

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический
Кафедра экономической безопасности и экспертизы
Специальность 38.05.01 - Экономическая безопасность
Специализация: Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ
Зав. кафедрой
_____ Е.С. Рычкова
«__» _____ 2023 г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

на тему: Проблема обеспечения экономической безопасности предприятия в сфере производства электромонтажных работ (на примере ООО «Электроник системс»)

Исполнитель
студент группы 878-ос _____ В.С. Морозов

Руководитель
доцент, канд. техн. наук _____ Е.С. Новопашина

Нормоконтроль _____ Л.И. Рубаха

Рецензент _____ В.А.Якимова

Благовещенск 2023

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический
Кафедра экономической безопасности и экспертизы
Специальность 38.05.01 - Экономическая безопасность
Специализация: Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

УТВЕРЖДАЮ
Зав. кафедрой
_____ Е.А. Рычкова
« ___ » _____ 2023 г.

ЗАДАНИЕ

К бакалаврской работе студента группы 878-ос Морозова Владимира Сергеевича.

1. Тема бакалаврской работы: Проблема обеспечения экономической безопасности предприятия в сфере производства электромонтажных работ (на примере ООО «Электроник системс»).

(утверждено приказом от _____ № _____)

2. Срок сдачи студентом законченной работы: _____

3. Исходные данные к бакалаврской работе: актуальные материалы учебной и периодической литературы в области экономической безопасности предприятий, экономики предприятий и экономического анализа, а также учредительные и локальные правовые документы, годовые отчеты, финансовая отчетность ООО «Электроник системс» за 2020 – 2022 гг.

4. Содержание бакалаврской работы (перечень подлежащих разработке вопросов):

- теоретические аспекты обеспечения экономической безопасности предприятий в сфере производства электромонтажных работ;
- анализ экономической безопасности ООО «Электроник системс»;
- проблемы обеспечения экономической безопасности ООО «Электроник системс» и направления их решения.

5. Перечень материалов приложения: Финансовая (бухгалтерская) отчетность ООО «Электроник системс» за 2020 – 2022 гг.

6. Консультанты по бакалаврской работе: нет.

7. Дата выдачи задания:

Руководитель бакалаврской работы: Е.С. Новопашина, доцент, канд. техн. наук.

Задание принял к исполнению: _____ В.С. Морозов

РЕФЕРАТ

Работа содержит 88 с., 27 таблиц, 5 рисунков, 59 источников, 1 приложение.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, СФЕРА ЭЛЕКТРОМОНТАЖНЫЕ РАБОТЫ, СТАНДАРТЫ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА, УГРОЗЫ, ИНДИКАТОРЫ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ, НОРМИРОВАНИЕ ИНДИКАТОРОВ, ШКАЛА ОЦЕНИВАНИЯ

Целью выпускной квалификационной работы является выявление проблемы обеспечения экономической безопасности ООО «Электроник системс» и разработка направлений их решения.

Предметом выпускной квалификационной работы являются проблемы обеспечения экономической безопасности предприятий в сфере производства электромонтажных работ.

Информационной базой исследования при написании выпускной квалификационной работы стали: актуальные материалы учебной и периодической литературы в области экономической безопасности предприятий, экономики предприятий и экономического анализа, а также учредительные и локальные правовые документы, годовые отчеты, финансовая отчетность ООО «Электроник системс» за 2020 – 2022 гг.

В выпускной квалификационной работе раскрыты аспекты обеспечения экономической безопасности предприятий в сфере производства электромонтажных работ. Во второй главе проведен анализ экономической безопасности ООО «Электроник системс», выявлены и проанализированы вызовы и угрозы, присущие деятельности исследуемой организации. В третьей главе выпускной квалификационной работы определены проблемы обеспечения экономической безопасности ООО «Электроник системс» и предложены направления их решения.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	5
1 Теоретические аспекты обеспечения экономической безопасности предприятий в сфере производства электромонтажных работ	9
1.1 Понятие, экономическая сущность и основы обеспечения экономической безопасности предприятий сферы электромонтажных работ	9
1.2 Вызовы и угрозы экономической безопасности предприятий сферы электромонтажных работ	16
1.3 Современные способы минимизации угроз экономической безопасности предприятий сферы электромонтажных работ	24
2 Анализ экономической безопасности ООО «Электроник системс»	28
2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Электроник системс»	28
2.2 Анализ факторов внешней и внутренней среды ООО «Электроник системс»	34
2.3 Оценка вызовов и угроз экономической безопасности ООО «Электроник системс»	58
3 Проблемы обеспечения экономической безопасности ООО «Электроник системс» и направления их решения	64
3.1 Современные проблемы обеспечения экономической безопасности ООО «Электроник системс»	64
3.2 Направления минимизации угроз экономической безопасности ООО «Электроник системс»	69
3.3 Ожидаемые экономические результаты от внедрения предложенных мероприятий	73
Заключение	76
Библиографический список	80
Приложение А Финансовая (бухгалтерская) отчетность ООО «Электроник системс» за 2020 – 2022 гг.	86

ВВЕДЕНИЕ

Вопросы обеспечения экономической безопасности коммерческих предприятий являются одними из наиболее актуальных и острых в современных условиях. Угрозы экономической безопасности предприятий формируются соответствующими вызовами, которые, в свою очередь, генерируются факторами внешней и внутренней среды. В частности, особое значение для обеспечения экономической безопасности коммерческих предприятий, имеет уровень социально-экономического развития территорий государства: логистическая и транспортная инфраструктура, инвестиционный потенциал регионов, уровень развития отдельных сфер экономики, уровень жизни и доходов населения, а также многие другие внешние факторы. Среди внутренних факторов обеспечения экономической безопасности коммерческих предприятий, следует выделить финансовое и имущественное состояние предприятий, степень эффективности управления ресурсами, финансами и персоналом.

Во многом, обеспечение экономической безопасности коммерческих предприятий, зависит от организации системы принятия управленческих решений руководством хозяйствующего субъекта. Сказанное определяет необходимость организации систематического мониторинга ситуации на предприятиях, в целях формирования информационных данных, анализа таких данных, своевременное выявления вызовов и угроз экономической безопасности, а также разработка и внедрение мер, направленных на минимизацию негативного воздействия угроз.

Значимость вопросов обеспечения экономической безопасности коммерческих предприятий, определяется вниманием к соответствующим аспектам многих авторов, таких, как: В.Н. Гапоненко, С.В. Кавун, Е.А. Сенчак, С.Г. Симонов, С.А. Касперович, М.О. Мустаева, С.В. Шарохина и другие.

Теоретико-методологические аспекты обеспечения экономической безопасности предприятий исходят из нормативно-правового регулирования в сфере экономической безопасности, а также нормативно-правового регулирования деятельности предприятий отдельных сфер экономики и реализации гос-

ударственных программ, направленных на поддержание экономической безопасности и устойчивости развития рынков отдельных групп товаров (продукции, услуг) и предприятий отдельных сфер экономической деятельности, являющихся приоритетными для государства. Помимо этого, теоретико - методологические аспекты обеспечения экономической безопасности коммерческих предприятий исходят из положений локально-правового характера, то есть внутренних правовых документов предприятий, определяющих цели, задачи, механизмы, методы и конкретные меры в части обеспечения экономической безопасности.

Практические аспекты обеспечения экономической безопасности коммерческих предприятий складываются из конкретных практических функций, задач и действий персонала и руководства экономических субъектов.

Таким образом, обеспечение экономической безопасности предприятий является одной из основных и достаточно обширных целей деятельности хозяйствующих субъектов, для достижения которой, внедряются комплексные меры, позволяющие объединить усилия многих отделов и служб предприятий в целях достижения экономической безопасности, обеспечивающей устойчивость развития, финансовое благосостояние, конкурентоспособность и различные возможности для развития деятельности предприятий.

Важно отметить, что предприятиям разных сфер деятельности присущи отдельные, конкретные угрозы экономической безопасности, с которыми экономические субъекты других сфер экономики могут и не сталкиваться. Так, предприятиям, осуществляющим деятельность в сфере электромонтажных работ, присущи угрозы экономической безопасности, связанные с ухудшением финансового состояния коммерческого сектора, в результате чего, возможен спад объемов производства электромонтажных работ; угрозы снижения энергетической безопасности, которые также ведут в формированию определенных рисков для предприятий рассматриваемой сферы деятельности; угроза ограничения выхода на иностранные рынки товаров, используемых при производстве электромонтажных работ. Таким образом, предприятия сферы электромонтаж-

ных работ обладают рядом особенностей, определяющих существенные различия в части обеспечения экономической безопасности в современных условиях.

Актуальность выбранной темы выпускной квалификационной работы заключается в наличии различного рода угроз экономической безопасности для предприятий сферы электромонтажных работ, способных нанести экономических ущерб хозяйствующим субъектам исследуемой сферы.

Практическая значимость направлений минимизации угроз экономической безопасности, предложенных в выпускной квалификационной работе, заключается в возможности их практического применения в деятельности ООО «Электроник системс».

Целью выпускной квалификационной работы является выявление проблемы обеспечения экономической безопасности ООО «Электроник системс» и разработка направлений их решения.

Для достижения указанной цели, предложены ниже представленные задачи:

- 1) раскрыть понятие, экономическую сущность и основы обеспечения экономической безопасности предприятий сферы электромонтажных работ;
- 2) представить и охарактеризовать вызовы и угрозы экономической безопасности предприятий сферы электромонтажных работ;
- 3) определить современные способы минимизации угроз экономической безопасности предприятий сферы электромонтажных работ;
- 4) дать организационно-экономическую характеристику ООО «Электроник системс»;
- 5) провести анализ факторов внешней и внутренней среды ООО «Электроник системс»;
- 6) проанализировать вызовы и угрозы экономической безопасности ООО «Электроник системс»;
- 7) выявить и проанализировать современные проблемы обеспечения экономической безопасности ООО «Электроник системс»;
- 8) разработать направления минимизации угроз экономической безопас-

ности ООО «Электроник системс»;

9) представить ожидаемые экономические результаты от внедрения предложенных мероприятий.

Предметом выпускной квалификационной работы являются проблемы обеспечения экономической безопасности предприятий в сфере производства электромонтажных работ.

Объектом исследования выступает общество с ограниченной ответственностью «Электроник системс» (сокращенное наименование: ООО «Электроник системс»).

Период исследования: 2020 – 2022 гг.

Информационной базой исследования при написании выпускной квалификационной работы стали: актуальные материалы учебной и периодической литературы в области экономической безопасности предприятий, экономики предприятий и экономического анализа, а также учредительные и локальные правовые документы, годовые отчеты, финансовая отчетность ООО «Электроник системс» за 2020 – 2022 гг.

При написании выпускной квалификационной работы использованы следующие методы: абстрактно-логический, метод анализа и синтеза, графический метод, метод абсолютных и относительных разниц, метод горизонтального и вертикального анализа, метод экономических коэффициентов и другие.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ В СФЕРЕ ПРОИЗВОДСТВА ЭЛЕКТРОМОНТАЖНЫХ РАБОТ

1.1 Понятие, экономическая сущность и основы обеспечения экономической безопасности предприятий сферы электромонтажных работ

Современные условия хозяйствования характеризуются присутствием многочисленных факторов внешней и внутренней среды, негативное влияние которых формирует вызовы экономической безопасности, которые, в свою очередь, генерируют угрозы экономической безопасности хозяйствующих субъектов. В широком понимании, экономическая безопасность предприятия представляет собой защищенность хозяйствующего субъекта от различного рода угроз. Указанная мысль прослеживается в научных трудах многих исследователей. При этом в экономической литературе при раскрытии исследуемого понятия, авторы используют следующие подходы:

- 1) ресурсно-функциональный подход;
- 2) комплексный подход.

В целях понимания термина «экономическая безопасность предприятий» и его сущности, в таблице 1.

Таблица 1 – Определения термина «экономическая безопасность предприятий» с точки зрения разных подходов

Подходы	Авторы	Определение понятия «экономическая безопасность предприятий»
1	2	3
Ресурсно-функциональный и комплексный подходы	Е. Олейников	Ресурсно-функциональный подход: экономическая безопасность предприятий - не только состояние, но и процесс, выражающийся в форме обеспечения. Подход предполагает оценку угроз, а также анализ процесса обеспечения экономической безопасности по функциональным элементам. ¹
	Н.В. Куркин	Ресурсно-функциональный подход: состояние эффективного использования ресурсов и наличных рыночных возможностей, которое позволяет предприятию избегать внутренних и внешних угроз, обеспечивает ему длительное выживание и устойчивое развитие на

¹ Олейников, Е.А. Экономическая и национальная безопасность: учебник для вузов. М.: Экзамен. 2019. С. 34.

1	2	3
		рынке в соответствии с избранной миссией. ²
	З.С. Варналий, П. Мак-Мак	Обеспечение наиболее эффективного использования ресурсов субъекта хозяйствования для предотвращения угроз и создания условий стабильного функционирования основных его элементов ³
	Е.И. Безверхая	Комплексный подход: экономическая безопасность организации рассматривается как функционирование экономической системы в рамках действующего законодательства, обеспечивающее независимость, целостность и устойчивое развитие социально-экономической системы, а также ее защищенность от воздействия внешних и внутренних угроз. ⁴
	М.В. Забираев	Комплексный подход: количественная и качественная характеристика свойств фирмы, которая отображает способность к «самовыживанию» и развитию в условиях возникновения внешней и внутренней экономической угрозы. ⁵
Степень взаимосвязи с угрозами экономической безопасности	А. Козаченко, С. Лекарев, А. Ляшенко, В. Пономарев, А. Судоплатов	Авторы фокусируют внимание на экономической безопасности без ссылок на какие-либо угрозы ⁶
	О. Грунин, А. Кашин, С. Маламедов, Е. Олейников, В. Романюк, В. Шлык	Авторы увязывают понятие экономической безопасности хозяйствующего субъекта с рядом факторов, угрожающих его функционированию ⁷
Защищенность предприятия	А. Колочков, Т. Сухорукова	Защищенность деятельности предприятия от негативных влияний внешней среды, а так же способность предприятия быстро устранить разнообразные угрозы или приспособиться к существующим условиям, что не скажется негативным образом на его деятельности. ⁸
	А.Ю. Павлов	Защищенность потенциала предприятия (производственного, организационно-технического, финансово-экономического, социального) от негативного влияния внешних и внутренних факторов,

² Куркин, Н.В. Управление экономической безопасностью развития предприятия. Днепропетровск: АРТ-ПРЕСС. 2021. С. 72.

³ Мак-Мак, В.П. Служба безопасности предприятия. М.: Инфра-М. 2019. С. 23.

⁴ Безверхая, Е.И. Экономическая безопасность предприятия: сущность и факторы // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. 2020. № 4. С. 102.

⁵ Забираев, М.В. Экономическая безопасность. М.: Юрайт. 2021. С. 38.

⁶ Козаченко, А.В. Экономическая безопасность предприятия: сущность и механизм обеспечения. Киев: Либра. 2023. С. 117.

⁷ Грунин, О.А. Экономическая безопасность организации: учебное пособие. СПб.: Питер. 2021. С. 17.

⁸ Колочков, А.Б. Внешние и внутренние угрозы экономической безопасности предприятия // Научный журнал. 2019. № 5. С. 67.

1	2	3
		прямых или косвенных экономических угроз, а также способность субъекта к самовоспроизведению. ⁹
	В.Ф. Новиков	Состояние защищенности экономических интересов личности, организации, общества, государства от экономических и прочих угроз. ¹⁰
	И.А. Кисилева	Состояние защищенности жизненно важных интересов предприятия в финансово-экономической, производственной, хозяйственной, технологичной сферах от разного рода угроз, в первую очередь, социального-экономического характера, которое наступает благодаря принятой руководством системе мероприятий правового, организационного, социально-экономического и инженерно-технического характера. ¹¹
Состояние хозяйствующего субъекта	М.И. Зубок	Состояние хозяйственного субъекта, при котором он при наиболее эффективном использовании корпоративных ресурсов достигает предупреждения, ослабления или защиты от существующих опасностей, угроз и прочих непредвиденных обстоятельств и в основном обеспечивает достижение целей бизнеса в условиях конкуренции и хозяйственного риска. ¹²
Общее и специфическое понимание (общий и специфический подход)	А.Л. Коробчинский	Общее понимание: экономическая безопасность предприятия комплексно характеризует состояние предприятия, его возможности выживать в конкурентных условиях, существовать и развиваться, правильно ставить перед собой цели и реализовывать их. ¹³
	С.В. Кавун, Ю.А. Синенко	Специфическое понимание: экономическая безопасность предприятия характеризует отдельную составляющую предприятия, направленную на выявление и противодействие угрозам. ¹⁴

Исходя из представленных сведений, в современной экономической литературе нет единого определения термина «экономическая безопасность предприятий», при этом рассматриваемое понятие принято раскрыть как комплекс-

⁹ Павлов, А.Ю. Экономическая безопасность бизнес-процессов в условиях реализации концепции устойчивого развития // Российское предпринимательство. 2022. № 23 (269). С. 114.

¹⁰ Новиков, В.Ф. Философия экономической безопасности коммерческого предприятия // Фундаментальные исследования. 2019. № 1. С. 16.

¹¹ Кисилева, Е.Н. Экономическая безопасность предприятия: особенности, виды, критерии оценки // Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий. 2020. № 2. С. 418.

¹² Зубок, М.И. Экономическая безопасность субъектов предпринимательства: учебное пособие. М.: Юрайт. 2022. С. 49.

¹³ Коробчинский, А.Л. Методика формирования системы экономической безопасности предприятия // Актуальные проблемы экономики. 2019. № 4 (94). С. 43.

¹⁴ Кавун, С.В. Подходы к обеспечению экономической безопасности предприятия // Молодой ученый. 2020. № 3. С. 172.

ную экономическую категорию, определяющую степень защищенности предприятия от негативного внешнего и внутреннего воздействия, формирующего угрозы, посредством обеспечения эффективности использования имущества, финансов и персонала, достижения финансовой устойчивости, стабильности развития и конкурентоспособности хозяйствующего субъекта.

Комплексность рассматриваемого понятия раскрывается в процессе анализа экономической безопасности предприятия, которое предполагает анализ абсолютных, относительных и интегральных показателей, обобщающих результаты оценки.

Иначе, экономическую безопасность предприятия можно охарактеризовать как определенное состояние, обладающее конкурентными характеристиками, которые, в свою очередь, обеспечивают защищенность от внешних и внутренних угроз. В рассматриваемом аспекте, «состояние» следует охарактеризовать как «положение, внешние или внутренние обстоятельства, в которых находится объект, характеризующееся балансом вектора сил в окружении объекта и в нем самом (определяют объект)»¹⁵.

Следует отметить, что термин «состояние» является, с одной стороны, комплексным понятие, охватывающим весь объект, а не отдельные его составляющие, а также представляющим собой следствие или результат которому предшествуют некоторые силы или обстоятельства.¹⁶ Исходя из выше сказанного, термин «экономическая безопасность предприятий», целесообразно рассматривать исключительно как комплексное понятие, характеризующее исследуемый объект, то есть предприятие, в результате обстоятельств, которые сложились вокруг него и осуществленных на него управленческих влияний.

Экономическая безопасность предприятий, как «состояние», рассматривается с точки зрения общего и специфического понимания. В частности, с точки зрения общего понимания (общего подхода), рассматриваемый термин пред-

¹⁵ Сенчак, Е.А. Современные подходы к определению сути экономической безопасности предприятия // Экономика: реалии времени. 2021. № 6. С. 35.

¹⁶ Иванюта, Т.Н. Основные подходы к формированию системы экономической безопасности на предприятиях // Молодой ученый. 2021. № 4 (51). С. 218.

ставляет собой состояние предприятия, позволяющее охарактеризовать его потенциал или возможности к стабильному функционированию и развитию в современных условиях рыночной экономики. Иначе говоря, с точки зрения указанного подхода, рассматриваются: имущественная, финансовая, кадровая, организационная, правовая, информационная и иные составляющие.

С точки зрения специфического понимания (специфического подхода) к исследованию рассматриваемого термина, экономическая безопасность предприятия представляет собой «состояние предприятия, которое характеризует его возможности предвидения, выявления, оценки угроз успешному существованию и развитию предприятия в конкурентных условиях, а так же возможности противодействовать данным угрозам на разных этапах их развития»¹⁷.

Исходя из существенной привязки понятия «экономическая безопасность предприятий» с термином «угрозы» в представленных выше определениях, следует отметить, что «угроза» в экономической литературе, трактуется с точки зрения разных подходов. Так, «угроза» рассматривается как:

- ущерб или вред (в большинстве случаев, предполагается экономический или социальный ущерб, который можно выразить количественно);
- риск (предполагается наличие потенциально негативных исходов, то есть такой возможности, при возникновении угрозы);
- вред (негативные последствия).

Наиболее часто, в системе экономической безопасности, рассматривается понятие «риск» (рисунок 1).

Понятие «убыток» неразрывно связано с термином «риск». Так, убыток, в широком понимании, представляет собой ухудшение финансового положения, снижение конкурентоспособности и сокращение потенциала предприятия.

В рассматриваемой системе понятий «риск» - «угроза» - «убыток», целесообразно выделить термин «вызов экономической безопасности» или (в рамках отдельных научных работ) «слабая точка».

¹⁷ Сенчак, Е.А. Современные подходы к определению сути экономической безопасности предприятия // Экономика: реалии времени. 2021. № 6. С. 38.

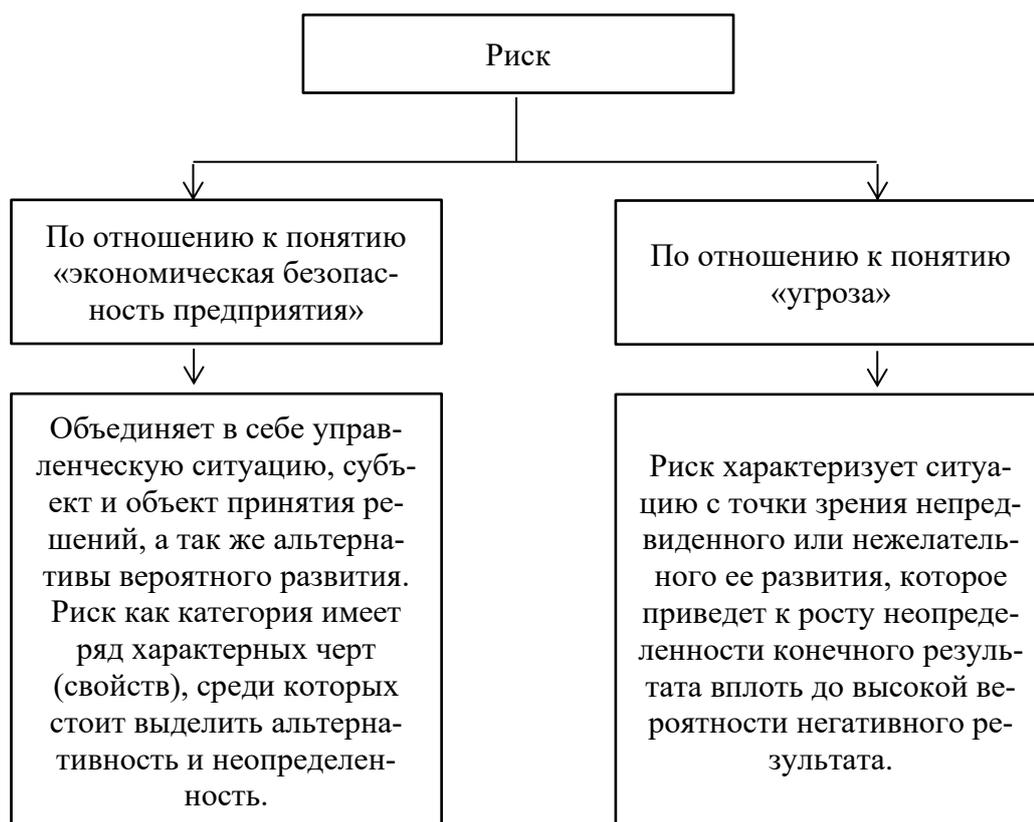


Рисунок 1 – Понятие «риск»¹⁸

Так, риски возникают при наличии определенного рода «слабых точек», характеризующихся как ухудшение определенных финансовых показателей в различных направлениях деятельности хозяйствующих субъектов (будь то производство, реализация, управление финансами, персоналом или нечто иное). Взаимосвязь между представленными терминами раскрывается на рисунке 2.

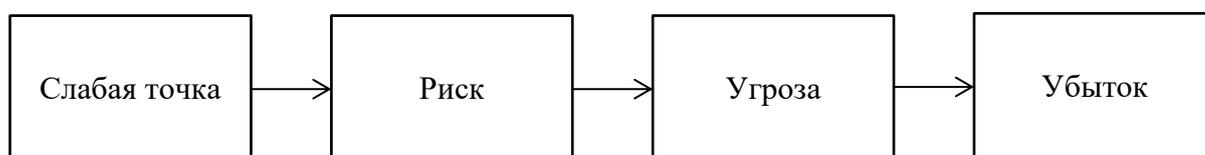


Рисунок 2 – Взаимосвязь между процессами в системе экономической безопасности, на пути формирования угроз¹⁹

Таким образом, негативное влияние не экономическую безопасность

¹⁸ Ильиных, А.С. Экономическая безопасность предприятия // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2020. № 1. С. 184.

¹⁹ Сенчак, Е.А. Современные подходы к определению сути экономической безопасности предприятия // Экономика: реалии времени. 2021. № 6. С. 38.

коммерческих предприятий оказывают различного рода факторы внешней и внутренней среды. Подобные процессы характеризуются этапами развития, представленными на рисунке 2. В связи с чем, чтобы предотвратить появление экономических убытков, необходимо осуществлять систематический мониторинг факторов внешней и внутренней среды, в целях определения их потенциально негативного воздействия, а также дальнейшей разработки и внедрения мероприятий, направленных на обеспечение экономической безопасности за счет минимизации отрицательного воздействия соответствующих угроз.

Важно отметить, что масштабы рисков и величины убытков, во многом определяются существенностью слабых точек. Так, при грамотном руководстве, предприятие может успешно выйти из определенного рода негативной ситуации, при условии незначительности влияния слабых точек. Напротив, существенное несоответствие финансовых показателей предприятия условиям конкурентной среды, способно создавать высокий уровень неопределенности, формирующий риски, и, соответственно, создавать масштабные убытки, посредством влияния угроз экономической безопасности на деятельность предприятия.²⁰

Представленные сведения позволяют сделать вывод о том, что в экономической литературе, термин «экономическая безопасность» часто отождествляется с понятиями «развитие» и «защита». При этом ни существование и развитие предприятия, ни его защищенность не находятся столь близко к основной цели существования предприятия – прибыли. Сказанное определяет необходимость отождествлять экономическую безопасность предприятия с его успешным функционированием и развитием в современных конкурентных условиях»²¹. Подобный подход позволяет раскрыть не раскрыть сущность рассматриваемого понятия, но и определить его идеологию: экономическая безопасность коммерческого предприятия «является обратной стороной (или результатом)

²⁰ Фомина М.В. Проблемы экономически безопасного развития предприятий: теория и практика. М.: ИНФРА-М. 2020. С. 54.

²¹ Сенчак, Е.А. Современные подходы к определению сути экономической безопасности предприятия // Экономика: реалии времени. 2021. № 6. С. 37.

управления предприятием.

Иначе говоря, исходя из того, основным ожидаемым результатов управления деятельностью предприятия, является максимизация положительных факторов. В свою очередь, ожидаемым результатом обеспечения экономической безопасности предприятия, является минимизация негативных факторов. Указанные ожидаемые результаты ведут к увеличению прибыли, и, как следствие, оптимизации финансового и имущественного положения предприятия, повышения конкурентоспособности, достижения высоких показателей эффективности деятельности и иным положительным результатам.²² Таким образом, обеспечение экономической безопасности целесообразно рассматривать не как подпроцесс управления предприятием, а как сам процесс управления в комплексе.

Подводя итоги проведенного анализа понятийного набора, следует отметить, что в современных условиях, экономическая безопасность предприятий является своего рода идеологией, которая прослеживается на всех уровнях управления деятельностью хозяйствующего субъекта. Результатом реализации мероприятий, направленных на обеспечение экономической безопасности хозяйствующих субъектов, является не только достижение нормативных значений индикаторов экономической безопасности, но и обеспечение стабильного развития, финансовой устойчивости, конкурентоспособности, а также различного рода преимуществ и возможностей, формирующих условия для эффективной деятельности предприятий. Сказанное определяет особую значимость и актуальность вопросов, связанных с обеспечением экономической безопасности коммерческих предприятий.

1.2 Вызовы и угрозы экономической безопасности предприятий сферы электромонтажных работ

Определенные вызовы и угрозы экономической безопасности, в современных условиях, присущи всем хозяйствующим субъектам, при этом специфические вызовы и угрозы имеют место только в отношении предприятий

²² Сенчак, Е.А. Современные подходы к определению сути экономической безопасности предприятия // Экономика: реалии времени. 2021. № 6. С. 39.

определенных сфер деятельности. Так, для хозяйствующих субъектов, осуществляющих деятельность в сфере электромонтажных работ, присущи вызовы и угрозы и угрозы экономической безопасности, не характерные для предприятий иных направлений экономической деятельности.

Прежде чем приступить к выявлению вызовов и угроз экономической безопасности предприятий сферы электромонтажных работ, целесообразно провести оценку индикаторов экономической безопасности, чтобы получить экономически обоснованные результаты. Следует отметить, что в современной экономической литературе, присутствует множество методик оценки индикаторов экономической безопасности. В рамках настоящей выпускной квалификационной работы, рассмотрена авторская методика С.Г. Симонова, учитывающая как абсолютные, так и относительные индикаторы. Методика С.Г. Симонова представлена в таблице 2.

Таблица 2 – Методика оценки экономической безопасности коммерческих предприятий С.Г. Симонова²³

Группа индикаторов	Индикаторы	Пороговое значение	Расчет (формула)
1	2	3	4
Производственные индикаторы	Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.	Оценивается в динамике	$(ОСнг + ОСкг) : 2$
	Фондоотдача, руб.		$В : ОСср$
	Производительность труда (годовая выручка на одного сотрудника), тыс. руб.		$В : Ч$
	Рентабельность основной деятельности, процент		$(ВП : В) \times 100 \%$
Имущественные индикаторы	Среднегодовая стоимость имущества, тыс. руб.	Оценивается в динамике	$(Анг + Акг) : 2$
	Коэффициент оборачиваемости собственного капитала, оборотов		$В : СКср$
	Коэффициент оборачиваемости оборотных активов, оборотов		$В : ОАср$
	Коэффициент оборачиваемости денежных средств, оборотов		$В : ДСср$
	Период оборачиваемости собственного капитала, оборотов		$В : СКср$
	Период оборачиваемости оборотных активов, дни		$В : ОАср$

²³ Симонов, С.Г. Экономическая безопасность малого бизнеса: системный подход // Фундаментальные исследования. 2021. № 1. С. 198.

Продолжение таблицы 2

1	2	3	4
Финансовые индикаторы	Период оборачиваемости денежных средств, дни		$B : ДС_{ср}$
	Коэффициент быстрой ликвидности	> 1	$(ДЗ + КФВ + ДС) : КО$
	Коэффициент критической ликвидности	$0,7 - 1$	$(ДЗ + КФВ) : (КЗиК + ККЗ)$
	Доля оборотных средств в активах	Оценивается в динамике	$ОА : А$
	Коэффициент обеспеченности собственными средствами	$> 0,1$	$(СК - ВНА) : ОА$
	Коэффициент маневренности собственного капитала	$> 0,1$	$(СК - ВНА) : СК$
	Коэффициент автономии	$> 0,5$	$СК : А$
	Коэффициент финансовой устойчивости	$> 0,75$	$(СК + ДО) : А$
Кадровые	Среднегодовая численность персонала, чел.	Оценивается в динамике	$(Ч_{нг} + Ч_{кг}) : 2$
	Производительность труда (годовая выручка на одного сотрудника), тыс. руб.		$B : Ч$
	Соответствие фактической численности персонала штатной, доли	1	$Ч_{факт} : Ч_{план}$
Информационно-правовые	Количество выявленных фактов несанкционированного использования коммерческой информации, ед.	Оценивается в динамике	Согласно данным внутренних документов
	Количество фактов распространения конфиденциальной информации, ед.		
	Количество фактов нарушения норм действующего законодательства, ед.		

Преимуществом представленной методики является возможность анализа экономической безопасности по группам индикаторов, а также возможность выявить «болевы точки» на основе результатов проведенного анализа.

Следует отметить, что вызовы экономической безопасности представляют собой совокупность негативных факторов внешней и внутренней среды, которые при определенных условиях, способны генерировать угрозы экономической безопасности.

Факторы внешней среды представляют собой определенные условия, исходящие из экономики государства, политики, демографии, социальной сферы, а также современного уровня развития техники и технологий. Более детально, факторы внешней среды, способствующие формированию вызовов экономиче-

ской безопасности предприятий сферы электромонтажных работ, представлены ниже (таблица 3).

Таблица 3 – Характеристика факторов внешней среды, способствующих формированию вызовов экономической безопасности предприятий сферы электромонтажных работ

Факторы внешней среды	Характеристика факторов	Описание факторов	Формируемые угрозы
1	2	3	4
Экономические факторы	Непосредственно связаны с развитием экономики государства, как в целом, так и степени экономического развития сферы электромонтажных работ	Уровень развития экономики определенных территорий, где осуществляет деятельность исследуемое предприятие. Финансовое положение предприятий, нуждающихся в услугах в электромонтажной сфере. Уровень развития торговых рынков электромонтажных товаров.	Угроза снижения объемов реализации услуг предприятиями электромонтажных работ. Угроза снижения качества оказываемых услуг.
Политико-правовые факторы	Факторы связаны с нормами нормативно-правового регулирования сферы электромонтажных работ, а также с нормами, определяющими законодательную базу международного права, РФ, территорий.	Нормативно-правовое регулирование сферы электромонтажных работ, в частности, федеральный закон от 26.03.2003 г. № 35-ФЗ (в ред. от 11.06.2022 г. № 174-ФЗ) «Об электроэнергетике». Нормы налогового законодательства. Требования безопасности при выполнении электромонтажных работ. Требования непосредственно к качеству электромонтажных работ. Санкционная политика иностранных государств.	Угроза штрафных санкций со стороны контролирующих органов за нарушение норм действующего законодательства. Угроза ограничения доступа предприятий к иностранным рынкам электромонтажных товаров.
Социально-демографические факторы	Предполагается непосредственная связь с социальной и демографической политикой государства, а также с уровнем развития социальной сферы и демографическими аспектами.	Уровень доходов и жизни населения. Численность населения и тенденции в сфере демографии (спад или рост численности населения). Уровень развития государственных организаций социальной сферы (здравоохранение, образование,	Угроза снижения выручки предприятия по причине низкой численности населения, и, как следствие, низкого спроса на электромонтажные услуги. Также причиной формирования

1	2	3	4
		социальны услуги).	ния указанной угрозы, может быть низкий уровень доходов населения.
Технико-технологические факторы	Факторы непосредственно связаны с развитием научно-технического прогресса, техники и технологий.	Уровень развития технических средств в сфере электромонтажных работ. Современные технические средства и технологии, позволяющие оптимизировать, сократить затраты, ускорить и повысить качество оказываемых электромонтажных работ.	Угроза снижения качества оказываемых электромонтажных работ при невнимании руководства предприятий к современным техническим средствам и технологиям.

Представленные негативные факторы внешней среды невозможно полностью устранить, при этом имеется возможность внедрить меры, направленные на снижение негативного влияния указанных факторов. Угрозы, формируемые внешними факторами, носят название «объективные».

Среди факторов внутренней среды, которые формируют вызовы экономической безопасности предприятий сферы производства электромонтажных работ, следует выделить: имущественное положение, финансовое состояние, кадровый потенциал, информационно обеспечение и многие другие факторы. Характеристика факторов внутренней среды представлена в таблице 4.

Таблица 4 - Характеристика факторов внешней среды, способствующих формированию вызовов экономической безопасности предприятий сферы электромонтажных работ

Факторы внешней среды	Характеристика факторов	Описание факторов	Формируемые угрозы
1	2	3	4
Имущество	Рассматриваемый фактор имеет непосредственную связь с наличием определенного рода имущества предприятий (внеоборотных и оборотных), а также с эффективностью	Среднегодовая стоимость имущества. Структура имущества. Динамика имущественного потенциала. Интенсивность и эффективность использования имущества, как в целом, так и его отдельных ви-	Угроза снижения имущественного потенциала. Угроза сокращения интенсивности и эффективности использования имущества предприятий сферы электромонтажных

1	2	3	4
	их использования.	дов.	работ.
Финансы	Фактор непосредственно связан с особенностями финансирования деятельности предприятий (собственные и заемные средства), источниками их формирования и направлениями расходования.	Состав и динамика финансов предприятия. Структура финансов предприятия. Эффективность использования финансовых ресурсов. Финансовое планирование на предприятиях сферы электромонтажных работ.	Угроза ухудшения финансового состояния предприятия. Угроза снижения финансовой устойчивости, то есть угроза роста зависимости от заемных средств и снижение платежеспособности. Угроза снижения эффективности финансового планирования.
Персонал (кадры)	Рассматриваемый фактор характеризует наличие, состав и движение кадров предприятия, систему управления персоналом (система мотивации, обучения, аттестации и эффективность использования персонала)	Динамика численности персонала. Квалификация персонала. Система управления персоналом. Система мотивации персонала (материальная и нематериальная мотивация). Показатели эффективности использования персонала.	Угроза снижения кадрового потенциала предприятия. Угроза несоответствия квалификации персонала занимаемым должностям. Угроза снижения эффективности управления персоналом.
Информационно-правовое обеспечение	Фактор непосредственно связан с организацией системы правового регулирования и информационного обеспечения	Система локальных правовых документов на предприятии. Информационное обеспечение деятельности предприятия. Наличие и результаты использования системы электронного документооборота. Охрана коммерческой тайны.	Угроза частичной или полной потери информации. Угроза несанкционированного доступа третьих лиц к коммерческой информации предприятия. Угроза распространения коммерческой тайны.

Негативное влияние представленных внутренних факторов возможно минимизировать посредством систематического мониторинга системы управления организацией во всех ее сферах и направлениях деятельности, что позволяет выявить так называемые «болевы точки» и предложить направления по решению имеющихся проблем. Сказанное позволяет определить высокую значимость комплексных действий, в реализации которых участвуют все отделы и

службы предприятий, выполняющие функции экономической безопасности.

Необходимо отметить, что угрозы, формируемые факторами внутренней среды, носят название «субъективные». Классификация угроз экономической безопасности предприятий на объективные и субъективные, а также их характеристика, представлены на рисунке 3.

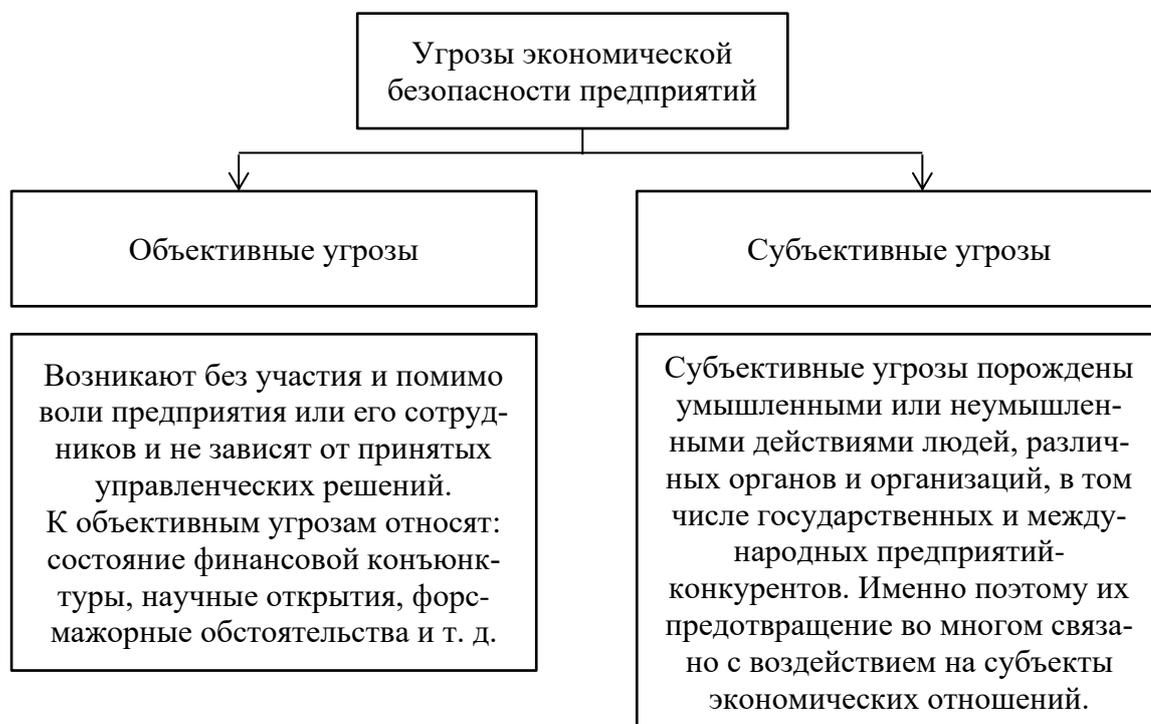


Рисунок 3 - Классификация угроз экономической безопасности предприятий на объективные и субъективные, а также их характеристика²⁴

Угрозы экономической безопасности, присущие предприятиям сферы электромонтажных работ, характеризуются определенной специфичностью, обусловленной отраслевыми особенностями.

Для более полного понимания выше представленных угроз, их характеристика раскрыта в таблице 5.

Представленные угрозы экономической безопасности имеют количественное выражение в величине экономического ущерба от возникновения той

²⁴ Симонов, С.Г. Экономическая безопасность малого бизнеса: системный подход // Фундаментальные исследования. 2021. № 1. С. 200.

или иной угрозы.²⁵

Таблица 5 – Характеристика угроз экономической безопасности предприятий сферы электромонтажных работ

Угрозы экономической безопасности	Проявление через экономические показатели	Потенциальные последствия
1	2	3
Угроза снижения объемов реализации услуг предприятиями электромонтажных работ	Доходы предприятий, в частности, выручка	Снижение объемов оказания услуг, ведет к сокращению результатов от основной деятельности, в частности, к снижению выручки, себестоимости продаж и валовой прибыли.
Угроза снижения качества оказываемых услуг	Спрос на услуги предприятия	Сокращение потребительского спроса приводит к снижению доходов предприятия, прибыли и показателей рентабельности. Снижение уровня конкурентоспособности
Угроза штрафных санкций со стороны контролирующих органов за нарушение норм действующего законодательства	Расходы предприятия, в частности, расходы на уплату штрафных санкций	Рост расходов ведет к снижению рентабельности деятельности и ухудшению финансового положения предприятия
Угроза ограничения доступа предприятий к иностранным рынкам электромонтажных товаров	Объем закупок сырья и материалов, используемых для производства электромонтажных работ	Снижение потенциала предприятия в части оказания (предложения) работ, ухудшение качества оказываемых электромонтажных работ.
Угроза снижения имущественного потенциала	Среднегодовая стоимость имущества. Показатели эффективности использования имущества.	Снижение масштабов производственной и складской деятельности.
Угроза ухудшения финансового состояния предприятия	Остаточная стоимость и динамика финансовых ресурсов. Показатели эффективности использования финансов предприятия.	Снижение показателей доходов и прибыли предприятий. Снижение рентабельности деятельности предприятий сферы электромонтажных работ. Снижение уровня конкурентоспособности
Угроза снижения эффективности финансового планирования	Соответствие плановых показателей финансовых планов фактическим значениям.	Недостижение планируемых показателей по доходам и прибыли.
Угроза снижения кадрового потенциала предприятия	Численность кадров предприятия. Структура численности персонала предприятия по группам персонала (руководители, специалисты, рабочие).	Снижение производительности труда. Сокращение выработки персоналом.

²⁵ Смоленцева, Е.В. Основные угрозы экономической безопасности предприятий // Международный научно-исследовательский журнал. 2021. № 4. С. 57.

1	2	3
Угроза несоответствия квалификации персонала занимаемым должностям	Структура персонала по уровням квалификации. Удельный вес сотрудников, не соответствующих занимаемым должностям.	Снижение эффективности работы персонала. Ухудшение качества выполняемых электромонтажных работ. Снижение выручки и прибыли предприятия.
Угроза снижения эффективности управления персоналом	Производительность труда (выручка в расчете на одного сотрудника)	Снижение производительности труда, сокращение доходов и прибыли предприятия
Угроза частичной или полной потери информации	Количество фактов частичной или полной потери информации. Экономический ущерб от потери информации (в размере неполученных заказов на электромонтажные работы)	Финансовые потери, снижение финансовой устойчивости, снижение уровня конкурентоспособности
Угроза распространения коммерческой тайны		

В целях минимизации негативного влияния угроз, целесообразно внедрить комплекс соответствующих мероприятий, направления и особенности реализации которых во многом определяются имеющимися угрозами.

1.3 Современные способы минимизации угроз экономической безопасности предприятий сферы электромонтажных работ

Коммерческие предприятия, в целях минимизации угроз экономической безопасности, внедряют различные мероприятия.

В целях достижения эффективности таких мер, целесообразно внедрить комплекс мероприятий, затрагивающий все отделы и службы хозяйствующего субъекта, участвующие в реализации функций экономической безопасности. При этом в отношении каждой угрозы разрабатываются отдельные мероприятия, которые представлены в таблице 6.

Таблица 6 – Направления снижения угроз экономической безопасности предприятий сферы электромонтажных работ

Угрозы экономической безопасности	Направления снижения угроз экономической безопасности	Ожидаемые результаты
1	2	3
Угроза снижения объемов реализации услуг предприятиями электромонтажных работ	Расширение перечня оказываемых работ. Выход на новые рынки. Повышение качества оказываемых услуг.	Рост потребительского спроса. Увеличение доходов предприятия.

Продолжение таблицы 6

1	2	3
Угроза снижения качества оказываемых услуг	Смена поставщиков. Модернизация производственных мощностей (замена производственного оборудования на более производительное и ресурсосберегающее).	Соблюдение высокого уровня качества выполняемых работ. Оптимизация расходной части бюджета предприятия. Повышение производительности труда.
Угроза штрафных санкций со стороны контролирующих органов за нарушение норм действующего законодательства	Контроль над соблюдением норм действующего законодательства. Внедрение системы комплаенс (система мер по соблюдению положений локальных правовых норм, антимонопольного законодательства и противодействия коррупции).	Снижение потенциального ущерба от штрафных санкций. Оптимизация расходов предприятия.
Угроза ограничения доступа предприятий к иностранным рынкам электромонтажных товаров	Поиск новых отечественных поставщиков сырья и материалов, используемых при выполнении работ.	Достижение высокого качества выполняемых работ. Обеспечение стабильного уровня заказов на выполнение электромонтажных работ.
Угроза снижения имущественного потенциала	Ремонт и частичная замена отдельных объектов имущества. Контроль над соблюдением требований при эксплуатации имущества.	Высокий уровень технического состояния имущества предприятия. Высокая интенсивность и эффективность использования имущества предприятия.
Угроза ухудшения финансового состояния предприятия	Обеспечение стабильного уровня доходов за счет расширения клиентской базы, расширения перечня выполняемых работ, повышения качества работ в сфере электромонтажной сфере.	Стабильный уровень доходов предприятия. Устойчивое финансовое положение. Финансовая устойчивость. Эффективность деятельности предприятия.
Угроза снижения эффективности финансового планирования	Внедрение прогрессивных технических средств и автоматизированных программ, позволяющих организовать систему финансового планирования.	Достижение плановых показателей доходов и прибыли.
Угроза снижения кадрового потенциала предприятия	Внедрение эффективной системы материальной и нематериальной мотивации. Обеспечение эффективности управления персоналом.	Рост производительности труда. Высокий уровень мотивации персонала и лояльности кадров.
Угроза несоответствия квалификации персонала занимаемым	Внедрение системы аттестации и программ повышения квалификации персонала.	Высокий уровень квалификации персонала. Соответствие персонала

1	2	3
должностям		занимаемым должностям. Высокий уровень качества оказываемых услуг.
Угроза снижения эффективности управления персоналом	Внедрение прогрессивных методов управления персоналом, как материальных, так и нематериальных. Внедрение мер повышения лояльности персонала: кредитование сотрудников, система социальных льгот и другие.	Высокая степень лояльности персонала. Рост производительности труда.
Угроза частичной или полной потери информации	Формирование регламента по работе с коммерческой информацией. Введение системы штрафов (с премиальной части оплаты труда) за нарушение норм регламента. Установление паролей на рабочие места сотрудников.	Снижение потенциального ущерба при потере коммерческой информации.
Угроза распространения коммерческой тайны	Установление паролей на рабочие места сотрудников. Доведение до сведения сотрудников мер ответственности при нарушении положений федерального закона от 29.07.2004 г. № 98-ФЗ (в ред. от 17.04.2022 г. № 311-ФЗ) «О коммерческой тайне». Хранение информации, содержащей сведения о коммерческой тайне в местах ограниченного доступа.	Снижение экономического ущерба от распространения информации, содержащей коммерческую тайну. Сохранение деловой репутации предприятия.

Таким образом, основными ожидаемыми результатами внедрения мероприятий по снижению угроз экономической безопасности предприятий сферы электромонтажных работ, являются:

- 1) достижение стабильного финансового положения, финансовой устойчивости и платежеспособности;
- 2) обеспечение конкурентоспособности как самого предприятия, так и выполняемых им работ;
- 3) обеспечение эффективности использования материально - производственных запасов, основных и оборотных фондов, финансовых ресурсов и персонала;
- 4) достижение высоких показателей эффективности деятельности пред-

приятый.²⁶

Важное значение на пути снижения угроз экономической безопасности предприятий, имеет комплексность и взаимосвязанность внедряемых мероприятий. При этом первым этапом внедрения мероприятий, является формирование соответствующего комплекта документов, содержащих в себе сведения о целях, задачах и ожидаемых результатах внедрения определенных мероприятия. Также целесообразно определить лиц, ответственных за внедрение предлагаемых мер и провести инструктаж сотрудников хозяйствующих субъектов.

Необходимо внедрить мероприятия, которые позволят не только минимизировать угрозы экономической безопасности предприятий сферы электромонтажных работ, но усовершенствовать действующую в организации систему экономической безопасности.²⁷

Проведенное исследование теоретических аспектов обеспечения экономической безопасности предприятий в сфере производства электромонтажных работ позволило определить высокую значимость организации системы мониторинга за изменением факторов внешней и внутренней среды, в целях своевременного выявления вызовов экономической безопасности; обеспечения системы анализа индикаторов экономической безопасности, в целях определения «болевых точек» и потенциальных угроз; разработки и внедрения эффективного комплекса мероприятий, способного обеспечить эффективность управления, стабильность развития и защищенность предприятия от различного рода угроз.

²⁶ Соснин, В.И. Управление безопасностью коммерческих предприятий. М.: Юрайт. 2021. С. 127.

²⁷ Шарохина, С.В. Экономическая безопасность предприятий как фактор обеспечения экономической стабильности // Фундаментальные исследования. 2019. № 2. С. 131.

2 АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ООО «ЭЛЕКТРОНИК СИСТЕМС»

2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Электроник системс»

ООО «Электроник системс» зарегистрировано в качестве юридического лица 2 декабря 2005 года. Юридический адрес организации: 675000, Амурская область, г. Благовещенск, ул. Кузнечная, дом 167.

Единственным учредителем организации является физическое лицо.

ООО «Электроник системс» осуществляет деятельность в сфере производства электромонтажных работ (ОКВЭД 43.21). В качестве дополнительных видов деятельности ООО «Электроник системс», в учредительных документах организации, указаны:

- ремонт машин и оборудования (ОКВЭД 33.12);
- производство прочих строительно-монтажных работ (ОКВЭД 43.29);
- работы гидроизоляционные (ОКВЭД 43.99.1);
- деятельность агентов по оптовой торговле электротоварами и бытовыми электроустановочными изделиями (ОКВЭД 46.15.3);
- торговля оптовая производственным электротехническим оборудованием, машинами, аппаратурой и материалами (ОКВЭД 46.69.5);
- торговля оптовая специализированная прочая (ОКВЭД 46.7);
- торговля розничная прочая в неспециализированных магазинах (ОКВЭД 47.19).

Следует отметить, что не смотря на наличие широкого перечня дополнительных видов деятельности ООО «Электроник системс», в современных условиях организация осуществляет только основной вид деятельности, то есть занимается производством электромонтажных работ.

Нормативно-правовое регулирование деятельности ООО «Электроник системс» осуществляется ниже представленными нормативно-правовыми актами:

- Гражданский кодекс Российской Федерации, утвержденный федераль-

ным законом от 30.11.1994 г. № 51-ФЗ (в ред. от 26.10.2021 г. № 45-П) - определяет основные положения о деятельности коммерческих организаций;

- федеральный закон от 08.02.1998 г. № 14-ФЗ (в ред. от 25.02.2022 г. № 25-ФЗ) «Об обществах с ограниченной ответственностью» (определяет правовое положение хозяйствующих субъектов, осуществляющих коммерческую деятельность в организационно-правовой форме обществ с ограниченной ответственностью, а также регламентирует права и обязанность указанных организаций);

- межгосударственный стандарт ГОСТ 12.3.032-84 «Система стандартов безопасности труда. Работы электромонтажные. Общие требования безопасности», введен в действие постановлением Государственного комитета СССР по стандартам от 29.04.1984 г. № 1537 (определяет общие требования безопасности при выполнении электромонтажных работ);

- национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р 50571.5.52-2011/МЭК 60364-5-52:2009 «Электроустановки низковольтные. Выбор и монтаж электрооборудования. Электропроводки», утвержден и введен в действие приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 13.12.2011 г. № 925-ст (определяет основы производства электромонтажных работ на низковольтных установках);

- свод правил СП 76.13330.2016 «Электротехнические устройства», утвержден приказом Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации от 16.12.2016 г. № 955/пр (определяет основы производства электромонтажных работ с использованием электротехнических устройств).

Контроль над соблюдением положений указанных нормативно-правовых актов возложен на генерального директора ООО «Электроник системс».

Организационная структура управления ООО «Электроник системс» имеет линейный тип (рисунок 4), исходя из сравнительно небольшой численности организации (среднесписочная численность персонала за 2022 год составляет 4 человека).



Рисунок 4 - Организационная структура ООО «Электроник системс»

Во главе ООО «Электроник системс» находится генеральный директор, осуществляющий функции стратегического и оперативного управления деятельностью организации. В прямом подчинении у генерального директора организации, находятся коммерческий и технический директор. Коммерческий директор реализует контрольные функции над результатами коммерческой деятельности организации и курирует работу отдела по работе с клиентами. Технический директор осуществляет контроль над результатами реализации основной (производственной) деятельности ООО «Электроник системс» в части производства электромонтажных работ. Также, технический директор организации является начальником отдела электромонтажных работ, в связи с чем, на него возложены соответствующие должностные обязанности.

Особенностью организационной структуры управления ООО «Электроник системс», является отсутствие бухгалтерии, как штатного отдела. Функции по ведению бухгалтерского и налогового учета осуществляет сторонняя аутсорсинговая организация, в штате которой работают высококвалифицированные специалисты, организующие системы бухгалтерского и налогового учета в ООО «Электроник системс».

Также важно отметить, что в качестве персонала, непосредственно выполняющего электромонтажные работы, нанимаются сторонние специалисты (рабочие бригады), с каждым из которых заключается договор подряда, существенно отличающийся от трудового договора и не предполагающий прием в

штат таких сотрудников.

Указанные особенности построения организационной структуры управления ООО «Электроник системс» обусловлены сравнительно небольшой численностью персонала организации, сезонным характером реализации электро-монтажных работ и стремлением к оптимизации в расходовании финансовых средств организации.

В целях анализа экономических результатов деятельности ООО «Электроник системс», в таблице 7 представлена динамика основных экономических показателей организации за 2020 – 2022 гг.

Таблица 7 – Основные экономические результаты деятельности ООО «Электроник системс» за 2020 – 2022 гг.

Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Абсолютный прирост 2022 г. к 2020 г.	Темп прироста 2022 г. к 2020 г., процент
1	2	3	4	5	6
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.	973	957	829,5	-143,5	-14,75
Среднегодовая стоимость активов (имущества), тыс. руб.	11669,5	13955	13532,5	1863	15,96
Собственный капитал, тыс. руб.	14312	12074	13268	-1044	-7,29
в том числе:					
- уставный капитал	10	10	10	-	-
- нераспределенная прибыль	14302	12064	13258	-1044	-7,30
Заемный капитал, тыс. руб.	661	863	860	199	30,11
в том числе:					
- краткосрочные обязательства	661	863	860	199	30,11
Выручка, тыс. руб.	12817	7410	5254	-7563	-59,01
Себестоимость продаж, тыс. руб.	6958	10218	4962	-1996	-28,69
Валовая прибыль (убыток), тыс. руб.	5859	-2808	292	-5567	-95,02
Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.	6741	-2241	1194	-5547	-82,29
Среднегодовая численность персонала, чел.	7	5	4	-3	-42,86
Фондоотдача, руб./руб.	13,17	7,74	6,33	-6,84	-51,92
Расходы на рубль выручки, руб./руб.	0,54	1,38	0,94	0,40	73,97

Продолжение таблицы 7

1	2	3	4	5	6
Заемный капитал на рубль собственного, руб./руб.	0,05	0,07	0,06	0,02	40,34
Выручка на одного сотрудника, тыс. руб.	1831	1482	1313,5	-517,50	-28,26
Рентабельность (убыточность) продаж (по чистой прибыли), процент	52,59	-30,24	22,73	-29,87	x

По результатам анализа, наблюдается ухудшение финансового положения ООО «Электроник системс». В частности, выявлено сокращение производственного потенциала, о чем свидетельствует снижение среднегодовой стоимости основных средств организации на 143,5 тыс. руб. (14,75 %). Следует отметить, что за счет более высоких темпов сокращения выручки, наблюдается снижение интенсивности использования основных средств, о чем позволяет судить сокращение величины фондоотдачи на 6,84 руб. (51,92 %). Таким образом, в 2022 г. на рубль среднегодовой стоимости основных средств приходится на 6,84 руб. выручки меньше, чем в 2020 г.

Важно отметить рост имущественного потенциала ООО «Электроник системс», что определяется увеличением среднегодовой стоимости активов организации на 1863 тыс. руб. (15,96 %), за счет роста среднегодовой стоимости оборотных активов.

Источники финансирования деятельности ООО «Электроник системс» представлены как собственными, так и заемными источниками. При этом величина собственного капитала организации имеет тенденцию к снижению (на 1044 тыс. руб. или на 7,29 %), за счет сокращения нераспределенной прибыли. Величина заемного капитала организации, напротив, имеет тенденцию к росту (увеличение показателя произошло на 199 тыс. руб. или на 30,11 %). Следует отметить, что заемный капитал ООО «Электроник системс» представлен исключительно краткосрочными обязательствами. Представленные тенденции привели к росту величины заемного капитала, приходящегося на рубль собственного (изменение показателя составляет 0,02 руб. или 40,34 %), что позволяет судить о сокращении финансовой устойчивости и росте зависимости ООО

«Электроник системс» от внешних источников финансирования деятельности организации.

Анализ показателей, участвующих в формировании прибыли ООО «Электроник системс», позволяет судить о сокращении финансовых результатов организации. Основной причиной указанной тенденции является снижение выручки на 7 563 тыс. руб. (59,01 %) в результате сокращения потребительского спроса на услуги организации, как следствие, роста конкуренции в отрасли. Аналогичная тенденция характерна для себестоимости продаж (снижение показателя произошло на 1996 тыс. руб. или на 28,69 %) в результате сокращения масштабов производственной деятельности, и, соответственно, снижения величины производственных расходов.

Представленные тенденции привели к росту расходов на рубль выручки на 0,40 руб. или 73,97 %, а также к сокращению величины валовой прибыли ООО «Электроник системс» на 5567 тыс. руб. (или 95,02 %), что позволяет судить о сокращении результатов производственной деятельности организации. Аналогичная тенденция характерна для чистой прибыли, величина которой сократилась за 2020 – 2022 гг. на 5547 тыс. руб. (82,29 %). При этом в 2021 г. результатом деятельности ООО «Электроник системс» является чистый убыток в размере 2241 тыс. руб.

О сокращении кадрового потенциала ООО «Электроник системс» позволяет судить снижение среднегодовой численности персонала организации на 3 чел. или 42,86 %. Более высокие темпы снижения выручки привели к сокращению производительности труда, что определяется снижением величины выручки, приходящейся на одного сотрудника организации на 517,50 тыс. руб. (или 28,26 %).

В качестве показателя эффективности экономической деятельности ООО «Электроник системс», рассмотрен показатель рентабельности продаж, который имеет тенденцию к снижению в анализируемом периоде на 29,87 процентных пунктов. При этом в 2021 г. наблюдается убыточности продаж в размере 30,24 %.

Представленные сведения позволяют судить об ухудшении экономического положения ООО «Электроник системс», что формирует угрозы для дальнейшей коммерческой деятельности организации.

2.2 Анализ факторов внешней и внутренней среды ООО «Электроник системс»

Деятельность ООО «Электроник системс» подвержена влиянию факторов внешней и внутренней среды. Среди факторов внешней среды, оказывающих особое влияние на деятельность ООО «Электроник системс», следует отметить государственные направления развития отдельных сфер экономики, в частности, внешней торговли, которая позволяет приобретать исследуемой организации необходимые виды материальных запасов для производства электромонтажных работ; инвестиционная активность региона, уровень которой во многом определяет величину и динамику инвестиционных вложений в развитие отдельных сфер экономики региона, в том числе, в сферу электромонтажных работ; направления демографической политики и демографические показатели, которые существенно влияют на потенциальный спрос в отношении услуг, оказываемых ООО «Электроник системс»; уровень доходов населения и финансовое состояние предприятия региона, которые формируют уровень потребительской способности и оказывают влияние на масштабы реализации услуг в ООО «Электроник системс».

В общей совокупности, факторы внешней среды принято классифицировать на четыре основные группы: политические, экономические, социально-демографические и технико-технологические. Перечень и характеристика факторов внешней среды, влияющих на деятельность ООО «Электроник системс», представлены в таблице 8.

Таблица 8 – PEST-анализ ООО «Электроник системс»

Политические факторы	Экономические факторы
1	2
- нормативно-правовое регулирование сферы электромонтажных работ (межгосударственный стандарт ГОСТ 12.3.032-84 «Система стандартов безопасности труда. Рабо-	- уровень роста инфляции (за 2022 г. инфляция составила 12,34 %, по данным ЦБ РФ); - санкционная политика иностранных государств против России, что приводит к огра-

1	2
<p>ты электромонтажные. Общие требования безопасности», национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р 50571.5.52-2011/МЭК 60364-5-52:2009 «Электроустановки низковольтные. Выбор и монтаж электрооборудования. Электропроводки», вод правил СП 76.13330.2016 «электротехнические устройства»);</p> <p>- направления государственной поддержки субъектов малого и среднего бизнеса (федеральный закон от 24.07.2007 г. № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» льготное кредитование; специальные налоговые режимы; грантовые направления поддержки и прочее);</p>	<p>ничению доступа российских организаций на рынки иностранных товаров;</p> <p>- курс иностранной валюты, в частности, доллара США (по состоянию на 10.05.2023 г., курс доллара США составляет 77,63 руб., по данным ЦБ РФ);</p> <p>- уровень социально-экономического развития Амурской области (ВРП, инвестиции в основной капитал, транспортная и логистическая инфраструктура, внешнеэкономическая деятельность и другое);</p>
Социально-демографические факторы	Технико-технологические факторы
<p>- уровень доходов и жизни населения региона (стабильный рост средней величины доходов населения (данные Амурстат). При этом нестабильная динамика реальных располагаемых доходов населения);</p> <p>- динамика численности населения Амурской области (стабильный естественный и миграционный отток);</p> <p>- уровень социального развития региона (строительство учреждений образования, здравоохранения и социальной сферы);</p> <p>- предпочтения потребителей по качеству, срокам реализации и стоимости электромонтажных работ (данный фактор существенно влияет на объем заказов услуг в ООО «Электроник системс»);</p>	<p>- уровень научно-технического развития в сфере электромонтажных работ (возможности повышения качества оказываемых услуг безо дополнительных затрат, рост производительности труда, снижение трудоемкости работ);</p> <p>- появление новых групп товаров в сфере электромонтажных работ (позволяет расширять перечень оказываемых услуг, что влияет на потребительский спрос);</p>

В современных условиях, наиболее существенное влияние на деятельность ООО «Электроник системс», среди представленных факторов, оказывают экономические и технико-технологические факторы. Среди экономических факторов следует отметить уровень инфляции, оказывающий влияние на уровень расходов исследуемой организации, а также курс иностранной валюты, учитывая, что существенная часть поставок материальных запасов для производства электромонтажных работ в ООО «Электроник системс», организуется из иностранных государств. Среди технико-технологических факторов, следует отметить наличие новых видов товаров в сфере электромонтажных работ, поз-

воляющих повышать качество оказываемых работ в рассматриваемой сфере и привлекать новых потребителей услуг.

Помимо представленных факторов внешней среды, на деятельность ООО «Электроник системс» оказывает влияние текущее состояние в сфере производства электромонтажных работ. В целях анализа текущего состояния развития экономики Амурской области в указанной сфере, в таблице 9 представлена динамика необходимых показателей за 2020 – 2022 гг.

Таблица 9 – Динамика показателей, характеризующих текущее развитие сферы производства электромонтажных работ в Амурской области за 2020 – 2022 гг.

Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Абсолютный прирост 2022 г. к 2020 г.	Темп прироста 2022 г. к 2020 г., процент
Количество организаций в сфере производства электромонтажных работ, ед.	607	583	562	-45	-7,41
из них:					
- средние предприятия	43	41	33	-10	-23,26
- малые предприятия	564	542	529	-35	-6,21
в том числе микропредприятия	398	382	364	-34	-8,54
Среднегодовая численность персонала, осуществляющих деятельность в организациях рассматриваемой сферы, чел.	2987	2573	2836	-151	-5,06
Годовой оборот предприятий сферы электромонтажных работ, млн. руб.	5737,9	6012,7	8163,3	2425,4	42,27
Сальдированный финансовый результат, млн. руб.	3721,8	3152,6	4387,4	665,6	17,88
Удельный вес убыточный предприятий, процент	22,4	26,4	20,7	-1,7	х
Сумма убытка, млн. руб.	681,6	714,3	739,5	57,9	8,49
Суммарная задолженность предприятий сферы производства электромонтажных работ, млн. руб.	4952,6	4187,6	5833,1	880,5	17,78
в том числе:					
- кредиторская задолженность	1659,7	1384,4	1972,3	312,6	18,83
- задолженность по кредитам и займам	3292,9	2803,2	3860,8	567,9	17,25

Согласно представленным в таблице 9 сведениям, за анализируемые три

года, наблюдается сокращение количества организаций, осуществляющих деятельность в сфере электромонтажных работ на территории Амурской области на 45 организаций, или 7,41 %. Следует отметить, что в ходе анализа учтены организации, которые осуществляют производство электромонтажных работ как в качестве основного, так и в качестве дополнительного вида деятельности. Представленная тенденция характеризует сокращение регионального рынка электромонтажных работ на территории Амурской области. В составе рассматриваемых организаций, число малых предприятий характеризуется наиболее высоким значением (529 ед. малых предприятий из 562 организаций в рассматриваемой совокупности за 2022 год).

Численность персонала, осуществляющего деятельность в организациях сферы электромонтажных работ, также имеет тенденцию к снижению (сокращение показателя произошло на 151 чел. или на 5,06 %).

При этом годовой оборот предприятий рассматриваемой сферы деятельности, напротив, имеет тенденцию к росту. Так, увеличение показателя произошло на 2 425,4 млн. руб. (42,27 %), как результат расширения масштабов деятельности предприятий рассматриваемой сферы. Сальдированный финансовый результат, также, имеет тенденцию к росту, что определяет увеличение совокупных финансовых результатов предприятий рассматриваемой сферы.

Важно отметить сокращение удельного веса убыточных предприятий на исследуемом отраслевом рынке на 1,7 процентных пунктов, что определяет улучшение финансового состояния предприятий, присутствующих на исследуемом отраслевом рынке.

Таким образом, исходя из представленных сведений, следует отметить снижение концентрации предприятий на рассматриваемом отраслевом рынке, при этом, учитывая рост годового объема реализации услуг и сальдированного финансового результата, следует сделать вывод о росте уровня конкуренции в отрасли. Сказанное позволяет определить появление дополнительных угроз для развития деятельности ООО «Электроник системс», учитывая полученные результаты анализа.

Важное значение в оценке факторов внешней среды, влияющих на деятельность организации, имеет оценка факторов мезосреды. Одним из основных факторов указанной группы, являются конкуренты. Основными конкурентами ООО «Электроник Системс», являются: ООО «АмурСпецМонтаж» (г. Благовещенск, ул. Энергетическая, дом 10), ООО «Проект Ремонт» (г. Благовещенск, ул. Горького, дом 56), ООО «Светосервис Дальний Восток» (г. Благовещенск, ул. Тенистая, дом 103), ООО «Гидроэлектромонтаж» (г. Благовещенск, ул. Пионерская, дом 204), а также ООО «АмурТеплоМонтаж» (г. Благовещенск, ул. Текстильная, дом 49). Выбор конкурентов обусловлен осуществлением деятельности в сфере электромонтажных работ, приблизительно схожими масштабами деятельности организаций, а также расположением на территории г. Благовещенска, что подтверждается сведениями, представленными в таблице 10.

Таблица 10 – Характеристика видов и масштабов деятельности конкурентов ООО «Электроник Системс»

Наименование организаций	Юридический адрес	Виды деятельности	Выручка от реализации в 2022 году, тыс. руб.
1	2	3	4
ООО «Электроник Системс»	675000, Амурская область, г. Благовещенск, ул. Кузнечная, дом 167	Основной: деятельность в сфере производства электромонтажных работ (ОКВЭД 43.21). Дополнительные: - ремонт машин и оборудования (ОКВЭД 33.12); - производство прочих строительно-монтажных работ (ОКВЭД 43.29); - работы гидроизоляционные (ОКВЭД 43.99.1); - деятельность агентов по оптовой торговле электротоварами и бытовыми электроустановочными изделиями (ОКВЭД 46.15.3); - торговля оптовая производственным электротехническим оборудованием, машинами, аппаратурой и материалами (ОКВЭД 46.69.5); - торговля оптовая специализированная прочая (ОКВЭД 46.7) и другие.	5254
ООО «Амур-СпецМонтаж»	675000, Амурская область, г. Благовещенск, ул. Энергетическая, дом 10	Основной: производство электромонтажных, санитарно-технических и прочих строительно-монтажных работ (ОКВЭД 43.2). Дополнительные: - ремонт машин и оборудования (ОКВЭД 33.12);	4231

1	2	3	4
		<ul style="list-style-type: none"> - ремонт электрического оборудования (ОКВЭД 33.14); - строительство жилых и нежилых зданий (ОКВЭД 41.20); - строительство коммунальных объектов для обеспечения электроэнергией и телекоммуникациями (ОКВЭД 42.22); - производство электромонтажных работ (ОКВЭД 43.21) и другие. 	
ООО «Проект Ремонт»	675000, Амурская область, г. Благовещенск, ул. Горького, дом 56	<p>Основной: производство электромонтажных, санитарно-технических и прочих строительно-монтажных работ (ОКВЭД 43.2).</p> <p>Дополнительные:</p> <ul style="list-style-type: none"> - производство бытовых электрических приборов (ОКВЭД 27.51); - ремонт электрического оборудования (ОКВЭД 33.14); - монтаж промышленных машин и оборудования (ОКВЭД 33.20); - ремонт электронной бытовой техники (ОКВЭД 95.21); - ремонт прочих предметов личного потребления и бытовых товаров (ОКВЭД 95.29) и другие. 	3253
ООО «Светосервис Дальний Восток»	675000, Амурская область, г. Благовещенск, ул. Тенистая, дом 103	<p>Основной: производство электромонтажных, санитарно-технических и прочих строительно-монтажных работ (ОКВЭД 43.2).</p> <p>Дополнительные:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ремонт электрического оборудования (ОКВЭД); - монтаж промышленных машин и оборудования (ОКВЭД 33.20); - строительство жилых и нежилых зданий (ОКВЭД 41.20); - строительство коммунальных объектов для обеспечения электроэнергией и телекоммуникациями (ОКВЭД 42.22) и другие. 	10704
ООО «Гидроэлектромонтаж»	675000, Амурская область, г. Благовещенск, ул. Пионерская, дом 204	<p>Основной: производство электромонтажных, санитарно-технических и прочих строительно-монтажных работ (ОКВЭД 43.2).</p> <p>Дополнительные:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ремонт электрического оборудования (ОКВЭД 33.14); - монтаж промышленных машин и оборудования (ОКВЭД 33.20); - строительство жилых и нежилых зданий (ОКВЭД 41.20); - аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуще- 	5137

1	2	3	4
		ством (ОКВЭД 68.20.2) и другие.	
ООО «АмурТеплоМонтаж»	675000, Амурская область, г. Благовещенск, ул. Текстильная, дом 49	Основной: производство электромонтажных, санитарно-технических и прочих строительно-монтажных работ (ОКВЭД 43.2). Дополнительные: - монтаж промышленных машин и оборудования (ОКВЭД 33.20); - строительство инженерных коммуникаций для водоснабжения и водоотведения, газоснабжения (ОКВЭД 42.21); - производство земляных работ (ОКВЭД 43.12.3); - производство прочих строительномонтажных работ (ОКВЭД 43.29); - производство кровельных работ (ОКВЭД 43.91) и другие	13189

Для того, чтобы определить какие преимущества ООО «Электроник Системс» могут быть рассмотрены в дальнейшем как конкурентные, проведена балльная оценка преимуществ ООО «Электроник Системс» и его конкурентов. Результаты оценки представлены в таблице 11.

Таблица 11 – Оценка конкурентоспособности ООО «Электроник Системс» и его конкурентов

Критерии	Значимость, доли	ООО «Электроник Системс»		ООО «Амур-СпецМонтаж»		ООО «Проект Ремонт»		ООО «Светосервис Дальний Восток»		ООО «Гидроэлектромонтаж»		ООО «АмурТеплоМонтаж»	
		балл	взвешенная оценка	балл	взвешенная оценка	балл	взвешенная оценка	балл	взвешенная оценка	балл	взвешенная оценка	балл	взвешенная оценка
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Перечень оказываемых работ	0,10	4	0,40	5	0,50	4	0,40	4	0,4	5	0,5	5	0,50
Качество оказываемых электромонтажных работ	0,07	4	0,28	4	0,28	4	0,28	5	0,35	5	0,35	5	0,35
Финансовый потенциал	0,15	3	0,45	4	0,60	3	0,45	4	0,6	5	0,75	5	0,75
Материально-техническое обес-	0,05	5	0,25	5	0,25	4	0,20	4	0,2	4	0,2	4	0,20

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
печение													
Информационное обеспечение	0,06	4	0,24	5	0,30	5	0,30	5	0,3	5	0,3	5	0,30
Кадровая политика	0,07	5	0,35	5	0,35	4	0,28	4	0,28	5	0,35	4	0,28
Итого	1	25	1,97	28	2,28	24	1,91	26	2,13	29	2,45	28	2,39

Оценка проведена с использованием пятибалльной шкалы («1» - наименьший уровень конкурентоспособности по рассматриваемому критерию; «5» - наибольший уровень конкурентоспособности по рассматриваемому критерию). В качестве эксперта выступил автор настоящей выпускной квалификационной работы.

На основе представленных результатов оценки конкурентоспособности рассматриваемых предприятий, построена звезда (многоугольник) конкурентоспособности (рисунок 5).

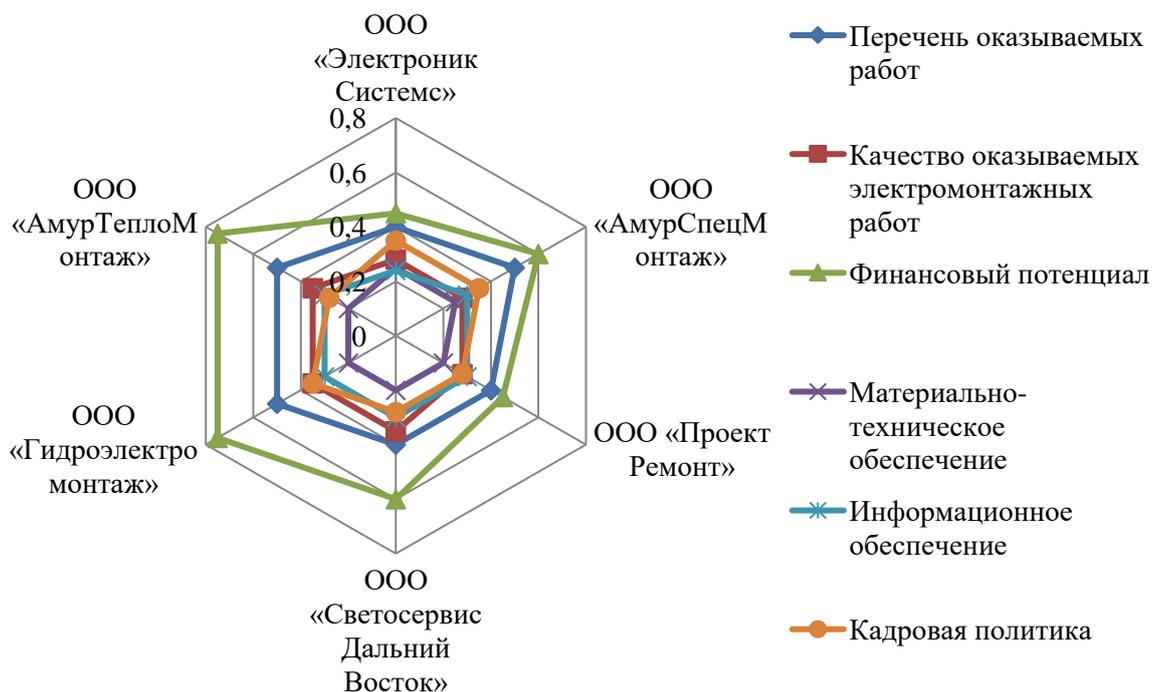


Рисунок 5 - Звезда (многоугольник) конкурентоспособности ООО «Электроник Системс» и конкурентов организации

Согласно представленным сведениям, наибольшим уровнем конкурентоспособности, среди представленных организаций, обладает ООО «Гидроэлек-

тромонтаж» обладает наиболее внушительными преимуществами, которые могут быть рассмотрены как конкурентные. Организацией, обладающей наименьшими преимуществами, является ООО «Проект ремонт».

Следует отметить, что ООО «Электроник Системс» обладает сравнительно низким уровнем конкурентоспособности, среди рассматриваемых организаций. «Низким показателем» конкурентоспособности ООО «Электроник Системс», является финансовый потенциал. При этом конкурентным преимуществом деятельности ООО «Электроник Системс», являются: материально-техническое обеспечение и кадровая политика.

Для определения уровня конкуренции в сфере электромонтажных работ на территории Амурской области, а также определения позиции ООО «Электроник Системс» на исследуемом региональном отраслевом рынке, построена конкурентная карта рынка по методике М.Б. Щепакина²⁸. Для этого, в таблице 12 представлены рыночные доли рассматриваемых организаций, которые определены на основе показателей выручки рассматриваемых предприятий.

Таблица 12 – Рыночные доли конкурентов

Наименование организации	Рыночная доля организаций (D_i)	
	2021 г.	2022 г.
ООО «Электроник Системс»	0,1522	0,1258
ООО «АмурСпецМонтаж»	0,1378	0,1013
ООО «Проект Ремонт»	0,1204	0,0779
ООО «Светосервис Дальний Восток»	0,1705	0,2563
ООО «Гидроэлектромонтаж»	0,2001	0,1230
ООО «АмурТеплоМонтаж»	0,2190	0,3158
Итого	1,00	1,00

На основе сведений, представленных в таблице 11 можно сделать следующие выводы. Наибольшей рыночной долей по объему реализованных услуг, обладает ООО «АмурТеплоМонтаж». Также данная организация обладает наибольшей рыночной долей по общей стоимости реализованных услуг. Наименьшей рыночной долей по двум рассмотренным критериям обладает ООО «ТемлоСветМонтаж».

²⁸ Щепакин, М.Б. Построение конкурентной карты рынка // Экономика, предпринимательство и право. 2020. № 7. С. 112.

Ниже проведен расчет среднего арифметического значения рыночных долей рассматриваемых организаций, для этого использована формула:

$$D_{cp} = \sum D_i^B / n \quad (1)$$

где n – число организаций.

$$D_{cp} = 1 / 6 = 0,1667 \text{ или } 16,67 \%$$

Далее проведено распределение совокупности организаций сферы производства электромонтажных работ на два сектора по размеру рыночной доли. Вся совокупность организаций в соответствии с занимаемой рыночной долей, делится на два сектора:

1) организации, рыночная доля которых меньше среднего значения (ООО «Электроник Системс», ООО «АмурСпецМонтаж», ООО «ТемлоСветМонтаж»);

2) организации, рыночная доля которых больше среднего значения (ООО «Гидроэлектромонтаж», ООО «Проект Ремонт», ООО «Гидроэлектромонтаж»).

Среднее значение рыночной доли в каждом секторе, на основе следующих формул:

$$D_{cp1} = (1 : K_1) \times \sum D_{c1} \quad (2)$$

$$D_{cp2} = (1 : (n - K_1)) \times \sum D_{c2} \quad (3)$$

где D_{cp1} – среднее арифметическое значение рыночной доли организаций, для которых $D_{c1} < D_{cp}$;

D_{cp2} – среднее арифметическое значение рыночной доли организаций, для которых $D_{c1} \geq D_{cp}$ соответственно;

K_1 – количество организаций, для которых $D_{c1} < D_{cp}$;

$n - K_1$ – количество организаций, для которых $D_{c1} \geq D_{cp}$ соответственно;

D_{c1} – рыночные доли организаций, для которых $D_{c1} < D_{cp}$;

D_{c2} – рыночные доли организаций, для которых $D_{c1} \geq D_{cp}$ соответственно;

$c = 1, \dots K_1$;

$c = 1, \dots n - K_1$;

n - количество организаций.

$D_{cp1} = (0,1258 + 0,1013 + 0,0779) : 3 = 0,1017$;

$D_{cp2} = (0,2563 + 0,1230 + 0,3158) : 3 = 0,2317$.

Для первого сектора, средняя величина рыночной доли составляет 10,17 %, доля второго сектора – 23,17 %.

Далее определим для каждого сектора среднеквадратическое отклонение, воспользуемся формулами:

$$\sigma_1 = \sqrt{(1:K_1) \times \sum (D_{c1} - D_{cp1})^2}, \quad (4)$$

$$\sigma_2 = \sqrt{(1:(n - K_1)) \times \sum (D_{c2} - D_{cp2})^2}, \quad (5)$$

Определим среднеквадратическое отклонение рыночных долей по соответствующим секторам:

$$\sigma_1 = \sqrt{(1:3) \times (0,1258 - 0,1017)^2 + (0,1013 - 0,1017)^2 + (0,0779 - 0,1017)^2} = 0,0196;$$

$$\sigma_2 = \sqrt{(1:3) \times (0,2563 - 0,2317)^2 + (0,1230 - 0,2317)^2 + (0,3158 - 0,2317)^2} = 0,0806.$$

Таким образом, среднеквадратическое отклонение для рассмотренных двух секторов составляют $\sigma_1 = 0,0196$, $\sigma_2 = 0,0806$.

Далее проведем распределение рыночных долей конкурентов по классификационным группам, для этого используем закон вариаций индивидуальных значений («правило четырех сигм»), а для неоднородных групп – закон вариации средних величин. Однородность каждого сектора можно определить с помощью коэффициента вариации:

$$V_i = (\sigma_i : D_{cp i}) \times 100 \%. \quad (6)$$

$$V_1 = (0,0196 : 0,1017) \times 100 \% = 19,27 \%;$$

$$V_2 = (0,0806 : 0,2317) \times 100 \% = 34,79 \%.$$

Если значение коэффициента менее 33 %, то совокупность данных является однородной, если более 33 %, то – неоднородной. Таким образом, первая совокупность является однородной, вторая – неоднородной.

Для однородной совокупности организаций, расчет границ классификационных групп рыночной доле производится по следующей системе:

$$D_{cp} + 3 \times \sigma_2; D_{max}. \quad (7)$$

$$D_{cp}; D_{cp} + 3 \times \sigma_2. \quad (8)$$

$$D_{cp} - 3 \times \sigma_1; D_{cp}. \quad (9)$$

$$D_{min}; D_{cp} - 3 \times \sigma_1. \quad (10)$$

Для неоднородной совокупности организаций, расчет границ классификационных групп рыночной доле производится по следующей системе:

$$D_{cp} + (3 \times \sigma_2) : \sqrt{n}; D_{max}. \quad (11)$$

$$D_{cp}; D_{cp} + (3 \times \sigma_2) \times \sqrt{n}. \quad (12)$$

$$D_{cp} - (3 \times \sigma_1) : \sqrt{n}; D_{cp}. \quad (13)$$

$$D_{min}; D_{cp} - (3 \times \sigma_1) : \sqrt{n}. \quad (14)$$

Границы классификационных групп для однородной совокупности по величине рыночной доли:

- нижняя границы: $D_{min} = 0,0779;$

- верхняя граница: $D_{\max} = 0,1258$;
- промежуточная границы: 1: $D_{\text{cp}} - 3 \times \sigma_1 = 0,1667 - 3 \times 0,0196 = 0,1079$;
- промежуточная границы: 2: $D_{\text{cp}} - 3 \times \sigma_2 = 0,1667 - 3 \times 0,0806 = - 0,0751$.

Границы классификационных групп для неоднородной совокупности по величине рыночной доли:

- нижняя границы: $D_{\min} = 0,1230$;
- верхняя граница: $D_{\max} = 0,3158$;
- промежуточная границы: 1: $D_{\text{cp}} - (3 \times \sigma_1) : \sqrt{n} = 0,1667 - (3 \times 0,0196) : \sqrt{3} = 0,1328$;
- промежуточная границы: 2: $D_{\text{cp}} - (3 \times \sigma_2) : \sqrt{n} = 0,1667 - (3 \times 0,0806) : \sqrt{3} = 0,0271$.

Распределение организаций по величине рыночной доли за 2022 год представим в таблице 13.

Таблица 13 - Распределение организаций по величине рыночной доли за 2022 г.

Формула	Граница классификационных групп	Характеристика	Организация
Для однородной совокупности			
$D_{\text{cp}} + 3 \times \sigma_2; D_{\max}$	0,1258; 0,1667	Лидеры рынка	ООО «Электроник Системс»
$D_{\text{cp}}; D_{\text{cp}} + 3 \times \sigma_2$	0,1079; 0,1258	Организации с сильной конкурентной позицией	
$D_{\text{cp}} - 3 \times \sigma_1; D_{\text{cp}}$	0,0779; 0,1079	Организации со слабой конкурентной позицией	ООО «АмурСпецМонтаж»
$D_{\min}; D_{\text{cp}} - 3 \times \sigma_1$	- 0,0751; 0,0779	Аутсайдер	ООО «ТемлоСветМонтаж»
Для неоднородной совокупности			
$D_{\text{cp}} + (3 \times \sigma_2) : \sqrt{n}; D_{\max}$	0,1667; 0,3158	Лидер рынка	ООО «Гидроэлектромонтаж» ООО «АмурТеплоМонтаж»
$D_{\text{cp}}; D_{\text{cp}} + (3 \times \sigma_2) \times \sqrt{n}$	0,1328; 0,1667	Организации с сильной конкурентной позицией	
$D_{\text{cp}} - (3 \times \sigma_1) : \sqrt{n}; D_{\text{cp}}$	0,1230; 0,1328	Организации со слабой конкурентной позицией	ООО «Проект Ремонт»
$D_{\min}; D_{\text{cp}} - (3 \times \sigma_1) : \sqrt{n}$	0,0271; 0,1230	Аутсайдер	

Среди рассматриваемых организаций сферы электромонтажных работ города Благовещенска Амурской области, ООО «Электроник Системс» является лидером рынка. Аутсайдером является ООО «ТеплоСветМонтаж». ООО «АмурСпецМонтаж» является организацией со слабой конкурентной позицией. Среди неоднородного сектора организаций, ООО «Гидроэлектромонтаж» и ООО «АмурТеплоМонтаж» являются лидером рынка, ООО «Проект Ремонт» является организацией со слабой конкурентной позицией.

Ниже определен темп прироста долей рынка. Для классификации организаций по степени изменения конкурентной позиции, которая определяется в данном случае величиной рыночной доли, необходимо рассчитать средний темп прироста рыночной доли и среднеквадратическое отклонение. Для учета конъюнктурной ситуации на рынке, рассчитывается показатель тенденции изменения данного показателя и связанное с ней изменение конкурентной позиции организации. Тенденция оценивается с помощью показателя темпа прироста доли, который рассчитывается по формуле:

$$T_{\text{пр } i} = ((D_i^t - D_i^{t_0}) : D_i^{t_0}) \times 100, \quad (15)$$

где $T_{\text{пр } i}$ – темп прироста рыночной доли i -го организации, %;

$D_i^t (D_i^{t_0})$ – рыночная доля i -го организации в период времени t (t_0), %.

На основе сведений о рыночных долях университетов, необходимо рассчитать темп прироста рыночной доли каждой организации.

$$T_A (\text{ООО «Электроник Системс»}) = (0,1258 - 0,1292) : 0,1292 \times 100 \% = - 2,63 \%;$$

$$T_B (\text{ООО «АмурСпецМонтаж»}) = (0,1013 - 0,1036) : 0,1036 \times 100 \% = - 2,22 \%;$$

$$T_V (\text{ООО «Проект Ремонт»}) = (0,0779 - 0,0790) : 0,0790 \times 100 \% = - 1,39 \%;$$

$$T_G (\text{ООО «Светосервис ДВ»}) = (0,2563 - 0,2625) : 0,2625 \times 100 \% = - 2,36 \%;$$

$$T_D (\text{ООО «АмурТеплоМонтаж»}) = (0,1230 - 0,1254) : 0,1254 \times 100 \% = -1,91 \%;$$

$$T_E (\text{ООО «Гидроэлектромонтаж»}) = (0,3158 - 0,3003) : 0,3303 \times 100 \% = 5,16 \%.$$

Следует отметить, что в 2022 г., доля практически всех организаций рассматриваемого отраслевого рынка снизилась, увеличения достигла только доля

рынка ООО «Гидроэлектромонтаж». Доля рынка ООО «Электроник Системс» снизилась на 2,63 %.

Минимальное значение темпа прироста доля ($T_{\text{прmin}}$) составляет -2,36%.

Максимальное значение темпа прироста доля ($T_{\text{прmax}}$) составляет 5,16%.

Определим средний темп прироста рыночной доли ($T_{\text{пр ср}}$) по следующей формуле:

$$T_{\text{пр ср}} = T_{\text{р}} - 100 \%, \quad (16)$$

где $T_{\text{р}}$ – средний темп роста рыночных долей.

Ниже представлен расчет среднего темпа роста рыночных долей:

$$T_{\text{р}} = \sqrt[6]{0,97 \times 0,98 \times 0,99 \times 0,98 \times 0,99 \times 1,05} \times 100 \% = 99,07 \%$$

Средний темп прироста рыночной доли ($T_{\text{пр ср}}$) составляет:

$$T_{\text{пр ср}} = 99,07 \% - 100 \% = -0,93 \%$$

В соответствии со значением среднего темпа прироста рыночной доли, организации распределились на два сектора: первый – организации, темп роста рыночной доли которых меньше среднего значения (ООО «Электроник Системс», ООО «АмурСпецМонтаж», ООО «ТеплоСветМонтаж», ООО «Амур-ТеплоМонтаж», ООО «Проект Ремонт»), второй - организации, темп роста рыночной доли которых больше среднего значения (ООО «Гидроэлектромонтаж»).

Средний темп роста рыночной доли первого сектора организаций:

$$T_{\text{р с1}} = \sqrt[5]{0,97 \times 0,98 \times 0,99 \times 0,98 \times 0,99} \times 100 \% - 100 \% = 97,89 \% - 100 \% = -2,11 \%$$

Средний темп роста рыночной доли второго сектора организаций:

$$T_{\text{р с1}} = (1,05 \times 100 \%) - 100 \% = 105,16 \% - 100 \% = 5,16 \%$$

Далее проведем расчет каждого из секторов среднеквадратических отклонений темпов прироста долей, используя следующую формулу:

$$\sigma_1 = \sqrt{(1: K_1) \times \sum (T_{\text{пр } c_1} - T_{\text{пр } c_{p1}})^2}. \quad (17)$$

$$\sigma_2 = \sqrt{(1: (n - K_1)) \times \sum (T_{\text{пр } c_2} - T_{\text{пр } c_{p1}})^2}. \quad (18)$$

Определим среднеквадратическое отклонение темпов прироста долей организаций первого сектора:

$$5 \sqrt{(1: 5) \times ((-2,63 + 2,11)^2 + (-2,22 + 2,11)^2 + (-1,39 + 2,11)^2 + (-2,36 + 2,11)^2 + (-1,19 + 2,11)^2} = 0,7037;$$

Среднеквадратическое отклонение темпов прироста долей организаций второго сектора: $(1 : 1) \times (5,16 - 5,16) = 0$.

Далее проведено распределение рыночных долей конкурентов по классификационным группам, для этого используем закон вариаций индивидуальных значений («правило четырех сигм»), а для неоднородных групп – закон вариации средних величин. Однородность каждого сектора можно определить с помощью коэффициента вариации:

$$V_1 = (0,7037 : (-2,11)) \times 100 \% = 33,35 \%;$$

$$V_2 = (0 : 0,0516) \times 100 \% = 0 \%.$$

Как и при анализе рыночных долей, при анализе темпа прироста рыночных долей предприятий, можно выделить два сектора: однородная и неоднородная группа.

Однородная совокупность представлена одной организацией – ООО «Гидроэлектромонтаж».

Определим границы классификационных групп для неоднородной совокупности по величине рыночной доли:

$$\text{- нижняя границы: } T_{\text{пр } \min} = 0,0790;$$

$$\text{- верхняя граница: } T_{\text{пр } \max} = 0,2625;$$

$$\text{- промежуточная границы: 1: } T_{\text{пр } c_p} - (3 \times \sigma_1) : \sqrt{n} = 0,1667 - (3 \times 0,7037) : \sqrt{3} = -1,0521;$$

$$\text{- промежуточная границы: 2: } T_{\text{пр } c_p} - (3 \times \sigma_2) : \sqrt{n} = 0,1667 - (3 \times 0) : \sqrt{3} =$$

0,1667.

Распределение организаций по величине рыночной доли за 2022 год представлено в таблице 14.

Таблица 14 - Распределение организаций по темпу прироста рыночной доли

Формула	Граница классификационных групп	Характеристика	Организация
Для однородной совокупности			
$T_{\text{пр ср}} + 3 \times \sigma_2; T_{\text{пр max}}$	0,3003	Лидеры рынка	ООО «Гидроэлектромонтаж»
$T_{\text{пр ср}}; T_{\text{пр ср}} + 3 \times \sigma_2$		Организации с сильной конкурентной позицией	
$T_{\text{пр ср}} - 3 \times \sigma_1; T_{\text{пр ср}}$		Организации со слабой конкурентной позицией	
$T_{\text{пр min}}; T_{\text{пр ср}} - 3 \times \sigma_1$		Аутсайдер	
Для неоднородной совокупности			
$T_{\text{пр ср}} + (3 \times \sigma_2) : \sqrt{n}; T_{\text{пр max}}$	0,1667; 0,2625	Лидеры рынка	ООО «АмурТеплоМонтаж»
$T_{\text{пр ср}}; T_{\text{пр ср}} + (3 \times \sigma_2) \times \sqrt{n}$	0,1667	Организации с сильной конкурентной позицией	
$T_{\text{пр ср}} - (3 \times \sigma_1) : \sqrt{n}; T_{\text{пр ср}}$	0,0790; 0,1667	Организации со слабой конкурентной позицией	ООО «Электроник Системс» ООО «АмурСпецМонтаж» ООО «Проект Ремонт»
$T_{\text{пр min}}; T_{\text{пр ср}} - (3 \times \sigma_1) : \sqrt{n}$	- 1,0521; 0,0790	Аутсайдеры	ООО «ТемлоСветМонтаж»

Среди однородного сектора организаций, ООО «Гидроэлектромонтаж» является лидером рынка и единственным представителем указанного сектора.

Среди неоднородного сектора организаций, ООО «АмурТеплоМонтаж» являются лидером рынка, ООО «Электроник Системс», ООО «АмурСпецМонтаж» и ООО «Проект Ремонт» является организацией со слабой конкурентной позицией. ООО «Светосервис Дальний Восток» является аутсайдером.

Далее возможно перейти к построению матрицы конкурентной карты рынка. Необходимые сведения представлены в таблице 15.

Проведенное исследование позволило определить, что безусловными лидерами рынка электромонтажных работ на территории г. Благовещенска Амур-

ской области, являются ООО «АмурТеплоМонтаж» и ООО «Гидроэлектромонтаж».

Таблица 15 – Матрица формирования конкурентной карты рынка электромонтажных работ на территории г. Благовещенска Амурской области

Рыночная доля D_i Темп прироста рыночной доли $T_{пр}$		Классификационные группы			
		Лидеры рынка	Организации с сильной конкурентной позицией	Организации со слабой конкурентной позицией	Аутсайдеры
Организации с быстро растущей конкурентной позицией	I	I	II	III	IV
		ООО «АмурТеплоМонтаж» ООО «Гидроэлектромонтаж»			
Организации с улучшающейся конкурентной позицией	II				
Организации с ухудшающейся конкурентной позицией	III	ООО «Электроник Системс» ООО «Проект Ремонт»		ООО «АмурСпецМонтаж»	
Организации с быстро ухудшающейся конкурентной позицией	IV				ООО «ТеплоСветМонтаж»

Аутсайдером на рынке электромонтажных работ является ООО «ТеплоСветМонтаж», организация имеет наименьшую долю рынка и темп прироста рыночной доли.

При этом, ООО «Гидроэлектромонтаж» имеет более высокие показатели конкурентоспособности. ООО «Электроник Системс» является лидером рынка по рыночной доле и организаций с ухудшающейся конкурентной позицией по темпу прироста рыночной доли. Таким образом, в ООО «Электроник Системс» следует разработать и реализовать мероприятия, направленные на сохранение и дальнейшее увеличение темпов прироста рыночной доли.

В целях дальнейшего анализа факторов мезосреды, влияющих на дея-

тельность ООО «Электроник системс», использована модель пяти сил по методике М. Портера. Данная методика позволяет определить наличие угроз для развития деятельности организации по нескольким направлениям: угроза появления альтернативных услуг, угроза появления новых игроков на рынке, угроза рыночной власти поставщиков и потребителей, в также угроза конкурентной борьбы. Результаты анализа представлены в таблице 16.

Таблица 16 – Анализ угроз, присущих деятельности ООО «Электроник системс», на основе модели пяти сил М. Портера

Факторы мезосреды	Характеристика факторов
1	2
Анализ угрозы появления альтернативных услуг	Электромонтажные работы характеризуются определенными специфическими процессами, которые не присущи другим видам специализированных работ в монтажной сфере. К тому же, принципиальное изменение технологии производства электромонтажных работ в современных условиях, невозможно. Появление альтернативных услуг в рассматриваемой сфере, способных полностью заменить электромонтажные работы, также не представляется возможным, ввиду того, что вне зависимости от формы получения электрической энергии (стандартные или альтернативные способы, такие, как энергия солнца, ветра и прочее), требуют осуществления стандартных процессов электромонтажных работ. Таким образом, угроза появления альтернативных услуг в сфере производства электромонтажных работ, в современных условиях, отсутствует.
Анализ угрозы появления новых игроков	Рынок производства электромонтажных работ г. Благовещенска Амурской области близок к насыщению и представлен различными хозяйствующими субъектами, как крупными предприятиями, осуществляющими деятельность на исследуемом отраслевом рынке длительный период и обладающие существенным имущественным, производственным, финансовым и кадровым потенциалом, а также мелкие организации, относящиеся к малым предприятиям и микро бизнесу, не обладающие существенными конкурентными преимуществами. Рынок производства электромонтажных работ не затруднен серьезными барьерами, что определяет наличие вероятности появления новых игроков на рынке. При этом новые организации указанной сферы, не обладающие высоким уровнем конкурентоспособности, не несут серьезной угрозы для деятельности ООО «Электроник системс». В связи с чем, угроза появления новых игроков на рынке невелика.
Анализ рыночной власти поставщиков	Поставщики играют существенную роль в деятельности ООО «Электроник системс». Основными поставщиками ООО «Электроник системс» являются отечественные и иностранные поставщики материально-производственных запасов, используемых организацией в производственной деятельности. Важно отметить, что современные условия внешнеэкономической деятельности государства, ограниченные санкционной политикой иностранных государств, не позволяют осуществлять закупки необходимых материальных ресурсов у иностранных по-

1	2
	ставщиков, что приводит к увеличению длительности поставок материальных ресурсов, и, в результате, формирует угрозу потери части потребителей. Таким образом, в современных условиях, угроза рыночной власти поставщиков для деятельности ООО «Электроник системс» имеет существенный характер.
Анализ рыночной власти потребителей	Потребители, наряду с поставщиками, имеют существенное значение для деятельности ООО «Электроник системс». В целях достижения стабильного уровня доходов, организации, оказывающие услуги в сфере электромонтажных работ реализуют различные меры по привлечению потребителей (система скидок, контроль качества услуг, система обслуживания клиентов и прочее). Потеря ключевых потребителей формирует угрозу снижения доходов и прибыли, а также эффективности деятельности организации. В связи с чем, в современных условиях, угроза рыночной власти потребителей для ООО «Электроник системс» достаточно велика.
Анализ угрозы конкурентной борьбы	На региональном рынке электромонтажных работ наблюдается достаточно высокий уровень конкуренции. Проведенный анализ конкурентоспособности ООО «Электроник системс» и его основных конкурентов, позволил определить наличие «низких показателей» конкурентоспособности ООО «Электроник системс». Также выявлено, что организация не обладает высоким уровнем конкурентоспособности, позволяющим ей достичь устойчивого положения в отрасли. Таким образом, угроза конкурентной борьбы в сфере производства электромонтажных работ на территории г. Благовещенска Амурской области существенно велика.

Представленные результаты анализа позволяют определить, что среди рассмотренных угроз, для деятельности ООО «Электроник системс» присущи: угроза рыночной власти поставщиков и рыночной власти потребителей. В целях минимизации указанных угроз, руководству ООО «Электроник системс» следует разработать мероприятия, направленные на оптимизацию процессов закупки материально-производственных запасов, в частности, имеет смысл рассмотреть возможность отказа от приобретения необходимых материалов у иностранных поставщиков и осуществить поиск отечественных производителей. Подобная мера позволит сократить транспортные расходы на доставку материально-производственных запасов, а также минимизировать риски при их доставке. В целях снижения угрозы рыночной власти потребителей, целесообразно внедрить мероприятия в рамках системы привлечения потребителей. В частности, имеет смысл разработать дополнительные стимулирующие меры для по-

стоянных потребителей (система скидок) и для новых потребителей услуг (система рассрочки платежей).

В совокупности, представленные направления позволят не только минимизировать имеющиеся угрозы для деятельности ООО «Электроник системс», но и повысить уровень конкурентоспособности исследуемой организации.

В рамках дальнейшего исследования, проведен анализ факторов внутренней среды, оказывающих влияние на деятельность ООО «Электроник системс».

Организационный срез. Организационная структура ООО «Электроник системс» представлена линейным типом, выбор которой обусловлен сравнительно небольшой численностью персонала организации (4 чел. по состоянию на 2022 год). Также в ходе выше проведенного исследования, определены следующие особенности построения организационной структуры организации: отсутствие бухгалтерии, как штатной единицы в организации и отсутствие штатных рабочих. Бухгалтерским и налоговым учетом занимается аутсорсинговая организация, что позволяет экономить на расходах в части содержания сотрудников бухгалтерии. К тому же, специалисты аутсорсинговой организации обладают профильным образованием, необходимым опытом работы, а также сертификатами профессиональных бухгалтеров, что позволяет судить о высоком уровне квалификации специалистов аутсорсинговой организации, который минимизирует различные риски, обусловленные возможностью начисления штрафов за нарушения законодательства в системе бухгалтерского и налогового учета. Отсутствие в штате ООО «Электроник системс» рабочих обусловлено наличием договоренности между руководством исследуемой организации и рабочими подрядными бригадами, осуществляющими производство электромонтажных работ. Специалисты таких бригад осуществляют вверенные им обязанности на основе договоров подряда. Подобная схема реализации производственных работ в ООО «Электроник системс» позволяет оптимизировать расходы на содержание рабочего персонала. Таким образом, действующая в ООО «Электроник системс» организационная структура управления полностью отвечает текущим особенностям и потребностям деятельности организации.

Кадровый срез. Численность персонала ООО «Электроник системс» небольшая, по состоянию на 31.12.2022 г., численность персонала составляет 4 человека, которые в основном представлены управленческим персоналом и специалистами. Представленная особенность в основном обусловлена выше указанными характеристиками организационной структуры управления. При этом следует отметить, что все специалисты ООО «Электроник системс» обладают профильным образованием, необходимым уровнем квалификации и опытом работы в занимаемой должности не менее пяти лет. Сказанное определяет, что персонал ООО «Электроник системс» следует считать высококвалифицированным, что является сильной стороной деятельности организации.

Производственный срез. ООО «Электроник системс» обладает всем необходимым оборудованием и материально-производственными запасами, необходимыми для эффективного производства электромонтажных работ. Таким образом, организация обладает необходимым производственным потенциалом для достижения эффективности деятельности. При этом сложившиеся негативные условия на региональном отраслевом рынке привели к снижению объемов реализации электромонтажных работ за 2020 – 2022 гг. более чем в 2 раза.

Маркетинговый срез. Маркетинговая деятельность ООО «Электроник системс» представлена мероприятиями по стимулированию реализации услуг по выполнению электромонтажных работ. При этом организация не осуществляет рекламную деятельность, как таковую. Существенная доля потребителей организации - постоянные потребители услуг. В связи с чем, привлечение новых потребителей услуг, в представленных условиях, является достаточно проблематичным.

Финансовый срез. Ранее проведенный анализ финансовых результатов деятельности ООО «Электроник системс» позволил определить снижение выручки и себестоимости продаж, как следствие сокращения потребительского спроса на услуги организации и сокращения масштабов производства электромонтажных работ. Представленная тенденция привела к сокращению прибыли и рентабельности деятельности организации. Сказанное позволяет судить о со-

кращении финансового потенциала деятельности организации, что способствуют формированию угроз в финансовой сфере.

Представленные результаты анализа факторов внутренней среды позволили выявить сильные и слабые стороны деятельности организации, которые, в совокупности с имеющимися угрозами и возможностями, формируют различные стратегические направления развития ООО «Электроник системс». Оценка сильных и слабых сторон, а также угроз и возможностей ООО «Электроник системс» проведен на основе метода SWOT-анализа с использованием SWOT-матрицы (таблица 17).

Таблица 17 – SWOT-матрица угроз и возможностей ООО «Электроник системс»

	Возможности	Угрозы
	2	3
Сильные стороны / слабые стороны	<p>Расширение масштабов деятельности организации.</p> <p>Привлечение новых потребителей услуг (расширение клиентской базы).</p> <p>Расширение кадрового потенциала организации.</p> <p>Повышение уровня конкурентоспособности.</p> <p>Достижение более устойчивого положения на рынке электромонтажных работ города Благовещенска Амурской области.</p> <p>Оптимизация финансового положения.</p> <p>Совершенствование системы закупочной деятельности.</p> <p>Повышение степени участия в системе государственных закупок.</p>	<p>Рост конкуренции в отрасли, который грозит сокращению потенциала развития организации.</p> <p>Рост расходов на материально-производственные запасы в результате повышения уровня цен поставщиками.</p> <p>Потеря ключевых потребителей, в результате предложения конкурентами более приемлемых условий работы.</p> <p>Сокращение финансового потенциала при условии сохранения тенденций формирования финансовых результатов, сформированных в предыдущие периоды.</p>
Сильные стороны	СиВ	СиУ
<p>Наличие необходимых производственных ресурсов для эффективной деятельности в сфере электромонтажных работ.</p> <p>Высококвалифицированный кадровый состав.</p> <p>Наличие постоянных потребителей услуг организации.</p>	<p>Отказ от работы с иностранными поставщиками в пользу отечественных товаропроизводителей, что позволит оптимизировать производственные расходы и улучшить финансовое положение организации.</p> <p>Повышение уровня мотива-</p>	<p>Формирование дополнительных конкурентных преимуществ для повышения конкурентоспособности организации.</p> <p>Мониторинг направлений деятельности и финансовых результатов конкурентов, в целях выявления потенци-</p>

1	2	3
<p>Структура управления сформирована исходя из особенностей деятельности организации и полностью отвечает ее текущим потребностям.</p> <p>В системе производства электромонтажных работ используются современных технические средства и технологии, что позволяет улучшить производственные процессы.</p> <p>Наличие системы проверки качества выполненных работ.</p> <p>Финансовая устойчивость организации от внешних источников финансирования.</p>	<p>ции персонала и уровня лояльности сотрудников организации.</p> <p>Формирование системы скидок и рассрочек платежей за оказанные услуги.</p> <p>Совершенствование системы контроля качества оказываемых услуг.</p> <p>Внедрение в практику работы организации процессов по отслеживанию извещений на осуществление электромонтажных работ в системе государственных закупок с использованием имеющегося технического оборудования.</p>	<p>альных угроз и возможностей для развития деятельности исследуемой организации.</p> <p>Разработка комплекса мероприятий по удержанию имеющихся потребителей и привлечению новых, что позволит стабилизировать объемы производственной деятельности организации и достичь более высокого уровня доходов.</p> <p>Более активное внедрение систем информационных средств и технологий, в целях повышения эффективности деятельности организации и привлечения новых потребителей.</p>
Слабые стороны	СлВ	СлУ
<p>Недостаточный уровень конкурентоспособности организации.</p> <p>Наличие «низких показателей» конкурентоспособности, которые не позволяют достигать высокого положения на рынке электромонтажных работ и расширять масштабы деятельности организации.</p> <p>Сокращение потребительского спроса на услуги организации, по причине роста конкуренции в отрасли.</p> <p>Сокращение финансовых результатов.</p> <p>Снижение эффективности деятельности организации.</p>	<p>Совершенствование маркетинговой деятельности, в целях привлечения новых потребителей и увеличения масштабов производственных работ.</p> <p>Участие в системе государственных закупок, в целях достижения более высокого уровня доходов и прибыли организации.</p> <p>Отказ от экономически нецелесообразных расходов, контроль расходов по статьям, в целях достижения более высоких финансовых результатов.</p>	<p>Совершенствование системы коммуникаций с действующими поставщиками на предмет получения скидки при соблюдении условий оплаты и иных условий договорных обязательств.</p> <p>Формирование наиболее приемлемых условий работы с потребителями, в целях удержания имеющихся и привлечения новых потребителей услуг.</p> <p>Формирование дополнительных конкурентных преимуществ, в целях достижения более устойчивого положения на рынке электромонтажных работ.</p>

Представленные сведения определяют наличие широкого спектра направлений развития деятельности ООО «Электроник системс», исходя из имеющихся возможностей и угроз. Реализация представленных направлений позволит достичь следующих позитивных результатов: повышение уровня конкурентоспособности и достижение более высокого положения на рынке элект-

тромонтажных работ города Благовещенска Амурской области, расширения клиентской базы и повышения потребительского спроса на услуги организации, сокращение расходов на приобретение материально-производственных запасов, повышение прибыли организации, повышение степени участия в системе государственных закупок и достижение более высоких показателей эффективности деятельности организации.

2.3 Оценка вызовов и угроз экономической безопасности ООО «Электроник системс»

Угрозы и возможности для развития деятельности ООО «Электроник системс», сформированные под влиянием как внешних, так и внутренних факторов, представляющих собой в совокупности сильные и слабые стороны организации, и выявленные в ходе исследования, результаты которого проведены выше, оказывают существенное влияние как на экономическое состояние организации, так и на уровень экономической безопасности ООО «Электроник системс».

В целях анализа экономической безопасности ООО «Электроник системс», использована авторская методика С.Г. Симонова, теоретические аспекты которой представлены в первой главе настоящей выпускной квалификационной работы. Результаты анализа экономической безопасности исследуемой организации представлены в таблице 18.

Таблица 18 – Анализ индикаторов экономической безопасности ООО «Электроник системс» (по методике С.Г. Симонова)

Группа индикаторов	Индикаторы	Значение индикаторов			Абсолютный прирост 2022 г. к 2020 г.	Темп прироста 2022 г. к 2020 г., процент
		2020 г.	2021 г.	2022 г.		
1	2	3	4	5	6	7
Производственные индикаторы	Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.	973	957	829,5	-143,5	-14,75
	Фондоотдача, руб.	13,17	7,74	6,33	-6,84	-51,92
	Производительность труда (годовая выручка на одного сотруд-	1831	1482	1313,5	-517,50	-28,26

Продолжение таблицы 18

1	2	3	4	5	6	7
	ника), тыс. руб.					
	Рентабельность основной деятельности, процент	84,21	-27,48	5,88	-78,33	х
Имущественные индикаторы	Среднегодовая стоимость имущества, тыс. руб.	11669,5	13955	13532,5	1863	15,96
	Коэффициент оборачиваемости собственного капитала, оборотов	1,17	0,56	0,41	-0,76	-64,96
	Коэффициент оборачиваемости оборотных активов, оборотов	1,26	0,68	0,52	-0,74	-58,73
	Коэффициент оборачиваемости денежных средств, оборотов	46,27	23,23	24,78	-21,49	-46,44
	Период оборачиваемости собственного капитала, дни	311,06	649,86	880,27	569,21	в 2,83 раза
	Период оборачиваемости оборотных активов, дни	284,96	532,98	689,61	404,65	в 2,42 раза
	Период оборачиваемости денежных средств, дни	7,78	15,50	14,53	6,75	86,76
Финансовые индикаторы	Коэффициент быстрой ликвидности	4,55	5,34	5,96	1,41	30,99
	Коэффициент критической ликвидности	3,81	5,17	5,63	1,82	47,77
	Доля оборотных средств в активах	0,86	0,70	0,78	-0,08	-9,30
	Коэффициент обеспеченности собственными средствами	1,03	1,23	5,63	4,6	в 5,47 раза
	Коэффициент маневренности собственного капитала	0,93	0,93	0,94	0,01	1,08
	Коэффициент автономии	0,96	0,93	0,94	-0,02	-2,08
	Коэффициент финансовой устойчивости	0,96	0,93	0,94	-0,02	-2,08
Кадровые	Среднегодовая численность персонала, чел.	7	5	4	-3	-42,86
	Производительность труда (годовая выручка на одного сотрудника), тыс. руб.	1831	1482	1313,5	-517,50	-28,26

1	2	3	4	5	6	7
	Соответствие фактической численности персонала штатной, процент	87,50	71,43	66,67	-20,83	-23,81
Информационно-правовые	Количество выявленных фактов несанкционированного использования коммерческой информации, ед.	14	18	11	-3	-21,43
	Количество фактов распространения конфиденциальной информации, ед.	3	-	1	-2	-66,67
	Количество фактов нарушения норм действующего законодательства, ед.	6	12	2	-4	-66,67

Анализ производственных индикаторов позволяет сделать следующие выводы. В анализируемом периоде наблюдается сокращение интенсивности использования основных средств ООО «Электроник системс», что проявляется в снижении фондоотдачи организации на 51,92 %. Таким образом, в 2022 г. на рубль среднегодовой стоимости основных средств ООО «Электроник системс» приходится выручки на 6,84 руб. меньше, чем в 2020 г. Иначе говоря, наблюдается снижение степени окупаемости затрат на приобретение основных средств.

Также анализ производственных индикаторов позволил выявить снижение производительности труда на 28,26 %, основной причиной чего, является сокращение величины выручки организации. Помимо представленных сведений, отмечается сокращение рентабельность основной (производственной) деятельности на 78,33 процентных пунктов, что обусловлена сокращением величины валовой прибыли, приходящейся на рубль выручки организации в анализируемом периоде.

Таким образом, следует сделать вывод о сокращении индикаторов производственной безопасности ООО «Электроник системс», что определяет наличие угроз в рассматриваемой функциональной сфере экономической безопасности исследуемой организации.

Анализ имущественных индикаторов позволили определить сокращение коэффициентов использования ресурсов ООО «Электроник системс», в частности: собственного капитала, оборотных активов и денежных средств, что привело к росту длительности периодов обращения указанных ресурсов организации. Основной причиной выявленной тенденции является сокращение величины выручки в анализируемом периоде. Таким образом, в современных условиях, деятельность ООО «Электроник системс» характеризуется наличием угроз имущественной безопасности.

Анализ финансовых индикаторов экономической безопасности ООО «Электроник системс» позволил определить соответствие коэффициентов ликвидности и финансовой устойчивости нормативным значениям. Таким образом, активы ООО «Электроник системс» обладают необходимым уровнем ликвидности, позволяющим обеспечить своевременную реализацию активов хозяйствующего субъекта при наступлении финансового кризиса в организации, что позволит обеспечить платежеспособность организации в текущем периоде. Также по результатам проведенного анализа, сделан вывод о том, что ООО «Электроник системс» не зависимо от внешних источников финансирования и обладает необходимым уровнем финансовой устойчивости, по причине того, что наиболее существенная доля в структуре источников финансирования деятельности организации представлена собственными источниками (собственным капиталом).

Анализ кадровых индикаторов экономической безопасности ООО «Электроник системс» позволил определить снижение уровня производительности труда на 28,26 %, что определяет сокращение эффективности использования персонала исследуемой организации. Также необходимо отметить стабильное снижение коэффициента соответствия фактической численности персонала по сравнению со штатной. Представленные сведения позволяют определить снижение кадрового потенциала ООО «Электроник системс», сокращение эффективности использования персонала и наличие кадровых угроз в системе экономической безопасности организации.

Анализ информационно-правовых индикаторов в системе экономической безопасности ООО «Электроник системс» позволяет определить следующие позитивные тенденции: сокращение количества выявленных фактов несанкционированного использования коммерческой информации на 21,43 %, снижение количества фактов распространения конфиденциальной информации на 66,67 %, а также снижение количества фактов нарушения норм действующего законодательства на 66,67 %. Таким образом, в современных условиях деятельности ООО «Электроник системс», отсутствуют угрозы в системе информационно-правовой безопасности.

Результаты оценки экономической безопасности ООО «Электроник системс» представлены в таблице 19. Для оценки использованы следующие критерии:

- «безопасное состояние» - при соответствии фактических показателей пороговым значениям;

- «предкризисное состояние» - при сравнительно небольшом отклонении фактических показателей пороговым значениям (в случае, если пороговым значениям не соответствует меньше половины показателей, рассмотренных в конкретной группе индикаторов);

- «кризисное состояние» - при существенном отклонении фактических показателей пороговым значениям (в случае, если пороговым значениям не соответствует больше половины показателей, рассмотренных в конкретной группе индикаторов).

Таблица 19 - Результаты оценки экономической безопасности ООО «Электроник системс»

Группа индикаторов	Уровень экономической безопасности		
	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Производственные индикаторы	кризисное	кризисное	кризисное
Имущественные индикаторы	предкризисное	предкризисное	предкризисное
Финансовые индикаторы	безопасное	безопасное	безопасное
Кадровые индикаторы	предкризисное	предкризисное	предкризисное
Информационно-правовые	безопасное	безопасное	безопасное
Итого состояние экономической безопасности	предкризисное	предкризисное	предкризисное

Таким образом, проведенный анализ экономической безопасности ООО «Электроник системс» позволил определить кризисное состояние по производственным индикаторам, предкризисное состояние по имущественным и кадровые индикаторам, а также безопасное состояние по финансовым и информационной правовым индикаторам. Следовательно, угрозы экономической безопасности ООО «Электроник системс» присущи производственной, имущественной и кадровой сферам экономической безопасности. В целях минимизации угроз экономической безопасности, целесообразно разработать и внедрить мероприятия по устранению выявленных проблем. При этом целесообразно провести детальный анализ проблем обеспечения экономической безопасности ООО «Электроник системс», в целях разработки наиболее оптимальных и эффективных мероприятий.

3 ПРОБЛЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ООО «ЭЛЕКТРОНИК СИСТЕМС» И НАПРАВЛЕНИЯ ИХ РЕШЕНИЯ

3.1 Современные проблемы обеспечения экономической безопасности ООО «Электроник системс»

Оценка индикаторов экономической безопасности ООО «Электроник системс» позволила выявить, что в целом, состояние экономической безопасности организации, оценивается как предкризисное. Проблемными функциональными сферами экономической безопасности организации, являются:

- производственная сфера экономической безопасности;
- имущественная сфера экономической безопасности;
- кадровая сфера экономической безопасности.

В целях выявления причин предкризисного состояния экономической безопасности ООО «Электроник системс», проведен причинно-следственный анализ, результаты которого представлены в таблице 20.

Таблица 20 – Причинно-следственный анализ проблем обеспечения экономической безопасности ООО «Электроник системс»

Группы индикаторов	Индикаторы экономической безопасности	Причины формирования проблем	Следствия проблем
1	2	3	4
Производственные индикаторы	Фондоотдача	Более высокий темп снижения выручки, по сравнению с темпом сокращения среднегодовой стоимости основных фондов.	Снижение интенсивности основных фондов. Сокращение окупаемости затрат на приобретение основных фондов.
	Рентабельность основной деятельности	Более быстрые темпы снижения валовой прибыли по сравнению с темпами снижения себестоимости продаж.	Снижение рентабельности основной деятельности.
Имущественные индикаторы	Коэффициент оборачиваемости собственного капитала	Более быстрые темпы снижения выручки по сравнению с темпом сокращения ресурсов организации.	Снижение интенсивности использования ресурсов. Рост периода времени на окупаемость затрат, связанных с приобретением ресурсов.
	Коэффициент оборачиваемости оборотных активов		
	Коэффициент оборачиваемости денежных средств		

1	2	3	4
Кадровые индикаторы	Производительность труда (годовая выручка на одного сотрудника)	Более быстрые темпы снижения выручки по сравнению с темпом сокращения среднесписочной численности персонала.	Снижение эффективности использования персонала.
	Соответствие фактической численности персонала штатной, процент	Фактическая численность персонала ниже плановых показателей.	Сокращение наполненности штата персонала.

Представленные результаты причинно-следственного анализа проблем в обеспечении экономической безопасности ООО «Электроник системс» позволили определить, что основной или корневой проблемой, являются высокие темпы сокращения выручки. Важно отметить, что многие основные экономические показатели деятельности ООО «Электроник системс» имеют тенденцию к снижению в анализируемом периоде. Основной причиной указанной тенденции стало негативное влияние факторов мезосреды, в частности, следует отметить рост конкуренции в отрасли, за счет появления новых игроков на рынке, которые предлагают более оптимальные условия работы с клиентами. Также, представленный вывод подтверждается результатами ранее проведенной оценки конкурентоспособности ООО «Электроник системс», по результатам которой, исследуемая организация на рынке производства электромонтажных работ г. Благовещенска Амурской области обладает положением с ухудшающейся конкурентной позицией. Также на указанном территориальном рынке присутствует организации, обладающие более внушительным финансовым, имущественным и кадровым потенциалами, что не позволяет ООО «Электроник системс» электроник системс, с учетом имеющихся в организации финансов и ресурсов, достигать более устойчивого положения на региональном рынке и достигать более высоких масштабов деятельности.

Таким образом, основной угрозой экономической безопасности ООО «Электроник системс», является угроза низкой величины выручки, которая приводит к формированию других, разнонаправленных угроз, характеристика

которых представлены в таблице 21.

Таблица 21 – Характеристика угроз экономической безопасности ООО «Электроник системс»

Основная (корневая) угроза экономической безопасности организации	Структуризация основной (корневой) угрозы	Индикаторы, влияющие на формирование угроз	
		группы индикаторов	индикаторы экономической безопасности
Угроза снижения величины выручки	Угроза снижения объемов выполнения работ.	Производственные индикаторы	Фондоотдача
	Угроза низкой эффективности основной деятельности. Угрозы снижения финансовых результатов. Угроза снижения уровня конкурентоспособности. Угроза ухудшения положения на муниципальном рынке производства электромонтажных работ.		Рентабельность основной деятельности
	Угроза низкой отдачи средств на вложенный капитал.	Имущественные индикаторы	Коэффициент оборачиваемости собственного капитала
	Угроза низкой интенсивности использования оборотных активов.		Коэффициент оборачиваемости оборотных активов
	Угроза отвлечения денежных средств из хозяйственного оборота в высоких объемах.		Коэффициент оборачиваемости денежных средств
	Угроза низкой производительности труда.	Кадровые индикаторы	Производительность труда (годовая выручка на одного сотрудника)
	Угроза нехватки персонала.		Соответствие фактической численности персонала штатной, процент

Для анализа угроз экономической безопасности ООО «Электроник системс», выявления приоритетных угроз и оценки степени их влияния на результаты деятельности исследуемой организации, проведена оценка соответствующих индикаторов на основе системы нормирования. Для нормирования показателей, использована формула:

$$I_{\text{норм}} = I_{\text{факт}} : I_{\text{порог знач}}, \quad (19)$$

где $I_{\text{норм}}$ – нормированное значение индикатора экономической безопасности;

$I_{\text{факт}}$ – фактическое значение индикатора экономической безопасности;

$I_{\text{порог знач}}$ – пороговое значение индикатора экономической безопасности.

Результаты нормирования индикаторов экономической безопасности ООО «Электроник системс» представлены в таблице 22. Пороговое значение показателя определено как среднее значение по основным конкурентам ООО «Электроник системс».

Таблица 22 – Оценка угроз экономической безопасности ООО «Электроник системс» на основе нормирования индикаторов

Группа индикаторов	Индикаторы	Пороговое значение	Нормированное значение индикаторов (факт : порог)		
			2020 г.	2021 г.	2022 г.
Производственные индикаторы	Фондоотдача, руб.	> 14,28	0,92	0,54	0,44
	Рентабельность основной деятельности, процент	> 34,79	2,42	-0,79	0,17
Интегрированный показатель (среднее)			1,67	-0,13	0,31
Имущественные индикаторы	Коэффициент оборачиваемости собственного капитала, оборотов	> 2,16	0,54	0,26	0,19
	Коэффициент оборачиваемости оборотных активов, оборотов	> 2,78	0,45	0,24	0,19
	Коэффициент оборачиваемости денежных средств, оборотов	> 42,54	1,09	0,55	0,58
Интегрированный показатель (среднее)			0,69	0,35	0,32
Кадровые индикаторы	Производительность труда (годовая выручка на одного сотрудника), тыс. руб.	> 1973,6	0,93	0,75	0,67
	Соответствие фактической численности персонала штатной, процент	> 92,15	0,95	0,78	0,72
Интегрированный показатель (среднее)			0,94	0,77	0,70
Итого			1,10	0,33	0,44

Оценка полученных нормированных значений проведена исходя из суждения о том, что оптимальная нормированного значения индикатора экономической безопасности должна быть равна «1» и более.

Анализируя представленные сведения, следует отметить, что все представленные фактические значения индикаторов, не соответствуют пороговым значениям, что подтверждает ранее сделанный вывод о формировании угроз экономической безопасности указанными индикаторами.

Для оценки степени угроз экономической безопасности ООО «Электроник системс», проведена оценка нормированных значений индикаторов по ниже представленной шкале:

- 1 и более – отсутствие угрозы;
- 0,9 – 1 – низкая степень угрозы;
- 0,8 – 0,6 – средняя степень угрозы;
- меньше 0,5 – высокая степень угрозы.

Представленная шкала оценки предложена автором настоящей выпускной работы на основе собственных суждений, сформированных в результате изучения современных методик оценки угроз экономической безопасности организаций.

Результаты оценки угроз экономической безопасности ООО «Электроник системс» по шкале, представлены в таблице 23.

Таблица 23 – Результаты оценки угроз экономической безопасности ООО «Электроник системс» по шкале оценивания

Группа индикаторов	Индикаторы	Степень угроз экономической безопасности		
		2020 г.	2021 г.	2022 г.
1	2	3	4	5
Производственные индикаторы	Угроза снижения объемов выполнения работ	низкая	средняя	высокая
	Угроза низкой эффективности основной деятельности	угроза отсутствует	высокая	высокая
Интегрированный показатель		угроза отсутствует	высокая	высокая
Имущественные индикаторы	Угроза низкой отдачи средств на вложенный капитал	средняя	высокая	высокая
	Угроза низкой интенсивности использования оборотных активов	высокая	высокая	высокая
	Угроза отвлечения денежных средств из хозяйственного оборота в высоких объемах	угроза отсутствует	средняя	средняя
Интегрированный показатель		средняя	высокая	высокая

1	2	3	4	5
Кадровые индикаторы	Угроза низкой производительности труда	низкая	средняя	средняя
	Угроза нехватки персонала	низкая	средняя	средняя
Интегрированный показатель		низкая	средняя	средняя
Интегрированный показатель (угроза снижения величины выручки)		угроза отсутствует	высокая	высокая

Представленные результаты оценки угроз позволяют определить, что высокой степенью характеризуются следующие угрозы экономической безопасности ООО «Электроник системс» в 2022 году:

- угроза снижения объемов выполнения работ;
- угроза низкой эффективности основной деятельности;
- угроза низкой отдачи средств на вложенный капитал;
- угроза низкой интенсивности использования оборотных активов.

Средняя степень характерная для следующих угроз:

- угроза отвлечения денежных средств из хозяйственного оборота в высоких объемах;
- угроза низкой производительности труда;
- угроза нехватки персонала.

При этом учитывая совокупную величину нормированных индикаторов экономической безопасности ООО «Электроник системс», в целом, в 2022 году наблюдается высокая степень основной (корневой) угрозы – угрозы снижения величины выручки.

Таким образом, в целях минимизации негативного влияния представленных угроз экономической безопасности ООО «Электроник системс», а также улучшения финансового положения организации, необходимо внедрить мероприятия, направленные на повышение выручки исследуемого хозяйствующего субъекта.

3.2 Направления минимизации угроз экономической безопасности ООО «Электроник системс»

Основным решением для минимизации угроз экономической безопасно-

сти ООО «Электроник системс», является увеличение выручки. В рамках настоящей выпускной квалификационной работы, предлагаются следующие направления увеличения выручки:

- расширение клиентской базы за счет увеличения кадрового потенциала организации;

- усиление степени участия организации в системе государственных закупок (в рамках федерального закона от 05.04.2013 г. № 44-ФЗ (в ред. от 28.04.2023 г. № 154-ФЗ) «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» и федерального закона от 18.07.2011 г. № 223-ФЗ (в ред. от 05.12.2022 г. № 231-ФЗ) «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»).

Ниже предложенные мероприятия рассмотрены более подробно.

Мероприятие, связанное с расширением клиентской базы за счет увеличения кадрового потенциала организации, направлено на развитие деятельности ООО «Электроник системс» с коммерческими организациями и индивидуальными предпринимателями. Следует отметить, что в современных условиях, в штате ООО «Электроник системс» отсутствуют рабочие. Для производства электромонтажных работ, организация привлекает рабочую бригаду в составе 6 человек. Отношения между ООО «Электроник системс» и рабочей бригадой оформляются договорами подрядов с каждым членом такой бригады. Представленная особенность обусловлена принятым соответствующим управленческим решением руководителем ООО «Электроник системс», в целях сокращения расходов на содержание рабочего персонала. При этом подобное решение приводит к трудностям на пути расширения масштабов деятельности организации, в связи с тем, что организация далеко не всегда может привлечь рабочую бригаду, так как рабочие сотрудничают с несколькими организациями аналогичных сфер деятельности. В результате, ООО «Электроник системс» теряет рентабельные заказы на проведение электромонтажных работ, теряет потребителей, а также не может достичь конкурентного положения на муниципальном рынке электромонтажных работ города Благовещенска Амурской области.

В рамках мероприятия предлагается осуществить найм в штат организации рабочий персонал, численностью не менее 12 человек для формирования двух рабочих бригад. Важно отметить, что в ООО «Электроник системс» систематически поступают заказы на выполнение электромонтажных работ, что определяет наличие потребительского спроса на работы, предлагаемые организацией. При этом в современных условиях, ООО «Электроник системс» не способно обеспечить предложение электромонтажных работ в необходимом объеме, что негативно отражается как на экономических показателях и конкурентном положении организации в отрасли, так и на уровне экономической безопасности.

Вторым мероприятием, предложенным в целях увеличения выручки организации, является усиление степени участия организации в системе государственных закупок. Следует отметить, что ООО «Электроник системс» не является активным участником системе государственных закупок. При этом фактически, ООО «Электроник системс» участвовало в системе государственных закупок 16 раз с 2017 по 2019 гг., общая сумма государственных контрактов составила 3 122,22 млн. руб. (средняя цена одного контракта составляет 195,13 тыс. руб.). Средняя рентабельность по всем государственным контрактам организации, составила 34,17 %, при этом уровень рентабельности по госконтрактам организации колеблется от 12,23 % до 48,39 %.

В рамках рассматриваемого мероприятия, предлагается повысить степень участия ООО «Электроник системс» за счет внедрения системы ниже представленных мероприятий:

- мониторинг информации, представленной на официальном Интернет-сайте государственных закупок (www.zakupki.gov.ru);
- формирование перечня извещений о государственных закупках, в которых может принять участие ООО «Электроник системс»;
- отбор извещений, соответствующих критериям: возможности реализации (наличие необходимых ресурсов, в частности, кадровых, а также наличие необходимого количества времени для своевременного выполнения государ-

ственного заказа) и рентабельности (желаемый уровень рентабельности составляет не менее 42,54 %, исходя из среднего уровня рентабельности деятельности основных организаций, осуществляющих деятельности в сфере электромонтажных работ на муниципальном рынке г. Благовещенска Амурской области);

- формирование заявок на участие в отобранных государственных закупках и представление заказчику на рассмотрение.

Представленные обязанности по реализации второго мероприятия, предлагается возложить на генерального и коммерческого директоров, обладающих опытом участия в системе государственных закупок.

В целях обобщения информации о предложенных мероприятиях, в таблице 24 представлены необходимые сведения.

Таблица 24 – Характеристика предложенных мероприятий

Мероприятия	Характеристика мероприятий	Ожидаемые результаты
Расширение клиентской базы за счет увеличения кадрового потенциала организации	Формирование штата производственных рабочих, в целях обеспечения предложения электромонтажных работ, соответствующего потребительскому спросу.	Рост выручки организации. Достижение более высоких показателей прибыли и рентабельности. Достижение более конкурентного положения на муниципальном рынке электромонтажных работ г. Благовещенска Амурской области, за счет повышения уровня конкурентоспособности организации.
Усиление степени участия организации в системе государственных закупок	Мониторинг, обработка и отбор имеющихся извещений о предстоящих государственных закупках, в которых ООО «Электроник системс» может принять участие, исходя из основного вида деятельности и возможностей организации.	Развитие деятельности в части работы с государственными (муниципальными учреждениями) г. Благовещенска Амурской области. Рост выручки организации. Развитие конкурентных преимуществ.

Таким образом, ожидается достижение основной цели внедрения предложенных мероприятий – увеличение выручки и минимизация угроз экономической безопасности ООО «Электроник системс». Также предложенные мероприятия позволят достичь более конкурентного положения на муниципальном рынке электромонтажных работ г. Благовещенска Амурской области, за счет

повышения уровня конкурентоспособности организации, что позволит достичь более высоких значений экономических показателей деятельности и индикаторов экономической безопасности ООО «Электроник системс».

3.3 Ожидаемые экономические результаты от внедрения предложенных мероприятий

Основное влияние, предложенные мероприятия окажут на величину выручки ООО «Электроник системс». Расчет прогнозных изменений представлен в таблице 25.

Таблица 25 – Расчет влияния предложенных мероприятий на изменение выручки ООО «Электроник системс»

Мероприятия	Расчет влияния на выручку	Ожидаемый прирост выручки, тыс. руб.
Расширение клиентской базы за счет увеличения кадрового потенциала организации	По информации, полученной у сотрудников ООО «Электроник системс», за 2022 год всего поступило предложений о выполнении электромонтажных работ на общую сумму 12 482 тыс. руб. Фактически, было выполнено услуг на сумму 5 254 тыс. руб. Таким образом, потенциал увеличения выручки составляет 7 228 тыс. руб.	7 228
Усиление степени участия организации в системе государственных закупок	ООО «Электроник системс» не участвовало в системе государственных закупок в 2022 году. При этом количество контрактов, которые организация могла выполнить, при условии наличия штатного рабочего персонала, составляет 12 контрактов. Исходя из средней стоимости одного государственного контракта, выполненного организацией за 2017 – 2019 гг. (195,14 тыс. руб.), потенциал участия ООО «Электроник системс» в системе государственных закупок за год оценивается в 2 341,68 тыс. руб. (12 потенциальных контрактов x 195,14 тыс. руб.).	2 341,68
Итого	Совокупная сумма потенциальных заказов от коммерческих организаций и государственных (муниципальных) организаций составляет 9 569,68 тыс. руб. (7 228 тыс. руб. + 2 341,68 тыс. руб.).	9 569,68

Таким образом, потенциальный прирост выручки ООО «Электроник системс» от внедрения предложенных мероприятий, составляет 9 569,68 тыс. руб.

Представленные изменения отразятся на индикаторах экономической безопасности ООО «Электроник системс» (таблица 26).

Анализируя представленные в таблице 26 сведения, следует отметить позитивные изменения в формировании индикаторов экономической безопасно-

сти ООО «Электроник системс».

Таблица 26 – Влияние предложенных мероприятий на индикаторы экономической безопасности ООО «Электроник системс»

Группа индикаторов	Индикаторы	Пороговое значение	Значения индикаторов		Абсолютный прирост показателей
			2022 г.	после внедрения мероприятий	
Производственные индикаторы	Фондоотдача, руб.	> 14,28	6,33	17,87	11,54
	Рентабельность основной деятельности, процент	> 34,79	5,88	6,21	0,33
Имущественные индикаторы	Коэффициент оборачиваемости собственного капитала, оборотов	> 2,16	0,41	1,17	0,76
	Коэффициент оборачиваемости оборотных активов, оборотов	> 2,78	0,52	1,47	0,95
	Коэффициент оборачиваемости денежных средств, оборотов	> 42,54	24,78	69,92	45,14
Кадровые индикаторы	Производительность труда (годовая выручка на одного сотрудника), тыс. руб.	> 1973,6	1313,5	1482,37	168,87
	Соответствие фактической численности персонала штатной, процент	> 92,15	66,67	100,00	33,33

Сказанное позволяет определить комплексное влияние предложенных мероприятий на разные функциональные сферы экономической безопасности ООО «Электроник системс».

Для оценки влияния мероприятий на угрозы экономической безопасности ООО «Электроник системс», проведено нормирование по ранее представленной формуле (19), а также оценка полученных результатов по выше представленной шкале.

Результаты оценки угроз экономической безопасности ООО «Электроник системс» после внедрения мероприятий представлены в таблице 27.

Анализируя сведения, представленные в таблице 27, следует сделать вывод о положительном влиянии предложенного комплекса мероприятий на угрозы экономической безопасности ООО «Электроник системс», как в рамках от-

дельных функциональных сфер, так и в целом, уровня экономической безопасности организации.

Таблица 27 - Результаты оценки угроз экономической безопасности ООО «Электроник системс» после внедрения мероприятий

Группа индикаторов	Индикаторы	Нормированное значение индикаторов (факт : порог)		Степень угроз экономической безопасности	
		2022 г.	после внедрения мероприятий	2022 г.	после внедрения мероприятий
Производственные индикаторы	Фондоотдача, руб.	0,44	1,25	высокая	угроза отсутствует
	Рентабельность основной деятельности, процент	0,17	0,58	высокая	средняя
Интегрированный показатель (среднее)		0,31	0,72	высокая	средняя
Имущественные индикаторы	Коэффициент оборачиваемости собственного капитала, оборотов	0,19	0,54	высокая	средняя
	Коэффициент оборачиваемости оборотных активов, оборотов	0,19	0,53	высокая	средняя
	Коэффициент оборачиваемости денежных средств, оборотов	0,58	1,64	средняя	угроза отсутствует
Интегрированный показатель (среднее)		0,32	0,90	высокая	низкая
Кадровые индикаторы	Производительность труда (годовая выручка на одного сотрудника), тыс. руб.	0,67	0,75	средняя	средняя
	Соответствие фактической численности персонала штатной, процент	0,72	1,09	средняя	угроза отсутствует
Интегрированный показатель (среднее)		0,70	0,92	средняя	низкая
Итого		0,44	0,87	высокая	низкая

В частности, степень производственных угроз сократилась с высокого до среднего уровня. Степень имущественных угроз сократилась с высокого до низкого уровня. Степень кадровых угроз сократилась со среднего до низкого уровня. Совокупный уровень угроз экономической безопасности сократился с высокого до низкого. Сказанное определяет экономическую эффективность и целесообразность внедрения предложенных мероприятий.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Вопросы обеспечения экономической безопасности коммерческих предприятия являются одними из наиболее актуальных и острых в современных условиях. Угрозы экономической безопасности предприятий формируются соответствующими вызовами, которые, в свою очередь, генерируются факторами внешней и внутренней среды. В частности, особое значение для обеспечения экономической безопасности коммерческих предприятий, имеет уровень социально-экономического развития территорий государства: логистическая и транспортная инфраструктура, инвестиционный потенциал регионов, уровень развития отдельных сфер экономики, уровень жизни и доходов населения, а также многие другие внешние факторы. Среди внутренних факторов обеспечения экономической безопасности коммерческих предприятий, следует выделить финансовое и имущественное состояние предприятий, степень эффективности управления ресурсами, финансами и персоналом.

По результатам анализа основных экономических показателей деятельности ООО «Электроник системс», определен рост имущественного потенциала при одновременном снижении финансового и кадрового потенциалов организации. Также был выявлен рост зависимости от внешних источников финансирования, сокращение интенсивности использования основных фондов и снижение рентабельности продаж. Представленные негативные тенденции являются вызовами экономической безопасности, способными формировать соответствующие угрозы.

По результатам PEST-анализа ООО «Электроник системс» определены основные факторы, влияющие на деятельность организации, среди них: направления государственной поддержки субъектов малого и среднего бизнеса; рост уровня инфляции; санкционная политика иностранных государств против России, которая приводит к ограничению доступа российских организаций на рынки иностранных товаров; уровень доходов и жизни населения региона; а также уровень научно-технического развития в сфере электромонтажных работ.

Проведенный SWOT-анализ ООО «Электроник системс», определены ос-

новые угрозы для развития деятельности организации:

- дальнейшее снижение выручки по причине сокращения потребительского спроса;
- ухудшение финансового положения, рост финансовой зависимости от внешних источников финансирования деятельности организации;
- дальнейшее снижение рентабельности деятельности организации.

Анализ индикаторов экономической безопасности ООО «Электроник системс» по методике С.Г. Симонова позволил определить угрозы:

- в сфере производственной безопасности, что приводит к снижению уровня производства;
- в сфере имущественной безопасности, что приводит к снижению интенсивности использования ресурсов и росту периода времени на окупаемость соответствующих затрат;
- в сфере кадровой безопасности, что приводит к снижению эффективности использования персонала;
- а также в сфере информационной безопасности, что формирует вероятность потери коммерческой информации.

Проведенный причинно-следственный анализ проблем обеспечения экономической безопасности ООО «Электроник системс» позволил определить, что основной или корневой проблемой, являются высокие темпы сокращения выручки. Указанная проблема создает основную угрозу - угрозу снижения величины выручки, которая, в свою очередь, приводит к формированию следующих угроз экономической безопасности ООО «Электроник системс»:

- угроза снижения объемов выполнения работ;
- угроза низкой эффективности основной деятельности;
- угрозы снижения финансовых результатов;
- угроза снижения уровня конкурентоспособности;
- угроза ухудшения положения на муниципальном рынке производства электромонтажных работ;
- угроза низкой отдачи средств на вложенный капитал;

- угроза низкой интенсивности использования оборотных активов;
- угроза отвлечения денежных средств из хозяйственного оборота в высоких объемах;
- угроза низкой производительности труда;
- угроза нехватки персонала.

Для анализа угроз экономической безопасности ООО «Электроник системс», выявления приоритетных угроз и оценки степени их влияния на результаты деятельности исследуемой организации, проведена оценка соответствующих индикаторов на основе системы нормирования, на основе соотношения фактических и пороговых значений индикаторов экономической безопасности. По результатам анализа выявлено, что все представленные фактические значения индикаторов, не соответствуют пороговым значениям, что подтверждает ранее сделанный вывод о формировании угроз экономической безопасности указанными индикаторами.

Для оценки степени угроз экономической безопасности ООО «Электроник системс», проведена оценка нормированных значений индикаторов по разработанной авторами выпускной квалификационной работы шкале. Представленные результаты оценки угроз позволяют определить, что высокой степенью характеризуются следующие угрозы экономической безопасности ООО «Электроник системс» в 2022 году: угроза снижения объемов выполнения работ, угроза низкой эффективности основной деятельности, угроза низкой отдачи средств на вложенный капитал, угроза низкой интенсивности использования оборотных активов. Средняя степень характерная для следующих угроз: угроза отвлечения денежных средств из хозяйственного оборота в высоких объемах, угроза низкой производительности труда, угроза нехватки персонала. При этом учитывая совокупную величину нормированных индикаторов экономической безопасности ООО «Электроник системс», в целом, в 2022 году наблюдается высокая степень основной (корневой) угрозы – угрозы снижения величины выручки.

Основным решением для минимизации угроз экономической безопасно-

сти ООО «Электроник системс», является увеличение выручки. В рамках настоящей выпускной квалификационной работы, предложены следующие направления увеличения выручки:

- расширение клиентской базы за счет увеличения кадрового потенциала организации;
- усиление степени участия организации в системе государственных закупок.

По результатам внедрения мероприятий, ожидается увеличение выручки ООО «Электроник системс» на 9 569,68 тыс. руб. По этому, ожидаемыми изменениями после внедрения предложенного комплекса мер, является достижение более оптимальных величин индикаторов экономической безопасности организации, как в рамках отдельных функциональных сфер, так и в целом, уровня экономической безопасности исследуемого хозяйствующего субъекта.

Проведенная оценки угроз экономической безопасности ООО «Электроник системс» после внедрения мероприятий позволила определить положительное влияние предложенного комплекса мероприятий на степень угроз экономической безопасности. Так, ожидается, что совокупный уровень угроз экономической безопасности сократится с высокого до низкого уровня. Сказанное позволяет определить комплексное воздействие предложенных мероприятий на деятельность ООО «Электроник системс». В частности, ожидается оптимизация величин основных экономических показателей, повышение уровня конкурентоспособности организации, что приведет к достижению более устойчивого положения ООО «Электроник системс» на муниципальном рынке электромонтажных работ г. Благовещенска Амурской области, снижение угроз экономической безопасности организации и в целом оптимизация уровня экономической безопасности исследуемого хозяйствующего субъекта.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Абалкин, Л.И. Экономическая безопасность России: угрозы и их отражение / Л.И. Абалкин // Вопросы экономики. – 2021. – № 12. – С. 4 – 7.
- 2 Акбердина, В.В. Угрозы экономической безопасности отрасли в условиях цифровизации / В.В. Акбердина, О.П. Смирнова // Социально-экономические явления и процессы. – 2020. - № 3. – С. 224 – 227.
- 3 Алексеев, А.Л. Теоретические подходы к определению понятия «экономическая безопасность предприятий» / А.Л. Алексеев // Приволжский научный вестник. – 2019. - № 1. – С. 49 – 51.
- 4 Аликперов, И.М. Социально-экономические основы экономической безопасности / И.М. Аликперов // Вестник института цивилизации. - 2021. - № 1. – С. 32 - 38.
- 5 Безверхая, Е.И. Экономическая безопасность предприятия: сущность и факторы / Е.И. Безверхая, И.И. Губа, К.А. Ковалева // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. – 2020. - № 4. – С. 101 – 112.
- 6 Безуглая, Н.С. Экономическая безопасность предприятия / Н.С. Безуглая // Российское предпринимательство. – 2020. – № 4. – С. 63 – 67.
- 7 Белкин, Д.В. Способы обеспечения экономической безопасности предприятия / Д.В. Белкин // Экономические науки. – 2019. - № 4. – С. 236 – 239.
- 8 Беспалько, Б.А. Экономическая безопасность предприятий. Понятия, подходы, принципы / Б.А. Беспалько // Директор по безопасности. – 2021. - № 2. – С. 11 – 15.
- 9 Блохин, С.В. Понятие экономической безопасности / С.В. Блохин // Вестник Российской академии государственной службы при Президенте Российской Федерации. – 2020. – № 5. – С. 74 – 78.
- 10 Богомоллов, В.А. Экономическая безопасность : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся на специальностях экономики и управления / В.А. Богомоллов. – М: Юнити-Дана, 2019. – 295 с.

- 11 Буторин, В.К., Основы экономической безопасности / В.К. Буторин, А.Н. Ткаченко, С.А. Шипилов // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2019. - № 1. – С. 20 – 22.
- 12 Вечканов, Г.С. Экономическая безопасность: учебник для вузов / Г.С. Вечканов. – СПб.: Питер, 2019. – 384 с.
- 13 Вишняков, Я.Д. Управление обеспечением безопасности предприятий: экономические подходы / Я.Д. Вишняков, С.А. Харченко // Менеджмент в России и за рубежом. – 2021. – № 5. – С. 17 – 29.
- 14 Волкова, М.Н. Функциональные направления службы безопасности предприятия / М.Н. Волкова // Социально-экономические науки и гуманитарные исследования. - 2021. - № 4. - С. 144 – 147.
- 15 Гапоненко, В.Ф. Экономическая безопасность предприятий: подходы и принципы / В.Ф. Гапоненко, А.Л. Беспалько, А.С. Власков. – М.: «Ось-89», 2019. – 208 с.
- 16 Глазьев, С.Ю. Основы обеспечения экономической безопасности страны / С.Ю. Глазьев // Российский экономический журнал. – 2021. – № 1. – С. 15 - 21.
- 17 Гражданский кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс] : федеральный закон от 30.11.1994 г. № 51-ФЗ. Доступ из справ. – правовой системы «Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации».
- 18 Гончаренко, Д.М. Подходы к определению экономической безопасности организации / Д.М. Гончаренко // Фундаментальные исследования. – 2021. - № 1. – С. 18 – 21.
- 19 Горбачев, Д.В. Комплексный подход к организации деятельности службы экономической безопасности предприятия / Д.В. Горбачев // Интеллект. Инновации. Инвестиции. - 2022. - № 1. - С. 165 – 170.
- 20 Горячева, В.С. Информационная безопасность, как обосновать / В.С. Горячева, А.В. Лукацкий // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2022. - № 2. – С. 54 – 59.

21 Гранатуров, В.М. Экономический риск: сущность, методы измерения, пути снижения: учебное пособие / В.М. Гранатуров. – М.: Дело и Сервис, 2021. – 208 с.

22 Грунин, О.А. Экономическая безопасность организации: учебное пособие / О.А. Грунин, С.О. Грунин. - СПб.: Питер, 2021. - 160 с.

23 Забираев, М.В. Экономическая безопасность / М.В. Забираев. – М.: Юрайт, 2021. – 190 с.

24 Зубок, М.И. Экономическая безопасность субъектов предпринимательства: учебное пособие / М.И. Зубок, В.С. Рубцов, С.М. Яременко. – М.: Юрайт, 2022. – 226 с.

25 Иванюта, Т.Н. Основные подходы к формированию системы экономической безопасности на предприятиях / Т.Н. Иванюта // Молодой ученый. - 2021. - № 4 (51). - С. 215 - 223.

26 Ильиных, А.С. Экономическая безопасность предприятия / А.С. Ильиных // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2020. - № 1. – С. 183 – 186.

27 Кавун, С.В. Информационная безопасность в бизнесе / С.В. Кавун. – М.: Юрайт, 2020. – 408 с.

28 Кавун, С.В. Подходы к обеспечению экономической безопасности предприятия / С.В. Кавун, Ю.А. Синенко // Молодой ученый. – 2020. - № 3. – С. 172 – 173.

29 Касперович, С.А. Экономическая безопасность предприятия: сущность, цели и направления обеспечения / С.А. Касперович, Е.А. Дербинская // Экономика и управление. – 2021. - № 7. – С. 278 – 282.

30 Киселева, И.А. Экономическая безопасность предприятия: особенности, виды, критерии оценки / И.А. Киселева, Е.Н. Симновович, И.С. Косенко // Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий. – 2020. - № 2. – С. 415 – 423.

31 Козаченко, А.В. Экономическая безопасность предприятия: сущность и механизм обеспечения / А.В. Козаченко, В.П. Пономарев, А.Н. Ляшенко. –

Киев: Либра, 2023. – 280 с.

32 Колочков, А.Б. Внешние и внутренние угрозы экономической безопасности предприятия / А.Б. Колочков // Научный журнал. - 2019. - № 5. - С. 67 – 68.

33 Коробчинский, А.Л. Методика формирования системы экономической безопасности предприятия / А.Л. Коробчинский // Актуальные проблемы экономики. – 2019. – № 4 (94). – С. 41 – 45.

34 Королев, М.И. Системы экономической безопасности предприятия / М.И. Королев. - М.: Маска, 2021. – 352 с.

35 Куркин, Н.В. Управление экономической безопасностью развития предприятия / Н.В. Куркин. – Днепропетровск: АРТ-ПРЕСС, 2021. – 452 с.

36 Мак-Мак, В.П. Служба безопасности предприятия / В.П. Мак-Мак. – М.: Инфра-М, 2019. – 80 с.

37 Мусатаева, М.О. Источники, виды и факторы угроз экономической безопасности, создание службы экономической безопасности / М.О. Мусатаева // Концепт. – 2019. - № 3. – С. 108 – 114.

38 Новиков, В.Ф. Философия экономической безопасности коммерческого предприятия / В.Ф. Новиков // Фундаментальные исследования. – 2019. - № 1. – С. 14 – 18.

39 О безопасности [Электронный ресурс] : федеральный закон от 28.12.2010 г. № 390-ФЗ. Доступ из справ. – правовой системы «Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации».

40 Об обществах с ограниченной ответственностью [Электронный ресурс] : федеральный закон от 08.02.1998 г. № 14-ФЗ. Доступ из справ. – правовой системы «Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации».

41 Об электроэнергетике [Электронный ресурс] : федеральный закон от 26.03.2003 г. № 35-ФЗ. Доступ из справ. – правовой системы «Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации».

42 О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических

лиц [Электронный ресурс] : федеральный закон от 18.07.2011 г. № 223-ФЗ. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс».

43 О коммерческой тайне [Электронный ресурс] : федеральный закон от 29.07.2004 г. № 98-ФЗ. Доступ из справ. – правовой системы «Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации».

44 О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд [Электронный ресурс] : федеральный закон 05.04.2013 г. № 44-ФЗ. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс».

45 Олейников, Е.А. Экономическая и национальная безопасность: учебник для вузов / Е.А. Олейников. – М.: Экзамен, 2019. – 340 с.

46 Павлов, А.Ю. Экономическая безопасность бизнес-процессов в условиях реализации концепции устойчивого развития / А.Ю. Павлов, В.Н. Батова // Российское предпринимательство. – 2022. – № 23 (269). – С. 113 – 119.

47 Сенчак, Е.А. Современные подходы к определению сути экономической безопасности предприятия / Е.А. Сенчак // Экономика: реалии времени. – 2021. - № 6. – С. 34 – 40.

48 Симонов, С.Г. Экономическая безопасность малого бизнеса: системный подход / С.Г. Симонов // Фундаментальные исследования. – 2021. - № 1. – С. 198 – 202.

49 Система стандартов безопасности труда. Работы электромонтажные. Общие требования безопасности [Электронный ресурс] : межгосударственный стандарт ГОСТ 12.3.032-84. Доступ из справ. – правовой системы «Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации».

50 Соснин, В.И. Управление безопасностью коммерческих предприятий / В.И. Сосник. – М.: Юрайт, 2021. – 357 с.

51 Смоленцева, Е.В. Основные угрозы экономической безопасности предприятий / Е.В. Смоленцева // Международный научно-исследовательский журнал. – 2021. - № 4. – С. 55 – 61.

52 Шарохина, С.В. Экономическая безопасность предприятий как фактор

обеспечения экономической стабильности / С.В. Шарохина, М.В. Кислицкая, О.Е. Пудовкина // *Фундаментальные исследования*. – 2019. - № 2. – С. 127 – 133.

53 Щепакин, М.Б. Построение конкурентной карты рынка / М.Б. Щепакин, Д.Г. Куренова, Е.В. Кривошеева, А.Г. Бондаренко // *Экономика, предпринимательство и право*. - 2020. - № 7. - С. 111 - 117.

54 Хмелев, С.Е. Экономическая безопасность / С.Е. Хмелев, Е.А. Орлова, А.М. Суглобов. – М.: Юрайт, 2021. – 272 с.

55 Фомина М.В. Проблемы экономически безопасного развития предприятий: теория и практика / М.В. Фомина. – М.: ИНФРА-М, 2020. – 140 с.

56 Экономическая безопасность: теория, методология, практика / под науч. ред. П.Г. Никитенко, В.Г. Булавко. - Минск : Право и экономика, 2019. – 394 с.

57 Электротехнические устройства [Электронный ресурс] : свод правил СП 76.13330.2016. Доступ из справ. – правовой системы «Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации».

58 Электроустановки низковольтные. Выбор и монтаж электрооборудования. Электропроводки [Электронный ресурс] : национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р 50571.5.52-2011/МЭК 60364-5-52:2009. Доступ из справ. – правовой системы «Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации».

59 Ярочкин, В.И. Аудит безопасности фирмы: теория и практика: учебное пособие для вузов / В.И. Ярочкин, Я.В. Бузанова. – М.: Парадигма, 2020. – 351 с.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ООО «Электроник системс» за 2020 –
2022 гг.

ИНН 2801107503

КПП 280101001

Форма по КНД 0710096

Форма по ОКУД 0710001

Бухгалтерский баланс

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2022 года	На 31 декабря 2021 год	На 31 декабря 2020 года
1	2	3	4	5	6
АКТИВ					
	Материальные внеоборотные активы ²	1150	768	891	1 023
	Нематериальные, финансовые и другие внеоборотные активы ³	1170	-	-	-
	Запасы	1210	8 237	7 440	10 941
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	277	147	491
	Финансовые и другие оборотные активы ⁴	1230	4 846	4 459	2 518
	БАЛАНС	1600	14 128	12 937	14 973
ПАССИВ					
	Капитал и резервы ⁵	1300	13 268	12 074	14 312
	Целевые средства	1350	-	-	-
	Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества и иные целевые фонды	1360	-	-	-
	Долгосрочные заемные средства	1410	-	-	-
	Другие долгосрочные обязательства	1450	-	-	-
	Краткосрочные заемные средства	1510	90	90	90
	Кредиторская задолженность	1520	770	773	571
	Другие краткосрочные обязательства	1550	-	-	-
	БАЛАНС	1700	14 128	12 937	14 973

Рисунок А.1 – Бухгалтерский баланс ООО «Электроник системс»

на 31.12.2022 г.

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ООО «Электроник системс» за 2020 – 2022 гг.

ИНН 2801107503

КПП 280101001

Форма по КНД 0710096

Форма по ОКУД 0710002

Отчет о финансовых результатах

<i>Пояснения⁶</i>	<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки</i>	<i>На 31 декабря 2021 года.</i>	<i>На 31 декабря 2020 года.</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
	Выручка ⁷	2110	7 410	12 817
	Расходы по обычной деятельности ⁸	2120	(10 218)	(6 958)
	Проценты по уплате	2330	(-)	(-)
	Прочие доходы	2340	2 073	3 060
	Прочие расходы	2350	(1 424)	(2 025)
	Налоги и прибыль (доходы) ⁹	2410	(82)	(153)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	(2 241)	6 741

⁶ Указывается номер соответствующего пояснения к отчету о финансовых результатах.

⁷ За минусом налога на прибыль.

⁸ Включая себестоимость продаж, коммерческие и управленческие расходы.

⁹ Включая текущий налог на прибыль, изменение отложенных налоговых обязательств и активов.

Информация сформирована с использованием сервиса «Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности», размещенного на официальном сайте ФНС России в сети Интернет по адресу: <https://bo.nalog.ru>



Рисунок А.2 – Отчет о финансовых результатах ООО «Электроник системс» за 2021 г.

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ООО «Электроник системс» за 2020 – 2022 гг.

ИНН 2801107503
КПП 280101001

Форма по КНД 0710096
Форма по ОКУД 0710002

Отчет о финансовых результатах

<i>Пояснения⁶</i>	<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки</i>	<i>На 31 декабря 2022 года.</i>	<i>На 31 декабря 2021 года.</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
	Выручка ⁷	2110	5 254	7 410
	Расходы по обычной деятельности ⁸	2120	(4 962)	(10 218)
	Проценты по уплате	2330	(-)	(-)
	Прочие доходы	2340	1 979	2 073
	Прочие расходы	2350	(1 079)	(1 424)
	Налоги и прибыль (доходы) ⁹	2410	(2)	(82)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	1 194	(2 241)

⁶ Указывается номер соответствующего пояснения к отчету о финансовых результатах.

⁷ За минусом налога на прибыль.

⁸ Включая себестоимость продаж, коммерческие и управленческие расходы.

⁹ Включая текущий налог на прибыль, изменение отложенных налоговых обязательств и активов.

Информация сформирована с использованием сервиса «Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности», размещенного на официальном сайте ФНС России в сети Интернет по адресу: <https://bo.nalog.ru>



Рисунок А.3 – Отчет о финансовых результатах ООО «Электроник системс» за 2022 г.