

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
**АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**(ФГБОУ ВО «АмГУ»)**

Факультет экономический

Кафедра экономической безопасности и экспертизы

Направление подготовки 38.03.06 – Торговое дело

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

\_\_\_\_\_ Е.С. Рычкова

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2020 г.

**БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА**

на тему: Экономическое обоснование целесообразности глубокой переработки  
древесины в условиях предприятия ООО «Прайд»

Исполнитель

студент группы 675-об

\_\_\_\_\_

К.А. Чугуевская

Руководитель

доцент, к.т.н.

\_\_\_\_\_

Е.С. Новопашина

Нормоконтроль

\_\_\_\_\_

Н.Б. Калинина

Благовещенск 2020

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**(ФГБОУ ВО «АмГУ»)**

Факультет экономический

Кафедра экономической безопасности и экспертизы

УТВЕРЖДАЮ  
Зав.кафедрой \_\_\_\_\_

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20

**З А Д А Н И Е**

К выпускной бакалаврской работе (проекту) студента \_\_\_\_\_  
Чугуевской Ксении Александровны

1. Тема выпускной бакалаврской работы

Экономическое обоснование целесообразности глубокой переработки древесины в условиях предприятия ООО «Прайд»

(утверждено приказом от 23.03.2020 № 657)

2. Срок сдачи студентом законченной работы(проекта) \_\_\_\_\_

3. Исходные данные к выпускной квалификационной работе

Учебные пособия, нормативные документы, внутренние документы, управленческие отчеты и финансовая (бухгалтерская) отчетность ООО «Прайд» за 2017 – 2019 гг.

4. Содержание выпускной бакалаврской работы (проекта) (перечень подлежащих разработке вопросов Изучение текущего состояния лесоперерабатывающей отрасли, оценка системы переработки древесины в ООО «Прайд», внедрение глубокой переработки древесины в деятельность ООО «Прайд»)

5. Перечень материалов приложения (наличие чертежей, таблиц, графиков, схем, программных продуктов, иллюстративного материала и т.п.) финансовая (бухгалтерская) отчетность ООО «Прайд» за 2017 – 2019 гг.

6. Дата выдачи задания 03.02.2020

Руководитель выпускной бакалаврской работы (проекта)

Новопашина Елена Сергеевна, доцент, канд. техн. наук

(Ф.И.О., должность, ученая степень, ученое звание)

Задание принял к исполнению (дата) 03.02.2020

\_\_\_\_\_ (подпись студента)

## РЕФЕРАТ

Работа содержит 81 с., 34 таблицы, 12 рисунков, 45 источников, 1 приложение.

### ЛЕСНЫЕ РЕСУРСЫ, ДРЕВЕСИНА, ЛЕСОПЕРЕРАБОТКА, ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ КОМПЛЕКС, ЭКСПОРТ

Целью бакалаврской работы, является экономическое обоснование целесообразности внедрения глубокой переработки древесины в условиях хозяйственной деятельности ООО «Прайд».

Предметом бакалаврской работы являются направления совершенствования коммерческой деятельности предприятия лесопромышленного комплекса, повышения ее эффективности.

Объектом исследования является Общество с ограниченной ответственностью «Прайд» (ООО «Прайд»).

Период исследования: 2017 – 2019 гг.

В первой главе бакалаврской работы исследовано текущее состояние лесоперерабатывающей отрасли.

Во второй главе бакалаврской работы проведена оценка системы переработки древесины в ООО «Прайд».

В третьей главе бакалаврской работы представлено экономическое обоснование целесообразности внедрения глубокой переработки древесины в деятельность ООО «Прайд», а также представлены экономические результаты мероприятия.

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение	5
1 Изучение текущего состояния лесоперерабатывающей отрасли	8
1.1 Сущность и содержание коммерческой деятельности предприятий лесоперерабатывающего комплекса	8
1.2 Текущее состояние отрасли лесопереработки в современной Рос- сии	16
1.3 Показатели внешней торговли древесиной в России	23
2 Оценка системы переработки древесины в ООО «Прайд»	28
2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Прайд»	28
2.2 Оценка внешней и внутренней среды ООО «Прайд»	32
2.3 Оценка экономических результатов переработки древесины в ООО «Прайд»	47
3 Внедрение глубокой переработки древесины в деятельность ООО «Прайд»	52
3.1 Характеристика процессов внедрения глубокой переработки дре- весины в деятельность ООО «Прайд»	52
3.2 Ожидаемые результаты внедрения технологии глубокой перера- ботки древесины в ООО «Прайд»	55
Заключение	67
Библиографический список	71
Приложение А Финансовая (бухгалтерская) отчетность ООО «Прайд» за 2017 – 2019 гг.	78

## ВВЕДЕНИЕ

Текущее экономическое положение страны накладывает определенные сложности на бизнес-процессы в деятельности хозяйствующих субъектов. Учитывая спад экономики, обусловленный введенным режимом самоизоляции в стране, многие предприятия испытывают нехватку финансовых ресурсов. При этом на результаты деятельности предприятий оказывают влияние иные факторы внешней и внутренней среды.

Деятельность предприятий лесопромышленного комплекса характеризуется множеством особенностей, обусловленных, в первую очередь, системой нормативно-правового регулирования использования лесных ресурсов, а также уровнем конкуренции в отрасли, постоянно меняющимися предпочтениями потребителей и иными факторами. В качестве одного из основных факторов, негативно влияющих на результаты коммерческой деятельности предприятий лесной промышленности, является наличие недобросовестных производителей, стремящихся к максимизации прибыли незаконными способами, что выражается в нарушении норм законодательства в указанной сфере деятельности. Подобные действия позволяют получить конкурентные преимущества указанным предприятиям в нарушение законодательства.

В современный лесопромышленный комплекс входят лесозаготовительные, деревообрабатывающие, целлюлозно-бумажные и лесохимические производства. Большую часть в структуре продукции ЛПК составляют целлюлозно-бумажная и деревообрабатывающая промышленность. Деревообрабатывающая промышленность представляет собой отрасль ЛПК, которая специализируется на механической и химико-механической обработке и переработке древесины, используя при этом в качестве сырья различные лесоматериалы.

Продукцию рассматриваемой отрасли представляют шпалы, фанера, древесные плиты, брусья, чёрновые заготовки, а также готовые детали для вагоностроения, автостроения, авиастроения, судостроения, спички, мебель, деревянная тара и другое. Главная задача деревообрабатывающего производства – глу-

бокая переработка древесины, включая максимальное использование отходов от лесозаготовок и деревообработки, поиск дополнительных резервов древесины и ее экономии во всех отраслях народного хозяйства. Можно заключить, что деревообрабатывающая промышленность является одной из главных и перспективных отраслей ЛПК России, однако в связи с существующими проблемами в данной отрасли, ее реальный вклад в экономическое развитие страны пока отстает от потенциала.

Несмотря на то, что деревообрабатывающая промышленность страны больше ориентирована на экспорт, состояние отрасли России в условиях глобализации также зависит и от внутреннего спроса. Потребление продукции деревообработки на внутреннем рынке сдерживается спросом государства и населения. Со стороны государства спрос ограничивают бюджетные средства, выделяемые на приобретение лесной продукции для государственных нужд. Ограничителем спроса населения является его покупательная способность, зависящая от реально получаемых доходов.

Основными странами-потребителями лесной продукции России являются Китай, Финляндия, Япония, Египет, а также страны СНГ. Причем две трети всего экспорта лесоматериалов из России направляется в страны дальнего зарубежья и только треть в страны СНГ. Отмеченное снижение связано в основном с сокращением поставок в Китай. В результате снижения объемов экспорта необработанной древесины Россия утратила позиции крупнейшего мирового поставщика данного вида продукции.

Целью бакалаврской работы, является экономическое обоснование целесообразности внедрения глубокой переработки древесины в условиях хозяйственной деятельности ООО «Прайд».

Задачами бакалаврской работы являются:

- раскрыть сущность и содержание коммерческой деятельности предприятий лесоперерабатывающей промышленности;
- проанализировать текущее состояние отрасли лесопереработки в современной России;

- рассмотреть показатели внешней торговли древесиной в России;
- составить организационно-экономическую характеристику ООО «Прайд»;
- выполнить анализ внешней и внутренней среды ООО «Прайд»;
- провести оценку экономических результатов переработки древесины в ООО «Прайд»;
- раскрыть характеристика процессов внедрения глубокой переработки древесины в деятельность ООО «Прайд»;
- представить ожидаемые результаты внедрения технологии глубокой переработки древесины в ООО «Прайд».

Предметом бакалаврской работы являются направления совершенствования коммерческой деятельности предприятия лесопромышленного комплекса, повышения ее эффективности.

Объектом исследования является Общество с ограниченной ответственностью «Прайд» (ООО «Прайд»).

Период исследования: 2017 – 2019 гг.

Информационной базой исследования являются материалы учебной и периодической литературы в области экономики организации, коммерческой деятельности организаций и др., а также финансовая (бухгалтерская) отчетность и локальные документы ООО «Прайд».

# 1 ИЗУЧЕНИЕ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ

## **1.1 Сущность и содержание коммерческой деятельности предприятий лесоперерабатывающего комплекса**

Современные рыночные условия, характеризующиеся нестабильностью и наметившимся экономическим спадом в стране, выдвигают вопросы управления коммерческой деятельностью предприятий на первый план, вне зависимости от масштабов и сферы деятельности хозяйствующих субъектов. При этом особенности коммерческой деятельности предприятий исходят непосредственно из особенностей работы самого хозяйствующего субъекта.

В общем понимании, коммерческая деятельность представлена совокупностью процессов, направленных на реализацию товаров, продукции, работ или услуг, а также на управление указанными процессами.

Коммерческая деятельность предприятия представлена комплексом операций торгово-организационного характера и направлена на реализацию товаров, продукции, работ или услуг. Таким образом, основной целью и результатом коммерческой деятельности предприятий, является факт купли-продажи.

Исходя из направлений продажи товаров (для дальнейшей перепродажи или для продажи конечному потребителю), выделяют оптовую и розничную торговлю. Общепринято мнение о том, что указанные виды продаж, отличаются объемами реализации, т. е. для розничной продажи характера реализация отдельных единиц товаров, а для оптовой торговли – более существенные объемы продаж. Указанное мнение является в корне не верным. Оптовая и розничная виды продаж отличаются направлением реализации товаров: при оптовой торговле, предполагается реализация товаров юридическим лицам, для дальнейшей перепродажи, в рамках закупочной деятельности последним. Розничная торговля, в свою очередь, предполагает продажу товаров конечному потребителю. Более подробные определения представлены в федеральном законе от 28.12.2009 г. № 381-ФЗ (в ред. от 31.12.2017 г. № 1487-ФЗ) «Об основах государственного регулирования торговой деятельности в Российской Федерации».

Согласно ст. 2 указанного федерального закона, под оптовой торговлей понимается «вид торговой деятельности, связанный с приобретением и продажей товаров для использования их в предпринимательской деятельности (в том числе для перепродажи) или в иных целях, не связанных с личным, семейным, домашним и иным подобным использованием»<sup>1</sup>.

Согласно статье 2 федерального закона от 28.12.2009 г. № 381-ФЗ «Об основах государственного регулирования торговой деятельности в Российской Федерации», розничной торговлей признается «вид торговой деятельности, связанный с приобретением и продажей товаров для использования их в личных, семейных, домашних и иных целях, не связанных с осуществлением предпринимательской деятельности»<sup>2</sup>.

Продажа товаров в рамках оптовой торговли осуществляется на основе договора купли-продажи, особенности реализации которого определены в статье 454 ГК РФ. Согласно указанной статье, «по договору купли-продажи одна сторона (продавец) обязуется передать вещь (товар) в собственность другой стороне (покупателю), а покупатель обязуется принять этот товар и уплатить за него определенную денежную сумму (цену)»<sup>3</sup>.

Розничная торговля реализуется на основе договора розничной купли-продажи, основные положения которого представлены в статье 492 ГК РФ, согласно которой, «по договору розничной купли-продажи продавец, осуществляющий предпринимательскую деятельность по продаже товаров в розницу, обязуется передать покупателю товар, предназначенный для личного, семейного, домашнего или иного использования, не связанного с предпринимательской деятельностью»<sup>4</sup>.

Таким образом, «под коммерческой деятельностью понимается процесс торгового обмена товарами и услугами (совершение акта купли-продажи) меж-

---

<sup>1</sup> Об основах государственного регулирования торговой деятельности в Российской Федерации [Электронный ресурс]: федеральный закон от 28.12.2009 г. № 381-ФЗ.

<sup>2</sup> Там же.

<sup>3</sup> Гражданский кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс]: федеральный закон от 30.11.1994 г. № 51-ФЗ.

<sup>4</sup> Там же.

ду субъектами хозяйствования в соответствии со сложившейся и действующей законодательной базой, принятыми нормативно-правовыми актами, конечной целью которого является получение прибыли»<sup>5</sup>.

Необходимо отметить, что коммерческая деятельность представляет собой часть предпринимательской деятельности хозяйствующего субъекта, которая, в свою очередь, включает производственные процессы. Для эффективной реализации коммерческой деятельности, следует выполнить взаимосвязанные и выстроенные в определенном порядке действия, носящие коммерческий характер и отражающие организационную, политическую и социальную составляющую процесса.

Значение коммерческой деятельности заключается в установлении взаимосвязи между цепочкой контрагентов, участвующих в производстве, доставке и реализации товаров или продукции. Подобные процессы характеризуются коммерческим характером и оказывают существенное влияние на результаты и показатели эффективности работы предприятия.

Рассматривая коммерческую деятельность, как совокупность процессов, или систему, следует выделить ее объекты и субъекты. Объектами коммерческой деятельности выступают предприятия, их руководители и сотрудники, т. е. те, кто непосредственно организует и реализует процессы управления в системе коммерческой деятельности. В качестве субъектов управления коммерческой деятельности, выделяют коммерческие процессы, направленные на реализацию товаров или продукции, в отношении субъектов реализуются методы и инструменты управления коммерческой деятельностью.

Процессы коммерческой деятельности предприятия возможно разделить на две группы процессов:

- основные процессы коммерческой деятельности (операции купли-продажи товаров, продукции, работ или услуг);
- операции, обеспечивающие коммерческую деятельность (операции,

---

<sup>5</sup> Федорова, М.А. Коммерческая деятельность торгового предприятия: сущность и основные направления. Социально-экономические явления и процессы. 2016. № 10. С. 110.

направленные на продвижение товаров от продавца к потребителю).

В общем виде, коммерческая деятельность предприятия может быть представлена в виде нескольких основных элементов, которые раскрыты на рисунке 1.



Рисунок 1 – Характеристика коммерческой деятельности предприятия

Следует отметить, что особенности коммерческой деятельности предприятий, во многом складываются исходя из направлений деятельности хозяйствующего субъекта. Так, основным элементов коммерческой деятельности торгового предприятия, являются закупки товаров. Предприятия, занимающиеся производством и дальнейшей продажей произведенной продукции, не осуществляют закупки товаров в масштабах, характерных для предприятий торговой деятельности, а лишь закупают необходимое для производства сырье и материалы. Основные этапы коммерческой деятельности промышленного предприятия представлены на рисунке 2.



Рисунок 2 - Основные этапы коммерческой деятельности промышленного предприятия<sup>6</sup>

Учитывая особенности коммерческой деятельности промышленных предприятий, а именно, реализацию продукции собственного производства, существенное значение в рассматриваемой совокупности процессов, приобретает организация системы управления качеством, целью которой является достижение высокого качества производимой продукции, в целях обеспечения высоких и стабильных продаж. Эффективность рассматриваемой системы во многом сказывается на результатах коммерческой деятельности промышленных предприятий, а также на их положении в определенной отрасли на конкретном территориальном рынке.

Представленные характеристики организации коммерческой деятельности промышленных предприятий имеют отличительные особенности в определенных сферах деятельности. Так, предприятия лесоперерабатывающего комплекса (ЛПК) имеют определенные особенности, обусловленные технологическим процессом в рассматриваемой сфере.

Коммерческая деятельность предприятий ЛПК представляет собой совокупность процессов, связанных с реализацией готовой продукции, т.е. не вклю-

<sup>6</sup> Белоусова, Н.А. Специфика коммерческой деятельности на предприятиях / Н.А. Белоусова, Я.Ю. Радюкова-Социально-экономические явления и процессы. 2017. № 4. С. 33.

чает в себя процессы производства готовых изделий из дерева. Таким образом, объектами коммерческой деятельности предприятий ЛПК являются готовые изделия, основным сырьем для производства которых, является древесина.

Предметом коммерческой деятельности предприятий ЛПК является реализация изделий из древесины на оптовом или розничном рынке, в зависимости от направлений деятельности финансово-хозяйствующих субъектов.

Сущность коммерческой деятельности организации отражается в ее элементах, которыми являются: процессы закупки товаров у поставщиков, организации транспортировки товаров, обеспечение сохранности товаров в складских помещениях, выкладка товаров в торговом зале, а также продажи товаров, которые являются заключающим этапом в совокупности процессов, составляющих коммерческую деятельность организации.<sup>7</sup>

Реализация коммерческой деятельности невозможна без процессов снабжения, в связи с чем, они представляют собой основной элемент рассматриваемых процессов. Работа по закупкам товаров направлена на обеспечение такого объема товарных запасов, который способен удовлетворить потребительский спрос на определенные группы товаров, а также обеспечить стабильную деятельность организации. Рассматриваемый элемент включает в себя следующие процессы:

- планирование материальной потребности;
- организация приобретения ресурсов и доставка их на предприятие;
- регулирование размеров материальных запасов;
- организация и контроль потребления ресурсов на предприятии необходимо выполнять специальными подразделениями.<sup>8</sup>

Особенностью коммерческой деятельности предприятий ЛПК является отсутствие закупочной деятельности в объемах, характерных для торговых предприятий. Закупочная деятельность предприятий рассматриваемой сферы

---

<sup>7</sup>Борбодоев, М.М. Методологические аспекты организации коммерческой деятельности потребительских рынков. Молодой ученый. 2016. № 25. С. 248.

<sup>8</sup> Томилова, Н.А. Коммерческая деятельность торгового предприятия: сущностные и основные направления. Сибак. 2016. № 9. С. 133.

осуществляется только в целях приобретения ресурсов, не являющихся основным видом сырья при производстве готовой продукции из древесины.

Наиболее существенным элементом коммерческой деятельности предприятий ЛПК, является сбыт, направленный на доведение готовой продукции до потребителя. Результатом сбытовой деятельности предприятий рассматриваемой сферы является передача потребителю продукции из древесины, а также получение оплаты за нее. В указанный момент времени происходит передача прав собственности на реализуемую продукцию, такой момент определяется как продажа, или реализация.

Нормативно-правовое регулирование деятельности предприятий ЛПК осуществляется на основе положений нормативно-правовых актов, представленных в таблице 1.

Таблица 1 – Нормативно-правовые акты, регулирующие деятельность предприятий ЛПК

Название нормативно-правового акта	Реквизиты НПА	Содержание сферы регулирования
1	2	3
Лесной кодекс Российской Федерации	утвержден федеральным законом от 04.12.2006 г. № 200-ФЗ	Регулирует отношения в области использования, охраны, защиты и воспроизводства лесов, лесоразведения
Федеральный закон ФЗ «О пожарной безопасности»	от 21.12.1994 г. № 69-ФЗ	Определяет общие правовые, экономические и социальные основы обеспечения пожарной безопасности в Российской Федерации
Федеральный закон «О введении в действие лесного кодекса Российской Федерации»	от 04.12.2006 г. № 201-ФЗ	Введение в действие лесного кодекса РФ
Федеральный закон «Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях»	от 30.12.2001 г. № 195-ФЗ	Нормы законодательства об административных правонарушениях
Федеральный закон «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля»	от 26.12.2008 № 294-ФЗ	Регулирует отношения в области организации и осуществления государственного контроля (надзора), муниципального контроля и защиты прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государствен-

Продолжение таблицы 1

1	2	3
		ного контроля (надзора), муниципального контроля
Приказ Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации «Об утверждении видов лесосечных работ, порядка и последовательности их проведения, формы технологической карты лесосечных работ, формы акта осмотра лесосеки и порядка осмотра лесосеки»	от 27.06.2016 г. № 367	Виды лесосечных работ, порядка и последовательности их проведения и иные особенности
Приказ Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации «Об утверждении порядка проведения государственной инвентаризации лесов»	от 14.11.2016 г. № 592	Порядок проведения государственной инвентаризации лесов
Приказ Рослесхоза «Об утверждении методических рекомендаций по проведению государственной инвентаризации лесов»	от 10.11.2011 г. № 472	Методика проведения государственной инвентаризации лесов
Приказ Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации «Об утверждении Правил лесовосстановления»	от 29.06.2016 г. № 375	Правила лесовосстановления
Приказ Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации «Об утверждении правил заготовки древесины и особенностей заготовки древесины в лесах, лесопарках, указанных в статье 23 лесного кодекса Российской Федерации»	от 13.06.2016 г. № 474	Правила заготовок древесины и особенностей заготовки древесины в лесах, лесопарках
Постановление Правительства Российской Федерации «Положение об осуществлении федерального государственного лесного надзора (лесной охраны)»	от 22.06.2007 г. № 394	Задачи, особенности, методы и иные условия проведения федерального государственного лесного надзора (лесной охраны)
Постановление Правительства РФ «Положение о федеральном государственном пожарном надзоре в лесах»	от 05.06.2013 г. № 476	Устанавливает порядок осуществления федерального государственного пожарного надзора должностными лицами органов исполнительной власти
Постановление Правительства РФ «Об утверждении Правил пожарной безопасности в лесах»	от 30.06.2007 № 417	Правила пожарной безопасности в лесах
Приказ Минприроды ПК «Об утверждении порядка оформления плановых (рейдовых) заданий на проведение плановых (рейдовых) осмотров обследований лесных участков и их результатов должностными лицами, осуществляющими федеральный государственный пожарный надзор в лесах при осуществлении федерального государственного лесного надзора	от 04.02.2016 № СЭД-30-01-02-129	Порядок оформления плановых (рейдовых) заданий на проведение плановых (рейдовых) осмотров обследований лесных участков и их результатов должностными лицами, осуществляющими федеральный государственный пожарный надзор в лесах
Приказ Минприроды ПК СЭД-30-01-02-262 от 20.02.2016 «Об утверждении Перечней должностных лиц, осуществляющих федеральный государственный лесной надзор (лесную охрану) на землях лесного фонда, расположенных на территории ПК»	от 20.02.2016 № СЭД-30-01-02-262	Перечни должностных лиц, осуществляющих федеральный государственный лесной надзор (лесную охрану) на землях лесного фонда, расположенных на территории ПК

1	2	3
Приказ Минприроды ПК «Об утверждении Перечней должностных лиц, уполномоченных составлять протоколы об административных правонарушениях на территории ПК»	от 20.02.2016 № СЭД-30-01-02-258	Перечни должностных лиц, уполномоченных составлять протоколы об административных правонарушениях на территории ПК

Целью осуществления федерального государственного лесного надзора (лесной охраны) и федерального государственного пожарного надзора в лесах является обеспечение соблюдения всеми лесопользователями (юридическими, физическими лицами и индивидуальными предпринимателями) требований лесного законодательства и требований пожарной безопасности в лесах, обусловленных действующими нормативно- правовыми актами.

## **1.2 Текущее состояние отрасли лесопереработки в современной России**

Лесопромышленный комплекс Российской Федерации занимает одно из главных мест в экономике страны. Продукция лесной промышленности применяется в строительстве, сельском хозяйстве, полиграфии, торговле, медицине и других отраслях. Россия владеет более 20 % запасов мировых лесов, однако ее доля в мировой торговле лесоматериалами составляет только 4 %. Это связано с тем, что более 54 % экспорта составляет продукция низкой степени переработки, что само по себе является неэффективным и обуславливает невысокие результаты торговли продуктами лесной отрасли в мировых масштабах. Наряду с другими ресурсами Российской Федерации леса составляют 18 % национального богатства страны, однако вклад ЛПК в валовой внутренний продукт (ВВП) составляет всего 1 %, в промышленное производство – 4 %, в численность занятых – 1 %, а в экспортную валютную выручку – 2 %. Все эти факты свидетельствуют о том, что ресурсный потенциал страны в лесной сфере используется неэффективно.<sup>9</sup>

Развитие производства предприятий деревообрабатывающей промыш-

<sup>9</sup>Зиновьева И. С. Ляпунова, А.Н. Современное состояние лесопромышленного комплекса России .Современные наукоемкие технологии. 2018. № 10. С. 271.

ленности в большой степени влияет на социальный и культурный уровень жизни населения РФ, поскольку представляет собой многопрофильный производственный комплекс, обеспечивающий потребности народного хозяйства и населения страны. Ускоренное развитие деревообрабатывающей промышленности позволит обеспечить расширение деятельности предприятий данной отрасли, повысить уровень занятости населения, а также создать дополнительные рабочие места. В связи с вышеизложенным, становится актуальной разработка долгосрочной стратегии развития деревообрабатывающего комплекса.

В лесопромышленный комплекс входят лесозаготовительные, деревообрабатывающие, целлюлозно-бумажные и лесохимические производства. Большую часть в структуре продукции ЛПК составляют целлюлозно-бумажная (43,4%) и деревообрабатывающая промышленность (38,3 %). Подробнее остановимся на анализе деятельности деревообрабатывающей промышленности. Деревообрабатывающая промышленность представляет собой отрасль ЛПК, которая специализируется на механической и химико-механической обработке и переработке древесины, используя при этом в качестве сырья различные лесоматериалы.<sup>10</sup>

Продукцию данной отрасли представляют шпалы, фанера, древесные плиты, брусья, чёрновые заготовки, а также готовые детали для вагоностроения, автостроения, авиастроения, судостроения, спички, мебель, деревянная тара и другое. Главная задача деревообрабатывающего производства – глубокая переработка древесины, включая максимальное использование отходов от лесозаготовок и деревообработки, поиск дополнительных резервов древесины и ее экономии во всех отраслях народного хозяйства. Деревообрабатывающая промышленность является одной из главных и перспективных отраслей ЛПК России, однако в связи с существующими проблемами в данной отрасли, ее реальный вклад в экономическое развитие страны пока отстает от потенциала.<sup>11</sup>

---

<sup>10</sup>Самолькин, К.Г. Состояние и тенденции развития российского рынка деревообрабатывающей промышленности. Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2017. № 3. С. 54.

<sup>11</sup>Вайда, О.В. Состояние и тенденции развития деревообрабатывающей промышленности. Менеджмент социальных и экономических систем. 2016. № 3. С. 5.

В таблице 2 представлены число организаций и предприятий, число действующих и убыточных организаций, специализирующихся на обработке древесины и производстве изделий из древесины.

Таблица 2 - Число организаций и предприятий, число действующих и убыточных организаций, специализирующихся на обработке древесины и производстве изделий из древесины в России и Амурской области за 2017 – 2019 гг.

Показатели	Значение показателей			Абсолютные изменения		Относительные изменения, %	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
<b>Россия</b>							
Число предприятий сферы обработки древесины, тыс. ед.	32,2	31,6	31,1	-0,6	-0,5	-1,86	-1,58
Число действующих предприятий, тыс. ед.	20,2	20,1	19,6	-0,1	-0,5	-0,50	-2,49
Число убыточных предприятий, тыс. ед.	12,0	11,5	11,5	-0,5	-	-4,17	X
Доля действующих предприятий, %	62,73	63,61	63,02	0,88	-0,59	X	x
Доля убыточных предприятий, %	37,27	36,39	36,98	-0,88	0,59	X	x
<b>Амурская область</b>							
Число предприятий сферы обработки древесины, ед.	183	164	156	-19	-8	-10,38	-4,88
Число действующих предприятий, ед.	147	134	126	-13	-8	-8,84	-5,97
Число убыточных предприятий, ед.	36	30	30	-6	-	-16,67	x
Доля действующих предприятий, %	80,33	81,71	80,77	1,38	-0,94	X	x
Доля убыточных предприятий, %	19,67	18,29	19,23	-1,38	0,94	X	x

Источник: составлено автором на основе сведений Амурского статистического ежегодника за 2019 г.

В анализируемом периоде наблюдается снижение числа организаций, осуществляющих деятельность в рассматриваемой сфере. При этом отмечен рост числа убыточных предприятий, что является отрицательной характеристикой современных предприятий сфер ЛПК России. При этом доля действующих предприятий сферы ЛПК Амурской области существенно превышает аналогич-

ные показатели по России.

Представленную ситуацию отражают нестабильные финансово-экономические показатели хозяйственной деятельности организаций деревообрабатывающей отрасли, представленные в таблице 3.

Таблица 3 – Финансово-экономические показатели хозяйственной деятельности организаций, специализирующихся на обработке древесины и производстве изделий из древесины России и Амурской области за 2017 – 2019 гг.

Показатели	Значение показателей			Абсолютные изменения		Относительные изменения, %	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>Россия</b>							
Выручка от продажи товаров, продукции (работ, услуг), млн. руб.	257673	297937	283033	40264	-14904	15,63	-5,00
Рентабельность проданных товаров, продукции, (работ, услуг), %	3,7	0,7	8,0	-3	7,3	x	x
Коэффициент текущей ликвидности, %	109,2	113,2	101,2	4	-12	x	x
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами, %	-80,9	-82,6	-88,7	-1,7	-6,1	x	x
Сальдированный финансовый результат (прибыль минус убыток), млн. руб.	-6911	-4054	2880	2857	6934	-41,34	-171,04
<b>Амурская область</b>							
Выручка от продажи товаров, продукции (работ, услуг), млн. руб.	14842	15264	15867	422	603	2,84	3,95
Рентабельность проданных товаров, продукции, (работ, услуг), %	4,2	3,6	3,8	-0,6	0,2	x	x

1	2	3	4	5	6	7	8
Коэффициент текущей ликвидности, %	87,7	96,4	92,6	8,7	-3,8	x	x
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами, %	0,06	0,12	0,08	0,06	-0,04	x	x
Сальдированный финансовый результат (прибыль минус убыток), млн. руб.	623,36	549,50	602,95	-73,86	53,45	-11,85	9,73

Источник: составлено автором на основе сведений Амурского статистического ежегодника за 2019 г.

Низкие показатели рентабельности и коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами обусловлены использованием на предприятиях деревообрабатывающей промышленности устаревшего оборудования, что приводит к увеличению издержек производства, ухудшению качества продукции, а также ограничению возможностей для роста.<sup>12</sup>

На сегодняшний день одной из главных проблем деревообрабатывающих предприятий России является техническая отсталость производственных мощностей. Предприятия отрасли остро нуждаются в реконструкции и полном техническом перевооружении. По статистическим данным средний возраст оборудования в деревообрабатывающей промышленности – 25 лет.

В таблице 4 представлены показатели основных фондов организаций деревообрабатывающей промышленности, коэффициент их выбытия и степень износа.

Отметим, что коэффициент выбытия на протяжении анализируемого периода остается на уровне 0,5 – 0,6 %. Низкая эффективность функционирования лесной промышленности России проявляющаяся в «однобокой» товарно-отраслевой структуре, убыточности лесозаготовки и деревообработки и недо-

<sup>12</sup>Зиновьева И. С. Ляпунова, А.Н. Современное состояние лесопромышленного комплекса России. Современные наукоемкие технологии. 2018. № 10. С. 271.

статочной эффективности использования древесного сырья, в первую очередь вызваны техническим отставанием в развитии отраслей лесной промышленности от зарубежных стран, отрицательно влияющим на ассортимент и качество выпускаемой продукции.

Таблица 4 - Показатели основных фондов организаций деревообрабатывающей промышленности, коэффициент их выбытия и степень износа

Показатели	Значение показателей			Абсолютные изменения		Относительные, %	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
<b>Россия</b>							
Основные фонды, млн. руб.	196515	211898	225874	15383	13976	7,83	6,60
Коэффициент выбытия основных фондов, %	0,6	0,5	0,5	-0,1	-	х	х
Степень износа основных фондов, %	36,6	41,1	43,5	4,5	2,4	х	х
Удельный вес полностью изношенных основных фондов в общем объеме основных фондов, %	4,8	5,4	6,8	0,6	1,4	х	х
<b>Амурская область</b>							
Основные фонды, млн. руб.	12584	136512	142846	123928	6334	984,81	4,64
Коэффициент выбытия основных фондов, %	0,4	0,3	0,4	-0,1	0,1	х	х
Степень износа основных фондов, %	32,5	36,7	34,8	4,2	-1,9	х	х
Удельный вес полностью изношенных основных фондов в общем объеме основных фондов, %	5,2	4,8	5,0	-0,40	0,20	х	х

Источник: составлено автором на основе сведений Амурского статистического ежегодника за 2019 г.

Представленную ситуацию отражает высокий износ основных фондов на

предприятиях деревопереработки, которая составляет более 36 %. Значительное техническое отставание отечественной лесной промышленности является следствием недостаточного объема инвестиций в деревообрабатывающую промышленность.<sup>13</sup>

В таблице 5 представлены инвестиции в основной капитал организаций, специализирующихся на обработке древесины и производстве изделий из древесины. Можно заключить, что предприятия деревообрабатывающей отрасли мало привлекают инвесторов.

Таблица 5 - Инвестиции в основной капитал организаций, специализирующихся на обработке древесины и производстве изделий из древесины

Показатели	Значение показателей			Абсолютные изменения		Относительные, %	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
<b>Россия</b>							
Инвестиции в основной капитал, млн. руб.	51,9	56,4	43,6	4,5	-12,8	8,67	-22,70
Индекс физического объема инвестиций в основной капитал (в % к предыдущему году)	177,8	102,5	74,1	-75,3	-28,4	х	х
<b>Амурская область</b>							
Инвестиции в основной капитал, млн. руб.	3,12	3,54	2,82	0,42	-0,72	13,46	-20,34
Индекс физического объема инвестиций в основной капитал (в % к предыдущему году)	115,8	113,46	79,66	-2,34	-33,8	х	х

Источник: составлено автором на основе сведений Амурского статистического ежегодника за 2019 г.

Указанная ситуация связана с большим числом некоммерческих рисков, вследствие политической и экономической нестабильности страны, несовершенством «лесного» законодательства и отсутствием четкой государственной политики в отношении ЛПК РФ. Предприятиям приходится использовать в ка-

<sup>13</sup>Вайда, О.В. Состояние и тенденции развития деревообрабатывающей промышленности. Менеджмент социальных и экономических систем. 2016. № 3. С. 7.

честве источника финансирования собственные средства. Как было отмечено ранее, проблема осложняется неустойчивыми показателями финансово-экономической деятельности предприятий, вследствие чего около половины из них являются убыточными.<sup>14</sup>

Помимо наличия и качества сырьевой базы на развитие деревообрабатывающей промышленности значительное влияние также оказывает внедрение новых технологий. Развитие продукции в отрасли осуществляется недостаточно интенсивно вследствие отсутствия нового современного оборудования, что, в свою очередь, отрицательно сказывается на конкурентоспособности российской лесопродукции.<sup>15</sup>

Таким образом, представленные показатели современного состояния предприятий сферы ЛПК позволяют сделать вывод о наличии множества проблем рассматриваемой сферы, что создает сложности для дальнейшего их развития и роста.

### **1.3 Показатели внешней торговли древесиной в России**

Древесина является одним из основных видов товаров, экспортируемых Россией в другие страны. Необходимо отметить, что в анализируемом периоде наблюдается снижение экспортных поставок древесины из России на 3 658 млн. долл. США (с 11 560 млн. долл. США в 2008 г. до 7 902 млн. долл. США в 2018 г.). В абсолютном выражении, объем экспорта древесины из России сократился на 31,64 %. Экспорт древесины из Амурской области, также имеет тенденцию к снижению, сокращение показателя произошло с 73 061 тыс. долл. США в 2012 г. до 32 563 тыс. долл. США в 2018 г. (таблица 6).

Представленные сведения позволяют сделать вывод о снижении объема экспорта древесины из России, а также из Амурской области в анализируемом периоде в стоимостном выражении, что является причиной снижения финансовых показателей деятельности предприятий сферы ЛПК.

---

<sup>14</sup>Самолькин, К.Г. Состояние и тенденции развития российского рынка деревообрабатывающей промышленности. Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2017. № 3. С. 56.

<sup>15</sup>Зиновьева И. С. Ляпунова, А.Н. Современное состояние лесопромышленного комплекса России. Современные наукоемкие технологии. 2018. № 10. С. 272.

Таблица 6 – Динамика экспортных поставок древесины из России и Амурской области за 2012 – 2019 гг.

Показатели	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.
Экспорт древесины из России, млн. долл. США	9574	11273	10139	10987	11583	9845	9806	7902
Экспорт древесины из Амурской области, тыс. долл. США	73061	72094	51166	42455	31480	25542	30312	32563

Источник: составлено автором на основе сведений Амурского статистического ежегодника за 2019 г.

Графическое изображение динамики экспортных поставок древесины из России и Амурской области за 2012 – 2019 гг. представлено на рисунке 3.



Рисунок 3 - Динамика экспортных поставок древесины из России и Амурской области за 2012 – 2019 гг.

Негативной тенденцией является позиционирование России в роли поставщика дешевого сырья. В структуре отечественного экспорта продукции лесной промышленности необработанная древесина занимает около трети, в основном превалирует необработанный круглый лес и пиломатериалы низкой

степени переработки. В наиболее развитых странах, в таких как, например, Китай и Япония в лесном экспорте преобладает продукция высокой степени переработки – качественные пиломатериалы, мебель и другое.

Основными странами-потребителями лесной продукции России являются Китай, Финляндия, Япония, Египет, а также страны СНГ. Причем две трети всего экспорта лесоматериалов из России направляется в страны дальнего зарубежья и только треть в страны СНГ. Отмеченное снижение связано в основном с сокращением поставок в Китай. В результате снижения объемов экспорта необработанной древесины Россия утратила позиции крупнейшего мирового поставщика данного вида продукции.

Таким образом, наибольший удельный вес в структуре экспорта древесины из России принадлежит странам дальнего зарубежья, значение показателя сократилось в анализируемом периоде. Стоит отметить, что Россия в большей степени вынуждена импортировать лесную продукцию высшей степени переработки, по сути, оплачивая развитие лесоперерабатывающих комплексов других государств.<sup>16</sup>

Таблица 7 – Динамика и структура экспорта древесины из России и Амурской области за 2012 – 2019 гг.

Период	Динамика, млн. долл. США			Структура, %	
	всего	страны СНГ	страны дальнего зарубежья	страны СНГ	страны дальнего зарубежья
1	2	3	4	5	6
<b>Россия</b>					
2012 г.	9574	1726	7848	18,03	81,97
2013 г.	11273	2463	8810	21,85	78,15
2014 г.	10139	341	9798	3,36	96,64
2015 г.	10987	1327	9660	12,08	87,92
2016 г.	11583	2211	9372	19,09	80,91
2017 г.	9845	2409	7436	24,47	75,53
2018 г.	9806	1894	7912	19,31	80,69
2019 г.	7902	1397	6505	17,68	82,32
<b>Амурская область</b>					
2012 г.	73061	13842	59219	18,95	81,05
2013 г.	72094	12594	59500	17,47	82,53

<sup>16</sup>Вайда, О.В. Состояние и тенденции развития деревообрабатывающей промышленности. Менеджмент социальных и экономических систем. 2016. № 3. С. 8.

1	2	3	4	5	6
2014 г.	51166	10568	40598	20,65	79,35
2015 г.	42455	7936	34519	18,69	81,31
2016 г.	31480	6157	25323	19,56	80,44
2017 г.	25542	4893	20649	19,16	80,84
2018 г.	30312	5615	24697	18,52	81,48
2019 г.	32563	6227	26336	19,12	80,88

Источник: составлено автором на основе сведений Амурского статистического ежегодника за 2019 г.

Наибольшая доля экспорта древесины из России, ввозится в страны дальнего зарубежья - 82,32 % в 2019 г., при этом отмечена относительная стабильность структуры экспорта древесины из России (рисунок 4).

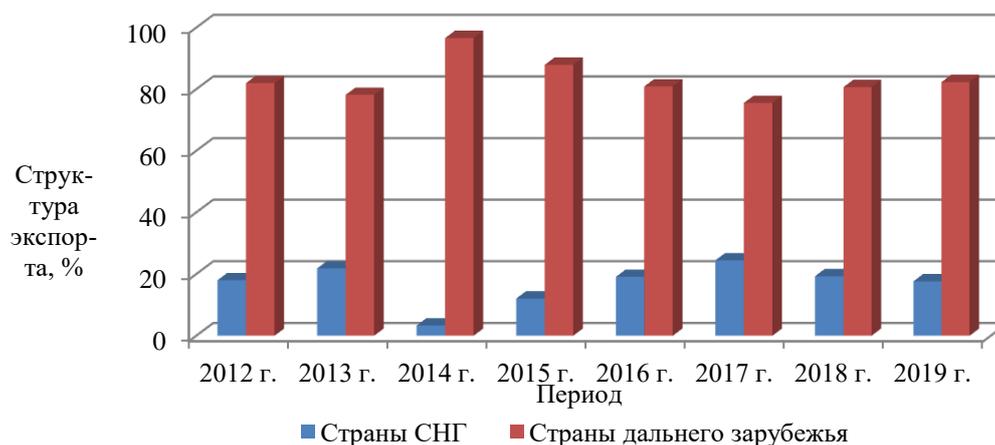


Рисунок 4 – Структура экспорта древесины из России за 2012 – 2019 гг.

Источник: составлено автором на основе сведений Амурского статистического ежегодника за 2019 г.

Аналогичная тенденция отмечена в отношении экспортных поставок древесины из Амурской области (рисунок 5).

Несмотря на то, что деревообрабатывающая промышленность страны больше ориентирована на экспорт, состояние отрасли России в условиях глобализации также зависит и от внутреннего спроса. Обобщая результаты анализа состояния деревообрабатывающей промышленности России, можно заключить, что развитие данной отрасли, ее эффективное функционирование, достижение

запланированных объемов производства и потребления основных видов продукции зависит от многих взаимосвязанных факторов.

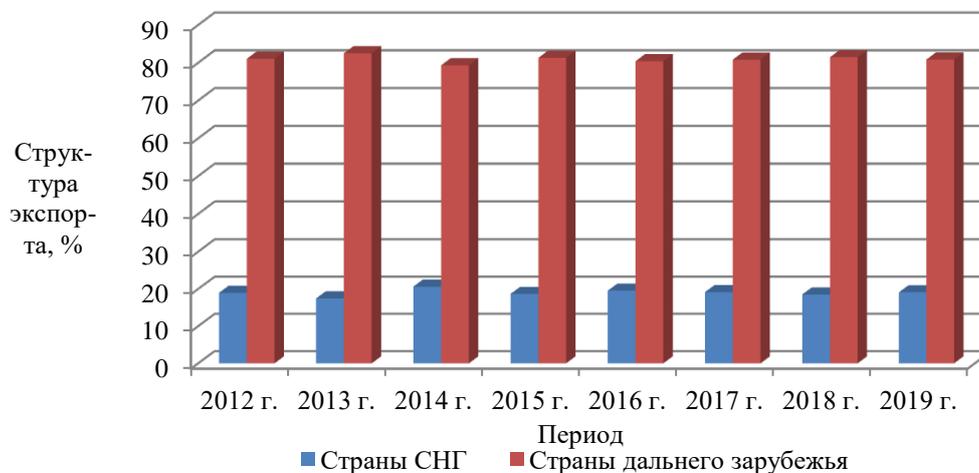


Рисунок 5 - Структура экспорта древесины из Амурской области за 2012 – 2019 гг.

Источник: составлено автором на основе сведений Амурского статистического ежегодника за 2019 г.

В первую очередь необходимо решить вопрос технического отставания за счет устранения дефицита инвестиций, реформирования консервативной отраслевой структуры на современную с лесными товарами высоких переделов, снижение себестоимости продукции через оптимальное размещение предприятий. Поэтому необходима разработка и принятие долгосрочной стратегии развития ЛПК России, которая позволит отрасли повысить свою конкурентоспособность и выйти на новый уровень.<sup>17</sup>

<sup>17</sup>Самолькин, К.Г. Состояние и тенденции развития российского рынка деревообрабатывающей промышленности. Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2017. № 3. С. 58.

## 2 ОЦЕНКА СИСТЕМЫ ПЕРЕРАБОТКИ ДРЕВЕСИНЫ В ООО «ПРАЙД»

### 2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Прайд»

Общество с ограниченной ответственностью «Прайд» зарегистрировано в качестве юридического лица 31.10.2005 г. межрайонной инспекцией ФНС России по Амурской области № 1 по следующему адресу: 675000, Амурская область, г. Благовещенск, ул. Заводская, дом 154.

Основным видом деятельности организации является деятельность в сфере лесозаготовок (ОКЭВД 02.20). Дополнительными видами деятельности организации являются:

- добыча руд прочих цветных металлов (ОКВЭД 07.29);
- добыча руд и песков драгоценных металлов: золота, серебра и металлов платиновой группы (ОКЭВД 07.29.41);
- предоставление услуг в других областях добычи полезных ископаемых (ОКВЭД 09.90);
- производство прочих продуктов питания, не включенных в другие группировки (ОКВЭД 10.89.9);
- распиловка и строгание древесины (ОКВЭД 16.10) и др.

Организационная структура управления ООО «Прайд» имеет функциональный тип (рисунок 6). Во главе организации находится генеральный директор, выполняющий функции оперативного и стратегического управления. Следует отметить, что генеральный директор организации, является единственным учредителем. В прямом подчинении у генерального директора организации находятся: заместитель генерального директора по финансам и экономике, заместитель генерального директора по производству, начальник юридического отдела и начальник отдела кадров. Таким образом, уровень управления генерального директора ООО «Прайд» не превышает стандартные нормы (для руководителей организаций – не более 10 - 12 человек (подразделений)).<sup>18</sup> Численность персонала организации на 31.12.2019 г. составляет 96 чел., из которых

---

<sup>18</sup> Типовые нормативы численности работников юридических подразделений организаций. ШИФР 14.10.01[Электронный ресурс]: приказ Минтруда России от 07.03.2014 г. № 10.

большая часть (76 чел.) представлена рабочими, что обусловлено производственным характером деятельности предприятия.

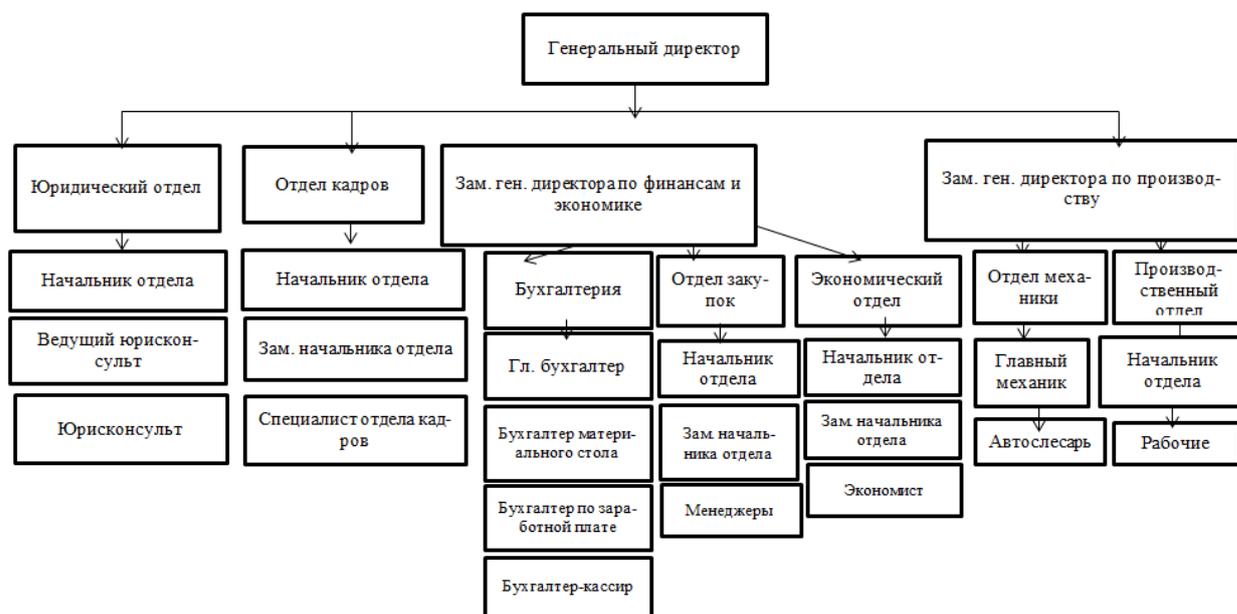


Рисунок 6 – Организационная структура управления ООО «Прайд»

Представленная организационная структура предприятия обеспечивает своевременный обмен информацией между отделами и службами ООО «Прайд».

Для исследования динамики основных экономических показателей деятельности организации, в таблице 8 представлены необходимые сведения.

Таблица 8 – Динамика основных экономических показателей деятельности ООО «Прайд» за 2017 – 2019 гг.

Показатели	Значение показателей			Абсолютные изменения		Темп прироста, %	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
Среднегодовая стоимость имущества, тыс. руб.	44348,5	52364	54112,5	8015,5	1748,50	18,07	3,34
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.	1762	2193,5	2430	431,5	236,50	24,49	10,78
Среднегодовая численность персонала, чел.	92,5	94	96	1,5	2	1,62	2,13
из них рабочие	68	72,5	76	4,5	3,5	6,62	4,83

Продолжение таблицы 8

1	2	3	4	5	6	7	8
Выручка, тыс. руб.	50531	37398	62692	-13133	25294	-25,99	67,63
Себестоимость, тыс. руб.	42376	31745	55786	-10631	24041	-25,09	75,73
Валовая прибыль, тыс. руб.	8155	5653	6904	-2502	1251	-30,68	22,13
Прибыль от продаж, тыс. руб.	1657	499	732	-1158	233	-69,89	46,69
Чистая прибыль, тыс. руб.	-1342	-170	-43	1172	127	-87,33	-74,71
Выручка на одного рабочего, тыс. руб.	696,98	492,08	824,89	-204,9	332,81	-29,40	67,63
Фондоотдача, руб.	28,68	17,05	25,80	-11,63	8,75	-40,55	51,31
Затраты на рубль выручки, руб.	0,84	0,85	0,89	0,01	0,04	1,22	4,69
Рентабельность продаж, %	3,28	1,33	1,17	-1,94	-0,16	-59,31	-12,21

Представленные в таблице 8 сведения позволяют сделать вывод о росте имущественного потенциала предприятия, в основном за счет увеличения стоимости основных средств, что позволяет судить о росте производственного потенциала. При этом увеличение стоимости основных средств предприятия наблюдается на протяжении всего анализируемого периода. Основные средства в ООО «Прайд» приобретены в целях наращивания производственных мощностей, то есть для увеличения объема производства продукции, и, как следствие, к увеличению объема продаж. Указанные меры привели к желаемому эффекту только в период с 2018 г. по 2019 г., что определяется ростом выручки от продаж на 67,63 % (25 294 тыс. руб.) в анализируемом периоде, при этом снижение показателя в 2017 – 2018 гг. составляет 25,99 % (13 133 тыс. руб.).

Также в целом за 2017 – 2019 гг., наблюдается рост себестоимости продаж, что обусловлено сокращением показателя в 2017 – 2018 гг., при этом отмечен существенный рост показателя в 2018 – 2019 гг., что обусловлено ростом масштабов производственной деятельности ООО «Прайд». Динамика представленных показателей привела к снижению валовой прибыли, что свидетельствует о сокращении результатов производственной деятельности предприятия в анализируемом периоде времени.

О сокращении результатов производственной деятельности ООО «Прайд» свидетельствует снижение валовой прибыли в целом за анализируемый период, в результате превышения темпа роста производственных расходов

над темпом роста выручки от продаж. При этом данный показатель сократился в 2017 – 2018 гг. на 30,68 % (2 502 тыс. руб.), а в 2018 – 2019 гг., напротив, наблюдается увеличение показателя на 75,73 % (24 041 тыс. руб.). Аналогичную тенденцию имеет прибыль от продаж: наблюдается снижение показателя в 2017 – 2018 гг. более высокими темпами, чем его роста в 2018 – 2019 гг. Более негативная тенденция отмечена в отношении динамики чистой прибыли: наблюдается снижение показателя на протяжении всего анализируемого периода, в связи с превышением величины прочих расходов предприятия над прочими доходами. Таким образом, в анализируемом периоде наблюдается снижение финансовых результатов деятельности ООО «Прайд», что свидетельствует о сокращении деловой активности предприятия и является следствием влияния внешних и внутренних факторов.

Более объективные результаты деятельности предприятия позволяют получить относительные показатели. Так, фондоотдача ООО «Прайд» имеет тенденцию к сокращению в 2017 – 2018 гг., что свидетельствует о снижении эффективности использования основных средств. В 2018 – 2019 гг. наблюдается противоположная тенденция. При этом наиболее высокие показатели фондоотдачи отмечены в 2017 г. (28,68 тыс. руб.).

Также отмечено снижение производительности труда в 2017 – 2018 гг., что свидетельствует о снижении эффективности использования персонала, по причине превышения темпа роста численности персонала над темпом роста выручки от продаж. В 2018 – 2019 гг. наблюдается противоположная ситуация, что стало следствием частичной замены производственного оборудования, которая позволила увеличить производственные мощности и сократить простои в работе оборудования по причине его поломки.

Негативная тенденция отмечена в отношении затрат, приходящихся на рубль выручки: в анализируемом периоде, наблюдается рост показателя, что свидетельствует о снижении эффективности производственной деятельности ООО «Прайд». Также необходимо отметить сокращение рентабельности продаж на протяжении всего анализируемого периода, что является следствием

снижения величины прибыли от продаж, приходящейся на рубль выручки.

Таким образом, в анализируемом периоде наблюдается снижение финансовых результатов и показателей эффективности деятельности ООО «Прайд», что является следствием влияния негативных факторов внешней и внутренней среды.

## 2.2 Оценка внешней и внутренней среды ООО «Прайд»

Деятельность лесоперерабатывающих предприятий во многом зависит от сырьевого рынка. Так, увеличение объема вырубki лесов оказывает влияние на сокращение объема сырья, которое может быть использовано в производственной деятельности предприятий рассматриваемой сферы. При этом негативное влияние на сырьевой рынок оказывают недобросовестные хозяйствующие субъекты, осуществляющие вырубку лесов в обход нормам действующего законодательства. При этом подобные нормы устанавливают определенные ограничения на деятельность лесоперерабатывающих предприятий. Также на деятельность субъектов рассматриваемой сферы оказывают влияние иные факторы, которые в ходе анализа факторов внешней среды, подразделяются на факторы макро и мезо среды. К первой группе факторов относятся: политико-правовые, экономические, социально-демографические и технико-технологические. Указанные группы факторов, а также их возможное проявление и ответные меры представлены в таблице 9.

Таблица 9 - PEST-анализ ООО «Прайд»

Фактор	Проявление	Возможные ответные меры
1	2	3
Политико-правовые факторы		
Нестабильная политическая ситуация в стране	Сложные отношения России и иностранных государств, в следствие политического конфликта между Россией и Украиной по вопросу присоединения полуострова Крым к территории РФ, а также нестабильная ситуация на нефтяном рынке, обусловленная ценообразованием на нефть. Указанный фактор может негативным образом сказаться на возможности развития внешнеэкономической деятельности предприятия	Улучшение финансового положения предприятия, рост финансовой стабильности

Продолжение таблицы 9

1	2	3
Изменение в системе налогового законодательства	Рост налоговых ставок	Наращение объемов производства, что позволит увеличить объемы продаж, и, как следствие, финансовые результаты деятельности предприятия
Государственное регулирование лесоперерабатывающего комплекса	Наличие недобросовестных производителей продукции сферы ЛПК, что приводит к расточительному отношению к национальному богатству России	Создание дополнительных конкурентных преимуществ, для вытеснения с рынка недобросовестных производителей в сфере ЛПК
Законодательство в сфере труда	Необходимость обеспечения особых условий деятельности сотрудников предприятий ЛПК в сфере безопасности	Контроль над выполнением положений действующего законодательства в сфере охраны труда
	Увеличение МРОТ, что приведет к росту величины штрафов в абсолютном выражении	Контроль над соблюдением норм действующего законодательства в сфере использования лесов, в целях минимизации штрафных санкций со стороны контролирующих органов
Экономические факторы		
Ухудшение экономического положения страны вследствие введенных эпидемиологических мер, в результате вспышки вирусной инфекции по всему миру	Снижение объемов производства, в результате сокращения потребительского спроса на продукцию сферы ЛПК	Минимизация расходов на период острой эпидемиологической ситуации в стране, отказ от нецелесообразных расходов
Высокая конкуренция в отрасли	Снижение объемов продаж, в связи с наличием большого числа предприятий в сфере ЛПК	Наращивание конкурентного потенциала, создание дополнительных конкурентных преимуществ
Падение российского рубля по отношению к иностранной валюте	Рост расходов в абсолютном выражении, обусловленных закупкой ресурсов из зарубежных стран	Наращение объемов внешнеэкономической деятельности, установление более высоких цен для иностранных потребителей
Рост цен на энергетические и коммунальные ресурсы	Увеличение расходов предприятия, снижение экономических результатов	Отказ от нецелесообразных расходов, экономное расходование денежных средств, совершенствование системы планирования денежных средств предприятия
Социально-демографические факторы		
Снижение численности населения	Сокращение объемов продаж предприятий сферы ЛПК	Внедрение современного, более экономического производственного оборудования, позволяющего сократить расходы предприятия. Развитие внешнеэкономической деятельности
Снижение реальных располагаемых доходов населения		Внедрение мер по стимулированию продаж, развитие внешнеэкономической деятельности
Потребительские предпочтения	Рост заинтересованности потребителей в приобретении продукции, являющейся результатов глубокой пе-	Внедрение практики постоянного изучения потребительских предпочтений. Внедрение современных

Продолжение таблицы 9

1	2	3
	переработки древесины	технологий, позволяющих достичь глубокой переработки древесины
Уровень жизни населения	Нестабильная ситуация в данной сфере, что обусловлено негативными процессами в экономике страны	Внедрение мер по стимулированию продаж, развитие внешнеэкономической деятельности
Уровень жизни населения	Нестабильная ситуация в данной сфере, что обусловлено негативными процессами в экономике страны	Внедрение мер по стимулированию продаж, развитие внешнеэкономической деятельности
Технологические факторы		
Развитие современных технологий в сфере лесопереработки	Наличие возможностей для наращивания объемов производства и расширения перечня продукции	Внедрение современного более производительного и экономичного производственного оборудования. Внедрение современных технологий, позволяющих достичь глубокой переработки древесины
Техническое состояние производственного оборудования	Износ производственного оборудования, частые внеплановые ремонты	Внедрение современного более производительного и экономичного производственного оборудования. Списание или продажа (при возможности) производственного оборудования с высоким физическим износом. Отказ от использования производственного оборудования с высоким моральным износом
Современные технологии в сфере автоматизации производства	Возможности для более экономного использования ресурсов, а также обеспечения должного контроля на каждом этапе производства	Внедрение современных технологий в производственную деятельность предприятия

Представленные факторы, в большинстве случаев, взаимосвязаны. Так, негативная политическая обстановка в мире, сказывается на экономическую ситуацию в стране, что обусловлено глобализацией экономики. Также нестабильная экономическая ситуация в стране, порождает ухудшение социально-демографического положения России. При этом на микроуровне (не уровне предприятий), невозможно существенным образом повлиять на факторы внешней среды и в полной мере нейтрализовать их негативное влияние. При этом существует возможность снижения негативного влияния факторов внешней среды, с помощью реализации конкретных мер на уровне предприятий.

Основными факторами мезосреды, оказывающими существенное влияние на деятельность предприятия, согласно модели пяти сил М. Портера, являются: рыночная власть поставщиков, рыночная власть потребителей, угроза появле-

ния новых игроков на рынке, угроза появления продуктов-заменителей, а также уровень конкурентной борьбы. Результаты анализа факторов внешней среды, оказывающие влияние на деятельность ООО «Прайд», согласно модели пяти сил М. Портера, представлены в таблице 10.

Таблица 10 - Анализ факторов внешней среды, оказывающие влияние на деятельность ООО «Прайд», согласно модели пяти сил М. Портера

Факторы внешней среды по модели пяти сил М. Портрета	Проявление	Возможные ответные меры
1	2	3
Рыночная власть поставщиков	Основными поставщиками ООО «Прайд», являются поставщики производственного инвентаря и оборудования, которое, как правило доставляется как из иностранных государств, так и из регионов России. Учитывая снижение курса национальной валюты, имеется угроза увеличения расходов предприятия, связанных с приобретением производственного оборудования. Также среди поставщиков ООО «Прайд», следует выделить поставщиков электрической энергии (ПАО «ДЭК») и поставщиков коммунальных услуг. Учитывая текущий уровень цен на указанные ресурсы, имеется угроза ухудшения финансового положения предприятия. Таким образом, в современных условиях, угроза рыночной власти поставщиков приобретает достаточно высокое значение.	Приобретение производственного оборудования у отечественных поставщиков. Отказ от нецелесообразных расходов, внедрение системы нормирования в части использования электрической энергии и коммунальных услуг
Рыночная власть потребителей	Потребители играют существенную роль в деятельности ООО «Прайд». Нестабильная текущая ситуация в экономической и социально-демографической сферах, сказались на финансовых результатах деятельности предприятия. Снижение потребительского спроса на продукцию ООО «Прайд» сказывается на снижении объемов продаж предприятия. При этом в ООО «Прайд» реализуется комплекс мер, направленный на стимулирование продаж. Но влияние иных факторов внешней среды не позволяет в текущих условиях стабилизировать финансовое положение предприятия. Таким образом, в текущих условиях, имеет место высокая угроза рыночной власти потребителей	- внедрение практики постоянного изучения потребительских предпочтений; - расширение ассортимента продукции;
Угроза появления новых игроков на рынке	Вход в отрасль не затруднен серьезными финансовыми расходами, что увеличивает угрозу появления новых игроков на рынке. При этом производителей привлекает высокий спрос на продукцию ЛПК, обуславливающий стабильность клиентской базы. В связи с чем, в современных условиях имеется высокая угроза появления новых игроков на рынке	- развитие конкурентного потенциала предприятия; - создание нового конкурентного преимущества;
Угроза появления продуктов-	Продукция ЛПК используется для различных нужд предприятий и населения: от дров, используемых для	Развитие перечня продукции и услуг

1	2	3
заменителей	растопки печей, до сложных производственных конструкций (корпусная мебель и прочее). В части отдельных направлений использования продукции ЛПК, возможно появление продуктов-заменителей, к примеру, дрова, древесная стружка и др. Но в целом, продукцию ЛПК невозможно полностью заменить на другие виды продукции, учитывая характеристики древесной продукции. В связи с чем, угроза появления продуктов-заменителей в современных условиях, крайне мала.	
Уровень конкурентной борьбы	В современных условиях, сфера ЛПК характеризуется наличием большого числа предприятий, часть их которых, относится к группе недобросовестных, использующих лесное богатство страны в обход действующим нормам законодательства.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- развитие конкурентного потенциала предприятия;</li> <li>- создание нового конкурентного преимущества;</li> <li>- расширение ассортимента продукции;</li> </ul>

Проведенный анализ факторов внешней среды по модели пяти сил М. Портера позволили определить высокую угрозу рыночной власти потребителей, угрозу появления новых игроков на рынке и конкурентной борьбы. Следует отметить, что при реализации определенных мер, возможно, сократить негативное влияние представленных факторов на деятельность ООО «Прайд».

В целях исследования факторов внутренней среды ООО «Прайд», рассмотрены функциональные срезы деятельности предприятия.

Организационный срез. Ранее было указано, что организационная структура ООО «Прайд» представлена функциональным типом, при котором достигается иерархия уровней управления и нижестоящие уровни контролируются вышестоящим и подчиняются ему.

Функциональные обязанности персонала ООО «Прайд» определяются должностными инструкциями, созданные на предприятии для каждой отдельной должности. Также с сотрудниками предприятия заключены договоры о материальной ответственности, определяющей обязанность сотрудника, причинившего ущерб экономическому субъекту, возместить его в полном объеме.

В анализируемом периоде наблюдается рост численности персонала с 93 чел. в 2017 г. до 97 чел. в 2019 г., в основном за счет увеличения численности

рабочих на 7 чел. (с 70 чел. в 2017 г. до 77 чел. в 2019 г.). Также отмечен рост численности руководителей на 1 чел., при этом наблюдается снижение численности специалистов на 4 чел. (таблица 11).

Таблица 11 – Показатели динамики персонала ООО «Прайд» за 2017 – 2019 гг.

Группы персонала	Значение показателей, чел.			Абсолютные изменения, чел.		Темп прироста, %	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
Численность персонала на конец периода	93	95	97	2	2	2,15	2,11
в том числе:							
- руководители	8	9	9	1	-	12,50	х
- специалисты	15	11	11	-4	-	-26,67	х
- рабочие	70	75	77	5	2	7,14	2,67

Наибольшая доля персонала представлена рабочими (79,38 % в 2019 г.), что объясняется осуществлением производственной деятельности в ООО «Прайд». Доля рабочих имеет тенденцию к росту, что обусловлено увеличением абсолютной численности работников предприятия указанной группы (таблица 12).

Таблица 12 – Структура численности персонала ООО «Прайд» за 2017 – 2019 гг.

Группы персонала	Структура численности персонала, %			Изменения структуры численности персонала, процентный пункт	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
Численность персонала на конец периода	100,00	100,00	100,00	-	-
в том числе:					
- руководители	8,60	9,47	9,28	0,87	-0,20
- специалисты	16,13	11,58	11,34	-4,55	-0,24
- рабочие	75,27	78,95	79,38	3,68	0,43

В целях исследования эффективности использования персонала в ООО «Прайд», в таблице 13 представлены необходимые сведения.

Таблица 13 – Показатели эффективности использования персонала в ООО «Прайд» за 2017 – 2019 гг.

Показатели	Значение показателей			Абсолютные изменения		Темп прироста, %	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
Выручка, тыс. руб.	50531	37398	62692	-13133	25294	-25,99	67,63
Среднегодовая численность персонала, чел.	92,5	94	96	1,5	2	1,62	2,13
из них рабочие	68	72,5	76	4,5	3,5	6,62	4,83
Отработано дней одним работником, дни	247	247	247	-	-	x	x
Отработано часов одним работником, ч.	1976	1976	1976	-	-	x	x
Среднегодовая выработка одного работника, тыс. руб.	546,28	397,85	653,04	-148,43	225,19	-27,17	64,14
Среднегодовая выработка одного рабочего, тыс. руб.	743,10	515,83	824,89	-227,27	309,06	-30,58	59,91
Среднедневная выработка одного рабочего, тыс. руб.	3,01	2,09	3,34	-0,92	1,25	-30,58	59,91
Среднечасовая выработка одного рабочего, тыс. руб.	0,38	0,29	0,42	-0,12	0,16	-30,58	59,91

В целом, в анализируемом периоде наблюдается рост производительности труда в ООО «Прайд», так, среднегодовая выработка одного рабочего увеличилась с 743,10 тыс. руб. в 2017 г. до 824,89 тыс. руб. в 2019 г. При этом в 2017 – 2018 гг. отмечено снижение рассматриваемого показателя в результате снижения технического состояния производственных основных средств предприятия, что привело к росту простоев в работе оборудования.

В 2018 – 2019 гг., напротив, отмечен рост производительности труда, в результате модернизации и частичной замены производственного оборудования. Указанные меры позволили увеличить производительность труда в ООО «Прайд» и достичь более высоких результатов производственной деятельности, чем в 2017 г. и 2018 г.

Таким образом, реализованные меры в ООО «Прайд» позволили достичь поставленных целей, в связи с чем, был достигнут рост производительности труда на предприятии.

Производственный срез. ООО «Прайд» самостоятельно не осуществляет

вырубку лесов, а проводит закупку необходимого сырья у предприятий, осуществляющих соответствующие виды деятельности. ООО «Прайд» и производит различные виды продукции из дерева: брус, обрезная доска, древесный уголь, дрова и прочие виды продукции. Динамика производственных расходов ООО «Прайд» за 2017 – 2019 гг. представлена в таблице 14.

Таблица 14 – Динамика производственных расходов ООО «Прайд» за 2017 – 2019 гг.

Группы лесопродукции	Значение показателей, тыс. руб.			Абсолютные измене- ния, тыс. руб.		Относительные, %	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
Производствен- ные расходы	42376	31745	55786	-106	240	-25,09	75,73
в том числе:							
- брус из сосны	9534	7028	12514	-2506	5485	-26,28	78,05
из них:							
а) брус из сосны 130x150	2885	2447	3981	-438	1534	-15,18	62,68
б) брус из сосны 130x200	4754	3246	5818	-1508	2571	-31,72	79,22
в) брус из сосны 150x75	1906	1336	2706	-570	1370	-29,91	102,51
- брус из листвен- ницы	19957	14402	25240	-5555	10838	-27,84	75,26
из них:							
а) брус из листвен- ницы 35 мм / 64 мм	2095	1391	2978	-703	1586	-33,58	113,96
б) брус из листвен- ницы 40 мм / 70 мм	17898	13034	22280	-4863	9245	-27,17	70,93
- доска обрезная из сосны	1158	915	1438	-242	523	-20,97	57,10
из них:							
а) доска обрезная 20 мм	151	117	190	-33	72	-22,45	62,20
б) доска обрезная 50 мм	1006	798	1249	-207	450	-20,65	56,40
- доска обрезная из лиственницы	10342	8315	14383	-2026	6067	-19,59	72,96
из них:							
а) доска обрезная из лиственницы 15-19 мм / 88 – 137 мм	2375	2061	3430	-313	1368	-13,21	66,41

1	2	3	4	5	6	7	8
б) доска обрезная из лиственницы 28 мм / 100 – 180 мм	5648	4320	7711	-1327	3390	-23,51	78,48
в) доска обрезная из лиственницы 32 мм / 84 – 142 мм	2310	1928	3232	-382	1303	-16,55	67,62
- древесный уголь	881	661	1164	-220	502	-24,97	76,09
- дрова	574	492	1023	-81	531	-14,26	107,92

В 2018 г., по сравнению с 2017 г., наблюдается снижение величины производственных затрат ООО «Прайд», в связи со снижением объема производственной деятельности предприятия, в результате снижения потребительского спроса на продукцию предприятия по причине роста конкуренции в отрасли. Представленная тенденция наблюдается в отношении всех групп продукции, производимой на предприятии.

В анализируемом периоде наблюдается рост затратно-производственной группы лесопроductии с 0,84 руб. в 2017 г. до 0,89 руб. в 2019 г., что свидетельствует об увеличении производственных затрат на рубль выручки от продаж (таблица 15).

Таблица 15 – Динамика затратно-производственной группы лесопроductии ООО «Прайд» за 2017 – 2019 гг.

Группы лесопроductии	Значение показателей, руб.			Абсолютные изменения, руб.		Относительные, %	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
Всего лесопроductия	0,84	0,85	0,89	0,01	0,04	1,22	4,83
в том числе:							
- брус из сосны	0,84	0,82	0,86	-0,02	0,04	-2,55	4,81
из них:							
а) брус из сосны 130x150	0,73	0,90	0,84	0,17	-0,06	23,45	-6,77
б) брус из сосны 130x200	0,91	0,81	0,92	-0,10	0,11	-10,87	13,30
в) брус из сосны 150x75	0,89	0,72	0,78	-0,16	0,06	-18,52	8,11
- брус из лиственницы	0,88	0,86	0,90	-0,02	0,04	-2,26	4,97
из них:							

Продолжение таблицы 15

1	2	3	4	5	6	7	8
а) брус из лиственницы 35 мм / 64 мм	0,95	0,70	0,76	-0,25	0,06	-26,24	8,38
б) брус из лиственницы 40 мм / 70 мм	0,87	0,88	0,91	0,01	0,03	1,01	3,43
- доска обрезная из сосны	0,80	0,95	0,97	0,15	0,02	18,39	1,99
из них:							
а) доска обрезная 20 мм	0,82	0,92	0,94	0,10	0,02	12,42	2,31
б) доска обрезная 50 мм	0,80	0,96	0,98	0,16	0,02	19,43	2,51
- доска обрезная из лиственницы	0,79	0,87	0,89	0,08	0,02	10,16	2,88
из них:							
а) доска обрезная из лиственницы 15-19 мм / 88 – 137 мм	0,73	0,90	0,92	0,17	0,02	23,61	2,31
б) доска обрезная из лиственницы 28 мм / 100 – 180 мм	0,82	0,84	0,85	0,01	0,01	1,56	1,61
в) доска обрезная из лиственницы 32 мм / 84 – 142 мм	0,76	0,89	0,93	0,14	0,04	18,00	3,98
- древесный уголь	0,84	0,85	0,88	0,01	0,03	1,38	3,82
- дрова	0,72	0,72	0,74	0,00	0,02	-0,38	2,51

При этом наибольшей затратноемкостью обладает доска обрезная (0,97 руб. в 2019 г.), наименьший показатель отмечен в отношении дров (0,74 руб. в 2019 г.). Представленные результаты обусловлены существенным ростом материальных расходов в составе себестоимости (таблица 16).

Таблица 16 – Динамика производственных затрат ООО «Прайд» по статьям расходов за 2017 – 2019 гг.

Статьи производственных затрат	Значение показателей, тыс. руб.			Абсолютные изменения, тыс. руб.		Относительные, %	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
Материальные затраты	19056	14238	26682	-4819	12445	-25,29	87,41
Расходы на оплату труда	10412	6781	10767	-3631	3986	-34,87	58,78
Отчисления на социальные нужды	2365	2102	3102	-263	1000	-11,13	47,59
Амортизация	4000	2771	5199	-1229	2428	-30,72	87,61
Прочие затраты	6547	5854	10041	-693	4188	-10,59	71,54
Всего затрат	42376	31745	55786	-10631	24041	-25,09	75,73

Наибольшая доля в структуре производственных затрат ООО «Прайд»

представлена материальными затратами (рисунок 7).

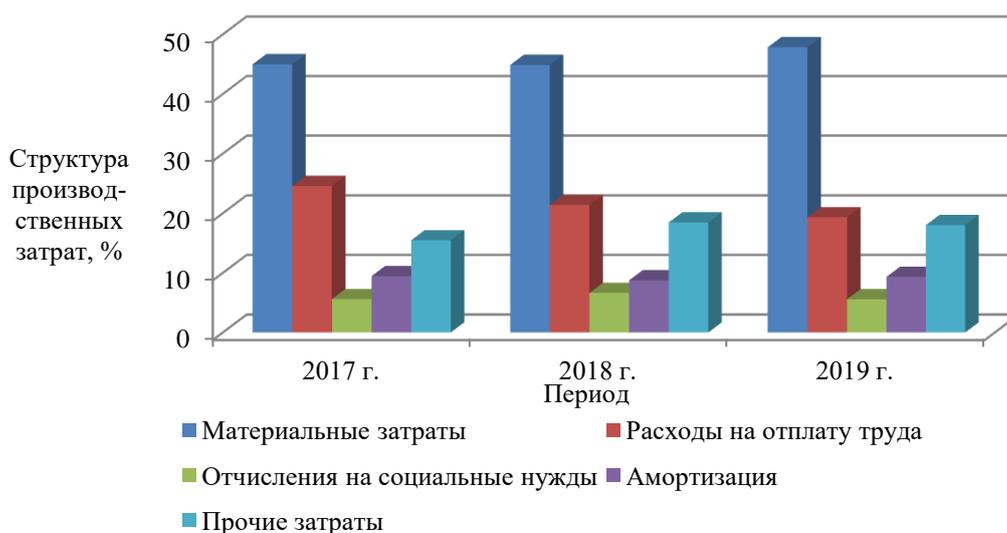


Рисунок 7 – Структура производственных затрат ООО «Прайд» за 2017 – 2019 гг.

Представленная на рисунке 2 структура производственных затрат ООО «Прайд» сохраняется на протяжении всего анализируемого периода времени.

Динамика результатов производственной деятельности ООО «Прайд» за 2017 – 2019 гг. представлена в таблице 17.

Таблица 17 – Динамика результатов производственной деятельности ООО «Прайд» за 2017 – 2019 гг.

Группы лесопroduкции	Значение показателей, тыс. руб.			Абсолютные изменения, тыс. руб.		Относительные, %	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
Валовая прибыль	8155	5653	6904	-2502	1251	-30,68	22,13
в том числе:							
- брус из сосны	1835	1252	1549	-583	297	-31,79	23,74
из них:							
а) брус из сосны 130x150	555	436	493	-119	57	-21,51	13,06
б) брус из сосны 130x200	915	578	720	-337	142	-36,82	24,55
в) брус из сосны 150x75	367	238	335	-129	97	-35,14	40,74

Продолжение таблицы 17

1	2	3	4	5	6	7	8
- брус из лиственницы	3841	2565	3124	-1276	559	-33,23	21,80
из них:							
а) брус из лиственницы 35 мм / 64 мм	403	248	369	-155	121	-38,53	48,70
б) брус из лиственницы 40 мм / 70 мм	3444	2321	2757	-1123	436	-32,61	18,79
- доска обрезная из сосны	223	163	178	-60	15	-26,87	9,18
из них:							
а) доска обрезная 20 мм	29	21	24	-8	3	-28,24	12,72
б) доска обрезная 50 мм	194	142	155	-51	12	-26,57	8,70
- доска обрезная из лиственницы	1990	1481	1780	-509	299	-25,60	20,20
из них:							
а) доска обрезная из лиственницы 15-19 мм / 88 – 137 мм	457	367	425	-90	57	-19,69	15,65
б) доска обрезная из лиственницы 28 мм / 100 – 180 мм	1087	769	954	-318	185	-29,22	24,04
в) доска обрезная из лиственницы 32 мм / 84 – 142 мм	445	343	400	-101	57	-22,78	16,49
- древесный уголь	170	118	144	-52	26	-30,57	22,38
- дрова	110	88	127	-23	39	-20,66	44,50

Динамика валовой прибыли ООО «Прайд» аналогичная динамике производственных затрат. Так, в 2017 – 2018 гг. наблюдается снижение показателя на 2 502 тыс. руб. (30,68 %), в результате сокращения объемов производственной деятельности, по причине ухудшения технического состояния производственного оборудования, что привело к росту простоев в работе оборудования. При этом в 2018 – 2019 гг., напротив, отмечен рост валовой прибыли на 1 251 тыс. руб. (22,13 %), в результате частичной модернизации производственного оборудования. Но несмотря на увеличение валовой прибыли ООО «Прайд» в 2019 г., значение наибольшее значение показателя в анализируемом периоде наблюдается в 2017 г.

Наибольшая доля в структуре валовой прибыли ООО «Прайд» приходится на валовую прибыль от производства и реализации бурса лиственницы, что обусловлены высокими объемами продаж указанной группы продукции предприятия (таблица 18).

Таблица 18 – Структура валовой прибыли ООО «Прайд» за 2017 – 2019 гг.

Группы лесопродукции	Структура объемов продаж, %			Изменения показателей, процентный пункт	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
Валовая прибыль	100,00	100,00	100,00	-	-
в том числе:					
- брус из сосны	24,74	32,17	24,39	7,44	-7,79
из них:					
а) брус из сосны 130х150	7,49	11,20	7,76	3,72	-3,44
б) брус из сосны 130х200	12,33	14,86	11,34	2,53	-3,52
в) брус из сосны 150х75	4,95	6,12	5,27	1,17	-0,84
- брус из лиственницы	51,78	65,93	49,18	14,15	-16,75
из них:					
а) брус из лиственницы 35 мм / 64 мм	5,44	6,37	5,80	0,93	-0,56
б) брус из лиственницы 40 мм / 70 мм	46,44	59,67	43,42	13,23	-16,25
- доска обрезная из сосны	3,00	4,19	2,80	1,18	-1,39
из них:					
а) доска обрезная 20 мм	0,39	0,54	0,37	0,14	-0,17
б) доска обрезная 50 мм	2,61	3,65	2,43	1,04	-1,22
- доска обрезная из лиственницы	26,83	38,07	28,03	11,23	-10,04
из них:					
а) доска обрезная из лиственницы 15-19 мм / 88 – 137 мм	6,16	9,44	6,68	3,27	-2,75
б) доска обрезная из лиственницы 28 мм / 100 – 180 мм	14,65	19,78	15,03	5,12	-4,75
в) доска обрезная из лиственницы 32 мм / 84 – 142 мм	5,99	8,83	6,30	2,83	-2,53
- древесный уголь	2,29	3,03	2,27	0,74	-0,76
- дрова	1,49	2,25	1,99	0,76	-0,26

При этом структура валовой прибыли аналогична структуре производственных затрат предприятия, это обусловлено установлением схожей по значению торговой наценки.

Финансовый срез. В анализируемом периоде наблюдается устойчивое снижение финансовых результатов деятельности ООО «Прайд» при увеличении результатов производственной деятельности предприятия в целом, за 2017

– 2019 гг. Так, в 2017 – 2018 гг. наблюдается снижение результатов производственной и хозяйственной деятельности предприятия, при этом в 2018 – 2019 гг., напротив, отмечен рост указанных показателей. Прибыль до налогообложения имеет тенденцию к росту на протяжении всего анализируемого периода, следует отметить, что указанный показатель имеет отрицательное значение в 2017 г. Величина чистой прибыли имеет отрицательное значение на протяжении всего анализируемого периода, в связи с наличием высоких для предприятия прочих расходов, участвующих в формировании финансовых результатов.

Таблица 19 – Динамика финансовых результатов деятельности ООО «Прайд» за 2017 – 2019 гг.

Показатели	Значение показателей, тыс. руб.			Абсолютные изменения, тыс. руб.		Темп прироста, %	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
Выручка	50531	37398	62692	-13133	25294	-25,99	67,63
Себестоимость	42376	31745	55786	-10631	24041	-25,09	75,73
Валовая прибыль	8155	5653	6904	-2502	1251	-30,68	22,13
Коммерческие расходы	1854	1081	2525	-773	1444	-41,69	133,58
Управленческие расходы	4644	4093	3647	-551	-446	-11,86	-10,90
Прибыль от продаж	1657	499	732	-1158	233	-69,89	46,69
Прочие доходы	742	25	88	-717	63	-96,63	252,00
Прочие расходы	2786	372	655	-2414	283	-86,65	76,08
Прибыль (убыток) до налогообложения	-387	152	165	539	13	139,28	8,55
Текущий налог на прибыль	249	81	97	-168	16	-67,47	19,75
Прочее	-706	-241	-111	465	130	-65,86	-53,94
Чистая прибыль	-1342	-170	-43	1172	127	-87,33	-74,71

Информационный срез. Информационное обеспечение ООО «Прайд» представлено специализированными программными средствами, таким, как 1С «Бухгалтерия». В указанной информационной программе отражаются результаты учета операций, происходящих в ООО «Прайд». Сведения, представленные в программе 1С, являются основным источником для формирования управленческих отчетов, представляемых на рассмотрение руководства, а также для реализации процессов и прогнозирования.

Представленные результаты анализа внешней среды ООО «Прайд», поз-

волили определить возможности и угрозы для развития организации, также определены сильные и слабые стороны объекта исследования (таблица 20).

Таблица 20 - SWOT-анализ ООО «Прайд»

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> <li>- стабильные показатели кадрового состава;</li> <li>- наличие постоянных потребителей;</li> <li>- действующие контракты с крупными потребителями;</li> <li>- высокая деловая репутация;</li> <li>- стабильный кадровый состав;</li> <li>- высококвалифицированный персонал;</li> <li>- строгий контроль над техническим состоянием производственного оборудования предприятия;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- высокий износ производственного оборудования;</li> <li>- узкий перечень продукции;</li> <li>- неустойчивое финансовое положение;</li> <li>- снижение финансовых результатов в 2017 – 2019 гг.;</li> <li>- снижение показателей эффективности деятельности предприятия;</li> <li>- отсутствие практики внедрения современных разработок в сфере ЛПК;</li> </ul>
Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> <li>- снижение конкуренции в отрасли;</li> <li>- усиление государственного контроля над деятельностью предприятий сферы ЛПК, что позволит сократить появление и развитие деятельности недобросовестных производителей лесопроductии;</li> <li>- стабилизация курса национальной валюты, что позволит сократить расходы лесоперерабатывающих предприятий;</li> <li>- рост потребительского спроса на лесопроductию;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- появление новых игроков на рынке;</li> <li>- сокращение реальных располагаемых доходов населения, что приведет к снижению объемов продаж предприятий сферы ЛПК;</li> <li>- рост цен на электроэнергию и коммунальные услуги, что способно отразиться на финансовом положении предприятий;</li> <li>- снижение потребительского спроса на лесопроductию;</li> </ul>

Представленные результаты анализа факторов внутренней среды ООО «Прайд» позволили сделать вывод о наличии множества слабых сторон в деятельности предприятия, что может привести к снижению результатов и эффективности деятельности исследуемого экономического субъекта. Также следует обратить внимание на представленные угрозы, в отношении которых должны быть разработаны мероприятия, направленные на снижение их негативного влияния.

Представленные результаты анализа внешней и внутренней среды ООО «Прайд» позволили выявить ухудшение финансового положения предприятия, в частности, сокращения финансовых показателей, а также показателей эффективности деятельности предприятия. На сложившуюся ситуацию негативным образом сказывается влияние факторов внешней среды, порождающее угрозы для развития деятельности предприятия. При этом для минимизации негатив-

ного влияния представленных факторов, возможно внедрение конкретных, которые позволят сократить негативное влияние внешних факторов, а также улучшить финансовое положение ООО «Прайд».

### 2.3 Оценка экономических результатов переработки древесины в ООО «Прайд»

Ранее было указано, что основным видом деятельности ООО «Прайд» являются лесозаготовки, при этом в учредительных документах предприятия указаны дополнительные виды деятельности, которые в настоящее время, не осуществляются. Таким образом, вся выручка, полученная предприятием в анализируемый период времени, получена от переработки древесины.

Ассортимент лесопродукции ООО «Прайд» включает:

- брус из сосны (130x150 мм, 130x200 мм, 150x75 мм);
- брус из лиственницы (35 мм / 64 мм, 40 мм / 70 мм);
- доска обрезная из сосны (20 мм, 50 мм);
- доска обрезная из лиственницы (15-19 мм / 88 – 137 мм, 28 мм / 100 – 180 мм, 32 мм / 84 – 142 мм);
- древесный уголь;
- дрова.

В таблице 21 представлена динамика объемов реализации лесопродукции ООО «Прайд» за 2017 – 2019 гг.

Таблица 21 – Динамика выручки от реализации лесопродукции в ООО «Прайд» за 2017 – 2019 гг.

Группы лесопродукции	Значение показателей, тыс. руб.			Абсолютные изменения, тыс. руб.		Относительные, %	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
Выручка	50531,24	37398,18	62692,34	-13133,06	25294,16	-25,99	67,63
в том числе:							
- брус из сосны	11323,07	8564,93	14063,47	-2758,14	5498,54	-24,36	64,20
из них:							
а) брус из сосны 130x150	3952,67	2715,82	4474,88	-1236,85	1759,06	-31,29	64,77

## Продолжение таблицы 21

1	2	3	4	5	6	7	8
б) брус из сосны 130х200	5217,84	3997,38	6538,37	-1220,46	2540,99	-23,39	63,57
в) брус из сосны 150х75	2152,56	1851,73	3041,61	-300,83	1189,88	-13,98	64,26
- брус из лиственницы	22751,40	16798,14	28365,21	-5953,26	11567,07	-26,17	68,86
из них:							
а) брус из лиственницы 35 мм / 64 мм	2203,52	1983,63	3346,80	-219,89	1363,17	-9,98	68,72
б) брус из лиственницы 40 мм / 70 мм	20547,88	14814,50	25039,05	-5733,38	10224,55	-27,90	69,02
- доска обрезная из сосны	1441,47	962,06	1617,12	-479,41	655,06	-33,26	68,09
из них:							
а) доска обрезная 20 мм	184,76	127,34	213,89	-57,42	86,55	-31,08	67,97
б) доска обрезная 50 мм	1256,71	834,72	1404,23	-421,99	569,51	-33,58	68,23
- доска обрезная из лиственницы	13169,52	9611,71	16163,82	-3557,81	6552,11	-27,02	68,17
из них:							
а) доска обрезная из лиственницы 15-19 мм / 88 – 137 мм	3264,73	2291,92	3854,73	-972,81	1562,81	-29,80	68,19
б) доска обрезная из лиственницы 28 мм / 100 – 180 мм	6857,15	5164,18	8666,14	-1692,97	3501,96	-24,69	67,81
в) доска обрезная из лиственницы 32 мм / 84 – 142 мм	3047,64	2155,61	3632,71	-892,03	1477,10	-29,27	68,52
- древесный уголь	1053,64	779,80	1308,14	-273,84	528,34	-25,99	67,75
- дрова	792,14	681,54	1150,17	-110,60	468,63	-13,96	68,76

Объем продаж предприятия в 2017 – 2018 гг. сократился на 13 133,06 тыс. руб. (25,99 %), в основном за счет снижения объемов продаж бруса из лиственницы (на 5 953,26 тыс. руб., или на 26,17 %). Также отмечено снижение объемов продаж бруса из сосны за 2 758,14 тыс. руб. (24,36 %) в анализируемом периоде. Тенденция к снижению отмечена также в отношении объемов реализации древесного угля и дров за 2017 – 2018 гг. В 2018 – 2019 гг. наблюдается противоположная динамика: рост объемов продаж лесопродукции в ООО «Прайд» отмечено на 25 294,16 тыс. руб. (67,63 %), что в основном обусловле-

но ростом объемов продаж бруса из лиственницы (на 11 567,07 тыс. руб.) и доски из лиственницы (на 6 552,11 тыс. руб.).

Таблица 22 – Структура выручки от продаж лесопродукции ООО «Прайд» за 2017 – 2019 гг.

Группы лесопродукции	Структура объемов продаж, %			Изменения показателей, процентный пункт	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
Выручка	100,00	100,00	100,00	-	-
в том числе:					
- брус из сосны	22,81	22,41	22,90	-0,40	0,49
из них:					
а) брус из сосны 130х150	6,91	7,82	7,26	0,91	-0,56
б) брус из сосны 130х200	11,32	10,33	10,69	-0,99	0,36
в) брус из сосны 150х75	4,58	4,26	4,95	-0,32	0,69
- брус из лиственницы	46,75	45,02	44,92	-1,73	-0,11
из них:					
а) брус из лиственницы 35 мм / 64 мм	4,92	4,36	5,30	-0,56	0,94
б) брус из лиственницы 40 мм / 70 мм	41,83	40,66	39,61	-1,17	-1,05
- доска обрезная из сосны	2,71	2,85	2,57	0,14	-0,28
из них:					
а) доска обрезная 20 мм	0,35	0,37	0,34	0,01	-0,03
б) доска обрезная 50 мм	2,36	2,49	2,23	0,13	-0,26
- доска обрезная из лиственницы	24,28	26,06	25,70	1,78	-0,36
из них:					
а) доска обрезная из лиственницы 15-19 мм / 88 – 137 мм	5,58	6,46	6,13	0,88	-0,33
б) доска обрезная из лиственницы 28 мм / 100 – 180 мм	13,29	13,57	13,81	0,28	0,24
в) доска обрезная из лиственницы 32 мм / 84 – 142 мм	5,41	6,03	5,76	0,62	-0,27
- древесный уголь	2,09	2,09	2,09	0,00	0,00
- дрова	1,36	1,57	1,82	0,21	0,25

Указанная динамика обусловлена ростом потребительского спроса на лесопродукцию, производимую в ООО «Прайд» в 2018 – 2019 гг., в результате совершенствования производственного процесса и повышением качества продукции предприятия.

Наибольший удельный вес в структуре объемов продаж лесопродукции ООО «Прайд» приходится на брус из лиственницы (44,92 % в 2019 г.), при этом в анализируемом периоде наблюдается снижение указанного показателя. Также

существенная доля в структуре объемов продаж ООО «Прайд», приходится на брус из сосны (22,90 %).

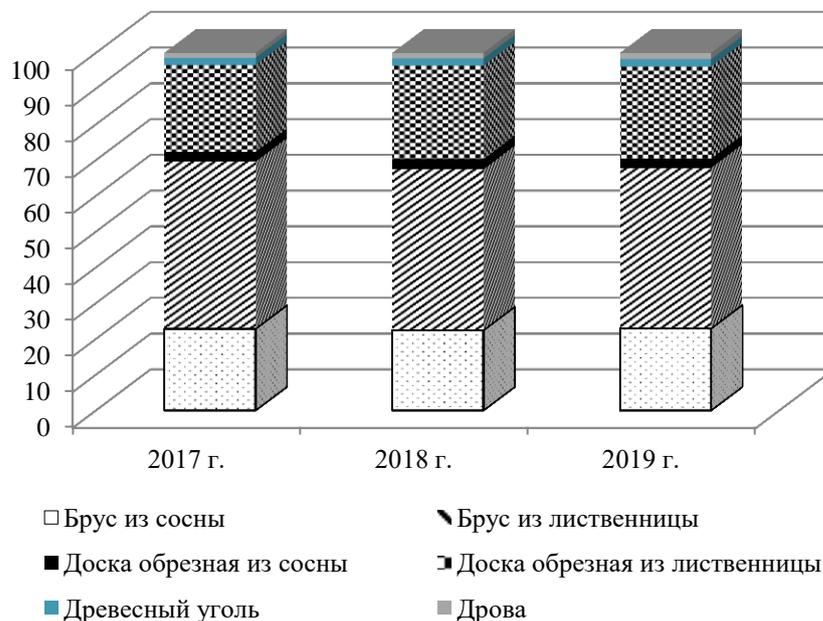


Рисунок 8 – Структура выручки от продаж лесопродукции ООО «Прайд» за 2017 – 2019 гг.

Исходя из представленных сведений, в целом, структура объемов продаж лесопродукции ООО «Прайд» изменилась несущественным образом.

В качестве негативных результатов переработки древесины в ООО «Прайд», следует отметить снижение показателей рентабельности (таблица 23).

Таблица 23 – Динамика рентабельности производства лесопродукции в ООО «Прайд» по видам продукции за 2017 – 2019 гг.

Группы лесопродукции	Структура объемов продаж, %			Изменения показателей, процентный пункт	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
1	2	3	4	5	6
Рентабельность продаж	16,08	16,14	15,12	0,06	-1,02
в том числе:					
- брус из сосны	17,21	17,14	16,86	-0,08	-0,28
из них:					
а) брус из сосны 130x150	17,28	17,34	16,57	0,06	-0,77
б) брус из сосны 130x200	16,82	16,95	17,18	0,13	0,23
в) брус из сосны 150x75	17,54	17,12	16,83	-0,42	-0,29
- брус из лиственницы	15,46	15,50	14,50	0,04	-1,01

## Продолжение таблицы 23

1	2	3	4	5	6
из них:					
а) брус из лиственницы 35 мм / 64 мм	15,64	15,68	14,57	0,04	-1,11
б) брус из лиственницы 40 мм / 70 мм	15,27	15,32	14,42	0,05	-0,90
- доска обрезная из сосны	15,45	15,18	14,89	-0,27	-0,30
из них:					
а) доска обрезная 20 мм	15,37	15,22	14,95	-0,15	-0,27
б) доска обрезная 50 мм	15,53	15,14	14,82	-0,39	-0,32
- доска обрезная из лиственницы	15,65	15,71	14,85	0,06	-0,87
из них:					
а) доска обрезная из лиственницы 15-19 мм / 88 – 137 мм	15,67	15,72	14,84	0,05	-0,88
б) доска обрезная из лиственницы 28 мм / 100 – 180 мм	15,84	15,89	15,03	0,05	-0,86
в) доска обрезная из лиственницы 32 мм / 84 – 142 мм	15,44	15,53	14,67	0,09	-0,86
- древесный уголь	16,32	16,25	15,06	-0,07	-1,19
- дрова	16,37	17,05	14,55	0,68	-2,50

Рентабельность производства лесопродукции ООО «Прайд» сократилась в анализируемом периоде с 16,08 % в 2017 г. до 15,12 %. Следует отметить, что наибольшие показатели рентабельности отмечены в отношении производства бруса из сосны (16,86 % в 2019 г.), наименьшие показатели, в отношении производства бруса из лиственницы (14,50 % в 2019 г.). Таким образом, проведенное исследование позволило определить снижение объемов продаж лесопродукции в ООО «Прайд», как следствие негативного влияния факторов внешней и внутренней среды. Также выявлено снижение прибыли и показателей рентабельности производства лесопродукции, что свидетельствует о снижении результатов и эффективности производства лесопродукции на предприятии.

### 3 ВНЕДРЕНИЕ ГЛУБОКОЙ ПЕРЕРАБОТКИ ДРЕВЕСИНЫ В ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ООО «ПРАЙД»

#### 3.1 Характеристика процессов внедрения глубокой переработки древесины в деятельность ООО «Прайд»

Одним из современных направлений работы предприятий, осуществляющих деятельность в сфере лесозаготовок, является глубокая переработка древесины. Глубокая переработка древесины представляет собой перечень процессов, направленных на полную обработку древесины для получения изделий, используемых в разных сферах деятельности. Потребителями такого сырья являются как производственные предприятия, так и население.<sup>19</sup>

Особое значение глубокая переработка древесины получила в период, когда население столкнулось с проблемой утилизации отходов деревоперерабатывающих предприятий, доля которых может достигать до 50 % от исходного сырья. Указанная технология применяется сравнительно недавно, причем используют ее лишь единицы предприятий, что определяет возможность внедрения технологии глубокой переработки древесины в деятельность ООО «Прайд».

В анализируемом периоде наблюдается снижение объемов производства предприятия, что обусловлено влиянием роста конкуренции в отрасли, а также негативными экономическими факторами, обусловленными нестабильной экономической и политической ситуацией в стране и мире в целом.

Для решения указанных проблем, предлагается внедрить систему глубокой переработки древесины в ООО «Прайд», что позволит решить проблемы удорожания сырья для производства изделий из древесины, поставляемого из Китая, а также достигнуть стабильного роста потребительского спроса на продукцию из древесины. Также реализация рекомендаций позволит увеличить финансовые результаты ООО «Прайд» и налоговые поступления в консолидированный бюджет Амурской области от уплаты налогов и взносов исследуе-

---

<sup>19</sup>Чаликова-Уханова, М.В. О возможностях глубокой переработки лесных ресурсов // Проблемы мировой экономики. 2018. № 4. С. 128.

мым предприятием.

Необходимость стимулирования глубокой переработки леса, дающую возможность сохранить лесные ресурсы для последующих поколений и увеличить экономическую отдачу от использования каждого кубометра леса за счет добавленной стоимости продукции – задача очевидная, в том числе и для государства. Активное развитие лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности в комплексе с самим лесным хозяйством была закреплена в «Стратегии развития лесного комплекса Российской Федерации до 2020 года», документ утвержден в 2008 году. Своего рода «стимулом» к развитию в России технологий глубокой переработки древесины стало повышение вывозных таможенных пошлин на необработанные лесоматериалы. Впрочем, большинство участников рынка восприняло это меру скорее негативно: основной аргумент – отсутствие средств для создания собственных комплексов переработки древесины. Плюс: экспорт древесины обходится заготовителям гораздо дешевле, чем производство и переработка сырья в России.

Как и любая глобальная задача, реорганизация лесного комплекса России, в которой особый акцент будет сделан на глубокую переработку древесины, требует комплексного подхода.

По мнению ряда экспертов, вопрос невозможно решить без национального проекта в области лесной отрасли. В числе основных проблем, препятствующих развитию ЛПК России, называются пробелы в законодательной базе; неопределенность экономических условий; устаревание производственной базы и недоступность лесных территорий в силу неразвитости инфраструктуры всех видов. Так, по протяженности лесных дорог на тысячу гектаров лесного фонда Россия занимает последнее место среди ведущих лесных держав мира (для сравнения: в России на 1 тысячу гектаров – 1,4 км лесных дорог, в Финляндии – 90 км, в Германии – 45 км).

Отсутствие достаточных мощностей тормозит глубокую химическую и химико-механическую переработку древесины. В свою очередь, это ограничивает комплексное использование низкосортной, мелкотоварной древесины и

отходов лесоперерабатывающего производства. Инвестиционно-модернизационная программа существующих производств по глубокой переработке древесины требует решения еще одной задачи – перевода предприятий ЛПК на собственные источники тепловой и электрической энергии (мера, призванная сократить энергозатраты производств).

Для динамичного развития индустрии в целом и глубокой переработки древесины в частности необходим прогнозируемый спрос на подобную продукцию. Один из предлагаемых экспертами вариантов – развитие в России деревянного домостроения. Сферы применения продукции – быстровозводимые и недорогие дома, востребованные, к примеру, в работах по вахтовому методу газовой и нефтяной отраслях. Дерево может стать материалом для создания опорных пунктов МВД или фельдшерско-акушерских пунктов, что станет стимулом к производству не только бруса, но и половой доски, вагонки, погонажных изделий, фанеры. Продукция деревообработки также может быть востребована в химической промышленности, медицине, жилищно-коммунальном и сельском хозяйстве и других отраслях. Значительной статьей дохода в экономике страны может стать экспорт лесобумажной продукции, сейчас его доля в валютной выручке от экспорта составляет около 2 %. Однако для реализации экономического потенциала нужна государственная программа. Не исключено, что определенные меры поддержки и стимулирования индустрии будут прописаны в готовящейся к утверждению «Стратегии развития лесного комплекса до 2030 года».

Основными видами продукции глубокой переработки древесины, являются: блокхаус, евровагонка, строганая доска, доска пола. Внедрение систем глубокой переработки древесины позволяет расширить ассортимент продукции предприятий ЛПК, а также повысить удовлетворенность потребительского спроса в указанной продукции. При этом на территории Амурской области имеется большое число потенциальных потребителей: от населения для предприятий, занимающихся производством корпусной мебели. При этом учитывая широкий потребительский спрос на продукцию глубокой переработки древеси-

ны, следует рассмотреть возможности развития продаж за пределами Амурской области и страны. Таким образом, внедрение глубокой переработки древесины в деятельность ООО «Прайд» позволит увеличить объемы продаж лесопродукции предприятия, а также увеличить финансовые результаты, что позволит ООО «Прайд» достичь более высоких позиций на рынке лесопродукции Амурской области.

Основным рынком сбыта продукции глубокой переработки древесины, производство которой предлагается внедрить в деятельность ООО «Прайд», станут предприятия, осуществляющие производство корпусной мебели, действующие на территории г. Благовещенска.

### **3.2 Ожидаемые результаты внедрения технологии глубокой переработки древесины в ООО «Прайд»**

Реализация рекомендуемого проекта характеризуется длительностью и трудоемкостью процессов и предполагает выполнение ряда задач, которые представлены в таблице 24.

Таблица 24 – Работы, выполнение которых необходимо для реализации мероприятия по внедрению глубокой переработки древесины

Название работ	Условное обозначение работ	Продолжительность работ, дни	Сроки реализации
1	2	3	4
Определение основных проблем в деятельности организации	A	3	01.09.2020 – 03.09.2020
Определение характеристик выявленных проблем	B	3	04.09.2020 – 08.09.2020
Определение движущих и сдерживающих сил	C	1	10.09.2020
Оценка выявленных проблем в целях выявления приоритетной	D	2	11.09.2020 – 14.09.2020
Разработка альтернатив решения приоритетной проблемы	E	2	15.09.2020 – 16.09.2020
SMART-анализ проекта, определение целей и характеристик проекта	F	2	17.09.2020 – 18.09.2020
Планирование бюджета и рисков проекта	G	1	21.09.2020
Планирование работ по проекту	H	3	22.09.2020 – 24.09.2020
Планирование ресурсов, требуемых для реализации проекта	I	3	25.09.2020 – 29.09.2020

1	2	3	4
Определение руководителя и исполнителя проекта	J	2	30.09.2020 – 02.10.2020
Планирование времени реализации проекта	K	3	05.10.2020 – 07.10.2020
Поиск, оценка и выбор поставщиков производственного оборудования	L	3	08.10.2020 – 12.10.2020
Определение поставщиков сырья	M	1	13.10.2020
Переговоры с поставщиками	N	1	14.10.2020
Поставка, монтаж оборудования	O	14	15.10.2020 – 03.11.2020
Подписание договоров на поставку оборудования	P	1	05.11.2020
Подготовка отчета по результатам фазы реализации проекта для руководителя организации	Q	3	06.11.2020 – 10.11.2020
Определение общих результатов реализации проекта	R	1	11.11.2020
Согласование представленных результатов	S	1	12.11.2020
Поведение итогов реализации проекта	T	1	13.11.2020
Закрытие проекта	U	1	16.11.2020

Некоторые из представленных работ могут быть выполнены параллельно (в одно время), что позволит сократить продолжительность внедрения мероприятия. Сетевая модель внедрения мероприятия представлена на рисунке 9.

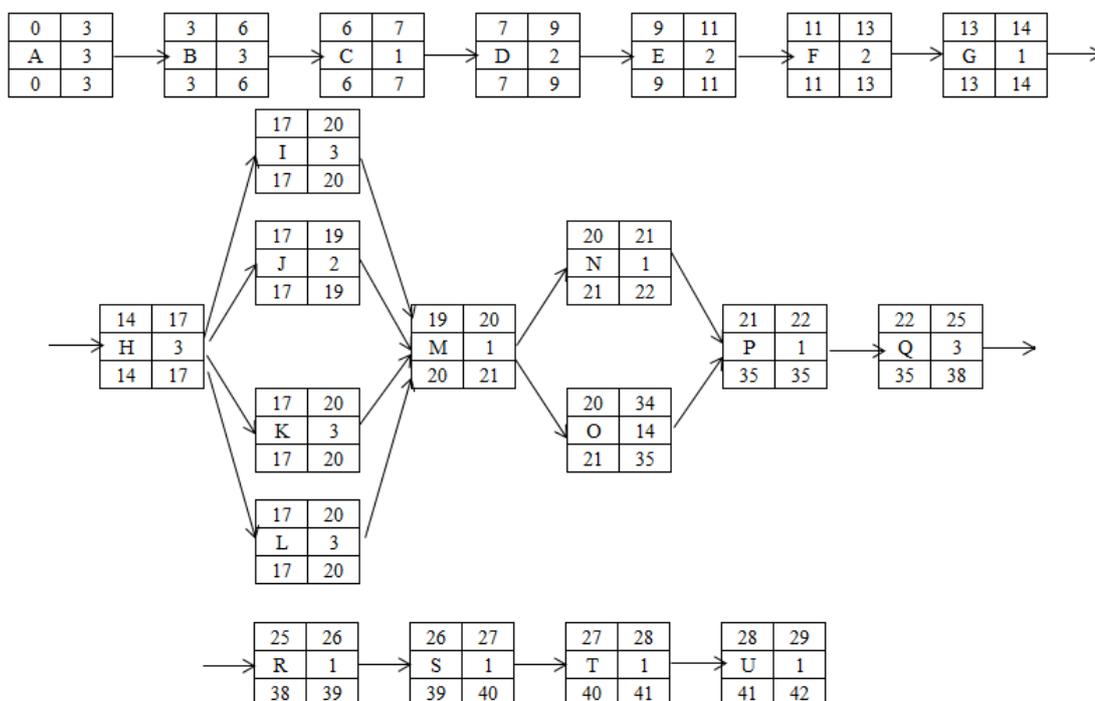


Рисунок 9 – Сетевая модель внедрения мероприятия

На рисунке 9 использована следующая методика заполнения ячеек:

- верхняя левая ячейка – минимальный начальный период выполнения работ;
- нижняя левая ячейка – максимальный начальный период выполнения работ;
- верхняя правая ячейка - минимальный конечный период выполнения работ;
- нижняя правая ячейка - максимальный конечный период выполнения работ.

Согласно представленной сетевой модели, максимальная продолжительность внедрения мероприятия – 42 календарных дня, минимальная (критический путь) составляет 29 календарных дней. Таким образом, общая продолжительность внедрения мероприятия, может быть сокращена на 13 календарных дней. Графическое изображение длительности внедрения мероприятия представлено в виде диаграммы Ганта (рисунок 10).

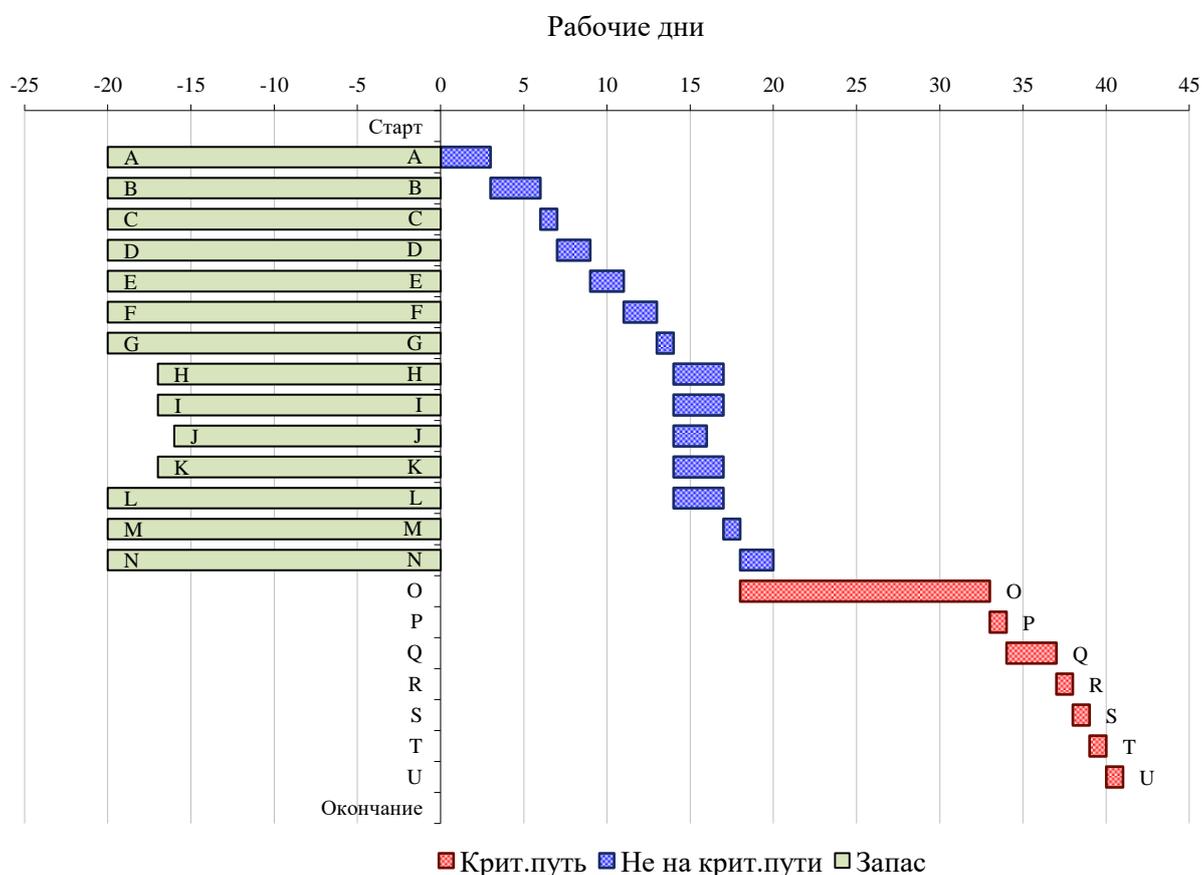


Рисунок 10 – Диаграмма Ганта реализации проекта

В качестве поставщиков производственного оборудования, проведена оценка следующих предприятий: ООО «Ками» (г. Хабаровск), ООО «Станки-Ориент» (г. Санкт-Петербург), ООО «ТехноГрад» (г. Нижний Новгород), ООО «МДМ-Станки» (г. Москва). Для выбора поставщиков, определены критерии, позволяющие наиболее эффективно провести их оценку. Оценка проведена экспертным методом, в качестве эксперта выступил автор бакалаврской работы. Для оценки использованы следующая шкала:

- 0 – низкая организация работы по заданному критерию;
- 25 – наличие существенных проблем по заданному критерию;
- 50 – наличие некоторых проблем по заданному критерию;
- 75 – эффективная организация работы по заданному критерию с некоторыми незначительными нареканиями;
- 100 – максимально эффективная организация работы по заданному критерию.

Результаты оценки представлены в таблице 25.

Таблица 25 – Результаты оценки потенциальных поставщиков производственного оборудования

Критерии оценки	Потенциальные поставщики оборудования			
	ООО «Ками» (г. Хабаровск)	ООО «Станки-Ориент» (г. Санкт-Петербург)	ООО «Техно-Град» (г. Нижний Новгород)	ООО «МДМ-Станки» (г. Москва)
Ценовая политика	75	50	25	75
Качество оборудования	50	75	50	75
Технические характеристики оборудования	75	50	50	75
Длительность поставки	100	50	75	50
Техническая поддержка	25	75	50	100
Итого	325	300	250	375

Согласно представленным результатам оценки, наибольший совокупный балл получило ООО «МДМ-Станки» (г. Москва). Указанное предприятие пред-

лагается выбрать в качестве поставщика производственного оборудования, необходимого для внедрения глубокой переработки древесины.

В качестве поставщика древесины, предлагается оставить действующего поставщика ООО «Прайд», которым выступает ООО «Регион» (г. Хабаровск). Указанный выбор обусловлен отсутствием нареканий к работе указанного поставщика, объективной ценовой политикой, быстрыми сроками доставки сырья, а также оптимальными условиями оплаты.

Внедрение глубокой переработки древесины предполагает приобретение специализированного оборудования. В качестве оборудования для глубокой переработки древесины, предлагается приобрести:

- линия автоматической оптимизации и торцовки по длине (стоимость 1 850 тыс. руб.);
- линия производства кровельных конструкций (стоимость 6 550 тыс. руб.);
- линия производства клееного бруса (стоимость 12 800 тыс. руб.).

Таким образом, общая стоимость расходов на приобретение производственного оборудования для глубокой переработки древесины, составляет 21 200 тыс. руб.

Помимо производственного оборудования, требуются дополнительные производственные помещения, общей площадью 150 кв. м. на территории местонахождения ООО «Прайд» (г. Благовещенск, ул. Заводская, дом 154), имеется коммерческое помещение свободного назначения, которое в настоящее время не используется, стоимость аренды 1 кв. м. на указанной территории, составляет 850 руб. за кв. м., таким образом, общая величина расходов на аренду производственного помещения, составит 127,5 тыс. руб. за месяц.

Также для внедрения глубокой переработки древесины в ООО «Прайд», потребуется нанять дополнительных рабочих в количестве 21 человека, 3 из которых займут должности руководителей производственных участков. Для рабочих предприятия установлен штатный оклад в размере 32 тыс. руб. в месяц, для начальников производственных линий – 38 тыс. руб. в месяц. Страховые

взносы для предприятий сферы ЛПК определяются исходя из следующих ставок:

- 22 % - обязательное пенсионное страхование;
- 5,1 % - медицинское страхование;
- 2,9 % - социальное страхование (на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством);
- 3,1 % - социальное страхование (от несчастных случаев на производстве и в связи с профессиональными заболеваниями) – 21 класс риска.

Таким образом, общая величина страховых взносов в ООО «Прайд», составляет 33,1 % от сумм начисленной оплаты труда.

Расчет фонда оплаты труда для дополнительных рабочих ООО «Прайд», в рамках внедрения глубокой переработки древесины, представлен в таблице 26.

Таблица 26 - Расчет фонда оплаты труда для дополнительных рабочих ООО «Прайд», в рамках внедрения глубокой переработки древесины

Категория работников	Потребность, чел.	Должностной оклад, тыс. руб.	Фонд оплаты труда (за год), тыс. руб.	в том числе	
				заработная плата, тыс. руб.	страховые взносы, тыс. руб.
Руководители	3	38	1820,81	1368	452,81
Рабочие	18	32	9199,87	6912	2287,87
Итого	21	x	11020,68	8282	2740,68

Согласно представленным сведениям, величина расходов на фонд оплаты труда в ООО «Прайд», в связи с внедрением глубокой переработки древесины, составляет 11 020,68 тыс. руб. за год.

Финансирование реализации предложенного мероприятия будет осуществлено за счет заемных денежных средств, которые будут оформлены как коммерческий кредит к коммерческому банку по ставке 28 % годовых на пять лет, вид платежа – аннуитетный. Для расчета потребности в финансировании, в таблице 27 представлены расходы, обусловленные внедрением глубокой переработки древесины в ООО «Прайд».

Таблица 27 - Расходы, обусловленные внедрением глубокой переработки древесины в ООО «Прайд»

Расходы	Величина расходов, тыс. руб.
Производственное оборудование	21 200
Арендная плата	1 530
Фонд оплаты труда	11 020,68
Итого	33 750,68

Таким образом, объем финансирования предложенного мероприятия на первый год составляет 33 750,67 тыс. руб. Оплата процентов по кредиту и дальнейшее финансирование мероприятия будет осуществлено из средств, полученных от продажи продукции глубокой переработки древесины. График погашения кредиты представлен в таблице 28.

Таблица 28 – График погашения кредита (28 % годовых на пять лет)

Период	Остаток долга на начало периода, тыс. руб.	Погашение основного долга, тыс. руб.	Проценты (28 % годовых), тыс. руб.	Годовая выплата, тыс. руб.	Остаток долга на конец периода, тыс. руб.
1	33 750,68	3598,87	9011,39	12610,26	30 151,80
2	30 151,80	4 746,86	7 863,77	12 610,26	25 405,32
3	25 405,32	6 260,05	6 350,21	12 610,26	19 145,27
4	19 145,27	8 256,26	4 354,01	12 610,26	10 889,01
5	10 889,01	10 889,01	1 721,25	12 610,26	-
Итого	х	33 750,68	29 300,63	63 051,31	х

Согласно представленным сведениям, общая величина процентов по кредиту за пять лет использования заемных денежных средств, составит 29 300,63 тыс. руб., общая сумма, подлежащая выплате, составляет 63 051,31 тыс. руб.

При текущих объемах производственной деятельности ООО «Прайд», выручка от продаж увеличится более чем в три раза (таблица 29).

Таблица 29 - Продажные цены на лесоматериалы

Наименование продукции	Стоимость за тыс. куб. м., тыс. долл. США
Лесоматериалы необработанные	66,29
Лесоматериалы обработанные	209,46

Планируемые объемы продаж лесопродукции в ООО «Прайд» на будущие пять лет представлены в таблице 30.

Таблица 30 - Планируемые объемы продаж лесопродукции в ООО «Прайд» на будущие пять лет

Показатели	Значения показателей, тыс. руб.					Итого
	1	2	3	4	5	
Выручка	198091,21	204588,60	211299,11	218229,72	225387,65	1175764,72

Объем продаж определен с учетом уровня инфляции, на основе среднего темпа прироста (таблица 31).

Таблица 31 - Расчет темпа роста цен

Период, года	Уровень инфляции, %
2021 г.	2,52
2022 г.	4,27
2023 г.	3,05
Среднее	3,28

Планируемые экономические результаты реализации предложенного мероприятия представлены в таблице 32.

Таблица 32 - Планируемые экономические результаты реализации предложенного мероприятия (с учетом темпа роста инфляции)

Показатели	Значения показателей по годам реализации мероприятия, тыс. руб.					Итого
	1	2	3	4	5	
Выручка	198091,21	204588,60	211299,11	218229,72	225387,65	1057596,29
Себестоимость продаж, всего	57615,78	59505,58	61457,36	63473,16	65555,08	307606,97
в том числе:						
- амортизация оборудования	4240	4240	4240	4240	4240	21 200
- ФОТ	11020,68	11368,91	11728,14	12098,72	12481,01	58697,44
Валовая прибыль	140475,43	145083,02	149841,75	154756,56	159832,57	868157,75
Арендная плата	1 530	1578,34	1628,22	1679,66	1732,74	8148,96
Кредитные расходы	9 011,39	7863,77	6350,21	4354,01	1721,25	29300,63
Прибыль от продаж	129934,04	135640,91	141863,32	148722,89	156378,58	712539,74
Прибыль от продаж нарастающим итогом	129934,04	265574,95	407438,27	556161,16	712539,74	x

Согласно требованиям бухгалтерского учета, стоимость основных средств (производственного оборудования) не может быть одновременно включена в расходы предприятия. Для списания стоимости приобретенных основных средств, используется амортизация, норма амортизации для основных средств в ООО «Прайд» составляет 20 % в год.

Общая сумма валовой прибыли (разница между выручкой и себестоимость), составляет 868 157,75 тыс. руб. за 5 лет реализации мероприятия. Прибыль нарастающим итогом составит 712 539,74 тыс. руб. Представленные сведения позволяют сделать вывод о целесообразности и экономической эффективности внедрения глубокой переработки древесины в ООО «Прайд». Динамика выручки и себестоимости продаж ООО «Прайд» после внедрения производства глубокой переработки древесины представлены на рисунке 11.

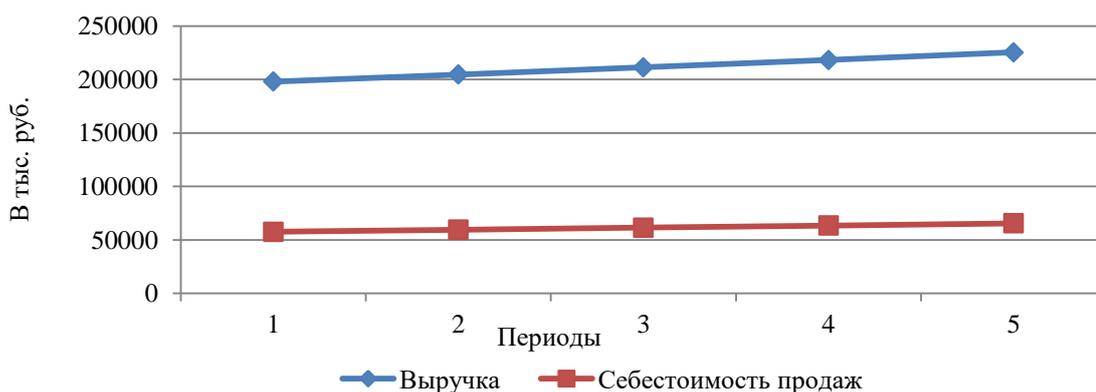


Рисунок 11 – Динамика выручки и себестоимости продаж ООО «Прайд» после внедрения производства глубокой переработки древесины

Основным показателем эффективности реализации проекта, является кумулятивный дисконтированный денежный поток. Учитывая фактор времени (с течением времени снижается реальная стоимость денежных средств), целесообразно определить показатели эффективности с учетом ставки дисконта. Т.к. исходными источниками финансирования являются только заемные средства, в качестве ставки дисконтирования, следует принять годовую ставку по кредиту, т.е. 28 %.

Для определения периода окупаемости и эффективности проекта, в таб-

лице 33 представлены необходимые сведения.

Таблица 33 – Показатели эффективности реализации проекта

Показатели	Значения показателей, тыс. руб.						Итого
	0	1	2	3	4	5	
Приток							
- общие поступления (выручка)	-	198091,21	204588,60	211299,11	218229,72	225387,65	1057596,29
- прочие поступления	-	-	-	-	-	-	-
Итого поступления	-	198091,21	204588,60	211299,11	218229,72	225387,65	1057596,29
Отток							
- инвестиции в проект	21200	-	-	-	-	-	21200
- функционально-административные издержки (ФОТ, сырье и материалы, арендная плата)	-	12 550,68	12 947,25	13 356,36	13 778,38	14 213,75	66 846,42
- финансовые издержки (кредит)	-	9 011,39	7863,77	6350,21	4354,01	1721,25	29300,63
- налог на прибыль (20 %)	-	25986,81	27128,18	28372,66	29744,58	31275,72	142507,95
Итого отток	21200	47548,88	47939,20	48079,23	47876,97	47210,72	259855,00
Чистый денежный поток	-21200	150542,33	156649,4	163219,88	170352,75	178176,93	797741,29
Куммулятивный чистый денежный поток	-21200	129342,33	285991,73	449211,61	619564,36	797741,29	x
Ставка дисконта	0,28	0,28	0,28	0,28	0,28	0,28	0,28
Коэффициент дисконтирования	1	0,76	0,57	0,43	0,32	0,25	x
Дисконтированный денежный поток	-21200	114412,17	89290,16	70184,55	54512,88	44544,23	372943,99
Куммулятивный дисконтированный денежный поток	-21200	93212,17	203702,33	159474,71	124697,43	99057,11	x

Чистый денежный поток нарастающим итогом составляет 797 741,29 тыс. руб., аналогичный показатель с учетом фактора времени, т.е. с учетом ставки

дисконтирования (28 %), составляет 990 57,11 тыс. руб.

Период окупаемости проекта определен по формуле:

$$PP = K / \Pi_{\text{ср}}, \quad (1)$$

где PP – период окупаемости проекта;

K – вложения (инвестиции);

$\Pi_{\text{ср}}$  – среднегодовая сумма прибыли.

$$PP = 21\,200 / (797\,741,29 / 5) = 21\,200 / 159\,548,26 = 0,13 \text{ лет.}$$

Таким образом, период окупаемости проекта составляет 1,5 лет. Графическое изображение периода окупаемости проекта представлено на рисунке 12.

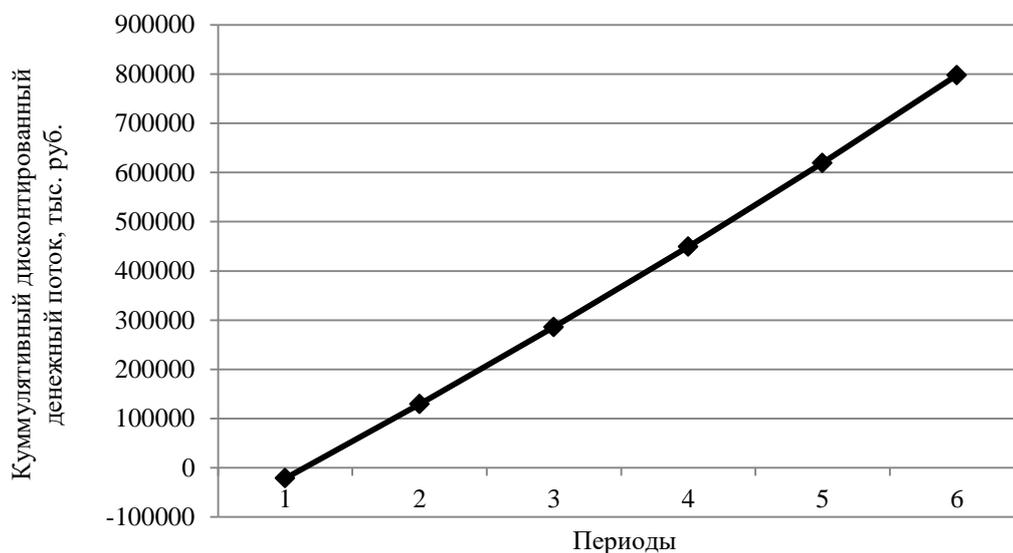


Рисунок 12 – График окупаемости проекта

Эффективность проекта определена по следующей формуле:

$$SRR = (КДДП / K) \times 100, \quad (2)$$

где SRR – эффективность проекта;

КДДП – куммулятивный дисконтированный денежный поток.

$$SRR = (9905,11 / 21\,200) \times 100 = 467,25 \text{ \%}.$$

Таким образом, эффективность проекта по внедрению глубокой перера-

ботки древесины в ООО «Прайд», составляет 467,25 %, т.е. на каждый вложенный рубль денежных средств, предприятие получит 4,67 руб. прибыли. Представленные сведения отражают эффективность рассматриваемого проекта.

В таблице 34 представлены результаты реализации мероприятия по внедрению глубокой переработки древесины в ООО «Прайд».

Таблица 34 - Результаты реализации мероприятия по внедрению глубокой переработки древесины в ООО «Прайд»

Выявленные проблемы	Рекомендуемые меры	Ожидаемый результат	Экономическая эффективность
Нестабильный спрос на продукцию ООО «Прайд»	Внедрение глубокой переработки древесины	Повышение уровня потребительского спроса на продукцию предприятия, а также достижение стабильного спроса	Увеличение объемов продаж, что приведет к росту доходов предприятия
Высокая конкуренция в отрасли		Создание дополнительного конкурентного преимущества, что позволит повысить уровень конкурентоспособности предприятия и занять более высокое положение в сфере лесопереработки на территории г. Благовещенска Амурской области	Достижение более высокой доли рынка и более высоких темпов роста рынка
Узкий ассортимент продукции		Расширение ассортимента продукции, посредством внедрения новых видов продукции	Увеличение прибыли и рентабельности продаж предприятия, за счет роста выручки от продаж

Несомненно, внедрение системы глубокой переработки древесины, предполагает дополнительные финансовые расходы для ООО «Прайд», но учитывая стабильно растущий спрос на указанные материалы, а также финансовые возможности, которые откроются перед ООО «Прайд» после реализации предложенного мероприятия, следует говорить об экономической эффективности внедрения системы глубокой переработки древесины на исследуемом предприятии.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведенное исследование текущего состояния отрасли лесопереработки в современной России позволило определить, что лесопромышленный комплекс Российской Федерации занимает одно из главных мест в экономике страны. Продукция лесной промышленности применяется в строительстве, сельском хозяйстве, полиграфии, торговле, медицине и других отраслях. Россия владеет более 20 % запасов мировых лесов, однако ее доля в мировой торговле лесоматериалами составляет только 4 %. Это связано с тем, что более 54 % экспорта составляет продукция низкой степени переработки, что само по себе является неэффективным и обуславливает невысокие результаты торговли продуктами лесной отрасли в мировых масштабах.

В лесопромышленный комплекс входят лесозаготовительные, деревообрабатывающие, целлюлозно-бумажные и лесохимические производства. Большую часть в структуре продукции ЛПК составляют целлюлозно-бумажная (43,4%) и деревообрабатывающая промышленность (38,3 %). Подробнее остановимся на анализе деятельности деревообрабатывающей промышленности. Деревообрабатывающая промышленность представляет собой отрасль ЛПК, которая специализируется на механической и химико-механической обработке и переработке древесины, используя при этом в качестве сырья различные лесоматериалы.

Также в ходе проведенного исследования был сделан вывод о том, что древесина является одним из основных видов товаров, экспортируемых Россией в другие страны. Необходимо отметить, что в анализируемом периоде наблюдается снижение экспортных поставок древесины из России на 3 658 млн. долл. США (с 11 560 млн. долл. США в 2008 г. до 7 902 млн. долл. США в 2018 г.). В абсолютном выражении, объем экспорта древесины из России сократился на 31,64 %. Экспорт древесины из Амурской области, также имеет тенденцию к снижению, сокращение показателя произошло с 73 061 тыс. долл. США в 2012 г. до 32 563 тыс. долл. США в 2018 г.

В рамках бакалаврской работы проведен анализ внешней среды ООО «Прайд», который позволил сделать следующие выводы. Деятельность лесоперерабатывающих предприятий во многом зависит от сырьевого рынка. Так, увеличение объема вырубki лесов оказывает влияние на сокращение объема сырья, которое может быть использовано в производственной деятельности предприятий рассматриваемой сферы. При этом негативное влияние на сырьевой рынок оказывают недобросовестные хозяйствующие субъекты, осуществляющие вырубку лесов в обход нормам действующего законодательства. При этом подобные нормы устанавливают определенные ограничения на деятельность лесоперерабатывающих предприятий. Также на деятельность субъектов рассматриваемой сферы оказывают влияние иные факторы, которые в ходе анализа факторов внешней среды, подразделяются на факторы макро и мезо среды. К первой группе факторов относятся: политико-правовые, экономические, социально-демографические и технико-технологические.

Представленные в отчете факторы, в большинстве случаев, взаимосвязаны. Так, негативная политическая обстановка в мире, сказывается на экономическую ситуацию в стране, что обусловлено глобализацией экономики. Также нестабильная экономическая ситуация в стране, порождает ухудшение социально-демографического положения России. При этом на микроуровне (не уровне предприятий), невозможно существенным образом повлиять на факторы внешней среды и в полной мере нейтрализовать их негативное влияние. При этом существует возможность снижения негативного влияния факторов внешней среды, с помощью реализации конкретных мер на уровне предприятий.

Основными факторами мезосреды, оказывающими существенное влияние на деятельность предприятия, согласно модели пяти сил М. Портера, являются: рыночная власть поставщиков, рыночная власть потребителей, угроза появления новых игроков на рынке, угроза появления продуктов-заменителей, а также уровень конкурентной борьбы.

Проведенный анализ факторов внешней среды по модели пяти сил М. Портера позволили определить высокую угрозу рыночной власти потребите-

лей, угрозу появления новых игроков на рынке и конкурентной борьбы. Следует отметить, что при реализации определенных мер, возможно, сократить негативное влияние представленных факторов на деятельность ООО «Прайд».

Проведенный анализ ассортимента продукции ООО «Прайд» позволил определить, что объем продаж предприятия в 2017 – 2018 гг. сократился на 13 133,06 тыс. руб. (25,99 %), в основном за счет снижения объемов продаж бруса из лиственницы (на 5 953,26 тыс. руб., или на 26,17 %). Также отмечено снижение объемов продаж бруса из сосны за 2 758,14 тыс. руб. (24,36 %) в анализируемом периоде. Тенденция к снижению отмечена также в отношении объемов реализации древесного угля и дров за 2017 – 2018 гг. В 2018 – 2019 гг. наблюдается противоположная динамика: рост объемов продаж лесопродукции в ООО «Прайд» отмечено на 25 294,16 тыс. руб. (67,63 %), что в основном обусловлено ростом объемов продаж бруса из лиственницы (на 11 567,07 тыс. руб.) и доски из лиственницы (на 6 552,11 тыс. руб.).

Рентабельность производства лесопродукции ООО «Прайд» сократилась в анализируемом периоде с 16,08 % в 2017 г. до 15,12 %. Следует отметить, что наибольшие показатели рентабельности отмечены в отношении производства бруса из сосны (16,86 % в 2019 г.), наименьшие показатели, в отношении производства бруса из лиственницы (14,50 % в 2019 г.). Таким образом, проведенное исследование позволило определить снижение объемов продаж лесопродукции в ООО «Прайд», как следствие негативного влияния факторов внешней и внутренней среды. Также выявлено снижение прибыли и показателей рентабельности производства лесопродукции, что свидетельствует о снижении результатов и эффективности производства лесопродукции на предприятии.

Проведенное исследование позволило определить, что в анализируемом периоде наблюдается снижение объемов производства предприятия, что обусловлено влиянием роста конкуренции в отрасли, а также негативными экономическими факторами, обусловленными нестабильной экономической и политической ситуацией в стране и мире в целом. Для решения указанных проблем, предлагается внедрить систему глубокой переработки древесины в ООО

«Прайд». Предложенное мероприятие позволит решить проблемы удорожания сырья для производства изделий из древесины, поставляемого из Китая; стабильный рост потребительского спроса на продукцию последующего передела за лесопилением стоимости сырья, посредством приближения лесопиления к местам заготовки древесины. Также указанное мероприятие позволит увеличить финансовые результаты ООО «Прайд» и налоговые поступления в консолидированный бюджет Амурской области от уплаты налогов и взносов исследуемым предприятием.

Внедрение глубокой переработки древесины предполагает приобретение специализированного оборудования. В качестве оборудования для глубокой переработки древесины, предлагается приобрести: линия автоматической оптимизации и торцовки по длине (стоимость 1 850 тыс. руб.); линия производства кровельных конструкций (стоимость 6 550 тыс. руб.); линия производства клееного бруса (стоимость 12 800 тыс. руб.). Таким образом, общая стоимость расходов на приобретение производственного оборудования для глубокой переработки древесины, составляет 21 200 тыс. руб.

Общая величина расходов на фонд оплаты труда в ООО «Прайд», в связи с внедрением глубокой переработки древесины, составляет 11 020,68 тыс. руб. за год. Финансирование реализации предложенного мероприятия будет осуществлено за счет заемных денежных средств, которые будут оформлены как коммерческий кредит к коммерческому банку по ставке 28 % годовых на пять лет, вид платежа – аннуитетный.

Эффективность проекта по внедрению глубокой переработки древесины в ООО «Прайд», составляет 467,25 %, т.е. на каждый вложенный рубль денежных средств, предприятие получит 4,67 руб. прибыли.

Результаты выпускной квалификационной работы доложены на международной научно-практической конференции и опубликованы:

1 Россия и Китай: вектор развития: материалы международной научно-практической конференции (Благовещенск, 18-19 ноября 2019 г.) / под общей ред. О.А. Цепелева. – Благовещенск, Изд-во Амурского гос. ун-та, 2019. – 284 с.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1 Абрютина, А.В. Экономический анализ торговой деятельности / А.В. Абрютина. – М.: Финансы и статистика, 2016. – 416 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.labyrinth.ru/books/207022/> (дата обращения: 01.05.2020).

2 Амурская область в цифрах 2019: краткий статистический сборник. Благовещенск: Амурстат, 2019. – 212 с. - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://amurstat.gks.ru/infuslugi\\_katalog\\_publications](https://amurstat.gks.ru/infuslugi_katalog_publications) (дата обращения: 02.04.2020).

3 Белоусова, Н.А. Специфика коммерческой деятельности на предприятиях / Н.А. Белоусова, Я.Ю. Радюкова // Социально-экономические явления и процессы. - 2017. - № 4. - С. 33 - 35. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/spetsifika-kommercheskoy-deyatelnosti-na-promyslennyyh-predpriyatiyah> (дата обращения: 25.04.2020).

4 Бойко, А.А. Особенности разработки развития предприятий малого бизнеса / А.А. Бойко, К.И. Белюкова // Вестник СибГАУ. - 2017. - № 3. - С. 142 – 146. – [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=17948522> (дата обращения: 28.04.2020).

5 Борбодоев, М.М. Методологические аспекты организации коммерческой деятельности потребительских рынков / М.М. Борбодоев // Молодой ученый. – 2016. - № 25. – С. 248 – 251. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://moluch.ru/archive/129/35530/> (дата обращения: 24.04.2020).

6 Вайда, О.В. Состояние и тенденции развития деревообрабатывающей промышленности / О.В. Вайда, А.А. Бойко // Менеджмент социальных и экономических систем. – 2016. - № 3. – С. 4 – 10. - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sostoyanie-i-tendentsii-razvitiya-derevoobrabatyvayushchey-promyshlennosti> (дата обращения: 28.04.2020).

7 Власова, М.С. Развитие рынка лесобумажной продукции / М.С. Власова, И.С. Зиновьева // Современные наукоемкие технологии. - 2018. - № 10. - С.

280 – 281. – [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://www.top-technologies.ru/ru/article/view?id=33493> (дата обращения: 28.04.2020).

8 Горный, М.Б. Управление предприятием / М.Б. Горный. – СПб.: Норма, 2015. - 272 с. – [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://spmi.ru/sveden/struct> (дата обращения: 30.04.2020).

9 Гражданский кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс]: федеральный закон от 30.11.1994 г. № 51-ФЗ. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/)(дата обращения: 06.05.2020).

10 Дашков, Л.П. Коммерция и технология торговли: учебник / Л.П. Дашков, В.К. Памбухчиянц. – М.: Дашков и Ко, 2015. – 348 с.

11 Жигалов, В.Г. Основы менеджмента и управленческой деятельности: учебное пособие / В.Г. Жигалов. – М.: Юрайт, 2015. - 397 с. – [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://docplayer.ru/28624156-Dashkov-l-p-kommerciya-i-tehnologiya-torgovli-uchebnik-l-p-dashkov-v-k-pambuhchiyanc-o-v-pambuhchiyanc-11-e-izd-pererab-i-dop-m.html>(дата обращения: 02.05.2020).

12 Зиновьева, И.С. Современное состояние лесопромышленного комплекса России / А.Н. Ляпунова, А.Н. Благой, С.Х. Гамидова // Современные наукоемкие технологии. - 2018. - № 10. - С. 271 – 272. – [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sostoyanie-i-tendentsii-razvitiya-derevoobrabatvayuschey-promyshlennosti> (дата обращения: 28.04.2020).

13 Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях [Электронный ресурс]: федеральный закон от 30.12.2001 г. № 195-ФЗ. - Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_34661/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34661/)(дата обращения: 29.04.2020).

14 Лебедева, С. Н. Экономика торгового предприятия: учебное пособие / С.Н. Лебедева, Н.А. Казиначикова, А.В. Гавриков. - Мн.: Новое знание, 2016. – 240 с. – [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [bookvoed.ru/book?id=4072942](http://bookvoed.ru/book?id=4072942) (дата обращения: 29.04.2020).

15 Лесной кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс]: феде-

ральный закон от 04.12.2006 г. № 200-ФЗ. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_64299/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_64299/)(дата обращения: 01.05.2020).

16 Липсиц, И.И. Конкурентная стратегия фирмы. Вопросы экономики / И.И. Липсиц. М.: Юрайт, 2015. – 326 с. – [Электронный ресурс]. - Режим доступа:<https://institutiones.com/download/books/1022-ekonomika-uchebnik-dlya-vuzov.html> (дата обращения: 01.05.2020).

17 Об основах государственного регулирования торговой деятельности в Российской Федерации [Электронный ресурс]: федеральный закон от 28.12.2009 г. № 381-ФЗ. – Режим доступа:[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_95629/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_95629/) (дата обращения: 06.05.2020).

18 Об утверждении видов лесосечных работ, порядка и последовательности их проведения, формы технологической карты лесосечных работ, формы акта осмотра лесосеки и порядка осмотра лесосеки: приказ Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 27.06.2016 г. № 367.[Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://rg.ru/2017/01/09/minprirodiprikaz367-site-dok.html> (дата обращения: 06.05.2020).

19 Об утверждении методических рекомендаций по проведению государственной инвентаризации лесов: приказ Рослесхоза от 10.11.2011 г. № 472. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/902325555> (дата обращения: 06.05.2020).

20 О пожарной безопасности: федеральный закон от 21.12.1994 г. № 69-ФЗ. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5438/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5438/) (дата обращения: 06.05.2020).

21 Об утверждении Правил лесовосстановления приказ Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 29.06.2016 г. № 375. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_207285/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_207285/) (дата обращения: 06.05.2020).

22 Об утверждении правил заготовки древесины и особенностей заго-

товки древесины в лесничествах, лесопарках, указанных в статье 23 лесного кодекса российской федерации приказ Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 13.06.2016 г. № 474. [Электронный ресурс].

– Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/420377910> (дата обращения: 06.05.2020).

23 О введении в действие лесного кодекса Российской Федерации: федеральный закон от 04.12.2006 г. № 201-ФЗ. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_64300/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_64300/) (дата обращения: 06.05.2020).

24 Об утверждении Положения об осуществлении федерального государственного лесного надзора (лесной охраны): приказ Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 22.06.2007 г. № 394. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102114904&rdk=&backlink=1> (дата обращения: 06.05.2020).

25 Об утверждении Правил пожарной безопасности в лесах: постановление Правительства РФ от 30.06.2007 г. № 417. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102115119> - (дата обращения: 06.05.2020).

26 Об утверждении порядка оформления плановых (рейдовых) заданий на проведение плановых (рейдовых) осмотров обследований лесных участков и их результатов должностными лицами, осуществляющими федеральный: приказ Минприроды ПК № СЭД-30-01-02-129 от 04.02.2016 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/432896485> (дата обращения: 06.05.2020).

27 Об утверждении Перечней должностных лиц, осуществляющих федеральный государственный лесной надзор (лесную охрану) на землях лесного фонда, расположенных на территории ПК: приказ Минприроды ПК СЭД-30-01-02-262 от 20.02.2016 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/550328893> (дата обращения: 06.05.2020).

28 Об утверждении Положения о министерстве лесного хозяйства и по-

жарной безопасности Амурской области: постановление губернатора Амурской области от 01.09.2015 г. № 223. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/326142448>(дата обращения: 06.05.2020).

29 Об утверждении государственной программой Российской Федерации «Развитие лесного хозяйства» на 2013-2020 годы: постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 г. № 318. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/70544228/> (дата обращения: 06.05.2020).

30 О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации [Электронный ресурс]: проект федерального закона № 332053-7. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=PRJ&n=169341#027567109794934064> (дата обращения: 06.05.2020).

31 О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля [Электронный ресурс]: федеральный закон от 26.12.2008 г. № 294-ФЗ. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_83079/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_83079/) (дата обращения: 06.05.2020).

32 Павлова, В.А. Проблемы и перспективы развития лесной отрасли России / В.А. Павлова, И.С. Зиновьева // Молодой ученый. – 2018. - № 2. – С. 172 – 176. – [Электронный ресурс]. - Режим доступа:<https://moluch.ru/archive/116/31383/> (дата обращения: 28.04.2020).

33 Панкратов, Ф.Г. Коммерческая деятельность: учебник для вузов / Ф.Г. Панкратов, Т.К. Серегина. - М. : Дашков и Ко, 2016. – 254 с. – [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://library.rosvuz.ru/files/library/book/бccc20d7dd89csee39bbe522d5c59362.pdf> (дата обращения: 03.05.2020).

34 Пастухов, К.А. Факторы и резервы развития лесопромышленного комплекса региона / К.А. Пастухов // Вопросы экономики. – 2017. - № 3. – С. 51 – 55. – [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=12853931> (дата обращения: 28.04.2020).

35 Положение о министерстве природных ресурсов [Электронный ресурс]: постановление Правительства РФ от 11.11.2015 г. № 1219. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_188947/42bb01d64c53165449227cb2ef0982a39d33989/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_188947/42bb01d64c53165449227cb2ef0982a39d33989/) (дата обращения: 02.04.2020).

36 Россия в цифрах 2019. Краткий статистический сборник. – М.: Росстат, 2019. – 549 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gks.ru/folder/210/document/12994> (дата обращения: 02.04.2020).

37 Румянцева, З.П. Менеджмент организации / З.П. Румянцева, Н.А. Саломатина. - М.: Инфра-М, 2015. – 315 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.many-books.org/auth/2891/book/9034/rumyantseva\\_zp/management\\_organizatsii\\_uchebnoe\\_posobie/read/36](http://www.many-books.org/auth/2891/book/9034/rumyantseva_zp/management_organizatsii_uchebnoe_posobie/read/36) (дата обращения: 02.05.2020).

38 Самолькин, К.Г. Состояние и тенденции развития российского рынка деревообрабатывающей промышленности / К.Г. Самолькин // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. – 2017. - № 3. – С. 54 – 58. – [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sostoyanie-i-tendentsii-razvitiya-rossiyskogo-rynka-derevoobrabatyvayuschey-promyshlennosti> (дата обращения: 28.04.2020).

39 Соловьева, Е.В. Государственное регулирование лесопромышленного комплекса / Е.В. Соловьева // Концепт. – 2016. - № 11. – С. 44 – 47. – [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/gosudarstvennoe-regulirovanie-lesopromyshlennogo-kompleksa> (дата обращения: 28.04.2020).

40 Томилова, Н.А. Коммерческая деятельность торгового предприятия: сущностные и основные направления / Н.А. Томилова, А.И. Карпович // Сибак. – 2016. - № 9. – С. 131 – 139. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/kommercheskaya-deyatelnost-torgovogo-predpriyatiya-suschnost-i-osnovnye-napravleniya> (дата обращения: 28.04.2020).

41 Федорова, М.А. Коммерческая деятельность торгового предприятия: сущность и основные направления / М.А. Федорова // Социально-экономические явления и процессы. - 2016. - № 10. - С. 110 - 114. - [Электрон-

ный ресурс]. - Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/kommerch-eskaya-deyatelnost-torgovogo-predpriyatiya-suschnost-i-osnovnye-napravleniya> (дата обращения: 05.05.2020).

42 Харченко, В.Л. Стратегический менеджмент / В.Л. Харченко, В.А. Баринов. – М.:Инфра, 2017. – 117 с. - [Электронный ресурс]. - Режим доступа:<https://znanium.com/catalog/authors> (дата обращения: 02.05.2020).

43 Чаликова-Уханова, М.В. О возможностях глубокой переработки лесных ресурсов / М.В. Чаликова-Уханова // Проблемы мировой экономики. – 2018. - № 4. – С. 128 – 131. – [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-vozmozhnostyah-razvitiya-glubokoy-pererabotki-lesnyh-resursov-v-irkutskoy-oblasti> (дата обращения: 28.04.2020).

44 Чкалова, О.В. Формирование и развитие предприятия / О.В. Чкалова. – М.: Юрайт, 2015. – 528 с. - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://publications.hse.ru/mirror/pubs/share/folder/0z2k3tedmt/direct/77369174>(дата обращения: 02.05.2020).

45 Шамаев, В.А. Перспективы производства и применения модифицированной древесины / В.А. Шамаев // Научный журнал КубГАУ. - № 7. – С. 101 – 112. - Режим доступа:<https://cyberleninka.ru/article/n/perspektivy-proizvodst-va-i-primeneniya-modifitsirovannoy-drevesiny> (дата обращения: 04.05.2020).

## ПРИЛОЖЕНИЕ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ООО «Прайд» за 2017 – 2019 гг.

Бухгалтерский баланс					
на 31 декабря 2019 г.					
				<b>Коды</b>	
Форма по ОКУД				0710001	
Дата (число, месяц, год)	31	12	2019		
Организация <u>Общество с ограниченной ответственностью "Прайд"</u>	по ОКПО			76807633	
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН			2801106394	
Вид экономической деятельности <u>Лесозаготовки</u>	по ОКВЭД 2			02.20	
Организационно-правовая форма / форма собственности <u>Общества с ограниченной ответственностью / Частная собственность</u>	по ОКОПФ / ОКФС			12300	16
Единица измерения: в тыс. рублей	по ОКЕИ			384	
Местонахождение (адрес) <u>675000, Амурская обл, Благовещенск г, Заводская ул, д. № 154</u>					
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту	<input type="checkbox"/> ДА	<input checked="" type="checkbox"/> НЕТ			
Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора					
Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора			ИНН		
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора			ОГРН/ОГРНИП		

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	2 111	2 749	1 638
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	-	-	-
	Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
	Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	-
	Итого по разделу I	1100	2 111	2 749	1 638
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Запасы	1210	47 377	50 150	44 881
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	88	88	-
	Дебиторская задолженность	1230	2 699	2 922	2 263
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	15	26	11
	Прочие оборотные активы	1260	-	-	-
	Итого по разделу II	1200	50 179	53 186	47 155
	<b>БАЛАНС</b>	1600	52 290	55 935	48 793

Рисунок А.1 – Бухгалтерский баланс ООО «Прайд» на 31.12.2019 г. Актив

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ООО «Прайд» за 2017 – 2019 гг.

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	10	10	10
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	5 531	5 604	5 774
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>5 541</b>	<b>5 614</b>	<b>5 784</b>
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства	1410	12 679	12 125	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>12 679</b>	<b>12 125</b>	<b>-</b>
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства	1510	12 925	12 925	12 925
	Кредиторская задолженность	1520	21 145	25 271	30 084
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	-	-	-
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>34 070</b>	<b>38 196</b>	<b>43 009</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>52 290</b>	<b>55 935</b>	<b>48 793</b>

Рисунок А.2 – Бухгалтерский баланс ООО «Прайд» на 31.12.2019 г. Пассив

## Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ООО «Прайд» за 2017 – 2019 гг.

Приложение № 1  
 к Приказу Министерства финансов  
 Российской Федерации  
 от 02.07.2010 № 66н  
 ( в ред. Приказа Минфина России  
 от 05.10.2011 № 124н,  
 от 06.04.2015 № 57н)

**Отчет о финансовых результатах**  
за 2017 г.

Организация <u>ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "ПРАЙД"</u> Идентификационный номер налогоплательщика _____ Вид экономической деятельности <u>Лесозаготовки</u> Организационно-правовая форма / форма собственности <u>Общества с ограниченной ответственностью/Частная собственность</u> Единица измерения: тыс. руб.	Форма по ОКУД _____ Дата (число, месяц, год) _____ по ОКПО _____ ИНН _____ по ОКВЭД _____ по ОКФС _____ по ОКЕИ _____
--	---

Коды		
0710002		
30	3	2018
76807633		
2801106394		
02.20		
12300	16	
384		

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя <sup>2</sup>	Код	За 2017 г. <sup>3</sup>	За 2016 г. <sup>4</sup>
	Выручка <sup>5</sup>	2110	50 531	60 102
	Себестоимость продаж	2120	( 42 376 )	( 50 440 )
	Валовая прибыль (убыток)	2100	8 155	9 662
	Коммерческие расходы	2210	( 1 854 )	( 2 274 )
	Управленческие расходы	2220	( 4 644 )	( 4 807 )
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	1 657	2 581
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	-	-
	Проценты к уплате	2330	( - )	( - )
	Прочие доходы	2340	742	6 713
	Прочие расходы	2350	( 2 786 )	( 7 711 )
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	(387)	1 583
	Текущий налог на прибыль	2410	( 249 )	( 319 )
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	-	-
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	-	-
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	-	-
	Прочее	2460	(706)	(139)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	(1 342)	1 125

Рисунок А.3 – Отчет о финансовых результатах ООО «Прайд» за 2017 г.

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ООО «Прайд» за 2017 – 2019 гг.

Отчет о финансовых результатах за Январь - Декабрь 2019 г.			Коды		
Форма по ОКУД			0710002		
Дата (число, месяц, год)			31	12	2019
Организация <u>Общество с ограниченной ответственностью "Прайд"</u>			по ОКПО 76807633		
Идентификационный номер налогоплательщика			ИНН 2801106394		
Вид экономической деятельности <u>Лесозаготовки</u>			по ОКВЭД 2 02.20		
Организационно-правовая форма / форма собственности <u>Общества с ограниченной ответственностью / Частная собственность</u>			по ОКОПФ / ОКФС 12300 16		
Единица измерения: в тыс. рублей			по ОКЕИ 384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2019 г.	За Январь - Декабрь 2018 г.
	Выручка	2110	62 692	37 398
	Себестоимость продаж	2120	(55 788)	(31 745)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	6 904	5 653
	Коммерческие расходы	2210	(2 525)	(1 061)
	Управленческие расходы	2220	(3 647)	(4 093)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	732	499
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	-	-
	Проценты к уплате	2330	-	-
	Прочие доходы	2340	88	25
	Прочие расходы	2350	(655)	(372)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	165	152
	Текущий налог на прибыль	2410	(97)	(81)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	-	-
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	-	-
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	-	-
	Прочее	2460	(111)	(241)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	(43)	(170)

Рисунок А.4 – Отчет о финансовых результатах ООО «Прайд» за 2019 г.