Федерации в области бухгалтерского учета и утверждена приказом по предприятию.

Для того чтобы изучить финансовое состояние и эффективность деятельности АО «Гидроэлектромонтаж», а также проанализировать угрозы экономической безопасности предприятия, необходимо проанализировать данные форм бухгалтерской отчетности предприятия «Бухгалтерский баланс» и «Отчет о финансовых результатах».

На основании данных бухгалтерской отчетности проанализируем состав, структуру и динамику бухгалтерского баланса. Состав, структура и динамика актива баланса АО «Гидроэлектромонтаж» представлена в таблице 3.

В структуре актива баланса преобладают оборотные активы. В 2022 году их доля увеличилась с 90,89 % до 95,4 %. При этом в доля внеоборотных активов снизилась на 4,5 % и составила 4,6 %.

В 2023 году за счет доля оборотных активов снизилась до 95,11 %. Данные изменения произошли за счет снижения дебиторской задолженности. При этом доля внеоборотных активов возросла до 4,9 % в основном за счет основных средств.

Исходя из этого, можно сделать вывод, что активы АО «Гидроэлектромонтаж» являются мобильными на протяжении всего исследуемого периода, что указывает на то предприятие эффективно управляет

своими ресурсами и способно оперативно реагировать на изменения внешней среды.

Таблица 3 – Состав, структура и динамика актива баланса АО «Гидроэлектромонтаж» за 2021-2023 гг.

Показатель	Сумма, тыс. руб.			Удельный вес, процент			Абсолютные изменения		Темп прироста, процент	
	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
I. Внеоборотные активы, в т.ч.	337627	270139	274842	9,11	4,60	4,89	-67488	4703	-19,99	1,74
Основные средства	284790	228797	242223	7,68	3,89	4,31	-55993	13426	-19,66	5,87
Отложенные налоговые активы	52790	41342	32619	1,42	0,70	0,58	-11448	-8723	-21,69	-21,10
Прочие внеоборотные активы	46	-	0	0,00	-	0,00	-	-	-	-
II. Оборотные активы, в т.ч.	3368355	5607902	5345592	90,89	95,40	95,11	2239547	-262310	66,49	-4,68
Запасы	2005934	2610887	2721753	54,13	44,42	48,43	604953	110866	30,16	4,25
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	21837	-	187	0,59	-	0,00	-	-	-	-
Дебиторская задолженность	1193492	1927438	1301011	32,20	32,79	23,15	733946	-626427	61,50	-32,50
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	97118	125288	175578	2,62	2,13	3,12	28170	50290	29,01	40,14
Денежные средства и денежные эквиваленты	9334	942787	1146600	0,25	16,04	20,40	933453	203813	10000,57	21,62
Прочие оборотные активы	40640	1502	463	1,10	0,03	0,01	-39138	-1039	-96,30	-69,17
Валюта баланса	3705982	5878041	5620434	100,00	100,00	100,00	2172059	-257607	58,61	-4,38

В графическом виде актив бухгалтерского баланса представлен на рисунке 3.





Рисунок 3 – Актив бухгалтерского баланса АО «Гидроэлектромонтаж»

Далее проведем анализ состава, структура, и динамика пассива баланса АО «Гидроэлектромонтаж», который представлен в таблице 4.

Таблица 4– Состав, структура и динамика пассива баланса АО «Гидроэлектромонтаж» за 2021-2023 гг.

Показатель	Сумма, тыс. руб.			Удельный вес, процент			Абсолютные изменения		Темп прироста, процент	
	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
III. Капитал и резервы, в т.ч.	1961420	1969064	1970913	52,93	33,50	35,07	7644	1849	0,39	0,09
Уставный капитал	100	100	100	0,00	0,00	0,00	0	0	0,00	0,00
Резервный капитал	10	10	10	0,00	0,00	0,00	0	0	0,00	0,00
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1961310	1968954	1970803	52,92	33,50	35,06	7644	1849	0,39	0,09
IV. Долгосрочные обязательства, в т.ч.	305677	217777	177161	8,25	3,70	3,15	-87900	-40616	-28,76	-18,65
Отложенные налоговые обязательства	53380	40345	30831	1,44	0,69	0,55	-13035	-9514	-24,42	-23,58
Прочие обязательства	252297	177432	146330	6,81	3,02	2,60	-74865	-31102	-29,67	-17,53
V. Краткосрочные обязательства, в т.ч.	1438885	3691200	3472360	38,83	62,80	61,78	2252315	-218840	156,53	-5,93
Кредиторская задолженность	1438885	3691200	3472173	38,83	62,80	61,78	2252315	-219027	156,53	-5,93
Прочие обязательства	-	-	187	-	-	0,00	-	-	-	-
Валюта баланса	3705982	5878041	5620434	100,00	100,00	100,00	2172059	-257607	58,61	-4,38

На протяжении всего исследуемого периода источником формирования имущества предприятия являются краткосрочные обязательства.

В 2021 году основным источником формирования активов и финансирования деятельности АО «Гидроэлектромонтаж» является собственный капитал его доля составляла 52,93 %.

Однако в 2022-2023 гг. имущество формируется за счет краткосрочных обязательств, их доля в данном периоде увеличилась почти вдвое и составила более 60 %. При этом доля собственного капитала снизилась на 20% за счет снижения нераспределенной прибыли.

Доля долгосрочных обязательств на протяжении исследуемого периода остается незначительной и колеблется от 8,25% до 3,15 %.

В графическом виде пассив бухгалтерского баланса представлен на рисунке 4.

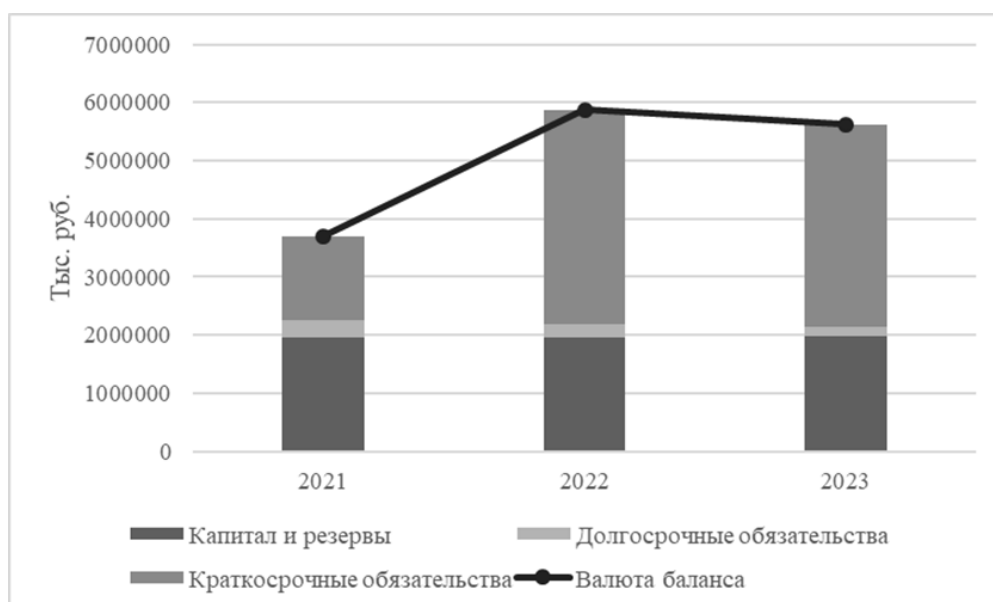


Рисунок 4 – Пассив бухгалтерского баланса АО «Гидроэлектромонтаж»

Далее рассмотрим основные показатели деятельности предприятия, представленные в таблице 5.

Таблица 5 – Основные экономические показатели деятельности АО «Гидроэлектромонтаж» за 2021-2023 гг.

Показатель	Значение показателя по годам			Абсолютные изменения		Темп прироста, %	
	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
Выручка, тыс. руб.	1964136	2425056	6766319	460920	4341263	23,47	179,02

Себестоимость продаж, тыс. руб.	1596799	1934328	6688218	337529	4753890	21,14	245,76
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	-78153	38357	78101	116510	39744	149,08	103,62
Валовая прибыль (убыток), тыс. руб.	367337	490728	78101	123391	-412627	33,59	-84,08
Чистая прибыль, тыс. руб.	69	7644	1849	7575	-5795	10978,26	-75,81
Средняя величина активов, тыс. руб.	3840967	4792012	5749238	951045	957226	24,76	19,98
Средняя величина основных средств, тыс. руб.	174391,0	256793,5	235510,0	82402,5	-21283,5	47,25	-8,29
Среднесписочная численность персонала, чел.	503	598	909	95	311	18,89	52,01
Производительность труда, руб./чел.	3904,84	4055,28	7443,70	150,43	3388,42	3,85	83,56
Фондоотдача, руб./руб.	11,26	9,44	28,73	-1,82	19,29	-16,15	204,23
Затраты на рубль выручки, коп.	0,81	0,80	0,99	-0,02	0,19	-1,89	23,92

За анализируемый период предприятие показало значительный рост выручки в 2022 году по сравнению с 2021 годом темп прироста составил 23,47 %, в 2023 году темп прироста составил 179,02 % по сравнению с 2022 годом.

В исследуемом периоде также наблюдается рост себестоимости продаж на 21,14 % в 2022 году и на 245,76 % в 2023 году. В связи с этим на предприятии наблюдается снижение валовой прибыли в 2023 году на 84,08 %.

Значительный рост себестоимости связан с реализацией контракта по строительству взлетно-посадочной полосы аэропорта г. Благовещенска.

Фондоотдача в 2023 году также возросла в следствии роста выручки с 9,44 до 28,7 руб., что характеризуется положительно.

Далее в таблице 6 проведем анализ финансовой устойчивости и платежеспособности

Таблица 6 – Анализ финансовой устойчивости

Наименование коэффициента	Значение показателя			Абсолютные изменения		Нормативное значение
	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2022 г к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	
<i>Коэффициенты платежеспособности</i>						
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,07	0,29	0,38	0,22	0,09	> 0,2
Коэффициент текущей ликвидности	2,34	1,52	1,54	-0,82	0,02	> 1-2
Коэффициент срочной ликвидности	0,90	0,81	0,76	-0,09	-0,06	> 0,7-1,5
<i>Коэффициенты финансовой устойчивости</i>						
Коэффициент автономии	0,53	0,33	0,35	-0,19	0,02	> 0,5
Коэффициент капитализации	0,89	1,99	1,85	1,10	-0,13	< 0,7

Коэффициент финансовой устойчивости	0,61	0,37	0,38	-0,24	0,01	> 0,8
Коэффициент маневренности собственного капитала	0,44	0,29	0,30	-0,15	0,01	> 0,1
Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами	0,48	0,30	0,32	-0,18	0,01	> 0,1

На основании данных таблицы можно сделать следующие выводы:

- коэффициент абсолютной ликвидности: в течении анализируемого периода наблюдается увеличение показателя, при этом в 2022 и 2023 гг. показатель превышает нормативное значение, что характеризуется положительно и говорит о наличии достаточного объема денежных средств и приравненных к ним финансовых вложений для погашения полного объема текущей краткосрочной задолженности;

- коэффициент текущей ликвидности в течение исследуемого периода имеет тенденцию к снижению, однако коэффициент превышает нормативное значение, что указывает на превышение ликвидных активов над краткосрочными обязательствами;

- коэффициент срочной (быстрой) ликвидности показывает, какую часть краткосрочных обязательств предприятие может погасить по мере погашения дебиторской задолженности. В течение исследуемого периода показатель находится в пределах нормативного значения, что говорит об удовлетворительном финансовом положении;

Коэффициенты финансовой устойчивости демонстрируют нестабильную ситуацию:

- коэффициент автономии в 2021 году соответствовал нормативному значению. Однако в 2022 году наблюдается снижение показателя с 0,53 до 0,33. В 2023 году показатель незначительно увеличился, однако коэффициент остался ниже нормативного значения;

- коэффициент капитализации на протяжении исследуемого периода находится ниже нормативного значения, что указывает на преобладание в структуре капитала заемных средств;

– коэффициент финансовой устойчивости также находится ниже нормативного значения, что указывает на финансовую неустойчивость предприятия;

– коэффициент маневренности собственного капитала значительно превышает нормативное значение, что, наоборот, свидетельствует о достаточном уровне финансовой устойчивости;

– коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами в исследуемом периоде значительно превышает нормативное значение, что также указывает достаточный уровень финансовой устойчивости.

Далее определим тип финансовой устойчивости (таблица 7).

Таблица 7 – Определение типа финансовой устойчивости АО «Гидроэлектромонтаж»

Показатель	Сумма, тыс. руб.		
	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Собственные оборотные средства (СОС)	1623793	1698925	1696071
Собственные и долгосрочные заемные источники формирования запасов (СДИ)	1929470	1916702	1873232
Общая величина основных источников формирования запасов (ОИЗ)	3368355	5607902	5345592
Излишек или недостаток собственных оборотных средств ( $\Delta$ СОС)	- 382141	- 911962	- 1025682
Излишек или недостаток собственных и долгосрочных источников формирования запасов ( $\Delta$ СДИ)	- 76464	- 694185	- 848521
Излишек или недостаток общей величины основных источников формирования запасов ( $\Delta$ ОИЗ)	1362421	2997015	2623839
$S = (\Delta \text{ СОС}; \Delta \text{ СДИ}; \Delta \text{ ОИЗ})$	(0;0;1)	(0;0;1)	(0;0;1)

Проведенный анализ показывает, что предприятие характеризуется неустойчивым финансовым состоянием. Согласно расчетам, предприятие имеет излишек общей величины основных источников формирования запасов, а также недостаток собственных оборотных и долгосрочных источников формирования запасов.

Таким образом, можно сделать вывод, что предприятие не способно обеспечить свою деятельность только за счет собственных оборотных средств и покрывает свои затраты за счет привлечение краткосрочных заемных средств.

## **2.2 Анализ внутренней и внешней среды АО «Гидроэлектромонтаж» и выявление угроз экономической безопасности**

На сегодняшний день анализу внутренней и внешней среды предприятий уделяется особое внимание. Это объясняется тем, что данный анализ позволяет не только рассмотреть сильные и слабые стороны предприятия, но и выявить потенциальные риски и угрозы и, на основании полученных данных разработать меры по их нейтрализации.

Например, внешняя среда, включающая экономические условия, политическую обстановку, рыночную конъюнктуру и технологические инновации, воздействует на такие экономические показатели, как объемы продаж, уровень прибыли, стоимость активов и размер инвестиций. Внутренняя среда, которая охватывает организационную структуру, кадровый потенциал, финансовое положение и систему управления, также оказывает влияние на эти экономические аспекты.

Анализ внешней и внутренней среды предприятия с точки зрения экономической безопасности включает оценку рисков и возможностей, которые могут повлиять на стабильность и устойчивость бизнеса. Этот анализ позволяет выявить уязвимые места предприятия и разработать меры по их устранению или минимизации.

Для АО «Гидроэлектромонтаж», специализирующегося на строительстве и эксплуатации гидроэнергетических объектов, важно провести подробный анализ.

Исходным методом анализа внешней среды является SWOT-анализ, представленный в таблице 8.

Таблица 8 – SWOT-анализ АО «Гидроэлектромонтаж»

	<p><b>Возможности:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Увеличение объема госзаказов за счет увеличения финансирования на развитие инфраструктуры;</li> <li>2. Внедрение новых технологий и методов работы;</li> <li>3. Развитие сотрудничества с другими организациями;</li> </ol>	<p><b>Угрозы:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Возможные изменения в законодательстве и государственных регулированиях, которые могут привести к сокращению объемов работ;</li> <li>2. Рост цен на сырье и материалы, удорожание параллельного импорта повышают себестоимость производства;</li> <li>3. Сокращение рабочей силы за счет оттока населения.</li> </ol>
<p><b>Сильные стороны:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Положительная деловая репутация, сложившаяся за 21 год работы;</li> <li>2. Наличие опыта работы с госзаказами;</li> <li>3. Современное оборудование и технологии.</li> </ol>	<p><b>Поле сил и возможностей:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Расширение бизнеса и увеличение выручки;</li> <li>2. Взаимовыгодное партнерство для выполнения крупных проектов</li> <li>3. Внедрение новых технологий</li> </ol>	<p><b>Поле сил и угроз:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Поиск альтернативных поставщиков сырья для снижения затрат на материалы;</li> <li>2. Мониторинг изменений в законодательстве и геополитической ситуации;</li> <li>3. Сотрудничество с гос. органами.</li> </ol>
<p><b>Слабые стороны:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Зависимость от госзаказов;</li> <li>2. Возможные проблемы с ликвидностью из-за долгих сроков выполнения проектов и необходимости в крупных вложениях;</li> <li>3. Риски, связанные с нестабильной экономической ситуацией в стране;</li> </ol>	<p><b>Поле слабостей и возможностей:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Оптимизация процессов управления проектами и финансами;</li> <li>2. Улучшение финансовой устойчивости за счет управления ресурсами предприятия;</li> </ol>	<p><b>Поле слабостей и угроз:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Поиск альтернативных источников финансирования;</li> <li>2. Укрепление системы управления рисками;</li> <li>3. Разработка стратегии по удержанию специалистов;</li> </ol>

Для более эффективной работы предприятия рекомендуется активно использовать возможности расширения бизнеса и увеличения выручки, внедрения новых технологий и взаимовыгодного партнёрства для выполнения крупных контрактов. Также необходимо оптимизировать процессы управления проектами и финансами, улучшать финансовую устойчивость за счёт управления ресурсами предприятия. Особое внимание следует уделить угрозам, поскольку они могут негативно повлиять на финансовый результат предприятия.

Далее обратимся к PEST-анализу – инструменту, позволяющему определить политические, экономические, социальные и технологические факторы, которые могут повлиять на деятельность предприятия. PEST-анализ представлен в таблице 9.

Таблица 9 – PEST-анализ АО «Гидроэлектромонтаж»

Политические факторы (P)	Экономические факторы (E)
1. Развитие инфраструктуры: влияет на скорость доставки материалов, оборудования к месту строительства объектов;	1. Дефицит рабочей силы, связанный с оттоком населения из региона;

2. Законодательное регулирование: необходимость четко следовать требованиям к производству электромонтажных работ; 3. Обеспеченность заказами в связи с реализацией федеральных и региональных проектов (строительство объектов АГХК, аэропортного комплекса, реконструкция Партизанской ГРЭС).	2. Инфляция и валютные колебания оказывают влияние на стоимость материалов и оборудования и конечную стоимость проекта; 3. Развитие экономики региона; 4. Привлечение инвестиций в отрасль;
<b>Социальные факторы (S)</b>	<b>Технологические факторы (Т)</b>
1. Сокращение рабочей силы в связи с оттоком населения из региона; 2. Дефицит узкопрофильных специалистов;	1. Удаленность поставщиков материалов и оборудования от мест реализации проектов: основные поставщики находятся в Москве, Уфе («Электрозавод»), Екатеринбурге («СВЭЛ»), Ленинградской области («Электронмаш»); 2. Требования к энергоэффективности и безопасности в строительстве;

Наибольшее влияние на деятельность предприятия оказывают экономические и политические факторы.

Политические факторы являются ключевыми, ведь они затрагивают изменения, происходящие на государственном уровне. Изменения в политике и законодательстве в области строительства и энергетики могут существенно повлиять на нормативно-правовую базу, в которой функционирует предприятие. Таможенное регулирование импорта оборудования также играет важную роль, ведь оно может как ограничивать, так и стимулировать приток необходимых материалов и технологий для развития.

Экономические факторы затрагивают как макроэкономику в целом, так и специфику отрасли, также данные факторы значительность влияют на себестоимость и в целом на развитие отрасли в регионе.

Далее проведём Анализ конкурентного окружения АО «Гидроэлектромонтаж» по модели 5 сил М. Портера, представленный в таблице 10.

Таблица 10 – Анализ 5 сил М. Портера.

Параметр	Оценка	Характеристика	Рекомендации
----------	--------	----------------	--------------



Угроза появления новых игроков	Низкая	Угроза появления новых игроков зависит от барьеров для входа на рынок и реакции существующих игроков. Существует незначительный риск прихода крупных конкурентов из других регионов.	Барьеры для новых игроков Стратегические партнерства; Анализ конкурентов;
Конкуренция внутри отрасли	Низкая	На рынке действует множество мелких и средних предприятий. Однако предприятие не имеет крупных конкурентов в регионе и значительно превосходит остальных по объему выручки и выполняемых	Укрепление позиций; Анализ новых рынков; Стратегические партнерства;
Угроза появления заменителей	Низкая	В данной отрасли товары-заменители могут быть представлены в форме новых технологий или материалов. Однако специфика услуг ограничивает возможность их замены.	Углубление специализации; Мониторинг рынка; Инвестиции в исследования и разработку; Развитие партнерских отношений с другими компаниями.
Власть поставщика в	Средняя	Параметр обозначает способность поставщиков влиять на цены и условия поставок товаров и услуг. В контексте электромонтажных материалов и оборудования, этот фактор зависит от нескольких ключевых аспектов: количество и размеры поставщиков; уникальность продукции; стоимость смены поставщика	Разнообразие поставщиков; Долгосрочные контракты; Исследование альтернатив; Вертикальная интеграция; Переговоры и партнерство.
Власть покупателей	Высокая	Власть покупателей оценивается как высокая, т.к. основными заказчиками предприятия являются госорганизации и крупные компании.	Диверсификация клиентской базы; Гибкость и адаптивность; Прозрачность и соответствие требованиям

Анализ конкурентного окружения по модели 5 сил М. Портера – это методика, которая позволяет оценить конкурентную среду и выявить потенциальные угрозы для бизнеса. Она основана на анализе пяти ключевых факторов:

- уровень конкуренции среди существующих игроков на рынке;
- вероятность появления новых участников рынка;
- влияние поставщиков;
- влияние поставщиков;
- наличие товаров-заменителей.

Анализ конкурентного окружения по модели пяти сил М. Портера позволяет бизнесу определить свои конкурентные преимущества и разработать стратегию для успешного функционирования на рынке.

Данный анализ показывает умеренный уровень конкуренции на рынке. Основные угрозы для предприятия связаны с властью покупателей и поставщиков, что объясняется спецификой деятельности предприятия.

### **2.3 Оценка экономической безопасности АО «Гидроэлектромонтаж»**

Экономическая безопасность является важным аспектом функционирования любой компании. Она позволяет оценить степень защищенности интересов владельцев акций от различных рисков и угроз. В данном параграфе будет проведена оценка экономической безопасности АО «Гидроэлектромонтаж» – одного из крупнейших предприятий в своей отрасли.

Для оценки экономической безопасности предприятия необходимо рассмотреть ее ключевые индикаторы: финансовые, производственные, социальные, а также оценить вероятность банкротства.

Результаты расчета сводного интегрального уровня экономической безопасности по методике представим в таблице 11.

По результатам проведенной оценки экономической безопасности АО «Гидроэлектромонтаж» наблюдается положительная динамика, однако сводный коэффициент экономической безопасности колеблется между низким и средним уровнем.

В частности, можно выделить следующие тенденции:

- финансовая составляющая: наблюдается уменьшение коэффициентов автономии и коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами;
- производственно-сбытовая составляющая: снижение коэффициента рентабельности продаж и коэффициента оборачиваемости, стабильно низкое значение коэффициента рентабельности основной деятельности;
- технико-технологическая составляющая: стабильное значение фондоотдачи;
- кадровая составляющая: стабильные значения показателей.

Таблица 11 – Интегральная оценка уровня экономической безопасности АО «Гидроэлектромонтаж» за 2021-2023 гг.

Показатель	Значение показателя			Оценка в зависимости от соответствия нормативному значению		
	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
<i>Финансовая составляющая</i>						
Коэффициент автономии	0,53	0,33	0,35	1	0,5	0,5
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,48	0,30	0,32	1	0,5	1
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,07	0,29	0,38	0	1	1
Коэффициент текущей ликвидности	2,34	1,52	1,54	1	1	1
Пятифакторная модель Э. Альтмана	1,70	1,13	1,98	0,5	0	0,5
Коэффициент финансового рычага	0,89	1,99	1,85	1	0,5	0,5
Тип финансовой устойчивости	Предкризисный			0	0	0
<i>Производственно-сбытовая составляющая</i>						
Коэффициент рентабельности продаж	-3,98	1,58	1,15	0	1	1
Коэффициент рентабельности активов	0,002	0,13	0,03	0,5	1	0,5
Коэффициент рентабельности основной деятельности	0,004	0,32	0,03	0	0	0
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	0,83	0,52	0,37	0,5	0,5	0
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	0,97	0,93	2,49	0,5	0,5	1
<i>Технико-технологическая составляющая</i>						
Фондоотдача	11,26	9,44	28,73	0,5	0	1
<i>Кадровая составляющая</i>						
Производительность труда, руб./чел.	3904,84	4055,28	7443,70	1	1	1
Коэффициент текучести кадров	0,12	0,09	0,13	0,5	0,5	0,5
<b>Сводный коэффициент экономической безопасности предприятия</b>				0,55	0,46	0,66

Оценивая экономическую безопасность предприятия стоит отметить, что финансовая безопасность является ключевым фактором. Рассмотрим финансовую безопасность более подробно. Первым этапом оценки финансовой безопасности является оценка вероятности банкротства. В данной работе будет проведена оценка с использованием трех методик: Э. Альтмана, О.П. Зайцевой и Р. Лиса. Результаты оценки представим в таблице 12.

Таблица 12 – Оценка вероятности банкротства АО «Гидроэлектромонтаж»

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.
<i>Пятифакторная модель Э. Альтмана</i>			
Значение коэффициента	1,70	1,13	1,98
Вероятность банкротства	Низкая	Высокая	Низкая
<i>Модель О.П. Зайцевой</i>			
Значение коэффициента	3,10	1,33	1,06

Нормативное значение коэффициента	1,76	1,76	1,81
Вероятность банкротства	Высокая	Низкая	Низкая
<i>Модель Р. Лиса</i>			
Значение коэффициента	0,087	0,080	0,082
Вероятность банкротства	Низкая	Низкая	Низкая

На основании проведенной оценки можно сделать вывод о низкой или стабильно низкой вероятности банкротства в течение всего исследуемого периода.

Далее проведем оценку финансовой безопасности АО «Гидроэлектромонтаж» по балльной методике О.А. Кавыршиной, результаты которой представлены в таблице 13.

Таблица 13 – Оценка финансовой безопасности АО «Гидроэлектромонтаж»

Наименование показателя	Пороговое значение	Значение показателя			Балльная оценка		
		2021 г.	2022 г.	2023 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>Показатели финансовой устойчивости</b>							
Коэффициент финансовой независимости	$\geq 0,5$	0,53	0,33	0,35	4	2	2
Коэффициент финансовой устойчивости	$\geq 0,6$	0,61	0,37	0,38	4	1	1
Коэффициент финансового левериджа	$< 1$	0,89	1,99	1,85	4	0	0
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	$\geq 0,1$	0,48	0,30	0,32	4	4	4
<b>Показатели платежеспособности и ликвидности</b>							
Коэффициент абсолютной ликвидности	$\geq 0,2$	0,01	0,26	0,3	0	4	4
Коэффициент общей платежеспособности	$\geq 2$	2,1	1,50	1,54	4	2	1

Продолжение таблицы 13

1	2	3	4	5	6	7	8
Коэффициент покрытия процентов	$> 1,5$	-	2,36	6,3	0	4	4
Коэффициент текущей ликвидности	$> 1,5-2$	2,3	1,52	1,5	2	4	4
Коэффициент быстрой ликвидности	$> 0,7-1$	0,9	0,81	0,8	4	4	4
<b>Показатели деловой активности</b>							

Оборачиваемость дебиторской задолженности	Рост в динамике	1,55	1,55	4,19	4	3	4
Оборачиваемость кредиторской задолженности	< Оборачиваемости дебиторской задолженности	1,14	0,95	1,89	2	4	4
Темп роста прибыли, %	> Темп роста выручки	24,64	11078,26	24,19	0	4	0
Темп роста выручки, %	$\geq$ Темп роста активов	107,37	123,47	279,02	2	1	4
Темп роста активов, %	> 100	107,71	158,61	95,62	4	4	2
Коэффициент оборачиваемости совокупных активов	$\geq 1$	0,5	0,3	0,8	1	0	1
<b>Показатели рентабельности</b>							
Чистая рентабельность активов, %	5 %	0,002	0,13	0,03	0	0	0
Чистая рентабельность собственного капитала, %	10 %	0,004	0,39	0,009	0	0	0
Средневзвешенная стоимость капитала (WACC), %	< $R_{активов}$	0,19	35,16	21,05	0	0	0
<b>Сумма баллов</b>					39	41	38

Интерпретацию результатов оценки финансовой безопасности предприятия по данной методике представим в таблице 14.

Таблица 14 – Интерпретация результатов оценки финансовой безопасности предприятия по методике О.А. Кавыршиной

Уровень финансовой безопасности	Уровень опасности	Критический	Низкий	Средний	Высокий
Сумма баллов	0-10	11-22	23-43	44-56	57-72

Предприятие демонстрирует нестабильную финансовую устойчивость. В 2021 году показатели были удовлетворительными, но в 2022-2023 гг. наблюдалось ухудшение финансовой ситуации. Коэффициент финансовой независимости и коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами остаются на приемлемом уровне, но коэффициент финансовой устойчивости и коэффициент финансового левериджа не соответствуют пороговым значениям.

По показателям ликвидности и платежеспособности наблюдается удовлетворительная ситуация. Коэффициент абсолютной ликвидности превышает норматив, что указывает на достаточный уровень наиболее ликвидных активов в балансе.

Коэффициент общей платежеспособности близок к нормативу.

Коэффициент покрытия процентов значительно превышает норматив, что указывает на то, что у предприятия достаточный уровень прибыли для покрытия процентов по кредитам и займам.

Коэффициент текущей ликвидности и коэффициент быстрой ликвидности также находятся в пределах нормативов.

Предприятие демонстрирует рост прибыли, выручки и активов. Оборачиваемость дебиторской задолженности растет, а кредиторская задолженность ниже дебиторской. Однако, коэффициент оборачиваемости совокупных активов ниже оптимального значения. Это означает, что предприятие не использует свои активы максимально эффективно.

Однако, предприятие демонстрирует неудовлетворительные показатели рентабельности, все они ниже нормативных значений, что может свидетельствовать о неэффективном использовании ресурсов предприятия.

Таким образом, у АО «Гидроэлектромонтаж» уровень финансовой безопасности на протяжении исследуемого периода остается низким.

### 3 РАЗРАБОТКА ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПО НЕЙТРАЛИЗАЦИИ УГРОЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ АО «ГИДРОЭЛЕКТРОМОНТАЖ»

#### 3.1 Предложения по нейтрализации угроз экономической безопасности АО «Гидроэлектромонтаж»

Система экономической безопасности характеризует общее состояние работы и развития предприятия в целом, а также отдельных его составляющих. С позиций экономической безопасности параметры, характеризующие состояние, функционирование и развитие экономической системы и ее структурных компонентов, включают в себя:

- показатели платежеспособности;
- показатели финансовой устойчивости;
- показатели деловой активности;
- эффективность управления капиталом;
- защищенность от внутренних и внешних факторов;
- способность менеджмента оперативно реагировать на возникшие угрозы и создавать эффективные механизмы противодействия им;

Интегральная оценка экономической безопасности АО «Гидроэлектромонтаж» показала, что экономическая безопасность предприятия колеблется между низким и средним уровнем. Наиболее проблемной составляющей экономической безопасности исследуемого предприятия является финансовая составляющая поскольку она играет главную роль в обеспечении стабильности и устойчивости.

В ходе оценки финансовой безопасности предприятия были выявлены следующие проблемы:

- угроза потери финансовой устойчивости;
- угроза снижения платежеспособности;
- снижение чистой прибыли;
- отрицательная динамика показателей рентабельности.

Данные угрозы являются следствием наличия большой доли заемного капитала и высоких операционных расходов. Повышенная долговая нагрузка отрицательно сказывается на прибыли предприятия и платежеспособности предприятия, а также сокращает свободные денежные средства. Высокие операционные расходы в свою очередь отрицательно влияют на значение чистой прибыли и показатели рентабельности.

Для решения этих проблем предприятию следует принять ряд мер, представленных в таблице 15.

Таблица 15 – Мероприятия, направленные на снижение угроз экономической безопасности АО «Гидроэлектромонтаж».

Проблема	Мероприятие	Характеристика
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Снижение чистой прибыли;</li> <li>– Снижение показателей рентабельности;</li> </ul>	Заключение новых контрактов	<p>Мероприятие направлено на увеличение выручки и улучшение финансовых результатов предприятия.</p> <p>Мероприятие положительно повлияет на финансовую безопасность за счет обеспечения стабильного дохода на протяжении длительного периода.</p> <p>Увеличение чистой прибыли в свою очередь положительно повлияет на показатели рентабельности</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Снижение финансовой устойчивости;</li> <li>– Снижение платежеспособности;</li> </ul>	Погашение кредиторской задолженности за счет нераспределенной прибыли	Мероприятие предусматривает использование нераспределенной прибыли для погашения части кредиторской задолженности, что позволит увеличить финансовую устойчивость и уменьшить финансовую нагрузку и риски.

В современных условиях строительство гидроэлектростанций (ГЭС) является одним из приоритетных направлений развития энергетики в России. В рамках реализации проекта по строительству новых ГЭС исследуемое предприятие имеет возможность принять участие в конкурсе на получение контракта на выполнение работ. В случае победы в конкурсе и получения контракта, предприятие сможет улучшить свое финансовое положение и увеличить финансовую безопасность.

Для участия в конкурсе на получение контракта на строительство ГЭС предприятие должно соответствовать определенным требованиям, установленным законодательством Российской Федерации. В частности, в



Федеральном законе от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (далее – ФЗ 44-ФЗ) установлены требования к участникам конкурса на получение контракта при осуществлении закупок по строительству, реконструкции и капитальному ремонту объектов капитального строительства (ОКС). Данные требования представим в таблице 16.

Таблица 16 – Требования к участникам при осуществлении закупок по строительству, реконструкции и капитальному ремонту ОКС

Объект	Требования к участнику			
	Единые требования (ч.1. ст.31 44 ФЗ)		Дополнительные требования (ч. 2.1 ст. 31 44-ФЗ, подп. «а» п. 3 ПП от 29.12.2021 № 2571)	
	требование	документ	требования	документ
Строительство, реконструкция капитальный ремонт ОКС, НМЦК > 10 млн рублей	Участник должен быть членом СРО	выписка из реестра членов СРО в области строительства, реконструкции и капитального ремонта...	наличие у участника закупки следующего <b>опыта</b> выполнения работ:	
			1) опыт исполнения договора строительного подряда, предусматривающего выполнение работ по строительству, реконструкции объекта капитального строительства (за исключением ЛО);	1) исполненный договор; 2) акт приемки ОКС, а также акт выполненных работ, подтверждающий цену выполненных работ, если акт приемки ОКС не содержит цену выполненных работ; 3) разрешение на ввод ОКС в эксплуатацию
			2) опыт выполнения участником закупки, являющимся застройщиком, работ по строительству, реконструкции объекта капитального строительства (за исключением ЛО).	1) раздел 11 "Смета на строительство объектов капитального строительства" проектной документации; 2) разрешение на ввод ОКС в эксплуатацию
Цена выполненных работ по договору, ...должна составлять: не менее 30 % НМЦК, заключаемого по результатам определения ППИ, если НМЦК составляет или превышает 500 млн. рублей				

В ходе анализа деятельности предприятия было установлено, что оно соответствует всем требованиям, предъявляемым к участникам закупок по строительству, реконструкции и капитальному ремонту.

Предприятие имеет необходимую лицензию на выполнение работ по строительству ГЭС, имеет опыт выполнения аналогичных работ в течение последних трех лет, обладает необходимыми материально-техническими ресурсами и производственными мощностями, имеет квалифицированный персонал, имеет положительную финансовую отчетность за последний год, не имеет задолженности по налогам и сборам, и не имеет фактов банкротства или ликвидации.

### **3.2 Оценка эффективности предложенных мероприятий по нейтрализации угроз**

Угрозы экономической безопасности могут принести существенный ущерб организации. Часто суммы потерь измеряются миллионами. В данном направлении провести оценку экономической эффективности сложно, поскольку трудно определить размер предотвращенного ущерба. Однако проведем оценку эффективности в некоторых направлениях, для начала рассмотрим, как повлияет заключение новых контрактов на финансовую безопасность предприятия.

Так, Правительство Амурской области и ПАО «РусГидро» в конце 2023 года заключили соглашение о сотрудничестве при строительстве Нижне-Зейской и Селемджинской ГЭС.

Строительство данных объектов положительно повлияет на социально-экономическое положение региона: увеличатся ежегодные налоговые поступления и валовой региональный продукт на 2,7 и 8 млрд. руб. соответственно. Также при сооружении ГЭС появятся дополнительные рабочие места.

На данный момент объекты находятся на этапе проектирования. Примерная выручка от строительства каждого объекта составляет 5 млрд. руб. Чистая прибыль составит 15 % от выручки. Срок реализации каждого объекта 10 лет. На протяжении этого срока предприятие будет ежегодно получать чистую прибыль в размере 150 млн. руб. На эту же сумму увеличится и нераспределенная прибыль.

Далее рассчитаем изменения кредиторской задолженности.

На 31.12. 2023 г АО «Гидроэлектромонтаж» имеет краткосрочные обязательства в размере 3472360 тыс. руб. и нераспределенную прибыль в размере 1970803 тыс. руб. АО «Гидроэлектромонтаж» рекомендуется направить часть нераспроданной прибыли в размере 971000 тыс. руб. на погашение кредиторской задолженности. В таблице 17 представим изменения краткосрочных обязательств и заемного капитала после данного мероприятия.

Таблица 17– Изменение краткосрочных обязательств и заемного капитала  
в тыс. руб.

Период	Краткосрочные обязательства	Кредиторская задолженность	Заемный капитал
2023 г.	3472360	3472173	3649521
2024 г.	2501360	2501173	2678521

После реализации данной рекомендации ожидается снижение краткосрочных обязательств до уровня 2501360 тыс. руб. к концу 2024 года. Общий размер заемного капитала также уменьшится и составит 2678521 тыс. руб.

Далее рассчитаем совокупное влияние мероприятий на показатели экономической безопасности АО «Гидроэлектромонтаж» (Таблица 18).

Таблица 18 – Изменение уровня экономической безопасности после реализации предложенных мероприятий

Показатель	Значение показателя		Оценка в зависимости от соответствия нормативному значению	
	2023 г.	Прогноз	2023 г.	Прогноз
1	2	3	4	5
<b>Финансовая составляющая</b>			<b>0,64</b>	<b>0,64</b>
Коэффициент автономии	0,4	0,2	0,5	0,5
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,3	0,16	1	1
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,4	0,5	1	1
Коэффициент текущей ликвидности	1,5	2,14	1	1
Пятифакторная модель Э. Алтмана	2,0	5,77	0,5	1
Коэффициент финансового рычага (левериджа)	1,9	2,33	0,5	0
Тип финансовой устойчивости	Неустойчивый		0	0
<b>Производственно-сбытовая составляющая</b>			<b>0,5</b>	<b>0,9</b>
Коэффициент рентабельности продаж	1,15	0,30	1	1

Коэффициент рентабельности активов	0,03	2,64	0,5	1
Коэффициент рентабельности основной деятельности	0,03	1,29	0	1
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	0,37	0,52	0	0,5
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	0,79	1,37	1	1
<b>Технико-технологическая составляющая</b>			<b>1</b>	<b>1</b>

1	2	3	4	5
Фондоотдача	28,73	48,58	1	1
<b>Кадровая составляющая</b>			<b>0,5</b>	<b>0,5</b>
Производительность труда, руб./чел.	7443,70	12944,25	1	1
Коэффициент текучести кадров	0,13	0,13	0	0
<b>Сводный коэффициент экономической безопасности предприятия</b>			<b>0,66</b>	<b>0,76</b>

По итогам проведения мероприятий, можно сделать вывод о том, что сводный коэффициент экономической безопасности увеличился с 0,66 до 0,76.

Таким образом, можно сделать вывод об увеличении уровня экономической безопасности со среднего уровня до высокого.

Далее рассмотрим влияние предложенных мероприятий на уровень финансовой безопасности (таблица 19).

Таблица 19 – Изменение уровня финансовой безопасности АО «Гидроэлектромонтаж» после реализации предложенных мероприятий

Наименование показателя	Пороговое значение	Значение		Балльная оценка	
		2023	Прогноз	2023	Прогноз
1	2	3	4	5	6
<b>Показатели финансовой устойчивости</b>					
1. Коэффициент финансовой независимости	$\geq 0,5$	0,35	0,2	2	2
2. Коэффициент финансовой устойчивости	$\geq 0,6$	0,38	0,24	1	1
3. Коэффициент финансового левериджа	$< 1$	1,85	2,33	1	0
4. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	$\geq 0,1$	0,32	0,2	4	4
<b>Показатели платежеспособности и ликвидности</b>					
5. Коэффициент абсолютной ликвидности	$\geq 0,2$	0,3	0,5	4	4
6. Коэффициент общей платежеспособности	$\geq 2$	1,5	2,1	1	4
7. Коэффициент покрытия процентов	$> 1,5$	6,3	6,3	4	4
8. Коэффициент текущей ликвидности	1,5-2	1,5	2,14	3	4

9. Коэффициент быстрой ликвидности	0,7-1	0,8	1,05	3	4
<b>Показатели деловой активности</b>					
10. Оборачиваемость дебиторской задолженности	Рост в динамике	4,19	4,19	4	3

Продолжение таблицы 19

1	2	3	4	5	6
11. Оборачиваемость кредиторской задолженности	< Оборачиваемости дебиторской задолженности	1,89	2,24	4	4
12. Темп роста прибыли, %	> Темп роста выручки	24,19	82,12	0	4
13. Темп роста выручки, %	≥ Темп роста активов	279,02	1,7	4	0
14. Темп роста активов, %	> 100	95,62	95,62	2	2
15. Коэффициент оборачиваемости совокупных активов	≥ 1	0,79	1,37	1	4
<b>Показатели рентабельности</b>					
16. Чистая рентабельность активов	5%	0,03	2,64	0	1
17. Чистая рентабельность собственного капитала	10%	0,094	0,097	0	0
18. Средневзвешенная стоимость капитала (WACC), %	< Рактивов	21,05	422,7	0	0
<b>Сумма баллов</b>				<b>38</b>	<b>45</b>

Из таблицы видно, что сумма баллов в прогнозируемом периоде увеличилась на 7 и составила 45 баллов. Таким образом уровень финансовой безопасности АО «Гидроэлектромонтаж» в прогнозируемом периоде – средний. Увеличение произошло за счет увеличения показателей платежеспособности и ликвидности и показателей деловой активности.

За счет реализации предложенных мероприятий нам удалось решить часть проблем:

- повысили уровень экономической и финансовой безопасности предприятия;
- увеличили чистую прибыль;
- снизили долговую нагрузку предприятия за счет снижения кредиторской задолженности;
- улучшили платежеспособность предприятия.

Однако, некоторые показатели в следствии мероприятий ухудшились или улучшились незначительно. Поэтому необходима дальнейшая проработка мероприятий, чтобы вывести показатели на более высокий уровень, в частности:

- коэффициент финансовой устойчивости снизился на 0,14;
- коэффициент финансовой независимости сократился на 0,15;
- коэффициент финансового левериджа увеличился на 0,48 и превысил нормативное значение в два раза, что оценивается отрицательно;
- Чистая рентабельность собственного капитала увеличилась незначительно (на 0,003);

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В условиях современной экономической обстановки возрастает значение обеспечения экономической безопасности предприятий. Угрозы экономической безопасности разнообразны, они могут быть связаны как с внешними факторами, на воздействие которых руководство предприятия повлиять не в силах (например, рост цен на сырье и материалы, оборудование под влиянием санкций), так и внутренними факторами (техническое оснащение предприятия, эффективность управления ресурсами), которые напрямую зависят от деятельности предприятия.

Проанализировав теоретические аспекты анализа угроз экономической безопасности предприятия, можно сделать вывод об актуальности оценки угроз экономической безопасности для строительно-монтажных предприятий в связи с особенностями данной отрасли. Строительство является капиталоемкой отраслью, стоимость некоторых проектов может измеряться в миллиардах рублей. Поэтому ошибки в работе предприятия могут привести к серьезным финансовым потерям и ухудшить состояние экономической безопасности предприятия.

В ходе анализа деятельности АО «Гидроэлектромонтаж» был выявлен значительный рост выручки и показателей, характеризующих результативность труда. Однако в следствии роста себестоимости снизилась чистая прибыль.

В ходе PEST-анализа было выявлено, что наибольшее влияние на деятельность предприятия оказывают экономические и политические факторы (обеспеченность заказами в связи с реализацией федеральных и региональных проектов, дефицит рабочей силы, инфляция и валютные колебания оказывают влияние на стоимость материалов и оборудования и конечную стоимость проектов).

SWOT-анализ позволил выявить следующие угрозы

– возможные проблемы с ликвидностью из-за долгих сроков выполнения проектов и необходимости в крупных вложениях;

- рост цен на сырье и материалы, влияющие на себестоимость;
- дефицит квалифицированного персонала.

Оценка экономической безопасности АО «Гидроэлектромонтаж» показала, что наиболее проблемными являются финансовая и производственно-сбытовая составляющие. В связи с этим было принято решение более подробно проанализировать финансовую безопасность предприятия. В ходе данного анализа было выявлено следующее:

- у предприятия низкая вероятность банкротства, что указывает на достаточный уровень финансовой устойчивости;
- наиболее проблемными являются группы показателей финансовой устойчивости и рентабельности, а также коэффициент общей платёжеспособности.

В связи с этим в третьей главе данной работы были предложены мероприятия для улучшения своего финансового положения. Заключение новых контрактов положительно повлияет на финансовые результаты предприятия и показатели рентабельности. Снижение кредиторской задолженности снизит долговую нагрузку и улучшит коэффициент платёжеспособности. По результатам реализации предложенных мероприятий увеличение чистой прибыли и снижение заемного капитала приведет к улучшению ликвидности, платёжеспособности и рентабельности. Улучшение данных показателей положительно отразится на уровне экономической и финансовой безопасности предприятия.



## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Абрамов, В.С. Стратегический менеджмент: учебник и практикум для вузов / В.С. Абрамов, С.В. Абрамов. – М.: Юрайт, 2024. – 435 с.
- 2 Антонов, Г.Д. Управление рисками организации: учебное пособие / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. – М.: Инфра-М, 2021. – 23 с.
- 3 Арбатов, А.А. Экономическая безопасность: учебник / А.А. Арбатов, В.К. Сенчагов, А.А. Ведев. – М.: БИНОМ. Лаборатория знаний, 2019. – 815 с.
- 4 Архипов, А.П. Финансовый менеджмент страховых организаций: учебник для вузов / А.П. Архипов – М.: 2023. – 272 с.
- 5 Ашмарина, Е.М. Правовое обеспечение контроля, учета, аудита и судебно-экономической экспертизы: учебник для вузов / Е.М. Ашмарина. – М.: Юрайт, 2023. – 299 с.
- 6 Беловицкий, К.Б. Экономическая безопасность организации: монография / К.Б. Беловицкий. – М.: Дашков и К, 2023. – 183 с.
- 7 Беловицкий, К.Б. Экономическая безопасность: альбом схем: Учебное пособие / К.Б. Беловицкий. – М.: Дашков и К, 2022. – 60 с.
- 8 Болгов, М.А. Нормативное регулирование в сфере строительства / М.А. Болгов, Д.А. Авдеев // Молодой ученый. – 2023. – № 21 (468) – С. 232-234.
- 9 Вершигора, Е.Е. Менеджмент: курс лекций / Е.Е. Вершигора. – М.: Инфра М, 2020. – 233 с.
- 10 Галуза, Т.Д. Финансовые риски экономической безопасности предприятия: методика оценки / Т.Д. Галуза, Н.Г. Кондрашова // Международный журнал гуманитарных и строительных наук. – 2023. – № 10-4. – С. 106-109.
- 11 Голубков, Е.П. Стратегический менеджмент: учебник и практикум для вузов / Е.П. Голубков. – М.: Юрайт, 2023. – 278 с.
- 12 Гончаренко, Л.П. Экономическая безопасность: учебник для вузов / Л.П. Гончаренко – М.: Юрайт, 2023. – 340 с.

- 13 Дубровченко, Ю.В. Цифровизация как фактор развития ОСАГО / Ю.В. Дубровченко // Форум молодых ученых. – 2023. – № 1 (77). – С. 87-94.
- 14 Едренкина, А.А. Анализ и обоснование мероприятий по предупреждению угроз экономической безопасности предприятия / А.А. Едренкина // Вестник науки. – 2022. – № 3 (48). – С. 81-85.
- 15 Еремин, В.Н. Маркетинг: основы и маркетинг информации / В.Н. Еремин. – М.: КНОРУС, 2020. – 365 с.
- 16 Есир, А.И. Исследование теоретических аспектов понятия «экономическая безопасность» / А.И. Есир, О.А. Кискул, И.В. Толмачева // Теория и практика общественного развития. – 2022. – № 8. – С. 49-54.
- 17 Кадиева, И.Ю. Правовое положение акционерных обществ / И.Ю. Кадиева // Вестник магистратуры. – 2020. – № 4-3. С. 113-115.
- 18 Карпушкина, А.В. Введение в специальность: конспект лекций / А.В. Карпушкина. – Ч.: Издательский центр ЮУрГУ, 2021. – 60 с.
- 19 Ковтуненко, М.Г. SWOT-анализ в оценке конкурентоспособности строительной организации / М.Г. Ковтуненко, Д.Б. Долгов, А.У. Карова // Научные известия. – 2022. – № 28. – С. 15-19.
- 20 Козаченко, Ю.А. Экономическая безопасность предприятия. Сущность и механизм обеспечения: монография / Ю.А. Козаченко, В.П. Пономарев, А.Н. Лещенко. – М.: Издательство «Либра», 2020. – 280 с.
- 21 Кондратьева, М.Н. Экономика, организация производства и управление промышленным предприятием: учебное пособие / М.Н. Кондратьева, А.П. Пинков, Т.Н. Рогова. – Ульяновск: УлГТУ, 2020. – 235 с.
- 22 Кормишкина, Л. А. Экономическая безопасность организации (предприятия): учебное пособие / Л.А. Кормишкина, Е.Д. Кормишкин, И.Е. Илякова. – М.: ИНФРА-М, 2023. – 293 с.
- 23 Кузнецова, Е.И. Экономическая безопасность: учебник и практикум для вузов / Е.И. Кузнецова. – М.: Юрайт, 2024. – 338 с.
- 24 Кулешов, В.В. Экономика предприятия: теория и практика / В.В. Кулешов. – М.: Магнолия плюс, 2020. – 208 с.

- 25 Купалова, Г.И Теория экономического анализа: учебник для вузов / Г.И. Купалова. – М.: Знание, 2019. – 345 с.
- 26 Москвина, М.М. Внутренняя и внешняя среда организации / М.М. Москвина, П.И. Чурсина, А.С. Сухова // Молодой ученый. – 2023. – № 18 (465). – С. 118-131.
- 27 Никулин, Р.Ю. Совершенствование комплексной методики по выявлению угроз экономической безопасности для фирм по предоставлению финансовых услуг / Р.Ю. Никулин // Скиф. – 2022. – № 8. – С. 272-280.
- 28 Орехов, В.И. Антикризисное управление: учебное пособие / В.И. Орехов, Т.Р. Орехова, К.В. Балдин. – М.: ИНФРА-М, 2024. – 541 с.
- 29 Ревина, Е.В. Подходы к определению экономической безопасности предприятия / Е.В. Ревина // Бенефициар. – 2023. – № 123. – С. 3-5.
- 30 Рыжкина, Я.А. Система экономической безопасности предприятия / Я.А. Рыжкина // Вестник науки. – 2023. – № 4. – С. 60-65.
- 31 Сенчагов, В.К. Экономическая безопасность России. Общий курс: учебник / В.К. Сенчагов. – М.: Лаборатория знаний, 2020. – 815 с.
- 32 Сергеев, А.А. Экономическая безопасность предприятия: учебник и практикум для вузов / А.А. Сергеев. – М.: Юрайт, 2024. – 275 с.
- 33 Скворцов, М.А. Основные методики оценки экономической безопасности предприятия / М.А. Скворцов // Московский экономический журнал. – 2022. – № 9. – С. 850-857.
- 34 Смоленцева, Е.В. Основные угрозы экономической безопасности предприятий / Е.В. Смоленцева // Международный научно-исследовательский журнал. – 2021. – № 4. – С. 55-61.
- 35 Третьяк, В.В. Управление рисками предприятия: учебное пособие / В.В. Третьяк, Т.Б. Фейлинг. – СПб.: РГГМУ, 2022. – 156 с.
- 36 Трушин, К.В. Сущность и виды организационных структур управления предприятия / К.В. Трушин // Вестник Московской международной академии. – 2023. – № 1. – С. 228-231.

- 37 Хоминич, И.П. Организация страхового дела: учебное пособие / И.П. Хоминич – М.: Юрайт, 2023 – 140 с.
- 38 Черняк, В.З. Управление предпринимательскими рисками в системе экономической безопасности. Теоретический аспект: монография / В.З. Черняк. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2022. – 125 с.
- 39 Чжан Шо, Типы и виды организационных структур, их преимущества и недостатки / Шо Чжан // Экономика и социум. – 2022. – № 5 – С. 782-787.
- 40 Шлыков, В.В. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия: учебник / В.В. Шлыков. – СПб.: Алетейя, 2020. – 138 с.
- 41 Штефан, О.А. Аудит: учебник и практику для вузов / М.А. Штефан, О.А. Замотаева, Н.В. Максимова, А.В. Шурыгин. – М.: Юрайт, 2023. – 744 с.
- 42 Шульц, В.Л. Безопасность предпринимательской деятельности: учебник для вузов / В.Л. Шульц, А.В. Юрченко, А.Д. Рудченко. – М.: Юрайт, 2024. – 585 с.
- 43 Ядренникова, Е.В. Анализ финансово-экономической деятельности и оценка финансовой безопасности хозяйствующего субъекта: учебно-методическое пособие / Е.В. Ядренникова, Н.Л. Савченко. – Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2023. – 102 с.

ПРИЛОЖЕНИЕ А  
Бухгалтерская (финансовая) отчетность АО «Гидроэлектромонтаж» за 2021-  
2023 гг.

**Бухгалтерский баланс**  
На 31 декабря 2023 г.

<i>Пояснения<sup>1</sup></i>	<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки</i>	<i>На 31 декабря 2023 г.</i>	<i>На 31 декабря 2022 г.</i>	<i>На 31 декабря 2021 г.</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>
<b>Актив</b>					
<b>I. Внеоборотные активы</b>					
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	242 223	228 797	284 790
	Арендованное имущество, корректировка в связи с изменением учетной политики (переход на ФСБУ 25 права пользования активом)		136 881	170 824	218 390
	Основные средства в организации		105 342	57 973	66 400
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	-	-	-
	Отложенные налоговые активы	1180	32 619	41 342	52 790
	отложенный налоговый актив по арендным обязательствам, корректировка в связи с изменением учетной политики (переход на ФСБУ 25 права пользования активом)		32 453	41 315	52 762
	Прочие внеоборотные активы	1190	0	-	46
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>274 842</b>	<b>270 139</b>	<b>337 627</b>
<b>II. Оборотные активы</b>					
	Запасы	1210	2 721 753	2 610 887	2 005 934
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	187	-	21 837

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.
1	2	3	4	5	6
	Дебиторская задолженность	1230	1 301 011	1 927 438	1 193 492
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	175 578	125 288	97 118
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 146 600	942 787	9 334
	Прочие оборотные активы	1260	463	1 502	40 640
	НДС по арендным обязательствам, корректировка в связи с изменением учетной политики (переход на ФСБУ 25 права пользования активом)		0	-	33 907
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>5 345 592</b>	<b>5 607 902</b>	<b>3 368 355</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>5 620 434</b>	<b>5 878 041</b>	<b>3 705 982</b>
<b>Пассив</b>					
<b>III. Капитал и резервы</b>					
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	100	100	100
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(-) <sup>2</sup>	(-)	(-)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	10	10	10
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	1 970 803	1 968 954	1 961 310
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>1 970 913</b>	<b>1 969 064</b>	<b>1 961 420</b>
<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>					
	Заемные средства	1410	-	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	30 831	40 345	53 380
	Отложенные налоговые обязательства, корректировка в связи с изменением учетной политики (переход на ФСБУ 25 права пользования активом)		0	-	52 762
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-

**Отчет о финансовых результатах**  
За 2023 г.

<i>Пояснения<sup>3</sup></i>	<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки</i>	<i>За 2023 г.</i>	<i>За 2022 г.</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
	Выручка <sup>4</sup>	2110	6 766 319	2 425 056
	Себестоимость продаж	2120	(6 688 218)	(1 934 328)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	78 101	490 728
	Коммерческие расходы	2210	(-)	(-)
	Управленческие расходы	2220	(0)	(452 371)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	78 101	38 357
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	9 218	5 767
	Проценты к уплате	2330	(12 475)	(16 276)
	Прочие доходы	2340	116 113	105 342
	Прочие расходы	2350	(190 123)	(121 273)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	834	11 917
	Налог на прибыль <sup>5</sup>	2410	(1 182)	(1 963)
	в т.ч.: текущий налог на прибыль	2411	(1 973)	(3 549)
	отложенный налог на прибыль <sup>6</sup>	2412	791	1 586
	Прочее	2460	2 197	(2 310)
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>1 849</b>	<b>7 644</b>
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода <sup>5</sup>	2530	-	-
	<b>Совокупный финансовый результат периода<sup>7</sup></b>	<b>2500</b>	<b>1 849</b>	<b>7 644</b>