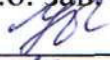


Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет международных отношений
Кафедра международного бизнеса и туризма
Специальность 38.05.02 – Таможенное дело

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

И.о. зав. кафедрой



В.В. Ульянова
« 16 » июня 2023 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему: Логистическая деятельность внешнеторговых компаний в условиях ан-
тароссийских санкций: проблемы и пути их решения

Исполнитель

студент группы 837-ос



(подпись, дата)

Д.К. Москаленко

Руководитель

института, к.г.н.



(подпись, дата)

Т.А. Мирошниченко

Нормоконтроль



(подпись, дата)

О.В. Шпак

Рецензент



(подпись, дата)

В.З. Григорьева

Благовещенск 2023

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет международных отношений
Кафедра международного бизнеса и туризма

УТВЕРЖДАЮ

И.о. зав. кафедрой

 В.В. Ульянова

« 29 » января 2023 г.

ЗАДАНИЕ

Курсовой работе студента Москаленко Дарьи Кирилловны

1. **Тема** дипломной работы: Логистическая деятельность внешнеторговых компаний в условиях антироссийских санкций: проблемы и пути их решения

(утверждено приказом от 19.01.2023 № 56-У/О)

2. **Срок** сдачи студентом законченной работы: 13.06.2023 г.

3. **Исходные данные** к дипломной работе: учебная и методическая литература, научные статьи, нормативно-правовые акты, интернет-ресурсы.

4. **Содержание** дипломной работы (перечень подлежащих разработке вопросов): теоретические основы логистической деятельности внешнеторговых компаний; анализ и оценка современного состояния логистической деятельности в условиях антироссийских санкций: проблемы и пути их решений; перспективы развития логистической деятельности внешнеторговых компаний в условиях антироссийских санкций.

5. **Перечень материалов приложения** (наличие чертежей, таблиц, графиков, схем, программных продуктов, иллюстративного материала и т.п.): 2 таблицы, 9 рисунков, 1 приложение, 50 источников.

6. **Консультанты** по дипломной работе (проекту) (с указанием относящихся к ним разделов) _____

7. **Дата** выдачи задания: 29.01.2023 г.

Руководитель дипломной работы: Мирошниченко Татьяна Александровна доцент, к.г.н.

Задание принял к исполнению (дата): 29.01.2023 г.


(подпись студента)

РЕФЕРАТ

Дипломная работа содержит 79 с., 2 таблицы, 10 рисунков, 1 приложение, 50 источников.

АНТИРОССИЙСКИЕ САНКЦИИ, СУЩНОСТЬ ЭКОНОМИЧЕСКИХ САНКЦИЙ, АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РОССИИ

Объектом исследования в работе являются логистическая деятельность.

Предмет исследования – анализ и оценка современного состояния логистической деятельности в условиях антироссийских санкций.

Цель исследования – определить проблемы и пути их решений логистической деятельности.

Теоретическую и методологическую базу исследования составили труды авторов в области мировых цен и публикации в периодической печати, нормативно-правовые акты материалы, справочные материалы, интернет-ресурсы.

Использованы методы сравнения и обобщения, анализа и синтеза, сбора и обработки информационных и статистических данных

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	5
1 Теоретические основы логистической деятельности внешнеторговых компаний	7
1.1 Понятие и сущность логистической деятельности внешнеторговых компаний	7
1.2 Особенности логистических услуг	12
1.3 Нормативно-правовая основа деятельности логистических компаний	20
2 Анализ и оценка современного состояния логистической деятельности в условиях антироссийских санкций: проблемы и пути их решений	25
2.1 Оценка современного состояния логистической сферы в России	25
2.2 Пути решения проблем логистической деятельности в условиях санкций	37
2.3 Основные тенденции развития логистической сферы в России	43
3 Перспективы развития логистической деятельности внешнеторговых компаний в условиях антироссийских санкций	49
3.1 Рекомендации по логистической деятельности компаний	49
3.2 Основные направления развития транспортно-логистической сферы в России в условиях санкций	58
3.3 Роль стран ЕАЭС в решении логистических проблем России в период санкций (на примере Киргизии)	64
Заключение	69
Библиографический список	73
Приложение А. Нормативные акты, регулирующие сферу перевозок	79

ВВЕДЕНИЕ

Введение экономических санкций против России действительно оказало значительное отрицательное воздействие на российскую экономику. Санкции ограничили доступ к международным финансовым рынкам, усложнили внешнюю торговлю и инвестиции, а также создали неопределенность и риск для деловой активности.

Санкции снизили экономический рост России и привели к снижению валютного курса, инфляции и покупательной способности населения. Они также оказали негативное воздействие на банковскую систему и финансовый сектор, усложнив доступ к кредитам и финансированию. Однако, следует отметить, что российская экономика проявила некоторую стойкость и адаптивность к санкциям. Введение санкций стимулировало развитие отечественного производства и замещение импортных товаров, особенно в сельском хозяйстве и промышленности. Это способствовало развитию некоторых отраслей и укреплению экономической самодостаточности.

В будущем сложно точно предсказать, какие последствия будут иметь санкции для российской экономики. Это зависит от динамики политической и экономической обстановки, решений, принимаемых со стороны России и западных стран, а также от взаимодействия с другими странами и региональными партнерами.

Однако важно понимать, что экономические санкции – это сложный и многогранный инструмент, и их последствия могут быть непредсказуемыми. Конечный итог зависит от взаимодействия различных факторов, включая политическую ситуацию, действия российского правительства, глобальную экономическую конъюнктуру и т.д. В итоге, несмотря на сложности, с которыми сталкивается российская экономика в условиях санкций, есть потенциал для роста и разнообразия. Социально-экономические реформы, инвестиции в инновации и развитие человеческого капитала могут помочь России преодолеть текущие вызовы и достичь устойчивого и диверсифицированного экономическо-

го развития.

Цель дипломной работы состоит в изучении последствий введения экономических санкций для логистической деятельности внешнеторговых компаний. Цель определила выбор следующих задач:

- оценить современное состояние логистической сферы в России;
- изучить влияние экономических санкций на внешнеторговые компании;
- проанализировать пути решения проблем логистической деятельности в условиях санкций;
- изучить перспективы развития логистической деятельности внешнеторговых компаний в условиях антироссийских санкций.

Объект исследования – логистическая деятельность внешнеторговых компаний.

Предмет исследования – изменения в логистической деятельности внешнеторговых компаний, происходящие под влиянием антироссийских экономических санкций.

В работе были использованы методы сравнения и обобщения, анализа и синтеза, сбора и обработки информационных и статистических данных.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВНЕШНЕТОРГОВЫХ КОМПАНИЙ

1.1 Понятие и сущность логистической деятельности внешнеторговых компаний

Логистическая деятельность представляет собой науку о планировании, контроле и управлении процессами перевозок, распределения и складирования товаров. К логистической деятельности относят так же различные операции, которые связаны с хранением, обработкой и передачей информации¹.

Управлением материальными потоками и организацией логистических операций для доставки товаров от исходной точки до конечной точки занимаются специалисты по логистике. Они заботятся о том, чтобы товары были правильно упакованы, отгружены, перевезены и доставлены вовремя и в надлежащем состоянии. Специалисты по логистике стремятся обеспечить оптимальные маршруты доставки, минимизировать затраты на транспортировку, складирование и управление запасами, а также улучшить эффективность и надежность логистических операций. Они анализируют данные, проводят прогнозы спроса, планируют графики поставок, сотрудничают с поставщиками и перевозчиками, контролируют выполнение поставок и решают возникающие проблемы. Распределительные склады и магазины являются важными точками в логистической сети. Они служат для хранения товаров перед их доставкой конечным потребителям.

Товаром считается любое движимое имущество, перемещаемое через таможенную границу, в том числе носители информации, валюта государств членов Союза, ценные бумаги и валютные ценности, иные перемещаемые вещи, приравненные к недвижимому имуществу. Товар считается предметом логистики².

¹ Черникова С.А. Основы логистики: учеб. пособ. [Электронный ресурс] // Pgsha.ru: офиц. сайт. 26.02.2008. URL: http://pgsha.ru:8008/books/study/books_Черникова_Основы_логистики.pdf (дата обращения: 12.03.2023).

² Понятие товара в таможенном деле [Электронный ресурс] // Studme.org: офиц. сайт. 08.07.2014. URL:

Перевозчик, который осуществляет перевозку внешнеторговых грузов, может столкнуться с широким перечнем информационно-справочных и сервисных услуг, в которые входят организация транспортно-экспедиторских услуг, предварительные решения по идентификации грузов для прохождения таможенного оформления их формальностей, а также терминальная обработка грузов³.

Внешнеэкономическая логистическая деятельность в России развиваются в трех направлениях, таких как⁴:

– сбыт и перемещение отечественной продукции на мировой рынок: внешнеэкономическая логистика включает организацию перевозки и экспорт отечественной продукции на зарубежные рынки. Сюда входит выбор оптимальных транспортных маршрутов, оформление транспортных документов, обеспечение безопасности и страхования груза, а также доставку до конечного потребителя;

– покупка и доставка иностранных товаров на территорию Российской Федерации: организацию импорта товаров и материалов из-за рубежа. Логистические процессы включают выбор поставщиков, оформление необходимых документов, таможенное оформление, международную перевозку и доставку товаров до места назначения в России;

– производство и перемещение продукции, которая предназначена для реализации на мировом рынке в рамках участия в международном разделении труда: внешнеэкономическая логистика включает организацию производства и доставку товаров, которые предназначены для участия в международных цепях поставок. Это может включать сборку компонентов из разных стран, управление запасами, координацию логистических процессов и доставку товаров на различные рынки.

https://studme.org/1228112830692/pravo/ponyatie_tovara_tamozhennom_dele (дата обращения: 12.03.2023).

³ Логистика во внешнеторговой деятельности [Электронный ресурс] // Bstudy.net: офиц. сайт. 30.03.2017. URL: https://bstudy.net/609244/ekonomika/logistika_vneshnetorgovoy_deyatelnosti (дата обращения: 12.03.2023).

⁴ Манушина А.П. Логистика внешнеэкономической деятельности в совершенствовании таможенного законодательства России [Электронный ресурс] // Cyberleninka.ru: офиц. сайт. 26.01.2011. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ogistika-vneshneekonomicheskoy-deyatelnosti-v-sovershenstvovanii-tamozhennogo-zakonodatelstva-rossii> (дата обращения: 12.03.2023).

Логистическую деятельность, как науку, можно разделить на закупочную, производственную, распределительную, транспортную и информационную, таким образом, это все составляет единую логистическую цепь. При осуществлении внешнеторговых операций большинство видов внешнеторговой логистики, в той или иной степени связаны с таможенным законодательством⁵:

– производственная логистика включает в себя знание таможенного законодательства и применение таможенных процедур, связанных с импортом и экспортом товаров. Она направлена на обеспечение постоянной загрузки производства иностранным сырьем, материалами и комплектующими, а также на оптимизацию хранения этих материалов с целью уменьшения таможенных издержек организаций.

– распределительная логистика основана рациональной организации системы потока товаров включает в себя использование Инкотермс 2020.6 Инкотермс (International Commercial Terms) - это международные правила, определяющие права и обязанности продавца и покупателя в международной торговле, включая ответственность за транспортировку и страхование товаров;

– транспортная логистика и таможенное оформление тесно взаимосвязаны и влияют друг на друга. Оптимизация механизма при таможенном оформлении товаров и транспортных средств имеет прямое отношение к эффективности и надежности транспортной логистики. Все это помогает ускорить процесс таможенного контроля и снизить риски возникновения проблем при пересечении границы. Например, использование предварительного информирования таможенных органов о грузе позволяет провести предварительную оценку рисков и подготовиться заранее, что способствует более быстрой и эффективной обработке груза ;

– информационная логистика играет важную роль в оптимизации процессов таможенного оформления и снижении связанных с этим издержек. Она предоставляет инструменты и технологии для эффективного управления ин-

⁵ Логистика во внешнеторговой деятельности [Электронный ресурс] // Bstudy.net: офиц. сайт. 30.03.2017. URL: https://bstudy.net/609244/ekonomika/logistika_vneshnetorgovoy_deyatelnosti (дата обращения: 12.03.2023).

⁶ Инкотермс 2020 [Электронный ресурс] // Ucsol.ru: офиц. сайт. 11.05.2010. URL: <https://ucsol.ru/information/inkoterms-2020> (дата обращения: 12.03.2023).

формацией и обмена данными между участниками логистической цепи, включая таможенные органы, перевозчиков, экспедиторов и другие заинтересованные стороны. Использование единых баз данных и информационных систем позволяет сократить время и усилия, затрачиваемые на обмен информацией и обработку документов при таможенном оформлении. Это способствует автоматизации процессов, устранению повторных вводов данных и минимизации ошибок, связанных с ручным вводом информации;

– закупочная логистика играет важную роль во внешнеторговой логистике и является ключевым элементом в обеспечении оптимальных объемов поставок товаров при соотношении качества и цены. Ее целью является организация эффективной системы закупок, которая позволяет минимизировать общие издержки предприятия. В контексте внешнеторговой логистики, закупочная логистика охватывает процессы поиска и выбора поставщиков, установление оптимальных условий снабжения, планирование поставок, организацию транспортировки и таможенного оформления товаров, а также контроль качества и соблюдение таможенных требований.

Внешнеэкономическая деятельность – это направление работы фирмы, непосредственно связанное с заключением партнерских отношений с иностранными компаниями, для осуществления импорта и экспорта товаров, и услуг в Россию. ВЭД играет важную роль для компаний, которые ввозят и вывозят техническое оснащение для производств, детали, машинные комплектующие и другие элементы, широко востребованные в обеспечении повседневной жизнедеятельности. Так же ВЭД часто является показателем конкурентоспособности фирмы, а значит критически важной частью⁷.

Участвуя в ВЭД, внешнеторговые компании сталкиваются с большим увеличением трат на транспортировку своих товаров. Более того, из-за международного статуса отношений, движение продукции усложняется, поэтому грамотная логистика внешнеэкономической деятельности необходима, так как она поможет эффективно снизить расходы на перевозку и промежуточное хранение

⁷ Внешнеэкономическая деятельность [Электронный ресурс] // Ucsol.ru: офиц. сайт. 11.05.2010. URL: <https://ucsol.ru/ved-vneshneekonomicheskaya-deyatelnost> (дата обращения: 12.03.2023).

грузов⁸.

Грамотное координирование предприятий с помощью принципов и функций логистики играет ключевую роль в обеспечении удовлетворения потребностей производства и клиентских запросов. Определение потребностей производства и оценка клиентских запросов являются основой для планирования и организации логистических процессов. Принципы комплексности, оптимальности, учета времени и непрерывности обеспечивают эффективность и плавность движения материальных потоков. Функции логистики, такие как планирование, закупки, хранение, транспортировка, управление запасами и обработка заказов, позволяют оптимизировать процессы снабжения, производства и распределения продукции. Эти функции обеспечивают своевременную поставку товаров, контроль качества, оптимизацию затрат и обеспечение надежности поставок.

Таким образом, можно сделать вывод, что основная цель логистической деятельности внешнеторговых компаний состоит в обеспечении эффективности и надежности перемещения товаров от производителей к конечным потребителям. Для этого необходимо планировать, координировать и контролировать различные логистические процессы, такие как транспортировка, складирование, упаковка, таможенное оформление и документация. Важными аспектами логистической деятельности внешнеторговых компаний являются соблюдение таможенных и законодательных требований, обеспечение надежности и безопасности перевозок, а также эффективное управление рисками, связанными с внешнеторговой деятельностью. Логистическая деятельность позволяет внешнеторговым компаниям оптимизировать использование ресурсов, снизить затраты на логистику, сократить время доставки и повысить уровень обслуживания клиентов. Она играет важную роль в обеспечении эффективности и конкурентоспособности внешнеторговых операций. В целом, логистическая деятельность внешнеторговых компаний является неотъемлемой частью международной торговли, обеспечивая гладкое функционирование логистических процес-

⁸ Логистика во внешнеторговой деятельности [Электронный ресурс] // Bstudy.net: офиц. сайт. 30.03.2017. URL: https://bstudy.net/609244/ekonomika/logistika_vneshnetorgovoy_deyatelnosti (дата обращения: 12.03.2023).

сов и успешное осуществление внешнеторговых операций.

1.2 Особенности логистических услуг

На современном рынке товар является комплексным продуктом, объединяющим как материальные, так и нематериальные аспекты. Физические характеристики товара, такие как его упаковка, цвет и дизайн, имеют свое значение, но также важны нематериальные составляющие, включающие услуги, престиж производителя и репутацию торгового посредника⁹.

Услуги играют важную роль в процессе удовлетворения потребностей и ожиданий потребителя. Они могут включать в себя широкий спектр действий, предоставляемых как производителем, так и торговым посредником, с целью улучшения потребностей покупателя. Например, это может быть консультация, гарантийное обслуживание, доставка товара, послепродажное обслуживание и другие дополнительные требующиеся услуги.

Логистические услуги являются важным компонентом современной экономики, представляя собой продукты труда, направленные на оптимизацию управления экономическими потоками. Они помогают сократить бизнес-циклы, повысить качество обслуживания и снизить затраты как на уровне отдельных компаний, так и в рамках экономических систем¹⁰.

Услуги в логистической сфере обычно включают в себя следующие виды¹¹:

- 1) транспортные логистические услуги, такие как организация передвижения материальных средств от отправителя к получателю;
- 2) таможенные услуги – деятельность по оформлению перемещения грузов через границу;
- 3) складские услуги – включают в себя прием и обработку грузов для хранения;
- 4) сертификация – обычно не относится к логистическим услугам, но пе-

⁹ Обеспечение качества в логистических операциях [Электронный ресурс] // Studref.com: офиц. сайт. 28.03.2017. URL: https://studref.com/456732/logistika/obespechenie_kachestva_logisticheskikh_operatsiyah (дата обращения: 12.03.2023).

¹⁰ Сущность и классификация логистических услуг [Электронный ресурс] // Studfile.net: офиц. сайт. 14.11.2016. URL: <https://studfile.net/preview/5455697/page:22> (дата обращения: 12.03.2023).

¹¹ Якунина, Ю.С. Логистические услуги: особенности и специфика в условиях российского рынка [Электронный ресурс] // Cyberleninka.ru: офиц. сайт. 26.01.2011. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/logisticheskie-uslugi-osobennosti-i-spetsifika-v-usloviyah-rossiyskogo-rynka> (дата обращения: 12.03.2023).

риодически сопутствует им, поскольку обеспечивает законность, а, следовательно, возможность перемещения грузов по той или иной территории.

Транспортная логистика, если говорить проще, представляет собой нахождение оптимального пути перемещения требуемого груза с минимальными затратами. Из-за повышения тарифов на перевозку всеми видами транспорта, оптимизация стоимости перевозки приобрела еще более важное значение. Для примера: если в 2019 году стоимость перевозки морским транспортом стандартного 20-футового контейнера из портов Китая в Клайпеду составляла около 2 – 3 тысячи долларов, то спустя 2 – 3 года это значение выросло и составило около 7 – 8 тысяч¹². Логистические услуги – это не просто перевозка груза из одной точки в другую, в этом то и состоит основное отличие от транспортных услуг. Логисты не просто заказывают транспорт для перевозки, они так же оптимизируют ее время, планируют перегрузку и накопление товаров на логистических складах по пути движения груза. Необходимо учитывать пожелание клиента, так как он может заказать более дешевый вариант доставки в ущерб возможности доставить груз быстро, либо наоборот. Также при движении товаров через границу, не избежать общения с таможней. Таможенное законодательство разных стран может значительно отличаться и при движении материальных ценностей через границу или через несколько границ необходимо это учитывать¹³.

В современной экономике можно выделить несколько этапов развития логистических услуг и логистики¹⁴:

В 60-х годах произошел значительный прогресс в развитии логистики, особенно в США. На тот момент стало ясно, что объединение и оптимизация потоковых процессов в производстве, хранении и транспортировке может принести существенные экономические выгоды. Одним из важных этапов развития

¹² Логистические услуги – что это? [Электронный ресурс] // Gk-tlk.com: офиц. сайт. 08.11.2018. URL: <https://gk-tlk.com/services/news/logisticheskie-uslugi-chto-eto> (дата обращения: 12.03.2023).

¹³ Услуги в сфере логистики [Электронный ресурс] // Gk-tlk.com: офиц. сайт. 08.11.2018. URL: <https://gk-tlk.com/services/news/logisticheskie-uslugi> (дата обращения: 12.03.2023).

¹⁴ Этапы развития логистического подхода к управлению материальными потоками в сферах производства и обращения [Электронный ресурс] // Studopedia.ru: офиц. сайт. 04.01.2011. URL: https://studopedia.ru/6_11873_etapi-razvitiya-logisticheskogo-podhoda-k-upravleniyu-materialnimi-potokami-v-sferah-proizvodstva-i-obrashcheniya.html (дата обращения: 12.03.2023).

логистики в этот период была оптимизация распределения продукции, которую называли "физикой распределения". Был создан специальный комитет по физическому распределению, который занимался исследованиями и разработкой методов и принципов оптимизации распределения товаров. В это время также произошли изменения на рынке покупателей и продаж. Родилась философия маркетинга, и стало понятно, что сервис поставок играет решающую роль в стратегии рынка. Компании начали активно уделять внимание предоставлению качественных услуг в процессе доставки товаров, чтобы удовлетворить требования и ожидания потребителей. Таким образом, в 60-е годы развитие логистики в США было связано с оптимизацией распределения продукции и увеличением значимости сервиса поставок в стратегии рынка. Эти изменения сыграли важную роль в развитии логистики как науки и практической дисциплины.

Второй этап развития логистики, который связывают с 80-ми годами, был отмечен японским наступлением в сфере производства и торговли. Япония достигла успеха благодаря своим инновационным подходам, особенно в области автоматизации производства. Это вызвало реакцию со стороны европейских и американских компаний, которые начали повышать качество технологий в процессе подготовки заказов. Интеграционная основа логистики расширилась и стала охватывать производственный процесс. Компании поняли, что эффективное управление материальными потоками требует согласованной работы всех звеньев производственной цепи, начиная с поставщиков и заканчивая конечными потребителями. Это привело к укреплению интеграции и сотрудничества между различными отделами и подразделениями предприятий.

В настоящее время, данный период можно рассматривать как третий этап формирования логистики. Сейчас осуществляется реализация одной из основных целей логистики, а именно доставка грузов «точно в срок». Достижение этой цели становится возможным с помощью введения электроники в деятельность и оптимизации производства. С развитием технологий и электронной коммерции появляются новые инструменты и решения, которые позволяют более точно отслеживать и управлять грузовыми потоками. Это включает в себя

использование систем управления складом, систем отслеживания грузов, электронных документов и технологий связи, таких как интернет и мобильные приложения. Оптимизация производства также играет важную роль на текущем этапе развития логистики. Компании стремятся минимизировать временные затраты, улучшить координацию и согласованность в производственных процессах, чтобы доставлять грузы более эффективно.

Четвертый этап развития логистики, который можно назвать "будущей логистикой", представляет собой перспективное направление развития этой области. В рамках этого этапа полностью проявится комплексный подход, охватывающий потенциалы производства, снабжения, подготовки продукции и потребления. Он будет характеризоваться развитием электронной интегрированной логистики. На будущем этапе логистические системы станут более интегрированными и совершенными, благодаря применению передовых технологий и цифровых решений. Они позволят более точно предсказывать и адаптироваться к изменениям в рыночной среде, эффективно использовать ресурсы и оптимизировать процессы.

Кроме этого выделяют следующие особенности услуг¹⁵:

- неосвязаемость услуг – услуга не может быть предоставлена потребителю до момента ее оказания. Это обстоятельство повышает степень неопределенности их приобретения у покупателей;

- одна из особенностей услуг заключается в их неотделимости от процесса их оказания. В отличие от материальных товаров, которые сначала производятся, затем хранятся и продаются, услуги продаются до их фактического производства и потребления. Процесс производства и потребления услуги совпадает во времени. При продаже услуги практически происходит продажа самого процесса труда, поскольку она включает в себя набор определенных действий или операций, предоставляемых провайдером услуги потребителю. Поэтому качество услуги напрямую связано с качеством самого процесса ее производства и оказания;

- непостоянство качества является одной из особенностей услуг из-за их

связи с участием людей в процессе оказания. Поскольку услуги включают в себя взаимодействие между поставщиком услуг и клиентом, качество услуги может варьироваться в зависимости от различных факторов, таких как навыки и компетентность персонала, уровень обучения, отношение к работе, особенности каждого конкретного случая и т.д.

– недолговечность услуг означает, что услугу нельзя сохранить или запастись ею с целью последующей продажи или использования. В отличие от материальных товаров, которые можно произвести и хранить для будущего использования, услуги являются нематериальными и их невозможно накопить. Недолговечность услуг может представлять проблему для оказывающих их организаций, особенно если спрос на услуги подвержен значительным колебаниям. Если спрос на услугу нестабилен или изменчив, организации, предоставляющие услуги, могут столкнуться с трудностями в планировании и прогнозировании спроса, а также в обеспечении достаточных ресурсов и кадров для удовлетворения изменяющегося спроса.

– отсутствие владения – при покупке материальных товаров потребители получают доступ к использованию продукта, это значит владеют им, а при желании могут продать его. При покупке услуги, покупатель потребляет ее в момент производства, поэтому период владения выделить невозможно.

Все работы и операции по формированию логистических услуг можно разделить на основные три части¹⁶:

1) услуги предпродажного характера – работы и операции по формированию спроса на логистическое обслуживание. Они включают в себя в основном планирование уровня этого сервиса и самих услуг;

2) логистические услуги играют важную роль в обеспечении эффективного продвижения материальных потоков и доставки продукции к месту назначения. Они включают в себя различные этапы и задачи, которые выполняются для обеспечения надежности и эффективности поставок товаров.

3) логистические услуги послепродажного характера играют важную роль в обеспечении удовлетворенности клиентов и поддержании долгосрочных от-

ношений с ними. Эти услуги охватывают широкий спектр деятельности, направленной на обслуживание и поддержку клиентов после приобретения продукции. Основными характеристиками логистических услуг являются¹⁵:

– логистические услуги играют ключевую роль в современном бизнесе, обеспечивая оптимизацию управления экономическими потоками и обеспечение эффективности в логистических цепях. Они направлены на перемещение, хранение, управление и доставку товаров и ресурсов, а также предоставление дополнительных сервисов;

– вариативность качества является неотъемлемой характеристикой логистических услуг. Качество этих услуг может варьироваться в зависимости от различных факторов, таких как степень совершенства логистической системы, требования клиентов и воздействие случайных факторов;

– адресность услуги в логистике означает, что каждая услуга может быть настроена и адаптирована под требования и предпочтения конкретного заказчика. Логистические услуги могут включать такие аспекты, как индивидуальное планирование поставок, персонализированное упаковывание и маркировка товаров, точное согласование сроков и места доставки и другие особенности, учитывающие потребности и предпочтения клиента;

– уникальность является одной из характеристик логистических услуг. Каждая логистическая услуга оказывается индивидуально для получателя и отличается от предыдущих и последующих услуг по различным параметрам. Эти параметры могут включать сроки выполнения услуги, качество, условия производства и потребления, а также другие специфические требования и предпочтения клиента;

– Логистические услуги, подобно другим услугам, не могут быть произведены "про запас" или заранее накоплены на складе. Они оказываются непосредственно в процессе выполнения заказа или удовлетворения потребности клиента. В отличие от материальных товаров, которые могут быть произведены заранее и храниться на складе для будущего использования, логистические

¹⁵ Логистический сервис [Электронный ресурс] // Bstudy.net: офиц. сайт. 30.03.2017. URL: https://bstudy.net/694447/ekonomika/logisticheskiy_servis (дата обращения: 12.03.2023).

услуги предоставляются в реальном времени, чтобы соответствовать конкретным потребностям клиента;

– эластичность спроса является одним из главных преимуществ логистических услуг. Эластичность спроса означает, что изменение цены или других факторов, влияющих на спрос, вызывает значительные изменения в объеме спроса на услугу. В случае логистических услуг, изменение их цены или улучшение качества может привести к быстрому росту спроса на эти услуги. Это объясняется тем, что логистические услуги играют важную роль в обеспечении эффективности и конкурентоспособности предприятий. Предприятия стремятся снизить свои логистические затраты, повысить скорость и надежность доставки товаров, а также оптимизировать процессы снабжения и дистрибуции. При снижении цен на логистические услуги и увеличении доходов предприятий-потребителей, они могут быть более готовыми использовать их, так как это может очень сильно повлиять на их операционные затраты и конкурентоспособность на рынке.

– оперативность является важным аспектом логистических услуг и может быть привлекательным фактором для потенциальных заказчиков. В отличие от материальных товаров, где скорость выполнения работ не всегда является определяющим фактором, в логистике оперативность имеет большое значение.

Развитие логистических услуг началось в 60-х годах и продолжается в настоящее время. Отношение между логистической услугой и логистическим сервисом может различаться в зависимости от точки зрения специалистов. Некоторые считают, что логистический сервис формирует услугу. Это означает, что логистический сервис, включающий в себя действия по планированию, координации, выполнению и контролю логистических операций, создает и обеспечивает предоставление логистической услуги клиенту. Другие специалисты утверждают, что сначала появляется сама логистическая услуга, то есть совокупность действий, направленных на обеспечение эффективности и оптимизации логистических процессов. Вокруг этой услуги формируется логистический сервис, который предоставляет необходимые ресурсы, технологии и экспертизу

для реализации логистической услуги. Развитие логистических услуг и логистического сервиса неразрывно связано с изменениями в экономической среде, технологическими инновациями, изменениями потребительских предпочтений и требований. Важно постоянно адаптироваться к новым условиям и стремиться к повышению качества, эффективности и гибкости предоставляемых логистических услуг.

Так же, особое значение на практике и в теории организации службы логистики на предприятиях имеет так называемая классическая трехуровневая организационная структура службы логистики (рисунок 1)¹⁶.



Рисунок 1 – Структура трехуровневой организационной службы логистики на предприятии

Первоначальная информация для анализа логистической системы включает показатели производственно-хозяйственной деятельности предприятия, общие проблемы подсистем и внешние факторы, которые оказывают влияние на логистическую систему. Примером такой информации может быть информация о конкуренции на рынке и других изменяющихся условиях рынка. Эта информация помогает понять контекст, в котором функционирует логистическая система и определить возможные проблемы и вызовы, которые могут возникнуть.

Управление второго уровня состоит из руководителей-менеджеров логистической деятельности. Так же, ко второму уровню относят персонал, который обеспечивает логистическую деятельность (например инженеров, аналитиков,

¹⁶ Организационная структура логистики на предприятии [Электронный ресурс] // Studopedia.ru: офиц. сайт. 04.01.2011. URL: https://studopedia.ru/8_71573_organizatsionnaya-struktura-logistiki-na-predpriyatii.html (дата обращения: 12.03.2023).

планирующих логистическую деятельность и так далее, кроме этого, они разрабатывают направления и решения по организации запланированного процесса и эффективной реализации общей стратегии предприятия).

На третьем уровне управления логистической системы осуществляются функциональные обязанности сотрудников отделов логистики. Здесь включены специальные функциональные контрольные операции и административная деятельность, которая имеет регламентированные методы решения проблем в подсистемах. Работники этого уровня выполняют конкретные задачи и обязанности, связанные с управлением материальными и информационными потоками, контролем складских запасов, планированием доставок и координацией деятельности логистической системы в целом.

Исходя из всего выше сказанного, можно сделать вывод, что логистика является направлением деятельности, при развитии которого предприятие может улучшить стратегическое положение и увеличить конкурентоспособность на рынке. Логистическая деятельность включает в себя все сферы хозяйственной деятельности и уровни предприятия.

1.3 Нормативно-правовая основа деятельности логистических компаний

Правовое обеспечение логистики действительно играет важную роль в обеспечении законности и эффективности логистических операций. Оно включает комплекс организационных мероприятий, определенных нормами международного и национального права, которые должны быть соблюдены для достижения логистических целей и решения логистических задач. Правовое обеспечение логистики обеспечивает выполнение логистических операций в соответствии с законом, а также защищает права и свободы физических и юридических лиц, участвующих в логистическом процессе. Оно включает в себя следующие аспекты: соблюдение законов и нормативных актов. Логистические операции должны быть осуществлены в соответствии с действующими правовыми нормами, включая международные договоры, законы, постановления и другие нормативные акты, регулирующие логистическую деятельность; защита прав и свобод участников логистического процесса. Правовое обеспечение логистики играет важную роль в защите прав и интересов участников логистического процесса, обеспече-

нии экологической безопасности и эффективности операций. Оно гарантирует соблюдение конституционных прав и свобод физических лиц, а также защиту прав юридических лиц. Охрана окружающей среды является важным аспектом правового обеспечения логистики, и требуется соблюдение экологических требований и принципов устойчивого развития. Минимизация издержек и обеспечение эффективности также являются целями правового регулирования логистических операций. Это может включать установление правил и процедур для оптимизации использования ресурсов и сокращения времени выполнения логистических процессов. В целом, правовое обеспечение логистики способствует справедливому и эффективному функционированию логистической системы.¹⁷

Правовое обеспечение логистики включает в себя и деятельность на создание новой законодательной базы и заключение международных соглашений. Это может включать разработку и внедрение новых законов, нормативных актов и правил, направленных на регулирование логистической деятельности и обеспечение ее эффективности.¹⁸

Кроме федерального законодательства, есть законодательство субъектов РФ, которое существует по тому же принципу, что и федеральное, и принимается по вопросам, которые относятся Конституцией РФ к ведению субъектов РФ.

Нормативные правовые акты, по порядку принятия и юридической силе, подразделяются на законы и подзаконные акты.

Закон – это нормативный правовой акт, принятый в особом порядке высшим законодательным органом государственной власти или непосредственно народом¹⁹. Законы регулируют наиболее важные общественные отношения и обладают наибольшей юридической силой.

Правовое регулирование области логистики осуществляется через принятие общеобязательных правовых документов. Иерархическая структура таких документов может быть представлена следующим образом.²⁰

¹⁷ Правовое обеспечение логистики [Электронный ресурс] // Studme.org: офиц. сайт. 08.07.2014. URL: https://studme.org/1965032314320/logistika/pravovoe_obespechenie_logistiki (дата обращения: 16.03.2023).

¹⁸ Правовое обеспечение логистики [Электронный ресурс] // Studme.org: офиц. сайт. 08.07.2014. URL: https://studme.org/1965032314320/logistika/pravovoe_obespechenie_logistiki (дата обращения: 16.03.2023).

¹⁹ Законы и подзаконные акты [Электронный ресурс] // Studopedia.ru: офиц. сайт. 04.01.2011. URL: https://studopedia.ru/10_52040_zakoni-i-podzakonnie-akti.html (дата обращения: 16.03.2023).

²⁰ Правовые основы логистики [Электронный ресурс] // Spravochnick.ru: офиц. сайт. 04.12.2017. URL: <https://spravochnick.ru>

1. Конституция: Основной закон государства, который определяет основные принципы, права и свободы граждан, включая экономическую деятельность, в том числе логистику.

2. Законы: Нормативные правовые акты, принимаемые парламентом или другими законодательными органами, регулирующие различные аспекты логистики, такие как транспорт, таможенные процедуры, складирование, страхование и др.

3. Подзаконные акты: Нормативные акты, принимаемые исполнительными органами власти (правительством, министерствами и т.д.), для более детального регулирования логистической деятельности и выполнения требований, установленных законами.

4. Нормативно-правовые акты: Включают в себя различные нормативные документы, такие как постановления, приказы, инструкции, регламенты и т.д., которые разрабатываются органами исполнительной власти для конкретных ситуаций или областей логистической деятельности.

5. Международные соглашения и договоры: Регулируют логистическую деятельность на международном уровне и могут иметь приоритет перед национальным законодательством. Это могут быть соглашения о таможенном сотрудничестве, международные договоры о транспорте, соглашения о свободной торговле и др.

Нормы, установленные в правовых актах, определяют организационные мероприятия, необходимые для достижения целей и решения задач в области логистики. Эти мероприятия должны быть осуществлены в соответствии с установленной последовательностью и в определенный срок, с минимальными издержками и с соблюдением законодательных требований. Правовое обеспечение логистики и деятельности ее субъектов имеет несколько целей. Во-первых, оно обеспечивает стабильность и предсказуемость в сфере логистики, создавая правовую базу для проведения бизнес-операций и урегулирования отношений между участниками логистических процессов. Во-вторых, правовые нормы способ-

ствуют защите прав и интересов участников логистической деятельности, обеспечивая равные условия конкуренции и регулируя ответственность сторон. Таким образом, правовое обеспечение логистики играет важную роль в обеспечении эффективности и надежности логистических процессов, а также защите прав и интересов всех участников этой сферы деятельности.

К регулированию логистической деятельности большое отношение имеют главы Гражданского кодекса РФ²¹:

- глава 39 «Возмездное оказание услуг»;
- глава 40 «Перевозка»;
- глава 41 «Транспортная экспедиция»;
- глава 46 «Расчеты»;
- глава 47 «Хранение»;
- глава 48 «Страхование»;
- глава 49 «Поручение».

Огромное значение в логистической деятельности имеют перевозки. Поэтому состав правовых основ логистики не заканчивается данным перечнем. Список нормативных актов, регулирующих сферу перевозок представлен в приложении А²².

Правительство Российской Федерации и его подведомственные федеральные органы исполнительной власти принимают нормативно-правовые акты, которые регулируют различные аспекты логистической деятельности. Некоторые примеры таких актов и правил включают: правила воздушных перевозок: они содержат нормы, определяющие правила безопасности, технические требования к воздушным судам, процедуры регистрации пассажиров, правила провоза багажа и грузов, а также порядок предоставления пассажирам услуг во время перевозки; правила перевозок грузов и контейнеров речным и морским

²¹ Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30 ноября 1994 г. (с изм. и доп. от 01.03.2023 г.) [Электронный ресурс] // Consultant.ru: офиц. сайт. 17.12.1996. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142 (дата обращения: 16.03.2023).

²² Нормативно-правовое регулирование перевозок грузов и транспортно-экспедиционной деятельности [Электронный ресурс] // Conttrans.com: офиц. сайт. 08.12.2015. URL: <https://conttrans.com/documents/legal-regulation-of-forwarding-activities.php> (дата обращения: 16.03.2023).

транспортом: Они регулируют условия перевозки грузов по внутренним и международным водным путям, включая требования к упаковке, маркировке, страхованию грузов, правила погрузки и выгрузки, порядок составления документации и другие вопросы, связанные с транспортировкой грузов по рекам и морям; требования к обслуживанию пассажиров, грузоотправителей и грузополучателей: эти требования могут включать правила оформления договоров на перевозку, правила предоставления информации пассажирам и грузоотправителям, обязанности перевозчиков и получателей грузов, процедуры рассмотрения претензий и споров, а также нормы ответственности за нарушение правил.

Помимо этого, источниками права в сфере логистики могут выступать постановления пленума Верховного Суда РФ. Целью решения этих постановлений является обеспечение в стране единообразия судебной практики. Верховный Суд РФ имеет право давать руководящие разъяснения судебным органам по вопросам применения действующего гражданского и транспортного законодательства в рассмотрении судебных споров, касающихся вопросов ведения логистической деятельности²³.

При выполнении логистических операций важно осознавать и соблюдать действующее законодательство, которое регулирует различные аспекты в области логистики. Соблюдение правовых норм и требований помогает обеспечить законность, безопасность и эффективность логистической деятельности. Оно также способствует защите интересов всех участников логистического процесса, включая поставщиков, перевозчиков, грузополучателей и потребителей. Соблюдение законодательства также способствует предотвращению возможных конфликтов и снижению рисков, связанных с невыполнением правовых требований в сфере логистики.

²³ Правовое обеспечение логистики [Электронный ресурс] // Studme.org: офиц. сайт. 08.07.2014. URL: https://studme.org/1965032314320/logistika/pravovoe_obespechenie_logistiki (дата обращения: 16.03.2023).

2 АНАЛИЗ И ОЦЕНКА СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ АНТИРОССИЙСКИХ САНКЦИЙ: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЙ

2.1 Оценка современного состояния логистической сферы в России

На сегодняшний день логистика в Российской Федерации на фоне активного развития рынка и внедрения новых технологий находится на этапе трансформации.

Большое влияние на данную структуру оказывают текущие изменения в политике, экономике, экологии и других областях жизни.

Проблемами на пути трансформации отечественной логистики становятся глобальные проблемы в мире.

К основным проблемам относятся²⁴:

- создание неэффективных маршрутов, которые используются для доставки грузов;
- транспортная инфраструктура не соответствует современным требованиям логистики (плохое состояние дорог, малое количество терминалов, у многих профильных компаний не хватает необходимого технического оснащения);
- автопарк не обновляется своевременно, а также используются устаревшие транспортные оборудования и средства;
- образуются убытки в результате простоев во время погрузки и разгрузки товаров или действие недобросовестных исполнителей заказов;
- самой главной проблемой, на данном этапе, считается введение санкций против России. Из-за них нарушается поставка товаров, сырья и т.д.

Но при этом, несмотря на имеющиеся проблемы, сфера логистики в РФ имеет шансы получить развитие. Есть ряд факторов, которые положительно влияют на отрасль и вносят значительный вклад в перспективы развития логистической сферы.

²⁴ Проблемы транспортной логистики в России [Электронный ресурс] // Severtrans.ru: офиц. сайт. 29.07.2002. URL: <https://www.severtrans.ru/blog/problemy-transportnoy-logistiki-v-rossii> (дата обращения: 20.03.2023).

При обеспечении эффективной работы транспортной логистической системы в современной мире, необходимо учитывать три главных аспекта²⁵:

1) цифровизация – внедрение и функционирование новых цифровых технологий, которые помогут упростить рабочие процессы, изменить формат предоставляемых услуг, уменьшить влияние человеческого фактора на желаемый результат и разработать эффективные бизнес-модели. Вывести взаимодействие поставщиков и потребителей на новый уровень, с помощью активного и повсеместного использования новых технологий;

2) трансформация в рамках мировых процессов. На сегодняшний день появилась необходимость утверждения многих договоренностей, развития инфраструктуры на международном уровне. Поэтому нельзя не учитывать негативные последствия, принимаемых отдельными странами, экономических санкций. После введения модернизации маршрутов для поставок, увеличения объемов грузоперевозок, в результате чего снизятся расходы на транспортировку и расширится сфера логистических услуг, можно говорить о решении предстоящих проблем и поставленных задач;

3) внедрение современного мощного программного обеспечения (ПО). После разработки ПО с учетом всех современных требований, откроются перспективы для ведения бизнеса. Например, искусственный интеллект и многое другое дадут возможность для организации грузоперевозок на высоком уровне, как за рубежом, так и в пределах страны.

Согласно представленным данным Федеральной таможенной службы России, результаты внешней торговли за прошлый год оказались высокими. Этот рост объясняется не только низкой базой в 2020 году, связанной с пандемией COVID-19, но и значительным повышением цен на сырье и материалы в 2021 году. Ослабление ограничений, связанных с пандемией, и восстановление деловой активности привели к увеличению спроса и цен на энергетические ресурсы. Эти факторы подтверждаются высокими показателями по итогам года. В

²⁵ Тенденции и перспективы развития логистики в России [Электронный ресурс] // Perevozka24.ru: офиц. сайт. 05.02.2007. URL: <https://perevozka24.ru/pages/tendencii-i-perspektivy-razvitiya-logistiki-v-rossii> (дата обращения: 20.03.2023).

целом, результаты внешней торговли указывают на восстановление экономической активности и положительную динамику внешнеторговых отношений России²⁶.

Подробно рассмотрим динамику российского товарооборота и состав основных торговых партнёров нашей страны.

Данные Федеральной таможенной службы России за 2021 год свидетельствуют о значительном росте внешнеторгового оборота России. Всего объем внешнеторгового оборота вырос на 37,9% по сравнению с 2020 годом и достиг отметки в 789,4 миллиарда долларов США. Этот показатель не только превзошел уровень 2020 года, отмеченный пандемией, но и превысил результаты предкризисных 2018-2019 годов. Экспорт России в 2021 году вырос на 45,7% по сравнению с предыдущим годом и достиг отметки в 493,3 миллиарда долларов США. Рост экспорта в значительной степени обусловлен низкой базой 2020 года и мировой инфляцией, которая присутствовала в течение всего 2021 года. Основной вклад в рост экспорта внесли поставки топливно-энергетических товаров, увеличившись на 54,3% в стоимостном выражении. В физическом объеме поставки остались на уровне 2020 года. Импорт России также увеличился на 26,5% до 296,1 миллиарда долларов США. Во всех отраслях российской экономики отмечается увеличение объемов ввозимой продукции в стоимостном выражении, что связано с инфляцией. Наибольший удельный вес в структуре импорта составляют машины и оборудование (49,2%). Сальдо торгового баланса России за 2021 год остается положительным и составляет 197,3 миллиарда долларов США. Эти данные свидетельствуют о значительном вкладе внешнеторгового сектора в экономику России и подтверждают положительную динамику товарооборота страны и показаны на рисунке 2.

²⁶ Внешняя торговля России: итоги 2021 года [Электронный ресурс] // Journal.open-broker.ru: офиц. сайт. 07.09.2018. URL: <https://journal.open-broker.ru/research/vneshnyaya-torgovlya-rossii-itogi-2021-goda> (дата обращения: 20.03.2023).

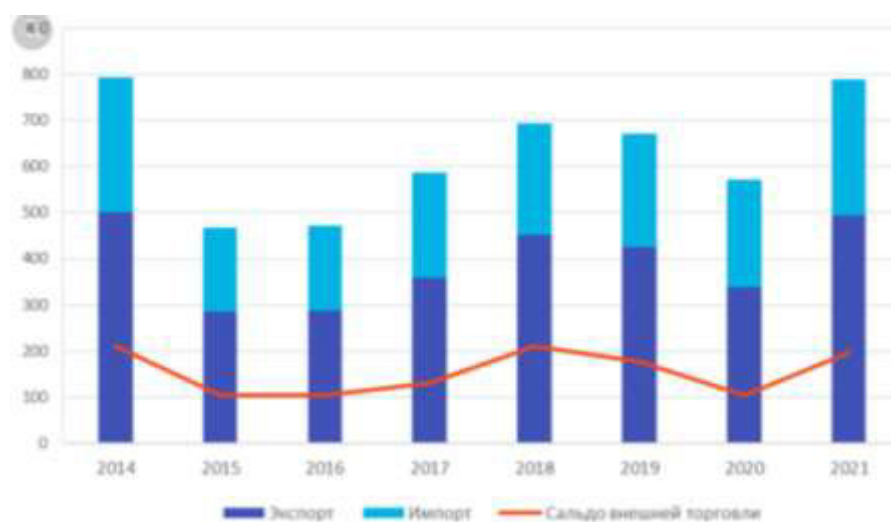


Рисунок 2 – Динамика товарооборота России

Восстановление деловой активности после ослабления ограничений, связанных с пандемией коронавируса, имело значительное влияние на рост внешнеторгового оборота России. В последние месяцы 2021 года отмечался заметный рост показателей товарооборота, особенно в декабре, что объясняется постепенным открытием границ и ослаблением ограничительных мер между государствами. Одним из факторов, влияющих на рост внешнеторгового оборота, был серьезный рост цен, зафиксированный по всему миру. Этот феномен привел к увеличению стоимостной составляющей экспортных поставок и импорта. Таким образом, повышение цен на сырье и материалы сыграло свою роль в общем росте внешнеторгового оборота России. Открытие границ и восстановление международных торговых связей также способствовали росту внешнеторгового оборота. Улучшение торговых отношений с партнерами России и возобновление международной деловой активности после периода ограничений и неопределенности сыграли свою роль в увеличении объемов торговли. В целом, данные указывают на положительную динамику внешней торговли России в 2021 году. Однако стоит отметить, что рост внешнеторгового оборота был в значительной степени обусловлен низкой базой предыдущего года и факторами, связанными с мировой инфляцией. Дальнейшее развитие внешнеторговой деятельности России будет зависеть от динамики мировой экономики, политических факторов и регуляторных мер, принимаемых странами.

Динамика российского товарооборота по месяцам за 2021 г. представлена

на рисунке 3²⁷.

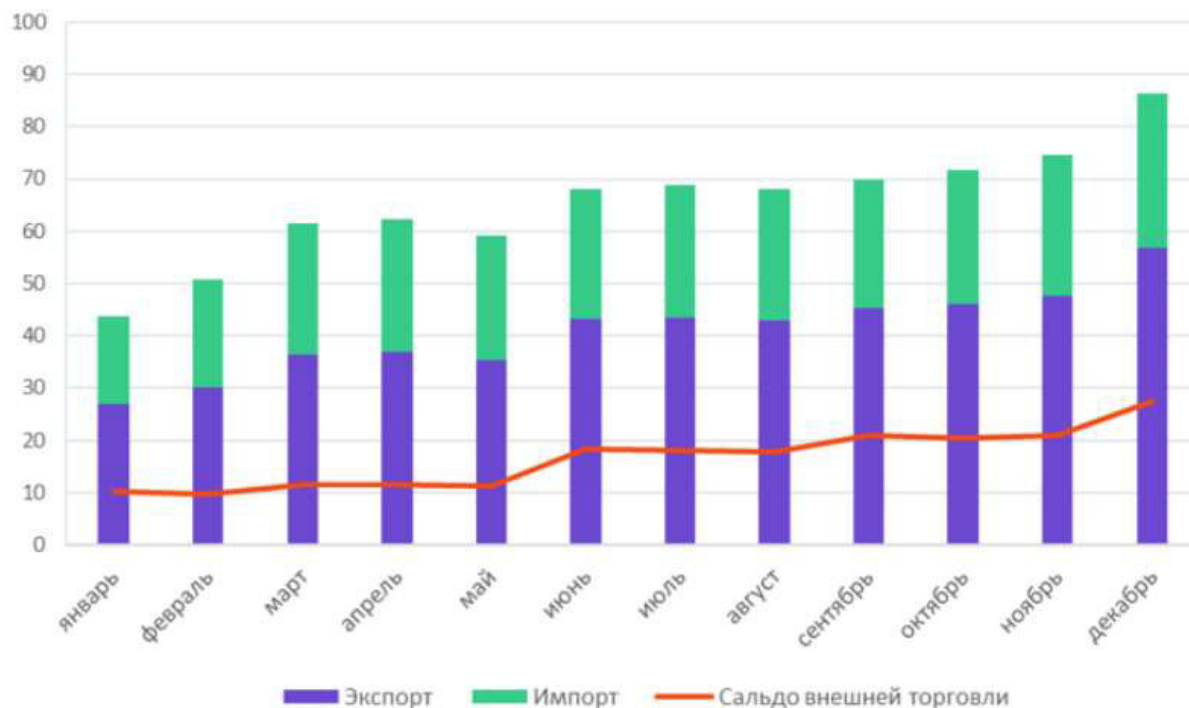


Рисунок 3 – Динамика российского товарооборота по месяцам за 2021 г.

Евросоюз является основным торговым партнером России, и его доля в российском товарообороте составляет около 36% в 2021 году. Экспорт товаров из России в европейские страны превышает импорт примерно в два раза. Основными товарами, поставляемыми из России в страны ЕС, являются топливно-энергетические товары (такие как нефть, газ, уголь), древесина, чёрные и цветные металлы. Страны Евросоюза, в свою очередь, поставляют в Россию готовые машины и оборудование. Экономические связи между Россией и Евросоюзом остаются важными, несмотря на политические напряжения. Однако стоит отметить, что санкции и другие факторы могут влиять на объемы и состав торговли между Россией и Евросоюзом в будущем.

Из предоставленных данных видно, что внешнеторговый оборот России имеет различные доли с разными регионами. Оборот со странами АТЭС составляет 33,3%, что указывает на значительное взаимодействие с этим регионом. Экспорт и импорт в этот регион примерно равны, что свидетельствует о

²⁷ ФТС России: данные об экспорте – импорте России за январь – декабрь 2021 года [Электронный ресурс] // Customs.gov.ru: офиц. сайт. 17.12.1996. URL: <https://customs.gov.ru/press/federal/document/325325> (дата обращения: 20.03.2023).

сбалансированном торговом обмене. Со странами СНГ оборот составляет 12,2%, и здесь экспорт России превышает импорт в два раза. Это может указывать на то, что Россия является значимым поставщиком товаров и услуг для стран СНГ, включая топливно-энергетическую продукцию, минеральные продукты, машины и оборудование. В случае стран ЕАЭС оборот составляет 8,8%, и здесь также экспорт России превышает импорт в два раза. Это свидетельствует о том, что Россия продолжает поставлять свою продукцию в рамках евразийской экономической интеграции.

Торговые партнеры России по группам стран представлены на рисунке 4²⁸.

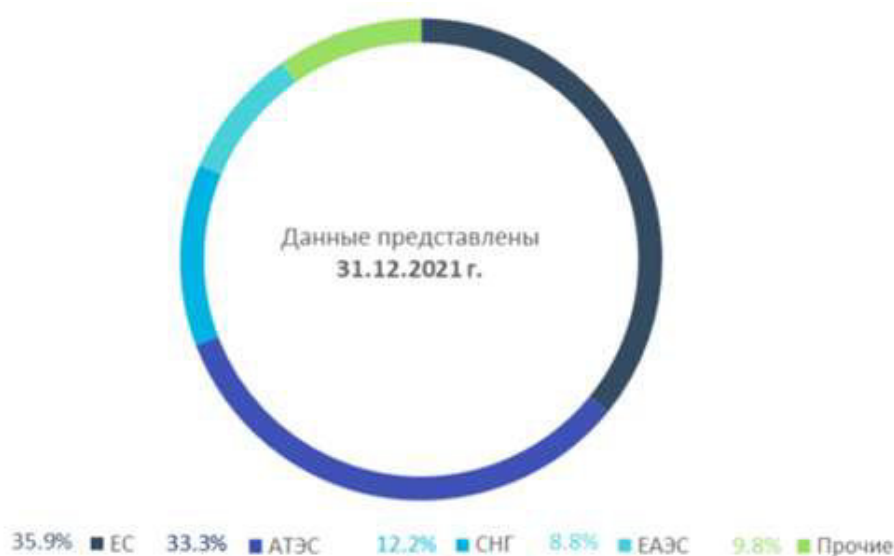


Рисунок 4 – Торговые партнёры России по группам стран, в процентах

Данные указывают на значительное развитие торговли между Россией и Китаем в 2021 году. Товарооборот достиг рекордного уровня, превысив предыдущий год на 35,2%. За последние восемь лет товарооборот удвоился, что свидетельствует о укреплении экономических связей между двумя странами. Основными товарами, которые Россия поставляет в Китай, являются топливно-энергетические товары, такие как нефть и газ. Более 71% российского экспорта в Китай составляют именно эти товары. Россия занимает второе место после Саудовской Аравии в поставках нефти в Китай, что подтверждает ее значи-

²⁸ В ФТС России назвали основных торговых партнеров России по итогам 2022 года – комментарий ФТС России [Электронный ресурс] // Customs.gov.ru: офиц. сайт. 17.12.1996. URL: <https://customs.gov.ru/press/prensa-onas/document/376199> (дата обращения: 20.03.2023).

тельную роль в энергетическом секторе этой страны. Кроме того, в 2021 году Россия значительно увеличила поставки трубопроводного газа в Китай, что является важным сигналом развития сотрудничества в области газовой промышленности. В свою очередь, Россия закупает высокотехнологичное оборудование, машины и другие товары, необходимые для развития и модернизации своего производства, у китайских производителей. Торговля между Россией и Китаем играет значительную роль в экономике обеих стран и является важным фактором развития их взаимоотношений.²⁹

Германия является одним из крупных торговых партнеров России, и в 2021 году товарооборот между двумя странами составил 7,3%. За этот период российский экспорт в Германию вырос на 59,2%, в то время как импорт увеличился на 17%. Интересно отметить, что объемы экспорта и импорта были равными. Рост экспорта в Германию можно объяснить увеличением цен в топливно-энергетическом секторе, который составляет основу российского экспорта в эту страну. Россия является одним из ведущих поставщиков энергетических ресурсов для Германии, поэтому изменение цен на энергетические товары сказалось на росте экспорта³⁰.

Основные торговые партнёры России по странам представлены на рисунке 5.

²⁹ В ФТС России назвали основных торговых партнеров России по итогам 2022 года – комментарий ФТС России [Электронный ресурс] // Customs.gov.ru: офиц. сайт. 17.12.1996. URL: <https://customs.gov.ru/press/prensa-onas/document/376199> (дата обращения: 20.03.2023).

³⁰ Там же.

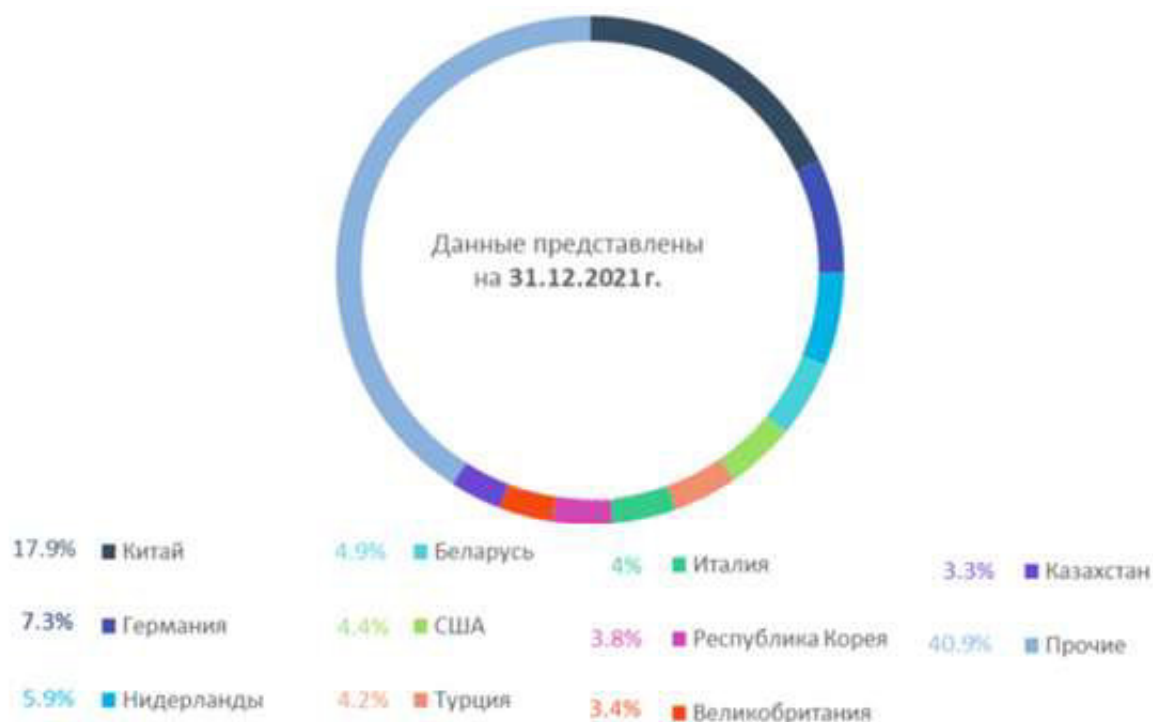


Рисунок 5 – Основные торговые партнёры России по странам, в процентах

Нидерланды являются крупным торговым партнером России. Российская продукция, поставляемая в Нидерланды, превышает импорт в десять раз. Примерно 16% экспорта топливно-энергетической продукции России направляется в Нидерланды. Одной из основных причин дисбаланса в торговом обороте является роль Нидерландов как торгового хаба. Многие товары, поставляемые в Нидерланды из России, далее перераспределяются в конечные потребительские страны. Согласно данным Центрального бюро статистики Нидерландов, около 55% импортируемых товаров реэкспортируется, 31% проходит переработку и последующий экспорт, а 14% остается в стране для внутреннего потребления. Такая ситуация связана с географическим положением Нидерландов и их развитой логистической инфраструктурой, которая позволяет эффективно перевозить и перераспределять товары в Европе и в другие регионы мира. Торговля между Россией и Нидерландами имеет важное значение для обеих сторон и способствует развитию экономических связей между ними.³¹

³¹ В ФТС России назвали основных торговых партнеров России по итогам 2022 года – комментарий ФТС России [Электронный ресурс] // Customs.gov.ru: офиц. сайт. 17.12.1996. URL: <https://customs.gov.ru/press/pressa-onas/document/376199> (дата обращения: 20.03.2023).

Доля товарооборота с Беларусью составляла 5%. Это означает, что Россия имела значительный торговый оборот с Беларусью, как экспортируя товары в эту страну, так и импортируя товары из нее. Доля товарооборота с США составляла 4,4%. Взаимный товарооборот с США также был значительным, хотя ни экспорт, ни импорт не преобладали в этом случае. Турция, Италия и Республика Корея: Доля товарооборота с Турцией, Италией и Республикой Корея составляла соответственно 4,2%, 4% и 3,8%. В этих случаях объем поставляемой продукции превышал объем импорта, что может свидетельствовать о положительном торговом балансе России с этими странами. Доля товарооборота с Великобританией составила 3,4%. В этом случае экспорт в Великобританию превышал импорт в пять раз, что указывает на значительный экспортный потенциал России в эту страну. Драгоценные металлы и изделия из них: Более половины (55%) поставок драгоценных металлов и изделий из них экспортировались из России в Соединенное Королевство. Это указывает на важность Соединенного Королевства как партнера для российской драгоценной металлургической промышленности³².

На основе предоставленной информации можно сделать предварительный вывод о тенденциях внешнеторговой стратегии России. В ближайшем десятилетии Китай и страны Азии могут играть важную роль во внешнеторговых отношениях России. Это связано с увеличением объемов импорта из Китая в Россию и наличием высокого торгового оборота между этими странами. Однако, зависимость европейских стран от единой внешнеторговой политики Европейского союза может ограничить расширение торговли России с этими странами. В целом, внешнеторговая стратегия России будет подвержена влиянию множества факторов, включая политические, экономические и геополитические условия. Для точного прогнозирования и более конкретных выводов требуется дополнительный анализ и оценка.

Так же в 2023 году российская и мировая логистика понесла ряд измене-

³² Там же.

ний, таких как электронный документооборот, рост стоимости перевозок, дополнительные требования к грузам, это все является самыми важными нововведениями этого года³³.

Факт введения Государственной системы электронных перевозочных документов в России свидетельствует о продолжающемся процессе цифровизации в транспортной отрасли. Электронные документы, такие как транспортные накладные, сопроводительные документы и заказ-наряды, уже успешно оформляются через эту систему. Следующим шагом будет включение в систему путевых листов, договоров и заявок фрахтования, что дополнительно упростит и ускорит процессы в транспортной логистике. Перевозчики и грузоотправители в настоящее время могут выбирать между электронными и бумажными логистическими документами, но согласно планам правительства России, начиная с 2024 года использование транспортного электронного документооборота станет обязательным. Это указывает на стремление правительства снизить бюрократическую нагрузку и повысить эффективность в транспортной отрасли через внедрение цифровых решений. Цифровизация логистических процессов и переход к электронному документообороту имеют потенциал для улучшения прозрачности, сокращения времени и затрат на оформление документов, снижения риска ошибок и улучшения общей эффективности транспортной логистики. Однако, для успешной реализации этих изменений необходимо обеспечить соответствующую инфраструктуру, информационную безопасность и готовность всех участников логистической цепи к внедрению новых технологий и процессов. В целом, цифровизация транспортной отрасли и переход к электронному документообороту являются важными шагами в современной логистике, которые могут способствовать улучшению эффективности, прозрачности и конкурентоспособности логистических операций³⁴.

При этом упраздняется бумажный формат оформления разрешений на

³³ Самые важные изменения в логистике в 2023 году [Электронный ресурс] // If24.ru: офиц. сайт. 31.03.2014. URL: <https://www.if24.ru/samye-vazhnye-izmeneniya-v-logistike-v-2023-godu> (дата обращения: 20.03.2023).

³⁴ Самые важные изменения в логистике в 2023 году [Электронный ресурс] // If24.ru: офиц. сайт. 31.03.2014. URL: <https://www.if24.ru/samye-vazhnye-izmeneniya-v-logistike-v-2023-godu> (дата обращения: 20.03.2023).

проезд тяжеловесных или крупногабаритных транспортных средств в РФ. Регистрирование будет осуществляться только онлайн и через специальный отдельный орган исполнительной власти ФКУ «Росдормониторинг».

При транспортировке груза через северо-запад России образуется логистический «крюк». И для того чтобы решить эти проблемы, Россия на данный момент развивает коридор «север-юг» с использованием инфраструктуры Китая, Казахстана. Так же, есть возможность использования потенциала российских соседей, как транзитных стран. Кроме этого, еще одним главным шагом может стать нормализация ситуации в отрасли и увеличение мощностей дальневосточных портов.

Российская экономика продолжает усиливать свою ориентацию на азиатские рынки, в особенности на Китай. Это связано с планами по замещению западных инвестиций, оборудования и технологий. Торговля между Россией и Китаем осуществляется в различных форматах, и важную роль играют железнодорожные перевозки. Железнодорожные перевозки между Россией и Китаем активно развиваются, и их доля в поставках из Китая в Россию значительна. Примером такого развития является запуск первого контейнерного поезда из Урад-Хоуци в Москву в начале 2022 года. Этот поезд доставил 50 контейнеров с сельскохозяйственной продукцией за 10 дней. Кроме того, в марте Российские железные дороги (РЖД) открыли новый сухопутный мультимодальный сервис через Казахстан, соединяющий Шеньчжэнь и Санкт-Петербург. (рисунок 6)³⁵.

³⁵ Альтернативные логистические маршруты [Электронный ресурс] // Repost.press: офиц. сайт. 04.09.2020. URL: <https://repost.press/news/alternativnye-logisticheskie-marshruty> (дата обращения: 20.03.2023).

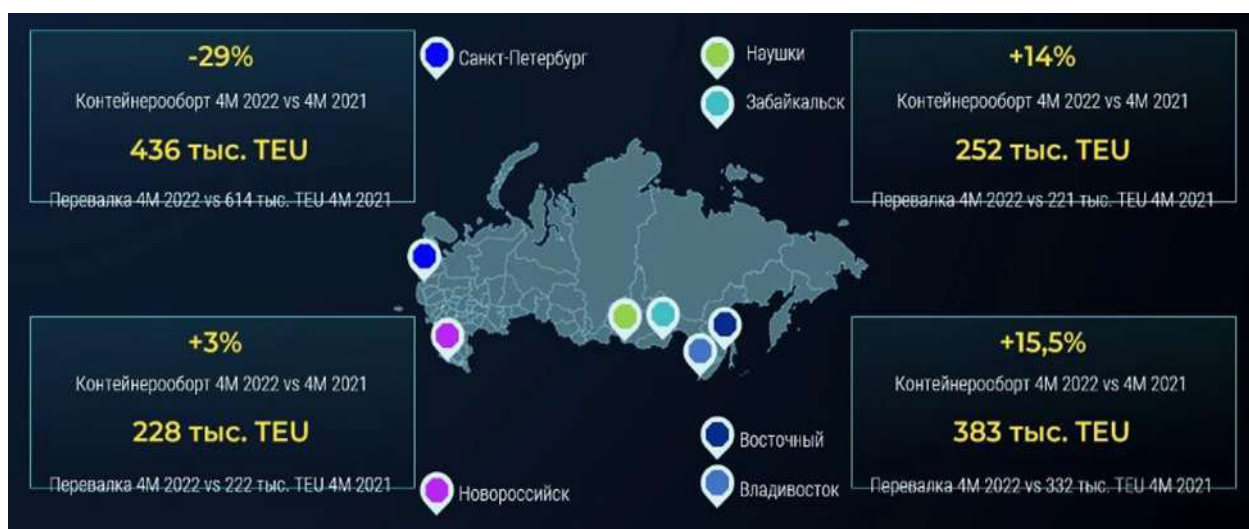


Рисунок 6 – Контейнерный рынок

Кроме этого, транспортные потоки переориентируются на нейтральные страны, к которым относят зону СНГ, а именно Узбекистан, Киргизию и Армению.

При росте экспорта из Китая в пропорции к прежним объемам в европейском направлении, мощности казахстанской логистики не хватит. Благодаря этому, точки роста для крупных российских перевозчиков увеличатся, а значит и их число логистических партнеров также увеличатся. Те же шаги можно предпринять в отношении Узбекистана и Кыргызстана, которые поставляют на российский рынок большое количество сельскохозяйственной продукции.

Помимо этого, еще одним перспективным рынком для выхода российских логистических компаний является Грузия. Она является одним из немногих выходов на глобальные морские коммуникации и одним из немногих выходов на глобальный рынок. Это не только обеспечит грузопоток между странами, но и создаст дополнительный выход на Азербайджан, Иран и Турцию.

Аналитики прогнозируют развитие рынка и согласно их прогнозу, спад в отрасли транспортно-логистических услуг в 2022 году составил 24,9 %, а в 2023 году будет отмечен незначительный рост – на 2,4 %. Далее последует более мощный рост рынка. Среднегодовые темпы прироста рынка в 2022 – 2026 годах будут на уровне 3 %. По прогнозам, к 2026 году совокупный объем рынка транспортно-логистических услуг может достичь уровня 5606,7 млрд. руб. (ри-

сунок 7)³⁶.

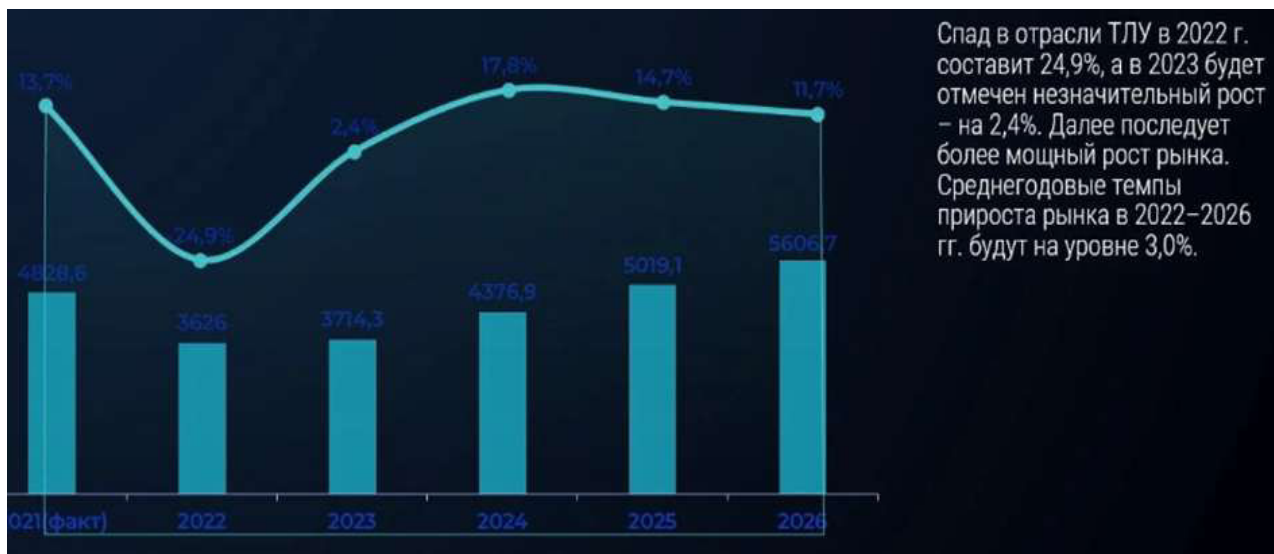


Рисунок 7 – Прогноз объема рынка транспортно-логистических услуг

Увеличение расходов на обслуживание и работу логистических систем, уменьшение относительных показателей издержек и цены в ВВП, организация централизованного хранения продукции – далеко не полный список тенденций современной логистики в различных направлениях. К этому всему также относятся высокие результаты работы логистических предприятий, которые используют эффективные методы управления, рост проблем и мировое значение этих проблем в цепочке поставок товаров, увеличение напряженности конкуренции.

Российская Федерация находится на пути развития логистической деятельности. Несмотря на успешное внедрение логистического подхода на уже достаточного большом количестве предприятий, в целом, можно сделать вывод, что логистическая деятельность находится еще на не достаточно высоком уровне.

2.2 Пути решения проблем логистической деятельности в условиях санкций

В первые месяцы после начала специальной военной операции на Украине в конце февраля 2022 участники внешнеэкономической деятельности столкнулись с неопределенной ситуацией, которая связана с западной санкци-

³⁶ Прогноз развития рынка логистики России 2022 [Электронный ресурс] // Vc.ru: офиц. сайт. 02.08.2004. URL: <https://vc.ru/trade/507484-prognoz-razvitiya-rynka-logistiki-rossii-2022> (дата обращения: 20.03.2023).

онной политикой, она затронула практически все сферы деловой активности³⁷.

В рамках экономической войны против России логистика стала одним из основных средств давления. Ограничения и запреты, связанные с логистикой, могут серьезно ограничить возможности России в ведении эффективной внешней торговли. Некоторые меры, которые были введены, включают³⁸:

– Ограничения на заход российских судов в иностранные порты: Это может затруднить экспорт и импорт товаров, так как российским судам могут быть отказано в доступе к иностранным портам или им могут быть наложены дополнительные ограничения и проверки.

– Запрет на въезд российских грузовиков на территорию Евросоюза: Такой запрет может существенно ограничить возможности транспортировки товаров между Россией и странами Евросоюза по дороге, что может вызвать проблемы с поставками и увеличить затраты на логистику.

– Отказ иностранных морских операторов от работы с российскими грузами: Это означает, что некоторые международные морские перевозчики могут прекратить сотрудничество с российскими компаниями, что затруднит доставку товаров морским транспортом.

– Повышение страховых покрытий для судов, работающих с Россией: Это может привести к увеличению стоимости транспортировки товаров и создать дополнительные финансовые барьеры для российских компаний.

В целом, такие меры направлены на ограничение логистических возможностей России и создание дополнительных препятствий для ее внешней торговли. Однако, в ответ на эти ограничения, Россия может искать альтернативные маршруты и пути доставки, развивать свою собственную логистическую инфраструктуру и укреплять торговые связи с другими странами и регионами.

В числе главных пострадавших оказались те отрасли, которые напрямую зависят от импорта, а именно производители электроники, предприятия нефте-

³⁷ Логистика в условиях санкций 2022 [Электронный ресурс] // Ruscable.ru: офиц. сайт. 09.10.2000. URL: https://www.ruscable.ru/article/logistika_v_usloviyah_sankcij_2022 (дата обращения: 23.03.2023).

³⁸ Там же.

газовой отрасли и т.д.

Таким образом, импортозамещение оборудования и материалов имеет для российской промышленности колоссальное значение, поэтому постоянно осуществляется поиск поставщиков лояльных в РФ и логистических решений по доставке грузов в страну.

До 2022 года рынок грузоперевозок работал по всем понятным правилам, но весной 2022 произошло ряд изменений, из-за которых пришлось перестраивать политику бизнеса логистическим компаниям.

Данная ситуация выглядит довольно сложной, но при этом Россия не осталась в полной изоляции, до полноценной логистической блокады России еще очень далеко. Организовывать доставку в Россию можно через любые точки мира, но с помощью использования обходных путей, а это влияет на сроки и цену доставки.

Рынок России транспортно-логистических услуг до настоящего времени динамично развивался: по данным Росстата, в денежном выражении за последнее десятилетие он вырос более чем вдвое, почти до четырех триллионов рублей (рисунок 8). В общем объеме международных перевозок российского импорта и экспорта ведущую роль играет морской и водный транспорт (примерно две трети поставок), далее идет железная дорога и автомобильные перевозки (одна треть), на авиационное сообщение приходится несколько процентов общего международного товарооборота³⁹.

Эти данные свидетельствуют о значимости различных видов транспорта и их вкладе в развитие транспортно-логистической индустрии России. Такой разнообразный микс транспортных средств обеспечивает эффективное перемещение грузов и обеспечивает связь России с международными рынками.

³⁹ Логистический кризис: блокада или временная пробуксовка? [Электронный ресурс] // News.ati.su: офиц. сайт. 02.08.2022. URL: <https://news.ati.su/article/2022/03/14/logisticheskij-krizis-blokada-ili-vremennaja-probuksovka-127935> (дата обращения: 23.03.2023).

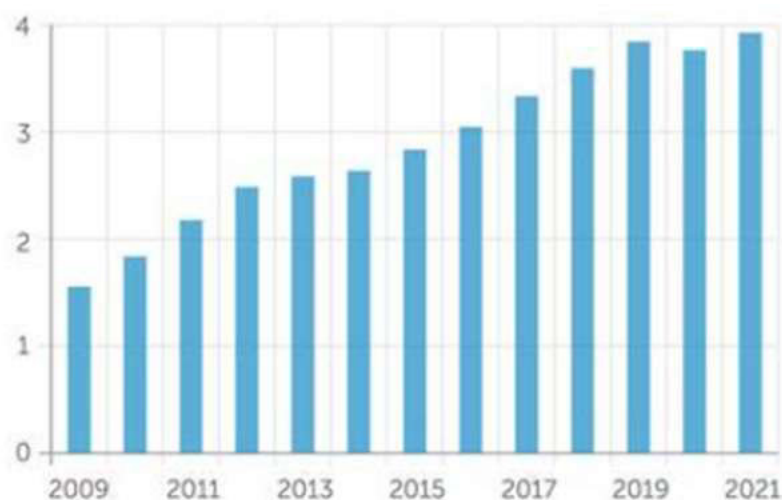


Рисунок 8 – Российский рынок транспортно-логистических услуг

Исходя из вышеперечисленного все российские логистические цепочки сейчас хоть и находятся в трудной ситуации, но несмотря на это об их полной остановке речи пока не идет.

На контейнерном рынке мировые перевозчики, такие как COSCO Group и ZIM, могут стать противовесом альянсу недружественных стран. COSCO Group является одним из крупнейших контейнерных перевозчиков в мире и владеет значительной долей мировых контейнерных перевозок. Израильский перевозчик ZIM также имеет свою долю на рынке. Что касается российских морских контейнерных перевозчиков, их возможности пока не сопоставимы с мировыми лидерами. Однако Россия также развивает свою контейнерную перевозочную отрасль. Некоторые российские компании, например, FESCO (Far Eastern Shipping Company), являются участниками международных контейнерных перевозок и постепенно расширяют свои операции. Они играют свою роль в торговых связях и могут укрепиться, чтобы стать более конкурентоспособными на мировой арене. Развитие российских морских контейнерных перевозок требует инвестиций в логистическую инфраструктуру, флот и технологии. Это может включать модернизацию портов, строительство новых терминалов, развитие логистических центров и привлечение международных инвесторов. По мере укрепления логистической базы и повышения эффективности операций, российские перевозчики могут расширять свою долю на контейнерном рынке и

повышать свою конкурентоспособность.

В сравнении с крупными международными компаниями, такими как Maersk, Fesco обладает меньшим количеством судов и контейнеров. Однако, несмотря на это, Fesco стремится увеличить свои возможности и разработать новые направления. Согласно информации из СМИ, Fesco развивает сеть внешнеторговых маршрутов. Компания запустила регулярную морскую линию перевозок между портами Вьетнама и Владивостокским морским торговым портом. Этот маршрут позволяет перевозить грузы между Владивостоком, Хайфоном (Вьетнам), Хошимин (Вьетнам) и Нинбо (Китай). Fesco использует свой собственный флот для обеспечения этой линии, и время в пути составляет 9-12 суток. Кроме того, Fesco запустила регулярный морской контейнерный сервис Fesco Turkey Black Sea (FTBS), связывающий порты Новороссийска и Стамбула. Согласно пресс-службе компании, этот сервис предназначен для доставки товаров народного потребления из Турции в Россию и промышленных грузов российского производства в обратном направлении. Планируется отправлять судна раз в неделю. Такие шаги по развитию новых морских маршрутов свидетельствуют о стремлении Fesco укрепить свои позиции на рынке и расширить свою деятельность внешней торговли. Это также может способствовать развитию экономических связей между Россией и другими странами, такими как Вьетнам и Турция.⁴⁰

Так же, в августе 2022 году транспортно-логистическая компания «Деловые Линии» запустила собственную сборную линию из Европы в Россию через Турцию. В пресс-службе оператора отмечают, что в последние месяцы спрос на доставку грузов через Турцию вырос примерно на треть. Как сообщали в пресс-службе, в компании изменили логистические схемы и выстроили морской маршрут для контейнерных перевозок. Данный тип доставки действует для товаров из юго-западной Азии, Индии, стран ЕС, а также Северной Африки и американских континентов⁴¹.

⁴⁰ Логистика в условиях санкций 2022 [Электронный ресурс] // Ruscable.ru: офиц. сайт. 09.10.2000. URL: https://www.ruscable.ru/article/logistika_v_usloviyah_sankcij_2022 (дата обращения: 23.03.2023).

⁴¹ Там же.

Изложенные данные свидетельствуют о значительных преимуществах морской доставки сборных грузов из Европы в Россию по сравнению с наземной доставкой. Не только время транзита значительно сокращается в два раза, но и стоимость снижается на 25%. Это делает морскую доставку более привлекательной с точки зрения времени и затрат. Транзитное время перевозки сборных грузов из Турции в Россию через Новороссийск морским путем составляет всего лишь четыре дня. Благодаря такому короткому времени доставки, география доставки охватывает более 90% населенных пунктов в России, а также другие страны, такие как Беларусь, Казахстан, Киргизия, Армения, Восточная Азия и Европа. Эти преимущества морской доставки позволяют более эффективно и экономически выгодно доставлять сборные грузы в различные регионы России и за ее пределы. Морская доставка предоставляет широкий охват и связывает различные регионы, способствуя развитию торговли и логистической инфраструктуры.⁴²

Так же продолжают осуществлять морские контейнерные перевозки Sinokor, Sasco, SITC, Hua Xin. и еще несколько небольших китайских компаний. В целом, китайские, корейские, эмиратские перевозчики заинтересованы в том, чтобы получить место на рынке, при условии, что после снятия санкций им оставят гарантированный объем заказов⁴³.

Исходя из этого, на практике можно заметить, что на рынке идет заполнение новыми морскими линиями.

Переход на новые логистические схемы требует много времени и проработок. Например, появились новые схемы поставок через порты Ирана и далее через Каспийское море, но такие схемы имеют ряд ограничений.

Самой реальной и возможной схемой поставок морем является поставка через Владивосток, а далее железнодорожным или автомобильным транспортом. Логистические компании уточняют, что благодаря этому комбинирован-

⁴² Логистический кризис: блокада или временная пробуксовка? [Электронный ресурс] // News.ati.su: офиц. сайт. 02.08.2022. URL: <https://news.ati.su/article/2022/03/14/logisticheskij-krizis-blokada-ili-vremennaja-probuksovka-127935> (дата обращения: 23.03.2023).

⁴³ Контейнерный рынок: начало морской блокады? [Электронный ресурс] // Morvesti.ru: офиц. сайт. 05.03.2002. URL: <https://morvesti.ru/analitika/1685/95115> (дата обращения: 23.03.2023).

ному способу выросло число заказов на доставку грузов⁴⁴.

Логистические компании, в области воздушного сообщения, пытаются переориентироваться на новые маршруты. Для этого грузы летят через страны, которые не поддерживают антироссийские санкции – в основном это Турция, ОАЭ и Китай, кроме этих стран также Гонконг, Корея – и далее РФ⁴⁵.

На сегодняшний день, происходит формирование новых транспортных путей и это будет способствовать развитию новых региональных экономических систем и прежде всего на территории Азии.

Россия – мировая технологически развитая держава с мощнейшим транспортным потенциалом, большой территорией, богатая природными ресурсами, одна из очень немногих стран, которые могут быть экономически самодостаточными⁴⁶.

2.3 Основные тенденции развития логистической сферы в России

Тенденции, которые наблюдаются на современном рынке логистической деятельности, отражают изменяющиеся потребности и требования клиентов, а также развитие технологий и принципов организации логистических процессов. Некоторые из этих тенденций включают⁴⁷:

– рост потоков массовых товаров, требующих комплексного логистического обслуживания от момента отправления до места назначения. Клиенты все больше ожидают, что логистические компании предоставят полный пакет услуг, включая перевозку, складирование, перегрузку и другие операции;

– усиление требований клиентов по соблюдению сроков поставок, эффективному использованию транспортных средств, сохранности товаров и качества обслуживания. Клиенты ожидают высокого уровня профессионализма и надежности со стороны логистических компаний при выполнении всех этапов логистического процесса;

⁴⁴ Логистический кризис: блокада или временная пробуксовка? [Электронный ресурс] // News.ati.su: офиц. сайт. 02.08.2022. URL: <https://news.ati.su/article/2022/03/14/logisticheskij-krizis-blokada-ili-vremennaja-probuksovka-127935> (дата обращения: 23.03.2023).

⁴⁵ Логистика в условиях санкций 2022 [Электронный ресурс] // Ruscable.ru: офиц. сайт. 09.10.2000. URL: https://www.ruscable.ru/article/logistika_v_usloviyah_sankcij_2022 (дата обращения: 23.03.2023).

⁴⁶ Там же.

⁴⁷ Калинина О.С. Логистика в России: развитие, проблемы и перспективы [Электронный ресурс] // School-science.ru: офиц. сайт. 15.09.2016. URL: <https://school-science.ru/11/14/46296> (дата обращения: 26.03.2023).

– увеличение спроса на комплексное логистическое обслуживание, включая не только транспортные услуги, но и складирование, упаковку, страхование и другие связанные услуги. Клиенты все чаще обращаются к логистическим компаниям, которые могут предложить полный спектр услуг, чтобы упростить и оптимизировать свои поставочные цепи;

– возрастание требований клиентов к оперативной информации о статусе грузов и этапах их перемещения. Клиенты хотят быть в курсе происходящего и требуют быстрого информирования о состоянии своих заказов и доставке товаров;

– огромное значение имеет наличие эффективной системы финансовых расчетов, которая охватывает все этапы цепи поставок. Клиенты желают прозрачности и эффективности в финансовых транзакциях, связанных с логистической деятельностью.

Действительно, в условиях глобализации транспорт играет все более важную роль в конкурентной среде. Объемы производства и торговли растут, и эти потоки товаров часто проходят через различные страны и территории. Для эффективного транспортирования грузов на территорию России необходимо создать благоприятные условия. Конкуренция между транзитными грузопотоками часто является основой борьбы между государствами и транспортными компаниями. В этом контексте важно разработать и реализовать четкую и научно обоснованную транзитную политику, которая будет способствовать развитию транспортной инфраструктуры, облегчать транзитные процедуры и привлекать транзитные грузы.

Проблемы, связанные с конфликтами интересов различных ведомств, также нужно учитывать. Вопросы таможенного оформления грузов, особенно на границе России, требуют внимания. Желательно создать благоприятный режим таможенного оформления, который не препятствовал бы плавному прохождению границы, снижая время и затраты на процедуры и исключая необоснованный досмотр. Также важно рационализировать работу различных служб на границе, таких как пограничные, санитарные, ветеринарные и другие служ-

бы. Оптимизация процессов и снижение времени, затрачиваемого на проведение необходимых процедур, поможет сократить задержки и улучшить эффективность транспортных потоков. Общая цель заключается в создании благоприятной и прозрачной транспортной системы, которая обеспечит эффективное движение грузов через территорию России и будет способствовать развитию внешнеэкономической деятельности и привлечению инвестиций.⁴⁸

На мировых товарных рынках происходят постоянные изменения, которые оказывают влияние на распределение грузовой базы и условия перевозки грузов. Эти изменения могут быть вызваны различными факторами, такими как экономические и политические события, изменения в спросе и предложении, технологические инновации и другие. Для того чтобы эффективно управлять логистическими процессами, необходим постоянный мониторинг развития грузовой базы и процессов на мировых рынках транспортных услуг. Это позволит получать актуальную информацию о текущих тенденциях и изменениях, а также прогнозировать их динамику в будущем. Важно также отслеживать политические и экономические решения, принимаемые государствами и их альянсами, так как они могут привести к изменениям в условиях перевозки грузов, включая введение новых правил и ограничений, изменение таможенных процедур и тарифов, а также возникновение новых возможностей для развития транспортных потоков.

На основе полученной информации и прогнозов необходимо разрабатывать адекватные меры реагирования. Это может включать пересмотр логистических стратегий, поиск новых транспортных маршрутов, установление партнерских отношений с компаниями и государствами, адаптацию к новым правилам и требованиям, а также развитие гибких и инновационных решений в области логистики. Такой подход позволит компаниям быть гибкими и адаптивными к изменениям на мировых рынках, эффективно управлять грузовыми потоками и обеспечивать высокий уровень сервиса для своих клиентов.⁴⁹

⁴⁸ Логистика в России: тенденции и задачи [Электронный ресурс] // Galaxylogistics.ru: офиц. сайт. 25.05.2011. URL: <http://www.galaxylogistics.ru/analitika/logistika-v-rossii-tendentsii-i-zadachi.html> (дата обращения: 26.03.2023).

⁴⁹ Логистика в России [Электронный ресурс] // E-executive.ru: офиц. сайт. 06.05.2000. URL: <https://www.e->

Оптимальное формирование схем транспортировки является важным аспектом логистической деятельности. Выбор оптимальных схем транспортировки, учитывающих различные критерии и условия поставок, позволяет достичь эффективности и оптимизации процесса доставки товаров. Рациональные схемы транспортировки учитывают географические особенности, требования груза, бюджетные ограничения и изменения в условиях поставок. Комбинированные перевозки, такие как мультимодальные перевозки, предоставляют возможность оптимального сочетания различных видов транспорта. Грамотное формирование схем транспортировки способствует повышению эффективности, снижению издержек и улучшению уровня обслуживания клиентов.

Важным из основных условий повышения доли рынка транспортных услуг является достижение высокого качества транспортно-логистического обслуживания грузополучателей, которое отвечает международным стандартам.

Перевозки грузов являются сложным логистическим процессом, включающим множество аспектов. Функционирование каждого этапа процесса логистики, такого как загрузка, транспортировка и доставка, влияет на материальные, информационные и экономические потоки, а также на общую стоимость товаров. Транспортные расходы, как вы отметили, могут составлять значительную долю общей стоимости товаров, часто колеблющуюся в пределах от 40% до 60%. Это связано с затратами на транспортировку, включающими стоимость транспортных услуг, топлива, обслуживания транспортных средств, страхования и других связанных расходов. Одной из основных задач транспортной логистики является снижение затрат. Это достигается оптимизацией логистических процессов, выбором наиболее эффективных маршрутов, использованием оптимальных видов транспорта, планированием и координацией поставок, управлением запасами и т.д. Цель состоит в том, чтобы доставить требуемое количество товаров в нужное место, в оптимальные сроки и с минимальными затратами на транспортировку. Для достижения эффективности в транспортной логистике применяются различные методы и инструменты, такие как использо-

вание информационных технологий для отслеживания грузов, применение оптимальных систем складирования и упаковки, сотрудничество с надежными и эффективными перевозчиками и поставщиками логистических услуг, анализ и оптимизация логистических данных и многие другие. В результате эффективная транспортная логистика позволяет снизить затраты, улучшить качество обслуживания и доставки товаров, сократить время доставки и повысить удовлетворенность клиентов.⁵⁰

Отказ от собственных транспортных средств становится все более распространенной практикой в современной логистике. Это связано с перераспределением логистических услуг и передачей определенных функций логистическим поставщикам. Многие компании предпочитают сосредоточиться на своей основной профессиональной деятельности, перекладывая логистические функции на специализированные компании, которые имеют опыт и экспертизу в этой области.

Это позволяет компаниям сосредоточиться на развитии своего бизнеса, повышении эффективности и конкурентоспособности. Передача складских функций, управления запасами и внешних снабженческих складов логистическим поставщикам обеспечивает ряд преимуществ. Во-первых, это позволяет оптимизировать затраты, поскольку логистические компании могут использовать экономии масштаба и общие ресурсы для эффективного управления складскими операциями. Во-вторых, это позволяет сократить временные затраты и повысить гибкость, поскольку логистические поставщики обладают широкой сетью складов и оптимизированными процессами.

Такой подход также может привести к повышению качества обслуживания клиентов. Логистические поставщики специализируются на предоставлении высококачественных логистических услуг, что позволяет им эффективно управлять запасами, обеспечивать своевременные поставки и поддерживать высокий уровень обслуживания. Однако, при переходе на такую модель необ-

⁵⁰ Глушкова Ю.О. Формирование и управление потоками внешнеэкономической деятельности предприятия [Электронный ресурс] // Cyberleninka.ru: офиц. сайт. 26.01.2011. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-i-upravlenie-potokami-vneshneekonomicheskoy-deyatelnosti-predpriyatiya> (дата обращения: 26.03.2023).

ходимо тщательно выбирать логистических поставщиков и устанавливать эффективные системы контроля и взаимодействия. Важно обеспечить надежность, безопасность и прозрачность логистических операций, а также установить четкие соглашения и контракты, чтобы обеспечить соответствие ожиданиям и требованиям компании.⁵¹

⁵¹ Логистические тренды. Жизнь после пандемии [Электронный ресурс] // News.ati.su: офиц. сайт. 31.08.2005. URL: <https://news.ati.su/article/2021/01/06/logisticheskie-trendy-2020-2021-goda-zhizn-posle-pandemii-977168> (дата обращения: 26.03.2023).

3 ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВНЕШНЕТОРГОВЫХ КОМПАНИЙ В УСЛОВИЯХ АНТИРОССИЙСКИХ САНКЦИЙ

3.1 Рекомендации по логистической деятельности компаний

На каждом предприятии есть логистические затраты. В самом начале, когда бизнес находится в первоначальной стадии развития, все перемещаемые товары можно хранить в одном месте и самостоятельно их контролировать. В дальнейшем, при развитии предприятий, все запасы будут хранить на специализированных складах, поэтому дополнительно потребуется персонал, исходя из этого появятся логистические затраты. Важно оптимизировать складские процессы, чтобы все риски были сведены к минимуму, для того чтобы не возникло непредвиденных проблем⁵².

Для этого потребуется продумать все вопросы еще при проектировании и оснащении склада. Нужно иметь представление, для каких видов грузов потребуется создание того или иного склада. Для определенных видов грузов понадобится закупка дополнительного оснащения. К примеру, закупка холодильного оборудования, если деятельность логистического предприятия связана с перемещением продуктов. Так же необходимо составить схему расположения стеллажей и распланировать товарооборот и товаропоток⁵³.

Помимо этого всего, есть методы оптимизации издержек, когда логистические процессы уже запущены. На них стоит обратить огромное внимание, так как возникает конкуренция, разрабатываются новые подразделения, это все влияет на изменение уровня транспортных издержек.

При высоком уровне конкуренции и огромного сокращения затрат логистические предприятия стремятся к минимизации расходов на каждом звене логистической системы, это не всегда благоприятно влияет на ситуацию в целом. Ниже приведены примеры, в которых описываются ситуации, где методология

⁵² 5 идей оптимизации логистики [Электронный ресурс] // Finkont.ru: офиц. сайт. 06.09.2019. URL: <https://www.finkont.ru/blog/5-idey-optimizatsii-logistiki> (дата обращения: 02.04.2023).

⁵³ Там же.

логистического менеджмента не применяется, а это приводит к значительным финансовым потерям предприятий.

Например, менеджеры по закупкам компании «HerrmannTradeCompany» ради сокращения расходов и получения скидок на закупку продукции у поставщиков, решают закупать более крупные партии товаров. В результате этого, цена за единицу товара сокращается и уменьшаются затраты на закупку на 8 %, в денежном эквиваленте (250 тыс. долл.). Когда в то же время, расходы на хранение больших партий товаров увеличились на 270 тыс. долл.⁵⁴

Другой пример неудачного сокращения расходов: департамент логистики компании «ЛэндБридж» для сокращения расходов на аренду принимает решение перенести распределительный центр из Москвы в Московскую область. В результате, из-за принятия такого решения без учета транспортной работы, расположения и объемов отгрузок, в течении первых 3 месяцев работы затраты на транспортное обеспечение превысили экономию от сокращения арендной платы, что привело к годовым потерям компании в размере более \$ 850000⁵⁵.

Оптимизация логистики на предприятии требует применения комплекса мероприятий, которые направлены на снижение издержек и повышение эффективности во всей цепи поставок. Рациональное управление процессами, оптимальное управление запасами, сотрудничество с поставщиками и использование информационных технологий играют важную роль в достижении этих целей. Также важным аспектом является развитие и обучение персонала, чтобы обеспечить высокий уровень профессионализма и активное участие в оптимизации логистических процессов. Комплексный подход позволяет достичь синергетического эффекта и обеспечить эффективное функционирование логистики на предприятии.

Поэтому необходимо воспользоваться методологией логистического ме-

⁵⁴ Логистический менеджмент: как оптимизировать логистику компании за 40 минут? [Электронный ресурс] // Es-logistics.ru: офиц. сайт. 02.09.2004. URL: <https://www.finkont.ru/blog/5-idey-optimizatsii-logistiki> (дата обращения: 02.04.2023).

⁵⁵ Оптимизация логистической системы управление логистическими процессами цели критерии риски [Электронный ресурс] // Imccenter.ru: офиц. сайт. 19.08.2021. URL: <https://imccenter.ru/optimizatsiya-logisticheskoy-sistemy-upravleniye-logisticheskimi-protsessami-tseli-kriterii-riski> (дата обращения: 02.04.2023).

неджмента. Логистический менеджмент – это совокупность способов и методов управления процессом передвижения товаров, основывающихся на определении оптимальных параметров (критерием могут быть минимальные общие издержки, уровень сервиса, предоставляемого клиентам, уровень рисков в цепях поставок)⁵⁶. Методы оптимизации функциональных областей логистики представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Методы оптимизации функциональных областей логистики

Функциональные области логистики	Метод оптимизации	Достижимый результат
Закупки	Внедрение системы управления запасами.	Уменьшение затрат на закупку (в среднем, до 28 – 30 %). Избежание накопления неликвидов.
	Внедрение системы анализа финансовой устойчивости поставщиков.	Минимизация рисков по закупке продукции.
Склад	Внедрение концепции JIT.	Оптимизация расходов на хранение продукции.
	Расположение склада.	Сокращение расходов на транспортировку от 10 % до 30 %.
	Реконструкция внутренней технологии.	Повышение эффективности работы склада на 15 – 40 %.
Транспорт	Решение об использовании собственного или наемного транспорта.	Сокращение себестоимости перевозок до 40 %.
	Внедрение системы маршрутизации.	Сокращение затрат за счёт минимизации холостых пробегов на 30 % – 40 %.

Каждое предприятие имеет свои особенности и проблемы в области логистического менеджмента, и не существует универсального плана оптимизации, который подходил бы всем компаниям. Однако, можно использовать различные методы оптимизации и адаптировать их под конкретные потребности и характеристики каждого предприятия.

Для оптимизации закупок и уровня запасов необходимо планирование продаж и операций. Анализ ассортимента закупаемой продукции является важным шагом, чтобы определить наиболее эффективную часть ассортимента, которая приносит наибольший результат. Один из методов анализа ассортимента - это ABC-анализ, который позволяет классифицировать товары по степени их востребованности и рентабельности. Согласно принципу "20% усилий дают 80% результатов, а остальные 80% усилий - всего лишь 20% результатов",

⁵⁶ Логистический менеджмент: как оптимизировать логистику компании за 40 минут? [Электронный ресурс] // Ec-logistics.ru: офиц. сайт. 02.09.2004. URL: <https://www.finkont.ru/blog/5-idey-optimizatsii-logistiki> (дата обращения: 02.04.2023).

ABC-анализ помогает идентифицировать ключевые товары, которые приносят основную долю выручки и прибыли. Таким образом, можно сосредоточить усилия и ресурсы на этих товарах для достижения максимального эффекта. Дополнительно, метод XYZ-анализ может использоваться для оценки регулярности сбыта товаров. Он позволяет разделить товары на категории в зависимости от их популярности и востребованности на рынке. Товары могут быть классифицированы как X (высокая регулярность сбыта), Y (средняя регулярность сбыта) и Z (низкая регулярность сбыта). Это помогает определить, на какие товары следует уделять больше внимания и контроля в планировании закупок. Комбинируя ABC-анализ и XYZ-анализ, можно оптимизировать ассортимент и избежать накопления излишней продукции. Это позволит уменьшить затраты на закупки, снизить уровень запасов и улучшить общую эффективность логистических операций⁵⁷.

Определение и оценка поставщиков является важным аспектом в планировании логистических операций. Для этого можно использовать метод составления рейтинга поставщиков на основе заданных критериев. Определение основных критериев выбора поставщика, таких как надежность поставки, качество товара, цена, условия платежа, возможность внеплановых поставок и финансовое состояние поставщика, является важным шагом. Каждый из этих критериев может иметь свой удельный вес, который определяется исходя из его значимости для логистической компании. После определения критериев и их удельного веса, каждый поставщик оценивается по каждому критерию по бальной системе. Оценка может быть выставлена по шкале от 0 до 10, где 0 означает низкое соответствие критерию, а 10 - высокое соответствие. Далее, рейтинг каждого поставщика рассчитывается как сумма произведений бальной оценки величины критерия на удельный вес критерия. Поставщик, который имеет самый высокий рейтинг, считается лучшим поставщиком для логистической компании с учетом заданных критериев. Этот подход позволяет систематизировать

⁵⁷ Логистический менеджмент: как оптимизировать логистику компании за 40 минут? [Электронный ресурс] // Ес-logistics.ru: офиц. сайт. 02.09.2004. URL: <https://www.finkont.ru/blog/5-idey-optimizatsii-logistiki> (дата обращения: 02.04.2023).

и объективно оценить поставщиков на основе важных критериев, что помогает логистической компании принять рациональные решения в выборе поставщиков и сотрудничестве с наиболее подходящими партнерами.⁵⁸

Оптимизация процедуры закупок и формирования запасов может включать выбор наиболее эффективной модели складской логистики. При выборе подходящей модели следует учитывать ряд факторов, таких как финансовые возможности предприятия, объем товарооборота, особенности спроса и другие. Организация работы собственного склада может дать компании гибкость в изменении стратегии сбыта и расширении предоставляемых услуг. Однако использование собственного склада экономически оправдывается при стабильно высоком спросе на продукцию. В случае нестабильного спроса, низкого товарооборота, сезонного спроса или внедрения на новые рынки, часто более выгодным вариантом будет использование складов логистических операторов. Это позволяет избежать накопления запасов, связанных с низким спросом, и снизить операционные затраты. Выбор местоположения склада является важным аспектом в логистической деятельности компании. При принятии решения о местоположении склада необходимо учитывать не только цену аренды или покупки, но и транспортные расходы, так как они могут значительно влиять на общую стоимость поставок и обслуживания клиентов. Централизованное расположение склада может быть выгодным, особенно если компания обслуживает клиентов в разных регионах. Это позволяет сократить время и затраты на доставку товаров до клиентов, так как расстояния до разных регионов будут примерно одинаковыми. Кроме того, централизованный склад может обеспечить более эффективное управление запасами и распределением товаров. Однако, в некоторых случаях может быть выгоднее иметь склады, близкие к целевым рынкам потребления. Это особенно актуально для компаний, которые имеют высокий объем продаж или специализируются на доставке товаров в конкретные регионы или страны. Расположение складов непосредственно рядом с рынками потребления позволяет сократить транспортные расходы, время доставки

⁵⁸ Логистический менеджмент: как оптимизировать логистику компании за 40 минут? [Электронный ресурс] // Ес-logistics.ru: офиц. сайт. 02.09.2004. URL: <https://www.finkont.ru/blog/5-idey-optimizatsii-logistiki> (дата обращения: 02.04.2023).

и улучшить обслуживание клиентов. Оптимальная модель складской логистики будет зависеть от уникальных характеристик и потребностей каждой компании. Поэтому рекомендуется провести тщательный анализ и планирование, учитывая такие факторы, как объемы продаж, географическое распределение клиентов, особенности транспортной инфраструктуры, стоимость транспортировки и другие факторы, чтобы определить оптимальное местоположение склада и достичь наилучших результатов в эффективности и экономической выгоде.

Следует подумать также о реконструкции внутренней технологии работы склада. В первую очередь речь идет о выборе технологии грузообработке и оптимизации складского технологического процесса на складе.

Человеческий фактор играет важную роль в оптимизации логистической деятельности, в том числе на складе. Разработка мотивационной модели оплаты труда может способствовать повышению эффективности и мотивации сотрудников склада. Одним из подходов к мотивации сотрудников может быть внедрение системы сдельной оплаты труда. При такой системе оплаты сотрудники получают вознаграждение за выполнение конкретных задач или достижение определенных показателей производительности. Это может стимулировать сотрудников к более эффективной работе и достижению поставленных целей. Важно разработать прозрачную и понятную систему поощрений и взысканий, чтобы каждый сотрудник понимал, какие действия приводят к получению премий или какие ошибки могут повлечь за собой снижение вознаграждения. Такая система должна быть справедливой и основываться на объективных критериях оценки производительности⁵⁹.

Оптимизация транспортной логистики играет важную роль в сокращении затрат на перевозку товаров и улучшении обслуживания клиентов. Путем увеличения количества перевозимых товаров, расширения сети точек доставки, сокращения количества водителей и транспортных средств, а также внедрения эффективных информационных систем, компании могут достичь значительных улучшений в эффективности и экономической выгоде.

⁵⁹ Логистический менеджмент: как оптимизировать логистику компании за 40 минут? [Электронный ресурс] // Es-logistics.ru: офиц. сайт. 02.09.2004. URL: <https://www.finkont.ru/blog/5-idey-optimizatsii-logistiki> (дата обращения: 02.04.2023).

Выбор между использованием собственного транспорта для доставки грузов и использованием услугами транспортно-экспедиционной компании зависит от ряда факторов и требует внимательного анализа. Использование услуг транспортно-экспедиционной компании может предоставить ряд преимуществ. Во-первых, это может привести к снижению себестоимости перевозок, поскольку такие компании обычно обладают большей производительностью транспорта и могут предложить лучшие тарифы благодаря экономии масштаба. Во-вторых, использование внешнего провайдера транспортных услуг позволяет избежать необходимости поддерживать и обновлять собственный транспортный парк, что требует значительных финансовых вложений и операционных расходов. В-третьих, работа с профессиональными транспортно-экспедиционными компаниями может обеспечить более точное планирование и управление перевозками, а также повысить качество обслуживания клиентов. Однако использование собственного транспорта также имеет свои преимущества. Это дает большую контроль и гибкость в планировании перевозок и обеспечении точности сроков доставки. Компания имеет возможность полностью контролировать и настраивать логистические процессы под свои потребности и стандарты обслуживания. Кроме того, при использовании собственного транспорта компания не зависит от тарифов и условий, предлагаемых внешними провайдерами. При принятии решения следует учитывать финансовые возможности компании, объем перевозок, специфику бизнеса и особенности рынка. Некоторые компании могут выбирать гибридную модель, комбинируя использование собственного транспорта и услуг транспортных компаний для оптимального сочетания контроля, гибкости и экономической эффективности.

Несмотря на выбор транспорта, собственного или наемного, необходимо формировать оптимальные маршруты доставки товаров. Для этого необходимо выбирать критерий оптимизации – длина маршрута, время доставки, и при этом учитывать параметры, такие как зона доставки, график работы клиентов, порядок доставки груза, количество клиентов в рейсе. Можно использовать маятниковые маршруты или кольцевые. Прежде всего необходимо разрабатывать та-

кие маршруты, которые позволяют сократить количество порожных пробегов.

Ко всему прочему, внедрение мониторинга пробега и расхода ГСМ, а также учет километража, количество израсходованного топлива, одна из немало важных частей современной системы контроля логистического предприятия.

Самый продуктивный метод снижения логистических издержек - автоматизация рутинных процессов. Автоматизированная система логистики позволит⁶⁰:

- точнее контролировать затраты;
- централизовать и оптимизировать основные операции на складе;
- сократить время обработки заказов;
- улучшить уровень обслуживания клиентов.

Выполнение эффективного управления складом происходит с помощью специализированных сервисов и программных продуктов. Например, облачный сервис учета «ЕКАМ». В нем предусмотрены необходимые функции для автоматизации основных складских операций (рисунок 8)⁶¹:

- приемки и отгрузки;
- перемещений товара;
- инвентаризации;
- списания и оприходования.

⁶⁰ Автоматизация логистики: тенденции и возможности [Электронный ресурс] // Jmix.ru: офиц. сайт. 05.05.2010. URL: <https://www.jmix.ru/logistics-automation> (дата обращения: 02.04.2023).

⁶¹ Способы снижения уровня логистических затрат [Электронный ресурс] // Molotokrus.ru: офиц. сайт. 25.11.2021. URL: <https://molotokrus.ru/sposoby-snizheniya-urovnya-logisticheskikh-zatrat> (дата обращения: 02.04.2023).

Дата	Главная касса			Касса			Банк			
	Приход	Расход	Баланс	Приход	Расход	Баланс	Приход	Расход	Баланс	Приход
Баланс на начало периода			0,00 Р			0,00 Р			0,00 Р	
18.05.2020	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р
Баланс на конец периода			0,00 Р			0,00 Р			0,00 Р	

Рисунок 8 – Учет движения денежных средств в ЕКАМ

С помощью программы возможно отслеживание товарных остатков, контроль движения денежных средств, работы сотрудников. Учет товаров возможен по не одному складу, а нескольким (рисунок 9)⁶².

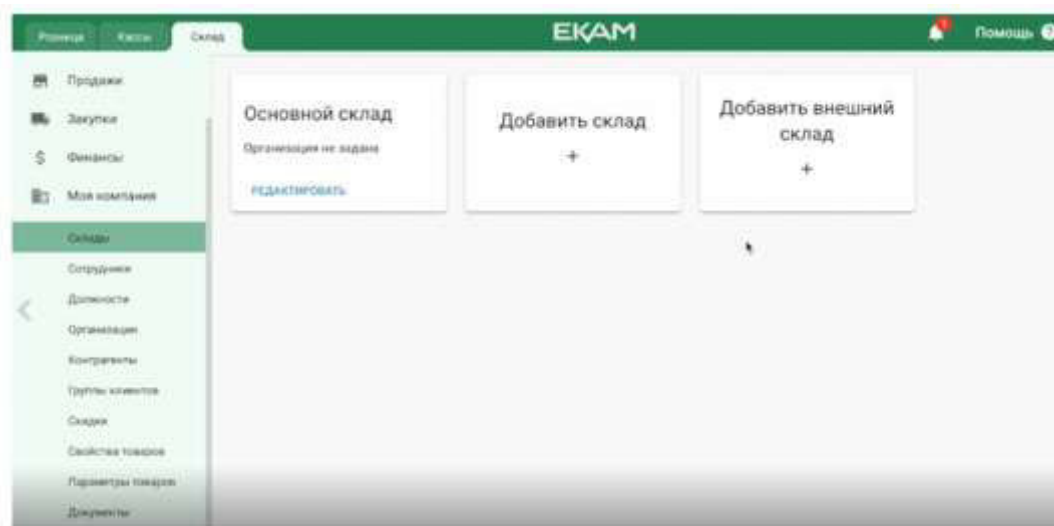


Рисунок 9 – Учет товаров по складам ЕКАМ

Проанализировав вышесказанное, можно сделать вывод, что эффективная логистическая система строится на нескольких принципах:

⁶² Способы снижения уровня логистических затрат [Электронный ресурс] // Molotokrus.ru: офиц. сайт. 25.11.2021. URL: <https://molotokrus.ru/sposoby-snizheniya-urovnya-logisticheskikh-zatrat> (дата обращения: 02.04.2023).

- нужный продукт;
- оптимальное качество;
- необходимое количество;
- доставка в нужно время и место;
- минимальные затраты.

Ориентируясь на эти факторы при создании стратегии по снижению расходов, логистическое предприятие подходит к решению задач комплексно, оптимизируя закупочную, транспортную и складскую логистику. Грамотная мобилизация внутренних резервов поможет добиться огромного экономического эффекта, компенсируя потраченное время и усилия. Особо заметную выгоду для логистических предприятий приносит автоматизация процессов.

3.2 Основные направления развития транспортно-логистической сферы в России в условиях санкций

Дать точную оценку тому, как пострадал товарооборот России с другими странами после введения санкций очень сложно, но даже на данном этапе можно понять что речь идет о больших суммах. Причинами являются не только эмбарго на торговлю с Россией. Санкции принесли огромный ущерб логистической сфере в стране, разорвав многие устоявшиеся цепочки поставок. Из-за этого меняется структура торговли со странами, которые не попали в список «недружественных».

В январе 2023 года глава Федеральной таможенной службы заявил о том, что импорт в Россию в 2022 году превысил 20 млрд. долларов, несмотря на санкции. Это связано с тем, что Россия находит решение проблем логистической деятельности с помощью взаимодействия с разными странами. Из-за того что публикация таможенной статистики по импорту закрыта, можно воспользоваться зеркальной статистикой стран – торговых партнеров. Благодаря такой статистике можно определить откуда поступает продукция на российский рынок⁶³.

По данным Главного таможенного управления КНР, за 2022 год импорт

⁶³ Параллельный импорт пришел в Россию надолго [Электронный ресурс] // Dzen.ru: офиц. сайт. 21.08.2001. URL: <https://dzen.ru/a/ZFUUV8k6vUrSEsWw> (дата обращения: 08.04.2023).

из Китая в Россию вырос на 8,6 млрд. долларов до 76,1 млрд. долларов, а это на 12 % выше такого же показателя 2021 года. Для России главный торговый партнер – это Китай. Общий торговый оборот между Россией и Китаем составил 190,3 млрд. долларов на 2022 год. Но даже несмотря на взаимодействие Китая с Россией, к основным торговым партнерам Китая можно отнести Европейский союз, показатель их взаимной торговли равен 847,3 млрд. долларов, США – 759,4 млрд., Южная Корея – 362,2 млрд. и Япония – 357,4 млрд.⁶⁴

Несмотря на то, что Китай не присоединился к антироссийским санкциям, китайские компании опасаются последствий вторичных санкций и стараются поставлять в Россию собственные аналоги, которые заменяют ушедшие бренды. Можно привести пример из автомобильной отрасли: в 2022 году продажи новых легковых автомобилей в России упали на 58,7 %. Но при этом марки Chery и Haval сохранили продажи на уровне 2021 года, а Geely смогла улучшить показатель реализации на 8,1 %. Так же, китайские грузовые бренды быстро заполняют место на российском рынке. В 2021 году рыночная доля тяжелых грузовиков составляла 10,2 %, то уже в 2022 году она достигла 36,5 %, ключевыми брендами можно считать: SHACMAN, FAW, HOWO и SITRAK. Кроме этого, вместе с отечественными брендами КАМАЗ, МАЗ, «Урал» их суммарная доля продаж закрепились на отметке 90 %⁶⁵.

Но даже поставляя аналоги, Китай является крайне важным экономическим партнером для России, так как он является одним из крупнейшим производителем промышленного оборудования, запчастей, техники и электроники.

Сдерживающий фактор для импорта из Китая является транспортная инфраструктура. После введения санкций, прекратили работать большинство ведущих контейнерных линий, которые обслуживали более трети мирового рынка. В результате чего порт Владивосток не справляется с объемами грузопотока, а порты Новороссийск и Санкт-Петербург остаются незагруженными. Очень сильно выросла нагрузка на железнодорожный транспорт. В 2022 году РЖД

⁶⁴ Там же.

⁶⁵ «Китай настроен предельно прагматично»: станет ли КНР главным партнером России [Электронный ресурс] // Journal.tinkoff.ru: офиц. сайт. 21.08.1998. URL: <https://journal.tinkoff.ru/china-partnership> (дата обращения: 08.04.2023).

перевезли максимальный за всю историю объем грузов из Китая – 123 млн. тонн, это на 28 % больше в сравнении с 2021 годом. Импорт из Китая в Россию, происходит как напрямую, так и транзитом через Казахстан и Киргизию с помощью наземного транспорта⁶⁶.

По данным Бюро национальной статистики Казахстана, в 2022 году импорт из Казахстана в Россию вырос на 1,7 млрд. долларов до 8,7 млрд. долларов, это на 25,1 % выше того же показателя 2021 года⁶⁷.

Казахстан входит в Евразийский экономический союз, большая часть расчетов происходит в рублях и по большинству групп товаров таможенные тарифы едины. Основными группами товаров можно выделить: легковые автомобили, автозапчасти, смартфоны, процессоры, контроллеры, смарт-карты и компьютерная техника. Те товары, которые попадают на территорию Казахстана из любой страны, включая ЕС, проходят таможенное оформление, а после выпуска товаров с таможенной территории и получения всех необходимых сертификатов спокойно попадают на территорию России. Между Россией и Китаем, Казахстан занимает важное географическое положение⁶⁸.

По данным Национального статистического комитета Кыргызской республики, в 2022 году импорт из Киргизии в Россию вырос на 0,55 млрд. долларов до 0,96 млрд. долларов. Это на 134,2 % больше того же показателя 2021 года⁶⁹.

И опять же, основным поставщиком импортной продукции через Киргизию в Россию выступает Китай. В Киргизии мало международных компаний, поэтому здесь очень распространены аналоги зарубежных брендов, так как патентные права в силу неразвитости рынка совсем не защищены.

По данным Государственного комитета по статистике Республики Узбекистан, в 2022 году импорт из Узбекистана в Россию вырос на 0,98 млрд. долларов до 3,1 млрд. долларов, это на 46,8 % выше того же показателя 2021 года.

⁶⁶ Там же.

⁶⁷ Костров А. Параллельный импорт пришел в Россию надолго [Электронный ресурс] // Centrasia.org: офиц. сайт. 07.07.2020. URL: <https://centrasia.org/newsA.php?st=1683353520> (дата обращения: 08.04.2023).

⁶⁸ Параллельный импорт пришел в Россию надолго [Электронный ресурс] // Dzen.ru: офиц. сайт. 21.08.2001. URL: <https://dzen.ru/a/ZFUUV8k6vUrSEsWw> (дата обращения: 08.04.2023).

⁶⁹ Товарооборот между Россией и Киргизией бьет рекорды, и это не предел [Электронный ресурс] // Ritmeurasia.org: офиц. сайт. 21.08.2013. URL: <https://www.ritmeurasia.org/news--2022-11-19--tovarooborot-mezhdu-rossiej-i-kirgiziej-bet-rekordy-i-eto-ne-predel-63121> (дата обращения: 08.04.2023).

Через Узбекистан в Россию ввозится электроника и автомобили из Китая. Но так как эта страна не является государством членом ЕАЭС, налоговая нагрузка, а соответственно и стоимость импорта для покупателей из России выше, чем у стран, которые состоят в экономическом союзе⁷⁰.

Помимо выше приведенных стран, можно сказать и о других странах, с которыми у России налажены логистические процессы.

По данным национального статистического комитета Республики Беларусь, в 2022 году импорт из Белоруссии в Россию увеличился на 6,4 млрд. долларов до 22 млрд., это на 41,2 % больше того же показателя 2021 года. Через Белоруссию идут кратчайшие транспортные магистрали в Западную, Центральную и Восточную Европу. Большая часть грузоперевозок из Европы в Россию, как и раньше, осуществляется из Польши автомобильным транспортом. А другая часть грузов доставляется из ЕС контейнерным поездом⁷¹.

Антироссийские санкции практически не коснулись Белоруссии, хоть и Прибалтийские страны и Польша настаивают на введение против нее санкций, аналогичных антироссийским. Единственное что на данном этапе ЕС предпринял в отношении Белоруссии в десятом пакете санкций – это продлить на еще один год, до 28 февраля 2024 года, ограничения в отношении 243 физических и 32 юридических лиц⁷².

В начале 2023 года, в правительстве Белоруссии был разрешен параллельный импорт, а это значит, что импортировать продукцию брендов может любая компания, а не только правообладатели и официальные дилеры. Такой закон открывает новые перспективы поставок продукции через Белоруссию на российский рынок⁷³.

Однако Польша и Литва всячески пытаются ограничить товарные потоки за счет уменьшения пропуска транспортных средств через свои КПП на грани-

⁷⁰ Параллельный импорт пришел в Россию надолго [Электронный ресурс] // Dzen.ru: офиц. сайт. 21.08.2001. URL: <https://dzen.ru/a/ZFUUV8k6vUrSEsWw> (дата обращения: 08.04.2023).

⁷¹ Санкции против РФ и Беларуси выровняли товарооборот между странами в 2022 г. [Электронный ресурс] // Riama.ru: офиц. сайт. 08.08.2011. URL: <https://riama.ru/article/628383/sanktsii-protiv-rf-i-belarusi-vyrovniali-tovarooborot-mezhdu-stranami-v-2022-g> (дата обращения: 08.04.2023).

⁷² Параллельный импорт пришел в Россию надолго [Электронный ресурс] // Dzen.ru: офиц. сайт. 21.08.2001. URL: <https://dzen.ru/a/ZFUUV8k6vUrSEsWw> (дата обращения: 08.04.2023).

⁷³ Там же.

це. Основной целью является ограничение торговли Белоруссии и России с европейскими компаниями. Но из-за этого блокируются транзитные потоки не только между Белоруссией и Евросоюзом, но и между Китаем и ЕС. Таким образом, повышаются цены и в самой Европе, так как логистика играет значительную роль в формировании конечной стоимости любого товара⁷⁴.

По данным Института статистики Турции, в 2022 году импорт из Турции в Россию вырос на 3,5 млрд. доллара до 9,3 млрд. долларов, это на 60,3 % больше того же показателя 2021 года. Как и Китай, Турция является основным производителем продукции автомобильной, химической и легкой промышленности, станкостроения и электроники. И благодаря этому она импортирует большинство важных технологических ресурсов из стран ЕС, США и Японии⁷⁵.

Также Турцию можно считать связующим звеном между Европой и Россией, так как она удобна для складской инфраструктуры и логистики, кроме этого имеет в прошлом опыт экспорта запрещенных товаров из Европы в Иран. Для этой страны широкодоступны авиасообщения, морские перевозки и автомобильные перевозки транзитом через Грузию⁷⁶.

Многие компании и их бренды, которые ушли с рынка России, не попадают под ограничения ЕС, США, Великобритании и Японии. Закупка и реализация таких товаров не имеет никаких сложностей. К таким товарам относятся: одежда, косметика, приставки, бытовая техника и средства личной гигиены⁷⁷.

Санкционная продукция – это товары двойного назначения, промышленное оборудование, автомобили, запчасти, комплектующие и технологический импорт. Импорт такой продукции из Турции частично возможен, но Турецкая таможенная служба пристально контролирует передвижение таких товаров⁷⁸.

Главным преимуществом поставок через Турцию является возможность

⁷⁴ Там же.

⁷⁵ Импорт товаров из Турции вырос в полтора раза. Это может быть способ обойти санкции [Электронный ресурс] // Bankstoday.net: офиц. сайт. 25.01.2016. URL: <https://bankstoday.net/last-news/import-tovarov-iz-turtsii-vyros-v-poltora-raza-eto-mozhet-byt-sposob-oboyti-sanktsii> (дата обращения: 08.04.2023).

⁷⁶ Импорт товаров из Турции вырос в полтора раза. Это может быть способ обойти санкции [Электронный ресурс] // Bankstoday.net: офиц. сайт. 25.01.2016. URL: <https://bankstoday.net/last-news/import-tovarov-iz-turtsii-vyros-v-poltora-raza-eto-mozhet-byt-sposob-oboyti-sanktsii> (дата обращения: 08.04.2023).

⁷⁷ Параллельный импорт пришел в Россию надолго [Электронный ресурс] // Dzen.ru: офиц. сайт. 21.08.2001. URL: <https://dzen.ru/a/ZFUUV8k6vUrSEsWw> (дата обращения: 08.04.2023).

⁷⁸ Костров А. Параллельный импорт пришел в Россию надолго [Электронный ресурс] // Centrasia.org: офиц. сайт. 07.07.2000. URL: <https://centrasia.org/newsA.php?st=1683353520> (дата обращения: 08.04.2023).

транзита без уплаты налогов. По данной схеме товар перевозится из Евросоюза на турецкий транзитный таможенный склад, а там уже продается покупателю из России. Особенность заключается в том, что при такой модели поставок турецкие компании не платят НДС и таможенные пошлины, что делает цену на товар максимально привлекательной.



Рисунок 10 – Схема поставок груза через Турцию

Преимущества данной схемы:

- Отсутствие уплаты НДС и таможенных пошлин на турецком таможенном складе позволяет снизить стоимость товара.
- Более привлекательная цена на товар для покупателя в России.
- Возможность осуществления транзита без дополнительных оформительных процедур.

В марте 2023 года транзит в сторону России был на некоторое время приостановлен. В данный момент поставки возобновились, но пока неизвестно

насколько долго это все продлится. Турция входит в таможенный союз ЕС и поэтому вынуждена выполнять требования Евросоюза в части торговых стандартов, исходя из этого, велика вероятность того, что товары, на которые введены санкции транзитом доставлять будет невозможно. И если это произойдет, то придется полностью растаможивать товары в Турции, оплачивать налоги и отправлять в Россию как турецкий экспорт. Все это повлияет на повышения издержек минимум на 15 – 20 %, а значит отразится на цене этих товаров уже в России⁷⁹.

Необходимо помнить, что на данный момент политика Турции пока независима от западных стран, но это в любой момент может измениться в случае политических изменений представителей оппозиции.

Исходя из всего вышесказанного, механизм импорта будет зависеть от ситуации на рынке. Но на данный момент пока трудно говорить о потеплении или стабилизации отношений с США и ЕС, конфликт с ними может затянуться на многие годы. Поэтому Россия должна проводить аналоги логистической деятельности с другими странами. Но несмотря на это, на сегодняшний день можно купить любую продукцию иностранного производства. Обходные пути помогли наладить соседние страны – Турция, ОАЭ, Пакистан. Также на территории России будет действовать импортозамещение. Вероятнее всего, что 20 – 25 % прежних поставок останется в дефиците. Потребности российского рынка очевидны, поэтому нужно перестраивать логистическую деятельность так, чтобы российская экономика не несла убытки и взаимодействовала с другими странами.

3.3 Роль стран ЕАЭС в решении логистических проблем России в период санкций (на примере Киргизии)

В период санкций, Россия начала искать новые пути для импорта груза с помощью третьих стран. Таким образом решаются логистические проблемы и импорт товаров не перестает существовать. Примером такой страны является Киргизия – это одна из тех стран, которые помогают России импортировать то-

⁷⁹ Параллельный импорт пришел в Россию надолго [Электронный ресурс] // Dzen.ru: офиц. сайт. 21.08.2001. URL: <https://dzen.ru/a/ZFUUV8k6vUrSEsWw> (дата обращения: 08.04.2023).

вары на территорию страны. Специалисты отмечают, что импорт товаров из стран Евросоюза в Киргизию вырос на 300% за последние несколько лет⁸⁰.

По данным статистики Кыргызстана, в 2022 году объем товарооборота в стране вырос более чем на 11,8 млрд. долл., таким образом, по сравнению с 2021 годом рост составил 1,4 раза. Почти 30 % или 3,4 млрд. долл. внешнеторгового оборота Киргизии сформировано благодаря торговле с Россией. Более того, в 2022 году РФ занимала огромную долю в экспорте товаров из Киргизии – 44 % или 963 млн. долл. Можно сравнить Казахстан, у которого доля в 2 раза меньше – 20 % или 438 млн. долл. Можно отметить, что на долю Киргизии приходится более 4 % общей суммы товарооборота России с остальными странами ЕАЭС, он в 2022 году составил около 80 млрд. рублей. Из-за того что в Киргизии производство не развито, экспортных поставок в чистом виде из республики идет очень мало. Это направление подходит для транзитных грузов (таблица 2)⁸¹.

Таблица 2 – Товарооборот Киргизии со странами ЕАЭС за 2018 – 2022 г.

Наименование показателя	2018	2019	2020	2021	2022
Страны ЕАЭС	640,6	641,7	554,5	791,5	1437,8
Армения	0,1	0,2	0,5	0,1	0,3
Беларусь	12	13,1	10,7	15,8	35,7
Казахстан	270,3	347,1	286,0	382,2	438,2
Россия	358,2	281,3	257,3	393,3	963,6

Кроме этого, следует отметить, что транзит через Казахстан связан с риском досмотров. С 1 апреля в стране ужесточили контроль за торговым оборотом с Россией. После ужесточения ввели обязательное оформление сопроводительных накладных на товары в торговле со странами ЕАЭС. Для того чтобы провезти груз через границу, требуется предоставить: номер СНТ, СМР1, доверенность, реестр грузов и копии экспедиторских расписок. В зоне риска находятся грузы, на которые введены санкции ЕС и США. Примерами таких грузов

⁸⁰ Обходные пути: Россия строит новую логистику, которая мир удивит [Электронный ресурс] // Finance.rambler.ru: офиц. сайт. 26.09.1996. URL: <https://finance.rambler.ru/markets/48433856-obhodnye-puti-rossiya-stroit-povuyu-logistiku-kotoraya-mir-udivit> (дата обращения: 12.04.2023).

⁸¹ О результатах внешнеторговой деятельности Кыргызстана со странами-членами ЕАЭС в 2022 году [Электронный ресурс] // Kabar.kg: офиц. сайт. 20.03.1999. URL: <https://kabar.kg/news/o-rezul-tatakh-vneshnetorgovoi-deiatel-nosti-kyrgyzstana-so-stranami-chlenami-eaes-v-2021-godu> (дата обращения: 12.04.2023).

являются: чипы, оптическое оборудование, промышленное оборудование и т.д. Сейчас запрещено ввозить в Россию даже холодильники и электронную аппаратуру с чипами, так как это все относится к продукции двойного назначения. При обнаружении санкционного груза автомобиль, провозящий такой груз, ставят на склад временного хранения, выписывают штраф и оформляют изъятие. Размер штрафа составляет 1 тыс. долл за каждую единицу товара в накладной.

Автоперевозки из Киргизии в Россию идут напрямую через Казахстан, через 5 погранпереходов: «Мерке – Сыпатай Батыр», «Каркыра – Кеген», «Ак-Жол – Кордай», «Ак-Тилек – Карасу» и «Чалдыбар – Айша Биби». Из всех перечисленных перевозок востребованными являются последние два⁸².

Также в Киргизии действуют пять международных аэропортов - Каракол, Иссык-Куль, Баткен, Ош и Манас. Воздушно-грузовой центр есть только в Манасе. Терминал может обрабатывать до 100 тыс. тонн грузов в год, на складе временного хранения есть условия для соблюдения температурного режима, а так же оборудованные камеры для хранения ценных и специфических грузов. Из-за невозможности к приемке крупногабаритных грузов, накладываются дополнительные ограничения к их перевозке⁸³.

Железнодорожный транспорт в Киргизии мало востребован, на него приходится лишь 3 % грузооборота в стране. Стоимость перевозки таким видом транспорта сопоставима со стоимостью доставки автомобильным транспортом, а сроки значительно больше. Поэтому данный вид транспорта используется гораздо реже даже для крупногабаритных грузов⁸⁴.

В Кыргызстане действуют пять железнодорожных погранпереходов на границе с Узбекистаном, а так же один на границе с Казахстаном. Также на нескольких станциях по пути в Казахстан – Бишкек-1», «Аламедин», «Кант», «Токмак», «Кара-Балта» – есть склады временного хранения. Самым значимым и перспективным совместным проектом Пекина и Бишкека считается строи-

⁸² О результатах внешнеторговой деятельности Кыргызстана со странами-членами ЕАЭС в 2022 году [Электронный ресурс] // Kabar.kg: офиц. сайт. 20.03.1999. URL: <https://kabar.kg/news/o-rezul-tatakh-vneshnetorgovoi-deiatel-nosti-kyrgyzstana-so-stranami-chlenami-eaes-v-2021-godu> (дата обращения: 12.04.2023).

⁸³ Там же.

⁸⁴ Там же.

тельство железной дороги «Китай – Кыргызстан – Узбекистан». Протяженность маршрута составит 454 километра, из которых 280 километров будут проходить по территории Кыргызстана. Эта железнодорожная ветка даст выход Кыргызстану к Каспийскому морю. К июню 2023 года запланировано утвердить технико-экономическое обоснование такого маршрута. Но что касается грузовых поездов, то можно отметить ряд сложностей, так как российские компании не работают в этом сегменте. А это значит, что перед отправкой груза в Россию по железной дороге необходимо подготовить план согласования перевозки через Казахстан и подготовить все необходимые документы. Кроме этого, Киргизия входит в таможенный союз, а это значит, что при пересечении границы груз будет фиксироваться налоговым органом⁸⁵.

На сегодняшний день, многие российские компании редко используют транзит через территорию Киргизии. Чаще всего товары ввозятся через таможенный режим «Импорт 40», то есть ввоз продукции на территорию России, так скажем, без обязанности обратного реэкспорта, для внутреннего потребления. Это позволяет использовать товары на территории стран ЕАЭС. Каналы транспортировки грузов в Киргизию налажены как из стран Европы, так и из стран, помогающих России с поставками таким образом, чтобы решать проблемы логистической деятельности, например Турции и Арабских Эмиратов через территорию Ирана⁸⁶.

Кроме того, Киргизия является транзитной страной в схемах доставки грузов из Китая и Юго-Восточной Азии. Не так давно главы МИД Киргизии и КНР обсуждали возможность введения безвизового режима для пересечения государственной границы перевозчикам обеих стран. Такой режим действует для перевозчиков из КНР в Узбекистане, они могут находиться на территории страны без визы на протяжении 14 дней. На автомобильном погранпереходе «Иркештам», который находится на границе с КНР, дела обстоят намного луч-

⁸⁵ О результатах внешнеторговой деятельности Кыргызстана со странами-членами ЕАЭС в 2022 году [Электронный ресурс] // Kabar.kg: офиц. сайт. 20.03.1999. URL: <https://kabar.kg/news/o-rezul-tatakh-vneshnetorgovoi-deiatel-nosti-kyrgyzstana-so-stranami-chlenami-eaes-v-2021-godu> (дата обращения: 12.04.2023).

⁸⁶ О логистических возможностях Киргизии [Электронный ресурс] // Transasia-logistics.ru: офиц. сайт. 27.09.2019. URL: <https://transasia-logistics.ru/smi/smi/o-logisticheskikh-vozmozhnostyakh-kirgizii-rasskazali-predstaviteli-transportno-logisticheskikh-komp/&110n=ru&mime=html&sign=3c173c34733bea5e3ebf21d5de94c5cf&keyno=0> (дата обращения: 12.04.2023).

ше, чем на других. Через такой погранпереход грузы доставляются из КНР в Ош и Ташкент. Авиадоставка грузов из США и Европы в Киргизию происходит только транзитом через Стамбул. Автодоставка из Европы имеет свои сложности и чтобы их избежать, грузы перегружают на киргизские автомобили в странах Прибалтики, перегрузочной страной является Литва. Таким образом, в Россию. Ввозится груз из Германии, Австрии и Польши⁸⁷.

При взаимодействии с другими странами ЕАЭС, при растаможивании груза в Киргизии выдается не декларация, а специальный отчетный документ. Российскому импортеру необходимо заполнить в электронном виде статистическую форму, которая утверждена правительством РФ № 891 от 19.06.2020 г. и передать ее в таможенные органы через личный кабинет участника ВЭД. Экспортеры стран ЕАЭС освобождаются от уплаты налогов и акцизов при совершении сделок между компаниями, но для применения льготного режима необходимо в течении полугода с момента отгрузки товара предоставить в налоговые органы пакет документов, таких как: договор купли-продажи, банковские выписки и транспортные документы, которые подтверждают факт совершения перевозки. Ставка НДС в Киргизии составляет 12 %, но она не распространяется на товары, которые были ввезены в Киргизию из третьих стран, потому что в этом случае НДС уплачивается уже при таможенном оформлении⁸⁸.

Таким образом, можно говорить о успешном взаимодействии России и Киргизии, которое приведет к росту экономики. Помимо этого, для Кыргызстана представляется существенным сформировать стратегию достижения экономической безопасности. В основу стратегии и курса внешнеэкономической политики России должны быть заложены принципы долгосрочного, надежного и экономически приемлемого партнерства.

⁸⁷ О логистических возможностях Киргизии [Электронный ресурс] // Transasia-logistics.ru: офиц. сайт. 27.09.2019. URL: <https://transasia-logistics.ru/smi/smi/o-logisticheskikh-vozmozhnostyakh-kirgizii-rasskazali-predstaviteli-transportno-logisticheskikh-komp/&110n=ru&mime=html&sign=3c173c34733bea5e3ebf21d5de94c5cf&keyno=0> (дата обращения: 12.04.2023).

⁸⁸ О логистических возможностях Киргизии [Электронный ресурс] // Transasia-logistics.ru: офиц. сайт. 27.09.2019. URL: <https://transasia-logistics.ru/smi/smi/o-logisticheskikh-vozmozhnostyakh-kirgizii-rasskazali-predstaviteli-transportno-logisticheskikh-komp/&110n=ru&mime=html&sign=3c173c34733bea5e3ebf21d5de94c5cf&keyno=0> (дата обращения: 12.04.2023).

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Санкции против России продолжают оставаться актуальной темой в международных отношениях. На данный момент наблюдается стабилизация политики санкций, и значительного увеличения санкций не происходит. Однако отношения между Россией и западными странами остаются напряженными, и возможность новых санкций не может быть исключена. Текущие санкционные меры пока не оказывают существенного влияния на макроэкономическую ситуацию в России и не вызывают заметных колебаний на рынке. Однако любые новые кризисные ситуации или изменения в политической обстановке могут привести к усилению санкционного давления.

Логистическая деятельность внешнеторговых компаний может столкнуться с рядом проблем в условиях антироссийских санкций, которые могут включать ограничения на импорт и экспорт товаров, финансовые ограничения, запрет на использование определенных транспортных маршрутов и другие ограничительные меры. Эти проблемы могут повлиять на эффективность и надежность логистических процессов и создать дополнительные трудности для внешнеторговых компаний.

Одним из основных путей решения проблем связанных с санкциями является разработка альтернативных логистических маршрутов и стратегий. Внешнеторговые компании могут искать новые пути доставки товаров, использовать альтернативные транспортные сети и логистические провайдеры. Например, если санкции влияют на использование определенных портов или авиалиний, компании могут искать альтернативные порты и транспортные маршруты.

Диверсификация поставщиков и рынков также может быть полезной стратегией. Вместо полной зависимости от определенных стран или регионов, компании могут развивать отношения с новыми поставщиками и искать новые рынки сбыта. Это позволит снизить риски, связанные с санкциями и обеспечить более гибкую логистическую цепочку.

Компании также могут обратиться за консультациями к экспертам и спе-

циалистам в области логистики и международного бизнеса. Они смогут оценить ситуацию, предложить решения и поддержать внешнеторговые компании в адаптации к условиям санкций.

Кроме того, важно следить за изменениями в правовом регулировании и регулярно обновлять знания о санкциях и их последствиях для логистической деятельности. Это поможет избежать нарушений и минимизировать риски.

В целом, решение проблем, связанных с антироссийскими санкциями, требует гибкости, постоянного мониторинга.

Импорт из Китая в Россию продолжает расти, что свидетельствует о тесных торговых связях между двумя странами. Китай является главным торговым партнером России, и их взаимный торговый оборот значительно увеличивается из года в год. Это подтверждает важность сотрудничества между двумя странами в экономической сфере. Однако следует отметить, что Китай также имеет сильные торговые связи с другими крупными экономическими субъектами, такими как Европейский союз, США, Южная Корея и Япония. Это свидетельствует о масштабности и разнообразии торговых отношений Китая с различными регионами мира. Таким образом, Китай играет важную роль в мировой экономике и укрепляет свое присутствие на мировых рынках. Взаимодействие с различными торговыми партнерами, включая Россию, позволяет Китаю расширять свои экономические возможности и укреплять свою позицию в мировой торговле.

ЕАЭС - это международная организация, основанная на принципах свободного перемещения товаров, услуг, капитала и рабочей силы между ее членами. Одним из основных преимуществ членства России в ЕАЭС является создание благоприятных условий для развития логистики и устранения транспортных проблем. Киргизия, в качестве члена ЕАЭС, имеет более простые процедуры таможенного оформления и упрощенные правила для перемещения товаров через границы с другими странами-членами. Киргизия, как транзитная страна, обладает стратегическим географическим положением, что делает ее важным транспортным партнером для России. Она предоставляет доступ к

морским портам и транспортным маршрутам, связывающим Россию с другими странами Азии и Европы. Это способствует диверсификации логистических маршрутов и уменьшению зависимости России от определенных транспортных путей. В рамках ЕАЭС также разрабатываются согласованные правила и нормативные акты, касающиеся логистической деятельности, таможенного оформления, стандартизации и сертификации товаров, что способствует упрощению и улучшению логистических процессов. Таким образом, членство России в ЕАЭС и партнерство с Киргизией играют важную роль в решении логистических проблем, возникающих в период санкций. Это обеспечивает более эффективное использование транспортных маршрутов, упрощенные процедуры таможенного контроля и способствует развитию логистической инфраструктуры для улучшения транспортной доступности и перемещения товаров между странами-членами ЕАЭС.

Турция играет важную роль в логистике между Европой и Россией благодаря своей удобной географической позиции и развитой инфраструктуре. Турция является перекрестком различных транспортных маршрутов, обеспечивающих связь между Европой, Азией и Ближним Востоком. Ее складская инфраструктура и логистические возможности позволяют эффективно перемещать грузы и организовывать логистические операции. Турция имеет развитые авиационные, морские и автомобильные сообщения, что обеспечивает различные варианты транспортировки грузов. Благодаря этому, она может служить связующим звеном для транзитных перевозок между Европой и Россией через Грузию. Опыт Турции в экспорте запрещенных товаров из Европы в Иран также подчеркивает ее значимость в логистической сфере. Таким образом, Турция обладает логистическими преимуществами и возможностями, которые делают ее важным связующим звеном между Европой и Россией. Ее развитая инфраструктура и опыт в логистике способствуют более эффективному перемещению грузов и обеспечению логистической поддержки в стране.

Вывод состоит в том, что антироссийские санкции могут создавать значительные проблемы для логистической деятельности внешнеторговых компаний.

Однако, существуют различные пути и стратегии, которые могут помочь в решении этих проблем. Компании могут искать альтернативные логистические маршруты и поставщиков, разрабатывать гибкие и адаптивные планы доставки, а также укреплять свои партнерские отношения и сотрудничество. Важно также следить за изменениями в правовом регулировании и проконсультироваться со специалистами, чтобы оставаться соответствующими требованиям и ограничениям. С учетом этих факторов, внешнеторговые компании смогут успешно преодолевать проблемы, связанные с антироссийскими санкциями, и обеспечить непрерывность своей логистической деятельности.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 5 идей оптимизации логистики [Электронный ресурс] // Finkont.ru: офиц. сайт. – 06.09.2019. – Режим доступа: <https://www.finkont.ru/blog/5-idey-optimizatsii-logistiki>. – 02.04.2023.
- 2 Автоматизация логистики: тенденции и возможности [Электронный ресурс] // Jmix.ru: офиц. сайт. – 05.05.2010. – Режим доступа: <https://www.jmix.ru/logistics-automation>. – 02.04.2023.
- 3 Альтернативные логистические маршруты [Электронный ресурс] // Repost.press: офиц. сайт. – 04.09.2020. – Режим доступа: <https://repost.press/news/alternativnyye-logisticheskie-marshruty>. – 20.03.2023.
- 4 В ФТС России назвали основных торговых партнеров России по итогам 2022 года – комментарий ФТС России [Электронный ресурс] // Customs.gov.ru: офиц. сайт. – 17.12.1996. – Режим доступа: <https://customs.gov.ru/press/prensa-o-nas/document/376199>. – 20.03.2023.
- 5 Внешнеэкономическая деятельность [Электронный ресурс] // Ucsol.ru: офиц. сайт. – 11.05.2010. – Режим доступа: <https://ucsol.ru/ved-vneshneekonomicheskaya-deyatelnost>. – 12.03.2023.
- 6 Внешняя торговля России: итоги 2021 года [Электронный ресурс] // Journal.open-broker.ru: офиц. сайт. – 07.09.2018. – Режим доступа: <https://journal.open-broker.ru/research/vneshnyaya-torgovlya-rossii-itogi-2021-goda>. – 20.03.2023.
- 7 Глушкова, Ю.О. Формирование и управление потоками внешнеэкономической деятельности предприятия [Электронный ресурс] // Cyberleninka.ru: офиц. сайт. – 26.01.2011. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-i-upravlenie-potokami-vneshneekonomicheskoy-deyatelnosti-predpriyatiya>. – 26.03.2023.
- 8 Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30 ноября 1994 г. (с изм. и доп. от 01.03.2023 г.) [Электронный ресурс] // Consultant.ru: офиц. сайт. – 17.12.1996. – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142. – 16.03.2023.

9 Законы и подзаконные акты [Электронный ресурс] // Studopedia.ru: офиц. сайт. – 04.01.2011. – Режим доступа: https://studopedia.ru/10_52040_zakoni-i-podzakonnie-akti.html. – 16.03.2023.

10 Импорт товаров из Турции вырос в полтора раза. Это может быть способ обойти санкции [Электронный ресурс] // Bankstoday.net: офиц. сайт. – 25.01.2016. – Режим доступа: <https://bankstoday.net/last-news/import-tovarov-iz-turtsii-vyros-v-poltora-raza-eto-mozhet-byt-sposob-oboyni-sanktsii>. – 08.04.2023.

11 Инкотермс 2020 [Электронный ресурс] // Ucsol.ru: офиц. сайт. – 11.05.2010. – Режим доступа: <https://ucsol.ru/information/inkoterms-2020>. – 12.03.2023.

12 Калинина, О.С. Логистика в России: развитие, проблемы и перспективы [Электронный ресурс] // School-science.ru: офиц. сайт. – 15.09.2016. – Режим доступа: <https://school-science.ru/11/14/46296>. – 26.03.2023.

13 Китай настроен предельно прагматично: станет ли КНР главным партнером России [Электронный ресурс] // Journal.tinkoff.ru: офиц. сайт. – 21.08.1998. – Режим доступа: <https://journal.tinkoff.ru/china-partnership>. – 08.04.2023.

14 Контейнерный рынок: начало морской блокады? [Электронный ресурс] // Morvesti.ru: офиц. сайт. – 05.03.2002. – Режим доступа: <https://morvesti.ru/analitika/1685/95115>. – 23.03.2023.

15 Костров, А. Параллельный импорт пришел в Россию надолго [Электронный ресурс] // Centrasia.org: офиц. сайт. – 07.07.2000. – Режим доступа: <https://centrasia.org/newsA.php?st=1683353520>. – 08.04.2023.

16 Логистика в России [Электронный ресурс] // E-executive.ru: офиц. сайт. – 06.05.2000. – Режим доступа: <https://www.e-executive.ru/management/practices/338528-logistika-v-rossii>. – 26.03.2023.

17 Логистика в России: тенденции и задачи [Электронный ресурс] // Galaxylogistics.ru: офиц. сайт. – 25.05.2011. – Режим доступа: <http://www.galaxylogistics.ru/analitika/logistika-v-rossii-tendentsii-i-zadachi.html>. – 26.03.2023.

18 Логистика в условиях санкций 2022 [Электронный ресурс] // Ruscable.ru: офиц. сайт. – 09.10.2000. – Режим доступа: https://www.ruscable.ru/article/logistika_v_usloviyah_sankcij_2022. – 23.03.2023.

19 Логистика во внешнеторговой деятельности [Электронный ресурс] // Bstudy.net: офиц. сайт. – 30.03.2017. – Режим доступа: https://bstudy.net/609244/ekonomika/logistika_vneshnetorgovoy_deyatelnosti. – 12.03.2023.

20 Логистические тренды. Жизнь после пандемии [Электронный ресурс] // News.ati.su: офиц. сайт. – 31.08.2005. – Режим доступа: <https://news.ati.su/article/2021/01/06/logisticheskie-trendy-2020-2021-goda-zhizn-posle-pandemii-977168>. – 26.03.2023.

21 Логистические услуги – что это? [Электронный ресурс] // Gk-tlk.com: офиц. сайт. – 08.11.2018. – Режим доступа: <https://gk-tlk.com/services/news/logisticheskie-uslugi-chto-eto>. – 12.03.2023.

22 Логистический кризис: блокада или временная пробуксовка? [Электронный ресурс] // News.ati.su: офиц. сайт. – 02.08.2022. – Режим доступа: <https://news.ati.su/article/2022/03/14/logisticheskij-krizis-blokada-ili-vremennaja-probuksovka-127935>. – 23.03.2023.

23 Логистический менеджмент: как оптимизировать логистику компании за 40 минут? [Электронный ресурс] // Ec-logistics.ru: офиц. сайт. – 02.09.2004. – Режим доступа: <https://www.finkont.ru/blog/5-idey-optimizatsii-logistiki>. – 02.04.2023.

24 Логистический сервис [Электронный ресурс] // Bstudy.net: офиц. сайт. – 30.03.2017. – Режим доступа: https://bstudy.net/694447/ekonomika/logisticheskij_servis. – 12.03.2023.

25 Манушина, А.П. Логистика внешнеэкономической деятельности в совершенствовании таможенного законодательства России [Электронный ресурс] // Cyberleninka.ru: офиц. сайт. – 26.01.2011. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/logistika-vneshneekonomicheskoy-deyatelnosti-v-sovershenstvovanii-tamozhennogo-zakonodatelstva-rossii>. – 12.03.2023.

26 Нормативно-правовое регулирование перевозок грузов и транспортно-экспедиционной деятельности [Электронный ресурс] // Conttrans.com: офиц. сайт. – 08.12.2015. – Режим доступа: <https://conttrans.com/documents/legal-regulation-of-forwarding-activities.php>. – 16.03.2023.

27 О логистических возможностях Киргизии [Электронный ресурс] // Transasia-logistics.ru: офиц. сайт. – 27.09.2019. – Режим доступа: <https://transasia-logistics.ru>

logistics.ru/smi/smi/o-logisticheskikh-vozmozhnostyakh-kirgizii-rasskazali-predstaviteli-transportno-logisticheskikh-komp/&l10n=ru&mime=html&sign=3c173c34733b-
ea5e3ebf21d5de94c5cf&keyno=0. – 12.04.2023.

28 О результатах внешнеторговой деятельности Кыргызстана со странами-членами ЕАЭС в 2022 году [Электронный ресурс] // Kabar.kg: офиц. сайт. – 20.03.1999. – Режим доступа: <https://kabar.kg/news/o-rezul-tatakh-vneshnetorgovoi-deiatel-nosti-kyrgyzstana-so-stranami-chlenami-eaes-v-2021-godu>. – 12.04.2023.

29 Обеспечение качества в логистических операциях [Электронный ресурс] // Studref.com: офиц. сайт. – 28.03.2017. – Режим доступа: https://studref.com/456732/logistika/obespechenie_kachestva_logisticheskikh_operatsiyah. – 12.03.2023.

30 Обходные пути: Россия строит новую логистику, которая мир удивит [Электронный ресурс] // Finance.rambler.ru: офиц. сайт. – 26.09.1996. – Режим доступа: <https://finance.rambler.ru/markets/48433856-obhodnye-puti-rossiya-stroit-novuyu-logistiku-kotoraya-mir-udivit>. – 12.04.2023.

31 Оптимизация логистической системы управление логистическими процессами цели критерии риски [Электронный ресурс] // Imccenter.ru: офиц. сайт. – 19.08.2021. – Режим доступа: <https://imccenter.ru/optimizatsiya-logisticheskoy-sistemy-upravleniye-logisticheskimi-protsessami-tseli-kriterii-riski>. – 02.04.2023.

32 Организационная структура логистики на предприятии [Электронный ресурс] // Studopedia.ru: офиц. сайт. – 04.01.2011. – Режим доступа: https://studopedia.ru/8_71573_organizatsionnaya-struktura-logistiki-na-predpriyatii.html. – 12.03.2023.

33 Параллельный импорт пришел в Россию надолго [Электронный ресурс] // Dzen.ru: офиц. сайт. – 21.08.2001. – Режим доступа: <https://dzen.ru/a/ZFUUV8k6vUrSEsWw>. – 08.04.2023.

34 Понятие товара в таможенном деле [Электронный ресурс] // Studme.org: офиц. сайт. – 08.07.2014. – Режим доступа: https://studme.org/1228112830692/pravo/ponyatie_tovara_tamozhenom_dele. – 12.03.2023.

35 Правовое обеспечение логистики [Электронный ресурс] // Studme.org: офиц. сайт. – 08.07.2014. – Режим доступа: https://studme.org/1965032314320/logistika/pravovoe_obespechenie_logistiki. – 16.03.2023.

36 Правовые основы логистики [Электронный ресурс] // Spravochnick.ru: офиц. сайт. – 04.12.2017. – Режим доступа: https://spravochnick.ru/logistika/pravovye_osnovy_logistiki. – 16.03.2023.

37 Проблемы транспортной логистики в России [Электронный ресурс] // Severtrans.ru: офиц. сайт. – 29.07.2002. – Режим доступа: <https://www.severtrans.ru/blog/problemy-transportnoy-logistiki-v-rossii>. – 20.03.2023.

38 Прогноз развития рынка логистики России 2022 [Электронный ресурс] // Vc.ru: офиц. сайт. – 02.08.2004. – Режим доступа: <https://vc.ru/trade/507484-prognoz-razvitiya-rynka-logistiki-rossii-2022>. – 20.03.2023.

39 Самые важные изменения в логистике в 2023 году [Электронный ресурс] // If24.ru: офиц. сайт. – 31.03.2014. – Режим доступа: <https://www.if24.ru/samye-vazhnye-izmeneniya-v-logistike-v-2023-godu>. – 20.03.2023.

40 Санкции против РФ и Беларуси выровняли товарооборот между странами в 2022 г. [Электронный ресурс] // Riama.ru: офиц. сайт. – 08.08.2011. – Режим доступа: <https://riama.ru/article/628383/sanktsii-protiv-rf-i-belarusi-vyrovnyali-tovarooborot-mezhdu-stranami-v-2022-g>. – 08.04.2023.

41 Специфические характеристики услуг [Электронный ресурс] // Megaobuchalka.ru: офиц. сайт. – 06.11.2015. – Режим доступа: <https://megaobuchalka.ru/12/23547.html>. – 12.03.2023.

42 Способы снижения уровня логистических затрат [Электронный ресурс] // Molotokrus.ru: офиц. сайт. – 25.11.2021. – Режим доступа: <https://molotokrus.ru/sposoby-snizheniya-urovnya-logisticheskikh-zatrat>. – 02.04.2023.

43 Сущность и классификация логистических услуг [Электронный ресурс] // Studfile.net: офиц. сайт. – 14.11.2016. – Режим доступа: <https://studfile.net/preview/5455697/page:22>. – 12.03.2023.

44 Тенденции и перспективы развития логистики в России [Электронный ресурс] // Perevozka24.ru: офиц. сайт. – 05.02.2007. – Режим доступа: <https://perevozka24.ru/pages/tendencii-i-perspektivy-razvitiya-logistiki-v-rossii>. – 20.03.2023.

45 Товарооборот между Россией и Киргизией бьет рекорды, и это не предел [Электронный ресурс] // Ritmeurasia.org: офиц. сайт. – 21.08.2013. – Ре-

жим доступа: <https://www.ritmeurasia.org/news--2022-11-19--tovarooborot-mezhdu-rossiej-i-kirgiziej-bet-rekordy-i-eto-ne-predel-63121>. – 08.04.2023.

46 Услуги в сфере логистики [Электронный ресурс] // Gk-tlk.com: офиц. сайт. – 08.11.2018. – Режим доступа: <https://gk-tlk.com/services/news/logisticheskie-uslugi>. – 12.03.2023.

47 ФТС России: данные об экспорте-импорте России за январь – декабрь 2021 года [Электронный ресурс] // Customs.gov.ru: офиц. сайт. – 17.12.1996. – Режим доступа: <https://customs.gov.ru/press/federal/document/325325>. – 20.03.2023.

48 Черникова, С.А. Основы логистики: учеб. пособ. [Электронный ресурс] // Pgsha.ru: офиц. сайт. – 26.02.2008. – Режим доступа: http://pgsha.ru:8008/books/study/books_Черникова_Основы_логистики.pdf. – 12.03.2023.

49 Этапы развития логистического подхода к управлению материальными потоками в сферах производства и обращения [Электронный ресурс] // Studopedia.ru: офиц. сайт. – 04.01.2011. – Режим доступа: https://studopedia.ru/6_11873_etapi-razvitiya-logisticheskogo-podhoda-k-upravleniyu-materialnimi-potokami-v-sferah-proizvodstva-i-obrashcheniya.html. – 12.03.2023.

50 Якунина, Ю.С. Логистические услуги: особенности и специфика в условиях российского рынка [Электронный ресурс] // Cyberleninka.ru: офиц. сайт. – 26.01.2011. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/logisticheskie-uslugi-osobennosti-i-spetsifika-v-usloviyah-rossiyskogo-rynka>. – 12.03.2023.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Нормативные акты, регулирующие сферу перевозок

Наименование документа	Статус документа и орган, принявший документ	Номер и дата принятия документа
Гражданский кодекс РФ. Ч 2. Глава 40. Перевозка	Федеральный закон	№ 14-ФЗ от 26.01.1996 г.
Гражданский кодекс РФ. Ч 2. Глава 41. Транспортная экспедиция	Федеральный закон	№ 14-ФЗ от 26.01.1996 г.
О Транспортно-экспедиционной деятельности	Федеральный закон	№ 87-ФЗ от 30.06.2003 г.
Устав автомобильного транспорта и городского наземного электрического транспорта	Федеральный закон	№ 259-ФЗ от 08.11.2007 г.
Об утверждении Правил транспортно-экспедиционной деятельности	Постановление Правительства РФ	№ 554 от 08.09.2006 г.
Общие правила перевозок грузов автомобильным транспортом	Ута. Минавтотрансом РСФСР	от 30.07.1971 г.
Об утверждении Правил перевозок грузов автомобильным транспортом и о внесении изменений в пункт 2.1.1 Правил дорожного движения Российской Федерации	Постановление Правительства РФ	№ 2200 от 21.12.2020 г.
О Государственном контроле за осуществлением международных автомобильных перевозок и об ответственности за нарушение порядка их выполнения	Федеральный закон	№ 127-ФЗ от 24.07.1998 г.
О государственном контроле (надзоре) за осуществлением международных автомобильных перевозок	Постановление Правительства РФ	№ 1272 от 31.10.1998 г.
Об утверждении правил осуществления контроля при пропуске лиц, транспортных средств, грузов, товаров и животных через государственную границу Российской Федерации	Постановление Правительства РФ	№ 872 от 20.11.2008 г.
О порядке применения средств и методов контроля при осуществлении пропуска лиц, транспортных средств, грузов, товаров и животных через государственную границу РФ	Постановление Правительства РФ	№ 50 от 02.02.2005 г.
Об утверждении Положения о допуске российских перевозчиков к осуществлению международных автомобильных перевозок	Постановление Правительства РФ	№ 730 от 16.10.2001 г.
О мерах, связанных с применением на территории РФ Таможенной конвенции о международной перевозке грузов с применением книжки МДП 1975 года, с учетом принятых поправок	Приказ Минтранса РФ и ГТК РФ	№ 61/591 от 01.09.1999 г.
Об утверждении Положения о порядке применения Конвенции МДП, 1975 г.	Приказ ГТК РФ	№206 от 18.05.1994 г.
Об утверждении типовой схемы организации пропуска через государственную границу Российской Федерации лиц, транспортных средств, грузов, товаров и животных в автомобильных пунктах пропуска	Приказ Минтранса РФ	№ 23 от 24.01.2014 г.
О картах, используемых в цифровом контрольном устройстве для контроля за режимами труда и отдыха водителей при осуществлении международных автомобильных перевозок в соответствии с требованиями Европейского соглашения, касающегося работы экипажей транспортных средств, производящих международные автомобильные перевозки	Приказ Минтранса РФ	№ 180 от 20.10.2009 г.
Об утверждении Административного регламента Федеральной службы по надзору в сфере транспорта предоставления государственной услуги по выдаче специальных разрешений на осуществление международных автомобильных перевозок опасных грузов	Приказ Минтранса РФ	№ 52 от 18.02.2013 г.
Европейское соглашение о международной дорожной перевозке опасных грузов (ДОПОГ). Приложения А и В к Европейскому соглашению о международной дорожной перевозке опасных грузов (ДОПОГ)	Женева	от 30.09.1957
Таможенная конвенция о международной перевозке грузов с применением книжки МДП. Customs Convention on the International Transport of Goods under Cover of TIR Carnets (TIR Convention)	Женева	от 14.11.1975
Конвенция о дорожном движении	Вена	от 08.11.1968
Европейское соглашение, касающееся работы экипажей транспортных средств, производящих международные автомобильные перевозки (ЕСТР)	Женева	01.07.1970