

**Министерство науки и высшего образования Российской
Федерации**

Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования

**АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ (ФГБОУ ВО «АмГУ»)**

Факультет экономический

Кафедра экономической безопасности и экспертизы

Специальность 38.05.01 - Экономическая безопасность

Специализация: Экономико-правовое обеспечение экономической
безопасности

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

_____ Е.С. Рычкова

« ____ » _____ 2023 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему: Пути повышения экономической безопасности организации сферы
промышленного строительства (на примере ООО «Инкомнефтеремонт»)

Исполнитель

студент группы 878-ос

А.О. Соломонова

Руководитель

доцент, канд.экон.наук

Е.С. Рычкова

Нормоконтроль

Л.И. Рубаха

Рецензент

доцент, канд.техн.наук

В.З. Григорьева

Благовещенск 2023

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический

Кафедра экономической безопасности и экспертизы

Специальность 38.05.01 - Экономическая безопасность

Специализация: Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

УТВЕРЖДАЮ

Зав. кафедрой

_____ Е.С. Рычкова

«__» _____ 2022 г.

ЗАДАНИЕ

К дипломной работе студента группы 878-ос Соломоновой Анастасии Олеговны

1. Тема дипломной работы: Пути повышения экономической безопасности организации сферы промышленного строительства (на примере ООО «Инкомнефтеремонт»

(утверждено приказом от 31.05.2023 №1347-уч)

2. Срок сдачи студентом законченной работы: _____

3. Исходные данные к дипломной работе: публикации в учебной, научной и периодической печати, посвящённые вопросам экономической безопасности, включая деятельность по данному направлению.

4. Содержание дипломной работы (перечень подлежащих разработке вопросов): теоретические аспекты экономической безопасности организации сферы промышленного строительства; анализ и оценка экономической безопасности организации сферы промышленного строительства ООО «Инкомнефтеремонт»; повышение экономической безопасности организации сферы промышленного строительства ООО «Инкомнефтеремонт».

5. Перечень материалов приложения:

6. Консультанты по дипломной работе: нет.

7. Дата выдачи задания: 18 октября 2022 г.

Руководитель дипломной работы:

Е.С. Рычкова, канд.экон.наук, доцент.

Задание принял к исполнению: 18 октября 2022 г.

РЕФЕРАТ

Дипломная работа содержит 91 страниц, 11 рисунков, 39 таблиц, 50 источник.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ПРОМЫШЛЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО, ФИНАНСОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ПРАВОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Структура и логическая последовательность материала состоит из введения, трех глав, заключения.

В первой главе работы описывается сущность экономической безопасности компаний и критерии ее оценки. Раскрыты такие понятия, как сущность экономической безопасности и этапы оценки экономической безопасности.

Во второй главе приводятся критерии описания и оценки экономической безопасности на примере предприятия ООО «Инкомнефтеремонт». Значимость проведенного исследования обусловлена не только критериями оценки экономической безопасности строительного предприятия, но и проведением оценки состояния строительной отрасли.

В третьей главе приводится перечень рекомендаций по повышению экономической безопасности строительного предприятия.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	5
1 Теоретические аспекты экономической безопасности организации сферы промышленного строительства	7
1.1 Понятие, сущность экономической безопасности	7
1.2 Оценка экономической безопасности организации сферы промышленного строительства	12
1.3 Угрозы экономической безопасности организации сферы промышленного строительства	18
2 Анализ и оценка экономической безопасности организации сферы промышленного строительства ООО «Инкомнефтеремонт»	23
2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Инкомнефтеремонт»	23
2.2 Оценка финансового состояния ООО «Инкомнефтеремонт»	28
2.3 Анализ факторов внешней среды и выявление угроз экономической безопасности ООО «Инкомнефтеремонт»	50
3 Повышение экономической безопасности организации сферы промышленного строительства ООО «Инкомнефтеремонт»	61
3.1 Разработка мероприятий по повышению экономической безопасности ООО «Инкомнефтеремонт»	61
3.2 Расходы необходимые для реализации предложенных мероприятий	70
3.3 Экономическая эффективность предложенных мероприятий	74
Заключение	84
Библиографический список	86

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования понятие экономической безопасности предприятия является одним из важнейших элементов стратегии предприятия. На сегодняшний день актуальным становится вопрос повышения экономической безопасности предприятия. Рыночная ситуация во многом зависит от состояния и результатов экономической безопасности предприятия. На этапе развития рыночной экономики определяется необходимость формирования производственного потенциала и повышения экономической безопасности компании.

Предприятия придают большое значение анализу своих сильных и слабых сторон для оценки реальных возможностей в конкурентной борьбе и разработки мер и средств, за счет которых предприятие может повысить экономическую безопасность и обеспечить свой успех.

В ходе исследования для оценки экономической безопасности предприятия используются некоторые количественные показатели, свидетельствующие о степени устойчивости состояния предприятия, востребованности на рынке и способности предприятия выпускать продукцию, обеспечивающую получение установленных и стабильных конечных результатов. Предприятие с более низкими издержками производства получает больший объем прибыли. Это позволит расширить масштабы производства, повысить его технический уровень, экономическую эффективность и качество продукции, а также усовершенствовать сбытовую систему.

Целью дипломной работы является повышение экономической безопасности предприятия ООО «Инкомнефтеремонт».

В соответствии с целью работы поставлены следующие задачи:

- провести анализ и оценку экономической безопасности организации сферы промышленного строительства ООО «Инкомнефтеремонт»;

- выявить факторы, влияющие на экономическую безопасность компании;
- рассмотреть методы и критерии оценки экономической безопасности специализированной компании строительной отрасли;
- провести анализ экономической безопасности предприятия ООО «Инкомнефтеремонт»;
- разработка предложений по повышению экономической безопасности ООО «Инкомнефтеремонт».

Предметом исследования в дипломной работе является уровень экономической безопасности предприятия в сфере промышленного строительства.

Объектом исследования дипломной работы является предприятие строительной отрасли - ООО «Инкомнефтеремонт».

Теоретической основой исследования в дипломной работе послужили труды выдающихся российских и зарубежных теоретиков в области экономической безопасности предприятия, что подтверждает многогранность выбранного исследования.

Методологической базой работы послужили общенаучные и практические методы исследования, а также методика системного анализа.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ СФЕРЫ ПРОМЫШЛЕННОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

1.1 Понятие, сущность экономической безопасности

Понятие экономической безопасности предприятия вытекает из более широкой категории безопасности, содержащей достаточно сложное и многогранное содержание. Он сочетает в себе финансовую безопасность, кадровую безопасность и экономическую безопасность.¹

Использование термина «безопасность» началось примерно с 12 века и означало умиротворенное психическое состояние человека, его защиту от любой опасности. Однако при таком содержании оно не было введено в лексикон и употреблялось очень редко. Позже был введен термин «государственная безопасность», что означало борьбу за защиту интересов государства. Позднее категория «безопасность» была разделена на отдельные направления, которые были выделены в категорию экономической безопасности. Он широко используется на современной сцене во всем мире.

Экономическая безопасность базируется на следующих основных принципах: учет вызовов и угроз развития; определение долгосрочных стратегических целей и интересов; защита жизненно важных интересов предприятия и т.д. Поэтому его важнейшая эконом - есть заинтересованность в повышении благосостояния и уровня жизни кадров; обеспечение экономического роста; сохранение единого экономического пространства; повышение экономической эффективности и конкурентоспособности предприятия.

Экономическая безопасность отмечает организацию в ее финансовом плане, так как результат деятельности абсолютно любой организации зависит

¹ Лелюхин С.Е. Экономическая безопасность в предпринимательской деятельности. М.: Проспект, 2021. С. 48.

от наличия определенного количества финансов и их правильного распределения. В частности, под экономической безопасностью понимается финансовая устойчивость, способность (или неспособность) обеспечить компанию достаточным финансированием и другими необходимыми ресурсами на основе правильного ведения бизнеса. Она также обозначает эффективность использования средств, функционирования и связи с другими финансовыми компаниями, а также стабильность и надежность компании.

Изменив приведенные выше определения, можно раскрыть определение экономической безопасности, подчеркнув при этом аналогичные характеристики компании, которые указывают на ее устойчивость. Итак, финансово устойчивая компания будет действовать в соответствии со своими целями.

Предприятия постоянно сталкиваются с различными трудностями и последствиями, которые не дают понять, достигает ли данная организация своих целей.

Влияние этой неопределенности на бизнес-модели называется риском. Он контролирует риск посредством идентификации, анализа и оценки с целью его изменения посредством реализации процедур утилизации. Бухгалтеры и аналитики могут работать вместе и учитывать данные о претензиях, чтобы предотвратить кризисные моменты, такие как банкротство.²

Чтобы определить статус организации, каждому предпринимателю необходимо знать, как это сделать. Это помогает определить оценка внутренней и внешней среды организации. Руководство стремится обеспечить стабильность экономической безопасности. Он также анализирует всю работу компании. Исследования обычно проводятся в следующих областях:

- полный анализ показателей прибыли;

² Шлыков В.В. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия. СПб.: Алетейя, 2019. С.89.

- изучение показателей рентабельности;
- анализ конкретной финансовой устойчивости и устойчивости на рынке сбыта;
- изучение эффективности использования капитала и проданного товара или оказанной услуги;
- изучение кадрового обеспечения;
- оценка информационного обеспечения предприятия и т.д.

Основная функция анализа экономической безопасности предприятия заключается в устранении недостатков, чтобы они не привели к кризисному состоянию. Эта цель является главной, поскольку от этого зависит будущее и репутация организации, ее работа и функционирование.

Экономическая безопасность, в свою очередь, гарантирует высокую корпоративную производительность и выполнение запланированных задач. Нормально функционирующую компанию можно охарактеризовать как такую, которая может самостоятельно оплачивать свои финансовые потребности и предоставлять предлагаемые услуги.

Перед проведением аналитической работы необходима предварительная оценка текущего состояния предприятия во избежание последующих проблем с анализом. Для этого вы должны:

- оценка текущей ситуации, в том числе имущественной;
- обсудить условия, в которых работает компания;
- анализировать уже достигнутые результаты;
- вовлекаться в разработку новых целей, анализировать перспективы организации.³

Этот метод анализа чрезвычайно важен для любой компании. Это также может быть указано в регулярных финансовых отчетах. Каждый из них должен демонстрировать полную эффективность и перспективность организации. Однако такие отчеты могут содержать и статью об убытках, когда производительность компании падает и в результате страдает

³ Манохина Н.В. Экономическая безопасность. М.: ИНФРА-М, 2020. С.90.

финансовое положение. В таких случаях компания начинает проводить различные анализы в своей работе и устранять появившиеся «неполадки».

Основным элементом экономической безопасности любого предприятия является финансовая безопасность.

Эта система призвана гарантировать не только стабильную работу предприятия в течение определенного периода времени, но и его успешное развитие в будущем. Это основная цель экономической безопасности, от нее во многом зависит и финансовая безопасность предприятия.

Функциональные цели представлены на рисунке 1⁴.

⁴ Лелюхин С.Е. Экономическая безопасность в предпринимательской деятельности. М.: Проспект, 2016. С.48

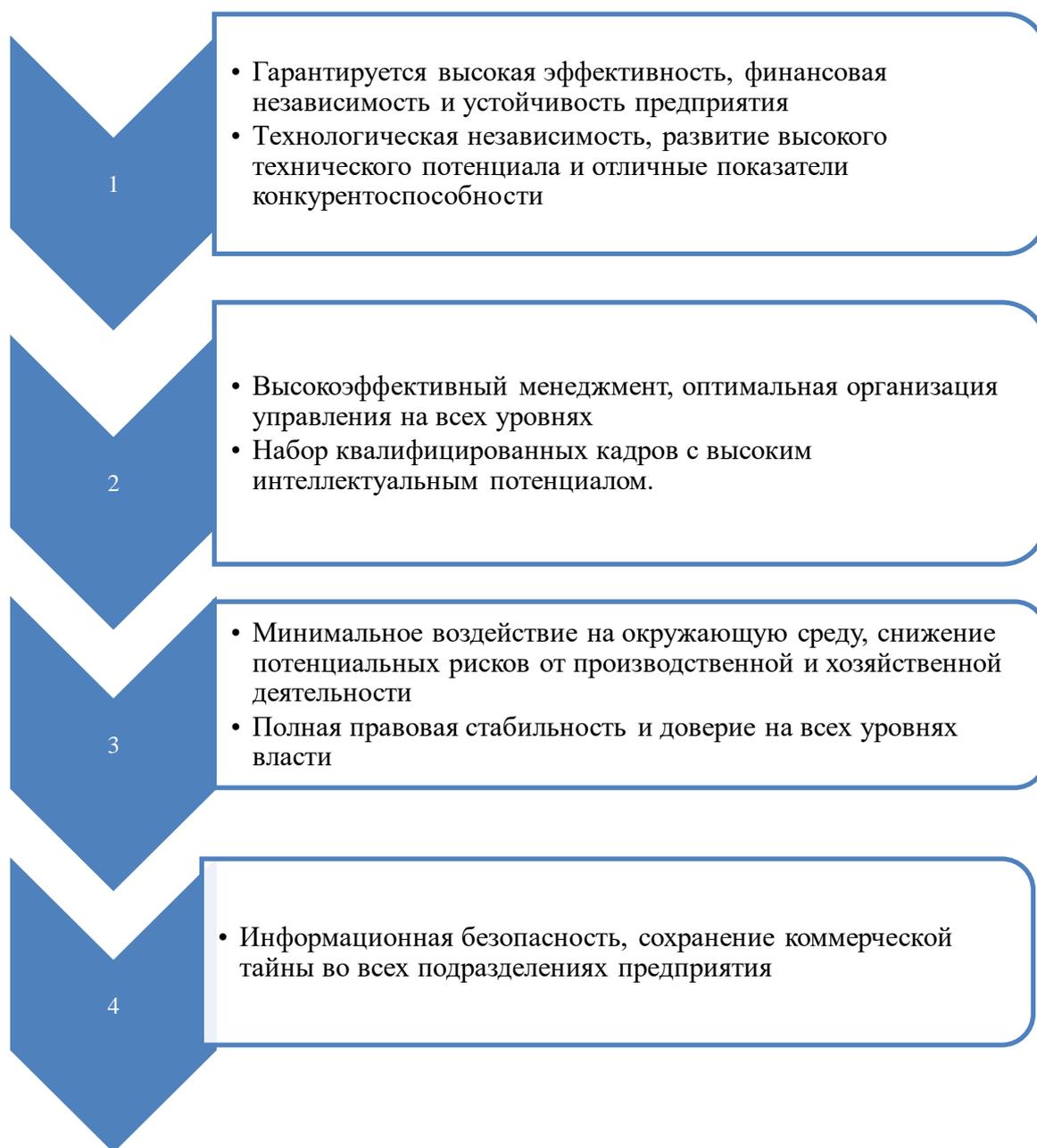


Рисунок 1 – Функциональные цели

Он не только повышает финансовую безопасность предприятия, но и повышает безопасность персонала, его активов, а также защищает коммерческие интересы сотрудников.

Под финансовой безопасностью понимается обеспечение накопленной прибыли и возможность распоряжаться финансовыми ресурсами в случае необходимости. К сожалению, в настоящее время предприниматели особенно уязвимы перед финансовыми проблемами, связанными с

неплатежеспособностью контрагентов. Неоплаченная дебиторская задолженность не только затрудняет ведение бизнеса, но и ограничивает его шансы на дальнейшее развитие.

Прежде чем налаживать сотрудничество с новым контрагентом, всегда проверяется его благонадежность. Благодаря этому для инвестора есть возможность узнать, платежеспособна ли она, и тем самым обеспечив финансовую безопасность собственной компании. Полученная информация поможет не только при составлении договора, но и при согласовании выгодных условий сотрудничества. Достоверные данные о финансовом состоянии потенциального делового партнера можно найти в общедоступных базах данных и реестрах.⁵

Регулирование финансовой безопасности в компании гарантирует постоянный контроль дебиторской задолженности. Благодаря такому действию возможно выявлять даже многодневные задержки платежей, которые могут привести к нарушению финансовой ликвидности. Контроль состояния дебиторской задолженности позволяет своевременно принимать конкретные меры. Когда приближается крайний срок оплаты счетов, клиентам следует напомнить о необходимости погасить свои обязательства. Такие действия ограничиваются отправкой электронного письма, текстового сообщения или телефонным звонком с напоминанием или напоминанием. Проведение регулярного мониторинга платежей – эффективная защита для предпринимателей и способ минимизировать убытки.

Следует помнить, что чем дольше время ожидания платежа, тем ниже вероятность погашения всего долга. В ситуации, когда срок ожидания оплаты дебиторской задолженности затягивается на неопределенный срок, следует проводить мероприятия по взысканию долга.⁶

⁵Мельник М. В. Анализ финансово – хозяйственной деятельности предприятия. М.: Форум, 2021. С. 80.

⁶Сергеева И. А. Комплексная система обеспечения экономической безопасности предприятия. Пенза: Изд-во ПГУ, 2017. С.98.

Страхование дебиторской задолженности является одним из наиболее эффективных инструментов поддержки собственного бизнеса. Это своего рода защита деловой активности от убытков, связанных с неплатежеспособностью клиентов. Что немаловажно, он позволяет минимизировать коммерческий риск и при этом приносит массу пользы компании. Она помогает предпринимателям снизить риск убытков, связанных с неполучением платежей от контрагента.

Финансовая безопасность является основой для построения финансовой независимости компании. Очень часто возникают ситуации, когда у клиента возникают проблемы со своевременным погашением обязательств. Задержки платежей способствуют ухудшению финансового состояния компании. Однако этого можно избежать, соблюдая определенные правила. Для обеспечения финансовой безопасности стоит сначала проверить своего делового партнера. Приоритетным действием является систематический контроль платежей. Также стоит подумать о страховании кредита.⁷

1.2 Оценка экономической безопасности организации сферы промышленного строительства

Экономическая безопасность организации сферы промышленного строительства во многом зависит от скорости реакции менеджеров на постоянно меняющиеся условия внешней и внутренней среды. Для этого проводится большое количество различных оценок, что позволяет увидеть ситуацию в организации сферы промышленного строительства со стороны.

Выбрать комплекс методов анализа, определить цели и задачи его применения. Это позволяет оптимизировать расходы на исследования. Цели выбираются в соответствии с текущей ситуацией в организации сферы промышленного строительства. Достигнув их, компания должна

⁷Сергеева И. А. Комплексная система обеспечения экономической безопасности предприятия. Пенза: Изд-во ПГУ, 2017. С.98.

максимально повысить эффективность своей деятельности в сфере промышленного строительства.⁸

На основе анализа компания планирует свою деятельность, создает долгосрочную стратегию. Чтобы отслеживать прошлые изменения, сравните данные как минимум за три последних периода. Это позволяет отслеживать экономические результаты с течением времени.

Пользователями информации, полученной в ходе анализа экономической эффективности организации сферы промышленного строительства, являются руководители и менеджеры организации, а также сторонние инвесторы, кредиторы и акционеры. Потенциальные инвесторы должны обратиться к независимым аудиторам для изучения экономических и финансовых показателей организации сферы промышленного строительства. Ни один кредитор не предоставит свои временно свободные средства компании, показатели которой недостаточно высоки.

Информация должна предоставляться в доступной для пользователя форме. На основании полученных данных принимается решение о целесообразности расширения промышленной деятельности. Инвесторы выбирают наиболее привлекательные проекты.⁹

Существуют различные методы экономического анализа компании. Они делятся на общие и специальные. К первой категории относятся следующие подходы:

- сравнение;
- наблюдение;
- абстракция;
- в деталях;
- моделирование;
- эксперимент.¹⁰

⁸ Корчагина Я. Ю. Правовое обеспечение экономической безопасности предприятия // Студенческий. 2019. №. 22-4. С. 16.

⁹ Корчагина Я. Ю. Правовое обеспечение экономической безопасности предприятия // Студенческий. 2019. №. 22-4. С. 16.

¹⁰ Манохина Н.В. Экономическая безопасность. М.: ИНФРА-М, 2020. С.90.

Конкретные методики формируются в контексте конкретных наук. Они позволяют подробно объяснить общие приемы.

Один из самых распространенных приемов, который используют аналитики в своей работе, — сравнение. Это самый ранний метод исследования. Для этого явления сопоставьте, а затем синтезируйте данные. В явлениях общее, разное различается. Сравнить показатели в экономическом анализе можно с планом, с показателями прошедшего периода, со средними данными.¹¹

Для проведения такого анализа показатели должны быть сопоставимы. Анализ динамических и параллельных рядов может быть информативным. Это позволяет изучать структуру процессов, явлений, тенденций. Сравнения также могут быть вертикальными. В некоторых случаях аналитиков могут заинтересовать многомерные сравнения. Это сравнивает широкий диапазон коэффициентов для нескольких объектов одновременно. Это позволяет сделать комплексную оценку, сопоставив коэффициенты с конкурентными показателями.

Сравнение позволяет добиться разных результатов:

- выполнение бизнес-плана в текущем и планируемом периоде;
- поиск способов экономии ресурсов;
- принятие оптимальных решений в существующих условиях;
- оценка риска.

При изучении основ экономического анализа компании в первую очередь следует рассмотреть метод сравнения.

Для оценки экономического развития организации сферы промышленного строительства применяют метод средних значений. Это позволяет обобщать данные, однородные показатели, переходить от рассмотрения отдельных данных к общим. Это помогает распознавать закономерности.

¹¹ Шлыков В.В. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия. СПб.: Алетейя, 2019. С.89.

Без использования средних значений невозможно сравнивать данные при обследовании того или иного признака. Такой подход позволяет сравнивать показатели, которые различаются во времени.

Средние показатели позволяют абстрагироваться от случайных результатов, индивидуальных колебаний и значений. Кроме того, средние данные могут быть представлены в следующих формах:

- среднее арифметическое;
- мода;
- хронологическая последовательность моментов;
- средневзвешенная гармоника;
- среднее значение.

Выбор зависит от конкретных целей анализа и характеристик пробы. Это позволяет выявить общие тенденции, закономерности.

Экономическая безопасность организации сферы промышленного строительства зависит от точности процедур соответствующих служб организации. Для получения достоверных данных о состоянии компании в ходе исследования может быть использован метод группировки. Это позволяет систематизировать данные, определить характерные связи, типовые процессы. При этом случайные отклонения сглаживаются.

Группировка может быть:

Структурный. Они используются для анализа внутренней структуры показателей, например, при изучении списков заработной платы по профессиям.

Типологический. Это позволяет группировать, например, однородные предприятия по типу активов.

Аналитический. Они используются для изучения взаимосвязи между результативными и факторными показателями. Это может быть, например, соотношение между суммой банковского кредита и суммой процентов.

Среди подходов, используемых для организации данных, кластеризация является основной методологией. Это позволяет выявить связь

между автономными явлениями, структурой, а также динамикой развития исследуемых показателей.

В ходе применения представленной методики классифицируются не только явления, но и причины, их определяющие. В этом случае необходимо объединить однородные явления. Они должны быть идентичными по социальному или экономическому характеру. Принимая во внимание экономический анализ компании в качестве примера, следует обратить внимание на последовательность процедур при применении данной методики:

Для анализа используется набор объектов одного типа. В ряде случаев составляется типологическая выборка. Экономически обоснованная группировка выявляет взаимосвязь между отдельными коэффициентами и показателями. В результате были систематизированы аналитические данные.

При этом отдельные явления изучаются во взаимосвязи, что позволяет определить степень влияния факторов на общий результат.

Рассматривая экономический анализ организации сферы промышленного строительства, стоит обратить внимание на еще один подход. Балансовый метод является традиционным. Поэтому анализируется структура активов и ресурсов компании, через которую она была приобретена. Он также используется для определения влияния на результат связанных с ним факторов.

Также балансовый метод используется при исследовании обеспеченности организации материальными, трудовыми и финансовыми ресурсами. На его основе проводится исследование эффективности их применения. При этом сравниваются такие показатели, как, например, способ оплаты и обязательства, а также соответствие этих значений. Этот метод используется для проверки правильности расчета. Если баланс не соблюдается, есть отклонения, значит, он составлен неправильно.

При донесении информации до управленческого персонала, а также до других пользователей используется графический метод. Он широко используется при исследовании различных производственных процессов.

Так, например, графики строятся для изучения эффективности оборудования, в том числе с учетом нескольких факторов. Это позволяет наглядно продемонстрировать работу агрегатов за определенный период времени.¹²

При монтаже и строительстве промышленных или иных предприятий сетевая графика дает высокий экономический эффект. Они используются в математическом анализе, в процессе планирования деятельности организации.

Анализ экономической эффективности организации сферы промышленного строительства многогранен. Обычно все начинается с изучения организационной структуры компании. Чтобы понять, как выполняется такой анализ, нужно рассмотреть его на примере.

Поэтому организационная структура компании является линейно-функциональной. Компанию возглавляет исполнительный директор. Он назначается собранием акционеров. Генеральный директор осуществляет свою деятельность на основании договора и Устава акционерного общества. Он руководит текущей деятельностью организации, издает приказы, дает рекомендации и указания. Генеральный директор определяет структуру управленческого аппарата, количество руководителей подразделений. Нанимает всех сотрудников и открывает счета.

В непосредственном подчинении генерального директора находятся финансовый директор, исполнительный директор, служба безопасности и заместитель генерального директора по связям с общественностью.

¹² Шлыков В.В. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия. СПб.: Алетейя, 2019. С. 89.

Заместитель генерального директора подчиняется Службе управления персоналом, Службе информационного обеспечения, делопроизводства и корпоративного управления.

Финансовый директор руководит плановым, экономическим, финансовым и бухгалтерским отделами.

Исполнительный директор подчиняется главному инженеру, начальнику производства (ему подчинены производственно-эксплуатационный отдел, производственные отделы). Он также подчиняется одноименному директору по качеству и услугам.¹³

В ходе анализа экономических показателей компании было обнаружено, что отношения между подразделениями не были должным образом налажены. Их просмотр необходим для обеспечения нормальной работы сервисов. Также необходимо пересмотреть распределение обязанностей между руководителями. Информационные потоки должны быть организованы в соответствии с потребностями компании. Для этого выберите соответствующие технические средства.

1.3 Угрозы экономической безопасности организации сферы промышленного строительства

Внешние и внутренние угрозы экономической безопасности организации сферы промышленного строительства проявляются изменением ряда показателей. Поэтому в процессе контроля за реализацией стратегических программ они в первую очередь пересматриваются.¹⁴

Так, для оценки внутренние угрозы экономической безопасности организации сферы промышленного строительства, рассмотрим предполагаемые риски:

Сбой питания

Исходя из этого метода, наиболее значительным риском, по-видимому, является отключение электроэнергии. Этот сбой может быть вызван грозой,

¹³ Шлыков В.В. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия. СПб.: Алетейя, 2019. С.89.

¹⁴ Манохина Н.В. Экономическая безопасность. М.: ИНФРА-М, 2022. С. 90.

ураганным ветром или коротким замыканием устройства. Компания владеет специальным бесперебойным оборудованием, которое в случае отключения электроэнергии, даже всего на секунду, приведут к отключению печей на 4-8 часов, что является временем, необходимым для их повторного запуска. Все это приводит к потере трети суточной добычи. В качестве рекомендации указано проводить регулярные проверки громоотводов и предохранителей, чтобы подобные ситуации возникали как можно реже. Также обеспечьте работу запасного источника питания для ключевых машин и оборудования.

Финансовый кризис

Еще одним существенным фактором риска является финансовый кризис, который всегда оказывает влияние на промышленность. Для таких случаев компании желательно создать достаточные финансовые резервы. Также возможно снизить затраты на восстановление рентабельности и диверсификацию производства. Также важно поддерживать стратегическое и долгосрочное сотрудничество с клиентами.

Конкуренция (отсутствие разработки конкурирующего продукта)

Конкуренция в этом секторе всегда будет существовать, и необходимо постоянно развивать, совершенствовать и рационализировать производство. Кроме того, необходимо проводить маркетинговые исследования и отслеживать тенденции в промышленном строительстве, иначе они будут предлагать своим клиентам дополнительную ценность, например, в виде более быстрой доставки, более длительной гарантии или более низких цен по сравнению с конкурентами. Для наглядности желательно создать хорошую рекламу. И последнее, но не менее важное: большое внимание следует уделять качеству продукции.

Непоставка материала поставщиком

Фактор риска непоставки материалов поставщиком может быть снижен за счет поддержания достаточных запасов материалов на складе. Кроме того, можно заменить деталь альтернативным материалом от другого поставщика, если это позволит быстрее закрепить ее. Для того чтобы предприятие

исключило возможность того, что подобная ситуация не повторится в будущем, рекомендуется также наложить штраф на поставщика за несвоевременную поставку.

Несвоевременная доставка продукции (заказчику)

Проблема также может возникнуть у организации в виде несвоевременной поставки продукции по контрактному соглашению с заказчиком. В таких случаях могут быть введены ненужные санкции. При необходимости компания может организовать так называемую экстренную доставку по воздуху, которая, однако, обходится очень дорого. В качестве меры предосторожности в подобных ситуациях правильно спланировать и оценить продолжительность выполнения заказа, а также приобрести программное обеспечение для планирования. Для ускорения компания также может использовать аутсорсинг, когда речь заходит о распределении услуг, процессов, ресурсов или видов деятельности за пределами организации в форме долгосрочных контрактных отношений.

Изменение обменных курсов

Предлагаемой мерой борьбы с колебаниями обменных курсов является их фиксация. Организация может использовать простой финансовый инструмент для хеджирования валютного риска, и это форвардный контракт или валютный опцион. Форвардный принцип заключается в покупке или продаже иностранной валюты на форвардной основе, т.е. с поставкой или исполнением в будущем (обычно в течение одного года) по текущей установленной цене – обменному курсу. Валютный опцион отличается от форвардного опциона тем, что в случае положительного развития событий на рынке он может не использоваться и сделка может быть совершена по более выгодному курсу.

Неисправности машин и оборудования

Фактор риска выхода из строя машин и оборудования может быть снижен путем проведения регулярных проверок технического состояния такого оборудования. Этот фактор также можно устранить, приобретя

критически важные запасные части. Также важно обучить сотрудников правильному обращению с машиной, чтобы избежать ненужных сбоев из-за человеческого фактора.

Увеличение цен на исходные материалы

Если существующий поставщик повышает цену на исходный материал и договориться о более выгодных условиях или цене не представляется возможным, рекомендуется провести исследование рынка и цен других поставщиков. Компания должна быть готова к постоянному росту цен как на материалы, так и на услуги. Если цена конечного продукта компании также не должна увеличиваться из-за этого риска, она должна создать достаточные финансовые резервы на этот случай.

Претензия

Еще одним важным риском является реклама. Компания имеет стандартную двухлетнюю гарантию на свою продукцию. Чтобы вообще избежать жалоб, необходимо проводить регулярный контроль качества продукции. Также важно использовать подходящие и высококачественные исходные материалы, поскольку жалоба может означать потерю нескольких миллионов долларов для компании.

Недостаточное техническое состояние машин

Из-за риска недостаточного технического состояния машин, что может замедлить производство, предлагаемое решение заключается в инвестировании в более новые и мощные машины. Благодаря этому нововведению, которое изначально будет являться статьей затрат, в будущем можно увеличить производственные мощности и, таким образом, увеличить продажи.

Политика экономической безопасности организации сферы промышленного строительства направлена на создание необходимых

экономических условий для развития предприятия и укрепления экономической безопасности.¹⁵

Приоритетами политики экономической безопасности организации сферы промышленного строительства являются:

- укрепление макроэкономической стабильности за счет совершенствования бюджетной системы и уплаты налогов, проведения адекватной денежно-кредитной политики, внедрения принципов среднесрочной расходной политики и эффективного обслуживания дебиторской и кредиторской задолженности;

- развитие промышленного строительства и создание рабочих мест за счет развития данного бизнеса, улучшения инвестиционного климата и защиты прав частной собственности организации сферы промышленного строительства;

- улучшение инвестиционного климата для привлечения инвесторов на предприятие;

- развитие базовой инфраструктуры и реализация сравнительных преимуществ предприятия по сравнению с другими промышленными предприятиями.

Для обеспечения должного уровня экономической безопасности организации сферы промышленного строительства необходимо действовать поэтапно. Во-первых, выявляются потенциальные опасности и угрозы, с которыми предприятие может столкнуться в процессе своей деятельности.¹⁶

¹⁵ Шлыков В.В. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия. СПб.: Алетейя, 2019. С. 89.

¹⁶ Мельник М. В. Анализ финансово – хозяйственной деятельности предприятия. М.: Форум, 2021. С. 80.

2 АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ СФЕРЫ ПРОМЫШЛЕННОГО СТРОИТЕЛЬСТВА ООО «ИНКОМНЕФТЕРЕМОТ»

2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Инкомнефтеремонт»

ООО «Инкомнефтеремонт» - это комплексная проектная организация, планирующая территорию зданий любой степени сложности, включая высотные здания и комплексы для обеспечения электроэнергией и телекоммуникациями. Прогрессивный уровень проектирования, оснащенность современной компьютерной техникой, наличие высококвалифицированных специалистов позволяют обществу производить качественную проектную продукцию по всем разделам технической документации.

История компании начинается с 2003 года. Именно в этом году компания приступила к строительству высоковольтных линий электропередач в городе Тамбове. И с этого момента ООО «Инкомнефтеремонт» уже на протяжении 18 лет специализируется на строительстве энергетических объектов, а за последние годы приобрело уникальный опыт работы в условиях Крайнего Севера.

Средний возраст юридических лиц для вида деятельности 42.22
"Строительство коммунальных объектов для обеспечения электроэнергией и

телекоммуникациями" составляет 7 лет. Данная организация уже существует дольше.

Налоговый орган, в котором юридическое лицо состоит на учёте: Управление Федеральной налоговой службы по Тамбовской области (код инспекции – 6800). Налоговый орган до 01.11.2022 – Инспекция Федеральной налоговой службы по г. Тамбову (код 6829), до 13.12.2019 – Инспекция Федеральной налоговой службы № 5 по г. Москве (код 7705), до 12.01.2019 – Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 45 по г. Москве (код 7745).

Основной вид деятельности организации: Строительство коммунальных объектов для обеспечения электроэнергией и телекоммуникациями (код по ОКВЭД 42.22).

До 28.04.2020 основным видом деятельности организации значился "Торговля оптовая прочими машинами, оборудованием и принадлежностями" (код по ОКВЭД 46.6). До 22.05.2019 основным видом деятельности организации значился "Разборка и снос зданий, подготовка строительного участка" (код по ОКВЭД 43.1).

Кроме того, компания самостоятельно производит некоторые строительные материалы. Предприятие постоянно осваивает новые технологии производства строительных комплексных изделий для обеспечения электроэнергией и телекоммуникациями. Цеха предприятия оснащены современным оборудованием. ООО «Инкомнефтеремонт» работает с немецкими, английскими поставщиками, которые обеспечивают высокий уровень качества и технологических свойств оборудования для производства строительных материалов.

Оборудование компании:

1) бетоносмеситель. Является специальным оборудованием, используемым при производстве бетонной смеси. Современное строительство для обеспечения электроэнергией и телекоммуникациями должно иметь полностью автоматизированные процессы для

конкурентоспособности. Это позволяет эффективно работать, экономить материальные запасы и трудовые ресурсы, успешно и в срок выполнять работу.

2) технологическая подставка - это плоская (или трехмерная) композитная конструкция из армированных деревянных досок для увеличения горизонтальной и прямой подставки металлопрокатного профиля и металлоконструкций.

3) формы для бетона. С помощью форм для бетона можно создавать любые виды изделий, начиная от строительных блоков и заканчивая скульптурой. Материалы отбираются с учетом производимой продукции. Твердые формы из полиуретана, металла необходимы для построения соответствующей смеси, пенобетона, то есть конструкций с правильными геометрическими линиями и формами.

4) вибростолы. Предназначен для уплотнения бетонной смеси, сыпучих материалов, например песка. Также используется для испытаний на прочность различных электронных и механических конструкций и приборов. Вибростолам соответствует определенная конструкция с динамическим электрическим вибратором, состоящим из подвижной поверхности, закрепленной на пружинах.

5) механическая нагревательная ванна. После того, как Бетон готов, пластиковые формы необходимо опорожнить для дальнейшего использования. Чтобы упростить процесс очистки и продления срока службы пластиковых форм, рекомендуется поместить их в гидромассажную ванну (60-70С). После того, как вы поймали форму с изделием в горячей воде, вы можете начать отделять плитку от формы.

б) горизонтальная ударная машина, насадка для отключения.

Для разъединения плитки используются специальные палубные вибростолы с набором сменных приспособлений для конкретного изделия. Кроме того, требуется дополнительное оборудование, увеличивающее скорость производства:

- фронтальный погрузчик;
- стеллажи для уплотнения;
- оборудование для строительных работ.

Участие в строительстве крупнейшего на тот момент в России производственного объекта транспортировки нефти на российский Дальний Восток и рынки Азиатско-Тихоокеанского региона. Второй этап реализации проекта, ВСТО-2, стартовал в 2010 г. и включал строительство магистрального нефтепровода на участке «НПС «Сковородино» – СМНП Козьмино» и пяти НПС. ООО «Инкомнефтеремонт» было осуществлено строительство ВЛ напряжённостью 10 кВ и протяжённостью 364 км.

Участие в строительстве трубопроводной системы Заполярье – Пурпе – Самотлор, являющейся самой северной нефтяной магистралью в России. Трасса магистрального нефтепровода Заполярье – Пурпе проходит по территории Ямало-Ненецкого автономного округа Тюменской области, общая протяжённость составляет 488 км. 25 октября 2011 года в эксплуатацию был запущен первый участок этого нефтепровода от НПС «Пурпе» до ЛПДС «Самотлор» протяженностью 430 км. ООО «Инкомнефтеремонт» было осуществлено строительство ВЛ напряжённостью 10 кВ протяжённостью 137 км.

Строительство 2-х цепной ВЛ напряжённостью 220 кВ и протяжённостью 51 км «Татаурово-Горячинская», включая переход через р. Селенга.

Амурский район Хабаровский края. Строительство: ВЛ напряжённостью 10 кВ и протяжённостью 86,2 км нефтепровод – отвод «ТС ВСТО – Комсомольский НПЗ». Участок км 136,2 – км 222,4. ВЛ напряжённостью 220 кВ и протяжённостью 11,2 км нефтепровод – отвод «ТС ВСТО – Комсомольский НПЗ». Внешнее электроснабжение НПС-2.

С 2019 года и по настоящее время ведущими объектами строительства ООО «Инкомнефтеремонт» являются объекты, имеющие приоритетное значение в Чукотском автономном округе.

Высшим представителем компании является исполнительный директор, который отвечает за общее руководство организацией. Он превосходит директора завода, менеджера по качеству, менеджера по финансам, персоналу и закупкам, а также техника безопасности. В подчинении менеджера по качеству также находится начальник отдела входного контроля, который является начальником группы инженеров по качеству. Ответственность за управление заводом несет директор завода, который отчетливо перед руководителями отдельных производственных цехов, директором по производству, начальником технического отдела и соответствующими менеджерами. В настоящее время в компании работают 580 сотрудника на различных должностях.

Организационная структура предприятия ООО «Инкомнефтеремонт» представлена на рисунке 2.

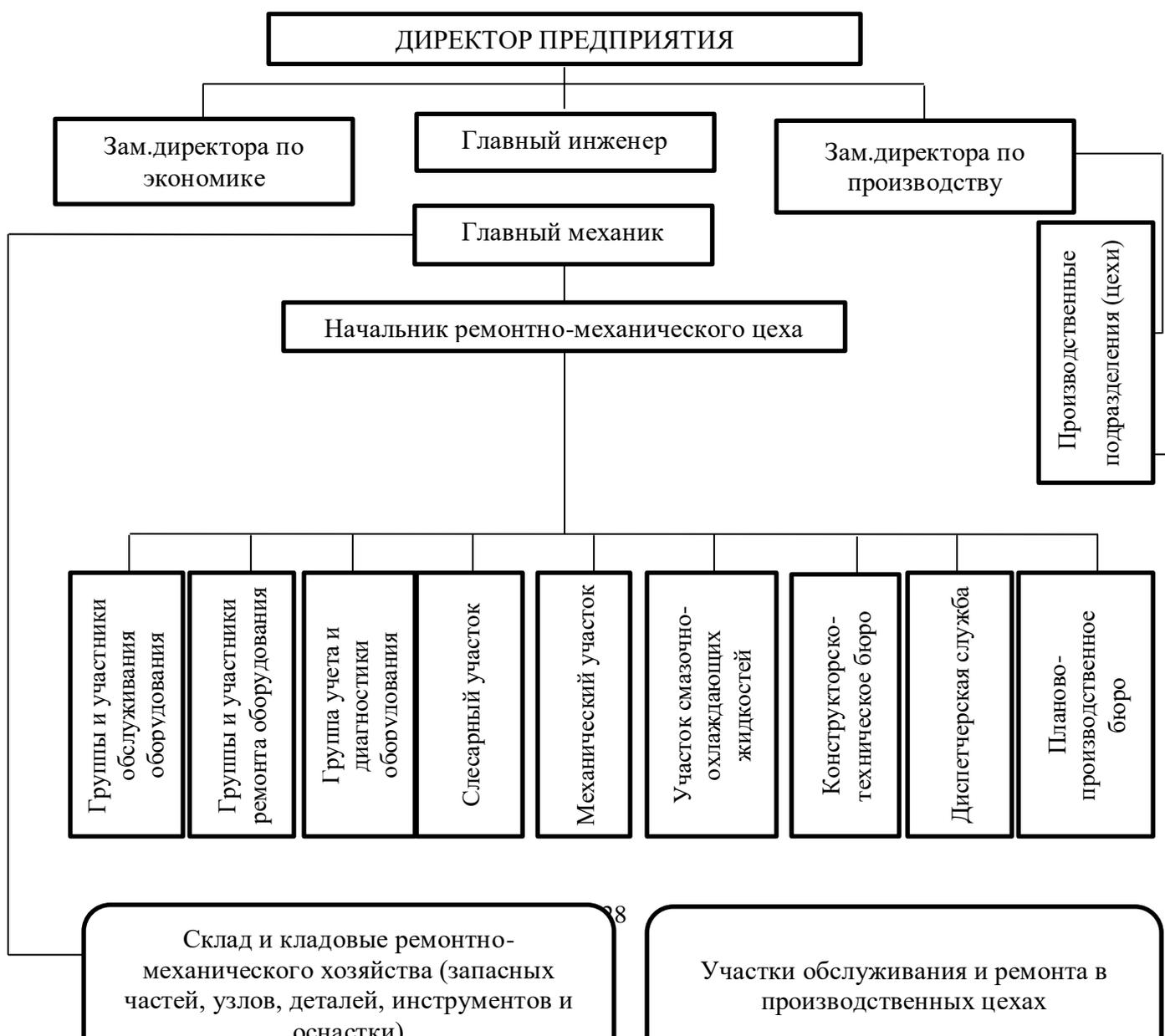




Рисунок 2 - Структура ООО «Инкомнефтеремонт»

Технические службы возглавляет главный инженер предприятия:

- отдел гл. технолога;
- отдел гл. металлурга;
- отдел гл. механика;
- отдел гл. метролога;
- отдел оборудования;
- отдел станков с программным управлением;
- отдел техники безопасности и охраны труда;
- каждый отдел возглавляет главный специалист (гл. инженер, гл. технолог и т.д.).

Указанные отделы имеют каждый свою структуру управления и функциональные обязанности.

2.2 Оценка экономической безопасности ООО «Инкомнефтеремонт»

Так, для проведения оценки экономической безопасности ООО «Инкомнефтеремонт» используем методику Кормишкиной Л.А.

1) финансовая составляющая

Рассмотрим основные результаты деятельности компании ООО «Инкомнефтеремонт». Проведем анализ данных, представленных в таблице.

Для наглядности была создана таблица 1, в которой обобщена оценка всех факторов риска финансовой безопасности. Более подробные таблицы, которые были созданы для нужд руководителей предприятий при оценке индивидуальных факторов риска, представлены в приложении.

В таблице перечислены и оценены факторы риска, которые оказывают или могут оказать негативное влияние на экономическую безопасность

предприятия. На основе оценки риска они ранжируются от наиболее серьезного фактора риска до наименее серьезного фактора риска. Наиболее важными факторами риска являются те, которые имеют высокую вероятность возникновения и наибольшее воздействие.

Для наглядности была также составлена карта рисков в виде двумерной матрицы в виде точечной диаграммы, величины которой представляют собой вероятность и влияние фактора риска.

Карта рисков показывает, к какому из четырех квадрантов относятся отдельные факторы риска. Из рисунка видно, что факторы риска распределены в квадранте незначительных и значительных рисков. Для лучшей ориентации риски ниже разбиты по квадрантам.

Таблица 1 – Горизонтальный анализ баланса ООО «Инкомнефтеремонт»

Показатели	2020, тыс. руб.	2021, тыс. руб.	2022, тыс. руб.	Абсолютные изменения, тыс. руб.		Темп роста, %	
				2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021
1	2	3	4	5	6	7	8
Общая стоимость имущества – всего	2 040 109	4 305 235	5 901 053	2 265 126	1 595 818	211,03	137,07
в том числе:							
1. Внеоборотные активы – всего	157 000	528 298	622 489	371 298	94 191	336,50	117,83
из них:							
нематериальные активы	527	0	0	-527	0	0,00	-
основные средства	134 222	468 343	557 157	334 121	88 814	348,93	118,96
отложенные налоговые активы	172	37 883	65 332	37 711	27 449	22 025,00	172,46
прочие внеоборотные активы	22 079	22 072	0	-7	-22 072	99,97	0,00
2. Оборотные активы – всего	1 883 109	3 776 937	5 278 564	1 893 828	1 501 627	200,57	139,76
из них:							
запасы	621 697	2 698 469	3 515 705	2 076 772	817 236	434,05	130,29
НДС	6 359	6 796	6 359	437	-437	106,87	93,57
дебиторская задолженность	424 681	449 076	1 468 766	24 395	1 019 690	105,74	327,06
финансовые вложения	30 000	300 000	0	270 000	-300 000	1 000,00	0,00
денежные	751 383	236 886	174 586	-514 497	-62 300	31,53	73,70

Показатели	2020, тыс. руб.	2021, тыс. руб.	2022, тыс. руб.	Абсолютные изменения, тыс. руб.		Темп роста, %	
				2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021
1	2	3	4	5	6	7	8
средства							
прочие оборотные активы	48 989	85 710	113 148	36 721	27 438	174,96	132,01
Общая стоимость источников имущества – всего	2 040 109	4 305 235	5 901 053	2 265 126	1 595 818	211,03	137,07
в том числе:							
1. Капитал и резервы – всего	274 046	282 598	492 900	8 552	210 302	103,12	174,42
из них:							
уставный капитал	100 000	274 045	274 045	174 045	0	274,05	100,00
нераспределенная прибыль	174 046	8 553	218 855	-165 493	210 302	4,91	2 558,81
2. Заемный капитал - всего	1 766 063	4 022 637	5 408 153	2 256 574	1 385 516	227,77	134,44
в том числе:							
2А. Долгосрочные обязательства – всего	150 708	473 620	608 539	322 912	134 919	314,26	128,49
из них:							
заемные средства	120 000	120 000	198 846	0	78 846	100,00	165,71

Продолжение таблицы 1

1	2	3	4	5	6	7	8
отложенные налоговые обязательства	6 357	43 641	72 859	37 284	29 218	686,50	166,95
прочие обязательства	24 351	309 979	336 834	285 628	26 855	1 272,96	108,66
2Б. Краткосрочные обязательства – всего	1 615 355	3 549 017	4 799 614	1 933 662	1 250 597	219,71	135,24
из них:							
заемные средства	69 591	83 990	141 234	14 399	57 244	120,69	168,16
кредиторская задолженность	1 543 863	3 449 764	4 616 769	1 905 901	1 167 005	223,45	133,83
оценочные обязательства	1 901	15 263	41 611	13 362	26 348	802,89	272,63

Темп роста стоимости внеоборотных активов был высокий в 2021 г. – 236,5 % или в 2 раза, в 2022 г. он снизился до 17,83 %. Это означает снижение уровня движения внеоборотных активов, что негативно характеризует соответствующую сторону финансового положения, так как чем ниже доля движущегося капитала, тем выше риски, связанные с вложениями в деятельность компании:

Стоимость нематериальных активов понизилась на 527 тыс.руб.. Хотя амортизация активов незначительна (динамика отрицательная), стратегия, реализованная компанией, является новой, поскольку средства могут быть инвестированы в патенты, лицензии и другую интеллектуальную собственность:

Динамика стоимости основных средств в целом стабильна, этот показатель растет из года в год (в 2021 году рост составил плюс 334,12 млн.руб. или плюс 248,93 %, а в 2022 году рост составил плюс 88,81 млн.руб. или плюс 18,96 %). Обычно такой результат деятельности оценивается положительно, поскольку это часто означает развитие производственных мощностей компании.

А среднегодовая стоимость краткосрочных активов выросла на 100 % в 2021 г. и на 39,76 % в 2022 г., что связано с пополнением денежных средств в обороте.

Стоимость запасов выросла на 2 894 008 тыс. руб., что составляет плюс 465,50 % за сравнительно рассматриваемый период или в среднем плюс 137,80 % за каждый год рассматриваемого периода. В 2021 рост составил плюс 2076 млн.руб., а в 2022 г. 817 млн.руб., это означает, что за рассматриваемый период эффективность общих запасов выросла.

Сумма дебиторской задолженности повысилась в 2021 г. плюс 24 млн. руб. или плюс 5,74 % и за 2022 г. плюс 1 019 млн. руб. или плюс 227,06 %). Это показывает, что за рассматриваемый период эффективность кредитования покупателей и потребителей снизилась, что негативно свидетельствует о динамике доходов от использования данного вида активов.

Сумма денежных средств упала в 2021 г. минус 514 млн.руб. или минус 68,47 % и за 2022 г. минус 62 млн.руб. или минус 26,30 %. Это указывает на то, что уровень платежеспособности компании снизился, что негативно характеризует рассматриваемый аспект финансового состояния.

Сумма собственного капитала компании увеличилась на 8,5 млн. руб. в 2021 г. и на 210 млн.руб. в 2022 г. Это положительно характеризует рассматриваемый аспект финансового состояния, поскольку рост собственного капитала означает наращивание финансовых возможностей компании.

Заемный капитал компании представлен как долгосрочными, так и краткосрочными обязательствами. Сумма заемного капитала растет в 2021 г. на 127 % и на 34,44 % в 2022 г..

Необходимо заметить, что наращивание заемного капитала негативно сказывается на уровне финансовой устойчивости компании. Чтобы финансовая устойчивость компании оставалась на приемлемом уровне, необходимо, чтобы собственный капитал увеличивался быстрее, чем обязательства. В данном случае сумма собственного капитала росла медленнее (плюс 79,86 %) по сравнению с ростом суммы обязательств (плюс 206,23 %).

Так подчеркнем, что кредиторская задолженность компании выросла

на 133 % в 2021 г. и 33,83 % в 2022 г., что очень плохо отражается на финансовом состоянии компании.

Таблица 2 – Анализ финансовой устойчивости ООО «Инкомнефтеремонт»

Показатели	На 31.12.2020, тыс. руб.	На 31.12.2021, тыс. руб.	На 31.12.2022, тыс. руб.
1	2	3	4
1. Капитал и резервы (собственный капитал)	274 046	282 598	492 900
2. Внеоборотные активы	157 000	528 298	622 489
3. Собственные оборотные средства (п. 1 – п. 2)	117 046	-245 700	-129 589
4. Долгосрочные обязательства	150 708	473 620	608 539
5. Наличие собственных и долгосрочных источников (п. 3 + п. 4)	267 754	227 920	478 950
6. Краткосрочные кредиты	69 591	83 990	141 234
7. Наличие основных источников (п. 5 + п. 6)	337 345	311 910	620 184
8. Запасы	621 697	2 698 469	3 515 705
9. Излишек (+) или дефицит (-) собственных оборотных средств для формирования запасов ΔСОС (п. 3 – п. 8)	-504 651	-2 944 169	-3 645 294
10. Излишек (+) или дефицит (-) собственных и долгосрочных источников для формирования запасов ΔСДИ (п. 5 – п. 8)	-353 943	-2 470 549	-3 036 755
11. Излишек (+) или дефицит (-) основных источников для формирования запасов ΔОИ (п. 7 – п. 8)	-284 352	-2 386 559	-2 895 521
12. Трехкомпонентный показатель типа финансовой устойчивости	СОС<0; СДИ<0; ОИ<0	СОС<0; СДИ<0; ОИ<0	СОС<0; СДИ<0; ОИ<0
13. Тип финансовой устойчивости	кризисное финансовое состояние	кризисное финансовое состояние	кризисное финансовое состояние

На момент проведения анализа компания находилась в ситуации финансового кризиса. Этот тип финансовой стабильности означает, что финансирование предприятия полностью зависит от заемных ресурсов, и существует нехватка всех трех источников формирования запасов. В то же

время для финансирования депозитов становится необходимым не только привлекать долгосрочные и краткосрочные кредиты, но и погашать их. В этом случае уровень финансового риска является самым высоким, а стоимость - самой низкой.

Всесторонняя оценка текущего состояния компании дает возможность доказать платежеспособность и ликвидность организации и сделать прогноз о возможном банкротстве в будущем.

Таблица 3 – Анализ платежеспособности ООО «Инкомнефтеремонт»

Показатели	Норматив	На 31.12.2020	На 31.12.2021	На 31.12.2022
1	2	3	4	5
Коэффициент абсолютной ликвидности	>0,20	0,484	0,151	0,036
Коэффициент критической (промежуточной) ликвидности	>0,70	0,747	0,278	0,342
Коэффициент текущей ликвидности	>2,00	1,166	1,064	1,100
Коэффициент общей ликвидности	>1,00	0,737	0,439	0,409

Все активы и обязательства компании в соответствии с этими условиями критериев по окончании периода покрытия краткосрочных обязательств наиболее ликвидными активами, и по критерию покрытия этих обязательств наиболее ликвидными активами и при условии расчетов с дебиторами, и по критерию покрытия оборотными активами) была неплатежеспособной, а ее баланс, соответственно, неликвидным.

Использование различных аналитических методов с учетом специфики компаний всех организационно-правовых форм обеспечивают качественные результаты работы компании. При анализе финансовых результатов компании интересует не только определение причин ущерба, но и поиск безопасных способов устранения таких причин.

Таблица 4 – Анализ финансовых результатов ООО
«Инкомнефтеремонт»

Показатели	2020 г.		2021 г.		2022 г.		Абсолютные изменения, тыс. руб.		
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	в 2021 г. по сравнению с 2020 г.	в 2022 г. по сравнению с 2021 г.	в целом за период, т.е. в 2022 г. по сравнению с 2020 г.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Выручка	1 452 238	100,00	2 227 953	100,00	4 947 784	100,00	775 715	2 719 831	3 495 546

Продолжение таблицы 4

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Себестоимость	1 091 812	75,18	1 751 489	78,61	4 436 268	89,66	659 677	2 684 779	3 344 456
Валовая прибыль	360 426	24,82	476 464	21,39	511 516	10,34	116 038	35 052	151 090
Управленческие расходы	184 131	12,68	293 616	13,18	339 571	6,86	109 485	45 955	155 440
Прибыль от продаж	176 295	12,14	182 848	8,21	171 945	3,48	6 553	-10 903	-4 350
Проценты к получению	3 678	0,25	1	0,00	466	0,01	-3 677	465	-3 212
Проценты к уплате	2 589	0,18	23 164	1,04	45 030	0,91	20 575	21 866	42 441
Прочие доходы	26 420	1,82	315	0,01	367 725	7,43	-26 105	367 410	341 305
Прочие расходы	36 597	2,52	93 493	4,20	223 616	4,52	56 896	130 123	187 019
Прибыль до налогообложения	167 207	11,51	66 507	2,99	271 490	5,49	-100 700	204 983	104 283
Налог на прибыль	41 226	2,84	27 889	1,25	61 187	1,24	-13 337	33 298	19 961
Чистая прибыль	125 981	8,67	38 618	1,73	210 303	4,25	-87 363	171 685	84 322

Сумма выручки увеличилась на 3 495 млн. руб. Динамика выручки была в целом стабильной, прирост в 2021 г. плюс 775 млн.руб., в 2022 г. плюс 2 719 млн.руб.. Себестоимость ООО «Инкомнефтеремонт» продемонстрировала негативную динамику, увеличившись на 3 344 млн. руб. Динамика данного показателя была в целом стабильной, ежегодно данный показатель увеличивался (прирост в 2021 г. плюс 659 млн. руб., в 2022 г. плюс 2 684 млн. руб.). Таким образом, в течение анализируемого периода наращивание себестоимости оказало негативное на величину валового финансового результата компании.

Себестоимость реализованной продукции растет, что в очередной раз связано с техническим перевооружением предприятия и ростом его производственного потенциала. Однако, поскольку в прошлом году

компания провела техническое перевооружение предприятия и выплатила большие проценты по кредитам, валовая прибыль значительно растет.

Валовая прибыль значительно выросла за счет роста доходов, другие доходы также выросли, так как основная деятельность компании преобладала больше, чем удельный вес дополнительных доходов. Прочие доходы повысились на 341 млн.руб. за весь период с 2020 по 2022 гг.

Сумма управленческих расходов увеличилась на 155 млн. руб., что является негативной динамикой, влияющей на снижение чистой прибыли.

В 2020 г. сумма прибыли от продаж составила 176 млн. руб. Динамика прибыли от продаж была нестабильной: в 2021 г. прирост оказался равен плюс 6 553 млн.руб. и в 2022 г. снижение было равно минус 10 млн.руб.

По группе прочие расходы за период повысились в целом на 187 млн.руб., что является очень отрицательным показателем.

Прибыль до налогообложения выросла на 104 млн.руб., что связано с переоборудованием предприятия основными средствами, ростом фондоотдачи, снижением фондоемкости, значительным повышением производительности труда.

Чистая прибыль соответственно выросла на 84 млн.руб. за весь период, что свидетельствует о значительном улучшении деятельности предприятия, тенденции предприятия к расширению и росту и возможности выхода на новые рынки сбыта.

В 2020 г. сумма чистой прибыли составила 125 млн.руб., а в 2021 г. – 38,6 млн.руб. и в 2022 г. – 210 млн.руб.. Динамика чистой прибыли была нестабильной: в 2021 г. снижение оказалось равным минус 87 млн. руб. и в 2022 г. прирост был равен плюс 171 млн.руб. Тем самым, влияние данного фактора на увеличение чистой прибыли за рассматриваемый период позволяет сделать вывод, что при тех же условиях эффективность деятельности повысится. В результате общая чистая прибыль за отчетный период увеличилась, отражая динамику показателя.

Таблица 5 – Анализ показателей рентабельности ООО «Инкомнефтеремонт»

Показатели	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Абсолютные изменения		
				в 2021 г. по сравнению с 2020 г.	в 2022 г. по сравнению с 2021 г.	в целом за период, т.е. в 2022 г. по сравнению с 2020 г.
1	2	3	4	5	6	7
Рентабельность продаж, %	12,14	8,21	3,48	-3,93	-4,73	-8,66
Рентабельность основной деятельности (для производственных компаний – рентабельность производства), %	13,82	8,94	3,60	-4,88	-5,34	-10,22
Рентабельность производственных фондов, %	23,32	5,77	4,22	-17,55	-1,55	-19,10
Рентабельность активов, %	6,18	0,90	3,56	-5,28	2,66	-2,62
Рентабельность собственного капитала, %	45,97	13,67	42,67	-32,30	29,00	-3,30

В целом за рассматриваемый период снизилась рентабельность продаж, что отрицательно характеризует динамику рассматриваемого финансового положения.

За рассматриваемый период снизилась рентабельность основной деятельности, что отрицательно характеризует динамику рассматриваемого аспекта финансового положения.

Рентабельность активов за рассматриваемый период снизилась, что отрицательно характеризует динамику рассматриваемого финансового положения.

В течение анализируемого периода использование капитала компании было прибыльным. В 2020 году стоимость соответствующего показателя составила 45,97 %; в 2021 году она составила 13,67 %, что составило 32,30 %; в 2022 году увеличилось на 29,00 % и составило 42,67 %. За данный период

снизилась рентабельность собственного капитала, что отрицательно характеризует динамику рассматриваемого финансового положения.

Согласно анализу, показатели рентабельности растут по двум показателям в 2022 году и снижаются по остальным показателям. Это связано с высоким уровнем конкуренции на рынке.

1) Финансовая составляющая

Представим таблицу по индикаторам финансовой составляющей ООО «Инкомнефтеремонт».

Таблица 6 – Результат оценки сводного коэффициента финансовой составляющей по методике Кормишкиной Л.А.

Показатель экономической безопасности	Пороговое значение	2020	2021	2022
1	2	3	4	5
1 Финансовая составляющая				
Плечо финансового рычага	≤ 1	6,444	14,234	10,972
Коэффициент текущей ликвидности	> 1	1,166	1,064	1,100
Коэффициент автономии	$\geq 0,5$	0,134	0,066	0,084
Рентабельность активов	Более индекса инфляции	6,18	0,90	3,56
Рентабельность собственного капитала	Более рентабельности активов	45,97	13,67	42,67
Темп роста прибыли	Более темпа роста выручки	40,5	39,7	327
Темп роста выручки	Более темпа роста активов	123	153	222
Темп роста активов	> 1	217	211,03	137,07
Оборачиваемость дебиторской задолженности	> 12	3,42	4,961	3,369
Оборачиваемость кредиторской задолженности	Более оборачиваемости деб. задолженности	0,941	0,646	1,072

Рассмотрим дебиторскую задолженность отдельно.

На первом этапе проанализируем дебиторскую задолженность, ее состав и динамику.

В таблице проведен анализ состава и динамики дебиторской задолженности ООО «Инкомнефтеремонт».

Таблица 7 - Состав и динамика дебиторской задолженности ООО «Инкомнефтеремонт»

Показатели	Сумма, млн.руб.			Изменение		Темп роста, %	
	2020	2021	2022	2021/ 2020	2022/ 2021	2021/ 2020	2022/ 2021
1	2	3	4	5	6	7	8
Дебиторская задолженность, всего, в т.ч.:	424	449	1468	25	1019	105,90	326,95
1.Задолженность покупателей и заказчиков	109	123	397	14	274	112,84	322,76
2.Задолженность поставщиков и подрядчиков по выданным авансам	128	134	409	6	275	104,69	305,22
3.Задолженность подотчётных лиц	76	73	238	-3	165	96,05	326,03
4.Задолженность прочих дебиторов	111	119	424	8	305	107,21	356,30
Просроченная дебиторская задолженность	192	234	482	42	248	121,88	205,98

По полученным в таблице 7 данным можно видеть рост дебиторской задолженности в анализируемом периоде на 1019 млн.руб. Наибольшее влияние на данный момент оказало повышение долга заказчиков и покупателей, а именно снижение задолженности на 322,76 млн.руб. Такое повышение говорит о ухудшении работы с заказчиками, что в будущем должно привести к снижению прибыли при погашении данной задолженности или снижению спроса на предоставляемые услуги.

Также вырос на 305 млн.руб. объём задолженности по выданным авансам поставщикам. Это может также свидетельствовать о снижении

спроса на предоставляемые услуги, поскольку большинство поставщиков ООО «Инкомнефтеремонт» являются организациями, предоставляемыми для исполнения грузоперевозок свой транспорт. По задолженности подотчётных лиц можно отметить рост долга на 326 млн.руб. Причиной тому является увеличение числа командировок в другие города для заключения с новыми заказчиками договоров. Также данный момент можно назвать положительным для финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Задолженность прочих дебиторов в рассматриваемом периоде выросла на 356,3 млн.руб. Рост данного вида задолженности носит также отрицательный характер в финансово-хозяйственной деятельности предприятия, поскольку это свидетельствует о повышении количества «срывов» грузоперевозок материалов для строительства.

Представленный анализ показывает рост на 205,98 тыс.руб. просроченной дебиторской задолженности, платежи по которой на указанную в заявке дату не осуществились. Это свидетельствует о том, что в ООО «Инкомнефтеремонт» не применяют меры, направленные на предотвращение появлений просроченной задолженности дебиторов.

Дебиторская задолженность — это претензия кредитора на исполнение от должника, что соответствует обязанности должника исполнить свое обязательство. При этом исполнение, являющееся предметом обязательства, должно носить имущественный характер и должно соответствовать интересу кредитора, даже если этот интерес является не только имущественным.

Проведем оценку структуры дебиторской задолженности

Таблица 8 - Структура дебиторской задолженности

Показатели	Сумма, млн.руб.			Удельный вес, %		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022
1	2	3	4	5	6	7
Дебиторская задолженность, всего, в т.ч.:	424	449	1468	100	100	100
1.Задолженность покупателей и заказчиков	109	123	397	25,7	27,3	27
2.Задолженность	128	134	409	30,1	29,8	27,8

поставщиков и подрядчиков по выданным авансам						
---	--	--	--	--	--	--

Продолжение таблицы 8

1	2	3	4	5	6	7
3.Задолженность подотчётных лиц	76	73	238	17,9	16,2	16,2
4.Задолженность прочих дебиторов	111	119	424	26,2	26,5	28,8

Во всем рассматриваемом периоде структура дебиторской задолженности предприятия практически не претерпевает изменений. Всё также в общем объёме задолженности наибольший удельный вес принадлежит задолженности заказчиков и покупателей, которая составляет 27 %, также задолженности поставщиков и подрядчиков по выданным авансам – 27,8 % и прочий задолженности – 28,8 %.

2) Экологическая составляющая

Далее проведем исследование объема платежей за выбросы и отходы предприятия за последние 3 года.

Объем платежей за выбросы и отходы предприятия представлены на рисунке 3.

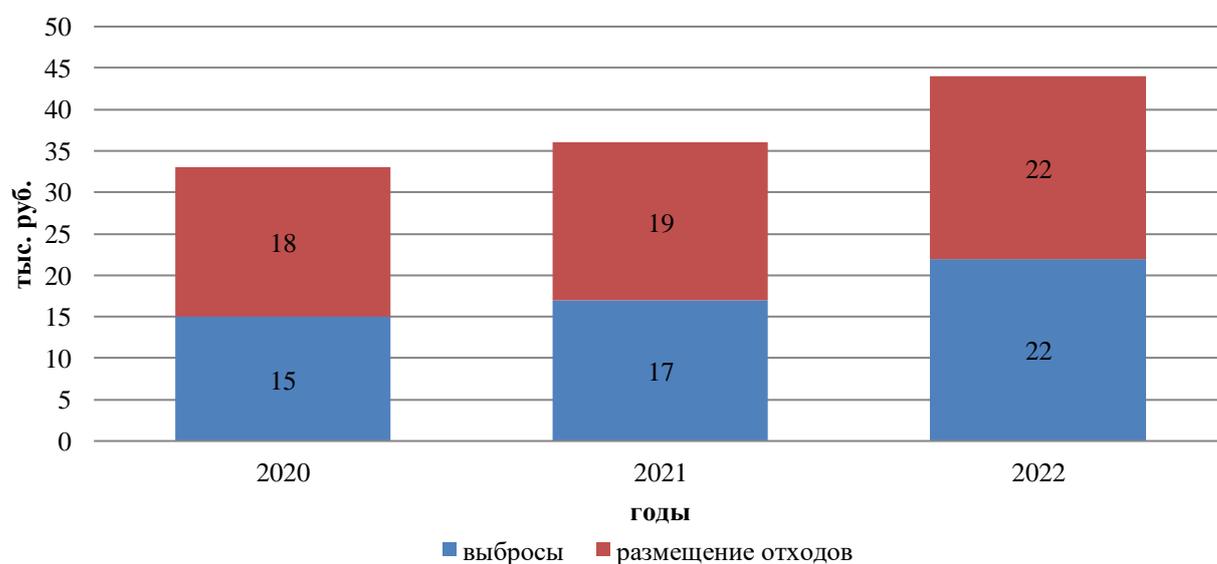


Рисунок 3 – Динамика платежей за выбросы и размещение отходов в окружающую среду ООО «Инкомнефтеремонт»

Происходит ежегодное увеличение платежей за выбросы и размещение отходов. В 2020 г. общая сумма составила 23 тыс. руб., а в 2021 – 44 тыс. руб., рост произошел практически в 2 раза. Такая тенденция обусловлена повышением объемов влияния предприятия на окружающую среду из-за увеличения масштабов промышленного производства.

3) Техничко-технологическая составляющая

Для расчета технико-технологической составляющей ООО «Инкомнефтеремонт» приведем данные в таблице ниже.

Таблица 9 – Данные для расчёта

Показатель экономической безопасности	2018	2019	2020	2021
Стоимость вновь вводимых ОПФ	29345	34332	38202	43922
Стоимость ОПФ на конец года	102334	128330	408332	503842
Оборудования со сроком эксплуатации до 10 лет	38405	40394	47955	79033

Представим таблицу по индикаторам технико-технологической составляющей ООО «Инкомнефтеремонт».

Таблица 10 – Результат оценки сводного коэффициента технико-технологической составляющей по методике Кормишкиной Л.А.

Показатель экономической безопасности	Пороговое значение	2020	2021	2022
1	2	3	4	5
1 Техничко-технологическая составляющая				
Фондоотдача,%	100	10,820	4,757	8,880
Темп обновления основных производственных фондов,%	10-13	17	11,7	13,1
Удельный вес оборудования со сроком эксплуатации до 10 лет,%	70	31	12	16

Таким образом, видим, что данные коэффициентов находятся в норме и не представляют угрозу для экономической безопасности нашего

предприятия.

4) Информационная составляющая

Также изучим показатели информационной безопасности с помощью оценок руководителей отделов (от 0 % до 100 %).

Таблица 11 - Оценка информационной безопасности в баллах

Показатели	Коэффициент полноты информации	Коэффициент точности информации	Коэффициент противоречивости информации	Вероятность сохранения коммерческой тайны, процент
Бухгалтер	65	80	89	78
Юрист	35	49	35	41
Директор	39	45	43	40
Начальник отдела по строительству	30	47	49	40
Итого	169	221	216	199
Оценка (средний балл)	42,25	55,25	54	49,75

Самым уязвимым местом в защите информационной в ООО «Инкомнефтеремонт» является полнота информации и угроза сохранности коммерческой тайны.

Также представим данные по информационной безопасности.

Таблица 12 - Оценка информационной составляющей

Показатели	Годы, чел.			Изменение, чел.		Темп роста, %	
	2020	2021	2022	2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021
Среднесписочная численность персонала, чел.	700	640	580	-60	-60	91,43	90,63
Численность сотрудников информационно-аналитического подразделения	54	50	56	-4	6	92,59	112,00
Затраты предприятия на обеспечение информационной безопасности, тыс.руб.	5902	6092	7653	190	1561	103,22	125,62

Таким образом, видим, что численность сотрудников информационно-

аналитического подразделения растет в 2022 г. на 6 чел., также при этом предприятие увеличивает затраты предприятия, заложенные на обеспечение информационной безопасности на 3,22 % в 2021 г. и на 25,62 % в 2022 г.

Каждая организация окружена рисками, которые влияют на нее. На основе интервью с менеджерами и исполнительными директорами ООО «Инкомнефтеремонт», которые располагают соответствующей информацией о предприятии, были выявлены риски, которые оказывают или могли бы оказать негативное влияние на экономическую безопасность предприятия.

Из анализа причинно-следственных связей, а также благодаря появлению оценки информационной составляющей становится ясно, что проблема была выбрана в качестве угрозы экономической безопасности предприятия. Основные проблемы представляют области или категории, в которых может быть локализована проблема. В компании экономическая безопасность может быть поставлена под угрозу сотрудниками, поставщиками, клиентами, машинами, информацией и конкурентной средой. Вторичные проблемы здесь представляют собой конкретные потенциальные причины.

В следующей таблице перечислены факторы риска, указанные на причинно-следственной диаграмме. Некоторые риски дополнительно указаны в этом разделе идентификации метода подсчета очков, а некоторые добавлены дополнительно. Этот список обеспечивает основу для дальнейшего совершенствования метода в оценке фактора риска.

Для каждого фактора риска, приведенного в таблице 11, были оценены как возможное возникновение фактора риска, так и его влияние. Для оценки использовалась десятибалльная шкала. Оценка 1-3 означает низкую вероятность/слабое воздействие, 4-7 означает среднюю вероятность / среднее воздействие, а 8-10 - высокую вероятность / сильное воздействие. Эта оценка была проведена четырьмя руководителями предприятия отдельно, без учета остальных. Для всех факторов риска индивидуальные оценки менеджеров были суммированы, а затем разделены на количество оценщиков, в данном

случае четырех. Это определило среднюю оценку вероятности возникновения и среднюю оценку воздействия.

Таблица 13 – Результат оценки сводного коэффициента информационно составляющей по методике Кормишкиной Л.А.

Показатель экономической безопасности	Пороговое значение	2020	2021	2022
1	2	3	4	5
1 Информационная составляющая				
Удельный вес численности сотрудников информационно-аналитического подразделения в общей численности персонала, %	10	7,7	7,8	9,6
Удельный вес затрат предприятия заложенные на обеспечение информационной безопасности в совокупных бюджетных затратах, %	1	0,5	0,3	0,2

Так, видим, что оценки сводного коэффициента информационно составляющей представляет угрозу для экономической безопасности, так как не соответствует пороговым значениям для данного предприятия.

5) Кадровая составляющая

Данные таблицы 14 позволяют проанализировать показатели движения кадров предприятия ООО «Инкомнефтеремонт».

Анализ численности и структуры работников представим в виде таблицы 12.

Таблица 14 – Динамика и структура среднесписочной численности персонала ООО «Инкомнефтеремонт»

Показатели	Годы, чел.			Удельный вес, %			Изменение, чел.	
	2020	2021	2022	2021	2020	2022	2021/2020	2022/2021
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Среднесписочная численность персонала, чел., в	700	640	580	100	100	100	-60	-60

т.ч.:								
руководители	100	100	100	14,29	15,63	17,24	0	0
специалисты	60	40	40	8,57	6,25	6,9	-20	0
вспомогательный персонал	160	140	140	22,86	21,88	24,14	-20	0
рабочие	380	360	300	54,29	56,25	51,72	-20	-60

Наибольший удельный вес занимают рабочие с удельным весом в 2022 году 51,72 %, далее наибольший вес в структуре персонала, как и в 2022 году занимают вспомогательный персонал с удельным весом 24,14 %, третье место в структуре принадлежит, аналогично к 2021 году, руководителям с удельным весом в 2022 году 17,24 % и последнее место в структуре персонала занимают специалисты с удельным весом 6,9 %.

Далее проанализируем динамику движения персонала ООО «Инкомнефтеремонт», данные представим в виде таблицы 15.

Таблица 15 - Анализ движения персонала ООО «Инкомнефтеремонт»

Показатели	Годы, чел.			Изменение, чел.		Темп роста, %	
	2020	2021	2022	2021/ 2020	2022/ 2021	2021/2020	2022/2021
1	2	3	4	5	6	7	8
Среднесписочная численность персонала, чел.	700	640	580	-60	-60	91,43	90,63
Фонд оплаты труда, млн.руб	382	308	296	-74	-12	80,63	96,10
2.Количество принятых сотрудников, чел.	80	100	140	20	40	125,00	140,00
3.Количество уволенных сотрудников, чел., в том числе							
- по собственному желанию	20	20	80	0	60	100,00	400,00
- за нарушение трудовой дисциплины	20	20	0	0	-20	100,00	0,00
4.Общее число принятых и уволенных сотрудников	120	140	220	20	80	116,67	157,14
5.Коэффициент по приему (стр. 2/стр. 1)	0,11	0,16	0,24	0,05	0,08	145,45	150,00
6.Коэффициент по увольнению,	0,05	0,06	0,13	0,01	0,07	120,00	216,67

(стр.3/стр.1)							
7.Коэффициент текучести кадров (стр. 3.1 +3.2/стр. 1)	0,05	0,06	0,13	0,01	0,07	120,00	216,67
8.Коэффициент общего оборота рабочей силы (стр. 4/стр.1)	0,17	0,21	0,37	0,04	0,16	123,53	176,19

Из данных таблицы видим, что в ООО «Инкомнефтеремонт» наблюдается активное движение персонала. Наблюдается рост коэффициента по приему, а также общего оборота рабочей силы. Повышение этих коэффициентов объясняется политикой предприятия по снижению числа персонала, а также его обновления по возрастному показателю. Происходит рост коэффициента по увольнению работников с 11 % в 2020 г. до 24 % в 2022 году, что представляет угрозу для информационной и кадровой экономической безопасности промышленного предприятия, так как бывшие сотрудники могут продать важную информацию, рассекретить какие-либо установки, разработки и отрыть коммерческую тайну конкурентам.

Так по результатам анализа угрозы кадровой безопасности необходимо провести оценку работы службы безопасности данного промышленного строительного предприятия.

5) Политико-правовая составляющая

Рассмотрим работу службы безопасности ООО «Инкомнефтеремонт», что покажет оценку политико-правовой безопасности.

Для этого необходимо изучить данные по хищениям и недостачам на предприятии за последние 3 года.

Оценка работы службы безопасности ООО «Инкомнефтеремонт» представлена ниже.

Таблица 16 - Работа службы безопасности ООО «Инкомнефтеремонт»

Показатель	Сумма, тыс.руб.			Изменение, тыс.руб.		Темп роста, %	
	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2021/ 2020	2022/ 2021	2021/ 2020	2022/ 2021
Недостачи	1092	1237	1390	145	153	113,28	112,37
в т.ч. в пределах норм естественной убыли	293	378	403	85	25	129,01	106,61
сверх пределов норм естественной убыли	483	566	694	83	128	117,18	122,61
по вине клиентов	314	293	293	-21	0	93,31	100,00
Хищения	475	587	890	112	303	123,58	151,62
Итого	1567	1824	2282	257	458	116,40	125,11

В результате видим, что работа службы безопасности неэффективна, так как на предприятии каждый год наблюдаются недостатки, это говорит о угрозах экономической безопасности на ООО «Инкомнефтеремонт».

Поэтому необходимо провести анализ правовой безопасности ООО «Инкомнефтеремонт».

Оценка правовой безопасности рассматриваемого промышленного предприятия представлена в таблице 17.

Таблица 17 – Оценка правовой безопасности рассматриваемого промышленного предприятия

Показатели	Значение показателей, тыс. руб.			Абсолютное изменение, тыс. руб.	
	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2021/20 20	2022/202 1
Общая сумма затрат на правовую безопасность, в т.ч.	123	132	136	9	4
Затраты на судебные процессы	114	117	119	3	2
Обслуживание договоров	9	15	17	6	2
Сальдо штрафных санкций по хозяйственным договорам	1,4	1,9	1,3	0,5	- 0,6
Полученных и уплаченных штрафных санкций	2,3	3,5	2,6	1,2	- 0,9
Удельный вес полученных и уплаченных штрафных санкций в общей сумме обязательств по хозяйственным договорам организации, процент	0,1	0,11	0,06	0,01	- 0,05
Доля затрат на юридическое обеспечение деятельности организации, процент	0,6	0,53	0,52	- 0,07	- 0,01
Количество сотрудников юридической службы	5	4	5	-1	1

Таким образом по приведённым данным правовой безопасности выявили, что видно четкую карту эффективности принимаемых мер учредителями компании по обеспечению правовой безопасности организации, так как видим снижение доли затрат на юридическое обеспечение в 2021 г. на 0,07 % и в 2022 г. на 0,01 %..

Сведем в таблицу расчета совокупного критерия экономической безопасности предприятия.

Таблица 18 – Расчет совокупного критерия экономической безопасности предприятия по методике Кормишкиной Л.А.

Показатель экономической безопасности	Пороговое значение	2020	2021	2022	2021/2020	2022/2021
1	2	3	4	5	6	7
1 Финансовая составляющая						
Плечо финансового рычага	≤ 1	6,444	14,234	10,972	7,79	-3,262
Коэффициент текущей ликвидности	> 1	1,166	1,064	1,100	-0,102	0,036
Коэффициент автономии	$\geq 0,5$	0,134	0,066	0,084	-0,068	0,018
Рентабельность активов	Более индекса инфляции (11,94 % на 2022 г.)	6,18	0,90	3,56	-5,28	2,66
Рентабельность собственного капитала	Более рентабельности активов	45,97	13,67	42,67	-32,3	29
Темп роста прибыли	Более темпа роста выручки	40,5	39,7	327	-0,8	287,3
Темп роста выручки	Более темпа роста активов	123	153	222	30	69
Темп роста активов	> 1	217	211,03	137,07	-5,97	-73,96
Оборачиваемость дебиторской задолженности	> 12	3,42	4,961	3,369	1,54	-1,59
Оборачиваемость кредиторской задолженности	Более оборачиваемости дебиторской задолженности	0,941	0,646	1,072	-0,30	0,43
Уровень экономической безопасности по финансовой составляющей		1	1	-1		
		нормальная производственная устойчивость (тенденция к снижению)				
2 Экологическая составляющая						
Доля затрат на охрану окружающей среды	$< 1,5\%$	0,33	0,44	0,47	0,11	0,03
Уровень нагрузки платежей по обеспечению экологической безопасности	$< 2\%$	0,11	0,15	0,02	0,04	-0,13
Уровень экономической безопасности по		1	1	1		
		абсолютная устойчивость				

экологической составляющей		(стабильная тенденция)		
-------------------------------	--	------------------------	--	--

Продолжение таблицы 18

1	2	3	4	5	6	7
3 Технико-технологическая составляющая						
Фондоотдача, %	100	10,820	4,757	8,880	-6,063	4,123
Темп обновления основных производственных фондов, %	10-13	17	11,7	13,1	-5,3	1,4
Удельный вес оборудования со сроком эксплуатации до 10 лет, %	70	31	12	16	-19	4
Уровень экономической безопасности по технико-технологической составляющей		1	1	1		
		абсолютная устойчивость (стабильная тенденция)				
4 Информационная составляющая						
Удельный вес численности сотрудников информационно-аналитического подразделения в общей численности персонала, %	10	7,7	7,8	9,6	0,1	1,8
Удельный вес затрат предприятия заложенные на обеспечение информационной безопасности в совокупных бюджетных затратах, %	1	0,5	0,3	0,2	-0,2	-0,1
Уровень экономической безопасности по информационной составляющей		1	1	-1		
		Нормальная устойчивость (тенденция к улучшению)				
5 Кадровая составляющая						
Коэффициент фактической численности с плановой, %	100	100	80	70	-20	-10
Удельный вес работников старше 50,5	20	30	20	20	-10	0
Коэффициент уровня заработной платы	1 - 2	1,30	1,20	1,20	-0,1	0
Коэффициент стабильности кадров	>0,5	0,70	0,60	0,70	-0,1	0,1
Коэффициент текучести кадров	5	5	6	13	1	7
Уровень экономической безопасности по кадровой составляющей		1	1	-1		
		Нормальная устойчивость (стабильная тенденция)				
6 Политико-правовая составляющая						
Охват всех сфер деятельности организации	>1	1,00	1,00	1,00	0	0

ее юридической поддержкой						
------------------------------	--	--	--	--	--	--

Продолжение таблицы 18

1	2	3	4	5	6	7
Уровень планирования юридического обеспечения бизнеса	> 0,5	0,50	0,50	0,50	0	0
Эффективность работ по обеспечению правовой безопасности организации	0,1 – 0,5	0,30	0,20	0,50	-0,1	0,3

Таким образом, выявили что кадровая, информационная и финансовая безопасность предприятия снижаются, что говорит о необходимости разработки мер по их повышению.

2.3 Анализ факторов внешней среды и выявление угроз экономической безопасности ООО «Инкомнефтеремонт»

Дадим оценку экономической безопасности предприятия на основе оценки его внутренних и внешних угроз.

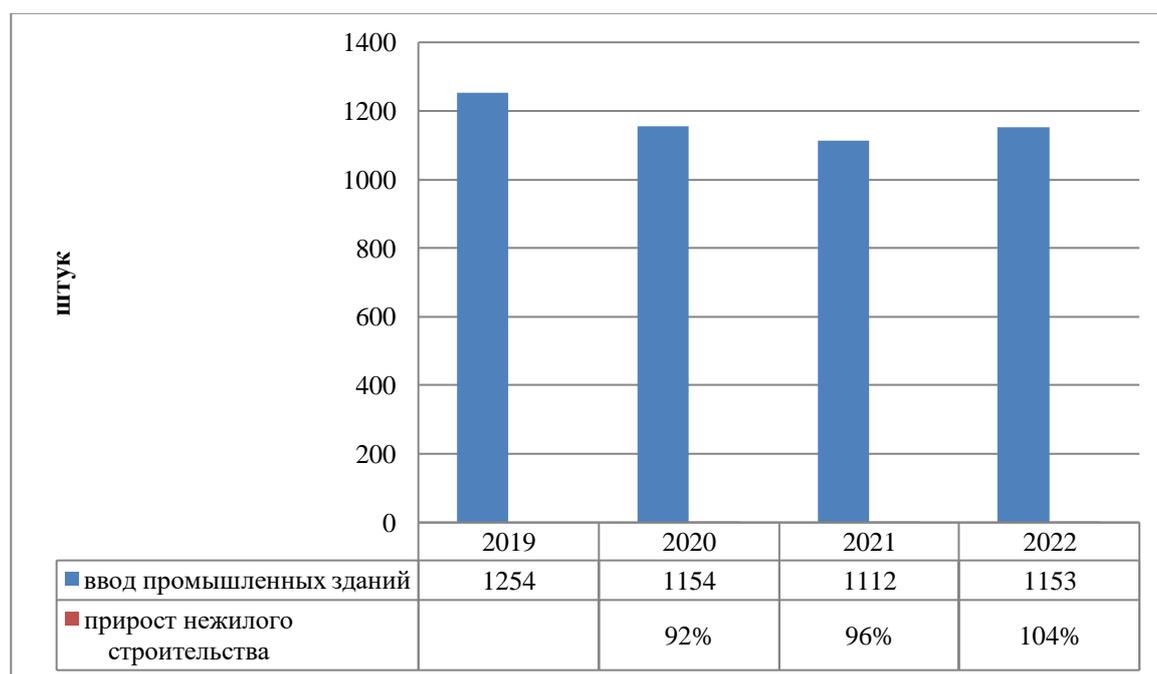


Рисунок 4 – Оценка отрасли промышленного строительства в Амурской области

Здесь, как и с куплей-продажей – предложение значительно превосходит спрос. По предварительным итогам года совокупный объем

введенных промышленных объектов окажется 240–280 тыс. кв. м — это на 60–70 % меньше 2019 г. Анализ рынка земли в области за 2022 г. показывает, что происходит динамика роста из-за военных действий на Украине.

Внутренняя и внешняя среда ООО «Инкомнефтеремонт» являются предметом обязательного анализа, рассчитывающего на продолжение своей деятельности в долгосрочной перспективе. Правильное понимание условий, в которых находится организация, способствует выработке наиболее эффективной стратегии повышения экономической безопасности предприятия. Основными факторами внешней среды ООО «Инкомнефтеремонт» являются политико-правовые факторы, экономические факторы, социо-культурные факторы, а также технологические факторы. Также необходимо проанализировать возможное влияние данных факторов на деятельность ООО «Инкомнефтеремонт», чтобы в дальнейшем предотвратить негативные последствия.

Проведем PEST-анализ ООО «Инкомнефтеремонт» (таблица 19).

Таблица 19 - PEST-анализ ООО «Инкомнефтеремонт»

Факторы	Возможное влияние на деятельность
1	2
<p>Политико-правовые факторы</p> <p>1. Несовершенная и сложная налоговая система, приводящая к установлению высоких цен.</p> <p>2. Нерегулируемость и несовершенство налогового законодательства.</p>	<p>1. Повышение налога приводит к повышению издержек на оказание услуг.</p> <p>2. Все это тормозит развитие компании, и осложняют ее работу.</p>
<p>Экономические факторы</p> <p>1. Рост темпов инфляции</p> <p>2. ООО «Инкомнефтеремонт» планирует планомерно наращивать долю средств, направляемую в пользу учредителей.</p>	<p>1. Этот фактор действует отрицательно, что проявляется в увеличении издержек, повышении цен на оказываемую услугу</p> <p>2. Увеличение стоимости услуг негативно отразится на покупательной способности потенциальных клиентов</p>
<p>Социо-культурные факторы</p> <p>1. Уровень образования населения страны.</p> <p>2. Уровень информированности</p>	<p>1. В ООО «Инкомнефтеремонт» работает высококвалифицированный персонал, руководство не затрачивает много времени на обучение кадров</p>

заказчиков о возможности выбора качественного промышленного строительства	
---	--

1	2
Технологические факторы 1. Совершенствование новых технологий в оказании услуг	1. ООО «Инкомнефтеремонт» необходимо закупить современное оборудование высокого качества для строительства

В ходе PEST-анализа ООО «Инкомнефтеремонт» исследованы факторы. Было выявлено, что все политико-правовые факторы окажут значительное влияние на деятельность организации, и могут тормозить развитие промышленного строительства. Экономические факторы могут негативно отразиться на эффективности деятельности ООО «Инкомнефтеремонт», а также повлечь снижение объемов выручки. Социокультурные факторы могут спровоцировать повышение внимания к организации, или же наоборот снизить заинтересованность. Технологические факторы оказывают существенное влияние на потребительское восприятие, так как новое оборудование строительные материалы могут привлечь клиентов, а морально устаревшее отпугнет их. Итак, разработка мероприятий по устранению негативного воздействия данных факторов на деятельность организации позволит повысить эффективность деятельности ООО «Инкомнефтеремонт» и его экономическую безопасность.

Компания работает с официальными партнерами поставщиками материалов, которые на рынке уже десятки лет и имеют хорошую репутацию и ООО «Инкомнефтеремонт» сотрудничает с ними достаточно давно, что делает сотрудничество надежным и риск бракованных материалов и задержки поставок не велик.

Данный бизнес очень выгодный в сфере капиталовложений, так как наблюдается рост строительства, предприятие имеет возможность расширить круг заказчиков.

Проведем анализ конкурентов компании ООО «Инкомнефтеремонт».

Проведем анализ ООО «Инкомнефтеремонт» по 5 конкурентным силам Майкла Портера для того, чтобы определить интенсивность и выраженность

конкурентных сил в отрасли.

Таблица 20 - Анализ пяти сил конкуренции на примере предприятия ООО «Инкомнефтеремонт»

Силы конкуренции	Характеристика угрозы	Оценка влияния
1	2	3
Уровень внутриотраслевой конкуренции	По данным органов статистики, в 2022 году на территории России работают 167 похожих предприятия, что говорит о не высоком уровне насыщения рынка. Услуги, которые предлагает ООО «Инкомнефтеремонт» не отличается от других промышленных строительных компаний - можно сделать следующий вывод, что уровень внутриотраслевой конкуренции высокий	2 баллов
Сила поставщиков	Все поставщики ООО «Инкомнефтеремонт» являются зарекомендованными на данном рынке и работают давно. Сбои в поставках техники, оборудования и материалов крайне редкие Давление со стороны поставщиков не сильно сказывается, т.к. продукция предприятия не оригинальна - уровень со стороны поставщиков низкий.	4 балла
Конкурентное давление со стороны потребителей	Объём предлагаемых услуг размеренно распределен между всеми потребителями. Потребители, как правило, не расположены переключаться на иные предприятия, в случае если их устраивает качество работы компании. Потребители будут переходить на другие фирмы только при значимой разнице в цене и при значительном снижении качества - средний уровень угрозы со стороны клиентов.	4 балла
Вероятность появления новых конкурентов	Будут ли появляться новые игроки на рынке, зависит входных барьеров в отрасль. В данном случае, к таким барьерам относятся: 1) экономический - это доступ к материальным ресурсам, структура рынка (количество покупателей и продавцов), стоимость отчислений на рекламу, динамика ёмкости рынка; 2) организационный - это объёмы работ по строительству в промышленной сфере, доступность каналов сбыта	3 балла
Уровень угрозы со стороны товаров-субститутов	В строительной отрасли на данный период времени не выявлено предприятий, которые оказывают услуги-заменители - уровень угрозы со стороны товаров заменителей низкий.	1 балл

Вывод к анализу по 5 силам Портера:

Таким образом, ООО «Инкомнефтеремонт» не грозит высокий уровень угрозы со стороны поставщиков, потребителей, товаров–заменителей,

ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ НОВИЧКОВ.

В целом ООО «Инкомнефтеремонт» держится на стабильно высоком уровне.

Таблица 21 - Оценка показателей конкурентоспособности с учетом весомости коэффициентов.

Показатели	Коэффициент весомости (значимости) показателей	ООО «Инкомнефтеремонт»		АО «ВСЭСС»		ООО «ВНК»		ООО «АГРОПРОМ ЭНЕРГО НСК»		ООО «АЙМАК-27»	
		Количественная оценка показателей	Оценка показателей с учетом весомости (значимости)	Количественная оценка показателей	Оценка показателей	Количество оценок показателей	Оценка показателей	Количество оценок показателей	Оценка показателей	Количество оценок показателей	Оценка показателей
Затраты на производство	0,14	4	0,56	4	0,56	3	0,42	3	0,42	2	0,28
Объем реализации	0,08	3	0,24	5	0,4	4	0,32	4	0,32	4	0,32
Качество бензина	0,12	4	0,48	5	0,6	3	0,36	3	0,36	4	0,48
Финансовые ресурсы	0,12	5	0,6	5	0,6	5	0,6	3	0,36	3	0,36
Масштаб освоения ресурсов	0,04	3	0,12	5	0,2	4	0,16	3	0,12	4	0,16
Уровень кадров	0,07	5	0,35	5	0,35	5	0,35	4	0,28	3	0,21
Репутация	0,16	4	0,64	5	0,8	5	0,8	4	0,64	3	0,48
Внедрение инновационных технологий	0,15	3	0,45	4	0,6	4	0,6	4	0,6	4	0,6
Соблюдение договорных отношений	0,12	5	0,6	5	0,6	4	0,48	5	0,6	5	0,6
Средневзвешенная балльная оценка	1,00		0,45		0,52		0,45		0,41		0,39

Как видно из таблицы, наиболее высокий уровень конкурентоспособности имеет АО «ВСЭСС». Анализируя оценки показателей уровня конкурентоспособности с учетом весовых коэффициентов, видно, что ООО «Инкомнефтеремонт» имеет меньшую привлекательность, чем АО «ВСЭСС», ООО «ВНК» и ООО «АЙМАК-27». На втором месте находится ООО «ВНК», уровень важнейших показателей у

которого выше, чем у прочих предприятий. На третьем месте находится ООО «АЙМАК-27», которое находится в равных условиях с ООО «Инкомнефтеремонт».

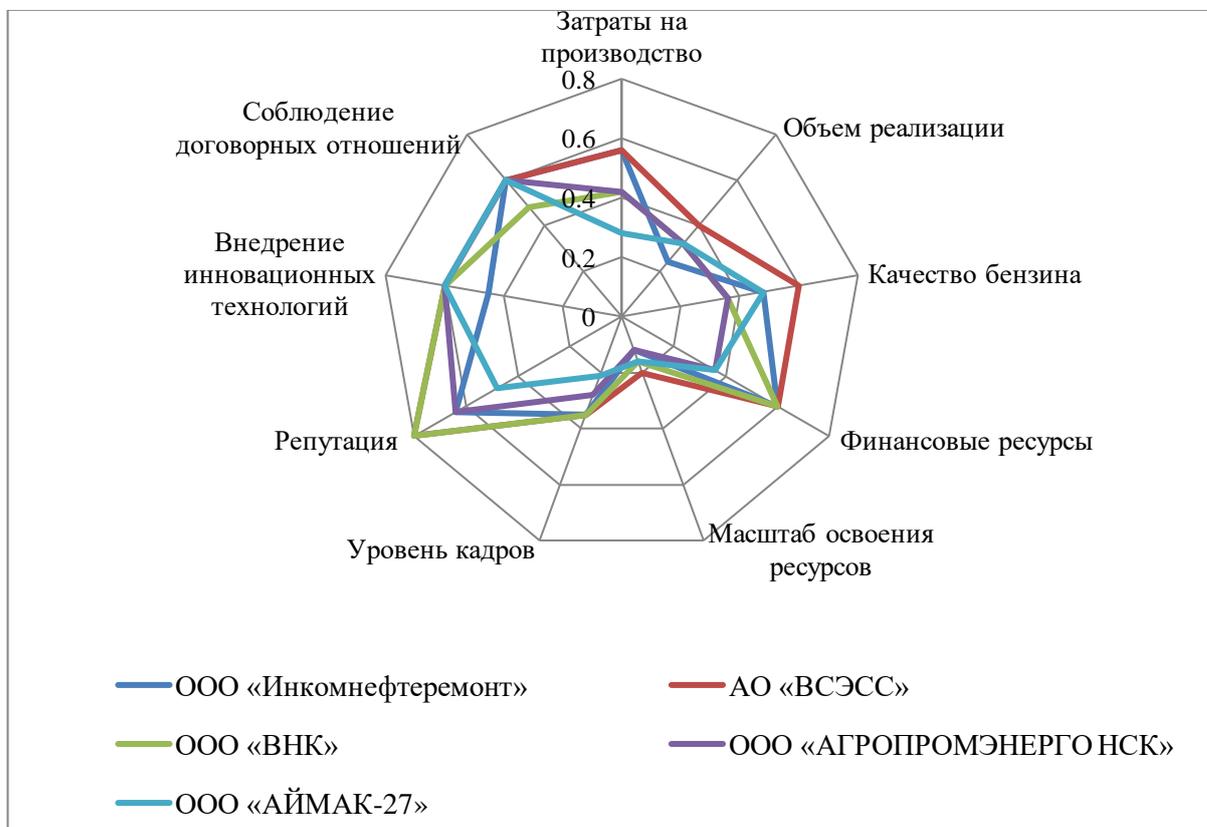


Рисунок 5 – Звезда конкурентоспособности предприятий

Видно, что по девяти показателям, между пятью фирмами-конкурентами, главным конкурентом ООО «Инкомнефтеремонт» является АО «ВСЭСС». В результате анализа можно сделать вывод, что ООО «Инкомнефтеремонт» уступает другим предприятиям в показателях объемов реализации, качестве нефти и масштабе освоения ресурсов.

Оценка внешней среды и выявление угроз экономической безопасности предприятия в строительной отрасли методами и критериями можно считать следующее:

- анализ строительной отрасли и организация деятельности предприятия в указанной сфере для обеспечения электроэнергией и телекоммуникациями;

- SWOT сравнительный анализ-сильная и слабая сторона деятельности компании с целью выявления слабых сторон;

- Pest-оценка эффективности деятельности предприятия анализ, определяющий эффект.

Состояние компании ООО «Инкомнефтеремонт» в отрасли начнем с проведения сравнительного анализа.

Таблица 22 - SWOT–анализ ООО «Инкомнефтеремонт»

1	2	3
	<p>Возможности:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. определение целевой аудитории; 2. сотрудничество с большим количеством покупателей; 3. проведение рекламных компаний, за счет чего происходит увеличение спроса; 4. приток инвестиций на развитие бизнеса. 	<p>Угрозы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. усиление конкуренции; 2. экономический спад; 3. законодательное регулирование (новые таможенные барьеры); 4. повышение налога на прибыль; 5. смена спроса / модных тенденций
<p>Сильные стороны:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. высокое качество услуг по промышленному строительству; 2. популярность предприятия; 3. удовлетворенность клиентов; 4. сплоченный высококвалифицированный коллектив (сотрудники); 5. качественное современное оборудование; 6. стабильный в данном сегменте рынка ситуация; 7. гибкая ценовая политика. 	<p>"Сила и возможности"</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. расширение ассортимента видов услуг; 2. выход на новые рынки; 3. увеличение объемов продаж; 4. освоение новой доли рынка в сфере строительства. 	<p>"Сила и угрозы"</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. увеличение числа клиентов в прежнем сегменте рынка; 2. внедрение новых рекламных технологий; 3. постоянная инновационная деятельность
<p>Слабые стороны:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. недостаточный диапазон предлагаемых услуг; 2. слабое продвижение, распространение рекламы компании; 3. проблемы обеспечения информационной безопасности; 4. послепродажное обслуживание объектов не представляется; 5. узкий спектр дополнительных 	<p>"Слабость и возможности"</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. исследование системы управления; 2. разработка функциональной схемы для складского отдела; 3. перераспределение функций; 4. разработка стратегии управления. 	<p>"Слабость и угрозы"</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. техническое обновление за счет модернизации оборудования; 2. снижение энергопотребления на складе путем применения энергосберегающих ресурсов 3. пересмотр ценовой политики на строительство;

х услуг.		
----------	--	--

По данным таблицы, существенные риски в реализации конкурентоспособности ООО «Инкомнефтеремонт» могут возникнуть в результате спада услуг и снижения спроса в промышленной строительной отрасли на обеспечение электроэнергии и коммуникации, а также в результате повышения таможенных пошлин и повышения налогообложения. При реализации проекта необходимо учитывать маркетинг, рекламу и долгосрочное планирование. На основе указанных возможностей необходимо предложить матрицу - действие, позволяющую снизить указанные риски для компании ООО «Инкомнефтеремонт» в контексте конкурентоспособности.

Таким образом, очень важным условием для оценки стоимости компании по данным таблицы является выбор своевременных, дифференцированных и продуманных мер по снижению финансовых и операционных рисков деятельности предприятия. Производственные затраты не могут быть сокращены до качественного послепродажного обслуживания, а также необходимо своевременно и неуклонно отслеживать изменения рыночной конъюнктуры и реагировать на все текущие изменения цен и других важных характеристик, которые могут негативно повлиять на деятельность предприятия.

Анализ рыночных конкурентов-обязательный первый шаг перед оценкой конкурентоспособности предприятия.

Таблица 23 – Сектор B2B

Фактор	B2B
Стоимость услуг	Тысячи и миллионы рублей
Цена	Согласовывается с клиентом в зависимости от заказа
Длительность процесса покупки для пользователя	От нескольких месяцев до года
Сколько людей принимают решение	Группа людей до 15 чел.
Сложность процесса покупки покупателем	Сложные длительные переговоры по цене, обсуждаются все моменты по сотрудничеству, гарантии
Что мотивирует покупателя	Потребности бизнеса
Основные задачи маркетинга	Быть первым в нише Продавать крупным организациям

Ниши в которых представлены маркетплейсы	Прямые поставки
--	-----------------

Таким образом, видим, что в работе ООО «Инкомнефтеремонт» сложность моментов приходится на переговоры по цене, сотрудничеству и гарантиям. Кроме этого организации необходимо все время быть первым на рынке и искать крупных покупателей.

Был проведен опрос руководителей отделов и потребителей ООО «Инкомнефтеремонт» о экономической безопасности предприятия. Так, как происходит снижение уровня экономической безопасности в данной организации, проведем исследование среди выбранных специалистов, что может влиять на данный факт.

Далее был задан вопрос руководителям отделов, по каким причинам происходит снижение экономической безопасности ООО «Инкомнефтеремонт», рисунок 6.

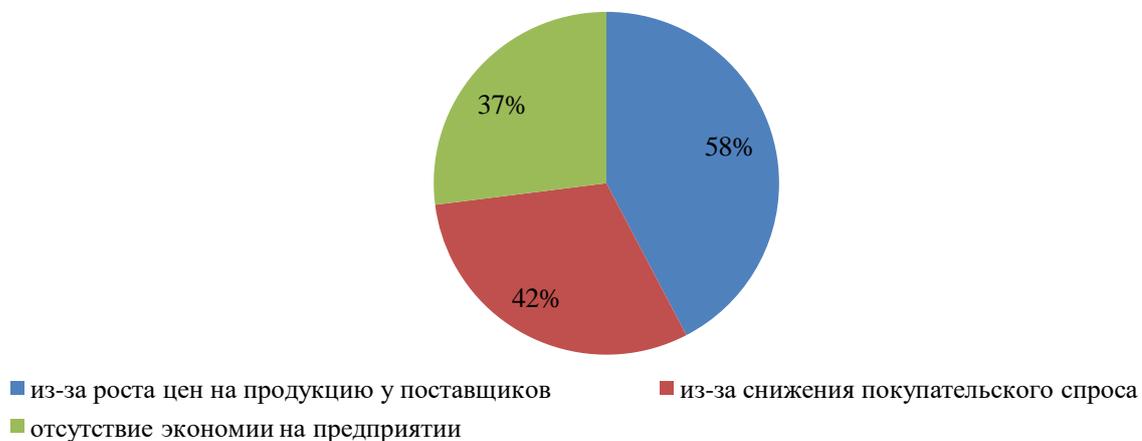


Рисунок 6 – Причины из-за которых происходит снижение экономической безопасности ООО «Инкомнефтеремонт»

Сейчас люди стали жить хуже в сравнении с 2013 и 2014 годом, так как высокие цены не позволяют покупать столько же товаров, сколько пять лет назад, что влияет на доходы предприятия.

Также у опрошенных спросили: что вы считаете нужно сделать,

чтобы повысить экономическую безопасность ООО «Инкомнефтеремонт», рисунок 7.



Рисунок 7 – Методы повышения экономической безопасности ООО «Инкомнефтеремонт»

Большинство – 34 % – ответили, что необходимо снизить расходы компании, 41 % опрошенных сказали, что необходимо повысить выручку предприятия за счет инвестирования средств.

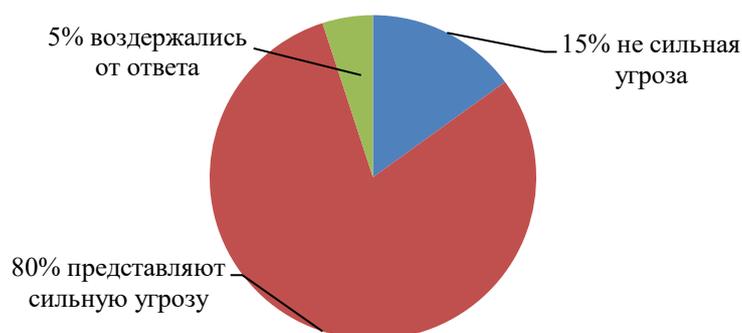


Рисунок 8 – Влияние военных действий на Украине и введенных санкций года на экономическую безопасность ООО «Инкомнефтеремонт»

80 % респондентов сказали, что военные действия и санкции представляют сильную угрозу для экономической безопасности ООО «Инкомнефтеремонт».

Также проведен опрос потребителей ООО «Инкомнефтеремонт».

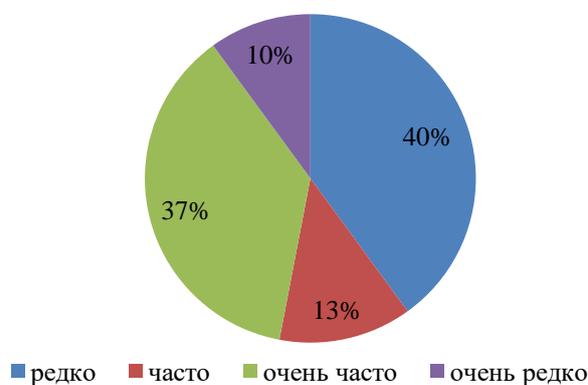


Рисунок 9 – Часто ли вы пользуетесь услугами компании ООО «Инкомнефтеремонт»

Выявили, что 40 % редко обращаются за строительством в промышленной отрасли в данной компании, при этом 37 % наоборот часто пользуются услугами рассматриваемой организации.

На основе оценки факторов риска экономической безопасности предприятия и последующего составления карты рисков было установлено, что из шести рисков, которые могут существенно угрожать экономической безопасности предприятия, три приобретают значительные значения и четыре приобретают незначительные значения.

3 ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ СФЕРЫ ПРОМЫШЛЕННОГО СТРОИТЕЛЬСТВА ООО «ИНКОМНЕФТЕРЕМОНТ»

3.1 Разработка мероприятий по повышению экономической безопасности ООО «Инкомнефтеремонт»

Для решения выявленных проблем представим таблицу по выявленным угрозам и предложенным мероприятиям. В целях выявления проблем обеспечения экономической безопасности ООО «Инкомнефтеремонт» целесообразно провести причинно-следственный анализ выявленных угроз.

Таблица 24 - Причинно-следственный анализ угрозы экономической безопасности предприятия

Угроза	Причины возникновения угроз	Влияние на ЭБ	Предложения по повышению ЭБ по выявленным проблемам
Снижение финансовой безопасности	Рост дебиторской задолженности	Увеличение дебиторской задолженности оказывает негативное влияние на финансовые результаты компании, что может привести к финансовому краху	Внедрение штрафных санкций, Предоставление скидки клиентам
Снижение кадровой безопасности	Текучесть персонала	Ухудшается уровень обслуживания, качество услуг Требуется дополнительные затраты и время на подбор новых кадров	Внедрение системы мотивации персонала
Снижение информационной безопасности	- искажение данных; - кража носителей или документов; - злоупотребление правами; - ошибки при использовании информационных систем;	Существует риск угрозы передачи информации конкурентам	Установка программного обеспечения СКУД U-PROX IP для снижение передачи информации и слежения за работниками

	- нарушение работоспособности персонала		
--	---	--	--

Далее рассмотрим подробнее влияние факторов на снижение экономической безопасности ООО «Инкомнефтеремонт»

Таблица 25 - Угрозы экономической безопасности предприятия

Угрозы	Мероприятия
Снижение финансовой безопасности	Внедрение штрафных санкций, Предоставление скидки клиентам
Снижение кадровой безопасности	Внедрение системы нематериальной мотивации персонала
Снижение информационной безопасности	установке программного обеспечение СКУД U-PROX IP для снижение передачи информации и слежения за работниками

Так, выявлены угрозы снижающие экономическую безопасность РФ такие как, финансовая, информационная и кадровая.

Рассмотрим их подробнее.

1) Рост дебиторской задолженности

Дебиторская задолженность влияет на отчет о финансовых результатах, а также убыток предприятия. Риск потери безнадежного долга или уменьшения суммы требования до его выплаты или погашения высок для многих компаний, что представляет угрозу для получения выручки, что снижает финансовую безопасность компании, из-за риска невозврата денежных средств.

Если ключевой клиент, представляющий 70 % всех клиентов, откажется от контракта без оплаты, это будет иметь катастрофические последствия для компании. Предлагаемая мера, позволяющая избежать подобной ситуации, заключается в заключение долгосрочных контрактов со штрафными санкциями и скидками. Также необходимо сообщить заказчику о его требованиях и потребностях. Предлагать клиентам услуги, которые они не получили бы от конкурентов.

2) Также существует риск ущерб репутации компании по информационной безопасности.

Этот риск может быть вызван, например, сотрудником, с которым компания рассталась не по-хорошему. Предлагаемой мерой против клеветы и порочения доброго имени предприятия является подписание соглашения о конфиденциальности.

Однако в том случае, если возникает такая ситуация, необходимо отреагировать на клевету и попытаться очистить доброе имя, например, опубликовав свое мнение на веб-сайте компании. Также можно справиться с ситуацией, пригласив средства массовой информации разобраться в компании и представить информацию на должном уровне. Лучшей мерой будет поддержание хороших отношений с вашими сотрудниками. Помимо непосредственных сотрудников, поставщики и деловые партнеры тесно связаны с внутренним управлением компанией. Они помогают создать хорошую, но, к сожалению, иногда и дурную репутацию компании, поэтому важно сотрудничать с качественными деловыми партнерами.

Потеря, повреждение данных и информации. Другим риском является потеря или повреждение данных и информации. Это может быть связано с недостаточной безопасностью данных, хранящихся на компьютерах или в электронной почте. Этого риска можно избежать, используя высококачественное аппаратное и программное обеспечение, а также регулярное резервное копирование и архивирование данных, предпочтительно в двух разных местах, на случай, если сотрудник удалит данные по ошибке или произойдет чрезвычайная ситуация, например, пожар.

3) Для того, чтобы сотрудники не увольнялись необходимо не пренебрегать общением с сотрудниками, включая согласование коллективных условий. Кроме того, компания может предотвратить текучесть кадров с помощью анкетирования и собеседований с сотрудниками. Руководство, по крайней мере, будет иметь общее представление о том, чем сотрудники удовлетворены, а чем нет, и что

нуждается в улучшении.

Так, целесообразно внедрить ниже представленные мероприятия:

- предоставление скидки клиентам;
- внедрение системы нематериальной мотивации персонала;
- установке программного обеспечения СКУД U-PROX IP.

В рамках разработки и внедрения предложенного в рамках выпускной квалификационной работы комплекса мероприятий, целесообразно рассмотреть каждую из предложенных мер в отдельности.

Далее представим таблицу ожидаемого эффекта от мероприятий.

Таблица 26 – Ожидаемый эффект от предложенных мероприятий

Мероприятия	Краткое содержание мероприятий	Эффект от мероприятий
Внедрение штрафных санкций Предоставление скидки клиентам	Предлагает разработка штрафных санкций для дебиторов по степени их задолженности Предлагается скидка для дебиторов если они вовремя оплатят услуги компании	Снижение дебиторской задолженности повысить доходы предприятия
Внедрение системы мотивации персонала	Предлагается разработка для сплочения коллектива с целью снижения текучести кадров	Мотивация персонала, текучесть кадров снизится, соответственно персонал не будет уходить и предоставлять информацию конкурентам
Установка программного обеспечения СКУД U-PROX IP	Установка программного обеспечения СКУД U-PROX IP для снижения передачи информации и слежения за работниками	Снижение угрозы передачи информации конкурентам

Во 2 главе работы, проведя оценку совокупного критерия экономической безопасности предприятия по методике Кормишкиной Л.А. выявили три основные угрозы для предприятия:

- кадровая;
- информационная;
- финансовая безопасность.

1) Так, в финансовой составляющей большое снижение происходит в темпе роста активов, при этом видим, что данная динамика происходит из-за оборачиваемости дебиторской задолженности.

Представленный анализ во 2 главе показывает рост на 205,98 тыс.руб. просроченной дебиторской задолженности, платежи по которой на указанную в заявке дату не осуществились. Это свидетельствует о том, что в ООО «Инкомнефтеремонт» не применяют меры, направленные на предотвращение появлений просроченной задолженности дебиторов.

Так, видим, что просроченная задолженность компании растет, что говорит о необходимости предотвращения данного изменения.

2) На втором месте по угрозам экономической безопасности компании стоит кадровая безопасность, основным показателем по ней является повышения текучести кадров.

Большинство факторов, обуславливающих текучесть кадров, являются управляемыми. Воздействие на них является основой сокращения текучести и удержания кадров. К действенным мерам, направленным на снижение текучести кадров, следует отнести:

- исследование мотивации работающего персонала;
- формирование кадрового резерва из внутренних источников;
- регулярное проведение мониторинга заработных плат и анализ стимулирования в организации. Разработка мер по оптимизации стимулирования и улучшение условий труда;
- коррекция работы руководителей с подчиненными;
- оптимизация системы отбора и оценки кандидатов;
- оптимизация системы адаптации персонал;
- формирование и развитие HR-бренда.

Таблица 27 - Этапы управления текучестью персонала

Тип увольнения	Этапы управления текучестью персонала
1	2
Активная текучесть – по инициативе работника. Если человек уходит сам, важно понять, почему это происходит. Нужно	Работа с такими увольняющимися включает: Проведение интервью с руководителем увольняющегося сотрудника. В ходе интервью

помнить, что в большинстве случаев причина ухода не компания, а руководитель.

необходимо прояснить мотивы увольнения и получить оценку работы данного сотрудника.
Проведение анкетирования и интервью с увольняющимся сотрудником.
Сбор статистических данных по причинам увольнения сотрудников и управление полученными результатами.
Анализ экономической стоимости текучести персонала для компании.

1	2
<p>Пассивная текучесть – увольнение по инициативе компании — это замена не эффективных сотрудников. Однако, когда это регулярная практика, последствия ее применения сводят к минимуму все выигрыши. В первую очередь это демотивация работающего персонала. Оставшийся персонал чувствует вину, нервное напряжение, страх, обиду. Сотрудники, опасаясь такой же участи, начинают мониторить рынок, обновляют/публикуют резюме на рекрутинговых сайтах и в случае интересного предложения - сразу уходят.</p>	<p>Внутренняя работа с руководителями, увеличение заработной платы или бонуса и изменение системы адаптации персонала.</p>

3) Во второй части работы была проведена оценка информационной безопасности компании, представлены результаты оценки уязвимостей, определены угрозы и оценены риски информационной безопасности. Некоторые уязвимости имеют значительную степень риска, что однозначно неприемлемо. Специалисты обслуживающей организации совместно с руководством ООО «Инкомнефтеремонт» приняли решение о проведении мероприятий по снижению риска.

Угрозами, имеющими высшую степень риска, являются:

- искажение данных;
- кража носителей или документов;
- злоупотребление правами;
- ошибки при использовании информационных систем;
- нарушение работоспособности персонала.

Для детального рассмотрения проблемы необходимо привести возможные последствия угроз.

Искажение данных. Последствиями искажения данных могут быть неточное начисление платежей за коммунальные услуги, нарушение начисления заработной платы, отключение пользователей от сети вследствие искажения данных в листе контроля доступа (ACL, access control list) сетевого оборудования.

Кража носителей и документов приведет к утечке информации, среди которых могут быть похищены и персональные данные.

За злоупотреблением правами может последовать появление новых или повышение риска имеющихся уязвимостей вследствие умышленного или случайного доступа к сетевым ресурсам и запуском на них программ, неожиданного отключения оборудования и прочее. Причиной чаще всего является предоставления прав администратора системы некомпетентным пользователям.

Ошибки при использовании информационных систем могут привести к искажению информации, хранящейся в базах данных систем, а также нарушению функционирования самих систем.

Нарушение работоспособности персонала может быть вызвано множеством причин и последствия могут быть разнообразными – от некачественного выполнения служебных обязанностей до умышленного причинения вреда. Здесь следует отметить вред, наносимый организации через пользователей посредством социальной инженерии – метода, который позволяет манипулировать человеком посредством психологического влияния и продуманного обмана, используя брешу в знаниях пользователей. На основании вышеперечисленного можно отметить факт взаимосвязи рисков, невозможность ведения бизнеса вследствие осуществления одной или нескольких угроз.

Необходимость совершенствования политики информационной безопасности для организации заключается не только в обнаружении угроз высокой степени риска. Согласно концепции постоянного совершенствования информационная безопасность – процесс последовательно протекающих действий, постоянное совершенствование. Политика безопасности должна постоянно актуализироваться и улучшаться. На текущий момент в организации отсутствует политики информационной безопасности верхнего уровня, которая является основой для создания комплекса информационной безопасности.

Для обеспечения комплексной системы защиты компьютерной сети ООО «Инкомнефтеремонт» рекомендуем внедрить систему контроля и управления доступом U-PROX IP. Внедрение системы контроля и управления доступом U-PROX IP позволит создать адаптивную защиту компьютерной сети и своевременно предотвращать атаки и угрозы. В системе защиты ООО «Инкомнефтеремонт» внедрение СКУД U-PROX IP позволит предотвращать попытки несанкционированного доступа, вести учет пользователей, проникающих на территорию и помещение предприятия. В состав системы управления идентификацией и доступом будут входить методы одноразового пароля и централизованного управления доступом. Для защиты на сетевом уровне рекомендуем использовать метод трансляции сетевых адресов NAC, который позволит выполнять требования Политики безопасности на рабочих станциях, установленных в сети. Используя механизм проверки подлинности данных IEEE 802.1x, администратор компьютерной сети сможет контролировать доступ подлинности данных на уровне IP-адресов и портов, а в случае необходимости генерировать ключи шифрования и сеансовые ключи для создания защищенных каналов. На канальном уровне рекомендуем использовать методы, позволяющие управлять потоком данных и обеспечить их надежность. На сетевом уровне рекомендуем выполнить мультиплексирование пакетов с использованием протоколов X.25, TCP/IP. На транспортном уровне рекомендуем выполнять регулирование трафика и распознавать пакеты, передаваемые по сети, а в случае обнаружения дублирования данных выполнять прерывание соединений и делать блокировки.

Для управления диалогом между объектами рекомендуем использовать сеансовый уровень, на котором будет производиться синхронизация и обмен данными. На прикладном уровне рекомендуем выполнять поддержку прикладного программного обеспечения и обеспечивать его защиту посредством операции резервирования и восстановления данных.

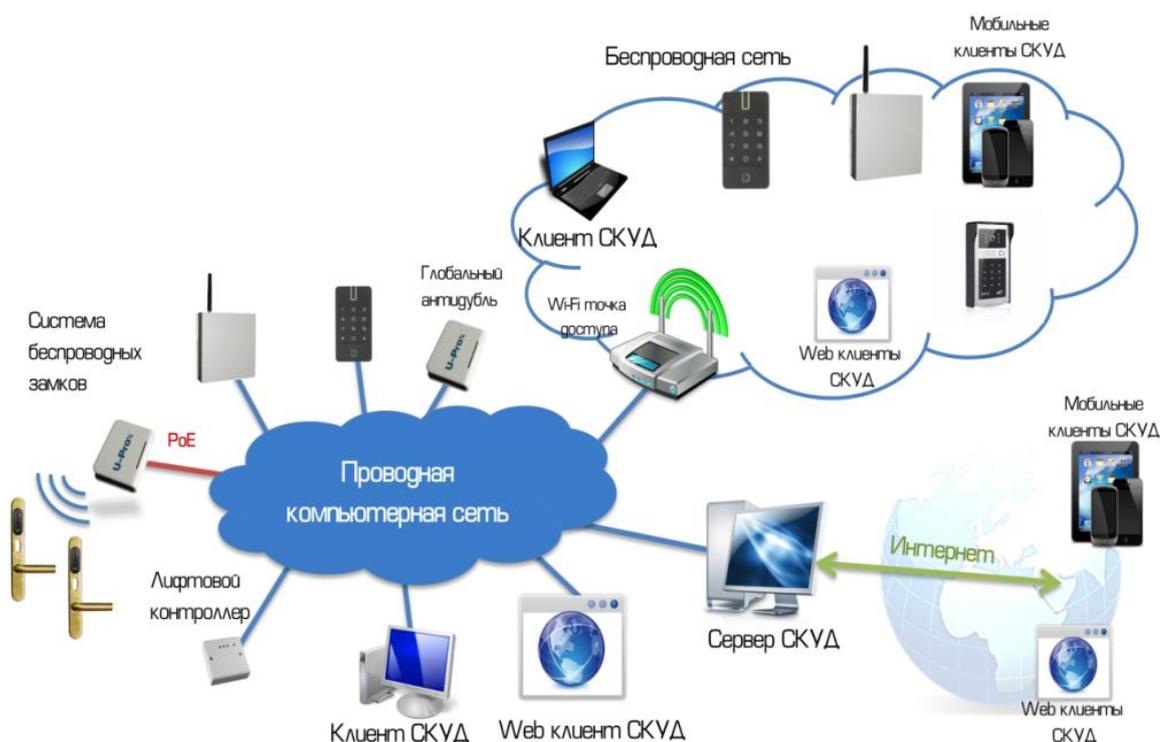


Рисунок 10 – Структурная схема системы контроля и управления доступом U-PROX IP

Как видно из рисунка 10, в состав системы СКУД U-PROX IP входит система проверки, которая будет контролировать поступающий трафик в компьютерную сеть, а также отслеживать информационные потоки, передаваемые по компьютерной сети. Для управления в систему контроля и управления доступом будет входить контроллер U-Prox IP 400. К основным техническим характеристикам контроллера U-Prox IP 400 относятся: 52 - поддержка протоколов DHCP и DNS, а также возможность контроля IP-трафика; - поддержка механизмов крипто- и имитозащиты, а также технологии расширенной безопасности по IP-адресам; - возможность одновременной обработки до 32 тыс. карточек пользователей и ведение журнала событий. Для получения доступа на территорию предприятия, сотрудники будут использовать карточки. Регистрация работников предприятия позволит вести учет рабочего времени, а также контролировать процесс получения доступа к сетевому оборудованию и ресурсам компьютерной сети.

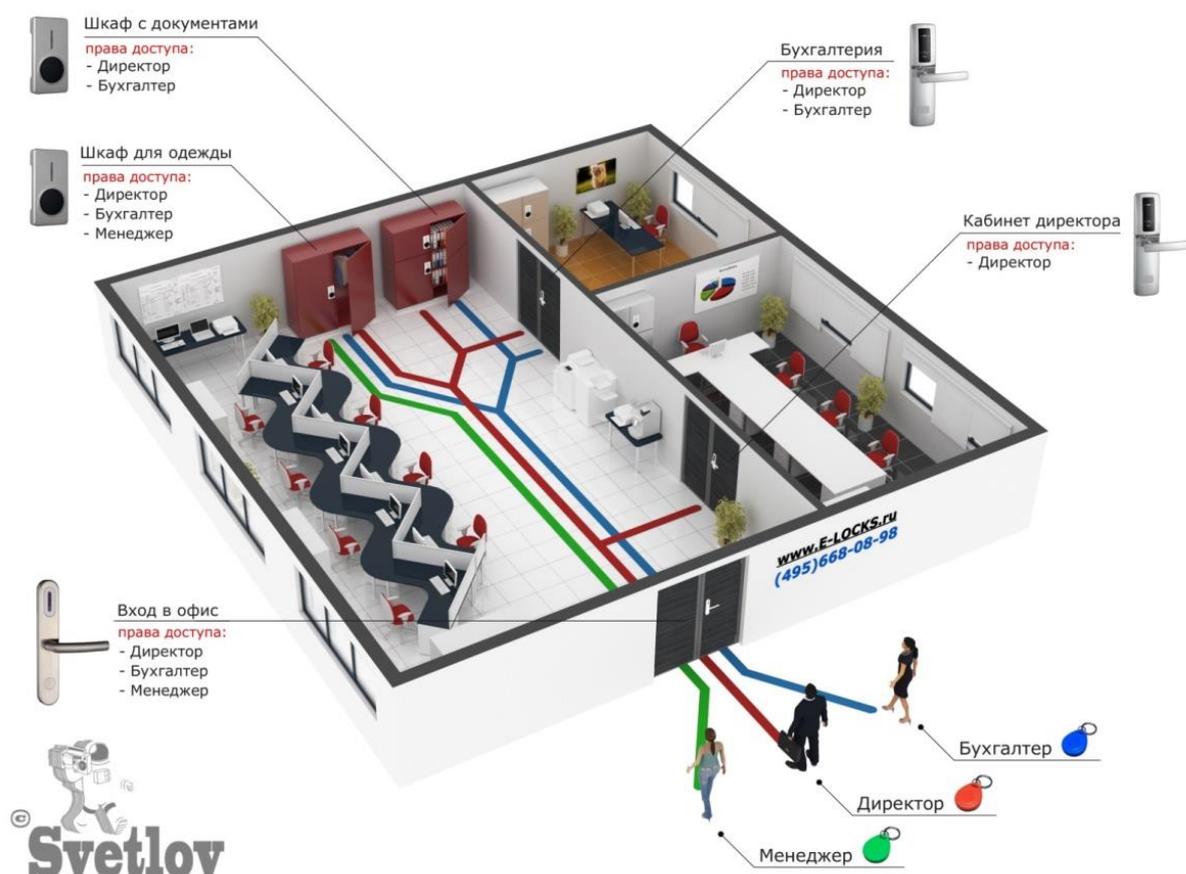


Рисунок 11 – Пример зонирования помещений в СКУД U-PROX IP

В состав модуля видеоконтроля входят функции отслеживания неожиданного появления внутри помещений посторонних лиц, а в случае необходимости блокировки доступа в это помещение. На входе в помещение рекомендуем установить бесконтактные идентификаторы U-Prox mini MF, поддерживающие технологии Mifare ISO14443A и механизмы шифрования данных и подбора паролей. В состав системы контроля и управления доступом входят контроллеры U-Prox IP500 и U-Prox IC L, которые позволят обрабатывать данные как внутри помещений, так и во внешней стороне. Исполняющий контроллер U-Prox IP500 работает в автоматическом режиме и принимает решение на основе ранее определенных правил. Контроллером выполняются функции маршрутизации с помощью ретрансляторов U-Prox HE и U-Prox HW.

3.2 Расходы необходимые для реализации предложенных мероприятий

1) Наличие у организации внушительных размеров задолженности перед дебиторами снижает ликвидность её активов, влияет негативно на финансовую платёжеспособность, а также отвлекает денежные средства, что может повлечь за собой серьезные последствия:

- возникнуть задолженность перед бюджетом;
- задержки в выплате заработных плат;
- возникнуть просроченная задолженность за кредиты банкам;
- увеличиться перед поставщиками кредиторская задолженность;
- задержки с закупкой материальных запасов.

Недостаточность проработанности теоретических и практических основ оптимизации задолженности перед дебиторами определяет потребность в поиске эффективных методов и форм управления этим активом в организации. Вопросы оптимизации задолженности перед дебиторами собой представляет часть общей политики управления оборотными активами и маркетинговой политики организации, ориентированной на расширение реализационного объёма продукции и заключающейся в оптимизации общего размера данной задолженности и обеспечении её своевременной инкассации.

В таблице 28 приведены стимулы оптимизации задолженности перед дебиторами.

Таблица 28 - Стимулы оптимизации дебиторской задолженности

Стимулы	Способ реализации
1	2
Выбор условий продаж, которые обеспечат гарантированность поступления денежных средств	Получение в размере 50 % предоплаты на основе договорных условий, обеспечение крупных сумм задолженности дебиторов залогом (материальные ценности, имущество, поручительство)
Определение надбавок или скидок для разных групп покупателей с точки зрения соблюдения ими платежной дисциплины	При соблюдении платежных сроков, а так же при досрочном погашении задолженности, при последующей работе с заказчиками и

	покупателями, возможно предоставление со скидкой услуг, сопутствующих предмету договора
--	---

1	2
Уменьшение долгов перед бюджетом	При соблюдении сроков погашения в внебюджетные фонды и бюджет задолженности к минимуму сводится риск начисления за просрочку платежей пени и наложения штрафов
Оценка вероятных издержек, которые связаны с задолженностью перед дебиторами, т.е. упущенной выгоды от неиспользования средств, в дебиторской задолженности замороженных	При досрочном получении сумм задолженности дебиторов, возможно направление полученных денежных средств на досрочное погашение кредитов, что позволит снизить сумму процентов к уплате, или направить полученные денежные средства на закупку материалов, или полученные средства направить на краткосрочные финансовые вложения

Предприятию ООО «Инкомнефтеремонт» можно предложить следующие способы оптимизировать свою дебиторскую задолженность:

- из числа партнёров исключить предприятия, имеющие высокую степень риска;
- использовать возможности оплаты задолженности дебиторам ценными бумагами, векселями;
- сформировать принципы расчётов на предстоящий период организации с контрагентами;
- определить возможные суммы оборотных активов, в дебиторскую задолженность отвлекаемых по товарному кредиту, а также по авансам выданным;
- сформировать условия обеспечения взыскания просроченной задолженности;
- сформировать систему штрафных санкций за просрочку исполнения контрагентами обязательств;
- использовать систему скидок.

2) Второй причиной снижения экономической безопасности является информационная безопасность.

Общая потребность в покупных изделиях для снижения угроз информационной безопасности приведена в таблице 29.

Таблица 29 - Единовременные затраты

Наименование изделия	Единица изм.	Количество	Цена за ед. руб.	Итого, руб.
Затраты на установку дополнительного оборудования (сервер, межсетевой фильтр, материалы и инструмент для монтажа)	шт.	21	25000	525000
Программное обеспечение СКУД U-PROX IP	шт.	1	45000	45000
Затраты на повышение квалификации персонала			50000	50000
Затраты на оплату труда по реализации проектных мероприятий			3000	30000
Итого				650000

Единовременные затраты по установке программного обеспечение СКУД U-PROX IP составят 650 тыс.руб.

Сведем в таблицу затраты по данному мероприятию.

Таблица 30 – Расчет затрат по мероприятию установке программного обеспечение СКУД U-PROX IP

Затраты	Состав затрат	Сумма, тыс.руб.
Затраты на установку дополнительного оборудования	Покупка сервера, межсетевой фильтр, материалы и инструмент для монтажа	525
Программное обеспечение СКУД U-PROX IP	Покупка проигранного обеспечения для установки на компьютерах	45
Затраты на оплату труда специалиста по реализации проектных мероприятий	Введение в штат специалиста по информационному обучению и контролю за данной программой	300
Итого		870

Таким образом, общие затраты по мероприятию установке программного обеспечение СКУД U-PROX IP составят 870 тыс.руб.

3) Рассмотрим затраты, которые необходимо понести компании ООО «Инкомнефтеремонт» для снижения текучести кадров.

В целом затраты на реализацию проекта совершенствования системы мотивации персонала в ООО «Инкомнефтеремонт» представлена в таблице 31.

Таблица 31 - Затраты на реализацию проекта совершенствования системы мотивации персонала ООО «Инкомнефтеремонт»

Наименование статьи затрат	Затраты, руб..
1	2
Введение в штат специалиста по системе мотивации персонала	180 000
Оплата мобильной связи данному специалисту	4 500
Ресторан	164 000
Агентство «Праздник»	20 000
Доставка сотрудников	3 000
Пейнтбол	13 000
Боулинг	1 800
База отдыха	20 000
Кейтеринг	16 000
Дорожка в бассейне	36 000
Тренажерный зал	54 000
Кино	1 000
Грамоты и призы	30 000
ИТОГО:	543 300

Для оценки экономической эффективности предлагаемого нами проекта составим перечень всех проектных затрат и их совокупное распределение по всем периодам проекта.

Цель проекта совершенствования системы мотивации персонала ООО «Инкомнефтеремонт» заключается в снижении затрат, связанных с высокой текучестью персонала, которая в 2022 году составила 13 %.

Сведем в таблицу затраты по данному мероприятию.

Таблица 32 – Расчет затрат по мероприятию снижение текучести кадров

Затраты	Состав затрат	Сумма, тыс.руб.
1	2	3
Затраты на повышение квалификации персонала	В данный состав включены затраты на мотивацию (база отдыха, боулинг, тренажерный зал и т.д.)	363,3

1	2	3
Затраты на оплату труда специалиста по реализации проектных мероприятий	Введение в штат специалиста по системе мотивации персонала для контроля и организации запланированных мероприятий	180
Итого		543,3

Таким образом, общие затраты по мероприятию снижение текучести кадров составят 543,3 тыс.руб.

Представим общие расходы по предлагаемым мероприятиям.

Таблица 33 – Общие затраты по предлагаемым мероприятиям

Наименование мероприятия	Общие затраты, тыс.руб.
Внедрение штрафных санкций, Предоставление скидки клиентам	-
Внедрение системы нематериальной мотивации персонала	543,3
Установка программного обеспечение СКУД U-PROX IP	870
Итого	1413,3

Таким образом на предоставление скидки дебиторам затрат не предусмотрено, при этом на внедрение системы нематериальной мотивации персонала затраты составят 543,3 тыс.руб., также на установку программного обеспечение СКУД U-PROX IP 870 тыс.руб.

3.3 Экономическая эффективность предложенных мероприятий

В сложившейся неблагоприятной экономической ситуации, широкое распространение получила гибкая система скидок за оплату в срок. Именно скидки за оплату в срок способствуют сокращению дебиторской задолженности. Они позволяют вовремя получить денежные средства от покупателей и заказчиков, так как являются своего рода стимулятором для более быстрых расчётов. Предприятия-поставщики прибегают к использованию скидок с целью максимизации притока денежных средств, для этого им приходится разрабатывать широкое разнообразие моделей

договоров с гибкими условиями формы оплаты и гибким ценообразованием. Возможны различные варианты: от предоплаты или частичной предоплаты до передачи на реализацию и банковской гарантии.

Покупатели часто хотят, чтобы они покупали со скидками. Как продавец, рассматриваемая компания должна рассчитывать скидки, чтобы не получить убыток.

Система скидок за ускорение оплаты более эффективна, чем система штрафных санкций за просроченную оплату. Речь вновь идет о спонтанном финансировании. В условиях инфляции оно ведет к уменьшению текущей стоимости реализованной продукции, поэтому следует точно оценить возможность предоставления скидки по досрочной оплате.

Для расчета экономической эффективности скидки за досрочную оплату была выбрана следующая процедура.

Падение покупательной способности денег за период погашения дебиторской задолженности характеризуется с помощью коэффициента КИ, обратной величине индекса цен (Иц).

Если установленная договором сумма получения составляет величину S , а динамика цен характеризуется индексом Иц, то реальная сумма денег S_p с учётом их покупательной способности в момент оплаты составляет:

$$S_p = S \times 1 / \text{Иц}, \quad (1)$$

где S - установленная договором сумма;

Иц - динамика цен;

S_p - реальная сумма денег с учётом покупательной способности в момент оплаты.

По оценке Министерства экономического развития РФ, рост цен в 2022 году составил 11,94, тогда индекс цен Иц = 1,119.

Соответственно, выплата 1000 руб. в этот момент равнозначна уплате

$1000 / 1,119 = 893,65$ руб. на момент заключения договора. Тогда $1000 - 893,65 = 106,3$ руб. - реальная потеря выручки в связи с инфляцией.

В рамках этой величины скидка с договорной цены, предоставляемая при условии досрочной оплаты, позволит снизить потери ООО «Инкомнефтеремонт», связанные с обесцениванием денег.

Для ООО «Инкомнефтеремонт» годовая выручка в 2022 году составляет 4947 млн. руб.; 15 % (742 млн. руб.) выручки было получено на условиях последующей оплаты. Средний период погашения дебиторской задолженности покупателей и заказчиков по данным бухгалтерской отчетности в 2022 году составляет 42 дня.

Для того, чтобы покупатели ООО «Инкомнефтеремонт» производили оплату вовремя, предлагаем предоставление скидки в размере 2 %. Проанализируем, к чему привело бы предоставление в 2022 году 2 % скидки от стоимости договора при условии оплаты в течение 5 дней.

Расчёт экономического эффекта приведен в таблице 34.

Таблица 34 – Анализ выбора способов расчётов с оптовыми покупателями

Показатели	Базовый вариант (срок оплаты 60 дней)	Вариант 1 (срок оплаты 5 дней при условии 2 % скидки)	Отклонение (+;-)
1	2	3	4
Выручка	4947	4947	
Скидка	-	2	2
Размер дебиторской задолженности со сроком до 360 дней	482	0	-
Период погашения дебиторской задолженности	42	5	-37
Потери от предоставления 2 %-ной скидки, млн. руб.	9,64	0	9,64
Результат политики предоставления скидки с цены при сокращении срока оплаты	0	472 (482 -9,64)	472

Таким образом, предоставление 2 % скидки с договорной цены при условии сокращения срока оплаты с 42 дней до 5 дней позволит ООО «Инкомнефтеремонт» высвободить единовременно средств на сумму 9,64 млн. руб. – это в части краткосрочной задолженности.

Как показывают данные статистики, ущерб, который может нанести собственный персонал, достигает цифры в 9 % от оборота компании. Введение же данных мер позволит снизить риски и угрозы связанные с собственным персоналом, и не будет столь дорогостоящим.

Благодаря мотивации персонала, текучесть кадров снизится, соответственно персонал не будет уходить и предоставлять информацию конкурентам.

Оценим экономический эффект от снижения текучести кадров:

$$Stk = D_{tk} \times H \times Sp_o, \quad (2)$$

где Stk – экономический эффект от снижения текучести кадров;

D_{tk} – коэффициент снижения текучести кадров (текучесть персонала составила в 2022 году 13 %, цель системы нематериальной мотивации – снизить текучесть персонала до 8 %, т. е. снижение должно составить 5%, соответственно $D_{tk} = 0,05$);

H – численность персонала предприятия, чел.;

Sp_o – затраты на увольнение, поиск, подбор и обучение нового сотрудника (в рублях на одного человека).

Определим затраты, связанные с процедурами увольнения и наймом нового сотрудника в ООО «Инкомнефтеремонт». Данные приведены из расчета средней заработной платы 25 000 рублей за 2022 год в таблице 35.

Таблица 35 - Затраты на замещение одного работника ООО «Инкомнефтеремонт»

Элемент затрат	Стоимость, допущения	Затраты, руб.
1	2	3

Увольнение		
Время, потерянное при обсуждении увольнения	3 часа руководителя отдела персонала - 250 р/час – 750 руб.	2531.25
	3 часа непосредственного руководителя – 437.5 р\час – 1312.5 руб.	
	3 часа уволившегося сотрудника – в сред. 156.25 руб\час – 468.75	

Продолжение таблицы 35

1	2	3
Время на собеседование с уволившимся сотрудником	1 час руководитель отдела персонала - 250 р/час	406.25
	1 час уволившегося сотрудника в сред. 156.25 руб\час	
Документальное оформление увольнения	3 часа уволившегося (подписание обходного листа) - в сред. 156.25 руб\час = 468.75	1006.25
	1 час – руководители структурных подразделений – в сред. 437.5 руб\час	
	1 час – специалист ОК (100 руб\час)	
	ИТОГО	3943.75
Время, потерянное при обсуждении увольнения		
Время на собеседование с уволившимся сотрудником	1 час руководитель отдела персонала - 250 р/час	406.25
	1 час уволившегося сотрудника в сред. 156.25 руб\час	
Документальное оформление увольнения	3 часа уволившегося (подписание обходного листа) - в сред. 156.25 руб\час = 468.75	1006.25
	1 час – руководители структурных подразделений – в сред. 437.5 руб\час	
	1 час – специалист ОК (100 руб\час)	
	ИТОГО	3943.75
Время, потерянное при обсуждении увольнения	3 часа руководителя отдела персонала - 250 р/час – 750 руб. 3 часа непосредственного руководителя – 437.5 р\час – 1312.5 руб. 3 часа уволившегося сотрудника – в сред. 156.25 руб\час – 468.75	2531.25
Адаптация нового работника		
Обучение на рабочем месте руководителем подразделения	2 дня по 8 часов, руководитель отдела (437.5 руб\час) Обучение руководителями подразделений – 16 часов, руководитель структурного подразделения (437.5 руб\час)= 7000 руб.	14 000
Наставник	3 часа в день, 60 дней, (157 руб./час)	28 260
Обучение	Прохождение 2 тренингов в среднем по 15 000 рублей каждый	30 000
	ИТОГО	72 260
	ВСЕГО	1167535

Исходя, из приведенных в таблице данных, проведем расчёт экономического эффекта от снижения уровня текучести персонала на 5 %:

$$\text{Стк} = 0,05 \times 580 \text{ чел.} \times 116\,753,75 \text{ руб.} = 3,4 \text{ млн.руб.}$$

Таким образом, экономический результат (дополнительный доход) за счет снижения текучести кадров на 5 % составляет 3,4 млн.руб. в год.

Таким образом месячная экономия составит 3386 тыс.руб / 12 = 282 тыс.руб.

Далее оценим рентабельность проекта:

Рассчитаем чистую прибыль

$$3,4 - 0,5 = 2,9 \text{ млн.руб.}$$

Проведем расчет рентабельности:

$$R = 2,9 / 3,4 \times 100 \% = 85 \%$$

$R > 1$.

Так, видим, что предприятие сэкономит 2,9 млн.руб., при этом текучесть кадров снизится на 5 %.

Таблица 36 - Эффективность мероприятия по снижению уровня текучести персонала

Расчет мероприятия	Эффект, млн.руб.
Расчёт экономического эффекта от снижения уровня текучести персонала на 5 %	
$Stk = 0,05 \times 580 \text{ чел.} \times 116\,753,75 \text{ руб.}$	3,4
Месячная экономия от мероприятия	
3386 тыс.руб / 12	0,3
Рассчитаем чистую прибыль	
$3,4 - 0,5$	2,9
Проведем расчет рентабельности	
$R = 2,9 / 3,4 \times 100 \%$	85 %

Для оценки эффективности предложенных мероприятий будем использовать предположение о том, что злоумышленник нарушил систему защиты компьютерной сети и нанес ущерб предприятию. Ожидаемый эффект будет выражен в виде суммы затрат на организацию защиты компьютерной сети и потерь от ее нарушения. Экономическая оценка эффективности предложенных мероприятий будет определяться величиной снижения рисков информационной безопасности и суммой нанесенного материального ущерба.

Для определения уровня затрат будем использовать выявленные угрозы при оценке рисков информационной безопасности в ООО «Инкомнефтеремонт». Поскольку оптимальное решение вопроса о целесообразном уровне затрат на защиту заключается в определении ожидаемых потерь, то необходимо установить уровень этих потерь.

На следующем этапе выполним прогнозную оценку величины потерь в случае нарушения защиты компьютерной сети (таблица 37).

Таблица 37 – Прогнозная оценка величины потерь

Актив	Угроза	Величина потерь (тыс. руб.)
Актив 1. Сетевое оборудование	Пожары, разрушения, взрывы, износ	10000
Актив 2. Документы по складскому учету	Уничтожение, модификация, вирусы	50
Актив 3. Документы по сервисной службе	Уничтожение, модификация, вирусы	10
Актив 4. Серверная и пользовательская операционная системы	Уничтожение, модификация, вирусы	5
Актив 5. Прикладное программное обеспечение	Уничтожение, модификация, вирусы	40
Актив 6. Информационная система 1С: Управление торговым предприятием	Уничтожение, модификация, вирусы	25
Суммарная величина потерь		10130

Выполненные расчеты показали, что сумма потерь от возникновения пожаров и других чрезвычайных ситуаций в результате материализованных мероприятий сократится до 10130 тыс. руб. Также выполним оценку потерь от получения злоумышленником доступа к информационным ресурсам компьютерной сети с помощью таблицы 37.

Для расчета затрат на обеспечение защиты информации будем использовать следующую формулу:

$$R = 10^{S_i + V_i - 4}, \quad (3)$$

где S_i - коэффициент, характеризующий вероятность возникновения угрозы;

V_i - коэффициент, который характеризует возможный ущерб в случае возникновения угроз.

Таблица 38 - Оценка потерь от получения злоумышленником доступа к информационным ресурсам компьютерной сети ООО «Инкомнефтеремонт»

Актив	S_i	V_i	R
1	2	3	4

Актив 1. Сетевое оборудование	0	1	0,001
Актив 2. Документы по складскому учету	1	1	0,01
Продолжение таблицы 38			
1	2	3	4
Актив 3. Документы по сервисной службе	3	1	1
Актив 4. Серверная и пользовательская операционная системы	4	1	10
Актив 5. Прикладное программное обеспечение	5	1	100
Актив 6. Информационная система 1С: Управление торговым предприятием	3	1	1
Суммарная величина потерь			112

Выполненные расчёты показали, что уровень потерь после внедрения СКУД U-PROX IP снизится до 112.

Итак, в случае внедрения представленных выше мероприятий по повышению уровня информационной безопасности с помощью новой программы слежения и сотрудники отделов будут иметь широкий спектр возможностей получить достойную оплату труда

Затраты в результате внедрения мероприятий по повышению производительности труда персонала в 2022 г. вырастут по сравнению с 2021 г., что не окажет существенное влияние на размер чистой прибыли предприятия.

Видим, что интегральный показатель экономической безопасности после мероприятий вырос в 2 раза с 21,1 до 41,88, что говорит о эффективности предложенных мер и повышения финансовой деятельности предприятия и производственно-сбытовой, что в свою очередь

Таблица 39 – Прогноз оценки сводного коэффициента экономической безопасности по методике Кормишкина Л.А.

Показатель экономической безопасности	Пороговое значение	2020	2021	2022	Прогноз
1	2	3	4	5	6
1 Финансовая составляющая					
Плечо финансового рычага	≤ 1	6,444	14,234	10,972	10,972
Коэффициент текущей ликвидности	>1	1,166	1,064	1,100	1,123
Коэффициент автономии	$\geq 0,5$	0,134	0,066	0,084	0,084
Рентабельность активов	Более индекса инфляции (11,94 % на 2022 г.)	6,18	0,90	3,56	4,3
Рентабельность собственного капитала	Более	45,97	13,67	42,67	42,67

	рентабельности активов				
Темп роста прибыли	Более темпа роста выручки	40,5	39,7	327	327

Продолжение таблицы 39

1	2	3	4	5	6
Темп роста выручки	Более темпа роста активов	123	153	222	222
Темп роста активов	>1	217	211,03	137,07	153,2
Оборачиваемость дебиторской задолженности	>12	3,42	4,961	3,369	4,023
Оборачиваемость кредиторской задолженности	Более оборачиваемости деб. задолженности	0,941	0,646	1,072	1,072
Уровень экономической безопасности по финансовой составляющей		1	1	-1	1
		нормальная производственная устойчивость (тенденция к снижению)			абсолютная устойчивость (стабильная тенденция)
2 Экологическая составляющая					
Доля затрат на охрану окружающей среды	< 1,5%	0,33	0,44	0,47	0,47
Уровень нагрузки платежей по обеспечению экологической безопасности	<2 %	0,11	0,15	0,02	0,02
Уровень экономической безопасности по экологической составляющей		1	1	1	1
		абсолютная устойчивость (стабильная тенденция)			
3 Техничко-технологическая составляющая					
Фондоотдача,%	100	10,820	4,757	8,880	8,880
Темп обновления основных производственных фондов,%	10-13	17	11,7	13,1	13,1
Удельный вес оборудования со сроком эксплуатации до 10 лет,%	70	31	12	16	16
Уровень экономической безопасности по технико-технологической составляющей		1	1	1	1
		абсолютная устойчивость (стабильная тенденция)			
4 Информационная составляющая					
Удельный вес численности сотрудников информационно-аналитического подразделения в общей численности персонала,%	10	7,7	7,8	9,6	8,3
Удельный вес затрат предприятия заложенные на обеспечение информационной безопасности в совокупных бюджетных затратах,%	1	0,5	0,3	0,2	0,5
Уровень экономической безопасности по информационной составляющей		1	1	-1	1
		Нормальная устойчивость (тенденция к улучшению)			абсолютная устойчивость

					(стабильная тенденция)
5 Кадровая составляющая					
Коэффициент фактической численности с плановой, %	100	100	80	70	80
Удельный вес работников старше 50,5	20	30	20	20	20

Продолжение таблицы 39

1	2	3	4	5	6
Коэффициент уровня заработной платы	1 - 2	1,30	1,20	1,20	1,20
Коэффициент стабильности кадров	>0,5	0,70	0,60	0,70	0,60
Коэффициент текучести кадров	5	5	6	13	6
Уровень экономической безопасности п кадровой составляющая		1	1	-1	1
		Нормальная устойчивость (стабильная тенденция)			абсолютна я устойчиво сть (стабильна я тенденция)
6 Политико-правовая составляющая					
Охват всех сфер деятельности организации ее юридической поддержкой	>1	1,00	1,00	1,00	1,00
Уровень планирования юридического обеспечения бизнеса	> 0,5	0,50	0,50	0,50	0,50
Эффективность работ по обеспечению правовой безопасности организации	0,1 – 0,5	0,30	0,20	0,50	0,50
Удельный вес полученных и уплаченных штрафных санкций в общей сумме обязательств по хозяйственным договорам организации	Менее 1	0,10	0,11	0,06	0,06
Доля затрат на юридическое обеспечение деятельности организации	От 0,5 до 2	0,60	0,53	0,52	0,52
Охват всех сфер деятельности организации ее юридической поддержкой	>1	1,00	1,00	1,00	1,00
Уровень экономической безопасности по политико-правовая составляющая		1	1	1	1
		абсолютная устойчивость (стабильная тенденция)			

Видим, что интегральный показатель экономической безопасности после мероприятий вырос по всем трем выявленным составляющим экономической безопасности нашего предприятия, что говорит о эффективности предложенных мер и повышения финансовой деятельности предприятия, информационной и кадровой, что в свою очередь повысит экономическую безопасность рассматриваемой компании.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Дипломная работа посвящена проблеме повышения экономической безопасности в промышленном строительстве в ООО «Инкомнефтеремонт».

В ходе выполнения работы была достигнута ее цель и решены задачи. А именно выработка предложений и методических рекомендаций по повышению экономической безопасности предприятий промышленного строительства.

ООО «Инкомнефтеремонт» -это комплексная проектная организация, планирующая территорию зданий любой степени сложности, включая высотные здания и комплексы для обеспечения электроэнергией и телекоммуникациями. Прогрессивный уровень проектирования, оснащенность современной компьютерной техникой, наличие высококвалифицированных специалистов позволяют обществу производить качественную проектную продукцию по всем разделам технической документации.

Сумма выручки увеличилась на 3 495 млн. руб. Динамика выручки была в целом стабильной, прирост в 2021 г. плюс 775 млн.руб., в 2022 г. плюс 2 719 млн. руб. . Себестоимость ООО «Инкомнефтеремонт» продемонстрировала негативную динамику, увеличившись на 3 344 млн. руб. Динамика данного показателя была в целом стабильной, ежегодно данный показатель увеличивался (прирост в 2021 г. плюс 659 млн. руб., в 2022 г. плюс 2 684 млн. руб.). Таким образом, в течение анализируемого периода наращивание себестоимости оказало негативное на величину валового финансового результата компании.

Себестоимость реализованной продукции растет, что в очередной раз связано с техническим перевооружением предприятия и ростом его производственного потенциала. Однако, поскольку в прошлом году компания провела техническое перевооружение предприятия и выплатила

большие проценты по кредитам, валовая прибыль значительно растет.

Таким образом, для повышения защиты компьютерной сети было предложено в ООО «Инкомнефтеремонт» совершенствовать Политику безопасности, которая будет являться основным документом, отражающим положения, принципы, правила и способы обеспечения защиты компьютерной сети. За счёт Политики безопасности ООО «Инкомнефтеремонт» будет повышать защиту компьютерной сети от возникающих угроз и опасностей, а также случаев проникновения в компьютерную сеть злоумышленников.

В Политике безопасности ООО «Инкомнефтеремонт» рекомендуем структурировать цели и задачи в области защиты данных, расставить приоритеты использования сетевого оборудования серверов и рабочих станций. Для обеспечения комплексной системы защиты компьютерной сети ООО «Инкомнефтеремонт» было предложено внедрить систему контроля и управления доступом U-PROX IP.

Внедрение системы контроля и управления доступом U-PROX IP позволит создать адаптивную защиту компьютерной сети и своевременно предотвращать атаки и угрозы. Для оценки эффективности предложенных мероприятий было использовано предположение о том, что злоумышленник нарушил систему защиты компьютерной сети и нанес ущерб предприятию. Ожидаемый эффект будет выражен в виде суммы затрат на организацию защиты компьютерной сети и потерь от ее нарушения.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1 Абдукаримов, И.Т., Анализ финансового состояния и финансовых результатов предпринимательских структур : учебное пособие / И. Т. Абдукаримов, М. В. Беспалов. – М. ИНФРА – М, 2021. – 214 с.

2 Арефьева, А.В. Планирование экономической безопасности предприятий / А.В. Арефьева, Т.Б. Кузенко. – М.: Европейского университета, 2022. – 170 с.

3 Баба, С.Б. Диагностика уровня экономической безопасности предприятия / С.Б. Баба, Н.Ю. Гичова // Финансы предприятий. – 2018. – № 4. – С. 88-97.

4 Банк, В. Р. Финансовый анализ : учеб. пособие / В. Р. Банк. – М.: изд-во «Проспект», 2021. – 344 с.

5 Барановский, А.И. Финансовая безопасность: моногр. / А.И. Барановский. – М.: Феникс, 2022. – 236 с.

6 Барикаев, Е.Н. Современные вызовы и угрозы экономической безопасности России / Е.Н. Барикаев. – М.: Юнити-Дана, 2023. – 764 с.

7 Бендиков, М.А. Экономическая безопасность промышленного предприятия в условиях кризисного развития / М.А. Бендиков // Менеджмент в России и за рубежом. – 2021. – № 2. – С. 6-7.

8 Бобошко, В.И. Оценка эффективности системы обеспечения экономической безопасности предприятий малого и среднего бизнеса / В.И. Бобошко // Транспорт. дело России. – 2023. – № 2. – С. 140-142.

9 Богомолов, В.А. Введение в специальность "Экономическая безопасность" / В.А. Богомолов. - М.: ЮНИТИ, 2022. - 279 с.

10 Богомолов, В.А. Экономическая безопасность / В.А. Богомолов. - М.: Юнити-Дана, 2021. - 295 с.

11 Бочаров, В. В. Финансовый анализ : учеб. пособие / В. В. Бочаров –

СПб. : Питер, 2023. – 240 с.

12 Броненкова, С.А. Комплексный финансовый анализ в управлении предприятием: учебное пособие / С. А. Броненкова, М. В. Мельник. – М.: Форум, НИЦ ИНФРА – М, 2022. – 336 с.

13 Васильцев, Т. Экономическая безопасность предпринимательства РФ: стратегия и механизм укрепления: моногр. / Т. Васильцев. – М.: Лига Пресс, 2018. – 385 с.

14 Вечканов, Г.С. Экономическая безопасность: учеб. / Г.С. Вечканов. – СПб.: Питер, 2019. – 374 с.

15 Волкова, М.Н. Функциональные направления службы безопасности предприятия / М.Н. Волкова, Д.С. Иванников // Социально-экономические науки и гуманитарные исследования. – 2021. – № 4. – С. 144-147.

16 Габуня, Н.Г. Экономическая безопасность предприятия и управление рисками / Н.Г. Габуня, К.В. Корелин // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2022. – № 4 (94). – С. 79-81.

17 Гадышев, В.А. Классификация угроз экономической безопасности предприятия / В.А. Гадышев, А.Г. Поскочинова // Вестник Санкт-петербургского университета ГПС МЧС России. – 2019. – № 2. – С. 8-9.

18 Гиниятулин, Ф.К. Понятие «система экономической безопасности» / Ф.К. Гиниятулин // Вестн. Саратов. гос. акад. права. – 2018. – № 1. – С. 10-15.

19 Грунин, О.А. Экономическая безопасность организации / О.А. Грунин, С.О. Грунин. – СПб.: Питер, 2022. – 160 с.

20 Кандрашина, Е. А. Финансовый менеджмент: учебник для студентов бакалавриата ВПО, обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент» / Е. А. Кандрашина. – Москва : Дашков и К, 2018. – 220 с.

21 Киреева, Н.В. Экономический и финансовый анализ: учеб. пособие / Н.В. Киреева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 293 с.

22 Ковалев, В. В. Анализ финансового состояния предприятия : учеб. пособие / В. В. Ковалев, В. П. Привалов. – М.: Центр экономики и

маркетинга, 2021. – 192 с.

23 Ковалев, В.В. Анализ баланса, или Как понимать баланс / В.В. Ковалев. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: Проспект, 2021. - 448 с.

24 Козаченко, Г. В. Экономическая безопасность предприятия: сущность и механизм обеспечения: монография / Г. В. Козаченко, В.П. Понамарев, А. Н. Ляшенко. - М.: Либра, 2018. - 280 с.

25 Кушу, С. О. Финансовый менеджмент; учебное пособие / С. О. Кушу. – Краснодар, Ай Пи Эр Медиа, 2018 – 65 с.

26 Лелюхин, С.Е. Экономическая безопасность в предпринимательской деятельности / С.Е. Лелюхин, А.М. Коротченков, У.В. Данилова. – М.: Проспект, 2021. – 336 с.

27 Либерман, И. А. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности: учебное пособие / И. А. Либерман. - 5-е изд. – М.: РИОР, 2019. – 220 с.

28 Лу, Д. Совершенствование системы управления финансовыми результатами фирмы / Д. Лу, С.Е. Лелюхин // Экономическая наука сегодня: теория и практика. 2020. - № 6. – С. 70-75.

29 Малев, В.А. Взаимосвязь экономической безопасности и устойчивости предприятия / В.А. Малев // «Управления инвестициями и инновациями». Научно-практический журнал. ЮурГУ - 2019. - № 3. - С. 69-74.

30 Мамателашвили, О.В. Оптимизация активов как способ экономии затрат предприятия / О.В. Мамателашвили // Инструменты современной научной деятельности сборник статей международной научно-практической конференции. – 2019. – С. 81-83.

31 Манохина, Н.В. Экономическая безопасность: учеб. пособ. / Н.В. Манохина, М.В. Попов, Н.П. Колядин, И.Э. Жадан. – М.: Инфра-М, 2022. – 320 с.

32 Манохина, Н.В. Экономическая безопасность: учеб. пособие / Н.В. Манохина, М.В. Попов, Н.П. Колядин, И.Э. Жадан. – М.: НИЦ ИНФРА-М,

2018. – 320 с.

33 Манцуров, А.А. Построение иерархической структуры составляющих экономической безопасности предприятия / А.А. Манцуров, А.В. Нусинова // Эффективная экономика. – 2023. – № 9. – С. 45-46.

34 Мезенцева, О. В. Экономический анализ в коммерческой деятельности : учебное пособие / О. В. Мезенцева, А. В. Мезенцева. – Саратов: УФУ, 2019. – 230 с.

35 Мельник, М. В. Анализ финансово – хозяйственной деятельности предприятия / М.В. Мельник, Е.Б. Герасимова. – М.: Форум, Инфра – М, 2018. – 192 с.

36 Пожидаева, Т. А. Анализ финансовой отчетности: учеб. пособие / Т.А. Пожидаева. – М.: Кнорус, 2021. – 320 с.

37 Прудюс, Е.В. О понятии и системе экономической безопасности / Е.В. Прудюс // Законодательство и экономика. – 2019. – № 1. – С. 34-39.

38 Прыкина, Л.В. Экономический анализ предприятия: учебник для бакалавров / Л.В. Прыкина. - М.: Дашков и К, 2019. - 256 с.

39 Пястолов, С. М. Анализ финансово-хозяйственной деятельности / С. М. Пястолов. – М.: Академия, 2021. – 272 с.

40 Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие / Г.В. Савицкая. – 8-е изд., исп. – Минск: Новое знание, 2022. – 704 с.

41 Савицкая, Г.В. Анализ эффективности и рисков предпринимательской деятельности: методологические аспекты: моногр. / Г.В. Савицкая. – М.: инфра-М, 2018. – 272 с.

42 Савицкая, Г.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности. Краткий курс: учебное пособие / Л.С. Сосненко, Е.Н. Свиридова. - М.: КноРус, 2018. - 375 с.

43 Серебрякова, Н.А. Формирование системы обеспечения экономической безопасности предприятия / Н.А. Серебрякова // Вестник ВГУИТ. – 2021. – № 4. – С. 460-465.

44 Ткаченко, Ю.А. Понятие экономической безопасности и ее значение в современных экономических условиях / Ю.А. Ткаченко, В.С. Ларин // Белгородский экономический вестник. Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, Белгород. - 2023. - № 2 (82). - С. 56-61.

45 Учаева, Т.В. Использование внутренних возможностей предприятия как основа повышение его потенциала / Т.В. Учаева // Современные научные исследования и инновации. – 2021. – № 11. – С.78.

46 Учаева, Т.В. Повышение финансовых результатов строительного предприятия / Т.В. Учаева, А.Н. Усатенко // Образование и наука в современном мире. Инновации. – 2021. – №5. – С.138–143.

47 Учаева, Т.В. Повышение эффективности деятельности предприятия промышленности строительных материалов / Т.В. Учаева, О.В. Лонцакова // Вестник ПГУАС: строительство, наука и образование. – 2021. – №1. – С.37–42.

48 Учаева, Т.В. Роль финансового анализа в повышении эффективности деятельности строительного предприятия / Т.В. Учаева, Д.С. Иванова // Региональная архитектура и строительство. – 2022. – №2 (27). – С.161–166.

49 Фирсова, О.А. Экономическая безопасность предприятия. – М.: МОО Межрегиональная общественная организация Академия безопасности и выживания, 2021. – 224 с.

50 Ярочкин, В.И. Система безопасности компании / В.И. Ярочкин. – М.: Ось-89, 2023. – 218 с.