

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
**АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**(ФГБОУ ВО «АмГУ»)**

Факультет экономический  
Кафедра экономической безопасности и экспертизы  
Специальность 38.05.01 - Экономическая безопасность  
Специализация: Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

\_\_\_\_\_ Е.С. Рычкова

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2024 г.

**ДИПЛОМНАЯ РАБОТА**

на тему: Обеспечение экономической безопасности организации в сфере оказания услуг по сбору отходов (на примере ООО «СпецАвтоТех»)

Исполнитель

студент группы \_\_\_\_\_ А.А. Кукин  
(подпись, дата)

Руководитель

доцент, к.э.н. \_\_\_\_\_ Е.С. Рычкова  
(подпись, дата)

Нормоконтроль \_\_\_\_\_ Л.И. Рубаха  
(подпись, дата)

Рецензент \_\_\_\_\_ В.З. Григорьева  
доцент, к.т.н (подпись, дата)

Благовещенск 2024

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
**АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**(ФГБОУ ВО «АмГУ»)**

Факультет экономический

Кафедра экономической безопасности и экспертизы

УТВЕРЖДАЮ  
Зав.кафедрой

Е.С. Рычкова  
«      » 2024

**З А Д А Н И Е**

К выпускной дипломной работе (проекту) студента Кукина Артема Андреевича

1. Тема выпускной дипломной работы Обеспечение экономической безопасности организации в сфере оказания услуг по сбору отходов (на примере ООО «СпецАвтоТех»)

(утверждено приказом от 22.01.2024 № 795–уч)

2. Срок сдачи студентом законченной работы (проекта) \_\_\_\_\_

3. Исходные данные к выпускной квалификационной работе документы бухгалтерская и финансовая отчётность ООО «СпецАвтоТех»), публикации в учебной, научной и периодической печати, посвящённые вопросам оценки уровня экономической безопасности, данные источников в сети Интернет

4. Содержание выпускной дипломной работы (проекта) (перечень подлежащих разработке вопросов 1. Теоретические аспекты экономической безопасности организации в сфере оказания услуг по сбору отходов 2. Анализ и оценка экономической безопасности организации в сфере оказания услуг по сбору отходов ООО «СпецАвтоТех» 3. Повышение экономической безопасности организации в сфере оказания услуг по сбору отходов ООО «СпецАвтоТех»)

5. Перечень материалов приложения (наличие чертежей, таблиц, графиков, схем, программных продуктов, иллюстративного материала и т.п.)

6. Консультанты по выпускной дипломной работе (проекту) (с указанием относящихся к ним разделов) \_\_\_\_\_

7. Дата выдачи задания 24.01.2024

Руководитель выпускной дипломной работы (проекта)

Рычкова Евгения Сергеевна, доцент, к.э.н.  
(Ф.И.О., должность, ученая степень, ученое звание)

Задание принял к исполнению (дата) 25.01.2024

\_\_\_\_\_ (подпись студента)

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа содержит 78 страниц, 38 таблиц, 17 рисунков, 42 источников.

### ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ПРОМЫШЛЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО, КАДРОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ФИНАНСОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ПРАВОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

В первой главе рассматриваются теоретические аспекты экономической безопасности предприятия, анализируются основные подходы к ее оценке, классифицируются виды угроз и рисков.

Вторая глава посвящена комплексному анализу экономической безопасности ООО «СпецАвтоТех», в ней исследуется финансовое состояние предприятия, анализируется внешняя и внутренняя среда, выявляются основные факторы, влияющие на уровень экономической безопасности.

В третьей главе разрабатываются конкретные меры и рекомендации по повышению уровня экономической безопасности ООО «СпецАвтоТех», оценивается их эффективность и возможности практической реализации.

В заключении подводятся итоги исследования, формулируются основные выводы и предложения по дальнейшему совершенствованию системы экономической безопасности ООО «СпецАвтоТех».

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение	5
1 Теоретические аспекты экономической безопасности организации в сфере оказания услуг по сбору отходов	7
1.1 Понятие, сущность экономической безопасности предприятия	7
1.2 Оценка экономической безопасности организации	14
1.3 Угрозы экономической безопасности организации в сфере оказания услуг по сбору отходов	21
2 Анализ и оценка экономической безопасности организации в сфере оказания услуг по сбору отходов ООО «СпецАвтоТех»	25
2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «СпецАвтоТех»	25
2.2 Анализ факторов внешней среды и выявление угроз экономической безопасности при управлении ООО «СпецАвтоТех»	28
2.3 Оценка экономической безопасности по функциональным составляющим ООО «СпецАвтоТех»	43
3 Повышение экономической безопасности организации в сфере оказания услуг по сбору отходов ООО «СпецАвтоТех»	52
3.1 План по повышению экономической безопасности ООО «СпецАвтоТех»	52
3.2 Оценка ресурсов необходимых для реализации предложенных мероприятий	61
3.3 Прогноз эффективности предложенных мероприятий	68
Заключение	73
Библиографический список	75

## ВВЕДЕНИЕ

В условиях современной глобальной экономики, характеризующейся высокой динамикой, неопределенностью и усилением конкуренции, обеспечение экономической безопасности становится первостепенной задачей для любого предприятия. Способность противостоять внешним и внутренним угрозам, минимизировать риски и обеспечивать стабильное функционирование и развитие является залогом успеха и долгосрочной устойчивости бизнеса.

Одной из важнейших целей предприятия является получение прибыли для своих акционеров. Чтобы непрерывно выполнять свою главную цель, предприятия постоянно стремятся достичь состояния, свободного от опасности или угрозы, особенно в экономическом смысле. Актуальность темы дипломной работы обусловлена тем, что ООО «СпецАвтоТех», как и многие другие предприятия, сталкивается с различными вызовами, которые могут негативно сказаться на его экономической безопасности. Среди них можно выделить усиление конкурентной борьбы, колебания спроса, нестабильность экономической ситуации, изменения в законодательстве, технологические риски, угрозы информационной безопасности.

Объектом исследования дипломной работы выступает деятельность ООО «СпецАвтоТех».

Предметом исследования являются пути повышения экономической безопасности предприятия, анализ существующих угроз и рисков, разработка комплекса мер по их минимизации.

Целью дипломной работы является разработка комплекса практических рекомендаций, направленных на повышение уровня экономической безопасности организации по сбору отходов ООО «СпецАвтоТех».

В соответствии с целью работы перед дипломным проектом поставлены следующие задачи:

- провести анализ и оценку экономической безопасности организации по сбору отходов ООО «СпецАвтоТех»;

- выявить факторы, влияющие на экономическую безопасность компании;
- рассмотреть методы и критерии оценки экономической безопасности специализированной компании по сбору отходов;
- провести анализ экономической безопасности предприятия ООО «СпецАвтоТех»;
- разработка предложений по повышению экономической безопасности ООО «СпецАвтоТех».

Практическая значимость работы заключается в том, что полученные результаты и разработанные рекомендации могут быть использованы руководством ООО «СпецАвтоТех» для повышения уровня экономической безопасности предприятия, минимизации рисков и обеспечения устойчивого развития.

# 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ В СФЕРЕ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ ПО СБОРУ ОТХОДОВ

## 1.1 Понятие, сущность экономической безопасности предприятия

Экономическая безопасность предприятия – это не просто отсутствие кризисов, а способность компании устойчиво развиваться, оставаться конкурентоспособной и достигать своих целей в нестабильном мире. Оценка экономической безопасности – это процесс систематического анализа и управления рисками, который помогает предприятию минимизировать угрозы и обеспечить свое финансовое и экономическое благополучие.

Предприятие, являющееся важной составляющей микроэкономики, и аналогичные вопросы макроэкономики - при необходимости - рассматривались совместно, проводились сравнения и обобщения.

В настоящее время экономическая безопасность рассматривается как категория, тесно связанная с категориями экономической зависимости и независимости, стабильности и нестабильности, экономического давления, шантажа, принуждения и агрессии.

Историческое развитие безопасности в общем экономическом развитии человечества, эволюция содержания включенного понятийного аппарата, элементов современных систем корпоративной безопасности, а также место данного вопроса в стратегическом и тактическом планировании организаций.

Особое значение имеет вопрос об иерархии безопасности с системной точки зрения, в исследованиях которого все большую популярность приобретает тезис о том, что основным звеном системы национальной безопасности является корпоративная безопасность. Особенно это актуально для промышленного сектора, в хозяйственных субъектах которого сосредоточены материальные, интеллектуальные, технологические, трудовые, денежные, социальные и другие активы соответствующей экономики.

Русский ученый Е. Н. Поздняков определил экономическую безопасность следующим образом: «Экономическая безопасность - это защита от ущерба или

вреда, причиненного субъектам рынка (государству, отдельному региону, предприятию или отдельным лицам) в результате определенного события».

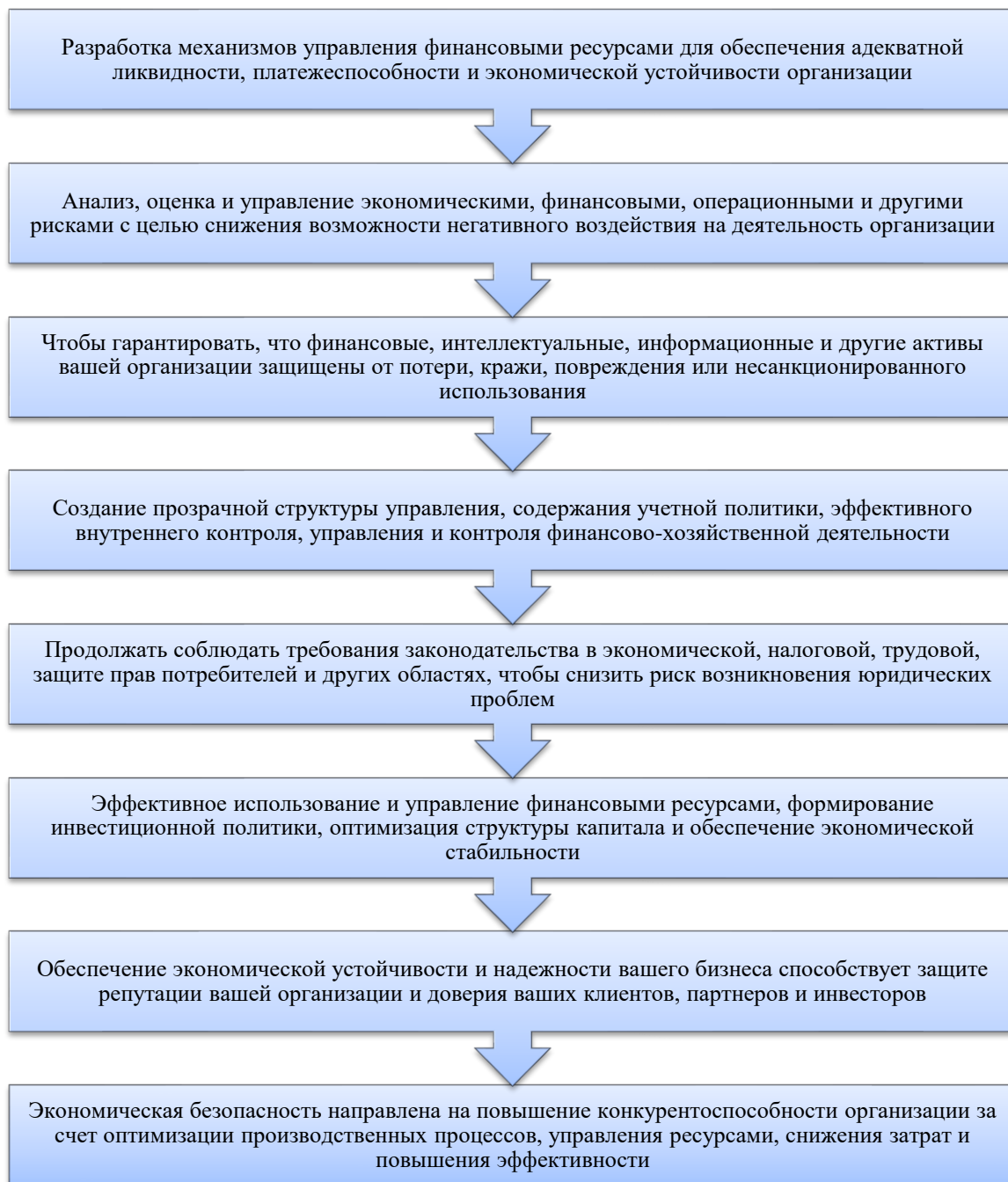


Рисунок 1 – Цели экономической безопасности предприятия

В основе деятельности любого предприятия лежит стремление получить прибыль для своих акционеров. Однако для достижения этой цели и обеспечения непрерывного функционирования предприятия необходимо находиться в состоянии, свободном от угроз, особенно в экономическом плане.



Слово "безопасность" происходит от латинского "securus", что означает "свободный от заботы". В современном мире безопасность означает защиту ценностей, которые нам дороги.

В контексте экономической безопасности предприятия, важно учитывать мнения ведущих экспертов, таких как Болдуин А. Дэвид, Барри Бьюзен, Стивен Уолт, Джессика Тачман Мэтьюз и Ричард Х. Уллман, которые в своих работах рассматривают современные аспекты концепции безопасности.

Безопасность экономики – это состояние объекта с точки зрения факторов, которые трудно прогнозировать и прогнозировать возникновение внутренних и внешних угроз.

Экономическая система предприятия, его производственные и финансовые ресурсы и т.д. чем устойчивее связь (соотношение) между ними, тем более жизнеспособно предприятие с экономической точки зрения и, следовательно, его экономическая безопасность достаточно высока.

Нарушение взаимосвязей и пропорций между различными компонентами системы приводит к нестабильности и свидетельствует о переходе экономики из состояния безопасности в режим опасности. Для понимания сути экономической безопасности необходимо использовать систему критериев и показателей. Критерии экономической безопасности представляют собой оценку состояния экономики с учетом процессов, отражающих ее основные характеристики.

Опасность – это объективная возможность, оказывающая негативное влияние на социальные объекты и объекты и которая в результате этого воздействия может причинить вред, ухудшить состояние или вызвать разрушение этого объекта и объектов.

Возможности негативного воздействия определяются наличием источника угрозы, т.е. деструктивных факторов. Опасности и угрозы могут иметь естественное происхождение.

В процессе экономической деятельности, независимо от своей организационно-правовой формы, все предприятия действуют в условиях жесткой кон-

курении, принимают те или иные решения в неопределенной ситуации и вынуждены адаптироваться к постоянно меняющимся условиям внешней среды.

Это приводит к рискованной экономической деятельности. В связи с этим вопрос обеспечения экономической безопасности субъектов предпринимательства приобретает особую актуальность, и одной из основных задач, стоящих перед руководителями предприятий, является построение эффективной системы управления.

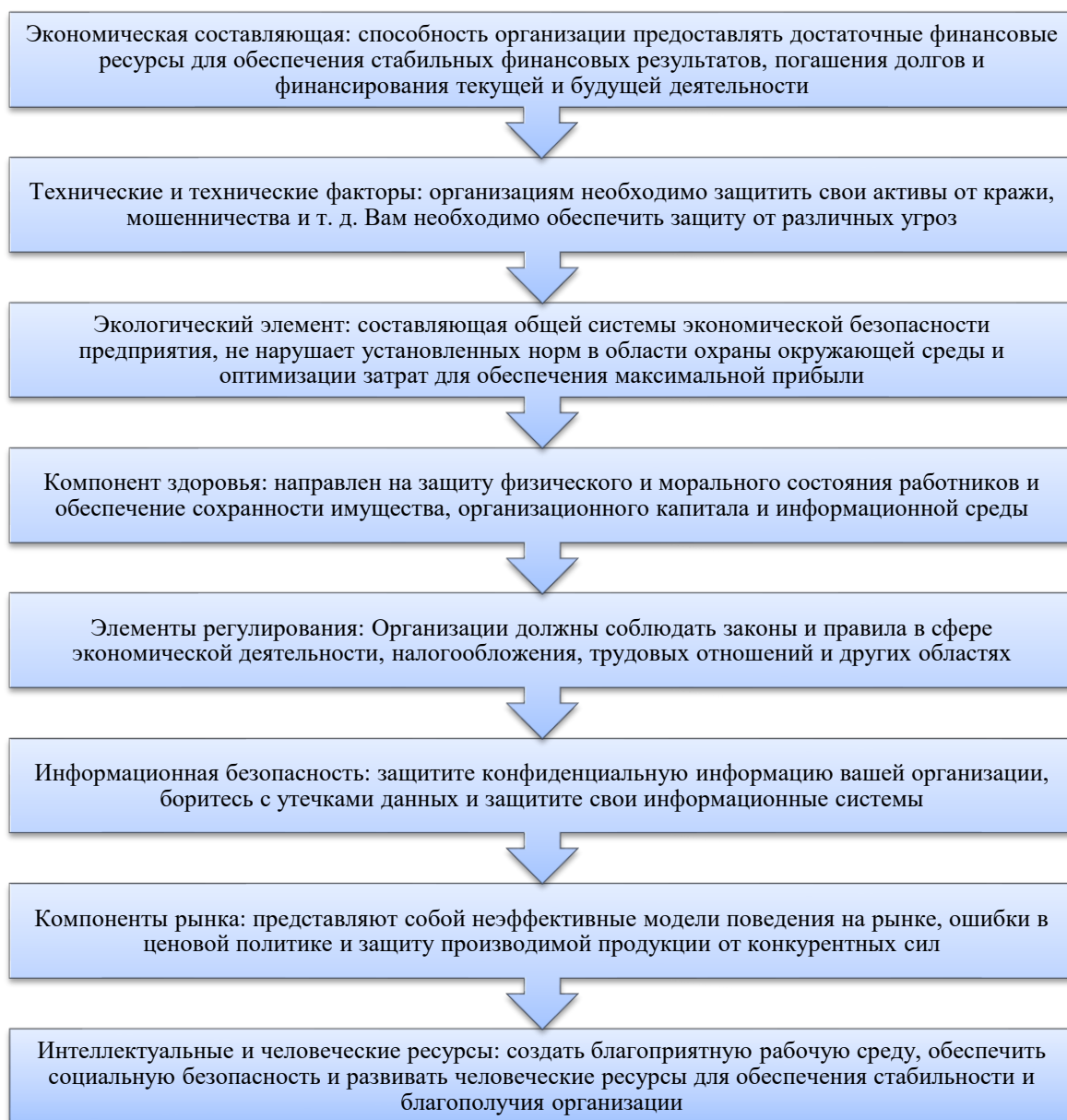


Рисунок 2– Элементы экономической безопасности организации<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Соколенко, Т. М. Экономическая безопасность предприятия в условиях транзитивной экономики. — М. : Издательство Юрайт, 2018. С.56.

Несмотря на различные определения этого термина, основную цель формирования системы абсолютного единства и экономического развития предприятия можно проследить с точки зрения обеспечения устойчивого развития коммерческого субъекта. Оно проявляется в умении организовать наиболее эффективных видов деятельности в настоящем, постоянно сохраняя при этом высокий потенциал развития и роста предприятия в будущем.

Методологический подход к оценке экономической безопасности является основой формирования системы на любом уровне деятельности и развития предприятия. Он разделен на два взаимосвязанных уровня континуума: уровень организации и управления.

Экономика и безопасность как две разные дисциплины имеют много общего (рис.3).

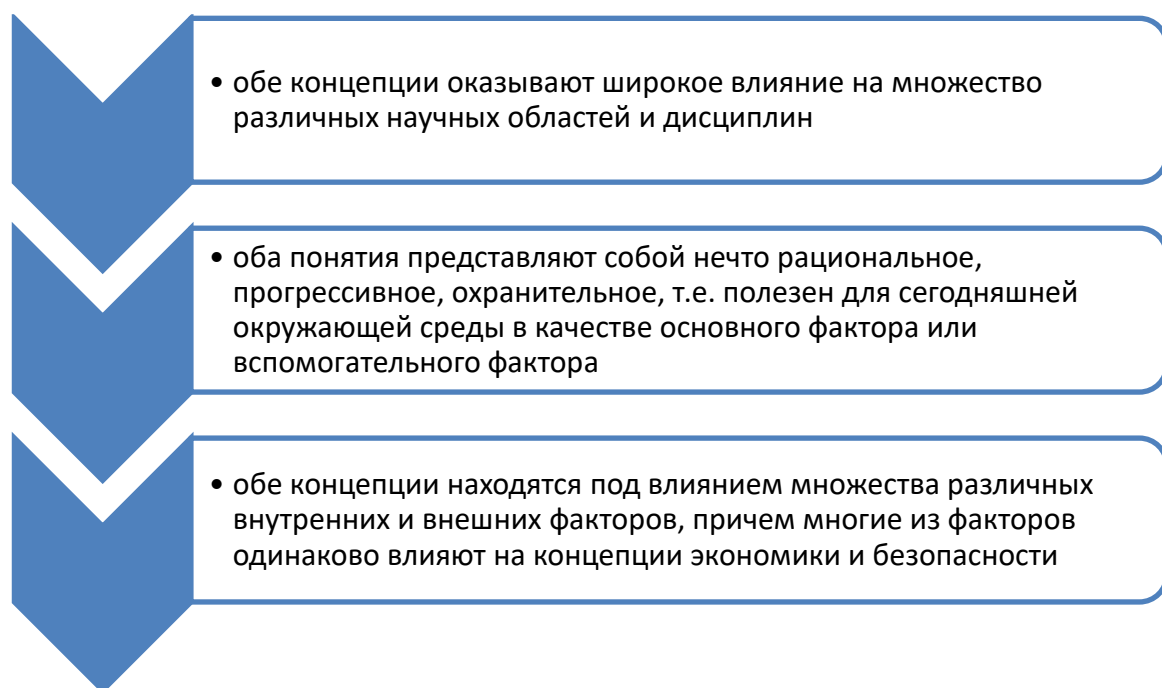


Рисунок 3 – Общее в дисциплине экономика и безопасность

В комплексном последнем экономическом эквиваленте представлена Корчевская Е.В. Со времен Древней Греции и до современной истории он изу-

чал различные экономические исследования, которые могут быть связаны с экономической безопасностью предприятий.

Он обнаруживает, что семантическая структура корпоративной экономической безопасности до недавнего времени непосредственно не рассматривалась, и на этом основании приходит к выводу, что определение корпоративной экономической безопасности уже существует, что предполагает его потенциальное использование в будущих исследованиях. и развитие исследований в области безопасности.

Экономическая безопасность предприятий определялась и изучалась преимущественно российскими учеными.

По мнению Шутяка и других, его популярность в России можно объяснить отсутствием знаний об экономических рисках, которые интенсивно развиваются в высокоразвитых западных странах с рынками капитала. Они обнаружили, что термин «риск» редко использовался по отношению к финансовой безопасности компании, а когда он использовался, то считался одним из ее компонентов.

В своих исследованиях Яниголо и Полаева выделили пять различных подходов к экономической безопасности предприятий:

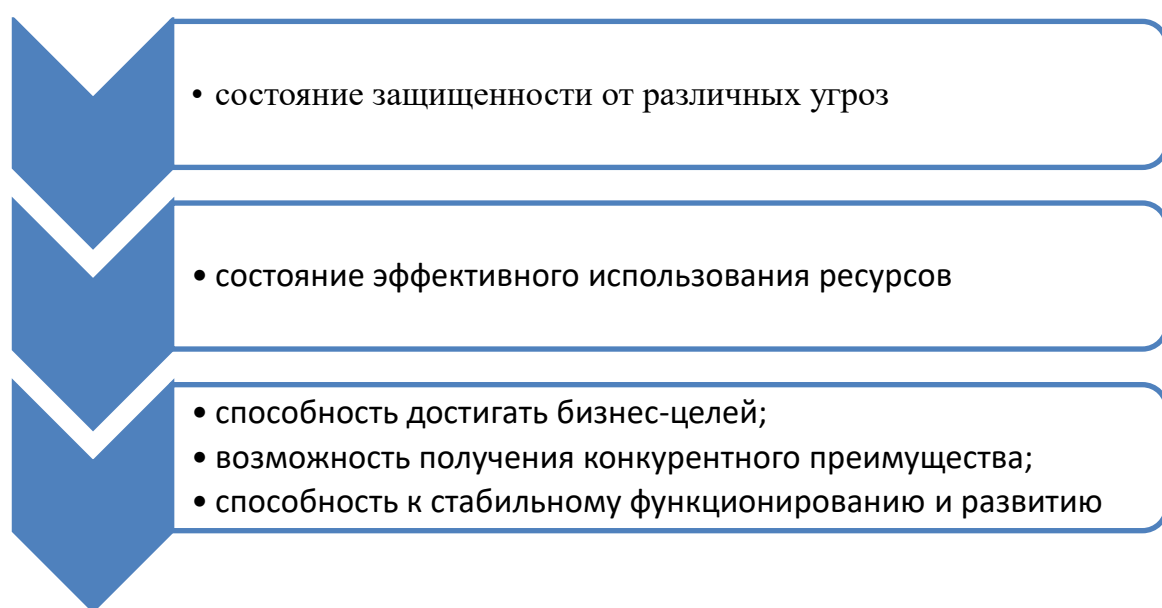


Рисунок 3 – Подходы к определению экономической безопасности

Козаченко и др. признали в своей статье различные подходы к концепции экономической безопасности предприятий:

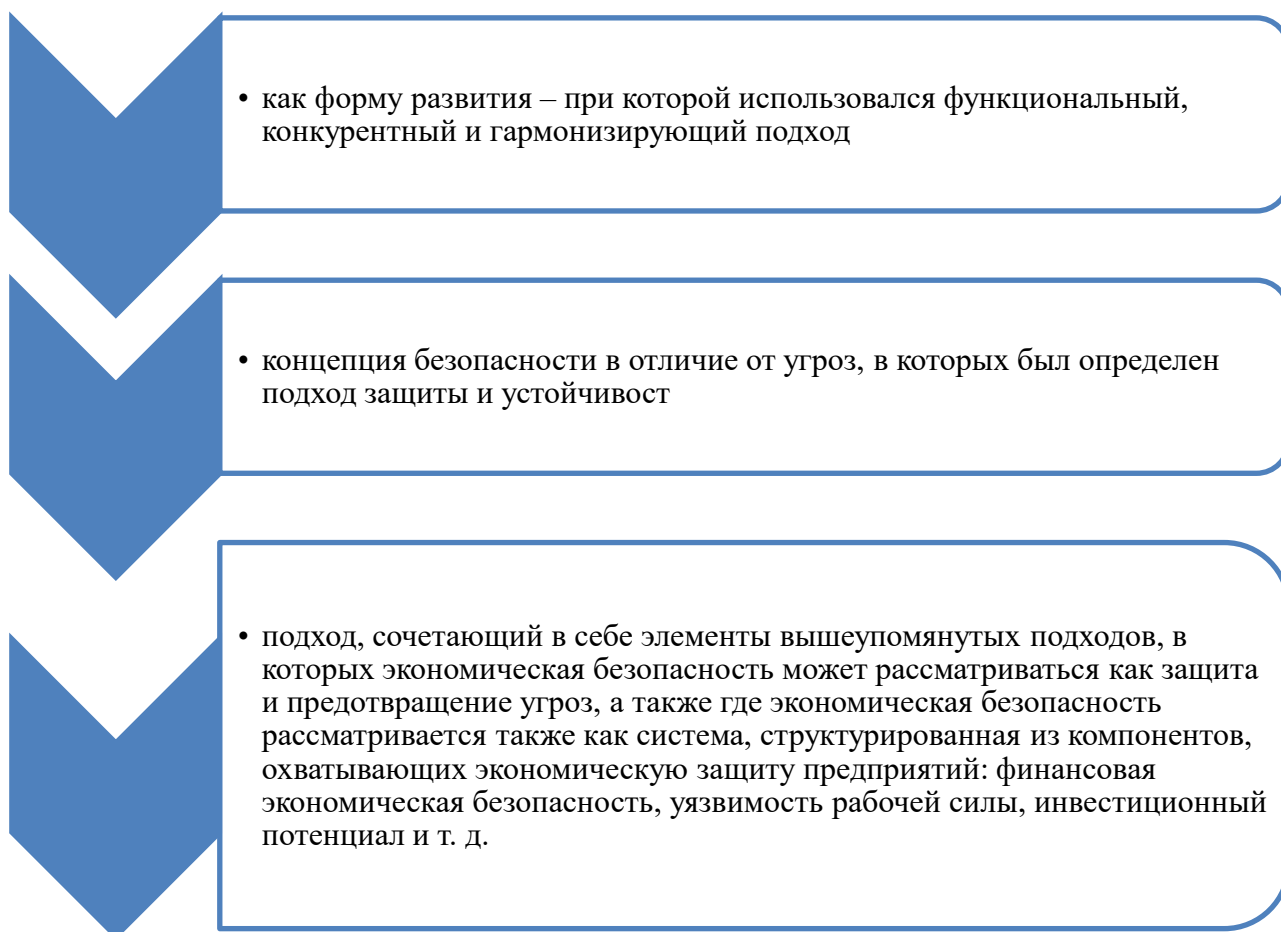


Рисунок 4 - Различные подходы к концепции экономической безопасности предприятий

Некоторые ученые определяют экономическую безопасность предприятий как структурную, управленческую и применяют понятия, определяемые как система технических, правовых и других мер.

Потому что каждый аспект компании реализован. Яниголо и Полаева описали систему как систему, которая, основанная на широком и применимом наборе мер, может гарантировать эффективную операционную деятельность, способствующую устойчивому развитию предприятий.

Функциональные цели представлены на рисунке 5<sup>2</sup>.

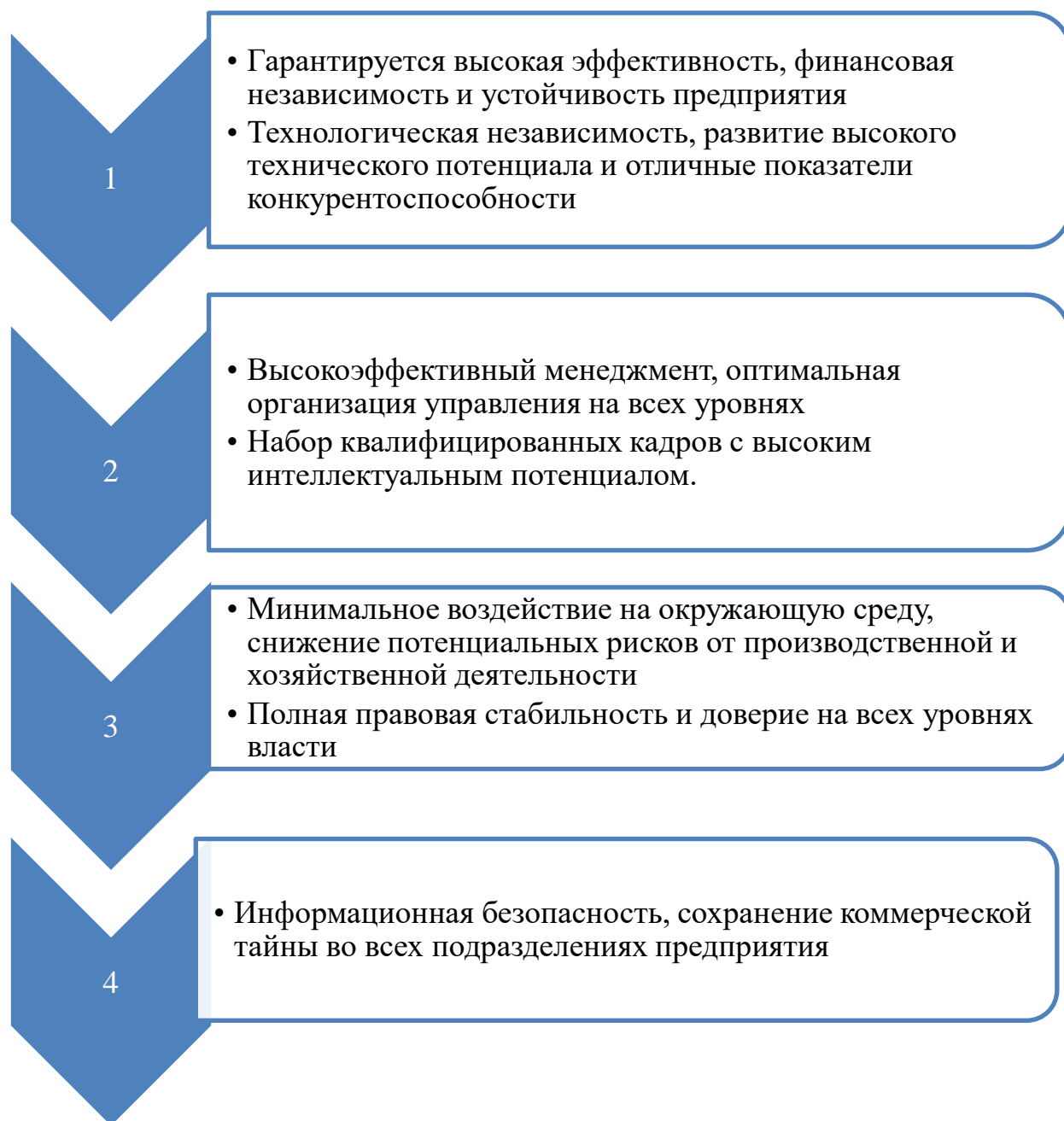


Рисунок 5 – Функциональные цели

## 1.2 Оценка экономической безопасности организации

Правила оценки компании можно определить как набор методы, приемы, процедуры, рекомендации, направленные на то, чтобы обеспечить стабильную экономическую безопасность организации.

<sup>2</sup> Лелюхин С.Е. Экономическая безопасность в предпринимательской деятельности. М.: Проспект, 2016. С. 48.

Целью комплексной экономической безопасности организации является анализ деятельности компании, по результатам которого делается вывод о том, получит ли покупаемая компания удовлетворительные показатели. Комплексная проверка экономической безопасности организации должна быть неизбежным шагом при инвестировании в любую компанию, поскольку с точки зрения налогового, финансового и инвестиционного плана обосновываются решения о дальнейших шагах приобретения.

Важность оценки экономической безопасности организации особенно очевидна в современных условиях ведения бизнеса, в которых большое количество компаний сталкивается с финансовыми трудностями, а вся экономика сталкивается и борется с проблемой ликвидности.

В качестве меры по снижению рисков экономической безопасности организации в современной бизнес-среде финансовый анализ считается частью общего экономического анализа и в первую очередь ориентирован на стоимостные (денежные) данные.

Основные шаги оценки экономической безопасности предприятия:

– идентификация рисков:

а) неэффективность управления, нехватка квалифицированных кадров, проблемы с логистикой, ошибки в бухгалтерском учете и т.д.;

б) экономические сдвиги, изменение цен на сырье, конкурентная среда, политические и законодательные изменения, стихийные бедствия и т.д.

– анализ рисков:

а) насколько вероятно, что риск материализуется.

б) какие последствия могут наступить в результате реализации риска.

– оценка системы управления рисками:

а) проверка эффективности существующих процессов управления рисками: как компания идентифицирует, оценивает и управляет рисками;

б) идентификация пробелов в системе: какие аспекты требуют улучшения или дополнения.

– разработка стратегии управления рисками:

а) определение целей: как компания будет управлять рисками и какие результаты хочет достичь;

б) выбор методов: разработка конкретных мероприятий по предупреждению и минимизации рисков, включая страхование, диверсификацию бизнеса, улучшение управления финансами и т.д.

– имплементация стратегии:

а) внедрение новых процессов и методов: обучение сотрудников, изменение бизнес– процессов, внедрение новых технологий;

б) мониторинг и контроль: регулярная проверка эффективности принятых мер и корректировка стратегии в соответствии с изменениями внутренней и внешней среды.

– мониторинг и обновление:

а) периодическая оценка эффективности стратегии: как успешно компания управляет рисками и какие результаты достигнуты;

б) адаптация стратегии: корректировка стратегии управления рисками с учетом изменяющихся условий бизнеса и экономической ситуации.

Внутренние аналитики используют более подробные и конфиденциальные данные с целью более эффективного управления и контроля над компанией, чтобы их анализ был более полным, чем внешний анализ.

Целью определения экономической безопасности организации является выбор хорошего делового партнера, с которым ведение бизнеса будет наименее рискованным.

Наиболее важные показатели тщательно отбираются, причем упор делается на анализ финансовой отчетности, который путем применения различных аналитических методик преобразует данные финансовой отчетности в важную информацию для управления компанией.

Международные факторы, выявленные Яниголо и Полаевой, включают (рис 6.)



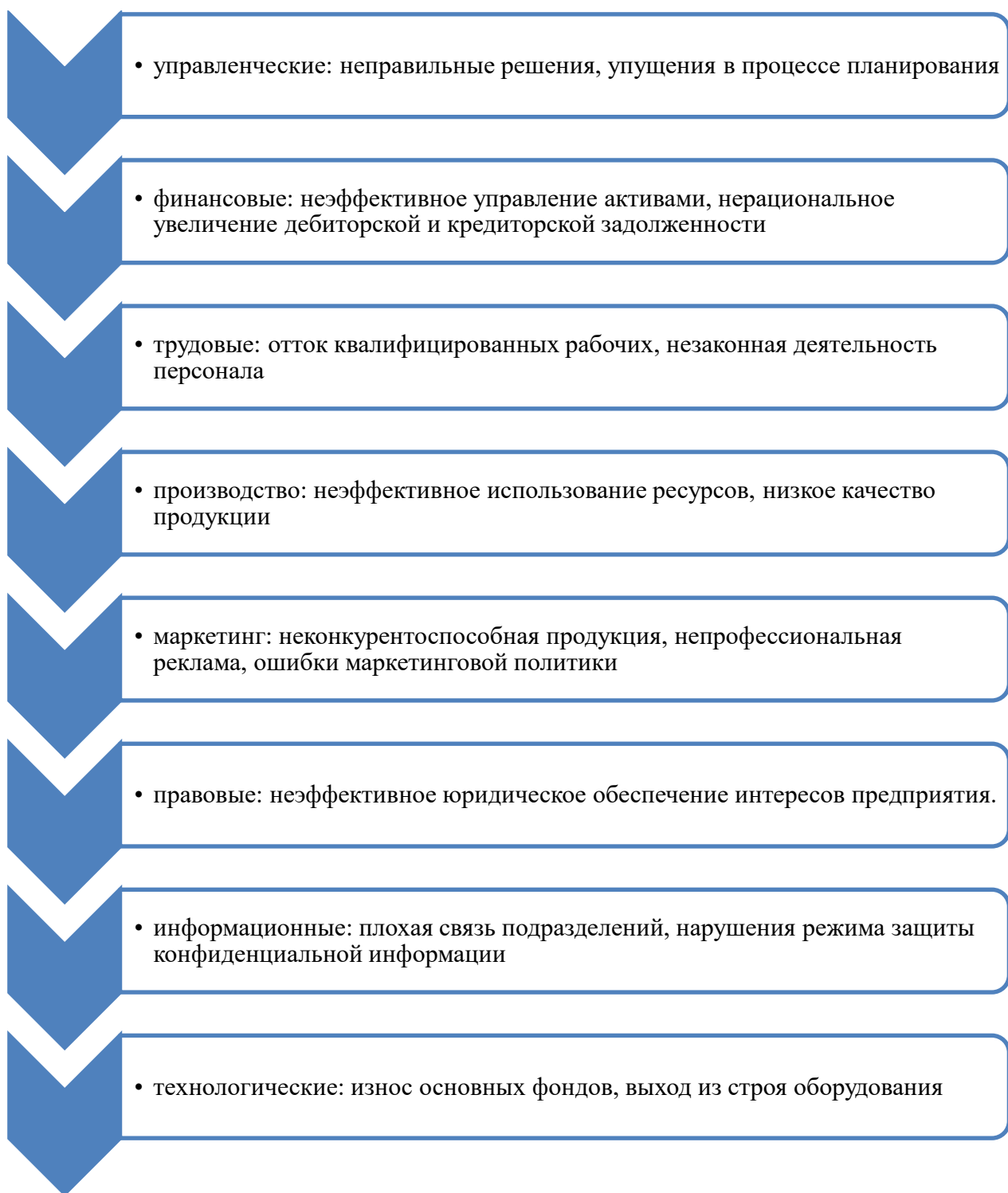


Рисунок 7 – Международные факторы, выявленные Яниголо и Полаевой

К внешним факторам, выделенным Лавровым и др., относятся политические, макроэкономические, микроэкономические, мезоэкономические, экологические, правовые, научно-технические и технологические, природные и техногенные, демографические, социальные и связанные с ними культурные, инфор-

мационные, криминальные, моральные и психологические факторы. Внешние факторы, выявленные Янигоро и Полаевой, были классифицированы следующим образом:

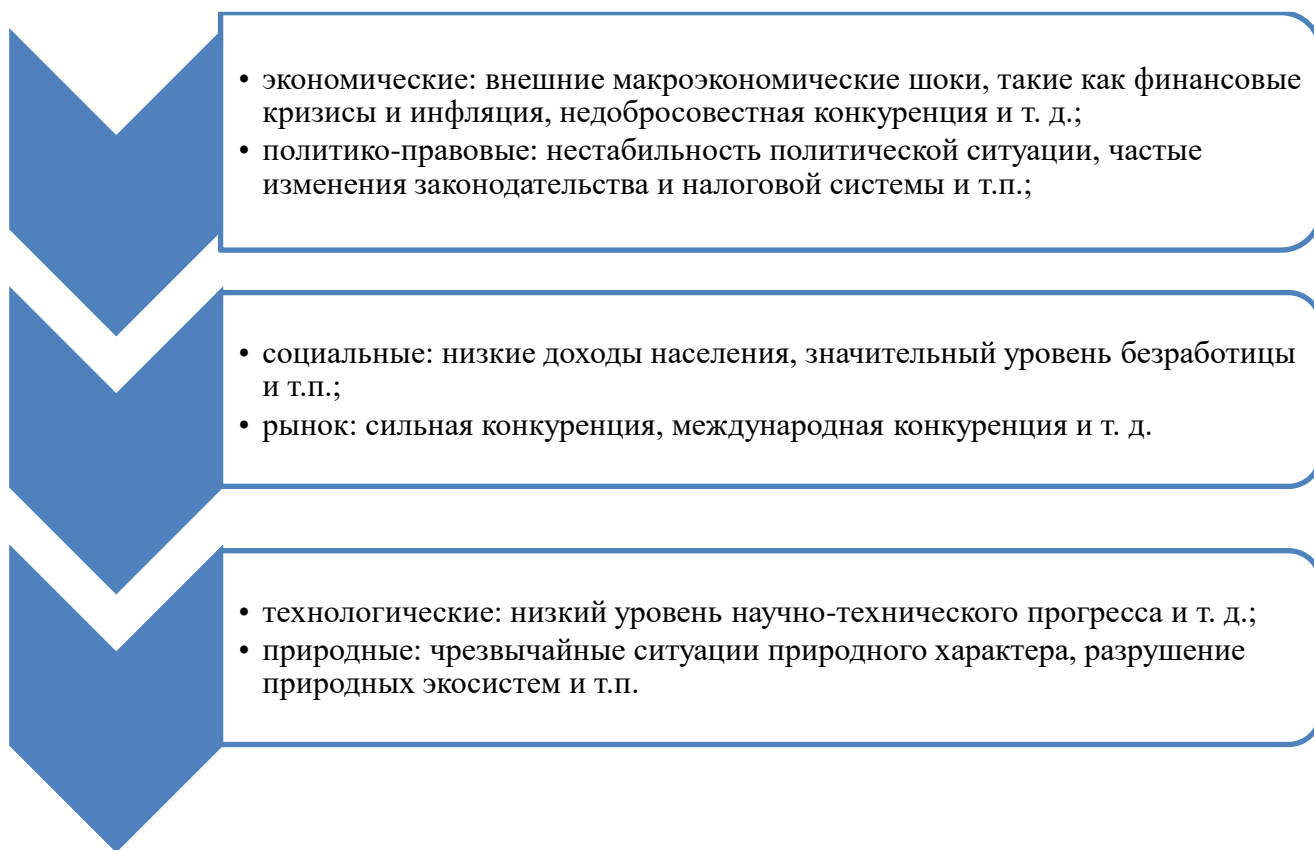


Рисунок 8 – Внешние факторы экономической безопасности предприятия

Угрозы также масштабируются в зависимости от источника, потенциала реализации, размера ожидаемого ущерба, наличия ресурсов и финансирования, отсутствие связи на предприятии, разлад между руководством и акционерами, организованная преступность и т. д.

Многие другие внутренние и внешние факторы были выявлены различными учеными, которые считают, что выявление наиболее влиятельных угроз экономической безопасности предприятия является наиболее важным шагом в обеспечении экономической безопасности предприятия.

Представим влияние факторов при поведении SWOT-анализа на предприятия.



Рисунок 9 – SWOT– анализ

PEST-анализ – это мощный инструмент для изучения внешней среды организации, который помогает определить ключевые факторы, влияющие на ее деятельность. Он используется для выявления трендов, анализа динамики отрасли и оценки потенциальных угроз и возможностей.

PEST – это аббревиатура, образованная из первых букв слов:

Political (Политические) - включает факторы, связанные с политической обстановкой, законодательством, правительственными решениями.

Economic (Экономические) - охватывает макроэкономические показатели, такие как инфляция, уровень безработицы, валютные курсы, изменения в потребительском спросе.

Social (Социальные) - включает социальные тренды, демографические изменения, культурные ценности, стиль жизни, экологические проблемы.

Technological (Технологические) - отражает уровень развития технологий, внедрение инноваций, доступность и распространение новых технологий.

Определить стратегический горизонт – период времени, для которого проводится анализ. Например, для краткосрочной перспективы (1-2 года) фокус может быть на текущих событиях и изменениях, а для долгосрочного планирования (5-10 лет) необходимо учитывать тенденции и прогнозы развития.



Рисунок 10 – Факторы, влияющие на разработку PEST– анализа

Преимущества оценки экономической безопасности:

- снижение рисков и укрепление финансового положения компании;
- возможность эффективно реагировать на изменения в рыночной среде и сохранять лидирующие позиции;
- более обоснованные решения с учетом потенциальных рисков и угроз;
- уверенность в надежности и устойчивости компании.

Оценка экономической безопасности предприятия – неотъемлемая часть успешного бизнеса в современном мире. Это позволяет компаниям минимизировать риски, укрепить свое финансовое положение и добиться устойчивого роста.

### **1.3 Угрозы экономической безопасности организации в сфере оказания услуг по сбору отходов**

Защита интересов предприятий по уборке отходов является важным элементом как внутренней, так и внешней политики большинства правительств развитых стран. С точки зрения авторов, существующие теоретические взгляды на экономическую безопасность предприятий не в полной мере освещают проблему, резко снижающую эффективность практической деятельности по обеспечению экономической безопасности предприятий.

Субъекты, причинившие ущерб:

- недобросовестные частные лица;
- организованные преступные элементы;
- нечестные сотрудники;
- коррумпированные государственные органы и должностные лица;
- нечестные конкуренты;
- нечестные партнеры и клиенты.

На основании вышеизложенного условно можно разделить факторы, влияющие на безопасность хозяйствующих субъектов, на а) внутренние и б) внешние угрозы. Иными словами, эти факторы можно определить как внешние и внутренние угрозы безопасности экономического субъекта.

Основным вопросом обеспечения экономической безопасности организации являются методические подходы, позволяющие оценить инновационный потенциал в экономической сфере. С учетом этих подходов в части решений проводится анализ кадрового, производственного, структурного потенциала и рейтинговая оценка.

Методологическое развитие стратегического управления прошло множество этапов:

- управление, основанное на исполнительном контроле – отношение компании к изменениям после события;

– управление на основе экстраполяции – прогнозирование будущего путем экстраполяции предыдущих тенденций (долгосрочное планирование) по мере ускорения последовательности изменений;

а) объем производства, доход, себестоимость, объем капитальных вложений, качество продукции, применение новых технологий. Конечные результаты деятельности предприятия;

б) показатели производства, экономики, адаптации, гибкости, работоспособности, надежности аппарата управления. Затраты и результаты управления;

в) централизация функции управления, приемлемые нормы управления, справедливое распределение прав и ответственности. Рациональность результатов структуры управления;

– последовательность изменений ускоряется, анализировать будущие тенденции и реагировать на них путем разработки мероприятий по обеспечению экономической безопасности предприятия;

– управление на основе предвидения и инициативы - соединение будущего логического развития стратегического планирования, состоящего из механизмов анализа, планирования и реализации стратегии, с управлением стратегическими возможностями компании;

– управление на основе срочных решений – метод «стратегического управления в реальном времени», который появляется в условиях, когда невозможно быстро рассмотреть многие важные вопросы, возникающие.

Для решения этих задач можно использовать существующие методы. Однако эти методы имеют и свои отрицательные и положительные стороны. Индикаторный метод, предложенный У. Экерсоном, эффективен для эффективной оценки экономической безопасности предприятия - SWOT-анализ.

На основе полученной фактической информации позволяет определить первопричину проблемы, контролировать и скорректировать необходимые бизнес-процессы и формы деятельности.

На рисунке 2 показан анализ написания угроз экономической безопасности компании.

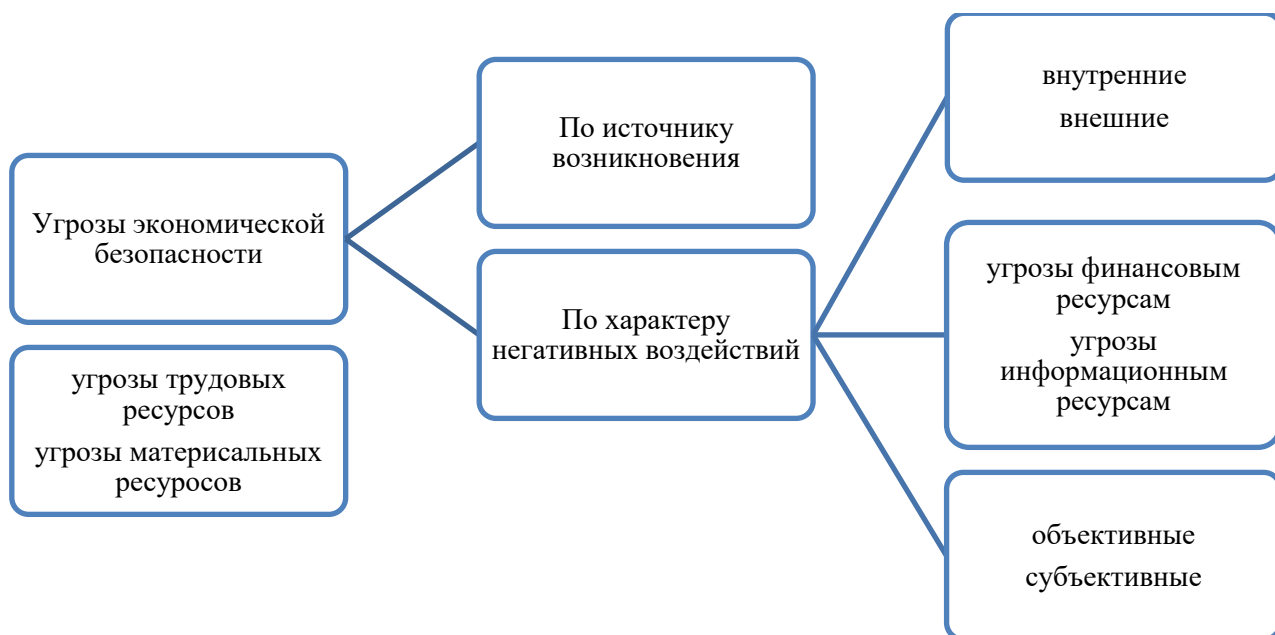


Рисунок 11 – Угрозы экономической безопасности предприятия

Эксперты определяют понятие «экономическая безопасность компании» следующим образом: «Экономическая безопасность предприятия – это процесс оптимизации его деятельности с использованием ресурсов предприятия с целью предотвращения возможных потерь, снижения рисков и обеспечения стабильного функционирования» бизнеса. «Эта миссия непростая, поскольку каждая компания сталкивается с угрозами с момента своего основания.

Оценка экономической безопасности организации на основе индикаторного метода имеет преимущества. Потому что разработанная система показателя объединяет основные технические, организационные, экономические и социальные особенности деятельности компании. На основе метода анализа показатели оценки экономической безопасности организации объединены в группы, охватывающих все основные аспекты потенциала.

В систему экономических отношений входят определенные объекты - предприятия.

Определение взаимодействия и влияния факторов безопасности на макро, мезо- и микроэкономическом уровнях является весьма сложной задачей.

Подводя итог вышесказанному, можно сказать, что поведение всей системы можно регулировать или описывать, не регулируя и не описывая поведе-

ние каждой из них. С другой стороны, не всегда возможно описать поведение объектов системы, не описав поведение каждого из них. Для этого необходимо выполнить ряд условий и не делать определенных допущений.

Рассмотрение этой проблемы выходит за рамки нашего исследования. Безопасность системы можно рассматривать как часть более крупной и сложной системы, которая, в свою очередь, состоит из ряда подсистем. Среди них можно отметить следующие соображения. Владельцами большинства предприятий являются как юридические лица нашего государства, так и иностранные граждане. Для граждан нашего государства создаются рабочие места на предприятиях, которые ведут финансовую деятельность и принимают различные решения на свой риск. Во все времена именно эти предприятия платили налоги в бюджеты. Поэтому положение каждого конкретного предприятия отвечает интересам граждан, общества и государства.



## 2 АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ В СФЕРЕ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ ПО СБОРУ ОТХОДОВ ООО «СПЕЦАВТОТЕХ»

### 2.1 Организационно– экономическая характеристика ООО «СпецАвтоТех»

ООО «СпецАвтоТех» является лицензированным предприятием, специализирующимся на обращении с твердыми коммунальными и производственными отходами.

Многолетний опыт работы в сфере обращения с отходами, соблюдение всех необходимых норм и стандартов гарантируют качество и надежность услуг.

Деятельность организации строго регулируется федеральными законами, указами Президента, постановлениями Правительства РФ и другими нормативными актами, включая правила и инструкции в области охраны окружающей среды, пожарной и экологической безопасности.

ООО «СпецАвтоТех» оказывает услуги по вывозу твердых коммунальных отходов, а также по размещению (захоронению) отходов для различных организаций города.

Многолетний опыт и профессионализм сотрудников являются гарантией высокого уровня компетентности организации.

Современная техника: Наличие современной спецтехники обеспечивает эффективное и безопасное осуществление работ по обращению с отходами.

Основными клиентами услуг по вывозу твердых коммунальных отходов являются управляющие компании и товарищества собственников жилья города.

Услуги по вывозу отходов также оказываются территориальным округам муниципального образования.

Практически все организации города являются потребителями услуг по размещению (захоронению) отходов.

ООО «СпецАвтоТех» является надежным партнером в сфере обращения с отходами, обеспечивая качественные услуги и соблюдение всех необходимых стандартов и норм. Многолетний опыт, профессионализм сотрудников и современная техника гарантируют высокий уровень компетентности организации.

ИНН: 2807004889

КПП: 280701001

ОГРН: 1152801010394

Место нахождения: 676450, обл. Амурская, г. Свободный, пер. Зеленый, д. 2

ООО «СпецАвтоТех» — компания, специализирующаяся на обращении с твердыми коммунальными и производственными отходами, обладает четкой организационной структурой и эффективной экономической моделью.

Компания имеет специализированные подразделения для сбора, транспортировки, переработки и утилизации твердых отходов. Каждое подразделение имеет свой штат сотрудников и руководителей, отвечающих за выполнение определенных задач.

ООО «СпецАвтоТех» работает по коммерческому принципу, предоставляя услуги по обращению с отходами за определенную плату. Компания разрабатывает тарифы и цены на свои услуги, учитывая стоимость сбора, транспортировки и утилизации отходов.

Для эффективного осуществления сбора, транспортировки и утилизации отходов компания оснащена специальной техникой и оборудованием, таким как автопогрузчики, специальные контейнеры, пресс-контейнеры и другие средства.

ООО «СпецАвтоТех» имеет собственную стратегию по снижению воздействия на окружающую среду при обращении с отходами, применяя методы переработки и утилизации с минимальным загрязнением.

В компании внедрена система управления качеством, что гарантирует высокие стандарты обслуживания клиентов и эффективное выполнение услуг по

обращению с отходами.

Структура управления ООО «СпецАвтоТех» представлена на рисунке 12.

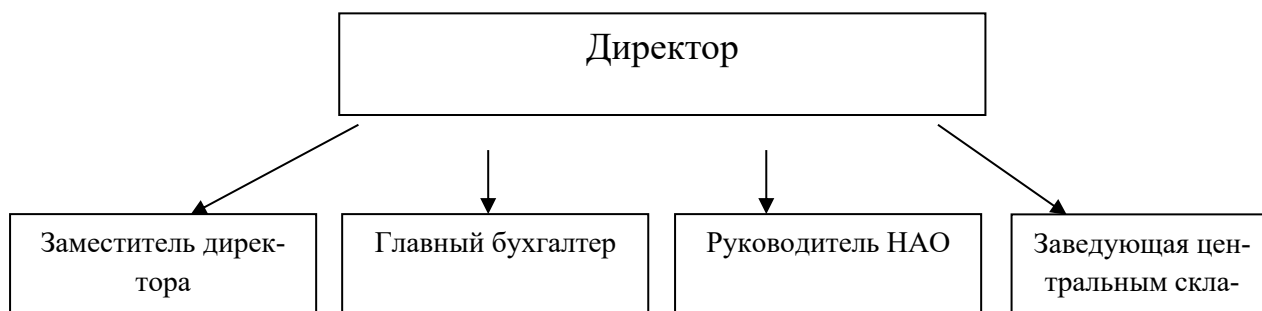


Рисунок 12 – Структура управления ООО «СпецАвтоТех»

Структура управления ООО «СпецАвтоТех» включает в себя следующие должности:

- директор: главный руководитель, отвечающий за общее управление бизнесом, разработку стратегии развития, контроль финансов и результатов деятельности, принятие стратегических решений и выполнение поставленных задач;

- заместитель директора: второй по значимости руководитель, который может выполнять различные функции в зависимости от потребностей компании. Обычно отвечает за операционную деятельность, управление персоналом, контроль исполнения задач и эффективную работу подразделений;

- главный бухгалтер: отвечает за ведение финансового учета, контроль за денежными средствами, составление финансовой отчетности, налоговую отчетность, участие в бюджетировании и контроль за финансовым состоянием предприятия.

Директор занимается разработкой и контролем стратегии развития, управлением финансами, принятием ключевых решений и контролем за достижением целей. Заместитель директора поддерживает главного бухгалтера, участвует в разработке финансовых отчетов, организует работу бухгалтерского отдела и контролирует соответствие учета и отчетности законодательству.

Таким образом, директор и заместитель главного бухгалтера играют важные роли в управлении компанией, обеспечивая её эффективное функционирование и достижение целей и задач.

Эффективное управление персоналом способствует безопасной работе с отходами, повышению производительности, снижению рисков и успешному достижению целей компании в области обращения с отходами.

Таблица 1 – Основные технико– экономические показатели работы ООО «СпецАвтоТех»а 2021– 2023 гг.

Показатель	Значение показателя			Абсолютное изменение показателя		Темп роста, %	
	2021	2022	2023	2022/2021	2023/2022	2022/2021	2023/2022
Выручка, тыс. руб.	162531	170423	173943	7892	3520	104,86	102,07
Выручка на 1 работника, тыс. руб./чел	1675	1300	892	– 375	– 408	77,61	68,62
Себестоимость продаж, тыс. руб.	159671	161704	185991	2033	24287	101,27	115,02
Чистая прибыль, тыс. руб.	2882	8965	– 12165	6083	– 21130	311,07	– 135,69
Численность работников, чел.	97	131	195	34	64	135,05	148,85
Рентабельность по чистой прибыли, %	1,7	5,2	– 7	3,5	– 12,2	305,88	– 134,62

Затраты на 1 руб. реализованных работ и услуг организации упали, при этом чистая прибыль в 2022 году сменилась чистым убытком в 2023 г., что говорит о финансовой угрозе предприятия.

## **2.2 Анализ факторов внешней среды и выявление угроз экономической безопасности при управлении ООО «СпецАвтоТех»**

В Амурской области ежегодно образуется в среднем 500 миллиардов тонн отходов, из которых 40 миллионов тонн или 16 % относятся к твердым бытовым отходам. В настоящее время 10 % этого количества используется, 3 % сжигается, а 7% отправляется на промышленную переработку. Потенциал переработки твердых отходов в настоящее время оценивается в 14 миллионов тонн.

Проведем оценку отрасли состояния сферы услуг по сбору отходов в Амурской области.

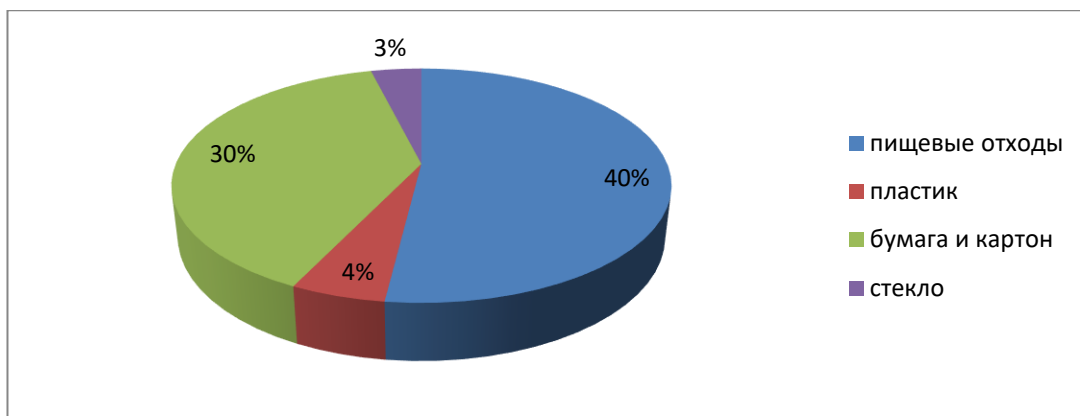


Рисунок 13 – Структура отходов в Амурской области в 2022 г.

Таблица 2 – Сбор, обработка и утилизация отходов и обработка вторичного сырья

Показатель	Значение показателя					Абсолютное изменение показателя	
	2019	2020	2021	2022	2023	2022/2021	2023/2022
Итого объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг, млрд.руб.	1,6	3,4	1,8	2	2,3	0,2	0,3
Вывезено тонн мусора, тыс.тонн	4784	7845	4896	4947	5008	5	6

Представим на рисунке 14 динамику сбора мусорных отходов в Амурской области.

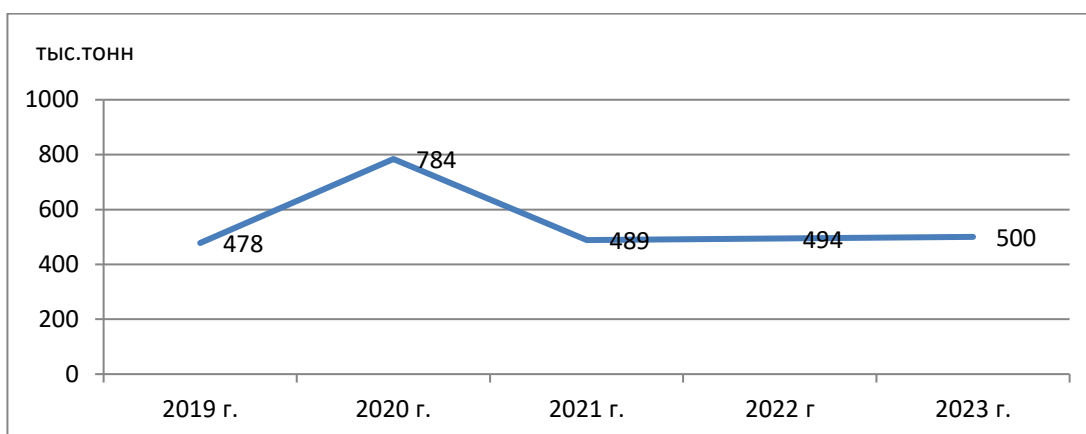


Рисунок 14 – Динамика сбора мусорных отходов в Амурской области

Таким образом, видим, что динамика сбора мусорных отходов в Амурской области растет в 2020 году, что может быть связано с пандемией 2019 года.

Текущее состояние переработки отходов в Амурской области:

- основной упор делается на складировании твердых бытовых отходов на мусорных полигонах;
- отсутствует полноценная переработка отходов;
- перерабатываются лишь небольшие объемы электронных и полимерных отходов.



Рисунок 15 – Схема переработка отходов компаниями по утилизации отходов

Рынок сбора и переработки отходов всех видов считается одним из наиболее прибыльных. В Амурской области на сегодняшний день под утилизацией прежде всего понимается складирование твердых бытовых отходов на мусорных полигонах.

Выделим преимущества рынка сбора и переработки отходов:

- переработка отходов является выгодным бизнесом, так как спрос на переработанные материалы постоянно растет;
- переработка отходов снижает загрязнение окружающей среды и экономит природные ресурсы;
- индустрия переработки отходов создает значительное количество рабочих мест.

Причины низкого уровня переработки:

- в Амурской области нет необходимой инфраструктуры для масштабной переработки отходов;
- местный спрос на переработанные материалы недостаточно велик;
- переработка отходов требует значительных инвестиций и операционных расходов.

Необходимые меры для развития переработки отходов в Амурской области:

- создание современных перерабатывающих предприятий и мусоросортировочных линий;
- введение экономических стимулов и субсидий для производителей и потребителей переработанных материалов;
- разработка эффективных систем сбора и транспортировки отходов для переработки;
- повышение осведомленности населения и бизнеса о преимуществах переработки отходов.

Рассмотрев данные по отрасли по вывозу и утилизации отходов представим данные по вывозу отходов по данному предприятию.

Таблица 3 – Данные по вывозу мусора ООО «СпецАвтоТех»

В ТЫС.ТОНН

Наименование	Год			Изменение	
	2021	2022	2023	2022/2021	2023/2022
1 класса опасности	0,180	0,239	0,189	0,059	– 0,05
2 класса опасности	0,177	0,203	0,201	0,026	– 0,002
3 класса опасности	3,371	4,554	3,764	1,183	– 0,79
4 класса опасности	70,188	74,566	71,990	4,378	– 2,576
5 класса опасности	208,800	302,133	267,334	93,333	– 34,799
Вывезено мусора всего, тонн	282,716	381,695	343,478	98,979	– 38,217

Таким образом, в 2023 году происходит снижение вывезенного мусора компании на 38,217 тыс.тонн, что отрицательно сказывается на доходах организации. Выделим, что клиентами компании являются юридические и физические лица.

Далее проведем SWOT– анализ для оценки влияния на данное снижение на услуги компании по вывозу отходов.

SWOT– анализ (SWOT analysis) – это метод стратегического планирования, который позволяет проанализировать внутренние и внешние факторы, влияющие на деятельность организации. Рассмотрим SWOT– анализ организации по обращению с твёрдыми коммунальными и производственными отходами.

SWOT– анализ (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats) это аналитический инструмент, используемый для оценки внешней и внутренней среды предприятия изображен в таблице 2.

Таблица 4 – SWOT – анализ ООО «СпецАвтоТех»

S (сильные стороны)	W (слабые стороны)
1	2
1. Имеет прочную репутацию на рынке: ООО «СпецАвтоТех» известно своим высоким качеством продукции и надежностью, что способствует получению устойчивых финансовых результатов. 2. У компании значительный опыт в уборке отходов, что позволяет ей предлагать качественные услуги и конкурировать с другими компаниями 3. Компания использует эффективные методы уборки и транспортировки отходов, что снижает затраты на операции 4. Уборка отходов является неотъемлемой частью жизни в любом городе или регионе, что делает этот бизнес устойчивым и востребованным	1. Конкуренция на рынке: Наличие других предприятий по уборке отходов может привести к ужесточению конкуренции и снижению доли рынка (доходов) для ООО «СпецАвтоТех». 2. Компания зависит от перевозчиков для транспортировки отходов, что делает ее более уязвимой для изменений в стоимости перевозки 3. Компания работает с государственными предприятиями, играет в тендерах, что увеличивает возможность компании на новых клиентов и повышает доходы компании
O (возможности)	T (угрозы)
1. компания может расширить свой бизнес, предлагая услуги по рециклингу и утилизации отходов, что повысит экологичность и привлекательность компании 2. внедрение новых технологий, таких как роботы или автоматизированные устройства, может повысить эффективность и экологичность уборки отходов 3. компания может заключать партнерства с другими компаниями, такими как строительные или промышленные предприятия, что может увеличить объем работы	1. Экономические кризисы или снижение экономической активности могут снизить спрос на услуги уборки отходов 2. Действия, такие как загрязнение окружающей среды или нежелательные последствия уборки отходов, могут повлиять на репутацию компании. 3. Новые законы, касающиеся уборки отходов, могут усложнить процесс и повысить затраты для предприятия

Итак, проанализировав факторы внешней и внутренней воздействия, можно выделить преимущества и недостатки ООО «СпецАвтоТех».

Преимущества служат базой, на которую интернет ресурс ООО «СпецАвтоТех» опирается в своей конкурентной борьбе, которую она должна расширять услуги и укреплять позиции на рынке.

Особое внимание следует уделять анализу слабых сторон и постепенно уменьшать угрозы.



На основе проведенного SWOT– анализа организации по обращению с твёрдыми коммунальными и производственными отходами, руководство может разработать стратегию развития, выявить ключевые направления для улучшения деятельности компании, а также определить долгосрочные цели и планы действий для достижения успеха и конкурентоспособности на рынке.

PEST – анализ ООО «СпецАвтоТех» изображено в таблице 4.

Таблица 5 – PEST– анализ ООО «СпецАвтоТех»

Описание фактора	Влияние фактора	Оценка вероятности изменения фактора	Средняя оценка	Оценка с поправкой на вес
1	2	3	4	5
<b>Политические факторы</b>				
Новые законы о сортировке, переработке, утилизации отходов, увеличение экологических штрафов, изменение правил лицензирования и т.д. в отрасли могут влиять на способы уборки отходов, количество работников и требования к оборудованию. Несоблюдение этих правил может привести к уголовной или финансовой ответственности ООО «СпецАвтоТех»	3	5	4	0,57
Возможность получения государственных грантов на внедрение новых технологий, развитие инфраструктуры по обработке отходов повлияет на конкурентоспособность предприятия	1	1	1	0,048
Изменение торговых отношений, санкции, политическая нестабильность - могут повлиять на доступность материалов, оборудования, технологий вследствие снижения переработки отходов и производительности труда	2	3	2,5	0,24
<b>Экономические факторы</b>				
Общая экономическая ситуация в городе может влиять на спрос на услуги уборки отходов. В периоды экономического роста спрос может увеличиться, в то время как в периоды экономического спада спрос может сократиться.	3	4	3,5	0,5
Изменение цен на топливо: влияет на стоимость транспортировки отходов, затраты на содержание автопарка	3	5	4	0,571
Инфляция: влияет на себестоимость услуг, что приведет к повышению цены на услуги	3	5	4	0,573
Высокие налоговые ставки повышают расходы предприятия, снижая прибыль	2	2	2	0,19
<b>Социальные факторы</b>				
Выше уровень жилой плотности и населения в городе предприятия может привести к более высокому объему сбора отходов, что, в свою очередь, возможно увеличит доходы и потенциал для роста бизнеса.	2	1	1	0,095
Отношение общества к проблемам экологии, к переработке и утилизации отходов увеличивает заказы на уборку мусора	1	1	1	0,048
Экологические требования и требования к утилизации отходов могут оказывать влияние на то, как предприятие управляет отходами и взаимодействует с окружающей средой. Необходимость соблюдения этих требований может привести к дополнительным затратам и изменениям в процессе уборки отходов	1	1	1	0,048
<b>Технологические факторы</b>				

Продолжение таблицы 5

1	2	3	4	5
Использование новых технологий может улучшить эффективность и экологичность процесса уборки отходов. Внедрение автоматизированных систем, роботов или экологически чистых технологий может привести к снижению затрат и увеличению прибыли.	1	1	1	0,048
Разработка новых материалов и технологий утилизации: новые материалы, биоразлагаемые материалы, новые технологии переработки отходов приведут к повышению производительности труда в организации	1	1	1	0,048
Развитие альтернативных источников энергии: использование отходов для производства энергии, повышение энергоэффективности могут повысить доходы компании	1	1	1	0,048
Итого	23			

В целом, для успешной работы предприятия по уборке отходов необходимо учитывать все эти факторы и адаптировать свою стратегию к изменениям в условиях среды, которая оказывает влияние на деятельность компании. Анализ указанных факторов позволяет оценить внешнюю среду, влияющую на организацию по обращению с твёрдыми коммунальными и производственными отходами, выявить возможности и угрозы, а также определить стратегические решения для успешного развития компании в меняющихся условиях.

Умелое использование своих конкурентных преимуществ позволит ООО «СпецАвтоТех» укрепить свое положение на рынке, привлечь новых клиентов и обеспечить устойчивый рост в будущем. Важно продолжать развивать качество услуг, инновационные технологии и экологическую ответственность, чтобы оставаться конкурентоспособным на динамично развивающемся рынке обращения с отходами.

Анализ пяти сил конкуренции по модели Портера предприятия ООО «СпецАвтоТех» в сфере обращения с отходами представлена в таблице 6.

Таблица 6 – Анализ пяти сил конкуренции на примере предприятия ООО «СпецАвтоТех»

Силы конкуренции	Характеристика угрозы	Оценка влияния
1	2	3
Уровень внутриотраслевой конкуренции	Уровень конкуренции среди компаний, предлагающих услуги по обращению с отходами. Сравнение с конкурентами по цене, качеству и инновациям. Важно для ООО «СпецАвтоТех» постоянно мониторить рынок, изучать стратегии конкурентов и дифференцировать свои услуги.	2 баллов

Продолжение таблицы 6

1	2	3
Сила поставщиков	Важность поставщиков оборудования, технологий и сырья для компании ООО «СпецАвтоТех». Зависимость от качества поставляемых материалов и оборудования, а также от цен и условий поставок. Важно налаживать долгосрочные и взаимовыгодные отношения с поставщиками.	4 балла
Конкурентное давление со стороны потребителей	Возможность покупателей оказывать давление на компанию по цене и качеству услуг. Разнообразие выбора для клиентов в сфере обращения с отходами, что может повысить конкуренцию. Компания должна уделять внимание потребностям и требованиям клиентов, чтобы удерживать их и привлекать новых.	4 балла
Вероятность появления новых конкурентов	Возможность появления новых компаний, предлагающих услуги по обращению с отходами. Сложность входа на рынок из-за высоких входных барьеров, таких как необходимость больших инвестиций в оборудование и технологии, лицензирование и сертификация процессов. Степень угрозы новых игроков зависит от того, насколько успешно ООО «СпецАвтоТех» защищает свои конкурентные преимущества.	3 балла
Уровень угрозы со стороны товаров-субститутов	Возможность замены услуг по обращению с отходами, предлагаемых компанией, другими альтернативными методами или поставщиками. Наличие конкурентов, предлагающих аналогичные услуги, которые могут привлечь клиентов компании «СпецАвтоТех». Важно для организации постоянно совершенствовать свои услуги и удерживать клиентов.	1 балл

Анализ пяти сил конкуренции по модели Портера предприятия ООО «СпецАвтоТех» в сфере обращения с отходами может выглядеть следующим образом:

Анализ пяти сил конкуренции поможет ООО «СпецАвтоТех» понять свое положение на рынке обращения с отходами, определить сильные и слабые стороны, а также выработать стратегии для улучшения конкурентоспособности и устойчивого развития.

Таким образом, оценив все вышеперечисленные конкурентные силы, можно сказать, что на данный момент «СпецАвтоТех» не грозит высокий уровень угрозы со стороны поставщиков, потребителей, товаров-заменителей, потенциальных новичков. Однако уровень конкурентной борьбы между топовыми компаниями по обращению с отходами всегда стабилен и «СпецАвтоТех» способен его поддержать.

Так, как 2023 году на территории г. Свободного работают 27 похожих предприятия, что говорит о высоком уровне насыщения рынка, конкуренция на рынке высокая. При этом ООО «СпецАвтоТех» является достаточно конкурен-

тоспособным, так как имеет надежных поставщиков, благодаря чему сбои в работе и поставках не наблюдаются. Потребители могут уйти к конкуренту, если вырастет цена на услуги, но руководители ООО «СпецАвтоТех» не повышают цен. При этом вероятность появления новых конкурентов возможна, так как услуги, предлагаемые предприятием не является уникальным.

ООО «СпецАвтоТех» обладает рядом конкурентных преимуществ, которые позволяют ей успешно конкурировать на рынке услуг по обращению с отходами и привлекать новых клиентов.

Ключевые конкурентные преимущества:

Опыт и профессионализм сотрудников гарантируют высокое качество услуг и продуктов, что является важным фактором при выборе подрядчика в этой сфере.

Использование современных технологий для сортировки, переработки и утилизации отходов позволяет повысить эффективность процессов и предложить клиентам инновационные решения, выделяя компанию среди конкурентов.

Приверженность принципам экологической ответственности и заботе об окружающей среде привлекает клиентов, которые ценят использование экологически чистых технологий и продуктов.

Предлагая гибкие условия сотрудничества, индивидуальные решения и адаптированные сервисы, компания может удовлетворить потребности даже самых требовательных клиентов.

Хорошая репутация на рынке, устоявшиеся отношения с клиентами и партнерами являются важным фактором доверия и создают конкурентное преимущество.

Исходя из этих факторов, компания ООО «СпецАвтоТех» может использовать свои конкурентные преимущества для укрепления своего положения на рынке и привлечения новых клиентов. Умение правильно использовать и развивать эти преимущества поможет организации добиться успешных результатов и устойчивого роста в будущем.

Рассмотрим и проанализируем основных конкурентов ООО «СпецАвтоТех».

В качестве основных конкурентов были выбраны компании по работе с отходами: ИП Чернов А.Л., ООО «Сбарро» и ООО «Амазонка». Выбор основывается на выделении заведений общественного питания, занимающих наибольшую долю рынка (таблица 7).

Таблица 7 – Оценка конкурентных преимуществ ООО «СпецАвтоТех»

Показатели	ООО «СпецАвтоТех»	ИП Чернов А.Л.	ООО «Сбарро»	ООО «Амазонка»
Размер выручки от реализации	4	4	5	6
Уровень качество обслуживания	5	5	3	5
Цены	4	5	4	3
Ассортимент	5	4	5	3
Профессионализм менеджеров	4	4	4	4
Численность персонала	4	5	5	3
Рекламные кампании	3	4	3	4
Эффективность системы управления	3	4	3	4
Эффективность PR – продвижения	4	4	3	4
Итого	36	38	35	33

Изучим положение рассматриваемых организаций с помощью многоугольника конкурентоспособности (рисунок 16).

Поэтому ранее был проведен конкурентный анализ ООО «СпецАвтоТех».

Хотя организация занимает высокую долю рынка, уровень конкурентоспособности является недостаточным. Однако снижение доходов свидетельствует о неизбежной потере позиций на рынке. В результате нашего анализа следует отметить, что хотя ООО «СпецАвтоТех» и занимает наибольшую долю рынка по выручке, по ряду показателей оно не вполне конкурентоспособно.

Следует уделить внимание повышению эффективности систем управления, ценовой политики, численности персонала, рекламных кампаний и т.д. Руководству «СпецАвтоТех» следует обратить внимание на повышение уровня этих стандартов, чтобы занять более стабильное положение на рынке.

Далее необходимо провести анализ удовлетворенности клиентов компанией для выявления причин ее не конкурентоспособности по выручке.

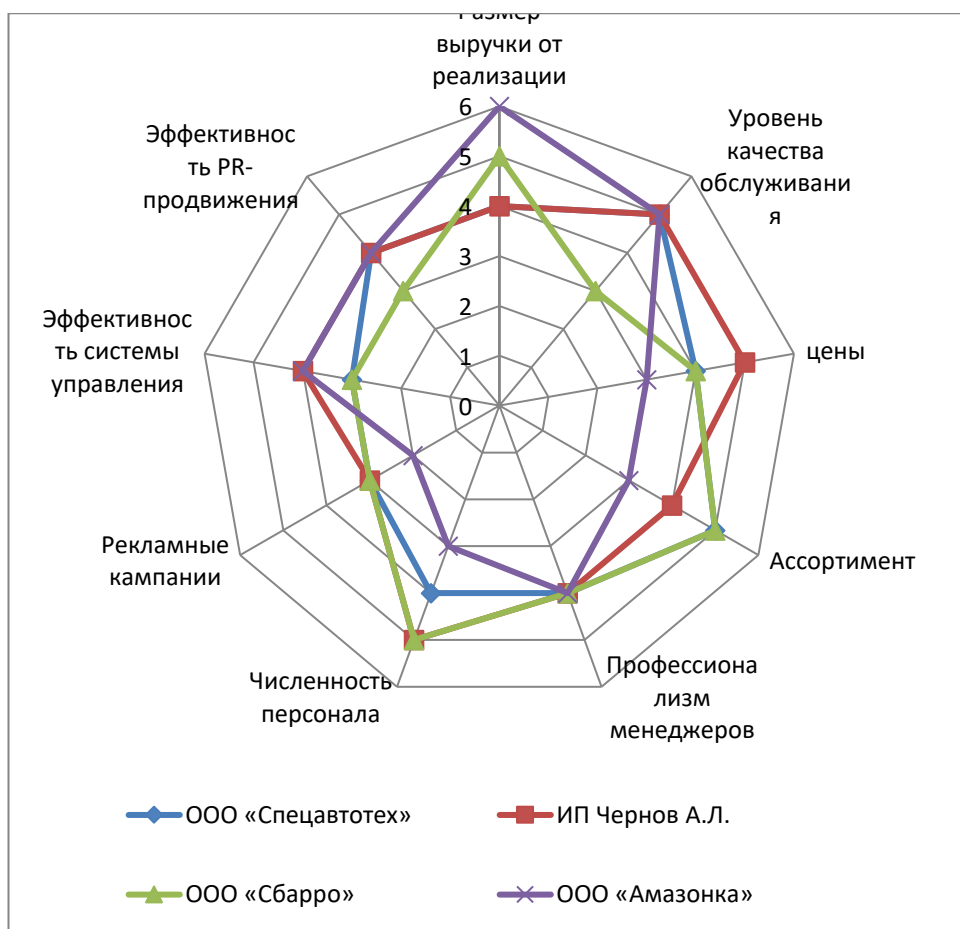


Рисунок 16 – Многоугольник конкурентоспособности

Так как компании больше пользуется услугами ООО «СпецАвтоТех», чем население, проведем их опрос об удовлетворенности качеством работы.

CSI является универсальным инструментом, который можно использовать как на B2C рынке, так и на B2B рынке.

Таблица 8 – Измерение уровня удовлетворенности клиентов

Тип клиента	Доля клиентов (w), %	CSI (x), %	Доход на клиента, тыс.руб.	Маржа, %	Стоимость сохранения клиента, тыс.руб..	Прибыль на клиента в тыс.руб.. (п.4 хп.5– п.6)
Полностью удовлетворенные	15	100	1200	60	100	620
Удовлетворенные	25	80	800	50	100	300
Отчасти удовлетворенные	35	60	300	40	100	20
Отчасти неудовлетворенные	10	40	80	40	100	- 68
Неудовлетворенные	10	20	60	40	100	- 76
Крайне неудовлетворенные	5	0	50	40	100	- 80
Среднее	100	62	501,5			156,6

Входе опроса 100 покупателей CSI составил 62 % (табл. 1).

Рассчитываем среднюю арифметическую взвешенную по формуле 1:

$$CSI = \sum_{i=1}^n w_i * x_i \quad (1)$$

где n – количество типов клиентов;

w – доля клиентов того или иного типа;

x – уровень удовлетворенности клиентов, %.

$$CSI = 0,15 \times 100 + 0,25 \times 80 + 0,35 \times 60 + 0,1 \times 40 + 0,1 \times 20 + 0,05 \times 0 = 15 + 20 + 21 + 4 + 2 + 0 = 62 .$$

Удовлетворенность клиентов отличается от отрасли к отрасли и от компании к компании. Так выявим, что удовлетворенность компанией клиентами находится на среднем уровне.

Таблица 9 – Горизонтальный анализ баланса ООО «СпецАвтоТех»

в тыс.руб.

Показатели	2021	2022	2023	Абсолютное изменение		Темп роста, %	
				2022/2021	2023/2022	2022/2021	2023/2022
Общая стоимость имущества	91 932	87 511	84 685	-4 421	-2 826	95,19	96,77
в том числе:							
1. Внеоборотные активы – всего	35 727	50 386	49 876	14 659	-508	141,03	98,99
из них:							
материальные внеоборотные активы (основные средства)	35 727	50 386	49 876	14 659	-508	141,03	98,99
2. Оборотные активы	56 205	37 125	34 807	-19 080	-2 318	68,05	93,76
из них:							
запасы	3 470	2 884	3 990	-586	1 106	83,11	138,35
Финансовые и другие оборотные активы (дебиторская задолженность)	52 090	33 942	30 614	-18 148	-3 328	65,16	90,20
денежные средства	645	299	203	-346	-96	46,36	67,89
Общая стоимость источников имущества – всего	91 932	87 511	84 685	-4 421	-2 826	95,19	96,77
в том числе:							
1. Капитал и резервы	67 272	76 233	63 974	8 961	-12 259	113,32	83,92
2. Заемный капитал – всего	24 660	11 278	20 711	-13 382	9 433	45,73	183,64
в том числе:							
2А. Долгосрочные обязательства	0	0	0	0	0	-	-
2Б. Краткосрочные обязательства	24 660	11 278	20 711	-13 382	9 433	45,73	183,64
из них:							
кредиторская задолженность	24 660	11 278	20 711	-13 382	9 433	45,73	183,64

Динамика стоимости основных средств у компании ООО "САТ" в 2022 году выразилась в росте стоимости на 14 659 тыс. руб. или + 41,03 %, а в 2023 году уменьшилась на 508 тыс. руб. или -1,01 %. Расширение основных средств может быть результатом инвестиционной деятельности, которая, как правило, оценивается положительно, поскольку приводит к увеличению производственного потенциала компании.

Стоимость запасов у компании в 2022 году уменьшилась на 586 тыс. руб. или -16,89 %, а в 2023 году выросла на 1 106 тыс. руб. или + 38,35 %. Увеличение стоимости запасов часто связано с изменениями масштабов деятельности компании. В данном случае выручка возросла на 7,02 %, в то время как стоимость запасов выросла на 14,9%.

Означает это то, что эффективность использования запасов уменьшилась, что отрицательно характеризует динамику отдачи от использования данного вида активов за рассматриваемый период.

Динамика суммы дебиторской задолженности компании была стабильной, ежегодно сокращалась. В 2022 году сократилась на 18 148 тыс. руб. или -34,84 %, в 2023 году - на 3 328 тыс. руб. или -9,80 %. Увеличение выручки на 7,02 % и сокращение суммы дебиторской задолженности на 41,23% характеризуют повышение эффективности кредитования покупателей и заказчиков, что положительно оценивается в отношении динамики отдачи от использования данного вида активов.

Таблица 10 – Анализ платежеспособности ООО «СпецАвтоТех»

Показатели	Норматив	На	На	На	Абсолютное изменение		
		31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	2022/2021	2023/2022	2023/2021
Коэффициент абсолютной ликвидности	>20	0,026	0,027	0,010	0,001	-0,017	-0,016
Коэффициент критической (промежуточной) ликвидности	>0,70	2,138	3,036	1,488	0,898	-1,548	-0,650
Коэффициент текущей ликвидности	>2,00	2,279	3,292	1,681	1,013	-1,611	-0,598
Коэффициент общей ликвидности	>1,00	1,125	1,608	0,807	0,483	-0,801	00,318

На конец анализируемого периода компания по критерию покрытия краткосрочных обязательств наиболее ликвидными активами была неплатежеспо-



собной; по критерию покрытия этих обязательств наиболее ликвидными активами и при условии расчетов с дебиторами – платежеспособной; по критерию покрытия оборотными активами – неплатежеспособной; баланс компании при этом был неликвидным.

Таблица 11 – Анализ финансовой устойчивости ООО «СпецАвтоТех» с помощью относительных показателей

Показатели	Норматив	2021	2022	2023	Абсолютные изменения		
					2022/2021	2203/2022	2023/2021
Коэффициент автономии	$\geq 0,5$	0,732	0,871	0,755	0,139	-0,116	0,023
Коэффициент финансовой зависимости	$\leq 0,5$	0,268	0,129	0,245	-0,139	0,116	-0,023
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	$\leq 1$	0,367	0,148	0,324	-0,219	0,176	-0,043
Коэффициент финансовой устойчивости	$>0,7$	0,732	0,871	0,755	0,139	-0,116	0,023
Доля краткосрочных кредитов и займов в заемных средствах	-	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Доля расчетов с кредиторами в заемных средствах	-	1,000	1,000	1,000	0,000	0,000	0,000
Коэффициент соотношения иммобилизованных (внеоборотных) и мобильных (оборотных) активов	-	0,636	1,357	1,433	0,721	0,076	0,797
Коэффициент маневренности	$\geq 0,5$	0,469	0,339	0,220	-0,130	-0,119	-0,249
Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами	$\geq 0,1$	0,561	0,696	0,405	0,135	-0,291	-0,156
Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами	$\geq 0,6 \div 0,8$	9,091	8,962	3,533	-0,129	-5,429	-5,558
Индекс постоянного актива	$\leq 1$	0,531	0,661	0,780	0,130	0,119	0,249
Коэффициент реальной стоимости имущества (	$\geq 0,5$	0,426	0,609	0,636	0,183	0,027	0,210

Таким образом, финансовое положение компании в течение анализируемого периода было стабильным.

В результате значение независимого коэффициента на конец периода анализа составило 0,755, увеличившись на 3,14% по сравнению с началом периода анализа.

Динамика показателя за рассматриваемый период в целом была положительной. Уровень финансовой стабильности улучшился.

Таблица 12 – Анализ показателей деловой активности ООО «СпецАвтоТех»

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абсолютные изменения		
				в 2022 г. по сравнению с 2021 г.	в 2023 г. по сравнению с 2022 г.	в целом за период, т.е. в 2023 г. по сравнению с 2021 г.
Коэффициенты оборачиваемости, оборотов:						
– имущества	1,768	1,947	2,054	0,179	0,107	0,286
– внеоборотных активов	4,549	3,382	3,487	–1,167	0,105	–1,062
– основных средств (фондоотдача)	4,549	3,382	3,487	–1,167	0,105	–1,062
– оборотных активов	2,892	4,591	4,997	1,699	0,406	2,105
– собственного капитала	2,416	2,236	2,719	–0,180	0,483	0,303
– заемного капитала	6,591	15,111	8,399	8,520	–6,712	1,808
– запасов	46,839	59,093	43,595	12,254	–15,498	–3,244
– дебиторской задолженности	3,120	5,021	5,682	1,901	0,661	2,562
– кредиторской задолженности	6,591	15,111	8,399	8,520	–6,712	1,808
Продолжительность одного оборота (360 / соответствующий коэффициент оборачиваемости), дн.:						
– имущества	204	185	175	–19	–10	–29
– внеоборотных активов	79	106	103	27	–3	24
– основных средств	79	106	103	27	–3	24
– оборотных активов	124	78	72	–46	–6	–52
– собственного капитала	149	161	132	12	–29	–17
– заемного капитала	55	24	43	–31	19	–12
– запасов	8	6	8	–2	2	0
– дебиторской задолженности	115	72	63	–43	–9	–52
– кредиторской задолженности	55	24	43	–31	19	–12
Продолжительность, дн.:						
– производственного цикла	8	6	8	–2	2	0
– операционного цикла	123	78	71	–45	–7	–52
– финансового цикла (	68	54	28	–14	–26	–40

В целом деловая активность возросла, поскольку в течение оцениваемого периода увеличилась оборачиваемость активов, акций и обязательств.

Поэтому оборачиваемость активов, капитала и долга снизилась.

Это означает, что на каждый рубль, который компании используют для преобразования экономики, они получают больше прибыли.

Рассмотрим анализ финансовых результатов (таблица 13).

Расходы по обычной деятельности продемонстрировали негативную динамику, увеличившись на 24 млн. руб. в 2023 году, что привело к чистому

убытку в размере 12 млн.руб.

Данная ситуация оказала отрицательное влияние на финансовую безопасность.

Таблица 13 – Анализ финансовых результатов ООО «СпецАвтоТех»

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абсолютные изменения, тыс. руб.		Темпы роста, %	
	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	2022/2021	2023/2022	2022/2021	2023/2022
Выручка	162 531	170 423	173 943	7 892	3 520	104,86	102,07
Расходы по обычной деятельности	159 671	161 704	185 991	2 033	24 287	101,27	115,02
Прочие доходы	3 370	3 466	2 993	96	-473	102,85	86,35
Прочие расходы	1 058	1 287	1 286	229	-1	121,64	99,92
Налог на прибыль	2 290	1 933	1 824	-357	-109	84,41	94,36
Чистая прибыль (убыток)	2 882	8 965	-12 165	6 083	-21 130	311,07	-135,69

Таблица 14 – Анализ показателей рентабельности ООО «СпецАвтоТех»

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абсолютные изменения		
				в 2022 г. по сравнению с 2021 г.	в 2023 г. по сравнению с 2022 г.	в целом за период, т.е. в 2023 г. по сравнению с 2021 г.
Рентабельность продаж, %	1,76	5,12	-6,93	3,36	-12,05	-8,69
Рентабельность основной деятельности (для производственных компаний – рентабельность производства), %	1,79	5,39	-6,48	3,60	-11,87	-8,27
Рентабельность производственных фондов, %	7,30	16,37	-22,37	9,07	-38,74	-29,67
Рентабельность активов, % (	3,13	10,24	-14,36	7,11	-24,60	-17,49
Рентабельность собственного капитала, %	4,28	11,76	-19,02	7,48	-30,78	-23,30

В целом эффективность работы компании снизилась, поскольку компания стала работать убыточно.

### 2.3 Оценка экономической безопасности по функциональным составляющим ООО «СпецАвтоТех»

#### *Финансовая составляющая.*

Представим таблицу по индикаторам финансовой составляющей ООО «СпецАвтоТех».

Таблица 15 – Результат оценки сводного коэффициента финансовой составляющей по методике Кормишкиной Л.А.

Показатель экономической безопасности	Пороговое значение	2021	2022	2023
1 Финансовая составляющая				
Плечо финансового рычага	$\leq 1$	0,56	450,39	0,36
Коэффициент текущей ликвидности	$>1$	2,279	3,292	1,681
Коэффициент автономии	$\geq 0,5$	0,732	0,871	0,755
Рентабельность активов	Более индекса инфляции	3,13	10,24	-14,36
Рентабельность собственного капитала	Более рентабельности активов	4,28	11,76	-19,02
Темп роста прибыли	Более темпа роста выручки	3	4	-1,5
Темп роста выручки	Более темпа роста активов	1,08	1,05	1,02
Темп роста активов	$>1$	0,84	0,95	0,97
Оборачиваемость дебиторской задолженности	$>12$	115	72	63
Оборачиваемость кредиторской задолженности	Более оборачиваемости деб. задолженности	55	24	43

### *Экологическая составляющая*

Далее проведем исследование объема платежей за выбросы и отходы предприятия за последние 3 года.

Объем платежей за выбросы и отходы предприятия представлены на рисунке 10.

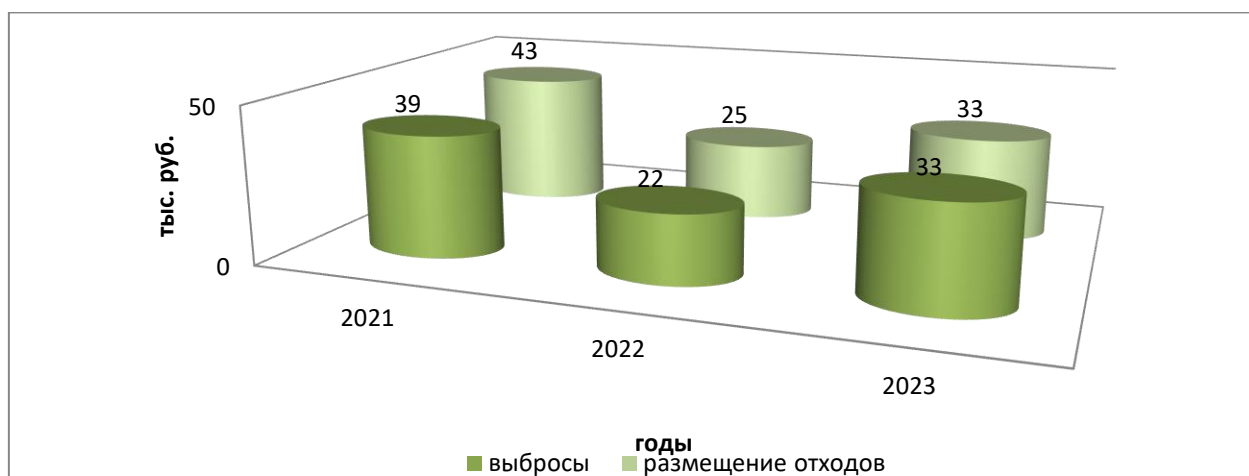


Рисунок 17– Динамика платежей за выбросы и размещение отходов в окружающую среду ООО «СпецАвтоТех»

Динамика платежей за выбросы и размещение отходов в окружающую среду ООО «СпецАвтоТех» растет каждый год. Данная динамика спровоцирована повышением цен на уборку отходов.

### *Технико –технологическая составляющая*

Для расчета технико –технологической составляющей ООО «СпецАвто-

Тех» приведем данные в таблице ниже.

Таблица 16 – Данные для расчёта

Показатель экономической безопасности	2020	2021	2022	2023
Стоимость вновь вводимых ОПФ	19345	14332	18202	23922
Стоимость ОПФ на конец года	37930	35 727	50 386	49 878
Оборудования со сроком эксплуатации до 10 лет	18405	20394	27955	29033

Так, видим снижении основных средств на предприятии.

Представим таблицу по индикаторам технико –технологической составляющей ООО «СпецАвтоТех».

Таблица 17 – Результат оценки сводного коэффициента технико – технологической составляющей по методике Кормишкиной Л.А.

Показатель экономической безопасности	Пороговое значение	2021	2022	2023
I Техничко –технологическая составляющая				
Фондоотдача, %	100	4,549	3,382	3,487
Темп обновления основных производственных фондов, %	10 –13	9,4	12,8	12,7
Удельный вес оборудования со сроком эксплуатации до 10 лет,%	70	63	54	59

Данная динамика оценки сводного коэффициента технико – технологической составляющей положительная, так как показатели не выходит за поровые знания.

#### *Информационная составляющая*

Также изучим показатели информационной безопасности с помощью оценок руководителей отделов (от 0 % до 100 %).

Таблица 18 – Оценка информационной безопасности в баллах

Показатели	Коэффициент полноты информации	Коэффициент точности информации	Коэффициент противоречивости информации	Вероятность сохранения коммерческой тайны, процент
Бухгалтер	65	80	89	78
Юрист	35	49	35	41
Директор	39	45	43	40
Начальник отдела по строительству	30	47	49	40
Итого	169	221	216	199
Оценка (средний балл)	42,25	55,25	54	49,75

Самым уязвимым местом в защите информационной в ООО «СпецАвто-Тех» является полнота информации и угроза сохранности коммерческой тайны.

Также представим данные по информационной безопасности по кадрам.

Управление рисками, создаваемыми информационной безопасности, требует создания нормативной среды, обеспечивающей безопасность управляемых данных, а также непрерывную и правильную работу ИТ-системы. Одним из таких инструментов является политика безопасности, в которой фиксируются задачи и обязанности, связанные с мерами безопасности (защиты).

Наиболее важным требованием к регулированию является то, что оно должно охватывать как информационную систему, так и систему ценностей. Политика безопасности является основным документом безопасности, затрагивающим всю компанию (основные документы безопасности: отчет о проверке безопасности или отчет об аудите безопасности, политика безопасности, план действий на случай стихийных бедствий, политика безопасности), и соответственно требует одобрения высшего руководства.

Проведём оценку информационной составляющей на рассматриваемой организации.

Таблица 19 – Оценка информационной составляющей

Показатели	Годы, чел.			Изменение, чел.		Темп роста, %	
	2021	2022	2023	2022/ 2021	2023/2022	2022/ 2021	2023/2022
Среднесписочная численность персонала, чел.	97	131	195	34	64	135,05	148,85
Численность сотрудников информационно – аналитического подразделения (програмист, экономист, бухгалтера, менеджеры)	9	10	14	1	4	105,26	120,00
Затраты предприятия заложенные на обеспечение информационной безопасности, тыс.руб.	394	590	1092	196	502	149,75	185,08

Численность сотрудников информационно –аналитического подразделения растет не большими темпами, так в 2022 году рост составил 5,26 %, а в 2023 году на 20 %.

Таблица 20 – Результат оценки сводного коэффициента информационно составляющей по методике Кормишкиной Л.А.

Показатель экономической безопасности	Пороговое значение	2021	2022	2023
1 Информационная составляющая				
Удельный вес численности сотрудников информационно – аналитического подразделения в общей численности персонала, %	10	19,6	15,2	12,3
Удельный вес затрат предприятия заложенные на обеспечение информационной безопасности в совокупных бюджетных затратах, %	1	0,5	0,3	0,2

Так, удельный вес затрат предприятия, заложенные на обеспечение информационной безопасности в совокупных бюджетных затратах показывает снижение и не соответствует норме, что отрицательно сказывается на экономической безопасности предприятия.

#### *Кадровая составляющая*

Данные таблицы 21 позволяют проанализировать показатели движения кадров предприятия ООО «СпецАвтоТех».

Таблица 21 – Структура и состав персонала предприятия по категориям

Категория персонала	2021 г.		2022 г.		2023 г.	
	чел.	уд. вес, %	чел.	уд. вес, %	чел.	уд. вес, %
Рабочие	60	61,86	93	70,99	146	74,87
Руководители	5	5,15	6	4,58	11	5,64
Специалисты	18	18,56	16	12,21	21	10,77
Служащие	14	14,43	16	12,21	17	8,72
Всего	97	100,00	131	100,00	195	100,00

В таблице 21 за период 2022 – 2023 гг. видно, что в структуре персонала предприятия преобладают рабочие их удельный вес в 2022 г. по отношению с прошлым годом вырос на 9,13 % или на 33 чел., а в 2023 г. увеличивается на 3,88 % или на 53 чел. Руководители составляют самую наименьшую категорию в структуре персонала, но удельный вес служащих значительно не меняется на протяжении всего периода.

В таблице 22 представим показатели движения персонала.

Таблица 22 – Движение персонала предприятия

Показатели	2021 г.		2022 г.		2023 г.	
	чел	%	чел	%	чел	%
1	2	3	4	5	6	7
1 Среднесписочная численность, чел.	97	100,00	131	100,00	195	100,00

## Продолжение таблицы 22

1	2	3	4	5	6	7
2 Уволено работников, чел.	28	28,87	34	25,95	49	25,13
3 Выбыло работников с предприятия, чел.	36	37,11	49	37,40	58	29,74
4 Принято, чел.	70	72,16	113	86,26	116	59,49
Коэффициент оборота по приему	0,72	–	0,86	–	0,59	–
Коэффициент оборота по выбытию	0,37	–	0,37	–	0,30	–
Коэффициент текучести	0,29	–	0,26	–	0,25	–
Коэффициент стабильности кадров (4/1)	0,72		0,86		0,6	

Анализируя движение рабочей силы, можно сказать, что темпы сокращения приема в 2020 и 2021 годах следующие. были значительно выше – 0,72 и 0,86. Коэффициент усыновления в 2022 году снизился до 0,59. Снижение предложения новых талантов в 2022 году связано с оптимизацией найма. По сравнению с предыдущим годом коэффициент оборота отходов в 2022 году снизился до 0,30. Уровень текучести кадров в 2021 и 2022 годах. Это свидетельствует о том, что кадровая стабильность компании повышается, поэтому уровень текучести кадров в анализируемой компании считается нормальным.

*Политико –правовая составляющая*

Рассмотрим работу службы безопасности ООО «СпецАвтоТех», что покажет оценку политико –правовой безопасности.

Для этого необходимо изучить данные по хищениям и недочетам на предприятии за последние 3 года.

Таблица 23 – Работа службы безопасности ООО «СпецАвтоТех»

Показатель	Сумма, тыс.руб.			Изменение, тыс.руб.		Темп роста, %	
	2021	2022	2023	2022/2021	2023/2022	2022/2021	2023/2022
Недостачи	1092	1237	1390	145	153	113,28	112,37
в т.ч. в пределах норм естественной убыли	293	378	403	85	25	129,01	106,61
сверх пределов норм естественной убыли	483	566	694	83	128	117,18	122,61
по вине клиентов	314	293	293	–21	0	93,31	100,00
Хищения	475	587	890	112	303	123,58	151,62
Итого	1567	1824	2282	257	458	116,40	125,11



В результате видим, что работа службы безопасности неэффективна, так как на предприятии каждый год наблюдаются недостатки, это говорит о угрозах экономической безопасности на ООО «СпецАвтоТех».

Поэтому необходимо провести анализ правовой безопасности ООО «СпецАвтоТех».

Таблица 24 – Оценка правовой безопасности предприятия

Показатели	Значение показателей, тыс. руб.			Абсолютное изменение, тыс. руб.	
	2021	2022	2023	2022/2021	2023/2022
Общая сумма затрат на правовую безопасность, в т.ч.	123	132	136	9	4
Затраты на судебные процессы	114	117	119	3	2
Обслуживание договоров	9	15	17	6	2
Сальдо штрафных санкций по хозяйственным договорам	1,4	1,9	1,3	0,5	– 0,6
Полученных и уплаченных штрафных санкций	2,3	3,5	2,6	1,2	– 0,9
Удельный вес полученных и уплаченных штрафных санкций в общей сумме обязательств по хозяйственным договорам организации, процент	0,1	0,11	0,06	0,01	– 0,05
Доля затрат на юридическое обеспечение деятельности организации, процент	0,6	0,53	0,52	– 0,07	– 0,01
Количество сотрудников юридической службы	5	4	5	–1	1

Таким образом, очевидно, что на основе приведенной информации о правовой безопасности существует четкая карта, показывающая эффективность принимаемых учредителями компании мер по обеспечению правовой безопасности организации. Расходы на юридическую помощь вырастут на 0,07% в 2022 году и на 0,01% в 2023 году.

Сведем в таблицу расчета совокупного критерия экономической безопасности предприятия.

Таблица 25 – Расчет совокупного критерия экономической безопасности предприятия по методике Кормишкиной Л.А.

Показатель экономической безопасности	Пороговое значение	2021	2022	2023	2022/2021	2023/2022
1	2	3	4	5	6	7
1 Финансовая составляющая						
Плечо финансового рычага	$\leq 1$	0,56	0,45	0,36	–0,11	–0,09
Коэффициент текущей ликвидности	$> 1$	2,279	3,292	1,681	1,013	– 1,611
Коэффициент автономии	$\geq 0,5$	0,732	0,871	0,755	0,139	– 0,116
Рентабельность активов	Более индекса инфляции (11,94 % на 2022 г.)	3,13	10,24	–14,36	7,11	–24,6

Продолжение таблицы 25

1	2	3	4	5	6	7
Рентабельность собственного капитала	Более рентабельности активов	4,28	11,76	-19,02	7,48	-30,78
Темп роста прибыли	Более темпа роста выручки	3	4	-1,5	1	-5,5
Темп роста выручки	Более темпа роста активов	1,08	1,05	1,02	-0,03	-0,03
Темп роста активов	>1	0,84	0,95	0,97	0,11	0,02
Оборачиваемость дебиторской задолженности	>12	115	72	63	-43,00	-9,00
Оборачиваемость кредиторской задолженности	Более оборачиваемости деб. задолженности	55	24	43	-31,00	19,00
Уровень экономической безопасности по финансовой составляющей		1	1	-1		
		Отрицательная производственная устойчивость (тенденция к снижению)				
2 Экологическая составляющая						
Доля затрат на охрану окружающей среды	< 1,5 %	0,33	0,44	0,47	0,11	0,03
Уровень нагрузки платежей по обеспечению экологической безопасности	<2 %	0,11	0,15	0,02	0,04	-0,13
Уровень экономической безопасности по экологической составляющей		1	1	1		
		абсолютная устойчивость (стабильная тенденция)				
3 Техничко –технологическая составляющая						
Фондоотдача, %	100	4,549	3,382	3,487	-1,167	0,105
Темп обновления основных производственных фондов, %	10 –13	9,4	12,8	12,7	3,4	-0,1
Удельный вес оборудования со сроком эксплуатации до 10 лет, %	70	63	54	59	-9	5
Уровень экономической безопасности по технико – технологической составляющей		1	1	1		
		абсолютная устойчивость (стабильная тенденция)				
4 Информационная составляющая						
Удельный вес численности сотрудников информационно – аналитического подразделения в общей численности персонала, %	10	7,7	7,8	9,6	0,1	1,8
Удельный вес затрат предприятия заложенные на обеспечение информационной безопасности в совокупных бюджетных затратах, %	1	0,5	0,3	0,2	-0,2	-0,1
Уровень экономической безопасности по информационной составляющей		1	1	-1		
		Нормальная устойчивость (тенденция к снижению)				
5 Кадровая составляющая						
Коэффициент фактической численности с плановой, %	100	80	90	100	10	10
Удельный вес работников старше 50,5	20	30	20	20	-10	0
Коэффициент уровня заработной платы	1 – 2	1,30	1,20	1,20	-0,1	0

Продолжение таблицы 25

1	2	3	4	5	6	7
Коэффициент стабильности кадров	>0,5	0,72	0,86	0,6	0,14	-0,26
Коэффициент текучести кадров	5	0,29	0,26	0,25	-0,03	-0,01
Уровень экономической безопасности п кадровой составляющая		1	1	1		
		абсолютная устойчивость (стабильная тенденция)				
6 Политико –правовая составляющая						
Охват всех сфер деятельности организации ее юридической поддержкой	>1	1,00	1,00	1,00	0	0
Уровень планирования юридического обеспечения бизнеса	> 0,5	0,50	0,50	0,50	0	0
Эффективность работ по обеспечению правовой безопасности организации	0,1 – 0,5	0,30	0,20	0,50	-0,1	0,3
Удельный вес полученных и уплаченных штрафных санкций в общей сумме обязательств по хозяйственным договорам организации	Менее 1	0,10	0,11	0,06	0,01	-0,05
Доля затрат на юридическое обеспечение деятельности организации	От 0,5 до 2	0,60	0,53	0,52	-0,07	-0,01
Охват всех сфер деятельности организации ее юридической поддержкой	>1	1,00	1,00	1,00	0	0
Уровень экономической безопасности по политико – правовая составляющая		1	1	1		
		абсолютная устойчивость (стабильная тенденция)				

Так, видим, что по финансовой составляющей происходит снижение уровня экономической безопасности, на что повлиял убыток. В 2023 году на предприятии имеется убыток по чистой прибыли, в результате чего предприятию может грозить банкротство. Поэтому необходимо меры по повышению да финансовой безопасности предприятия.

Также необходимо обратить внимание на информационную составляющую, где происходит снижение затрат предприятия на информационную безопасность, что может спровоцировать утечку данных предприятия и другие проблемы.

Остальные показатели находятся в норме.

### 3 ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ В СФЕРЕ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ ПО СБОРУ ОТХОДОВ ООО «СПЕЦАВТОТЕХ»

#### 3.1 План по повышению экономической безопасности ООО «СпецАвтоТех»

Предложим пути решения выявленных проблем.

Таблица 26 – Характеристика мероприятий, направленных на минимизацию угрозы экономической безопасности ООО «СпецАвтоТех»

Проблема	Предлагаемые мероприятия	Характеристика мероприятий
Финансовая составляющая	Снижение расходов компании на ремонт техники у сторонних организаций	Создание отдела по ремонту автотехники с целью снижения затрат на услуги сторонних организаций и снижению простоев по вывозу мусора из –за поломки техники
	Увеличение прибыли за счет инвестирования с помощью компании ПАО «Сбербанк Управление Активами»	Инвестирование свободных денежных средств из состава нераспределенной прибыли, в целях получения дополнительного пассивного дохода.
	Снижение платы за аренду	Отказ от дополнительного складского помещения, в связи с наличием склада на территории торгового помещения. При организации эффективной складской логистики, указанное помещение может использоваться как склад.
Информационная составляющая	создание службы безопасности и разработка документа по защите информации и новых технологий	решение по разработке защиты информации позволит повысить эффективность коммуникаций в организации, как на вертикальном, так и на горизонтальном уровнях, позволят достичь взаимопонимания в коллективе и снизят вероятность возникновения нарушения экономической безопасности предприятия. Соблюдение правил по экономической безопасности предприятия гарантирует успех и благополучие во взаимоотношениях персонала «СпецАвтоТех»

Так на предприятии нет своего человека, который бы проверял и ремонтировал мусоровозы, если вдруг случилась поломка.

Организация пользуется услугами сторонних компаний по ремонту автомобилей. Поэтому ремонт некоторых автомобилей затягивается около недели и больше. Что приводит к задержки вывоза мусора и не удовлетворённости клиентов качеством обслуживания. В результате чего клиент пишет жалобу региональному оператору и региональный оператор может отказаться от услуг компании. Для предотвращения данной угрозы, предлагаем компании нанять создать отдел по ремонту автотехники который бы осуществлял ремонт оборудования в любое время и следил за техникой.

Для повышения финансовой безопасности предлагается увеличение при-

были за счет инвестирования с помощью компании ПАО «Сбербанк Управление Активами». Также ООО «СпецАвтоТех» имеет ненужное складское помещение в аренде. При этом у компании есть в собственности свой склад. Предлагается отказаться от арендуемого помещения и с помощью логистики весь хозяйственный инвентарь разместить в имеющее помещение.

Также для повышения информационной безопасности предлагается создание службы безопасности и разработка документа по защите информации.

Таким образом, в целях снижения угроз экономической безопасности ООО «СпецАвтоТех» в части финансовой и информационной составляющей, целесообразно внедрить ниже представленные мероприятия:

- создание отдела по ремонту автотехники;
- отдел по ремонту машин
- снижение платы за аренду;
- увеличение прибыли за счет инвестирования с помощью компании ПАО «Сбербанк Управление Активами»;
- создание службы безопасности и разработка документа по защите информации.

Ожидаемыми результатами реализации предложенных мер, станут:

- увеличение прибыли организации;
- снижение угроз информационной и финансовой безопасности.

Рассмотрим предлагаемые мероприятия подробнее.

Сбербанк Управление Активами (СБУА) – один из крупнейших игроков на рынке доверительного управления в России. Сотрудничество с СБУА может быть интересно предприятиям, желающим увеличить прибыль за счет инвестирования свободных денежных средств.

Инвестирование всегда сопряжено с рисками, и доходность не гарантирована.

Перед принятием решения о сотрудничестве с СБУА (или любой другой инвестиционной организацией) необходимо тщательно изучить предлагаемые инвестиционные продукты и оценить возможные риски.

Таблица 27 – Возможные направления сотрудничества

Доверительное управление активами	Преимущества сотрудничества с СБУА	Процесс внедрения СБУА
<ul style="list-style-type: none"> <li>– СБУА предлагает широкий спектр инвестиционных стратегий, адаптированных под разные уровни риска и доходности;</li> <li>– профессиональные управляющие СБУА используют свой опыт и знания для выбора перспективных активов и управления портфелем, стремясь максимизировать доходность при заданном уровне риска;</li> <li>– эксперты СБУА предоставляют консультации по вопросам инвестирования, помогая предприятиям разработать оптимальную инвестиционную стратегию</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>СБУА обладает командой опытных и квалифицированных управляющих, которые имеют глубокие знания финансовых рынков и инвестиционных инструментов;</li> <li>– СБУА предлагает разнообразные инвестиционные продукты, что позволяет подобрать оптимальное решение для каждого предприятия;</li> <li>– СБУА является частью крупнейшей финансовой группы в России и придерживается высоких стандартов корпоративного управления;</li> <li>– СБУА учитывает индивидуальные потребности и цели каждого клиента при разработке инвестиционной стратегии</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Анализ потребностей предприятия: определение целей инвестирования, уровня риска и ожидаемой доходности.</li> <li>2. Выбор инвестиционной стратегии: совместно с экспертами СБУА выбирается оптимальная инвестиционная стратегия, соответствующая потребностям предприятия.</li> <li>3. Заключение договора доверительного управления: определение условий сотрудничества и передачи активов в управление СБУА.</li> <li>4. Мониторинг и отчетность: СБУА предоставляет регулярную отчетность о результатах управления активами.</li> </ol>

Сотрудничество с СБУА может стать эффективным инструментом для увеличения прибыли за счет инвестирования свободных денежных средств. Однако важно внимательно подходить к выбору инвестиционной стратегии и учитывать все возможные риски.

В современном мире информационная безопасность является одним из ключевых факторов успешного функционирования предприятия. Создание службы безопасности, специализирующейся на защите информационных активов, становится необходимостью.

Создание безопасной среды требует от руководства и руководства ИТ принятия мер, снижающих риск угроз ресурсам организации (элементам информационной системы и системы ценностей).

Политика безопасности регулирует задачи и обязанности, связанные с функционированием мер безопасности, определяя, кто, когда и что несет ответственность за меры безопасности. Исходя из регламента, с одной стороны, все будут знать, когда и что от них ждут, как выполнить поставленную задачу, а с другой стороны, руководство будет знать, чего от кого ждут. Политика безопасности позволяет привлекать к ответственности задачи. При отсутствии

нормативных актов деятельность обычно осуществляется на основе обычного права, что, с одной стороны, свидетельствует об отсутствии сознательной охранной деятельности, а с другой стороны, некоторые задачи могут не выполняться.

Безопасность может быть достигнута только в результате сознательной работы организации безопасности. Организация безопасности – это процесс, имеющий четко определенные, невзаимозаменяемые этапы.

Подсистема безопасности должна быть спроектирована таким образом, чтобы выполнялся принцип «последовательности», согласно которому правила безопасности охватывают всю организацию и имеют одинаковую силу во всех точках.

Создание политики безопасности – один из этапов процесса организации системы безопасности. Действия по порядку:

- комплексная проверка безопасности, при которой проводится комплексная проверка безопасности организации и выявляются все источники опасности. (Источником опасности является все, что при возникновении создает нежелательное состояние в работе системы, безопасность ресурсов оказывается под угрозой.);

- политика безопасности, которая включает требования безопасности (высокого уровня), подробные спецификации защитных мер, которые им удовлетворяют и снижают угрозу, исходящую от источников опасности;

- создание плана действий на случай стихийных бедствий, определяющего защитные меры в случае комплексного ущерба ресурсам;

- регламент безопасности, который содержит оперативные задачи политики безопасности и меры защиты плана действий на случай стихийных бедствий.

Без вышеуказанных действий правила безопасности невозможно правильно реализовать, чтобы не был нарушен принцип последовательности, поскольку самым основным условием является то, чтобы все меры безопасности (защиты) были отражены в правилах безопасности.

Таким образом, создание правил безопасности предполагает, что источники опасности были идентифицированы или будут идентифицированы, а также определение и спецификация защитных мер.

Распространённой ошибкой является то, что компании начинают создавать политику безопасности, не предприняв необходимых шагов. Причинами этого могут быть профессиональные недостатки (не осознают важности и роли профилактических мер) или внешние факторы (нужно быстро продемонстрировать кому –нибудь политику безопасности компании). В таких случаях готовится общая политика безопасности или существующая практика оформляется письменно. Последствиями этого могут быть:

- политика безопасности не соответствует потребностям и ситуации организации;
- защитные меры не подготовлены ко всем источникам опасности;
- регулируются плохие меры защиты;
- в нормативные акты включены плохие практики применения хороших мер защиты.

Последние два сохраняют плохую практику, но теперь можно будет правильно проводить «меры защиты». Самая большая опасность этого заключается в том, что это дает руководству ложное чувство безопасности.

Таким образом, этапы, которые необходимо выполнить в процессе организации системы безопасности, следующие:

- досмотр безопасности (Что происходит?),
- политика безопасности (Что делать?),
- план действий на случай стихийного бедствия (Что следует сделать?),
- политика безопасности (Как ее реализовать?).

Имеются организационные и профессиональные условия для подготовки правил техники безопасности. С организационной точки зрения необходима адекватная поддержка со стороны руководства (высшего руководства), так как это документ, затрагивающий всю организацию. На практике создание правил безопасности часто инициируется и направляется ИТ-руководством, но недо-



статком этого является то, что это требует сотрудничества других организационных подразделений, а защита активов находится в невыгодном положении (подсистема безопасности не будет стабильной).

Требуются соответствующие профессиональные знания и методология. Организации, в которых политика безопасности разрабатывается впервые, обычно приобретают необходимые ноу-хау, используя внешние ресурсы. Не существует стандарта формальных и содержательных требований правил техники безопасности, а общедоступных методологий немного. (Это справедливо для всех других документов — проверки безопасности, политики, плана действий в случае стихийных бедствий — мнения экспертов разделились относительно содержания, деталей и т. д.)

Еще одним важным условием являются человеческие ресурсы с необходимым опытом и временем. В случае ограниченности личных ресурсов стоит воспользоваться услугами внешних консультантов.

С профессиональной точки зрения условия определяются тем, были ли проведены профилактические мероприятия в процессе организации системы безопасности, т.е. известны ли все необходимые меры защиты (реализация которых должна быть регламентирована).

Поскольку меры защиты специфичны для организации, можно определить только группы мер защиты. Правила безопасности «традиционно» охватывают только технические (логические) меры защиты, такие как защита доступа, резервное копирование, защита от вирусов и т. д. Однако, основываясь на принципе единообразия, помимо логических мер защиты, необходимо также определить и регламентировать меры организационной и физической защиты.

Среди организационных мероприятий видное место занимает структура и место организации ИТ и безопасности внутри компании. Положение, занимаемое в организационной иерархии, в основном определяет возможности защиты организации, а также указывает, насколько важной безопасностью считает руководство организации.

Меры человеческой политики составляют еще одну важную группу мер. Вопрос безопасности человека требует особого подхода, поскольку, помимо неисправности технических устройств, наибольшим источником опасности являются люди (внутренние сотрудники). То, что делается в организации при приеме на работу нового работника, во время трудовых отношений и при прекращении трудовых отношений, существенно влияет на эффективность технических мероприятий. Даже самую лучшую систему защиты можно легко обойти с помощью внутреннего сотрудника.

Также в группу организационных мер входит определение того, какие политики и документы по безопасности руководство считает желательными. С точки зрения организации системы безопасности наиболее важным является наличие основных документов безопасности, их регулярное поддержание и обновление. Важные нормативные акты и документы, которые, однако, касаются не только безопасности: организационно-эксплуатационные положения, правила пожарной безопасности, правила документооборота, правила защиты конфиденциальности (данных), должностные инструкции и т. д.

С точки зрения защиты имущества очевидно, что среди мер защиты также необходимы меры физической безопасности. С точки зрения защиты данных не всем (особенно ИТ-специалистам) понятно, почему необходимо заниматься физической безопасностью. Однако, например, вопрос о том, кто может физически получить доступ к носителям данных и компьютерам, содержащим секретные данные, явно является вопросом физической безопасности.

Одной из групп мер физической безопасности является защита физического доступа, которая охватывает меры, определяющие условия физического доступа к ресурсам информационной системы и системы ценностей (например, как войти в здание, как передвигаться по зданию, какая защита от взлома т. д.).

Другая группа состоит из защитных мер, целью которых является обеспечение работоспособности ресурсов там, где и когда они необходимы. Важнейшими из них являются энергоснабжение (источники бесперебойного питания,

разнонаправленное питание и т.п.), противопожарные мероприятия (обнаружение пожара и дыма, сигнализация, тушение), кондиционирование, документация на оборудование (это влияет на ремонтпригодность и работоспособность системы).

Поскольку сегодняшние ИТ-устройства обычно подключаются к сетям, а также к общедоступным внешним сетям, группу мер защиты сетевого типа следует рассматривать как отдельную главу, которая включает в себя такие меры, как использование Интернета, электронной почты, защита брандмауэром, обнаружение внешних вторжений, защита доступа к сети, доступность сети и т. д.

Последнюю группу мер защиты составляют меры защиты, связанные с жизненным циклом систем. Все элементы информационной системы тем или иным образом внедряются в систему (путем разработки или приобретения), эксплуатируются, а затем утилизируются в конце своего жизненного цикла. На каждом этапе жизненного цикла предусмотрены конкретные меры.

При разработке и закупке определение требований безопасности, их валидация, а затем проверка в разрабатываемой, приобретаемой системе крайне важны, поскольку последующая интеграция безопасности обходится значительно дороже или вообще невозможна.

В отношении работы систем наиболее важные меры связаны с управлением программным обменом и событиями безопасности (обнаружение, оценка, действие). Событие безопасности – это любое событие, которое представляет или может представлять угрозу безопасности.

Регламентированный процесс утилизации важен, поскольку носители информации, предназначенные для утилизации, также могут содержать конфиденциальные данные и коммерческую тайну (носители данных, которые кажутся непригодными для использования, также могут быть считаны с помощью специальных методов).

В отношении лиц, совершивших инцидент безопасности, основой мер являются действующие организационные правила, в том числе правила безопасности. Чтобы компания была в безопасности, она должна пройти каждый этап

процесса организации системы безопасности и принять необходимые защитные меры. Если вы используете их правильно и регулярно просматриваете, вы можете по праву полагать, что ваши ценности защищены и что доступны (административные и юридические) инструменты для принятия мер против нарушителей.

Таблица 28 – Этапы создания службы безопасности

Этап	Описание этапов
Анализ рисков	Определение ценности информационных активов предприятия. Выявление потенциальных угроз и уязвимостей. Оценка вероятности реализации угроз и потенциального ущерба.
Разработка политики информационной безопасности	Формирование правил и процедур, регламентирующих доступ к информации, её обработку и хранение. Определение ответственности сотрудников за соблюдение политики информационной безопасности.
Формирование структуры службы безопасности	Определение необходимого количества сотрудников и их квалификации. Распределение обязанностей и ответственности между сотрудниками. Создание системы отчетности и контроля
Подбор персонала	Поиск специалистов с необходимым опытом и знаниями в области информационной безопасности. Проведение собеседований и проверка рекомендаций. Организация обучения и повышения квалификации сотрудников.
Внедрение технических средств защиты	Установка антивирусного ПО, межсетевых экранов, систем обнаружения вторжений. Внедрение средств шифрования данных. Организация системы резервного копирования и восстановления данных.
Мониторинг и реагирование на инциденты	Постоянный мониторинг систем информационной безопасности. Разработка плана реагирования на инциденты информационной безопасности. Проведение расследований инцидентов и принятие мер по предотвращению их повторения

В современном мире информационная безопасность является одним из ключевых факторов успешного функционирования любого предприятия. Создание службы безопасности, специализирующейся на защите информационных активов, становится необходимостью.

Структура службы безопасности:

Руководитель: Отвечает за общую стратегию информационной безопасности, управление персоналом и бюджетом.

Специалисты по информационной безопасности: Занимаются анализом рисков, разработкой и внедрением мер защиты, мониторингом и реагированием на инциденты.

Системные администраторы: Отвечают за настройку и администрирование систем информационной безопасности.

Ключевые компетенции:

- знание законодательства в области информационной безопасности;
- опыт работы с различными системами информационной безопасности.
- умение анализировать риски и разрабатывать меры защиты.
- навыки реагирования на инциденты информационной безопасности.
- умение работать в команде и эффективно коммуницировать.
- система управления информационной безопасностью (СУИБ):

СУИБ — это комплекс взаимосвязанных мер и процессов, направленных на обеспечение информационной безопасности предприятия.

Стандарты СУИБ, такие как ISO/IEC 27001, помогают систематизировать и оптимизировать процессы обеспечения информационной безопасности.

Создание службы безопасности и внедрение СУИБ требуют значительных ресурсов, но это инвестиции, которые окупаются за счет снижения рисков информационной безопасности и обеспечения непрерывности бизнеса. Важно понимать, что информационная безопасность — это не только технические меры, но и комплексный подход, включающий в себя обучение персонала, разработку политики безопасности и регулярный аудит систем.

### **3.2 Оценка ресурсов необходимых для реализации предложенных мероприятий**

В рамках разработки и внедрения предложенного в рамках выпускной квалификационной работы комплекса мероприятий, целесообразно рассмотреть каждую из предложенных мер в отдельности. При этом целесообразно представить характеристику предлагаемых мероприятий (таблица 29).

Таблица 29 – Характеристика мероприятий, направленных на минимизацию угрозы экономической безопасности ООО «СпецАвтоТех»

Предлагаемые мероприятия 1	Характеристика мероприятий 2
Снижение платы за аренду	Отказ от дополнительного складского помещения, в связи с наличием склада на территории торгового помещения. При организации эффективной складской логистики, указанное помещение может использоваться как склад.

1	2
Увеличение прибыли за счет инвестирования с помощью компании ПАО «Сбербанк Управление Активами»	Инвестирование свободных денежных средств из состава нераспределенной прибыли, в целях получения дополнительного пассивного дохода.
создание службы безопасности и разработка документа по защите информации	разработка положения о службе безопасности и внедрение специалиста по информационной безопасности

ООО «СпецАвтоТех» имеет нераспределенную прибыль в размере 12 093 тыс.руб., что свидетельствует о наличии потенциала для инвестирования и получения дополнительного пассивного дохода.

Рекомендуется воспользоваться услугами доверительного управления активами ПАО "Сбербанк Управление Активами", одной из ведущих управляющих компаний в России с многолетним опытом и широким выбором инвестиционных возможностей.

Выбор ПАО "Сбербанк Управление Активами" основан на его репутации, объеме активов под управлением (13,8 млрд. долл. США) и наличии разнообразных инвестиционных фондов (22 фонда).

Предлагается заключить договор на управление активами и выбрать инвестиционную программу "Отраслевая стратегия" с целевым ориентиром доходности 15-20% годовых. Данная стратегия направлена на вложение средств в перспективные сектора отечественной экономики.

Минимальный порог инвестиций для данной стратегии составляет 1 000 000 рублей.

Преимущества инвестирования в ПАО "Сбербанк Управление Активами":

Доверительное управление активами профессионалами с большим опытом и знаниями.

Разнообразные инвестиционные стратегии и фонды для выбора.

Высокий потенциал доходности (15-20% годовых).

Возможность увеличить прибыль и повысить эффективность деятельности ООО «СпецАвтоТех».

Следуя данным рекомендациям, ООО «СпецАвтоТех» может эффективно использовать свободные денежные средства для увеличения прибыли и повышения рентабельности капитала. Инвестирование в ПАО "Сбербанк Управление Активами" представляет собой перспективную возможность для успешного развития предприятия.

Рассчитаем сумму прибыли, которую может дополнительно получить предприятие, воспользовавшись механизмом доверительного управления активами предприятия.

Для определения суммы средств ООО «СпецАвтоТех», которые могут быть вложены в ПАО «Сбербанк Управление Активами», используется формула (1):

$$СВСВ = V_{ож.р.} \times (D_{ср} : V_{р.пр}) \times 100 \%, \quad (1)$$

где СВСВ – сумма возможного срочного вложения денежных активов;

$D_{ср}$  – средний остаток средств на расчетном счете за соответствующий период прошлого года;

$V_{р.пр}$  – фактическая выручка от реализации за соответствующий период прошлого года;

$V_{ож.р.}$  – ожидаемая выручка от реализации в рассматриваемом году.

В рамках мероприятия предлагается осуществить вложения в размере 2 млн.руб. (указанная величина инвестиций определена исходя из мнения руководителя ООО «СпецАвтоТех»). Оплата за оказание услуг доверительного управления ПАО «Сбербанк Управление Активами» состоит из двух частей: фиксированное вознаграждение – 0,5 % от суммы активов в квартал, а также плата за результат – 20 % от прироста суммы активов в год.

При этом если организация инвестирует указанную сумму (2 млн. руб.) сроком на один год, тогда доход предприятия, из расчета 20 % годовых составит:  $2000 \text{ тыс. руб.} \times 20 \% = 400 \text{ тыс. руб.}$

Оплата за оказание услуг доверительного управления ПАО «Сбербанк Управление Активами» составит: 2000 тыс. руб. × 2 % (за 4 квартала) + 400 тыс. руб. × 2 = 120 тыс. руб. Таким образом,

Дополнительная прибыль ООО «СпецАвтоТех» составит: 400 – 120 = 280 тыс. руб.

Исходя из представленных сведений, целесообразно воспользоваться услугами компании ПАО «Сбербанк Управление Активами» для эффективного вложения денежных средств, с целью увеличения прибыли.

Предложенный комплекс мероприятий позволит комплексным образом воздействовать на угрозу снижения эффективности сбытовой деятельности ООО «СпецАвтоТех», что подтверждает эффективность предложенных мероприятий, а также целесообразность их внедрения.

Третьим мероприятием является разработка документа по защите информации на предприятии по уборке отходов ООО «СпецАвтоТех».

Для ООО «СпецАвтоТех», занимающегося уборкой отходов, важна защита информации, касающейся клиентов, маршрутов, финансовых операций и внутренней документации. Рассмотрим этапы разработки документа по защите информации:

Таблица 30 – Этапы разработки документа по защите информации

Этапы	Описание этапов
1	2
Определение типов информации, подлежащей защите	персональные данные клиентов: ФИО, адреса, контактная информация, данные договоров; коммерческая тайна: маршруты сбора отходов, финансовые показатели, договоры с партнерами; внутренняя документация: инструкции, регламенты, техническая документация
Анализ рисков и угроз	утечка информации: несанкционированный доступ к базам данных, потеря или кража устройств с конфиденциальной информацией; мошенничество: использование информации о клиентах для мошеннических действий; саботаж: умышленное повреждение или уничтожение информационных систем
Разработка политики информационной безопасности	Правила доступа к информации: определение уровней доступа для разных категорий сотрудников; Правила хранения информации: использование защищенных серверов, шифрование данных; Правила передачи информации: использование защищенных каналов связи, ограничение передачи информации посторонним лицам; Правила использования информационных систем: установка антивирусного ПО, использование сложных паролей, регулярное обновление ПО; Ответственность за нарушение политики информационной безопасности.
Организационные меры	назначение ответственного за информационную безопасность; обучение сотрудников правилам информационной безопасности; регулярный аудит информационной безопасности;



1	2
Технические меры	установка межсетевых экранов и систем обнаружения вторжений; использование средств шифрования данных; резервное копирование и восстановление данных; контроль доступа к информационным системам; антивирусная защита

#### Структура документа:

- общие положения: Определяет цели и задачи документа, ключевые термины и определения;
- политика информационной безопасности: Устанавливает правила и процедуры, регламентирующие защиту информации на предприятии;
- организационные меры: Описывает структуру службы безопасности, распределяет ответственность сотрудников за обеспечение информационной безопасности;
- технические меры: Предоставляет информацию об используемых средствах защиты информации (программное обеспечение, аппаратные средства);
- реагирование на инциденты: Определяет план действий в случае возникновения инцидентов информационной безопасности;
- приложения: Включает образцы документов, инструкций и регламентов.

#### Внедрение документа:

- ознакомление сотрудников: Все сотрудники должны быть ознакомлены с документом и его требованиями;
- обучение: Необходимо проводить регулярное обучение по информационной безопасности для всех сотрудников;
- контроль: Регулярный контроль соблюдения правил информационной безопасности является неотъемлемой частью процесса.

#### Разработка и защита информации:

- ответственность: Разработка и защита информации возлагается на специалистов службы безопасности, отдела кадров, инженера охраны труда, бухгалтеров и секретаря;

– участие руководителей: В разработке документа участвуют не только специалисты, но и руководители предприятия. Окончательное утверждение документа осуществляет руководитель организации.

Результаты:

– повышение эффективности коммуникаций: Разработка и внедрение системы защиты информации позволит повысить эффективность коммуникаций в организации, как на вертикальном, так и на горизонтальном уровнях;

– взаимопонимание в коллективе: Соблюдение правил информационной безопасности способствует взаимопониманию и командной работе в коллективе;

– снижение рисков: Обеспечение информационной безопасности снижает риск нарушений экономической безопасности предприятия, что гарантирует успешную и стабильную работу ООО «СпецАвтоТех».

Разработка и внедрение документа по защите информации — это важный шаг для обеспечения безопасности и устойчивого развития ООО «СпецАвтоТех». Важно помнить, что это живой документ, который должен регулярно обновляться с учетом изменения угроз, рисков и технологий.

Таблица 31 – Годовые расходы ООО «СпецАвтоТех» на реализацию проекта

Статьи расходов	Формула расчета	Расчет	Сумма, руб.
Расходы на разработку документа по защите информации			
1. Оплата труда специалистов, занятых в разработке	кол –во чел –к x средняя часовая тариф.ставка x 2 x кол –во часов	(5 чел x 20000 руб.) x 12 мес	1 200 000
2.Необходимые материалы: Антивирус, материалы, программы)	средняя стоимость x кол –во штук		200 000
3 создание службы безопасности	–	(1 чел. x 40000 руб.) x 12 мес.	480 000
Итого расходов			1 880 000

Основные затраты на реализацию решения по разработке "Экономическая безопасность предприятия" связаны с оплатой труда специалистов и руководителей, которые будут задействованы в проекте. Необходимо учитывать, что часть работы может выполняться ими в нерабочее время (вечерние часы, выходные дни).

Предложенные мероприятия по информационной безопасности, включающие внедрение современных технологий и создание службы безопасности, позволят сократить потери от хищений, недостач и утечки информации конкурентам.

Оценим величину потенциальных потерь от утечки информации конкурентам:

Утечка информации о ценах: Конкурент может использовать полученные данные для снижения собственных цен, что может привести к упущенной выгоде в размере 1 % от общей прибыли предприятия ( $173943 \times 1/100 = 1739,43$  тыс. руб.).

Утечка информации о договорах, ценах на услуги и технической документации: Конкурент может использовать эту информацию для выхода на рынок раньше и получения преимуществ, что может привести к упущенной выгоде в размере 5 % от общей прибыли предприятия ( $173943 \times 5/100 = 8697,15$  тыс. руб.).

Общая экономия от предложенных мер по информационной безопасности составит  $8697,15 + 1739,43 = 10436,58$  тыс. руб.

Экономический эффект от реализации проекта:  $10436,58 - 1880 = 8556,58$  тыс. руб.

Таблица 32 – Расчет экономического эффекта и эффективности

Статья доходов	Сумма, тыс.руб.
Экономический эффект, руб.	10436,58
Затраты	1880
Экономическая эффективность	8556,58

Как видно из таблицы 32, разрабатываемый в работе проект производит значительный экономический эффект.

Также предлагается создать отдел по работе с автотехникой.

Выделим, что в 2023 году расходы компании у сторонних организаций составили 6688 млн.руб. на ремонт техники. Не считая закупки запчастей. На предприятии имеется склад в аренде 120 кв.м. в аренде, там и предлагается организовать работу отдела.

Таблица 33 – Затраты на создание отдела по ремонту автотехники.

Статья доходов	Зар.плата, мес.	Сумма, тыс.руб.
Начальник отдела	60000	720
Механик	50000	600
Автослесарь (2 чел.)	50000	1200
Итого		2520
Соц.выплаты		756
Закупка инвентаря		2000
Итого затрат		5276

Затраты на создание отдела по ремонту автотехники составят 5,3 млн.руб.

### 3.3 Прогноз эффективности предложенных мероприятий

В таблице 34 представлен расчет показателей экономической эффективности за счет снижения прочих расходов ООО «СпецАвтоТех» в результате деятельности организации эффективной складской логистики

Таблица 34 – Экономическая эффективность снижения прочих расходов ООО «СпецАвтоТех» за счет правильной складской логистики

Показатель	Расчет затрат	Затраты в месяц, тыс. руб.
Арендная плата за магазин 120 м <sup>2</sup>	40000 руб. × 12 мес.	480
Арендная плата за склад 25 м <sup>2</sup>	10000 руб. × 12 мес.	120
Итого затрат		600
Услуги логиста приходящего		25
Экономия	600 – 120 + 25	505
Экономическая эффективность	600 – 505	95

Таким образом благодаря правильной складской логистики ООО «СпецАвтоТех» сэкономит 95 тыс. руб. в год на прочих расходах.

Таблица 35 – Экономическая эффективность применения услуг доверительного управления активами, на предприятии ООО «СпецАвтоТех»

Показатель	Расчет	Сумма, тыс. руб.
Инвестируемая сумма		2000
Процент от сделки 20 %	2000 × 0,2	400
Оплата за оказание услуг доверительного управления ПАО «Сбербанк Управление Активами»	2000 × 0,02 (за 4 квартала) + 400 × 0,2	120
Экономия	400 – 120	280

Таким образом, целесообразно воспользоваться услугами компании ПАО «Сбербанк Управление Активами» для эффективного вложения денежных средств, с целью увеличения прибыли.

Предложенный в рамках выпускной квалификационной работы комплекс мероприятий характеризуется осуществление определенных расходов, связанные с оплатой услуг ПАО «Сбербанк Управление Активами» в части инвестиционных вложений. Ранее представленные расчеты позволили определить, что величина подобных расходов составит 120 тыс. руб.

Также расходы по логистике с целью снижение расходов на аренду составят 25 тыс.руб.

Расходы по внедрению службы безопасности составили 1880 тыс.руб.

Рассчитаем прибыль компании от создания отдела по ремонту автотехники.

Таблица 36 – Экономическая эффективность от создания отдела по ремонту автотехники

Показатель	Итого, тыс. руб.
Расходы на услуги ремонта техники в 2023 г.	6688
Затраты на создание отдела	5276
Эффективность мероприятия	1412

Таким образом, экономическая эффективность от создания отдела по ремонту автотехники будет реализована за счет снижения расходов компании на сумму 1,4 млн.руб.

Представленные результаты отразятся на финансовых показателях ООО «СпецАвтоТех», что подтверждается сведениями, представленными в таблице 37.

Таблица 37 – Прогнозный отчет о финансовых результатах

Показатели	Значения показателей в тыс. руб.		Абсолютное изменение, тыс. руб.	Темп роста, процент
	2023 г.	прогноз		
Выручка	173943	184875	10932	106,28
Расходы по обычной деятельности (себестоимость)	185991	188016	2025	101,09
Прочие доходы	2993	2993	0	100,00
Прочие расходы	1286	1286	0	100,00
Налог на прибыль (отложенное налоговое обязательство прошлых лет)	1824	1824	0	100,00
Чистая прибыль (убыток)	-12165	-3258	8907	26,78

Представленные сведения позволяют судить об ожидаемом увеличении финансовых результатов ООО «СпецАвтоТех» после внедрения предложенных

мероприятий за счет увеличения выручки на 10932 тыс. руб., снижения себестоимости продаж на 2025 тыс. руб., В результате, ожидается увеличение чистой прибыли на 8907 тыс. руб.

Таблица 38 – Расчет совокупного критерия экономической безопасности предприятия по методике Кормишкиной Л.А. на 2024 год

Показатель экономической безопасности	Пороговое значение	2021	2022	2023	Прогноз 2024 год
1	2	3	4	5	6
<b>1 Финансовая составляющая</b>					
Плечо финансового рычага	≤ 1	0,56	0,45	0,36	0,36
Коэффициент текущей ликвидности	>1	2,279	3,292	1,681	1,681
Коэффициент автономии	≥ 0,5	0,732	0,871	0,755	0,755
Рентабельность активов	Более индекса инфляции (11,94 % на 2022 г.)	3,13	10,24	-14,36	-14,36
Рентабельность собственного капитала	Более рентабельности активов	4,28	11,76	-19,02	-19,02
Темп роста прибыли	Более темпа роста выручки	3	4	-1,5	-0,4
Темп роста выручки	Более темпа роста активов	1,08	1,05	1,02	1,09
Темп роста активов	>1	0,84	0,95	0,97	1,02
Оборачиваемость дебиторской задолженности	>12	115	72	63	63
Оборачиваемость кредиторской задолженности	Более оборачиваемости деб. задолженности	55	24	43	43
Уровень экономической безопасности по финансовой составляющей		1	1	-1	-1
		Отрицательная производственная устойчивость (тенденция к снижению)			Отрицательная (тенденция к улучшению)
<b>2 Экологическая составляющая</b>					
Доля затрат на охрану окружающей среды	< 1,5 %	0,33	0,44	0,47	0,47
Уровень нагрузки платежей по обеспечению экологической безопасности	<2 %	0,11	0,15	0,02	0,02
Уровень экономической безопасности по экологической составляющей		1	1	1	1
		абсолютная устойчивость (стабильная тенденция)			
<b>3 Техничко –технологическая составляющая</b>					
Фондоотдача, %	100	4,549	3,382	3,487	3,487
Темп обновления основных производственных фондов, %	10 –13	9,4	12,8	12,7	12,7
Удельный вес оборудования со сроком эксплуатации до 10 лет, %	70	63	54	59	59
Уровень экономической безопасности по технико – технологической составляющей		1	1	1	1
		абсолютная устойчивость (стабильная тенденция)			
<b>4 Информационная составляющая</b>					

Продолжение таблицы 38

1	2	3	4	5	6
Удельный вес численности сотрудников информационно – аналитического подразделения в общей численности персонала, %	10	7,7	7,8	9,6	9,6
Удельный вес затрат предприятия заложенные на обеспечение информационной безопасности в совокупных бюджетных затратах, %	1	0,5	0,3	0,2	0,3
Уровень экономической безопасности по информационной составляющей		1	1	–1	1
		Нормальная устойчивость (тенденция к снижению)			
5 Кадровая составляющая					
Коэффициент фактической численности с плановой, %	100	80	90	100	100
Удельный вес работников старше 50,5	20	30	20	20	20
Коэффициент уровня заработной платы	1 – 2	1,30	1,20	1,20	1,20
Коэффициент стабильности кадров	>0,5	0,72	0,86	0,6	0,6
Коэффициент текучести кадров	5	0,29	0,26	0,25	0,25
Уровень экономической безопасности п кадровой составляющая		1	1	1	1
		абсолютная устойчивость (стабильная тенденция)			
6 Политико –правовая составляющая					
Охват всех сфер деятельности организации ее юридической поддержкой	>1	1,00	1,00	1,00	1,00
Уровень планирования юридического обеспечения бизнеса	> 0,5	0,50	0,50	0,50	0,50
Эффективность работ по обеспечению правовой безопасности организации	0,1 – 0,5	0,30	0,20	0,50	0,50
Удельный вес полученных и уплаченных штрафных санкций в общей сумме обязательств по хозяйственным договорам организации	Менее 1	0,10	0,11	0,06	0,06
Доля затрат на юридическое обеспечение деятельности организации	От 0,5 до 2	0,60	0,53	0,52	0,52
Охват всех сфер деятельности организации ее юридической поддержкой	>1	1,00	1,00	1,00	1,00
Уровень экономической безопасности по политико – правовая составляющая		1	1	1	1
		абсолютная устойчивость (стабильная тенденция)			

Таким образом внедряя предложенные мероприятия, экономическая безопасность улучшится, единственное по финансовой составляющей будет еще

угроза, но наблюдается тенденция к ее снижению.

Вывод: разработанные мероприятия по созданию отдела по ремонту авто-техники, отдел по ремонту машин, снижение платы за аренду и увеличение прибыли за счет инвестирования с помощью компании ПАО «Сбербанк Управление Активами» и создание службы безопасности и разработка документа по защите информации повлияют на рост прибыли и снижение угроз информационной и финансовой безопасности.



## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Экономическая безопасность предприятия – это не просто отсутствие кризисов, а способность компании устойчиво развиваться, оставаться конкурентоспособной и достигать своих целей в нестабильном мире. Оценка экономической безопасности – это процесс систематического анализа и управления рисками, который помогает предприятию минимизировать угрозы и обеспечить свое финансовое и экономическое благополучие.

Предприятие, являющееся важной составляющей микроэкономики, и аналогичные вопросы макроэкономики - при необходимости - рассматривались совместно, проводились сравнения и обобщения.

ООО «СпецАвтоТех» является лицензированным предприятием, специализирующимся на обращении с твердыми коммунальными и производственными отходами.

Многолетний опыт работы в сфере обращения с отходами, соблюдение всех необходимых норм и стандартов гарантируют качество и надежность услуг.

Деятельность организации строго регулируется федеральными законами, указами Президента, постановлениями Правительства РФ и другими нормативными актами, включая правила и инструкции в области охраны окружающей среды, пожарной и экологической безопасности.

ООО «СпецАвтоТех» оказывает услуги по вывозу твердых коммунальных отходов, а также по размещению (захоронению) отходов для различных организаций города.

Затраты на 1 руб. реализованных работ и услуг организации упали, при этом чистая прибыль в 2022 году сменилась чистым убытком в 2023 г., что говорит о финансовой угрозе предприятия.

По финансовой составляющей происходит снижение уровня экономической безопасности, на что повлиял убыток. В 2023 году на предприятии имеется убыток по чистой прибыли, в результате чего предприятию может грозить

банкротство. Поэтому необходимо меры по повышению да финансовой безопасности предприятия.

Также необходимо обратить внимание на информационную составляющую, где происходит снижение затрат предприятия на информационную безопасность, что может спровоцировать утечку данных предприятия и другие проблемы.

Остальные показатели находятся в норме.

Таким образом, в целях снижения угроз экономической безопасности ООО «СпецАвтоТех» в части финансовой и информационной составляющей, целесообразно внедрить ниже представленные мероприятия:

- создание отдела по ремонту автотехники;
- отдел по ремонту машин
- увеличение прибыли за счет инвестирования с помощью компании ПАО «Сбербанк Управление Активами»;
- создание службы безопасности и разработка документа по защите информации.

Ожидаемыми результатами реализации предложенных мер, станут:

- отказ от нерентабельных арендуемых площадей;
- увеличение прибыли организации;
- снижение угроз информационной и финансовой безопасности.

Таким образом внедряя предложенные мероприятия, экономическая безопасность улучшится, единственное по финансовой составляющей будет еще угроза, но наблюдается тенденция к ее снижению.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Белов, В. Правовая охрана конфиденциальности коммерческой тайны / В. Белов, А. Полянский / Право и экономика. – 2021. – №13 –14. – С. 12 –21; № 15 –16. – С. 8 –27.
- 2 Белокуров, В.В. Структура функциональных составляющих экономической безопасности предприятия / В. В. Белокуров. – М. – Норма, 2024. – 367 с.
- 3 Бендиков, М. А. Экономическая безопасность промышленного предприятия в условиях кризисного развития / М. А. Бендиков // Менеджмент в России и за рубежом. 2016. – №2. – С. 7 –30.
- 4 Бондаренко, О. М. Показатели, критерии и методы оценки экономической безопасности авиакомпаний / О. М. Бондаренко // Научные труды. – 2024. – № 6. – С. 59 –64.
- 5 Власюк, О. С. Теория и практика экономической безопасности в системе науки об экономике / О. С. Власюк. – К., 2018. – 48 с
- 6 Гавриш, В.А. Практическое пособие по защите коммерческой тайны. /В.А. Гавриш. – Симферополь: Таврида, 2024. – 153 с.
- 7 Дацкив, Г. М. Экономическая безопасность в глобальном измерении / Г. М. Дацкив // Актуальные проблемы экономики. – 2014. – №7. – С. 143 –153.
- 8 Деружинский, В. А. Основы коммерческой тайны: практическое пособие для предпринимателя / В. А. Деружинский, В. В. Деружинский. – Минск: Высшая школа, 1994. – 214 с.
- 9 Дубецкая, С. П. Экономическая безопасность предприятия / С.П. Дубецкая // Негосударственная система безопасности предпринимательства как субъект национальной безопасности РФ. – 2021. № 6. – С. 146 –172.
- 10 Камлик, М. И. Экономическая безопасность предпринимательской деятельности. Экономико – правовой аспект: учеб. пособие / М. И. Камлик. – К: Атика, 2005. – 432 с,
- 11 Капустин, Н. Экономическая безопасность отрасли и фирмы / Н. Капустин // Бизнес Информ. – 2022. – №11 –12. – С. 45 –47.

- 12 Ковалев, Д. Экономическая безопасность / Д. Ковалев, Т. Сухорукова // Экономика РФ. – 2022. – №10. – С. 48 –51.
- 13 Колосова, А. В. Экономическая безопасность хозяйственных систем / А. В. Колосова. – М: Изд –во РАГС, 2016. – 446 с.
- 14 Колосова, К.А. Управление коммерческими рисками производственных предприятий / К.А. Колосова // Экономический. — 2020. — № 2 (40). — С. 99 –104.
- 15 Кракос, Ю.Б. Подход к оценке уровня финансовой составляющей экономической безопасности предприятия / Ю. Б. Кракос, Н.И. Серик // Экономика. Финансы. Право. – 2021. – №12. – С. 7 –9.
- 16 Лопатовский, У.Г. Понятие, классификация рисков и методы борьбы с ними / У. Г. Лопатовский // Вестник Технологического университета. – 2021. – №4.4. 1.Т. 1. –С. 177 –180.
- 17 Лысенко, Ю.Г. механизмы управления экономической безопасностью / Ю. Г. Лысенко // Вестник Технологического университета Подолья. – 2014. – №4. – С. 177 –180.
- 18 Минаев, Г.А. Безопасность организации:учеб. пособие / Г. А. Минаев. – М: Логос, 2022. – 368 с.
- 19 Мунтиян, В.И. Экономическая безопасность РФ / В. И. Мунтиян. – К: Изд –во Экономика, 2017. – 464 с.
- 20 Олейников, Е.А. Основы экономической безопасности (государство, регион, предприятие, личность) / под ред. Е. А. Олейникова. – М: ЗАО "Бизнес –школа " Интел –Синтез", 2021. – 288 с.
- 21 Омелянович, Л.О. Экономическая безопасность торгового предприятия: монография / Л.О. Емельянович. – Донецк: Донгуэт, 2015. – 195 с.
- 22 Орлик, О.В. Экономическая безопасность предприятия: свойства, стратегия и методы обеспечения / О. В. Орлик // Экономическая безопасность в условиях глобализации мировой экономики. – 2021. – № 2. – С. 176 –182.
- 23 Ортынский, В.Л. Экономическая безопасность предприятий, организаций и учреждений / В.Л. Ортынский. – М: Правовое единство, 2019. – 544 с

- 24 Пастернак –Таранушенко, Г. А. Экономическая безопасность государства. Методология обеспечения: монография / Г. А. Пастернак –Таранушенко. – М: Московский экономический институт менеджмента, 2023. – 320 с
- 25 Пилова, Д.П. Формирование и оценка экономической безопасности горно –обогатительных предприятий/ Д. П. Пилова. М. – Норма, 2021. – 250 с.
- 26 Плетникова, И.Л. Определение уровня и обеспечение экономической безопасности железной дороги / И.Л. Плетникова. – М.: Экономика, 2019. – 19 с
- 27 Подлужная, Н.О. Организация управления экономической безопасностью предприятия/ Н. О. Подлужная. – М. – Экономика, 2022. – 568 с.
- 28 Салли, В.И. До создания системы оценки состояния предприятия / В. И. Салли, С. В. Салли // Экономическая безопасность. – 2019. – №6. – С. 35 – 38.
- 29 Соловьев, Е. коммерческая тайна и ее защита / Е. Соловьев. – М: ЗАО «Бизнес –школа», 2019. – 112 с.
- 30 Судакова, А.И. Стратегия обеспечения надлежащей экономической безопасности предприятия / А. И. Судакова. – М.: Норма, 2017. – 367 с.
- 31 Тимофеев, Т.В. Экономическая безопасность и управление риском предприятий / Т. В. Тимофеев, Л. Г. – М: Московский экономический институт менеджмента, 2023. – 320 с
- 32 Учаева, Т.В. Использование внутренних возможностей предприятия как основа повышение его потенциала / Т.В. Учаева // Современные научные исследования и инновации. – 2021. – № 11. – С.78.
- 33 Учаева, Т.В. Повышение эффективности деятельности предприятия промышленности строительных материалов / Т.В. Учаева, О.В. Лонщикова // Вестник ПГУАС: строительство, наука и образование. – 2021. – №1. – С.37–42.
- 34 Учаева, Т.В. Роль финансового анализа в повышении эффективности деятельности строительного предприятия / Т.В. Учаева, Д.С. Иванова // Региональная архитектура и строительство. – 2022. – №2 (27). – С.161–166.
- 35 Фирсова, О.А. Экономическая безопасность предприятия / О.А. Фирсова. – М.: МОО Межрегиональная общественная организация Академия без-

опасности и выживания, 2021. – 224 с.

36 Шлыков, В.В. Экономическая безопасность предприятия / В.В. Шлыков // ЭКО. – 2022. – № 11. – С. 94 – 99.

37 Шлыков, В. Экономическая безопасность предприятия / В. Шлыков // РИСК. – 2017. – №6. – С. 61 – 63.

38 Щербина, В.М. Информационное обеспечение экономической безопасности предприятий и учреждений / В.М. Щербина // Актуальные проблемы экономики. – 2022. – №10. – С. 220 –225.

39 Ярочкин, В.И. Безопасность информационных систем / В.И. Ярочкин. – М.: Осъ – 89, 2021. – 197 с

40 Ярочкин, В.И. Предприниматель и безопасность / В.И. Ярочкин. – М.: Осъ – 89, 2021. – 132 с.

41 Ярочкин, В.И. Система безопасности фирмы / В.И. Ярочкин. – М.: Осъ – 89, 2017. –185 с.

42 Ярочкин, В.И. Система безопасности компании / В.И. Ярочкин. – М.: Осъ – 89, 2023. – 218 с.