


Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)


Факультет экономический  
Кафедра экономической безопасности и экспертизы  
Специальность 38.05.01 – Экономическая безопасность

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ  
Зав. кафедрой  
 Е.С.Рычкова  
«28» 06 2018 г.

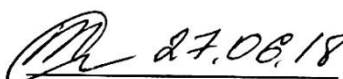
ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему: Оценка уровня экономической безопасности предприятия и перспектив его развития (на примере ООО «ПСК» «Сахалин»)


Исполнитель  
студент группы 378-ос

 27.06.18 О.Ю. Заяц

Руководитель  
Зав. кафедрой

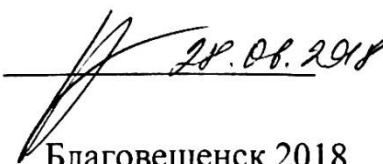
 27.06.18 Е. С. Рычкова

Нормоконтроль  
Зав. кафедрой

 27.06.18 Е. С. Рычкова

Рецензент

канд. техн. наук,  
доцент кафедры  
ЭиМО.

 28.08.2018 Л.В. Рыбакова  
Благовещенск 2018

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический  
Кафедра экономической безопасности и экспертизы

УТВЕРЖДАЮ

Зав. кафедрой

 Е.С.Рычкова

«12» 02 2018

г.

**ЗАДАНИЕ**

К дипломной работе студентки Заяц Ольги Юрьевны

1. Тема дипломной работы: *Оценка уровня экономической безопасности предприятия и перспектив его развития (на примере ООО «ПСК» «Сахалин»)*  
(утверждено приказом от 05.03.2018 № 550-уч)

2. Срок сдачи студентом законченной работы: «04» 06 . 2018 г.

3. Исходные данные к дипломной работе:

4. Содержание дипломной работы:

1 Теоретические аспекты исследования экономической безопасности коммерческих организаций

2 Оценка уровня экономической безопасности коммерческой организации (на примере ООО «ПСК «Сахалин»)

3 Направления укрепления экономической безопасности ООО «ПСК «Сахалин» и перспектив его развития

5. Перечень материалов приложения: *Бухгалтерский баланс за 2017 год; Отчет о финансовых результатах 2017 год*

6. Консультанты по дипломной работе *отсутствуют*

7. Дата выдачи задания «12» 02 2018 года

Руководитель дипломной работы: Рычкова Е. С., зав.кафедрой

Задание принял к исполнению «11» 02 2018 года

 (подпись студента)

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа содержит 78 страниц, 27 таблиц, 4 рисунков, 40 источников.

### ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ, УГРОЗЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ, ФАКТОРЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ.

Объектом исследования данной работы является коммерческая организация – Общество с ограниченной ответственностью «ПСК «Сахалин»».

Целью выпускной квалификационной работы является оценка современного состояния экономической безопасности предприятия и определение направлений ее улучшения.

В результате реализации ряда предложений улучшится экономическая безопасность предприятия, а также будут сформированы направления дальнейшего совершенствования и развития.

В качестве информационной базы исследования использованы отчеты предприятия, бухгалтерская отчетность, труды отечественных и зарубежных экономистов по вопросам экономической безопасности организации, а также материалы и статьи периодических изданий.

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение	5
1 Теоретические аспекты исследования экономической безопасности коммерческих организаций	7
1.1 Экономическая безопасность коммерческих организаций: понятие, сущность	7
1.2 Факторы и условия обеспечения экономической безопасности коммерческой организации	13
1.3 Критерии и показатели оценки уровня экономической безопасности организации	17
2 Оценка уровня экономической безопасности коммерческой организации (на примере ООО «ПСК «Сахалин»»)	22
2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «ПСК «Сахалин»»	22
2.2 Анализ факторов внешней и внутренней среды функционирования ООО «ПСК «Сахалин»»	29
2.3 Оценка современного уровня экономической безопасности ООО «ПСК «Сахалин»»	60
3 Направления укрепления экономической безопасности ООО «ПСК «Сахалин»» и перспектив его развития	65
3.1 Мероприятия по укреплению экономической безопасности ООО «ПСК «Сахалин»»	65
3.2 Планирование ресурсов для реализации мероприятий по укреплению экономической безопасности ООО «ПСК «Сахалин»»	69
3.3 Прогноз экономической эффективности реализации мероприятий по укреплению экономической безопасности ООО «ПСК «Сахалин»»	73
Заключение	81
Библиографический список	82

## ВВЕДЕНИЕ

Текущее положение предприятий заставляет решать задачи связанные безопасностью предпринимательства. Повышение конкуренции, создание стратегии импортозамещения, которым способствовала политика государства – все это не может не отразиться на стратегиях руководства предприятиями.

Система экономической безопасности предприятия призвана решать задачи по стабильной и продуктивной работе предприятия условиях потенциальных или реальных угроз, призвана сократить, а иногда предотвратить влияние внешних и внутренних факторов на стабильную производительность.

Потенциальными опасностями для предпринимательства могут быть недобросовестная конкуренция; противоправная деятельность отдельных лиц; нестабильность функционирования и развития хозяйствующих субъектов и т.п.

Состояние и использование трудовых, материальных и интеллектуальных ресурсов, как и состояние экономических отношений и организационных связей оказывает значительное влияние на стабильность функционирования, финансовый успех предприятия. Все это является частью экономической безопасности предприятия.

Развитие и поддержка экономики России невозможно без крупных предприятий. Хотя политика в большей степени и направлена на поддержание малого и среднего бизнеса, все же основополагающими и важными для формирования бюджетов являются отчисления с налогов крупных и крупнейших предприятий. Они не только развивают регионы, в которых находятся, создавая инфраструктуры и необходимые рабочие места, но и способствуют пополнению бюджета государства.

Актуальность темы выпускной квалификационной работы «Оценка уровня экономической безопасности предприятия и перспектив его

развития» обусловлена тем, что в современном уровне без должного уровня экономической безопасности невозможна эффективная работа предприятия и получение прибыли не только в краткосрочной перспективе, но и в долгосрочной.

Целью данной выпускной квалификационной работы является оценка уровня экономической безопасности ООО «ПСК «Сахалин»» и последующая разработка мер по ее улучшению.

В ходе выполнения выпускной квалификационной работы, были поставлены следующие задачи:

- изучить методику оценки состояния экономической безопасности;
- определить составляющие экономической безопасности;
- провести анализ основных показателей компании;
- выделить потенциальные угрозы экономической безопасности предприятия;
- проанализировать и оценить уровень экономической безопасности выбранного предприятия;
- разработать направления улучшения экономической безопасности предприятия;
- разработать конкретные мероприятия по улучшению уровня экономической безопасности;
- провести прогнозный анализ, выбранных мероприятий по улучшению уровня экономической безопасности.

Объектом исследования выпускной квалификационной работы выступает Общество с ограниченной ответственностью «ПСК Сахалин»».

Предметом выпускной квалификационной работы является уровень экономической безопасности предприятия ООО «ПСК «Сахалин»».

# 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

## **1.1 Экономическая безопасность коммерческих организаций: понятие, сущность**

В условиях текущего состояния экономики России как никогда раньше от руководства предприятия требуется адекватно и точно оценивать состояние компании, прогнозировать возможные угрозы, а также искать пути увеличения стабильности предприятия и варианты устранения возникающих угроз.

В 2017 году по данным Росстата процент убыточных предприятий составил 34,3 % от общего числа действующих предприятий. Это говорит о том, что больше трети предприятий приносят убытки. Однако нельзя не учитывать специфику сфер функционирования таких предприятий. Крупное предприятие может не начать функционировать без привлечения крупных кредитов. Хотя срок окупаемости проектов может быть большим по сравнению с малым предприятием, однако и прибыль будет соразмерна. Соответственно, привлечение крупных кредитов и как следствие низкие показатели финансовой устойчивости и ликвидности на начальных этапах вполне нормальны.

Для достижения целей данной работы первоначально необходимо определить понятие опасности, так как опасность является исходной посылкой при рассмотрении проблем безопасности. В целом опасность чаще всего описывается как вероятность наступления неблагоприятных событий, которые негативно повлияют на объект, будь то человек, государство или предприятие.

Опасность с экономической точки зрения это возможность наступления неблагоприятного состояния экономики, для предприятия, к примеру - изменение конъюнктуры рынка, при котором наступают неблагоприятные события, такие как экономический кризис, непропорциональный и быстро прогрессирующий рост цен, рост уровня инфляции и т.п.

Термины опасность и угроза очень тесно связаны между собой. Порой эти термины используются как синонимы. Однако хотелось бы отметить, что с точки зрения экономики они являются разными и самостоятельными понятиями.

Угроза это негативные изменения во внешней политической, экономической или природной среде, которые наносят ощутимый реальный ущерб непосредственно жизненным, политическим, экономическим интересам граждан России и предпринимателей и предприятиям.

Экономическая опасность - это возможность наступления, какого либо события, которое окажет негативное воздействие на экономику государства. В то время как угроза это более конкретно сформированная опасность. Можно сказать, что угроза является формой опасности.

Обратимся к понятию экономическая безопасность. Гончаренко Л.П. дает следующее понятие экономической безопасности: «Экономическая безопасность — это состояние экономики, обеспечивающее достаточный уровень социального, политического и оборонного существования и прогрессивного развития Российской Федерации, неуязвимость и независимость ее экономических интересов по отношению к возможным внешним и внутренним угрозам и воздействиям.»<sup>1</sup>

Итак, исходя из определения, данного выше экономическая безопасность это способность экономики Российской Федерации противостоять негативным факторам, то есть угрозам. Угрозы делятся на внешние и внутренние. Внешние угрозы могут быть как геополитическими,

---

<sup>1</sup> Учебник для вузов под общей редакцией Л. П. Гончаренко, Москва, 2018, Юрайт



экологическими так и внешнеэкономическими. Внутренними угрозами могут быть, например: низкая инвестиционная активность, сокрытие налогов, недостаточность модернизации технологий и оборудования и т.д.

Экономическая безопасность предприятия это такое состояние предприятия, при котором осуществляется эффективное использование ресурсов с целью получения максимально-возможной прибыли в сочетании со стабильной работой компании и также с возможностью дальнейшего развития. Очевидно, что базой для экономической безопасности предприятия является эффективное руководство компанией. Не имеет значения, сколько активов есть у компании и насколько качественный продукт в итоге компания может предложить, без эффективного руководства компанией все это бесполезно. Такое положение дел не только ведет к потере времени, потере ресурсов, но и к отрицательному влиянию на экономику. Некорректное, а порой, и безалаберное... руководство может привести к полному банкротству предприятия.

На многих предприятиях система управления или другими словами система менеджмента является устаревшей и не отвечает соответствующим требованиям рыночной экономики. Методология стратегического развития организации является современным инструментом по управлению развитием компании в постоянно изменяющихся условиях рынка и изменяющейся среде. Система стратегического планирования подразумевает обеспечение гибкости и нововведения деятельности компании, которые необходимы для достижения целей в условиях изменяющейся конъюнктуры рынка.

Экономическую безопасность предприятия можно классифицировать не только по локализации источника угрозы, но и по объектам:

- 1) Ресурсная безопасность.
- 2) Поточковая безопасность.

В свою очередь ресурсную безопасность можно разделить на следующие части:

1) Кадровая безопасность – такая безопасность базируется на охране профессиональных качеств персонала, охране здоровья. Другими словами это охрана человеческих ресурсов со всеми их составляющими. Мероприятиями, нацеленными на охрану такой безопасности могут быть: система поощрений труда, меры по повышению квалификации персонала, меры, способствующие налаживанию связей в коллективе.

2) Техничко-технологическая безопасность. Меры по обеспечению этой безопасности направлены на защиту технических и технологических ресурсов предприятия от потенциального ущерба от аварий, намеренных или случайных повреждений и других форс-мажорных состояний, а также от морально устаревания технологий и оборудования.

3) Сырьевая безопасность предполагает бесперебойные поставки необходимого для продуктивной работы сырья. Мерами, направленными на обеспечение такой безопасности могут быть: составление графика поставок, поиск надёжных поставщиков, контроль качества поставляемого сырья. Кроме того к этому же пункту можно отнести стратегический поиск удешевления сырья, с возможностью сохранения качества конечного продукта. В этом случае лучшим выходом, конечно же, является инновационная деятельность, которая направлена внедрение новых технологий, в большинстве своем позволяющих снизить себестоимость конечного продукта. Тем самым повысить прибыль предприятия.

4) Товарная безопасность направлена на то, чтобы выпущенная из производства продукция была эффективно и в полном количестве продана или сохранена для последующей возможной продажи (защита от кражи, ухудшения свойств и качества и т.п.). Такая безопасность подразумевает эффективную работу отделов сбыта, отдела рекламы.

В свою очередь безопасность потоков можно разделить на такие части как:

1) Финансовая безопасность. Такая безопасность является ключевой, так как в первую очередь угрозам подвергаются чаще всего именно финансовые потоки. Финансовая безопасность затрагивает оперативное управление расчетами с клиентами, поставщиками. Контроль и фиксирование их верности и соразмерности. Также финансовая безопасность включает контроль и планирование финансирования процесса производства, погашение кредиторских задолженностей и выданных займов и финансовых вложений в другие компании. Анализ, качественная и количественная оценка всех видов финансовых рисков, в том числе инвестиционных, валютных, в зависимости от особенностей сферы хозяйствования субъекта, являются неотъемлемыми условиями создания надежной системы защиты финансовой безопасности.

2) Транспортная безопасность предполагает защиту транспортных потоков в организации, а именно защиту транспортируемой продукции и сырья, в том числе защиту от повреждений, краж и мошенничества.

3) Информационная безопасность. Необходимость в охране информационной безопасности является очевидной. Для этого на предприятии подписываются соглашения о неразглашении информации, разделяются ответственность и формируются должностные инструкции. Необходимо не только обеспечивать минимально необходимый доступ к информации о компании, а также обеспечивать необходимую защиту, но и уметь реагировать в форс-мажорных ситуациях так чтобы, не только не навредить компании, но и по возможности увеличить конкурентоспособность.

Разработка и последующая реализация системы экономической безопасности предприятия являются приоритетными направлениями работы управленческого персонала в условиях нестабильности экономики Российской Федерации. В настоящее время оказывается огромное давление на страны, сотрудничающие с Россией, что затрудняет, сбыт продукции на экспорт, а также затрудняет ввоз импортных товаров. Такое положение дел

не только ухудшает ситуацию в России, но и также замедляет прогресс экономического развития в странах имеющих тесно налаженные связи с Россией. Все это вызывает необходимость организаций адаптироваться к условиям на рынке. Для этого предприятия ведут поиск решений сложнейших проблем, ведут поиск наиболее продуктивных стратегий по защите от угроз.

Экономическая безопасность предприятия – это состояние наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов для предотвращения угроз и создание условий стабильного функционирования основных его подразделений.

Цели ЭБП:

- 1) Обеспечение высокой финансовой эффективности работы предприятия, финансовой устойчивости и независимости;
- 2) Обеспечение технологической независимости предприятия;
- 3) Достижение высокой конкурентоспособности;
- 4) Высокая эффективность управления;
- 5) Высокий уровень квалификации персонала предприятия;
- 6) Качественная защищенность всех направлений деятельности предприятия на правовом уровне;
- 7) Обеспечение защиты коммерческой информации, сохранение коммерческой тайны.

Подводя итог, можно отметить, что сущность экономической безопасности предприятия заключается в способности предприятия приносить прибыль с помощью продуктивного использования материального, финансового, кадрового, технико-технологического потенциала, которые соотносятся поставленным стратегическим целям и задачам предприятия.

## **1.2 Факторы и условия обеспечения экономической безопасности коммерческой организации**

Экономическая безопасность предприятия основывается на том насколько точно руководство предприятия может, прежде всего, определить угрозы. Определив угрозы можно разработать методом стратегического планирования, конкретные действия которые смогут предотвратить ущерб или минимизировать его.

Под угрозой в контексте данного исследования понимается такие факторы или условия окружающей среды предприятия, которые могут оказать негативное влияние на продуктивность предприятия и его функционирование в целом. Таким образом, возникновение угроз обусловлено не только спецификой работы конкретного предприятия, но и самим многообразием факторов, которые в совокупности могут повлиять на функционирование предприятия.

Источниками негативного воздействия могут быть как действия государства, так и действия отдельных индивидуумов. Также источниками могут быть предприятия-конкуренты, экологическая обстановка, а также технологические достижения.

Как говорилось ранее, угрозы можно подразделить на внутренние и внешние. Внешние возникают за пределами предприятия и не зависят от воли руководителей или же работников предприятия. Внутренние факторы связаны с деятельностью персонала, с хозяйственной деятельностью предприятия.

Внешние факторы, влияющие на экономическую безопасность предприятия, представлены на рисунке 1.

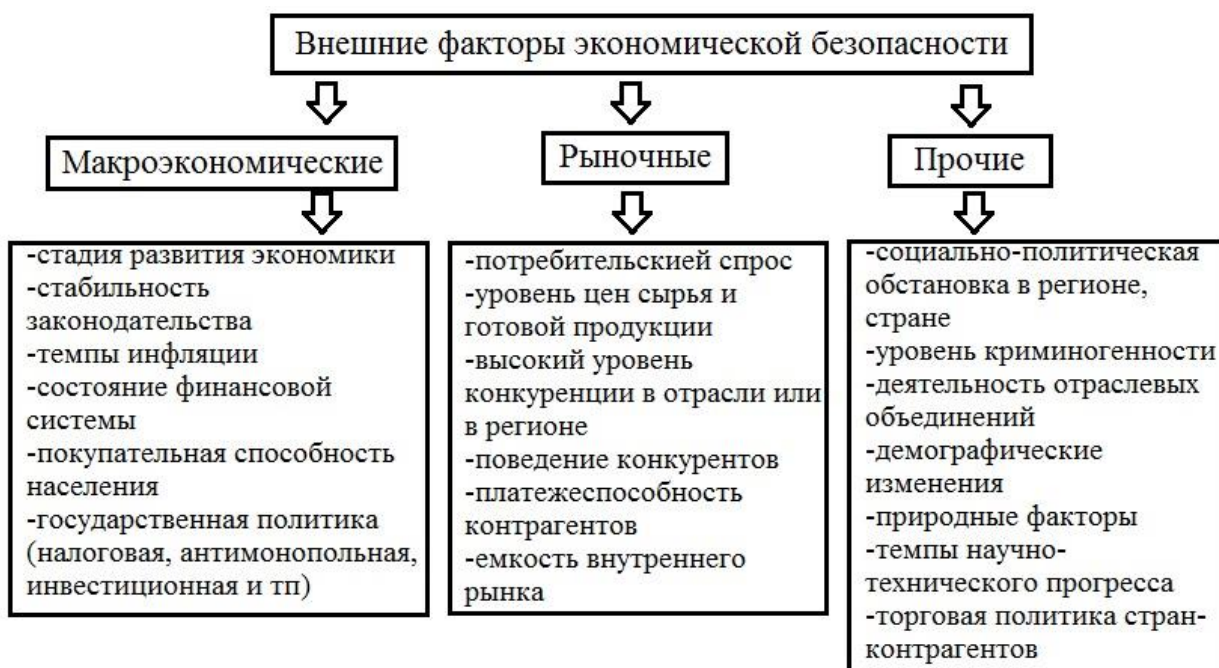


Рисунок 1 – Внешние факторы экономической безопасности предприятия

Помимо внешних факторов выделяют внутренние факторы экономической безопасности предприятия, они представлены на рисунке 2.

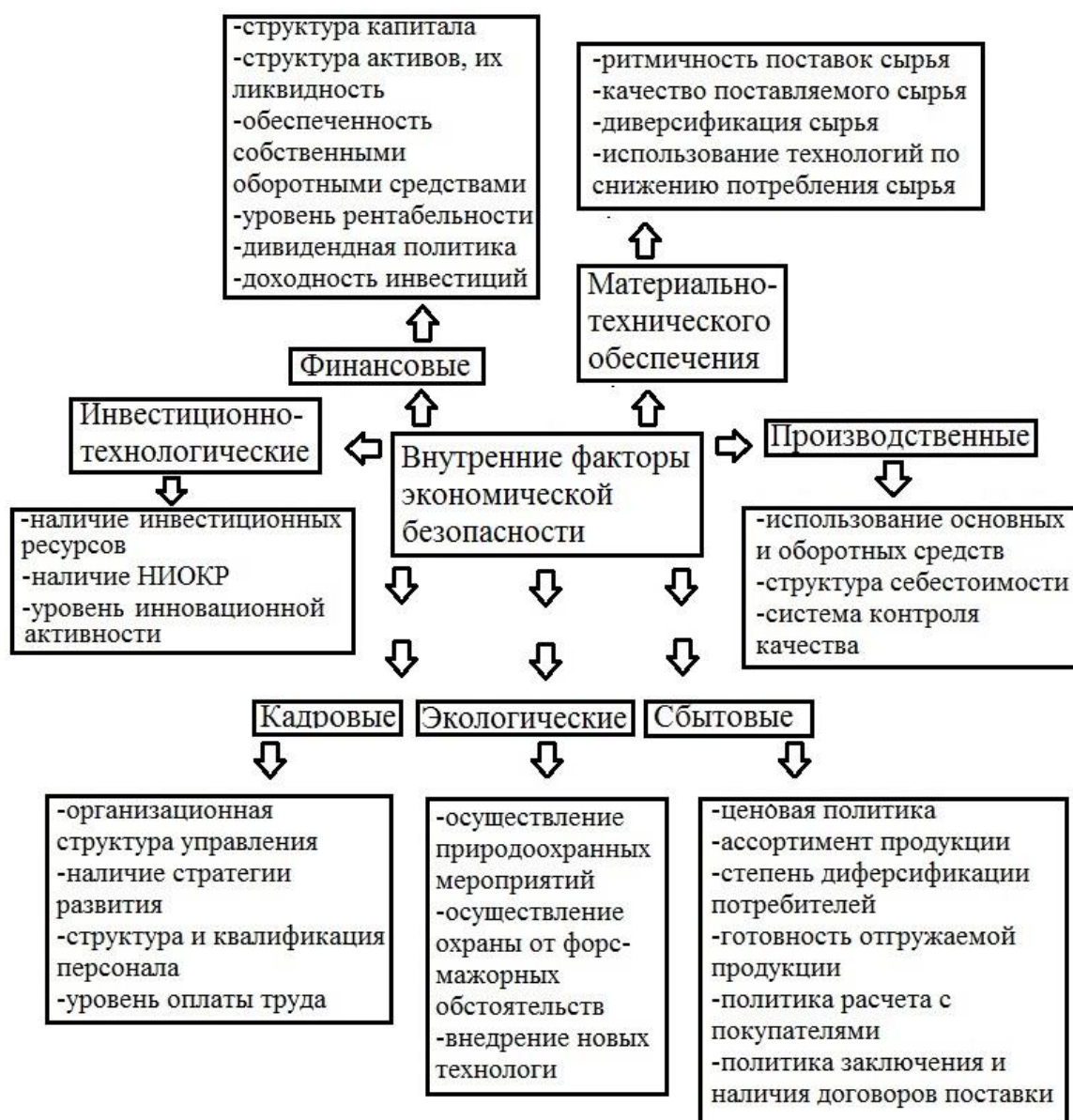


Рисунок 2 – Внутренние факторы экономической безопасности предприятия

Как упоминалось ранее, внешние факторы не зависят от действия сотрудников и квалификации, стратегий руководства в целом; в то время как внутренние напрямую зависят от действий работников компании. Проанализировав рисунок 1 можно, а именно макроэкономические факторы можно сделать вывод, что все они в какой-то степени связаны между собой; например, покупательная способность населения может зависеть от того, что

инфляция в стране увеличена, так как стабильность на экономико-политическом уровне в государстве нарушена. Это в свою очередь может быть последствием государственной политики Российской Федерации или других государств.

И если от влияния группы внешних факторов и, следовательно, нанесению экономического ущерба нельзя заранее избавиться, то от влияния группы внутренних факторов можно избавиться путем своевременного проведения внутреннего, внешнего аудита и анализа не только бухгалтерской, но и всей отчетности, которая способствует принятию управленческих решений.

Предприятие, конечной целью которого является получение прибыли, функционирует, если все его отделы работают продуктивно. Без наличия достаточного количества сырья, а также его качества не будет конечной продукции, следовательно, нечего будет предложить покупателям и неоткуда взяться прибыли.

Квалификация персонала и заинтересованность в процессе работы и результате немало важна. В условиях рыночной экономики необходим баланс между наличием квалифицированных кадров и их заработной платой. Моральные нормы и поддержание социальных связей в коллективе способствует уменьшению текучести кадров и поддержанию здоровой атмосферы в коллективе.

То как используется оборудование, частота его использования и его структура являются производственными факторами экономической безопасности предприятия. Экономически нецелесообразно иметь больше оборудования, чем то количество, которое необходимо и может обслуживаться в данный момент. Оборудование имеет свойство устаревать и речь не идет об амортизации, а именно о моральном устаревании. Компьютерами, которыми пользовались инженеры 30 лет назад, занимавшими целые этажи в зданиях теперь на смену пришли ЭВМ размером



с книгу. Такие технологии позволяют экономно расходовать ресурсы, площади, финансы.

Анализ всех факторов, конечно, не является целесообразным из-за большого количества факторов и их составляющих, наличия многочисленных вариантов развития событий и их переменных.

Основными условиями экономической безопасности предприятия являются стабильность экономики, проведение не отягчающей предприятия, политики, наличие квалифицированного персонала, обеспеченность предприятия сырьем, материалами и соответствующим оборудованием.

Каждое предприятие решает вопросы экономической безопасности исходя из ситуаций, в которой оно находится или в скором времени будет находиться.

### **1.3 Критерии и показатели оценки уровня экономической безопасности организации**

При исследовании состояния экономической безопасности предприятия важным является выбор критерия, по которому будет производиться оценка. Критерий может быть один, но он может включать целую группу показателей.

Оценка состояния экономической безопасности предприятия может производиться с помощью следующих критериев:

1) Организационная сторона. В этом случае предприятие оценивается с точки зрения целостности. Нормальное и продуктивное функционирование всех служб (бухгалтерия, служба сбыта, производственный отдел) – вот залог безопасности экономического состояния предприятия. Все отделы выполняют свои функции для достижения общих целей предприятия.

2) Информационная сторона – оценка производится с точки зрения безопасности конфиденциальной информации, т.е. предназначенной только

для определенного круга лиц, к примеру – управленческие таблицы по движению денежных средств.

3) Правовая сторона. В этом случае оценивается правовое обеспечение деятельности предприятия, соответствие действий персонала, и предприятия в целом законодательным нормам. Это выражается, прежде всего, в отсутствии претензий со стороны контролирующих органов (налоговой, полиции и т.п.), отсутствии потерь со стороны сделок с недобросовестными контрагентами, нарушившими умышленно или нет законодательство. Не каждое предприятие может позволить себе хотя бы наличие одного юриста в компании, однако в настоящий момент, правовую помощь можно получать не только на постоянной основе. Однако же, каждому руководителю не помешает овладеть азами юриспруденции.

4) Экономическая сторона. Оценка происходит по экономическим показателям. Чем стабильнее показатели, тем лучше защищенность предприятия. В оценке таких показателей как капитал, рентабельность, прибыль отражается общее состояние предприятия по результатам обеспечения защищенности его с правовой, информационной и организационной стороны и собственно, экономической. Таким образом, этот показатель имеет несколько рекурсивную сторону, то есть он включает самого себя.

В общем виде о состоянии экономической безопасности предприятия свидетельствует сохранение как целостного структурного образования и юридического лица и устойчивых либо растущих значений основных финансово-экономических показателей. Следует делать поправки на сферу функционирования предприятия, так, учитывая вид деятельности предприятия, могут быть использованы специфические показатели.

В процессе жизненного цикла предприятия, на хозяйствующий субъект оказывается влияние. Результатом негативного влияния, будь то влияние внешнее или внутреннее, является экономические потери. Несмотря на то,

что экономические потери могут иметь разный вид (потеря репутации, материальные потери, информационные потери) в конечном счете, они все подлежат пересчету в потери денежных средств. Именно поэтому велика потребность в таком критерии, который бы не только констатировал наличие экономической безопасности на предприятии, но и оценивал его уровень.

Рассматривая показатели, которые будут использоваться при оценке экономического состояния предприятия необходимо учитывать жизненный цикл. Согласно этой теории, разработанной бизнес-консультантом Ицхак Кальдерон Адизесом, у предприятия существуют несколько стадий развития: зарождение и становление, рост, когда фирма активно заполняет выбранный ею сегмент рынка, зрелость, когда фирма пытается сохранить имеющуюся долю рынка под своим контролем и старость, когда фирма быстро теряет свою долю рынка и вытесняется конкурентами. В конечном счете, все фирмы приходят к двум решениям. Если фирма не в состоянии продолжать вести свою деятельность и больше не способствует достижению целей предприятия – принимается решение о ликвидации. Предприятие прекращает свою деятельность на постоянной основе. Второй вариант это изменение структуры предприятия: слияние или дробление.

Возвращаясь к показателям, которые бы позволяли оценить уровень состояния экономической безопасности, хотелось бы выделить такие показатели: финансовой устойчивости, ликвидности и безубыточности. Однако для более полного отражения состояния необходимо производить количественную оценку исходя из показателей планирования, учета и анализа деятельности.

На данный момент существует несколько подходов к количественной оценке. Так индикаторный подход определяет уровень экономической безопасности с помощью индикаторов, по результатам сравнения с индикаторами и данными предприятия делается вывод об уровне состояния экономической безопасности. Индикаторы рассматриваются как пороговые значения показателей, характеризующих деятельность предприятия в

различных функциональных областях, соответствующие определенному уровню экономической безопасности.

Согласно такому подходу оценку необходимо проводить с помощью системы основных показателей, которые включают в себя производственные, финансовые и социальные показатели. Примерный перечень показателей приведен в таблице 1.

Таблица 1 – Оценка состояния экономической безопасности предприятия

	Группа показателей	Состав группы
1	Производственные	Динамика производства
		Уровень загрузки производственных мощностей
		Доля НИОКР в общем объеме работ
		Темп обновления основных производственных фондов
		Оценка конкурентоспособности
		Возрастная структура и технический ресурс оборудования
2	Финансовые	Количество и структура заказов
		Объем инвестиций по факту и объем необходимых инвестиций
		Уровень рентабельности производства
		Фондоотдача производства
		Уровень дебиторской и кредиторской задолженности в т.ч. просроченной
		Доля обеспеченности собственными средствами
3	Социальные	Уровень оплаты труда
		Уровень задолженности по зарплате
		Структура кадрового потенциала
		Текучесть кадров

После определения необходимых показателей-индикаторов, их значения сравниваются с нормативными значениями. После этого предприятие относят к одному из состояний: нормальное, предкризисное, кризисное, критическое. Это делает на основе анализа показателей, которые

не соответствуют нормативным. Если показателей, отклоняющихся от нормы больше одного то состояние кризисное или критическое. Если таких показателей нет-нормальное состояние. Если же один показатель, отклоняется от нормы, значит состояние предприятия предкризисное.

Минусом такого подхода, несомненно, является то, что в настоящее время нет методической базы по определению индикаторов. В случае неправильного определения индикаторов, весь анализ будет являться неточным и может повлиять на принятие некорректных управленческих решений, которые в свою очередь могут повлечь за собой последствия, в том числе огромные убытки.

Таким образом, по итогам первой главы: определены понятие и сущность экономической безопасности. Также определены факторы и условия обеспечения экономической безопасности предприятия, а также выделены критерии и показатели оценки уровня экономической безопасности предприятия.

## 2 ОЦЕНКА УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ (НА ПРИМЕРЕ ООО «ПСК «САХАЛИН»»)

### 2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «ПСК «Сахалин»»

Объектом исследования данной выпускной квалификационной работы является ООО «ПСК «Сахалин». Основные сведения об организации представлены в таблице ниже.

Таблица 2 - Основные сведения об ООО «ПСК «Сахалин»

Полное название	ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ ПРОИЗВОДСТВЕННО СТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ "САХАЛИН"
Дата регистрации	16.10.2014
ИНН/КПП	6501268095/650101001
ОГРН	1146501007432
Юридический адрес	693010, Сахалинская обл., город Южно-Сахалинск, проспект Коммунистический, дом 18, ОФИС 21-1
Генеральный директор	Мордовкин Борис Борисович
Основной вид деятельности	46.71 торговля оптовая твердым, жидким и газообразным топливом и подобными продуктами.

Группа компаний ПСК «Сахалин», в которую входят следующие компании: ООО «ПСК «Сахалин»», ООО ГК Сахалин, ООО ДГК, ООО ДГПК, занимается разработкой, проектированием и строительством автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС) и мини-заводов по производству сжиженного природного газа (СПГ), ООО

Городское Эко-такси осуществляет перевозку легковым такси на экологичном газе.

ПСК "Сахалин" осуществляет поставку сжиженного природного газа на всей территории Дальнего Востока, а также за его пределами. Для более эффективного управления проектами в сфере энергетического оборудования организована обширная сеть российских филиалов и представительств. Проектный отдел компании осуществляет разработку всей необходимой проектной и рабочей документации для строительства под ключ и ввода в эксплуатацию АГНКС и мини-заводов СПГ в любом необходимом месте.

ПСК "Сахалин" имеет полный пакет разрешительной, аттестационной и сертификационной документации. В 2016 году предприятие успешно прошло проверку Ростехнадзора и получило лицензию на Эксплуатацию взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов I, II и III классов опасности. ПСК «Сахалин» обладает высококвалифицированным персоналом на выполнение проектных и строительных работ, в том числе при строительстве АГНКС и мини-заводов СПГ.

Персонал, занятый в процессе производства продукции, прошел соответствующее обучение и аттестован на право выполнения необходимых работ.

ПСК «Сахалин» планирует к лету 2018 года завершить строительство первой очереди завода и запустить вторую очередь. Компания осуществляет поставку компримированного газа юридическим лицам на основании договоров. В полную себестоимость компримированного газа включается: стоимость экологичного газа, стоимость транспортировки газа, зарплата сотрудников и страховые взносы, амортизация оборудования, затраты на электроэнергию, транспортный налог, налог на имущество, стоимость аренды офисного помещения.

Выручка, полученная от продажи КПГ за минусом полной себестоимости является прибылью компании.

Организационная структура предприятия представляет собой отдельные взаимосвязанные подразделения. У каждого подразделения есть цель и функция. Ответственность за принятие управленческих решений распределена между руководящими должностями в зависимости от иерархии подчинения. Штатная численность ООО «ПСК «Сахалин» на сегодняшний день состоит из 10 человек.

В штат предприятия входит: генеральный директор, исполнительный директор, финансовый директор, главный бухгалтер, помощник бухгалтера, главный инженер, заместитель главного инженера, инженер, водитель, механик.

Организационная схема представлена на рисунке 3.

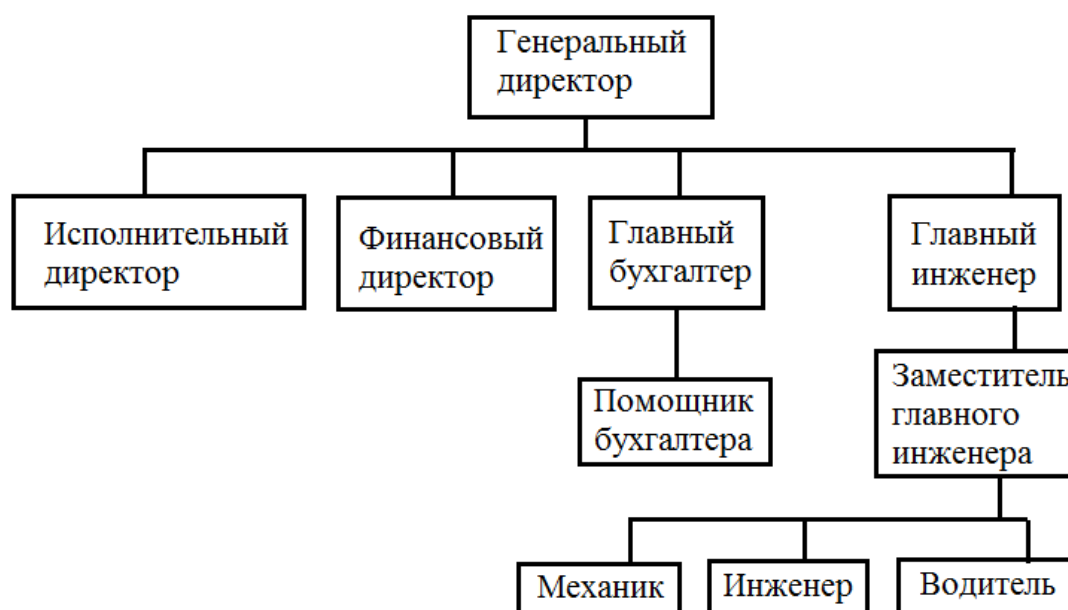


Рисунок 3 – Организационная структура ООО «ПСК «Сахалин»»

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью общества. Генеральный директор несет полную ответственность за последствия принятых управленческих решений. Руководство осуществляется в соответствии с требованиями российского



законодательства. Исполнительный директор представляет предприятие в учреждениях, а также занимается распространением информации о предприятии, также в его полномочия входят организация и ведение переговоров с инвесторами и поставщиками. Исполнительный директор, также как финансовый непосредственно подчиняются и отчитываются генеральному директору. Финансовый директор осуществляет контроль за денежными потоками, также принимает участие в разрешении возникающих вопросов у налоговой. Для руководства составляются ежемесячно управленческие таблицы, на основе которых можно оперативно принимать решения и следить за деятельностью компании. Главный бухгалтер, а также подчиняющийся ему помощник бухгалтера осуществляют ведение бухгалтерского учета в соответствии с требованиями. Основные функции главного бухгалтера: составление налоговой отчетности, ведение бухгалтерского и налогового учета в программе 1С, осуществление контроля за правильностью отражения информации в налоговых и бухгалтерских регистрах. Обеспечение отражения на счетах части одушевляемых предприятием хозяйственных операций входит в полномочия помощника бухгалтера. В функции главного бухгалтера также входит работа с банком, расчет налога на имущество, налога на прибыль, НДС и расчет прочих налогов.

Главный бухгалтер осуществляет контроль и отражение на соответствующих счетах, всех осуществляемых предприятием хозяйственных операций. Также в функции главного бухгалтера входит предоставление оперативной информации, составление в установленные сроки бухгалтерской отчетности. Проведение экономического анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия по данным бухгалтерского учета и отчетности в целях в управленческих целях осуществляет финансовый директор.

Главный бухгалтер, совместно с финансовым директором занимается финансовыми вопросами предприятия, отвечает за доходы и уплату налогов и иных платежей.

Бухгалтерский и налоговый учет ведется с использованием 1С: Предприятие 8.3. Прикладные программы, используемые чаще всего в повседневной работе бухгалтера и финансового директора: консультант плюс, клиент банк.

Отчетность сдается непосредственно в 1С: Отчетность что существенно облегчает процесс формирования и отправки бухгалтерской отчетности. По такому же принципу осуществляется сдача статистической информации. Несмотря на то что исторические органы статистики относились к просрочке или отсутствию сдачи отчетности более лояльно, сейчас развивается тенденция к накладыванию штрафных санкций в соответствии с КоАП РФ.

У организации на данный момент открыто 3 счета. Один счет является основным, с которого осуществляются текущие платежи компании, уплата налогов, сборов, перечисление заработной платы. Второй счет является дополнительным, к нему привязана карта, расчеты по этому счету в основном осуществляются для удобства работников, направленных в командировку. Третий счет является специальным, по нему осуществляются расчеты с главными подрядчиками, поставщиками, а также расчеты с Корпорацией Развития Сахалинской области. Корпорация Развития Сахалинской области является главным инвестором компании ПСК «Сахалин» с корпорацией заключен особый договор, по требованиям которого должен быть открыт специальный счет в банке.

Бухгалтерская отчетность общества формируется исходя из правил бухгалтерского учета и отчетности, действующих в РФ и отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ООО «ПСК «Сахалин»».

Бухгалтерская отчетность составляется главным бухгалтером. В составлении отчетности принимает косвенное участие помощник бухгалтера.

Так за ним закреплены некоторые участки текущей работы, к примеру за ним закреплен участок заработной платы и все соответствующие расчеты. Отчетным годом считается период с 1 января по 31 декабря включительно. Годовая бухгалтерская отчетность представляется в Межрайонную инспекцию Федеральной налоговой службы № 1 по Сахалинской области

В организации действует учетная политика для целей бухгалтерского учета и учетная политика для целей налогообложения, утвержденная приказом руководителя.

На предприятии организован налоговый учет на основе данных бухгалтерского учета, который ведется в соответствии с Налоговым кодексом РФ. Предприятие находится на общей системе налогообложения, платит соответствующие налоги.

На предприятие уделяется большое внимание проблемам, которые связаны с формированием и повышением эффективности использования своих финансовых ресурсов и осуществляется поиск путей улучшения своего финансового состояния. Важную роль в обеспечении повышения эффективности производства играет анализ финансово-экономических показателей деятельности предприятия, который представлен в таблице ниже. Так как деятельность организации началась в 2015 году, целесообразно рассмотреть 2016 и 2017 года. Основные финансовые показатели представлены в таблице 3.

Таблица 3 - Основные финансово-экономические показатели деятельности предприятия ООО «ПСК «Сахалин»» в 2016-2017 гг.

Показатель	2016г.	2017г.	Отклонение	2017 г. в % к 2016г.
1	2	3	4	5
1.Выручка, тыс. руб.	652	4 302	3650	659,8
2.Численность работников, чел.	7	10	3	133,3

3. Полная себестоимость продаж, тыс. руб.	3848	23088	19240	600
1	2	3	4	5
6. Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	(12626)	(30986)	18360	245,4
7. Чистая прибыль, тыс. руб.	(31657)	(74423)	42766	235,1
8. Рентабельность продаж, %	(1936,5)	(720,3)	(1216,2)	37,2
4. Среднегодовая стоимость основных производственных средств, тыс. руб.	121998	388536,5	266538,5	318,5
5. Фондоотдача, руб.	0,005	0,011	0,006	220

Продолжение таблицы 3

Как следует из данных таблицы, выручка ООО ПСК «Сахалин» в 2017 г. по сравнению с 2016 г. увеличилась на 3650 тыс. руб., что процентном отношении составило 659,8 .

Рассчитаем влияние факторов на ее изменение методом цепных подстановок:

1) Изменение среднегодовой стоимости ОПС:

$$388536,5 * 0,005 = 1\,942,68 \text{ тыс. руб.}$$

$$\Delta = 1942,68 - 652 = 1\,290,68 \text{ тыс.руб.}$$

В результате увеличения среднегодовой стоимости ОПС на 266 538,5 тыс. руб. выручка в 2017 году увеличилась на 1 290,68 тыс. руб.

2) Изменение фондоотдачи

$$388536,5 * 0,011 = 4\,273,9 \text{ тыс. руб}$$

$$\Delta = 4302 - 1942,68 = 2\,359,32 \text{ тыс.руб.}$$

В результате увеличения фондоотдачи на 0,006 руб. выручка в 2017 году увеличилась на 2 359,32 тыс. руб.

3) Суммарное влияние факторов:

$1290,68 + 2359,32 = 3650$  тыс. руб., что соответствует табличному значению и подтверждает правильность расчетов.

Таким образом, наибольшее влияние оказало увеличение фондоотдачи.

Численность работников ООО «ПСК «Сахалин»» увеличилась на 3 человека в 2017 году.

Полная себестоимость увеличилась на 19240 тыс. рублей по сравнению с 2017 годом за счет увеличения переменных затрат.

Увеличение себестоимости привело к снижению прибыли от продаж.

Так как ПСК «Сахалин» осуществляет строительство завода по производству СПГ и начало свою деятельность только в конце 2015 года, и, учитывая специфику отрасли увеличение убытка на 18 360 тыс. руб. вполне объяснимо. Для справки: срок окупаемости проекта по бизнес-плану и финансовой модели составляет 6,5 лет. Это значит что необходимо 6,5 лет чтобы доходы, полученные с помощью инвестиций, покрыли все затраты т.е. вложенные инвестиции.

Однако, следует признать финансово-хозяйственную деятельность ООО «ПСК «Сахалин» за период с 2016 г. по 2017 г. отрицательной и экономически неэффективной.

## **2.2 Анализ факторов внешней и внутренней среды функционирования ООО «ПСК «Сахалин»»**

Анализ внешней среды предприятия следует начать со PEST анализа, который представлен в таблице ниже

Таблица 4 – Анализ внешней среды с помощью PEST – анализа

Политико-правовые факторы	Экономические факторы	Социально-культурные факторы	Технологические факторы
1	2	3	4
Политика налогообложения, приводящая к установлению высоких цен на продукцию.	Ослабление национальной валюты и колебания доллара.	Обеспечение предприятия кадровыми ресурсами	Использование современных технологий в обработке газа

1	2	3	4
Государственная поддержка, через налоговые льготы по налогу на прибыль при условии включения проекта в перечень региональных инвестиционных проектов.	Изменение инвестиционного климата	Мнения и отношение покупателей к предлагаемой продукции и услугам	Использование инноваций в транспортировке газа, которые позволяют с минимальными потерями и рисками доставить продукт до конечного потребителя
Нестабильная политическая обстановка	Рост инфляции	Реклама и общественные связи	

Не все элементы внешней среды имеют для предприятия одинаковое значение, поэтому важная часть анализа - выявление тех из них, которые играют важную и значимую роль.

После того как были определены основные факторы, проведем ранжирование в зависимости от степени влияния их на предприятие. Результаты ранжирования представлены в таблице 5.

Таблица 5 – Ранжирование факторов в зависимости от степени влияния.

Фактор	Степень влияния	Характеристика влияния
1	2	3
Политико-правовые факторы		
Политика налогообложения, приводящая к установлению высоких цен на продукцию.	1	Повышение налога приведёт к повышению издержек, а следовательно к увеличению стоимости продукции и потере

		преимущества - низкой цены.
--	--	-----------------------------

Продолжение таблицы 5

1	2	3
Государственная поддержка, через налоговые льготы по налогу на прибыль при условии включения проекта в перечень региональных инвестиционных проектов.	3	Отсутствие такой поддержки приведет к увеличению затрат, в результате предприятие может обанкротиться так и не начав производить продукт на возможных мощностях.
Нестабильная политическая обстановка	2	Может сократить количество и снизить надежность поставщиков и покупателей
Экономические факторы		
Ослабление национальной валюты и колебания доллара.	3	Увеличение стоимости доллара значительно повысит расходы предприятия.
Изменение инвестиционного климата	1	Такие отрасли как газовая , зависят от инвестиций, поэтому снижение инвестиционной активности сократит возможности компании по организации бизнеса и продвижению продукта.
Рост инфляции	1	
Социально-культурные факторы		
Обеспечение предприятия кадровыми ресурсами	2	Без должной квалификации персонала невозможно обеспечение стабильной и производительной работы предприятия.
Мнения и отношение покупателей к предлагаемой продукции и услугам	2	Важно чтобы репутация предприятия была надежной для длительного и плодотворного сотрудничества с покупателями.





Продолжение таблицы 5

1	2	3
Реклама и общественные связи	1	Наличие рекламы позволяет ознакомить покупателя с ассортиментом продукции и создать начальную репутацию компании.
Технологические факторы		
Использование современных технологий в обработке газа	2	Использование современных технологий сокращает издержки, что приводит к увеличению привлекательности продукта с точки зрения цены
Использование инноваций в транспортировке газа, которые позволяют с минимальными потерями и рисками доставить продукт до конечного потребителя	3	Минимизируя потери и риски предприятие создает выгодный для потребления и производства продукт.

Для более детального анализа внешней среды воспользуемся таким инструментом как SWOT-анализ. Аббревиатура SWOT складывается из первых букв английских слов strengths – сильные стороны, weaknesses – слабости, opportunities – возможности, threats – угрозы. Хотя процедура проведения такого анализа не формализована, его проводят по определённой схеме.

В таблице 6 представлен SWOT – анализ ООО «ПСК «Сахалин».

Таблица 6 – SWOT анализ ООО «ПСК «Сахалин»»

Сильные стороны	Слабые стороны
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Производство продукции, а также поставка услуг.</li> <li>2. Квалифицированный персонал. Наличие лицензии на Эксплуатацию взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов I, II и III классов опасности.</li> <li>3. Сотрудничество с зарубежными компаниями.</li> <li>4. Наличие высокотехнологичного оборудования.</li> <li>5. Позитивный имидж компании (участие в благотворительных акциях).</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Узконаправленная продукция и узконаправленные услуги.</li> <li>2. Высокая долговая нагрузка.</li> <li>3. Высокая конкуренция. Основной конкурент на рынке ООО «Газпром».</li> <li>4. Зависимость от трубопроводной инфраструктуры поставщиков.</li> <li>5. Низкий уровень вертикальной интеграции.</li> <li>6. Подверженность политическим рискам.</li> </ol>
Возможности	Угрозы
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Финансовая помощь со стороны государства. Продление налоговых льгот.</li> <li>2. Неудачная политика конкурентов.</li> <li>3. Выход на новые рынки сбыта, такие как Китай и Приморский край.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>4. Увеличение стоимости сырья, приводящее к удорожанию продукции.</li> <li>5. Ограничение доступа к трубопроводам.</li> <li>6. Утечка конфиденциальной информации.</li> <li>7. Риск потери поставщиков и покупателей.</li> <li>8. Угроза землетрясений и других природных факторов.</li> </ol>

С помощью проведенного анализа были выявлены основные внешние факторы:

1. Уровень цен на газ. ООО «ПСК «Сахалин» не занимается производством газа. Газ покупается непосредственно у ООО «Газпром», который в свою очередь почти является монополистом на рынке, и как следствие имеет возможность изменять уровень цен на газ. Газ для ООО «ПСК «Сахалин»» является необходимым сырьем для производства Компримированного и сжиженного газа. Очевидно, что от цены на сырье зависит и конечная цена готового продукта, чем ниже цена на газ, тем больше у компании «ПСК «Сахалин» возможностей для корректировки стоимости готовой продукции адаптированной к покупательской способности.

2. Политика государства, направленная на увеличение налогообложения. Несмотря на то, что ПСК «Сахалин» в данный момент не платит налог на прибыль, текущая политика государства является показателем того, что в будущем все льготы, применяемые компанией могут быть отменены и заменены налоговым бременем, не посильным для компании. В связи со строительством завода, а, следовательно, с огромной стоимостью оборудования и наличием в собственности земли - ПСК «Сахалин» платит значительную сумму, уходящую на налог на имущество, а также на земельный налог.

3. Стабильность валюты. Заключение контрактов на поставку, установку, а также на подрядные работы выражается в основном в долларах. Это говорит о том, что в зависимости от курса доллара компания платит за поставку больше или меньше планируемого. Принимая во внимание недавние всплески колебаний валюты – этот фактор является важным в обеспечении экономической безопасности компании.

4. Покупательная способность предприятий является не мало важным фактором. Способны ли предприятия, которые решат перейти на сжиженный или компримированный газ установить необходимое оборудование. Несмотря на очевидные преимущества в долгосрочной

перспективе, для некоторых предприятий затраты на переоборудование машин или установку нового оборудования могут быть не оправданными.

5. Действия конкурентов. Поведение конкурентов в зависимости от той или иной ситуации может повлиять на уровень цен, а значит и на уровень выручки и чистой прибыли. В этой отрасли главным конкурентом является ООО «Газпром». На сегодняшний день ООО «Газпром» является крупнейшим в России владельцем и оператором АГНКС, которая в свою очередь и является станцией заправки сжиженным газом.

6. Социально-политическая обстановка в регионе. Несмотря на то, что политическая ситуация в регионе и в целом в стране остается целым на нормальном уровне, оппозиция текущей власти всегда будет существовать и влиять пусть и не напрямую на стабильность функционирования предприятий.

7. Природные факторы. Зона, в которой находится Сахалин подвержена землетрясением. По некоторым прогнозам землетрясение и цунами стоит ждать в ближайшее время. Последнее сильное землетрясение, произошедшее на Сахалине в 1995, нанесло значительный урон не только региону в целом, но и нефтегазовой отрасли. Однако учитывая неточность таких прогнозов, сказать с уверенностью, что произойдет землетрясение или цунами нельзя. Несмотря на это, нельзя не учитывать такие факторы как природные при оценке уровня экономической безопасности предприятия.

Для проведения анализа внутренних факторов воспользуемся SNW-анализом.

Таблица 7 – SNW анализ внутренних факторов экономической безопасности ООО «ПСК «Сахалин»»

Факторы	Качественная оценка		
	2	3	4
1			

	S (Сильная сторона)	N(нейтральная сторона)	W(слабая сторона)
--	------------------------	---------------------------	----------------------

1	2	3	4
1. Система планирования			1
2. Система контроля за защитой информации			1
3. Система обучения кадров		1	
4. Квалификация персонала	1		
5. Численность персонала		1	
6. Организационная структура предприятия	1		
7. Корпоративная культура			1
8. Состояние охраны труда	1		
9. Ассортимент выпускаемой продукции	1		
10. Имидж организации		1	
11. Ценовая политика	1		
12. Производственные площади	1		
13. Объем производства			1
14. Финансовые показатели			1
15. Выполнение договорных обязательств			1

К внутренним факторам непосредственно относиться недостаточная обеспеченность кадровыми ресурсами. В текущей ситуации существует риск

текучести кадров, которая может повлечь за собой недостаточность кадров. Как правило, новому сотруднику необходимо полгода на то, чтобы понять специфику и особенности работы предприятия, а также в полной мере начать исполнять свои обязанности. На предприятии отсутствуют, какие-либо мероприятия направленные, в том числе на сплочение коллектива и налаживания социальных связей. В данной ситуации, несмотря на то, что ответственные лица работают на предприятии довольно давно, существует риск отсутствия замены необходимого участка трудовых ресурсов. Это не единственный внутренний фактор, влияющий на экономическую безопасность компании, также существуют такие внутренние факторы как:

1. Невыполнение договорных обязательств перед заемщиками.

Результаты оценки текущего состояния ПСК, а именно исследование договорных отношений с Корпорацией Развития Сахалинской области показали, что, во-первых соблюдение таких показателей с первого отчетного периода не возможно учитывая ситуацию компании. А во вторых соблюдение этих условий маловероятно наступит в ближайшее время. Учитывая заложенный характер предоставления кредита, существует риск полной потери имущества компании.

2. Не соблюдение плана стройки завода. Так как не были соблюдены сроки некоторых этапов работ, а также в результате непосредственно ошибок неопределённости графика платежей строительство завода отстает от плана, а следовательно, срок окупаемости проекта увеличивается. В результате этого происходит постоянная корректировка бизнес-плана и финансовой модели, что в целом оказывает негативное влияние на взгляды инвесторов.

Стабильность поставок сырья. Не налажены планы поставки, что в свою очередь не только влияет на конечный продукт, если говорить о газе, если говорить о материалах для строительства работы это влияет на время, необходимое для запуска завода на полную мощность. А значит это отсрочивает момент получения максимально возможной прибыли,



необходимой для погашения задолженностей. Относительно низкая стоимость сырья не означает невозможность заключение контрактов на более выгодных условиях для компании.

3. Политика заключения договоров поставки. В наличии у ПСК два договора поставки на данный момент. Эти договоры с местными компаниями и по ним осуществляется поставка компримированного газа. Поставка по этим договорам не большая относительно возможностей завода. Заключен предварительный договор на поставку газа в Китай. Однако этот договор предварительный как говорилось ранее. Существует риск не заключения данного договора.

4. Финансовые факторы. Такие показатели как ликвидность и уровень рентабельности вместе с обеспеченностью собственными средствами оказались на низшем уровне возможных. Необходимо скорейшее повышение перечисленных показателей.

5. Стратегия развития. На предприятии отсутствует как таковая стратегия развития. Однако предприятие располагает бизнес-планом и финансовой моделью, которые могут послужить отправной точкой для создания стратегии развития.

В подтверждение качественной оценки таких факторов как финансовые показатели и соблюдение договорных отношений проведем более подробный анализ. Сначала необходимо проанализировать активы и пассивы.

Анализ активов баланса ООО ПСК «Сахалин» за 2016-2017 гг. характеризуется данными таблицы 8.

Таблица 8 - Анализ активов баланса ООО ПСК «Сахалин» за 2016-2017гг.

Актив баланса	2016г.		2017г.		( + - ) абс.откл.	% темпа роста
	тыс.руб.	% к итогу	тыс.руб.	% к итогу		
1	2	3	4	5	6	7

## Продолжение таблицы 8

1	2	3	4	5	6	7
Внеоборотные активы	121998	17,6	655204	84,7	+533206	537
Оборотные активы	571777	82,4	118636	15,3	(453141)	(20,7)
Итого	693775	100	773839	100	+80064	111,5

По данным таблицы видно, что внеоборотные активы в 2017 г выросли на 533206 тыс.руб. составили в сумме 1611877 тыс.руб. и возросли по сравнению с 2016 годом на 437%. Оборотные активы в 2017 г составили в сумме 118636 тыс.руб., оборотные активы снились на 453141 тыс.руб, что в процентном отношении составило 79,3 %

Существенно снились оборотные активы, а внеоборотные активы наоборот возросли. Ошибочно было бы полагать, что это явилось результатом дебиторской задолженности, которая отражается по 62 счету. Оборотные активы снизились, а внеоборотные возросли в 2017 году по причине того, что в самой сумме оборотных активов находится не только дебиторская задолженность по 62 счету, то есть задолженность за покупателями, а также сальдо конечно по дебету 60 счета, то есть выданные авансы. Так как у ПСК «Сахалин» имеются поставки оборудования по договорам, предусматривающим авансовую форму оплаты, то становится очевидным, что именно это послужило причиной такого резкого изменения структуры активов. Но проведем более глубокий анализ для того чтобы убедиться в этом.

Анализ структуры внеоборотных активов ООО «ПСК «Сахалин»» за 2016-2017гг. проводить не целесообразно, так как по единственному отличие 2017 от 2016 года, кроме увеличения основных средств это появление нематериальных активов в размере 129 тыс.руб.

Анализ структуры оборотных средств ООО «ПСК «Сахалин»» за 2016-

2017гг. характеризуется данными таблицы 9

Таблица 9 - Анализ структуры оборотных средств ООО «ПСК «Сахалин»» за 2016-2017 гг.

Актив баланса	2016г.		2017г.		(±) абс. откл.	% тем роста
	тыс.руб.	% к итогу	тыс.ру б.	% к итогу		
Запасы	996	0,2	1361	1,1	+365	136,6
НДС по приобретенным ценностям	7660	1,3	1289	1,1	(6371)	16,8
Дебиторская задолженность	531852	93	95322	80,3	(436530)	17,9
Финансовые вложения	9229	1,6	7695	6,5	(1534)	83,4
Денежные средства	21063	3,7	12924	10,9	(8139)	61,4
Прочие оборотные активы	977	0,2	44	0,1	(933)	4,5
ВСЕГО оборотные активы	571777	100	118636	100	(453141)	20,7

Оборотные средства составили 118 636 тыс.руб. и снизились по сравнению с 2016 годом на 453141 тыс.руб. Наибольший удельный вес в текущих активах занимает дебиторская задолженность. На ее долю в 2017 году приходилось 80,3 % текущих активов, в то время как в 2016 году приходилось 93 %. В 2017 году абсолютная ее сумма снизилась на 436530 тыс.руб. Как было сказано ранее, это связано с авансовой формой оплаты оборудования.

Финансовые вложения составили 7695 тыс.руб, показатель снизился на 1534 тыс. руб по сравнению с 2016 г., что связано с возвратом выданных займов.

НДС по приобретенным ценностям в 2017 году составил 1289 тыс. руб. по сравнению с 2016 годом произошло снижение показателя на 6371 тыс.руб. Таким образом, в результате проведенного анализа структуры, состава и размещения активов предприятия установлено, что имеются проблемы в управлении имуществом ООО «ПСК «Сахалин»».

Если в активе баланса отражаются средства предприятия, то в пассиве отражаются источники их образования. По степени принадлежности используемый капитал подразделяется на собственный и заемный.

Динамика и структура пассивов ООО «ПСК «Сахалин»» за 2016-2017гг. представлена данными таблицы 10.

Таблица 10 - Динамика и структура пассивов (обязательств) ООО «ПСК «Сахалин»» за 2016-2017гг.

Пассив баланса	2016г.		2017г.		(+_ ) абс. откл.	Темп роста %
	тыс. руб.	% к итогу	тыс. руб.	% к итогу		
Капитал и резервы	(32187)	(4,9)	(106604)	(13,8)	+74417	331,2
Долгосрочные обязательства	706983	101,9	827554	106,9	+120571	117,1
Краткосрочные обязательства	18980	3	52890	6,9	+33910	278,7
Итого пассив баланса	693775	100,0	773839	100,0	+80064	111,5

В составе пассива баланса ООО «ПСК «Сахалин»» «Капитал и резервы» составили в сумме (106 604) тыс.руб., показатель увеличился на 74417 тыс.руб что в процентном отношении составило 231,2 %. Это случилось в результате увеличения убытка в 2017 году. Долгосрочные обязательства увеличились на 120571 тыс.руб то есть на 17,1 % по сравнению с 20176 годом.

Изменилась структура пассива баланса: доля «Долгосрочных обязательств» увеличилась с 101,9% до 106,9%, доля «Краткосрочных обязательств» возросла с 3% до 6,9%. Следует отметить, что в составе пассива баланса общества наибольший удельный вес занимают «Долгосрочные обязательства».

Динамика и структура «Краткосрочных обязательств» ООО «ПСК «Сахалин»» за 2016-2017гг. представлена данными таблицы 11.

Таблица 11 - Динамика и структура «Краткосрочных обязательств» ООО «ПСК «Сахалин»» за 2016-2017гг.

Показатели	2016г.		2017г.		(±) абсол. отклонение	темп роста %
	тыс.руб.	% к итогу	тыс.руб.	% к итогу		
Заемные краткосрочные средства	6397	33,7	43835	82,9	+37438	685,2
Кредиторская задолженность	12582	66,3	9055	17,1	(3527)	72
Итого Краткосрочные обязательства	18980	100	52890	100	+33910	278,7

В 2017 году в составе «Краткосрочных обязательств» - «Кредиторская задолженность» составила в сумме 9055 тыс.руб., «Заемные краткосрочные обязательства» - 43835 тыс.руб. По сравнению с 2016 годом по статье «Заемные краткосрочные обязательства» - рост составил 37438 тыс.руб. или 585,2%. Кредиторская задолженность снизилась по сравнению с 2016 годом на 3527 тыс. руб.

Изменилась структура «Краткосрочных обязательств»: удельный вес по статье «Заемные краткосрочные обязательства» увеличился с 33,7% до 82,9 % удельный вес по статье «Кредиторской задолженности» снизился с 66,3% до 17,1%.

С целью проведения анализа финансового состояния компании проведем анализ платежеспособности предприятия.

Оценка платежеспособности по балансу осуществляется на основании определения ликвидности оборотных активов, которая характеризуется

временем, необходимым для их превращения в денежные средства. Чем меньше требуется времени, тем выше его ликвидность.

Анализ ликвидности баланса заключается в сравнении средств по активу, сгруппированных по степени убывающей ликвидности, с краткосрочными обязательствами по пассиву, которые группируются по степени срочности их погашения. В зависимости от степени ликвидности активы предприятия разделяются на следующие группы:

A1 - наиболее ликвидные активы - денежные средства предприятия и краткосрочные финансовые вложения;

A2 - быстро реализуемые активы - дебиторская задолженность и прочие активы;

A3 - медленно реализуемые активы - запасы, а также статьи из раздела I актива баланса «Долгосрочные финансовые вложения» (уменьшенные на величину вложения в уставные фонды других предприятий);

A4 - труднореализуемые активы - итог раздела I актива баланса, за исключением статей этого раздела, включенных в предыдущую группу.

Пассивы баланса группируются по степени срочности их оплаты:

П1 - наиболее срочные обязательства - кредиторская задолженность, прочие пассивы, а также ссуды, не погашенные в срок;

П2 - краткосрочные пассивы - краткосрочные кредиты и заемные средства;

Пз - долгосрочные пассивы - долгосрочные кредиты и заемные средства;

П4 - постоянные пассивы - итог раздела IV пассива баланса.

Если у предприятия имеются убытки (итог раздела III актива баланса), то для сохранения баланса на величину убытков уменьшаются собственные источники, соответственно корректируется валюта баланса.

Для определения ликвидности баланса следует сопоставить итоги приведенных групп по активу и пассиву. Баланс считается абсолютно ликвидным, если имеют место соотношения:

$$A1 > П1; A2 > П2; A3 > П3; A4 > П4. \quad (1)$$

Выполнение первых трех неравенств с необходимостью влечет выполнение и четвертого неравенства, поэтому практически существенным является сопоставление итогов первых трех групп по активу и пассиву. Четвертое неравенство носит «балансирующий» характер и в то же время имеет глубокий экономический смысл: его выполнение свидетельствует о соблюдении минимального условия финансовой устойчивости - наличии у предприятия собственных оборотных средств.

Группировка активов по степени ликвидности ООО «ПСК «Сахалин»» за 2016-2017гг. представлена таблицей

Анализ ликвидности баланса заключается в сравнении средств по активу, сгруппированных по степени убывающей ликвидности, с краткосрочными обязательствами по пассиву, которые группируются по степени срочности их погашения. Анализ ликвидности баланса отражен в таблице 12.

Таблица 12 - Оценка ликвидности баланса ООО «ПСК «Сахалин»» за 2016-2017гг.

Актив	2016г.	2017г.	Пассив	2016г.	2017г.	Платежный излишек или недостаток	
						2016г.	2017г.
Наиболее ликвидные активы	30292	20619	Наиболее срочные обязательства	12528	9055	+17764	+11564
Быстрореализуемые активы	530011	92894	Краткосрочные пассивы	6397	43835	+523614	+49059
Медленно реализуемые активы	11474	5122	Долгосрочные пассивы	700783	827554	-689309	-822432
Трудно	12199	655204	Постоянны	6200	-	+115798	+655204

реализуемые активы	8		е пассивы				
ИТОГО	69377 5	773839	ИТОГО	693775	773839	-32763	-106605

В результате произведенного анализа ликвидности баланса ООО «ПСК «Сахалин»» за 2016-2017гг. следует отметить, что он является не ликвидным.

Далее рассчитаем коэффициенты ликвидности, которые представлены в таблице 13.

Таблица 13 - Система показателей финансового состояния ООО «ПСК «Сахалин»» за 2016-2017гг.

Показатели	2016г.	2017г.
Коэффициент абсолютной ликвидности	$30292: (18925) = 1,6$	$20619: (52890) = 0,4$
Коэффициент промежуточного покрытия (быстрой ликвидности)	$(30292+530011): 18925 = 2,9$	$(20619+92894): 52890=2,2$
Общий коэффициент покрытия (текущей ликвидности)	$(30292+530011+11474) : 18925 = 30,2$	$(20619+92894+5122) : 52890 = 2,24$

Коэффициент абсолютной ликвидности по ООО ПСК «Сахалин» составил 0,4, что значительно ниже прошлого года. Принято считать, что нормальный уровень коэффициента абсолютной ликвидности должен быть 0,03 - 0,08.

Коэффициент промежуточного покрытия (быстрой ликвидности) составил 2,2, что ниже предыдущего года, однако в пределах нормы. Нормальный уровень коэффициента промежуточного покрытия должен быть не менее 0,7.

Общий коэффициент покрытия (текущей ликвидности) составил 2,24, который снижен по сравнению с прошлым годом на 27,96 пункта. Общий коэффициент покрытия в пределах нормы. Принято считать, что нормальный



уровень коэффициента общего покрытия должен быть равен 1,5 - 3 и не должен опускаться ниже 1.

Чем выше коэффициент общего покрытия, тем больше доверия вызывает предприятие у кредиторов.

Выводы о признании структуры баланса неудовлетворительной, а предприятия неплатежеспособным делаются при отрицательной структуре баланса и отсутствие у него реальной возможности восстановить свою платежеспособность.

Учитывая многообразие показателей финансовой устойчивости, различие в уровне их критических оценок и возникающие в связи с этим сложности в оценке риска банкротства предприятия, многие отечественные и зарубежные экономисты рекомендуют производить интегральную балльную оценку финансовой устойчивости.

Методика кредитного скоринга впервые была предложена американским экономистом Д. Дюраном в начале 40-х годов. Сущность этой методики – классификация предприятий по степени риска исходя из фактического уровня показателей финансовой устойчивости и рейтинга каждого показателя, выраженного в баллах на основе экспертных оценок.

Простая скоринговая модель представлена в таблице 14.

Таблица 14 - Группировка предприятий на классы по уровню платежеспособности

Показатель	Границы классов согласно критериям				
	1 класс	2 класс	3 класс	4 класс	5 класс
Рентабельность совокупного капитала, %	30 и выше (50 баллов)	29,9-20 (49,9-35 баллов)	19,9-10 (34,9-20 баллов)	9,9-1 (19,9-5 баллов)	менее 1 (0 баллов)
Коэффициент текущей ликвидности	2 и выше (30 баллов)	1,99-1,7 (29,9-20 баллов)	1,69-1,4 (19,9-10 баллов)	1,39-1,1 (9,9-1 баллов)	менее 1 (0 баллов)

Коэффициент финансовой независимости	0,7 и выше (20 баллов)	0,69-0,45 (19,9-10 баллов)	0,44-0,30 (9,9-5 баллов)	0,29-0,20 (5-1 баллов)	менее 0,2 (0 баллов)
Границы классов	100 баллов и выше	99-65 баллов	64-35 баллов	34-6 баллов	0 баллов

Определив значения коэффициентов можно определить сумму баллов, на основании которой определяются границы классов финансовой устойчивости:

1 класс – предприятия с хорошим запасом финансовой устойчивости, позволяющим быть уверенным в возврате заемных средств;

2 класс – предприятия, демонстрирующие некоторую степень риска по задолженности, но еще не рассматривающиеся как рискованные;

3 класс – проблемные организации;

4 класс – предприятия с высоким риском банкротства даже после принятия мер по финансовому оздоровлению. Кредиторы рискуют потерять свои средства и проценты;

5 класс – компании высочайшего риска, практически несостоятельные.

По данной модели проведем расчеты уровня платежеспособности ООО «ПСК «Сахалин». Результаты представлены в таблице 15.

Таблица 15 - Уровень платежеспособности ООО «ПСК «Сахалин»

Показатель	Уровень платежеспособности		
	2016	2017	+/- откл.
Рентабельность совокупного капитала, %	$652 : 347246 = 0,002$	$4302 : 733807 = 0,006$	+0,004
	0 баллов	0 баллов	
Коэффициент текущей	$(30292+530011+11474) : 18925 = 30,2$	$(20619+92894+5122) : 52890 = 2,24$	-27,96

ликвидности	30 баллов	30 баллов	
Коэффициент финансовой независимости	$10 : 693775 = 0,00001$	$10 : 773\ 839 =$ 0,00001	-
	0 баллов	0 баллов	
Границы классов	30 баллов	30 баллов	-

Коэффициент финансовой независимости не представляется возможным рассчитать точно, так как у предприятия убыток в течении 2 лет соответствует специфике работы. Поэтому возьмем условное значение собственного капитала равное уставному.

За 2017 год по ООО ПСК «Сахалин» рентабельность совокупного капитала составила 0,006%, которая возросла по сравнению с 2016 годом на 0,004 пункта, коэффициент текущей ликвидности составил 2,24 пункта, который снижен по сравнению с 2016 годом на 27,96 пунктов, коэффициент финансовой независимости составил 0,00001 и в 2017 и в 2016г.

Исходя из фактического уровня показателей финансовой устойчивости и ООО ПСК «Сахалин» относится к 4 классу – предприятие с высоким риском банкротства даже после принятия мер по финансовому оздоровлению.

Однако неудовлетворительный уровень платежеспособности и ликвидности является не единственным показателем неустойчивости экономической безопасности ООО «ПСК «Сахалин». Рассмотрим договор займа с Корпорацией Развития Сахалинской области.

Привести полный текста договора не представляется возможным. Поэтому для целей данного исследования будем руководствоваться выдержками из договора. Пункт 14.1 гласит «Начиная с Расчетного периода, заканчивающегося 30.09.2016 г., Заемщик должен обеспечить, чтобы на дату окончания каждого Расчетного периода соблюдались: следующие финансовые показатели в отношении Заемщика:

а) соотношение Чистого совокупного долга к Показателю EBITDA составляет менее 4,0:1;

б) соотношение Показателя EBITDA к сумме Финансовых расходов составляет не менее 1,0:1;

с) Показатель DSCR составляет не менее 1.1.

Под показателем EBITDA стороны согласились понимать в упомянутом выше договоре займа Показатель EBIT за Расчетный период, скорректированный путем добавления следующих сумм, при условии, что эти суммы были учтены в составе расходов при расчете Показателя EBIT за Расчетный период:

- 1) любые суммы, относящиеся к амортизации основных средств;
- 2) любые суммы, относящиеся к амортизации нематериальных активов;
- 3) любые суммы, относящиеся к обесценению основных средств;
- 4) любые суммы, относящиеся к обесценению нематериальных активов;
- 5) любые суммы, относящиеся к займам, субординированным к правам требования Займодавца по настоящему Договору, выданным Заемщику в Расчетном периоде и согласованным с Займодавцем.

Под показателем EBIT стороны согласились понимать прибыль по РСБУ до вычета Финансовых расходов и расходов по налогу на прибыль за Расчетный период, скорректированную с учетом прекращения операций, происходивших в течение Расчетного периода:

- 1) без учета любых сумм, относящихся к Финансовым доходам;
- 2) без учета любых сумм по статьям Исключительных доходов или расходов;
- 3) без учета любых сумм, относящихся к расходам на приобретение бизнеса и активов;
- 4) без учета положительных или отрицательных нереализованных курсовых разниц, производных и прочих финансовых инструментов, за

исключением результата использования инструментов хеджирования в отношении контрактов на продукцию;

5) без учета прибылей или убытков от выбытия (включая продажу и ликвидацию) основных средств, а также выбытия (включая продажу и ликвидацию) иных активов иначе, чем в ходе обычной хозяйственной деятельности;

б) без учета ожидаемой прибыли на активы пенсионного плана;

7) без учета прибыли от планов вознаграждения на основе долевых инструментов;

8) без учета субсидий, полученных из федерального бюджета или бюджета субъекта Российской Федерации.

Чистый совокупный долг рассчитаем по строкам баланса - сумма долгосрочных заемных средств, краткосрочных заемных средств, а также краткосрочной кредиторской задолженности (строка 1410 + строка 1510 + строка 1520 ). Рассчитанные показатели представлены в таблице 16.

Таблица 16 – Отношение чистого совокупного долга ООО ПСК «Сахалин» к EBITDA за 2016-2017 гг.

Показатель	2017 год	2016 год	Изменение
Чистый совокупный долг	880 444	719 762	+160682
Денежные средства и их эквиваленты	12 921	21 063	-8142
Чистый совокупный долг скорректированный на сумму денежных средств и их эквивалентов	867 523	698 699	-168824
EBITDA	- 14614	- 11209	-3405
Отношение чистого совокупного долга к EBITDA	- 59,36	- 62,33	2,97

Как видно из таблицы показатель EBITDA в 2016 – 2017 годах был

отрицательным. Отрицательное значение EBITDA свидетельствует об убыточности компании на операционном уровне.

За все отчетные периоды показатель Отношение чистого совокупного долга к EBITDA был больше 4 – это говорит о слишком большой долговой нагрузке на предприятии. Также этот показатель может свидетельствовать о вероятных проблемах с погашением своих долгов. Обычно, для таких предприятий проблематично привлечь дополнительные заемные средства.

Показатель Отношение чистого совокупного долга к EBITDA в большинстве своем зависит от отраслевых особенностей предприятия, поэтому такой показатель часто сравнивают с показателями предприятий в рамках данной отрасли.

На рисунке 4 ниже представлен график распределения показателя Отношения чистого совокупного долга к EBITDA основных компаний нефтегазовой отрасли относительно координатной оси.

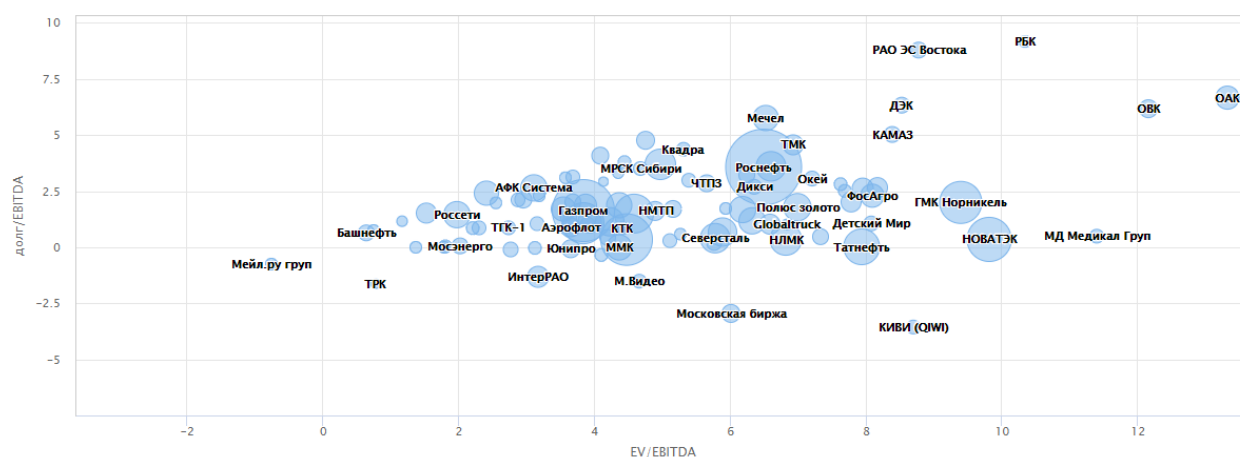


Рисунок 4 – График распределения показателя основных нефтегазовых компаний

Проанализировав рисунок можно отметить, что у большинства компаний показатель долг/EBITDA находится в пределах 0-3.

Учитывая вышеперечисленные факторы по показателю долг/ EBITDA компания ПСК «Сахалин» находится в не выгодном положении.

Однако, стоит отметить, что показатель EBITDA является неоднозначным, хотя бы, потому что существует несколько подходов к его расчету. В данном случае использован расчет по российской бухгалтерской отчетности.

На практике рассчитывают Отношение чистого совокупного долга к EBITDA для того, чтобы оценить оправданность выдачи новых кредитов заемщику. Однако, рассчитывая показатель данным способом не производится учет краткосрочной задолженности, которая может кардинально повлиять на результат.

Учитывая замечание выше в договоре займа с Корпорацией Развития Сахалинской области прописан еще один показатель – это отношение показателя EBITDA к сумме финансовых расходов.

Пункт б) гласит что соотношение Показателя EBITDA к сумме Финансовых расходов должно составлять не менее 1,0:1;

Рассчитаем это соотношение.

Термин «Финансовые расходы» в рамках упомянутого выше договора означает сумму процентных расходов по РСБУ, начисленных в течение Расчетного периода, включая суммы выплаченных процентов, подлежащих выплате, но не выплаченных процентов, и капитализированных процентов. Указанные выше показатели рассчитываются по состоянию на отчетный период, которым является календарный год. Расчет представлен в таблице 17. Таблица 17 – Расчет показателя Отношение EBITDA к сумме финансовых расходов

Показатель	2017	2016
EBITDA	- 14614	- 11209
Финансовые расходы в т.ч.	39 551 767,89	7 892 446,53
- КУК	12 668 540,77	6 397 008,5
Корпорация Развития Сахалинской области	26 883 227,2	1 495 438,03

Отношение EBITDA к сумме финансовых расходов	-0,0004	-0,0014
--	---------	---------

Как видно из таблицы, отношение показателя EBITDA к сумме финансовых расходов не составляет даже половины, указанной в договоре. Более того из-за убытков показатель является отрицательным.

Это свидетельствует о том, за счет прибыли невозможно покрыть краткосрочные обязательства.

Обратимся к следующему условию, следующему из договора займа. А именно: показатель DSCR должен составлять не менее 1.1.

Показатель DSCR – это коэффициент обслуживания (покрытия долга).

В договоре займа показатель DSCR рассчитываемый по формуле (в каждом случае, если иное не указано ниже, на дату окончания Расчетного периода):

$DSCR = CFADS / \text{Обслуживание долга}$ , где

$CFADS = \text{Сальдо денежных потоков от текущих операций} + \text{Выплаты процентных расходов} + \text{Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций} + \text{Поступления от финансовых операций} + \text{Сальдо денежных средств и денежных эквивалентов на начало Расчетного периода} - \text{Выплаты дивидендов и выкуп долей/акций участников}$

$\text{Обслуживание долга} = \text{Платежи по финансовым операциям} - \text{Выплаты дивидендов и выкуп долей/акций участников} + \text{Выплаты процентных обязательств}$ .

Таким образом Обслуживание долга это проценты+ тело кредита.

В данном случае показатель CFADS это показатель EBIT или прибыль до налогообложения.

Отличие показателя EBIT от EBITDA: последний отличается тем, что из него не вычитается величина амортизации основных средств и нематериальных активов. Поэтому показатель EBITDA более приближен к реальным денежным потокам.



Возвращаясь к расчету показателя. В таблице ниже представлен расчет показателя DSCR

Таблица 18 – Расчет показателя DSCR 2016-2017 гг.

Показатель	2017	2016
CFADS	-74 423	-31657
Обслуживание долга	880 444	719 763
DSCR	-0,084	-0,044

Как видно из таблицы наблюдается отрицательная тенденция. Такое значение показателей означает отрицательный поток денежный поток, а именно то, что у компании нет денежных средств для погашения всей задолженности. Это в свою очередь означает, что если все заемщики одновременно захотят вернуть свои инвестиции, то компания окажется банкротом.

По договору одновременно с перечислением процентов, которые подлежат перечислению, погашается, и часть тела займа равная займу разделенному на количество месяцев до даты окончания займа. График погашения займа представлен таблицей 19.

Таблица 19 – График погашения займа Корпорации Развития Сахалинской области.

Год платежа	Дата платежа	Основной долг остаток	Сумма погашаемого осн. долга по графику	Сумма процентов за период	Итого сумма платежа
1	2	3	4	5	6
<b>2018</b>	15.11.2018	688 313 816,24	32 776 848,39	59 600 237,69	<b>92 377 086,08</b>
<b>итого за 2018</b>					<b>92 377 086,08</b>
2019	29.03.2019	655 536 967,85	32 776 848,39	8 081 962,62	40 858 811,01
	28.06.2019	622 760 119,46	32 776 848,39	7 763 174,09	40 540 022,48
	30.09.2019	589 983 271,06	32 776 848,39	7 597 044,86	40 373 893,25
	31.12.2019	557 206 422,67	32 776 848,39	7 022 327,52	39 799 175,91

<b>итого за 2019</b>					<b>161 571 902,66</b>
2020	31.03.2020	524 429 574,28	32 776 848,39	6 537 409,76	39 314 258,15
	30.06.2020	491 652 725,89	32 776 848,39	6 128 821,65	38 905 670,04
	30.09.2020	458 875 877,49	32 776 848,39	5 783 093,25	38 559 941,64
	31.12.2020	426 099 029,10	32 776 848,39	5 370 015,16	38 146 863,55
<b>итого за 2020</b>					<b>154 926 733,39</b>

## Продолжение таблицы 19

1	2	3	4	5	6
2021	31.03.2021	393 322 180,71	32 776 848,39	4 849 177,57	37 626 025,96
	30.06.2021	360 545 332,32	32 776 848,39	4 494 469,21	37 271 317,60
	30.09.2021	327 768 483,92	32 776 848,39	4 130 780,89	36 907 629,29
	31.12.2021	294 991 635,53	32 776 848,39	3 717 702,80	36 494 551,20
<b>итого за 2021</b>					<b>148 299 524,05</b>
2022	31.03.2022	262 214 787,14	32 776 848,39	3 232 785,05	36 009 633,44
	30.06.2022	229 437 938,75	32 776 848,39	2 860 116,77	35 636 965,16
	30.09.2022	196 661 090,35	32 776 848,39	2 478 468,54	35 255 316,93
	30.12.2022	163 884 241,96	32 776 848,39	2 042 940,55	34 819 788,94
<b>итого за 2022</b>					<b>141 721 704,47</b>
2023	31.03.2023	131 107 393,57	32 776 848,39	1 634 352,44	34 411 200,83
	30.06.2023	98 330 545,18	32 776 848,39	1 225 764,33	34 002 612,72
	29.09.2023	65 553 696,78	32 776 848,39	817 176,22	33 594 024,61
	09.12.2023	32 776 848,39	32 776 848,39	318 788,53	33 095 636,92
<b>итого за 2023</b>					<b>135 103 475,09</b>
<b>ВСЕГО</b>			688 313 816,24	145 686 609,50	<b>834 000 425,74</b>

Учитывая, тот факт, что сроки запуска завода отложились более чем на полгода, у предприятия нет средств для погашения текущих платежей, а именно для погашения части тела кредита и процентов по договору с Корпорацией развития Сахалинской области. Без привлечения дополнительных кредитов и займов в данной ситуации обойтись не представляется возможным.

Однако привлечение больших кредитов не имеет экономической обоснованности – привлечение кредита ради погашения другого кредита напоминает «долговую яму» поэтому лучшим решением будет продление сроков погашения кредита.

Учитывая область функционирования компании, следует проводить более детальный анализ уже после запуска 1-ой очереди завода, когда выручка будет достигать оптимальных величин.

### 2.3 Оценка современного уровня экономической безопасности ООО «ПСК «Сахалин»»

Используя данные предыдущих глав, проведем оценку современного уровня экономической безопасности предприятия на основе 3-х бальной системы оценки состояния экономической безопасности компании. Ниже представлена шкала оценки каждой составляющей экономической безопасности, таблица 20.

Таблица 20 – Шкала оценки составляющих экономической безопасности

Составляющие экономической безопасности	1	2	3
Сырьевая	Цены на сырье высокие. Поставки не стабильные.	Сырье доступно, однако цены находятся на среднем уровне.	Полная доступность сырья. Низкие цены. Стабильные поставки
Товарная	Сбыт и рекламы не налажены. Качество товара не отвечает требованиям. Защита товара не осуществляется.	Защита товара осуществляется. Товар является качественным. Сбыт и реклама находятся на удовлетворительном уровне.	Полная защита товара от краж и порчи. Сбыт и реклама на высоком уровне. Качество товара находится на высоком уровне.
Транспортная	Неэффективное транспортное управление.	Контроль за сроками поставки готовой продукции и эффективностью применяемых видов доставки	Контроль за сроками поставки готовой продукции и эффективностью применяемых видов доставки

		осуществляется не полной мере.	осуществляется в полной мере.
Финансовая	Финансовые показатели находятся на низком уровне. Управление финансовыми рисками не осуществляется.	Финансовые показатели находятся на среднем уровне. Управление финансовыми рисками недостаточно эффективно. Не оперативное управление расчетов с покупателями и поставщиками	Финансовые показатели находятся на высоком уровне. Защита от финансовых рисков.
Кадровая	Охрана труда не осуществляется или осуществляется на неудовлетворительном уровне. Меры по повышению квалификации персонала не осуществляются. Меры, способствующие созданию корпоративной культуры отсутствуют	Охрана труда осуществляется на среднем уровне или меры по повышению квалификации не являются достаточными. Мероприятия по созданию корпоративной культуры отсутствуют.	Охрана труда осуществляется на высоком уровне. Мероприятия по созданию и поддержанию корпоративной культуры осуществляются с достаточной периодичностью.
Технико-технологическая	Материально-устаревшие технологии и оборудование. Защита технических и	Технологии и оборудование находятся на удовлетворительном уровне. Защита	Наличие современных технологий и оборудования. Защита

	технологических ресурсов не осуществляется.	технических и технологических ресурсов от порчи находится на удовлетворительном уровне.	технических и технологических ресурсов находятся на высоком уровне.
Правовая	Не осуществляется соблюдение требований Российского законодательства.	Соблюдение Российского законодательства осуществляется на среднем уровне, включая контроль над соблюдением бухгалтерских нормативных документов и законов.	Соблюдается Российское законодательство. Осуществляется контроль над его соблюдением.
Информационная	Защита информации не осуществляется. Отсутствуют меры по предотвращению утечки информации.	Защита информации осуществляется на низком уровне. Мероприятия по предотвращению утечки, кражи и порчи информации применяются не на полном уровне	Защита информации осуществляется на высоком уровне. Мероприятия по предотвращению утечки кражи, порчи информации применяются.
Экологическая	Использование неэкологичных материалов и технологий	Использование экологичных материалов и технологий. Однако защита от форс-мажорных факторов, таких как землетрясение, не	Используются экологичные материалы и экологичные технологии. Осуществляется защита от форс-мажорных

		осуществляется.	факторов.
--	--	-----------------	-----------

Исходя из вышеперечисленной шкале оценки проведена экспертная оценка состояния экономической безопасности компании, таблица 21.

Таблица 21 – Оценка состояния экономической безопасности ООО «ПСК «Сахалин»»

Составляющие экономической безопасности	Эксперт 1	Эксперт 2	Эксперт 3	Средняя оценка
Сырьевая	2	2	2	2,00
Товарная	3	3	3	3,00
Транспортная	3	3	2	2,66
Финансовая	1	1	1	1,00
Кадровая	2	2	1	1,66
Технико-технологическая	3	3	3	3,00
Правовая	2	3	3	2,66
Информационная	1	2	1	1,33
Экологическая	3	3	3	3,00

Таким образом, самую низкую оценку получили финансовая, кадровая, информационная, сырьевая составляющие.

Анализ финансового состояния, проведённый в предыдущем пункте, а также анализ эффективности управления имуществом ООО «ПСК «Сахалин»» позволил сделать вывод о наличии серьезных проблем в этой сфере деятельности:

- 1) не осуществляется контроль за эффективным образованием и использованием активов;
- 2) нет ответственного за управлением активами и их элементами, в связи с чем, в обществе никто не отвечает за эффективное образование и использование оборотных средств.
- 3) Предприятие в большей степени зависит от заемных средств.

Исходя из анализа в предыдущих пунктах выделим основные потенциальные угрозы предприятия:

1. Угроза несанкционированного доступа к конфиденциальной информации, а также угроза намеренного повреждения целостности информации.

2. Угроза банкротства. Данная угроза вызвана сниженной финансовой устойчивостью. Учитывая специфику предприятия наличие огромного количества заемных средств оправдано, однако, наличие большого количества заемных средств является очень рискованным. Такая угроза может привести к остановке работы предприятия и потере репутации компании. Необходимо разработать ряд мер направленных, прежде всего на успешное окончание строительства завода, а также на успешное и стабильное его функционирование.

3. Угроза потери имущества в результате несоблюдения договорных обязательств. В результате несоблюдения показателей, описанных в договоре займа с Корпорацией Развития Сахалинской области, возникает риск потери залогового имущества компании, а именно большей части оборудования, а также риск потери земли, находящейся в собственности компании.

4. Угроза текучести кадров. Данная угроза вызвана отсутствием, каких либо мероприятий, направленных на укрепление социальных связей. Также отсутствуют меры направленные на увеличение мотивации сотрудников.

5. Угроза не заключения сделок, вызванная утечкой информации. Как показывает практика, на предприятии не осуществляется должный контроль над соблюдением конфиденциальности информации, из-за чего может возникнуть риск отказа от предварительно заключенных договоров или заключения будущих сделок.



### 3 НАПРАВЛЕНИЯ УКРЕПЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ООО «ПСК «САХАЛИН»» И ПЕРСПЕКТИВ ЕГО РАЗВИТИЯ

#### **3.1 Мероприятия по укреплению экономической безопасности ООО «ПСК «Сахалин»»**

В настоящее время технологии прочно вошли в нашу жизнь. Разнообразные устройства, облачные технологии и соответствующие угрозы являются неотъемлемой частью жизни современного человека.

Первое направление, с которого хотелось бы начать это защита информации. Конфиденциальность информации это одна из составляющих экономической безопасности предприятия. Важность этой составляющей невозможно переоценить. Шпионаж, «происки конкурентов» – все это кажется сюжетом фильма, однако, потеря данных путем их кражи является распространённой причиной утечки информации. Исходя из этого, первым делом для защиты информации в компании необходимо разработать ряд мер для предотвращения кражи информации.

Первое что необходимо сделать - это ограничить доступ к информации сотрудников, не являющихся ответственными лицами. Необходимо

поставить пароли на базу 1С и ограничить права пользователей, а также поставить запрет на копирование базы. Также саму базу следует хранить не на сервере, который присутствует в том же помещении, а перенести сервер в облачное хранилище с ограниченным доступом или хотя бы перенести его в другое здание.

С лицами, которые будут знакомиться с информацией, а именно с сотрудниками необходимо заключить соглашение о конфиденциальности информации.

При привлечении третьих лиц по договору подряда на создание программного обеспечения с ними необходимо не только заключать соглашение о конфиденциальности, но и проводить проверку на отсутствие судимости и возможной выгоды от потенциального ущерба компании. Например, проводить проверку взаимозависимости лиц с руководящим составом конкурентных фирм.

При устройстве сотрудников на работу также необходимо проводить тщательную проверку их квалификации и образования, а также учитывать наличие опыта работы в подобных сферах.

Сотрудники, которые при необходимости могут заменить своего начальника необходимо дополнительно направлять на повышение квалификации и обучить основным рабочим задачам и обязанностям.

В целях повышения социальной взаимосвязанности считается эффективным проведение тренингов и семинаров, сплочающих коллектив, а также проведение праздничных мероприятий.

Для того чтобы строительство не останавливалось из-за нехватки материалов и оборудования необходимо составить график стройки с указанием этапов и материалов, которые требуются на этих этапах. В соответствии с таким графиком необходимо составить график оплаты поставщикам с указанием сроков поставки. В соответствии с графиком оплаты и графиком строительства производить своевременную оплату и резервировать заранее денежные средства.

Чтобы не потерять оборудование и землю, которая находится в залоге, к договору займа сделать дополнительное соглашения, в котором обозначить срок начала соблюдения обозначенных в договоре коэффициентов, таких как соотношение чистого долга к показателю EBITDA.

Необходимо также заключить дополнительное соглашение с Корпорацией Развития Сахалинской области, в котором отложить погашение тела кредита и процентов на 1 год.

В таблице 22 представлен ряд мер по укреплению экономической безопасности ООО «ПСК «Сахалин».

Таблица 22 – Мероприятия по укреплению экономической безопасности

Составляющая экономической безопасности	Мероприятия по укреплению	Снижение вида угрозы
1	2	3
Информационная безопасность	Хранение данных в облачных защищенных облачных хранилищах или на удаленном сервере. Ограничение доступа к информации путем ограничения круга лиц, которым разрешено знакомиться с такой информацией согласно полномочиям	Угроза несанкционированного доступа к информации.
	Заключение соглашений о конфиденциальности. Проверка сотрудников на предмет наличия судимостей и мотивов для разглашения информации.	Угроза разглашения информации путем разглашения сотрудниками конфиденциальных сведений.
	Создание программного обеспечения для защиты информации или приобретение готового.	Угроза утери или повреждения информации путем направленных атак направленных на уязвимости

		программного обеспечения.
Финансовая безопасность	Увеличение финансовых показателей путем снижения кредиторской задолженности	Угроза банкротства
Сырьевая безопасность	Создание планов и графиков оплаты, доставки сырья. Сопоставление планов и графиков с планом стройки.	Угроза не завершения строительства или не завершения его в срок
Финансовая безопасность	Заключение дополнительного соглашения, в котором прописаны сроки начала соблюдения финансовых показателей, прописанных в договоре. Заключение соглашения об отсрочке платежа по займу.	Угроза потери имущества в залоге по договору займа

1	2	3
Кадровая безопасность	Направление сотрудников на дополнительное повышение квалификации. Создание корпоративной культуры, направленной на укрепление социальных связей в коллективе и поддержания здоровья работников.	Угроза текучести кадров

### 3.2 Планирование ресурсов для реализации мероприятий по укреплению экономической безопасности ООО «ПСК «Сахалин»»

Для того чтобы осуществить ряд мероприятий описанный в пункте выше необходимо затратить денежные ресурсы, а также трудовые ресурсы.

Возможность обойтись своими трудовыми ресурсами в большинстве случаев присутствует, однако есть ряд мероприятий, осуществление которых без привлечения подрядных работников невозможно.

В таблице 23 представлены расчеты по возможным мерам.

Таблица 23 - Расчет по стоимости предпринимаемых мер

Мера	Стоимость	Плюсы	Минусы
1	2	3	4
Создание облачного хранилища	От 200 000 руб.	Доступность из любой точки, где есть интернет. Непрерывность и надежность. Собственные нематериальные активы.	Создание своего облачного хранилища требует большого количества временных ресурсов, а также денежных ресурсов.

1	2	3	4
Аренда облачного хранилища	От 1 руб/ГБ	Не требуется приобретать дополнительно ПО или оборудование. Доступность, простота, надежность. Можно хранить часть информации.	Необходимость поиска поставщика удовлетворяющего соотношению цена/качество. Помесячная оплата. Оплата зависит от объема хранимой информации.
Аренда физического или виртуального сервера	От 14 000 рублей в месяц	Обслуживание и сопровождение входит в стоимость услуги	От вида аренды зависит стоимость и необходимость дополнительно привлечения кадров.
Покупка сервера и обслуживание	з/п сотрудника от 30 000 рублей/месяц + расходы на электроэнергию и обслуживание + аренда помещения + оборудование от 100 000 рублей.	Надежность. Собственные ресурсы и кадры.	Затратный способ.
Разработка соглашений о конфиденциальности и в которых прописана ответственность и последствия.	От 2 000 рублей	Соглашение может использоваться типовое для каждого сотрудника	В случае разглашения информации трудно доказать вину конкретного сотрудника.

1	2	3	4
Создание службы безопасности	От 30 000 рублей / месяц	Сотрудники этой службы будут проводить не только проверку возможных кадров но и внутренние проверки безопасности	Создание дополнительного рабочего места, разработка должностных инструкций.
Приобретение готового программного оборудования для защиты информации	От 3000 рублей	Низкий уровень затрат	В зависимости от возможностей защиты будет варьироваться и цена
Заключение дополнительного соглашения с Корпорацией развития Сахалинской области	30 000 рублей (Проезд, суточные, проживание сотрудника на время заключения соглашения)	Позволит отсрочить выплату по займу.	Возможный отказ от заключения дополнительного соглашения понесет непоправимые убытки и может привести к банкротству
Создание планов и графиков оплаты, доставки сырья. Сопоставление планов и графиков с планом стройки.	Включить это в обязанности финансового директора, которого наделить полномочиями сбора необходимой информации	Не требует дополнительно оплаты	-
Направление сотрудников на дополнительное повышение	От 6 000 рублей за курс	Повышение квалификации персонала. Возможность	Возможность отказа со стороны работника.

квалификации		ротации кадров.	
--------------	--	-----------------	--



1	2	3	4
Повышение корпоративной культуры путем проведения тренингов, праздников и т.д.	От 8 000 за мероприятие	Необходимость составления планов мероприятий и выделения средств	Уменьшение текучести кадров и создание благоприятной атмосферы для работы.

Таким образом, предложенные меры по повышению экономической безопасности предприятия с указанием соответствующих плюсов и минусов позволят руководству выбрать более оптимальный вариант, базирующийся на соотношениях цена/качество и потребности/возможности.

### 3.3 Прогноз экономической эффективности реализации мероприятий по укреплению экономической безопасности ООО «ПСК «Сахалин»»

Одним из самых главных мероприятий является составление дополнительного соглашения.

Ниже в таблице 24 представлен график, пересчитанной задолженности с учетом заключения соглашения.

Таблица 24 – График пересчитанной задолженности с учетом заключения соглашения

Год платежа	Дата платежа	Основной долг остаток	Сумма погашаемого осн.долга по графику	Сумма процентов за период	Итого сумма платежа
<b>2019</b>	15.11.2019	688 313 816,24	40 489 048,01	94 015 928,50	<b>134 504 976,51</b>
<b>итого за 2019</b>					<b>134 504 976,51</b>
2020	29.03.2020	647 824 768,23	40 489 048,01	7 986 880,70	48 475 928,72
	28.06.2020	607 335 720,21	40 489 048,01	7 570 897,33	48 059 945,35
	30.09.2020	566 846 672,20	40 489 048,01	7 299 121,53	47 788 169,55
	31.12.2020	526 357 624,18	40 489 048,01	6 633 548,14	47 122 596,15
<b>итого за 2020</b>					<b>191 446 639,77</b>

## Продолжение таблицы 24

2021	31.03.2021	485 868 576,17	40 489 048,01	6 056 717,87	46 545 765,88
	30.06.2021	445 379 528,16	40 489 048,01	5 551 991,38	46 041 039,39
	30.09.2021	404 890 480,14	40 489 048,01	5 102 729,34	45 591 777,35
	31.12.2021	364 401 432,13	40 489 048,01	4 592 456,40	45 081 504,42
<b>итого за 2021</b>					<b>183 260 087,05</b>
2022	31.03.2022	323 912 384,11	40 489 048,01	3 993 440,35	44 482 488,37
	30.06.2022	283 423 336,10	40 489 048,01	3 533 085,42	44 022 133,44
	30.09.2022	242 934 288,08	40 489 048,01	3 061 637,60	43 550 685,62
	31.12.2022	202 445 240,07	40 489 048,01	2 551 364,67	43 040 412,68
<b>итого за 2022</b>					<b>175 095 720,10</b>
2023	31.03.2023	161 956 192,06	40 489 048,01	1 996 720,18	42 485 768,19
	30.06.2023	121 467 144,04	40 489 048,01	1 514 179,47	42 003 227,48
	30.09.2023	80 978 096,03	40 489 048,01	1 020 545,87	41 509 593,88
	30.12.2023	40 489 048,01	40 489 048,01	504 726,49	40 993 774,50
<b>итого за 2023</b>					<b>166 992 364,06</b>
<b>ВСЕГО</b>			688 313 816,24	162985971,24	<b>851 299 787,48</b>

Таким образом, в таблице 24 отражен оптимизированный график задолженности, который позволит расплатиться с основным заемщиком в установленные сроки. Однако проценты по займу увеличатся на с 145,6 млн. рублей до 162,9 млн., что в абсолютном выражении составит 17,3 млн.рублей. В таблице 25 представлена часть финансовой модели ООО «ПСК «Сахалин», пересчитанной с учетом заключения дополнительного соглашения с Корпорацией развития Сахалинской области.

Таблица 25 – Часть финансовой модели ООО «ПСК «Сахалин»»

1	2	3	4	5
Показатели	2019	2020 год	2021 год	2022 год
Выручка, тыс.руб	185 071	299 665	955 898	1 120 312
Операционные расходы, тыс. руб.	48 021	78 552	435 476	503 744
Управленческие расходы, тыс. руб.	550	1 390	5 736	6 019

## Продолжение таблицы 25

1	2	3	4	5
Прочие расходы, тыс. руб.	61	151	622	653
Сумма всех расходов, тыс. руб.	48 632	80 093	441 834	510 416
ФОТ, тыс. руб.	675	1 885	7 779	8 163
Начисленные проценты к погашению, тыс. руб.	134 534	191 446	183 260	175 095
Прибыль доступная для инвестирования, тыс. руб.	1 230	26 241	323 025	426 638

Как видно из таблицы чистая прибыль, доступная для инвестиций имеется уже в 2019 году. Рекомендуется направить ее на погашение задолженности для уменьшения процентов по займам.

Такие действия позволят компании постепенно снижать зависимость от кредиторских средств, а также увеличивать финансовые показатели.

К примеру, с учетом проведения мероприятий показатель EBITDA и показатель Отношение EBITDA к сумме финансовых расходов увеличатся, что положительно скажется также на финансовых результатах.

Прогнозный анализ увеличения показателей представлен в таблице 26.  
Таблица 26 – Прогнозный анализ показателя Отношение EBITDA к сумме финансовых расходов

Показатель	2019 год	2020 год	2021 год
EBITDA (Валовая прибыль + Амортизация), тыс.руб.	1 230 + 13 145 = 14375	26 241 + 12 103 = 38 344	323 025 + 11 107 = 334 132
Финансовые расходы в т.ч.	145 534	203 950	190 260
Корпорация Развития Сахалинской области	134 534	191 446	183 260
Отношение EBITDA к сумме финансовых расходов	0,10	0,18	1,76

Таким образом, уже с 2021 года наблюдается соблюдение показателей, описанных в договоре займа с Корпорацией Сахалинской области.

Проведем прогнозный анализ эффективности реализации выбранных руководством мероприятий по укреплению, который представлен в таблице 27.

Таблица 27 – Прогнозный качественный анализ эффективности реализации мероприятий

1	2	3	4
Мероприятия	Факт	Прогноз	Характеристика
Создание службы безопасности	Отсутствовала	На создание службы безопасности будет выделено 100 000 тыс.руб и расширен штат сотрудников с зарплатой до 30 000 месяц.	Создание службы безопасности позволит осуществлять не только контроль за сохранностью имущества и безопасностью предприятия и его работников, но и позволит выявлять на ранних стадиях потенциальные угрозы со стороны потенциальных работников предприятия и существующих работников предприятия.
Аренда физического или виртуального сервера	Данные хранились на компьютерах работников, что не обеспечивало сохранность.	Была выбрана аренда физического сервера как оптимальная по соотношению цена/качество. Аренда будет обходиться в 14 500 рублей в месяц.	Такая аренда, включающая в себя обслуживание позволит не только обеспечить надлежащий уровень защиты информации и позволит быстро получать информацию из практически из любого места, что особенно актуально для руководителей часто находящихся в командировках.
Приобретение готового программного оборудования для защиты информации	Антивирусное ПО не установлено на компьютерах работников, что создавало угрозу повреждение и	Приобретение лицензионного ПО оценивается в 30 000 в год, что позволит установить его не только на рабочие компьютеры, но и на	Позволит минимизировать риск потери или порчи данных с внешней стороны.

	потери данных.	личные компьютеры работников.	
--	----------------	----------------------------------	--

1	2	3	4
Заключение дополнительно го соглашения с Корпорацией развития Сахалинской области	Не было заключено	Затраты на командировку в 30 000 экономически оправданы и учитываются в целях налогообложения.	Ведутся переговоры по заключению дополнительного соглашения, которое позволит избежать банкротства предприятия из-за невозможности выплаты части займа и потери залогового оборудования и земли.
Создание планов и графиков оплаты, доставки сырья. Сопоставление планов и графиков с планом стройки.	Не осуществлялось на должном уровне	Эти задачи были закреплены за финансовым директором, который составляет еженедельные таблицы и графики.	Эти меры позволять предприятию соблюсти план стройки завода и выйти на плановую мощность производства уже к 2020 году.
Направление сотрудников на дополнительное повышение квалификации	Сотрудники направлялись на повышение квалификации один раз, что отрицательно сказывалось на руководстве компанией и создавало риск текучести кадров.	В процессе разработки находится план-график направления на обучения сотрудников и формирование приемлемого бюджета.	Более квалифицированный персонал может получать более высокую заработную плату что создает благоприятную среду для снижения текучести кадров.
Повышение корпоративной культуры путем проведения тренингов, праздников и т.д.	В компании нет политики проведения культурных мероприятий, что негативно сказывается на обстановке в коллективе.	Компания решила выделит по 10 000 рублей на организацию основных праздничных мероприятий, а также раз в год проводить укрепляющие корпоративный дух психологические тренинги.	Такие меры позволяют уменьшить текучесть кадров за счет создания здоровой атмосферы в коллективе.

Таким образом, проведен качественный анализ выбранных руководством мероприятий по укреплению уровня экономической безопасности предприятия.

Проведем количественный прогнозный анализ, используя ретроспективные данные от потерь, выраженные в рублях, таблица 28.

Таблица 28 – Экономическая эффективность мероприятий

Показатель	2017	2018	Абсолютное отклонение
Выручка, тыс. руб	4 302	71 593	+67 291
Расходы по обычной деятельности, тыс.руб	(38 261)	(41 121)	+6 860
Проценты к уплате, тыс.руб.	(37 437)	(59 600)	+22 163
Прочие доходы, тыс. руб.	702	810	-292
Прочие расходы, тыс. руб.	(3691)	(1875)	- 1816
Сумма расходов на повышение уровня экономической безопасности, тыс.руб.	-	(390)	+ 390
Чистая прибыль (убыток), тыс.руб.	(74 385)	(30 583)	-43 802

Таким образом, в результате мероприятий завод запуститься в 2018 году, что принесет выручку в размере 71 593 тыс.руб, что больше по сравнению с 2017 годом на 67 291 тыс.руб. Результатом всего этого стало уменьшение убытка на 43 802 тыс. руб. по сравнению с 2017 годом.





## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Экономическая безопасность предприятия – это способность предприятия функционировать продуктивно и противостоять внешним и внутренним угрозам, таким как неблагоприятная политика государства, текучесть кадров, колебание валюты, несоблюдения соглашений со стороны поставщиков и так далее.

Крупное предприятие может не начать функционировать без привлечения крупных кредитов. Хотя срок окупаемости проектов может быть большим по сравнению с малым предприятием, однако и прибыль будет соразмерна. Соответственно, привлечение крупных кредитов и как следствие низкие показатели финансовой устойчивости и ликвидности на начальных этапах вполне нормальны.

В работе проведен анализ и оценка финансового состояния предприятия, которое является частью экономической безопасности компании. Анализ экономической безопасности в целом и отдельных составляющих позволил выделить направления укрепления экономической безопасности. В работе приведены конкретные меры, направленные на повышение уровня экономической безопасности. Также в работе представлена прогнозная оценка выбранных мер по повышению экономической безопасности, которая позволит предприятию не стать банкротом, а закончить стройку 1-ой очереди завода в срок. Таким образом, мероприятия позволят увеличить экономическую безопасность предприятия, что в конечном итоге способствует получению прибыли.

А как известно, конечной целью предприятия является именно получение максимально возможной прибыли с условием соблюдения конкурентоспособности и повышения репутации.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Абрютин, Д. А. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия // Д.А. Абрютин, М.С. Абрютина, А.В. Грачев. - М.: Дело и сервис, 2016
2. Бороненкова А. Управленческий анализ: учеб. пособие // А. Бороненкова. - М. : Финансы и статистика, 2016.
3. Войтоловский Н.В. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ 5-е изд., пер. и доп. Учебник для академического бакалавриата – М: Юрайт, 2017.
4. Гапоненко В.Ф., Беспалько А. Л., Власков А.С. Экономическая безопасность предприятий. Подходы и принципы. - М.: Издательство Ось-89, 2015г.
5. Гришина, Н. В. Информационная безопасность предприятия. Учебное пособие: моногр. // Н.В. Гришина. - М: Наука, 2015
6. Гончаренко Л. П. Учебник для вузов под общей редакцией // Л.П. Гончаренко. – М.: Юрайт , 2018.
7. Гончаренко Л. П. Критерии и показатели экономической безопасности предприятия // Справочник экономиста. 2005. № 2. С. 14–18.
8. Грунин О., Грунин С. Экономическая безопасность организации-СПб.: Питер, 2010г.
9. Галузина СМ. Системные экономические аспекты безопасности и устойчивости организации / СМ. Галузина // Шестая научная сессия аспирантов ГУАП. Сб. докл.: В 2 ч. Ч. П. Гуманитарные науки. - СПб.: СПбГУАП, 2015.
10. Галузина СМ. Учетно-аналитическая информация в управлении организацией: монография // СМ. Галузина. - СПб.: Знание, ИВЭСЭП, 2015.
11. Гибсон Дж.Л. Организации: поведение, структура, процессы // Дж.Л. Гибсон, Д.М. Иванцевич, Д.Х.-мл. Доннелли; пер. с англ.; 8-е изд. - М.: ИН-ФРА-М, 2016.

12. Глазов М.М. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебник // М.М. Глазов. - СПб.: ООО «Андреевский издательский дом», 2015.
13. Журов Ю.В. Возможные государственные меры по оптимизации отраслевой структуры экономики для обеспечения экономической безопасности // Вопросы образования и науки: теоретический и методический аспекты : сб. науч. тр. по материалам Междунар. науч.-практ. конф. – Тамбов, 2015. – Ч. 7. - С. 37-39.
14. Иванова И.А. Менеджмент: учеб. пособие // И.А. Иванова; 2-е изд. - М.: РИОР, 2017.
15. Ильина О.П. Информационные технологии бухгалтерского учета // О.П. Ильина. - СПб.: Питер, 2015.
16. Кабаченко Т.С. Психология в управлении человеческими ресурсами: учеб. пособие // Т.С. Кабаченко. - СПб.: Питер, 2014.
17. Каторин Ю.Ф. Большая энциклопедия промышленного шпионажа / Ю.Ф. Каторин, Е.В. Куренков, А.В. Лысов, А.Н. Остапенко. - СПб.: Изд-во Полигон, 2014.
18. Калининой, А. Комплексный экономический анализ предприятия. Краткий курс // Под редакцией Н. Войтоловского, А. Калининой. - Москва: Мир, 2016
19. Киров А. В. Финансовая безопасность как условие финансовой устойчивости фирмы // Финансовый вестник: финансы, налоги, страхование, бухгалтерский учет. 2010. № 6. С. 23–27.
20. Коноплева И.А. Управление безопасностью и безопасностью бизнеса: учеб. пособие для вузов // И.А. Коноплева, И.А. Богданов; под ред. И.А. Коноплевой. - М.: ИНФРА-М, 2013.
21. Куликова Л.И. Налоговый учет // Л.И. Куликова. - М.: Бухгалтерский учет, 2015
22. Малин А.С. Исследование систем управления: учебник для вузов // А.С. Малин, В.И. Мухин; Гос. ун-т, Высшая школа экономики; 3-е изд. -

М.: Изд. Дом ГУ ВШЭ, 2015.

23. Мирошниченко В.М. Организация управления и обеспечение национальной безопасности Российской Федерации // В.М. Мирошниченко. - М.: Экзамен, 2015.

24. Мишенин А.И. Теория экономических информационных систем: учебник // А.И. Мишенин; 4-е изд., доп. и перераб. - М.: Финансы и статистика, 2014.

25. Мухин В.И. Исследование систем управления: учебник // В.И. Мухин. - М.: Экзамен, 2013.

26. Одинцов А.А. Экономическая и информационная безопасность: справочник // А.А. Одинцов. - М.: Экзамен, 2014.

27. Олейников Е.А. Основы экономической безопасности (Государство, регион, предприятие, личность); под ред. Е.А. Олейникова. - М.: ЗАО «Бизнес-школа «Интел-Синтез»», 2013.

28. Полукарпов В.Л. Краткий курс менеджмента - М., Юрайт, 2014.

29. Сергеева И.А. Комплексная система обеспечения экономической безопасности предприятия : учеб. пособие // И.А. Сергеева, А.Ю. Сергеев ; Министерство образования и науки РФ, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Пензенский государственный университет" (ПГУ). - Пенза : Изд-во ПГУ, 2017.

30. Суглобов А.Е. Экономическая безопасность предприятия : учеб. пособие // А.Е. Суглобов, С.А. Хмелев, Е.А. Орлова. – М. : ЮНИТИ, 2013.

31. Торятников Б.Н., Красковский А.П. Экономическая безопасность предприятий // Методическое пособие для предпринимателя. - СПб, ЗАО «Кредитреформа-Санкт-Петербург», 2010г.

32. Царева И.А. Экономическая безопасность промышленного предприятия: проблемы и оценка состояния / И.А. Царева, И.Б. Бичева // Науч. альм. – 2015. - № 10-1. – С. 440-443.

33. Экономическая безопасность хозяйственных систем: Учебник./А.В. Колосов, В.И.Кушлин, А.Н.Фоломьев: Изд-во РАГС.,2014

34. Ярочкин В.И. Система безопасности фирмы. - М.:Изд-во «Ось-89», 2016г.
35. Фирсова А.А. Финансы предприятий // А.А. Фирсова, Е.А. Татарников, Е.А. Макарова. - М.: Альфа-Пресс, 2012.
36. Шеремет А.Д. Теория экономического анализа: учебник // А.Д. Шеремет. - М.:ИНФРА-М, 2016.
37. Шлыков В.В. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия // В.В. Шлыков. — СПб.: Алетейя, 2013.
38. Экономическая безопасность предпринимательской деятельности: методич. пособие. - СПб.: ЗАО ИА Кредитреформа-Санкт-Петербург, 2017.
39. Ярочкин В.И. Система безопасности фирмы. - М.: Ось - 89, 2013.
40. Фирсов И.В. Методика комплексной оценки экономических показателей как инструмент определения состояния экономической безопасности Российской Федерации в современных условиях // Экономика и предпринимательство. 2017. № 4-1. С. 108–111.