

Федеральное агентство по образованию
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
Экономический факультет

Е.В. Каменюк, А.П. Горский

БУХГАЛТЕРСКИЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Учебно-методическое пособие

Благовещенск

2010

УДК
ББК

*Печатается по решению
редакционно-издательского совета
экономического факультета
Амурского государственного
университета*

Каменюк Е.В., Горский А.П.

Бухгалтерский управленческий учет. Учебно-методическое пособие. – Благовещенск: Амурский гос. ун-т, 2010.

Учебно-методическое пособие предназначено для студентов экономического факультета специальности 080109 «Бухгалтерский учёт, анализ и аудит» очной и заочной сокращенной форм обучения.

Содержит требования к подготовке, написанию и защите курсовых работ по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет». Рассмотрен порядок выбора темы курсовой работы, подбора источников информации, раскрыто содержание всех разделов работы; отражен процесс подготовки и написания курсовой работы; изложены порядок защиты и критерии оценки. Приведен примерный перечень тем курсовых работ и конкретные примеры содержаний по отдельным темам.

Учебно-методическое пособие окажет помощь студентам при выборе темы курсовой работы, в процессе её написания и защиты.

*Рецензенты: А.С. Демидов, зав. кафедрой «Экономика АПК» ДальГАУ,
канд. экон. наук, профессор;*

*О.А. Цепелев, доцент кафедры «Финансы» АмГУ, канд.
экон. наук*

© Амурский государственный университет, 2010

© Каменюк Е.В., Горский А.П.

ВВЕДЕНИЕ

Выживание и успех деятельности любого предприятия в современных условиях с высокой конкурентной борьбой во многом определяется степенью развития на нем управленческого учета.

В результате повседневной деятельности организации возникает значительное количество оперативной информации, поэтому все труднее обрабатывать ее возрастающие потоки, а значит, оперативно принимать решения.

Накоплением, переработкой и анализом детализированной информации о хозяйственной деятельности предприятия призван заниматься управленческий учет.

Можно отметить две главные особенности управленческого учета - ориентация на пользователя информации и оперативность предоставления данных.

Управленческий учет представляет собой процесс выявления, измерения, накопления, анализа, переработки и передачи информации о хозяйственной деятельности предприятия, используемой для планирования, управления и контроля.

Принципы организации управленческого учета предприятие определяет самостоятельно в зависимости от конкретных потребностей. Содержание управленческого учёта зависит от целей управления, отчёты могут составляться с любой необходимой периодичностью. Информация может представляться в любых измерителях. Информация управленческого учёта должна позволять своевременно и эффективно воздействовать на объекты управления.

Система управленческого учета позволяет:

определить стратегию развития бизнеса, сформулировать цели и выработать пути их достижения;

разработать систему сбора, обработки и анализа информации, как финансовой, так и нефинансовой, акцентирующей внимание управляющих на проблемах;

повысить эффективность управления активами;

наладить систему коммуникаций между структурными подразделениями предприятия;

создать систему управления затратами с целью их оптимизации;

разработать методику бюджетирования и внедрить её;

принимать обоснованные управленческие решения стратегической и оперативной направленности.

1 ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

В процессе изучения дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет» студенты осваивают принципы, учетные категории, методологию бухгалтерского управленческого учета как науки. Эти знания необходимы студентам специальности 080109 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» для выработки умения применять теоретические знания в практической деятельности при формировании плановой, нормативной, технологической и аналитической информации, необходимой для управления всех уровней. Управленческий учет обеспечивает необходимый механизм для эффективного управления финансовыми и людскими ресурсами.

Основными задачами изучения учебной дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет» являются:

дать знания студентам в объеме, необходимом для понимания значимости и места управленческого учета в информационной системе предприятия, его сущности, объектов и способов;

способствовать усвоению основных учетных категорий, закономерностей и их взаимных связей и практического назначения.

Государственный образовательный стандарт высшего профессионального образования для специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» предусматривает изучение дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет» в рамках цикла специальных дисциплин. Указанная дисциплина является профилирующей, т.е. написание курсовой работы по ней обязательно.

Содержание федерального компонента (СД.02): сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета; производственный учет как составная часть управленческого учета; концепции и терминология классификации издержек; центры расходов, прибыли, ответственности и бюджетирования; цели и концепции систем подготовки смет; виды сметных систем, фиксированные и гибкие сметы, нулевые и приростные сметы, периодические и непрерывные сметы; основные модели учета затрат; выбор и проектирование систем учета и контроля затрат в организациях; учет и контроль издержек производства и продаж продукции по видам расходов; учет и исчисление затрат по местам формирования и центрам ответственности; учет и распределение затрат по объектам калькулирования; маржинальный доход и методы списания постоянных расходов; методы калькулирования как базы ценообразования; нормативный учет и стандарт-кост; директ-костинг; использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления.

В таблице 1 представлено распределение учебной нагрузки в рамках изучения дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет» для студентов очной формы обучения.

Таблица 1

Наименование тем и объем учебного времени на их изучение

№ темы	Наименование темы	Количество часов	
		лекционные занятия	практические занятия
1	Основы управленческого учета	6	4
2	Затраты и их классификация в управленческом учете	6	4
3	Методы учета затрат и калькулирование себестоимости продукции	12	8
4	Принятие управленческих решений	12	6
5	Бюджетирование и контроль затрат	6	4
6	Система внутрихозяйственной отчетности по уровням управления и сегментам бизнеса	4	4
7	Организация бухгалтерского управленческого учёта	2	2
Итого		48	32

2 МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КУРСОВЫХ РАБОТ

2.1 Цель и задачи курсовой работы

Курсовая работа по бухгалтерскому управленческому учету является одним из элементов учебного процесса по подготовке студентов по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит». Курсовая работа – одна из форм итогового контроля знаний студента, предусмотренная образовательным стандартом и учебными планами наряду с экзаменами и зачетами.

Цель курсовой работы – углубление и закрепление на практическом материале профессиональных знаний о бухгалтерском управленческом учете, его месте в системе управления хозяйственным субъектом.

При написании курсовой работы по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учёт» студент должен:

иметь достаточные знания по дисциплинам, составляющим научную, методическую и информационную основу бухгалтерского управленческого учёта: экономической теории, истории экономических учений, математике, информатике, эконометрике, статистике, менеджменту, теории бухгалтерского учёта, бухгалтерскому финансовому учету;

уметь поставить цель и определить задачи исследования;

уметь правильно подобрать необходимую для написания курсовой работы информацию;

владеть способами, методами и приемами исследования экономических процессов и явлений, имеющих место в деятельности хозяйствующих субъектов;

уметь систематизировать информацию, приводить ее в сопоставимый вид;

уметь делать логичные выводы;

формулировать собственные предложения по совершенствованию деятельности предприятия;

уметь наглядно и компактно оформлять результаты исследования.

Основой для выполнения курсовой работы служат материалы конкретной организации (любой организационно-правовой формы, формы собственности и отраслевой принадлежности), что позволяет применить полученные теоретические знания, умения, навыки. Практическое исследование способствует развитию навыков самостоятельной экспериментальной и научно-исследовательской работы и выяснению степени готовности студентов к работе в качестве специалистов различных структур экономической службы.

Период исследования по теме курсовой работы:

для общей характеристики предприятия - три последних полных года, предшествующих году написания курсовой работы;

для отражения процессов учёта затрат, калькулирования и бюджетирования - один год или один производственный цикл;

в остальных случаях – по согласованию с научным руководителем.

Объем текста курсовой работы по управленческому учёту должен быть не менее 40 листов печатного текста, без учета приложений, библиографического списка, содержания и титульного листа, но не более 60 листов.

Для более полного раскрытия темы в курсовой работе рекомендуется использовать графический материал (схемы, рисунки, графики, диаграммы и пр.), который может размещаться как непосредственно в курсовой работе, так и в приложениях.

Подготовка курсовой работы включает следующие этапы:

выбор темы;

подбор и обзор литературы по избранной теме. При необходимости корректировка или изменение темы;

подготовка к проведению исследования и разработка плана, в т.ч. определение объекта и предмета исследования, формулирование целей и задач; определение типа и объема требуемой информации и источников ее получения; сбор и подготовка к анализу необходимой информации; разработка системы показателей, с помощью которых характеризуются объект (масштабы деятель-

ности, среднесписочная численность персонала, производственная мощность, фактические объемы производства в натуральных измерителях и пр.);

написание курсовой работы

передача курсовой работы на проверку и ее защита.

2.2 Выбор темы и поиск источников информации

Начальным этапом самостоятельной работы студентов при выполнении курсовой работы является выбор ее темы. Он требует вдумчивого подхода, осознания актуальности избранной темы, ее теоретического и практического значения. Рекомендуемая тематика курсовых работ приведена в приложении А. Студентам предоставлено право выбора любой темы. Студент может сам предложить интересующую его тему, обосновав ее актуальность и научную новизну. Формулируя тему курсовой работы, необходимо учитывать:

специфику деятельности организации, которая станет объектом исследования в работе студента;

перечень и объём доступной студенту информации.

Предпочтительно, чтобы тема курсовой работы была интересна студенту и управленческому персоналу объекта исследования.

В наименовании темы должно быть название предприятия, например: «Роль управленческого учёта в принятии управленческих решений на примере ОАО «БМК»». У каждого студента группы должна быть своя тема курсовой работы.

Теоретический аспект выбранной темы работы раскрывается на основе учебной и научной литературы. Особое внимание следует обратить на внутрихозяйственные документы, разработанные на исследуемом предприятии и связанные с организацией управленческого учета.

Исходная информация должна быть творчески обработана и критически осмыслена. Приветствуется собственное мнение автора курсовой работы по выбранной теме.

Практический материал курсовой работы должен полностью раскрывать тему работы. В качестве источников информации могут быть использованы:

устав организации, приказ об учётной политике, схема организационной структуры, положение о бюджетировании, положение об управленческом учёте на предприятии, отчётность предприятия (финансовая, управленческая, статистическая), сметы, бюджеты, регистры синтетического и аналитического учёта, оперативная информация и др.

После окончательного формулирования темы на основе собранного исходного теоретического и практического материала, составляется план курсовой работы.

2.3 Структура и содержание курсовой работы

Курсовая работа по бухгалтерскому управленческому учету должна включать следующие структурные элементы:

- титульный лист – 1 стр.;
- реферат – 1 стр.;
- содержание – 1-2 стр.;
- введение – 2-3 стр.;
- теоретическая часть – 15-20 стр.;
- практическая часть – более 10 стр.;
- заключение – 3-5 стр.;
- библиографический список – 3-4 стр.;
- приложения.

Титульный лист курсовой работы содержит информацию о теме курсовой работы, авторе, научном руководителе и т.д. Образец оформления титульного листа приведен в приложении Б.

Реферат содержит некоторые формальные данные о курсовой работе (количество страниц, таблиц, рисунков, приложений, источников), перечень ключевых слов (10-15 терминов), а также краткую аннотацию к курсовой работе. Аннотация не должна дублировать введение курсовой работы.

Содержание включает введение, наименование всех разделов, подразделов, пунктов, заключение, библиографический список и наименование приложений с указанием номеров страниц, с которых начинаются эти элементы рабо-

ты. Примеры содержаний курсовых работ приведены в приложении В.

Введение должно содержать общую характеристику курсовой работы. В нём даётся оценка современного состояния решаемой проблемы, обосновывается актуальность темы, новизна и практическая значимость темы, цель и задачи, объект и предмет исследования, информационная база. Формулировку каждого показателя следует начинать с новой строки.

В теоретической части должны быть раскрыты понятия и сущность изучаемого явления или процесса, уточнены формулировки, охарактеризованы признанные модели и др.

Практическая часть курсовой работы должна содержать следующие обязательные элементы:

краткая технико-экономическая характеристика предприятия;

организация бухгалтерской службы на предприятии;

практика управленческого учёта на исследуемом предприятии (с точки зрения выбранной темы);

предложения по совершенствованию управленческого учёта на предприятии.

Заключение должно содержать краткие выводы, обобщенное изложение основных проблем, авторскую оценку работы, проделанной в теоретической и практической части, предложения по использованию полученных результатов. Выводы, приводимые в заключении, необходимо согласовывать с целью и задачами исследования, заявленными во введении курсовой работы.

Библиографический список включает в себя библиографические описания изученной автором литературы, в т.ч. нормативно-правовые акты, специальную научную и учебную литературу, другие использованные материалы, и должен быть составлен в соответствии с СТП АмГУ.

В список следует включать не менее 35 источников, на 20 из которых должны быть ссылки в тексте курсовой работы. Как минимум 10 источников должно относиться к публикациям в периодической печати.

Студентам рекомендуется включать в библиографический список науч-

ные диссертации по исследуемой ими тематике.

Допускаются ссылки на авторизированные источники из интернета, если сайты, на которых они размещены, признаются научной общественностью. Перечень рекомендованных сайтов представлен в приложении Г. При использовании материалов из других интернет-источников рекомендуется консультироваться с научным руководителем курсовой работы.

Библиография по теме курсовой работы является одним из показателей профессиональной зрелости студента и влияет на итоговую оценку.

Приложения помещают после библиографического списка, в порядке их упоминания в тексте. В приложения рекомендуется включать материалы, связанные с выполненной работой, которые по каким-либо причинам не могут быть включены в основную часть.

2.4 Рекомендации по написанию теоретической части

Ниже приведены возможные направления исследования в курсовой работе, а также рекомендуемая литература по каждой теме.

Тема 1. Понятие управленческого учета.

История развития понятия «управленческий учет». Сравнительная характеристика понятий «управленческий учет» и «бухгалтерский управленческий учет». Сущность управленческого учета и его место в управлении предприятием. Цель, принципы, функции и методы управленческого учета. Предмет управленческого учета. Управленческая матрица. Взаимосвязь управленческого учета с другими видами учета (производственным, финансовым, налоговым). Пользователи информации управленческого учета и их информационные потребности.

Рекомендуемая литература:

1. Александров О.А. Исторический анализ развития управленческого учета в России / О.А. Александров // Экономический анализ: теория и практика. – 2006. - № 3. – С. 53-64.

2. Ермакова Н.А. Классификация методов управленческого учета / Н.А. Ермакова // Экономический анализ: теория и практика. - 2004. - № 13. - С. 52-56.

3. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учёт: Учебник для вузов / В.Б. Ивашкевич. – М.: Экономистъ, 2004. – 618 с.

4. Нидлз Б. Принципы бухгалтерского учёта / Б. Нидлз, Х. Андерсон, Д. Колдуэлл: Пер с англ. / Под ред. Я.В. Соколова. – 2-е изд., стереотип. – М.: Финансы и статистика, 1996. – 496 с.

5. Николаева С.А. Управленческий учет. Легенды и мифы / С.А. Николаева, С.В. Шебек. – М.: Аудиторско-консалтинговая фирма «ЦБА», 2004. – 288 с.

6. Пашигорева Г.И. Цели и задачи управленческого учета / Г.И. Пашигорева, О.С. Савченко // Бухгалтерский учет. – 2000. – № 19. – С. 63-65.

7. Попова Л.В. Формирование учётно-аналитической системы затрат на промышленных предприятиях: учебное пособие / Л.В. Попова, И.А. Маслова, В.А. Константинов, М.М. Коростелкин. – М.: Дело и сервис, 2007. – 224 с.

8. Ришар Ж. Бухгалтерский учет: теория и практика / Ж. Ришар. – М.: Финансы и статистика, 2000. – 160 с.

9. Соколов Я.В. Управленческий учет: как его понимать / Я.В. Соколов, М.Л. Пятов // Бухгалтерский учет. – 2003. – № 7. – С. 53-55.

10. Чая В.Т. Этапы развития управленческого учета / В.Т. Чая, Н.И. Чупахина // Экономический анализ: теория и практика. – 2007. – № 21. – С. 2-7.

11. Энтони Р. Учёт: ситуации и примеры / Р. Энтони, Дж. Рис: Пер с англ. / Под ред. и с предисл. А.М. Петрачкова. – М.: Финансы и статистика, 1993. – 560 с.

Тема 2. Организация управленческого учета на предприятии.

Система управленческого учета. Основные правила построения системы управленческого учета. Внедрение и реструктуризация системы управленческого учета. Этапы организации управленческого учета на предприятии. Варианты организации: автономная и интегрированная системы. Психологические аспекты организации управленческого учета. Проблемы и методы внедрения управленческого учета. Организация службы управленческого учета. Определение ее структуры. Роль и формирование управленческой учетной политики предприятия. Документооборот. Учетные регламенты. Автоматизация управленческого

учета. Организация управленческого учета по местам возникновения затрат и центрам финансовой ответственности.

Рекомендуемая литература:

1. Аверчев И.В. Управленческий учет и отчетность. Постановка и внедрение / И.В. Аверчев. – М.: Вершина, 2007. – 512 с.
2. Вахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник. – 6-е изд., испр. - М.: Омега-Л, 2007. – 570 с.
3. Волошин Д.А. Проблемы организации системы управленческого учета на предприятиях / Д.А. Волошин // Экономический анализ: теория и практика. – 2006. - № 22. – С. 52-57.
4. Волошин Д.А. Совершенствование и развитие системы управленческого учета на предприятии / Д.А. Волошин // Экономический анализ: теория и практика. – 2007. – № 22. – С. 22-25.
5. Муругов Е.И. Организация управленческого учета на предприятии: теоретический аспект / Е.И. Муругов // Экономический анализ: теория и практика. – 2006. – № 9. – С. 53-60.
6. Палий В.Ф. Организация управленческого учета / В.Ф. Палий. – М.: Бератор-Пресс, 2003. – 224 с.
7. Палий В.Ф. Управленческий учет: организация и функционирование / В.Ф. Палий // Бухгалтерский учет. – 2007. – № 23. – С. 60-64.
8. Управленческий учёт: Учебное пособие / Под ред. А.Д. Шеремета. – М.: ИД ФБК-Пресс, 2000. – 512 с.
9. Чумаченко Н.Г. О внедрении управленческого учета / Н.Г. Чумаченко // Бухгалтерский учет. – 2003. - № 19. – С. 63-65.
10. Щиборщ К.В. Основные правила построения системы управленческого учета / К.В. Щиборщ // Аудит и финансовый анализ. - 2002. - № 2. – С. 68-71.
11. Энтони Р. Учёт: ситуации и примеры / Р. Энтони, Дж. Рис: Пер с англ. / Под ред. и с предисл. А.М. Петрачкова. – М.: Финансы и статистика, 1993. – 560 с.

Тема 3. Аутсорсинг управленческого учета.

Сущность аутсорсинга как современной модели хозяйствования. Распространение аутсорсинга в развитых странах. Понятие и виды аутсорсинга. Концептуальная схема процесса аутсорсинга. Преимущества и недостатки использования аутсорсинга. Договор аутсорсинга. Нормативное регулирование. Бухгалтерский аутсорсинг. Перспективы развития бухгалтерского аутсорсинга в России, в Амурской области. Проблемы аутсорсинга управленческого учета. Пути их решения. Модели организации аутсорсинга управленческого учета.

Рекомендуемая литература:

1. Алешникова В.И. Аутсорсинговая модель управления организацией / В.И. Алешникова // Вестник ВГУ. Серия «Экономика и управление». – 2008. - № 1. – С. 66-71.
2. Добронравов А.Н. Субконтрактация и аутсорсинг / А.Н. Добронравов // Финансовый менеджмент. – 2003. – № 3.
3. Клементс С. Аутсорсинг бизнес-процессов. Советы финансового директора: пер. с англ. / С. Клементс, М. Доннеллан. – М.: Вершина, 2006. – 416 с.
4. Смирных Л.И. Аутсорсинг персонала: факторы спроса со стороны предприятий / Л.И. Смирных // Вестник ВГУ. Серия «Экономика и управление». – 2008. - № 2. – С. 26-35.
5. Черемисин Д.В. Аутсорсинг как элемент современного рыночного механизма: теоретический аспект: дис. ... канд. эк. наук: 08.00.01, 08.00.14 / Д.В. Черемисин; Моск. гос. ун-т печати. – М, 2005. – 151 с.
6. www.hewitt.com
7. www.outsourcing-journal.com

Тема 4. Профессиональная этика управленческих бухгалтеров.

Этика как философская категория. Профессиональные этические нормы. История возникновения профессиональной этики бухгалтера. Необходимость профессиональной этики бухгалтера. Модель поведения профессионального бухгалтера. Основные этические принципы. Сравнительная характеристика Кодекса этики ИПБР и IMA. Особенности профессиональной этики управленче-

ского бухгалтера. Разрешение этических конфликтов.

Рекомендуемая литература:

1. Аткинсон Э. Управленческий учет / Э. Аткинсон, Р. Банкер, Р. Каплан, М. Янг. – М.: ИД Вильямс, 2005. – 880 с.
2. Безруких П.С. Бухгалтерское дело: учеб. пособие: Рек. УМО / П.С. Безруких, И.П. Комисарова. – М.: Юнити-Дана, 2007. – 271 с.
3. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерское дело: учебное пособие: Рек. УМО / В.Б. Ивашкевич, Л.И. Куликова. – М.: Экномистъ, 2007. – 525 с.
4. Кодекс этики профессиональных бухгалтеров и аудиторов - членов НП «ИПБ России» // www.ipbr.ru
5. Кутер М.И. Теория бухгалтерского учета: Учебник. – 3-е изд., перераб. и доп. / М.И. Кутер. – М.: Финансы и статистика, 2007. – 592 с.
6. Медведев М.Ю. Теория бухгалтерского учета: Учебник / М.Ю. Медведев. – М.: Омега-Л, 2007. – 418 с.
7. Соколов Я.В. Бухгалтерский учет: от истоков до наших дней: Учебн. пособие для вузов / Я.В. Соколов. — М.: Аудит, ЮНИТИ, 1996. - 638 с.
8. Хорнгрен Ч. Управленческий учет / Ч. Хорнгрен, Д. Фостер, Ш. Датар. – СПб.: Питер, 2007. – 1008 с.

Тема 5. Анализ соотношения «затраты – объем – прибыль».

Анализ соотношения «затраты – объем – прибыль (CVP-анализ) как основа принятия управленческих решений. Допущения анализа. Цель анализа безубыточности производства. Основные понятия: безубыточность, точка безубыточности, зона прибыли, зона убытка, маржинальный доход, запас финансовой прочности. Аналитические возможности системы директ-костинг для соотношения «затраты – объём - прибыль». CVP-анализ для нескольких видов продукции. Возможности применения CVP-анализа в некоммерческих организациях. Понятие операционного (производственного) рычага (левериджа). Методика определения уровня производственного левериджа. Достоинства и недостатки операционного левериджа. Понятие кромки (порога) безопасности.

Рекомендуемая литература:

1. Балановский А.В. Исследование причинно-следственных связей в системе контроллинга (на примере модели «затраты - выпуск продукции – прибыль») / А.В. Балановский // *Управленческий учет*. – 2008. - № 3. – С. 58-70.

2. Друри К. Управленческий и производственный учёт: Учебный комплекс для студентов вузов: Пер. с англ. – 6-е изд. – М.: Юнити-Дана, 2007. – 1423 с.

3. Игнатов А.В. Определение точки безубыточности предприятия на практике / А.В. Игнатов // *Финансовый менеджмент*. – 2004. - № 6. – С. 53-58.

4. Керимов В.Э. Анализ соотношения «затраты – объем – прибыль» / В.Э. Керимов, О.А. Рожнецкий // *Менеджмент в России и за рубежом*. – 2000. - № 4.

5. Керимов В.Э. Производственный левверидж – эффективный инструмент управленческого учета / В.Э. Керимов // *Менеджмент в России и за рубежом*. – 1999. - № 6.

6. Крейнина М.Н. Операционный левверидж как инструмент планирования прибыли от продаж / М.Н. Крейнина // *Финансовый менеджмент*. – 2002. - № 1.

7. Пестрякова Т.П. Механизм управления безубыточностью производства на предприятии / Т.П. Пестрякова // *Экономический анализ: теория и практика*. – 2004. - № 4. – С. 52-56.

8. Управленческий учёт: Учебное пособие / Под ред. А.Д. Шеремета. – М.: ИД ФБК-Пресс, 2000. – 512 с.

9. Хорнгрен Ч. Бухгалтерский учёт: управленческий аспект / Ч. Хорнгрен, Дж. Фостер: Пер. с англ. / Под ред. Я.В. Соколова. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 416 с.

Тема 6. Анализ поведения затрат.

Экономическая и бухгалтерская модель поведения затрат. Эффект масштаба. Классификация затрат по поведению. Релевантный диапазон. Поведение постоянных затрат. Коэффициент реагирования затрат. Поведение переменных

затрат: регрессивные, дегрессивные, пропорциональные, прогрессивные затраты. Линейная аппроксимация. Методы анализа динамики затрат. Инжиниринговый метод. Метод анализа счетов. Метод высшей и низшей точек. Графический метод. Метод наименьших квадратов. Анализ поведения затрат с учетом эффекта обучения, инфляции. Нелинейное поведение затрат.

Рекомендуемая литература:

1. Апчёрч А. Управленческий учет: принципы и практика: Пер. с англ. / Под ред. Я.В. Соколова, И.А. Смирновой. – М.: Финансы и статистика, 2002. – 952 с.
2. Волошин Д.А. Методы распределения затрат на переменные и постоянные / Д.А. Волошин // Экономический анализ: теория и практика. – 2007. - № 15. – С. 47-53
3. Друри К. Управленческий и производственный учёт: Учебный комплекс для студентов вузов: Пер. с англ. – 6-е изд. – М.: Юнити-Дана, 2007. – 1423 с.
4. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учёт: Учебник для вузов / В.Б. Ивашкевич. – М.: Экономистъ, 2004. – 618 с.
5. Каверина О.Д. Управленческий учет: системы, методы, процедуры / О.Д. Каверина. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 352 с.
6. Кизилов А.Н. Бухгалтерский (управленческий) учёт: Учебное пособие / А.Н. Кизилов, М.Н. Карасёва. – М.: Эксмо, 2006. – 320 с.
7. Хорнгрен Ч. Управленческий учет / Ч. Хорнгрен, Д. Фостер, Ш. Датар. – СПб.: Питер, 2007. – 1008 с.
8. Хот Ф.Т. Анализ поведения затрат в управленческом учете / Ф.Т. Хот, А.С. Клименко // Экономический анализ: теория и практика. – 2007. - № 3. – С. 39-47.
9. Энтони Р. Учёт: ситуации и примеры / Р. Энтони, Дж. Рис: Пер с англ. / Под ред. и с предисл. А.М. Петрачкова. – М.: Финансы и статистика, 1993. – 560 с.
10. Дорман В.Н. Методика определения постоянных затрат и практика ее

использования / В.Н. Дорман, Т.С. Близнюк // Финансовый менеджмент. – 2002. – № 6. – С. 46–57.

Тема 7. Линейное программирование в управленческом учете.

Методы и задачи оптимизации. Прямые и функциональные ограничения. Область возможных решений. Понятие линейного программирования. Этапы решения задач с использованием модели линейного программирования. Методы линейного программирования. Графический метод. Симплекс-метод. Метод проб и ошибок. Применение линейного программирования в бухгалтерском управленческом учете.

Рекомендуемая литература:

1. Андреева Е.А. Вариационное исчисление и методы оптимизации / Е.А. Андреева, В.М. Цирулева. – М.: Высшая школа, 2006. – 584 с.
2. Апчёрч А. Управленческий учет: принципы и практика: Пер. с англ. / Под ред. Я.В. Соколова, И.А. Смирновой. – М.: Финансы и статистика, 2002. – 952 с.
3. Бережная Е.В. Математические методы моделирования экономических систем / Е.В. Бережная, В.И. Бережной. – М.: Финансы и статистика, 2003. – 368 с.
4. Вилисов В.Я. Адаптивный подход к распределению ограниченных ресурсов в производственных системах / В.Я. Вилисов // Менеджмент в России и за рубежом. – 2007. - № 5. – С. 10-19.
5. Друри К. Управленческий и производственный учёт: Учебный комплекс для студентов вузов: Пер. с англ. – 6-е изд. – М.: Юнити-Дана, 2007. – 1423 с.
6. Дубова С.Е. Оптимизация финансирования текущих активов с использованием методов линейного программирования / С.Е. Дубова // Финансы и кредит. – 2007. - № 19. – С. 49-55.
7. Зайцев М.Г. Методы оптимизации управления для менеджеров / М.Г. Зайцев. – М.: Дело, 2005. – 303 с.
8. Интрилигатор М. Математические методы оптимизации и экономиче-

ская теория / М. Интрилигатор. – М.: Айрис-пресс, 2002. – 566 с.

9. Управленческий учёт: Учебное пособие / Под ред. А.Д. Шеремета. – М.: ИД ФБК-Пресс, 2000. – 512 с.

Тема 8. Сущность понятий «издержки», «затраты», «расходы».

Сравнительная характеристика понятий «издержки», «затраты», «расходы» на основе положений международных стандартов финансовой отчётности, ПБУ, НК РФ, других нормативных актов, а также научной литературы по экономической теории, экономике предприятия, экономическому анализу, теории бухгалтерского учета и др.

Принять во внимание такие словосочетания, как издержки обращения и издержки производства, явные (неявные) затраты, альтернативные издержки, расходы будущих периодов, расходы по обычным видам деятельности, прочие расходы, затраты периода и т.п.

К курсовой работе по данной теме предъявляются повышенные требования по количеству библиографических источников – более 50.

Рекомендуемая литература:

1. Аверчев И.В. Управленческий учет и проблемы классификации затрат / И.В. Аверчев // Финансовая газета. – 2003. - № 10. – С. 12-15.

2. Большой бухгалтерский словарь / Под ред. А.Н. Азрилияна. - М.: Институт новой экономики, 1999. - 574 с.

3. Гальперин В.М. Микроэкономика. В 2 т. Т. 1 / В.М. Гальперин, С.М. Игнатьев, В.И. Моргунов; под общ. ред. В.М. Гальперина. – СПб.: Экономическая школа, 1994 - 349 с.

4. Гришина О.В. Управленческий учет: затраты по обычным видам деятельности / О.В. Гришина // Аудиторские ведомости. – 2006. - № 8. – С. 40-47.

5. Керимов В.Э. Управленческий учет и проблемы классификации затрат / В.Э. Керимов, Е.В. Минина // Маркетинг в России и за рубежом. – 2006. – № 1. – С. 15-18.

6. Кондраков Н.П. Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. – М.: Инфра-М, 2007. – 368 с.

7. Краюхина Г.А. Управление затратами на предприятии / Г.А. Краюхина. – СПб.: Издательский дом «Бизнес-пресса», 2006. – 352 с.

8. Ленчевская Н.В. «Затраты», «расходы», «издержки» - ключевые понятия управленческого учета и проблемы их разграничения / Н.В. Ленчевская // Налоги. Инвестиции. Капитал. – 2006. – С. 5-7.

9. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организации». ПБУ 10/99: Приказ Минфина РФ № 33н от 06.05.1999.

10. Попова Л.В. Формирование учётно-аналитической системы затрат на промышленных предприятиях: учебное пособие / Л.В. Попова, И.А. Маслова, В.А. Константинов, М.М. Коростелкин. – М.: Дело и сервис, 2007. – 224 с.

Тема 9. Основы калькулирования себестоимости продукции.

Сравнительная характеристика понятий «метод учёта затрат» и «метод калькулирования себестоимости». Задачи и принципы учёта затрат и калькулирования себестоимости. Виды себестоимости. Состав затрат по экономическим элементам, порядок их оценки и включения в себестоимость. Состав косвенных расходов и порядок их включения в себестоимость. Учёт незавершённого производства. Учёт полуфабрикатов собственного производства. Сводный учёт затрат на производство. Классификация методов учёта затрат на производство.

Рекомендуемая литература:

1. Алексеева О.А. Система управленческого учета затрат / О.А. Алексеева // Аудит и финансовый анализ. – 2007. - № 1. – С. 394-399.

2. Алибеков Ш.И. Принципы формирования себестоимости продукции в бухгалтерском и налоговом учете / Ш.И. Алибеков // Аудитор. – 2002. - № 6. – С. 24-31.

3. Вахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник. – 6-е изд., испр. - М.: Омега-Л, 2007. – 570 с.

4. Друри К. Управленческий и производственный учёт: Учебный комплекс для студентов вузов: Пер. с англ. – 6-е изд. – М.: Юнити-Дана, 2007. – 1423 с.

5. Ефремова А.А. Способы калькулирования себестоимости продукции /

А.А. Ефремова // Справочник экономиста. – 2003. - № 6.

6. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учёт: Учебник для вузов / В.Б. Ивашкевич. – М.: Экономистъ, 2004. – 618 с.

7. Кузьмина М.С. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы: Учебное пособие / М.С. Кузьмина. – М.: Финансы и статистика, 2007. – 208 с.

8. Сафохина М.А. Современные подходы к определению себестоимости продукции промышленного предприятия / М.А. Сафохина // Аудит и финансовый анализ. – 2006. - № 2. – С. 22-28.

9. Хорнгрен Ч. Бухгалтерский учёт: управленческий аспект / Ч. Хорнгрен, Дж. Фостер: Пер. с англ. / Под ред. Я.В. Соколова. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 416 с.

Тема 10. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости.

Сфера применения позаказного метода учёта затрат. Понятие и особенности позаказного калькулирования. Его стадии. Документальное оформление учёта затрат. Карточка заказа. Записи на счетах: синтетический и аналитический учет. Порядок отнесения на себестоимость заказа прямых затрат. Проблема распределения общепроизводственных расходов. Выбор базы распределения. Порядок распределения косвенных расходов и включение их в себестоимость. Заданное или фактическое распределение. Избыточное и недостаточное распределение. Определение себестоимости единицы продукции.

Рекомендуемая литература:

1. Воронова Е.Ю. Позаказное калькулирование: материальные затраты / Е.Ю. Воронова // Аудитор. – 2002. - № 5. – 34-43.

2. Воронова Е.Ю. Позаказное калькулирование: общая характеристика / Е.Ю. Воронова // Аудитор. – 2002. - № 4. – 22-29.

3. Воронова Е.Ю. Позаказное калькулирование: трудовые затраты / Е.Ю. Воронова // Аудитор. – 2002. - № 6. – 40-46.

4. Воронова Е.Ю. Позаказное калькулирование: трудовые затраты / Е.Ю.

Воронова // Аудитор. – 2002. - № 9 – 19-23.

5. Кукукина И.Г. Управленческий учёт: Учебное пособие / И.Г. Кукукина. – М.: Финансы и статистика, 2005. – 400 с.

6. Нидлз Б. Принципы бухгалтерского учёта / Б. Нидлз, Х. Андерсон, Д. Колдуэлл: Пер с англ. / Под ред. Я.В. Соколова. – 2-е изд., стереотип. – М.: Финансы и статистика, 1996. – 496 с.

7. Полянский С. Позаказная система планирования / С. Полянский // РИСК: ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. – 2001. - № 4. – С. 35-37.

8. Соколов А.Ю. Управленческий учет накладных расходов / А.Ю. Соколов. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 448 с.

9. Хорнгрен Ч. Управленческий учет / Ч. Хорнгрен, Д. Фостер, Ш. Датар. – СПб.: Питер, 2007. – 1008 с.

Тема 11. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости.

Сфера применения попроцессного метода учета затрат и калькулирования себестоимости. Понятие и особенности попроцессного калькулирования. Условия, при которых возможно использование того или иного метода попроцессного калькулирования. Учетная документация. Отражение на счетах: синтетический и аналитический учет. Метод простого одноступенчатого калькулирования. Метод простого многоступенчатого калькулирования. Коэффициентное калькулирование. Определение себестоимости единицы продукции.

Рекомендуемая литература:

1. Апчёрч А. Управленческий учет: принципы и практика: Пер. с англ. / Под ред. Я.В. Соколова, И.А. Смирновой. – М.: Финансы и статистика, 2002. – 952 с.

2. Вахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник. – 6-е изд., испр. - М.: Омега-Л, 2007. – 570 с.

3. Друри К. Управленческий и производственный учёт: Учебный комплекс для студентов вузов: Пер. с англ. – 6-е изд. – М.: Юнити-Дана, 2007. –

1423 с.

4. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учёт: Учебник для вузов / В.Б. Ивашкевич. – М.: Экономистъ, 2004. – 618 с.

5. Кузьмина М.С. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы: Учебное пособие / М.С. Кузьмина. – М.: Финансы и статистика, 2007. – 208 с.

6. Кукукина И.Г. Управленческий учёт: Учебное пособие / И.Г. Кукукина. – М.: Финансы и статистика, 2005. – 400 с.

Тема 12. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости.

Сфера применения попередельного метода. Понятие производственного передела. Калькулирование в условиях массового характера производства. Понятие и особенности попередельного калькулирования. Его стадии. Понятие условных единиц. Уравнение баланса производства. Понятие добавленных затрат (затрат на обработку). Метод усреднения и метод ФИФО. Учетная документация. Отражение на счетах: синтетический и аналитический учет. Характеристика аналитических таблиц. Таблица расчета условного объема производства. Таблица определения себестоимости единицы продукции. Таблица анализа итоговой себестоимости. Порядок учета затрат при бесполуфабрикатном и полуфабрикатном методах.

Рекомендуемая литература:

1. Апчёрч А. Управленческий учет: принципы и практика: Пер. с англ. / Под ред. Я.В. Соколова, И.А. Смирновой. – М.: Финансы и статистика, 2002. – 952 с.

2. Вахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник. – 6-е изд., испр. - М.: Омега-Л, 2007. – 570 с.

3. Друри К. Управленческий и производственный учёт: Учебный комплекс для студентов вузов: Пер. с англ. – 6-е изд. – М.: Юнити-Дана, 2007. – 1423 с.

4. Кукукина И.Г. Управленческий учёт: Учебное пособие / И.Г. Кукукина.

на. – М.: Финансы и статистика, 2005. – 400 с.

5. Луговой А.В. Попередельный метод учета затрат / А.В. Луговой // Бухгалтерский учет. – 2003. - № 24. – С. 74-77.

6. Нидлз Б. Принципы бухгалтерского учёта / Б. Нидлз, Х. Андерсон, Д. Колдуэлл: Пер с англ. / Под ред. Я.В. Соколова. – 2-е изд., стереотип. – М.: Финансы и статистика, 1996. – 496 с.

7. Соколов А.Ю. Управленческий учет накладных расходов / А.Ю. Соколов. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 448 с.

8. Хорнгрен Ч. Управленческий учет / Ч. Хорнгрен, Д. Фостер, Ш. Датар. – СПб.: Питер, 2007. – 1008 с.

9. Хорнгрен Ч. Бухгалтерский учёт: управленческий аспект / Ч. Хорнгрен, Дж. Фостер: Пер. с англ. / Под ред. Я.В. Соколова. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 416 с.

Тема 13. Функциональный метод учета затрат и калькулирования себестоимости.

История возникновения функционального метода учета затрат (ABC-метода). Развитие ABC-метода. Сущность функционального учета затрат. Методология распределения накладных затрат по видам деятельности и ее отличия от традиционной методологии. Уровни распределения. Преимущества и недостатки метода. Вид деятельности. Пул затрат. Носитель затрат. Носители затрат, основанные на операциях. Носители затрат, основанные на времени. Носители затрат, основанные на интенсивности вида деятельности. Этапы внедрения ABC-метода.

Рекомендуемая литература:

1. Александров О.А. Совершенствование управленческого учета на основе методики ABC / О.А. Александров // Экономический анализ: теория и практика. – 2006. - № 14. – С. 20.

2. Атаманов Д.Ю. Распределение затрат при калькуляции себестоимости традиционным и операционно-ориентированным методом / Д.Ю. Атаманов // Маркетинг в России и за рубежом. – 2003. – № 3.

3. Аткинсон Э. Управленческий учет / Э. Аткинсон, Р. Банкер, Р. Каплан, М. Янг. – М.: ИД Вильямс, 2005. – 880 с.

4. Бабаев И.В. Методологические и учетные аспекты распределения косвенных расходов ABC - методом / И.В. Бабаев // Экономический анализ: теория и практика. – 2006. - № 21. – С. 47.

5. Воронова Е.Ю. Метод ABC: сущность и основные элементы / Е.Ю. Воронова // Аудитор. – 2008. - № 1. – С. 12-18.

6. Галкина Е.В. Модель управленческого учета расходов на продажу в оптовой торговле на основе метода ABC-COSTING / Е.В. Галкина // Управленческий учет. – 2005. - № 2.

7. Друри К. Управленческий и производственный учёт: Учебный комплекс для студентов вузов: Пер. с англ. – 6-е изд. – М.: Юнити-Дана, 2007. – 1423 с.

8. Каверина О.Д. Управленческий учет: системы, методы, процедуры / О.Д. Каверина. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 352 с.

9. Соколов А.Ю. Управленческий учет накладных расходов / А.Ю. Соколов. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 448 с.

10. Хорнгрен Ч. Управленческий учет / Ч. Хорнгрен, Д. Фостер, Ш. Датар. – СПб.: Питер, 2007. – 1008 с.

Тема 14. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости.

История нормативного метода. Понятие и элементы нормативного метода учета затрат. Отражение хозяйственных операций на счетах. Алгоритм расчета затрат по нормативному методу. Преимущества и недостатки нормативного метода. Нормативная калькуляция. Документооборот. Особенности применения нормативного метода учета затрат на предприятиях с различными типами производства (индивидуальное, непрерывное, мелкосерийное и др.). Сравнительная характеристика нормативного метода учета затрат и системы «стандартизация».

Рекомендуемая литература:

1. Алексеева Е.В. Нормативный учет и управление по отклонениям / Е.В. Алексеева, Н.Ю. Иванова // Менеджмент в России и за рубежом. – 2008. - № 6. – С. 36-43.
2. Алексеева Е.В. Система нормативного учета на предприятии / Е.В. Алексеева, Н.Ю. Иванова // Менеджмент в России и за рубежом. – 2008. – № 5. – С. 92-97.
3. Брусенцова В.И. Нормативный учет затрат в непрерывных производствах: Учебное пособие / В.И. Брусенцова. – М.: Экзамен, 2002. – 160 с.
4. Волкова О.Н. Бюджетирование и финансовый контроль в коммерческих организациях. – М.: Финансы и статистика, 2007. – 272 с.
5. Врублевский Н.Д. Бухгалтерский управленческий учет: учебник / Н.Д. Врублевский. – М.: Бухгалтерский учет, 2005. – 400 с.
6. Гильдэ Э.К. Модели организации нормативного учета в промышленности / Э.К. Гильдэ. – М.: Финансы, 1970. – 112 с.
7. Каверина О.Д. Управленческий учет: системы, методы, процедуры / О.Д. Каверина. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 352 с.
8. Маслова И.А. Нормативный метод учета затрат и формирования себестоимости / И.А. Маслова, О.Э. Савина // Управленческий учет. – 2005. – № 5.
9. Нормативный учет: Передовой опыт / В.Ф. Палий [и др.]; под ред. В.Ф. Палия. – М.: Финансы и статистика, 1987. – 111 с.
10. Соколов Я.В. Бухгалтерский учет: от истоков до наших дней: учебное пособие для вузов / Я.В. Соколов. - М.: Аудит, ЮНИТИ, 1996. - 638 с.

Тема 15. Сущность и цели системы «стандарт-кост».

Теоретические основы системы «стандарт-кост». История создания системы. Сравнительная характеристика системы «стандарт-кост» и нормативного метода учета затрат. Понятие нормы. Требования, предъявляемые к нормам в системе «стандарт-кост». Понятие нормативных затрат в системе «стандарт-кост». Учетные записи в системе «стандарт-кост». Виды отклонений и их расчет. Запись отклонений в учётных регистрах. Анализ отклонений как средство

контроля затрат. Система «стандарт-директ-кост».

Рекомендуемая литература:

1. Воронова Е.Ю. Система «Стандарт-кост»: анализ отклонения по прямым материальным и трудовым затратам / Е.Ю. Воронова // Аудитор. – 2003. - № 6. – С. 43-54.
2. Воронова Е.Ю. Система «Стандарт-кост»: общая характеристика / Е.Ю. Воронова // Аудитор. – 2003. - № 4. – С. 34-41.
3. Воронова Е.Ю. Система «Стандарт-кост»: особенности установления нормативов / Е.Ю. Воронова // Аудитор. – 2003. - № 5. – С. 30-35.
4. Друри К. Управленческий и производственный учёт: Учебный комплекс для студентов вузов: Пер. с англ. – 6-е изд. – М.: Юнити-Дана, 2007. – 1423 с.
5. Каверина О.Д. Управленческий учет: системы, методы, процедуры / О.Д. Каверина. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 352 с.
6. Керимов В.Э. Организация управленческого учета по системе «Стандарт-кост» / В.Э. Керимов, П.В. Селиванов, М.С. Крятов // Корпоративный менеджмент. – 2001. - № 3. – С. 58-63.
7. Кузнецов С. Система учета «Стандарт-костинг» / С. Кузнецов // Аудит и налогообложение. – 2003. - № 10. – С. 35.
8. Соколов А.Ю. Управленческий учет накладных расходов / А.Ю. Соколов. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 448 с.
9. Управленческий учёт: Учебное пособие / Под ред. А.Д. Шеремета. – М.: ИД ФБК-Пресс, 2000. – 512 с.
10. Фридман П. Контроль затрат и финансовых результатов при анализе качества продукции / П. Фридман. – М.: Аудит, ЮНИТИ, 1994. – 286 с.

Тема 16. Директ-костинг и особенности его применения.

История развития системы «директ-костинг». Понятие и особенности директ-костинга. Преимущества и недостатки директ-костинга в сравнении с методом учета полных затрат. Особенности включения постоянных и переменных затрат в себестоимость. Последовательность выполнения учетных процедур.

Виды директ-костинга. Система «стандарт-директ-кост». Жесткий директ-костинг. Перспективы применения директ-костинга в России. Возможности аналитического использования директ-костинга.

Рекомендуемая литература:

1. Адамов Н.А. Особенности системы управленческого учета «директ-костинг» / Н.А. Адамов, И. Еремин // Финансовая газета. Региональный выпуск. – 2007. - № 6.

2. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учёт: Учебник для вузов / В.Б. Ивашкевич. – М.: Экономистъ, 2004. – 618 с.

3. Керимов В.Э. Организация управленческого учета по системе «директ-костинг» / В.Э. Керимов, Н.Н. Комарова, А.А. Епифанов // Аудит и финансовый анализ. – 2001. - № 2. – С. 85-88.

4. Николаева С.А. Особенности учета затрат в условиях рынка: система «директ-костинг». Теория и практика / С.А. Николаева. – М.: Финансы и статистика, 1993. – 128 с.

5. Попова Л.И. Метод «директ-костинг» в управленческом учете / Л.И. Попова, И.А. Маслова // Бухгалтерский учет. – 2003. - № 19. – С. 66-67.

6. Соколов А.Ю. Управленческий учет накладных расходов / А.Ю. Соколов. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 448 с.

7. Степанова Г.Н. Разработка управленческих решений на основе механизма операционного левериджа (экономическое обоснование материальных и трудовых затрат) / Г.Н. Степанова // Бухгалтерский учет в издательстве и полиграфии. – 2007. - № 2. – С. 29-31.

8. Хорнгрен Ч. Управленческий учет / Ч. Хорнгрен, Д. Фостер, Ш. Датар. – СПб.: Питер, 2007. – 1008 с.

9. Юдина Л.Н. Анализ себестоимости и прибыли в системе «директ-костинг» / Л.Н. Юдина // Финансовый менеджмент. – 2005. - № 5.

Тема 17. Система сбалансированных показателей.

История возникновения и понятие системы сбалансированных показателей. Система сбалансированных показателей как система управления. Взаимо-

связь системы сбалансированных показателей со стратегией компании. Основные подсистемы в системе сбалансированных показателей. Финансы. Клиенты. Бизнес-процессы. Персонал. Принцип каскада целей. Формирование центральных показателей в системе. Эффективная обратная связь. Технология разработки и проблемы внедрения системы сбалансированных показателей.

Рекомендуемая литература:

1. Гершун А. Технологии сбалансированного управления / А. Гершун, М. Горский. – М. : ЗАО «Олимп-Бизнес», 2006. – 416 с.
2. Каплан Р.С. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию / Р.С. Каплан, Д.П. Нортон. – М.: ЗАО «Олимп-бизнес», 2003. – 210 с.
3. Лазарева Е.Г. Balanced Scorecard как инструмент стратегического контроллинга / Е.Г. Лазарева // Финансовый менеджмент. – 2005. - № 6.
4. Морозкин Н.А. Сбалансированная система показателей в стратегии управления компанией: дис. ... канд. эк. наук: 08.00.05 / Н.А. Морозкин; Российская экономическая академия имени Г.В. Плеханова. – М., 2006. – 171 с.
5. Нивен П.Р. Сбалансированная система показателей для государственных и неприбыльных организаций / П.Р. Нивен. – Днепропетровск: Баланс Бизнес Букс, 2005. – 366 с.
6. Николаева О.Е. Управленческий учет: система сбалансированных показателей / О.Е. Николаева, О.В. Алексеева // Бухгалтерский учет. – 2002. - № 9. – С. 74-78.
7. Разработка сбалансированной системы показателей. Практическое руководство с примерами / под ред. А.М. Гершуна, Ю.С. Нефедьевой. – 2-е изд., расшир. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2005. – 128 с.
8. Ротер М. Учитесь видеть бизнес-процессы: Практика построения карт потоков создания ценности / М. Ротер, Дж. Шук. – 2-е изд. – М. : Альпина Бизнес Букс, 2008. – 144 с.
9. Фридаг Х.Р. Сбалансированная система показателей: руководство по внедрению / Х.Р. Фридаг, В. Шмидт. – М. Омега-Л, 2006. – 267 с.
10. Хорнгрен Ч. Управленческий учет / Ч. Хорнгрен, Д. Фостер, Ш. Датар.

– СПб.: Питер, 2007. – 1008 с.

Тема 18. Стратегический управленческий учет.

Место и роль системы стратегического управленческого учета в стратегическом управлении организацией. Понятие и методы стратегического управленческого учета. Принципы организации стратегического учета. Стратегические варианты. Процесс стратегического управленческого учета. Требования к информации. Отличия стратегического управленческого учета от традиционного учета.

Рекомендуемая литература:

1. Аткинсон Э. Управленческий учет / Э. Аткинсон, Р. Банкер, Р. Каплан, М. Янг. – М.: ИД Вильямс, 2005. – 880 с.
2. Барышев С.Б. Методика стратегического управленческого учета в торговых организациях / С.Б. Барышев // Бухгалтерский учет. – 2007. - № 22. – С. 75-77.
3. Волошин Д.А. Стратегический управленческий учет и его роль в управлении финансовыми потоками организации / Д.А. Волошин // Аудиторские ведомости. – 2007. - № 12. – С. 4-7.
4. Друри К. Управленческий и производственный учёт: Учебный комплекс для студентов вузов: Пер. с англ. – 6-е изд. – М.: Юнити-Дана, 2007. – 1423 с.
5. Жужгина И.А. Место и роль общей системы учета в стратегическом управлении организацией / И.А. Жужгина, Л.В. Фомченкова // Менеджмент в России и за рубежом. – 2000. - № 3.
6. Крылов С.И. Стратегический управленческий учет и его роль в управлении финансовыми потоками организации / С.И. Крылов // Управленческий учет. – 2005. - № 3. – С. 7-10.
7. Пономарева Н.И. Методическое обеспечение стратегического учета в строительных организациях / Н.И. Пономарева // Бухгалтерский учет. – 2008. - № 22. – С. 75-78.
8. Райан Б. Стратегический учет для руководителя / Б. Райан. - М.: Ау-

дит, ЮНИТИ, 1998.

9. Соколов А.Ю. Управленческий учет накладных расходов / А.Ю. Соколов. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 448 с.

10. Юрасова И.О. Стратегический управленческий учет / И.О. Юрасова // Бухгалтерский учет. – 2006. - № 24. – С. 67-70.

Тема 19. Таргет-костинг.

История таргет-костинга. Понятие, принципы и этапы таргет-костинга. Послойный анализ. Функционально-стоимостной анализ. Целевая себестоимость. Целевое ценообразование и маркетинг. Взаимосвязь таргет-костинга с кривой квалификации, жизненным циклом изделия. Особенности использования таргет-костинга в различных отраслях промышленности, сфере услуг.

Рекомендуемая литература:

1. Балакирева Н.М. Калькулирование себестоимости продукции с помощью метода таргет-костинг / Н.М. Балакирева // Финансовые и бухгалтерские консультации. – 2004. - № 1. – С. 17-24.

2. Друри К. Управленческий и производственный учёт: Учебный комплекс для студентов вузов: Пер. с англ. – 6-е изд. – М.: Юнити-Дана, 2007. – 1423 с.

3. Илюхина Н.А. Калькулирование себестоимости: современные методы учета затрат / Н.А. Илюхина // Аудиторские ведомости. – 2006. - № 4. – С. 25-33.

4. Кизилов А.Н. Бухгалтерский (управленческий) учёт: Учебное пособие / А.Н. Кизилов, М.Н. Карасёва. – М.: Эксмо, 2006. – 320 с.

5. Рябков А. В. Таргет-костинг: формирование себестоимости и цены товара на основе маркетинговых расчетов / А. В. Рябков // Маркетинг и маркетинговые исследования. – 2005. - №2. – С. 35-40.

6. Славников Д.В. TARGET COSTING как метод целевого стратегического управления затратами / Д.В. Славников // Менеджмент в России и за рубежом. – 2005. - № 6.

7. Смирнова Н.Е. Таргет-костинг позволяет управлять себестоимостью /

Н.Е. Смирнова // Консультант. – 2006. - № 7. – С. 22-26.

8. Соколов А.Ю. Управленческий учет накладных расходов / А.Ю. Соколов. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 448 с.

9. Троян И. Алгоритмы Target Costing / И. Троян // Финансовый директор. – 2004. - № 9.

Тема 20. Контроллинг.

Сравнительная характеристика понятий «контроль» и «контроллинг», «контроллинг» и «управленческий учет». Контроллинг в системе управления. Организация службы контроллинга на предприятии. Позиционирование службы контроллинга в организационной структуре предприятия. Функции службы контроллинга. Должностные обязанности контроллера. Оперативный и стратегический контроллинг. Инструменты контроллинга. Психологические аспекты внедрения контроллинга. Практика применения контроллинга в России и за рубежом.

Рекомендуемая литература:

1. Анискин Ю.П. Планирование и контроллинг / Ю.П. Анискин, А.М. Павлова. – 2-е изд. – М.: Омега-Л, 2005. – 280 с.

2. Гусева И.А. Алгоритм построения модели оперативного контроллинга / И.А. Гусева // Проблемы теории и практики управления. – 2007. - № 8. – С. 59-67.

3. Гусева И.А. Модель стратегического контроллинга / И.А. Гусева // Проблемы теории и практики управления. – 2008. - № 3. – С. 100-108.

4. Дайле А. Практика контроллинга / А. Дайле. – М.: Финансы и статистика, 2003. – 336 с.

5. Карминский А.М. Контроллинг в бизнесе. Методические и практические основы построения контроллинга в организациях / А.М. Карминский, Н.И. Оленев, А.Г. Примак, С.Г. Фалько. – 2-е изд. – М.: Финансы и статистика, 2002. – 256 с.

6. Королёва Л.П. Оценка эффективности контроллинга / Л.П. Королева // Управленческий учет. – 2007. – № 1. – С. 35-46.

7. Манн Р. Контроллинг для начинающих. Система управления прибылью / Р. Манн, Э. Майер. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Финансы и статистика, 2006. – 304 с.

8. Писчанов Ф. Инструментарий контроллинга предприятия / Ф. Писчанов, Е. Попов // Проблемы теории и практики управления. – 2003. – № 5. – С. 92-98.

9. Фалько С.Г. Контроллинг для руководителей и специалистов / С.Г. Фалько. – М.: Финансы и статистика, 2008. – 272 с.

10. Федорова Н.Н. Организационная структура и система контроллинга на предприятии / Н.Н. Федорова // Консультант директора. – 2003. – № 24. – С. 8 – 15.

11. Фольмут Х.Й. Инструменты контроллинга от А до Я / Х.Й. Фольмут. – М.: Финансы и статистика, 2003. – 288 с.

12. Хан Д. ПиК. Стоимостно–ориентированные концепции контроллинга / Д. Хан, Х. Хунгенберг. – М.: Финансы и статистика, 2005. – 928 с.

Тема 21. Трансфертное ценообразование

Понятие, цели и элементы трансфертного ценообразования. Факторы определения уровня трансфертных цен. Методы расчета трансфертных цен: на основе рыночных цен; на основе подхода «затраты + надбавка»; на основе переговоров; на основе маржинальных затрат. Проблемы трансфертного ценообразования. Государственный контроль над трансфертным ценообразованием (налоговое, таможенное законодательство).

Рекомендуемая литература:

1. Аткинсон Э. Управленческий учет / Э. Аткинсон, Р. Банкер, Р. Каплан, М. Янг. – М.: ИД Вильямс, 2005. – 880 с.

2. Бурцева А.М. Методы трансфертного ценообразования: российский и международный опыт / А.М. Бурцева // Российский налоговый курьер. – 2004. - № 2. – С. 23-30.

3. Вахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник. – 6-е изд., испр. - М.: Омега-Л, 2007. – 570 с.

4. Друри К. Управленческий и производственный учёт: Учебный комплекс для студентов вузов: Пер. с англ. – 6-е изд. – М.: Юнити-Дана, 2007. – 1423 с.

5. Ивчиков Н.Н. Вопросы регулирования трансфертного ценообразования в России / Н.Н. Ивчиков // Финансовый менеджмент. – 2005. - № 9. – С. 21-24.

6. Козенкова Т. Трансфертные цены в группе компаний / Т. Козенкова // Проблемы теории и практики управления. – 2007. - № 8. – С. 49-58.

7. Крылов В.М. Трансфертное ценообразование (опыт США) / В.М. Крылов // Финансы. – 1998. - № 7. – С. 54-55.

8. Крылов В.М. Трансфертное ценообразование / В.М. Крылов // Финансы. – 2000. - № 7. – С. 54-57.

9. Мюллер Г. Учёт: международная перспектива / Г. Мюллер, Х. Гернон, Г. Миик. – 2-е изд., стереотип. – М.: Финансы и статистика, 2003. – 136 с.

10. Мягких М.А. Условия применения трансфертных цен (на примере нефтяной промышленности) / М.А. Мягких // Управленческий учет. - 2008. - № 11. – С. 27-35

11. Хорнгрен Ч. Управленческий учет / Ч. Хорнгрен, Д. Фостер, Ш. Датар. – СПб.: Питер, 2007. – 1008 с.

Тема 22. Калькуляция себестоимости по системе Кайдзен.

История Кайдзен. Понятие системы Кайдзен и ее применение в менеджменте. Принципы системы Кайдзен, ее отличие от традиционной системы производства. Бережливое производство. Гемба Кайдзен. Калькуляция себестоимости. Кайдзен и персональная организация времени. Проблемы внедрения и практического применения системы Кайдзен. Кайдзен в России.

Рекомендуемая литература:

1. Аткинсон Э. Управленческий учет / Э. Аткинсон, Р. Банкер, Р. Каплан, М. Янг. – М.: ИД Вильямс, 2005. – 880 с.

2. Вумек Д. Бережливое производство: Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании / Д. Вумек, Д. Джонс. – М.: Альпина Биз-

нес Букс, 2004. – 473 с.

3. Имаи М. Гемба Кайдзен: путь к снижению затрат и повышению качества / М. Имаи. – М.: Альпина Бизнес Букс, Приоритет, 2005. – 345 с.

4. Имаи М. Кайдзен: ключ к успеху японских компаний / М. Имаи. – М.: Альпина Бизнес Букс, Приоритет, 2004. – 271 с.

5. Коленсо М. Стратегия Кайдзен для успешных перемен в организации: эволюция и революция в организации / М. Коленсо. – М.: Инфра-М, 2002. – 174 с.

6. Мельникова Е.В. Улучшения в стиле Кайдзен / Е.В. Мельникова // Методы менеджмента качества. – 2007. - № 3. – С. 8-10.

7. Монден Я. «Тоёта»: методы эффективного управления / Я. Монден: сокр. с англ. / Науч. ред. А.Р. Бенедиктов, В.В. Мотылев. – М.: Экономика, 1989. – 288 с.

8. Хорнгрен Ч. Управленческий учет / Ч. Хорнгрен, Д. Фостер, Ш. Датар. – СПб.: Питер, 2007. – 1008 с.

9. Цомиров В.В. Кайдзен-стратегия достижения успеха для российской компании / В.В. Цомиров // Методы менеджмента качества. – 2008. - № 6. – С. 23.

Тема 23. Бюджетирование в системе управленческого учета.

Понятие и функции бюджетирования на предприятии. Основные виды и формы бюджетов. Методы разработки бюджетов. Этапы постановки бюджетирования на предприятии. Подходы к организации бюджетирования на предприятиях матричного и линейно-функционального типа. Факторы, которые влияют на организацию системы бюджетирования на предприятии. Бюджетный цикл.

Рекомендуемая литература:

1. Аткинсон Э. Управленческий учет / Э. Аткинсон, Р. Банкер, Р. Каплан, М. Янг. – М.: ИД Вильямс, 2005. – 880 с.

2. Волкова О.Н. Бюджетирование и финансовый контроль в коммерческих организациях. – М.: Финансы и статистика, 2007. – 272 с.

3. Друри К. Управленческий и производственный учёт: Учебный ком-

плекс для студентов вузов: Пер. с англ. – 6-е изд. – М.: Юнити-Дана, 2007. – 1423 с.

4. Ермакова Н.А. Использование бухгалтерских и управленческих методов в системе бюджетирования / Н.А. Ермакова // Экономический анализ: теория и практика. – 2004. - № 18. – С. 48-53.

5. Кизилов А.Н. Бухгалтерский (управленческий) учёт: Учебное пособие / А.Н. Кизилов, М.Н. Карасёва. – М.: Эксмо, 2006. – 320 с.

6. Кондратова И.Г. Бюджетирование как инструмент финансового планирования / И.Г. Кондратова // Экономический анализ: теория и практика. – 2007. - № 4. – С. 50-56.

7. Кузьмина М.С. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы: Учебное пособие / М.С. Кузьмина. – М.: Финансы и статистика, 2007. – 208 с.

8. Солнцев И.В. Общая схема постановки бюджетирования на предприятии / И.В. Солнцев // Финансовый менеджмент. – 2003. - №3. - С. 18-24.

9. Энтони Р. Учёт: ситуации и примеры / Р. Энтони, Дж. Рис: Пер с англ. / Под ред. и с предисл. А.М. Петрачкова. – М.: Финансы и статистика, 1993. – 560 с.

Тема 24. Гибкие бюджеты.

Характеристика системы управления по отклонениям. Процедуры контроля с прямой и обратной связью. Их роль в процессе принятия управленческих решений. Сущность гибких бюджетов. Гибкие бюджеты в процессе управления (гибкие бюджеты и планирование, анализ, контроль). Преимущества и недостатки гибкого бюджетирования. Технология разработки гибкого бюджета. Информация, необходимая для разработки гибких бюджетов. Цели и методы инфляцирования (дефляцирования) гибких бюджетов.

Рекомендуемая литература:

1. Волкова О.Н. Бюджетирование и финансовый контроль в коммерческих организациях. – М.: Финансы и статистика, 2007. – 272 с.

2. Кукукина И.Г. Управленческий учёт: Учебное пособие / И.Г. Кукукина

на. – М.: Финансы и статистика, 2005. – 400 с.

3. Муравьев С.А. Методика формирования гибкого бюджета / С.А. Муравьев // Финансовый директор. – 2003. - № 4. – С. 27-29.

4. Слуцкий М.Л. Гибкие сметы как инструмент финансового анализа предприятия / М.Л. Слуцкий // Финансовый менеджмент. - 2005. - № 2. – С. 15-24.

5. Соколов А.Ю. Управленческий учет накладных расходов / А.Ю. Соколов. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 448 с.

6. Управленческий учёт: Учебное пособие / Под ред. А.Д. Шеремета. – М.: ИД ФБК-Пресс, 2000. – 512 с.

7. Хорнгрен Ч. Управленческий учет / Ч. Хорнгрен, Д. Фостер, Ш. Датар. – СПб.: Питер, 2007. – 1008 с.

8. Хорнгрен Ч. Бухгалтерский учёт: управленческий аспект / Ч. Хорнгрен, Дж. Фостер: Пер. с англ. / Под ред. Я.В. Соколова. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 416 с.

Тема 25. Бюджетирование по видам деятельности

Роль бюджетирования по видам деятельности в концепции АВМ (Activity-based management). Сущность попроцессно-ориентированного бюджетирования (Activity-based budgeting, АВВ). Этапы АВВ. Методика идентификации и оценки эффективности бизнес-процесса. Сравнительная характеристика АВВ и традиционных моделей бюджетирования.

Рекомендуемая литература:

1. Аткинсон Э. Управленческий учет / Э. Аткинсон, Р. Банкер, Р. Каплан, М. Янг. – М.: ИД Вильямс, 2005. – 880 с.

2. Бабаев И.В. Методологические и учетные аспекты распределения косвенных расходов АВС - методом / И.В. Бабаев // Экономический анализ: теория и практика. – 2006. - № 21. – С. 47.

3. Воронова Е.Ю. Метод АВС: сущность и основные элементы / Е.Ю. Воронова // Аудитор. – 2008. - № 1. – С. 12-18.

4. Гущина И.Э. Бюджетирование в системе управленческого учета / И.Э.

Гущина // Бухгалтерский учет. – 2004. - № 19. – С. 50-55.

5. Друри К. Управленческий и производственный учёт: Учебный комплекс для студентов вузов: Пер. с англ. – 6-е изд. – М.: Юнити-Дана, 2007. – 1423 с.

6. Ермакова Н.А. Взаимосвязь и отличительные особенности анализа косвенных затрат по методу стандарт-кост и АВВ – методу // Экономический анализ: теория и практика. – 2005. – № 15.

7. Каверина О.Д. Управленческий учет: системы, методы, процедуры / О.Д. Каверина. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 352 с.

8. Соколов А.Ю. Управленческий учет накладных расходов / А.Ю. Соколов. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 448 с.

9. Хорнгрен Ч. Управленческий учет / Ч. Хорнгрен, Д. Фостер, Ш. Датар. – СПб.: Питер, 2007. – 1008 с.

Тема 26. Управленческий учет по сегментам деятельности.

История развития и базовые понятия сегментарного учета. Организация управленческого учета по сегментам деятельности. Формирование сегментарной отчетности. Способы выделения сегментов. Взаимосвязь финансового и управленческого учета по сегментам деятельности в соответствии с МСФО 8 «Операционные сегменты». Модели построения сегментарной отчетности. Сегментарный анализ.

Рекомендуемая литература:

1. Аткинсон Э. Управленческий учет / Э. Аткинсон, Р. Банкер, Р. Каплан, М. Янг. – М.: ИД Вильямс, 2005. – 880 с.

2. Бухгалтерское дело: учебник: Рек. Мин. обр. и науки РФ / Под ред. Л.Т. Гиляровой. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Юнити-Дана, 2007. – 423 с.

3. Вахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник. – 6-е изд., испр. - М.: Омега-Л, 2007. – 570 с.

4. Кукукина И.Г. Управленческий учёт: Учебное пособие / И.Г. Кукукина. – М.: Финансы и статистика, 2005. – 400 с.

5. Рахметов А.Х. Управленческий учет по сегментам деятельности пред-

приятия / А.Х. Рахметов // Бухгалтерский учет. – 2004. - № 15. – С. 58-59.

6. Слуцкий М.Л. Сегментарный анализ как инструмент управления затратами и прибылью / М.Л. Слуцкий // Финансовый менеджмент. – 2006. - № 5. – С. 24-27.

7. Соколов А.А. Обоснование содержания сегментарной отчетности / А.А. Соколов // Аудитор. – 2002. - № 1. – С. 16-24.

8. Соколов А.А. Происхождение и сущность понятийного аппарата сегментарного учета и отчетности / А.А. Соколов // Аудитор. – 2003. - № 9. – С. 9-13.

9. Ткач В.И. Управленческий учет на предприятиях сферы услуг: Учебное пособие / В.И. Ткач, О.Н. Гончаренко. – М.: ИКЦ «Март», 2004. – 160 с.

10. Управленческий учёт: Учебное пособие / Под ред. А.Д. Шеремета. – М.: ИД ФБК-Пресс, 2000. – 512 с.

11. Шумилина В.Е. Организация управленческого учета по сегментам и видам деятельности / В.Е. Шумилина // Бухгалтерский учет. – 2007. - № 17. – С. 67-71.

Тема 27. Учет и бюджетирование по центрам ответственности.

Понятие и виды центров ответственности. Организационная и финансовая структура предприятия как система зон ответственности. Организация учета затрат и доходов по выбранным центрам ответственности. Проблема распределения косвенных расходов организации между центрами ответственности.

Рекомендуемая литература:

1. Аткинсон Э. Управленческий учет / Э. Аткинсон, Р. Банкер, Р. Каплан, М. Янг. – М.: ИД Вильямс, 2005. – 880 с.

2. Волкова О.Н. Бюджетирование и финансовый контроль в коммерческих организациях. – М.: Финансы и статистика, 2007. – 272 с.

3. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учёт: Учебник для вузов / В.Б. Ивашкевич. – М.: Экономистъ, 2004. – 618 с.

4. Ивлев В.А. Разработка и внедрение управленческого учета по местам возникновения затрат / В.А. Ивлев // Методы менеджмента качества. – 2007. -

№ 3. – С. 21-27.

5. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учёт: Учебник. – 5-е изд., изм. и доп. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К^о», 2007. – 460 с.

6. Костромина Д.В. Управление затратами и прибылью предприятия на основе организации центров финансовой ответственности / Д. В. Костромина // Финансовый менеджмент. – 2004. - №4.

7. Хорнгрен Ч. Управленческий учет / Ч. Хорнгрен, Д. Фостер, Ш. Датар. – СПб.: Питер, 2007. – 1008 с.

8. Хорнгрен Ч. Бухгалтерский учёт: управленческий аспект / Ч. Хорнгрен, Дж. Фостер: Пер. с англ. / Под ред. Я.В. Соколова. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 416 с.

9. Щиборщ К.В. Учет по центрам ответственности как основа материального стимулирования на предприятии / К.В. Щиборщ // Менеджмент в России и за рубежом. – 2000. - № 6.

10. Энтони Р. Учёт: ситуации и примеры / Р. Энтони, Дж. Рис: Пер с англ. / Под ред. и с предисл. А.М. Петрачкова. – М.: Финансы и статистика, 1993. – 560 с.

Тема 28. Управленческий контроль.

Понятие и место контроля в системе управленческих действий. Основные принципы, цели и задачи управленческого контроля. Организационная и поведенческая сторона управленческого контроля. Контрольная среда. Процедуры контроля. Виды, формы и методы управленческого контроля. Этапы проведения управленческого контроля. Оценка эффективности контроля. Взаимосвязь управленческого контроля с другими функциями управления: планированием, учетом, организацией, анализом, контролем и др.

Рекомендуемая литература:

1. Апчёрч А. Управленческий учет: принципы и практика: Пер. с англ. / Под ред. Я.В. Соколова, И.А. Смирновой. – М.: Финансы и статистика, 2002. – 952 с.

2. Аткинсон Э. Управленческий учет / Э. Аткинсон, Р. Банкер, Р. Каплан, М. Янг. – М.: ИД Вильямс, 2005. – 880 с.
3. Бурцев В.В. Управленческий контроль как система / В.В. Бурцев // Менеджмент в России и за рубежом. – 1999. - № 5.
4. Друри К. Управленческий и производственный учёт: Учебный комплекс для студентов вузов: Пер. с англ. – 6-е изд. – М.: Юнити-Дана, 2007. – 1423 с.
5. Зимакова Л.А. Контроль как одна из функций управленческого учета / Л.А. Зимакова // Экономический анализ: теория и практика. – 2004. - № 4. – С. 48-51.
6. Муллахметов Х.Ш. Некоторые подходы к организации управленческого контроля / Х.Ш. Муллахметов // Менеджмент в России и за рубежом. – 2005. - № 6. – С. 3-9.
7. Муллахметов Х.Ш. Основы организации управленческого контроля / Х.Ш. Муллахметов // Менеджмент в России и за рубежом. – 2006. - № 5. – С. 105-113.
8. Хан Д. ПиК. Стоимостно-ориентированные концепции контроллинга / Д. Хан, Х. Хунгенберг. – М.: Финансы и статистика, 2005. – 928 с.
9. Хорнгрен Ч. Бухгалтерский учёт: управленческий аспект / Ч. Хорнгрен, Дж. Фостер: Пер. с англ. / Под ред. Я.В. Соколова. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 416 с.
10. Энтони Р. Учёт: ситуации и примеры / Р. Энтони, Дж. Рис: Пер с англ. / Под ред. и с предисл. А.М. Петрачкова. – М.: Финансы и статистика, 1993. – 560 с.

Тема 29. Принятие долгосрочных управленческих решений.

Классификация управленческих решений и определение долгосрочных управленческих решений. Сущность, цели и задачи перспективного анализа стратегического развития предприятия. Факторы, влияющие на принятие долгосрочных управленческих решений. Принятие решений о реструктуризации бизнеса. Принятие решений об инвестициях.

Рекомендуемая литература:

1. Апчёрч А. Управленческий учет: принципы и практика: Пер. с англ. / Под ред. Я.В. Соколова, И.А. Смирновой. – М.: Финансы и статистика, 2002. – 952 с.
2. Аткинсон Э. Управленческий учет / Э. Аткинсон, Р. Банкер, Р. Каплан, М. Янг. – М.: ИД Вильямс, 2005. – 880 с.
3. Друри К. Управленческий и производственный учёт: Учебный комплекс для студентов вузов: Пер. с англ. – 6-е изд. – М.: Юнити-Дана, 2007. – 1423 с.
4. Райан Б. Стратегический учет для руководителя / Б. Райан.- М.: Аудит, ЮНИТИ, 1998.
5. Управленческий учёт: Учебное пособие / Под ред. А.Д. Шеремета. – М.: ИД ФБК-Пресс, 2000. – 512 с.
6. Хорнгрен Ч. Управленческий учет / Ч. Хорнгрен, Д. Фостер, Ш. Датар. – СПб.: Питер, 2007. – 1008 с.
7. Энтони Р. Учёт: ситуации и примеры / Р. Энтони, Дж. Рис: Пер с англ. / Под ред. и с предисл. А.М. Петрачкова. – М.: Финансы и статистика, 1993. – 560 с.

Тема 30. JIT-калькулирование.

История развития системы JIT. Основные положения философии «Точно вовремя». Преимущества и недостатки системы. Организация управленческого учета по системе JIT. Прямые и косвенные затраты в системе JIT. Управление запасами в системе JIT. Перспективы применения JIT в России.

Рекомендуемая литература:

1. Аткинсон Э. Управленческий учет / Э. Аткинсон, Р. Банкер, Р. Каплан, М. Янг. – М.: ИД Вильямс, 2005. – 880 с.
2. Вумек Д. Бережливое производство: Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании / Д. Вумек, Д. Джонс. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2004. – 473 с.
3. Друри К. Управленческий и производственный учёт: Учебный ком-

плекс для студентов вузов: Пер. с англ. – 6-е изд. – М.: Юнити-Дана, 2007. – 1423 с.

4. Керимов В.Э. Современные системы и методы учета и анализа затрат в коммерческих организациях: учебное пособие. – М.: Эксмо, 2005. – 144 с.

5. Кизилов А.Н. Бухгалтерский (управленческий) учёт: Учебное пособие / А.Н. Кизилов, М.Н. Карасёва. – М.: Эксмо, 2006. – 320 с.

6. Монден Я. «Тоёта»: методы эффективного управления / Я. Монден: сокр. с англ. / Науч. ред. А.Р. Бенедиктов, В.В. Мотылев. – М.: Экономика, 1989. – 288 с.

7. Новиков А. «Тойота»: секреты фирмы / А. Новиков // Человек и труд. – 2006. - № 12. – С. 74-75.

8. Хорнгрен Ч. Управленческий учет / Ч. Хорнгрен, Д. Фостер, Ш. Датар. – СПб.: Питер, 2007. – 1008 с.

9. Хорнгрен Ч. Бухгалтерский учёт: управленческий аспект / Ч. Хорнгрен, Дж. Фостер: Пер. с англ. / Под ред. Я.В. Соколова. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 416 с.

2.5 Рекомендации по написанию практической части

Практическая часть курсовой работы должна включать в себя следующие пункты:

описание объекта исследования;

описание организации бухгалтерского учёта на предприятии (организационной структуры бухгалтерии, формы бухгалтерского учёта, системы автоматизации учёта и пр.);

отражение действующей на предприятии практики управленческого учёта в рамках выбранной темы;

формулирование выводов по результатам проведенного исследования с выявлением недостатков, их причин и последствий;

разработка мероприятий по совершенствованию управленческого учёта на предприятии. Расчет экономического эффекта от предложенных мероприятий;

В случае если у студента нет доступа к информации предприятия, возможно написание практической части по условно существующему (т.е. придуманному самим студентом предприятию). Структура практической части для такой работы должна быть следующая:

общая характеристика предприятия, включающая в себя описание отраслевой принадлежности, внешней среды, организационной и производственной структуры, характеристику обеспеченности ресурсами, эффективность работы за предыдущий период;

характеристика системы бухгалтерского учёта, в т.ч. организацию финансового учёта и элементы управленческого учёта, применяемые на предприятии.

Далее для тем, номер которых указан в таблице 2, в практической части нужно рассмотреть методику учёта затрат и калькулирования себестоимости на примере определённого вида продукции, работ, услуг. Выбор объекта исследования осуществляется самостоятельно в рамках отраслевой принадлежности, приведённой в таблице 2.

Таблица 2

Распределение исследуемых отраслей по темам курсовых работ

Номер темы	Отраслевая принадлежность
8, 30	Добывающая промышленность
9	Деревообработка
11, 15	Химическая промышленность
13	Переработка сельхозпродукции
10, 16	Сфера бытовых услуг
14, 19	Информационные технологии
12	Текстильная промышленность

Для тем, не указанных в таблице 2, в продолжении практической части следует рассмотреть методику бюджетирования для условного предприятия.

Исходные данные для бюджетирования:

предприятие производит не менее 5 видов продукции;

нуждается в пересмотре ассортимента выпускаемой продукции;

действует в рамках дефицита собственных оборотных средств;

нуждается в модернизации основных средств.

Для раскрытия процесса бюджетирования необходимо разработать следующие документы: бюджет продаж, бюджет производства, бюджет закупок, смету (бюджет) затрат, инвестиционный бюджет, бюджет движения денежных средств, прогнозный баланс и прогнозный отчёт и прибылях и убытках. Далее нужно проанализировать экономическую эффективность разработанного плана деятельности.

3 ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ КУРСОВЫХ РАБОТ

Курсовая работа по управленческому учёту оформляется в полном соответствии со СТП АмГУ, утверждаемом и вводимом в действие приказом ректора. Данный стандарт устанавливает единые требования к оформлению дипломных и курсовых работ в университете.

Работа выполняется печатным способом на листах формата А4, на одной стороне листа. Цвет шрифта – черный, размер – 14, гарнитура – Times New Roman, выравнивание – по ширине, межстрочный интервал – 1,5 с включенной автоматической расстановкой переносов. В тексте работы допускается использование компьютерных возможностей акцентирования внимания на определенных терминах, формулах, определениях, которые могут быть выделены *курсивом*, более **жирным** шрифтом или шрифтом **БОЛЬШЕГО** (меньшего) размера.

Текст работы печатается с соблюдением следующих полей: левое – 30 мм, правое – 10 мм, верхнее и нижнее – по 20 мм.

В курсовую работу допускается вносить исправления подчисткой или закрашиванием белой краской с нанесением на том же месте исправленного текста машинописным или рукописным способом черными чернилами. Количество исправлений на одном листе не должно превышать трех.

Страницы нумеруются арабскими цифрами с соблюдением сквозной нумерации по всему тексту. Номер страницы ставится в центре нижней части листа без точки. Титульный лист включается в общую нумерацию, но номер на нем не ставится. На титульном листе студент обязательно ставит свою подпись и да-

ту сдачи работы на проверку.

Наименования структурных элементов курсовой работы, перечисленных ниже, следует писать прописными буквами по центру листа. Заголовки разделов выравниваются по ширине и пишутся прописными буквами с абзацного отступа без точки в конце. Если заголовок раздела занимает две строки, то вторую строку выравнивают под начало предложения, а не цифры, обозначающей номер раздела. Переносы слов в заголовках разрешаются.

Каждый раздел начинают с нового листа и отделяют от последующего текста двумя межстрочными одинарными интервалами. В тексте заголовка раздела разрешается уменьшение межстрочного интервала до одинарного.

Разделы могут состоять из подразделов, последние – из пунктов, а пункты – из подпунктов.

Заголовки подразделов пишут жирным шрифтом с прописной буквы с абзацного отступа, без разрядки, подчеркивания и без точки в конце. Выравниваются подзаголовки аналогично заголовкам разделов. Заголовки подразделов от предыдущего и последующего текста не отделяют.

Если заголовок или подзаголовок состоят из двух предложений, то предложения разделяют точкой.

Заголовки пунктов и подпунктов пишут шрифтом обычной гарнитуры (без выделения, разрядки, подчеркивания) с абзацного отступа и с точкой в конце. Последующий текст пишется на той же строке, что и заголовок пункта или подпункта.

Разделы, подразделы, пункты и подпункты нумеруют арабскими цифрами без точки после цифры.

В тексте работы не допускается:

использование математического знака «минус» (-) перед отрицательными значениями величин. Вместо этого пишется слово «минус» (слово пишется без кавычек, положение касается только текста, но не таблиц);

употреблять математические знаки (<, >, =, ≠), а также знак № и обозначения величин (% , тыс., млн., руб. и т.д.) без цифр.

Обозначение единиц измерения величин следует применять после числовых значений величин и помещать в строку с ними (без переноса на следующую строку). Между последней цифрой числа и обозначением единицы измерения следует оставлять пробел. Например, 80 %, 10 тыс. руб., минус 5 руб.

Если в тексте работы приводится ряд числовых значений, выраженных в одной и той же единице измерения, то ее указывают только после последнего числового значения. Например, 15, 20, 25 %; 10, 12, 18 млн. руб.

Рисунки, графики, диаграммы, схемы и прочий графический материал обозначают словом «Рисунок», нумеруют арабскими цифрами и помещают непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые, или на следующей странице. Слово «Рисунок» и его наименование располагают посередине строки. Графический материал может быть цветным и иметь пояснительные данные, которые располагаются между иллюстрацией и ее подписью.

Иллюстрации приложений нумеруют арабскими цифрами с добавлением перед цифрой буквы, обозначающей приложение. (Рисунок А.1- означает, что это первый рисунок приложения А). Нумерация ведется в пределах приложения.

На все рисунки должны быть даны ссылки, для чего пишется слово «рисунок» и указывается его номер.

Формулы и уравнения выделяются из текста в отдельную строку и пишутся с абзаца. Выше и ниже формулы или уравнения должно быть оставлено не менее одной свободной строки. В формулах допускается использование следующих математических знаков: плюс (+), минус (-), умножение (x), деление (:), равно (=). Пояснение значений символов и числовых коэффициентов, использованных в формуле, выполняется непосредственно под ней в той же последовательности, что и в формуле. Пояснение каждого символа начинают с новой строки, в начале первой строки пишут слово «где» без абзацного отступа и без двоеточия после него.

Все формулы нумеруются арабскими цифрами сквозной нумерацией, к номеру формул приложения добавляется перед цифрой буквенное обозначение

приложения. На все формулы по тексту должны быть ссылки, номер формулы указывается в скобках (1).

При написании курсовой работы по управленческому учёту результаты расчетов, исходные данные для большей наглядности следует помещать в **таблицы**. Каждая таблица должна иметь название, отражающее ее содержание. Название размещается над таблицей, слева, без абзацного отступа в одну строку с ее номером, через тире. Таблица приводится непосредственно после текста, в котором она впервые упоминается, либо на следующей странице.

Таблицы нумеруются сквозной нумерацией, арабскими цифрами. К номеру таблицы приложения добавляется буквенное обозначение приложения.

Таблицам, рисункам, формулам и уравнениям присваивается номер и в том случае, если данные элементы встречаются в тексте или в приложении единожды. На все таблицы должны быть ссылки, для чего пишется слово «таблица» и указывается ее номер.

При переносе таблицы ее название помещают только над первой частью, нижнюю горизонтальную черту, ограничивающую таблицу не проводят, над остальными частями таблицы справа пишут «Продолжение таблицы ...» и указывают номер таблицы.

Не допускается включение в таблицу графы номер по порядку (№ п/п). Нумерация граф допускается только в том случае, если таблица переносится и в последующих частях повторяется не вся «шапка», а только номера граф, и если в тексте курсовой работы имеются ссылки на номера граф.

Размер шрифта в таблице допускается меньший, чем в тексте.

Разделять текст в ячейках таблицы диагональными линиями не допускается.

Приложения оформляют как продолжение курсовой работы и размещают после библиографического списка.

Каждое приложение начинают с нового листа с указанием посередине слова «ПРИЛОЖЕНИЕ» и его буквенного обозначения, которые отделяются от заголовка двумя одинарными интервалами. Заголовок должно иметь каждое

приложение, его записывают отдельной строкой с прописной буквы, выравнивая по центру.

Желательно избегать дублирования названий материала, размещенного в приложении, и его заголовка, для чего в одно приложение необходимо объединить как можно больше однородной информации.

Обозначают приложения заглавными буквами *русского алфавита*, начиная с А, **за исключением Ё, З, И, О, Ч, Ъ, Ы, Ь**. Допускается обозначение приложений буквами *латинского алфавита*, **за исключением** букв I, O, *арабскими цифрами* в случае использования букв русского и латинского алфавитов.

На все приложения должны быть ссылки по тексту курсовой работы. Приложения располагают и обозначают в порядке ссылок на них.

В библиографический список включают источники информации, использованные при написании курсовой работы. Сначала указывают законодательные и нормативные акты, располагая их в порядке убывания юридической силы; затем в алфавитном порядке оформляют учебники и иную литературу, статьи из газет и журналов, электронные источники информации.

Библиографический список нумеруется арабскими цифрами без точки и печатается с абзацного отступа.

При написании курсовой работы по управленческому учёту соблюдения только требований, изложенных выше, недостаточно.

Данный раздел методических указаний **отражает лишь часть требований к оформлению курсовых работ**, несоблюдение которых наиболее часто встречается в работах по управленческому учёту. В полном объеме правила оформления курсовых работ содержатся в СТП АмГУ.

4 ПРЕДСТАВЛЕНИЕ И ЗАЩИТА КУРСОВОЙ РАБОТЫ

Курсовая работа должна быть предоставлена для проверки на кафедру «Финансы» не позднее, чем за 10 дней до окончания срока защиты, установленного графиком. Нарушение заданных сроков влечет за собой снижение ито-

говой оценки.

Курсовая работа студентов очной формы регистрируется лаборантом кафедры и передаётся преподавателю на проверку. Срок проверки не превышает 10 дней. Студенты заочной сокращённой формы должны до сдачи курсовых работ на проверку зарегистрировать их в деканате.

По результатам проверки руководитель составляет рецензию на курсовую работу студента. В рецензии дается характеристика работы по всем разделам. Проверенная работа вместе с рецензией возвращается студенту. При наличии существенных недостатков работа должна быть доработана и вторично представлена для проверки. Типовая форма рецензии приведена в приложении Д.

Если установлен факт плагиата, курсовая работа оценивается неудовлетворительно, на доработку не возвращается. В этом случае необходимо по согласованию с руководителем выбрать новую тему для выполнения курсовой работы, заново выполнить курсовую работу и в обычном порядке сдать её на кафедру.

Курсовая работа допускается к защите при условии законченного оформления, допуска научного руководителя. В случае недопуска курсовой работы к защите, руководитель курсовой работы проставляет в экзаменационную ведомость студенту неудовлетворительную оценку.

Если курсовая работа допущена к защите, студент готовит устный доклад по существу рассматриваемой проблематики. Продолжительность доклада не должна превышать 5 минут. К защите студент готовится как по работе в целом, так и по замечаниям руководителя, изложенным в рецензии.

Защита курсовой работы осуществляется в форме устной беседы с руководителем, в начале которой студент представляет свой доклад, после чего отвечает на возникшие у руководителя вопросы. Цель защиты - выявить глубину знаний и самостоятельность суждений студента по исследуемой им теме. На защите студент должен хорошо ориентироваться в представленной работе, уметь объяснить источники цифровых и прочих данных, отвечать на вопросы как теоретического, так и практического характера, относящиеся к теме курсо-

вой работы.

Аттестация по курсовой работе проводится в форме дифференцированного зачета («отлично» – «хорошо» – «удовлетворительно» – «неудовлетворительно»).

При оценке курсовой работы обязательно учитывается как качество написания работы, так и ее защита.

При этом критериями оценки работы являются

полнота раскрытия темы;

самостоятельность при выполнении работы;

обоснованность выводов и предложений;

соответствие оформления работы установленным требованиям.

практическая ценность рекомендаций, выработанных в процессе подготовки курсовой работы.

Аттестация курсовых работ студентов очной формы должна быть проведена до начала экзаменационной сессии, а курсовых работ студентов заочной сокращенной формы – до окончания экзаменационной сессии.

Курсовая работа, получившая оценку «неудовлетворительно», переделывается в срок, установленный кафедрой по согласованию с деканатом.

Примерный перечень тем курсовых работ

1. Понятие управленческого учета.
2. Организация управленческого учета на предприятии.
3. Аутсорсинг управленческого учета.
4. Профессиональная этика управленческих бухгалтеров.
5. Анализ соотношения «затраты – объём – прибыль».
6. Анализ поведения затрат.
7. Линейное программирование в управленческом учете.
8. Сущность понятий «издержки», «затраты», «расходы».
9. Основы калькулирования себестоимости продукции.
10. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости.
11. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости.
12. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости.
13. Функциональный метод учета затрат и калькулирования себестоимости.
14. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости.
15. Сущность и цели системы «стандарт-кост».
16. Директ-костинг и особенности его применения.
17. Система сбалансированных показателей.
18. Стратегический управленческий учет.
19. Таргет-костинг.
20. Контроллинг.
21. Трансфертное ценообразование.
22. Калькуляция себестоимости по системе Кайдзен.
23. Бюджетирование в системе управленческого учета.
24. Гибкие бюджеты.
25. Бюджетирование по видам деятельности.

26. Управленческий учет по сегментам деятельности.
27. Учет и бюджетирование по центрам ответственности.
28. Управленческий контроль.
29. Принятие долгосрочных управленческих решений.
30. ЛТ – калькулирование.

Пример оформления титульного листа курсовой работы

Федеральное агентство по образованию
Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ГОУВПО «АмГУ»)

Факультет Экономический
Кафедра Финансов
Специальность 080109 – Бухгалтерский учёт, анализ и аудит

КУРСОВАЯ РАБОТА

на тему: Применение функционально-стоимостного анализа для принятия
управленческих решений

по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет»

Исполнитель
студент группы 672

И.О. Фамилия

Руководитель
должность

И.О. Фамилия

Нормоконтроль
должность

И.О. Фамилия

Благовещенск 2010

Примерные содержания курсовых работ

Содержание курсовой работы на тему
**«Сущность и задачи бухгалтерского управленческого учета в ОАО
«БМК»»**

Введение

1 Теоретические основы бухгалтерского управленческого учёта

1.1 Экономическая сущность бухгалтерского управленческого учета: его предмет, метод, задачи

1.2 Взаимосвязь бухгалтерского управленческого учета с производственным и финансовым учетом. Управленческий учет как элемент бухгалтерского учета

2 Возможности практического применения элементов бухгалтерского управленческого учета в ОАО «БМК»

2.1 Основные технико-экономические показатели ОАО «БМК»

2.2 Организация бухгалтерского учёта в ОАО «БМК»

2.3 Характеристика основных элементов управленческого учёта, применяемых на предприятии

2.3.1 Объекты управленческого учёта

2.3.2 Элементы метода управленческого учёта

2.4 Предложения по совершенствованию управленческого учёта

Заключение

Библиографический список

Содержание курсовой работы на тему
«Сущность управленческого учета затрат на производство в ОАО «Глобус»»

Введение

- 1 Теоретические основы управленческого учёта затрат на производство
 - 1.1 Экономическая сущность учета производственных затрат
 - 1.2 Задачи учета затрат, обусловленные экономическими методами управления производством, их особенности в условиях рыночной экономики
 - 1.3 Классификация возможных методов учета затрат
- 2 Принципы организации производственного учета в ОАО «Глобус»
 - 2.1 Основные технико-экономические показатели
 - 2.2 Организация бухгалтерского учёта
 - 2.3 Учет затрат и калькулирование себестоимости
 - 2.4 Предложения по совершенствованию процесса учёта затрат

Заключение

Библиографический список

Содержание курсовой работы на тему

Классификация затрат на производство и их содержание на примере ООО «Радуга»

Введение

- 1 Основные положения о классификации затрат в управленческом учёте
 - 1.1 Понятие затрат, расходов, издержек в управленческом учете
 - 1.2 Классификация затрат по экономическим элементам и статьям калькуляции
 - 1.3 Способы оценки затрат
 - 1.4 Классификация затрат в зависимости от целей управленческого учёта
- 2 Классификация затрат в ООО «Радуга»
 - 2.1 Основные технико-экономические показатели
 - 2.2 Организация бухгалтерского учёта
 - 2.3 Характеристика основных статей калькуляции себестоимости
 - 2.4 Классификация затрат для целей управления предприятием

2.5 Возможность применения новых классификационных признаков для улучшения управляемости предприятия

Заключение

Библиографический список

Содержание курсовой работы на тему

Калькулирование себестоимости на примере ОАО «Прометей»

Введение

1 Теоретические основы калькулирования себестоимости

1.1 Себестоимость продукции: ее состав и виды

1.2 Роль калькулирования в управлении производством

1.3 Состав затрат, включаемых себестоимость

1.4 Принципы калькулирования, его методы

1.5 Калькулирование полной и неполной себестоимости

2 Методика калькулирования себестоимости в ОАО «Прометей»

2.1 Основные технико-экономические показатели

2.2 Организация бухгалтерского учёта

2.3 Характеристика издержек предприятия

2.4 Порядок учёта прямых расходов

2.5 Учёт и распределение косвенных расходов

2.6 Порядок составления калькуляции себестоимости продукции

2.7 Совершенствование процесса калькулирования себестоимости

Заключение

Библиографический список

Содержание курсовой работы на тему

Нормативный метод учёта затрат на производство на примере ООО «Ребус»

Введение

1 Теоретические основы нормативного метода учёта затрат на производство

- 1.1 Роль нормативной базы в бухгалтерском управленческом учете.
 - 1.2 Сущность нормы и норматива для прямых и косвенных затрат
 - 1.3 Порядок учетных записей при нормативном методе калькулирования
 - 2 Применение нормативного метода учёта затрат в ООО «Ребус»
 - 2.1 Основные технико-экономические показатели
 - 2.2 Организация бухгалтерского учёта
 - 2.3 Нормативная база предприятия
 - 2.4 Порядок учета отклонений фактических затрат от нормативных
 - 2.5 Бухгалтерские записи по формированию себестоимости
 - 2.6 Техника составления нормативной калькуляции
 - 2.7 Проблемы применения нормативного метода и пути их устранения
- Заключение
- Библиографический список

Содержание курсовой работы на тему

Бюджетирование в управленческом учёте на примере ООО «Плюс»

- 1 Теоретические основы бюджетирования
 - 1.1 Понятие бюджета, его значение, виды
 - 1.2 Структура генерального бюджета
 - 1.3 Цели и назначение бюджета денежных средств, процесс разработки
 - 1.4 Контроль за исполнением бюджета
 - 2 Практика бюджетирования в ООО «Плюс»
 - 2.1 Основные технико-экономические показатели
 - 2.2 Организация бухгалтерского учёта
 - 2.3 Информация, необходимая для составления бюджета
 - 2.4 Порядок составления генерального бюджета и взаимосвязь его элементов
 - 2.5 Разработка бюджета денежных средств
 - 2.6 Пути совершенствования процесса бюджетирования в ООО «Плюс»
- Заключение
- Библиографический список

Перечень рекомендованных интернет-ресурсов

<http://www.cfin.ru> - сайт «Корпоративный менеджмент».

«Корпоративный менеджмент» - это интернет-проект, направленный на сбор и предоставление справочной, методической и аналитической информации, относящейся к управлению компаниями, инвестициям, финансам и оценке.

Библиотека проекта включает более чем 30000 страниц, находящихся в свободном доступе и отсортированных в соответствии с подробным тематическим рубрикатором. Среди материалов сайта: аналитические статьи специалистов консалтинговых компаний, фрагменты и полные тексты книг, публикации ведущих журналов, курсы лекций, бизнес-планы реальных предприятий, руководства, ссылки на другие источники информации в Интернете.

<http://www.buh.ru> - Интернет-ресурс для бухгалтеров ВУН.ru.

Данный ресурс создан и поддерживается специалистами фирмы «1С» с целью предоставить пользователям экономических программ фирмы «1С», бухгалтерам и другим посетителям сайта возможность регулярно получать широкий спектр информации, необходимой для ведения учета, использования программных продуктов фирмы «1С», а также для решения различных хозяйственных задач, стоящих перед предприятием.

<http://www.gaap.ru> - Интернет-издание ГААР.ru.

Проект создан в 1999 году специалистами компании «1С-Рарус». Основной задачей данного проекта, по мнению его разработчиков, является предоставление качественного материала и сервисов в свободном доступе для всех, кто желает больше знать о теории и практике финансового и управленческого учета, международных и национальных стандартах.

<http://www.aup.ru> - Административно-управленческий портал.

Административно-управленческий портал представляет собой информационно-методический интернет-ресурс по вопросам экономики, финансов, ме-

неджмента и маркетинга на предприятии.

Основу портала составляют более сотни электронных специализированных книг и десятки тысяч страниц необходимой для ежедневного ведения бизнеса деловой информации.

<http://www.audit-it.ru>

Сайт Audit-it.ru создан для информационной поддержки российских бухгалтеров, аудиторов, оценщиков, финансистов, общения и коллективной помощи в профессиональных вопросах.

<http://www.fd.ru> – сайт журнала «Финансовый директор».

На сайте выкладываются отдельные статьи из старых номеров журнала. Отличительной особенностью материалов данного сайта является их практическая направленность.

<http://www.dis.ru> – сайт издательства «Дело и сервис».

В открытом доступе выложены некоторые статьи из прошлых номеров журналов «Финансовый менеджмент», «Менеджмент в России и за рубежом», «Консультант бухгалтера» и др.

<http://www.eup.ru> - библиотека экономической и управленческой литературы.

Бесплатная электронная библиотека (монографии, диссертации, книги, статьи, деловые новости, конспекты лекций, рефераты, учебники). В настоящий момент в библиотеке находится около 17000 документов.

<http://www.iteam.ru> – портал «Технологии корпоративного управления».

Содержит большой каталог публикаций по вопросам корпоративного управления, финансового управления, логистики, информационных технологий управленческого учета, внедрения бюджетирования. Даны ссылки на другие интересные сайты по управленческому учету.

<http://www.phido.ru> – сайт для аспирантов, кандидатов и докторов наук. Данный интернет-ресурс поможет студентам в поиске авторефератов диссертаций по исследуемой ими тематике.

Форма рецензии на курсовую работу

Федеральное агентство по образованию
Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ГОУВПО «АмГУ»)

РЕЦЕНЗИЯ

на курсовую работу студента

_____ (Ф.И.О. студента, номер группы)

по теме: _____

Актуальность темы _____

Положительные стороны _____

Недостатки _____

Рецензент _____ (Ф.И.О., уч. степень, должность рецензента)

« ____ » _____ 201_ года

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	3
1 Программа дисциплины	4
2 Методические указания по выполнению курсовых работ	6
2.1 Цель и задачи курсовой работы	6
2.2 Выбор темы и поиск источников информации	8
2.3 Структура и содержание курсовой работы	9
2.4 Рекомендации по написанию теоретической части	11
2.5 Рекомендации по написанию практической части	43
3 Требования к оформлению курсовых работ	45
4 Представление и защита курсовой работы	49
Приложение А. Примерный перечень тем курсовых работ	52
Приложение Б. Пример оформления титульного листа курсовой работы	54
Приложение В. Примерные содержания курсовых работ	55
Приложение Г. Перечень рекомендованных интернет-ресурсов	59
Приложение Д. Форма рецензии на курсовую работу	61