

Министерство науки и высшего образования  
Российской Федерации  
*АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ*  
Ministry of science and higher education of the Russian Federation  
*AMUR STATE UNIVERSITY*

# **Современные проблемы развития экономики России и Китая**

*Материалы VI Международной  
научно-практической конференции*

**Часть 1**

**Благовещенск  
Издательство АмГУ  
2025**

УДК 339.92(470+510)

ББК 65.9

С56

*Печатается по решению ученого совета  
Амурского государственного университета*

Современные проблемы развития экономики России и Китая: материалы VI Международной научно-практической конференции, Часть 1. (Благовещенск, 5-6 декабря 2024 г.) / под общей ред. О.А. Цепелева. – Благовещенск, Изд-во Амурского гос. ун-та, 2025. – 308 с.

В сборнике опубликованы материалы конференции, в которых рассматриваются актуальные проблемы регионального и муниципального управления экономикой в условиях российско-китайского приграничья, а также управления финансовой и налоговой средой бизнеса в данных регионах, изложены взгляды ученых-исследователей, касающиеся повышения экономической безопасности предприятий, регионов и стран в целом, раскрыты вопросы качества менеджмента и логистики во внешнеэкономической деятельности предприятий России и Китая. Представленные аспекты рассматриваются через призму российско-китайских отношений и направлены на решение современных проблем развития экономик двух стран.

#### **Редакционная коллегия**

Цепелев О.А., канд. экон. наук, доцент, декан экономического факультета АмГУ, г. Благовещенск (председатель);

Лазарева В.В., канд. экон. наук, доцент, и.о. зав. кафедрой экономической теории и государственного управления АмГУ, г. Благовещенск;

Рычкова Е.С., канд. экон. наук, доцент, зав. кафедрой экономической безопасности и экспертизы АмГУ, г. Благовещенск;

Самойлова Е.А., канд. экон. наук, доцент, зав. кафедрой финансов АмГУ, г. Благовещенск;

Васильева А.В., канд. экон. наук, доцент, зав. кафедрой экономики и менеджмента организации АмГУ, г. Благовещенск;

Колесникова О.С., канд. экон. наук, доцент кафедры финансов АмГУ, г. Благовещенск (отв. секретарь ред. коллегии сборника).

ISBN 978-5-93493-444-7

ISBN 978-5-93493-445-4

© Авторский коллектив, 2025  
©Амурский государственный университет, 2025

# РЕГИОНАЛЬНОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИКОЙ В УСЛОВИЯХ ПРИГРАНИЧЬЯ

---

УДК 332.145

## ОЦЕНКА ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКО-КИТАЙСКИХ БИЗНЕС-ПРОЕКТОВ В ПРЕФЕРЕНЦИАЛЬНЫХ РЕЖИМАХ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА

*Сунь Лимэй*, аспирант ВВГУ, г. Владивосток;  
Научный руководитель *Александр Павлович Латкин*, док. экон. наук,  
профессор, руководитель Института подготовки кадров  
высшей квалификации ВВГУ, г. Владивосток

350260918@qq.com

*Аннотация.* В данной статье рассматриваются тенденции создания в преференциальных режимах Дальнего Востока России предприятий для реализации совместных российско-китайских бизнес-проектов. Особое внимание уделяется анализу инвестиций КНР в развитие ключевых отраслей экономики макрорегиона при создании совместных предприятий на территориях опережающего развития и Свободного порта Владивосток. Предлагаются направления трансграничного взаимодействия при реализации российско-китайских бизнес-проектов.

*Ключевые слова:* Дальний Восток, преференциальные режимы, бизнес-проекты, инвестиции КНР, анализ.

## ASSESSMENT OF DEVELOPMENT TRENDS IN RUSSIAN-CHINESE BUSINESS PROJECTS WITHIN PREFERENTIAL REGIMES OF THE FAR EAST

**Sun Li Mei**

Vladivostok State University, Vladivostok

350260918@qq.com

*Abstract.* The article examines the trends in creating enterprises in the preferential regimes of the Russian Far East for the implementation of joint Russian-Chinese business projects. Special attention is given to the analysis of investments from the People's Republic of China in the development of key sectors of the

*macroregion's economy when establishing joint ventures in the territories of advanced development and the Free Port of Vladivostok. Directions for cross-border cooperation in the implementation of Russian-Chinese business projects are proposed.*

**Key words:** *Far East, preferential regimes, business projects, investments from the PRC, analysis.*

Китай стал крупнейшим зарубежным инвестором и вносит значительный вклад в реализацию инвестиционных проектов на Дальнем Востоке [1]. Китайские предприятия активно развивают сельское хозяйство, строительную отрасль, обрабатывающие производства и логистическую инфраструктуру, что положительно сказывается на социально-экономическом развитии региона. Однако в последнее время наблюдаются изменения в масштабах и динамике их инвестиционной деятельности, вызванные внешними и внутренними факторами. Настоящее исследование направлено на анализ современных тенденций и перспектив российско-китайских бизнес-проектов на территории преференциальных режимов на Дальнем Востоке.

Согласно данным Корпорации развития Дальнего Востока и Арктики, которые актуальны на ноябрь 2024 г., с 2015 по 2024 гг. на Дальнем Востоке было создано 18 территорий опережающего социально-экономического развития (ТОР) и 22 свободных порта (СПВ). Общий объем инвестиций, согласно обязательствам всех резидентов, составляет 4,5 трлн руб., что позволит создать 151 тыс. рабочих мест [2]. Динамика количества резидентов представлена в табл. 1. Как видно, из 3698 резидентов, 102 являются иностранными, что составляет 2,76 % от общего числа.

*Таблица 1*

**Динамика количества резидентов преференциальных режимов**

Резиденты по странам	Количество, ед.	Удельный вес, в %
Резиденты РФ	3 596	97,24
Иностранные резиденты	102	2,76
Итого	3 698	100

*Источник:* Составлено автором с использованием [2]

Лидером по объему инвестиций стал Китай (табл. 2). Китай занимает 84,2 % от общего объема инвестиций, что составляет 910,70 млрд руб. Это свидетельствует о доминирующей роли Китая в экономической активности на Дальнем Востоке. Республика Корея занимает второе место с объемом инвестиций 102,62 млрд руб., что составляет 9,5 %, подчеркивая её относительную значимость в данном регионе. Япония занимает третье место с объемом инвестиций 20,03 млрд руб., что составляет 1,9 %.

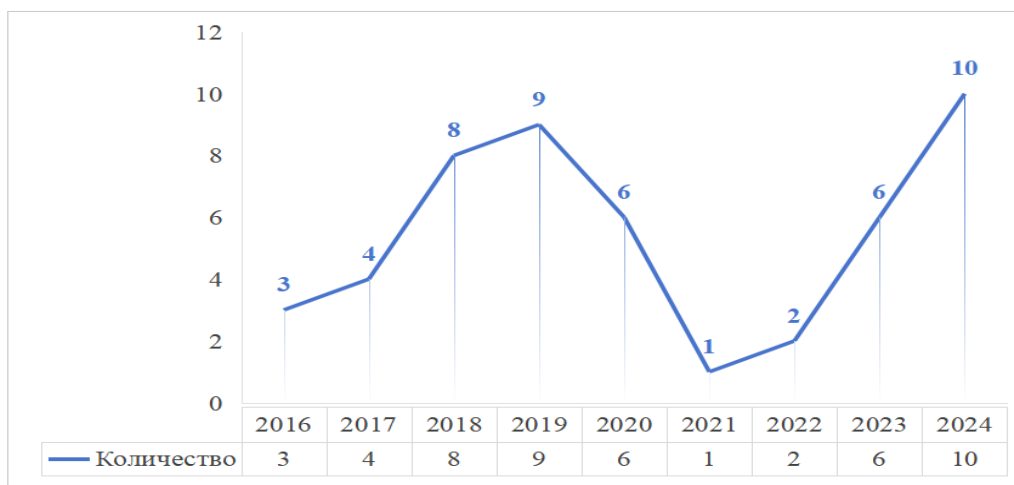
Таблица 2

**Анализ страновой структуры иностранных инвестиций  
Дальнего Востока за период с 2015 по 2024 гг.**

№	Страна	Объём (млрд руб.)	Удельный вес, в %
1	Китай	910,70	84,2
2	Республика Корея	102,62	9,5
3	Япония	20,03	1,9
4	Кипр	10,59	0,98
5	Индия	9,81	0,9
6	Гонконг	8,16	0,75
7	Нидерланды	7,01	0,6
8	Новая Зеландия	5,92	0,55
9	Сингапур	4,14	0,4
10	Вьетнам	1,62	0,15
11	Соединенное Королевство	0,81	0,07
Итого		1081,41	100

Источник: Составлено автором с использованием [2]

В представленном на *рис. 1* анализе регистрации китайских резидентов на Дальнем Востоке видно, что с 2016 по 2024 гг. было зарегистрировано 52 китайских резидента. Наибольшее количество регистраций было зафиксировано в 2019 г. (9 резидентов). Однако в период с 2020 по 2023 гг., в связи с пандемией COVID-19, специальной военной операцией России в Украине, а также с увеличением числа санкционных мер против России, наблюдается ежегодное снижение числа зарегистрированных резидентов. Тем не менее, по состоянию на октябрь 2024 г. зарегистрированы уже 10 китайских резидентов, что свидетельствует о явной тенденции к росту.



Источник: Составлено автором с использованием [2]

Рис. 1. Регистрация резидентов КНР на Дальнем Востоке

В настоящее время на Дальнем Востоке реализуется 50 российско-китайских бизнес-проектов. Наибольшее количество инвестиционных проектов сосредоточено в Приморском крае – всего 35, за ним следуют Амурская область – 6, Забайкальский край – 3 и Сахалинская область – 2 (табл. 3). Из общего числа проектов 31 реализуется в свободном порту Приморья (СПВ), 2 – в территории опережающего развития (ТОР) «Приморье» и 2 – в ТОР «Михайловский» [2]. В ряде крупных инвестиционных проектов, осуществляемых в дальневосточных регионах, китайские компании выступают в роли поставщиков технологий, выполняют комплексные подрядные работы и участвуют в пусконаладочных работах на объектах [3].

Таблица 3

### Распределение инвестиций российско-китайских бизнес-проектов на Дальнем Востоке

№	Регион	Количество	Удельный вес, в %
1	Амурская область	6	12
2	Еврейская автономная область	1	2
3	Забайкальский край	3	6
4	Приморский край	35	70
5	Республика Саха (Якутия)	1	2
6	Сахалинская область	2	4
7	Хабаровский край	1	2
8	Чукотский автономный округ	1	2

Источник: Составлено автором с использованием [2]

Таким образом, согласно Общероссийскому классификатору видов экономической деятельности, из 50 российско-китайских бизнес-проектов 8 относятся к категории «А» (Сельское и лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство); 18 – к категории «С» (Обрабатывающие производства); 1 – к категории «В» (Добыча полезных ископаемых); 6 – к категории «F» (Строительство); 7 – к категории «Н» (Транспортировка и хранение).

Автор, анализируя данные и проводя сравнение, выделяет следующие особенности российско-китайских бизнес-проектов в преференциальных режимах Дальнего Востока, что также подтверждается исследованиями ряда российских и китайских ученых:

1) Сосредоточенность инвестиций в ключевых отраслях экономики. Инвестиции российско-китайских бизнес-проектов на Дальнем Востоке сосредоточены в ключевых сферах, таких как энергетика, сельское хозяйство, производство продуктов питания, логистическая инфраструктура, обрабатывающая промышленность, а также высокие технологии в области добычи и переработки минеральных ресурсов [4].

2) Географическая концентрация. Российско-китайские бизнес-проекты на Дальнем Востоке сосредоточены в приграничных регионах – Приморском и Хабаровском краях, Амурской области – благодаря близости к Китаю и низким логистическим издержкам. Ресурсно богатые территории, такие как Республика Саха (Якутия) и Камчатский край, привлекают проекты в сфере добычи энерго-ресурсов и полезных ископаемых.

3) Инвестиции, ориентированные на государственную поддержку. Большинство проектов зависят от межправительственных соглашений и преференциальных режимов, таких как ТОР и СПВ, которые предоставляют налоговые льготы и административную поддержку [5, 6].

Результаты исследования показывают, что российско-китайские бизнес-проекты в преференциальных режимах Дальнего Востока, пережившие колебания, начинают постепенно расти и обладают значительным потенциалом, особенно в таких сферах, как энергетика, сельское хозяйство, обрабатывающая

промышленность и строительство логистической инфраструктуры [7]. Китайские предприятия продолжают оставаться важными участниками в реализации крупных инвестиционных проектов, несмотря на снижение их доли в некоторых отраслях.

### Список литературы

1. Телеграфное агентство Советского Союза (ТАСС) [Электронный ресурс]. – URL: <https://tass.ru/ekonomika/19203975>.
2. Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики [Электронный ресурс]. – URL: <https://erdc.ru/cn/>.
3. Цзоу С., Анализ инвестиционного климата Дальнего Востока России на основе теории национальных конкурентных преимуществ // Сибирские исследования. – 2023. – Т. 50. – № 2. – С. 18-39.
4. Зуенко И.Ю., Иванов С.А. Китайские инвестиции на российском Дальнем востоке // Мировая экономика и международные отношения. – 2019. – № 11. – С. 105-113.
5. Кривелевич М.Е., Административно-налоговые режимы на Дальнем Востоке: взаимодействие инвесторов и государства // Пространственная экономика. – 2021. – № 17. – С. 16-33.
6. Ли Ю., Ни Ю. Исследование территорий опережающего развития и свободного порта на Дальнем Востоке России // Евразийская экономика. – 2019. – № 5. – С. 60-74.
7. Пань Ш. Анализ текущего состояния строительства территорий опережающего развития на Дальнем Востоке России // Коммерческая экономика. – 2022. – № 4. – С. 102-104.

УДК 338.242

## АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ КИТАЙСКО-РОССИЙСКИМ ПРИГРАНИЧНЫМ ТУРИЗМОМ

*Мо Юньи*, магистрант ТОГУ, г. Хабаровск;  
*Людмила Леонидовна Бияк*, канд. экон. наук, доцент  
Высшей школы менеджмента ТОГУ, г. Хабаровск

1194388324@qq.com

*Аннотация.* В данной статье анализируется современное состояние управления приграничным туризмом. Выдвигаются предложения по развитию туристической инфраструктуры и совершенствованию системы регулирования и содействия устойчивому развитию экономики китайско-российского приграничного туризма, устойчивому развитию экономики китайско-российского приграничного туризма.



**Ключевые слова:** Китай, Россия, приграничный туризм, экономика туризма.

## ANALYSIS OF ECONOMIC MANAGEMENT OF SINO-RUSSIAN CROSS-BORDER TOURISM

**Mo Yunyi, L.L. Biyak**  
Pacific National University, Khabarovsk

1194388324@qq.com

**Abstract.** *This article analyzes the current state of cross-border tourism management. Proposals are put forward for the development of tourism infrastructure and the improvement of the system of regulation and promotion of the sustainable development of the economy of Sino-Russian cross-border tourism, the sustainable development of the economy of Sino-Russian cross-border tourism.*

**Key words:** *China, Russia, cross-border tourism, tourism economics.*

Северо-восточная приграничная зона Китая и России является одним из основных районов Китая, где осуществляется приграничный туризм. Экономика и торговля, стимулируемые приграничным туризмом, продолжают расширяться, принося больше экономических выгод приграничным районам между двумя странами. Благодаря постоянному улучшению политических отношений и укреплению экономического и торгового сотрудничества между двумя странами, приграничный туризм постепенно стал важным каналом обмена между двумя народами.

В 1988 г. Китай одобрил проект однодневного тура на границе Хэйхэ-Благовещенск, положив начало китайско-российскому приграничному туризму в Северо-Восточной Азии [1]. С 1996 по 2008 гг. число въезжающих туристов продолжало быстро расти, и Россия стала четвертым источником въездных туристов в Китай [2].

*Таблица 1*

### **Динамика туристического потока между Китаем и Россией в 2017–2023 гг.**

Год	2017	2018	2019	2023
Количество российских туристов, посетивших Китай/ тыс. чел.	230	201.8	272	73
Количество китайских туристов, посетивших Россию/ тыс. чел	150	200	225	47.7

*Источник:* официальный сайт Министерства культуры и туризма Китая [7]

Поскольку в период с 2020 по 2022 гг. индустрия туризма была сильно затронута глобальной эпидемией, статистические данные за этот период отсутствуют. Как показано в табл. 1, в 2017 г. Китай стал крупнейшим источником иностранных туристов в России, численность туристов увеличилась на 150 % по сравнению с 2012 г. В 2019 г. Китай и Россия перешли на политику взаимного освобождения от групповых туристических виз, и число китайских туристов в Россию увеличилось на 150 % по сравнению с 2017 г. [3].

Очевидно, что политика и регулирование оказывают большое влияние на развитие туристической экономики двух стран. Улучшение условий таможенного оформления и упрощение процедур въезда и выезда значительно способствовали развитию приграничного туризма между двумя странами, тем самым стимулируя экономическое развитие приграничных территорий обеих сторон. Поскольку китайско-российские отношения продолжают развиваться, это также обеспечивает хорошую основу для китайско-российской туристической экономики и торговли.

В рамках строительства инфраструктуры в китайские планы развития добавлены туристические поезда из Харбина в Хэйхэ, Сюйфэньхэ, Цзиси и другие места. Проект трансграничной канатной дороги Китай-Россия находится в стадии строительства. После завершения строительства канатной дороги количество пешеходных портовых досмотровых каналов будет увеличено до 13, а скорость таможенного оформления пассажиров в одну сторону сократится до 7–8 мин., что позволяет существенно повысить эффективность проверки персонала [4].

*Таблица 2*

**Динамика доходов от туризма в провинции Хэйлунцзян  
за период 2017-2024 гг.**

Год	2017	2018	2019	2023	2024 (I квартал)
Доходы от туризма/млрд юань	-	-	-	221.53	190
Количество транзитных туристов в городе Хэйхэ/ тыс. человек	76.5	88	100	54.9	18.8

*Источник:* официальный сайт правительства провинции Хэйлунцзян [8]

Справочных данных за 2017-2019 гг. нет, как уже отмечалось выше, индустрия туризма не развивалась вследствие глобальной эпидемии.

Таблица 3

**Общая стоимость импорта и экспорта провинции Хэйлунцзян в Россию за период 2020-2024 гг.**

Год	2020	2021	2022	2023	2024 (первые восемь месяцев)
Общая стоимость экспорта провинции Хэйлунцзян в Россию/млрд юань	9.52	10.69	17.27	28.88	22.5
Общая стоимость импорта провинции Хэйлунцзян в Россию/млрд юань	87.81	120.65	168.2	181.51	133.5

Источник: Данные предоставлены таможенной Китая [9]

Как показано в табл. 2 и табл. 3, с постепенным улучшением работы железнодорожного транспорта, воздушного транспорта и другой инфраструктуры, а также добавлением каналов транзитного контроля в городе Хэйхэ, как пограничном городе между Китаем и Россией, наблюдается значительный рост количество туристов. В результате это повлияло на доходы от туризма. Объем импортной и экспортной торговли провинции Хэйлунцзян с Россией также стабильно растет. Будучи первой провинцией Китая, осуществляющей приграничный туризм с Россией, провинция Хэйлунцзян сотрудничает с Амурской областью, Приморским краем, Хабаровским краем, Еврейской автономной префектурой, Забайкальским краем и т. д. Между департаментами туризма соседних регионов России установлены дружеские отношения сотрудничества [5].

Сегодня Китай является не только «четвертой в мире страной, принимающей въездной туризм», но и «крупнейшей в мире страной-источником выездного туризма». Его стратегическое положение в сфере третичного туризма в основном завершено [6]. Являясь важной частью экономического сотрудничества между двумя странами, китайско-российская приграничная туристическая экономика имеет широкие перспективы развития и важное стратегическое значение.

## Список литературы

1. 巴塔戈夫.中俄边境旅游区域合作发展研究[D].青岛科技大学, 2015.
2. Садчикова, Д.С. Туризм как фактор развития отношений между Россией Китаем (на примере въездного туризма из Китая в Россию): вып. квалификац. работа магистра: Санкт-Петербургский политехнический университет, 2020. – <https://doi.org/10.18720/SPBPU/3/2020/vr/vr20-5752>.
3. 李晶琳.中俄旅游合作风景这边正好[EB/OL]. 黑龙江日报, 2024.
4. 邱齐龙.中俄跨境索道项目建设有最新进展[EB/OL]. 搜狐观察者网, 2024.
5. 肖新新.中俄深化旅游文化交流合作[EB/OL]. 光明网, 2024.
6. 王艺焱. 黑龙江省中俄边境旅游发展研究[D]. 牡丹江师范学院, 2020.
7. 中俄来往旅游人数统计[EB/OL]. 中华人民共和国文化和旅游部, 2024.
8. 黑龙江省旅游收入情况统计[EB/OL]. 黑龙江省人民政府网, 2024.
9. 黑龙江省对俄进出口贸易总值统计[EB/OL]. 中华人民共和国海关总署, 2024.

УДК 338+339

### РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ И ПРИГРАНИЧНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО КИТАЯ В 2014-2023 ГГ.

*Дмитрий Александрович Изотов*, док. экон. наук,  
ведущий научный сотрудник Института экономических исследований  
ДВО РАН, г. Хабаровск

[izotov@ecrin.ru](mailto:izotov@ecrin.ru)

*Аннотация.* В статье показаны основные характеристики и ограничения развития китайской экономики в 2014–2023 гг. Определено, что руководство КНР реализовывало разные подходы в развитии приграничного сотрудничества в зависимости от конкретного зарубежного рынка, оперативно решая проблемы, связанные с глобальными вызовами.

*Ключевые слова:* экономическое развитие, модель экономики, приграничное сотрудничество, КНР, Россия.

### ECONOMIC DEVELOPMENT AND CROSS-BORDER COOPERATION OF CHINA (2014-2023)

**D.A. Izotov**

Economic Research Institute FEB RAS, Khabarovsk

[izotov@ecrin.ru](mailto:izotov@ecrin.ru)

***Abstract.** The paper shows the main characteristics and limitations of the Chinese economic development in 2014-2023. It is determined that China has implemented different approaches to the development of cross-border cooperation depending on the specific foreign market, promptly solving problems associated with global challenges.*

***Key words:** economic development, economic model, cross-border cooperation, China, Russia.*

В 2014–2023 гг. рост китайской экономики поддерживался благодаря ее уникальным масштабным характеристикам, сглаживающим структурные риски, которые, в свою очередь, в целом являлись проявлениями «восточноазиатской модели» развития.

Во-первых, экспортная ориентация экономики КНР за счет вывоза за рубеж товаров, выпускаемых в рамках производственного процесса с низкой себестоимостью. В 2014–2023 гг. темпы прироста ВВП Китая затухали, но продолжали сильно зависеть от динамики экспорта. Профицит торгового баланса Китая стал формироваться предприятиями не зарубежного, а отечественного сектора экономики, причем исключительно за счет частных предприятий. По мере усложнения национальной экономики, развитие экспорта КНР стало все больше увязываться с замещением китайскими аналогами ранее импортируемых промежуточных товаров [2], а также вынуждало китайский корпоративный сектор осуществлять издержки на разработку технологий и снижать себестоимость продукции, в том числе на основе интеграционных механизмов в АТР.

Во-вторых, диспропорциональное развитие регионов и аномально высокий уровень внутренней миграции, направленной в приморские агломерации, являющиеся основными продуцентами товаров, ориентированных на экспорт. Масштабная внутренняя трудовая миграция являлась одним из главных источников роста китайской экономики. Китайское руководство продолжало ограничивать закрепление населения на постоянной основе в крупнейших городах развитых приморских регионов за счет института прописки, что привело к рекордному росту трудовой миграции в рамках страны. Ряд приморских регионов КНР оставались «ядрами» роста для всей национальной экономики, опираясь на мощный приток трудовых мигрантов в сосредоточенные экспортные производства.

В-третьих, жесткий государственный контроль над вывозом капитала и себестоимостью производства за счет ограничения внутреннего потребления и низкого курса юаня к иностранным валютам. В 2014–2023 гг. сохранялось ограничение внешних финансовых потоков страны, т. е. корпоративный сектор и население КНР сталкивались с жесткими ограничениями при конвертации оншорного и офшорного юаня. Несмотря на некоторое увеличение потребления, тем не менее, в условиях ограниченного уровня социальной защиты в Китае доля потребления в ВВП характеризовалась низкими значениями по сравнению с другими зарубежными странами. Данные обстоятельства способствовали сохранению сравнительно низкой себестоимости производства, а также ограничению импорта [3].

В-четвертых, развитие инфраструктуры за счет массовых капиталовложений вследствие значительного уровня накоплений. В рамках рассматриваемого периода, высокая доля валового накопления капитала в ВВП Китая поддерживалась большими валовыми сбережениями, несмотря на ее некоторое сокращение. В условиях наличия больших валовых сбережений и ограничений по оттоку капитала, кредитовалось широкомасштабное строительство инфраструктуры в стране.

В рамках рассматриваемого периода китайская экономика, несмотря на имеющиеся успехи, столкнулась с рядом серьезных ограничений. Экономический рост Китая продолжал сильно зависеть от экспорта, а внутренний спрос играл скорее второстепенное значение. Отечественный сектор Китая сталкивался со сложностью поставок товаров на рынки развитых стран, ввиду его меньшей технологичности по сравнению с предприятиями с ПИИ. В таких условиях сокращение зарубежного сектора в экспорте Китая являлось долгосрочным вызовом для китайской экономики.

Поддержание низкой себестоимости производства товаров в КНР за счет института прописки становилось все более затруднительным, поскольку наблюдалось улучшение качественных характеристик трудовых мигрантов, что

способствовало росту их дохода, увеличивая, таким образом, издержки в производстве товаров, негативно влияя на темпы прироста экономики.

За рассматриваемый период общая эффективность капиталовложений в китайскую экономику снижалась, а строительство инфраструктуры не характеризовалась высоким мультиплицирующим эффектом. Китайская экономика в целом становилась все менее конкурентоспособной, характеризуясь экстенсивным ростом. Также, в начале 2020-х гг. Китай столкнулся с проблемой кризиса в секторе недвижимости, а руководство КНР старалось стимулировать спрос при низкой склонности к потреблению китайского населения, что при прочих равных условиях ведет к застою национальной экономики.

Несмотря на небольшую долю в совокупном товарообороте КНР с зарубежными странами, приграничная торговля стала важным элементом развития экономики для ряда китайских регионов. В рамках приграничного товарообмена, китайские фирмы, главным образом регионального уровня, используя сравнительные преимущества своего местоположения, характеризовались экспортной специализацией, реализуя преимущественно продукцию с высокой добавленной стоимостью, выступая в роли активного посредника между отечественным и зарубежным рынками. В целом, приграничная торговля КНР стала важным элементом для акцентированного экономического сотрудничества Китая с соседними странами, которые в значительной мере отличались друг от друга, как с точки зрения развития экономики, так и культурных, языковых и прочих особенностей, указывая на важность учета внутриэтнических связей по обе стороны границы для анализа такого рода взаимодействий [1].

Развитие приграничной торговли КНР сдерживалось доминированием прямых поставок товаров, неразвитостью приграничной инфраструктуры зарубежных стран, малым масштабом рынков приграничных стран и «неформальностью» торговых потоков, наличием разногласий по поводу спорных территорий. В начале 2020-х гг. наблюдались заметные изменения в приграничной торговле КНР: ограничения, связанные с COVID-19, способствовали развитию других форм торгового сотрудничества; увеличение доли стран Евразийского

экономического союза (ЕАЭС) в условиях санкций к России со стороны западных стран. Роль Синьцзян-Уйгурского Автономного района в развитии приграничной торговли КНР в таких условиях существенно возросла, выполняя функцию торгового «хаба» между Китаем и странами ЕАЭС.

На Северо-Востоке Китая основной объем товарооборота был связан с российским рынком и формировался преимущественно прямыми поставками товаров через границу, минуя приграничную торговлю, указывая на «застой» в приграничном экономическом сотрудничестве между Россией и КНР на дальневосточном направлении.

В результате, китайское руководство реализовывало разные подходы в развитии приграничной торговли в зависимости от конкретного зарубежного рынка, оперативно решая проблемы, связанные с теми или иными глобальными вызовами, а в ряде случаев, извлекая из них выгоду [1].

### Список литературы

1. Изотов Д.А. Особенности развития приграничной торговли КНР в условиях глобальных вызовов // Регионалистика. – 2024. – Т.11. – №3. – С. 46-63.
2. Портяков В.Я. Политика внешнеэкономической открытости в Китайской Народной Республике: основные итоги и перспективы // Контуры глобальных трансформаций: политика, экономика, право. – 2019. – Т.12. – №1. – С. 44-68.
3. Liu M.-H., Margaritis D., Zhang Y. The Global Financial Crisis and the Export-Led Economic Growth in China // The Chinese Economy. – 2019. – Vol. 52. – Issue 3. – Pp.232–248.

УДК 338.46

## СОЗДАНИЕ ЕДИНОГО СИТУАЦИОННОГО ЦЕНТРА В СФЕРЕ ЖКХ АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ В КОНТЕКСТЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ОТРАСЛИ

*Сергей Анатольевич Черезов*, преподаватель кафедры экономической теории и государственного управления АмГУ, г. Благовещенск;  
*Виктория Владимировна Лазарева*, канд. экон. наук, доцент,  
и.о. зав. кафедрой экономической теории и государственного управления  
АмГУ, г. Благовещенск

sergcher80@bk.ru



***Аннотация.** Цифровизация ключевых отраслей, включая ЖКХ, является одной из важнейших национальных целей России до 2030 года. В данном исследовании описан процесс создания единого ситуационного центра в рамках цифровой трансформации ЖКХ Амурской области. Рассмотрены ключевые аспекты внедрения инновационных бизнес-моделей и цифровых технологий в деятельность ЖКХ региона.*

***Ключевые слова:** регион, ЖКХ, информационные технологии, цифровизация, модернизация, развитие.*

## **CREATION OF A SINGLE SITUATIONAL CENTER IN THE HOUSING AND COMMUNAL SERVICES SECTOR OF THE AMUR REGION IN THE CONTEXT OF THE DIGITAL TRANSFORMATION OF THE INDUSTRY**

**S.A. Cherezov, V.V. Lazareva**

Amur State University, Blagoveshchensk

sergcher80@bk.ru

***Abstract.** Digitalization of key industries, including housing and communal services, is one of the most important national goals of Russia until 2030. This study describes the process of creating a single situational center within the framework of the digital transformation of housing and communal services in the Amur region. The key aspects of the introduction of innovative business models and digital technologies into the activities of housing and communal services in the region are considered.*

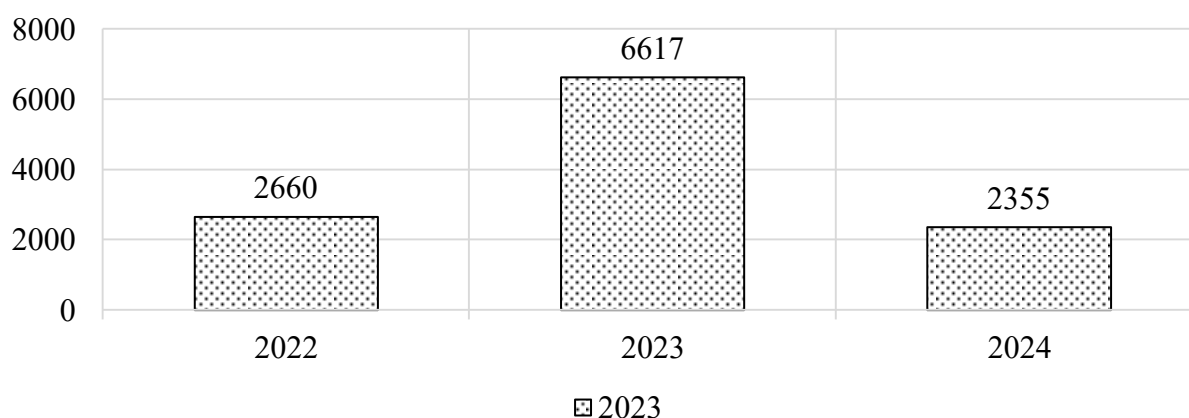
***Key words:** region, housing and communal services, information technology, digitalization, modernization, development.*

В настоящее время в сфере жилищно-коммунального хозяйства, как в целом и других отраслях социальной сферы, накопилось достаточное количество проблем, решение которых может быть связано с внедрением автоматизации и цифровых технологий. Основной идеей таких изменений является интеграция ключевых функций для оперативного реагирования на запросы населения и повышения качества жизни в регионе [1].

В рамках цифровой трансформации в сфере ЖКХ Амурской области автором статьи прорабатывается вопрос создания Единого ситуационного центра ЖКХ, который будет включать в себя четыре ключевых подразделения:

1) Отдел мониторинга и контроля устранения аварийных ситуаций, в функционал которого входит отслеживание и контроль ликвидаций аварийных ситуаций на объектах ЖКХ области, а также контроль выполнения плановых работ;

2) Единый контактный центр ЖКХ (ЕКЦ ЖКХ), который будет принимать обращения от населения по единому короткому номеру, после чего заявки будут распределяться по компетентным органам и контролироваться на предмет выполнения. В 2019 г. вступило в силу Постановление Правительства РФ № 331 от 27 марта 2018 г., которое установило конкретные сроки обработки заявок аварийно-диспетчерскими службами. Также на законодательном уровне был закреплён механизм использования цифровых технологий для взаимодействия с населением, регистрации обращений и контроля их выполнения. На *рис. 1* представлена динамика обращений граждан в единых дежурно-диспетчерских служб муниципальных образований (ЕДДС МО) Амурской области.



*Рис. 1.* Динамика обращений граждан в ЕДДС МО Амурской области по проблемам в сфере ЖКХ

Практика показывает, что многие граждане не соблюдают установленный порядок подачи заявок и пропускают обязательные этапы (например, обращение в управляющие компании, ресурсоснабжающие организации, ЕДДС, а затем уже в министерство ЖКХ, прокуратуру и другие контролирующие органы). Для эффективного и оперативного решения вопросов жителей в сфере ЖКХ, а также для улучшения межведомственного взаимодействия необходима интеграция специализированного программного обеспечения (СПО) в работу органов исполнительной власти региона. Это решение позволит отслеживать каждое обращение с момента его поступления до окончательного решения и реализовать принцип «единого окна» для всех заявок [2].

Предложенное программное обеспечение включает ряд функций:

- справочник организаций: в этом инструменте будет содержаться информация обо всех организациях, участвующих в процессе, — местных органах власти, диспетчерских службах, ресурсоснабжающих компаниях, управляющих компаниях и других. Важно обеспечить регулярное обновление данных (ежемесячно);

- перенаправление обращений: все обращения, поступающие в различные организации и ведомства, будут автоматически перенаправляться исполнителям в зависимости от их компетенции. Это позволит контролирующим органам отслеживать каждый этап рассмотрения обращения, фиксировать результаты и вести статистику по качеству работы управляющих компаний и ресурсоснабжающих организаций без запроса дополнительной информации от исполнителей;

- сокращение сроков обработки заявок: благодаря внедрению такого подхода, время, необходимое для рассмотрения обращения, будет существенно сокращено.

На *рис. 2* показан процесс обработки обращения гражданина в ЕКЦ ЖКХ. Внедрение предлагаемого программного продукта потребует изменений в нормативно-правовой базе, чтобы обеспечить возможность межведомственного взаимодействия.

В результате внедрения СПО и его интеграции с другими системами будет создано единое информационное пространство, отвечающее потребностям всех участников. Это позволит органам власти проводить детальный анализ процессов в регионе, а гражданам – повысить качество жизни. Для успешной реализации проекта потребуется внедрить систему в работу управляющих компаний и ресурсоснабжающих организаций. Это позволит уже на этапе приёма обращения определять его сложность и направлять в соответствующие органы для дальнейшего рассмотрения.



Рис. 2. Бизнес-процесс межведомственного взаимодействия посредством специализированного программного обеспечения (СПО)

К числу преимуществ создания единого центра следует отнести повышение эффективности организации межведомственного взаимодействия; снижение нагрузки на аварийные и диспетчерские службы, а также на горячие линии других ведомств; возможность контроля за сроками обработки обращений граждан с помощью СПО через курирующее ведомство («Горячая линия министерства ЖКХ»); возможность оперативной фильтрации и распределения заявок по компетенциям; существенное сокращение времени на решение проблем граждан. Создание Единого контактного центра ЖКХ обеспечит возможность омниканального взаимодействия с гражданами, предоставляя им доступ к различным каналам связи — через сайты, социальные сети, телефонию, мессенджеры и другие. Все каналы будут работать интегрированно, что позволит гражданам общаться без необходимости переключаться с одного канала на другой. Все коммуникации будут бесшовными и удобными;

3) Отдел цифровой трансформации ЖКХ, в функционал которого будет отнесено внедрение цифровых решений, таких как создание «Умного ЖКХ» в регионе, а также поддержка существующих информационных систем, таких как ГИС «РСМД» и пр.;

4) Пресс-служба ЖКХ, курирующая вопросы разработки и сопровождения долгосрочной стратегии популяризации цифровых платформ среди населения в сфере ЖКХ, анализ общественного мнения и пр.

Предложенная организационная структура будет способствовать оперативному решению проблем граждан, что, в свою очередь, повысит доверие и лояльность населения к органам власти. Она также обеспечит выполнение задач, поставленных Правительством РФ в рамках цифровой трансформации, наладит взаимодействие диспетчерских служб и улучшит контроль за качеством коммунальных услуг. Важно, что благодаря этой системе руководители получают быстрый доступ к актуальной и объективной информации, что обеспечит принятие эффективных управленческих решений.

## Список литературы

1. Черезов С.А., Лазарева В.В., Енина Д.В. Проблемы развития и перспективы цифровизации ЖКХ региона (на материалах Амурской области) // Социальные и экономические системы. – 2023. – № 3-1(43). – С. 196-213.

2. Черезов С.А. Стратегический подход к управлению развитием жилищно-коммунального хозяйства Амурской области // Многополярный мир в фокусе новой действительности: материалы XIII Евразийского экономического форума молодежи, Екатеринбург (24–28 апреля 2023 г.). – Т. 4. – Екатеринбург: УрГЭУ, 2023. – С. 52-54.

УДК 338.2

### ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ ПРИГРАНИЧЬЯ НА ПРИМЕРЕ АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ

*Екатерина Валерьевна Гуриценко*, магистрантка АмГУ, г. Благовещенск;

*Юлия Александровна Праскова*, канд. техн. наук, доцент кафедры  
экономической теории и государственного управления АмГУ, г. Благовещенск  
guricenko89@mail.ru

*Аннотация.* Статья посвящена анализу управления дополнительным образованием в Амурской области как важного элемента образовательной системы, способствующего всестороннему развитию личности и приобретению новых знаний и навыков. В статье подчеркивается значимость комплексного подхода для достижения целей и задач в сфере дополнительного образования, что является важным шагом к повышению конкурентоспособности образовательных учреждений региона.

*Ключевые слова:* дополнительное образование, Амурская область, управление образованием, нормативно-правовая база, стратегическое планирование, мониторинг качества, образовательные программы, эффективное распределение ресурсов, системный подход.

### FEATURES OF THE DEVELOPMENT OF ADDITIONAL EDUCATION IN THE CONDITIONS OF THE BORDER REGION ON THE EXAMPLE OF THE AMUR REGION

*E.V. Guritsenko, Yu.A. Praskova*

Amur State University, Blagoveshchensk

guricenko89@mail.ru

*Abstract.* The article is devoted to the analysis of the management of additional education in the Amur region as an important element of the educational system that

*contributes to the complete development of personality and the acquisition of new knowledge and skills. The article emphasizes the importance of an integrated approach to achieve goals and objectives in the field of additional education, which is an important step towards increasing the competitiveness of educational institutions in the region.*

**Key words:** *additional education, Amur region, education management, Normative and legal Basis, strategic planning, quality monitoring, educational programs, effective allocation of resources, a systematic approach.*

Дополнительное образование представляет собой важный компонент образовательной системы, который способствует всестороннему развитию личности, приобретению новых знаний и навыков. В условиях быстро меняющегося мира, региональные системы дополнительного образования требуют особого внимания к вопросам управления. Амурская область, обладая уникальными культурными, экономическими и географическими особенностями, представляет интерес для анализа аспектов управления в этой сфере.

Управление дополнительным образованием основывается на принципах системного подхода, где учтены все уровни и элементы образовательной среды. Важными аспектами являются:

1) нормативно-правовая база: основу управления составляет действующее законодательство, регулирующее организацию дополнительного образования федерального и регионального уровня [3, 9, 10, 11, 12];

2) стратегическое планирование: эффективное управление требует выработки стратегий, определяющих цели, задачи и направления развития дополнительного образования [4, 5];

3) мониторинг и оценка качества: система контроля и оценки качества образовательных услуг позволяет выявлять недостатки и оптимизировать управленческие решения [2].

В регионе был установлен четкий механизм для выполнения мониторинга, который позволяет собрать данные о текущем состоянии образовательных программ и их результатах [8]. Это, в свою очередь, дает возможность образовательным учреждениям и органам управления быстро реагировать на изменения и повышать качество предлагаемых образовательных услуг. Дополнительно была определена процедура, по которой проводятся

независимые оценки качества программ дополнительного образования [7]. Наконец, создана основа для комплексного подхода к оцениванию образовательных услуг [6]. Внедрение данной модели позволяет систематически анализировать как количественные, так и качественные показатели, что является важным инструментом для совершенствования управленческих стратегий и повышения эффективности образования в регионе.

С 2020 г. на территории Амурской области реализуется пилотный проект реформы дополнительного образования, который направлен на улучшение качества и доступности таких образовательных услуг [1]. С введением механизма персонифицированного финансирования наблюдаются значительные изменения в сфере дополнительного образования в Амурской области. Вот некоторые статистические данные, отражающие достижения за указанный период (табл. 1).

*Таблица 1*

**Показатели сферы дополнительного образования  
в Амурской области 2019-2023 гг.**

Год	Кол-во организаций доп. образования	Кол-во пед. работников	Численность учащихся, всего (чел.)	Кол-во пед. работников в организации	Кол-во учащихся в одной организации	Кол-во учащихся на одного пед. работника
2019	74	1046	38992	14	527	37
2020	69	1049	37229	15	540	35
2021	69	1144	41014	17	594	36
2022	75	1600	150567	21	2008	94
2023	135	1721	172686	13	1279	100
2023/ 2019	182%	165%	443%	93%	243%	270%

Как видно из табл. 1, количество организаций дополнительного образования увеличилось с 74 в 2019 г. до 135 в 2023 г., что составляет рост на 82 %. Число педагогов возросло с 1046 до 1721 (65 %), а количество учащихся – с 38,992 до 172,686 (443%), что демонстрирует значительное расширение программ. Число учащихся на одну организацию увеличилось с 527 до 1279, что указывает на возросшую популярность некоторых организаций. Соотношение учащихся на одного педагога возросло с 37 до 100, что может свидетельствовать



о перегрузке или повышенной эффективности. В целом, наблюдается развитие системы дополнительного образования, что может быть связано с государственной политикой и интересом к программам, а также с растущим осознанием важности дополнительного образования в обществе. Повышение доступности и качества программ способствует не только расширению возможностей для учащихся, но и улучшает общее качество образования, что в конечном итоге отражается на будущих успехах детей и молодежи.

Развитие дополнительного образования в Амурской области в условиях приграничья демонстрирует значительные успехи благодаря внедрению системного подхода к управлению и мониторингу качества. Анализ статистических данных подтверждает, что с момента реализации пилотного проекта реформы дополнительного образования, начиная с 2020 г., наблюдаются не только количественные, но и качественные изменения в образовательной среде региона. Увеличение числа организаций дополнительного образования и рост численности педагогических работников, а также значительное увеличение количества обучающихся свидетельствуют о повышении заинтересованности населения в дополнительных образовательных услугах.

Тем не менее, для дальнейшего совершенствования системы дополнительного образования необходимо продолжать анализировать текущие результаты и накапливать практический опыт, позволяющий выявлять проблемы и находить пути их решения. Системное сотрудничество между образовательными учреждениями, государственными структурами и общественностью в области дополнительного образования должно оставаться в центре внимания, чтобы обеспечить устойчивое развитие, соответствующее современным требованиям и ожиданиям общества. Таким образом, будущее дополнительного образования в Амурской области выглядит многообещающе, и, с учетом существующих изменений, можно говорить о формировании эффективной модели, способной адаптироваться к вызовам времени и удовлетворять потребности обучающихся.

## Список литературы

1. Архив документов Правительства Амурской области [Электронный ресурс]. – URL: <https://amur-gov.ru/> (дата обращения 06.11.2024).
2. Информационный портал образования Амурской области [Электронный ресурс]. – URL: <https://info.obramur.ru/> (дата обращения 06.11.2024).
3. Постановление Губернатора Амурской области от 20 октября 2010 г. № 404 «Об утверждении Административного регламента исполнения государственной функции по осуществлению федерального государственного надзора в сфере образования» [Электронный ресурс]. – URL: <https://base.garant.ru /24198018/> (дата обращения 10.11.2024).
4. Постановление Правительства Амурской области от 25 сентября 2013 г. № 448 «Об утверждении государственной программы «Развитие образования Амурской области» (с изм. на 28 декабря 2023 г.) [Электронный ресурс]. – URL: <https://docs.cntd.ru/document/326137921> (дата обращения 10.11.2024).
5. Стратегия социально-экономического развития Амурской области на период до 2035 г. и т.д. [Электронный ресурс] – URL: [http://pravo.gov.ru /proxy/ips/?doc\\_itself=&backlink=1&nd=181165238&page=1&rdk=0](http://pravo.gov.ru /proxy/ips/?doc_itself=&backlink=1&nd=181165238&page=1&rdk=0) (дата обращения 10.11.2024).
6. Приказ Министерства образования и науки Амурской области от 08.08.2019 года № 979 «Об утверждении модели региональной системы оценки качества образования» [Электронный ресурс]. – URL: <https://base.garant.ru /72988144/53f89421bbdaf741eb2d1ecc4ddb4c33/> (дата обращения 11.11.2024).
7. Приказ Министерства образования и науки Амурской области от 13.04.2020 г. № 359 «Об утверждении правил проведения независимой оценки качества дополнительных общеобразовательных программ» [Электронный ресурс]. – URL: <https://obr.amurobl.ru/upload/iblock/a21/a211d54ef9cd2add760e96709d984788.pdf> (дата обращения 11.11.2024).
8. Приказ Министерства образования и науки Амурской области от 23.12.2019 г. № 1676 «Об утверждении регламента проведения регионального мониторинга оценки качества образования» [Электронный ресурс] – URL: <https://obr.amurobl.ru/upload /iblock/666/66641142b28b3974cd4d2b08964903c3.pdf> (дата обращения 11.11.2024).
9. Приказ Министерства просвещения РФ от 27 июля 2022 г. № 629 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам» [Электронный ресурс] – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/405245425/> (дата обращения 11.11.2024).
10. Распоряжение Правительства РФ от 31 марта 2022 г. № 678-р «Об утверждении Концепции развития дополнительного образования детей до 2030 г. и плана мероприятий по ее реализации» [Электронный ресурс] – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/403709682/> (дата обращения 09.11.2024).
11. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в РФ» [Электронный ресурс] – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_140174/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_140174/) (дата обращения 11.11.2024).
12. Федеральный закон от 24 июля 1998 г. № 124-ФЗ «Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации» [Электронный ресурс] – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19558/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19558/) (дата обращения 10.11.2024).

## МАСТЕР-ПЛАН КАК ЭФФЕКТИВНЫЙ ИНСТРУМЕНТ СОВРЕМЕННОГО СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ

*Алина Алексеевна Михеева*, магистрантка АмГУ, г. Благовещенск;  
*Вера Захаровна Григорьева*, канд. техн. наук, доцент кафедры экономической  
теории и государственного управления АмГУ, г. Благовещенск  
countess\_al@mail.ru

*Аннотация.* В статье рассматриваются особенности и проблемы стратегического управления на муниципальном уровне. Для эффективного стратегического управления на муниципальном уровне предлагается использовать альтернативный вариант стратегии социально-экономического развития – мастер-план.

*Ключевые слова:* мастер-план, стратегическое управление, муниципальный уровень, инструмент.

## MASTER PLAN AS AN EFFECTIVE TOOL OF MODERN STRATEGIC MANAGEMENT AT THE MUNICIPAL LEVEL

**A.A. Mikheeva, V.Z. Grigorieva**  
Amur State University, Blagoveshchensk  
countess\_al@mail.ru

*Abstract.* The article examines the features and problems of strategic management at the municipal level. For effective strategic management at the municipal level, it is proposed to use an alternative version of the socio-economic development strategy - a master plan

*Key words:* master plan, strategic management, municipal level, tool.

Стратегическое управление на муниципальном уровне представляет собой важнейший аспект современного управления, который охватывает широкий спектр вопросов, касающихся развития территорий и повышения качества жизни населения. В условиях глобализации и стремительных изменений в экономической, социальной и политической сферах, муниципальные образования

сталкиваются с новыми вызовами, требующими комплексного подхода к планированию и реализации стратегий. Стратегическое управление на муниципальном уровне представляет собой комплексный процесс, направленный на оптимизацию использования местных ресурсов, повышение качества жизни граждан и достижение устойчивого развития территорий через интеграцию экономических, социальных и экологических аспектов [3]. Начальным этапом стратегического управления является стратегическое планирование.

С 2014 г. стратегическое планирование регулируется Федеральным законом Российской Федерации от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Закон зафиксировал общие рамки стратегирования и сделал обязательными разработку и реализацию документов стратегического планирования на уровне федерации и субъектов федерации, а также определил возможность для муниципальных образований (городских округов и муниципальных районов) заниматься стратегическим планированием при соответствующем решении органов местного самоуправления [4].

Важно отметить, что стратегическое управление не ограничивается лишь разработкой долгосрочных планов, но включает в себя и процесс их реализации, мониторинга и корректировки в зависимости от изменяющихся условий. В этом контексте особое внимание стоит уделить особенностям стратегического управления на муниципальном уровне.

Одной из ключевых особенностей является необходимость учета местных условий и потребностей населения. Эффективное стратегическое управление требует активного вовлечения граждан в процесс принятия решений, что способствует формированию гражданской ответственности и повышению уровня доверия к органам власти.

Стратегическое управление включает в себя взаимодействие различных уровней власти, что демонстрирует необходимость координации усилий между муниципальными образованиями и национальными институтами. Муниципальные органы власти должны активно взаимодействовать с региональными и федеральными властями для координации усилий и получения необходимой под-

держки. Эффективное стратегическое управление на муниципальном уровне предполагает также системный подход к планированию и реализации стратегий социально-экономического развития. Это включает определение приоритетов, ресурсов и механизмов оценки результатов [1].

Методы привлечения инвестиций в муниципальное управление являются ключевым элементом, способствующим реализации стратегических инициатив. В условиях ограниченных бюджетных ресурсов местные власти должны активно искать новые источники финансирования, включая государственные и частные инвестиции, а также, возможно, и международные гранты.

Успех стратегического управления во многом зависит от квалификации и мотивации работников муниципальных органов, а также от вовлеченности местных жителей в процесс принятия решений [2]. Этот аспект также выступает особенностью стратегического управления на муниципальном уровне. Основные проблемы и вызовы стратегического управления на муниципальном уровне связаны с недостаточным уровнем финансирования, отсутствием квалифицированных кадров, несовершенством нормативно-правовой базы и сложностью координации действий между различными уровнями власти.

Эффективно справиться с данными вызовами может современный инструмент стратегического планирования – разработка и реализация мастер-плана развития муниципального образования. Мастер-план – документ, в котором предлагаются разные варианты развития территории. Данный термин ранее был актуален как градостроительный документ долгосрочного стратегического планирования, но на сегодняшний день он сконцентрирован не только на вопросах землепользования и размещения в городе тех или иных объектов. Концептуальная часть мастер-плана четко связана со стратегиями социально-экономического и пространственного развития и обоснованно показывает то, каким будет муниципальное образование. У мастер-плана как инструмента стратегического управления можно выделить следующие преимущества для органов власти и для населения.

Преимущества для органов власти:

1) стратегическое планирование: мастер-план помогает четко сформулировать долгосрочные цели и стратегии для развития муниципального образования, что способствует более эффективному распределению ресурсов;

2) координация действий: мастер-план обеспечивает согласование и координацию различных инициатив и проектов на уровне местной власти, устраняя дублирование усилий;

3) привлечение инвестиций: наличие четкого и продуманного мастер-плана делает территорию более привлекательной для инвесторов, способствуя развитию бизнеса и созданию новых рабочих мест;

4) устойчивое развитие: мастер-план учитывает социальные, экономические и экологические аспекты, что способствует более сбалансированному и устойчивому развитию региона;

5) оптимизация бюджетных расходов: четкое планирование и выявление приоритетных проектов позволяют более эффективно использовать бюджетные средства и минимизировать риски перерасхода;

6) публичная прозрачность: мастер-план помогает повысить уровень прозрачности в действиях и решениях органов власти, что способствует повышению доверия со стороны населения.

Преимущества для населения:

1) улучшение качества жизни: мастер-план учитывает потребности местных жителей, что приводит к созданию комфортной городской среды, развитию социальной инфраструктуры и улучшению услуг;

2) участие в принятии решений: процесс разработки мастер-плана часто включает консультации с населением, что позволяет гражданам влиять на принимаемые решения и участвовать в формировании будущего своей территории;

3) повышение безопасности: прозрачное планирование и внимание к вопросам безопасности в мастер-плане способствуют созданию безопасной городской среды для жителей;

4) экологическая устойчивость: мастер-план учитывает экологические аспекты, что приводит к улучшению качества окружающей среды и сохранению природных ресурсов для будущих поколений;

5) создание рабочих мест: реализация мастер-плана может привести к созданию новых предприятий и рабочих мест, что повысит уровень занятости населения;

б) долгосрочная перспектива: наличие мастер-плана гарантирует, что изменения и развитие территории происходят в долгосрочной перспективе, что снижает неопределенность и создает стабильные условия для жизни.

Таким образом, мастер-план является важным инструментом, способствующим устойчивому и гармоничному развитию как для органов власти, так и для населения.

### Список литературы

1. Ананян М.М. Совершенствование управления социально-экономическим развитием муниципального образования // Вестник науки. – 2024. – №2 (71). – С. 64-70.

2. Ахметшина Е.С. Особенности стратегического управления на муниципальном уровне // Символ науки. – 2018. – №1-2. – С. 68-69.

3. Нехайчук, Д.В., Коломиец Е.П., Усков И.В. К вопросу о методике стратегического планирования управлением территориями // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. – 2022. – №1. – С. 180-185.

4. Федеральный закон от 28.06.2014 N 172-ФЗ (ред. от 17.02.2023) «О стратегическом планировании в Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_164841/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841/).

УДК 314.7

## МИГРАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ В РЕГИОНЕ КАК ФАКТОР СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ (НА ПРИМЕРЕ АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ)

*Диана Алексеевна Куловерова*, студентка АмГУ, г. Благовещенск;  
*Виктория Владимировна Лазарева*, канд. экон. наук, доцент,  
и.о. зав. кафедрой экономической теории и государственного управления  
АмГУ, г. Благовещенск

[dkuloverova@mail.ru](mailto:dkuloverova@mail.ru)

*Аннотация.* В статье рассмотрена динамика миграционных процессов в муниципальных образованиях Амурской области. Рассмотрены ключевые направления формирования миграционной привлекательности периферийных муниципальных образований региона.

*Ключевые слова:* миграция, политика, Дальний Восток, миграционная привлекательность.

**MIGRATION PROCESSES IN THE REGION AS A FACTOR  
OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT  
(ON THE EXAMPLE OF THE AMUR REGION)**

**D.A. Kuloverova, V.V. Lazareva**

Amur State University, Blagoveshchensk

dkuloverova@mail.ru

*Abstract.* The article examines the dynamics of migration processes in the municipalities of the Amur region. The key directions of the formation of the migration attractiveness of the peripheral municipalities of the region are considered.

*Key words:* migration, politics, the Far East, migration attractiveness.

Дальний Восток России, включая Амурскую область, сталкивается с уникальными вызовами в сфере социально-экономического развития. Устойчивый миграционный отток, старение населения и недостаток рабочей силы в сочетании с экономическими возможностями региона создают сложности, требующие комплексного подхода к решению [2]. В данной статье, на материалах Амурской области, рассмотрим состояние и тенденции миграционных процессов, а также сформулируем ключевые направления формирования и повышения миграционной привлекательности муниципальных образований региона.

Амурская область, как и другие регионы Дальнего Востока, испытывает серьезные демографические изменения (рис. 1).



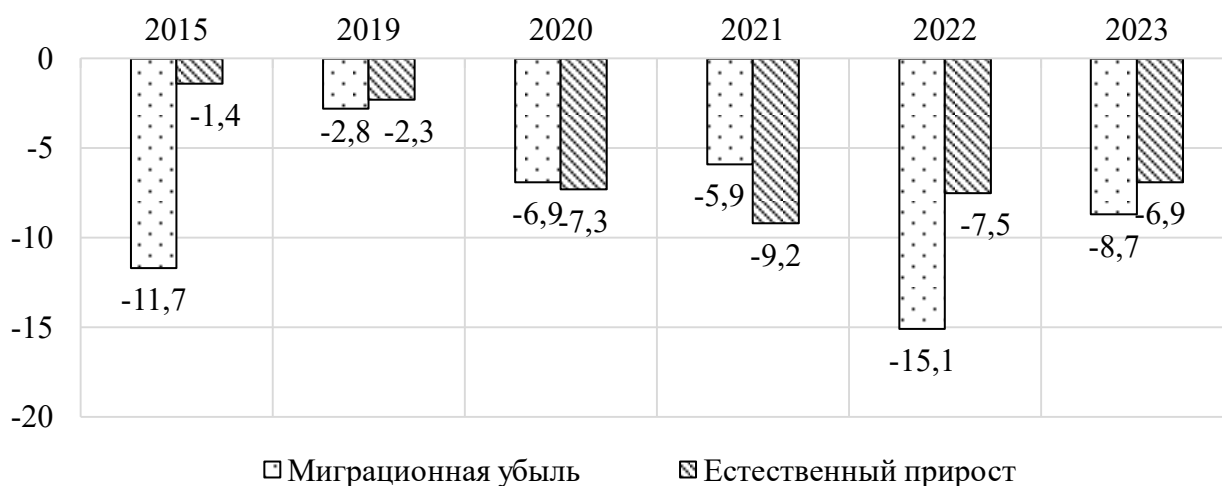


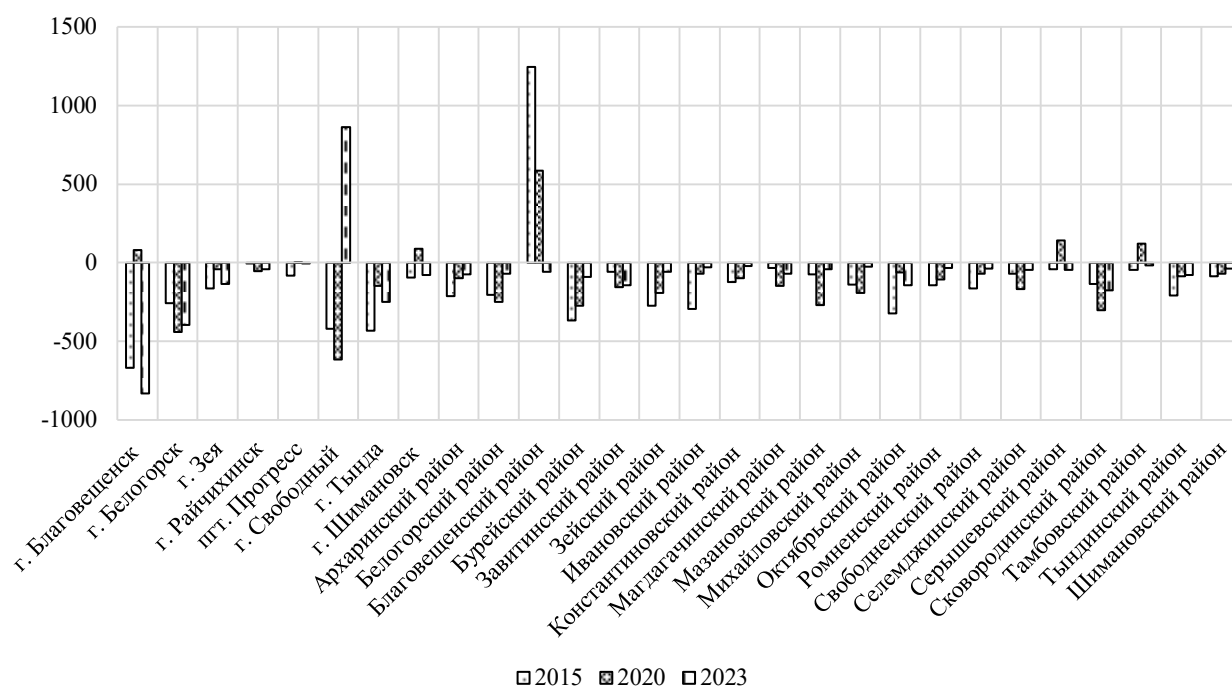
Рис. 1. Динамика миграционной убыли населения и естественный прирост населения Амурской области

Снижение численности населения, обусловленное, в первую очередь, высоким уровнем миграционного оттока, увеличением смертности и низкой рождаемостью, представляет собой чрезмерную угрозу для дальнейшего развития региона. Отток молодежи в поисках лучших условий жизни и работы усугубляет эту проблему [1].

Кроме этого, значительную озабоченность вызывает сжатие экономического пространства ввиду значительного оттока населения с периферийной части региона, вызванное сложившейся неоднородностью пространственного развития (рис. 2).

Среди муниципальных образований, для которых характерно положительное значение миграционного прироста следует выделить Благовещенский муниципальный округ, прилегающий к административному центру Амурской области и формирующий вместе с ним Благовещенскую агломерацию. Социальная инфраструктура, возможность трудоустройства, а также перспективы улучшения качества жизни способствуют формированию стабильного миграционного притока в округ.

В течение последних лет стабильный миграционный прирост характерен и для г. Свободный, связанный с реализацией на территории городского округа и Свободненского муниципального округа крупных инвестиционных проектов по строительству Амурского ГПЗ и Амурского ГХК.



Источник: <https://28.rosstat.gov.ru/>

Рис. 2. Миграционный отток населения по муниципальным образованиям Амурской области

Вместе с тем, в большинстве муниципальных образований сохраняется тенденция миграционного оттока населения, что, безусловно, требует более детального анализа факторов, его определяющих с целью выработки результативных направлений, повышающих уровень миграционной привлекательности территорий [3, 4].

Решение проблемы миграционного оттока населения требует комплексного подхода, включающего экономические, социальные, политические и другие аспекты. Необходимо создать новые рабочие места, привлекать инвестиции в регион, развивать инфраструктуру (особенно в периферийных районах), поддерживать малый и средний бизнес и развивать туризм. Параллельно нужно улучшить качество жизни, решать жилищные вопросы, развивать социальную инфраструктуру и оказывать поддержку молодым семьям. Важна также прозрачность власти, эффективная информационная политика и вовлечение населения в принятие решений. Все эти меры должны быть взаимосвязаны и реализовываться комплексно, с постоянным мониторингом и корректировкой в зависимости от ситуации.

## Список литературы

1. Енина Д.В., Лазарева В.В. Молодежная миграция как вызов для социально-экономического развития Дальнего Востока (на материалах Амурской области) // Региональная экономика: теория и практика. – 2024. – Т. 22, № 9(528). – С. 1724-1747. – DOI 10.24891/ге.22.9.1724.
2. Дьяченко В.Н., Лазарева В.В., Бурлаев Е.А. Оценка территориальной мобильности и миграции населения на Дальнем Востоке (на примере Амурской области) // Социальные новации и социальные науки. – 2023. – № 1(10). – С. 72-85. – DOI 10.31249/snsn/2023.01.05.
3. Дьяченко В.Н., Бурлаев Е.А. Роль пространственных факторов в миграционной привлекательности сельских территорий // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. – 2018. – № 4(110). – С. 22.
4. Дьяченко В.Н. Пространственная дифференциация условий жизни как фактор привлекательности российско-китайского приграничья // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. – 2016. – № 9 (91). – С. 26.

УДК 332

## НАЛОГОВАЯ ПОЛИТИКА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

*Эльвира Таймуразовна Агнаева*, студентка АмГУ, г. Благовещенск;  
*Дарья Владимировна Енина*, канд. экон. наук, доцент кафедры экономической теории и государственного управления АмГУ, г. Благовещенск  
agnaeva21@gmail.com

*Аннотация.* Данная статья рассматривает современное состояние налоговой политики Российской Федерации. Выявлен ряд проблем в данной сфере и представлены тенденции дальнейшего развития налоговой политики.

*Ключевые слова:* налоговая политика, налоги, уровни бюджета, выездные проверки, перспективы.

## TAX POLICY OF THE RUSSIAN FEDERATION

**E.T. Agnaeva, D.V. Enina**  
Amur State University, Blagoveshchensk  
agnaeva21@gmail.com

*Abstract.* This article examines the current state of the tax policy of the Russian Federation. A number of problems in this area are identified and trends in the further development of tax policy are presented.

*Key words:* tax policy, taxes, budget levels, on-site inspections, prospects.

В современном мире налоговые поступления представляют собой обязательные отчисления юридических и физических лиц, платежи которых являются значительной долей в бюджетах разных уровней. Своевременная уплата налогов и сборов оказывает влияние на социально-экономическую стабильность в стране.

Рассмотрим показатели налоговых поступлений в бюджетную систему Российской Федерации за период 2020–2024 гг. (табл. 1).

*Таблица 1*

**Поступления в бюджетную систему РФ в 2020-2024 гг.**

Вид бюджета, трлн. руб.	2020	2021	2022	2023	По сост. на январь-август 2024 г.	Темп роста 2023 г. к 2020 г., %
Федеральный бюджет	11	15,9	19,4	19,6	14,1	178
Консолидированный бюджет субъектов РФ	10	12,7	14,2	16,5	10,5	165
Бюджет государственных внебюджетных фондов	7,2	8,1	8,4	10,6	7,4	147

Источник: <https://analytic.nalog.gov.ru/>

Анализ поступлений в бюджетную систему показал, что сумма поступлений к 2023 г. увеличилась на 78 %, 65 % и 47 % в федеральный, консолидированный бюджеты и бюджет государственных внебюджетных фондов соответственно. Увеличение бюджета к 2023 г. может быть обусловлено тем, что: поступления по нефтегазовым доходам увеличились на 16 % в 2023 г., поступления от налога на прибыль увеличились на 25 % (на 11 % от НДС, на 14% от НДФЛ).

Далее рассмотрим более подробно поступления в консолидированный бюджет. Благодаря такому анализу будут видны проблемные зоны в сборе налогов или других доходов. Помимо этого, он позволит оценить эффективность налоговой политики.

По данным табл. 2 видно, что поступления к 2023 г. в консолидированный бюджет имеют значительный прирост, увеличение роста поступлений по видам налогов варьируется от 8 до 34 %. На увеличение поступлений могло повлиять: увеличение уровня заработной платы жителей Российской Федерации,

снижение теневой экономики в сфере заработной платы, увеличение экспортной выручки, а также «обеление» экономики.

Таблица 2

**Поступления по видам налогов в консолидированный бюджет РФ  
за 2021-2024 гг., тыс. руб.**

Виды налогов	2021 г.	2022 г.	2023 г.	По сост. на 1 сентября 2024 г.	Темп роста, в 2023 г. к 2021 г., %
Налог на прибыль организаций	4136276,6	4429821,7	5551556,7	3752586,8	134
НДФЛ	4082540,8	4719324,1	5341672,0	4780457,6	130
Акцизы	863050,0	1023608,3	1075323,5	846294,8	124
Налог на имущество организаций	947456,1	1103496,6	1171994,3	947420,2	123
Транспортный налог	160103,1	168178,6	173834,0	65089,9	108

Источник: [https://www.nalog.gov.ru/rn77/related\\_activities/statistics\\_and\\_analytics/forms/](https://www.nalog.gov.ru/rn77/related_activities/statistics_and_analytics/forms/)

Анализируя табл. 2, можно отметить, что наблюдается значительный рост поступлений по налогам на имущество организаций и налогу на прибыль. В связи с этим необходимо более подробно рассмотреть, сколько выездных налоговых проверок было проведено за 2020–2023 гг. (табл. 3).

Таблица 3

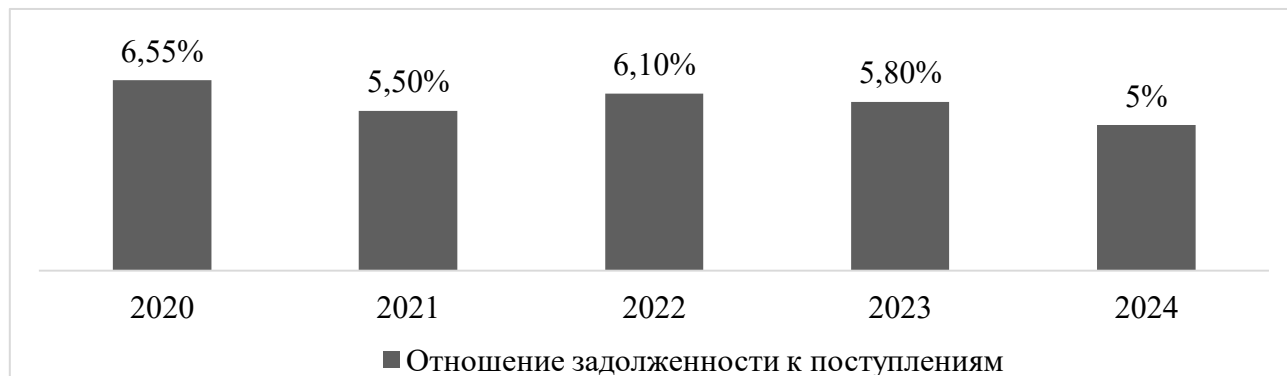
**Количество выездных и камеральных проверок в РФ за 2020–2023 гг.**

Показатель	2020	2021	2022	2023	Темп роста, %
Камеральные проверки	46 033 271	45 407 412	41 952 309	55 098 746	119,6
Выездные проверки организаций, индивидуальных предпринимателей и других лиц, занимающихся частной практикой	4023	5 213	7 743	9 850	2,4 р.
Выездные проверки физических лиц	146	224	291	349	2,4 р.
Всего	4 169	5 436	8 034	10 199	2,4 р.

Источник: [https://www.nalog.gov.ru/rn77/related\\_activities/statistics\\_and\\_analytics/forms/](https://www.nalog.gov.ru/rn77/related_activities/statistics_and_analytics/forms/)

В результате анализа данных, представленных в табл. 3, можно сделать вывод о том, что количество выездных и камеральных проверок в период с 2020-2023 гг. увеличилось в 2,4 раза. Увеличение числа проверок может быть связано с усилением мер по борьбе с правонарушениями, улучшением механизмов по налоговому контролю и стремлением к повышению прозрачности в бизнесе.

Для того, чтобы завершить полноценный анализ налоговой системы, необходимо рассмотреть уровень задолженности, который позволяет оценить финансовую устойчивость и платежеспособность организации (рис. 1).



Источник: <https://analytic.nalog.gov.ru/>

Рис. 1. Отношение задолженности к поступлениям в бюджетную систему РФ в 2020–2024 гг.

Стоит отметить, что в анализируемом периоде наблюдается устойчивая тенденция к снижению отношения задолженности к поступлениям, что указывает на улучшение финансовой устойчивости.

Таким образом, проведя анализ современного состояния налогового регулирования, можно выявить следующие особенности:

1) прирост поступлений может быть обусловлен не только повышением финансовой грамотности населения, но и увеличением издержек в других секторах, что, в свою очередь, способствует росту этих поступлений;

2) увеличение числа выездных налоговых проверок подчеркивает, что многие организации продолжают находить способы уклонения от уплаты налогов, что указывает на существующие пробелы в налоговом контроле;

3) показатель отношения задолженности к поступлениям за последние годы остается на стабильном уровне, что свидетельствует о неспособности некоторых слоев населения выполнять налоговые обязательства.

### Список литературы

1. Федеральная налоговая служба [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.nalog.gov.ru/rn77/> (дата обращения 16.11.2024).

## НОВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РОССИЙСКО-КИТАЙСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В РЕШЕНИИ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ ПРОБЛЕМЫ

**Ян Вэйсинь**, аспирант ВВГУ, г. Владивосток;  
Научный руководитель *Александр Павлович Латкин*, док. экон. наук,  
профессор, руководитель Института подготовки кадров  
высшей квалификации ВВГУ, г. Владивосток

513207123@qq.com

*Аннотация.* В статье представлены результаты теоретического обобщения современных исследований проблемы обеспечения продовольственной безопасности. Установлено, что наряду с развитием национальных агро-промышленных комплексов в ее решении все более важную роль приобретает фактор международного разделения труда стран и регионов с взаимодополняемыми природно-климатическими условиями для производства продуктов питания. Показана динамика экспортно-импортных отношений России и КНР на современном этапе усиления антироссийских санкций и ее позитивное влияние на продовольственную обеспеченность Дальнего Востока.

*Ключевые слова:* продовольственная безопасность, Россия, КНР, экспортно-импортные отношения, динамика.

## PROSPECTS FOR EXPORT-ORIENTED PRODUCTION OF FOOD PRODUCTS WITH HIGH ADDED VALUE IN PRIMORSKY KRAI, TAKING INTO ACCOUNT THE EXPERIENCE OF THE PRC

**Yan Weixin**

Vladivostok State University, Vladivostok

513207123@qq.com

*Abstract.* The article presents the results of theoretical generalization of modern studies of the problem of ensuring food security. It is established that along with the development of national agro-industrial complexes, the factor of international division of labor of countries and regions with complementary natural and climatic conditions for food production is acquiring an increasingly important role in its solution. The dynamics of export-import relations between Russia and China at the current stage of strengthening anti-Russian sanctions and its positive impact on food security in the Far East are shown.

*Key words:* food security, Russia, China, export-import relations, dynamics.

Исследования проблемы продовольственной безопасности базируются на использовании основных положений науки о международных отношениях, ми-

ровой политики, глобалистики, экономической теории и к настоящему времени имеют широкий спектр не только теоретико-методических, но и прикладных результатов [2].

Одним из них является общепризнанный вывод о ее сложности и социальной важности для удаленных от национальных центров принятия решений регионов, к каковым в России относится Дальний Восток с его особыми природно-климатическими условиями. На протяжении всей истории хозяйственного освоения этого региона продовольственное обеспечение являлось одним из приоритетов государственной политики и в существенной мере обеспечивалось внерегиональными поставками сельскохозяйственной продукции. В связи с осуществляемыми в последние годы антироссийскими санкциями и сокращениями этих поставок наиболее реалистичным для Дальнего Востока становится вариант активного взаимодействия с дружественной России приграничной Китайской Народной Республикой.

Главное преимущество экономико-географического положения Дальнего Востока определяется самой большой в России протяженностью его сухопутной границы с КНР. Созданная усилиями обеих стран за последние 30 лет разветвленная сеть автомобильных и железнодорожных транспортных коридоров из Приморского, Хабаровского, Забайкальского краев, Еврейской автономной и Амурской областей в китайские провинции Хэйлуцзян и Цзилинь обеспечивает наряду с устойчивым морским и воздушным сообщением экономически выгодную логистику экспортно-импортных грузопотоков и масштабных деловых и туристических пассажирских перевозок. Важным дополнением к этой предпосылке является стабильность российско-китайских отношений, построенных на принципах взаимодополняемости и взаимовыгодности торгово-экономического сотрудничества.

По мнению автора, на этой фундаментальной основе в отмеченный период сохраняются и усиливаются тенденции к совместному государственному участию в решении проблемы национальной и продовольственной безопасности обеих стран. Особое значение данный тренд развития приобретает в совре-



менных геополитических условиях и нарастающих антироссийских санкций стран Евросоюза и США при сворачивании ранее существовавших долгосрочных экспортно-импортных контрактов России, в том числе продовольственного характера, создающего риски обеспечения продовольственной безопасности в целом ряде западных российских регионов. В этой связи фактор стабильности российско-китайских отношений становится ключевым в преодолении указанных рисков, что подтверждается динамикой экспорта КНР в Россию за последние годы (табл. 1)

*Таблица 1*

**Динамика экспорта отдельных видов продовольственных продуктов  
КНР в Россию (тыс. долл. США)**

Наименование	2020	2021	2022	2023	2023/2020, %
Свинина	853,2	936,1	1988,1	32185,6	в 37,7 р
Мясо птицы	286,0	629,3	1882,1	32111,5	в 112, 3 р
Овощи	292315,2	312091,9	302123,3	299706,9	102, 5
Фрукты	86830,2	93712,1	198220,5	280445,4	в 3, 2 р
Рис	3592,7	3030,1	9113,5	13185	в 3, 67 р

*Источник:* составлено автором с использованием [1]

Как видно из приведенных данных, за анализируемый период объем китайского экспорта в Россию свинины увеличился в 37,7 раз, мяса птицы – в 112,3 раз, риса – в 3,67 раз, фруктов – в 3,2 раза, овощей – на 102,5 %.

Важно отметить, что основной рост указанных показателей обеспечивался, начиная со второй половины 2022 г., то есть с момента начала Россией специальной военной операции (СВО) и значительного ужесточения антироссийских санкций, что подтверждается сохранением отмеченной динамики в 2024 г. по предварительным данным. За этот период российско-китайский товарооборот увеличился с 103,9 млрд долл. США в 2020 г. до ожидаемых 250 млрд долл. США в 2024 г., то есть почти в 2,5 раза [3].

По существующим экспертным оценкам экспорт продовольственных товаров в регионы Дальнего Востока имел относительно умеренную динамику по сравнению со среднероссийским уровнем, что объясняется их традиционно импортной зависимостью от КНР, которая во многом обеспечивается приграничной торговлей. Важно отметить, что существенная роль в такой положительной

тенденции принадлежит быстрорастущему в макрорегионе потенциалу российско-китайских предприятий, в том числе сельскохозяйственной специализации, в преференциальных режимах территорий опережающего развития (ТОР) и свободного порта Владивосток (СПВ). В частности, по данным Корпорации по развитию Дальнего Востока и Арктики, только в Приморском крае в 2024 г. в стадии реализации находилось 42 российско-китайских бизнес-проекта, в том числе по глубокой переработке дальневосточного сельскохозяйственного сырья для выпуска экспортно-ориентированной продукции с высокой добавленной стоимостью, а также производства мяса и мясопродуктов [4].

Во многом это качественно новое направление российско-китайского сотрудничества в решении продовольственной проблемы обусловлено принятием в 2023 г. Правительством КНР решения о снятии долгие годы существовавшего запрета на ввоз свинины из России.

### Список литературы

1. База данных: статистика товарной торговли ООН [Электронный ресурс]. – URL: <https://comtradeplus.un.org> (дата обращения 09.11.2024 г.).
2. Савельева А.В. Роль продовольственной проблемы в современной мировой экономике // Экономический журнал ВШЭ. – 2013. – № 3.
3. Сайт Федеральной таможенной службы РФ [Электронный ресурс]. – URL: <https://customs.gov.ru/> (дата обращения 09.11.2024 г.).

УДК 332

## ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ

*Мария Владимировна Петрова*, студентка АмГУ, г. Благовещенск;  
*Виктория Владимировна Лазарева*, канд. экон. наук, доцент,  
и.о. зав. кафедрой экономической теории и государственного управления  
АмГУ, г. Благовещенск

[mariapetrova5678@gmail.com](mailto:mariapetrova5678@gmail.com)

*Аннотация.* В статье проанализировано социально-экономическое развитие сельских территорий Амурской области, а также выявлены проблемы развития сел.

*Ключевые слова:* сельские территории, показатели, город, село, проблема развития.

## PROBLEMS AND PROSPECTS OF RURAL DEVELOPMENT IN THE AMUR REGION

M.V. Petrova, V.V. Lazareva

Amur State University, Blagoveshchensk

mariapetrova5678@gmail.com

***Abstract.** The article analyzes the socio-economic development of rural areas of the Amur region, as well as identifies problems of rural development.*

***Key words:** Rural areas, indicators, city, village, development problem.*

Задача по устойчивому развитию сельских территорий не теряет своей актуальности на протяжении последних десятилетий. Для ее решения на федеральном уровне принята и реализуется Стратегия устойчивого развития сельских территорий Российской Федерации на период до 2030 г.

Одной из ключевых проблем развития сельских территорий является их крайне неравномерное развитие, значительное отставание по уровню жизни от городских поселений, что стимулирует дальнейший миграционный отток населения, что, безусловно, влияет на выполнение ими общенациональных функций.

Ключевой целью социально-экономического развития сельских территорий является достижение высокого уровня и качества жизни населения за счет поступательного развития экономики, создания новых рабочих мест, инфраструктурной обустроенности, сохранения и развития объектов социальной инфраструктуры [1].

Для оценки дифференциации между городскими и сельскими территориями, проведем сравнительный анализ показателей, характеризующих уровень социально-экономического развития. Важным показателем, являющимся результирующим и характеризующим уровень и качество жизни, является естественный прирост на 1000 чел. (табл. 1).

Таблица 1

**Естественный прирост на 1000 чел. в городах и селах Амурской области**

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022
Среднее значение по городским округам	-1,6	3,4	-5,5	-8,2	-5,1
Среднее значение по сельским МО	-3,8	-5,3	-7,7	-10,7	-7,1

Еще одним показателем, характеризующим уровень и качество жизни, является ожидаемая продолжительность жизни при рождении (табл. 2).

Таблица 2

**Ожидаемая продолжительность жизни при рождении в городах и селах Амурской области**

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022
Среднее значение по городским округам	69,8	69,2	67,8	67	69
Среднее значение по сельским МО	67,3	67,4	66,4	64,6	66,3

Последний показатель – это благоустройство жилищного фонда в %, что характеризует оценку качества жилых помещений, их доступность, уровень коммунальных услуг, состояние инфраструктуры и уровень безопасности и комфортности проживания (табл. 3).

Таблица 3

**Благоустройство жилищного фонда в городах и селах Амурской области**

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022
Оснащенность жилищного фонда водопроводом					
Городской жилищный фонд	81,1	81,3	81,5	81,6	82
Сельский жилищный фонд	35,3	39,2	39,9	40,7	42,9
Оснащенность жилищного фонда канализацией					
Городской жилищный фонд	77,9	78,2	78,4	78,5	78,7
Сельский жилищный фонд	33,5	37,0	38,3	39	40,2
Оснащенность жилищного фонда горячим водоснабжением					
Городской жилищный фонд	72,1	72,3	73,0	73,2	75,8
Сельский жилищный фонд	25	25,9	26,5	27,0	23,8

Анализ представленных данных свидетельствуют о том, что сельские территории Амурской области имеют более низкий уровень развития по сравнению с городскими районами. Это проявляется в ограниченном доступе к инфраструктуре, медицинским и образовательным услугам, а также в меньших возможностях

стях для экономического и социального развития. Недостаточное финансирование и инвестиции в села также способствуют их отставанию от городов.

В отличие от городских и наиболее крупных сельских поселений (поселков городского типа), сельские территории отличаются недостаточно развитой коммуникационной, транспортной и инженерной инфраструктурой, не обладают необходимыми условиями для развития предпринимательства, прежде всего, малого бизнеса, не имеют соответствующей современным условиям базы для оказания сельскому населению образовательных, медицинских, жилищно-коммунальных и социально-культурных услуг.

Одна из основных проблем в сельских территориях – это низкий уровень благоустройства жилищно-коммунального фонда на территории сел. Наиболее проблемными в части благоустройства жилищно-коммунального фонда являются сельские территории Мазановского и Шимановского округов. В этих муниципалитетах на протяжении долгого времени показатели благоустройства существенно не улучшились. Это можно проследить в табл. 4.

*Таблица 4*

**Благоустройство жилищного фонда в Мазановском и Шимановском округах**

Муниципальное образование	2019	2020	2021	2022	2023
Ванна/душ (%)					
Мазановский округ	9,6	9,9	10,2	10,28	10,9
Шимановский округ	3,4	3,4	3,4	3,55	7,5
Горячее водоснабжение (%)					
Мазановский округ	-	0,3	0,4	0,73	13,2
Шимановский округ	-	-	-	-	7,1
Водоотведение (канализация)					
Мазановский округ	9,6	9,9	10,5	10,62	13,2
Шимановский округ	4,6	4,6	4,6	4,59	9

Анализ представленных данных показал, что основные показатели благоустройства жилищного фонда сельских территорий Мазановского и Шимановского округов находятся на низком уровне. Низкий уровень благоустройства жилищно-коммунального фонда сельских территорий оказывает прямое влия-

ние на качество жизни, комфорт и здоровье жителей.

Для благоустройства жилищного фонда в сельских территориях необходимо усиление государственной поддержки обустройства сельских поселений для создания комфортных условий для проживания до современного уровня городских стандартов, комплексные программы модернизации коммунальной инфраструктуры и более активное участие местных властей в решении этих проблем.

### Список литературы

1. Петрова М.В. Оценка эффективности государственных и муниципальных программ в решениях проблемы усиления внутрирегиональной дифференциации Амурской области в разрезе «город-село» // Россия – Евразия – мир: интеграция – развитие – перспектива: Материалы XIV Евразийского экономического форума молодежи. В 4-х томах, Екатеринбург, 22–26 апреля 2024 г. – Екатеринбург: УрГЭУ, 2024. – С. 43-45.

УДК 65.012.66; 65.017.3; 311.14 (571.61)

## ЗНАЧЕНИЕ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ РЕГИОНА (НА ПРИМЕРЕ АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ)

*Алексей Валерьевич Васильев*, магистрант АмГУ, г. Благовещенск;  
Научный руководитель *Юлия Александровна Праскова*, канд. техн. наук,  
доцент кафедры экономической теории и государственного управления  
АмГУ, г. Благовещенск

leha.prince@mail.ru

**Аннотация:** В статье показано, что основой экономики любого региона является малый бизнес. Малые предприятия производят местные товары и услуги, удовлетворяя спрос на региональном рынке; обеспечивают занятость населения; формируют доходную часть бюджетов разных уровней; способствуют развитию региональной инфраструктуры и решению экономических задач в регионе; обеспечивают политическую стабильность и снижают социальную напряженность в обществе.

**Ключевые слова:** роль малого предпринимательства, численность работников малых предприятий, оборот малых предприятий.

# THE ROLE OF SMALL BUSINESS IN THE SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE REGION (USING THE EXAMPLE OF THE AMUR REGION)

A.V. Vasiliev

Amur State University, Blagoveshchensk

leha.prince@mail.ru

***Abstract:** The article shows that the basis of the economy of any region is small business. Small enterprises produce local goods and services, satisfying the demand in the regional market; provide employment for the population; form the revenue side of budgets of different levels; contribute to the development of regional infrastructure and solving economic problems in the region; ensure political stability and reduce social tension in society.*

***Key words:** the role of small business, the number of employees of small enterprises, the turnover of small enterprises.*

Условия нестабильной внешней среды, обусловленные введением анти-российских санкций, уходом с российского рынка зарубежных компаний, проведение специальной военной операции увеличивают внимание исследователей к роли малого бизнеса в социально-экономическом развитии регионов и страны в целом. Активизация предпринимательской деятельности является одним из факторов, стимулирующих развитие внутренней региональной экономики [1, с. 27].

Небольшие размеры предприятий, относительно низкие затраты на производство позволяют малым фирмам гибко реагировать на изменение потребностей рынка. Участвуя в процессе обеспечения занятости населения, формировании доходов бюджета региона, внедрении в производство инноваций, удовлетворении локальных потребностей покупателей малые предприятия создают условия для динамического развития региональных рынков, при этом сглаживая кризисные явления в экономике и конъюнктурные колебания [2, с. 32].

По сравнению с крупным бизнесом малые предприятия являются незаменимыми во многих видах и сферах деятельности. При этом также как и крупные предприятия, малые фирмы сталкиваются в своей деятельности с определенными трудностями. В этой связи актуальным является рассмотрение роли

малого бизнеса в социально-экономическом развитии региона, что является целью представленного исследования.

Разнообразие функций малого бизнеса обеспечивают сбалансированное развитие социально-экономической системы региона. По сравнению с крупными предприятиями малый бизнес в большей степени влияет на следующие процессы, происходящие в экономике региона:

- удовлетворяет локальные потребности населения и предприятий в тех товарах и услугах, которые массово не производятся крупным бизнесом;
- формирует конкурентную среду на рынке, в связи с большим количеством малых предприятий [3, с. 108];
- обеспечивает занятость граждан, при этом для некоторых категорий граждан является единственной возможностью трудоустройства, в частности, студенты, пенсионеры, малоимущие граждане чаще всего устраиваются на работу именно на малые предприятия; способствует самозанятости граждан;
- является источником денежных доходов населения региона;
- создает валовую добавленную стоимость во всех видах экономической деятельности, диверсифицируя экономику региона;
- позволяет эффективнее использовать ресурсы региона;
- участвует в развитии инфраструктуры региона, в частности, производственной, транспортной, торговой;
- формирует класс предпринимателей, как малого, так и среднего бизнеса;
- предоставляет населению возможность применить свои творческие, креативные, новаторские способности в бизнесе и др.

Таким образом, малое предпринимательство является основой региональной экономики и фактором социально-экономического развития региона. Малый бизнес производит востребованные на местном рынке товары и услуги, в частности, такие товары, которые не выгодно производить крупным предприятиям из-за небольшого спроса на них. Малые предприятия являются активными участниками рынка труда, обеспечивая занятость населения, в том числе его наиболее уязвимых категорий. Отчисляя налоги в бюджеты разных уровней,



малые предприятия способствуют развитию региональной инфраструктуры и решению экономических задач в регионе. Помимо этого малый бизнес содействует обеспечению политической стабильности и снижению социальной напряженности в обществе. Предоставляя возможность вторичной занятости граждан, малый бизнес отвлекает население от внешних проблем.

В работе выполнен анализ основных показателей деятельности малых предприятий в Амурской области (без микропредприятий) за январь-декабрь 2023 г. [4]. Наибольшая численность работников малых предприятий Амурской области сосредоточена в торговле 19,01 % в 2023 г. В два раза меньше работников малых предприятий занято в строительстве, сельском хозяйстве, транспортировке. Не пользуются спросом среди работников малых предприятий такие виды деятельности как образование; деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений; деятельность финансовая и страховая; деятельность гостиниц и предприятий общественного питания.

Распределение оборота малых предприятий Амурской области по видам деятельности за 2023 г. показало, что наибольший объем оборота малых предприятий формируется в торговле (43,91 %). Значительная доля оборота МП создается в сельском хозяйстве (19,2 %) [5].

Наиболее высокой является зарплата работников малых предприятий, занятых в профессиональной, научной и технической деятельности (88,2 тыс. руб.). В торговле, где занято 19,01 % работников малых предприятий и создается 43,91 % оборота, заработная плата в два раза меньше.

В Амурской области доля малого и среднего предпринимательства в ВРП региона составляет 21,5 %. Вклад малого и среднего предпринимательства в экономику Амурской области превышает аналогичное значение в Дальневосточном федеральном округе и всего на 0,1 п.п. меньше среднероссийского показателя.

Итак, субъекты малого предпринимательства являются самыми активными участниками рынка, внося значимый вклад в валовой региональный продукт региона. Деятельность малого бизнеса в Амурской области является весьма за-

метной. Можно смело утверждать, что малый бизнес в Амурской области развивается благодаря развитию в регионе приграничной торговли.

### Список литературы

1. Архипова М.Ю., Червякова А.А. Роль малых предприятий обрабатывающей промышленности в инновационном развитии реального сектора экономики: экономико-статистическое исследование // Вопросы статистики. – 2022. – 29 (3). – С. 26-45. <https://doi.org/10.34023/2313-6383-2022-29-3-26-45>.
2. Ахмедова М.Р. Динамика развития и основные проблемы малого бизнеса в России // Прикладные экономические исследования. – 2022. – № 3. – С. 30-37.
3. Васильева А.В. Конкурентоспособность малого бизнеса в регионах России за 2022 г. // Развитие малого предпринимательства в Байкальском регионе : материалы 6-й междунар. науч.-практ. конф., Иркутск, 23 нояб. 2023 г. – Иркутск : Изд. дом БГУ, 2024. – С. 107-111
4. Средняя численность работников малых предприятий (без микропредприятий) по субъектам Российской Федерации (по данным выборочных обследований) с 2017 г. [Электронный ресурс]. – URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/instituteconomics>.
5. Оборот (без НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей) малых предприятий (без микропредприятий) по видам экономической деятельности и субъектам Российской Федерации (с 2011 г.) [Электронный ресурс]. – URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/instituteconomics>.

УДК 332

## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА КАК ИНСТРУМЕНТ РАЗВИТИЯ РЕГИОНА

*София Сергеевна Ядыкина*, студентка АмГУ, г. Благовещенск;  
*Дарья Владимировна Енина*, канд. экон. наук,  
доцент кафедры экономической теории и государственного управления  
АмГУ, г. Благовещенск

[Sofia.Yadykina@gmail.com](mailto:Sofia.Yadykina@gmail.com)

*Аннотация.* В данной статье изучено и проанализировано влияние инвестиционной политики на развитие региона, на примере Амурской области. Проанализирована деятельность органов региональной власти по улучшению инвестиционной привлекательности региона, также совершен анализ динамики Амурской области в национальном рейтинге.

*Ключевые слова:* инвестиционная политика, инструменты развития региона, национальный рейтинг, инвестиционная привлекательность.

## INVESTMENT POLICY AS A DEVELOPMENT TOOL REGION

**S.S. Yadykina, D.V. Enina**  
Amur State University, Blagoveshchensk  
Sofia.Yadykina@gmail.com

***Abstract.** This article examines and analyzes the impact of investment policy on the development of the region, using the example of the Amur region. The activities of regional authorities to improve the investment attractiveness of the region are analyzed, and the dynamics of the Amur Region in the National Ranking is also analyzed.*

***Key words:** investment policy, regional development tools, National rating, investment attractiveness.*

Повышение инвестиционной привлекательности региона – задача перво-степенной важности, требующая комплексного подхода. Речь идет не о разовых мерах, а о создании устойчивой системы, гарантирующей стабильный приток инвестиций и, как следствие, динамичное социально-экономическое развитие. Эта система должна охватывать все аспекты взаимодействия государства, бизнеса и населения, обеспечивая прозрачность, предсказуемость и эффективность инвестиционной политики.

Региональная инвестиционная политика представляет собой сложный механизм, включающий в себя целевые индикаторы, институциональные структуры (например, агентства по привлечению инвестиций, специализированные фонды), юридические и экономические механизмы (налоговые льготы, гарантии, субсидии), а также инструменты стимулирования инвестиционной активности (государственные программы поддержки, инфраструктурные проекты). Все эти компоненты взаимосвязаны и должны работать синхронно для достижения общей цели – увеличения объёма инвестиций в регион.

Ключевое значение имеет ориентация на устойчивое развитие. Инвестиционная политика не должна быть направлена исключительно на краткосрочный экономический рост, игнорируя экологические и социальные аспекты. Напротив, привлечение инвестиций должно способствовать созданию «зелёной» экономики, развитию социальной инфраструктуры (образование, здравоохранение), повышению качества жизни населения.

Для того, чтобы выявить динамику активности инвестиций, а также состояние инвестиционного климата в регионе, был создан национальный рей-

тинг, состоящий из множества показателей и соответствующих групп, к которым в зависимости от значения показателей и относят регион. Динамика активности инвестиций в Амурской области в соответствии с национальным рейтингом представлена в табл. 1 [2].

Таблица 1

**Динамика активности инвестиций Амурской области за 2015–2024 гг.**

Амурская область	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Место/ группа	73	78	47	35	37	26	14	15	16	12
Интеграл. индекс	-	-	-	252,6	259,9	263,2	254,7	256,38	258,86	272,53
Инвестиции в основной капитал, млрд. рублей	102,2	129,8	192,5	251,2	341	360,4	412,2	488,0	751,1	657,6*
Инвесторы (ПИП +ТОР)	23	25	28	38	38	45	48	46	67	61

Согласно результатам Национального рейтинга 2024 г., Амурская область занимает 12 место в своей группе (из 36; в 2023 г. было 16 место из 37 групп). Интегральный индекс увеличился на 13,67 балла, составив 272,53 балла (в 2013 г. – 258,86 балла). По Дальнему Востоку область занимает 4 место (в 2023 г. – 6 место).

За последние десять лет область поднялась на 66 позиций в Национальном рейтинге. Кратное увеличение объема инвестиций (в 7 раз со 130 млрд руб. в 2016 г. до 751,1 млрд руб. в 2023 г.) и темп прироста инвесторов со 110 % (2016 г.) до 146 % (2023 г.) в год показали эффективность работы региональной команды по созданию системы поддержки инвесторов [2].

Данная ситуация стала следствием грамотной инвестиционной политики, реализуемой органами исполнительной власти Амурской области, которая включает в себя мероприятия, способствующие увеличению объема инвестиций. Этот рост стал возможен благодаря реализации комплекса мер, направленных на оптимизацию инвестиционной политики и улучшение климата для ин-

весторов.

Для формирования устойчивых условий инвестиционного климата была создана команда инвесторов Амурской области, задача которой заключается в поддержке целей инвестиционного развития для субъектов предпринимательства и инвестирования. Эти меры способствуют созданию среды, привлекательной для вложений и развития бизнеса.

Координация работы региональной команды по инвестициям направлена на обеспечение комфортных условий для инвестирования и содействие предпринимательской деятельности, что в свою очередь способствует экономическому росту региона. Таким образом, интегрированные усилия власти и бизнеса обеспечивают комплексный подход к улучшению инвестиционного климата в Амурской области.

Министерство экономического развития и внешних связей Амурской области является исполнительным органом государственной власти Амурской области, проводящим государственную политику и осуществляющим межотраслевое управление в сферах социально-экономической, инвестиционной и инновационной политики Амурской области, в промышленности, в сферах международных, внешнеэкономических и межрегиональных связей, развития малого и среднего предпринимательства, туризма и потребительского рынка Амурской области, координирует деятельность других исполнительных органов государственной власти Амурской области в этих сферах.

Министерство экономического развития и внешних связей осуществляет множество функций, направленных на увеличение инвестиционной привлекательности области (*рис. 1*) [4]

Работа инвестиционной команды региона в рамках инвестиционной политики по привлечению инвестиций и созданию благоприятного инвестиционного климата находится на личном контроле губернатора Амурской области.

Таким образом, целью инвестиционной политики является развитие региона и территории в целом, комплексная работа в рамках реализуемой инвестиционной политики региона обеспечивает экономический рост, способствует развитию благоприятного инвестиционного климата, укрепляет международное сотрудничество, а также внешние связи.



Рис. 1. Функции, осуществляемые Министерством экономического развития и внешних связей Амурской области

### Список литературы

1. Государственные программы Амурской области [Электронный ресурс] // Правительство Амурской области: офиц. сайт. – 2010. – URL: <https://www.amurobl.ru/pages/ekonomika/-gosudarstvennyye-programmy-ao/gosudarstvennyye-programmy-amurskoy-oblasti/>
2. Ежегодная оценка инвестиционной привлекательности регионов России [Электронный ресурс] // Национальное рейтинговое агентство: офиц. сайт. – 2012. – URL: <https://www.ranational.ru/ru/node/64734>.
3. Зайцев Ю.К. Инвестиционный климат: учеб. пособие для вузов – М.: Изд-во Юрайт, 2023. – 123 с.
4. Инвестиционный паспорт Амурской области [Электронный ресурс] // Росинфра: офиц. сайт. – 2017. – URL: <https://rosinfra.ru/public-partner/17769>.
5. Инвестиционный портал Амурской области [Электронный ресурс]: офиц. сайт. – 2015. – URL: <http://invest.amurobl.ru>.

## БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

*Юлия Олеговна Пискунова*, магистрантка АмГУ, г. Благовещенск;  
*Дарья Владимировна Енина*, канд. экон. наук, доцент кафедры  
экономической теории и государственного управления АмГУ, г. Благовещенск  
Darya-enina@yandex.ru

*Аннотация.* В статье рассмотрены проблемы, возникающие в области профессионального развития государственных служащих, и предложен возможный инновационный подход для повышения эффективности государственного управления Амурской области.

*Ключевые слова:* государственная служба, бережливое производство, повышение эффективности, инновации.

## LEAN MANUFACTURING AS A FACTOR IN IMPROVING THE EFFICIENCY OF PUBLIC ADMINISTRATION

**Y.O Piskunova. D.V.Enina**  
Amur State University, Blagoveshchensk

*Abstract.* The article considers the problems arising in the field of professional development of civil servants and suggests a possible innovative approach to improve the efficiency of public administration in the Amur region.

*Key words:* public service, lean manufacturing, efficiency improvement, innovation.

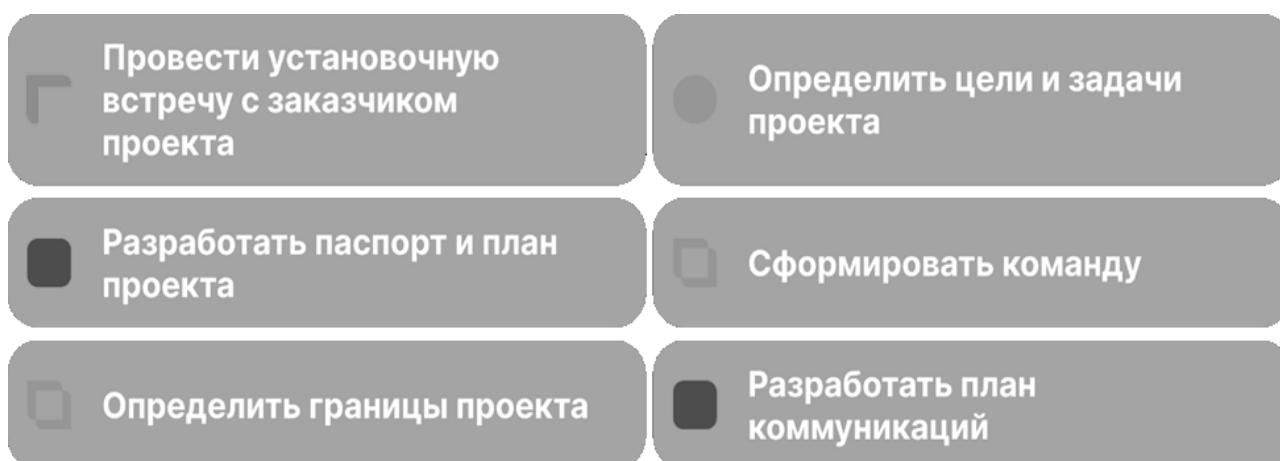
В условиях современных вызовов и ограниченных ресурсов, государственные органы должны искать новые подходы для повышения своей эффективности. Одним из таких методов является концепция бережливого производства, которая была изначально создана для промышленных предприятий. В данной статье анализируется использование принципов бережливого производства в области государственного управления и их воздействие на повышение эффективности государственных услуг.

Государственное управление сталкивается с множеством проблем, включая бюрократию, недостаточную мотивацию сотрудников и нехватку ресурсов. В этом контексте бережливое производство, основанное на принципах миними-

зации потерь и оптимизации процессов, может служить важным инструментом для повышения эффективности.

Бережливое производство включает в себя несколько ключевых принципов: устранение потерь – цель состоит в выявлении и устранении всех видов потерь в процессах; ориентация на клиента – внимание к потребностям граждан и стремление к улучшению их обслуживания; непрерывное совершенствование (кайдзен) – систематическая работа над улучшениями в процессах управления; обучение и вовлечение сотрудников – мотивация персонала и развитие их компетенций для внесения предложений по улучшению.

Для современной системы государственного и муниципального управления крайне важно эффективное применение бережливых технологий, поскольку они не требуют значительных капитальных вложений и способствуют полному раскрытию потенциала сотрудников, в отличие от других подходов. Обучение включает в себя не только теоретические основы, но и практические модели по внедрению технологий бережливого производства. Одна из наиболее актуальных представлена на *рис. 1* [2].



*Рис. 1.* Модель разработки плана по внедрению бережливого производства на начальном этапе

В 2023 г., в рамках реализации национального проекта «Производительность труда» Амурская область вошла в число пилотных регионов для внедрения принципов бережливого производства. Успех и результаты социально-экономических преобразований во многом зависят от эффективности работы



государственного аппарата, высокой производительности труда работников, а также от оперативности и качества принимаемых управленческих решений и действий. Поэтому новый уровень развития проектного управления в Амурской области тесно связан с принципами и технологиями бережливого производства [1]. С 2022 по 2024 гг. Министерство проектного управления и кадровой политики инициировало ряд масштабных проектов, направленных на повышение эффективности государственного управления [2].

Одним из таких проектов является «Эффективный регион», который представляет собой совместную инициативу нескольких субъектов Российской Федерации и государственной корпорации «Росатом». Цель данного проекта заключается в оптимизации государственного и муниципального управления, а также во внедрении гибких подходов в деятельность органов власти и местного самоуправления. В проект на данный момент вовлечено 10 органов исполнительной власти и 1 орган местного самоуправления (г. Шимановск). В рамках проекта проводится оптимизация 22 процессов в государственной гражданской службе, оптимизация которых поможет повысить эффективность работы государственных учреждений, исключить ненужные этапы принятия управленческих решений и минимизировать потери.

Конкурс «Команда 28». На данный момент в проект вовлечено 9 команд из 8 органов исполнительной власти. Проводится оптимизация 9 процессов. За рекордно короткий срок обучено более 500 государственных служащих, что наглядно показывает их заинтересованность в оптимизации рабочих процессов.

Опыт успешного использования инструментов бережливого управления внедрен в региональных органах исполнительной власти:

1) Министерство цифрового развития и связи Амурской области использует инструменты бережливого управления на рабочих встречах с представителями органов местного самоуправления;

2) в Министерстве имущественных отношений области произошла оптимизация процесса списания имущества, находящегося в собственности Амурской области;

3) Министерство по физической культуре и спорту оптимизировало процесс приема документов для зачисления в организацию спортивной подготовки;

4) в Министерстве проектного управления и кадровой политики оптимизирован процесс назначения на должность государственной гражданской службы области. Сократилось количество задействованных в процессе сотрудников с 6 до 4, а время назначения сократилось с 30 до 7 рабочих дней.

Таким образом, основным критерием успешности внедрения принципов бережливого производства является достижение Амурской области нового уровня проектного управления. Переход осуществляется от количественного учета проектов к их качественному анализу через изучение текущих процессов и выбор наиболее эффективных инструментов для их оптимизации. Упор делается не только на изменение внешних условий, но и на улучшение качества управления, оптимизацию внутренних управленческих процессов в государственных органах, а также на развитие мышления государственных служащих. Усилия направляются не только на изменение внешней среды, но и на повышение качества управления, совершенствование внутренних управленческих процессов в органах власти, формирование мышления государственных служащих. Несмотря на это, одной из ключевых проблем внедрения бережливого производства в систему государственного управления является отсутствие системы мотивации государственных служащих [3].

Разработка проекта по созданию системы мотивации государственных служащих в условиях внедрения бережливого производства представляет собой ключевую инициативу для повышения эффективности и качества государственного управления.

### **Список литературы**

1. Национальный проект «Производительность труда» – офиц. сайт. – [Электронный ресурс]. – URL: [https://www.economy.gov.ru/material/directions/nacionalnyy\\_proekt\\_proizvoditelnost\\_truda/](https://www.economy.gov.ru/material/directions/nacionalnyy_proekt_proizvoditelnost_truda/).
2. Портал Правительства Амурской области – офиц. сайт. [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.amurobl.ru/>.
3. Перейра Р. Руководство по бережливому производству [Электронный ресурс]. – URL: <https://docs.google.com/viewer?embedded=true&url=https://leanbase.ru/wpcontent/uploads/2017/09/59-LSSAGLM.pdf>.

## ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОСТИ ИХ РАЗВИТИЯ

**Ольга Сергеевна Колесникова**, канд. экон. наук, доцент кафедры финансов,  
научный сотрудник лаборатории региональных социально-экономических  
исследований АмГУ, г. Благовещенск

kolesnikova.o.s@yandex.ru

***Аннотация.** В статье анализируются особенности внешнеэкономической политики регионов России в современных условиях и их влияние на устойчивость регионального развития. Установлено, что в настоящее время субъекты страны во многом ориентированы на проведение импортозамещения для повышения конкурентных позиций отечественных региональных систем с одновременным наращиванием экспорта, сопровождающегося изменением его структуры. Кроме того, отмечена переориентация внешнеэкономической деятельности регионов на сотрудничество с дружественными государствами, что проявляется, в том числе, в усилении внешнеэкономического взаимодействия между Россией и Китаем.*

***Ключевые слова:** региональная экономика, региональные системы, внешнеэкономическая политика, российско-китайское сотрудничество, устойчивость развития.*

## FOREIGN ECONOMIC POLICY OF RUSSIAN REGIONS AS A FACTOR OF THE SUSTAINABILITY OF THEIR DEVELOPMENT

**O.S. Kolesnikova**

Amur State University, Blagoveshchensk

kolesnikova.o.s@yandex.ru

***Abstract.** The article analyzes the features of foreign economic policy of Russian regions in modern conditions and their impact on the sustainability of regional development. It has been established that at present the country's subjects are largely focused on import substitution to improve the competitive positions of domestic regional systems with a simultaneous increase in exports, accompanied by a change in its structure. In addition, a reorientation of foreign economic activity of regions to cooperation with friendly states is noted, which is manifested, among other things, in the strengthening of foreign economic interaction between Russia and China.*

***Key words:** regional economy, regional systems, foreign economic policy, Russian-Chinese cooperation, sustainability of development.*

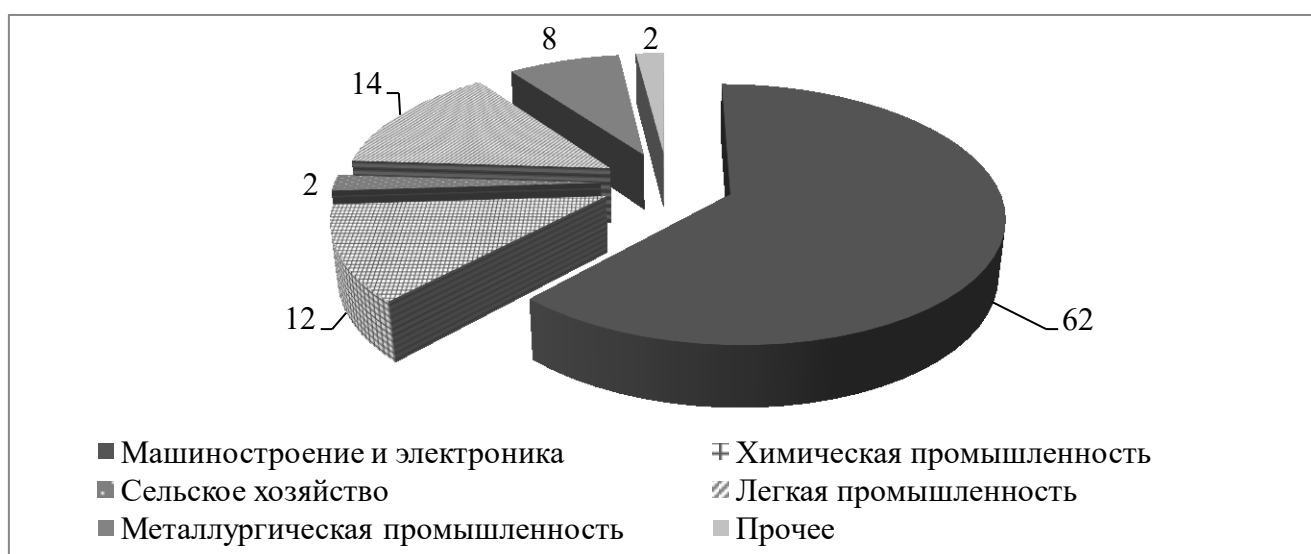
Состояние внешней среды является одним из важнейших факторов устойчивости регионального развития. При этом известно, что внешняя среда может не только способствовать, но и препятствовать достижению устойчивости развития систем различных уровней. В то же время, факторы, которые изначально рассматриваются как препятствия, в конечном итоге могут привести к росту устойчивости этих систем за счет обнаружения и устранения проблемных областей и изменения вектора их стратегического развития [1].

Так, в условиях санкций, введенных в отношении России со стороны США и ЕС, важнейшей задачей российских регионов стала диверсификация зарубежных контактов и переориентация внешнеэкономической деятельности на сотрудничество с дружественными государствами. На практике это также проявилось в необходимости проведения импортозамещения для повышения конкурентных позиций отечественных региональных систем с одновременным наращиванием экспорта, сопровождающегося изменением его структуры.

Исторически сложилось так, что производственная структура большинства российских регионов ориентирована на выпуск и экспорт основных сырьевых и низкотехнологичных производств. В то же время, в «Стратегии экономической безопасности Российской Федерации» отмечено «...исчерпание экспортно-сырьевой модели экономического развития и ограниченность масштабов российского несырьевого экспорта» [5]. Таким образом, трансформация структуры экспорта и его развитие, особенно продукции обрабатывающей промышленности, должно стать одним из элементов структурной перестройки региональных систем.

Данные тенденции отражены и в общегосударственной политике. В настоящее время действует «Указ о национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 г. и на перспективу до 2036 года» [4]. Одна из целей, установленных указом, – «Устойчивая и динамичная экономика». Ее достижение во много определяется снижением доли импорта товаров и услуг в структуре ВВП; увеличением объема экспорта несырьевых товаров, увеличением экспорта продукции сельского хозяйства, туристских услуг и др.

Помимо трансформации структуры экспорта требуется, как было отмечено ранее, переориентация внешнеэкономической деятельности регионов на сотрудничество с дружественными государствами. В настоящее время наблюдается усиление внешнеэкономического взаимодействия между Россией и Китаем: уже к концу 2022 г. китайские промышленные товары и комплектующие заняли многочисленные ниши на российском рынке, которые освободились вследствие ухода западных компаний. В 2023 г. экспорт китайских изделий электроники и машиностроения в Россию составил 62 % от общего объема экспорта китайских товаров в Россию (рис. 1).



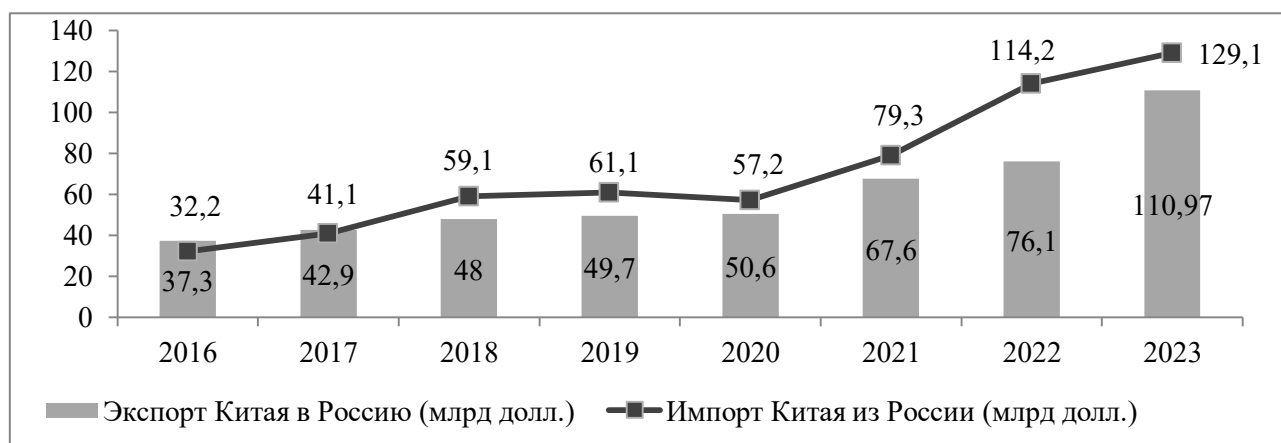
Источник: [6]

Рис. 1. Структура экспорта китайских товаров в Россию в 2023 г., %

Общий объем китайского экспорта в Россию в период с 2020 по 2023 гг. увеличился на 219 %. В свою очередь, китайский экспорт из России также демонстрирует уверенный положительный рост (рис. 2).

В целом, в 2022 г. торговый оборот между Россией и Китаем увеличился на 29% по сравнению с 2021 г. В 2023 г. с этот показатель составил 240 млрд долл., увеличившись по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 26%.

Таким образом, доля России во внешней торговле Китая увеличилась с 3 % в 2022 г. до 4 % в 2023 г. Доля экспорта выросла с 2 % до 3 %, а доля импорта — с 4 до 6 %. При этом доля России во внешней торговле Китая увеличилась на 0,9 % [3].



Источник: [6]

Рис. 2. Динамика китайского экспорта и импорта из России

Отметим, что сегодня на региональном уровне торгово-экономические взаимоотношения с Китаем поддерживают и развивают практически все субъекты Российской Федерации. В связи с этим, Российско-Китайский комитет мира, дружбы и развития совместно с фондом «Петербургская политика» подготовил Рейтинг продуктивности взаимодействия регионов России с Китаем [2]. Согласно рейтингу, интересы китайских инвесторов сосредоточены, в первую очередь, на Дальнем Востоке. Лидерами являются Амурская, Еврейская автономная области и Приморский край (9 баллов из 10). Среди Дальневосточных регионов также выделяется Республика Саха (Якутия), через территорию которой проходит газопровод «Сила Сибири», Забайкальский край, где китайские компании арендуют сельскохозяйственные поля под выращивание зерновых, и Хабаровский край, в котором открыта фабрика по производству и переработке древесины [2].

Итак, изменения внешней среды функционирования и развития регионов находят отражение и на состоянии внутренней среды региональных систем. Соответственно, без отмеченных в исследовании трансформационных процессов невозможно обеспечить стратегическую устойчивость развития регионов и всей страны в целом.

## Список литературы

1. Колесникова О.С., Цепелев О.А. Устойчивость развития региональных предпринимательских систем: монография. – М.: Наука, 2024. – 300 с. – ISBN 978-5-02-041097-8.
2. Рейтинг продуктивности взаимодействия регионов Российской Федерации с Китайской Народной Республикой по итогам 2022-2023 гг. [Электронный ресурс]. – URL: <http://russian-chinese.com/wp-content/uploads/2023/12/Рейтинг-регионы-2-2.pdf> (дата обращения 11.11.2024).
3. Российско-китайский диалог: модель 2024: доклад № 94 / 2024 // Российский совет по международным делам (РСМД). – М.: НП РСМД, 2024. – 98 с.
4. Указ о национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 г. и на перспективу до 2036 года [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/73986> (дата обращения 14.11.2024).
5. Указ Президента РФ от 13.05.2017 N 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года». [Электронный ресурс]. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_216629/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_216629/) (дата обращения 9.11.2024).
6. China's Total Export & Import Values by Country / Region, December 2023 (in USD) // General Administration of Customs, People's Republic of China. 01.01.2024. [Электронный ресурс]. – URL: <http://english.customs.gov.cn/Statics/e1351568-5e17-4534-affd-c369e3506613.htm> (дата обращения 08.11.2024).

# **МЕНЕДЖМЕНТ И ЛОГИСТИКА ВО ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОМ СОТРУДНИЧЕСТВЕ**

---

## **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО РОССИИ И КИТАЯ В ОБЛАСТИ ЭНЕРГЕТИКИ: ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

*Дарья Сергеевна Анопченко*, студентка РАНХиГС, г. Москва;  
*Елена Николаевна Грибина*, канд. экон. наук, доцент кафедры  
государственного управления и публичной политики  
ИОН РАНХиГС, г. Москва

nice.anopchenko@mail.ru

*Аннотация.* В условиях сложного и нестабильного международного энергетического рынка объем торговли между РФ и КНР достиг самого высокого уровня развития за всю историю экономических отношений государств. В статье рассматривается состояние энергетического сотрудничества РФ и КНР, анализируется роль энергоресурсов в двусторонних отношениях стран.

*Ключевые слова:* РФ, КНР, энергоресурсы, торговля, вызовы.

## **STRATEGIC PARTNERSHIP BETWEEN RUSSIA AND CHINA IN THE ENERGY SECTOR: CHALLENGES AND PROSPECTS**

**D.S. Anopchenko, E.N. Gribina**  
RANEPA, Moscow

nice.anopchenko@mail.ru

*Abstract.* In conditions of complex and unstable international energy market the volume of trade between the Russian Federation and the People's Republic of China has reached the highest level of development in the history of economic relations between the countries. The article reviews the state of energy cooperation between the Russian Federation and the PRC, analyses the role of energy resources in the bilateral relations of the countries.

*Key words:* RF, PRC, energy resources, trade, challenges.

За последние годы российско-китайские отношения претерпели значительные изменения и вышли на совершенно новый уровень всеобъемлющего



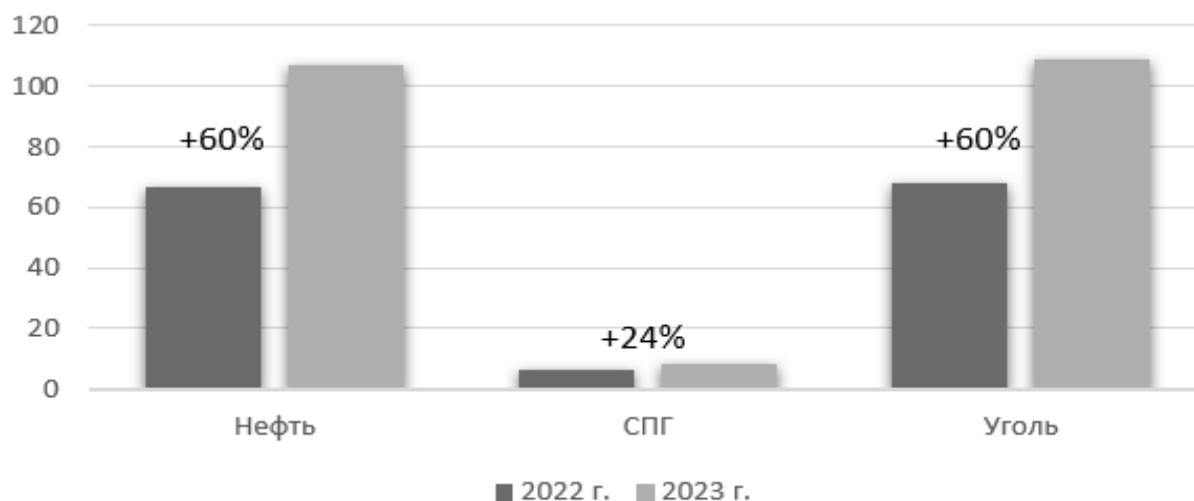
партнерства и стратегического взаимодействия. С каждым годом появляется всё больше новых проектов РФ и КНР с участием инвесторов из обеих стран. Российские и китайские лидеры высказываются за развитие всесторонних экономических отношений между странами, определяя перспективы для укрепления партнерства. В свою очередь энергетический сектор является приоритетным направлением развития для России и Китая, которые стараются всячески поддерживать совместные инициативы в данной области на государственном уровне.

Сегодня РФ и КНР являются ключевыми торговыми партнерами, и одним из важнейших элементов экономического взаимодействия стран является энергетическая сфера. Китай – самая большая по потреблению энергоресурсов страна в мире (27 % от общемирового потребления в 2023 г. [4]), часть из которых она импортирует (около 15 %). Россия же является одним из крупнейших поставщиков в Китай нефти, трубопроводного и сжиженного газа, угля и других энергоносителей. В условиях сложного и нестабильного международного энергетического рынка объем торговли между РФ и КНР достиг самого высокого уровня развития за всю историю экономических отношений стран.

Структура российско-китайского товарооборота за последние годы значительно не изменилась: по-прежнему для Китая важным остается закупка российских энергоресурсов (более 80 % импорта КНР), а импорт китайских машин и оборудования занимает большую долю для РФ. После небольшого снижения поставок во время пандемии Covid-19, в 2022 г. КНР возобновил закупки российской нефти, СПГ и ТПГ, угля: по сравнению с 2022 г. в 2023 г. поставки данных ресурсов увеличились до 60 % (рис. 1).

С 2022 г. на экспорт российских энергоносителей были введены значительные ограничения: установление потолка цен на нефть в 2022 г., введение эмбарго ЕС на поставку нефтепродуктов из РФ в 2023 г., ограничения на транспортировку газа через ЕС, запрет на поставки российского угля в ЕС, и т.д. Россия перенаправила свои ресурсы на новые рынки сбыта стран АТР, где на Китай приходится большая доля.

## Экспорт российских энергоносителей (млн тонн.)



Источник: Составлено автором на основе [5]

Рис. 1. Экспорт российских энергоносителей в 2022–2023 гг.

Сегодня на российские энергоносители для КНР существует дисконт – около 30–40 %, что стимулирует наращивание торговли между странами. Так, в 2023 г. при объеме экспорта в Китай 107 млн тонн и дисконтом в 5,26 долл. США/ барр. (1 баррель нефти ~ 0,1364 тонн) КНР получает выгоду в 4,12 млн долл. США [3]; при дисконте на СПГ в 220,1 долл. США/ тыс. м<sup>3</sup> и импорте Китая в 8,06 млн тонн выгода КНР составляет 2 445 млрд долл. США (5,4% от общего импорта СПГ Китая) [2] (табл.1).

Таблица 1

### Цены на российские энергоресурсы в 2023 г.

Энергоресурс	Среднего- довая цена в долл. США	Цена продажи в КНР, долл. США	Дисконт для КНР	Дисконт в совокупном объеме для КНР, млн долл. США	Общий импорт энергоресурса КНР в 2023 г., млн долл. США	Дисконт от общего импорта энергоре- сурса КНР в 2023 г.
Нефть долл./барр.	82,64	77,38	6 %	4,12	337 500	0,001 %
СПГ долл./тыс. м <sup>3</sup>	507,00	286,90	43 %	2 445,09	45 000	5,4 %

Источник: составлено автором на основе аналитических статей Neftegaz.ru

24 июня 2024 г. был введен 14-й пакет санкций ЕС против России, который помимо наложения новых запретов на экспорт российских энергоресурсов также ввел ограничения в отношении китайских компаний с целью установления более строгого контроля над реэкспортом [1]. С 2022 г. РФ и Китай столкнулись с новыми вызовами при построении сотрудничества в энергетической сфере, которые существенно повлияли на деятельность национальных компаний. Такие факторы связаны с финансовыми вопросами (трудности в проведении платежей в китайские банки), логистикой (перегруз российских транспортных возможностей на Дальнем Востоке), взаимодействием с государственными органами (китайская политика невмешательства), экологической повесткой (политика «углеродной нейтральности» КНР) и т.д.

Таким образом, энергетическое сотрудничество между Россией и Китаем продолжает оставаться ключевым направлением в двусторонних отношениях, обеспечивая взаимовыгодное развитие и укрепление позиций обеих стран на мировом рынке, способствуя не только их экономическому росту, но и устойчивому будущему.

### Список литературы

1. Анисимова Н. ЕС принял 14-й пакет санкций против России [Электронный ресурс] // РБК – URL: [https://www.rbc.ru/politics/24/06/2024/66791af6\\_9a79479d110212cc?ysclid=m14mo4oac663709311](https://www.rbc.ru/politics/24/06/2024/66791af6_9a79479d110212cc?ysclid=m14mo4oac663709311) (дата обращения 30.10.2024).
2. Российский трубопроводный газ для Китая будет дешевле, чем для европейского рынка как минимум до 2027 г.? [Электронный ресурс] // Нефтегаз. – URL: <https://neftegaz.ru/news/transport-and-storage/830841-rossiyskiy-truboprovodnyy-gaz-dlya-kitaya-budet-deshevle-chem-dlya-evropeyskogo-rynka-kak-minimum-do-2027-g/?ysclid=m2udg9iy5u257031740> (дата обращения 30.10.2024).
3. Справочник «Газпром в цифрах 2019-2023» [Электронный ресурс] // Газпром. – URL: <https://www.gazprom.ru/f/posts/24/142887/gazprom-in-figures-2019-2023-ru.pdf?ysclid=m2vo2q8p7u486742322> (дата обращения 30.10.2024).
4. Total energy consumption [Электронный ресурс] // enerdata.net. – URL: <https://yearbook.enerdata.net/total-energy/world-consumption-statistics.html> (дата обращения 30.10.2024).
5. 2024年8月份能源生产情况 [Электронный ресурс] // 国家统计局. – URL: [https://www.stats.gov.cn/sj/zxfb/202409/t20240914\\_1956480.html](https://www.stats.gov.cn/sj/zxfb/202409/t20240914_1956480.html) (дата обращения 30.10.2024).

## КОНКУРЕНТЫ АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ В СФЕРЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ЗА 2022 Г.

*Анжелика Валерьевна Васильева*, канд. экон. наук, доцент,  
зав. кафедрой экономики и менеджмента организации  
АмГУ, г. Благовещенск

vavangel@mail.ru

**Аннотация:** В статье рассмотрена конкурентная специализация регионов страны по виду деятельности «Государственное управление». Показано, что на оказании государственных услуг специализируются 62 региона страны (72,94 %). Выполнено распределение регионов страны по значениям коэффициентов локализации в сфере государственного управления. Определено, что в статистическую совокупность регионов-конкурентов по виду деятельности «Государственное управление» входят 14 субъектов РФ. Данные регионы следует рассматривать в качестве конкурентов Амурской области при проведении комплексной оценки конкурентоспособности.

**Ключевые слова:** коэффициенты локализации производства, государственное управление, типы регионов, статистическая совокупность регионов-конкурентов.

## COMPETITORS OF THE AMUR REGION IN THE FIELD OF PUBLIC ADMINISTRATION IN 2022

**A.V. Vasilyeva**

Amur State University, Blagoveshchensk

vavangel@mail.ru

**Abstract:** The article examines the competitive specialization of the country's regions by the type of activity «Public administration». It is shown that 62 regions of the country (72.94 %) specialize in the provision of public services. The distribution of the country's regions according to the values of localization coefficients in the field of public administration has been carried out. It is determined that the statistical totality of the competing regions by the type of activity «Public administration» includes 14 subjects of the Russian Federation. These regions should be considered as competitors of the Amur region when conducting a comprehensive assessment of competitiveness.

**Key words:** production localization coefficients, public administration, types of regions, statistical aggregate of competing regions.

В условиях продолжающейся раскачиваться нестабильности внешней среды экономическое поведение регионов фокусируется на разработке мероприятий, направленных на обеспечение экономической безопасности и повышение конкурентоспособности путем более эффективного использования имеющихся и наращивания новых конкурентных преимуществ. Региональные конкурентные преимущества являются производными от деятельности органов государственного и муниципального управления на территории. Решения органов власти напрямую влияют на формирование благоприятной среды для развития бизнеса, создают комфортную атмосферу для проживания населения.

В систему услуг государственного и муниципального управления включается законодательная и исполнительная деятельность органов власти в различных сферах, мониторинг социально-экономических процессов; реализация внешней политики; обеспечение национальной обороны и государственной безопасности; обеспечение законности, прав и свобод граждан, охраной собственности и общественного порядка и др.

Предполагается, чем больше услуг оказано в сфере государственного и муниципального управления, тем выше уровень конкурентоспособности региона [2, с. 38].

Цель статьи – определить ближайшие регионы-конкуренты Амурской области в сфере государственного управления за 2022 г.

Для достижения указанной цели необходимо решить ряд взаимосвязанных задач [1, с. 14]:

- рассчитать коэффициенты локализации по виду деятельности «государственное управление»;
- выполнить сортировку регионов страны по значениям коэффициентов локализации;
- выбрать регионы по значениям коэффициентов локализации, превышающим единицу;
- распределить выбранные регионы на группы;

- составить список и охарактеризовать регионы-конкуренты Амурской области в сфере предоставления услуг государственного управления.

Для проведения расчетов использованы статистические данные Росстата об отраслевой структуре валовой добавленной стоимости субъектов Российской Федерации за 2022 г. [3].

В качестве инструментов исследования использовались статистические методы, такие как, относительные и средние величины, показатели вариации, а также инструменты региональной экономики.

Расчет коэффициентов локализации показал, что в Амурской области коэффициент локализации по виду деятельности «Государственное управление» (раздел О) за 2022 г. составил 1,57. Это означает, что оказание услуг в Амурской области по виду деятельности «Государственное управление и обеспечение военной безопасности; социальное обеспечение» превышает среднероссийский показатель в 1,57 раза. Соответственно, данный вид деятельности является отраслью специализации региона.

В табл. 1 выполнена группировка регионов России по значениям коэффициентов локализации по виду деятельности «Государственное управление и обеспечение военной безопасности; социальное обеспечение» превышающим единицу.

*Таблица 1*

**Группировка субъектов РФ по коэффициентам локализации по виду деятельности «Государственное управление и обеспечение военной безопасности; социальное обеспечение» (раздел О) за 2022 г.**

Границы интервалов	Тип региона	Субъект РФ	Итого
(K <sub>min</sub> ; К <sub>ср</sub> - 1,64*σ) (1,020; 1,513)	IV Регионы со слабой конкурентной специализацией	Нижегородская область, Челябинская область, Свердловская область, Ярославская область, Калужская область, Астраханская область, Курская область, Новгородская область, Владимирская область, Иркутская область, Воронежская область, Чувашская Республика, Пензенская область, Республика Коми, Орловская область, Рязанская область, Ростовская область, Саратовская область, Омская область, Московская область, Томская область, Республика Дагестан, Смоленская область, Волгоградская область, Брянская область, Калининградская область	26

Границы интервалов	Тип региона	Субъект РФ	Итого
( $K_{ср} - 1,64 \cdot \sigma_1$ ; $K_{ср}$ ) (1,513; 1,880)	III Регионы со средней конкурентной специализацией	Тамбовская область, Алтайский край, Тверская область, Республика Адыгея, <b>Амурская область</b> , Республика Марий Эл, Республика Крым, Ставропольский край, Кировская область, Республика Мордовия, Республика Хакасия, Магаданская область, Костромская область, Ульяновская область	14
( $K_{ср}$ ; $K_{ср} + 1,64 \cdot \sigma_2$ ) (1,880; 3,086)	II Регионы с высокой конкурентной специализацией	Мурманская область, Курганская область, Ивановская область, Хабаровский край, Республика Карелия, Забайкальский край, Республика Бурятия, Архангельская область без авт.округа, Псковская область, Кабардино-Балкарская, Чукотский автономный округ, Карачаево-Черкесская, Приморский край, г. Севастополь, Еврейская автономная область, Республика Алтай	16
( $K_{ср} + 1,64 \cdot \sigma_2$ ; $K_{max}$ ) (3,086; 4,450)	I Лидеры в конкурентной специализации	Республика Калмыкия, Северная Осетия-Алания, Камчатский край, Республика Тыва, Чеченская Республика, Республика Ингушетия	6
Итого	-	-	62

Для группировки выбрано оптимальное количество групп, равное 4. В зависимости от значений коэффициентов локализации каждой группе дана характеристика.

Группировка показала, что 62 субъекта страны (72,94 %) имеют специализацию по виду деятельности «Государственное управление». Лидерами в специализации являются 6 регионов из Южного, Северо-Кавказского, Сибирского, Дальневосточного федеральных округов. Наибольшее значение коэффициента локализации наблюдается в Республике Ингушетия и составляет 4,45.

Высоким уровнем отраслевой концентрации производства по виду деятельности «государственное управление» обладают 16 регионов. 37,5 % регионов 2 типа относятся к Дальневосточному федеральному округу, 25 % из Северо-Западного ФО.

Вторая группа регионов включает в себя субъекты Российской Федерации со средней конкурентной специализацией, это означает, что в данной группе представлена регионы, значения коэффициентов локализации которых, ниже среднего значения по отобранной совокупности. К третьему типу регионов со

средней конкурентной специализацией относятся 14 субъектов страны, значения коэффициентов локализации которых варьируют от 1,513 до 1,880. Амурская область характеризуется средней конкурентной специализацией по виду деятельности «Государственное управление». Из дальневосточных регионов в данной группе также присутствует Магаданская область.

Выполненная группировка регионов страны показала, что в качестве регионов-конкурентов Амурской области по виду деятельности «Государственное управление и обеспечение военной безопасности; социальное обеспечение» (раздел О) за 2022 г. следует рассматривать 13 субъектов Российской Федерации. Данные регионы являются однородными по специализации в области государственного управления. Регионы III типа конкурентной специализации следует использовать для проведения оценки конкурентоспособности Амурской области в сфере государственного управления.

### Список литературы

1. Васильева А.В. Методика отбора регионов-конкурентов на основе их специализации (на примере Амурской области) // Статистика и Экономика. – 2023. – 20 (6). – С. 13-25. DOI: <https://doi.org/10.21686/2500-3925-2023-6-13-25>.
2. Кулик Е.И. Особенности конкурентоспособности региона в современных условиях // Современная конкуренция. – 2024. – 18 (3). – С. 37–47. DOI: <https://doi.org/10.37791/2687-0657-2024-18-3-37-47>
3. Отраслевая структура валовой добавленной стоимости субъектов Российской Федерации в 2022 г. [Электронный ресурс]. – URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/accounts>

УДК 658.8

## НАПРАВЛЕНИЯ УЛУЧШЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ ПРЕДПРИЯТИЯ

*Алексей Сергеевич Зимин*, канд. экон. наук, доцент Высшей школы медиа, коммуникаций и сервиса ТОГУ, г. Хабаровск;  
*Евгений Алексеевич Кравцов*, студент ТОГУ, г. Хабаровск

*Аннотация.* В работе рассматриваются вопросы использования отдельных имущественных элементов предприятия при формировании и функционировании логистической распределительной системы. Показаны направления улучшения материально-технической базы данной сферы хозяйствования.



*Ключевые слова: распределительная система, логистика, транспорт, инфраструктура.*

## **DIRECTIONS FOR IMPROVING THE MATERIAL AND TECHNICAL BASE OF THE ENTERPRISE'S DISTRIBUTION SYSTEM**

**A.S. Zimin, E.A. Kravtsov**  
Pacific State University, Khabarovsk

***Abstract.** The paper considers the issues of using individual property elements of an enterprise in the formation and functioning of a logistics distribution system. The directions of improvement of the material and technical base of this sphere of management are shown.*

***Keywords:** distribution system, logistics, transport, infrastructure.*

В современных условиях хозяйствования от эффективности функционирования распределительной системы во многом зависит экономическое благополучие предприятия, особенно в сфере торговли. [2]

Исследование характера работы распределительной системы проведём на примере оптово-розничного предприятия ООО «ВП», занимающегося поставками не только российской, но и китайской продукции.

Продолжительность полного логистического цикла предприятия, от момента подачи партии товаров на железнодорожный вокзал Владивостока до распределения продукции по различным торговым точкам, составляет от 4 до 6 дней.

В эту продолжительность входит:

- 1) один день отведён на формирование, комплектацию и погрузку груза на железнодорожный состав в г. Владивосток;
- 2) один день занимает движение по железнодорожному маршруту Владивосток-Хабаровск;
- 3) один день необходим для разгрузки пришедшей партии, сортировки товаров по группам;
- 4) от одного до трёх дней занимает транспортировка грузов внутри города.

Для перевозок внутри г. Хабаровска предприятием используется ГАЗ 2705. Грузоподъемность данной модели составляет 1,2 тонны, объем грузового отсека равняется 9 кубометрам, погрузочная высота соответственно равна 725 мм.

Покажем возможности формирования выручки предприятия в зависимости от таких показателей, как транспортировка грузов внутри города, хранение грузов и посреднические операции (оформление заказов у производителей, доставка партий сторонним фирмам от склада в Хабаровске), представленных в табл. 1.

Таблица 1

**Выручка ООО «ВП» по показателям транспортно-распределительной системы за 2021-2023 гг.**

Показатель	2021		2022		2023	
	Сумма, тыс. руб.	Структура, %	Сумма, тыс. руб.	Структура, %	Сумма, тыс. руб.	Структура, %
Транспортировка	4035	75,34	3986	75,67	4219	75,45
Хранение	723	13,50	734	13,96	812	14,52
Посреднические операции	598	11,16	547	10,37	561	10,03
Итого	5356	100	5267	100	5592	100

Как мы видим из данных таблицы, в 2022 г. в сравнении с 2021 г. наблюдается снижение выручки от транспортных и посреднических операций. Однако, величина выручки от хранения увеличилась на 11 тыс. руб.

Так же следует отметить, что за 2023 г. компании удалось увеличить выручку сразу с 3 показателей в сравнении с 2022 г.:

1) выручка от транспортных операций внутри города увеличилась на 233000 рублей, то есть на 5,84 % от первоначальной величины;

2) выручка от размещения и хранения грузов партнёров возросла на 78 000 или же на 10,62%;

3) посреднические операции принесли компании на 14 000 руб. (2,56 %) больше.

При этом 80 % от всех транспортных операций между складом компании и городами Дальнего Востока приходится на долю компаний-посредников.

Обычно, отказ от услуг сторонних компаний для организации перевозок может существенно увеличить прибыль компании [1].

В тоже время необходимость частого технического обслуживания транспортного средства обусловлена устареванием техники и является поводом задуматься о смене транспортного средства, о возможной аренде более современной и подходящей модели.

Руководству компании стоит рассмотреть вариант отказа от использования транспортного средства модели ГАЗ 2705 (применяется в настоящее время) и перейти к использованию более экономичных автомобилей. Холодные затянутые зимы не только не позволяют проводить дорожные работы, но так же являются причиной высокого расхода топлива зимой на обогрев транспортного средства. Меньший расход топлива так же обуславливает выбор в пользу более экономичных автомобилей. Замена устаревшего транспортного средства и лизинг двух автомобилей модели Expert 2022 с последующей эксплуатацией на территории Дальнего Востока при грамотном использовании способны принести компании увеличить долю собственных транспортных операций до 70 %.

Посчитаем расходы, связанные с лизингом и эксплуатацией новых транспортных средств на два года. По данным компании «ПланП», имеющей представительство в городе Хабаровске, лизинг двух автомобилей модели Expert 2022 сроком на два года обойдется клиенту в 88000 рублей в месяц. При значительном первоначальном финансовом вложении сумма 88000 в месяц может значительно уменьшится. Добиться этого можно, инвестировав в лизинг денежные средства, полученные с продажи автомобиля ГАЗ 2705.

Расходы на топливо на два автомобиля Expert 2022 составят около 200000 руб. в год. Оплата заработной платы второму водителю обойдется компании в 836000 руб. в год.

Таким образом, примерные расходы на лизинг и содержание 2 автомобилей и оплату труда водителям составят около 2 млн руб. в год. При этом увеличение дохода от транспортных операций с привлечением второго транспортного средства, по расчетным данным, может составить около 7 млн руб.

Подводя итог, стоит отметить, что перечисленные мероприятия способны не только повысить результативность инфраструктурного обеспечения распре-

делительной системы предприятия, но и дать положительный эффект функционированию всей организации.

### Список литературы

1. Беляева Е.Р., Зимин А.С. Цифровизация как современный тренд развития транспортной логистики // Сб. статей по материалам всероссийской научно-практической конференции с международным участием «Цифровизация – драйвер экономического роста в постпандемический период». – Хабаровск: РИЦ ХГУЭП, 2021. – С. 86-91.

2. Зимин А.С. Логистика (транспортный аспект реализации): учеб. – Москва-Вологда: Инфра-инженерия, 2024. – 144 с.

УДК 338.57

## БЛАГОСОСТОЯНИЕ НАСЕЛЕНИЯ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА РОССИИ В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИЙНОГО И САНКЦИОННОГО ШОКОВ

*Анна Владимировна Ступникова*, канд. экон. наук, доцент кафедры экономики и менеджмента организации АмГУ, г. Благовещенск; мл. научный сотрудник, Институт экономических исследований ДВО РАН, г. Хабаровск  
stupnikovaann@gmail.com

*Аннотация.* В статье представлены результаты оценки динамики благосостояния населения Дальнего Востока России под влиянием изменения потребительских цен в период пандемийного и санкционного шоков. Выявлено, что ценовые всплески в год начала пандемии коронавируса привели к снижению реальных доходов населения, отрицательно повлияв на уровень благосостояния дальневосточного населения. Также определено, что в шоковых условиях снизились потенциальные возможности населения Дальнего Востока по приобретению значительной доли основных продуктов питания.

*Ключевые слова:* Дальний Восток России, благосостояние населения, пандемия коронавируса, санкции, индекс потребительских цен.

## WELL-BEING OF THE POPULATION OF THE RUSSIAN FAR EAST IN THE CONTEXT OF PANDEMIC AND SANCTIONS SHOCKS

**A.V. Stupnikova**  
Amur State University, Blagoveshchensk  
Economic Research Institute FEB RAS, Khabarovsk  
stupnikovaann@gmail.com

*Abstract.* The article presents the results of assessing the dynamics of the well-being of the population of the Russian Far East under the influence of changes in consumer prices during the pandemic and sanctions shocks. It is revealed that price

*spikes in the year of the beginning of the coronavirus pandemic led to a decrease in real incomes of the population, negatively affecting the level of well-being of the Far Eastern population. It was also determined that in shock conditions, the potential of the population of the Far East to purchase a significant share of basic food products has decreased.*

**Key words:** *Russian Far East, well-being, coronavirus pandemic, sanctions, consumer price index.*

Благосостояние населения предполагает обеспеченность людей необходимыми для жизни материальными, социальными и духовными благами [1]. Благосостояние населения напрямую зависит от уровня экономического развития государства и в то же время воздействует на него. Снижение уровня благосостояния приводит к нарастанию социальной напряженности, спаду экономической активности населения, избыточному социально-экономическому неравенству, снижению продолжительности жизни населения и уровня потенциального развития человеческого капитала [2].

Обострение геополитической ситуации в нашей стране, многочисленные санкции со стороны зарубежных стран повышают актуальность исследования благосостояния населения, как на государственном, так и на региональном уровне.

Существуют различные методики оценки благосостояния населения, однако во многих научных работах отмечено, что главными показателями благосостояния выступают доходы и расходы населения [3].

Цель данной работы – выявление динамики благосостояния населения Дальнего Востока России в условиях пандемийного и санкционного шоков 2020–2023 гг.

Дальний Восток России является крупнейшим, но при этом самым малонаселенным макрорегионом страны. Снижение дальневосточного населения, начавшееся с середины 90-х гг. прошлого столетия, продолжается, в 2023 г. население Дальнего Востока сократилось более чем на 30 тыс. чел. Данная тенденция препятствует экономическому развитию региона, а соответственно и повышению уровня благосостояния, проживающего в нем населения.

Первый санкционный шок 2014–2015 гг. способствовал изменению внешнеполитической стратегии России, повороту на Восток и повышенному вниманию правительства к развитию Дальнего Востока. Предполагалось, что меры по привлечению инвестиций, запуску крупнейших проектов и повышению предпринимательской активности на Дальнем Востоке России помогут существенно повысить благосостояние жизни населения макрорегиона. Однако в настоящее время меры и механизмы, используемые государством для повышения уровня жизни и благосостояния населения ДФО, не оказывают должного влияния.

Пандемия коронавируса, начавшаяся в 2020 г., негативно повлияла не только на здоровье людей, но и на экономические процессы и тенденции. Ввод ограничений в условиях пандемии, а также падение валютного курса рубля создали шоковую ситуацию, развился ажиотажный спрос на востребованные товары и товары первой необходимости, прежде всего медикаменты и продовольственные товары. Все это не могло не отразиться на потребительских ценах, которые по некоторым товарным группам увеличивались в разы. На Дальнем Востоке в этот период максимальный рост и волатильность цен наблюдались в регионах с высокой долей труднодоступных и удаленных населенных пунктов, где действуют объективно ограниченные сроки завоза товаров [4].

В 2022 г. с обострением геополитической ситуации последовал очередной санкционный шок, когда ценовая реакция, спровоцированная резким ростом курса валют, разрывом логистических цепочек и ажиотажным спросом, оказалась значительно выше предыдущего всплеска 2020 г.

В рамках исследования, результаты которого представлены в данной статье, была проведена оценка динамики реальных располагаемых денежных доходов населения ДФО, которая позволила выявить изменения уровня благосостояния дальневосточного населения в анализируемом периоде с учетом ценовых всплесков.

Определено, что ценовые реакции в 2020 г. существенным образом отразились на благосостоянии дальневосточного населения. При росте номиналь-

ных доходов, реальные снизились на 1,3 %, также как в среднем по стране. Максимальное снижение реальных доходов наблюдалось в наиболее развитых дальневосточных регионах – Приморском крае (на 3 %) и Хабаровском крае (на 3,8 %). Наибольший рост реальных денежных доходов наблюдался в труднодоступных регионах – Чукотском автономном округе (на 5,2 %) и Магаданской области (на 4,4 %). В 2021 г. среднедушевые реальные денежные доходы в ДФО возросли на 2,1 %, а в среднем по стране на 3,9 %. В 2022 г. в результате существенного роста номинальных среднедушевых доходов, реальные доходы в ДФО также выросли, при этом рост составил 6,9 %, что на 2,9 п.п. больше, чем в среднем по стране. В 2023 г. рост реальных доходов был менее значительным и составил в ДФО 2 %, что почти в 3 раза меньше, чем в среднем по России.

Благосостояние населения Дальнего Востока России также было оценено через призму покупательной способности его доходов, которая отражает потенциальные возможности населения по приобретению товаров и услуг и выражается через товарный эквивалент среднемесячных денежных доходов.

Оценка динамики покупательной способности проводилась по 20 продовольственным товарам, относящимся к основным продуктам питания, а также по всем 8 непродовольственным товарам и 10 услугам, по которым Росстат ведет расчет покупательной способности.

Проведенный анализ показал, что в 2020 г. снизились потенциальные возможности населения Дальнего Востока по приобретению 14 продовольственных товаров (по РФ – 13) и 3 услуг (по РФ – 8). В 2021 г. по сравнению с 2019 г. снизились потенциальные возможности населения Дальнего Востока по приобретению 13 продовольственных товаров (по РФ – 14) и 2 услуг (по РФ – 2). В 2022 г. по сравнению с 2019 г. снизились потенциальные возможности населения Дальнего Востока по приобретению 11 продовольственных товаров (по РФ – 12), снижения по непродовольственным товарам и услугам не наблюдалось.

Помимо оценки динамики реальных денежных доходов и покупательной

способности, в рамках исследования был проведен анализ потребления основных продуктов питания, который определил, что в исследуемом периоде в ДФО произошло снижение потребления на душу населения картофеля (на 5,3 %), хлебных продуктов (на 3,4 %), овощей и продовольственных бахчевых культур (на 2,1 %), растительного масла (на 1,7 %), фруктов и ягод (на 1,6 %). Максимальное снижение потребления в ДФО овощей и продовольственных бахчевых культур, а также фруктов и ягод (уровень самообеспечения в стране по которым не превышал 90 % и 66 % соответственно), пришлось на 2022 г. Так потребление фруктов и ягод в этот год снизилось на 4,8 %, а овощей и продовольственных бахчевых культур на 5,2 %.

Динамика потребления основных продуктов питания в отдельных регионах Дальнего Востока была неоднозначной. Так, если в среднем по Дальнему Востоку, как и по стране, в 2020–2023 гг. наблюдался рост потребления яиц и яйцепродуктов, то в Хабаровском крае, Еврейской автономной области и Сахалинской области, напротив, потребление снизилось. В Хабаровске также снизилось потребление мяса и мясопродуктов, при росте показателя во всех остальных дальневосточных регионах. Потребление молока и молочных продуктов снизилось в Республике Бурятия, Республике Саха (Якутия), в Чукотском автономном округе.

Таким образом, результаты проведенного исследования позволяют заключить о негативном влиянии пандемийного и санкционного шоков на уровень благосостояния населения Дальнего Востока России.

### **Список литературы**

1. Печеркина М.С., Коробков И.В. Оценка рисков, влияющих на благосостояние регионов // Экономика региона. – 2019. – т. 15, вып. 4. – С. 1077-1087.
2. Климонова А.Н. Благосостояние населения как целевой ориентир деятельности государства: сущность, элементы, факторы благосостояния // Социально-экономические явления и процессы. – 2016. – т. 11, № 12. – С. 60-67.
3. Гришина Е.Н., Лаптева И.П., Трусова Л.Н. Денежные доходы как основной индикатор уровня жизни населения России // Статистика и экономика. – 2019. – т. 16. – № 3. – С. 15-23.
4. Ступникова А.В. Оценка поведения потребительских цен в Дальневосточном федеральном округе в условиях пандемии COVID-19 // Региональная экономика: теория и практика. – 2022. – № 5(55). – С. 800-830.



## СПОРТИВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КАК СПОСОБ АДАПТАЦИИ ИНОСТРАННЫХ СТУДЕНТОВ

*Сергей Юрьевич Сосонкин*, студент АмГУ, г. Благовещенск;  
*Лина Васильевна Рыбакова*, канд. техн. наук, доцент кафедры  
экономики и менеджмента организации АмГУ, г. Благовещенск  
sergeysosonkin62@mail.ru

*Аннотация.* Статья содержит постановку проблемы адаптации иностранных студентов к обучению в российских вузах на примере Амурского государственного университета. Представлены результаты опроса иностранных студентов. Предлагаются стратегии решения проблемы адаптации, показаны перспективы реализации рассмотренных стратегий.

*Ключевые слова:* адаптация, студенты КНР, проблемы, языковой барьер, АмГУ, решения, проблемы.

## SPORTS ACTIVITIES AS A WAY OF ADAPTATION OF FOREIGN STUDENTS

**S.U. Sosonkin, L.V. Rybakova**  
Amur State University, Blagoveschensk  
Sergeysosonkin62@mail.ru

*Abstract.* The article contains the formulation of the problem of adaptation of foreign students to study at Russian universities using the example of Amur State University. The results of a survey of foreign students are presented. Strategies for solving the adaptation problem are proposed, and the prospects for implementing the considered strategies are shown.

*Key words:* adaptation, students of the PRC, problems, language barrier, AmSU, solutions, problems.

С каждым годом численность иностранных студентов, особенно из КНР, обучающихся в вузах России, продолжает расти. Это обусловлено укреплением образовательного обмена между РФ и КНР, повышением качества российского образования и привлекательностью российских университетов для студентов из Китая.

Увеличение количества иностранных студентов в российских вузах связано с рядом факторов. Во-первых, это высокое качество образования, которое признаётся во многих странах. Во-вторых, это возможность получить диплом, который будет признан в любой точке мира. В-третьих, это доступные цены на обучение и проживание в России по сравнению с другими странами [1].

Иностранным студентам сложно адаптироваться к жизни в России, и спорт может помочь им в этом. Однако проблема заключается в том, что спортивная среда в вузах РФ не всегда соответствует потребностям иностранных студентов.

Существует ряд проблем, которые вузы РФ стремятся решить для помощи иностранным студентам:

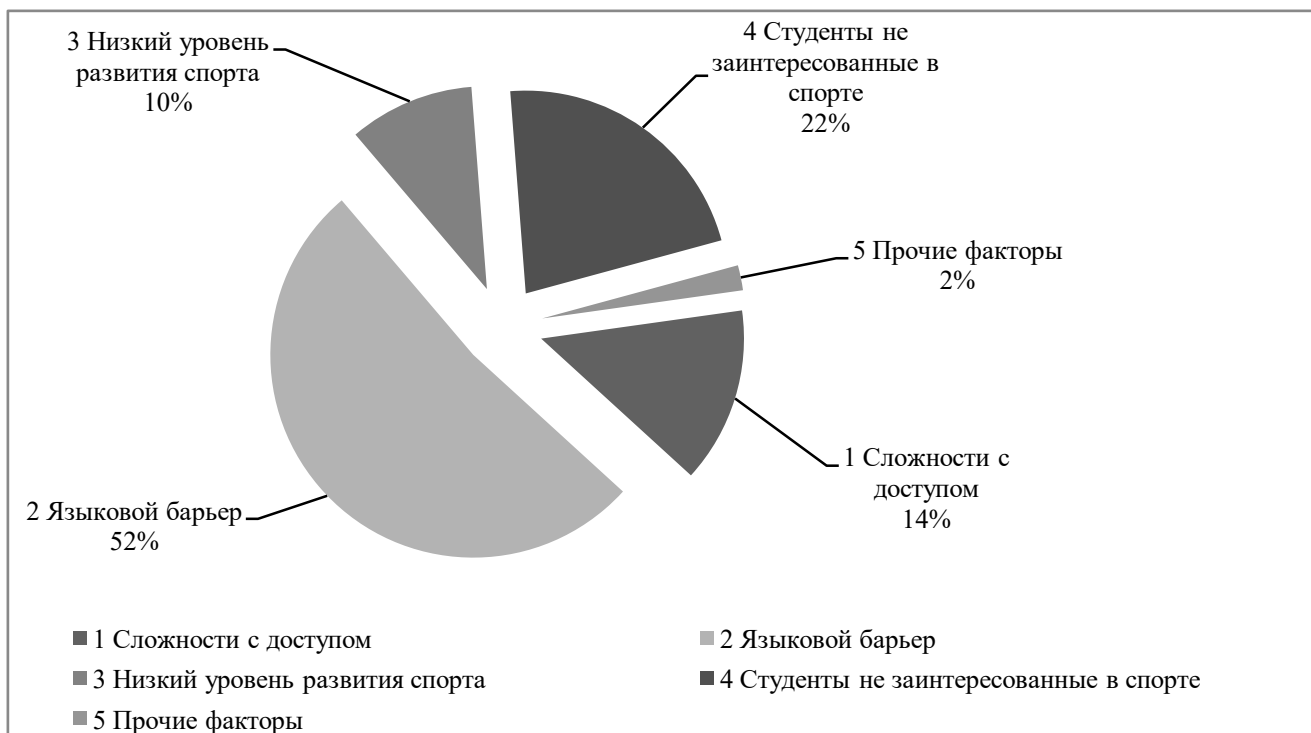
1) спортивные объекты и оборудование могут быть недостаточно доступны для иностранных студентов из-за их удалённости от кампуса или высокой стоимости использования;

2) языковые барьеры и культурные различия могут создавать сложности при общении с тренерами и другими студентами;

3) некоторые виды спорта могут быть менее развиты в стране или регионе, что ограничивает возможности иностранных студентов заниматься любимыми видами спорта.

Для решения этих проблем вузам необходимо уделить больше внимания созданию комфортных условий для занятий спортом иностранных студентов. Это может включать в себя расширение спортивной инфраструктуры, организацию дополнительных курсов по изучению русского языка для тренеров и студентов, а также поддержку развития тех видов спорта, которые наиболее популярны среди иностранных студентов.

Для оценки влияния проблем на адаптацию иностранных студентов была создана анкета «Проблемы адаптации студентов КНР к учебной деятельности», в анкетировании приняло участие 50 китайских студентов обучающихся в АмГУ. На *рис. 1* представлены результаты опроса.



*Рис. 1* Распределение ответов респондентов опроса, %

По результатам анкетирования видно, что более половины опрошенных студентов (52 %) считают языковой барьер самой важной проблемой. 14 % студентов выделили сложности доступа к спортивной среде вузов как главный барьер для занятия спортом, в то время как 10 % отметили низкий уровень развития спорта в университете. 22 % опрошенных не проявляют интереса к спорту в принципе, кроме того, 2 % иностранных студентов, участвовавших в опросе, высказали мнение, которое указывает на наличие других барьеров, не охваченных анкетой.

На основе результатов исследования можно сделать вывод, что для иностранных студентов адаптация через спортивную среду вуза связана с рядом проблем, таких как языковой барьер, сложность доступа к спортивным объектам и недостаточное развитие некоторых видов спорта, также многие студенты не проявляют интереса к спорту. Важно учитывать эти факторы при разработке стратегий адаптации и поддержки иностранных студентов в спортивной среде вуза [2].

Стратегии для решения проблем, связанных с доступностью спортивных объектов, языковыми барьерами, недостаточным развитием некоторых видов спорта и отсутствием интереса к спорту у студентов, могут быть следующие:

1) размещение спортивных объектов и инфраструктуры ближе к кампусу или снижение стоимости их использования для иностранных студентов;

2) организация курсов по изучению языка и культурных особенностей страны для иностранных студентов, чтобы облегчить их общение с тренерами и другими студентами;

3) сотрудничество с местными спортивными организациями для расширения возможностей иностранных студентов заниматься различными видами спорта, которые менее развиты в вузе;

4) проведение информационных кампаний и мероприятий, направленных на повышение осведомлённости иностранных студентов о доступных спортивных возможностях и преимуществах участия в них;

5) создание спортивных клубов и секций, ориентированных на интересы и потребности иностранных студентов, с учётом их культурных особенностей и уровня физической подготовки.

Актуальность адаптации иностранных студентов к обучению в Амурском государственном университете определяется так же тем, что на базе АмГУ планируется строительство международного студенческого кампуса.

В перспективе размещение спортивных объектов ближе к кампусу или снижение стоимости их использования сделает спорт более доступным для иностранных студентов, что повысит их физическую активность и вовлечённость в университетскую жизнь.

Так же организация курсов по изучению языка и культуры ускорит адаптацию иностранных студентов, улучшит коммуникацию с тренерами и сверстниками, повысит уверенность в себе.

Кроме того, сотрудничество с местными спортивными организациями позволит иностранным студентам познакомиться с новыми видами спорта и расширить свой круг общения, создание спортивных клубов и секций, ориенти-

рованных на интересы и потребности иностранных студентов, поможет им чувствовать себя более комфортно и уверенно в новой среде, а также будет способствовать развитию межкультурного взаимодействия.

### Список литературы

1. Иностраный студент в российском вузе: монография / Г.П. Иванова, Н.Н. Ширкова, О.К. Логвинова. – М.: РУСАЙНС, 2022. – 138 с.

2. Родина М.А., Шарипова В.В., Гутерман Л.А. Факторы адаптации иностранных студентов к обучению в российских вузах // Инклюзия для всех 2020: социальная инклюзия в современном социокультурном пространстве: сборник материалов Международной модульной научно-практической конференции. Под редакцией М.Н. Акимовой, О.В. Вороновой. – Самара: Изд-во Самарский НИУ им. Академика С.П. Королева, 2020. – С. 79-81.

УДК 311.14 (571.61)

## СТАТИСТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ НАЛОГА НА ДОХОДЫ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ В АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ С ПОМОЩЬЮ ОТНОСИТЕЛЬНЫХ ВЕЛИЧИН ЗА 2020-2022 ГГ.

*Дмитрий Александрович Шмелёв*, студент АмГУ, г. Благовещенск;  
Научный руководитель *Анжелика Валерьевна Васильева*, канд. экон. наук,  
доцент, зав. кафедрой экономики и менеджмента организации  
АмГУ, г. Благовещенск

shmelevdmitriy@mail.ru

*Аннотация.* В статье рассчитаны относительные показатели собранного налога на доходы физических лиц в Амурской области. В ходе исследования выявлены динамика, структура, интенсивность, координация сбора НДФЛ в регионе. Показано, что с каждым годом увеличивается сбор налога в Амурской области.

*Ключевые слова:* относительные величины, налог на доходы физических лиц, динамика, структура, интенсивность, координация, сравнение.

## STATISTICAL ANALYSIS OF THE PERSONAL INCOME TAX IN THE AMUR REGION USING RELATIVE VALUES FOR 2020-2022

**D.A. Shmelev**

Amur State University, Blagoveshchensk

shmelevdmitriy@mail.ru

**Abstract.** The article calculates the relative indicators of the collected personal income tax in the Amur region. The study revealed the dynamics, structure, intensity, and coordination of personal income tax collection in the region. It is shown that the tax collection in the Amur region increases every year.

**Key words:** relative values, personal income tax, dynamics, structure, intensity, coordination, comparison

В условиях изменений в налоговой политике и нестабильной экономической ситуации в стране особенно важен актуальный анализ динамики сбора налога на доходы физических лиц в регионе. Подобный анализ необходим для дальнейшего прогнозирования тенденций развития НДФЛ, выявления эффективных мер по оптимизации налогового учета в регионе. Помимо этого важно знать структуру НДФЛ в субъекте РФ, сравнить сбор НДФЛ в анализируемом регионе с другими субъектами страны [1, с. 24].

Целью исследования является изучение налога на доходы физических лиц в Амурской области посредством расчёта относительных величин.

Объектом исследования в работе выступает собранный НДФЛ в Амурской области [2]. Предмет исследования – относительные показатели. Основным методом исследования выступил расчёт относительных величин.

Для оценки уровня роста сборов НДФЛ в Амурской области воспользуемся относительным показателем динамики (ОПД) (табл. 1).

Таблица 1

**Относительный показатель динамики собранного НДФЛ за 2020-2022 гг.**

Сбор НДФЛ по бюджету поступления средств	2020 г.	2021 г.	2022 г.	ОПД, %		
				2021 г. / 2020 г.	2022 г. / 2021 г.	2022 г. / 2020 г.
Сбор НДФЛ – всего, тыс. руб.	31528470	33 396 529	38 813249	105,9	116,2	123,1
в том числе:	-	-	-	-	-	-
- в федеральный бюджет, тыс. руб.	115016	234 437	282654	203,8	125,7	245,8
- в консолидированный бюджет субъекта РФ, тыс. руб.	31 413454	33 162 092	38 530595	105,6	116,2	122,7

Согласно представленным данным, наибольший рост собранного НДФЛ наблюдается в 2022 г. по сравнению с 2020 г. – сбор НДФЛ в федеральный

бюджет составил 245,8 %. Наименьший рост НДСФЛ отмечается в 2021 г. в сравнении с 2020 г. – сбор НДСФЛ в консолидированный бюджет субъекта РФ, который достиг 105,6 %.

Расчёт относительного показателя структуры (ОПСтр) позволил проанализировать структуру поступления НДСФЛ в различные бюджеты. Результаты вычисления относительного показателя структуры (ОПСтр) по НДСФЛ, собранному в Амурской области за 2020-2022 гг., приведены в табл. 2.

Таблица 2

**Структура сбора НДСФЛ в Амурской области за 2020-2022 гг.**

Сбор НДСФЛ по бюджету поступления средств	2020 г.	2021 г.	2022 г.	ОПСтр, %		
				2020 г.	2021 г.	2022 г.
Сбор НДСФЛ – всего, тыс. руб.	31 528470	33 396529	38 813249	100	100	100
в том числе:	-	-	-			
- в федеральный бюджет, тыс. руб.	115016	234 437	282654	0,36	0,70	0,74
- в консолидированный бюджет субъекта РФ, тыс. руб.	31 413454	33 162 092	38 530595	99,64	99,3	99,26

Опираясь на вышеуказанные данные, можно сделать вывод, что более 99 % собранного в Амурской области НДСФЛ поступает в консолидированный бюджет субъекта РФ. В то время как доля поступлений в федеральный бюджет на протяжении всего изучаемого периода незначительна, и составляет менее 1 %. Отсюда следует, что повышение налогового сбора при сохранении распределения средств между бюджетами способствует развитию экономики региона.

Далее рассчитан относительный показатель интенсивности (ОПИ) собранного в Амурской области НДСФЛ. Результаты расчётов приведены в табл. 3.

Таблица 3

**Относительный показатель интенсивности сбора НДСФЛ в Амурской области за 2020-2022 гг.**

Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Сбор НДСФЛ в Амурской области – всего, тыс. руб.	31528 470	33396 529	38813 249
Численность населения, чел.	790 044	781 846	772 525
Относительный показатель интенсивности, тыс. руб./чел.	39,9	42,7	50,2

Данные показывают, что собранный НДФЛ на душу населения в Амурской области за 2020 г. был самым низким, и составил 39,9 тыс. руб. на человека. Максимальный размер ОПИ наблюдается в 2022 г. и составляет 50,2 тыс. руб. Динамика ОПИ является положительной, несмотря на ежегодное снижение численности населения.

Для определения соотношения между отдельными статьями поступлений НДФЛ в Амурской области и характеристики того, во сколько раз сравниваемая часть совокупности больше или меньше части, которая принимается за базу сравнения, воспользуемся относительным показателем координации. Результаты расчёта показателя координации представлены в табл. 4.

*Таблица 4*

**Относительный показатель координации НДФЛ в Амурской области  
за 2020-2022 гг.**

Сбор НДФЛ по бюджету поступления средств	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Сбор НДФЛ в Амурской области – всего тыс. руб.	31528470	33396529	38813249
в том числе:			
- в федеральный бюджет, тыс. руб.	115016	234 437	282 654
- в консолидированный бюджет субъектов РФ, тыс. руб.	31413454	33162092	38530595
Относительный показатель координации	273,12	141,45	136,65

По данным таблицы видно, что в 2022 г. на один рубль, поступивший в федеральный бюджет РФ со сборов НДФЛ из Амурской области, приходится 136,65 руб. налога, поступившего в консолидированный бюджет субъекта РФ.

Для сравнения собранного в Амурской области НДФЛ с другим регионом РФ, вычислим относительный показатель сравнения (ОПС). Для сопоставления показателей выбран Камчатский край (табл. 5). Как видно из табл. 5, в 2022 г. сбор НДФЛ в Амурской области в 1,294 раза превышает аналогичный сбор налога в Камчатском крае. В тоже время Камчатский край опережает Амурскую область в отчислениях НДФЛ в федеральный бюджет. Так, в 2022 г. такое превышение составило 63 %.



**Сравнение собранного НДСЛ Амурской области с Камчатским краем  
за 2020-2022 гг.**

Сбор НДСЛ по бюджету поступления средств	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Относительный показате- ль сравнения, %		
				2020 г.	2021 г.	2022 г.
Сбор НДСЛ в Амурской области – всего, тыс. руб.	31 528470	33396 529	38 813249	121,5	123,5	129,4
в том числе:	-	-	-	-	-	-
- в федеральный бюджет, тыс. руб.	115016	234 437	282654	28,2	39,4	61,3
- в консолидированный бюджет субъектов РФ, тыс. руб.	31 413454	33162 092	38 530595	123	125,4	130,5
Сбор НДСЛ в Камчатском Крае – всего, тыс. руб.	25 940058	27 039375	29 991572	82,3	81	77,3
в том числе:						
- в федеральный бюджет, тыс. руб.	407171	595056	460771	354	253,8	163
- в консолидированный бюджет субъектов РФ, тыс. руб.	25 532887	26 444319	29 530801	81,3	79,7	76,6

Таким образом, в статье рассчитаны следующие относительные показатели сбора НДСЛ в Амурской области: динамики, структуры, интенсивности, координации и сравнения. По полученным показателям можно сделать вывод, что сборы НДСЛ в Амурской области имеют положительную динамику и превышают соответствующие показатели Камчатского края. Представленный анализ особенно актуален в преддверии проведения налоговой реформы в стране в 2025 г.

**Список литературы:**

1. Васильева А.В. Типологическая группировка регионов России по численности рабочей силы за 2022 г. // Современные исследования проблем управления кадровыми ресурсами: Сборник научных статей IX Международ. научно-практ. конференции (МИРЭА – Российский технологический университет), Ч. 1, 19-21 марта 2024 г. – М.: «Эдельвейс», 2024 – С. 23-28.
2. Сбор НДСЛ по бюджету поступления средств [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.nalog.gov.ru/>.

**ДЕКОМПОЗИЦИЯ РАБОТ ПРОЕКТА ПО ПОВЫШЕНИЮ  
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ООО «ВИНЛАБ ХАБАРОВСК» ПУТЕМ  
ДИФФЕРЕНЦИАЦИИ АССОРТИМЕНТА**

*Вера Дмитриевна Усманова*, студентка АмГУ, г. Благовещенск;  
Научный руководитель *Анна Владимировна Ступникова*, канд. экон. наук,  
доцент кафедры экономики и менеджмента организации  
АмГУ, г. Благовещенск

[martssx@mail.ru](mailto:martssx@mail.ru)

*Аннотация.* Данная статья посвящена структуризации работ проекта по повышению конкурентоспособности ООО «Винлаб Хабаровск» путем дифференциации ассортимента, а именно, внедрения в ассортимент продукции под собственным брендом.

*Ключевые слова:* дерево работ, фаза инициации, фаза планирования, фаза реализации, фаза завершения, жизненный цикл проекта

**DECOMPOSITION OF THE PROJECT WORK TO INCREASE  
THE COMPETITIVENESS OF VINLAB KHABAROVSK LLC  
BY DIFFERENTIATION OF THE RANGE**

**V.D. Usmanova**

Amur State University, Blagoveshchensk

[martssx@mail.ru](mailto:martssx@mail.ru)

*Abstract.* This article is devoted to the structuring of the project's work to increase the competitiveness of Vinlab Khabarovsk LLC by differentiating the assortment, namely, introducing products under its own brand into the assortment.

*Key words:* work tree, initiation phase, planning phase, implementation phase, completion phase, hierarchical structure.

Проектная деятельность является важной составляющей для успешной деятельности любой современной организации. Применение проектного подхода позволяет организации структурировать рабочие процессы и увеличить их

эффективность. Одним из методов проектного управления является структурная декомпозиция работ проекта или иерархическая структура работ.

Декомпозиция работ проекта – это процесс разделения работ проекта на более мелкие работы для упрощения их управляемостью. Ее используют для более четкого понимания задач и расстановки приоритетов при разработке проекта. Декомпозицию работ проекта можно представить в виде дерева работ проекта. Дерево работ проекта – это инструмент планирования, который представляет собой иерархическую структуру всех задач, разбитых на более мелкие задачи, для достижения конечной цели проекта.

Объектом исследования в работе является обособленное подразделение ООО «Винлаб Хабаровск» в городе Благовещенске.

Цель исследования – произвести декомпозицию работ по фазам жизненного цикла проекта по повышению конкурентоспособности ООО «Винлаб Хабаровск» путем дифференциации ассортимента, а именно, внедрения в ассортимент продукции под собственным брендом.

Жизненный цикл проекта (Project Life Cycle) — набор обычно последовательных фаз проекта, количество и состав которых определяется потребностями управления проектом организацией или организациями, участвующими в проекте. Жизненный цикл проекта — это модель его развития во времени, определяющая различные ситуации в процессе его реализации [2].

Наиболее крупные временные элементы жизненного цикла проекта обычно называют фазами: фаза инициирования проекта, фаза планирования проекта, фаза осуществления или реализации проекта, фаза завершения.

В свою очередь, каждая из них делится на более мелкие элементы стадии, этапы, подэтапы и т. д. Элементами самого нижнего уровня структуризации жизненного цикла являются пакеты работ или работы [1].

На *рис. 1-4* представлены деревья работ проекта по повышению конкурентоспособности ООО «Винлаб Хабаровск» путем дифференциации ассортимента через внедрение продукции под собственным брендом по каждой из фаз жизненного цикла проекта.

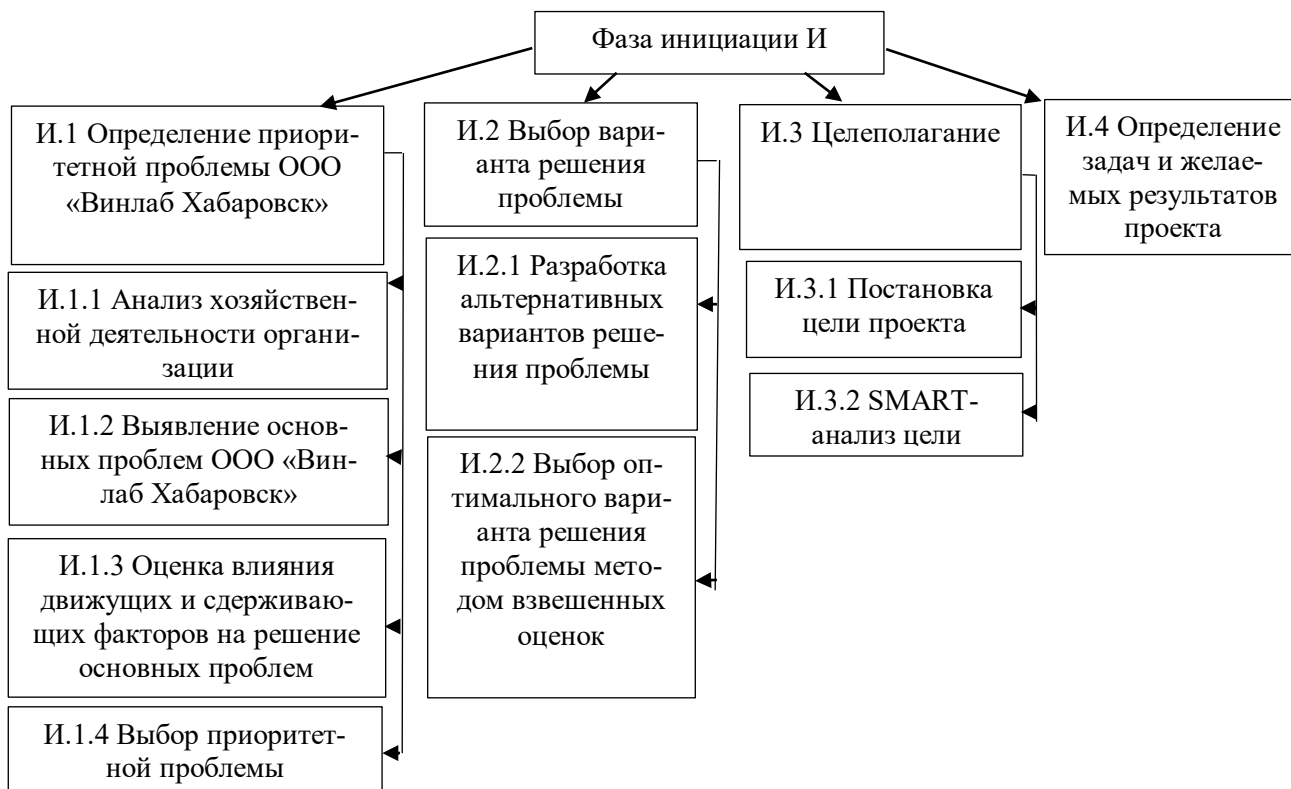


Рис. 1. Дерево работ на фазе инициации проекта по повышению конкурентоспособности ООО «Винлаб Хабаровск» путем дифференциации ассортимента (за счет производства продукции под собственным брендом)

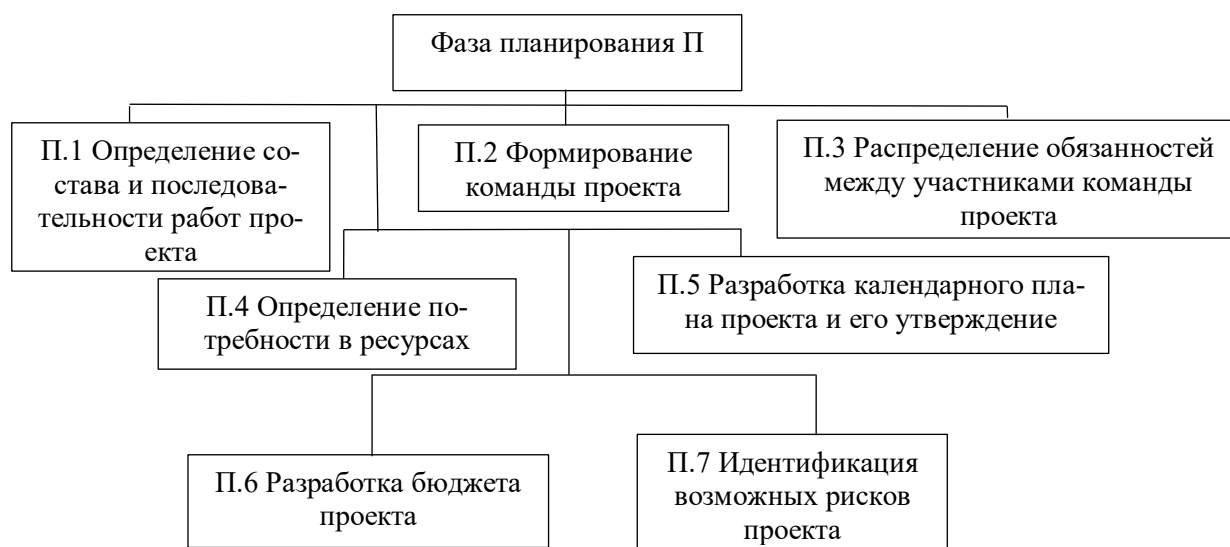


Рис. 2. Дерево работ на фазе планирования проекта по повышению конкурентоспособности ООО «Винлаб Хабаровск» путем дифференциации ассортимента (за счет производства продукции под собственным брендом)

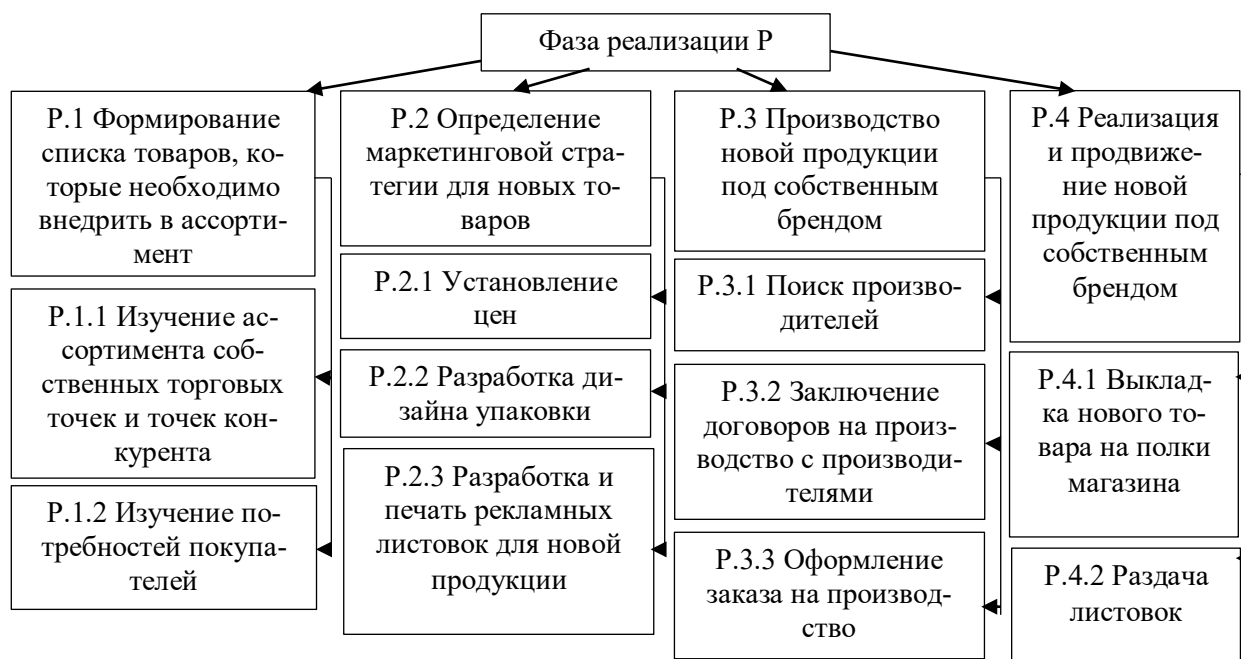


Рис. 3. Дерево работ на фазе реализации проекта по повышению конкурентоспособности ООО «Винлаб Хабаровск» путем дифференциации ассортимента (за счет производства продукции под собственным брендом)

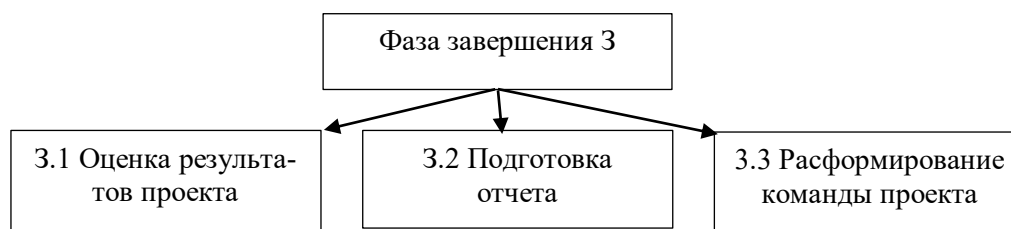


Рис. 4. Дерево работ на фазе завершения проекта по повышению конкурентоспособности ООО «Винлаб Хабаровск» путем дифференциации ассортимента (за счет производства продукции под собственным брендом)

Таким образом, построение дерева работ по каждой фазе жизненного цикла проекта играет важную роль при его разработке, так как позволяет иметь более четкое представление о важности и последовательности каждой из работ, а также позволяет не упустить из вида не самые крупные, но, тем не менее, важные работы. С помощью этого удобного инструмента в ходе исследования была произведена декомпозиция работ по фазам жизненного цикла проекта по повышению конкурентоспособности ООО «Винлаб Хабаровск» путем дифференциации ассортимента через внедрение в ассортимент продукции под соб-

ственным брендом, что будет способствовать успешной реализации данного проекта.

### Список литературы

1. Моисеенко Ж.Н., Сидоренко В.Н. Жизненный цикл проекта: условность разбиения на фазы // Формирование и реализация стратегии устойчивого экономического развития Российской Федерации: Сборник статей XII Международной научно-практической конференции / Под научной ред. В.Н. Лазарева, Б.Я. Татарских. – Пенза: ПГАУ, 2022. – С. 254-258.
2. Управление проектами: учеб. и практикум для среднего профессионального образования / А.И. Балашов, Е.М. Рогова, М.В. Тихонова, Е.А. Ткаченко; под общей редакцией Е.М. Роговой. – М.: Изд-во Юрайт, 2024. – 383 с.

УДК 339.13

## СТРУКТУРА И ПРОГНОЗ ПОТРЕБЛЕНИЯ ПРИРОДНОГО ГАЗА В КНР

*Дмитрий Витальевич Здриль*, студент АмГУ, г. Благовещенск;  
*Лина Васильевна Рыбакова*, канд. техн. наук, доцент кафедры  
экономики и менеджмента организации АмГУ, г. Благовещенск  
zdrilzdema18@icloud.com

*Аннотация.* В статье рассмотрены структура и динамика потребления природного газа в Китае. Приведены примеры применения газа по отраслям. Представлен прогноз потребления и перспективы поставок российского газа в Китай, потенциал газопровода Сила Сибири и Амурского газоперерабатывающего завода.

*Ключевые слова:* природный газ, экспорт, Россия, потребление, Китай, прогноз спроса, перспективы поставок, Сила Сибири, Амурский ГПЗ.

## STRUCTURE AND FORECAST OF NATURAL GAS CONSUMPTION IN CHINA

**D.V. Zdril, L.V. Rybakova**  
Amur State University, Blagoveschensk  
zdrilzdema18@icloud.com

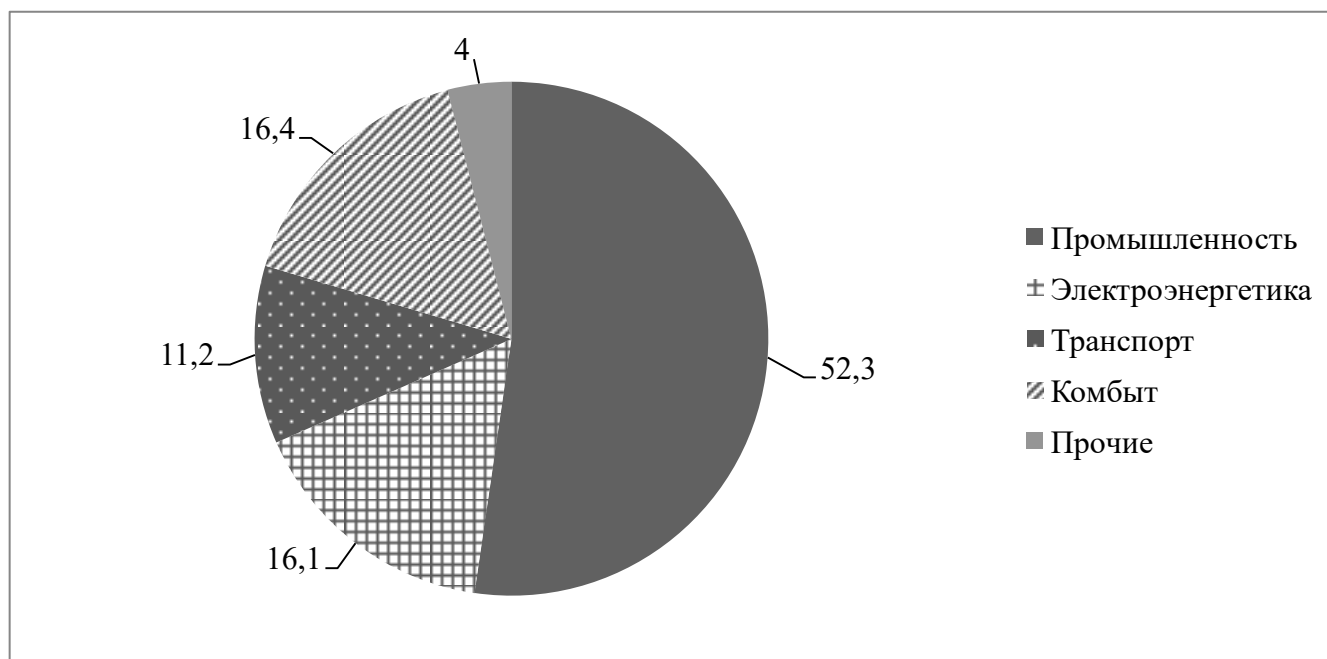
*Abstract.* The article examines the structure and dynamics of natural gas consumption in China. Examples of gas use by industry are given. A forecast of consumption and prospects for supplies of Russian gas to China, the potential of the Power of Siberia gas pipeline and the Amur gas processing plant are presented.

*Key words:* natural gas, export, Russia, consumption, China, demand forecast, supply prospects, Power of Siberia, Amur Gas Processing Plant.

Состояние и развитие газовой отрасли в КНР в последнее время характеризуется активным развитием. Объемы потребления газа и продуктов его переработки ежегодно растут, что во многом объясняется существующей в стране энергетической политикой, цель которой провозглашена как достижение к 2060 г. углеродной нейтральности страны. Для газовой отрасли КНР, которая является стратегически важной для страны, характерно увеличение разрыва между растущим потреблением газа и возможностями собственной добычи данного ресурса. Растет доля импорта газа, усиливается импортозависимость КНР по этому виду энергоресурсов, кроме того, руководство страны ставит цели сокращения потребления угля для отопления в основном за счет расширения применения газа [2].

Анализируя структуру и динамику потребления газа в отраслевом и региональном разрезе, отметим наличие ярко выраженной специфики.

На *рис. 1* покажем отраслевое распределение потребления газа [3]. Преобладающим является потребление газа в качестве топлива и сырья в промышленности, это соответствует 52 %.



*Рис. 1.* Структура потребления газа по отраслям экономики Китая, %

Примеры использования природного газа в промышленности: производство аммиака для удобрений; пиролизный процесс в нефтехимии, выработка тепла и энергии на газовых котлах.

Значительно меньше (16 %) приходится на жилищно-коммунальное хозяйство и энергетику, доля транспортной отрасли соответствует величине 11 %.

Как примеры применения газа в этой отрасли отметим: газовые турбины для генерации электроэнергии; использование газовых электростанций для пиковых нагрузок; отопление жилых и коммерческих зданий; поставки газа для горячего водоснабжения; использование в газовых плитах и бытовых приборах.

Что касается динамики потребления газа в стране, то следует отметить, что среднегодовые темпы роста потребления природного газа в КНР равны 10,7 %, в промышленности темп роста составляет 11,7 %, в транспортной отрасли порядка 12 %.

Области применения газа на транспорте следующие: трубопроводный транспорт газа; газомоторное топливо для грузовых и пассажирских автомобилей; судоходство на сжиженном природном газе.

Транспорт имеет самые высокие темпы, это связано во многом с развитием автотранспорта, в котором сжиженный природный газ используется в качестве топлива, так же с увеличением протяженности и мощности газотранспортных и газораспределительных сетей.

В общем, темпы роста спроса на газ в китайской экономике высоки, отстающей сферой является потребление газа на уровне домашнего хозяйства и в электроэнергетике (причем доля газовой генерации в энергетике в настоящее время в КНР составляет всего 5 %, в то время как активно развивается ветряная и солнечная энергетика).

Анализируя структуру потребления природного газа в КНР в территориальном разрезе крупных макрорегионов и провинций, приходится отмечать, что структура крайне неравномерна. Неравномерность определяется многими факторами, основными из которых являются: доступ к магистральным газопроводам и терминалам приемки импортируемого газа и выборочное включение от-



дельных провинций Китая в так называемые зоны «голубого неба», где введены запреты или ограничения на строительство новых угольных электростанций и использование угля.

Так, основные объемы потребления природного газа приходятся на восточные провинции Китая, т.е. 31 % от общего объема потребления в стране.

Несколько меньшие потребности в газе и продуктах его переработки отмечаются в провинциях Северного Китая, доля здесь составляет 22 %, в основном по потреблению в столичном регионе Пекин – Тяньцзинь – Хэбэй (в этом регионе самая совершенная газовая инфраструктура при доставке газа как по трубопроводам, так и в виде сжиженного газа, кроме того, в этом регионе установлены очень строгие ограничения на использование угля).

Наименьшую долю в структуре территориального распределения потребления газа имеют провинции Северо-Восточного Китая, потребляется всего 5 % газа, северо-восточные провинции удалены от ключевой инфраструктуры по доставке газа и от основных регионов его добычи.

В связи с этим поставки российского газа по газопроводу «Сила Сибири» ориентированы именно на северо-восточные провинции КНР. Российские поставки по данному газопроводу начались в декабре 2019 г. Очевидно, что после выхода российского газопровода на проектную мощность в 38 млрд куб. м. газа в год (это запланировано на 2025 г.) в будущем объемы потребления газа в северо-восточных провинциях Китая значительно возрастут [1].

По оценке института экономики и финансов, представляется весьма вероятным, при сохранении текущих трендов роста спроса на газ в КНР ожидается увеличение спроса в 1,5–1,6 раза. Таким образом, высока вероятность того, что к 2030 г. общий спрос на газ в КНР вырастет до 525 млрд куб. м., а к 2040 г. – до 600 млрд куб. м. [1].

Если сравнивать актуальные прогнозы добычи и потребления газа в Китае, то его производство на период до 2040 г. вряд ли существенным образом снизит текущий уровень зависимости Китая от импорта газа [1].

Крупнейшим поставщиком газа в КНР является Россия. Российский газ поставляется в Китай в настоящее время только по газопроводу «Сила Сибири». Объемы поставок постоянно увеличиваются и превышают плановые показатели.

Россия в августе 2024 г., по данным INTERFAX.RU, поставила в Китай рекордный объем газа. Этот результат был обеспечен планомерным увеличением экспорта «Газпрома» по магистрали «Сила Сибири» [4].

По базовому прогнозу Минэкономразвития, экспорт российского трубопроводного газа в 2025 г. увеличится год к году на 7,7 % – до 120 млрд куб. м, в 2026 г. достигнет 126 млрд куб. м, в 2027 – 122 млрд куб.м.

В контексте планов по развитию экспорта газа в Китай для газовой отрасли России большое значение имеет Амурский газоперерабатывающий завод. Вклад Амурского газоперерабатывающего завода в производственные объемы газа в России составляет примерно 5-6 % от общего объема газа, что является значительным показателем. Амурский газоперерабатывающий завод способен перерабатывать до 42 млрд куб. м. газа в год, что добавляет значительный объем к общему производству газа в России.

Экспорт газа в КНР соответствует российской стратегии укрепления позиций на зарубежных рынках.

### **Список литературы**

1. Минэкономразвития спрогнозировало более высокие цены на российский газ для Китая [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.forbes.ru/biznes/521141-minekonomrazvitiia-sprognozirovalo-bolee-vysokie-ceny-na-rossijskij-gaz-dla-kitaa>.
2. Перспективы поставок российского газа в Китай оценили [Электронный ресурс]. – URL: <https://lenta.ru/news/2024/10/02/perspektivy-postavok-rossijskogo-gaza-v-kitay-otsenili/amp/>.
3. Перспективы газовой отрасли Китая: сохранится ли «окно» возможностей для российского сырья? [Электронный ресурс]. – URL: <https://energy-policy.ru/perspektivy-gazovoj-otrasli-kitaya-sohranitsya-li-okno-vozmozhnostejdlya-rossijskogo-syrya/gaz/2022/11/24/>.
4. Россия в августе поставила в Китай рекордный объем газа – почти 4 млрд кубометров [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.interfax.ru/amp/987660>.

## СТАДИИ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА ПРОЕКТА ПО ПОВЫШЕНИЮ ФИНАНСОВОЙ НЕЗАВИСИМОСТИ ООО «ПЕРЕГОН ПЛЮС»

*Елизавета Константиновна Гамза*, студентка АмГУ, г. Благовещенск;  
Научный руководитель: *Анна Владимировна Ступникова*, канд. экон. наук,  
доцент кафедры экономики и менеджмента организации АмГУ, г. Благовещенск  
gamzalol@mail.ru

*Аннотация.* В статье представлены этапы жизненного цикла проекта, направленного на повышение финансовой независимости ООО «Перегон Плюс», описаны их ключевые характеристики, такие как затраты, время и ответственные лица.

*Ключевые слова:* проект, жизненный цикл проекта, финансовая независимость, фазы проекта, ресурсы.

## STAGES OF THE LIFE CYCLE OF THE PROJECT TO INCREASE THE FINANCIAL INDEPENDENCE OF LLC «PEREGON PLUS»

**E.K. Gamza**

Amur State University, Blagoveshchensk

gamzalol@mail.ru

*Abstract.* The article describes the stages of the life cycle of a project aimed at increasing the financial independence of Peregon Plus LLC, and describes their main characteristics, such as costs, time and responsible persons.

*Key words:* project, project life cycle, financial independence, project phases, resources.

Финансовая устойчивость является ключевым фактором, определяющим способность предприятия адаптироваться к изменениям внешней среды, привлекать инвестиции и развивать бизнес. Проектный подход позволяет системно и поэтапно реализовывать меры, направленные на укрепление финансовой независимости.

Жизненный цикл проекта – это последовательность фаз проекта, задаваемая исходя из потребностей управления проектом [3]. Этот цикл описывает все стадии, необходимые для планирования, выполнения и завершения проекта, помогая систематизировать работу, оптимизировать управление ресурсами и минимизировать риски.

С точки зрения организации, проект направлен на достижение конкретной цели путем перевода компании из одного состояния в другое [2].

Жизненный цикл проекта делится на несколько основных стадий, каждая из которых имеет свои цели, задачи и результаты.

Фазы проекта – это основные этапы, на которые делится процесс реализации проекта [1]. Каждая фаза включает определённые задачи, цели и действия, необходимые для успешного завершения проекта.

На стадии инициации проект формируется и утверждается. Здесь определяются основные цели, задачи, и обоснование для начала проекта.

Результатами является утвержденный устав проекта, список заинтересованных лиц и первых этапов работы.

На стадии планирования разрабатываются все детали проекта, определяются задачи и ресурсы, необходимые для достижения целей, создается план, который будет использоваться на протяжении проекта.

Результатами планирования проекта является полный план проекта, включая график, бюджет, планы по рискам и коммуникациям.

Стадия реализации охватывает основную работу над проектом, его выполнение и реализацию задач. Здесь идет использование ресурсов для достижения поставленных целей.

Результаты стадии: Промежуточные результаты и выполненные этапы проекта, регулярные отчеты по исполнению, обеспечивающие соответствие плана и фактического выполнения.

Завершение проекта включает подведение итогов и формальное закрытие всех процессов.

Результаты завершения проекта это окончательный отчет по проекту, завершение и утверждение результатов, анализ и документирование полученного опыта для будущих проектов.

Объектом исследования в данной работе выступает ООО «Перегон Плюс», компания специализируется на перегоне спецтехники по России своим ходом.

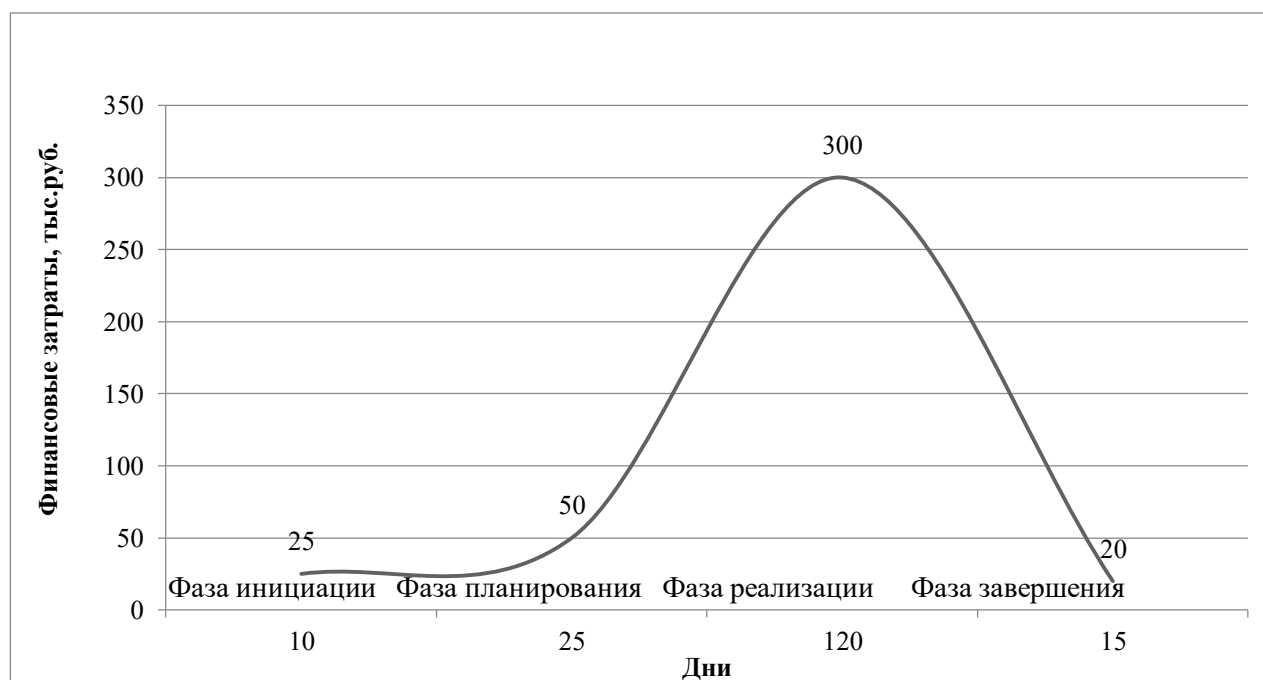
В ходе анализа деятельности предприятия было выявлено, что

коэффициент автономии не соответствует нормативному значению.

Базовыми вариантами решения проблемы являются:

- 1) увеличение собственного капитала;
- 2) снижение долговой нагрузки;
- 3) реинвестирование прибыли.

Для решения проблемы может быть применен проектный подход. Жизненный цикл проекта по повышению финансовой независимости ООО «Перегон Плюс» в виде графика представлен на *рис. 1*.



*Рис. 1.* Жизненный цикл проекта ООО «Перегон Плюс»

Из *рис. 1* видно, что жизненный цикл данного проекта составляет 170 дней, причем на фазу реализации приходится самая большая доля финансовых затрат (300 тыс. руб.) и времени (120 дней). Самая короткая фаза – инициации (10 дней).

Характеристика фаз жизненного цикла проекта по повышению финансовой независимости ООО «Перегон Плюс» представлена в табл. 1.

Таким образом, проект проходит через четыре основные фазы, каждая из которых направлена на достижение определенных целей, связанных с повышением финансовой независимости.

**Фазы жизненного цикла проекта по повышению финансовой  
независимости ООО «Перегон Плюс»**

Название фазы	Описание фазы	Затраты, тыс. руб.	Время, дней	Ответственные лица
Инициация	Определение целей и задач проекта, анализ текущего состояния финансовой независимости, обоснование необходимости повышения финансовой независимости, подготовка устава проекта.	25	10	Проектный менеджер, генеральный директор
Планирование	Разработка детального плана действий: определение состава и последовательности работ, планирование ресурсов, расчет бюджета, разработка планов по управлению рисками и коммуникациями.	50	25	Проектный менеджер, главный бухгалтер, бухгалтер материального стола, бухгалтер по расчету заработной платы, юрист
Реализация	Выполнение задач по оптимизации структуры капитала, снижению долговой нагрузки, повышению доли собственного капитала и улучшению операционной эффективности. Постоянный контроль за выполнением плана и управление изменениями.	300	120	Проектный менеджер, главный бухгалтер
Завершение	Оценка достигнутых результатов, анализ выполнения задач, подготовка итогового отчета и проведение финального анализа эффективности. Закрытие проекта.	20	15	Проектный менеджер, генеральный директор, юрист

Затраты и продолжительность каждой фазы соотносятся с ее задачами и объемом работы: этап инициации завершен в относительно короткий срок и с минимальными затратами, что указывает на эффективную начальную подготовку проекта; этап планирования более затратный и длительный, что объясняется необходимостью детальной проработки ключевых элементов, важных для успешного выполнения проекта; этап реализации самый затратный и продолжительный, основные средства и ресурсы направлены на достижение целевых показателей финансовой независимости, что требует строгого контроля выполнения задач; завершающая фаза с минимальными затратами и коротким сроком, ее основная задача – оценка эффективности проекта и формализация полученных результатов.

### Список литературы

1. Буткевич А.С., Ляндау Ю.В. Современные подходы в управлении проектами // Журнал. – 2023. – № 410. – С. 1–7.
2. Горбашко Е.У. Управление проектами: учеб. для вузов под ред. Е.А. Горбашко. – М.: Юрайт, 2024. – 65 с.
3. Моисеенко Ж.Н. Жизненный цикл проекта // Журнал. – 2021. – № 134. – С. 1–5.

## ДЕМОГРАФИЧЕСКИЙ КРИЗИС В РОССИИ И КИТАЕ: ПУТИ ПРЕОДОЛЕНИЯ И ПРОГНОЗЫ НА БУДУЩЕЕ

*Анастасия Вячеславовна Щербакова*, студентка АмГУ г. Благовещенск  
nastysherbakova1605@gmail.com

**Аннотация.** В статье рассмотрены демографические вызовы в России и Китае, связанные с падением уровня рождаемости и его влиянием на социально-экономическое развитие. Сделаны выводы о необходимости комплексного подхода к демографической политике, включающего социальную и финансовую поддержку.

**Ключевые слова:** экономика демографии, социальная поддержка, прогноз рождаемости.

## DEMOGRAPHIC CRISIS IN RUSSIA AND CHINA: WAYS TO OVERCOME AND FORECASTS FOR THE FUTURE

**A.V. Shcherbakova**

Amur State University, Blagoveshchensk  
nastysherbakova1605@gmail.com

**Abstract.** The article examines demographic challenges in Russia and China related to the decline in the birth rate and its impact on socio-economic development. Conclusions are drawn about the need for an integrated approach to demographic policy, including social and financial support.

**Key words:** economic demography, social support, fertility forecast.

Демографический кризис затрагивает как Россию, так и Китай, несмотря на их отличия в исторических и культурных аспектах. В России, начиная с конца XX в., наблюдается значительное снижение рождаемости, вызванное экономическими трудностями и изменением социальных приоритетов. В Китае на демографию негативно повлияла длительная политика одного ребенка, приведшая к несбалансированной возрастной структуре и сокращению трудоспособного населения. Сегодня обе страны стремятся поддержать рождаемость через активные социальные и финансовые программы, но сохраняющиеся культурные и экономические барьеры создают трудности на пути к значительным демографическим улучшениям [3].

Россия столкнулась с демографическим спадом в 1990-е гг. Хотя в 2000-е гг. наблюдалось небольшое улучшение, в последние годы уровень рождаемости

снова снизился. Основными причинами низкой рождаемости в России являются социально-экономические факторы, такие как нестабильность в трудовой сфере, высокие расходы на детей, нехватка доступного жилья и качественного здравоохранения [2].

В Китае проблема рождаемости имеет свои особенности, связанные с демографической политикой. С конца 1970-х гг. Китай применял политику одного ребенка, что привело к снижению рождаемости и созданию несбалансированной возрастной структуры. Хотя эта политика была смягчена в 2016 г., а с 2021 г. была разрешена политика трех детей, многие семьи не готовы заводить больше одного ребенка. Основные причины – высокая стоимость воспитания детей, отсутствие инфраструктуры для поддержания работы и семейной жизни, а также изменение взглядов молодежи на семью [5].

Рассмотрим тенденции рождаемости в России и Китае в табл. 1.

*Таблица 1*

**Тенденции рождаемости в России и Китае за 2010-2022 гг.**

Год	Россия (уровень рождаемости, детей на одну женщину)	Число рождений в России (млн)	Китай (уровень рождаемости, детей на одну женщину)	Число рождений в Китае (млн)
2010	1,6	1,7	1,5	16,2
2011	1,6	1,79	1,5	16,4
2012	1,7	1,89	1,55	16,1
2013	1,7	1,9	1,6	16,4
2014	1,75	1,94	1,6	16,6
2015	1,76	1,94	1,6	16,6
2016	1,76	1,89	1,7	17,9
2017	1,62	1,69	1,6	17,2
2018	1,57	1,6	1,52	15,2
2019	1,55	1,5	1,48	14,6
2020	1,5	1,435	1,3	12
2021	1,5	1,3	1,3	10,6
2022	1,5	1,2	1,3	9,5

*Источник:* Составлено автором по [3, 5]

Россия: наблюдается постепенное снижение рождаемости с 2017 г. Основные причины включают экономическую нестабильность, высокие затраты на воспитание детей и пандемию COVID-19, что привело к сокращению числа семей, готовых заводить детей. В 2022 г. рождаемость упала до 1,2 млн детей, что на 10 % меньше показателей 2021 г.

Китай: Несмотря на разрешение в 2016 г. второго ребенка и в 2021 г. – третьего, рождаемость продолжала снижаться, достигнув исторического мини-



мума в 2022 г. (менее 10 млн новорожденных). Это обусловлено долгосрочными последствиями политики одного ребенка, а также высокой стоимостью воспитания и образования детей.

В табл. 2 рассмотрим основные критерии для повышения рождаемости в России и Китае.

Таблица 2

**Основные меры для повышения рождаемости в России и Китае**

Критерий	Россия	Китай
Социальные меры	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Материнский капитал для поддержки семей с детьми: 693 000 руб. на второго и последующих детей.</li> <li>- Ежемесячные выплаты на детей до 17 лет для семей с низким доходом (50-100 % прожиточного минимума).</li> <li>- Программа льготной ипотеки для семей с детьми со ставкой 6 % годовых.</li> <li>- Инвестиции в инфраструктуру для детей, включая детские сады и школы.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Единовременная выплата на третьего ребенка до 10 000 юаней (в Пекине и Шанхае).</li> <li>- Ежемесячные пособия на детей до 3 лет в некоторых провинциях.</li> <li>- Программы доступного жилья для многодетных семей, включая субсидии и льготные кредиты на аренду и покупку жилья.</li> <li>- Развитие инфраструктуры детских учреждений, таких как детские сады и школы.</li> </ul>
Демографическая политика	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Введение материнского капитала для стимуляции рождаемости.</li> <li>- Увеличение поддержки семейного дохода, льготы на налоги для многодетных семей.</li> <li>- Программа «Десятилетие детства», направленная на улучшение условий для воспитания детей.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Смягчение политики одного ребенка: в 2016 г. разрешено заводить второго ребенка, в 2021 г. – третьего.</li> <li>- Расширение декретного отпуска для матерей (158 дней) и отцов (15 дней).</li> </ul>
Политические меры	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Укрепление социальной поддержки семей для улучшения демографической ситуации, субсидирование ипотеки и налоговых льгот.</li> <li>- Государственные программы для многодетных семей и улучшение уровня жизни через поддержку занятости и доходов.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Программы для улучшения демографии через поддержку семейной политики, особенно в отношении многодетных семей.</li> <li>- Усиленная пропаганда семейных ценностей и поощрение рождения детей через финансовую и социальную помощь.</li> </ul>
Основные демографические показатели (уровень рождаемости)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Уровень рождаемости на 2022 г.: 1,5 детей на женщину (ниже уровня воспроизводства).</li> <li>- В 2022 г. число новорожденных составило 1,2 млн, что на 10 % ниже показателей 2021 г.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Уровень рождаемости на 2022 год: 1,3 детей на женщину.</li> <li>- Число новорожденных в 2022 г. составило менее 10 млн, что является историческим минимумом.</li> </ul>

Источник: Составлено автором по [1, 4]

Россия ориентирована на финансовую поддержку семей через материнский капитал, улучшение условий проживания и развитие детской инфраструктуры. Программа «Десятилетие детства» призвана улучшить общие условия для семей, что может повлиять на долгосрочную демографическую ситуацию. Китай постепенно переходит к политике поддержки многодетных семей, вводя льготы на жилье, продлевая декретный отпуск и развивая доступные детские учреждения. Однако последствия долгосрочной политики одного ребенка продолжают негативно сказываться на демографической ситуации.

Снижение рождаемости в России и Китае связано не только с экономическими и социальными факторами, но и с изменением культурных установок среди молодежи. Движение «чайлдфри» (отказ от рождения детей по личным убеждениям) в последние годы набирает популярность, особенно в крупных городах. Молодые люди в России и Китае все чаще откладывают создание семьи, отдавая приоритеты карьере, финансовой независимости и личному комфорту. Кроме того, высокие расходы на жилье и воспитание детей, а также недостаточная поддержка от государства делают ведение семейной жизни менее привлекательным. В результате рождаемость в обеих странах продолжает снижаться, что представляет значительный вызов для демографической политики [4].

Для успешного преодоления демографических проблем обеим странам нужно обеспечить комплексную поддержку семьи. В России необходимо усилить социальные гарантии для многодетных семей, создать гибкие условия занятости и развить инфраструктуру для детей. В Китае требуется дальнейшее расширение поддержки семьи и снижение стоимости воспитания детей, что может стимулировать рождаемость.

Россия и Китай сталкиваются с серьезными демографическими вызовами, для преодоления которых нужны комплексные и долгосрочные меры. Прорыв возможен при сочетании финансовой, социальной и культурной поддержки.

## Список литературы

1. Аксенова И.А. Анализ факторов, влияющих на снижение рождаемости в России // Демографический журнал России. – 2020. – 18(4). – С.45-59.
2. Мясоедов С.А. Экономика и право: монография. – Чебоксары: ИД «Среда», 2021. – С. 55-71.
3. Федеральная служба государственной статистики (Росстат). Основные демографические показатели. [Электронный ресурс] – URL: <https://rosstat.gov.ru/>.
4. Jiang Q., Li S. The Socioeconomic Impact of Fertility Decline in Urban China // Asian Social Science Review. – 2022. – 15(2). – С. 22-34.
5. National Bureau of Statistics of China. China Statistical Yearbook. Официальный сайт National Bureau of Statistics of China. [Электронный ресурс] – URL: <http://www.stats.gov.cn/english/>.

УДК 311.

### УСЛОВИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ТРУДА В РОССИИ И КИТАЕ

*Мария Юрьевна Букач*, студентка АмГУ, г. Благовещенск  
masha\_tesm@mail.ru

*Аннотация.* В статье рассмотрены условия труда в России и Китае. Проведен сравнительный анализ условий труда в России и Китае.

*Ключевые слова:* Условия труда, инфраструктура, мировые тенденции.

### WORKING CONDITIONS IN RUSSIA AND CHINA

**M.Y. Bukach**  
Amur State University, Blagoveshchensk  
masha\_tesm@mail.ru

*Abstract.* The article examines the working conditions in Russia and China. A comparative analysis of working conditions in Russia and China is carried out.

*Key words:* working conditions, infrastructure, global trends.

Условия труда являются важным аспектом экономического и социального развития любой страны. Они напрямую влияют на производительность работников, уровень жизни и общее состояние экономики. [3, с. 14] В данной статье будет проведено сравнительное исследование условий труда в России и Китае. Актуальность данной темы обусловлена стремительными изменениями в условиях ведения бизнеса, глобализацией и влиянием мировых экономических тенденций на локальные рынки.

Говоря об инфраструктуре труда в России и Китае, она значительно различается. Китай, занимая лидирующие позиции в производительности, активно инвестирует в развитие новых технологий и логистических цепочек. Современные заводы и хранилища, автоматизированные системы производства и распределения делают китайскую промышленность эффективной и конкурентоспособной на мировом рынке. Среди успешных примеров – автомобили и электроника, где автоматизированные линии позволяют минимизировать затраты и время производства.

В России, напротив, множество производственных мощностей нуждаются в модернизации и обновлении. Хотя в крупных городах, особенно в центре и на западе страны, существует достаточно развитая логистика и транспортная сеть, многие регионы сталкиваются с проблемами, такими как недостаток квалифицированной рабочей силы и устаревшее оборудование. Это сохраняет некоторые сектора на низком уровне конкурентоспособности, замедляя экономическое развитие.

Китай сталкивается с серьезными проблемами в области техники безопасности. Несмотря на наличие строгих нормативных актов, в реальной жизни соблюдение этих норм часто оказывается недостаточным. Растущий уровень несчастных случаев на производстве вызывает большое беспокойство. Многие предприятия, стремясь сократить расходы, не уделяют должного внимания безопасности сотрудников, что, в свою очередь, приводит к нарушениям и трагическим случаям [2].

*Таблица 1*

**Группировка ряда характеристик условий труда в РФ и КНР**

Критерий	Россия	Китай
Инфраструктура рабочих мест	Значительные различия между предприятиями	Различия между отраслями и регионами
Техника безопасности	Проблемы, особенно на малых предприятиях	Проблемы в традиционных отраслях
Заработная плата	Низкая минимальная зарплата, большое неравенство	Быстрый рост в городах, низкий в сельской местности
Социальные гарантии	Несовершенная система	Развивается, но охват не полный
Государственное регулирование	Слабое исполнение законодательства	Сильное регулирование, слабое исполнение

*Источник:* составлено автором

В России, хотя требования к охране труда прописаны в законодательстве, проверки и контроль за соблюдением норм также часто оказываются недостаточными. Малые и средние предприятия могут пытаться сэкономить на безопасности, что ведет к неблагоприятным последствиям. Нехватка образования и осведомленности работников о своих правах также усугубляет ситуацию, при этом соблюдение техники безопасности остается желаемым.

Делая вывод по табл. 1, можно сказать о том, что, несмотря на наличие развитого законодательства в обеих странах, на практике наблюдаются проблемы с его исполнением, особенно в отношении техники безопасности и обеспечения достойной заработной платы. В России проблема сосредоточена на значительном разрыве между условиями труда на крупных и малых предприятиях. В Китае – на неравенстве между городскими и сельскими районами, а также между высокотехнологичными и традиционными отраслями. В обеих странах необходимы дальнейшие реформы системы социальной защиты и усиление контроля за соблюдением трудового законодательства для повышения уровня благополучия работников. Системы нуждаются в совершенствовании, чтобы обеспечить более справедливые и безопасные условия труда для всех.

Во многих китайских компаниях основной акцент делается на производительность труда. Работники часто работают более 60 часов в неделю, чтобы помочь своему предприятию достичь заданных показателей. Иногда такие условия могут привести к экономическому росту, но они также вызывают значительное недовольство в трудовой среде и негативные последствия для здоровья сотрудников.

В России основное внимание всё же уделяется соблюдению прав работника и улучшению условий труда. Осталось бы помнить, что вера общества в трудовые права обеспечивает устойчивость социальной структуры. Тем не менее, в последние годы наблюдается тенденция перехода к более жестким условиям, где работодатели требуют от сотрудников большей отдачи при незначительном увеличении вознаграждения [1].

Поговорим о том, какие мировые тенденции можно спроецировать на рынок труда в России и Китае, например, автоматизация, внедрение искусственного интеллекта и цифровизация, уже начинают проецироваться на рынок труда в данных странах. Китай активно интегрирует робототехнику в производственные процессы, что позволяет повысить эффективность и снизить потребность в трудозатратах.

Россия также начала развивать эти тенденции, однако сталкивается с препятствиями, такими как недостаток высококвалифицированных кадров и финансовые ограничения. Заимствование опыта Китая в области внедрения технологий может быть полезным для России, особенно если учесть уже существующее законодательство и социальные аспекты.

Для улучшения условий труда в обеих странах необходимо принять ряд мер:

- повышение стандартов безопасности: обязательное внедрение системы контроля и оценки условий труда на уровне предприятий;
- обучение и осведомленность: программы повышения осведомленности работников об их правах и обязательствах работодателей;
- инвестиции в новые технологии: создание и модернизация производственных мощностей, учитывающих современные требования к безопасности и экологичности;
- стимулирование социальной ответственности бизнеса: внедрение программ, поддерживающих сотрудничество между бизнесом и правительством для улучшения условий труда [4].

В ходе проведенного исследования удалось выявить, что условия труда в России и Китае значительно различаются и определяются множеством факторов, включая социальные, экономические и культурные. В России существует ряд серьезных проблем, связанных с соблюдением трудовых прав и низкими зарплатами, в то время как в Китае отмечается стремление к улучшению условий труда, однако сохраняются проблемы, связанные с переработками и защитой прав работников.

Таким образом, для улучшения условий труда в обеих странах необходимо продолжать совершенствование законодательства, внедрять международные стандарты и активно работать над повышением социальной ответственности работодателей. Эти шаги помогут создать более безопасные и комфортные условия труда, что в свою очередь приведет к увеличению производительности и улучшению качества жизни работников.

### Список литературы

1. Вэй Л. Условия труда в Китае: сравнительное исследование. – Пекин: China Labor Press, 2019.
2. Гринберг Н.С. Условия труда в России и Китае: сравнительный анализ. – М.: Научный мир, 2020.
3. Мясоедов С.А. Анализ процесса формирования концепции устойчивого развития экономических отношений // Экономические науки. – М. – 2016. № 4 (137). – С.13-17.
4. Федоров П.В. Безопасность труда: международные стандарты и практика. – Санкт-Петербург: Изд-во СПбГУ, 2021.

УДК 339.13.017; 338.3

### SWOT-АНАЛИЗ РЕГИОНАЛЬНОГО ОПЕРАЦИОННОГО ОФИСА «БЛАГОВЕЩЕНСКИЙ» ПАО БАНКА ВТБ

*Ангелина Денисовна Денисова*, студентка АмГУ, г. Благовещенск;  
Научный руководитель *Анжелика Валерьевна Васильева*, канд. экон. наук,  
доцент, зав. кафедрой экономики и менеджмента организации  
АмГУ, г. Благовещенск

denang2022@icloud.com

*Аннотация.* Данная статья посвящена исследованию сильных и слабых сторон, возможностей и угроз «Благовещенского» офиса ПАО Банка ВТБ с помощью SWOT-анализа. Определена взаимосвязь сильных и слабых сторон банка, его угроз и возможностей развития. Построена матрица SWOT-анализа, позволяющая обнаружить новые стратегии роста организации.

*Ключевые слова:* сильные и слабые стороны, возможности, угрозы.

### SWOT ANALYSIS OF THE BLAGOVESHCHENSK REGIONAL OPERATIONAL OFFICE OF VTB BANK PJSC

**A.D. Denisova, A.V. Vasilyeva**  
Amur State University, Blagoveshchensk

denang2022@icloud.com

***Abstract.** This article is devoted to the study of the strengths and weaknesses, opportunities and threats of the Blagoveshchensk office of PJSC VTB Bank using SWOT analysis. The interrelation of the bank's strengths and weaknesses, its threats and development opportunities is determined. A SWOT analysis matrix has been built to detect new growth strategies of the organization.*

***Key words:** strengths and weaknesses, opportunities, threats.*

SWOT-анализ банка является эффективным инструментом стратегического планирования. Оценка текущего положения дел, а также влияния внутренних и внешних факторов на деятельность банка позволяет разработать стратегические решения и построить модель будущего развития банка [1, с. 5].

Изучение сильных сторон (strengths) организации необходимо для того, чтобы понять, какие аспекты бизнеса являются наиболее конкурентоспособными, что позволит лучше использовать имеющиеся ресурсы, разрабатывать и внедрять новые продукты и услуги, повышать удовлетворенность клиентов и укреплять позиции предприятия на рынке [2, с. 108]. Знание своих слабых сторон (weaknesses) дает возможность идентифицировать области, требующие усиленного внимания и инвестиций, что способствует оптимизации бизнес-процессов и улучшению общей эффективности компании. Реализация возможностей (opportunities) направлена на постоянное совершенствование организации и её адаптации к изменяющимся условиям рынка. В то время как исследование угроз (threat) необходимо для выявления и нейтрализации потенциальных рисков, которые могут негативно повлиять на деятельность организации.

На основе этих факторов строится матрица SWOT-анализа, с помощью которой можно определить пути улучшения банковской деятельности, наметить способы использования возможностей рынка и минимизировать риски предприятия посредством имеющихся инструментов.

Объектом исследования является «Благовещенский» офис ПАО Банка ВТБ. Цель исследования – провести SWOT-анализ «Благовещенского» офиса ПАО Банка ВТБ. Для выполнения цели были поставлены следующие задачи: определить сильные и слабые стороны банка, сформулировать возможности и угрозы, выявить взаимосвязь данных факторов, предложить стратегические решения для дальнейшей эффективной работы банка.



Методы исследования. Для раскрытия темы применялся стратегический анализ внешней и внутренней среды (SWOT-анализ).

Информационная база. Для подготовки статьи использовались материалы периодической печати, учебные пособия по стратегическому менеджменту, статистическая информация о деятельности операционного офиса «Благовещенский» ПАО Банка ВТБ. В табл. 1 представлен SWOT-анализ операционного офиса «Благовещенский» ПАО Банка ВТБ, охватывающий его сильные и слабые стороны, а также потенциальные возможности и угрозы.

Таблица 1

### SWOT-анализ «Благовещенского» офиса ПАО Банка ВТБ

<i>Сильные стороны (strengths)</i>	<i>Слабые стороны (weaknesses)</i>
<p>Широкий охват сегментов клиентов;                      Постоянное обновление ассортимента услуг;                      Большое количество филиалов и офисов;                      Высокий объем продаж;                      Качественное обслуживание клиентов;                      Использование искусственного интеллекта в деятельности банка;                      Преимущества в области издержек;                      Высокий имидж;                      Надежность;                      Государственный банк (92 % акционерного капитала находится под государственным контролем)</p>	<p>Плохое мобильное приложение;                      Слабый интерфейс сайта;                      Слабый мониторинг клиентов;                      Недостаточная маркетинговая деятельность;                      Отставание в области исследований и разработок;                      Устаревшее оборудование;                      Высокая кредиторская задолженность;                      Сложная структура управления;                      Нехватка персонала;                      Низкие зарплаты</p>
<i>Возможности (opportunities)</i>	<i>Угрозы (threats)</i>
<p>Обновление ассортимента и разработка новых банковских продуктов;                      Расширение перечня сопутствующих услуг;                      Увеличение доли рынка;                      Выход на новые рынки сбыта;                      Поглощение конкурентов;                      Увеличение участия в государственных программах;                      Усиление сотрудничества с дружественными странами;                      Возобновление сотрудничества с недружественными странами;                      Внедрение не связанной с основной деятельностью диверсификации;                      Запуск совместных проектов с другими банками</p>	<p>Усиление конкуренции на рынке банковских услуг;                      Полная блокировка мобильного приложения ВТБ на устройствах Apple в связи с зарубежными санкциями;                      Ограничение на работу в зарубежных странах в связи с введением санкций;                      Сокращение платёжеспособности населения и предприятий;                      Снижение доверия к банку как к гаранту сохранения средств;                      Появление новых схем хакерских атак;                      Увеличение случаев мошенничества с банковскими операциями; Риск возникновения гиперинфляции на российском финансовом рынке; Увеличение ставки рефинансирования Центрального Банка РФ; Угроза введения военного положения в стране</p>

На основе данных, представленных в табл. 1, построена матрица SWOT-анализа. Она дает возможность найти пути реализации возможностей через сильные стороны и уменьшить влияние слабых сторон посредством этих возможностей. Так, например, сильная сторона банка, выражающаяся в широком охвате сегментов клиентов, позволяет ему разрабатывать новые банковские продукты, которые будут иметь спрос. Также матрица позволяет скорректировать и минимизировать риск возникновения угрозы при помощи своих сильных сторон. Например, создание собственной электронной платежной системы позволит банку свести к минимуму риск хакерских атак. Остальные предлагаемые стратегические решения представлены в табл. 2.

Таблица 2

**Матрица SWOT-анализа «Благовещенского» офиса ПАО Банка ВТБ**

<b><i>Сильные стороны и возможности</i></b>	<b><i>Сильные стороны и угрозы</i></b>
<p>Разработка новых банковских продуктов для существующей клиентской базы;  Увеличение охвата рынка за счет строительства дополнительных филиалов и офисов в муниципальных образованиях Амурской области;  Организация производства компьютерной техники;  Создание единой электронной платежной системы с дружественными странами;  Поглощение Азиатско-Тихоокеанского банка;  Популяризация сопутствующих услуг, в частности, оказание медицинских консультаций</p>	<p>Наращивание клиентской базы с помощью снижения кредитных ставок;  Разработка программ по закреплению постоянных клиентов;  Усиление защиты от мошеннических действий (совершенствование ПО);  Обновление банковских продуктов;  Разработка продуктов для низкодоходных сегментов покупателей</p>
<b><i>Слабые стороны и возможности</i></b>	<b><i>Слабые стороны и угрозы</i></b>
<p>Переманивание клиентов на зарплатные проекты;  Дифференциация банковских продуктов и услуг;  Совершенствование мобильного приложения;  Разработка новой системы оплаты труда сотрудников банка;  Оптимизация структуры управления;  Проведение научных исследований и разработок в области банковских продуктов;  Открытие филиалов в дружественных странах</p>	<p>Обновление технического оснащения банка;  Обновление брендбука;  Увеличение штата менеджеров по работе с клиентами;  Разработка системы мероприятий по выгодному обслуживанию работников банка и их закреплению в компании</p>

Исходя из табл. 2, следует заключить, что создание единой платежной системы с дружественными странами позволит усилить с ними сотрудничество, а также открыть перспективу возобновления сотрудничества с недружественными

ми странами. Такое сотрудничество позволит увеличить географический охват рынка, путём открытия новых филиалов в дружественных странах.

Внедрение не связанной с основной деятельностью диверсификации, а именно, организация производства компьютерной техники может быть связана с созданием собственного бренда или коллаборация с уже существующими производителями, что поспособствует обновлению технического оснащения банка.

Поглощение Азиатско-Тихоокеанского банка является стратегическим шагом, направленным на увеличение доли рынка и наращивание клиентской базы, что, в свою очередь, укрепит позиции банка на рынке финансовых услуг.

Банку ВТБ стоит обратить внимание на структуру управления и оптимизировать её: сократить количество промежуточных звеньев и укрепить горизонтальные связи, что ускорит и упростит коммуникацию внутри организации.

Использование искусственного интеллекта в деятельности банка позволит автоматизировать процессы, ускорить выполнение операций, улучшить качество обслуживания покупателей, анализировать данные клиентов для оценки их кредитоспособности, прогнозировать денежные потоки и управлять ликвидностью банка, может использоваться для обнаружения подозрительных транзакций и предотвращения мошенничества, обработки обращений клиентов через чат-боты и голосовые помощники, формирования персонализированных предложений и рекомендаций.

Таким образом, SWOT-анализ играет ключевую роль в формулировании стратегических направлений развития операционного офиса «Благовещенский» ПАО Банка ВТБ. Данный метод позволяет банку ВТБ сохранить свою конкурентоспособность и успешно развиваться в будущем.

### **Список литературы**

1. Бурганов Р.А. Ситуационная стратегия предприятия в конкурентной и нестабильной среде // Менеджмент в России и за рубежом. – 2024. – № 5. – С. 3-10.
2. Васильева А.В. Конкурентоспособность малого бизнеса в регионах России за 2022 г. // Развитие малого предпринимательства в Байкальском регионе: материалы 6-й междунар. науч.-практ. конф., Иркутск, 23 ноября 2023 г. – Иркутск: Изд. дом БГУ, 2024. – С. 107-111.

## ПРИМЕНЕНИЕ ИНСТРУМЕНТОВ НАУЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТА В СОВРЕМЕННОМ БИЗНЕСЕ

*Кирилл Вячеславович Рыжков*, студент АмГУ, г. Благовещенск;

*Лина Васильевна Рыбакова*, канд. техн. наук, доцент кафедры  
экономики и менеджмента организации АмГУ, г. Благовещенск

[kirillryzkov007@gmail.com](mailto:kirillryzkov007@gmail.com)

*Аннотация.* В статье рассматриваются исторические аспекты возникновения и развития методов научного менеджмента, их применение в практике современного бизнеса.

*Ключевые слова:* менеджмент, научные методы, инструментарий исследования, бизнес

## APPLICATION OF SCIENTIFIC MANAGEMENT TOOLS IN MODERN BUSINESS

**K.V. Ryzkhov, L.V. Rybakova**

Amur State University, Blagoveshchensk

[kirillryzkov007@gmail.com](mailto:kirillryzkov007@gmail.com)

*Abstract.* The article examines the historical aspects of the emergence and development of scientific management methods, their application in the practice of modern business.

*Key words:* management, scientific methods, research tools, business.

Одним из актуальных аспектов современного менеджмента является применение методов научных исследований в практике принятия управленческих решений. Значительная часть разрабатываемых и реализуемых управленческих решений в настоящее время является неэффективными решениями. Эффективность и качество управленческих решений, по мнению одного из ведущих ученых-менеджеров академика Р.А.Фатхутдинова, во многом зависит от применяемого при разработке управленческих решений инструментария.

Рассматривая эволюцию научного инструментария менеджмента, стоит начать с того, что было создано в рамках так называемой школы научного менеджмента еще в конце XIX в. Это была первая парадигма теории менеджмен-

та, она появилась как результат обобщения опыта решения практических проблем управления того времени и достижений существовавших тогда наук. Школа так и называлась «школа научного менеджмента», основной идеологией которой было применение достижений развивающихся тогда наук в практике менеджмента.

Огромный вклад в создание и развитие данной школы внесли Фредерик Тейлор, супруги Френк и Лилиан Гилбрет, Генри Гант и другие ученые.

Значительность их вклада в теории и практике менеджмента заключалась в широкомасштабном применении появившихся тогда достижений математики, технических и даже психологических наук к совершенствованию управления производством. Рассматривались задачи использования и оптимизации физической и физиологической нагрузки на рабочего и установления норм выработки, которые определяли производительность труда и заработную плату рабочего.

Основной тезис школы научного управления Тейлора – это применение научно обоснованных управленческих решений как результат анализа на основе научного подхода. В рамках этой же школы научного управления Г. Гантом разработаны методы сетевого планирования, графики Г. Ганта и в настоящее время являются основой календарного планирования проектов. В 1914 г. опубликована работа Л. Гилбрет «Психология менеджмента» – первая серьезная научная работа о роли человеческого фактора в менеджменте.

Важный вклад в развитие научного инструментария менеджмента был внесен другими школами менеджмента – школой человеческих отношений и школой поведенческих наук. В ходе хотторнских экспериментов Э. Мэйо сделан вывод о том, что неформальные отношения в коллективе и групповые ценности являются наиболее важными факторами, влияющими на производительность труда, и они должны обязательно учитываться в научной организации менеджмента. Школа поведенческих наук явилась продолжением школы человеческих отношений, на основе которой в 1943 г. А. Маслоу создана иерархическая теория мотивации, в 1950 г. Ф. Херцбергом опубликована двухфакторная

теория мотивации, в 1947 г. Д. Мак-Грегором представлена теория стилей управления X и Y.

В середине XX в. огромный прогресс в научном инструментарии менеджмента связан с математической школой менеджмента и теорией оптимального планирования Л.В.Канторовича. В эволюции научного менеджмента следует выделить так же научные методы теории исследования операций, системного подхода и системного анализа, аналитический аппарат эконометрики и статистики.

В настоящее время в любом учебном пособии по различным разделам менеджмента представлен соответствующий научный инструментарий.

В рамках данной публикации показано применение такого научного метода, как аналитическое выравнивание ряда по параболе с расчетом возможных будущих значений на примере цветочного бизнеса. Благодаря данному методу будет выяснено, выгодно ли открывать цветочный бизнес. Анализ проведен за период 2015-2023 гг. Сначала рассмотрим валовый объем собранных цветов, срезанных и бутонов цветочных по данным Росстата в табл. 1 с дальнейшим прогнозом на 2024-2026 гг. [1].

*Таблица 1*

**Аналитическое выравнивание валового объема по параболе**

Год	Валовый объем, млн шт. (y)	t	t <sup>2</sup>	t <sup>4</sup>	y*t	y*t <sup>2</sup>	$\bar{y}_t$
2015	88,04	-4	16	256	-352,2	1408,64	122,59
2016	197,42	-3	9	81	-592,3	1776,78	164,74
2017	228,4	-2	4	16	-456,8	913,6	203,54
2018	256,5	-1	1	1	-256,5	256,5	238,99
2019	241,36	0	0	0	0	0	271,10
2020	270,78	1	1	1	270,8	270,78	299,86
2021	324	2	4	16	648	1296	325,28
2022	367	3	9	81	1101	3303	347,34
2023	366	4	16	256	1464	5856	366,06
Итого	2339,5	0	60	708	1826,1	15081,3	2339,5

В результате получена следующая зависимость:  $y=271,1+30,43*t-1,67*t^2$ , которая показывает, что в 2024 г. валовый объем вырастет до 381,43 млн шт., в 2025 г. до 393,47 млн шт. и в 2026 г. до 402,15 млн шт.

Аналогично построена модель для импорта цветочной продукции в Россию по данным Федеральной таможенной службы [3], представленным в табл. 2.

Таблица 2

**Аналитическое выравнивание импорта цветов по параболе**

Год	Импорт, y	t	t <sup>2</sup>	t <sup>4</sup>	y*t	y*t <sup>2</sup>	$\bar{y}_t$
2015	1262,87	-4	16	256	-5051,48	20205,92	1245,35
2016	1112,1	-3	9	81	-3336,3	10008,9	1234,44
2017	1445,48	-2	4	16	-2890,96	5781,92	1242,47
2018	1255,12	-1	1	1	-1255,12	1255,12	1269,44
2019	1293,37	0	0	0	0	0	1315,37
2020	1077,82	1	1	1	1077,82	1077,82	1380,24
2021	1680	2	4	16	3360	6720	1464,06
2022	1700	3	9	81	5100	15300	1566,83
2023	1580	4	16	256	6320	25280	1688,55
Итого	12406,76	0	60	708	3323,96	85629,68	12406,76

Получено, что  $y= 381,44+393,47*t+402*t^2$ . Анализ модели показывает, что в 2024 г. ожидается увеличение импорта цветов до 1829, 21 млн шт., в 2025 г. увеличение до 1988,82 млн шт. и в 2026 г. до 2167,38 млн шт.

На рис. 1 представим графически полученные результаты.

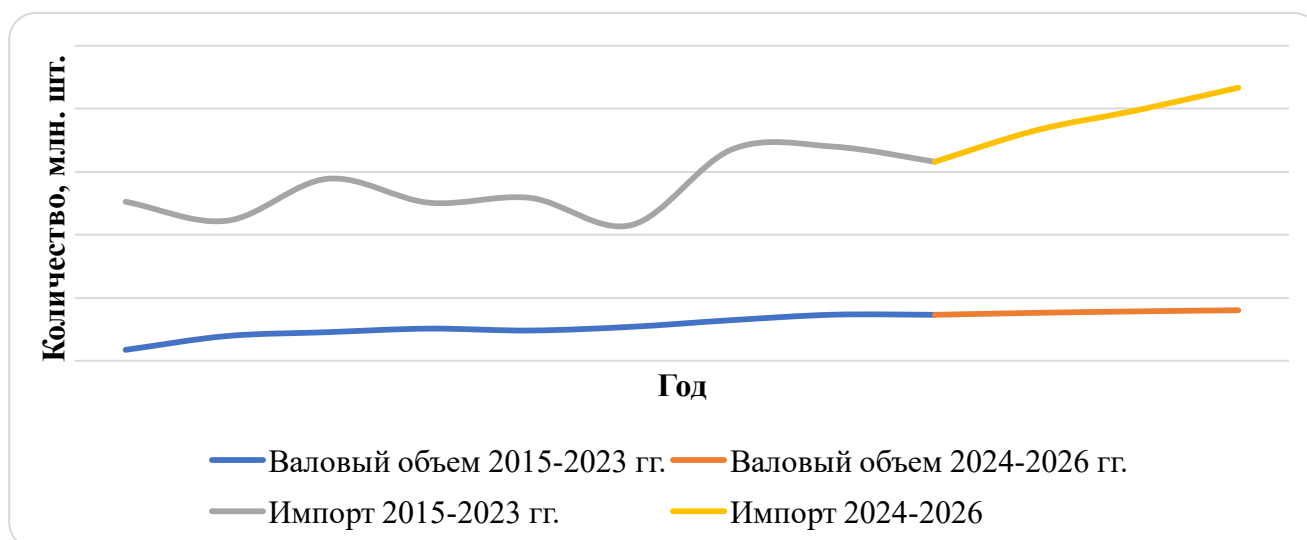


Рис. 1. Валовый оборот и импорт цветов в 2015-2026 гг.

Стоит отметить, что в первом квартале 2024 г. средний чек на покупки в цветочных магазинах вырос на 17 % по сравнению с первым кварталом 2023 г. [2]. Это можно увидеть на примере мартовского пика продаж. В марте 2022 г. средний чек составил 1846 руб., в марте 2023 г. – 1861 руб., а в марте 2024 – 2187 руб. За год мартовский средний чек вырос на 17 %. Такую динамику определяют экономические факторы: рост курса валют и расходов на логистику. Объем покупок цветов в 2023 г. также вырос на 14 % в сравнении с 2022 г. Это говорит о растущей динамике цветочного рынка.

По данным T-Data, в 2023 г. средний чек на покупку в цветочных магазинах составил 1649 руб., что на 7,5 % больше, чем годом ранее. Это также говорит о возрастающей динамике цветочного рынка.

На основе анализа статистических данных с помощью одного из инструментов научного менеджмента, а именно аналитического выравнивания, удалось выяснить, что цветочный рынок в России растет со стороны импорта и валового оборота цветов. Также рост популярности данного рынка заметен и со стороны покупателей, и открытие цветочного бизнеса может быть выгодным вложением.

### Список литературы

1. Бюллетени о состоянии сельского хозяйства (электронные версии) // Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. – URL: <https://rosstat.gov.ru/compendium/document/13277> (дата обращения: 13.11.2024).
2. Объем цветочного рынка вырос на 17 % за год – исследование Бизнес-секретов и Посифлоры // Бизнес секреты [Электронный ресурс]. – URL: <https://secrets.tinkoff.ru/trendy/cvetochnyj-biznes-2024/> (дата обращения 13.11.2024).
3. Оформление цветочной продукции – пресс-тур ФТС России // Федеральная таможенная служба [Электронный ресурс]. – URL: <https://customs.gov.ru/press/prensa-onas/document/567042> (дата обращения: 13.11.2024).



## ВАРИАЦИЯ РЕГИОНОВ РОССИИ ПО ОБЪЕМУ ИМПОРТА СО СТРАНАМИ СНГ ЗА 2021 Г.

*Елизавета Александровна Башлыкова*, студентка АмГУ, г. Благовещенск;  
Научный руководитель *Анжелика Валерьевна Васильева*, канд. экон. наук,  
доцент, зав. кафедрой экономики и менеджмента организации  
АмГУ, г. Благовещенск

[lizabaslykova71@gmail.com](mailto:lizabaslykova71@gmail.com)

**Аннотация.** В статье изучено влияние типа федерального округа на вариацию импорта со странами СНГ в регионах России за 2021 г. Рассчитанное значение эмпирического корреляционного отношения показало, что между размером импорта со странами СНГ и типом федерального округа, в котором находится регион, наблюдается умеренная зависимость.

**Ключевые слова:** импорт, эмпирическое корреляционное отношение, межгрупповая дисперсия, средняя из внутригрупповых дисперсий, общая дисперсия.

## VARIATION OF RUSSIAN REGIONS IN TERMS OF IMPORTS WITH CIS COUNTRIES IN 2021

**E.A. Bashlykova, A.V. Vasilyeva**  
Amur State University, Blagoveshchensk

[lizabaslykova71@gmail.com](mailto:lizabaslykova71@gmail.com)

**Abstract.** The article examines the influence of the type of federal district on the variation of imports with CIS countries in the regions of Russia in 2021. The calculated value of the empirical correlation relationship showed that there is a moderate dependence between the size of imports with CIS countries and the type of federal district in which the region is located.

**Key words:** import, empirical correlation ratio, intergroup variance, average of intragroup variances, total variance

Анализ импорта с помощью показателей вариации представляет возможность оценить степень колеблемости объема импорта в изучаемой совокупности и определить однородность размера импорта регионов России. Расчет показателей вариации импорта регионов страны дает органам власти статистическую информацию для принятия стратегически значимых решений, связанных с планированием и регулированием импорта в государстве. Кроме того, изучение импорта с помощью показателей вариаций формирует представление о не-

равномерности распределения импорта по регионам, что важно для формирования сбалансированной экономической политики в стране [1, с. 84].

Цель статьи – изучить статистическую зависимость объема импорта в регионах России от типа федерального округа за 2021 г.

Задачи: Для выявления зависимости размера импорта со странами СНГ от типа федерального округа необходимо рассчитать частную среднюю величину и частную групповую (внутригрупповую) дисперсию по каждому федеральному округу, общую дисперсию совокупности, межгрупповую дисперсию, среднюю из внутригрупповых дисперсий, коэффициент детерминации, эмпирическое корреляционное отношение.

Методы: расчет показателей вариации совокупности и показателей вариации совокупности, разделенной на группы.

Информационная база. В качестве информационной базы исследования были использованы официальные данные Федеральной службы государственной статистики РФ и учебно-методическое пособие по статистике.

Вначале исследования были рассчитаны частные показатели вариации размера импорта регионов для каждого федерального округа, а, именно, частная средняя величина и частная групповая (внутригрупповая) дисперсия на основе данных, взятых из сборника «Регионы России» Росстата [2]. Полученные результаты представлены в табл. 1.

Таблица 1

**Частные показатели вариации размера импорта со странами СНГ регионов Российской Федерации по федеральным округам за 2021 г.**

Показатель	Федеральный округ							
	Центральный	Северо-Западный	Южный	Северо-Кавказский	При-волжский	Уральский	Сибирский	Дальневосточный
Частная средняя, млн долл США $\bar{x}_j$	1039,9	274,97	225,71	27,97	133,68	532,62	238,98	41,64
Частная групповая (внутригрупповая) дисперсия $\sigma_j^2$	5760568,02	220356,9721	104379,03	1807,308	13957,11	528584,53	51101,86	10095,8

Табл. 1 показывает, что средний размер импорта со странами СНГ колеблется от 27,97 млн долл. США в Северо-Кавказском федеральном округе и до 1039,9 млн долл. США в Центральном ФО. Это указывает на значительные различия в размере импорта в регионах России из разных федеральных округов.

Центральный ФО занимает первое место среди всех федеральных округов Российской Федерации по среднему размеру импорта со странами СНГ (1039,9 млн долл. США). Можно предположить, что это связано с его выгодным географическим положением, а также наличием экономического центра страны в виде столицы России.

На втором месте по среднему объему импорта находится Уральский ФО, значение частной средней величины которого почти вдвое меньше значения средней величины импорта Центрального ФО (532,62 млн долл. США).

Следующими по величине импорта находятся значения частных средних величин Северо-Западного и Сибирского федеральных округов, а именно, 274,97 млн долл. США и 238,98 млн долл. США соответственно.

Затем следует Приволжский ФО с объемом импорта, равным 133,68 млн долл. США, что в два раза меньше объема импорта Северо-Западного ФО.

Далее следует Дальневосточный ФО, средняя величина импорта которого составляет 41,64 млн долл. США, что почти в 25 раз меньше аналогичного значения Центрального ФО. Возможно, причина этого заключается в географическом расположении округа: его удалённости от экономического центра страны и близости к азиатским государствам, что предполагает торговые отношения преимущественно с ними.

Наименьшей частной средней величиной обладает Северо-Кавказский ФО, а именно 27,97 млн долл. США, что в 37 раз меньше средней величины импорта Центрального ФО. Это может быть связано с наименьшей площадью округа по сравнению с остальными, а также с близким расположением к странам Ближнего Востока, что может способствовать импорту товаров из этих государств.

На основе частных средних величин по каждому федеральному округу рассчитана общая средняя величина импорта:

$$\bar{x}_{\text{общ}} = \frac{31384,4}{84} = 373,62 \text{ млн долл. США.}$$

Средний размер импорта со странами СНГ регионов России составляет 373,62 млн долл. США.

Далее вычислена общая дисперсия совокупности:

$$\sigma_{\text{общ}}^2 = \frac{122180997,8}{84} = 1454535,6881.$$

Общая дисперсия совокупности показывает, что квадрат отклонения размера импорта каждого региона со странами СНГ от среднего размера импорта по всем регионам России составляет 1454535,6881.

Затем была рассчитана межгрупповая дисперсия:

$$\delta^2 = \frac{11450651,47}{84} = 136317,279.$$

Межгрупповая дисперсия показывает, что квадрат отклонения среднего значения импорта в каждом федеральном округе от среднего значения импорта по всем регионам страны составляет 136317,279.

Средняя из внутригрупповых дисперсий (остаточная) рассчитана следующим образом:

$$\overline{\sigma^2} = \frac{110730456,697}{84} = 1318219,723.$$

Средняя из внутригрупповых дисперсий показывает, что наблюдается высокая вариация размера импорта внутри федеральных округов.

Согласно правилу сложения дисперсий общая дисперсия равна сумме средней из внутригрупповых и межгрупповой дисперсий ( $\sigma_{\text{общ}}^2 = \overline{\sigma^2} + \delta^2$ ):

$$1454535,6881 = 1318219,723 + 136317,279 = 1454537,002 .$$

Согласно правилу сложения дисперсий, общая дисперсия равна сумме средней из внутригрупповых и межгрупповой дисперсии.

Далее рассчитан коэффициент детерминации:

$$\eta^2 = \frac{136317,279}{1454535,6881} = 0,0937 .$$

Коэффициент детерминации показывает, что тип федерального округа на 9,37 % влияет на вариацию объема импорта со странами СНГ в регионах России.

Затем выполнен расчет эмпирического корреляционного отношения:

$$\eta = \sqrt{\frac{136317,279}{1454535,6881}} = \sqrt{0,0937} = 0,306.$$

Эмпирическое корреляционное отношение, равное 0,306, говорит о том, что связь между размером импорта со странами СНГ и типом федерального округа, в котором находится регион, является умеренной.

Таким образом, в статье рассмотрено влияние типа федерального округа на распределение объема импорта со странами СНГ в регионах России. С помощью эмпирического корреляционного отношения выявлена умеренная зависимость между размером импорта регионов со странами СНГ и типом федерального округа. Полученные результаты подтверждают, что регионы, входящие в разные федеральные округа, могут демонстрировать значительные различия в импорте, что обусловлено как экономическими, так и географическими особенностями федеральных округов.

### Список литературы

1. Васильева А.В. Статистическое изучение вариации регионов России по среднему денежному доходу населения в III квартале 2023 г. // Измерение и анализ благосостояния: тезисы докладов Всероссийской (с международным участием) научно-практической конференции. Санкт-Петербург, 25–27 января 2024 г. – СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2024. – С. 83-85
2. Регионы России. Социально-экономические показатели. 2023: Стат. сб. / Росстат. – М., 2023. – 1126 с.

## ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ АВТОМАТИЗАЦИИ И РОБОТИЗАЦИИ ТРУДА В КИТАЕ

*Елизавета Владимировна Антонидина*, студентка АмГУ, г. Благовещенск  
liza.antonudina@mail.ru

*Аннотация.* В статье представлены ключевые аспекты автоматизации и роботизации труда в Китае, анализируются демографические изменения, возникающие вызовы для рынка труда и возможности внедрения высоких технологий как средства решения проблем, включая прогнозы социальных последствий и меры по их минимизации.

*Ключевые слова:* автоматизация, роботизация, рынок труда, вытеснение, технологическая безработица, инновации.

## THE ORGANIZATION OF AUTOMATION AND ROBOTIZATION OF LABOR IN CHINA

**E.V. Antonidina**

Amur State University, Blagoveshchensk

liza.antonudina@mail.ru

*Abstract.* The article presents the key aspects of automation and robotization of labor in China, analyzes demographic changes, emerging challenges for the labor market and the possibility of introducing high technologies as a means of solving problems, including forecasts of social consequences and measures to minimize them.

*Key words:* automation, robotization, labor market, displacement, manual labor, technological unemployment, innovation, economic development.

В условиях стремительного развития технологий и изменений на рынке труда, Китайская Народная Республика сталкивается с рядом серьезных вызовов. Одним из самых значительных является автоматизация и роботизация рабочих мест, которые становятся не только трендом, но и необходимостью для сохранения экономической стабильности.

Во времена стареющего населения и сокращающейся рабочей силы, использование автоматизированных систем позволяет повысить производительность и обеспечить устойчивый рост отечественной экономики. В этом контексте изучение тенденций автоматизации в Китае является особенно актуальным

для понимания будущих направлений экономического развития как самой страны, так и мировой экономики [2].

Цель статьи – проанализировать программу автоматизации и роботизации труда в Китае в контексте демографических изменений, определить ключевые вызовы для рынка труда и оценить потенциал автоматизации как средства решения этих проблем.

Китай, как вторая по величине экономика мира, сталкивается с вызовами, связанными как с внутренними, так и с внешними факторами. По данным Национального статистического бюро, население в трудоспособном возрасте за последнее десятилетие сократилось на более чем 5 млн чел., что является прямым следствием снижения рождаемости [4]. Политика одного ребенка, введенная в конце 1970-х гг., оказала длительное воздействие на структуру населения, приводя к росту доли пожилых граждан и, следовательно, к нехватке рабочей силы. Последствия введенного мероприятия представлены в табл. 1.

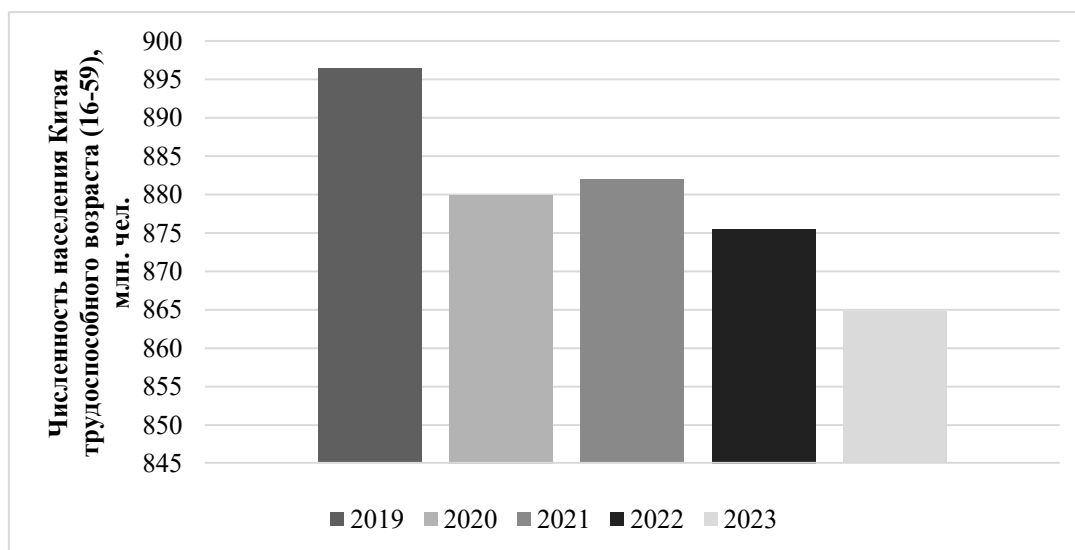
Из табл. 1 можно сделать вывод, что демографические изменения в КНР за последнее десятилетие характеризуются заметными тенденциями, которые оказывают значительное влияние на экономику и социальную структуру страны. Снижение темпов роста населения в сочетании с низким коэффициентом рождаемости и последствиями политики «одного ребенка» создает отягощение для будущего трудоспособного населения, что выливается в сокращение численности рабочей силы.

*Таблица 1*

### **Анализ демографических изменений**

Демографическое изменение	Сущность изменений
Снижение темпов роста населения	Несмотря на то, что КНР остается самой густонаселенной страной в мире, темпы её роста замедлились с 5,84 % в 2000-2010 гг. до 5,38 % в 2010-2020 гг. Это связано с низким коэффициентом рождаемости (1,3) и введением политики «одного ребенка», которая оказала значительное влияние на демографическую структуру страны.
Старение населения	Численность населения в трудоспособном возрасте (15-59 лет) сократилась на 6,79 % с 2010 по 2020 г., в то время как количество людей в возрасте 60 лет и старше увеличилось на 48,5 %. Это приводит к возрастанию социальной нагрузки на работоспособное население.
Улучшение качества роста	Средний срок обучения в школе для людей в возрасте 15 лет и старше вырос с 9,08 года в 2010 г. до 9,91 г. в 2020 г.

На *рис. 1* представлена диаграмма, иллюстрирующая динамику численности населения трудоспособного возраста в Китае с 2019 по 2023 гг.



*Рис. 1.* Динамика численности населения в трудоспособном возрасте в КНР за 2019-2023 гг.

Диаграмма демонстрирует существенное сокращение численности населения трудоспособного возраста в Китае. С 2019 г. этот показатель снизился с 896,4 млн чел. до 864,81 млн чел. в 2023 г. Уменьшение количества работников может привести к снижению темпов экономического роста, увеличению дефицита рабочей силы и повышению затрат на рабочую силу.

С учетом указанных тенденций автоматизация выступает не только как инструмент повышения производительности, но и как стратегическое направление, позволяющее решать задачи, возникающие в условиях изменения демографической ситуации. В Китае реализуется ряд программ автоматизации и роботизации, направленных на повышение эффективности производства и оптимизацию логистики. Программа «Сделано в Китае – 2025», запущенная в 2015 г., стремится превратить страну из центра дешёвого производства в инновационный, с акцентом на робототехнику и искусственный интеллект. Принципы «Индустрии 4.0» предполагают внедрение интеллектуальных производственных систем через Интернет вещей и большие данные, создавая «умные» фабрики, где машины могут самостоятельно взаимодействовать и оптимизировать процессы. Национальная стратегия по роботизации охватывает различные от-



расли, включая медицину и сельское хозяйство [1]. По оценкам аналитиков, каждый процент автоматизации может увеличить ВВП на 0,5-1 %.

Автоматизация производства приводит к существенному увеличению продуктивности, что, в свою очередь, положительно сказывается на экономических показателях страны. Например, компания Foxconn активно внедряет робототехнические решения на своих заводах. В автомобильной промышленности компании, такие как SAIC Motor, внедряют роботизированные линии сборки, что позволяет сократить время производства автомобилей и снизить количество ошибок на этапе сборки.

На национальном уровне автоматизация и роботизация создают предпосылки для перехода к более высокотехнологичной экономике. Китайские власти ожидают, что к 2030 г. доля высоких технологий в ВВП страны вырастет до 30 %. В табл. 2. представлены прогнозируемые социальные последствия внедрения новых технологий, а также возможные меры их минимизации.

*Таблица 2*

### **Прогноз социальных последствий и технологической безработицы в Китае**

Категория	Прогнозируемое последствие	Возможные последствия	Меры по минимизации
Технологическая безработица	Сокращение рабочих мест в производственных и сервисных отраслях, связанных с рутинными операциями	Повышение безработицы, социальная напряженность, рост преступности	Развитие программ переподготовки и профессиональной переподготовки, создание новых рабочих мест
Социальное неравенство	Увеличение разрыва между квалифицированными и неквалифицированными работниками, снижение доходов для неквалифицированного труда	Повышение социальной напряженности, рост протестных акций	Развитие системы образования и профессиональной подготовки, усиление социальной защиты безработных
Структура рынка труда	Сдвиг от традиционных отраслей к высокотехнологичным, требований к повышению квалификации работников	Нехватка квалифицированной рабочей силы, невозможность для неквалифицированных работников найти работу	Поддержка малого и среднего бизнеса в сфере технологий

Таким образом, программа автоматизации и роботизации труда в Китае представляет собой ответ на множество сложных вызовов, с которыми сталкивается страна. Стратегия «Сделано в Китае-2025» и другие инициативы направлены на перевод экономики на высокотехнологичный путь, способствуя повышению производительности и улучшению экономических показателей, что могло бы противостоять последствиям снижения численности трудоспособного населения.

Тем не менее, внедрение автоматизации и роботизации влечет за собой серьезные социальные проблемы, включая технологическую безработицу и увеличение социального неравенства. Глубокое понимание динамики изменений на рынке труда и активные действия по улучшению социального положения граждан будут способствовать более гармоничному и устойчивому экономическому развитию страны в будущем.

### Список литературы

1. Горобченко М.А. Сравнение программ «Made in China-2025» и «Industrie 4.0» для оценки перспектив сотрудничества Китая и Германии в сфере инноваций // Скиф. Вопросы студенческой науки. – 2021. – №. 6 (58). – С. 311-317.
2. Мясоедов С.А. Анализ процесса формирования концепции устойчивого развития экономических отношений //Экономические науки. – М. – 2016. – № 04 (137) – С.13-17.
3. Островский А.В. Китай становится экономической сверхдержавой. – М.: ИДВ РАН, 2020. – 496 с.
4. National Bureau of Statistics of China [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.stats.gov.cn/english/>.

УДК 338

### ВЫЯВЛЕНИЕ ПРИОРИТЕТНОЙ ПРОБЛЕМЫ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНОГО КАЗЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ «КОМБИНАТ ШКОЛЬНОГО ПИТАНИЯ»

*Анастасия Андреевна Денисова*, студентка АмГУ, г. Благовещенск;  
Научный руководитель *Анна Владимировна Ступникова*, канд. экон. наук,  
доцент кафедры экономики и менеджмента организации  
АмГУ, г. Благовещенск

***Аннотация.** В статье представлены результаты анализа деятельности муниципального казенного предприятия «Комбинат школьного питания». В ходе анализа были выявлены такие проблемы, как недостаток молодых кадров на предприятии, снижение темпов роста продаж и убыточность производства. Проблема убыточности предприятия определена в качестве приоритетной.*

***Ключевые слова:** управление, проблемы предприятия, кадры, выручка от реализации, убыточность производства.*

## **IDENTIFYING A PRIORITY PROBLEM IN THE ACTIVITIES OF THE MUNICIPAL STATE ENTERPRISE «SCHOOL FOOD FACTORY»**

**A.A. Denisova, A.V. Stupnikova**

Amur State University, Blagoveshchensk

***Abstract.** The article presents the results of an analysis of the activities of the municipal government enterprise «School Nutrition Plant». During the analysis, problems were identified such as a lack of young personnel at the enterprise, a decrease in sales growth and unprofitability of production. The problem of unprofitability of the enterprise is identified as a priority.*

***Key words:** management, problems of the enterprise, personnel, sales revenue, unprofitability of production.*

Стремление к выявлению и устранению проблем на предприятии открывает множество преимуществ компаниям. В первую очередь, это способствует совершенствованию бизнес-процессов – определение областей, требующих улучшения, позволяет оптимизировать рабочие процессы и повысить общую эффективность [1]. Работа с проблемами значительно повышает качество продукта или услуги, что, в свою очередь, способствует увеличению удовлетворенности и лояльности клиентов, что крайне важно в конкурентной среде современных рыночных отношений. Выявление ненужных или неэффективных процессов может привести к значительной экономии средств и увеличению прибыли, что является целью любого бизнеса, а понимание внутренних проблем помогает компании адаптироваться к меняющимся условиям рынка и разрабатывать стратегии, позволяющие превзойти конкурентов [2].

В целом, выявление и решение внутренних проблем являются неотъемлемой частью управления организацией, что, в свою очередь, способствует долгосрочному развитию и успеху бизнеса.

Целью данной работы является выявление проблем муниципального казенного предприятия «Комбинат школьного питания» (далее – МКП «КШП») и выбор приоритетной проблемы организации, к решению которой мог бы быть применен проектный подход. Объектом исследования является муниципальное казенное предприятие «Комбинат школьного питания», функционирующее в сфере общественного питания, преимущественно на территориях школ города Благовещенска.

В табл. 1 представлены результаты анализа динамики основных экономических показателей деятельности МКП «КШП».

*Таблица 1*

**Основные экономические показатели деятельности  
МКП «КШП» в 2021-2023 гг.**

Показатели	Единицы измерения	Годы			Абсолютное отклонение		Темп прироста, %	
		2021	2022	2023	2022/2021	2023/2022	2022/2021	2023/2022
Выручка от реализации	Млн руб.	199,3	253,3	256,6	54	3,3	27,1	1,3
Себестоимость продаж	Млн руб.	205,7	231	266,6	25,3	35,6	12	15,4
Прибыль от продаж	Млн руб.	-6,4	22,3	-10	28,7	-32,3	446	-144,8
Чистая прибыль	Млн руб.	-8,8	21,4	-7,8	30,2	-29,2	344	-136,4
Фондоотдача	Руб./руб.	39,86	56,3	14,25	16,41	-42,05	41	-74,7
Рентабельность продаж	%	-3,2	8,8	-3,89	12	-5,42	-375	-144,2

В период с 2021 по 2023 гг. на предприятии наблюдается рост выручки от реализации продукции и себестоимости продаж. При этом темпы роста продаж в 2023 г. снизились на 25,8 п.п., а темп прироста себестоимости в 2023 г. превысил темп прироста выручки на 14,1 п.п. В 2023 г. прибыль от продаж и чистая прибыль были отрицательными, также как и рентабельность, которая составила – 3,89 %. Полученные результаты подтверждают убыточность и неэффективность деятельности организации.

Также в ходе исследования был проанализирован возрастной состав персонала организации в 2023 г. (табл. 2).

Таблица 2

**Возрастная структура персонала МКП «КШП»**

Возрастная группа, лет	Число сотрудников, чел.	Доля в общей численности персонала, %
до 35	11	10,58
36 – 54	46	44,23
старше 55	47	45,19
Всего, чел.	104	100

Средний возраст персонала на предприятии составляет 52 года. Для организации это может представлять опасность, т.к. приближается пенсионный возраст сотрудников, по достижению которого они могут уйти на пенсию. Также на предприятии работает много людей, уже достигших пенсионного возраста. Такие сотрудники могут быть менее эффективными для организации, т.к. им тяжелее принимать различные новшества и нововведения; с возрастом человек быстрее устает, теряет внимание и др.

Таким образом, в деятельности муниципального казенного предприятия «Комбинат школьного питания» выявлены проблемы, которые можно решить, применяя проектный подход (табл. 3).

Таблица 3

**Основные проблемы деятельности МКП «КШП»**

Проблема	Формулировка проблемы			Возможность применения проектного подхода (+,-)
	Назывная	Причинно-следственная	Антитезисная	
1	Убыточность производства	Низкие цены на продукцию и услуги предприятия привели к убыточному производству	Низкие цены на продукцию и услуги предприятия и рост себестоимости продукции привели к убыточному производству	+
2	Недостаток молодых кадров	Низкие заработные платы привели к недостатку молодых кадров	Низкие заработные платы, трудоемкая и непрестижная сфера деятельности привели к недостатку молодых кадров	+
3	Снижение темпов роста продаж	Увеличение цен на школьное питание привело к снижению темпов роста продаж	Рост цен низкими темпами в силу наличия тарифов и отсутствие роста спроса привели к снижению темпов роста продаж	+

Также были выявлены факторы, препятствующие и способствующие решению каждой из выявленных проблем (табл. 4).

Таблица 4

**Воздействие внешней и внутренней среды на решение проблем предприятия с применением проектного подхода**

Проблема	Движущие силы, способствующие решению проблемы	Сдерживающие силы, препятствующие решению проблемы
Убыточность производства	Понимание наличия проблемы; Государственная поддержка предприятия; Высокое качество продукции; Популярность услуг общественного питания среди населения;	Установленный муниципальным образованием тариф на цены на продукцию и услуги данного предприятия; Снижение платежеспособности населения; Отток населения Амурской области; Рост цен у поставщиков;
Недостаток молодых кадров	Понимание наличия проблемы; Наличие открытых вакансий; Рост популярности общественного питания среди населения;	Низкая престижность предприятия; Низкая заработная плата; Большой объем работ; Отсутствие системы мотивации на предприятии; Отсутствие системы повышения квалификации на предприятии;
Снижение темпов роста продаж	Понимание наличия проблемы; Рост популярности общественного питания среди населения; Цены на продукцию и услуги предприятия ниже рыночных в связи с установленными тарифами; Рост числа учеников в школах.	Недостаточный ассортимент готовой продукции предприятия; Ограничен выбор готовой продукции школьниками по дням недели; Снижение платежеспособности населения; Рост цен на продукцию.

По результатам произведенного анализа проблема убыточности производства определена в качестве приоритетной. Если не улучшить финансовое состояние, данная проблема может привести к прекращению деятельности предприятия. Также при решении данной проблемы можно косвенно повлиять на решение других выявленных проблем, поскольку предприятию откроется возможность расширить рынки сбыта, разработать новую продукцию, увеличить заработную плату сотрудникам, что, в свою очередь, приведет к большему спросу на товары и услуги компании и позволит привлечь молодых специалистов.

**Список литературы**

1. Цапкова М.А., Сидорова Е.Е. Проведение мониторинга финансового состояния предприятия, выявление проблем и путей совершенствования // Экономика и социум. – 2013. – №2-3 (7).
2. Ширяева Н.В. Выявление факторов и проблем при формировании финансовых результатов на предприятии // Вестник УлГТУ. – 2019. – №3 (87).

## СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ СИСТЕМ ОБРАЗОВАНИЯ РОССИИ И КИТАЯ: НОВЫЕ ПОДХОДЫ И ИННОВАЦИИ

*Никита Алексеевич Зверев*, студент АмГУ, г. Благовещенск  
zverevnikita65@gmail.com

*Аннотация.* В статье рассматриваются особенности систем образования России и Китая, выявляются ключевые различия и сходства. Акцент сделан на возможностях внедрения китайских инноваций в российскую образовательную практику.

*Ключевые слова:* образование, Россия, Китай, инновации, опыт, сравнение.

## COMPARATIVE ANALYSIS OF THE EDUCATIONAL SYSTEMS OF RUSSIA AND CHINA: NEW APPROACHES AND INNOVATIONS

**N.A. Zverev**  
Amur State University, Blagoveshchensk  
zverevnikita65@gmail.com

*Abstract.* This article examines the features of the educational systems of Russia and China, identifies key differences and similarities. The focus is on the opportunities for implementing Chinese innovations into the Russian educational practice.

*Key words:* education, Russia, China, innovations, experience, comparison.

Современные системы образования играют важнейшую роль в развитии человечества и экономическом росте. Образование дает знания, формирует навыки, создает возможности и готовит людей к вызовам глобализированного мира. Современные системы образования сталкиваются с серьезными проблемами, связанными с глобализацией, цифровизацией и быстрым технологическим развитием. В этом контексте особенно важно искать эффективные реше-

ния для повышения качества образовательных услуг и адаптации образовательного процесса к меняющимся реалиям.

Россия и Китай – две страны с богатой историей и динамично развивающейся экономикой, каждая из которых имеет свой собственный подход к образованию. Изучение систем образования этих стран может помочь выявить важные тенденции.

В данной статье проводится сравнительный анализ методов, используемых в российской и китайской системах образования, и выявляются инновационные методы, которые могут быть полезны для совершенствования российского образовательного процесса. Сравнительный анализ систем образования представлен по нескольким параметрам.

**Структура системы образования.** Российская система образования состоит из нескольких уровней: начального, среднего и высшего. Начальное и среднее образование является более универсальным и дает базовые знания и навыки для дальнейшего обучения. Высшее образование ориентировано на подготовку специалистов, которые сразу становятся компетентными в определенной области знаний. Здесь существует определенная свобода в выборе учебной дисциплины, что способствует индивидуализации обучения.

Если в российской системе образования акцент делается на академических знаниях, то для китайской системы образования характерна строгая стандартизация и высокие требования к результатам. Важным элементом являются экзамены с высокими ставками, которые определяют возможность перехода в высшее учебное заведение [1]. Такая система оказывает сильное давление на студентов, но в то же время создает высокую степень конкурентоспособности.

**Подходы к обучению.** Растет интерес к практическим и творческим способам обучения, таким как проектная деятельность и стартапы. Учебные заведения стараются привить студентам навыки критического мышления и креативности, что, безусловно, важно для подготовки к решению современных задач.



С другой стороны, Китай традиционно делает упор на запоминание и усвоение материала, что накладывает отпечаток на его подход к обучению. Однако недавние изменения также сфокусировались на творчестве и ритмическом мышлении, что свидетельствует о стремлении внедрить более современные методы в образовательный процесс.

**Инновации в обучении.** Китай активно внедряет инновации в образовательный процесс, используя современные технологии, онлайн-обучение и мультимедийные ресурсы [2]. Это мотивирует студентов к обучению и позволяет им адаптировать свои знания к требованиям времени. Технологический прогресс позволяет найти индивидуальный подход к каждому студенту и получить доступ к учебным материалам в удобное время и в удобном формате.

Россия также предпринимает шаги по цифровизации образования, но масштабы использования технологий здесь пока ограничены. Хотя есть примеры успешного внедрения образовательных технологий, для полномасштабного перехода на современные методы необходимы дальнейшие усилия

Далее покажем возможности для заимствования опыта Китая.

1) Внедрение системы управления знаниями. Российской системе образования было бы полезно позаимствовать опыт Китая в создании эффективной системы управления знаниями. Адаптация китайской модели, в которой особое внимание уделяется стандартизированному тестированию и оценке достижений, к российским особенностям позволила бы более точно и объективно управлять качеством образования.

Следует отметить, что: необходимо учитывать российские особенности и адаптировать китайский опыт с учетом национальных особенностей системы образования; важно найти баланс между стандартизированными тестами и традиционными методами оценки знаний; следует уделять внимание не только оценке знаний, но и развитию критического мышления, креативности и коммуникативных навыков [3].

2) Интеграция онлайн-обучения. Учитывая мировую тенденцию к переходу на онлайн-образование, Россия может использовать опыт Китая в созда-

нии образовательных платформ. Это позволит студентам получать доступ к учебным материалам в любое время и в любом месте.

Это особенно важно в условиях пандемии и ограничений, когда традиционные методы обучения не подходят. Интеграция онлайн-обучения в российскую систему образования необходима и является важным шагом на пути к модернизации. Использование опыта Китая в этой области может стать ключом к созданию более современной, эффективной и доступной системы образования.

3) Акцент на креативность и критическое мышление. В современном быстро меняющемся и конкурентном мире креативность и критическое мышление стали необходимыми навыками для достижения успеха. Китайская система образования признает эту важность и активно внедряет инновационные подходы, направленные на развитие этих важнейших навыков у учащихся. Россия могла бы использовать этот опыт для решения реальных проблем на рынке труда и в глобальной среде.

Современная российская система образования сталкивается со сложными вызовами и проблемами, которые влияют на ее эффективность и соответствие требованиям сегодняшнего дня.

Основными проблемами можно назвать следующее: недостаток финансирования; несоответствие образовательных программ потребностям рынка труда; отсутствие мотивации преподавателей; отсутствие индивидуального подхода; отсутствие дистанционных образовательных технологий.

Как возможные решения могут быть следующие варианты:

1) увеличение бюджета на образование: необходимо увеличение бюджета на образование для обеспечения адекватной заработной платы преподавателей и закупки современного оборудования и учебных материалов;

2) реформа образовательных программ: необходимо создать современные образовательные программы, ориентированные на потребности рынка труда и развитие навыков, необходимых для жизни и работы в цифровом обществе;

3) повышение статуса преподавателей: для привлечения компетентных кадров в сферу образования необходимо повысить статус преподавателей,

обеспечить им достойную заработную плату и возможности профессионального развития;

4) внедрение индивидуального подхода: необходимо внедрить индивидуальные планы обучения, учитывающие потребности и способности каждого студента.

5) Развитие дистанционных образовательных технологий: чтобы обеспечить доступ к качественному образованию всем гражданам России, необходимо инвестировать в развитие дистанционных образовательных технологий.

Сравнительный анализ российской и китайской систем образования показывает, что каждая страна имеет свои уникальные особенности. Однако в системах образования обеих стран сложились практики, способствующие совершенствованию образовательного процесса. Взаимное заимствование успешного опыта может стать важным фактором повышения качества образовательных услуг и подготовки конкурентоспособных специалистов. Интеграция успешных подходов и методов из китайского опыта может помочь российским учебным заведениям повысить качество образования, а также подготовить студентов к реалиям и новым вызовам современного рынка труда. Внедрение современных инноваций, таких как онлайн-обучение и акцент на критическом мышлении, станет важным шагом на пути к созданию более совершенной и адаптивной системы образования, отвечающей требованиям времени.

### **Список литературы**

1. Афанасьева Е.Н. Китайская модель образования: уроки для России / Обзор китайской модели образования и возможностей ее адаптации для российской системы [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.mdpi.com/2071-1050/12/9/3795>.

2. Громов М.К. Инновации в образовании: сравнительный анализ России и Китая // Сравнительный анализ внедрения инновационных технологий в образовательные системы обеих стран [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.researchgate.net/publication/339527731>.

3. Иванов А.В., Малая М.Я. Инновационные подходы в образовании: международный опыт // Сравнительный анализ инновационных методов в образовании разных стран, включая Россию и Китай [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.ssrn.com/abstract=3553091>.

## ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОЕКТА РЕКЛАМНОЙ КАМПАНИИ АО «АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ БАНК»

*Алексей Евгеньевич Петрикеев*, студент АмГУ, г. Благовещенск;  
Научный руководитель *Анна Владимировна Ступникова*, канд. экон. наук,  
доцент кафедры экономики и менеджмента организации АмГУ, г. Благовещенск  
petrikeevalexey07@gmail.com

*Аннотация.* В статье проведен анализ жизненного цикла проекта рекламной кампании АО «Азиатско-Тихоокеанский банк», стимулирующей спрос на услуги организации. В рамках каждой фазы жизненного цикла проекта определены работы, затраты и ответственные лица.

*Ключевые слова:* проект, жизненный цикл проекта, фазы жизненного цикла, рекламная кампания, банк.

## LIFE CYCLE OF THE ADVERTISING CAMPAIGN PROJECT OF ASIAN-PACIFIC BANK JSC

**A.E. Petrikeevev**  
Amur State University, Blagoveshchensk  
petrikeevalexey07@gmail.com

*Abstract.* The article analyzes the life cycle of the advertising campaign project of Asia-Pacific Bank JSC, which stimulates demand for the organization's services. Within each phase of the project life cycle, activities, costs and responsible persons are identified.

*Key words:* project, project life cycle, life cycle phases, advertising campaign, bank.

Жизненный цикл проекта – это последовательность этапов, через которые проходит проект от начала до передачи результата заказчику. У каждого этапа есть результат, который позволяет оценивать качество проделанной работы [2].

Жизненный цикл проекта включает 4 стадии:

1) Инициация. На этой стадии определяется цель и обоснование проекта, а также его основные характеристики. На этом этапе: 1) проводят исследования; 2) определяют ресурсы и примерный бюджет; 3) рассчитывают экономическую и финансовую целесообразность; 4) продумывают преимущества и выгоды от проекта; 5) просчитывают и взвешивают риски; 6) учитывают требования заинтересованных лиц (заказчиков или партнеров); 7) предполагают, какой будет

объем работ и сроки проекта; 8) назначают ответственных.

2) Планирование. В процессе планирования составляется детальный график выполнения работ. Фаза планирования позволяет подробно просчитать бюджет, распределить ресурсы и минимизировать риски по каждой задаче.

3) Исполнение. Это самый трудоемкий этап жизненного цикла. На этот период приходится пик деятельности всей команды и затраты ресурсов. В процессе выполнения задач менеджер отслеживает сроки, расходование бюджета, согласовывает выполненные задачи. В ходе выполнения работ команда подводит промежуточные результаты, проводит короткие совещания, следит за прогрессом.

4) Завершение. На этом этапе проектная команда подводит итоги и делает выводы [1].

Жизненный цикл позволяет менеджеру проекта и другим участникам синхронизироваться на старте, оценить необходимые ресурсы и составить план действий.

Объект исследования – Акционерное общество «Азиатско-Тихоокеанский Банк», расположенный в городе Благовещенске. Основной вид деятельности: денежное посредничество прочее.

В ходе анализа деятельности организации была выявлена приоритетная проблема АО «АТБ» – снижение спроса на услуги банка.

Для решения выявленной приоритетной проблемы предлагается проведение рекламной кампании, направленной на стимулирование спроса. Для наиболее эффективного проведения рекламной кампании предлагается применить проектный подход.

Цель проекта – повышение дохода и узнаваемости бренда АО «АТБ», привлечение новых клиентов и укрепление лояльности существующих.

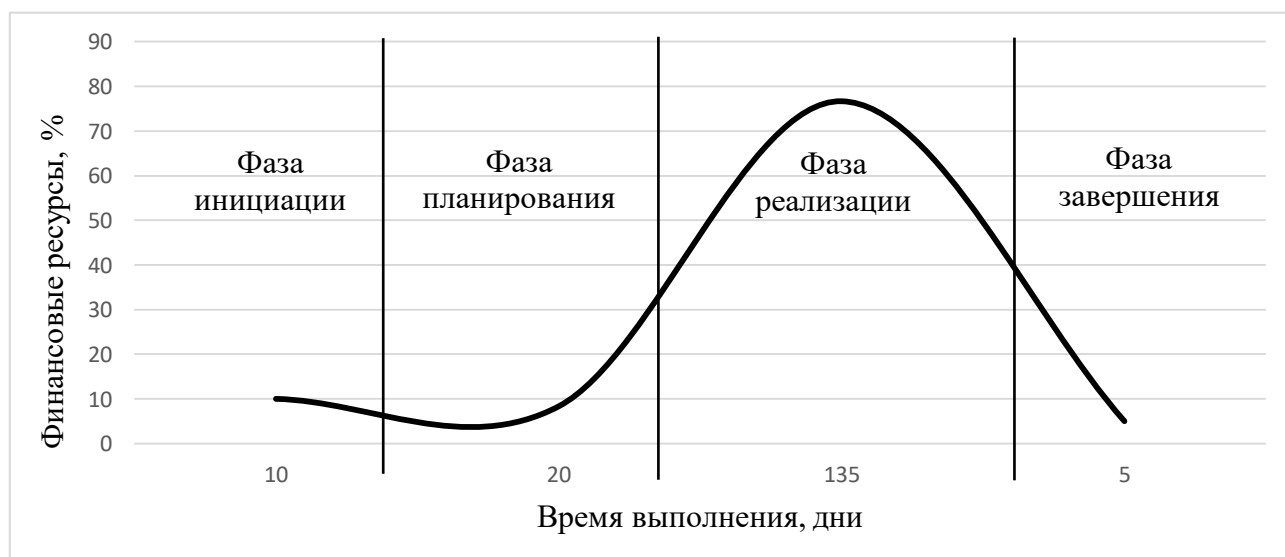
Основным способом продвижения является реклама. Запуск эффективных маркетинговых кампаний с учетом современных каналов коммуникации (социальные сети и онлайн-реклама), ориентированных на целевые аудитории, позволит повысить спрос на услуги банка.

Рекламная кампания может значительно повлиять на имидж и позиционирование АО «АТБ» на рынке. В первую очередь, успешная рекламная стратегия

привлечет новых клиентов, что приведет к увеличению числа открытых счетов и потребительских кредитов. В условиях высокой конкуренции банки стремятся выделяться, и эффективная реклама помогает донести до потенциальных клиентов все преимущества своих услуг, будь то низкие процентные ставки или выгодные условия обслуживания.

Однако важно помнить, что реклама должна быть не только яркой, но и информативной. Четкое представление о предложениях и возможностях банка способствует формированию доверия со стороны клиентов. Кроме того, хорошо продуманная рекламная кампания подчеркнет корпоративные ценности АО «АТБ», такие как ответственность, надежность и инновации, что может укрепить лояльность существующих клиентов.

Фазы проекта рекламной кампании представлены на *рис. 1*.



*Рис. 1.* Фазы проекта рекламной кампании АО «АТБ»

На *рис. 1* видно, что весь жизненный цикл занимает 170 дней. Фаза инициации займёт 10 дней и 10 % всех финансовых ресурсов, фаза планирования – 20 дней и 8,33 % финансовых ресурсов, фаза реализации – 135 дней и 76,67 % всех финансовых ресурсов и займет большое количество затрат кампании, а фаза завершения – 5 дней и 5 % финансовых ресурсов.

Анализ фаз жизненного цикла проекта рекламной кампании АО «АТБ» представлен в табл. 1.

## Анализ фаз проекта рекламной кампании АО «АТБ»

Название фазы	Описание фазы	Затраты, руб.	Время выполнения, дней	Ответственные лица
Инициация	<ul style="list-style-type: none"> <li>- определение целей рекламной кампании;</li> <li>- формулирование задач и ожидаемых результатов;</li> <li>- проведение анализа рынка и целевой аудитории;</li> <li>- анализ конкурентов;</li> <li>- разработка концепции и стратегии;</li> </ul>	300 000	10	Директор по маркетингу, маркетолог, аналитик рынка
Планирование	<ul style="list-style-type: none"> <li>- планирование команды проекта;</li> <li>- планирование состава и последовательности работ.</li> <li>- планирование ресурсов проекта;</li> <li>- планирование бюджета проекта;</li> <li>- разработка плана-графика проекта;</li> <li>- планирование возможных рисков;</li> <li>- утверждение плана реализации проекта</li> </ul>	250 000	20	Креативный директор, финансовый менеджер
Реализация	<ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка концепции рекламной кампании;</li> <li>- выбор рекламного агентства;</li> <li>- заключение договора с рекламным агентством;</li> <li>- контроль и регулирование основных показателей проекта.</li> </ul>	2 300 000	135	PR-менеджер, рекламный менеджер
Завершение	<ul style="list-style-type: none"> <li>- подведение итогов по проекту;</li> <li>- анализ достигнутых результатов;</li> <li>- итоговый отчет.</li> </ul>	150 000	5	Директор по маркетингу, финансовый аналитик

Из табл. 1 видно, что для реализации проекта рекламной кампании требуется 170 дней, затраты на реализацию данного проекта составят 3 000 000 руб., ответственными лицами на разных фазах жизненного цикла проекта выступают директор по маркетингу, маркетолог, аналитик рынка, креативный ди-

ректор, финансовый менеджер, PR-менеджер, рекламный менеджер, финансовый аналитик.

Таким образом, анализ этапов жизненного цикла проекта рекламной кампании АО «АТБ» показывает четкое распределение затрат, времени выполнения и ответственных лиц на каждом этапе. Это позволяет эффективно планировать ресурсы и управлять проектом для достижения поставленных целей.

### **Список литературы**

1. Кален Р., Панова С.В. Комплексное управление проектным циклом // Менеджмент в России и за рубежом. – 2015. – № 3. – С. 18-28
2. Разу М.Л. Управление проектами. Основы проектного управления. // 3-е изд., перераб. и доп. – М.: КНОРУС, 2011. – С. 31-33



# УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ И НАЛОГОВОЙ СРЕДОЙ БИЗНЕСА ПРИГРАНИЧНЫХ РЕГИОНОВ

---

УДК 332.1, 336

## СПЕЦИАЛЬНЫЕ НАЛОГОВЫЕ РЕЖИМЫ И ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ РОССИЙСКОГО ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА ДЛЯ АЗИАТСКИХ ИНВЕСТОРОВ

*Максим Евсеевич Кривелевич*, канд. экон. наук,  
старший научный сотрудник Института экономических исследований  
ДВО РАН, г. Хабаровск

733180@bk.ru

*Аннотация.* Специальные налоговые режимы способствуют повышению инвестиционной привлекательности российского Дальнего Востока для иностранных инвесторов. Для усиления такого эффекта необходимо дополнить налоговые и административные льготы инструментами повышения доступности финансовых ресурсов и решить проблемы, связанные с вводом и выводом средств.

*Ключевые слова:* ДВФО, инвестиционная привлекательность, иностранные инвестиции, СПВ, ТОР.

## SPECIAL TAX REGIMES AND INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF THE RUSSIAN FAR EAST FOR ASIAN INVESTORS

**M.E. Krivelevich**

Institute of Economic Research of the Far Eastern Branch  
of the Russian Academy of Sciences, Khabarovsk

*Abstract.* Special tax regimes contribute to increasing the investment attractiveness of the Russian Far East for foreign investors. To enhance this effect, it is necessary to supplement tax and administrative benefits with tools to increase the availability of financial resources and solve the problems associated with the input and output of funds.

*Key words:* FEFD, investment attractiveness, foreign investment, FPV, TAD.

Государственная политика развития Дальнего Востока предполагает стимулирование экономического роста в регионе посредством привлечения значительных объемов инвестиций, прежде всего из сопредельных государств Северо-восточной Азии (далее СВА). Ученые отмечают значительный прогресс в наращивании товарооборота между РФ и СВА, прежде всего КНР [2], однако инвестиционное сотрудничество развивается не так успешно, как внешнеторговое. Как отмечают Ма Юцзюнь и Суслов Д.В., «инвестиционное сотрудничество является важной составляющей эффективного взаимодействия России и Китая. Трудно поддерживать тесные экономические отношения только на основе торгового партнерства» [6].

Проблема повышения инвестиционной привлекательности ДВФО естественным образом распадается на финансовую и нефинансовую компоненты. Нефинансовая компонента – это противодействие санкционному давлению, снижение для потенциальных азиатских инвесторов как непосредственного риска попасть под вторичные санкции США и Евросоюза, так и технологических неудобств, связанных с движением инвестиционного капитала. Финансовая проблема является более фундаментальной и состоит в позитивном изменении баланса рисков и выгод при инвестировании в ДВФО посредством применения комплексной системы мер, включающей в себя налоговые льготы, совершенствование валютного и таможенного законодательства, развитие экспортоориентированных кластеров, а также совершенствование процедур взаимодействия государства с инвестором.

В условиях жесткой монетарной политики ЦБ РФ налоговые льготы в рамках специальных налоговых режимов Свободного порта Владивосток (СПВ) и Территорий опережающего развития (ТОР) оказываются недостаточными для компенсации роста ставки дисконтирования проекта по «критерию Келли» – показателю, определяющему оптимальную долю инвестирования относительно доступных инвестору ресурсов при заданном соотношении прибыльности проекта и вероятности получения прибыли [5]. Таким образом, потенциальные инвесторы из СВА не могут привлечь финансовые ресурсы для проектов на рос-

сийском Дальнем Востоке уже на уровне составления бизнес-плана, так как рост ставки дисконтирования приводит к отрицательной величине чистой приведенной стоимости (NPV) и отказу в финансировании таких проектов по формальным основаниям. В качестве метода для определения инструментов выбора проектов достойных государственной поддержки можно воспользоваться опционными моделями [3]. Приняв во внимание недостаточность одних только налоговых льгот для привлечения инвестиций из СВА, можно предложить ряд рекомендаций по совершенствованию государственной политики развития региона.

Необходимо расширить спектр инструментов субсидирования процентной ставки для проектов с иностранными инвестициями, доведя стоимость привлечения софинансирования до стоимости кредитных ресурсов в СВА. Разумеется, такая мера поддержки должна предоставляться только для проектов, чей ожидаемый бюджетный эффект – будущие поступления налогов для прогнозного периода – окажется больше приведенной величины расходов на субсидирование кредита. Целесообразно задействовать механизмы субсидирования кредитов для проектов ТОР и СПВ в сочетании с субсидированием выхода таких компаний на биржу, тогда можно поддерживать оптимальное соотношение долевого и долгового финансирования. Правовые механизмы для такой поддержки уже существуют в рамках Постановлений Правительства №1818 от 25 декабря 2019 г. и № 532 от 30 апреля 2019 г., остается только совместить их в рамках единой государственной услуги по составлению соответствующего комплекта документов.

Так как работа над созданием общей валюты стран БРИКС, как механизма преодоления санкционных барьеров в международных платежах, может занять продолжительное время [4], необходимо учреждение финансового центра, который мог бы выполнять функции клиринга – расчетов между российскими и китайскими участниками ВЭД посредством зачета встречных обязательств, с последующими платежами внутри каждой страны в национальных валютах. Предоставление доступа к финансовым ресурсам для софинансирования проектов окажется необходимым условием для решения «финансовой» части про-

блемы повышения инвестиционной привлекательности региона, а создание клирингового центра сыграет аналогичную роль для нефинансовой части.

При этом непроработанность корпоративной структуры проектов ввиду информационной асимметрии между российскими чиновниками и иностранными инвесторами способна помешать реализации проектов даже в этих «идеальных» условиях. Поэтому требуется принципиально улучшить прозрачность государственной политики и изменить ключевые показатели оценки ее эффективности. Не эффективно оценивать проекты с позиций максимизации объема инвестиций и количества создаваемых рабочих мест. На микроэкономическом уровне очевидно, что современное производство предполагает максимальную степень автоматизации и, следовательно, меньшее количество рабочих мест в сравнении с устаревшими технологиями. Аналогично, целесообразнее оценивать проекты по тому «урожаю», который они принесут, а не по количеству «посаженного зерна». То есть отказ от объема заявленных инвестиций в пользу планового объема прибыли и налоговых платежей в сочетании с отказом от максимизации количества рабочих мест в пользу максимизации их производительности – это реформа, которая способна кардинально улучшить инвестиционную привлекательность ДВФО для азиатских инвесторов.

Учитывая, что долгосрочные цели развития региона предполагают потребность диверсифицировать привлекаемые инвестиции, разбавив китайские проекты проектами из Японии и Южной Кореи, целесообразно на базе специального административного района о. Русский (САР) создать механизм анонимного привлечения инвестиционных ресурсов из этих временно недружественных стран. Например, если монгольские компании выступают в качестве агрегаторов инвестиций, то позднее через свои дочерние структуры в САР и их дочерние структуры в СПВ и ТОР, они смогут безопасно с точки зрения санкционных рисков канализировать средства японских и корейских инвесторов. А для поддержания достаточного инвестиционного спроса можно разрешить продажу морепродуктов и энергоносителей в Японию и Корею только тем контрагентам, кто участвует в инвестиционных проектах на территории ДВФО. Учитывая, что

дальневосточный экспорт рыбы и морепродуктов в Японию в первом квартале текущего года вырос на 22 % по сравнению с аналогичным периодом 2023 г. и составил более 20 тыс. тонн.[1], а поставки российского природного газа в Южную Корею за первые семь месяцев 2024 г. выросли на 8 % по сравнению с аналогичным периодом прошлого года до \$711 млн [7], можно ожидать массового возвращения инвесторов из этих стран в проекты в ДВФО после создания безопасного механизма размещения инвестиций и репатриации прибыли.

Предложенные рекомендации не решат все проблемы, стоящие перед регионом, но могут оказать важное оздоравливающее воздействие на инвестиционный климат и будут способствовать формированию позитивных долгосрочных тенденций в условиях трансформации мирохозяйственных связей.

### Список литературы

1. В Рыбном союзе отметили рост экспорта рыбы из РФ в Японию на 22% / Федеральное агентство железнодорожного транспорта. Минтранс РФ [Электронный ресурс]. – URL: <https://rlw.gov.ru/press/document/20665>.
2. Изотов Д.А. Торговые взаимодействия стран Северо-Восточной Азии в период нестабильного развития мировой экономики (2014–2023 гг.) // Власть и управление на Востоке России. – 2024. – № 3 (108). – С. 22–38. DOI 10.22394/1818-4049-2024-108-3-22-38.
3. Кривелевич М.Е. Административно-налоговые режимы на Дальнем Востоке: взаимодействие инвесторов и государства // Пространственная экономика. – 2021. – Т. 17 – № 2. – С. 16-33. DOI 10.14530/se.2021.2.016-03.
4. Кривелевич М.Е., Останин В.А. Валютная зона стран БРИКС как часть «Восточного вектора» российской экономической политики // Фундаментальные исследования. – 2024. – № 5. – С. 40-46. DOI 10.17513/fr.43611.
5. Кривелевич М.Е. Стимулирование экономического развития Дальнего Востока в период «дорогих денег» // Фундаментальные исследования. – 2024. – №9. – С. 21-26. DOI 10.17513/fr.43671.
6. Ма Юцзюнь, Суслов Д.В. Новые аспекты российско-китайского инвестиционного сотрудничества на Дальнем Востоке России // Власть и управление на Востоке России. – 2019. – №4(89). – С. 8-16. DOI 10.22394/1818–4049-2019-89-4-8-16.
7. Южная Корея в 2024 году увеличила импорт газа из России на 8% / ТАСС [Электронный ресурс]. – URL: <https://finance.mail.ru/2024-09-11/yuzhnaya-koreya-v-2024-godu-uvlechila-import-gaza-iz-rossii-na-8-62744911/>.

## АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ЦИФРОВОЙ ПЛАТФОРМЫ PINDUODUO

*Чжан Сидань*, магистрантка АмГУ, г. Благовещенск;  
*Вилена Анатольевна Якимова*, док. экон. наук,  
профессор кафедры финансов АмГУ, г. Благовещенск

*Аннотация.* В статье представлены результаты анализа финансовой устойчивости одной из крупнейших цифровых платформ Китая. Выделены основные тренды и проблемы устойчивости цифровой платформы.

*Ключевые слова:* цифровая платформа, цифровая экосистема, финансовая устойчивость, факторы устойчивости, финансовое положение.

## ANALYSIS OF FINANCIAL STABILITY OF THE DIGITAL PLATFORM PINDUODUO

**X. Zhang, V.A. Yakimova**  
Amur State University, Blagoveshchensk

*Abstract.* The article presents the results of the financial sustainability analysis of one of the largest digital platforms in China. The main trends and problems of sustainability of digital platforms are highlighted.

*Key words:* digital platform, digital ecosystem, financial sustainability, sustainability factors, financial position.

Одной из крупнейших цифровых платформ Китая является Pinduoduo, рост популярности которой отмечается с 2019 г. Финансовая устойчивость Pinduoduo зависит от конкурентных преимуществ, инвестиционной и торговой политики. Цифровая платформа обладает быстрым масштабированием, высокой активностью пользователей и стабильными потоками доходов. В ходе исследования проведен анализ феномена цифровой платформы, объяснены основные факторы, которые привели к росту финансовой устойчивости.

Pinduoduo работает по новой модели розничной торговли «социальная + электронная коммерция», ориентируясь на все категории потребителей. Pinduoduo интегрировала «доступность», «развлекательный» и инновационный опыт, чтобы изменить формы доступа и взаимодействия потребителей в традиционной электронной коммерции, снизить затраты маркетинг и транзакцион-

ные издержки [1]. Росту цифровой экосистемы способствует цифровая трансформация розничной торговли, стратегия партнерства и акселерации бизнеса [3]. Экосистема расцвет за счет большого числа акторов и пользователей [4]. Бизнес-модель Pinduoduo основана на непрерывной интеграции, совершенствовании логистики и цепочек поставок, онлайн и офлайн взаимосвязях, ориентации на трансграничные рынки [2]. В основу положена оптимизация потребительского опыта и формирование лояльных групп клиентов. Динамика доходов и прибыли компании представлена на *рис. 1*.



*Рис. 1.* Темпы прироста показателей прибыли Pinduoduo за 2019-2023 гг.

В начале своей деятельности это был убыточный бизнес, а с ростом масштабов компания смогла стать прибыльной. Самый высокий прирост выручки от продаж отмечался в 2019 г., примерно в 2 раза. Также в 2023 г. по сравнению с 2022 г. наблюдается прирост продаж на 90 %. В 2019 г. рост продаж и привлекательность платформы происходит за счет мероприятия «Десять миллиардов субсидий» и предоставления фермерам широкий спектр поддержки и эффективные каналы сбыта, благодаря которой число активных пользователей возросло до 400 млн. В 2020-2021 гг. Pinduoduo приняла ряд маркетинговых стратегий и рекламных кампаний для быстрого расширения доли рынка и улучшения влияния бренда, тем самым жертвуя прибылью.

Начиная с 2022 г. валовая прибыль от продаж восстанавливается, что отражает стремление Pinduoduo повысить прибыльность при сохранении роста бизнеса. В 2022 г. компания нарастила прибыль, которая возросла в 4 раза по

сравнению с 2021 г. Такие тренды обусловлены сбытовой политикой и стремительным ростом потребления в Китае через цифровые маркетплейсы.

В основу Pinduoduo положена модель социального потребления, что означает привлечение большого числа клиентов к покупкам качественных вещей. Ценовая политика связана с установлением цен на индивидуальные и групповые продажи. Групповые покупки связаны с объединением одних пользователей с другими для приобретения товаров по низким ценам. Компания поощряет общественные связи клиентов, привлечение друзей и членов семей для групповых покупок. Pinduoduo использует относительно недорогие маркетинговые методы: распространение информации о продуктах через социальные платформы и Moments, а также привлечение продавцов с низкими комиссиями и расходами на рекламу.

Компания несет значительные расходы на НИОКР, стимулируя технологические инновации (с 3,9 млрд юаней в 2019 г. до 10,9 млрд юаней в 2023 г.). Pinduoduo использует искусственный интеллект и технологии больших данных для анализа поведения пользователей и рекомендации продуктов. Точные алгоритмы позволяют предлагать клиентам продукты, которые их интересуют, тем самым увеличивая коэффициенты конверсии пользователей и среднее потребление.

Pinduoduo получает прибыль за счет сбора комиссий от торговых продаж, доходов от рекламы и дополнительных услуг. Компания ориентирована на модель C2M (потребитель-производитель) для прямого соединения потребителей и производителей, сокращая промежуточные звенья и предоставляя товары по более низким ценам. Pinduoduo анализирует потребности клиентов с помощью больших данных и помогает производителям адаптировать продукцию, напрямую соединяя потребителей с восходящими звеньями цепочки поставок. Это позволяет Pinduoduo предлагать товары по более конкурентоспособным ценам, одновременно повышая эффективность производителей.

Pinduoduo имеет конкурентное преимущество – низкую комиссию с каждой транзакции, что привлекательно для большого количества мелких и средних продавцов. Источником дополнительных доходов является реклама (поис-



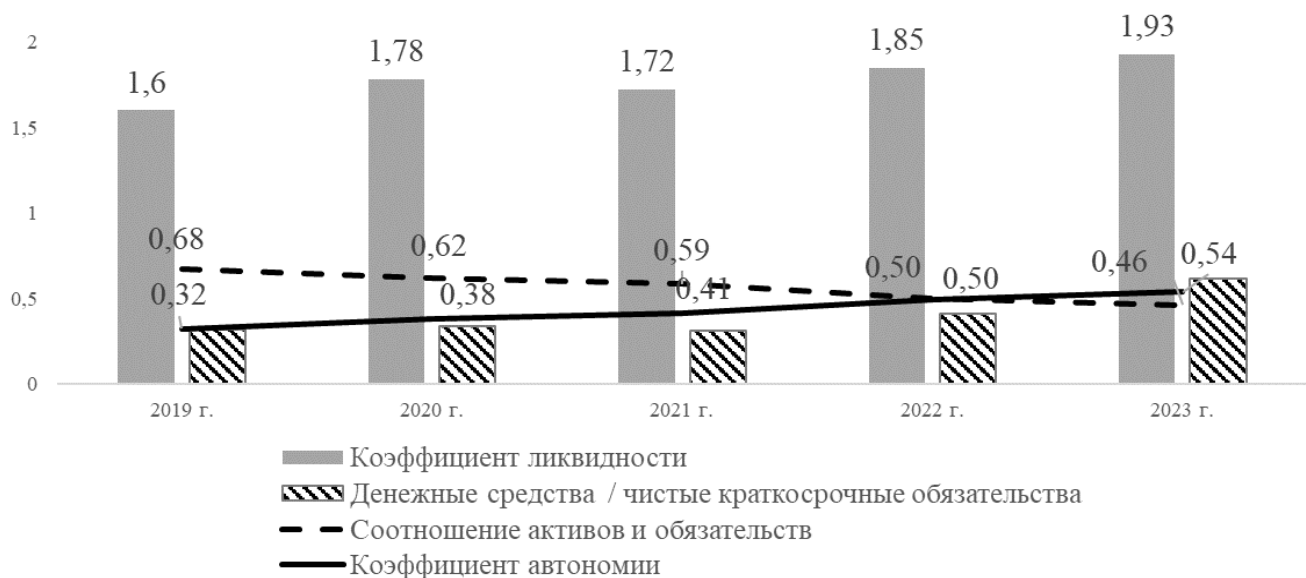
ковая, медийная, услуги торгового маркетинга), что повышает узнаваемость продукции и ведет к росту продаж. При этом Pinduoduo является цифровой экосистемой, которая растет за счет диверсификации. В продуктово-сервисный набор входят финансовые услуги (кредитование, платежные услуги, услуги облачных вычислений и иные технические услуги).

Масштабность платформы подтверждается быстрым ростом активов: с 76,06 млрд долл. США до 34,81 млрд долл. США за 2019 г. по 2023 г. Основным источником финансирования является долевой капитал. Pinduoduo успешно зарегистрировалась на Nasdaq в США в 2018 г., собрав более 1,7 млрд долл. США посредством первичного публичного размещения акций (IPO). Это вливание капитала позволило профинансировать технологические исследования. С 2020 г. отмечается положительная динамика цен на акции, что приводит к привлечению институциональных инвесторов. Тренды изменения цен на акции представлены на *рис. 2*.



*Рис. 2.* Динамика цен на акции Pinduoduo за 2019-2023 гг.

Благодаря постоянному вливанию капитала, Pinduoduo получила большие инвестиции на рынке капитала. Дополнительное финансирование выступило гарантией расширения, финансовой устойчивости и инноваций. На *рис. 3* представлены показатели, характеризующие платежеспособность и финансовую устойчивость Pinduoduo.



*Рис. 3.* Показатели платежеспособности и финансовой устойчивости Pinduoduo за 2019-2023 гг.

За 2019-2023 гг. в связи с ростом масштабов возросли обязательства. При этом показатели ликвидности имеют положительную тенденцию к росту, что говорит о повышении устойчивости компании в краткосрочной перспективе. Отмечается рост денежных потоков и скорость оборачиваемости средств. Pinduoduo усиливает контроль над краткосрочными рисками, сохраняя при этом быстрый рост продаж. В связи с ростом прибыли повышается коэффициент автономии, что гарантирует высокую устойчивость. Однако Pinduoduo сталкивается с жесткой рыночной конкуренцией, постоянной корректировкой рыночных стратегий и оптимизацией затрат. Также на компанию оказывает давление ожидания рынка капитала в отношении долгосрочной прибыльности.

### Список литературы

1. Хэ Х., Юэ С. Исследование корпоративных финансовых показателей в рамках бизнес-модели социальной электронной коммерции на примере Pinduoduo // *The Economist*. – 2023. – № 6. – С. 64-66.
2. Ван В. Статус развития платформы электронной коммерции Pinduoduo в новую эпоху розничной торговли // *Электронная коммерция [Электронный ресурс]*. – URL: <https://www.xdsyzzs.com/dianzishangwu/8651.html>.
3. Якимова В.А., Винокуров Д.А. IT-компании как «оркестраторы» предпринимательских экосистем // *Интеллект. Инновации. Инвестиции*. – 2024. – № 5. – С. 39-50.
4. Андросова В.А., Якимова В.А. Функции агентов региональной предпринимательской экосистемы в условиях цифровых трансформаций // *Вестник университета*. – 2023. – № 10. – С. 81-91.

## РОЛЬ КОНТРОЛЛИНГА НА РЫНКЕ СТРАХОВЫХ УСЛУГ АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ

*Михаил Юрьевич Царенко*, студент АмГУ, г. Благовещенск;

*Олег Анатольевич Цепелев*, канд. экон. наук, доцент,

декан экономического факультета АмГУ, г. Благовещенск

tmu-01.05@mail.ru

*Аннотация.* В статье проанализированы основные показатели страховой отрасли в Амурской области, а также обоснована необходимость внедрения контроллинга на рынке страховых услуг региона.

*Ключевые слова:* контроллинг, управленческий инструмент, страхование, добровольное страхование, обязательное страхование, управление рисками, финансовый контроль.

## THE ROLE OF CONTROLLING IN THE INSURANCE MARKET OF THE AMUR REGION

**M.Yu. Tsarenko, O.A. Tsepelev**

Amur State University, Blagoveshchensk

tmu-01.05@mail.ru

*Abstract.* The article analyzes the main indicators of the insurance industry in the Amur region, and also substantiates the need to introduce controlling in the insurance market in the region.

*Key words:* controlling, management tool, insurance, voluntary insurance, compulsory insurance, risk management, financial control.

Контроллинг является важным инструментом в развитии и стабилизации рынка страховых услуг на современном этапе. Этот управленческий инструмент обеспечивает мониторинг, анализ и планирование финансовых и операционных показателей страховых компаний, помогая им адаптироваться к быстро меняющимся условиям рынка, управлять рисками и повышать свою конкурен-

тоспособность.

Для оценки развития страховой отрасли в Амурской области проведём обзор страхового рынка в регионе. Динамика собранных страховых премий в Амурской области представлена в табл. 1 [1].

Таблица 1

**Динамика объема премий страховых компаний Амурской области  
за 2020-2023 годы**

Показатель, млн. руб.	2021	2022	2023	Абсолютное изменение		Темп роста, %	
				2022 от 2021	2023 от 2022	2022 от 2021	2023 от 2022
Добровольное страхование, всего	2454	1823	2350	-631	527	74,29	128,91
в том числе							
страхование жизни	1409	1150	1416	-259	266	81,62	123,13
страхование от несчастных случаев и болезней	648	247	330	-401	83	38,12	133,60
ДМС	75	69	94	-6	25	92,00	136,23
страхование имущества (кроме транспорта)	159	189	242	30	53	118,87	128,04
КАСКО	141	147	224	6	77	104,26	152,38
Обязательное страхование, всего	1074	1158	1657	84	499	107,82	143,09
в том числе							
ОСАГО	1053	1139	1639	86	500	108,17	143,90

Данные о динамике объема премий, полученных страховыми компаниями Амурской области за периоды 2021-2023 гг., демонстрируют разнонаправленную динамику в добровольном страховании. Объем премий от добровольного страхования показывает снижение в 2022 г. на 631 млн руб., но к 2023 г. происходит их рост. Общий размер страховых премий в 2023 г. составил 2350 млн руб. В разрезе сегментов добровольного страхования в 2022 г. наблюдается спад практически по всем видам собранных премий, кроме страхования имущества и КАСКО, однако, стоит отметить, что прирост страховых премий по данным сегментам в абсолютном размере небольшой – всего 36 млн руб.

Объем страховых премий, собранных от обязательного страхования, напротив, ежегодно увеличивается. Так, их рост составил 84 млн руб. в 2022 г.

и 499 млн руб. в 2023 г. Данный рост обусловлен увеличением стоимости автомобилей и запасных частей на них.

Динамика объема выплат страховыми компаниями представлена в табл. 2 [1].

Таблица 2

**Динамика объема выплат страховыми компаниями в Амурской области за 2020-2023 гг.**

Показатель, млн. руб.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абсолютное изменение		Темп роста, %	
				2022 от 2021	2023 от 2022	2022 от 2021	2023 от 2022
Добровольное страхование, всего	814	1111	1850	297	739	136,49	166,52
в том числе							
страхование жизни	621	922	1681	301	759	148,47	182,32
страхование от несчастных случаев и болезней	53	45	44	-8	-1	84,91	97,78
ДМС	18	12	18	-6	6	66,67	150,00
страхование имущества (кроме транспорта)	58	62	26	4	-36	106,90	41,94
КАСКО	61	67	77	6	10	109,84	114,93
Обязательное страхование, всего	703	696	847	-7	151	99,00	121,70
в том числе							
ОСАГО	700	694	845	-6	151	99,14	121,76

За анализируемый период, объем выплат страховыми компаниями, как в добровольном, так и в обязательном сегментах, демонстрирует неоднородную динамику. Если рассмотреть объем выплат за период с 2021 по 2023 гг., можно отметить их значительный рост в секторе добровольного страхования, особенно в страховании жизни. Общий объем выплат по добровольному страхованию увеличился с 814 млн руб. в 2021 г. до 1850 млн руб. в 2023 г.

В сегменте обязательного страхования виден менее устойчивый и не столь значительный рост, что объясняется ужесточением законодательства по борьбе с «автоподставами».

В табл. 3 отражена динамика заключенных договоров страхования [1].

**Динамика заключенных договоров страхования в Амурской области  
за 2020-2023 гг.**

Показатель, тыс. ед.	2021	2022	2023	Абсолютное изменение		Темп роста, %	
				2022 от 2021	2023 от 2022	2022 от 2021	2023 от 2022
Добровольное страхование, всего	326	216	271	-110	55	66,26	125,46
в том числе							
страхование жизни	24	16	13	-8	-3	66,67	81,25
страхование от несчастных случаев и болезней	142	86	111	-56	25	60,56	129,07
ДМС	36	37	35	1	-2	102,78	94,59
страхование имущества (кроме транспорта)	62	47	58	-15	11	75,81	123,40
КАСКО	16	13	23	-3	10	81,25	176,92
Обязательное страхование, всего	195	174	216	-21	42	89,23	124,14
в том числе							
ОСАГО	194	172	215	-22	43	88,66	125,00

В секторе добровольного страхования общее количество заключенных договоров снизилось с 326 тыс. ед. в 2021 г. до 216 тыс. ед. в 2022 г., что составило абсолютное снижение на 110 тыс. ед. Однако в 2023 г. наблюдается восстановление рынка, что обусловило рост количества заключенных договоров до 271 тыс. ед., что на 55 тыс. больше, чем в 2022 г.

В секторе обязательного страхования в 2021 г. было заключено 195 тыс. ед. договоров, в 2022 г. это число снизилось до 174 тыс. ед., а в 2023 г. вновь увеличилось до 216 тыс. ед. Основную долю обязательного страхования составляют ОСАГО, показатели которого полностью соответствуют общим тенденциям обязательного страхования.

Проведенный анализ показал, что среди наиболее важных потребностей населения Амурской области можно выделить страхование жизни, здоровья и имущества. В таких условиях, контроллинг помогает не только отслеживать внутренние процессы компании, но и своевременно реагировать на изменения в рыночной среде.

В целом, обоснование роли контроллинга в деятельности страховых компаний Амурской области представлено на *рис. 1*.

Контроллинг позволяет страховым компаниям своевременно выявлять угрозы и возможности на рынке, что способствует разработке эффективной стратегии управления рисками

- Анализ рисков и принятие стратегических решений

Система контроллинга обеспечивает мониторинг и анализ внутренних процессов, что способствует их оптимизации и снижению издержек

- Оптимизация внутренних процессов

Контроллинг позволяет страховым компаниям более эффективно управлять своими финансовыми ресурсами, посредством планирования бюджета и контроля за его исполнением

- Финансовый контроль и планирование

С помощью контроллинга компании могут оценивать уровень удовлетворенности клиентов и своевременно вносить коррективы для повышения качества предоставляемых услуг

- Улучшение качества обслуживания клиентов

### *Рис. 1. Роль контроллинга на рынке страховых услуг Амурской области*

Основной функцией контроллинга в страховых компаниях региона становится обеспечение прозрачности и эффективности финансовых потоков.

Реализация функций контроллинга позволяет компаниям не только укреплять свои позиции на рынке, но и повышать уровень доверия клиентов, что, в конечном счете, способствует общему росту страхового рынка Амурской области.

### **Список литературы**

1. Обзор страхового рынка Амурской области [Электронный ресурс]. – URL: [https://economy.amurobl.ru/pages/finansovo-kreditnye-instituty/strakhovoy-ry-nok/analiticheskaya-informatsiya/obzor-strakhovogo-rynka-amurskoy-oblasti-za-2021-god\\_/](https://economy.amurobl.ru/pages/finansovo-kreditnye-instituty/strakhovoy-ry-nok/analiticheskaya-informatsiya/obzor-strakhovogo-rynka-amurskoy-oblasti-za-2021-god_/).
2. Цепелев О.А., Чупракова К.Е. Оценка использования налогового потенциала в контексте социально-экономического развития региона // *Налоги и налогообложение*. – 2022. – № 1. – С. 10-27.
3. Цепелев О.А., Сериков С.Г. Российский Дальний Восток: неравномерность регионального развития и производственная специализация // *Микроэкономика*. – 2017. – № 5. – С. 29-38.
4. Цепелев О.А., Какаулина М.О. Стабильность налоговой системы как фактор экономического роста в регионах России // *Финансы и кредит*. – 2014. – № 14 (590). – С. 41-45.

## ФИНАНСОВЫЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ В РОССИИ

*Анастасия Владимировна Бобкова*, магистрантка АмГУ, г. Благовещенск;  
*Ольга Сергеевна Колесникова*, канд. экон. наук, доцент кафедры финансов,  
научный сотрудник лаборатории региональных социально-экономических  
исследований АмГУ, г. Благовещенск

indigo.2023@mail.ru

*Аннотация.* В статье проанализированы основные тенденции развития системы высшего образования в России, исследованы финансовые аспекты функционирования данного уровня образования в современных условиях. Установлено, что проблемы финансирования высшего образования требуют особого внимания, что обусловлено тем, что от его качества во многом зависит развитие экономики, общества и науки.

*Ключевые слова:* высшее образование, государственное финансирование, финансовое обеспечение, внебюджетное финансирование.

## FINANCIAL ASPECTS OF THE DEVELOPMENT OF THE HIGHER EDUCATION SYSTEM IN RUSSIA

**A.V. Bobkova, O.S. Kolesnikova**  
Amur State University, Blagoveshchensk

indigo.2023@mail.ru

*Abstract.* The article analyzes the main trends in the development of the higher education system in Russia, examines the financial aspects of the functioning of this level of education in modern conditions. It is established that the problems of financing higher education require special attention, which is due to the fact that the development of the economy, society and science largely depends on its quality.

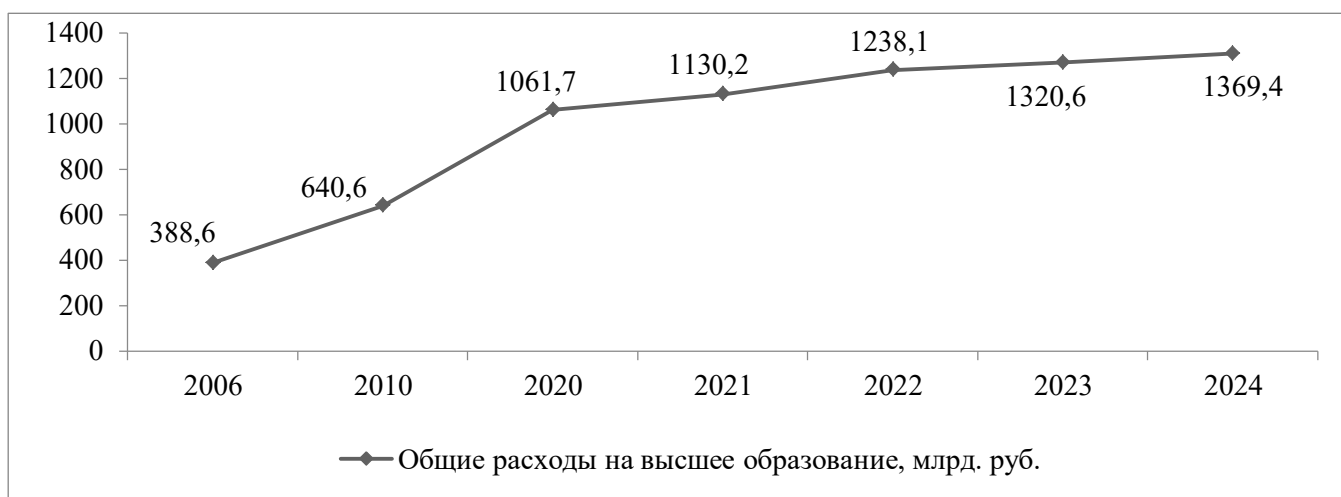
*Key words:* higher education, state funding, financial support, extra-budgetary funding.

Как известно, образование является жизненно важной сферой социально-экономической деятельности государства. В то же время сегодня система образования, в частности высшего образования, находится под воздействием различного рода эндогенных и экзогенных факторов, что, в свою очередь, находит прямое отражение на финансировании данной сферы.



Так, одним из актуальных драйверов развития и трансформации системы высшего образования стала пандемия коронавирусной инфекции [1]. Вынужденный переход на дистанционный формат взаимодействия между преподавателями и обучающимися выявил многие проблемы. Остро встал вопрос о развитии цифровой образовательной среды вузов, что потребовало дополнительного финансирования: за период с 2020 по 2022 гг. на эти цели было выделено 47,2 млрд руб. [2]

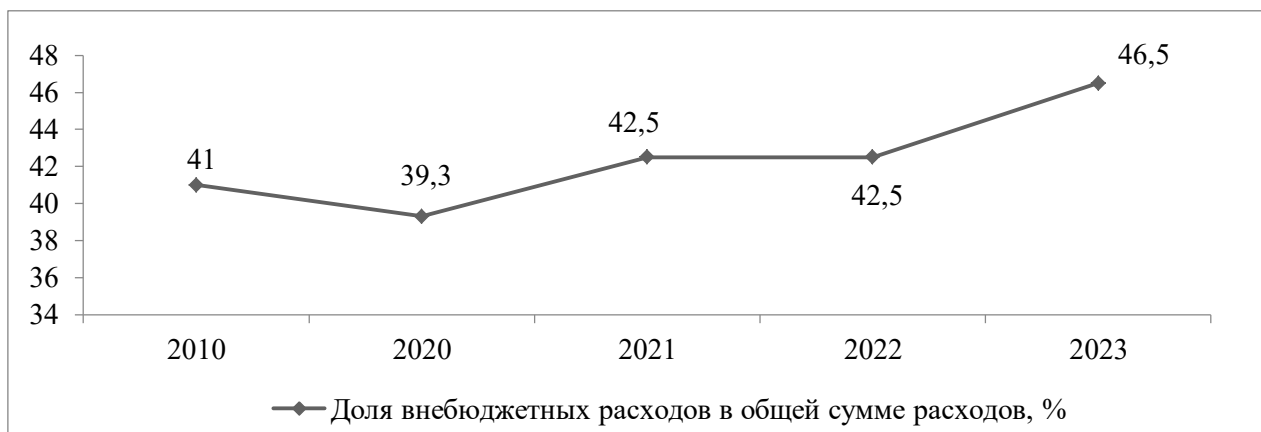
В целом, финансирование высшего образования в России осуществляется за счет следующих источников: бюджетное финансирование и внебюджетное финансирование (в том числе доходы от оказания платных услуг, добровольные пожертвования, целевые взносы). При этом, согласно статистике, в последние годы наблюдается увеличение государственных расходов на данную отрасль социальной сферы (рис. 1).



Источник: [4]

Рис. 1 Динамика общих расходов на высшее образование

Несмотря на то, что на образования тратится порядка 4,2 % ВВП, при экономическом росте более 2 % в год этих средств недостаточно для развития вузов. Сегодня значительная доля расходов приходится на внебюджетные расходы (46,5 % по данным 2023 г.) (рис. 2), что свидетельствует о высокой роли внебюджетных источников финансирования системы высшего образования в России



Источник: [4]

*Рис. 2.* Доля внебюджетных расходов в общей сумме расходов государства на высшее образование, %

Проведенное исследование позволило понять, что значительную долю финансирования вузы получают от предоставления платных услуг, объем которых постепенно растет (*рис. 3*).



Источник: [4]

*Рис. 3.* Динамика объема платных услуг населению в системе образования

В этом контексте стоит отметить значимую роль привлечения иностранных студентов в российские вузы. Несомненно, цель такого привлечения связана, в большей степени, с обеспечением притока квалифицированных кадров и усилением человеческого капитала в регионах России. В то же время, учитывая то, что обучение студентов из других стран реализуется, в том числе, и на коммерческой основе, это также способствует увеличению потребления платных образовательных услуг в вузах [3]. Однако нельзя не отметить, что обучение иностранных студентов требует дополнительного финансирования для поддер-

жания высокого качества образовательных программ и инфраструктуры, обеспечения соответствующих стандартов обучения.

Таким образом, проблемы финансирования высшего образования сегодня требуют повышенного внимания. Это связано с тем, что от качества высшего образования во многом зависит уровень подготовки компетентных специалистов, развитие инноваций, возможности обеспечения социальной справедливости и формирования ответственного гражданского сознания. В свою очередь, увеличение бюджетных ассигнований, разработка эффективных механизмов распределения средств и привлечение частных инвестиций могут способствовать улучшению качества образования и обеспечению доступности образовательных услуг для всех слоев населения.

### Список литературы

1. Клячко Т.Л., Синельников-Мурылев С.Г. Российское высшее образование и воздействие на него пандемии коронавируса // Университетское управление: практика и анализ. – 2020. – Т. 24, № 4. – С. 9–21.
2. Министерство просвещения Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: <https://edu.gov.ru/press/6053/za-tri-goda-dostignuty-celevye-poka-zateli-po-vnedreniyu-cifrovyyh-tehnologiy-v-shkolah> (дата обращения 23.10.2024).
3. Николаев В.К. Экспорт образования в вузах России в условиях новой реальности // Высшее образование в России. – 2022. – Т. 31. – № 2. – С. 149–166.
4. Образование в цифрах: краткий статистический сборник / Т.А. Варламова, Л.М. Гохберг, О.А. Зорина и др. // Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: ИСИЭЗ ВШЭ, 2024. – 132 с.

УДК 336

## ОЦЕНКА РИСКОВ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОПЕРАЦИЙ КОМПАНИЙ КАК НЕОТЪЕМЛЕМАЯ ЧАСТЬ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСОМ

**Наталья Васильевна Шелепова**, канд. техн. наук, доцент,  
доцент кафедры финансов АмГУ, г. Благовещенск

[natasha\\_she@inbox.ru](mailto:natasha_she@inbox.ru)

***Аннотация.** В современном бизнесе одной из ключевых задач является оценка рисков, связанных с хозяйственными операциями. Каждый шаг компании, начиная от заключения договора до взаимодействия с контрагентами и уплаты налогов, может нести в себе потенциальные угрозы. В данной статье мы рассмотрим основные уровни рисков: реальность сделки, типичность сделки, контрагенты, цена сделки, документы, налоговая нагрузка и деловая цель. Проанализируем их необходимость и значимость в рамках привычной бизнес-деятельности.*

**Ключевые слова:** оценка рисков, реальность сделки, контрагенты, налоговая нагрузка, деловая цель, документы, типичность сделки, цена сделки.

## ASSESSMENT OF RISKS OF BUSINESS OPERATIONS OF COMPANIES AS AN INTEGRAL PART OF BUSINESS MANAGEMENT

N.V. Shelepova

Amur State University, Blagoveshchensk

natasha\_she@inbox.ru

**Abstract.** *In modern business, one of the key tasks is to assess the risks associated with business transactions. Each step of the company, from concluding a contract to interacting with counterparties and paying taxes, may carry potential threats. In this article, we will consider the main levels of risks: the reality of the transaction, the typicality of the transaction, counterparties, transaction price, documents, tax burden and business purpose. We will analyze their necessity and significance within the framework of normal business activities.*

**Key words:** *risk assessment, reality of the transaction, counterparties, tax burden, business purpose, documents, typicality of the transaction, transaction price.*

Любая предпринимательская деятельность по определению является рискованной. Так, в первой части ГК РФ предпринимательской признается самостоятельная, осуществляемая на свой риск деятельность, направленная на систематическое получение прибыли, от пользования имуществом, продажи товаров, выполнения работ или оказания услуг лицами, зарегистрированными в этом качестве в установленном законом порядке [1].

Для каждой сделки еще на этапе ее планирования необходимо выявить потенциальные риски и оценить их уровень.

Чтобы подтвердить реальность сделки, нужно доказать, что контрагент мог ее исполнить, и она фактически имела место. Необходимость в данной сделке должна быть обоснована экономическими показателями и стратегией компании.

Типичность сделки в значительной степени влияет на оценку рисков. Если сделка является стандартной для данного сектора, это может значительно снизить риски. Если предприятие заключает нестандартный контракт, оно должно готовиться к дополнительным рискам, связанным как с юридическими аспектами и операционной стороной сделки, так и с повышенным вниманием со стороны налоговых органов.

Контрагенты играют ключевую роль в оценке рисков хозяйственных операций. Надежность и финансовая стабильность партнеров напрямую влияют на успешность сделок. Как правило, компании, работающие с многочисленными контрагентами, должны изначально проводить комплексный анализ их финансовых и репутационных показателей. Существует множество методов, позволяющих оценить уровень надежности контрагента, включая изучение профильной документации и проверку информации в открытых источниках.

Цена сделки является одним из ключевых факторов, который стоит учитывать при оценке рисков. Поскольку многократное отклонение цены сделки от рыночного уровня может учитываться в качестве одного из признаков получения необоснованной налоговой выгоды в совокупности и взаимосвязи с иными обстоятельствами, указывающими на несоответствие между оформлением сделки и содержанием финансово-хозяйственных операций [2].

Любая сделка должна быть оформлена соответствующими документами, такими как договора, акты, счета и другие подтверждающие документы. Неправильное оформление или отсутствие документации может привести к юридическим последствиям, финансовым потерям, а также к претензиям налоговых органов.

Налоговая нагрузка – это важный уровень риска, который может существенно влиять на финансовые результаты компании. Перед заключением сделки важно провести налоговую экспертизу. Это позволит оценить возможные налоговые последствия и избежать неприятностей в будущем. Налоговые схемы могут быть различными, и понимание местного законодательства и международных норм обложения поможет минимизировать налоговые риски.

Деловая цель сделки – еще одна важная составляющая, влияющая на уровень рисков. Все бизнес-операции должны в первую очередь соответствовать долгосрочным и краткосрочным целям компании. Если сделка не обусловлена четкой стратегией, это может повлечь за собой не только финансовые потери, но и негативные последствия для репутации.

Оценка уровней риска хозяйственных операций компании представлена в табл. 1.

**Оценка уровней риска хозяйственных операций компании**

Что проверяется	Уровни риска		
	Низкий риск	Средний риск	Высокий риск
Реальность сделки	Сделка реальна	Имеются отдельные доказательства реальности	Нет доказательств реальности
Типичность сделки	Обычная для компании	Редкая для компании, но обусловленная наличием деловой цели	Разовая, с целью налоговой экономии
Контрагенты	Независимые	Взаимозависимые, но сделки совершаются без цели получения налоговой выгоды	Целью заключения сделки является налоговая выгода
Цена сделки	Отклонение от рынка в пределах 20 %	Отклонение от рынка от 20% до 200%	Отклонение от рынка от 200 %
Документы	Оформлены качественно	Формальные, без учета особенностей операции	Отсутствуют или оформлены с существенными нарушениями
Налоговая нагрузка	Выше среднеотраслевой	Ниже среднеотраслевой, но есть прибыль и снижение нагрузки можно пояснить	Ниже среднеотраслевой и снижение обусловлено использованием схем с целью получения налоговой выгоды
Деловая цель	Имеется деловая цель	Деловая цель не однозначна	Сделка ради налоговой выгоды

Оценка рисков хозяйственных операций компаний представляет собой важный аспект бизнеса, представляющий собой многоуровневую систему анализа. Каждый из рассмотренных уровней рисков – реальность сделки, типичность сделки, контрагенты, цена сделки, документы, налоговая нагрузка и деловая цель – требует тщательного анализа. Вовремя определенные риски помогут избежать таких потенциальных проблем, как снятие расходов по налогу на прибыль организаций, доказывания не только реальности сделки, но и того, что целью сделки не являлось только лишь получение налоговой выгоды. Определение уровней рисков позволит оценить целесообразность сделки, поскольку даже средний уровень риска влечет за собой претензии налоговых органов, вынуждая компанию отстаивать свои позиции не только перед федеральной налоговой службой, но и в большинстве случаев в суде.

**Список литературы**

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 08.08.2024) [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&rnd=RcjRTQ&base=LAW&n=482692&cacheid=53F543F6BD6CFAB9815EDFA8D27813C1&mode=rubr#7BDVzWUCWDt9C7tR1>.
2. Луценко С.И. Налоговые риски собственника имущества и должная осмотрительность // *Налоги и финансовое право*. – 2023. – №6. – С. 119-127.

## ЦЕНА ДОСТУПНОСТИ СЫРЬЕВЫХ РЕСУРСОВ РОССИИ КАК ФАКТОРА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА СТРАНЫ: УРОКИ КИТАЯ

*Ли Хайтао*, магистрант АмГУ, г. Благовещенск;  
*Елена Алексеевна Самойлова*, канд. экон. наук, доцент,  
зав. кафедрой финансов АмГУ, г. Благовещенск  
samoilova\_elena@mail.ru

**Аннотация.** *Статья посвящена исследованию влияния зависимости доступности сырьевых ресурсов на экономическую стабильность России и анализу опыта Китая в преодолении этой зависимости. На примере Китая показана цена зависимости страны от условий доступности сырья.*

**Ключевые слова:** *сырьевые ресурсы, экономическая нестабильность, диверсификация экономики, инновационные технологии, инфраструктура, специальные экономические зоны, международное сотрудничество.*

## RAW MATERIAL DEPENDENCE AS A FACTOR OF ECONOMIC INSTABILITY IN RUSSIA: LESSONS FROM CHINA

**Li Haitao, E.A. Samoilova**  
Amur State University, Blagoveshchensk  
samoilova\_elena@mail.ru

**Abstract.** *The article is devoted to the study of the influence of dependence on the availability of raw materials on the economic stability of Russia and the analysis of China's experience in overcoming this dependence. The example of China shows the price of the country's dependence on the availability of raw materials.*

**Key words:** *raw materials, economic instability, economic diversification, innovative technologies, infrastructure, special economic zones, international cooperation.*

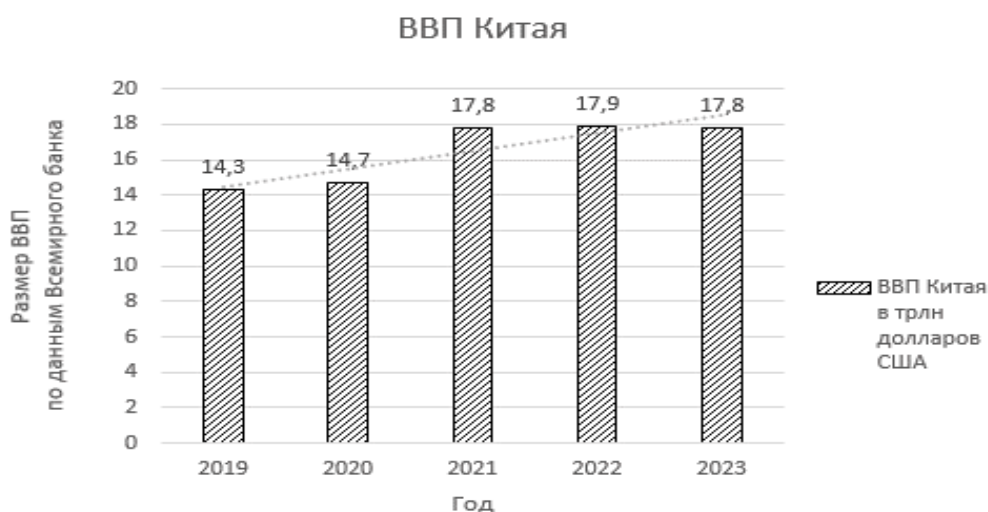
Экономика любой страны подвержена множеству факторов, влияющих на её стабильность и развитие. Одним из таких факторов является зависимость от сырьевых ресурсов. Россия, обладая значительными запасами нефти, газа и других природных богатств, долгое время полагалась на экспорт этих ресурсов как основной источник доходов бюджета. Однако такая модель развития несёт в себе значительные риски, связанные с колебаниями мировых цен на сырьё и зависимостью от внешних рынков. Китай, несмотря на свою собственную ресурсную базу, сумел диверсифицировать экономику и снизить зависимость от сырья, став одним из ведущих мировых производителей и экспортеров промышленной продукции. Абсолютное изменение уровня ВВП России 2019-2023 гг. по данным Всемирного банка составило 0,33 трлн долл. США (увеличение уровня ВВП на 19,53 %) представлено на *рис. 1* [2].



Источник: <https://www.worldbank.org/>

*Рис. 1.* Уровень ВВП России по данным Всемирного банка за 2019-2023 гг. в трлн долл. США

В этот же период абсолютное изменение уровня ВВП Китая составило 3,5 трлн долл. США (увеличение уровня ВВП на 24,48 %) (*рис. 2*) [2]. Это свидетельствует о значительной разнице в масштабах экономик двух стран. Кроме того, структура экономики России и Китая существенно различается. Доля нефтегазового сектора в ВВП России составляет более 20 %, в то время как в Китае этот показатель значительно ниже. При этом доля промышленности в структуре ВВП Китая превышает 40 %, что говорит о высокой степени индустриализации и диверсификации китайской экономики [1].



Источник: <https://www.worldbank.org/>

*Рис. 2.* Уровень ВВП Китая по данным Всемирного банка за 2019-2023 гг. в трлн долл. США



Одним из основных рисков, связанных с зависимостью от сырьевых ресурсов, являются колебания мировых цен на эти ресурсы. Россия особенно уязвима к таким изменениям, поскольку значительная часть бюджетных доходов формируется за счёт экспорта нефти и газа. Нефть Brent является основным ценовым ориентиром для мировых закупок нефти.

Будучи значимым участником мирового рынка сырья, Россия сталкивается с тем, что рост цен на ресурсы ведет к увеличению экспортных доходов, что позитивно отражается на экономике: национальная валюта укрепляется, бюджет становится более устойчивым, активизируется инвестиционная деятельность. Но если цены на нефть снижаются, возникают серьёзные проблемы: дефицит бюджета, девальвация рубля, замедление темпов экономического роста и социальное напряжение.

Несмотря на небольшой рост доли инвестиций в основной капитал, Россия остаётся относительно низкой по сравнению с развитыми странами. Это указывает на недостаточное финансирование перспективных отраслей экономики, что ограничивает потенциал для диверсификации.

Анализ опыта Китая позволяет выделить несколько уроков, которые могут быть полезны для России в процессе снижения зависимости от сырьевых ресурсов:

Урок 1. Активное стимулирование инноваций и высоких технологий. Необходимо создавать условия для развития инновационных стартапов и привлечения инвестиций в наукоемкие отрасли. Это поможет России занять позиции на мировом рынке высоких технологий и уменьшить зависимость от экспорта сырья.

Урок 2. Развитие инфраструктуры и улучшение логистики. Вложение средств в создание современных транспортных артерий, портовых комплексов и энергетических объектов станет важнейшим стимулом для роста продуктивности и усиления позиций российских компаний на рынке. Согласно прогнозам аналитиков «ВТБ Инфраструктурный холдинг», удачная реализация инновационных инфраструктурных проектов в передовых отраслях к началу 2030-х гг.

может ежегодно добавлять к ВВП России до 1,5 %, сформировать свыше 373,6 тыс. новых вакансий и улучшить жизнь порядка 74,2 млн людей через совершенствование транспортной, социальной и IT-сфер.

Урок 3. Поддержка малого и среднего бизнеса. Малому и среднему бизнесу следует предоставить доступ к кредитным ресурсам и государственным программам помощи, что даст ему возможность расти и успешно соперничать как на внутреннем, так и на внешнем рынках.

Урок 4. Создание специальных экономических зон. Китайский опыт демонстрирует, что организация таких зон может привлекать иностранные капиталовложения и содействовать развитию высокотехнологичных отраслей. Ещё в конце 1970-х гг. Китай приступил к созданию первых четырёх СЭЗ в городах Шэньчжэнь, Чжухай, Шаньтоу и Сямынь. Эти зоны предлагали существенные налоговые послабления, упрощённые таможенные процедуры и доступ к недорогой рабочей силе в силу чего Китай сумел привлечь большие объёмы зарубежных инвестиций, особенно в производственную сферу. Сейчас Шэньчжэнь стал глобальным центром высоких технологий, где находятся головные офисы таких корпораций, как Huawei и Tencent. В России уже предприняты начальные шаги в данном направлении, однако для полноценного раскрытия потенциала СЭЗ необходимы дальнейшее совершенствование инфраструктуры, упрощение административных процессов и активная популяризация этих зон на международной арене.

Урок 5. Формирование партнёрских отношений с другими странами. Сотрудничество с такими странами, как Китай, Индия и Южная Корея, может оказать существенное влияние на развитие России. Китайский опыт в создании высокоскоростных железнодорожных магистралей и возведении умных городов может оказаться полезным для России. Кроме того, сотрудничество в рамках Евразийского экономического союза (ЕАЭС) открывает перспективы для расширения торгово-экономических связей и интеграции экономик государств-членов. ЕАЭС объединяет Россию, Армению, Беларусь, Казахстан и Кыргыз-

стан, формируя площадку для взаимодействия в аграрном комплексе, энергетике и транспортной сфере.

Эти меры, объединённые вместе, создадут надёжную основу для смены ориентации от сырьевого экспорта на экспорт высокотехнологичной продукции и услуг, что в свою очередь укрепит национальную экономику и сделает её менее зависящей от внешних колебаний цен на сырьевые товары.

### Список литературы

1. Алепко А.В. Социально-экономическая география Китая: учеб. пособие для вузов / А. В. Алепко. – М.: Изд-во Юрайт, 2024. – 506 с.
2. Официальный сайт Группы Всемирного банка [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.worldbank.org>.

УДК 336.22

## НАЛОГОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РОССИИ И КИТАЕ

*Анастасия Сергеевна Медведько*, магистрантка АмГУ, г. Благовещенск;  
*Наталья Васильевна Шелепова*, канд. техн. наук, доцент,  
доцент кафедры финансов АмГУ, г. Благовещенск

[medvedko.n@mail.ru](mailto:medvedko.n@mail.ru)

*Аннотация.* В статье проведена оценка налогового регулирования внешнеэкономической деятельности России и Китая. Проведен сравнительный анализ налогообложения и льгот для налогоплательщиков. Сделаны выводы об основных факторах влияния на внешнеэкономическую деятельность.

*Ключевые слова:* внешнеэкономическая деятельность, НДС, акцизы, налог на прибыль, налоговое регулирование, налогообложение.

## TAX REGULATION OF FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY IN RUSSIA AND CHINA

**A.S Medvedko, N.V Shelepova**  
Amur State University, Blagoveshchensk

[medvedko.n@mail.ru](mailto:medvedko.n@mail.ru)

*Abstract.* The article assesses the tax regulation of foreign economic activity in Russia and China. A comparative analysis of taxation and benefits for taxpayers is conducted. Conclusions are made about the main factors influencing foreign economic activity.

*Key words: foreign economic activity, VAT, excise taxes, income tax, tax regulation, taxation.*

В настоящее время взаимоотношения России и Китая имеет особое значение, особенно во время применения санкций, направленных на РФ. Именно поэтому внешнеэкономические отношения между Россией и Китаем являются одним из ключевых факторов влияющих на экономику стран.

Так как внешнеэкономическая деятельность является важным источником пополнения бюджетов как России, так и Китая, налоговое регулирование выступает в свою очередь не менее важным фактором, влияющим на экономику стран.

Целью данного исследования является определение возможности применения опыта регулирования внешнеэкономической деятельности КНР в России. В работе проведен сравнительный анализ налогового регулирования ВЭД Китая и России. Выявлены сходства и различия, сделаны выводы.

Чтобы понять системы налогового регулирования двух стран, выявить их сходства и различия, необходимо проанализировать их особенности изнутри, а именно рассмотреть таможенные платежи и налоги, оплачиваемые налогоплательщиками. Для начала рассмотрим налоговое регулирование ВЭД в России.

Налоговым регулированием ВЭД занимается Федеральная Налоговая служба, которая подчиняется Министерству финансов РФ. Участниками внешнеэкономической деятельности являются лица, осуществляющие перемещение товаров через границу.

При пересечении через границу товаров у налогоплательщика возникает обязанность оплаты НДС, акцизов и налоговых пошлин.

В России одним из основных доходов государства являются косвенные налоги, ведущую роль среди которых играет НДС. Это связано как с возможностью переложить бремя его уплаты на население, так и с простотой взимания налога.

Особенность НДС в России в том, что экспортные операции облагаются налогом по ставке 0 %. Налогоплательщик освобождается от уплаты налога, но не освобождается от предоставления деклараций в налоговый орган. Он обязан

подтвердить право на нулевую ставку налога, предоставив подтверждающие документы.

Налогоплательщики экспортеры имеют право на возмещение НДС. В соответствии с налоговым законодательством, компании, работающие на экспорт, имеют право возместить или вернуть ранее уплаченную сумму НДС.

Акциз – это один из видов косвенных налогов, устанавливаемый преимущественно на высокорентабельные товары (алкогольная продукция, табак, бензин, дизельное топливо и др.). Этот налог включен в цену товаров и уплачивается за потребителя.

При исчислении акцизов налоговой базой выступает таможенная стоимость товаров, увеличенная на таможенную пошлину. Таможенная пошлина определяется параметрами продукции (категория товара, количество и таможенная стоимость).

Налогоплательщики начисляют сумму акциза по экспортируемым подакцизным товарам (в том числе из давальческого сырья) в момент (день) отгрузки этих товаров по установленным ставкам.

Таможенные платежи – это обязательные платежи, взимаемые таможенными органами в связи с перемещением товаров через таможенную границу. Чтобы вывезти или ввезти товар обязательным условием выступает уплата таможенной пошлины.

Рассмотрим особенности налогового регулирования внешнеэкономической деятельности Китая.

Для всех экспортируемых товаров, если иное не предусмотрено положениями Госсовета КНР, по НДС предусмотрена ставка 0 %. В некоторых случаях для применения этой ставки налога налогоплательщик обязан предоставить предварительное уведомление в налоговые органы в соответствии с действующими правилами [1].

В Китае экспортируемые товары освобождаются от уплаты акцизов, если Государственным Советом КНР отдельно не предусмотрено иное [2].

Основой для расчета экспортной таможенной пошлины в Китае является цена товара, которая сложилась на момент пересечения товаром границы Ки-

тая, то есть помимо собственно стоимости товара необходимо прибавить расходы на доставку до границы Китая и страхование.

Особенностью обычных налогоплательщиков в Китае при экспорте товаров и услуг является право на возврат НДС, в отличие от малых налогоплательщиков, которым вычеты по НДС не предоставляются. Экспорт товаров в Китае в большинстве случаев облагается по ставке 0 %, но налогоплательщик-экспортер может обратиться с требованием о возврате ранее уплаченного НДС в налоговые органы.

Налоговые правила Китая предусматривают три режима возмещения экспорта: режим освобождения от налогов, режим «сначала плати, а потом возвращай» и режим «освобождение-зачет-возврат».

Режим освобождения от налогов применяется к товарам, которые освобождены от выходного НДС в пункте экспорта, например, к товарам собственного производства или товарам, приобретенным у мелких налогоплательщиков. Экспортерам не нужно платить выходной НДС или подавать заявку на возмещение.

Режим «сначала плати, а потом возвращай» применяется к товарам, которые облагаются выходным НДС в пункте экспорта, например, к товарам, не произведенным собственными силами, или к товарам, приобретенным у обычных налогоплательщиков. Экспортерам необходимо сначала заплатить выходной НДС, а затем подать заявку на возмещение [1].

Режим освобождения от зачета-возврата применяется к товарам, которые облагаются выходным НДС в пункте экспорта, но могут быть компенсированы за счет входящего НДС. Экспортерам не нужно платить выходной НДС, но они могут подать заявку на возмещение суммы входящего НДС, превышающей выходной НДС. Таким образом, после того как завершается сделка по экспорту налогоплательщик вправе подать документы на возврат НДС в налоговые органы Китая.

Сформируем основные сходства и различия налогового регулирования внешнеэкономической деятельности Китая и России в табл. 1.

**Различия и сходства налогового регулирования  
внешнеэкономической деятельности в Китае**

Сходства	Различия
<p>1) Как в Китае, так и в России налогоплательщики, занимающиеся ВЭД, платят следующие налоги:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- НДС</li> <li>- Акцизы</li> <li>- Таможенные пошлины</li> </ul> <p>2) Ставка по НДС в двух странах – 0 %</p> <p>3) В Китае и в России налогоплательщики могут возместить НДС</p>	<p>1) В КНР налогоплательщики экспортеры освобождаются от уплаты акцизов, в России такой льготы не предусмотрено.</p> <p>2) Таможенные пошлины в России определяются параметрами продукции (категорией, к которой относится товар, его количеством и таможенной стоимостью). В Китае таможенная стоимость рассчитывается исходя из суммы стоимости товара, расходы на доставку до границы и страхование.</p> <p>3) В России действует один режим возмещения НДС, в то время как в Китае их три:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- режим освобождения от налогов;</li> <li>- режим «сначала плати, потом возвращай»</li> <li>- режим «освобождение – зачет – возврат»</li> </ul>

Таким образом, система налогообложения Китая и России имеет различия, хоть и не колоссальные. Отмечаются сходства в уплачиваемых налогах, ставках по налогу НДС и его возмещения. Льготные условия для налогоплательщика более благоприятны в Китае, так как товары, попадающие под экспорт, почти не попадают под налогообложение.

Основным различием налогового регулирования внешнеэкономической деятельности между Россией и Китаем является 0 % акцизного налога в Китае. Россия может перенять опыт освобождения налогоплательщиков от уплаты акцизов. Этот вопрос требует дополнительного анализа в дальнейшем.

### Список литературы

1. Временные нормы и правила КНР «О налоге на добавленную стоимость». China law info [Электронный ресурс]. – URL: [http://chinalawinfo.ru/economic\\_law/statute\\_vat](http://chinalawinfo.ru/economic_law/statute_vat).
2. Потребительский налог. ChinaWindow [Электронный ресурс]. – URL: <https://chinawindow.hk/china/legal-information-china/chinese-taxation/consumption-tax/>.

## АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКИХ ТОРГОВЫХ КОМПАНИЙ В УСЛОВИЯХ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ САНКЦИЙ

*Вероника Сергеевна Фоменко*, студентка АмГУ, г. Благовещенск;

*Станислав Геннадьевич Сериков*, канд. экон. наук,

доцент кафедры финансов АмГУ, г. Благовещенск

fvsnika@mail.ru

*Аннотация.* В статье рассмотрены актуальные проблемы развития российских торговых компаний в условиях внешнеэкономических санкций. Проведен анализ влияния выявленных проблем на торговую компанию г. Благовещенска. Разработаны рекомендации по оптимизации деятельности торговой компании в условиях внешнего санкционного давления.

*Ключевые слова:* внешнеэкономические санкции, торговая компания, зарубежный рынок, инфляция, логистика.

## CURRENT PROBLEMS OF DEVELOPMENT OF RUSSIAN TRADING COMPANIES UNDER FOREIGN ECONOMIC SANCTIONS

**V.S.Fomenko, S.G. Serikov**

Amur State University, Blagoveshchensk

fvsnika@mail.ru

*Abstract.* The article examines current problems of development of Russian trading companies in the conditions of foreign economic sanctions. The analysis of the impact of the identified problems on the trading company of Blagoveshchensk is conducted. Recommendations for optimization of the trading company's activities in the conditions of external sanctions pressure are developed.

*Key words:* foreign economic sanctions, trading company, foreign market, inflation, logistics.

В последние годы российская экономика столкнулась с серьезными вызовами, вызванными введением внешнеэкономических санкций. Эти меры, направленные на ограничение доступа России к международным рынкам и ресурсам, оказали значительное влияние на деятельность торговых предприятий.

Рассмотрим актуальные проблемы, с которыми сталкиваются российские торговые компании в условиях санкционного давления.

Одной из основных проблем, с которой сталкиваются российские торговые предприятия, является снижение возможности выхода на зарубежные рынки.



Санкции ограничивают экспорт и импорт товаров, что приводит к уменьшению объемов продаж и снижению доходов компаний. Это также затрудняет установление новых деловых связей и партнерств с иностранными контрагентами [1].

Санкции могут привести к дефициту определенных товаров, что ставит перед торговыми предприятиями задачу поиска альтернативных источников поставок. Однако не всегда удается найти равнозначные замены, что может негативно сказаться на ассортименте и качестве предлагаемых товаров [2].

Сложности возникают не только с поставкой товара из-за рубежа, но и с его оплатой. Многие зарубежные банки придерживаются санкций и не принимают оплату из России. Сейчас в России популярна оплата зарубежным поставщикам через агента. Средний размер комиссии составляет 5-6 % от суммы платежа. Это приводит к удорожанию поставляемой продукции и росту цен на неё, так как торговые компании пытаются включить это в цену товара.

Санкции существенно повлияли на логистическую инфраструктуру. Увеличение времени и затрат на логистику вынуждает компании пересматривать свои цепочки поставок и искать альтернативные решения.

До 2022 г. торговая организация ООО «Петройл» являлась дистрибьютором 3 брендов: Роснефть, SHELL Hyundai Xteer. После ухода компании SHELL с рынка РФ организация попыталась заменить выпавшие объемы двумя другими брендами, а также начала активно искать новые.

В табл. 1 отражено влияние проблем, возникших в результате действия внешнеэкономических санкций, на торговую деятельность ООО «Петройл».

*Таблица 1*

**Влияние проблем на торговую деятельность ООО «Петройл»**

Выявленные проблемы	Влияние на торговое предприятие ООО «Петройл»
Ограничение доступа к зарубежным рынкам и дефицит иностранных поставщиков	Сложности с оплатой товара, необходимость в посреднике (рост комиссии на 6 %)
Логистические сложности	Увеличение стоимости логистики (рост на 13 %)
Рост курса валют и инфляция	Увеличение цены закупа и как следствие увеличение стоимости товара (рост на 15 %)
Необходимость диверсификации	Необходимость увеличивать ассортимент продаваемой продукции
Проблемы с финансированием	Удорожание заемных ресурсов (рост на 5 %)
Изменение потребительских предпочтений	Ориентация клиентов на продукцию с минимальной маржинальной стоимостью

Были налажены поставки автомобильных масел из Японии. Однако, в мае 2024 г. Япония ввела санкции на поставки автомобильных масел в Россию. Теперь ввезти этот товар можно только параллельным импортом через другие страны. Это привело к увеличению стоимости логистики компании на 13 %.

В период с января по октябрь 2024 г. курс доллара вырос на 7,35 %, что нашло отражение в увеличении себестоимости закупаемого товара.

В условиях инфляции и роста цен в стране компания вынуждена была повысить фонд заработной платы сотрудников на 15 %, чтобы обеспечить конкурентные условия труда. Это привело к росту косвенных расходов предприятия.

Торговым предприятиям необходимо искать новые рынки сбыта и развивать новые направления бизнеса, искать новых поставщиков, чтобы компенсировать потери от ухода зарубежных партнеров. Это требует дополнительных ресурсов и инвестиций, а также времени для исследования новых возможностей.

Если раньше компании было достаточно быть дистрибьютором 2-3 брендов, то сейчас компания продаёт 6-7 брендов. В условиях нестабильности компания вынуждена продавать как зарубежные бренды, так и отечественные. Это ведет к необходимости поддержания более значительных запасов товаров. Для этого необходимы дополнительные финансовые средства.

Рост ключевой ставки в течение последних двух лет привел к росту стоимости кредитов для предприятий и организаций. На сегодняшний день ставка ЦБ 21 %. Сейчас банки кредитуют компании по ставке не ниже этой ставки. Обычно ключевая ставка плюс 2 %. Это существенно увеличивает стоимость привлечения финансирования на закупку товаров.

В условиях санкционного давления меняются не только условия работы компаний, но и потребительские предпочтения [3]. Из-за роста цен и дефицита товаров покупатели начинают искать более доступные альтернативы, что требует от торговых предприятий быстрой адаптации своих предложений и стратегий. В условиях роста цен на импортные автомобильные масла покупатели рассматривают к покупке более дешевые отечественные масла. Однако эти бренды имеют более низкую маржинальность. Также доставка контейнеров по

России в настоящее время сопряжена с некоторыми сложностями. Нет свободных контейнеров, ж/д пути перегружены. Как следствие, более долгая доставка товаров.

В заключение отметим, что, несмотря на рост затрат на импорт товаров, компании удалось своевременно поставить товар на рынок Дальнего Востока по приемлемым ценам, тем самым сохранить конкурентное преимущество. В условиях дефицита японских автомобильных масел даже с 19 % удорожанием японские автомасла пользуются спросом у покупателей.

### Список литературы

1. Абдрахимов В.З. Экономика и управление предприятием в России с учетом санкций // Вестник Прикамского социального института. – 2022. – № 1 (91). – С. 107-114.
2. Покрамович О.В. Корпоративное управление российских компаний в условиях западных санкций // Экономические науки. – 2019. – № 179. – С. 97-101.
3. Степанян А. В. Стратегии российских компаний в сложных экономических условиях // Стратегические решения и риск-менеджмент. – 2018. – № 2 (105). – С. 26-37.

УДК 336.71

## ОЦЕНКА ПРИБЫЛЬНОСТИ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА РОССИИ

*Матвей Владимирович Журавель*, студент АмГУ, г. Благовещенск;

*Виталий Сергеевич Истомин*, старший преподаватель

кафедры финансов АмГУ, г. Благовещенск

matvey12345678910.com@mail.ru

*Аннотация.* В статье дана оценка прибыльности банковского сектора России и факторов, оказавших влияние на ее изменение. Определены основы управления закредитованностью и перспективы развития банковского сектора.

*Ключевые слова:* банковская система, прибыльность, процентные ставки, финансовые показатели, банк.

## ASSESSMENT OF THE PROFITABILITY OF THE RUSSIAN BANKING SECTOR

**M.V. Zhuravel', V.S. Istomin**

Amur State University, Blagoveshchensk

matvey12345678910.com@mail.ru

**Abstract.** The article provides an assessment of the profitability of the Russian banking sector and the factors that influenced its change. The basics of credit management and prospects for the development of the banking sector are defined.

**Key words:** banking system, profitability, interest rates, financial indicators, bank.

Банковский сектор является одной из ключевых составляющих финансовой системы любой страны, и его стабильность и прибыльность имеют значительное влияние на экономическое развитие. В последние годы российские банки сталкиваются с множеством вызовов, включая экономическую нестабильность, изменения в законодательстве, а также колебания на финансовых рынках. Эти факторы оказывают непосредственное влияние на финансовые показатели банков, что делает необходимым глубокий анализ текущей ситуации.

Актуальность данной работы обусловлена тем, что в 2023 г. наблюдается рекордный рост прибыльности банков в связи с продолжающимся ростом кредитных портфелей как в розничном, так и в корпоративном сегментах. Это создает определенные возможности для дальнейшего развития финансового сектора, так как увеличение объемов кредитования способствует экономическому росту. В условиях, когда банки стремятся увеличить свои кредитные объемы, важно понимать, какие факторы влияют на их прибыльность и как можно максимизировать эффективность их деятельности.

Таким образом, данная статья направлена на комплексное исследование причин и последствий прибыльности банковского сектора России, что позволит не только выявить текущие проблемы, но и предложить пути их решения.

Динамика прибыльности банковского сектора представлена на *рис. 1*.



Источник: <http://www.cbr.ru>

*Рис. 1.* Прибыльность банковского сектора

В 2023 г. российский банковский сектор пережил рекордный рост прибыльности, достигнув 3,3 трлн руб. к декабрю. Этот показатель стал в 16 раз выше, чем в 2022 г., и значительно превысил предыдущие средние значения за последние четыре года [5].

Восстановление стало возможным благодаря такому набору факторов, как увеличение чистого процентного дохода, рост комиссионных поступлений и благоприятные условия для валютных операций. Также следует отметить заметное снижение резервных расходов, что говорило о поступательном улучшении качества активов банковской системы [4].

Прошедший 2023 г. стал свидетельством успешного восстановления банковского сектора России. В значительной степени это было обусловлено экономическими реформами и улучшениями в регулирующей среде. В частности, после трудных условий, пережитых в 2022 г., банки смогли адаптироваться к новым реалиям и даже извлечь выгоду из сложившейся ситуации, что укрепило доверие клиентов и создало необходимые условия для долгосрочного роста [2, 4].

Динамика прибыльности банковского сектора в 2023 г. также была поддержана положительными изменениями в области цифровизации финансовых услуг. Это приносит банку дополнительные доходы, улучшая качество клиентского обслуживания, повышает его конкурентоспособность и привлекательность для клиентов [5].

Финансовое положение банков оставалось устойчивым в 2023 г. на фоне роста чистого процентного дохода и доходов от валютной переоценки. В результате существенно возросла годовая рентабельность активов банковского сектора – с 1,1 до 2,6 % к 1 октября 2023 г., годовая рентабельность капитала – с 10,7 до 26,5 %. Достаточность капитала банков несколько снизилась на фоне роста кредитного портфеля, но остается вблизи 12 %.

Ситуация с ликвидностью банков в последнее время оставалась приемлемой с учетом наличия у банков достаточного объема активов для рефинансирования в Банке России, однако запас ликвидных активов значительно сократился с учетом ускоренного роста кредитного портфеля.

Таким образом, хотя 2023 г. стал годом значительного роста для российского банковского сектора, вызовы в виде экономических и финансовых факторов по-прежнему требуют гибкости и адаптации от банков. Инвестирование в новые технологии и стратегическое управление активами окажется определяющим для дальнейшего прогресса в 2024 г. и последующие годы. Важно отметить, что поддержка и стимулирование малых и средних предприятий также могут играть ключевую роль в обеспечении устойчивого роста сектора [2].

В 2023 г. российский банковский сектор демонстрирует позитивные тенденции в области кредитования. Особенное внимание стоит уделить ипотечным кредитам, объем которых значительно возрос, и по итогам года они установили исторический максимум – кредиты населению возросли до 32,44 трлн руб., что способствует восстановлению после кризиса 2022 г. (прирост составил 34,5 %). При этом, несмотря на ужесточение условий кредитования для заемщиков с высокой долговой нагрузкой, рынок ипотеки продолжает развиваться, занимая 48 % от общего объема кредитования [6].

По данным Банка России, общий объем кредитов, выданных корпоративным и физическим лицам, к середине года достиг 102,42 трлн руб., что на 51 % больше по сравнению с аналогичным периодом 2022 г. [3].

Главным фактором роста кредитования является улучшение экономической ситуации в стране. Повышение объемов корпоративных кредитов также играет важную роль, их общий объем к текущему моменту составляет 69,98 трлн руб.

На фоне этих тенденций раскрываются возможности для будущего инвестирования и увеличения прибыли банков. Положительная динамика кредитования, повышение доходности по кредитным продуктам, а также создание дополнительных финансовых инструментов и вариантов для клиентов способствует укреплению позиций кредитных учреждений на рынке и улучшению их финансовых показателей.

Однако повышение процентных ставок, отмеченное в 2024 г., оказывает значительное влияние на реальный сектор экономики. В первую очередь, это

приводит к удорожанию кредитов, что может снизить инвестиционную активность бизнеса, уровень капитальных вложений, объемов производства и инноваций. Кроме того, повышение процентных ставок негативно сказывается на потребительском спросе. Увеличение стоимости кредитов для потребителей, таких как ипотечные и автокредиты, может привести к снижению потребительских расходов, что также окажет давление на бизнес-сектор. Это может вызвать замедление роста ВВП и увеличение безработицы.

В то же время повышение процентных ставок способствует укреплению национальной валюты и снижению инфляции, что может создать среду для устойчивого экономического роста в долгосрочной перспективе.

В заключение необходимо подвести итоги и выделить ключевые аспекты, которые были рассмотрены в ходе работы: в условиях динамично меняющейся экономической среды, российские банки сталкиваются с множеством вызовов, которые оказывают значительное влияние на их финансовые результаты. Снижение прибыльности, наблюдаемое в последние кварталы, является тревожным сигналом, который требует внимательного анализа и проработки стратегий для его преодоления.

Исходя из всего вышесказанного, можно сделать вывод, что российский банковский сектор в 2023 г. демонстрирует динамичное движение к восстановлению, в условиях повышенного спроса на кредиты и улучшения экономической ситуации, что дает надежду на дальнейшие успехи и позитивные изменения в области прибыльности.

### **Список литературы**

1. Банковский сектор России: итоги 2023 г. и прогнозы на 2024 [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6594428>.
2. Итоги банковского сектора за 1 полугодие 2023: возвращение королей [Электронный ресурс]. – URL: [https://raexpert.ru/researches/banks/bank\\_1h2023/](https://raexpert.ru/researches/banks/bank_1h2023/).
3. Итоги 2023 года для банков в России [Электронный ресурс]. URL: <https://journal.tinkoff.ru/news/bank-results-2023/>.
4. Итоги 2023 года для банковского сектора и прогнозы ЦБ на 2024 [Электронный ресурс]. – URL: <https://journal.tinkoff.ru/news/cbr-banki-2023/>.
5. О развитии банковского сектора Российской Федерации в декабре 2023 года [Электронный ресурс]. – URL: [https://cbr.ru/collection/collection/file/47805/razv\\_bs\\_23\\_12.pdf](https://cbr.ru/collection/collection/file/47805/razv_bs_23_12.pdf).
6. Frank RG — Frank RG [Электронный ресурс] // [frankrg.com](http://frankrg.com) – URL: <https://frankrg.com/wp-content/uploads/2024/02/768e51059531.pdf>.

## РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

*Анна Евгеньевна Филонова*, магистрантка АмГУ, г. Благовещенск;

*Станислав Геннадьевич Сериков*, канд. экон. наук,

доцент кафедры финансов АмГУ, г. Благовещенск

filonovaenka@mail.ru

*Аннотация.* В статье рассмотрено развитие системы финансирования здравоохранения в Российской Федерации. Проанализирована динамика расходов на здравоохранение, а также выявлены основные проблемы, с которыми сталкивается современная система финансирования здравоохранения.

*Ключевые слова:* здравоохранение, финансовая система, финансирование, обязательное медицинское страхование, расходы на здравоохранение.

## DEVELOPMENT OF THE HEALTHCARE FINANCING SYSTEM IN THE RUSSIAN FEDERATION

**A.N. Filonova, S.G. Serikov**

Amur State University, Blagoveshchensk

filonovaenka@mail.ru

*Abstract.* The article examines the development of the healthcare financing system in the Russian Federation. The dynamics of healthcare costs is analyzed, and the main problems faced by the modern healthcare financing system are identified.

*Key words:* healthcare, financial system, financing, compulsory health insurance, healthcare costs.

Здравоохранение является одним из важнейших социальных институтов любой страны, а от качества и состояния развития здравоохранения зависит благосостояние государства. При этом эффективное финансирование здраво-



охранения имеет достаточно важное значение для обеспечения надлежащего уровня медицинской помощи гражданам.

Необходимо отметить, что за последние десятилетия система финансирования здравоохранения в Российской Федерации претерпела значительные изменения.

Так, в дореволюционный период, здравоохранение финансировалось за счет частных средств и средств благотворительных организаций. Но уже в советский период здравоохранение стало всеобъемлюще государственной функцией. До 1991 г. финансирование здравоохранения в СССР осуществлялось централизованно за счет государственного бюджета. Но необходимо отметить, что распад СССР, обусловивший переход страны к рыночной экономике, значительно сказался на системе здравоохранения и потребовал ее реформирования.

Так, с целью реформирования системы здравоохранения в 1991 г. был принят Закон РФ «О медицинском страховании граждан в Российской Федерации» от 28.06.1991 № 1499-1, который стал основой для создания системы обязательного медицинского страхования. Это позволило распределить финансовую нагрузку между государством, работодателями и гражданами, а также улучшить качество управления средствами, направляемыми на здравоохранение.

После перестройки, возникли проблемы в части обеспечения и состояния зданий и оборудования учреждений здравоохранения, ввиду этого в 2000-х гг. была начата программа модернизации здравоохранения, целью которой явилось восстановление фондов учреждений здравоохранения, а также повышение квалификации медицинского персонала. В 2010-х гг. реформа продолжилась, акцент был сделан на повышении эффективности использования финансовых средств через внедрение новых методов управления, таких как государственно-частное партнерство и развитие платных медицинских услуг [3].

В настоящее время в Российской Федерации действует смешанная модель финансирования здравоохранения, включающая бюджетное и страховое обеспечение. Основные источники финансирования здравоохранения представлены на *рис. 1*.

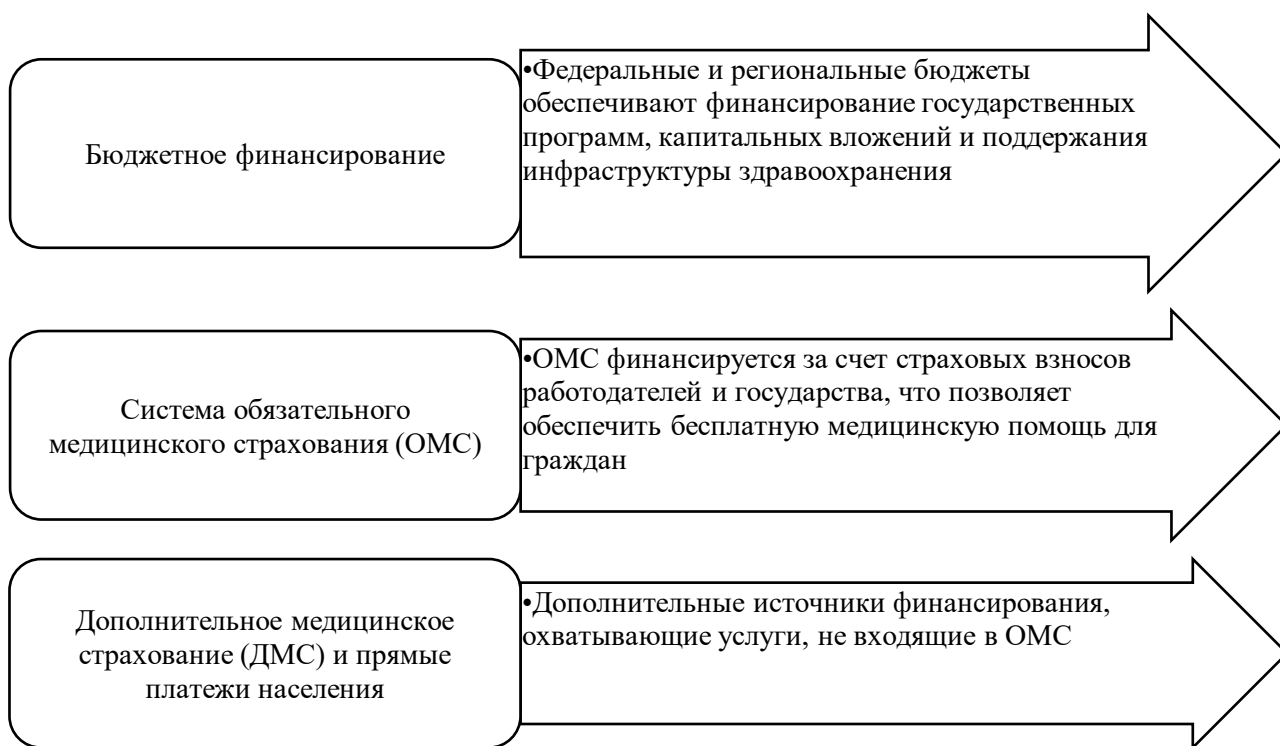


Рис. 1. Источники финансирования здравоохранения в Российской Федерации

Динамика расходов на здравоохранение в Российской Федерации за 2019–2021 гг. отражена в табл. 1 [2].

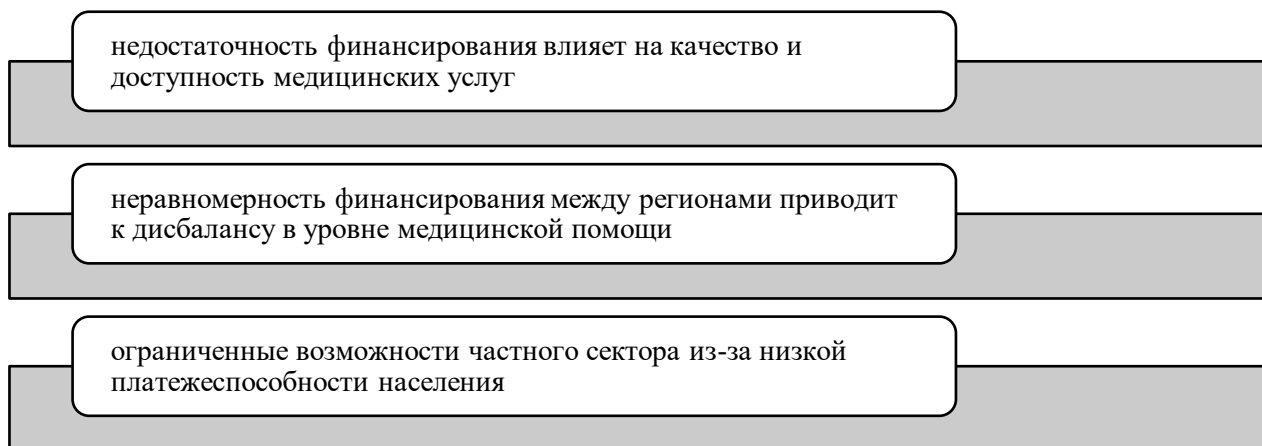
Таблица 1

**Анализ расходов бюджетной системы Российской Федерации  
на здравоохранение**

Показатель, млрд руб.	2019	2020	2021	Абсолютное изменение		Темп прироста, %	
				2020/2019	2021/2020	2020/2019	2021/2020
Всего расходов на здравоохранение, в том числе:	3789,7	4939,3	5167,3	1149,6	228	30,33	4,62
федеральный бюджет	713	1334,4	1473,9	621,4	139,5	87,15	10,45
бюджеты государственных внебюджетных фондов	2185,9	2359,1	2568,1	621,4	139,5	87,15	10,45
консолидированные бюджеты субъектов	1167,2	2002,1	2027,3	834,9	25,2	71,53	1,26
Бюджеты территориальных государственных внебюджетных фондов	2266	2482,8	2795,9	216,8	313,1	9,57	12,61

Расходы на здравоохранение ежегодно увеличиваются. В 2020 г. увеличение расходов составило 1149,6 млрд руб. или 30,33 %, а в 2021 г. 228 млрд руб. или 4,62 %. Также необходимо отметить, что прирост расходов происходит по всем источникам финансирования.

При этом, несмотря на рост финансирования, здравоохранение в настоящее время сталкивается с рядом проблем, которые представлены на *рис. 2*.



*Рис. 2.* Проблемы системы финансирования здравоохранения в Российской Федерации

Перечисленные проблемы отрицательно сказываются на всей системе здравоохранения в Российской Федерации, так как недостаточное финансирование здравоохранения приводит к устареванию медицинского оборудования, недостаточному размеру заработной платы медицинских работников, а это, в свою очередь, к утечке кадров. Также данные проблемы отрицательно сказываются и на населении, так как снижается качество медицинских услуг.

### Список литературы

1. Дашибылов С.В. Особенности финансирования здравоохранения в Российской Федерации // Молодой ученый. – 2020. – № 29 (319). – С. 218-222.
2. Здравоохранение в России. 2023: Стат.сб. / Росстат. – М., 2023. – 179 с.
3. Улумбекова Г.Э., Гинойн А.Б., Калашникова А.В., Альвианская Н.В. Финансирование здравоохранения в России (2021-2024 гг.). Факты и предложения // ОРГЗДРАВ: новости, мнения, обучение. Вестник ВШОУЗ. – 2019. – Т. 5. – № 4. – С. 4-19.

## ЗНАЧЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ФИНАНСОВОЙ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ КИТАЯ

*Лю Сюй*, магистрантка АмГУ, г. Благовещенск;  
*Ольга Сергеевна Колесникова*, канд. экон. наук, доцент кафедры финансов,  
научный сотрудник лаборатории региональных социально-экономических  
исследований АмГУ, г. Благовещенск  
kolesnikova.o.s@yandex.ru

*Аннотация.* В статье анализируются тенденции развития малого предпринимательства в Китае, исследованы меры государственной поддержки данного сектора. Установлено, что финансовая поддержка малого предпринимательства со стороны государства имеет большое значение для развития экономики страны, особенно в современных геополитических условиях, характеризующихся высокой степенью неопределенности.

*Ключевые слова:* малое предпринимательство, государственная поддержка, финансовая поддержка, устойчивость развития.

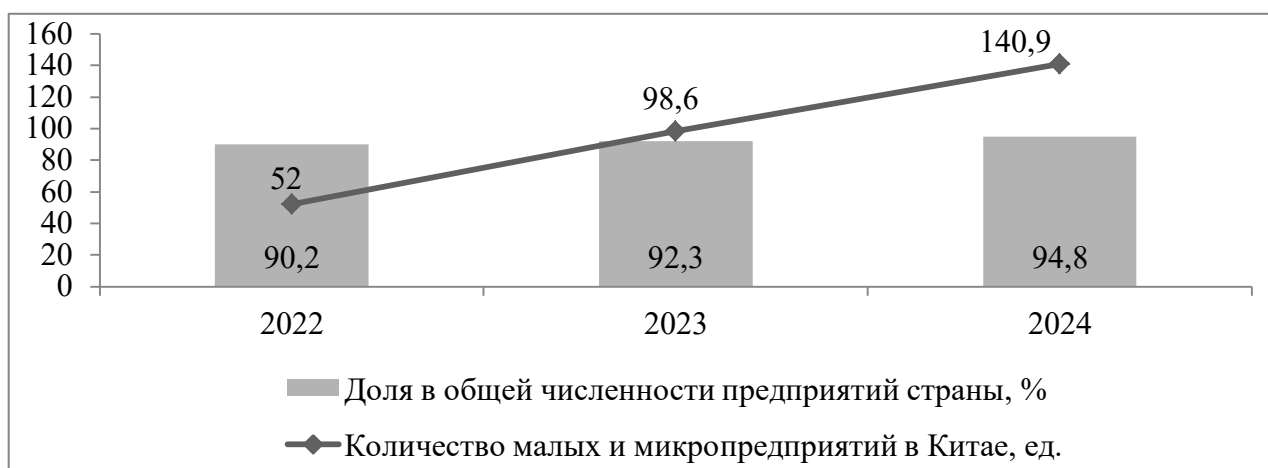
## THE IMPORTANCE OF STATE FINANCIAL SUPPORT FOR SMALL BUSINESS TO ENSURE THE SUSTAINABILITY OF CHINA'S ECONOMIC DEVELOPMENT

**Liu Xu, O.S. Kolesnikova**  
Amur State University, Blagoveshchensk  
kolesnikova.o.s@yandex.ru

*Abstract.* The article analyzes the development trends of small business in China, and examines measures of state support for this sector. It is established that financial support for small business from the state is of great importance for the development of the country's economy, especially in modern geopolitical conditions characterized by a high degree of uncertainty.

*Key words:* small business, government support, financial support, sustainability of development.

Развитие малых предприятий в Китае является одним из важнейших условий экономического роста страны, что обуславливает постепенное увеличение их численности. Так, к концу 2022 г. количество малых, средних и микропредприятий в Китае превысило 52 млн ед., увеличившись на 51 % по сравнению с 2018 г. В 2024 г. их количество выросло до 140,9 млн ед. (рис. 1).



Источник: Ministry of finance the People's Republic of China [2, 3]

Рис. 1. Количество малых и микропредприятий в Китае (млн ед.)

Для удовлетворения своих потребностей в денежных ресурсах для повседневной деятельности, расширения масштабов производства, технологических преобразований и разработки новых продуктов малые предприятия в Китае привлекают средства по различным каналам. Один из таких каналов – государственная финансовая поддержка.

Так, Правительство Китая напрямую оказывает финансовую поддержку малому бизнесу посредством снижения налогов и сборов, финансовых субсидий, создания специальных фондов и т.д. Примеры такой поддержки – снижение ставки налога на добавленную стоимость, освобождение от некоторых видов налогов, предоставление вычетов на расходы, связанные с научными исследованиями и разработками, а также создание специальных фондов для развития малых и средних предприятий, для поддержки технологических инноваций и расширения рынка малых предприятий.

Еще одна важная мера финансовой поддержки – содействие в получении кредитов и займов: Правительство Китая поощряет финансовые учреждения предоставлять кредиты малому бизнесу и снижать риски банковского кредитования через систему кредитных гарантий. С этой целью в стране был создан Национальный гарантийный фонд, деятельность которого направлена на расширение каналов финансирования для малых предприятий [1].

Итак, малые и микропредприятия являются важной частью национальной экономики Китая. Это связано с тем, что их развитие способствует росту занятости за счет обеспечения большого количества рабочих мест, особенно в трудоемких отраслях. По статистике, малые и средние предприятия составляют более 70 % рабочей силы Китая, что имеет большое значение для повышения социальной стабильности. Благодаря меньшему масштабу и гибкой структуре, малый бизнес может быстрее адаптироваться к изменениям рынка, оперативно запускать новые продукты и услуги, становясь важным источником инноваций и способствуя промышленной модернизации и структурной перестройке экономики. В целом, малые и средние предприятия обеспечивают более 60 % ВВП Китая, оказывают мощную поддержку экономическому развитию [2], являются одним из важнейших источников налоговых поступлений, способствуют диверсификации промышленности, а также международному экономическому и технологическому обмену и сотрудничеству.

Исходя из этого, государственная финансовая поддержка малого и среднего предпринимательства в Китае играют важную роль в экономическом развитии и социальной стабильности всей страны. Существующие меры поддержки способствуют снижению операционных издержек малого бизнеса, повышают его рыночную конкурентоспособность и способствуют его устойчивому развитию. Иными словами, финансирование малого бизнеса является важным звеном в процессе развития предприятий и играет важную роль в содействии экономическому росту, созданию возможностей трудоустройства и продвижении технологических инноваций.

### **Список литературы**

1. China to set up \$9.6 bln credit guarantee fund for small firms [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.reuters.com/article/china-economy-fund/china-to-set-up-9-6-bln-credit-guarantee-fund-for-small-firms-idUSL3N1RC1Y3/> (дата обращения 9.11.2024).
2. Ministry of finance the People's Republic of China [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.mof.gov.cn/en/> (дата обращения 10.11.2024).
3. National Bureau of Statistics of China [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.stats.gov.cn/english/> (дата обращения 8.11.2024).

## ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

*Сунь Хао*, магистрант АмГУ, г. Благовещенск;  
*Вилена Анатольевна Якимова*, док. экон. наук,  
профессор кафедры финансов АмГУ, г. Благовещенск

769261837@qq.com

*Аннотация.* В статье раскрыты особенности цифровой трансформации финансового менеджмента в современных условиях. На примере предприятия Харбина описаны этапы внедрения цифровых решений в сфере финансов, обоснован выбор программного обеспечения и составлена программа цифровой трансформации.

*Ключевые слова:* интеллектуальные финансы, программное обеспечение, цифровые трансформации, цифровая экономика, цифровизация финансов.

## DIGITAL TRANSFORMATION OF ENTERPRISE FINANCIAL MANAGEMENT

**H. Sun, V.A. Yakimova**  
Amur State University, Blagoveshchensk

769261837@qq.com

*Abstract.* The article reveals the features of digital transformation of financial management in modern conditions. Using the example of a Harbin enterprise, the stages of implementation of digital solutions in the field of finance are described, the choice of software is substantiated and a digital transformation program is drawn up.

*Key words:* smart finance, software, digital transformation, digital economy, digitalization of finance.

Актуальность темы не только соответствует тенденции развития цифровой экономики, но и отвечает существующим потребностям китайского бизнеса в трансформации финансового управления. Цифровизация финансов основывается на инновационных моделях менеджмента, оптимизации бизнес-процессов и ускорении денежных потоков в организации. В условиях цифровизации важно понимание безопасности данных и защиты конфиденциальности. Цифровизация финансов позволяет повысить эффективность бизнеса и является конкурентным преимуществом компании. Целью исследования является разработка вспомогательных инструментов для адаптации предприятия к потребностям

цифровой экономики, что позволит повысить эффективность финансового управления и конкурентоспособность компании.

В процессе цифровизации, ориентируясь на потребности рынка, происходит интеграция корпоративного финансового учета с управленческой отчетностью [1]. Система бухгалтерского учета трансформируется на основе перехода к модели интеллектуального финансового управления предприятием [2]. Благодаря новым процессам происходит разделение управлением данными, оперативный учет и координация потоками бизнес-информации. Отмечая преимущества цифровизации, китайские ученые [3] считают, что увеличиваются возможности для поиска новых источников финансирования и снимаются ограничения, что позволяет оптимизировать внутренний контроль затрат и денежных потоков.

В современных условиях нужна оперативная информация об изменениях, происходящих на внутренних и внешних рынках, изменениях в цепочках поставок, партнерах, макроэкономической ситуации. На основе цифровых данных финансовый менеджер получает возможность своевременно корректировать финансовые бюджеты и поддерживать решения в области оптимизации финансов. Цифровое финансовое управление позволяет обеспечить достоверность и своевременность поступления данных [4]. Управление данными рассматривается как основа повышения операционной эффективности, стандартизации обработки данных, повышения их качества и содействия обмену [5]. В финансовом менеджменте большие данные и инструменты их анализа применяются для оценки и выявления финансовых рисков, прогнозирования и контроля [6]. RPA-технологии позволяют классифицировать финансовую информацию, строить финансовые модели и выдавать по запросу руководящего персонала варианты для финансового планирования и принятия инвестиционных решений. Цифровые платформенные решения создают возможности для оценки финансового состояния и предложения решений о кредитовании, прогнозируя риски банкротства бизнеса [7].

В Китае цифровые инновации выступают движущей силой развития экономики страны и формирования комфортной среды для цифрового предпринимательства. Первое финансовое программное обеспечение появилось в Китае с созданием UFIDA Electronic Financial Technology Co., Ltd. Сейчас действуют



свыше 30 программных решений, из них наиболее крупные предложены компаниями – UFIDA, Kingdee, Yonyou.

Рынок финансового обеспечения Китая для малого бизнеса составлял 48 млрд юаней, для крупного бизнеса – превышал 114 млрд юаней. При этом малый бизнес не имеет стимулов для полной автоматизации и ограничивается ведением онлайн-касс. Это объясняется экономией затрат и тем, что на малых предприятиях работает недостаточно квалифицированный бухгалтерский персонал для финансового управления.

Для цифровизации проанализированы программы, выделены их прикладные аспекты и сфера использования (ZTE Xinyun Financial Cloud, Yonyou, Kingdee, Jqjinjian, Yunlianpaas, Alibaba, Вперр, Zoho Books). Для крупного бизнеса программы ориентированы на ERP, CRM – технологии, управляют сетями и позволяют сформировать комплексную модель менеджмента. ZTE Xinyun Financial Cloud, Yonyou, Kingdee более универсальны и доступны для крупных и средних компаний. Остальные программы в большей степени предназначены для конкретных предприятий. Во все программы встроены функции интеллектуального планирования финансов, аналитики, построения трендов и визуальных дашбордов. Встроенные инструменты внутреннего финансового контроля направлены на поиск ошибок и предотвращение фактов умышленного вторжения в финансовую систему. Анализ функционала цифровых программ позволил выбрать для финансового управления Harbin Dongan Automobile Power Co., Ltd. программу Kingdee.

Harbin Dongan зарегистрирована на фондовой бирже и предъявляет особые запросы на обработку финансовых данных, формирование финансовой и интегрированной отчетности.

Учитывая масштабы, виды и направления деятельности предприятия, а также особенности бизнес-процессов и потребности в решении финансовых задач Kingdee позволит рационализировать финансовое планирование, усилить контроль затрат и рисков, управлять отношениями с инвесторами и оптимизировать финансовые стратегии.

Достоинства Kingdee приведены на *рис. 1*.

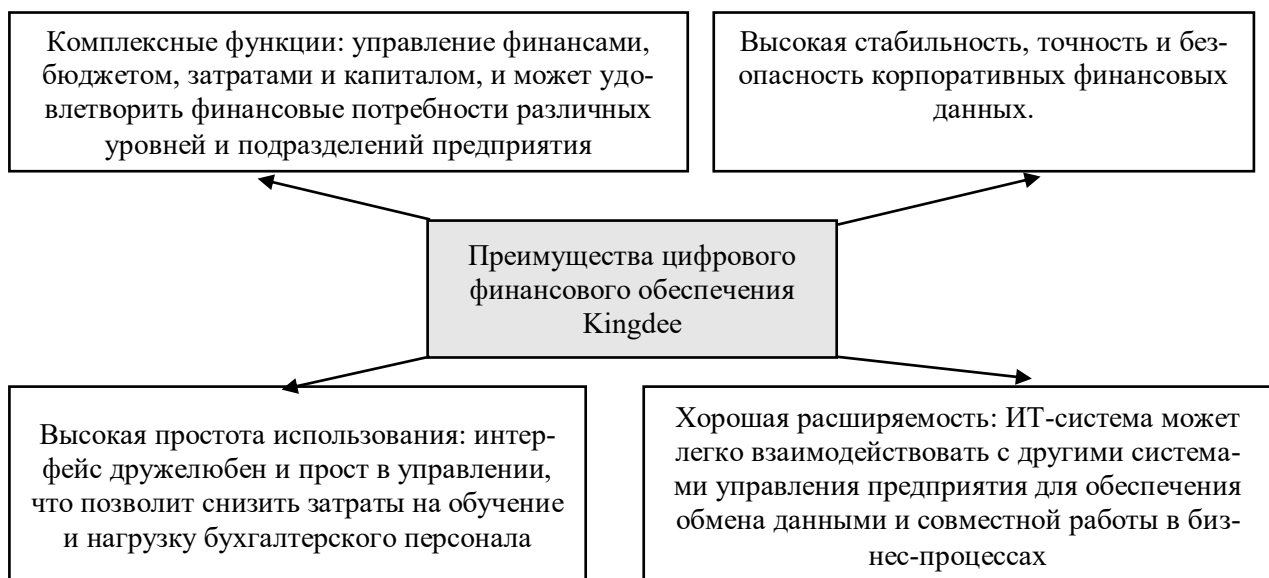


Рис. 1. Преимущества цифрового финансового обеспечения Kingdee

Для Harbin Dongan Automobile Power Co., Ltd. предлагается программа цифровой трансформации финансов (табл. 1).

Таблица 1

**Программа цифровой трансформации финансового управления Harbin Dongan Automobile Power Co., Ltd.**

Разделы программы	Недостатки управления финансами	Новые возможности благодаря цифровым трансформациям
Цель	Организация учета и сдача финансового отчетности в контролирующие органы	Повышение эффективности и точности финансового управления, достижение анализа и прогнозирования финансовых данных в режиме реального времени, оптимизация распределения корпоративных ресурсов, снижение затрат.
Стратегическое планирование	Бюджетирование на краткосрочную перспективу	Определение целей и видения цифровой трансформации финансового управления, обеспечение руководства для последующей реализации.
Недостаточный финансовый анализ и поддержка принятия решений	Анализ данных не удовлетворяет запросам менеджмента	Более мощные возможности анализа данных для поддержки решений по управлению финансами.
Контроль затрат	Слабый контроль затрат	Усиление рыночной конкуренции и рост цен на сырье ведет необходимости усиления контроля затрат.
Управление бюджетом	Не детализирован бюджет, что ведет к перерасходам, снижает эффективность использования капитала	Возможная интеллектуальная детализация бюджета и интерактивное управление финансами
Недостаточная способность предотвращать финансовые риски и реагировать на них	Несовершенный механизм раннего предупреждения рисков, реагирования на них	Интеллектуальный механизм выявления рисков за счет оперативного анализа и выявления «узких мест». Внедрение инструментов и моделей управления рисками (матрица рисков, моделирование Монте-Карло и т.д.) для повышения точности финансовых решений

Таким образом, внедрение Kingdee позволит оптимизировать процесс управления бюджетами, усилит мониторинг и анализ их исполнения. С помощью цифровизации будет создан механизм раннего предупреждения рисков, мониторинга финансового состояния в режиме реального времени.

### Список литературы

1. 吕桂梅, 企业财务会计与管理会计相融合的运营管理措施 今日财富 2024
2. Одинцова Т.М. Развитие объектов и методов бухгалтерского учета в условиях цифровых преобразований глобального информационного пространства // Актуальные вопросы учета и управления в условиях информационной экономики. – 2021. – № 3. – С. 86-95.
3. 李振铭 · 企业数字化转型、金融弱化与研发创新增强 现代商业 2024 (4)
4. Лабынцев Н.Т., Чухрова О.В. Развитие бухгалтерского учета в условиях цифровой экономики // Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ). – 2020. – № 2(70). – С. 200-208.
5. 侯汪鑫, 供应链金融数字化转型研究 中国管理信息化 2024 (9)
6. Удалов А.А., Удалова З.В., Зубарева О.А. Интеллектуальный учет как будущее направление бухгалтерского учета // Учет и статистика. – 2022. – № 1(65). – С. 20-29.
7. Хмура С.В., Якимова В.А. Краудфандинговые платформы в РФ: методический инструментарий для принятия агентами инвестиционных решений // Journal of New Economy. – 2023. – Т. 24, № 3. – С. 46-73.

УДК 336.76

## СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ФОНДОВОГО РЫНКА КИТАЯ

*Чжоу Юй*, магистрант АмГУ, г. Благовещенск;

*Ольга Сергеевна Колесникова*, канд. экон. наук, доцент кафедры финансов, научный сотрудник лаборатории региональных социально-экономических исследований АмГУ, г. Благовещенск

[kolesnikova.o.s@yandex.ru](mailto:kolesnikova.o.s@yandex.ru)

*Аннотация.* В статье анализируются современные тенденции развития фондового рынка Китая. Выявлены структурные и системные проблемы, с которыми сталкивается рынок ценных бумаг страны, и определены направления их решения.

*Ключевые слова:* фондовый рынок, рынок ценных бумаг, розничные инвесторы, институциональные инвесторы, иностранные инвестиции.

## MODERN TRENDS AND PROBLEMS OF DEVELOPMENT OF THE CHINA STOCK MARKET

**Abstract.** The article analyzes the current trends in the development of the Chinese stock market. The main structural and systemic problems that the securities market faces and that hinder it are identified and the directions for their solution are determined.

**Key words:** stock market, securities market, retail investors, institutional investors, foreign investment.

Фондовый рынок Китая в настоящее время включает в себя три фондовые биржи: Шанхайскую, Шэньчжэньскую и Пекинскую. Шанхайская фондовая биржа является крупнейшей площадкой материкового Китая. Она ориентирована на работу с акциями крупнейших финансовых компаний. Сегодня эта биржа занимает третье место в мире, уступая только NYSE и NASDAQ. Основу ее листинга составляют: компании финансового сектора; промышленные предприятия; компании ИТ-сектора [4]. Шэньчжэньская фондовая биржа – вторая по величине биржа в Китае. Большинство торгуемых здесь бумаг эмитированы государственными компаниями Китая или компаниями с государственным участием [5]. Самая молодая торговая площадка материкового Китая – это Пекинская биржа. Первыми выход на нее получили компании из сырьевого сектора, ИТ и здравоохранения [2].

Результаты проведенного нами исследования показали, что по состоянию на 5 ноября 2024 г. на внутреннем фондовом рынке Китая зарегистрировано 5372 компании с общей рыночной капитализацией почти в 53 трлн юаней. При этом доля розничных инвесторов сократилась, доля институциональных инвесторов увеличилась, и философия рыночного инвестирования постепенно стала более зрелой (рис. 1).

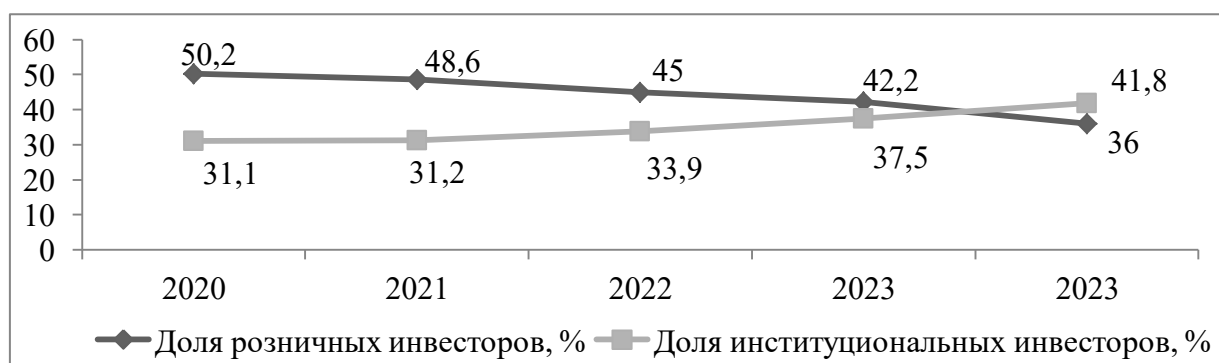


Рис. 1. Участники фондового рынка Китая

По состоянию на третий квартал 2024 г. рыночная стоимость акций институциональных инвесторов достигла более 16 трлн юаней. Среди них стоимость общественного фондового рынка составила более 6 трлн., увеличившись на 1,3 % по сравнению с 2012 г.; иностранные инвестиции снизились на 0,6 %; прямые инвестиции увеличились на 0,4 % по сравнению с концом 2021 г; объем страхования увеличился на 0,9 % (табл. 1).

Таблица 1

**Рыночная капитализация и доля инвесторов, владеющих акциями А**  
(трлн юаней / %)

Участники	2020	2021	2022	2023	2024
Общественный сектор	4,9 (6,2)	6,5 (7,1)	5,6 (7,1)	5,2 (6,7)	6,2 (8,4)
Иностранный капитал	3,4 (4,3)	3,9 (4,3)	3,2 (4,1)	2,8 (3,6)	2,7 (3,7)
Фонд прямых инвестиций	2,5 (3,2)	4,0 (4,4)	3,8 (4,8)	4,0 (5,1)	3,5 (4,8)
Страховое агентство	1,8 (2,3)	1,8 (1,9)	1,9 (2,4)	2,0 (2,6)	2,1 (2,8)
Социальное страхование	0,2 (0,3)	0,3 (0,3)	0,3 (0,4)	0,3 (0,4)	0,3 (0,4)
Корпоративный сектор	0,2 (0,2)	0,3 (0,3)	0,3 (0,4)	0,3 (0,4)	0,3 (,4)
Трастовое агентство	0,5 (0,7)	0,7 (0,8)	0,7 (0,8)	0,6 (0,8)	0,6 (0,8)
Брокерское управление	0,6 (0,8)	0,4 (0,4)	0,3 (0,4)	0,2 (0,2)	0,2 (0,3)
Банки	0,7 (0,9)	0,5 (0,6)	0,5 (0,6)	0,4 (0,5)	0,4 (0,6)

Источник: Huachuang Securities [3], Wind [7]

Таким образом, в Китае улучшается понимание инвесторами рисков и возможностей управления ими. Розничные инвесторы стали уделять больше внимания диверсификации своих портфелей, а институциональные инвесторы получали стабильную прибыль благодаря глубокому анализу рынка и профессиональным инвестиционным стратегиям. Кроме того, политическое руководство регулирующих органов и повышение прозрачности рынка также в определенной степени способствовали оптимизации структуры инвесторов и рационализации инвестиционного поведения.

В то же время можно выделить некоторые проблемы, с которыми сталкивается фондовый рынок Китая. Так, фондовый рынок Китая отличается высокой степенью волатильности и зависит от множества факторов, таких как поли-

тика, экономические циклы и настроения на рынке. Об этом свидетельствует динамика главного индекса китайского рынка SSE Composite Index [6].

Еще одна проблема – высокая доля розничных инвесторов. Розничные инвесторы по-прежнему составляют значительную долю участников фондового рынка Китая, что приводит к росту вероятности проявления нерационального инвестиционного поведения, так как частные инвесторы часто до конца не осознают рисков и быстрее поддаются панике. Качество компаний, котирующихся на биржах Китая, неодинаково: некоторые компании сталкиваются с такими проблемами, как непрозрачное раскрытие информации и финансовое мошенничество.

В качестве еще одной проблемы можно отметить ограниченную степень интернационализации. Китай контролирует потоки капитала не только в страну, но и из страны. Поэтому компании, которые хотят торговать на внешних рынках, должны получить соответствующую лицензию. При этом, сами программы котируются [1].

Итак, несмотря на то, что китайский рынок ценных бумаг быстро развивается, у него также отмечаются некоторые структурные и системные проблемы. Для устранения этих проблем рынку необходимо дальнейшее повышение качества компаний, котирующихся на бирже, повышение уровня финансовой грамотности инвесторов, содействие интернационализации рынка и оптимизация механизмов регулирования для достижения более устойчивого и стабильного развития.

### Список литературы

1. Как устроен китайский рынок [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.tbank.ru/invest/research/education/chinese-stock-market/> (дата обращения 5.11.2024).
2. Beijing Stock Exchange [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.bse.cn/> (дата обращения 6.11.2024).
3. Huachuang Securities [Электронный ресурс]. URL: <https://cbonds.ru/company/66857/> (дата обращения 8.11.2024).
4. Shanghai stock exchange [Электронный ресурс]. – URL: <https://english.sse.com.cn/> (дата обращения 7.11.2024).
5. Shenzhen Stock Exchange [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.szse.cn/English/> (дата обращения 6.11.2024).
6. SSE Composite Index [Электронный ресурс]. – URL: <https://ru.tradingview.com/symbols/SSE-000001/> (дата обращения 13.11.2024).
7. Wind 金融终端 [Электронный ресурс]. URL: <https://www.wind.com.cn/index.html> (дата обращения 8.11.2024).

## ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЙ РОССИЙСКО-КИТАЙСКИЙ БИЗНЕС

*Ма Юехань*, магистрантка АмГУ, г. Благовещенск;  
Научный руководитель *Вилена Анатольевна Якимова*, док. экон. наук,  
профессор кафедры финансов АмГУ, г. Благовещенск

**Аннотация.** В статье представлены результаты анализа совместного российско-китайского бизнеса, дана характеристика моделям и определено, в каких сферах они применяются. Представлены кейсы совместного российско-китайского бизнеса.

**Ключевые слова:** российско-китайский бизнес, совместное предприятие, модели сотрудничества, иностранные инвестиции, китайские компании.

## INVESTMENTS IN JOINT RUSSIAN-CHINESE BUSINESS

**Ma Yu.**

Amur state University, Blagoveshchensk

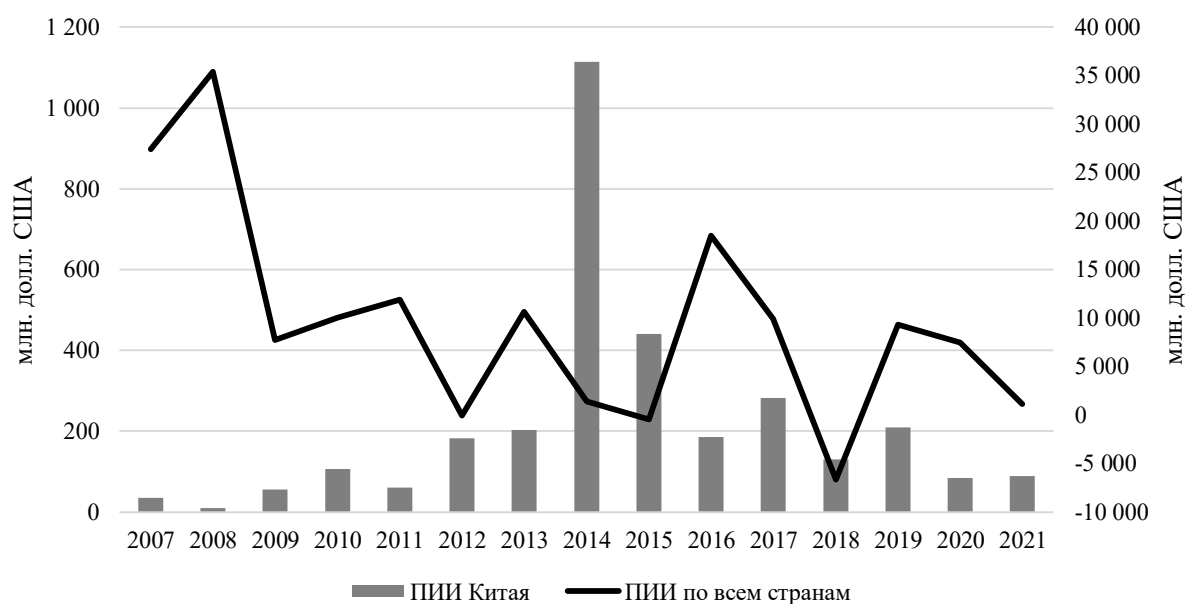
**Abstract.** The article presents the results of the analysis of joint Russian-Chinese business, characterizes the models and determines in which areas they are used. Cases of joint Russian-Chinese business are presented.

**Key words:** Russian-Chinese business, joint venture, cooperation models, foreign investment, Chinese companies.

Китай и Россия поддерживают широкое сотрудничество в сферах экономики, торговли, науки и техники, а также культуры. В условиях постоянного углубления отношений между двумя странами, совместные российско-китайские предприятия стали важной силой в развитии сотрудничества между двумя сторонами. Цель статьи заключается в рассмотрении особенностей инвестирования в создание форм совместных российско-китайских предприятий для укрепления китайско-российского сотрудничества.

Российско-китайские совместные предприятия, являясь важной силой в сотрудничестве между Китаем и Россией, сыграли важную роль в содействии экономическому развитию обеих стран, углублению двусторонних отношений и развитию регионального сотрудничества. Л.В. Овешникова, Е.В. Сибирская

отмечают важность развития отношений в энергетике, строительстве инфраструктуры, финансовой сфере, сельском хозяйстве [2]. В качестве проблем исследователи отмечают высокие внешнеэкономические риски, отсутствие преференциальных двусторонних соглашений, колебания цен на мировых рынках. Динамика инвестиций из Китая в российские предприятия за 2007-2021 гг. представлена на *рис. 1*.



*Рис. 1.* Прямые иностранные инвестиции (участие в капитале) в Россию из Китая

Заметный рост инвестиций из Китая был в 2014-2015 гг., когда экономическая ситуация в России была стабильной, а сотрудничество во всех сферах было благоприятным. Однако проблемы, вызванные кризисом и неустойчивостью, повлияли на значительное сокращение совместных предприятий.

Следует отметить, что Китай и Россия имеют давнюю историю сотрудничества в области разработки ресурсов. Россия богата природными ресурсами, особенно нефтью и газом, в то время как Китай имеет значительные преимущества в капитале, технологиях и других аспектах. Поэтому совместные предприятия по освоению ресурсов стали одной из важных форм сотрудничества России и Китая. Эти предприятия связаны с разведкой, разработкой и продажей подземных ресурсов, таких как нефть и природный газ. Внедряя новые техно-



логии для повышения эффективности разведки и разработки ресурсов, совместные компании не только приносят значительную экономическую выгоду России, но и предоставляют китайским компаниям возможности выхода на российский рынок.

С развитием экономики Китая и России производство стало новой областью сотрудничества между двумя сторонами. Совместные производственные предприятия обычно инвестируются и создаются совместно Китаем и Россией с целью развития сотрудничества между двумя сторонами в области автомобилей, бытовой техники, машиностроения и других областях. Эти компании не только помогают повысить технический уровень и эффективность производства российской обрабатывающей промышленности, но и предоставляют китайским компаниям возможности для расширения российского рынка. Китайские инвестиции в проекты регионов Дальнего Востока направлены в развитие сельского и лесного хозяйства, добычу полезных ископаемых, производство морепродуктов [1]. На Дальнем Востоке привлекательными для китайских инвесторов становятся резиденты ТОСЭР [3].

Китай и Россия имеют широкую основу для сотрудничества в области науки и технологий. Совместные предприятия научно-технического сотрудничества обычно создаются совместно Китаем и Россией для развития сотрудничества между двумя сторонами в аэрокосмической, авиационной, информационных технологиях и других областях. Эти компании не только помогают улучшить научный и технологический инновационный потенциал России, но и предоставляют китайским компаниям возможности участвовать в международном научно-технологическом сотрудничестве.

Континентальный шельф России огромен и богат ресурсами нефти и газа. Российской стороной поощряется разработка ресурсов путем создания совместных предприятий. В этой сфере созданы благоприятные правовые условия. Известны китайско-российские предприятия, которые специализируются на геологоразведке, разработке и реализации нефти и природного газа в Восточной Сибири и других регионах России. На предприятиях применяются совре-

менные технологии, что повышает эффективность использования ресурсов, а китайские инвесторы получают возможность выхода на российский рынок. Выделены три направления российско-китайского сотрудничества (табл. 1).

*Таблица 1*

### **Направления совместных российско-китайских предприятий**

Сфера	Характеристика модели
Разведка и разработка нефти и природного газа	Совместные китайско-российские предприятия осуществляют разведку и разработку нефти и природного газа в Восточной Сибири и других регионах России. Эти компании используют передовые технологии и оборудование для повышения эффективности разведки и разработки и обеспечения устойчивого использования ресурсов.
Инженерно-технические услуги	Услуги включают техническую поддержку в бурении, добыче и переработке нефти. Эти услуги не только удовлетворяют потребности российских компаний, но и предоставляют китайским компаниям возможность продемонстрировать свою техническую мощь и расширить рынки сбыта.
Разведка, разработка и обмен научной и технологической информацией	Исследование, разработка и обмен научной и технологической информацией в процессе сотрудничества. Обмениваясь ресурсами и информацией, компании обеих сторон могут совместно повысить эффективность разведки и разработки, а также способствовать технологическим инновациям и модернизации промышленности.

Представим кейсы совместных российско-китайских проектов. Во-первых, проект китайско-российского энергетического сотрудничества «Сибирь» в сфере энергетики. Строительство трубопровода позволит транспортировать российский природный газ в Китай. Таким образом обеспечивается потребности Китая в экологически чистой энергии. Следует выделить проект по строительству Амурского ГПЗ, который открывает для китайского бизнеса возможности участия на международном энергетическом рынке.

Весьма значимы проекты по вложению китайских инвесторов China Railway Construction в строительство юго-западного участка московского метрополитена и Пятой скоростной автомагистрали Москва-Казань. В результате реализации проектов в России сформируется инфраструктура, а китайские предприятия смогут расширить рынки сбыта продукции.

Таким образом, совместный российско-китайский бизнес создает экономические выгоды, способствуя экономическому развитию обеих сторон. Благодаря сотрудничеству, Китай и Россия могут совместно разрабатывать ресурсы, повышать уровень производства и продвигать технологические инновации. Повышается экономическая мощь и международная конкурентоспособность обеих сторон.

Российско-китайское партнерство должно расти за счет укрепления связей и координации, должно быть направлено на совместное преодоление вызовов. Для укрепления долгосрочных устойчивых связей обе страны должны также активно изучать новые области и методы сотрудничества в сфере совместных предприятий.

### Список литературы

1. Губин А.В. Роль приграничного сотрудничества в российско-китайском стратегическом партнёрстве // Ойкумена. Регионоведческие исследования. – 2022. – №1 (60). – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-prigranichnogo-sotrudnichestva-v-rossiysko-kitayskom-strategicheskom-partnyorstve>.
2. Овешникова Л.В., Сибирская Е.В. Внешнеэкономические перспективы бизнес-сотрудничества России в промышленности, энергетике и сельском хозяйстве // Россия: тенденции и перспективы развития. – 2023. №18-1. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vneshneekonomicheskie-perspektivy-biznes-sotrudnichestva-rossii-v-promyshlennosti-energetike-i-selskom-hozyaystve>
3. Якимова В.А., Хмура С.В. Детерминанты привлечения инвестиций в точки роста экономики Дальнего Востока России // Экономика региона. – 2022. – Т. 18, № 3. – С. 943-959.

# **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ВО ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

---

УДК 332.1

## **АНАЛИЗ ПОЛОЖЕНИЯ АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ В РЕЙТИНГАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**

**Игорь Николаевич Корабейников**, док. экон. наук, доцент,  
зав. кафедрой менеджмента ОГУ, г. Оренбург;

**Марина Станиславовна Бальцежак**, ст. преподаватель кафедры  
экономической безопасности и экспертизы АмГУ, г. Благовещенск

balmastan@mail.ru

***Аннотация.** В ситуации неоднозначности подходов к практической реализации концепции устойчивого развития субъектами РФ, оценка результатов приложенных усилий в реализации региональных стратегий, программ и проектов, способствующих достижению целей устойчивого развития, является важной задачей и позволяет выявить относительное положение региона. Статья нацелена на выявление позиции Амурской области в рейтингах устойчивого развития и ее принципиальных особенностях.*

***Ключевые слова:** устойчивое развитие, цели, регион, рейтинг.*

## **ANALYSIS OF THE AMUR REGION'S POSITION IN THE RATINGS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT**

**I.N. Korabeinikov**

Orenburg State University, Orenburg

**M.S. Baltsezhak**

Amur State University, Blagoveshchensk

balmastan@mail.ru

***Abstract.** In a situation of ambiguity of approaches to the practical implementation of the concept of sustainable development by the subjects of the Russian Federation, the assessment of the results of the efforts made in the implementation of regional strategies, programs and projects contributing to the achievement of sustainable development goals is an important task and allows us to identify the relative position of the region. The article aims to identify the position of the Amur region in the ratings of sustainable development and its fundamental features.*

***Key words:** sustainable development, goals, region, rating.*

Одной из приоритетных задач современной государственной политики является обеспечение устойчивого социально-экономического развития регионов, что, в свою очередь, способствует стабильному развитию всей страны. В условиях значительного социально-экономического неравенства уровень устойчивости регионов во многом определяется эффективностью механизмов государственного управления.

В российском законодательстве отсутствуют прямые требования к субъектам федерации по достижению конкретных ЦУР или включению показателей их прогресса в региональные стратегии развития.<sup>1</sup> В связи этим, Амурская область, как и многие другие регионы Российской Федерации, сталкивается с рядом сложностей и неясностей в практической реализации концепции устойчивого развития.

Как подчеркивают специалисты Счетной палаты Российской Федерации, вопросы устойчивого развития находят свое отражение в задачах национального развития. Это подразумевает, что достижению Целей устойчивого развития (ЦУР) способствуют цели и направления национальных проектов и государственных программ.

На данный момент в Амурской области применяется комплексный подход к региональному развитию, который включает выполнение 18 государственных программ и реализацию 45 региональных проектов, в той или иной мере охватывающих 17 Целей устойчивого развития.

Также, прямо или косвенно аспекты устойчивого развития находят отражение в стратегиях социально-экономического развития регионов. Так, при отсутствии в формулировках целей и задач Стратегии Амурской области прямого упоминания термина «устойчивое развитие», в её содержании четко прослеживается ориентация на трансформацию территории по достижению экономического, социального и экологического прогресса, что соответствует триединой парадигме устойчивого развития.

---

<sup>1</sup> Информационный бюллетень / Контрольно-счетная палата Москвы, – Москва, 2023.- № 4(87).

Стратегия социально-экономического развития Амурской области включает в себя планы по прогрессивному развитию всех отраслей экономики, в том числе за счет внедрения современных технологий, которые позволяют рационально использовать экологические ресурсы и обеспечивать безопасность производства. В этом контексте особое внимание уделяется концепции замкнутого цикла производства, которая предполагает минимизацию негативного воздействия на окружающую среду [2]. Кроме того в целевые показатели развития региона включены 8 национальных индикаторов ЦУР.

Важно отметить, что простое внедрение показателей и программ недостаточно. Ключевым фактором успеха является тщательный и непрерывный мониторинг их достижения и реализации. При этом особый интерес представляет оценка прогресса в достижении устойчивого развития региона.

На сегодняшний день общепринятыми подходами к оценке устойчивого развития на региональном уровне считаются: 1) формирование системы показателей, охватывающих различные аспекты устойчивого развития; 2) расчет агрегированного индекса, отражающего совокупный уровень устойчивого развития региона [1].

В рамках первого подхода мониторинг результатов достижения Целей устойчивого развития регионами страны осуществляется Росстатом [4]. Следуя мировой практике, но с учетом специфики национального контекста в России создан национальный набор показателей ЦУР, включающий 112 показателей, дезагрегированных по регионам [3]. По публикуемым Росстатом отчетам о достижении ЦУР субъектами РФ можно оценить позицию региона по отдельным показателям, в том числе в ранжированном формате. Тем не менее, такого рода информация не позволяет увидеть общей картины по уровню устойчивого развития и по отдельным его аспектам.

Второй подход к оценке устойчивого развития, как правило, предусматривает также использование национальных показателей ЦУР с их последующим агрегированием. С позиции получения обобщенных данных, позволяющих проводить сравнительную оценку регионов, совокупный показатель предпочти-

тельное поиска трендов по отдельным показателям устойчивого развития.

Доступными агрегированными данными для сравнительного анализа субъектов по уровню их устойчивого развития выступают рейтинги. К примеру, на базе глобальной методологии с адаптацией к российским реалиям, научная школа МГИМО составляет ренкинг 85 субъектов РФ по достижению ЦУР ООН на основе 128 показателей национальной отчетности, сгруппированных в 4 блока. С меньшим охватом показателей, разбитых по 6 направлениям оценивает уровень устойчивого развития регионов России рейтинговое агентство «SGM». Национальное рейтинговое агентство «НРА» составляет ESG-рэнкинг регионов по уровню устойчивости их развития и интеграции ESG-критериев (табл. 1).

*Таблица 1*

**Характеристика рейтингов устойчивого развития субъектов РФ**

Наименование	Количество показателей	Источники данных	Направления (блоки)	Особенности	Временной охват исследования
Ренкинг регионов РФ по достижению ЦУР ООН (МГИМО)	128	Росстат, ЭМИСС, CrimeStat	экономические, социальные, экологические, институциональные	не оценивается ЦУР 7 и ЦУР 14, использование относительных показателей	2019 г., 2020 г., 2021 г., 2022 г.
Рэнкинг устойчивого развития регионов России (РА SGM)	53	Росстат, ЭМИСС, ФОИВ	население, экономическое развитие, городская инфраструктура, социальная инфраструктура, экология, управление	прямое соответствие показателей ЦУР не представлено; использование показателей, значения которых могут оцениваться в динамике.	2020 г., 2021 г., 2022 г.
ESG-рэнкинг регионов России (РА НРА)	45	Росстат, Федеральное казначейство, МВД, МЧС России, Росприроднадзор, Минэкономразвитие и др.	окружающая среда, экология; социальная политика; качество управления	прямое соответствие показателей ЦУР не представлено; типизация регионов по уровню интеграции ESG-критериев в деятельность субъекта	2022 г.

Анализ позиций Амурской области в трех рейтингах устойчивого развития за 2022 г. демонстрирует неоднозначную картину, требующую более глубокого изучения. Рассмотрим каждый рейтинг отдельно, дополняя представленные данные контекстной информацией.

По результатам рейтинга МГИМО<sup>2</sup> по достижению Целей устойчивого развития ООН субъектами РФ Амурская область занимает 71 место из 85, и 7 место среди 11 регионов ДФО. При этом с позиции отдельных направлений устойчивого развития относительно более высокие результаты демонстрирует социальный блок показателей ЦУР. В то же время, экологический блок показал значительно более низкие результаты, что отражает серьезные вызовы, стоящие перед регионом в сфере охраны окружающей среды.

Второй рейтинг, составленный рейтинговым агентством SGM<sup>3</sup>, демонстрирует еще менее результативные позиции Амурской области: 75 место по совокупному индикатору устойчивого развития, против 67 в предыдущем периоде. Внутри ДФО регион занимает 8 место из 11, что свидетельствует об относительно слабой позиции региона и подчеркивает необходимость принятия мер по улучшению показателей.

Третий рейтинг – ESG-рэнкинг<sup>4</sup> – представляет собой оценку потребностей в устойчивом развитии, основанную на трех принципах: Environmental (экологические), Social (социальные) и Governance (корпоративное управление). Амурская область заняла 61 место в общероссийском рейтинге и 11 место среди регионов ДФО, получив по уровню интеграции ESG-критериев в деятельность субъекта общий статус «развивающийся». Здесь относительно высокую оценку получил блок показателей управления, что может свидетельствовать о прогрессе в совершенствовании административной системы и прозрачности деятельности органов власти. Однако, как и в предыдущих рейтингах, экологический блок получил низкую оценку.

Таким образом, все три рейтинга демонстрируют профиль региона с относительно низким результатом в достижении целей устойчивого развития. Зафиксированное относительно большее влияние на совокупный результат эколого-

---

<sup>2</sup> Ренкинг МГИМО регионов РФ 2023 в достижении целей устойчивого развития в соответствии с показателями ЦУР ООН. – URL: <https://ranking.mgimo.ru/methodology> (дата обращения 20.11.2024).

<sup>3</sup> Рейтинг устойчивого развития регионов РФ, 2022. – URL: <https://agencysgm.com/ratings/> (дата обращения 20.11.2024).

<sup>4</sup> Ежегодный аналитический обзор НРА «ESG-рэнкинг российских промышленных компаний промышленного сектора» // Национальное Рейтинговое Агентство. – URL: <https://www.ra-national.ru/wp-content/uploads/2024/01/esg-rjenking-rossijskih-promyshlennyh-kompanij-promyshlennogo-sektora-22.01.2024.pdf>. (дата обращения 20.11.2024)



гических аспектов говорит о необходимости повышенного внимания органов власти к этому направлению развития региона. Дальнейшая реализация запланированных мер по стимулированию развития экологически чистых технологий и расширение программ экологического просвещения населения через различные виды государственной поддержки будет способствовать достижению долгосрочных целей устойчивого регионального развития. В целом же, только комплексный подход, включающий социальные, экономические и экологические аспекты, позволит Амурской области достичь значительного прогресса в построении устойчивого будущего.

### Список литературы

1. Бальцежак М.С. Сравнительный анализ авторских методик оценки устойчивого развития на региональном уровне // Актуальные направления научных исследований XXI века: теория и практика. – 2024. – Т. 12, № 2(65). – С. 75-91. – DOI 10.34220/2308-8877-2024-12-2-75-91.
2. Корабейников И.Н., Бальцежак М.С. Практика стратегического управления устойчивым развитием регионов ДФО // Финансовый бизнес. – 2023. – № 10(244). – С. 54-60.
3. Национальный набор показателей ЦУР [Электронный ресурс]. – URL: <https://rosstat.gov.ru/sdg/national> (дата обращения 03.11.2024).
4. Цели устойчивого развития в Российской Федерации. 2023: Крат.стат.сб. / Росстат – М., 2023 – 100 с.

УДК 338

## ЗАЩИТА МОРСКИХ БИОСИСТЕМ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, ОПЫТ КИТАЯ

*Максим Вадимович Гизбрехт*, студент ТОГУ, г. Хабаровск;  
*Светлана Юрьевна Титова*, ст. преподаватель ВШМ ТОГУ, г. Хабаровск

*Аннотация.* В статье рассматривается рыбная отрасль Китая, подчеркивается важность рационального использования морских биоресурсов и необходимость проведения мероприятий по их сохранению для обеспечения устойчивого развития экономики на национальном и глобальном уровне. Исследуется положительный опыт Китая в области охраны морских биоресурсов в условиях их активного использования для обеспечения экономического роста.

*Ключевые слова:* морские биоресурсы, рациональное использование морских биоресурсов, экономический рост, устойчивое развитие, экономическая безопасность.

## PROTECTING MARINE SYSTEMS FOR ECONOMIC SECURITY, CHINA'S EXPERIENCE

**Abstract.** *The article analyses fishing industry of China and emphasizes an important role of marine resources rational use and their protection measures for sustainable national and global economic development. China's experience in marine systems protection in terms of their active exploitation for economic growth is investigated.*

**Key words:** *marine ecosystem, rational use of marine ecosystem, economic growth, sustainable development, economic security.*

В современных условиях развития глобализации и внешнеэкономических связей повышенное внимание уделяется экономической безопасности. В данном контексте экономическая безопасность рассматривается как многоаспектное понятие. Под экономической безопасностью понимается такое состояние экономики, при котором наблюдается устойчивый экономический рост, оптимальное удовлетворение потребностей, рациональное управление, защита экономических интересов на национальном и международном уровне. Экономическая безопасность включает безусловно обеспеченность ресурсами, развитие производительных сил, информационную безопасность, возможность поддерживать национальный суверенитет. В данном исследовании на примере Китая рассматривается один из важных аспектов обеспечения экономической безопасности как национального уровня, так и уровня мировой экономики – использование и защита морских биоресурсов.

Поскольку Китайская Народная Республика является самой большой прибрежной развивающейся страной, морские ресурсы являются критически важными для процветания её национальной экономики: в 2022 г. валовый океанический продукт страны составил 7,8 % от ВВП Китая [5]. Китай обладает большим опытом в морском рыболовстве и аквакультуре, являясь мировым лидером в данных отраслях – в 2020 г. на долю Китая пришлось 15 % от общемирового объема добычи морской рыбы и более половины от общемирового аквакультурного производства в 2022 г., включая морские водоросли [10, с. 14, 30, 32]. Динамика производства рыбной продукции Китая представлена на *рис. 1*.



Рис. 1. Динамика производства рыбной продукции в Китае в 2003-2021 гг., млн тонн

Помимо этого, Китай развивает новые отрасли, включая опреснение морской воды, производство морской электроэнергии, морских фармацевтических препаратов и биологических продуктов.

В 2020 г. Китай произвёл экспорт водных продуктов на сумму 18 млрд долл., что составляет 12 % от общемирового объёма экспорта, тем самым внося значительный вклад в мировую экономику [10, с. 97]. Вместе с тем, Китай является активным импортером морских биоресурсов с 2020 г. При этом импортируется в основном сырье для дальнейшей переработки, что в целом, обеспечивает рабочие места, поступления в бюджет и развитие экспорта и благоприятно влияет на экономический рост.

К сожалению, за последние годы демографический рост Китая и быстрое развитие прибрежных экономик приводит к деградации морских экосистем, и рациональное использование морских ресурсов стало одной из основных стратегий государственной политики. В связи с этим, начиная с 2017 г. политика Китая в области рыболовства направлена на сокращение вылова рыбы.

Китай активно защищает морские экосистемы, развивая внутреннее законодательство, а также участвует в международных программах по защите морских ресурсов.

Закон о рыболовстве (Fisheries law) направлен на активизацию защиты, увеличения, развития и ответственной утилизации ресурсов рыболовного про-

мысла. В соответствии с Законом о предотвращении и контроле загрязнения водных ресурсов (Water Pollution Prevention and Control Law) запрещается сброс нефтепродуктов, кислот, щелочей или высокотоксичных жидких отходов в водоёмы. Особое внимание уделяется управлению пластиком. В 2017 г. Китай прекратил импортировать низкокачественный пластик, что коренным образом изменило глобальные потоки переработки, поскольку ранее Китай принимал 45 % всего мирового пластика [8]. Позже, в 2021 г. импорт всех твёрдых отходов был запрещён [4]. К 2025 г. Китай планирует запретить или значительно сократить производство и использование пластиковой продукции, включая пластиковые пакеты и посуду [3]. В дополнение к этому стоит также отметить, что в 2023 г. Организация Объединённых Наций высоко оценило инициативу Китая «Blue Circle», направленную на снижение пластикового загрязнения на основе современных технологий, таких как блокчейн и «интернет вещей» [1].

КНР продолжает защиту и восстановление прибрежных и морских экосистем, и уже постепенно улучшает их качество. Проведение красных линий для охраняемых территорий и реализация проектов по сохранению морской среды позволили защитить такие биологические виды, как мангровые заросли, солончаки, заросли водорослей и коралловые рифы [6, с. 119-120].

Помимо внутригосударственного регулирования, Китай активно принимает участие в морском международном сотрудничестве, продолжая соблюдать Лондонскую Конвенцию 1972 г. и Протокол 1996 г. к ней, и активно выполняет свои обязательства как государство-подписант.

На сегодняшний день Китай принимает участие в периодической оценке состояния глобальной морской среды. В 2023 г. правительство Китая приняло участие в Межправительственной конференции по проекту Соглашения в рамках Конвенции ООН по морскому праву о сохранении и устойчивом использовании морского биологического разнообразия в районах за пределами национальной юрисдикции и внесло свой вклад в переговоры, которые привели к принятию соглашения. Китай принял участие в пятой сессии Ассамблеи ООН по окружающей среде и внёс свой вклад в принятие резолюции «Прекратим загрязнение пластмассами: за имеющий обязательную юридическую силу меж-

дународный договор» в 2022 г. [6, с. 122]. В дополнение к этому, Китай сотрудничает с ЮНЕП, в том числе в рамках проекта «Осуществление Стратегической программы действий в Южно-Китайском море» («Implementing the Strategic Action Programme for the South China Sea») [7].

Немаловажным является развитие научного сотрудничества и обмена опытом в области защиты морских экосистем. В 2020 г. Китай учредил Международный исследовательский центр больших данных для достижения целей устойчивого развития (International Research Center of Big Data for Sustainable Development Goals), который стал первым в мире международным научным учреждением, призванным обслуживать Повестку дня ООН на период до 2030 г. с использованием больших данных, в том числе в части устойчивого развития морской среды [2].

Подводя итог, можно отметить, что Китай, будучи одной из самых быстрорастущих экономик мира, помимо развития собственных производительных сил и внешней торговли морскими биоресурсами, активно участвует в их сохранении, что способствует достижению целей устойчивого развития и экологической безопасности не только самого Китая на национальном уровне, но и в глобальном масштабе.

### Список литературы

1. Высшая экологическая награда ООН присуждена за борьбу с пластиковым загрязнением: сайт ООН [Электронный ресурс]. – URL: <https://clck.ru/3Eefy3>.
2. Big Earth Data in Support of the Sustainable Development Goals (2022) [Электронный ресурс]. – URL: <https://clck.ru/3EefyM>.
3. China reveals plan to cut plastic use by 2025: The State Council of the People's Republic of China [Электронный ресурс]. – URL: <https://goo.su/hjpl>.
4. China to ban all solid waste imports from day 1, 2021: Xinhuanet [Электронный ресурс]. – URL: [http://www.xinhuanet.com/english/2020-12/05/c\\_139565822.htm](http://www.xinhuanet.com/english/2020-12/05/c_139565822.htm)
5. China's marine economy speeds up green transformation and shows great resilience in 2022: Belt and road portal [Электронный ресурс]. – URL: <https://goo.su/1E4W>
6. China's Progress Report on Implementation of the 2030 Agenda for Sustainable Development (2023) [Электронный ресурс]. – URL: <https://goo.su/u3Dt2E>
7. Implementing the Strategic Action Programme for the South China Sea. [Электронный ресурс] – URL: <https://clck.ru/3Eefxp>.
8. SDG 14: life below water (UNESCO science report). [Электронный ресурс]. – URL: <https://clck.ru/3EefwT>.
9. The State of World Fisheries and Aquaculture 2022 [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.fao.org/3/cc0461en/cc0461en.pdf>.

## АНАЛИЗ ЗОЛОВОВАЛЮТНЫХ РЕЗЕРВОВ РОССИИ И КИТАЯ В КОНТЕКСТЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

*Анжелика Александровна Брызгалова*, студентка АмГУ, г. Благовещенск;

*Олег Анатольевич Цепелев*, канд. экон. наук, доцент,

декан экономического факультета АмГУ, г. Благовещенск

anzhelikab02@gmail.com

*Аннотация.* Статья посвящена анализу золотовалютных резервов России и Китая в контексте их влияния на экономическую безопасность государств. Рассматриваются различные подходы к формированию и использованию ЗВР в России и Китае. Статья подчеркивает важность ЗВР для стабильности национальной экономики и укрепления международной репутации стран в условиях глобальных экономических вызовов.

*Ключевые слова:* золотовалютные резервы, Россия, Китай, экономическая безопасность, финансовый суверенитет.

## ANALYSIS OF GOLD AND FOREIGN EXCHANGE RESERVES OF RUSSIA AND CHINA IN THE CONTEXT OF ENSURING ECONOMIC SECURITY

**A.A. Bryzgalova, O.A. Tsepelev**

Amur State University, Blagoveshchensk

anzhelikab02@gmail.com

*Abstract.* The article is devoted to the analysis of the gold and foreign exchange reserves of Russia and China in the context of their impact on the economic security of states. Various approaches to the formation and use of gold reserves in Russia and China are considered. The article emphasizes the importance of gold reserves for the stability of the national economy and strengthening the international reputation of countries in the face of global economic challenges.

*Key words:* gold and foreign exchange reserves, Russia, China, economic security, financial sovereignty.

Экономическая безопасность государства напрямую зависит от множества факторов, одним из важнейших является наличие достаточных золотовалютных резервов (ЗВР). ЗВР – это совокупность активов страны, выраженных в иностранной валюте или золоте, которые используются для регулирования платежного баланса, поддержания макроэкономической стабильности и обеспечения устойчивости национальной валюты. Различные геополитические условия

обуславливают разные подходы России и Китая к формированию и использованию ЗВР, что значительно влияет на их экономическую безопасность.

В табл. 1 рассмотрим рейтинг стран по размеру ЗВР на сентябрь 2024 г. [1].

*Таблица 1*

**Рейтинг стран по размеру ЗВР на сентябрь 2024 г.**

Место в рейтинге	Страна	Размер ЗВР, млн долл. США
1	Китай	4 193 372
2	Япония	1 294 615
3	Швейцария	952 687
4	Индия	708 458
5	Россия	633 737
6	Саудовская Аравия	456 972

Китайские ЗВР значительно превосходят резервы других стран, более чем втрое превышая Японию, занимающую вторую позицию. Это свидетельствует о значительной экономической мощи и глобальном влиянии КНР. Хотя точные данные и их структура не всегда публично доступны, Китай демонстрирует многолетний устойчивый рост золотовалютных резервов, основанных преимущественно на иностранной валюте (в основном, долларах США), с одновременным наращиванием золотых резервов в целях диверсификации активов и снижения зависимости от доллара.

Россия имеет значительно меньшие золотовалютные резервы, чем Китай, и их объем более подвержен колебаниям цен на сырьевые товары, особенно на нефть и газ. Исторически структуру российских резервов составляла иностранная валюта (доллары США и евро), однако санкции 2022 г. стимулировали увеличение доли золота и других валют, таких как юань.

Для оценки достаточности ЗВР России можно сопоставить их с объемом внешнего долга страны. На 1 октября 2024 г. внешний долг составлял 293,4 млрд долл., в то время как резервы превышали 633 млрд, что позволяет с уверенностью заявить, что запасов достаточно для досрочной выплаты всех обязательств.

Сравнение ЗВР РФ с федеральным бюджетом также показывает преимущество резервов. По итогам 2023 г. бюджетные расходы составили около 323 млрд долл. Это означает, что даже при абсолютной потере доходов – без экспорта и налогов – резервов хватило бы почти на два года.

В состав ЗВР России входят монетарное золото и валютные резервы, которые включают в себя иностранную валюту, счёт в СДР и резервную позицию в Международном валютном фонде. Табл. 2 иллюстрирует изменение структуры ЗВР за последние 10 лет.

Таблица 2

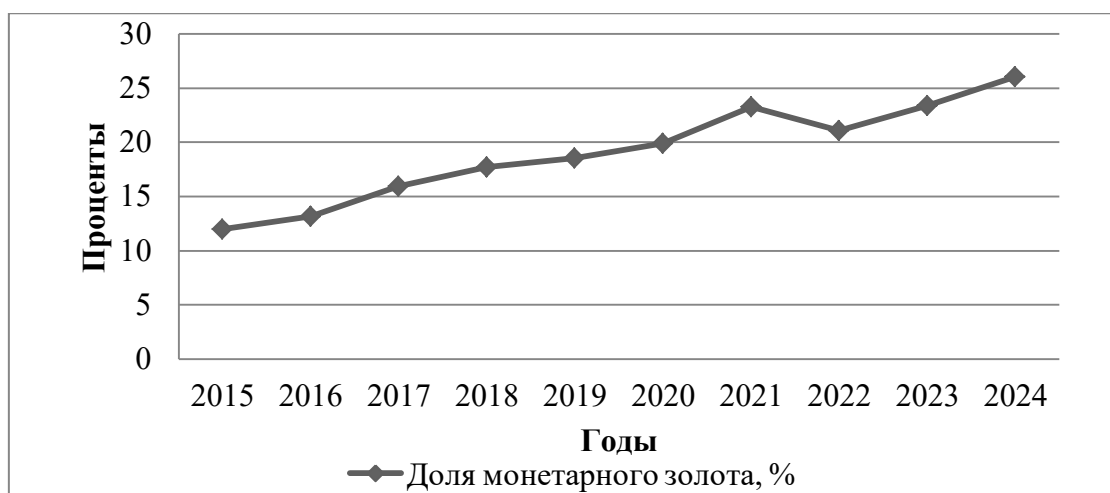
**Динамика состава ЗВР РФ за 2015-2024 гг. (на начало периода)**

Годы	Всего ЗВР, млрд долл. США	Валютные резервы, млрд долл. США	Доля валютных резервов, %	Монетарное золото, млрд долл. США	Доля монетарного золота, %
2015	385,5	339,4	88,04	46,1	11,96
2016	368,4	319,8	86,82	48,6	13,18
2017	377,7	317,5	84,07	60,2	15,94
2018	432,7	356,1	82,29	76,6	17,71
2019	468,5	381,6	81,45	86,9	18,55
2020	554,4	444,0	80,09	110,4	19,91
2021	595,8	457,0	76,71	138,8	23,29
2022	630,6	497,6	78,90	133,1	21,10
2023	582,0	445,9	76,62	136,1	23,38
2024	598,6	442,7	73,96	155,9	26,04

Источник: составлено автором на основе данных официального сайта ЦБ РФ [2].

Согласно официальной информации Центрального банка Российской Федерации, на начало 2015 г. доля валютных резервов в структуре золотовалютных резервов России составляла 88,04 %, а доля монетарного золота – 11,96 %, что указывает на недостаточное внимание к золоту как к надежному активу, способному сохранить свою стоимость в условиях экономической нестабильности. Однако в течение последующего десятилетия произошло существенное изменение в структуре золотовалютных резервов. К 2024 г. доля золота возросла на 14,08 %, что позволило ей достичь 26,04 % от общего объёма ЗВР страны (рис. 1).





Источник: составлено автором на основе данных официального сайта ЦБ РФ [2]

Рис. 1 Динамика доли монетарного золота от общей суммы золотовалютных резервов России за 2015-2024 гг., %

Стратегическое решение по увеличению доли золота в структуре ЗВР России направлено на укрепление экономической безопасности и снижение рисков в условиях изменяющейся глобальной геополитической обстановки.

Историческая ориентация российских золотовалютных резервов на доллары США и евро оказалась уязвимой после введения санкций в 2022 г. В связи с этим наращивание золотых резервов стало важным шагом к диверсификации и снижению зависимости от западных валют, которые подвержены политическому и санкционному давлению. Кроме того, золото служит долгосрочным и надежным стратегическим резервом на случай непредвиденных обстоятельств, таких как затяжные геополитические конфликты или экономические кризисы. Увеличение золотого запаса, таким образом, укрепляет финансовый суверенитет России, уменьшая зависимость от международных финансовых институтов и западных стран и обеспечивая больший контроль над собственными финансами.

В отличие от других стран, Китай не раскрывает подробную информацию о составе своих резервов, ограничиваясь общими данными об их сумме. Множество экспертов полагают, что реальные объемы золотых и валютных резервов Китая значительно превышают официальные данные. Это делает страну лидером как по официальным, так и по скрытым (теневым) резервам.

Разные экономические и геополитические условия формируют различные стратегии управления ЗВР в России и Китае. Китай, стремясь к независимости от доллара, продвигает юань, в то время как Россия, фокусируясь на противодействии санкциям, диверсифицирует активы, увеличивая долю золота. Обе страны признают важность ЗВР для экономической безопасности, но их подходы существенно различаются.

### Список литературы

1. Официальный сайт Международного валютного фонда [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.imf.org/en/Data> (дата обращения 20.11.2024).
2. Официальный сайт Центрального банка России [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.cbr.ru/> (дата обращения 20.11.2024).
3. Уразгалиев В.Ш. Экономическая безопасность: учебник и практикум для вузов / В.Ш. Уразгалиев. – М.: Изд-во Юрайт, 2024. – С. 55.
4. Цепелев О.А., Чупракова К.Е. Оценка использования налогового потенциала в контексте социально-экономического развития региона // Налоги и налогообложение. – 2022. – № 1. – С. 10-27.
5. Цепелев О.А., Сериков С.Г. Российский Дальний Восток: неравномерность регионального развития и производственная специализация // Микроэкономика. – 2017. – № 5. – С. 29-38.
6. Цепелев О.А., Какаулина М.О. Стабильность налоговой системы как фактор экономического роста в регионах России // Финансы и кредит. – 2014. – № 14 (590). – С. 41-45.

УДК 339.33, 339.37, 339.142

## ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ТОРГОВОЙ СФЕРЫ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ

*Дарья Андреевна Великосельская*, студентка АмГУ, г. Благовещенск  
darya.velikoselskaya@mail.ru

*Аннотация.* В статье исследуется влияние торгового сектора на экономическую безопасность Амурской области, одного из стратегически важных регионов Дальнего Востока России. Выполнен сравнительный анализ основных экономических показателей, характеризующих динамику товарооборота розничной и оптовой торговли.

*Ключевые слова:* торговый сектор, розничная торговля, оптовая торговля, экономическая безопасность, товароборот.

## ASSESSMENT OF THE IMPACT OF THE TRADE SPHERE ON THE ECONOMIC SECURITY OF THE AMUR REGION

**Abstract.** *The article examines the impact of the trade sector on the economic security of the Amur Region, one of the strategically important regions of the Russian Far East. A comparative analysis of the main economic indicators characterizing the dynamics of retail and wholesale trade turnover has been performed.*

**Key words:** *trade sector, retail trade, wholesale trade, economic security, trade turnover.*

Актуальность темы исследования заключается в том, что Амурская область играет ключевую роль в экономическом развитии страны благодаря своему стратегическому географическому положению. В условиях глобализации и интеграции мировых рынков торговая сфера становится важнейшим фактором, влияющим на экономическую безопасность региона.

Амурская область также имеет уникальное географическое положение на границе с Китаем, что открывает возможности для развития внешнеэкономических связей.

В табл. 1 представлена оценка товарооборота розничной торговли за 2021-2023 гг.

Таблица 1

**Оборот розничной торговли за 2021-2023 гг.**

Показатель	Значение, млн руб.			Абсолютное изменение		Темп прироста, %	
	2021	2022	2023	2022 к 2021	2023 к 2022	2022 к 2021	2023 к 2022
Оборот розничной торговли	214996,6	245630,1	267573,2	30633,5	21943,1	14,25	8,93
в том числе:							
оборот торговых организаций и индивидуальных предпринимателей вне рынка	214130,9	244398,0	266596,2	30267,1	22198,2	14,13	9,08
продажа товаров на розничных рынках и ярмарках	865,7	1232,1	977,0	366,4	-255,1	42,32	-20,71
Из общего объема оборота розничной торговли:							
пищевые продукты, включая напитки, и табачные изделия	103193,6	124753,7	130442,7	21560,1	5689	20,89	4,56
непродовольственные товары	111803,0	120876,4	137130,5	9073,4	16254,1	8,12	13

В 2023 г. оборот розничной торговли области увеличился по сравнению с 2022 г. на 8,9 % и составил 267,6 млрд руб. [1]. Увеличение товарооборота в Амурской области является важным фактором, способствующим экономической безопасности региона. Оно приводит к росту доходов бюджета, созданию рабочих мест, диверсификации экономики и повышению конкурентоспособности, что в конечном итоге укрепляет социальную стабильность и улучшает качество жизни населения [2].

Результаты оценки товарной структуры оборота розничной торговли за 2021-2023 гг. представлены в табл. 2.

Наибольшую долю в структуре оборота розничной торговли занимает одежда. В 2023 г. по сравнению с 2021 г. значение увеличилось на 10,11 % [1].

Таблица 2

**Товарная структура оборота розничной торговли за 2021-2023 гг.**

Товары	Значение, в % к итогу			Абсолютное изменение	
	2021	2022	2023	2022 к 2021	2023 к 2022
Все товары	100	100	100	-	-
Мясо и мясные продукты	6,5	9,0	9,0	2,5	0
Рыба, ракообразные и моллюски	1,8	2,7	2,5	0,9	-0,2
Молоко питьевое	1,3	1,9	1,8	0,6	-0,1
Кондитерские изделия	4,0	6,6	5,5	2,6	-1,1
Хлеб и хлебобулочные изделия	1,8	2,2	2,4	0,4	0,2
Алкогольные напитки и пиво	8,3	8,3	8,0	0	-0,3
Табачные изделия	4,0	5,2	6,5	1,2	1,3
Мужская, женская и детская одежда	8,9	9,0	9,8	0,1	0,8

Результаты оценки оборота оптовой торговли в Амурской области за 2021–2023 гг. представлены в табл. 3.

Таблица 3

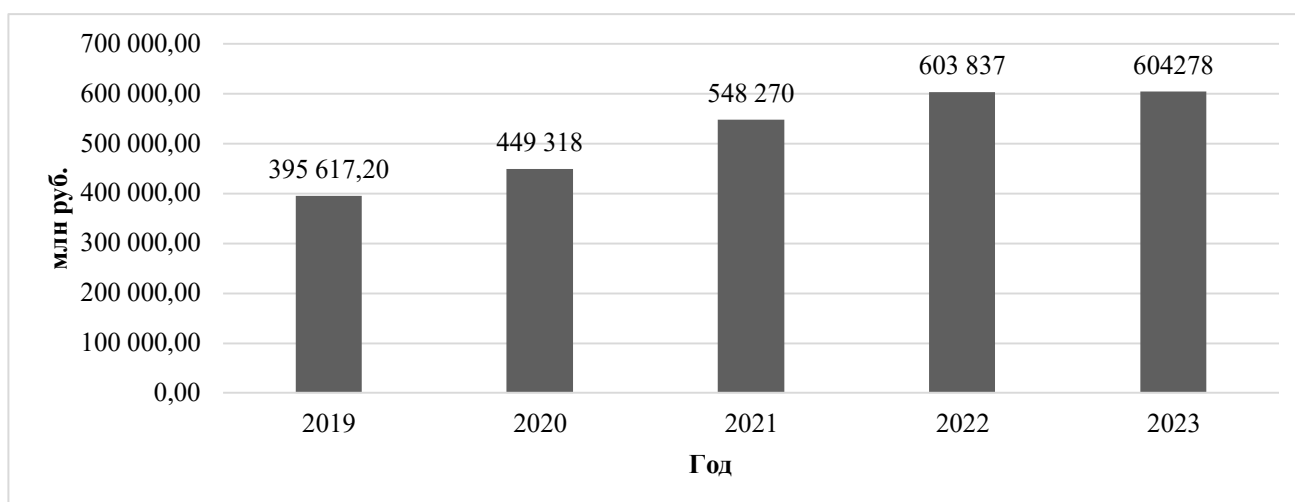
**Оборот оптовой торговли в Амурской области за 2021-2023 гг.**

Показатель	Значение по годам, млн руб.			Абсолютное изменение		Темп прироста, %	
	2021	2022	2023	2022 к 2021	2023 к 2022	2022 к 2021	2023 к 2022
Оборот оптовой торговли, всего	195189,3	235836,2	333342,0	40646,9	97505,8	20,82	41,34
в т.ч. оборот торговли организаций оптовой торговли	155005,7	166783,8	235819,8	11778,1	69036	7,6	41,39

В 2023 г. оборот оптовой торговли сложился в сумме 333342,0 млн руб., что на 41,34 % больше, чем в 2022 г. Организации оптовой торговли области продали товаров на сумму 235819,8 млн руб.

Увеличение оборота розничной торговли на 8,9 % и оптовой торговли на 41,34 % свидетельствует о положительных тенденциях в экономике области. Это указывает на рост потребительского спроса и улучшение жизненного уровня населения, что является важным фактором экономической безопасности.

Одним из важнейших индикаторов экономического развития региона является ВРП, а также доля торговли в структуре ВРП [3]. На *рис. 1* представлена динамика ВРП Амурской области за 2019-2023 гг.



Источник: составлено автором

*Рис. 1.* Динамика ВРП всего, млн руб.

Таким образом, в 2023 г. по сравнению с 2019 г. изменение составило 52,74 %. В табл. 4 представлена структура ВРП Амурской области.

*Таблица 4*

#### Структура ВРП Амурской области за 2021-2023 гг.

Показатель	Значение, %			Абсолютное изменение	
	2021	2022	2023	2022 к 2021	2023 к 2022
ВРП, всего	100	100	100	-	-
Строительство	19,2	20,6	21	1,4	0,4
Транспортировка и хранение	9,6	11,4	11	1,8	-0,4
Добыча полезных ископаемых	14,5	11,1	10,6	-3,4	-0,5
Торговля	9	10,3	10	1,3	-0,3
Деятельность с недвижимым имуществом	9,6	8,8	9	-0,8	0,2

Рост доли торговли на 1,3 % в 2022 г. указывает на увеличение активности в этом секторе, что может способствовать созданию рабочих мест и увеличению доходов населения. Однако снижение доли торговли на 0,3 % в 2023 г. может сигнализировать о возможных проблемах в этом сегменте. Снижение доли не существенное, но это требует внимания и рассмотрения.

Доля торговли в общем показателе ВРП имеет вес для итогового результата индикатора, который может дать оценку уровню экономической безопасности региона. Торговля в структуре ВРП региона в 2023 г. составляет 10 %. Высокая доля торговли положительно влияет на экономическую безопасность. Она обеспечивает население товарами и услугами, наполняет региональный бюджет, способствует обеспечению платёжеспособного спроса.

Таким образом, торговая сфера в Амурской области демонстрирует высокий уровень развития, что способствует укреплению экономической безопасности региона.

### **Список литературы**

1. Амурская область; факты в цифре: Статистический сборник // Амурстат. – Благовещенск, 2024. – 185 с.
2. Васильчук Е. С. Роль розничной торговли в экономическом развитии региона // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. – 2017. – №. 1 (19). – С. 49-54.
3. Васильчук Е. С., Рухманова Н. А., Михеева А. В. Анализ и оценка тенденций развития розничной торговли в регионе // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. – 2018. – №. 1 (27). – С. 32-39.

УДК 338.2

## **АКЦИЗЫ КАК ИНСТРУМЕНТ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ: ИХ ВЛИЯНИЕ НА БЮДЖЕТНО-НАЛОГОВУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ**

*Денис Дмитриевич Школяр*, студент АмГУ, г. Благовещенск;  
*Наталья Арсентьевна Бабкина*, канд. техн. наук, доцент кафедры экономической безопасности и экспертизы АмГУ, г. Благовещенск  
denkotofeu@mail.ru

***Аннотация.** В статье произведен анализ механизма применения акцизов в России и их влияния на бюджетно-налоговую безопасность страны. Определены основные направления и совершенствования государственной политики в области регулирования акцизов для обеспечения стабильности налоговых поступлений.*

***Ключевые слова:** акцизы, налоговая безопасность, региональная экономика, государственное регулирование, бюджет.*

## **EXCISE TAXES AS AN INSTRUMENT OF STATE ECONOMIC POLICY: THEIR IMPACT ON BUDGET-TAX SECURITY**

**D.D. Shkolyar, N.A. Babkina**

Amur State University, Blagoveshchensk

denkotofeu@mail.ru

***Abstract.** The article analyzes the mechanism of application of excise taxes in Russia and their impact on the fiscal security of the country. The main directions and improvements of the state policy in the field of excise regulation have been identified to ensure the stability of tax revenues.*

***Key words:** excise taxes, tax security, regional economy, government regulation, budget.*

В условиях экономической нестабильности особенно актуальными становятся вопросы использования акцизов как инструмента государственной экономической политики и их влияние на обеспечение бюджетно-налоговой безопасности [3]. Система акцизного налогообложения в России формировалась с момента принятия Федерального закона от 27 декабря 1991 г. №2118-1 «Об основах налоговой системы в Российской Федерации». С 2001 г. акцизы регулируются в редакции Федерального закона от 5 августа 2000 г. №118-ФЗ [2].

Эти налоги играют значительную роль как в пополнении бюджета страны, так и в экономическом регулировании. В зависимости от изменения ставок акцизов является возможным их повышение, однако чрезмерное повышение ставок может негативно отразиться на качестве продукции, а снижение далеко не всегда приводит к удешевлению товаров [4].

Объектом исследования выступают акцизы как инструмент налоговой политики России, предметом исследования является влияние акцизов на бюджетно-налоговую безопасность, включая их роль в формировании доходов бюджета и влияние на социально-экономическую устойчивость, более подробно это было рассмотрено в табл. 1 и 2.

**Ставки акцизов по основным группам подакцизных товаров  
за 2013-2023 гг.**

Год	Алко- гольная продукция	Табак трубоч- ный	Сигары и сига- риллы	Сигареты	Автомоби- ли и ГСМ
2013	785	1000	928	550 руб. + 8 %, не менее 730 руб. за 1000 шт.	63722
2014	974	1500	1365	1000 шт. 800 руб. + 8,5 %, не менее 1040 руб. за 1000 шт.	69913
2015	974	1800	2048	960 руб. + 11 %, не менее 1330 руб. за 1000 шт.	37782
2016	983	2000	2253	1250 руб. + 12 %, не менее 1680 руб. за 1000 шт.	18123
2017	1037	2520	2599	1562 руб. + 14 %, не менее 2123 руб. за 1000 шт.	22793
2018	1037	2 772	2859	1 718 руб. + 14,5 %, не ме- нее 2335 руб. за 1000 шт.	26032
2019	1037	3050	3145	1890 руб. + 14,5 %, не ме- нее 2568 руб. за 1000 шт.	24213
2020	1082	3172	3270	2 454 руб. + 16 % не менее 3 333 руб. за 1 000 шт.	31962
2021	1125	3806	3924	2 359 руб. + 16 % не менее 3 205 руб. за 1 000 шт.	33269
2022	1172	3958	4081	1 966 руб. + 14,5 % не ме- нее 2 671 руб. за 1000 шт.	34601
2023	1220	4116	4243	2552 руб. + 16 % не менее 3467 руб. за 1 000 шт.	35985
Темп роста 2023/2013, %	155,4	411,6	457,2	474,9	56,5

Источник: Составлено по данным [2]

По данным табл. 1 мы можем сделать следующие выводы: ставки акцизов периодически увеличиваются, причем в большем по сравнению с другими налогами размере. Так, за последние 10 лет с 2013 по 2023 гг. ставки акцизов увеличились:

- 1) по сигаретам – в 4,6 раз,
- 2) по сигарам и сигариллам – в 4,57 раз;
- 3) по алкогольной продукции в целом – в 1,6 раз.

Но при этом ставки по автомобилям и горюче-смазочным материалам (ГСМ) уменьшилась, это обусловлено тем, что происходила индексация и переоценка базовых ставок.

В 2013 г. ставки включали другие критерии расчета, что влияло на итоговые суммы, также в течение последних лет был сделан акцент на стимулирова-



ние перехода к экологически чистым технологиям, что отразилось в акцизах на автомобили, где ставка зависит от мощности двигателя или экологического класса транспортного средства. Например, современные акцизы на автомобили класса «Евро-5» или электрические машины снижены, чтобы стимулировать их использование [1].

Анализ данных, представленных в табл. 2, позволяет сделать следующие выводы. В период с 2013 по 2023 гг. наблюдалось значительное увеличение ставок акцизов. Внутренние акцизы за указанный период выросли в 2,3 раза, тогда как ставки на ввозимые товары увеличились в 2,59 раза.

Таблица 2

**Доля акцизов в федеральном бюджете России в период с 2013 по 2023 гг.**

Годы	Доходы бюджета, млрд. руб			Доля акцизов в доходах бюджета, %	
	Всего	в т.ч. акцизы		внутреннее производство	на ввозимые товары
		внутреннее производство	ввозимые товары		
2013	13019.9	461.0	63.4	3.5	0.5
2014	14496.9	520.8	71.6	3.6	0.5
2015	13659.2	527.9	54.0	3.9	0.4
2016	13460.0	632.2	62.1	4.7	0.5
2017	15088.9	909.6	78.2	6.0	0.5
2018	19454.4	860.7	96.3	4.4	0.5
2019	20188.8	946.7	90.3	4.7	0.4
2020	18719.1	900.3	102.1	4.8	0.5
2021	25286.4	1012.8	132.6	4.0	0.5
2022	27824.4	1147.2	103.8	4.1	0.4
2023	29124.0	1045.8	164.2	3.6	0.6

Источник: Составлено по данным [2]

Тем не менее, если рассмотреть долю акцизов в общем объеме доходов бюджета, которые за эти 10 лет возросли в 2,24 раза, можно отметить более сложную динамику. В период с 2015 по 2020 гг. доля акцизов в общей сумме бюджетных поступлений демонстрировала рост, но к 2023 г. вернулась к исходным значениям.

Так, доля внутренних акцизов, составлявшая в начале периода 3,5 %, к 2023 г. практически не изменилась, увеличившись всего на 0,1 процентного пункта и достигнув 3,6 %.

Аналогичная ситуация наблюдается с долей акцизов на ввозимые товары: их значение увеличилось с 0,5 % до 0,6 %, что также свидетельствует о незначительном изменении в структуре доходов бюджета. Таким образом, несмотря

на рост абсолютных значений ставок акцизов, их удельный вес в доходах бюджета остался почти неизменным.

Анализ акцизного налогообложения в России за период с 2013 по 2023 гг. показывает, что акцизы продолжают играть важную роль в бюджетно-налоговой политике государства, хотя их доля в общем объеме доходов бюджета остается относительно стабильной. За указанный период ставки акцизов значительно увеличились, особенно на табачную продукцию: на сигареты – в 4,6 раза, на сигары и сигариллы – в 4,57 раза.

Акцизы на алкогольные изделия выросли в 1,6 раза, тогда как ставки на автомобили и горюче-смазочные материалы снизились в рамках экологической реформы. Несмотря на общий рост ставок, удельный вес акцизов в доходах бюджета изменился незначительно: внутренние акцизы увеличились с 3,5% до 3,6% от общего объема поступлений, а акцизы на ввозимые товары – с 0,5% до 0,6%.

Акцизная политика России за последние десять лет характеризуется ростом ставок на социально вредные товары и структурными изменениями, поддерживающими экологически чистые технологии. Однако в контексте налоговой безопасности повышение ставок акцизов не обеспечило пропорционального роста их доли в доходах бюджета, что создает риски для стабильности налоговой системы.

Для укрепления налоговой безопасности и повышения эффективности акцизной политики рекомендуется внедрять программы поддержки бизнеса, снижающие налоговую нагрузку для экологически ориентированных предприятий, усилить контроль за целевым использованием доходов от акцизов и регулярно пересматривать ставки с учетом инфляции и доходов населения.

### Список литературы

1. Зотиков Н.З. Косвенные налоги в налоговой системе России // Вестник Евразийской науки [Электронный ресурс]. – 2018. – № 2. – URL: <https://esj.today/PDF/55ECVN218.pdf>.
2. Консультант плюс: надежная правовая поддержка [Электронный ресурс]. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_52453](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_52453).
3. Миронова О.А. Налоговая безопасность. Методическое пособие. – М.: Юнити-Дана, 2017. – С. 182-183.
4. Попова Л.В., Дрожжина И.А., Маслов Б.Г., Дедкова Е.Г. Специальные налоговые режимы // Дело и сервис. – 2021. – С. 288-289.

**РОССИЙСКО-КИТАЙСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО КАК ФАКТОР  
ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ  
ПРИГРАНИЧНОГО РЕГИОНА (НА ПРИМЕРЕ АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ)**

*Ольга Сергеевна Карелина*, студентка АмГУ, г. Благовещенск;  
*Евгения Сергеевна Рычкова*, канд. экон. наук, доцент, зав. кафедрой  
экономической безопасности и экспертизы АмГУ, г. Благовещенск  
olya.trotsenko.02@mail.ru

*Аннотация.* В статье рассматриваются особенности российско-китайского сотрудничества на территории Амурской области. В работе описаны стратегически значимые проекты, которые реализуются в регионе, а затем определен их эффект и значимость при обеспечении экономической безопасности Амурской области в сложившихся внешнеэкономических условиях.

*Ключевые слова:* российско-китайское сотрудничество, экономическая безопасность, стратегические проекты.

**RUSSIAN-CHINESE PARTNERSHIP AS A FACTOR IN PROVIDING THE  
ECONOMIC SAFETY OF THE FRONTIER REGION  
(USING THE EXAMPLE OF THE AMUR REGION)**

**O.S. Karelina, E.S. Rychkova**  
Amur State University, Blagoveshchensk  
olya.trotsenko.02@mail.ru

*Abstract.* The article analyzes the characteristics of Russian-Chinese partnership in the Amur region. The article describes strategically significant projects that are being realized in the region, and then determines their effect and significance in ensuring the economic safety of the Amur Region in the prevailing foreign economic conditions.

*Key words:* Russian-Chinese partnership, economic safety, strategic projects.

Более десятилетия Россия находится в состоянии постоянного противостояния негативным воздействиям недружественных стран в ответ на проводимую ею внешнюю политику в отношении бывших территорий СССР. Ещё с 2014 г., в результате присоединения Крымского полуострова, против государства началось активное санкционное давление, предпринимались попытки по «изоляции» российской экономики в целях выразить протест принятому решению. Однако политическая обстановка продолжала накаляться, что привело к

началу Специальной военной операции России на Украине в феврале 2022 г. Данное событие стало одним из самых показательных во всеобъемлющих аспектах, дав понять России значимости укрепления своего экономического положения и обеспечения национальной экономической безопасности. Своими действиями иностранные государства намеревались подорвать и сломать российскую экономику, однако за счет грамотной государственной политики и надёжного долгосрочного сотрудничества со странами-участниками БРИКС, Азии и Африки стране удалось не только сохранить свои позиции, но и пересмотреть вектор развития на отечественном и международном рынке.

Следует отметить, что национальная экономическая безопасность складывается за счет её комплексного обеспечения на региональном уровне, а в аспекте рассмотрения внешнеэкономических условий, необходимо сделать акцент на приграничные субъекты России, так как их тесное соседство с иностранными государствами создает крайне уязвимое положение и повышает роль в обеспечении их экономической безопасности. Поскольку одним из главных на данный момент стратегически важным иностранным партнёром для России является Китай, то здесь необходимо перейти на уровень Амурской области, которая имеет самую протяжённую государственную границу с Поднебесной, а расстояние между центром региона городом Благовещенском и Хэйхэ по воде составляет всего 750 метров. Исходя из этих фактов, представляется важным укрепление международных связей между Амурской областью и Китаем для обеспечения экономической безопасности приграничного региона и России в целом.

В данной статье рассмотрены особенности российско-китайского сотрудничества на территории приграничного региона Амурской области путём рассмотрения конкретных стратегических проектов, чтобы в последующем определить их влияние на региональную экономическую безопасность.

Кроме реализации более 80 внутренних инвестиционных проектов, в Амурской области активно разрабатываются и создаются уникальные комплексы и объекты, которые направлены на укрепление взаимосвязи двух государств.

К стратегически значимым проектам можно отнести следующие: многофункциональный комплекс «Золотая миля»; международный транспортный коридор «Амур», включающий в себя «сухой» порт, таможенно-логистический терминал «Каникурган», автомобильный мост Благовещенск-Хэйхэ через реку Амур, трансграничная канатная дорога, международный аэропорт Благовещенска, железнодорожный мост Джалинда-Мохэ; международные соглашения местных ВУЗов (АмГУ, БГПУ) с китайскими университетами и другое.

Международный транспортный коридор «Амур» объединяет в себе все возможные виды транспортных средств: автомобильный, речной, воздушный и железнодорожный. Данный масштабный проект охватит маршрут протяженностью около 2500 км, что позволит сократить пути перевозки грузов по России на 1500 км. Схематичное представление коридора «Амур» представлено ниже на *рис. 1*.



*Рис.1.* Схема международного транспортного коридора «Амур»

Ниже более подробно рассмотрены некоторые из объектов данного транспортного коридора Амур.

Таможенно-логистический терминал «Каникурган» – комплекс, состоящий из двух площадок, где на первой проходит оформление и таможенный контроль грузов (объем обслуживания до 600 автомобилей в сутки), а на второй площадке грузовой комплекс с двумя перегрузочными терминалами, складами, вмещающие в себе до 200 контейнеров.

Автомобильный мост Благовещенск-Хэйхэ – на текущий момент мост открыт для движения грузовых автомобилей, однако по завершении полного обустройства терминала «Каникурган», данный переезд начнёт функционировать и на пассажиропоток. Автомобильный мост рассчитан на поток 600 грузовых автомобилей, 160 автобусов и 60 легковых машин в течение суток, а в аспекте перевозок предполагается движение 4 млн тонн грузов и 2 млн пассажиров ежегодно.

Сухой порт Благовещенск – данный объект станет продолжением терминала «Каникурган», включая в свой состав платформу для развития бизнеса – логистический центр с развитой инфраструктурой, подъездными ж/д путями, куда войдут промышленный парк, технопарк АГРО, территория складов и вспомогательной инфраструктуры, что даст возможность предпринимателям осуществлять сортировку, обработку и перенаправление грузов в любом доступном направлении. Ёмкость хранения данного сухого порта оценивается в 800 тыс. тонн, а в совокупности с вышеуказанными объектами коридора «Амур» грузопоток через Благовещенск к 2030 г. возрастет до 2,3 млн тонн на экспорт и 1,2 млн тонн – на импорт [1].

Трансграничная канатная дорога Хэйхэ-Благовещенск – первая канатная дорога, соединяющая между собой два государства. Протяженность канатной дороги составит почти один километр, а пассажиропоток – от 1788 чел. в час до 2,5 млн. чел. в год в обоих направлениях. Данный проект станет более удобной и доступной возможностью для движения между Россией и Китаем для предпринимателей, государственных и научных деятелей и туристов.

Вторым комплексным и масштабным проектом, который также направлен на международное сотрудничество с Китаем, является «Золотая миля», на территории которой подразумевается создание международного многофункционального общественного центра (ММЦО), который будет включать в себя экспозиционный центр для продукции российских и китайских производителей и для презентации возможностей международного сотрудничества. На территории «Золотой мили» будет расположена зона делового, коммерческого и общественного назначения (площадь 6,54 га), где смогут расположиться отечественные компании и предприниматели, в целях будущей перспективы создания центра притяжения китайских партнёров на базе ММЦО.

На основе краткого обзора стратегических проектов следует определить их следующие эффекты на Амурскую область: рост инвестиционной привлекательности со стороны российских и китайских инвесторов; снижение логистических издержек на различные виды грузоперевозок; создание новых рабочих мест; укрепление позиций России в целом в международном экономическом союзе с Китаем; рост туристической привлекательности; повышение обмена академическим персоналом.

Таким образом, российско-китайское сотрудничество имеет следующие эффекты при обеспечении экономической безопасности приграничного региона: формирование сильной и стратегически обоснованной инфраструктуры для создания устойчивого внутреннего экономического состояния региона; предоставление перспектив для достижения внутривосточной независимости области от федерального финансирования; реализация стратегически значимых и приоритетных проектов, которые, с одной стороны, будут служить социальным регулятором и инструментом регионального развития, а с другой стороны, влиять на экономическое состояние путем укрепления внутренних позиций и налаживания внешних связей с дружественными странами.

### **Список литературы**

1. Сухой порт Благовещенск появится к 2025 году [Электронный ресурс] // Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики. – 2022. – URL: <https://erdc.ru/news/sukhoi-port-blagoveshchensk-poyavitsya-k-2025-godu/>.

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ В СФЕРЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (НА ПРИМЕРЕ ООО «ТРЕЙД»)

*Даниил Александрович Лямасов*, студент, АмГУ, г. Благовещенск;  
kaka-ck@bk.ru

**Аннотация.** В статье выполнен анализ уровня обеспечения экономической безопасности ООО «Трейд» с учетом внешних факторов. Также определены основные перспективы и вызовы, с которыми столкнулась компания при изменении структуры своей деятельности – выходом на рынок КНР.

**Ключевые слова:** ООО «Трейд», экономическая безопасность, внешние факторы, КНР, РФ.

## ENSURING ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION IN THE SPHERE OF FOREIGN ECONOMIC ACTIVITIES (ON THE EXAMPLE OF LLC «TRADE»)

**D.A. Lymasov**  
Amur State University, Blagoveshchensk

kaka-ck@bk.ru

**Abstract.** The article analyzes the level of ensuring the economic security of LLC «Trade», taking into account external factors. The main prospects and challenges that the company faced when changing the structure of its activities – entering the Chinese market - were also identified.

**Key words:** LLC «Trade», economic security, external factors, China, Russia.

В современных условиях трансформации экономики, которая происходит на фоне глобальных экономических изменений, вопросы экономической безопасности организации приобретают особую важность.

Экономическая безопасность организации, занятой в сфере внешнеэкономической деятельности, напрямую зависит от внешних факторов [3], важнейшим из которых является стабильность на мировой арене. Однако, если она нарушается, организации незамедлительно следует сменить свой курс поставок и развивать сотрудничество с дружественной для России страной. Так и произошло с компанией ООО «Трейд».

ООО «Трейд» занимается поставкой и продажей автомобилей, спецтехники и автозапчастей. В период введения против нашей страны санкций, огра-



ничающих доступ к внешнему рынку, компания была вынуждена полностью переключиться на Китай. Переход к новой модели взаимовыгодного сотрудничества с дружественной страной, такой как Китай, порождает как новые перспективы развития, так и серьезные вызовы для ООО «Трейд».

Благодаря своевременному переключению на альтернативного поставщика автомобилей и запасных частей к ним, ООО «Трейд» открыла для себя ряд возможностей:

1) Налаживание бизнес-партнёрства. Установление новых взаимовыгодных отношений с компаниями КНР привело к возможностям для развития бизнеса и расширения ассортимента продукции.

2) Возможность технологического обмена. На сегодняшний день Китай является лидером в области инновационного развития. Сотрудничество в данной сфере помогло компании расширить свои знания в технологиях производства автомобилей.

3) Оперативность доставки. Благодаря развитию сотрудничества с Китайской Народной Республикой значительно снизились сроки доставки запасных частей к автомобилям. На сегодняшний день доставка до торгового порта г. Благовещенск составляет всего 3–5 рабочих дней.

4) Развитие параллельного импорта. В 2022 г. Минпромторг РФ опубликовал официальный перечень товаров, разрешенных к ввозу на территорию России по параллельному импорту (через посредника). Согласно данному перечню разрешен импорт запчастей для машин, прямой завоз и производство которых в России прекращен, например Audi, Bentley, BMW, Ferrari, Toyota, Tesla, Jeep, Lexus, Volkswagen и Skoda [4]. Таким образом, ООО «Трейд» смогла избежать негативных последствий, связанных с санкционным давлением западных государств.

Как было сказано выше, в условиях трансформации экономики, компании сталкиваются и с рядом вызовов. К основным вызовам ООО «Трейд» в области внешнеэкономической деятельности можно отнести:

1) Культурные различия. Успешное ведение деловых отношений с представителями КНР требует определенных знаний делового этикета, который во многом отличается от негласных правил, установленных в РФ.

2) Препятствия при взаиморасчётах со стороны китайских банков. Во втором квартале 2024 г. большинство банков Китая усложнили алгоритмы проверки продавцов, работающих с покупателями из России.

3) Увеличение стоимости доставки. Участники экономических отношений со стороны КНР заранее стали предупреждать о росте стоимости доставки, вызванные простоем контейнеров. Дело в том, что в порту г. Благовещенска не всегда своевременно выгружают товар, что приводит к большому скоплению поступившего груза. При этом товаропоток с Китая не снижается ни на минуту.

Таким образом, переключение на альтернативных поставщиков, действительно, имеют ряд преимуществ и трудностей, с которыми компания успешно справляется. Следующим шагом анализа стала оценка экономической безопасности ООО «Трейд» (табл. 1). Год для исследования был выбран 2023, с целью оценки изменений в структуре деятельности. За основу была взята методика Л.А. Запорожцевой [2]

*Таблица 1*

**Оценка экономической безопасности ООО «Трейд»**

Индикатор	Норматив	Значение за 2023 г.	Интерпретация результата
Коэффициент текущей ликвидности	$> 1$	1,06	Безопасно
Коэффициент быстрой ликвидности	$> 1$	0,86	Небезопасно
Коэффициент автономии	$\geq 0,5$	0,06	Небезопасно
Долговая нагрузка	$< 0,5$	0,94	Небезопасно
Темп роста прибыли	$>$ темпа роста выручки	Темп роста прибыли превышает темп роста выручки	Безопасно

Таким образом, рассчитанное значение коэффициента текущей ликвидности оказалось выше 1. Это указывает на то, что компания в состоянии погасить свои краткосрочные обязательства. Однако коэффициент быстрой ликвидности не удовлетворяет нормативному значению. Данный коэффициент свидетельствует о недостаточном объеме денежных средств и высоких запасах для по-

крытия краткосрочных обязательств. Это указывает на промежуточные риски, так как в случае необходимости быстро расплатиться компания может столкнуться с проблемами. Коэффициент автономии значительно ниже своего нормативного значения, что указывает на зависимость компании от заемных средств. Однако, во многом, это может быть связано как раз с изменением структуры своей деятельности и выходом на новый рынок КНР. Высокое значение долговой нагрузки также говорит о том, что большая часть активов финансируется за счет долгового капитала. Положительная динамика роста прибыли относительно выручки является хорошим знаком. Это означает, что компания эффективно управляет своими затратами и может увеличивать прибыль более быстрыми темпами, чем выручку.

В целом, несмотря на безопасный текущий коэффициент ликвидности, наличие проблем с быстрой ликвидностью и низкий коэффициент автономии указывают на потенциальные риски для финансовой устойчивости компании. Состояние ООО «Трейд» на 2023 г. можно оценить, как небезопасное.

Для минимизации рисков, связанных с обеспечением экономической безопасности, в ООО «Трейд» необходимо снизить долговую нагрузку. Грамотным решением будет являться расширение источников финансирования. Выгодными для компании могут стать льготные кредиты. В 2022 г. Правительство РФ запустило программу льготного кредитования для импортеров. Получить деньги в объёме от 3 до 10 млрд руб. могут юридические лица в статусе ООО или индивидуальные предприниматели [1].

### Список литературы

1. Бессонов И.В. Анализ финансовой устойчивости предприятия. – М.: Финансы и статистика, 2018. – 220 с.
2. Линко, И.В. Методы оценки уровня финансовой устойчивости в системе экономической безопасности предприятия // Экономика и социум. – 2023. – №11 (114).
3. Михайлова А.С., Рычкова Е.С. Основные направления международного сотрудничества России и Китая // Современные проблемы развития экономики России и Китая: Материалы IV международной научно-практической конференции, Благовещенск / Под общей редакцией О.А. Цепелева. Ч. 2. – Благовещенск: Амурский государственный университет, 2023. – С. 57-61. – DOI 10.22250/9785934934027\_57. – EDN EWKQEF.
4. Приказ Минпромторга России от 21.07.2023 N 2701 (ред. от 05.07.2024) «Об утверждении перечня товаров (групп товаров), в отношении которых не применяются положения ст. 1252, 1254, п. 5 ст. 1286.1, ст. 1301, 1311, 1406.1, пп 1»

## ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ УГРОЗЫ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ

*Максим Игоревич Бакунов*, студент АмГУ, г. Благовещенск  
bakunov1995@inbox.ru

*Аннотация.* В статье выявлены ключевые экологические угрозы Амурской области, проанализировано их воздействие на экономическую безопасность, а также определены основные направления государственной политики для обеспечения устойчивости экономической безопасности региона.

*Ключевые слова:* экологические угрозы, последствия, экономическая безопасность, государственная поддержка

## ENVIRONMENTAL THREATS IN ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE AMUR REGION

**M.I. Bakunov**  
Amur State University, Blagoveshchensk  
bakunov1995@inbox.ru

*Abstract.* The article identifies the key environmental threats of the Amur region, analyzes their impact on economic security, and identifies the main directions of state policy to ensure the sustainability of the economic security of the region.

*Key words:* environmental threats, economic security, development of the region, state support.

На сегодняшний день, одной из наиболее важных проблем, с которой сталкивается государство, является вопрос экологии, т.к. благоприятная экологическая обстановка в стране обуславливает стабильное развитие ее экономики. Экологические проблемы оказывают заметное влияние на темпы экономического роста в стране и уровень экономической безопасности через сокращение продолжительности жизни, увеличение смертности и спад работоспособности населения.

Усиление техногенного воздействия на окружающую среду вызывает усиление экологической ситуации, что приводит к возникновению рисков, формирующих экологические угрозы различного характера. В современных условиях, они оказывают значительное влияние на экономическую безопасность как отдельных регионов, так и страны в целом. Последствия, которые влекут за собой данные угрозы, требуют со стороны государства разработку особых мер по их реализации [1].

Анализируя Амурскую область и учитывая особенности её экономической безопасности, необходимо отметить, что данный регион является стратегически важным в различных сферах её обеспечения. Так, регион располагает большой минерально-сырьевой базой, осуществляет добывающую, энергетическую, перерабатывающую и сельскохозяйственную деятельность.

Таким образом, чтобы увидеть, как изменялся промышленный потенциал Амурской области, в табл. 1 показана динамика основных отраслей промышленности за 2021-2022 гг. [2].

Таблица 1

**Динамика основных отраслей региона за 2020-2022 гг.**

Отрасль	Годы			Абсолютное отклонение, млн руб.
	2020	2021	2022	2022 от 2020
Добыча полезных ископаемых	123676,5	121534,5	105239,1	- 18437,4
Обрабатывающие производства	44125,0	52473,0	56530,6	12405,6
Электроэнергетика	43812,8	42051,0	47491,2	3678,4
Сельское хозяйство	53895,8	74446,8	85919,2	32023,4

Однако развитие отраслей и их положительный рост влекут за собой возникновение экологических угроз, которые способны оказывать серьёзные последствия на обеспечение экономической безопасности региона. Таким образом, в табл. 2 указаны основные индикаторы, характеризующие воздействие хозяйственной деятельности на окружающую среду [3].

Таблица 2

**Основные индикаторы, характеризующие воздействие хозяйственной деятельности на окружающую среду**

Индикатор	Пороговое значение	Годы			Абсолютное отклонение
		2020	2021	2022	2022 от 2020
Забор воды из природных водных объектов для использования, млн куб. м.	<b>не более 1165</b>	104,4	107,0	104,3	-0,01
Сброс загрязнённых сточных вод, млн куб. м.	не более 70	65,8	66,5	62,8	-3,0
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух, тыс. тонн:	не более 200	171,7	184,4	192,2	20,5
- от стационарных источников		135,6	150,0	158,8	23,2
- от передвижных источников		136,1	34,4	33,4	-2,7
Образовалось отходов производства и потребления, тыс. тонн:	не более 5000	4662,2	5258,9	4977,8	315,6
- в т.ч. отходов (I-IV) класса опасности		112,6	211,6	196,5	83,9
Утилизация и обезвреживание отходов производства и потребления, тыс. тонн	-	1821,1	2928,1	994,6	- 826,5

Анализируя данные табл. 2, видно, что из-за положительной динамики развития таких отраслей, как обрабатывающее производство, электроэнергетика и сельское хозяйство, экологическая ситуация в Амурской области подверглась значительным изменениям за 2020-2022 гг.

Из табл. 2 видно, что выбросы загрязняющих веществ из стационарных источников выросли на 20,5 тыс. тонн, не превышая при этом порогового значения. Общий объем отходов увеличился на 315,6 тыс. тонн, перейдя предельную норму лишь в 2021 г., тогда как меры по их утилизации и обезвреживанию упали на 826,5 от уровня 2021 г., что свидетельствует о проблемах с ресурсами или инфраструктурой для переработки. Также, за последние три года забор воды из природных водных объектов и сброс сточных вод не превышали норму, что свидетельствует об эффективном управлении водными ресурсами.

Таким образом, говоря про экологическую обстановку Амурской области, важно отметить, что из-за значительного промышленного потенциала регион все больше подвержен к негативному воздействию на окружающую среду. Однако для того чтобы индикаторы экологической безопасности не выходили за пороговые значения, в целях повышения уровня обеспечения экономической безопасности региона, государство проводит активную политику в области экологии.

В Амурской области реализуется Государственная программа «Охрана окружающей среды в Амурской области», утвержденная Постановлением Правительства Амурской области от 25.09.2023 № 805, которая обеспечивает охрану окружающей среды, суть которой заключается в том, чтобы сохранить благоприятную окружающую среду для нынешнего и будущих поколений граждан, укрепить правопорядок в области охраны окружающей среды и обеспечить экологическую безопасность региона в целом.

В табл. 3 перечислены основные экологические подпрограммы, реализуемые в Амурской области.

Исследуя роль государственной политики в сфере экологии в Амурской области, стоит обратить внимание на то, что в Амурской области осуществляют деятельность по обращению с твердыми коммунальными отходами 5 региональных операторов, что соответствует нормативной потребности. Также, следует указать, что факторами, сдерживающими экологическую безопасность

Амурской области, являются: недостаточная оснащенность полигонами по утилизации и переработке твердых коммунальных отходов, недостаточное число в регионе мусороперерабатывающих заводов, наличие значительного количества в области несанкционированных свалок, высокая стоимость транспортировки твердых коммунальных отходов, в виду большой протяженности области [4].

Таблица 3

**Экологические подпрограммы, реализуемые на территории  
Амурской области**

№ пп	Наименование программы	Краткое содержание
1	Подпрограмма «Развитие водохозяйственного комплекса и охрана окружающей среды в Амурской области»	Снижение сброса загрязненных сточных вод в поверхностные водные объекты и обеспечить население от наводнений и иного негативного воздействия вод, а также обеспечить развитие водохозяйственного комплекса.
2	Подпрограмма «Развитие лесного хозяйства в Амурской области»	Повышение эффективности использования и сохранения лесов, а также установление допустимых объемов изъятия древесины.
3	Подпрограмма «Совершенствование условий функционирования системы особо охраняемых природных территорий и системы охраны объектов животного мира Амурской области»	Восстановление, поддержание и сохранение численности объектов животного мира, включая индекс роста численности основных видов охотничьих ресурсов, редких и находящихся под угрозой исчезновения видов, а также сохранение и развитие особо охраняемых природных территорий.

Таким образом, анализируя роль государства в области экологии, можно отметить, что его влияние на обеспечение экономической безопасности Амурской области является неоднозначным. С одной стороны, улучшение экологической обстановки может привлечь дополнительные инвестиции извне и повысить уровень жизни населения. С другой стороны, недостаточное количество мер, применяемых для устранения нанесения вреда окружающей среде, создают риски для экономического развития региона.

**Список литературы**

1. Акселевич В.И., Торгунакова Е.В. Экология и безопасность: учеб. – СПб, 2011. – 75 с.
2. Амурский статистический ежегодник 2023: Стат. Сборник // Амурстат. – Благовещенск, 2023. – 323 с.
3. Регионы России. Социально-экономические показатели 2023: Статистический сборник // Росстат. – М., 2023. – 1128 с.
4. Стратегия социально-экономического развития Амурской области на период до 2035 года (проект) // Правительство Амурской области. – 2014 г.

## ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА (НА ПРИМЕРЕ АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ)

*Алина Алексеевна Гилева*, студентка АмГУ, г. Благовещенск;  
*Евгения Сергеевна Рычкова*, канд. экон. наук, доцент, зав. кафедрой  
экономической безопасности и экспертизы АмГУ, г. Благовещенск  
allina.gileva@yandex.ru

**Аннотация.** В статье проведена оценка экономической безопасности Амурской области за 2019-2022 гг. Рассмотрены основные национальные проекты, положительно сказывающиеся на уровне экономической безопасности, также отмечены другие факторы (инвестиционный потенциал, сотрудничество с Китаем), способствующие повышению устойчивости экономики региона.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, национальные проекты, инвестиции, TOP, Китай, Амурская область.

## FACTORS OF INCREASING ECONOMIC SECURITY OF THE REGION (ON THE EXAMPLE OF THE AMUR REGION)

**A.A. Gileva, E.S. Rychkova**  
Amur State University, Blagoveshchensk  
allina.gileva@yandex.ru

**Abstract.** The article assesses the economic security of the Amur region for 2019-2022. The main national projects positively affecting the level of economic security are considered, other factors (investment potential, cooperation with China) contributing to the stability of the region's economy are also noted.

**Key words:** economic security, national projects, investments, PDA, China, Amur Region.

Начиная с 2014 г., Российская Федерация взяла «ориентир на Восток», осознав, что данные территории могут предложить огромные возможности для развития предприятий, регионов, страны в целом. Такими возможностями вы-



ступают приграничное расположение со странами Азии, потенциал энергетических ресурсов, предрасположенности климата к выращиванию определенных культур (сои, пшеницы, риса, овса, ячменя), удобное территориальное расположение для логистики и др. Для того чтобы в полной мере использовать названные преимущества регионов ДФО необходимо было развивать их инфраструктуру, повышать уровень жизни населения, развивать экономический потенциал. Ради достижения вышеназванных целей и усиления экономики не только субъектов РФ, но и страны необходимо выявлять факторы, оказывающие влияние на повышение уровня экономической безопасности для конкретного региона.

С целью выявления факторов, способствующих повышению экономической безопасности, был проведен комплексный анализ экономической безопасности Амурской области с 2018 по 2022 гг., определены основные причины роста экономики: национальные, инвестиционные проекты, рассмотрены результаты взаимодействия региона с Китаем. Предмет исследования – факторы, оказывающие положительное влияние на устойчивость совокупности видов безопасности региона, объект исследования – Амурская область. Задачи исследования: оценка экономической безопасности за 2018-2022 гг.; выявление основных причин повышения экономической безопасности Амурского региона, сделать выводы по результатам исследования. Анализ уровня экономической безопасности представлен в табл. 1 (методика М. С. Сюповой [1]).

*Таблица 1*

**Уровень экономической безопасности Амурской области за 2018-2022 гг.**

Вид безопасности	Год				
	2018	2019	2020	2021	2022
Демографическая	низкая	нормальная	высокая	высокая	высокая
Социальная	низкая	низкая	низкая	низкая	низкая
Инвестиционная	высокая	высокая	высокая	высокая	высокая
Научно-техническая	кризисная	кризисная	кризисная	кризисная	кризисная
Производственная	нормальная	высокая	нормальная	высокая	высокая
Общий уровень экономической безопасности	низкий	низкий	низкий	низкий	низкий

Из представленных данных в табл. 1 можно сделать вывод, что уровень экономической безопасности Амурской области значительно изменился за рассматриваемый период, как и по видам безопасности, так и общий.

В 2018 г. наивысшая оценка уровня ЭБР была получена в инвестиционной сфере (влияние строительства Амурского газоперерабатывающего завода) и в дальнейшем остается на высоком уровне, в то время как научно-техническая оценивались как кризисная. Демографическая и социальная безопасность оказались на низком уровне, что характерно для демографических проблем региона: низкая воспроизводимость населения, низкая рождаемость, высокая смертность.

С течением времени ситуация немного изменилась – в 2019 г. производственная безопасность стала высокой и в дальнейшем оставалась на этом уровне, за исключением 2020 г., демографическая ситуация региона стала оцениваться как нормальная, в дальнейшем приобрела высокий уровень. Социальная безопасность остается на низком уровне. Научно-техническая безопасность на протяжении всего рассматриваемого периода держится на кризисном уровне.

К 2022 г. можно наблюдать улучшение общей ситуации – большинство сфер оцениваются как высокие с точки зрения безопасности. Однако, среди них все еще есть социальная безопасность с низким уровнем, которая требует повышенного внимания и мер безопасности. Одним из факторов повышения уровня экономической безопасности выступили национальные проекты [2, С. 83].

На данный момент в регионе реализуются 45 региональных проектов, которые входят в состав 13 национальных. Общий объем финансирования по ним составляет 9,6 млрд руб. В Амурской области создаются образовательные, медицинские, культурные и спортивные учреждения, обновляется коммунальная инфраструктура, ведется оснащение важных социальных объектов.

Новые школы сейчас возводят в Благовещенске, Свободном, Чигирях и Экимчане, создают 44 современных «Точек роста» и три «Кванториума». В

Ивановском и Сковородинском округах строят врачебные амбулатории. В ряде муниципалитетов идет ремонт библиотек и домов культуры, сельских клубов.

По нацпроекту «Жилье и городская среда» возводят инженерные сети для подключения микрорайона в Свободном. В Екатеринославке до конца осени появится водозабор, который обеспечит чистой водой больше половины населения поселка. В рамках проекта «Спорт – норма жизни» в Чигирях создается современный ФОК. Строится при федеральной поддержке и путепровод через Транссиб в поселке Серышево.

Ведется также работа над новым домом социального обслуживания в Благовещенске благодаря проекту «Старшее поколение». Комплекс стал первой за последние 20 лет масштабной стройкой зданий подобного назначения в регионе, отмечает правительство области.

Другим фактором, способствующим повышению экономической безопасности Амурской области, выступают отличительные характеристики региона (наличие залежей минерально-сырьевых ресурсов; климатические условия, географическое положение, инфраструктура), позволяющие определить регион как стратегически важный. Среди них можно назвать создание территорий опережающего развития (ТОР «Амурская», способствующая привлечению 1873,2 млрд рубл. инвестиций, созданию 8213 рабочих мест), реализация огромных инвестиционных проектов (газохимический кластер «Свободный», на стадии строительства находится горно-обоганительный комбинат по переработке никелевой руды месторождения Кун-Манье и маслоэкстракционный завод в городе Белогорске, происходит освоение Сугодинско-Огоджинской угленосной площади в Селемджинском районе, сооздание новых ГЭС – Нижне-Зейской и Селемджинской, находящихся в стадии проектирования). Благодаря реализации и дальнейшему развитию указанных проектов, регион показывает положительную динамику по своим ключевым показателям экономического развития, так ВРП (общий) и ВРП на душу населения Амурской области за период 2020-2023 гг. увеличился примерно в 1,4 раза.

Еще один фактор развития региона и повышения его экономической безопасности – взаимодействие с Китайской Народной Республикой. Основным объектом развития взаимоотношений со страной восходящего солнца выступает проект «Золотая миля», представляющая собой 5-ти звездочную гостиницу, деловой квартал и международный многофункциональный общественный центр, который будет служить местом представления национальных и иностранных продуктов и услуг, показывать новые горизонты международного сотрудничества. Неотъемлемой частью такого сотрудничества выступает международный транспортный коридор «Амур». В него входят «Сухой порт», таможенно-логистический терминал «Каникурбан», автомобильный мост Благовещенск – Хэйхэ, первая в мире трансграничная канатная дорога, международный аэропорт Благовещенска. Они позволяют снизить логистические расходы и повышают конкурентоспособность российской продукции на международных рынках. Коридор значительно увеличивает пропускные способности границы государств – до 4 млн тонн грузов в год, а также содействуют росту товарооборота Амурской области с Китаем: в 2022 г. он увеличился до 54 %, что в два раза выше, чем в 2021. Всё это в перспективе выступает стимулятором для роста экономических систем Амурской области и провинции Китая: развитие торгово-экономических отношений, усиление транспортных коридоров, развитие туризма с приграничными территориями, повышение привлекательности региона.

Национальные проекты, развитие региона с учетом его географических, климатических и иных особенностей выступают трамплином и помощником в развитии субъектов РФ, а также способствуют повышению их экономической безопасности.

### **Список литературы**

1. Бондаренко Н.А. Система индикаторов экономической безопасности региона // Вестник ТОГУ. – 2019. – № 4 (55). – С. 67-80.
2. Плотников В.А. Национальные проекты и их вклад в обеспечение национальной экономической безопасности // Техничко-технологические проблемы сервиса. – 2024. – № 1 (67). – С. 79-83.
3. Регионы России. Социально-экономические показатели. 2023: Стат. сб. – М.: Росстат, 2023. – 1126 с.

## ВЛИЯНИЕ ФИНАНСОВЫХ САНКЦИЙ НА ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

*Александр Сергеевич Довгаль*, студент АмГУ, г. Благовещенск  
dovgalnastay@gmail.com

*Аннотация.* В статье выполнен анализ влияния финансовых санкций на внешнеэкономическую деятельность Российской Федерации. Особое внимание уделено анализу сырьевого сектора экономики РФ.

*Ключевые слова:* внешнеэкономическая деятельность, нефтегазовые доходы, экономика, РФ

## THE IMPACT OF FINANCIAL SANCTIONS ON THE FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY OF THE RUSSIAN FEDERATION

**A.S.Dovgal**  
Amur State University, Blagoveshchensk  
dovgalnastay@gmail.com

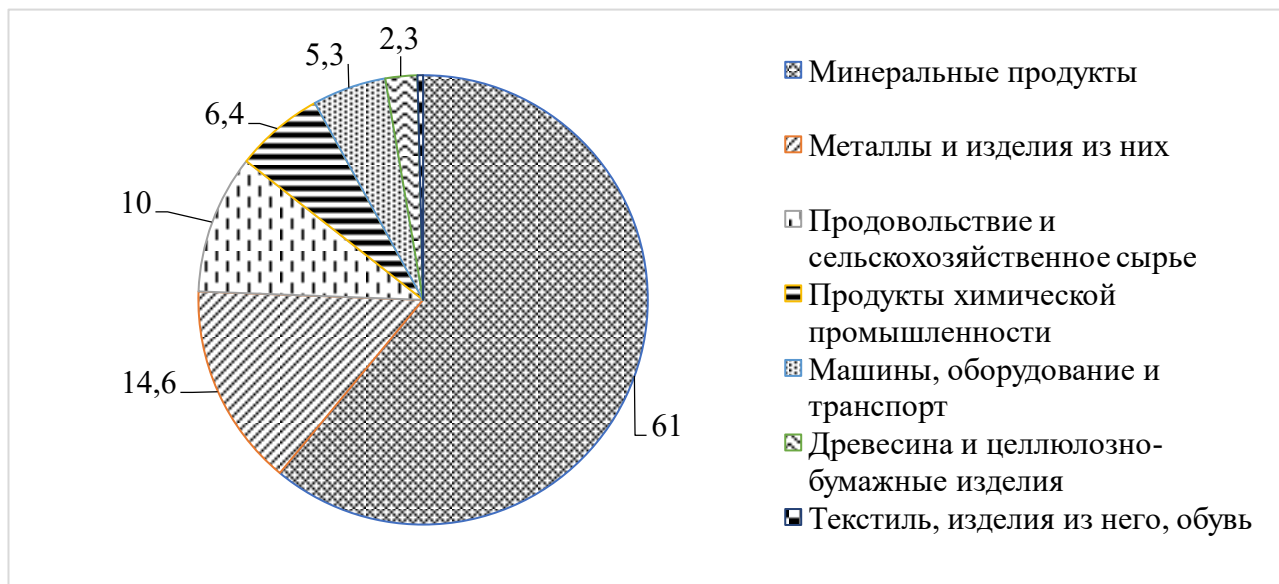
*Abstract.* The article analyzes the impact of financial sanctions on the foreign economic activity of the Russian Federation. Special attention is paid to the analysis of the raw materials sector of the Russian economy.

*Key words:* foreign economic activity, oil and gas revenues, economy, Russian Federation.

Обеспечение экономической безопасности играет ключевую роль во внешнеэкономической деятельности Российской Федерации. Это связано с необходимостью защиты национальных интересов, сохранения стабильности экономики и обеспечения устойчивого развития страны в условиях глобализации. Выстраивание эффективной системы экономической безопасности позволяет предотвращать угрозы внешнего характера, минимизировать риски финансовых потерь и обеспечить конкурентоспособность на мировом рынке [2]. В рамках внешнеэкономической деятельности, стратегическое обеспечение экономической безопасности позволяет эффективно защищать интересы России и обеспечивать ее устойчивое развитие в условиях современной мировой экономики.

Современная внешнеполитическая обстановка ставит под угрозу обеспечение экономической безопасности нашей страны, а также вынуждает изменить вектор международного сотрудничества в сторону дружественных стран. С момента начала специальной военной операции против России было введено 13 санкционных пакетов, которые содержат в себе более 15 тыс. санкций [3]. Во многом ограничительные меры со стороны Запада коснулись как раз внешнеэкономическую деятельность.

В 2023 г. Россия реализовала за рубеж товары на 425,1 млрд долларов, что на 28,3 % ниже значения 2022 г. [1]. Во многом падение экспорта связано со снижением мировых цен на многие сырьевые ресурсы и западными ограничениями. Наибольший обвал поставок пришелся на страны Европы. На *рис. 1* представлена структура экспорта РФ за 2023 г., на котором можно увидеть, что минеральные продукты занимают основную часть сырьевых товаров экспорта России (61 %). В данную категорию товаров входят нефть, газ, уголь, руда, а также продукты нефтепереработки.



Источник: <https://journal.tinkoff.ru/short/russia-exports/>

Рис. 1. Товарная структура экспорта России за 2023 г.

В 2023 г. экспорт энергоресурсов пострадал из-за снижения объемов и падения цен. Поставки газа в кубометрах сократились на четверть, а его средняя стоимость упала в три раза в сравнении с предыдущим годом. Однако ситуация

в целом ситуация с экспортом минеральных ресурсов весьма неоднозначная (рис. 2).



Источник: <https://dzen.ru/a/ZWIusk7GY1IBNDd0>

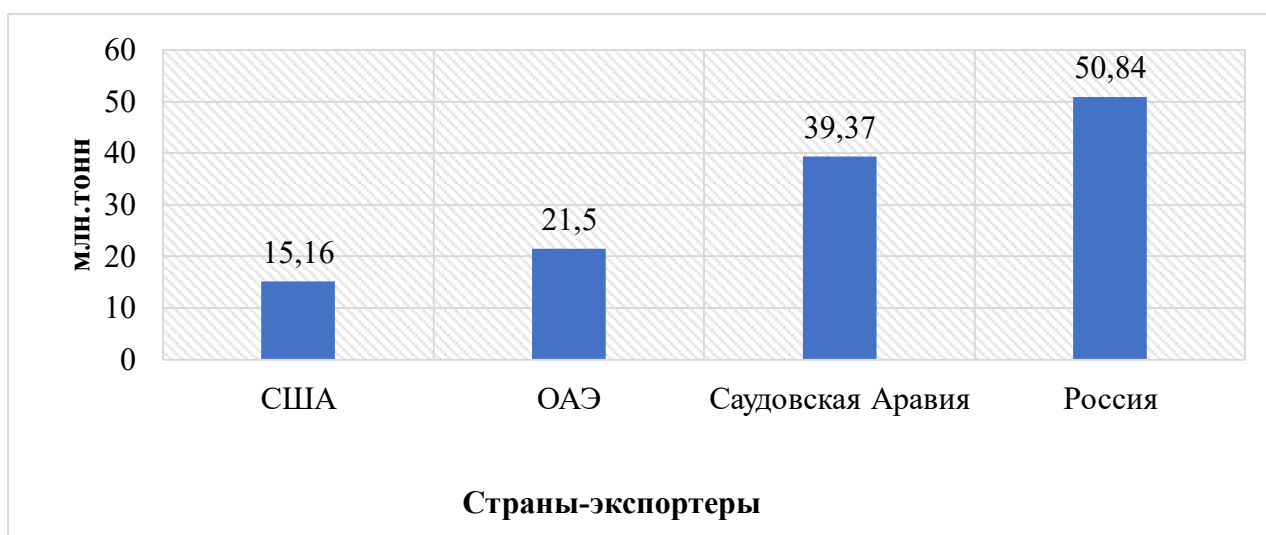
Рис 2. Экспорт нефти, нефтепродуктов и газа из РФ за 2013–2023 гг., млрд долл. США

Полученные данные позволяют с уверенностью сказать, что в 2022 г. экспорт нефти, нефтепродуктов и газа поставил исторический максимум – 384 млрд долл. Резкое падение доходов от экспорта данной категории товаров можно отметить в 2015, 2020 и 2023 гг. На фоне внешнеэкономических санкций со стороны западных государств как раз и произошло данное снижение, которое напрямую связано с ограничением доступа к мировым рынкам. Опубликованных данных за 2023 г. в открытом доступе еще нет, но по предварительным подсчетам экспорт нефти и газа снизился почти на 150 млрд долл. Однако наше сырье на сегодняшний день поступает во все страны Европы, несмотря на ужесточение ограничений по стороны Евросоюза. А Венгрия, Словакия и Чехия не приостановили поставки сырья из России, что еще раз доказывает важность сырьевого сектора на мировом рынке.

Важной мерой по ограничению доступа к ресурсам России является введением эмбарго на нефть (5 декабря 2022 г.) и нефтепродукты (5 февраля 2023

г.) [3]. Однако ключевым является тот факт, что такие меры затронули только вводные поставки нефти и газа.

В 2022/2023 финансовом году Россия начала осваивать новые рынки сбыта. Так ключевыми партнерами стали Китай и Индия. Китай, как дружественная к России держава, не в полной мере поддерживает западные санкции, именно поэтому действует в личных интересах. А вот Индия, в свою очередь, начала наращивать экспорт нефти и газа из России для укрепления собственной экономики, на основе выгодного международного сотрудничества (дисконт в 20 % на нефть из России играет большую роль для этой страны) [1]. На *рис.3* представлена диаграмма, на которой отражены основные экспортеры нефти в Индию за 2022/2023 финансовый год.



Источник: <https://dzen.ru/a/ZWlusk7GY1IBNDd0>

*Рис 3.* Объемы поставок нефти в Индию за 2022–2023 гг., млн тонн

Россия является лидером по поставке нефти в Индию – 50,84 млн тонн, что в денежном выражении составляет около 33 млрд долл. Также наша нефть в Индии проходит этап переработки, а затем реализуется в других странах. Таким образом, ограничительные меры со стороны западных государств стали новыми вызовами для внешнеэкономической деятельности России. Несмотря на санкции, установление потолка цен и эмбарго, наша страна активно реализует нефть и газ. Изменился лишь рынок сбыта, цепочки поставок и появление третьих лиц на рынке.



Российская Федерация сильно зависима от нефтегазовых доходов, что представляет определённую угрозу для её экономической безопасности. Колебания цен на мировых рынках могут серьёзно повлиять на доходы государства и на экономическую стабильность страны. Диверсификация экономики и уменьшение зависимости от доходов от нефтегазового сектора являются важными шагами для обеспечения устойчивого развития и повышения экономической безопасности России. Ключевым шагом на пути к достижению сырьевой финансовой независимости является развитие инновационных технологий внутри страны. Только инвестиции в научно-технический прогресс, под контролем государства, способствуют созданию новых отраслей экономики и повышению конкурентоспособности России.

### Список литературы

1. Аналитический портал «Дзен» – Москва, 2024. [Электронный ресурс]. – URL: <https://dzen.ru/a/ZWIusk7GY1IBNDd0> (дата обращения 19.11.2024)
2. Городнова Н.В., Домников А.Ю. Влияние финансовых санкций на регулирование внешнеэкономической деятельности России // Экономические отношения. – 2022. – Т. 12. – № 2. – С. 215–234
3. Электронный экономический журнал. – М., 2024. [Электронный ресурс]. – URL: <https://journal.tinkoff.ru/short/russia-exports/> (дата обращения 18.11.2024)

УДК 332.1

## ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА КАК ПОКАЗАТЕЛЬ СОСТОЯНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ

*Барвара Юрьевна Медведева*, студентка АмГУ, г. Благовещенск;  
*Наталья Геннадьевна Шульгина*, старший преподаватель кафедры  
экономической безопасности и экспертизы АмГУ, г. Благовещенск  
[sskytsengel@vk.com](mailto:sskytsengel@vk.com)

*Аннотация.* В статье произведён анализ производительности труда в Амурской области и России как ключевого фактора экономической безопасности. Рассчитана и исследована динамика уровня производительности труда. Выявлена зависимость между числом рабочих мест и производительностью труда.

*Ключевые слова:* производительность труда, экономическая безопасность, Амурская область, высокопроизводительные рабочие места, инвестиции, инфраструктура.

# LABOR PRODUCTIVITY AS AN INDICATOR OF THE STATE OF ECONOMIC SECURITY OF THE AMUR REGION

V.Y. Medvedeva, N.G. Shulgina

Amur State University, Blagoveshchensk

sskytsengel@vk.com

***Abstract.** The article analyzes labor productivity in the Amur region and Russia as a key factor of economic security. The dynamics of the labor productivity level is calculated and investigated. The dependence between the number of jobs and labor productivity has been revealed.*

***Key words:** labor productivity, economic security, Amur region, high-performance workplaces, investments, infrastructure.*

Производительность труда является ключевым показателем эффективности экономики, определяющим конкурентоспособность региона на глобальном рынке, уровень жизни населения и состояние экономической безопасности.

Актуальность исследования производительности труда как показателя состояния экономической безопасности Амурской области обуславливается необходимостью обеспечения устойчивого экономического роста региона.

Исследование направлено на анализ производительности труда в Амурской области как важного фактора экономической безопасности.

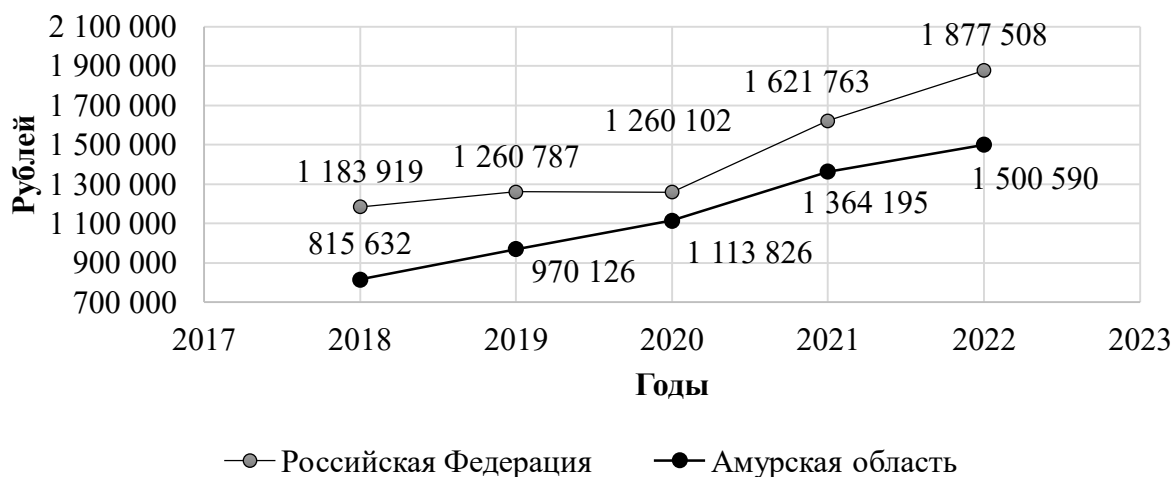
В работе проведен анализ индексов производительности труда, выявлена зависимость между числом высокопроизводительных рабочих мест и производительностью труда.

Результаты исследования могут быть использованы для разработки предложений по повышению производительности труда и обеспечению экономической безопасности региона.

Объект исследования – производительность труда в Амурской области. Предмет исследования – анализ динамики показателей производительности труда и их влияния на экономическую безопасность региона.

Теоретическая значимость связана с развитием теории экономической безопасности и методологических подходов к анализу производительности труда.

В работе проведен анализ динамики уровня производительности труда в Амурской области и России в целом за период 2018-2022 гг. (рис. 1).



Источник: составлено автором по данным ЕМИСС. Численность рабочей силы. [3] и Валовой региональный продукт в текущих ценах. [2]

Рис. 1. Уровень производительности труда и его динамика в 2018–2022 гг. в Амурской области и России, руб./чел.

На общероссийском уровне в 2022 г. наблюдается стабильный рост уровня производительности труда, который увеличился более чем на 60 %. Амурская область демонстрирует более высокие темпы роста уровня производительности труда по сравнению с Россией в целом. Если в 2018 г. производительность труда в регионе составляла 815 632 руб. на человека, то к 2022 г. она достигла 1 500 590 руб. Таким образом, рост составил около 84 %.

На уровень производительности труда влияет число высокопроизводительных рабочих мест (рис. 2).



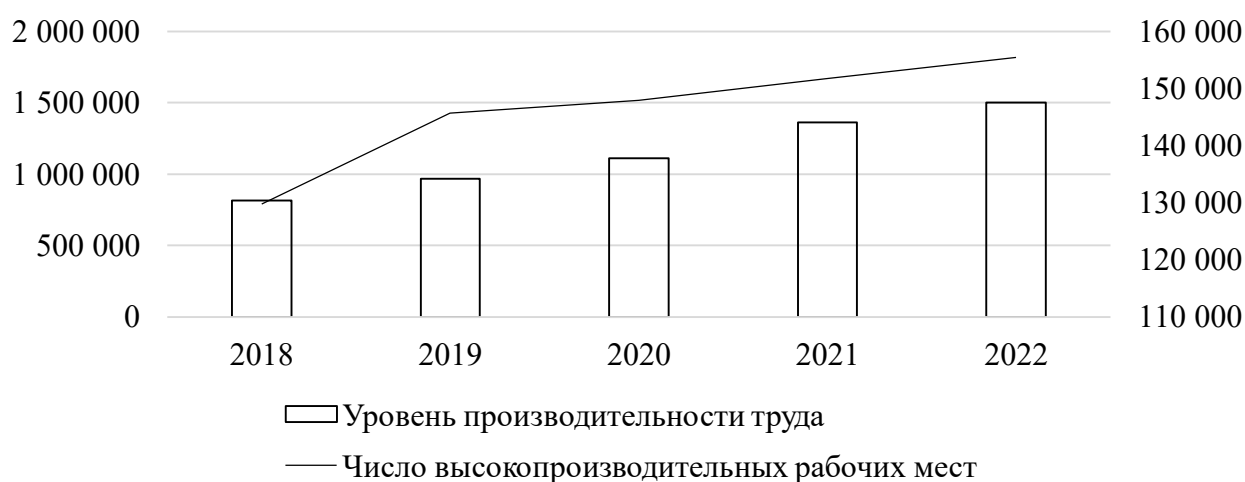
Источник: <https://www.fedstat.ru/indicator/58480> [1]

Рис. 2. Число высокопроизводительных рабочих мест в Амурской области

В 2019 г. заметно резкое увеличение количества высокопроизводительных мест по сравнению с 2018 г., что связано с важными инвестиционными проектами в Амурской области: строительством моста Благовещенск – Хэйхэ, открытием газопровода «Сила Сибири», началом строительства второй очереди космодрома «Восточный» и включением в реестр приоритетных инвестиционных проектов Амурского газохимического комплекса.

В работе определено влияние числа высокопроизводительных рабочих мест на уровень производительности труда в Амурской области (рис. 3).

Как видно из рис. 3, при увеличении числа высокооплачиваемых мест увеличивается и уровень производительности труда, что, в свою очередь, положительно влияет на экономическое развитие региона и его конкурентоспособность на общероссийском и международном уровнях.

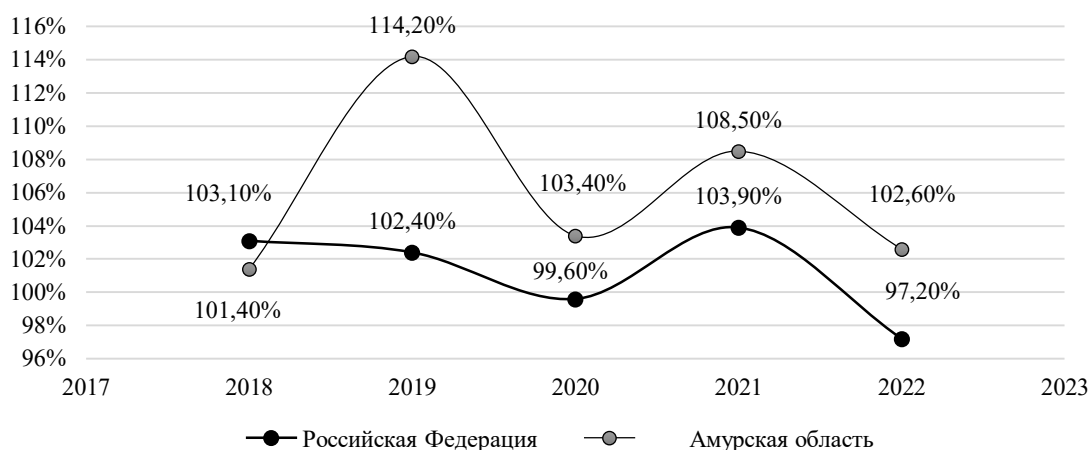


Источник: <https://www.fedstat.ru/indicator/58480> [4]

Рис. 3. Зависимость числа высокопроизводительных рабочих мест и уровня производительности труда

Создание высокопроизводительных рабочих мест является одним из ключевых факторов, влияющих на повышение производительности труда в регионе.

В работе проведен сравнительный анализ индексов производительности труда в России и Амурской области, результаты представлены на рис. 4.



Источник: <https://www.fedstat.ru/indicator/59141> [2]

Рис. 4. Индекс производительности труда в Амурской области и России

Результаты исследования показали, что, несмотря на рост анализируемых выше показателей, наблюдается падение индекса производительности труда в России и Амурской области в 2022 г. по сравнению с 2021 г. на 6,7 % и 5,9 % соответственно. На снижение индекса производительности труда повлияло снижение ВВП в 2022 г., а также введение санкций против России, помимо этого, индекс производительности труда снижался в 2020 г. из-за влияния пандемии COVID-19.

Для дальнейшего повышения производительности труда и обеспечения экономической безопасности Амурской области необходимо:

- 1) продолжать реализацию крупных инфраструктурных проектов, связанных с развитием транспортной инфраструктуры, энергетики, космической отрасли;
- 2) повышать эффективность использования трудовых ресурсов;
- 3) совершенствовать управление экономикой региона, используя его потенциал, повышая эффективность государственного управления.

### Список литературы

1. ЕМИСС Государственная статистика. Валовой региональный продукт [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.fedstat.ru/indicator/61497>.
2. ЕМИСС Государственная статистика. Индекс производительности труда [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.fedstat.ru/indicator/59141>.
3. ЕМИСС Государственная статистика. Численность рабочей силы [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.fedstat.ru/indicator/34061>.
4. ЕМИСС Государственная статистика. Число высокопроизводительных рабочих мест [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.fedstat.ru/indicator/58480>

## ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В СФЕРЕ ИТ-ТЕХНОЛОГИЙ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

*Данила Алексеевич Винокуров*, студент АмГУ, г. Благовещенск;  
*Елена Сергеевна Новопашина*, канд. техн. наук, доцент кафедры  
экономической безопасности и экспертизы АмГУ, г. Благовещенск  
danila.vinokurov.19@mail.ru

*Аннотация.* В статье выполнен анализ текущего состояния сферы ИТ-технологий, как ключевой сферы экономики. Особое внимание уделено основным успехам в области импортозамещения иностранных продуктов. Также выделены проблемы и трудности, с которыми сталкивается реализация политики импортозамещения в данной отрасли.

*Ключевые слова:* импортозамещение, ИТ-сфера, программное обеспечение, проблемы, перспективы

## PROBLEMS AND PROSPECTS OF IMPORT SUBSTITUTION IN THE FIELD OF IT TECHNOLOGIES IN THE RUSSIAN FEDERATION

**D.A.Vinokurov, E.S. Novopashina**  
Amur State University, Blagoveshchensk  
danila.vinokurov.19@mail.ru

*Abstract.* The article analyzes the current state of the IT technology sector as a key area of the economy. Special attention is paid to the main successes in the field of import substitution of foreign products. The problems and difficulties faced by the implementation of the import substitution policy in this industry are also highlighted.

*Key words:* import substitution, IT sphere, software, problems, prospects.

Импортозамещение в целях достижения цифрового суверенитета становится важным трендом в современной экономике России. С момента начала специальной военной операции в отношении России было введено более 15 тыс. санкций. Так, с марта 2022 г. отрасль информационно-коммуникационной сферы оказалась под ударом агрессивных санкций со стороны западных стран, что привело к уходу иностранных компаний с российского рынка. Одни компании покидали рынок по политическим причинам, другие под угрозой экономических санкций. Это создало срочную необходимость импортозамещения программных продуктов.

На сегодняшний день перед государством стоит непростая задача – достичь цифрового суверенитета. Сложность поставленной задачи обусловлена высокой долей импортной зависимости в данной отрасли и большим объемом самого рынка. Порядка 70 % программного обеспечения приходится на иностранных производителей [1].

В ходе исследования был выполнен анализ динамики отечественного ИТ-рынка. Динамика объема ИТ-рынка приведена на *рис. 1*.



Источник: [https://www.tadviser.ru/index.php/Статья: ИТ-рынок\\_России](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья: ИТ-рынок_России)

*Рис. 1.* Объем ИТ-рынка в России за 2020-2023 гг., трлн руб.

Текущее состояние рынка ИТ-технологий можно оценить, как стабильно-развивающееся. Ведь к 2023 г. объем российского ИТ-рынка достиг 3 трлн руб., что на 64 % превышает значение 2020 г. При этом среднегодовой темп роста объема рынка за период 2020-2023 гг. составил 124 %. Стоит отметить, что данный показатель включает в себя и затраты, связанные с разработкой и внедрением ИТ-продуктов. Больших успехов развития ИТ-сектора удалось достичь благодаря созданию отечественного программного обеспечения. На сегодняшний день в Едином реестре российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных (сокращённо также единый реестр российского ПО) официально зарегистрировано более 23 000 программных продуктов [2]. В первую очередь планы импортозамещения программного обеспечения касаются органов власти и компаний с государственным участием с целью обеспечения их информационной безопасности. Изменения в данной сфере начались в нояб-

ре 2015 г. с принятием Постановления Правительства РФ от 16.11.2015 № 1236 «Об установлении запрета на допуск программного обеспечения, происходящего из иностранных государств, для целей осуществления закупок для обеспечения государственных и муниципальных нужд» [3]. Начиная с 2022 г., ограничения на закупку иностранных программ также ввели для госкорпораций и компаний с госучастием (Указ Президента от 30.03.2022 № 166 [5]). Согласно национальной программе «Цифровая экономика Российской Федерации» в 2024 г. федеральные и региональные власти должны закупать не менее 90 % российских программ. Для госкорпораций и организаций с государственным участием этот показатель составляет 70 %. Полный запрет на использование иностранного ПО на объектах критичной инфраструктуры вводится в нашей стране с января 2025 г., до этого срока потребуется перейти на российские аналоги ПО (табл. 1).

*Таблица 1*

**Отечественные программные продукты для объектов критической инфраструктуры**

Иностранное ПО	Русский аналог	Характеристика
MS SQL	Система управления базами данных PostgreSQL pro	Надежная отечественная система управления базами данных, созданная для высоконагруженных систем
Приложения для офисной работы – Гугл таблицы	Мой офис	Пакет офисных приложений, официально лицензированный в России
Сервис для видеоконференций Zoom	Webinar ru	Платформа для онлайн-встреч, совещаний и конференций

*Источник:* <https://www.lcbit.ru/blog/zapret-na-ispolzovanie-inostrannogo-po/>

Хотя импортозамещение в сфере IT-технологий развивается, продукция иностранных производителей остается востребованной – около половины коммерческих компаний все еще используют иностранные программные продукты. Среди их преимуществ пользователи выделяют качество, надежность и разнообразие технологий, предлагаемых зарубежными компаниями. Инновационные решения и широкий выбор продуктов зачастую в большей степени соответствуют потребностям бизнеса. Однако отечественные компании стремятся к конкурентоспособным решениям, включая успешную операционную систему «Astra Linux». Вопросы с импортозамещением ПО частично связаны с нехват-



кой аналогов. Сложность импортозамещения также связана с недостаточной подготовкой персонала, поскольку в 2022 г. из России уехало более 100 тыс. IT-специалистов.

Анализ ситуации на IT-рынке в ходе исследования позволил выделить еще одну проблему импортозамещения в данной сфере – высокую стоимость продуктов отечественного производства. В условиях рыночной экономики российские производители подняли цены в десятки раз вследствие увеличения спроса на свои товары. Центр компетенций по импортозамещению в сфере ИКТ выявил, что стоимость готовых решений в рамках проектов российского ПО в последние три года ежегодно увеличивается на 15-20 % в год [4].

Таким образом, импортозамещение в сфере IT-технологий является трендом российской экономики, с рядом позитивных тенденций. Однако для более эффективной реализации данной стратегии и снижения зависимости в отрасли, государству необходимо решить ряд ключевых задач:

1) Поддержка отечественных производителей и разработчиков программного обеспечения, с целью стимулирования инноваций. Ведь на территории нашей области в 2 раза снижена ставка арендной платы по договорам аренды государственного и муниципального имущества для объектов связи и центров обработки данных.

2) Стимулирование заработной платы сотрудников, занятых в сфере ИКТ. Данная мера поможет сдержать отток квалифицированного трудового капитала за границу. Однако простое повышение окладов не всегда эффективно. Ведь на данный момент заработные платы специалистов весьма высокие (табл. 2).

Таблица 2

### Средняя заработная плата IT-специалистов в РФ за 2023 г.

Должность	Средняя заработная плата, тыс. руб. в мес.	Темп прироста рыночной заработной платы за год, %
Программист Java	320	+ 7
Программист PHP	280	+ 4
Программист C++	280	+ 12
Программист Python	280	+4

Источник: <https://www.tadviser.ru/>

Важно учитывать навыки и квалификацию сотрудников, чтобы обеспечить справедливое и мотивирующее вознаграждение. По информации источников издания «Коммерсантъ», Минцифры планирует запустить систему подтверждения компетенций и навыков для разработчиков ПО в РФ, которую планирует интегрировать в сервис «Госуслуги».

3) Мониторинг цен на продукты отечественного производства. Антимонопольная политика в данном секторе поможет не только обеспечить рыночную конкуренцию, но и значительно стабилизирует цены на товары российского производства.

### Список литературы

1. Информационный портал «Tadviser», «Объем российского IT-рынка» [Электронный ресурс]. – URL: [https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:ИТ-рынок\\_России](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:ИТ-рынок_России).
2. Официальный сайт единого реестра российских программ [Электронный ресурс]. – URL: <https://reestr.digital.gov.ru/>.
3. Постановление Правительства РФ от 16.11.2015 N 1236 «Об установлении запрета на допуск программного обеспечения, происходящего из иностранных государств, для целей осуществления закупок для обеспечения государственных и муниципальных нужд».
4. Ресурс о высоких технологиях «CNews» [Электронный ресурс]. – URL: [https://www.cnews.ru/reviews/importozameshchenie\\_2023/](https://www.cnews.ru/reviews/importozameshchenie_2023/).
5. Указ Президента РФ от 30 марта 2022 г. N 166 «О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации».

УДК 338.242:339.562

## МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО РОССИИ И КИТАЯ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ

*Екатерина Сергеевна Нестерова*, студентка АмГУ, г. Благовещенск;  
*Наталья Геннадьевна Шульгина*, старший преподаватель кафедры  
экономической безопасности и экспертизы АмГУ, г. Благовещенск  
[katya\\_nesterova\\_02@mail.ru](mailto:katya_nesterova_02@mail.ru)

**Аннотация.** В статье выполнен анализ международного сотрудничества Амурской области с КНР в ключевых направлениях: торговля, технологии и инновации, сельское хозяйство, логистика.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, международное сотрудничество, КНР, Российская Федерация, Амурская область, провинция Хэйлунцзян.

# INTERNATIONAL COOPERATION BETWEEN RUSSIA AND CHINA AS A FACTOR IN ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE AMUR REGION

**E.S.Nesterova, N.G. Shulgina**

Amur State University, Blagoveshchensk

katya\_nesterova\_02@mail.ru

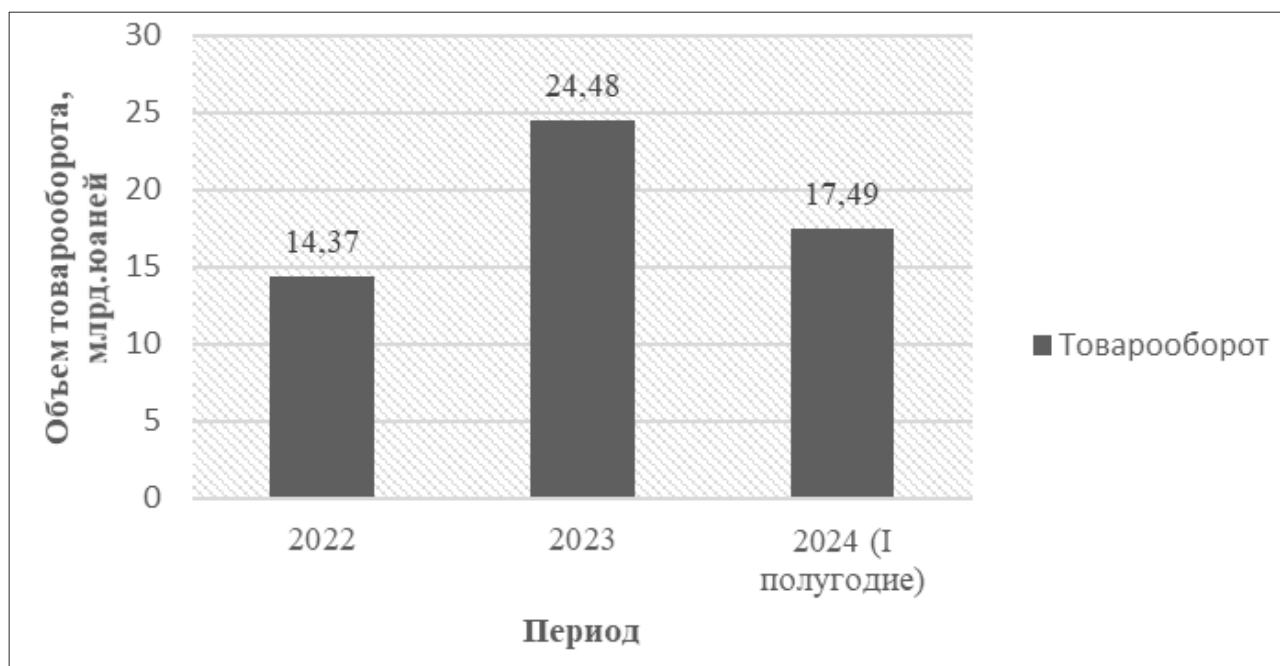
***Abstract.** The article analyzes international cooperation between the Amur Region and China in key areas: trade, technology and innovation, agriculture, logistics.*

***Key words:** economic security, international cooperation, China, Russian Federation, Amur Region, Heilongjiang Province.*

Амурской области, как точке опоры для Дальнего Востока России, отводится большое значение. В последние годы регион переживает историческую перезагрузку. В область приходят инвесторы, мощный импульс к развитию получают ключевые отрасли экономики, появляются новые профессии, на глазах меняется облик городов и сёл.

Амурская область – географически уникальный регион. Столица региона, город Благовещенск, является единственным административным центром субъекта Российской Федерации, расположенных на государственной границе, протяженностью которой составляет около 750 метров. На протяжении последних десятилетий Россия и Китай углубляют свое сотрудничество в различных сферах, таких как торговля, технологии и инновации, сельское хозяйство, а также логистика. Развитие взаимовыгодных отношений способствует созданию условий для стабильного экономического роста Амурской области, что, в свою очередь, влияет на ее экономическую безопасность. Целью исследования является анализ международного сотрудничества Китайской Народной Республики (г. Хэйхэ, провинции Хэйлунцзян) и Российской Федерации (г. Благовещенск, Амурской области). Объект исследования – состояние экономической безопасности Амурской области, как стратегически важного субъекта РФ. Основу методологии исследований составляют статистические, графические методы, методы анализа и синтеза.

Экономическое сотрудничество двух государств, усилившееся в период санкционного давления западных государств, является важнейшим фактором развития региона. На *рис. 1* отражена динамика товарооборота.



Источник: [3]

*Рис. 1.* Динамика товарооборота между провинцией Хэйлуцзян и Амурской областью за 2022–2024 гг., млрд юаней

В 2023 г. товарооборот между Благовещенском и Хэйхэ составил порядка 24,5 млрд юаней, что на 58,7 % превышает значение предыдущего года. За I полугодие 2024 г. объем товарооборота в денежном выражении составил 17,49 млрд юаней, что составляет больше 60 % значения предыдущего года.

При сохранении положительной динамики к концу 2024 г. товарооборот может значительно превысить показатели прошлых лет. Таких значений товарооборота удалось достичь благодаря созданию экспериментальной свободной экономической зоны Хэйхэ, которая начала свою работу в 2019 г. [3].

По данным таможенной службы, за 2023 г. значительно вырос импорт в экспериментальную СЭЗ Хэйхэ российских зерновых и трав для производства препаратов традиционной китайской медицины, что говорит об эффективности двустороннего международного сотрудничества [1, 3].

Большое значение в международном сотрудничестве между КНР и Амурской областью отводится развитию технологий и инноваций. Стоит отметить, что сфера IT-технологий является одной из наиболее приоритетных в условиях цифровизации.

Однако данная сфера очень зависима от импорта. К концу 2022 г. доля импорта в данной сфере составила 86 %. Для решения данной проблемы необходимо налаживать собственное наукоемкое производство. На восточном экономическом форуме обсудили идею создания центров облачного хранения данных на территории Амурской области.

Амурская область является важным аграрным регионом Дальнего Востока. По последним данным, наблюдается рост валовой продукции растениеводства по сравнению с 2020 г. (табл.1), область способна обеспечивать себя и другие регионы отдельными продуктами сельского хозяйства, что, в свою очередь, укрепляет продовольственную безопасность и оказывает положительное влияние на обеспечение экономической безопасности.

*Таблица 1*

**Валовая продукция сельского хозяйства в фактических ценах, млрд руб.**

Показатель	2020	2021	2022	2023	Темп прироста за весь период
Растениеводство	37,8	56,1	67,8	54,1	143,1
Животноводство	6,1	18,3	18,1	17,1	106,2

*Источник:* [4]

В последние годы Агропромышленный комплекс Амурской области активно ведет свое развитие в направлении международного сотрудничества. На территории области в 2023 г. было собрано порядка 1 428,7 тонн сои, 99 % которой заполнили китайский рынок. По сравнению с 2022 г. в 2023 г. поставки амурской сои увеличились практически в три раза, что говорит об востребованности данного сырья на территории КНР [5].

Таким образом, устойчивое развитие растениеводства позволяет области не только обеспечивать себя, но и поставлять продукцию в другие регионы, что повышает продовольственную безопасность как региона, так и страны в целом.

И, наконец, важным направлением международного сотрудничества Китайской Народной Республики и Амурской области является логистика [3]. Амурская область является мощным логистическим каркасом двустороннего экономического сотрудничества: успешно функционирует автомобильный мост Благовещенск-Хэйхэ», реализуется федеральный проект строительства таможенно-логистического терминала.

Таким образом, эффективное международное сотрудничество становится важным инструментом обеспечения экономической стабильности и безопасности Амурской области. Сотрудничество в различных сферах, таких как торговля, инвестиции и логистика, способствует стабильному экономическому развитию региона. Укрепление взаимных связей позволяет не только увеличить объемы товарооборота, но и создать новые рабочие места, что положительно сказывается на социальной ситуации в области. Интеграция в международные цепочки поставок и доступ к китайскому рынку открывают новые возможности для амурских предприятий.

### Список литературы

1. База данных экспорта и импорта России – Москва, 2024 [Электронный ресурс]. – URL: <https://ru-stat.com/database> (дата обращения 07.11.2024).
2. Малина Ю.В., Дорофеевская В.И. Современное состояние агропромышленного комплекса Амурской области // Молодой ученый. – 2024. – № 31 (530). – С. 25-28. – URL: <https://moluch.ru/archive/530/116929/> (дата обращения: 07.11.2024).
3. Новостной информационный портал «Amur.Live» [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.amur.life/news/2024/03/11/tovarooborot-sez-heyhe-za-god-vyros-bolee-chem-v-1-5-raza?ysclid=m38061hpif476021367> (дата обращения 10.11.2024).
4. Министерство сельского хозяйства Амурской области: официальный сайт [Электронный ресурс]. – URL: [https://agro.amurobl.ru/pages/agro\\_komp/2/?ysclid=m3qw8z96gy532164461](https://agro.amurobl.ru/pages/agro_komp/2/?ysclid=m3qw8z96gy532164461) (дата обращения 21.11. 2024).
5. Управление Федеральной службы по ветеринарному и фитосанитарному надзору по Амурской области и Республики Саха (Якутия): официальный сайт [Электронный ресурс]. – URL: <https://28.fsvps.gov.ru/news/video-jeksport-amurskoj-soi-v-kitaj-vyros-vtroe/> (дата обращения 09.11.2024).

## СОЗДАНИЕ РОССИЙСКО-КИТАЙСКОЙ ЛУННОЙ СТАНЦИИ КАК НАПРАВЛЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В КОСМИЧЕСКОЙ СФЕРЕ

*Александра Дмитриевна Рычкова*, студентка АмГУ, г. Благовещенск  
sam\_28\_02@mail.ru

*Аннотация.* В статье проведен анализ ключевых аспектов совместной ракетно-космической деятельности России и Китая и её влияния на экономическую безопасность, научное сотрудничество и технологическое взаимодействие двух стран. В качестве объекта исследования был выбран проект создания российско-китайской лунной станции, как уникальный пример международного сотрудничества в космической сфере.

*Ключевые слова:* космическое сотрудничество, международные отношения, инновации, стратегическое партнерство, экономическая безопасность.

## CREATION OF THE RUSSIAN-CHINESE LUNAR STATION AS A DIRECTION OF INTERNATIONAL COOPERATION IN THE SPACE SPHERE

**A.D. Rychkova**  
Amur State University, Blagoveshchensk  
sam\_28\_02@mail.ru

*Abstract.* The paper analyzes the key aspects of the joint rocket and space activities of Russia and China and its impact on economic security, scientific cooperation and technological interaction between the two countries. The project of creating a Russian-Chinese lunar station was chosen as the object of research, as a unique example of international cooperation in the space sphere.

*Key words:* space cooperation, international relations, innovations, strategic partnership, economic security.

Космическая отрасль является первостепенным направлением для обеспечения национальной безопасности, технологического прогресса и экономического роста. Совместные проекты способствуют обмену знаниями и ускоряют научные открытия. Актуальность создания российско-китайской лунной станции определяется изменениями в геополитическом ландшафте и растущим интересом к космосу как пространству для сотрудничества, что делает анализ таких проектов необходимым для понимания международных тенденций и формирования новых подходов к космической политике.

В ноябре 2022 г. Россия и Китай подписали программу сотрудничества в космосе до 2027 г. [1]. В частности, стратегическое партнёрство стран включает

в себя создание Международной научной лунной станции, исследования Луны, использование навигационных спутниковых систем ГЛОНАСС и Бэйдоу. Укрепляющиеся китайско-российские отношения находят отражение и в других областях ракетно-космической деятельности (табл. 1).

Таблица 1

**Реализация совместных проектов России и Китая**

Область космического взаимодействия	Значимые проекты	Мероприятия
Пилотируемые полеты и исследование дальнего космоса	Пилотируемые космические полеты	3 ноября 2022 г Китай завершил создание космической станции «Тяньгун» [2]; 2 июля 2024 г. был утвержден генеральный график создания Российской орбитальной станции [3].
	Обсерватория «Спектр-М»	Работа над проектом была анонсирована в декабре 2020 г. Дата запуска спутника-обсерватории «Спектр-М» запланирована на 2030 г. [4].
	Проект по исследованию Марса «Фобос»	В 2007 г. страны подписали совместное соглашение о исследованиях Марса и одного из его спутников – Фобоса. 8 ноября 2011 г. с Байконура был космический аппарат к Фобосу, который нес первый китайский орбитальный аппарат – Yinghuo-1, но задачи миссии не были осуществлены [5].
	Исследования дальнего космоса	Россия и Китай совместно готовятся к миссии «Тяньвэнь-2» к околоземному астероиду и комете в астероидном поясе, запуск станции запланирован на 2025 г. [6];
Мониторинг космического мусора	Разработка возможностей мониторинга космического мусора	11 ноября 2018 г. было подписано соглашение между двумя государствами «О сотрудничестве в области мониторинга космического мусора и использования данных» [7].
	Механизмы уведомления о столкновениях	
Использование космического пространства	Разработка нормативных документов	В 2014 г. Россия и Китай предоставили проект «О предотвращении размещения оружия в космическом пространстве и применения силы или угрозы силой в отношении космических объектов» [8].
Ракетно-космическая техника (РКТ)	Ракетные двигатели	В 2018 г. российский производитель ракетных двигателей «Энергомарш» и китайская корпорация «Aerospace Science and Technology Corporation» подписали соглашение о совместной разработке и производстве жидких ракетных горючих веществ нового поколения [9].

Согласно табл.1, реализуемые космические проекты, правовая среда и соглашения между Россией и Китаем подтверждают растущее стратегическое партнерство. Это взаимодействие создает новые возможности для развития космических технологий и исследований, включая перспективный проект Международной лунной научной станции (МЛНС).



9 марта 2021 г. Россия и Китай подписали меморандум о сотрудничестве в создании Международной научной лунной станции (МНЛС), а в 2024 году президент России Владимир Путин ратифицировал соглашение с Китаем по этому проекту [10]. В программе космического сотрудничества на 2023-2027 гг. включен план создания МЛНС к 2035 г., с возможностью транспортных операций между Землей и Луной. На Луне планируется создать базу для долгосрочного проживания с проведением исследовательских работ, сосредоточенными на южном полюсе, который выбран как наиболее подходящее место для постоянного присутствия людей.

Сотрудничество России и Китая в проекте создания Международной лунной исследовательской станции может укрепить их позиции на международной арене. Подобное партнерство имеет синергетический эффект, приводящий к более значимым результатам, чем можно достичь отдельно. Россия может использовать опыт прошлых лунных миссий и многолетние исследования в астрофизике и химии, создавая прочную основу для дальнейшего освоения Луны. Российская космонавтика известна своими инновациями, но отрасль сталкивается с нехваткой кадров [11], которую может компенсировать Китай своим трудовым потенциалом. Китай тщательно планирует финансирование космических инициатив и успешно реализует национальные проекты, что подтверждает готовность страны к выполнению сложных задач.

Совместные инвестиции в исследовательские и опытные разработки позволят России и Китаю продвинуться в создании новых материалов и технологий для освоения Луны, как и эффективных космических систем в целом. Эти инвестиции способны поддержать экономическую стабильность, создавая новые рынки и возможности для бизнеса. Реализация проектов увеличит объемы исследовательских и производственных заказов и поддержит развитие смежных отраслей, таких как высокие технологии и материаловедение. Привлечение частного капитала создаст новые рабочие места и улучшит технологическую инфраструктуру, что повысит конкурентоспособность обеих стран на мировой арене. Также, одной из целей российско-китайского сотрудничества является разработка совместных технологий и создание единых стандартов по проектированию и эксплуатации РКТ, оптимизируя производственные процессы и снижая затраты. Обмен знаниями и учебные программы между исследовател-

скими институтами обеих стран помогут создать общую технологическую платформу, что повысит качество будущих проектов и укрепит доверительные отношения.

Вместе с тем, сотрудничество с зарубежными партнерами несет риски зависимости от внешних факторов. Интеграция новейших технологий может привести к утечке информации, угрожая стратегической независимости стран. Помимо этого, в условиях международной политической нестабильности возможны дефициты оборудования и материалов. Поэтому устойчивое межгосударственное сотрудничество должно основываться на гибкой системе взаимодействия, позволяющей партнерам быстро реагировать на изменения в мировой политико-экономической среде.

Таким образом, создание Международной космической научной станции не только способствует научному и технологическому прогрессу, но и становится значимым шагом на пути к укреплению взаимовыгодного сотрудничества России и Китая в области космической деятельности.

### Список литературы

1. Россия и Китай подписали программу сотрудничества в космической деятельности до 2027 года [Электронный ресурс] // ТАСС. – URL: <https://tass.ru/kosmos/16711435> (дата обращения 23.11.2024).
2. Китай завершил создание новой космической станции [Электронный ресурс] // Вокруг Света. – URL: <https://www.vokrugsveta.ru/articles/846537/> (дата обращения: 23.11.2024).
3. Юрий Борисов утвердил генеральный график создания Российской орбитальной станции [Электронный ресурс] // Роскосмос. – URL: <https://www.roscosmos.ru/40681/> (дата обращения: 23.11.2024).
4. Космический телескоп «Спектр-М» планируют запустить в начале 2030-х годов [Электронный ресурс] // РИА Новости. – URL: <https://ria.ru/20190618/1555659060.html> (дата обращения: 23.11.2024).
5. Межпланетная станция «Фобос-грунт» [Электронный ресурс] // РИА Новости. – URL: <https://ria.ru/20111108/483873874.html> (дата обращения: 23.11.2024).
6. Китай построит межпланетный зонд [Электронный ресурс] // 3D NEWS. – URL: <https://3dnews.ru/1083221/> (дата обращения: 23.11.2024).
7. Kevin Pollpeter China-Russia Space Cooperation [Текст] / Kevin Pollpeter, 2023 – 102 p.
8. Draft Treaty on the Prevention of the Placement of Weapons in Outer Space [Электронный ресурс] // United Nations. – URL: <https://documents.un.org/doc/66/pdf/g1405066.pdf> (дата обращения: 23.11.2024).
9. Russia teams up with China to develop liquid rocket propellants [Электронный ресурс] // TASS. – URL: <https://tass.com/defense/1029917> (дата обращения: 23.11.2024).
10. Что известно о Международной научной лунной станции [Электронный ресурс] // ТАСС. – URL: <https://tass.ru/info/21076673> (дата обращения: 23.11.2024).
11. Рычкова А.Д. Международный опыт мотивации и удержания специалистов на предприятиях космической отрасли // Сборник трудов международной молодёжной школы «Инженерия-XXI», 22-26 апреля 2024 г. – Новороссийск: БГТУ им. В.Г. Шухова, 2024. – С. 222-224. – EDN ZTTQLC.

## ПРОБЛЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ АВИАЦИОННОЙ ОТРАСЛИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ

*Екатерина Андреевна Прокопчук*, студентка АмГУ, г. Благовещенск

2003katipopova22@gmail.com

***Аннотация.** Авиационная отрасль является одной из ключевых составляющих глобальной экономики. Российская наукоёмкая промышленность, в том числе авиационная отрасль, сталкивается с риском уменьшения сотрудничества с иностранными партнерами. Это требует тщательного анализа потенциальных последствий и разработки стратегий по смягчению негативных эффектов от санкций и технических уязвимостей.*

***Ключевые слова:** Авиационная отрасль, экономическая безопасность, санкции, импортозамещение, техническая уязвимость.*

## PROBLEMS OF ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE AVIATION INDUSTRY IN THE CONTEXT OF SANCTIONS

**E.A. Prokopchuk**

Amur State University, Blagoveshchensk

2003katipopova22@gmail.com

***Abstract.** The aviation industry is one of the key components of the global economy. The Russian science-intensive industry, including the aviation industry, faces the risk of reducing cooperation with foreign partners. This requires a thorough analysis of the potential consequences and the development of strategies to mitigate the negative effects of sanctions and technical vulnerabilities.*

***Key words:** Aviation industry; economic security; sanctions; import substitution, technical vulnerability.*

Экономическая безопасность России сегодня находится под серьёзным давлением, и это давление многогранно. Международные санкции, являющиеся одним из ключевых факторов, создают значительные риски для социально-экономического развития страны, затрагивая практически все отрасли, но особенно остро – авиационную. Эта отрасль особенно уязвима, есть ряд проблем, которые напрямую влияют на её экономическую безопасность и перспективы

развития [1]. Угрозы авиационной отрасли, определяющие ее экономическую безопасность, представлены в табл. 1.

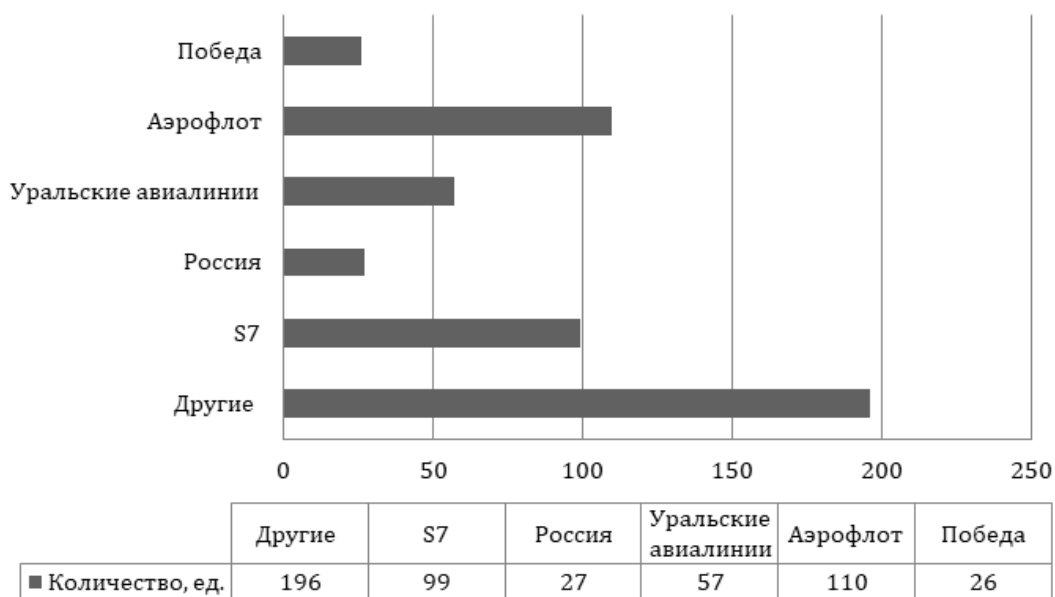
Таблица 1

**Проблемы обеспечения экономической безопасности  
авиационной отрасли**

Проблемы	Сущность проблем	Пути решения
Высокая зависимость от политических рисков	Международная напряженность, санкции и ограничения доступа к воздушному пространству иностранных государств – это постоянный фактор неопределенности. Например, закрытие воздушного пространства над некоторыми регионами вынуждает авиакомпании искать обходные маршруты, что приводит к увеличению времени полета, расходу топлива и, как следствие, снижению рентабельности.	Диверсификация поставок, стратегическое партнерство, а также автоматизация процессов, внедрение цифровых решений для управления логистикой и планирования рейсов, что позволит быстрее реагировать на изменения.
Флуктуация цен на топливо	Фактор, который постоянно оказывает сильное влияние на финансовую устойчивость авиакомпаний. Авиационное топливо составляет значительную часть операционных расходов, и его цена подвержена резким колебаниям, зависящим от геополитической обстановки, цен на нефть, и глобального спроса.	Необходимо искать альтернативные источники топлива (например, биокеросин), совершенствовать технологии снижения расхода топлива и внедрять более эффективные системы управления топливными ресурсами.
Пандемические угрозы	Опыт пандемии COVID-19 продемонстрировал крайне высокую уязвимость авиационной отрасли перед подобными событиями. Резкое падение пассажиропотока, вынужденные ограничения на полеты и карантинные меры привели к огромным финансовым потерям.	Для минимизации подобных рисков необходимо разработать и внедрить эффективные механизмы реагирования на пандемии и другие форс-мажорные обстоятельства, включая страхование рисков и диверсификацию деятельности.
Технологические риски	Авиационная отрасль характеризуется быстрым технологическим развитием	Необходимо постоянно обновлять авиационный парк. Самостоятельное развитие отечественных технологий является стратегической задачей для обеспечения технологического суверенитета отрасли.
Нестабильность валютных курсов	Закупка самолётов, двигателей, запчастей и обслуживание часто осуществляются в иностранной валюте, что создаёт валютный риск для авиакомпаний. Колебания курса рубля могут существенно повлиять на финансовые результаты.	Для минимизации валютных рисков необходима разработка и реализация эффективных стратегий хеджирования валютных позиций.

В условиях геополитического конфликта с 2022 г. авиационная отрасль в российской экономике оказалась в сложном положении. В результате авиары-

нок России на протяжении многих лет находился под значительным влиянием иностранных производителей, что привело к тому, что большинство авиакомпаний в стране использовали самолеты, произведенные за границей. В частности, российские авиаперевозчики активно закупают самолеты таких известных марок, как Airbus из Франции и Boeing из США. Эти модели стали основой флота большинства российских авиакомпаний, что, в свою очередь, увеличивало зависимость от зарубежных поставщиков и технологий. Лизинг иностранных самолетов, представленный на *рис. 1*, стал стандартной практикой для многих авиакомпаний, что позволяло им обновлять свой парк и обеспечивать конкурентоспособность на международной арене. Однако эта зависимость обернулась серьезными рисками, особенно когда на фоне политической нестабильности и экономических санкций, наложенных на Россию, возникли трудности с обслуживанием и эксплуатацией иностранных самолетов. В результате, российская авиационная отрасль оказалась одной из самых уязвимых к внешним санкциям.



Источник: составлено автором с использованием официального сайта ФТС РФ: <https://customs.gov.ru/>

*Рис. 1.* Количество российских самолетов, находящихся в лизинговом соглашении на апрель 2022 г.

Также в России наблюдается рост цен на авиационное топливо. В 2020 г. этот процесс был обусловлен пандемией коронавируса и локдауном, а сейчас

он вызван санкциями и увеличением курса доллара. После первой волны пандемии цена на авиатопливо снизилась с 50 575 тыс. руб. за тонну в марте 2020 г. до 47959 тыс. руб. в марте 2021 г. Согласно данным СПбМТСБ, летом 2022 г. цена на авиатопливо поднялась до 68882 тыс. руб. В 2023 г. цена составила 70500 тыс. руб. По состоянию на август 2024 г. зафиксирован исторический максимум – 84220 руб. за тонну. В первом полугодии 2024 г. цены на авиабилеты для пассажиров выросли по сравнению с первым полугодием 2023 г. на 17 %, хотя прогнозы специалистов предполагали подорожание не более, чем на 10 %.

Из-за повышения цен на топливо, авиабилеты дорожают темпами до 30–40 % в год. Также, немаловажная проблема – в дефиците самолетов, который авиакомпании до сих пор не могут восполнить, но российская авиация усилила работу над созданием собственных навигационных систем и начала внедрение отечественных авиалайнеров, таких как МС-21 [2]. Этот самолет отвечает международным стандартам и может соперничать с зарубежными аналогами, что способствует повышению автономности отрасли. Для комплексной оценки сильных и слабых сторон проекта МС-21 составим SWOT-анализ, представленный в табл. 2.

Таблица 2

### Матрица SWOT-анализа проекта «Магистральный самолет – 21 века»

	Положительные факторы проекта МС-21	Негативные факторы Проекта МС-21
	Сильные стороны (внутренний потенциал) (S)	Слабые стороны (внутренние недостатки) (W)
Внутренняя среда	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Конкуренция с западными аналогами: МС-21 может составить конкуренцию Boeing и Airbus на рынке региональных и среднемагистральных авиаперевозок.</li> <li>2. Экономичность: МС-21 спроектирован для снижения эксплуатационных расходов, включая топливную эффективность.</li> <li>3. Современные технологии: Использование композитных материалов и современной системы управления.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Недостаточная известность бренда: МС-21 не имеет такой же репутации, как у западных производителей, что может повлиять на доверие потенциальных клиентов.</li> <li>2. Проблемы с производственными мощностями: Необходимость модернизации производственных мощностей для обеспечения массового производства.</li> </ol>
Внешняя среда	Потенциальные возможности (O)	Имеющиеся угрозы (T)
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Экспортный потенциал: Возможность выхода на международные рынки и продажи самолетов за границу.</li> <li>2. Инвестиции в НИОКР: Возможность привлечения инвестиций для дальнейшего развития и улучшения самолета.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Экономические колебания: Падение спроса на авиаперевозки в результате экономических кризисов или пандемий.</li> <li>2. Неспособность заменить импортные комплектующие [3].</li> </ol>

На основе проведенного SWOT-анализа можно сделать вывод, что российский проект самолета МС- 21 обладает значительными конкурентными преимуществами по сравнению с такими гигантами, как Airbus и Boeing. Благодаря современным технологиям, высокой экономичности и поддержке государства, МС-21 имеет все шансы изменить ситуацию в отрасли авиастроения. Также, проект может оказать значительное влияние на экономическую безопасность авиационной отрасли страны по нескольким ключевым аспектам:

1) увеличение независимости в авиастроении – это повысит устойчивость отечественной авиационной отрасли к внешним экономическим и политическим санкциям;

2) экономическая привлекательность: МС-21 может стать конкурентоспособным продуктом на международном рынке. Это может положительно сказаться на балансе внешней торговли и экономике в целом;

3) повышение безопасности перевозок: Современные системы управления и безопасности, внедренные в МС-21, могут снизить риски авиационных происшествий, что также относится к аспектам экономической безопасности.

Несмотря на санкции, Россия смогла избежать паралича авиаперевозок. Однако сохраняются риски, связанные с эксплуатацией западного авиапарка и задержками поставок отечественных самолетов. Для преодоления сложного периода нужны гибкость в решениях, сотрудничество с отечественными производителями и новые методы управления. Также важно наладить эффективные коммуникации с государственными органами для получения поддержки и ресурсов.

### **Список литературы**

1. Анализ последствий введения санкций на авиационную отрасль России. [Электронный ресурс]: офиц. сайт. – URL: <https://na-journal.ru/1-2024-/8672-analiz-posledstviivvedeniyasankcii-naaviacionnyu-otrasl-rossii>.

2. Превосходство МС – 21 над конкурентами Boeing и Airbus. [Электронный ресурс]: офиц. сайт. – URL: – <https://ak.uktus.aero/delovaya-aviatsiya/ms-21-passazhirskiy-samolyotbuduschego/>.

3. Рычкова Е.С., Бабкина Н.А. Роль транспортной инфраструктуры в обеспечении экономической безопасности Амурской области // Вестник евразийской науки. – 2022. – Т. 14, № 2. – С. 36. – EDN COTDTY.

## ДИФФЕРЕНЦИАЦИЯ ДОХОДОВ И БЕДНОСТЬ НАСЕЛЕНИЯ КАК УГРОЗА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ

*Валерия Александровна Киселева*, студентка АмГУ, г. Благовещенск;  
*Наталья Геннадьевна Шульгина*, старший преподаватель кафедры  
экономической безопасности и экспертизы АмГУ, г. Благовещенск  
v.kiseleva1502@mail.ru

*Аннотация.* В статье проведен анализ динамики и структуры доходов населения, в рамках показателей качества жизни представлен анализ индикаторов бедности населения Амурской области. Определены основные направления государственной политики для улучшения уровня жизни граждан дальневосточного региона как фактора повышения экономической безопасности.

*Ключевые слова:* доходы населения, дифференциация доходов, уровень бедности, граница бедности.

## INCOME DIFFERENTIATION AND POVERTY OF THE POPULATION AS A THREAT TO THE EKONOMIK SECURITY OF THE AMUR REGION

**V.A. Kiseleva, N.G. Shulgina**  
Amur State University, Blagoveshchensk  
v.kiseleva1502@mail.ru

*Abstract.* The article analyzes the dynamics and structure of the population's income, and within the framework of quality of life indicators, an analysis of poverty indicators for the population of the Amur Region is presented. The main directions of state policy for improving the standard of living of citizens of the far Eastern region as a factor in increasing economic security are determined.

*Key words:* income of the population, income differentiation, poverty level, poverty line.

В условиях экономического кризиса, обусловленного западными санкциями, становятся актуальными вопросы дифференциации доходов и уровня бедности населения в разрезе обеспечения безопасности регионов. Целью исследования является анализ динамики и структуры доходов населения, а также выработка направлений для снижения угроз экономической безопасности Амурской области. Объект исследования – доходы населения Амурская области, предмет исследования – динамика структуры доходов.

Являясь приграничным регионом страны, Амурская область в теории об-



ладая перспективами социально-экономического роста, имеет показатели уровня жизни населения ниже среднероссийских показателей.

Доходы населения образуют получаемые ими материальные средства со всех источников. Получение дохода, способного удовлетворить материальные и духовные потребности человека и его семьи, являются гарантом его благополучия, что в общем снижает риск экономической безопасности региона. Проведенный анализ полученных доходов населения, проживающего на территории Амурской области, согласно статистических данных, представлен в табл. 1 [2].

Таблица 1

**Доходы населения Амурской области за 2021-2023 гг.**

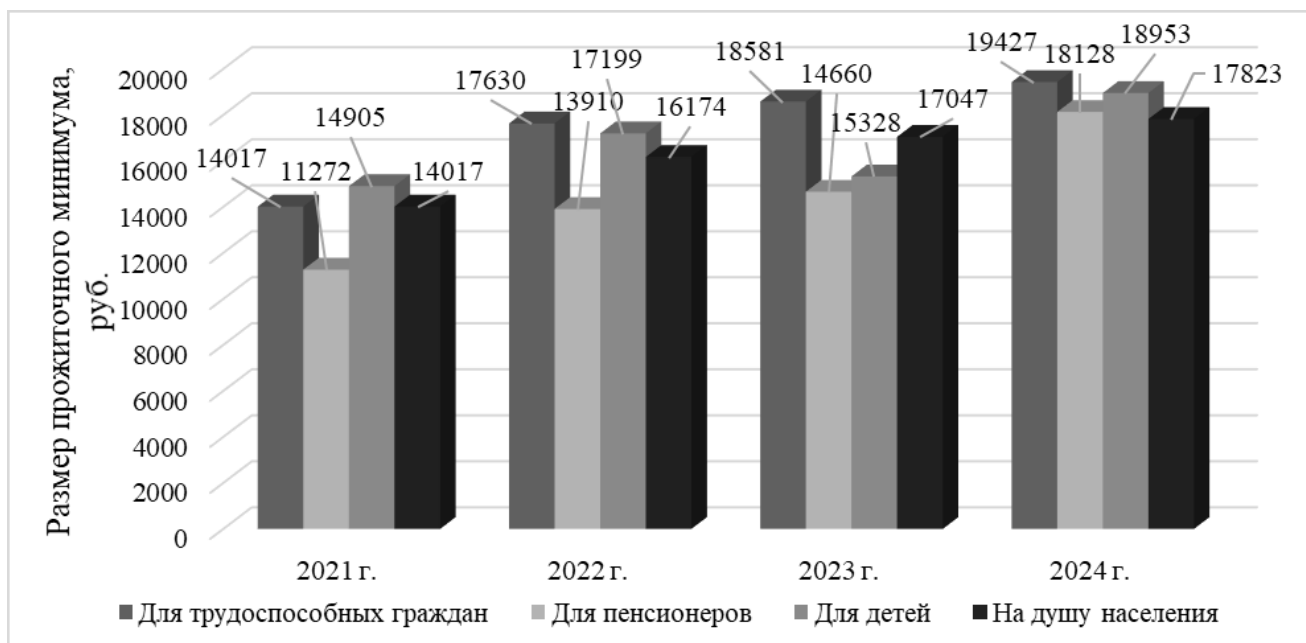
Категория дохода	2021 г.		2022 г.		2023 г.	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
Заработная плата	252315580	68,3	319789879	70,4	338856222	69,5
Выплаты социального назначения	81735934	22,1	89250447	19,7	96 786 380	19,9
Доходы от предпринимательства	24332885	6,6	32336691	7,1	34118128	7,0
Доходы от наличия и использования собственности	8331726	2,3	12371701	2,7	14543190	3,0
Иные доходы	2841740	0,7	338141	0,1	2944751	0,6
Всего	369557865	100,0	454086859	100,0	487248671	100,0

Источник: <https://28.rosstat.gov.ru/folder/29094>

Основным источником доходов населения Амурской области является получение заработной платы, которая занимает 2/3 в структуре всех доходов, отметим, что при изменении дохода в денежном выражении, на протяжении 2021–2023 гг., их удельный вес изменился незначительно, прослеживается стабильность данного показателя доходов. После оплаты труда на втором месте в структуре доходов находятся социальные выплаты. С 2021 по 2023 гг. прослеживается незначительное уменьшение удельного веса социальных выплат с 22,1 % до 19,9 %. Динамика получения социальных выплат за три года как источника дохода населения Амурской области говорит о стабильно существующей

щем количестве слаботзащищенных граждан, которые нуждаются в социальном обеспечении. На третьем месте в структуре доходов населения Амурской области располагаются доход, полученный в результате предпринимательства, иные виды дохода не существенны в структуре.

Многие меры социальной защиты основаны на величине прожиточного минимума, динамика по данному показателю представлена на *рис. 1* [2].

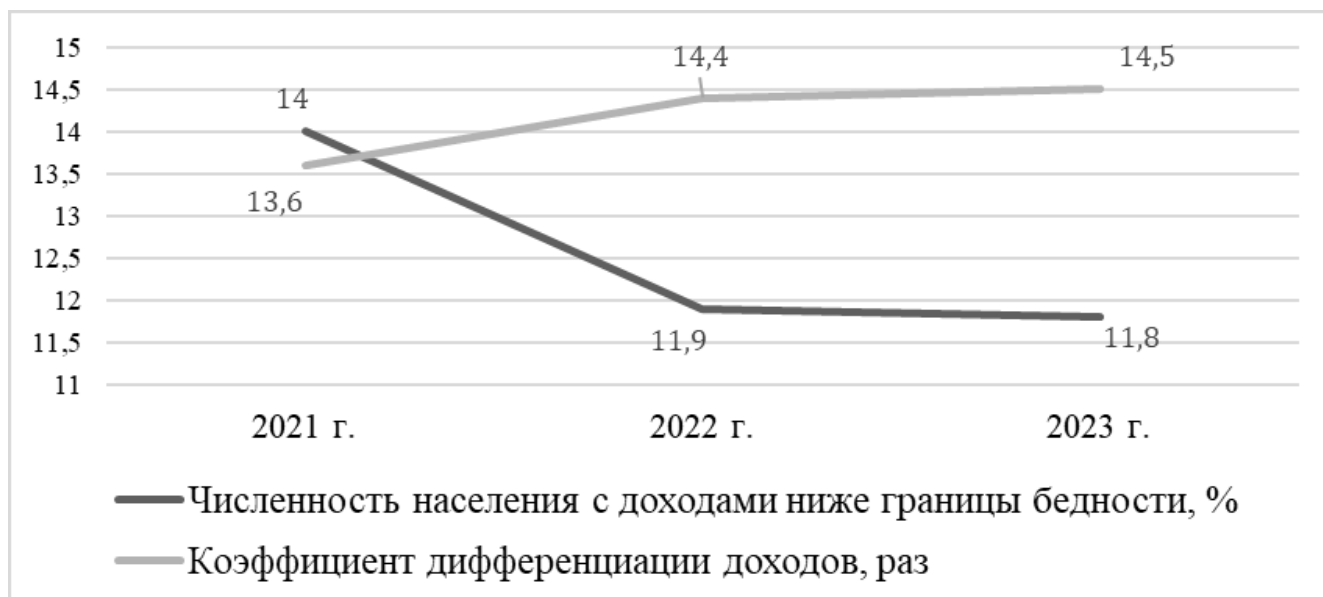


Источник: <https://28.rosstat.gov.ru/folder/29094>

*Рис. 1.* Сведения о размере прожиточного минимума в Амурской области за 2021-2024 гг.

На первом месте по динамике роста величины прожиточного минимума находятся пенсионеры Амурской области, за исследуемый период рост составил 60,8 %. На втором месте, с динамикой роста в 30,8 % за аналогичный период, прожиточный минимум был увеличен для трудоспособного населения и на 27,2 % для детей. Данные статистики говорят об увеличении динамики, однако, это имеет значение лишь для решения вопроса о возможности применения социальных мер поддержки.

Доходы населения Амурской области ниже границы бедности (как новшество, введенное три года назад, теперь идет привязка к данным IV квартала 2020 г.), представлены на *рис. 2* [2].



Источник: <https://28.rosstat.gov.ru/folder/29094>

Рис. 2. Индикаторы бедности населения Амурской области за 2021-2023 гг.

Согласно представленным данным, в Амурской области население с доходами ниже границы бедности незначительно снижается, при этом необходимо отметить превышение данного показателя в сравнении с аналогичным общероссийским (в 2021-2022 г. больше общероссийского на 2,9 %, а в 2022 г. уже на 3,3 %).

Динамика положительная, эти результаты отчасти являются следствием выполнения региональной программы, утвержденной постановлением Правительства Амурской области от 30.12.2020 № 902 «Снижение доли населения Амурской области с доходами ниже границы бедности» (сроки действия 2020-2030 гг.) [1]. Тем не менее, уровень бедности населения Амурской области выше аналогичных среднероссийских показателей. Кроме того, увеличение показателя коэффициента дифференциации доходов населения Амурской области с 13,6 раз до 14,5 раз свидетельствует о росте социального неравенства между различными группами населения Амурской области по доходам, а также о том, что предпринятые социально-экономические меры, проводимые регионом, не способствуют снижению данного неравенства и требует принятия дополни-

тельных мер для исправления возникшей ситуации.

Таким образом, увеличение численности населения Амурской области с доходами ниже границы бедности на фоне снижения общей численности населения области и увеличение коэффициента дифференциации доходов являются факторами, способными стать внутренней угрозой экономической безопасности приграничного региона. Соответственно, требуется предпринять комплекс дополнительных мер.

При реализации новых мер в рамках улучшения материального положения населения региона, рекомендуем учитывать особенности приграничного региона, его расположение и нахождение на его территории значимых объектов для обеспечения экономической безопасности страны в целом. Невозможно коренным образом переломить возникшую социально-экономическую ситуацию без участия федерального центра, требуются финансовые вливания в регион для создания достойного уровня жизни, реализации социальных, экономических и духовных потребностей населения. Кроме того, требуются вложения в человеческий капитал, что возможно в рамках реализации соответствующих региональных программ, однако, принципом реализации таких программ должна быть их гибкость и адаптивность под меняющиеся со временем условия социально-экономического развития региона, а также к возникающим угрозам внешнего мира.

### **Список литературы**

1. Постановление Правительства Амурской области от 30.12.2020 № 902 «Об утверждении региональной программы «Снижение доли населения Амурской области с доходами ниже границы бедности» [Электронный ресурс]. – URL: <https://docs.cntd.ru/document/571093645>
2. Уровень жизни населения Амурской области: официальный сайт Амурстат [Электронный ресурс]. – URL: <https://28.rosstat.gov.ru/folder/29094>

## **КИБЕРУГРОЗЫ В СФЕРЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: ОЦЕНКА РИСКОВ И МЕРЫ ЗАЩИТЫ**

*Алексей Игоревич Туркин*, студент АмГУ, г. Благовещенск;  
*Наталья Арсентьевна Бабкина*, канд. техн. наук, доцент кафедры  
экономической безопасности и экспертизы АмГУ, г. Благовещенск  
alexgang21@mail.ru

*Аннотация.* В данной статье выполнен анализ основных видов киберугроз в сфере внешнеэкономической деятельности, число которых значительно возросло с началом специальной военной операции. Особое внимание уделено Федеральной таможенной службе и обеспечению ее информационной безопасности в нестабильный для экономики период.

*Ключевые слова:* информационная безопасность, риски, киберугрозы.

## **CYBER THREATS IN THE FIELD OF FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY: RISK ASSESSMENT AND PROTECTION MEASURES**

**A.I. Turkin, N.A. Babkina**  
Amur State University, Blagoveshchensk  
alexgang21@mail.ru

*Abstract.* This article analyzes the main types of cyber threats in the field of foreign economic activity, the number of which has increased significantly since the beginning of a special military operation. Special attention is paid to the Federal Customs Service and ensuring its information security in an unstable period for the economy.

*Key words:* information security, risks, cyber threats.

С развитием технологий и глобализацией внешнеэкономической деятельности, киберугрозы стали одним из наиболее значительных рисков для стран, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность. Сегодня, в век информации, цифровая инфраструктура становится не только важнейшим ресурсом обеспечения конкурентных преимуществ национальной экономики [3], но и инструментом для ведения кибервойн.

Кибератаки преследуют в себе цель нарушить единство и суверенитет страны. Благодаря новейшим компьютерным технологиям вмешательство во внутренние дела государств через элементы цифровой инфраструктуры уже не кажется чем-то невозможным [3]. В широком смысле, кибератака, как угроза

информационной безопасности, рассматривается как поиск решений, методов, конечной целью которых является получение контроля над удаленной системой в целях ее дестабилизации.

Серьезным угрозам подверглась информационная безопасность Федеральной таможенной службы. ФТС России отразила более 1 500 кибератак на свои информационные системы с начала специальной военной операции [2]. Подобные атаки проводились с целью блокировки возможности совершения внешнеторговых операций. По последним данным с февраля 2022 г., совместно с Генпрокуратурой России и Роскомнадзором, по судебным решениям заблокировано 43 интернет-ресурса, незаконно распространявших таможенную информацию, а также возбуждено 15 уголовных дел [2]. В ходе исследования были проанализированы основные виды кибератак, которым могут быть подвергнуты информационные системы ФТС (табл. 1).

Таблица 1

**Киберугрозы для осуществления внешнеэкономической деятельности органами ФТС РФ**

Наименование	Характеристика	Последствия
«DDoS»-атаки	Такие атаки проводятся на сетевую инфраструктуру ФТС с целью перегрузки систем и приведения их к недоступности для пользователей.	Такие атаки могут привести к финансовым потерям за счет вынужденной приостановки операций.
Фишинг	Киберпреступники могут отправлять фишинговые письма или создавать поддельные веб-страницы, имитирующие официальные сайты ФТС, с целью получения конфиденциальной информации сотрудников или пользователей.	Успешная кибератака может привести к недоступности информационных систем ФТС, что затруднит проведение таможенных операций, обработку документов и взаимодействие с контрагентами.
Малварные угрозы	Вредоносные программы, такие как вирусы или шпионское ПО, могут быть использованы для несанкционированного доступа к информационным системам ФТС или кражи конфиденциальных данных.	Кибератака с помощью вредоносного ПО может привести к утечке конфиденциальных данных о таможенных процедурах, торговых операциях, а также персональных данных сотрудников и клиентов, что может нарушить безопасность и приватность информации.

Источник: <https://www.ptsecurity.com/ru-ru/research/analytics/financial-industry-security-h2-2023-h1-2024/>

Учитывая потенциальные последствия успешной кибератаки, необходимо принимать все необходимые меры для защиты информационных систем ФТС и обеспечения их надежной работы, включая регулярное обновление мер безопасности, обучение персонала и мониторинг угроз кибербезопасности. Стоит

отметить, что за 2023 г. кибератаки нанесли ущерб российской экономики почти в 1 трлн руб. Особая динамика наблюдается в случаях утечки конфиденциальных данных и кражи денежных средств за счет получения доступа к сервису государственных услуг.

Для того, чтобы обеспечить устойчивость информационной безопасности в государственных структурах, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность, помимо перечисленных выше мероприятий, необходимо внедрять инновационные продукты защиты от кибератак. Самым перспективным решением может стать применение машинного обучения для предотвращения несанкционированных атак [1]. Ниже представлен алгоритм работы такой системы (рис. 1).

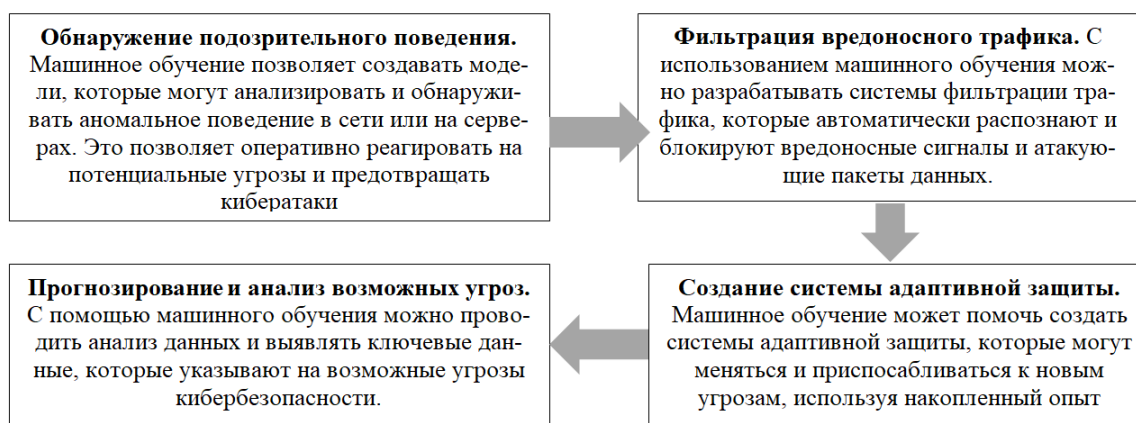


Рис. 1. Система машинного обучения защиты конфиденциальных данных

Таким образом, в современных условиях киберугрозы стали одним из наиболее значительных рисков для стран, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность. Для того, чтобы сохранить стабильность функционирования систем информационной безопасности государству необходимо внедрять в свои секторы инновационные методы защиты персональных данных. Ключевым решением может стать разработка отечественного алгоритма машинного обучения, основанного на принципах искусственного интеллекта.

### Список литературы

1. Интернет-портал «Специальный проект: технологии» – Москва, 2024 [Электронный ресурс]. – URL: <https://rg.ru/2024/04/23/virus-ne-projdet.html> (дата обращения 12.11.2024).
2. Таможенный портал для участников ВЭД – Москва, 2024 [Электронный ресурс]. – URL: [https://www.alta.ru/external\\_news/104806/?ysclid=m3kzijwanl\\_6385022](https://www.alta.ru/external_news/104806/?ysclid=m3kzijwanl_6385022) (дата обращения 15.11.2024).
3. Шкодинский С.В. Анализ и оценка киберугроз национальной финансовой системе России в цифровой экономике // Финансовый журнал. – 2021. – № 3. – С. 38-53.

## ПРОБЛЕМЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ В СФЕРЕ ВНУТРЕННЕГО ГОСУДАРСТВЕННОГО ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ

*Алина Витальевна Трифонова*, студентка АмГУ, г. Благовещенск;

*Марина Станиславовна Бальцежак*, ст. преподаватель кафедры  
экономической безопасности и экспертизы АмГУ, г. Благовещенск

[talina-02@mail.ru](mailto:talina-02@mail.ru)

*Аннотация.* В статье рассматриваются проблемы цифровизации в сфере внутреннего государственного финансового контроля. Особое внимание уделяется вопросам кибербезопасности, автоматизации процессов контроля, а также обеспечения конфиденциальности и защиты данных.

*Ключевые слова:* цифровизация, государственный контроль, проблемы.

## PROBLEMS OF DIGITALIZATION IN THE FIELD OF INTERNAL STATE FINANCIAL CONTROL

**A.V. Triofonova, M.S. Balcezhak**

Amur State University, Blagoveshchensk

[talina-02@mail.ru](mailto:talina-02@mail.ru)

*Abstract.* The article discusses the problems of digitalization in the field of internal state financial control. Particular attention is paid to cybersecurity, automation of control processes, as well as ensuring confidentiality and data protection.

*Key words:* digitalization, statecontrol, problems.

В современном мире цифровизация становится все более важным элементом развития государственных структур, включая системы внутреннего финансового контроля. Применение цифровых технологий в данной сфере открывает новые возможности для повышения эффективности, прозрачности и ответственности перед государством и обществом в целом. Цель данной статьи заключается в анализе основных проблем, связанных с развитием процесса цифровизации в сфере внутреннего государственного финансового контроля.



Сегодня перед государством стоят непростые задачи, направленные на цифровую трансформацию государственного и муниципального управления, которая тесно связана с процессами цифровизации. Именно поэтому исследование в данной области является весьма актуальным.



Источник: Указ о национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года

Рис. 1. Национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 г.

Согласно Указу «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» одной из значимых национальных целей развития Российской Федерации как раз и является достижение цифровой зрелости ключевых отраслей экономики и социальной сферы, а также государственного управления. Для достижения поставленной цели необходимо провести комплекс мероприятий, направленных на модернизацию информационной инфраструктуры и цифровизацию ключевых секторов экономики и общественной жизни.

Цифровизация в сфере государственного контроля – это масштабный комплекс экономических, управленческих и социальных преобразований, основанных на использовании и повсеместном внедрении цифровых, компьютерных, информационных, электронных и сетевых (телекоммуникационных) технологий. Важную роль в этом процессе играют системы искусственного интеллекта, которые активно применяются в современной жизни [1]. В настоящее время создана единая цифровая платформа управления государственными и обществен-

ными финансами «Электронный бюджет» [2]. Она предоставляет доступ к информации о бюджете, его доходах и расходах, обеспечивает возможность отслеживать, контролировать и анализировать финансовую деятельность организаций. Система способствует повышению прозрачности и доступности информации о государственных и общественных финансах, обеспечивает эффективный контроль расходов, улучшение финансового планирования и принятие обоснованных решений в области управления финансами. Среди составных компонентов этой платформы является цифровой «Финансовый контроль», интегрированный с другими модулями системы для риск-ориентированного контроля и передачи данных в систему учета финансового аудита.[2].

Таким образом, в государственном финансовом контроле цифровизация играет ключевую роль в обеспечении прозрачности и эффективности использования средств государственного сектора (рис. 2).



Источник: составлено автором

Рис. 2. Функции цифровизации ГФК

Цифровизация государственного финансового контроля, несмотря на очевидные преимущества, сталкивается с рядом серьёзных проблем, которые замедляют её эффективное внедрение и создают новые риски. Одна из ключевых сложностей заключается в острой нехватке квалифицированных кадров. Переход на цифровые технологии требует не просто формального освоения новых программных продуктов, а глубокого понимания принципов работы анали-

тических систем, методов обработки больших данных (Big Data) и применения искусственного интеллекта (ИИ) в задачах финансового анализа и аудита. Недостаток специалистов с подобными компетенциями приводит к замедлению темпов цифровизации.

Ещё одна серьезная проблема связана с несогласованностью и фрагментацией информационных систем, используемых различными ведомствами, отвечающими за финансовый контроль. Цифровизация финансового контроля сопряжена с существенными рисками, связанными с кибербезопасностью. Рост числа кибератак на российские организации, достигнувший в 2023 г. 325 тыс. инцидентов, подчеркивает уязвимость цифровых систем перед внешними угрозами [4].

Существенными помехами в современных условиях являются сложности технического характера: системные сбои, нестабильность программного обеспечения [3] и, что особенно актуально, нехватка адекватной материально-технической базы. Эти проблемы усугубляются устареванием технологий и, что критически важно в нынешних геополитических реалиях, ограниченным доступом к западным цифровым продуктам и технологиям. Речь идет не только об отсутствии самих продуктов, но и о сложностях с их обслуживанием, обновлением и поддержкой, что создает зависимость от иностранных поставщиков и делает системы уязвимыми.

Сотрудничество с Китаем, обмен опытом, реализация совместных проектов по разработке и внедрению новых технологий – все это может ускорить процесс цифровизации. Диверсификация международного сотрудничества позволит минимизировать риски и обеспечить доступ к широкому спектру технологий и решений.

Серьёзной проблемой является возможность утечки конфиденциальной информации [3]. В настоящее время применение информационных систем в контрольно-надзорной деятельности регулируется нормами Бюджетного кодекса РФ и федеральными стандартами внутреннего государственного финансового контроля. Однако обеспечение информационной безопасности должно осуществляться не только посредством правовых, но и технических мер. В таком

случае эффективным решением может стать расширение применения усиленной квалифицированной электронной подписи [3]. Такая подпись является наиболее надежной, так как для ее создания используются средства защиты информации, сертифицированные Федеральной службой безопасности.

Таким образом, исследование проблем цифровизации в области внутреннего государственного финансового контроля акцентирует внимание на важности анализа современных технологических вызовов и ограничений. Устаревшие технологии и проблемы доступа к западным цифровым продуктам замедляют процесс цифровизации в данной сфере. Решение этих проблем может потребовать сотрудничества со странами-партнерами.

### Список литературы

1. Гайворонская Я.В., Мирошниченко О.И. Правовые проблемы цифровизации: теоретико-правовой аспект // Правовая парадигма. – 2019. – № 18 (4). – С. 27.
2. Новичков И.В., Гальчун Е.А., Кезля Д.А. Цифровизация финансового контроля // Образование. Наука. Научные кадры. – 2022. – № 2. – С. 99–101. doi: 10.24412/2073-3305-2022-2-99-101.
3. Мартынов А.В., Ширеева Е.В. Проблемы использования цифровых технологий в деятельности органов государственного контроля и надзора в условиях цифровой экономики // Вестник ННГУ. – 2021. – № 5. – С. 119-135.
4. Цифровизация и новые методы внутреннего государственного финансового контроля [Электронный ресурс]. – URL: <https://voronezh.roskazna.gov.ru/upload/iblock/502/Statya.pdf>.

УДК 338.242:339.562.2

## ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ ТЕНЕВИЗАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ЕЁ ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И КНР

**Никита Игоревич Валов**, студент АмГУ, г. Благовещенск;  
**Наталья Арсентьевна Бабкина**, канд. техн. наук, доцент, доцент  
кафедры экономической безопасности и экспертизы АмГУ, г. Благовещенск  
[lihograd4@gmail.com](mailto:lihograd4@gmail.com)

*Аннотация.* В условиях глобализации и растущей взаимозависимости экономик противодействие теневизации экономической деятельности становится важным аспектом обеспечения экономической безопасности государств, в том числе в Российской Федерации и Китайской Народной Республике. Исходя из этого, был проведен анализ эффективности мер по противодействию теневизации экономической деятельности и ее влияния на экономическую безопасность в Российской Федерации и Китайской Народной Республике.

*Ключевые слова:* теневая экономика, борьба с коррупцией, глобализация, незаконная деятельность, антикоррупционные меры, экономическая политика, регулирование споров.

## **COUNTERING THE SHADOWIZATION OF ECONOMIC ACTIVITY AND ITS IMPACT ON ECONOMIC SECURITY IN THE RUSSIAN FEDERATION AND THE PEOPLE'S REPUBLIC OF CHINA**

**N.I. Valov, N.A. Babkina**

Amur State University, Blagoveshchensk

lihograd4@gmail.com

***Abstract.** In the context of globalization and the growing interdependence of economies, countering the shadowization of economic activity is becoming an important aspect of ensuring the economic security of States, including in the Russian Federation and the People's Republic of China. Based on this, an analysis of the effectiveness of measures to counter the shadowing of economic activity and its impact on economic security in the Russian Federation and the People's Republic of China was carried out.*

***Key words:** shadow economy, fight against corruption, globalization, illegal activities, anti-corruption measures, economic policy, dispute regulation.*

Современный мир сталкивается с множеством вызовов и угроз, одним из которых является теневизация экономической деятельности. Этот феномен подразумевает наличие неформальных и незаконных видов бизнеса, которые оказывают негативное влияние на стабильность экономической системы любого государства. В условиях глобализации и динамичного развития рынка теневой сектор не только угрожает финансовой устойчивости, но и создает риски для социального и политического порядка.

Особое внимание вопросам теневой экономики уделяют государства, такие как Российская Федерация и Китайская Народная Республика. В этих странах теневые схемы деятельности становятся причиной значительных потерь для бюджета, ухудшения условий для легального бизнеса и роста коррупционных практик [2].

Проблема противодействия теневой экономике требует комплексного подхода, включающего не только ужесточение законодательства, но и создание благоприятных условий для ведения бизнеса, а также повышение прозрачности

и эффективности государственного управления. Анализ механизмов противодействия теневизации в контексте России и Китая позволит выделить ключевые аспекты, влияющие на экономическую безопасность этих стран и наметить пути их преодоления.

Теневая экономика в Российской Федерации представляет собой серьезную угрозу для экономической безопасности страны. Основные черты теневой экономики включают уклонение от уплаты налогов, неформальные трудовые отношения и нелегальную торговлю. Все это создает значительные проблемы для государственного бюджета и легального бизнеса. В условиях экономических кризисов и нестабильности многие предприятия предпочитают переходить в тень, чтобы сохранить конкурентоспособность [1].

Теневая экономика подрывает основы финансовой системы, уменьшает объем налоговых поступлений и приводит к росту социального неравенства. Государство теряет возможность контролировать ключевые отрасли, что снижает уровень национальной безопасности. Следствием является не только экономический, но и социальный кризис, так как растет число граждан, работающих в теневом секторе, что ставит под угрозу их права и социальные гарантии [6]. Для борьбы с теневой экономикой в России были разработаны различные меры:

- 1) ужесточение законодательства и повышение ответственности за уклонение от уплаты налогов;
- 2) создание систем мониторинга и контроля за финансовыми потоками;
- 3) проведение образовательных программ для бизнеса по вопросам легализации деятельности и уплаты налогов.

Успешное противодействие теневой экономике возможно только при комплексном подходе, включающем экономические и социальные меры. Важно продолжать реформы, направленные на улучшение бизнес-климата, а также повышать уровень ответственности государственных органов за обеспечение экономической безопасности.

Теневая экономика в Китае представляет собой важный аспект, требующий внимания со стороны государственных органов. Учитывая размер и сложность экономики страны, теневизация оказывает значительное влияние на её

развитие и экономическую безопасность [5]. Теневая экономика в КНР возникает по нескольким причинам, включая:

- 1) высокие налоговые ставки и сложность налогового регулирования;
- 2) низкий уровень правовой защиты для мелких и средних предприятий;
- 3) периодические экономические кризисы, которые подталкивают бизнес к неформальным методам ведения дел.

Теневая экономика негативно сказывается на экономической безопасности Китая:

- 1) уменьшает налоговые поступления в бюджет, что затрудняет финансирование социальных программ и инфраструктуры;
- 2) сокращает конкуренцию на легальном рынке, что может привести к монополизации;
- 3) создает неравные условия для легальных предпринимателей, что снижает их мотивацию к соблюдению законов.

Для эффективного противодействия теневой экономике в КНР необходимо:

- 1) увеличить уровень прозрачности и подотчетности в бизнесе;
- 2) проводить образовательные программы для предпринимателей о преимуществах легальной деятельности;
- 3) использовать современные технологии, такие как блокчейн и аналитика больших данных, для отслеживания финансовых операций [7].

*Таблица 1*

**Сравнительный анализ противодействия теневизации экономической деятельности РФ и КНР.**

Показатели	РФ	КНР
Законодательство	Разработка и внедрение законов, направленных на легализацию бизнеса и противодействие коррупции.	Наличие жестких законов против коррупции и теневой деятельности, активное использование систем штрафов и санкций.
Контроль	Усугубление контроля через налоговые и правоохранительные органы, активное использование цифровых технологий для мониторинга финансовых потоков.	Централизованная система контроля с акцентом на мониторинг финансовой деятельности и повседневной жизни граждан.
Инициативы	Проведение антикоррупционных акций и информационных кампаний для повышения осведомленности населения.	Программы реформы государственного управления, усиливающие противодействие теневым схемам.

Обе страны осознают негативные последствия теневой экономики и принимают активные меры для ее сокращения [3]. Несмотря на различия в подходах, борьба с теневизацией экономической деятельности важна для повышения уровня экономической безопасности и доверия к институтам власти. Применение комплексных мер на государственном уровне, таких как усиление контроля за финансовыми потоками, прозрачность бизнес-процессов и правоприменительная практика, является необходимым шагом для уменьшения уровня теневой экономики [4].

Таблица 2

### Влияние на экономическую безопасность

Показатели	РФ	КНР
Проблемы	Теневая экономика создает угрозы для бюджета, ухудшая финансовое положение государства и создавая условия для коррупции.	Теневая экономика может дестабилизировать финансовые рынки и снизить доверие к государственной политике.
Решения	Введение более строгих мер контроля и поддержка легального бизнеса через налоговые льготы.	Принятие жестких мер к предпринимателям, уклоняющимся от налогов, и регулярные проверки бизнеса.

Важно развивать международное сотрудничество в борьбе с отмыванием денег и уклонением от налогов, что также способствует повышению устойчивости экономик обеих стран.

### Список литературы

1. Бабичев И.С. Экономическая безопасность России. – М.: Экономика и жизнь, 2020.
2. Волков В.Д. Противодействие теневой экономике: государственная политика и её реализация в России и КНР // Современные исследования социальных проблем. – 2023. – № 22(1). С. 55-72.
3. Кириллов В.Н. Борьба с теневой экономикой: опыт России и Китая // Журнал экономических исследований. – 2021. – № 18(3). – С. 213-230.
4. Михайлов А.А. Анализ теневой экономики в России и Китае: сопоставительный подход // Вестник финансовых исследований. – 2019. – № 10(4). – С. 88-103.
5. Национальное статистическое бюро Китая. (2021). Статистика по неформальным секторам экономики [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.stats.gov.cn>.
6. Сидоров П.А. Экономическая безопасность Российской Федерации: вызовы и угрозы // Научный вестник КубГАУ. – 2022. – № 22(5). – С. 100-114.
7. Чжан Л. Теневая экономика в Китае: состояние и перспективы // Экономика Китая. – 2020. – 15(1). – С. 34-50.



## АНАЛИЗ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ В КОНТЕКСТЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

*Николай Николаевич Мещеряков*, студент АмГУ, г. Благовещенск;

*Марина Станиславовна Бальцежак*, ст. преподаватель кафедры  
экономической безопасности и экспертизы АмГУ, г. Благовещенск

kola060804@gmail.com

*Аннотация.* В статье с помощью оценки группы базовых социально-экономических показателей Амурской области за 2020-2022 гг. анализируется влияние социальных факторов на устойчивость развития региона.

*Ключевые слова:* социально-экономические показатели, экономическая безопасность, устойчивость развития, анализ.

## ANALYSIS OF SOCIO-ECONOMIC FACTORS OF THE AMUR REGION IN THE CONTEXT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT

**N.N. Meshcheryakov, M.S. Baltsezhak**

Amur State University, Blagoveshchensk

kola060804@gmail.com

*Abstract.* The article analyzes the impact of socio-economic factors on the sustainability of the region's development using an assessment of a group of basic social indicators of the Amur Region for 2020-2022.

*Key words:* socio-economic indicators, economic security, sustainability of development, analysis.

Актуальность данного исследования обусловлена тем, что в настоящее время социально-экономические факторы развития региона определяют способность государства обеспечить экономическую безопасность и устойчивое развитие всех его регионов.

Факторы социально-экономического характера, влияющие на развитие регионов, имеют ключевое значение для обеспечения экономической безопасности и стабильного прогресса государства. В научных исследованиях уделяется значительное внимание социально-экономическому росту территорий. К примеру, работы таких авторов, как С.В. Завьялова [2] и Э.В. Маймина [3], охватывают различные аспекты социально-экономического развития конкретных регионов. Это подчёркивает, что вопрос устойчивости социально-экономического прогресса остаётся важным и активно обсуждаемым в научной среде. Учитывая нынешние условия экономической безопасности и разницу в уровнях социально-экономического развития регионов, целесообразно сосредоточиться на анализе устойчивости развития Амурской области на основе её социально-экономических показателей.

Таким образом, необходимо исследовать влияние различных показателей на устойчивое развитие региона с акцентом на социальные и экономические факторы. В рамках данного анализа будут рассмотрены такие ключевые социально-экономические показатели Амурской области за период с 2020 по 2022 гг., как среднедушевые денежные доходы, миграционный прирост, уровень безработицы и валовой региональный продукт.

Известно, что стоимость всех товаров и услуг, произведённых в регионе, является важным показателем уровня развития территориальной экономики. Рассмотрим динамику показателя ВРП на душу населения Амурской области (табл. 1).

*Таблица 1*

**Динамика ВРП на душу населения**

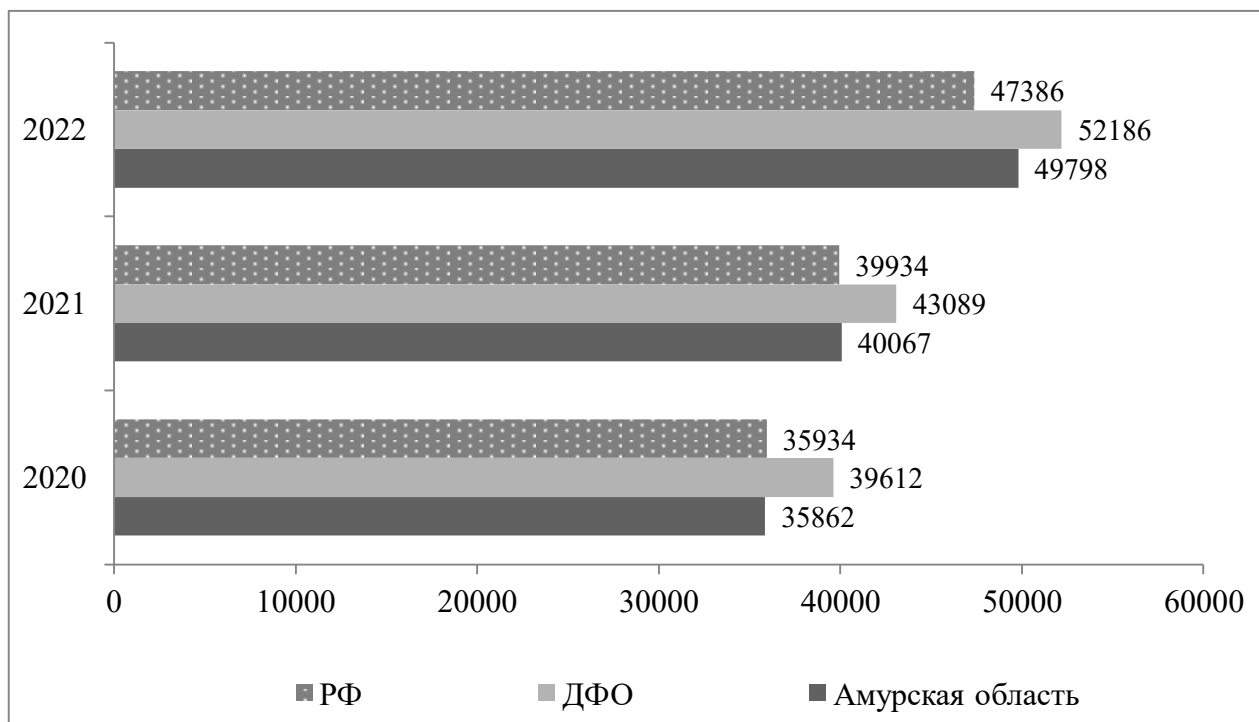
Территория	Значение показателя, тыс. руб.			Абсолютное отклонение, тыс. руб.		Темп роста, %	
	2020 г.	2021 г.	2022 г.	21/20	22/21	21/20	22/21
Амурская область	577,39	713,31	794,64	135,92	81,33	123,54	111,4
ДФО	751,09	950,61	1090,78	199,52	140,17	126,56	114,75
РФ	639,17	830,06	958,81	190,89	128,75	129,87	115,51

Источник: составлено по [1]

Динамика среднедушевого дохода валового регионального продукта

Амурской области показывает позитивные тенденции в экономическом развитии. Однако сравнение этого показателя с аналогичными данными по федеральному округу и стране в целом позволяет заключить о сравнительно невысоком уровне жизни (благополучии) в регионе.

Одним из ключевых социально-экономических показателей региона являются доходы населения. Динамика среднедушевых денежных доходов населения Амурской области представлена на *рис. 1*.



Источник: составлено по [4]

*Рис. 1.* Среднедушевые денежные доходы населения в месяц, руб.

Как показано на *рис. 1*, средние денежные доходы на душу населения в Амурской области находятся на уровне, близком к средним показателям округа и немного превышают общероссийские. Кроме того, наблюдается положительная динамика роста среднедушевого дохода в регионе: в 2022 г. он составил 49798 руб.

Показатель безработицы также играет значимую роль в устойчивом социально-экономическом прогрессе региона. Данные о количестве безработных лиц в возрасте от 15 лет и более в Амурской области представлены в табл. 2.

**Численность безработных в возрасте 15 лет и старше**

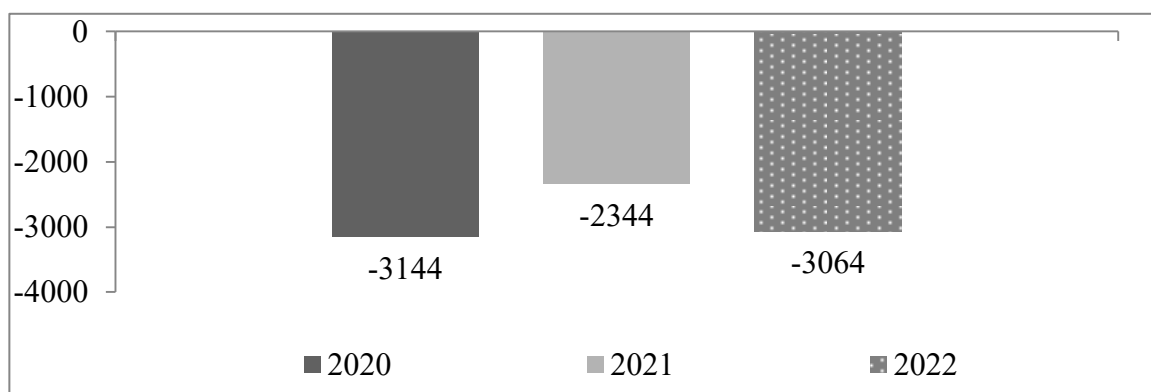
Территория	Значение показателя, тыс. чел.			Абсолютное отклонение, тыс. чел.		Темп роста, %	
	2020 г.	2021 г.	2020 г.	21/20	22/21	21/20	22/21
	Амурская область	23,9	20,4	16,5	-3,5	-3,9	85,36
ДФО	270,2	235,6	198,4	-34,6	-37,2	87,19	84,21
РФ	4350,6	3671,4	2988,5	-679,2	-682,9	84,39	81,4

Источник: составлено по [7]

Согласно данным Росстата, численность безработных в Амурской области достигла 16,5 тыс. чел., что на 3,9 тыс. меньше по сравнению с 2021 г. В рейтинге от РИА область занимает 14-е место среди регионов России по уровню безработицы. Следует отметить, что снижение этого показателя будет способствовать росту налоговых поступлений в регион. Это, в свою очередь, позволит местным властям направить инвестиции в такие важные сферы, как инфраструктура, образование, здравоохранение, культура и другие направления.

Ещё одним показателем, оказывающим существенное влияние на социально-экономическое развитие территории, является миграция населения. В последние 3 года этот показатель стабильно имеет отрицательное значение, что указывает на отток населения из Амурской области. Несмотря на снижение степени влияния миграции на сокращение населения региона, внешняя миграция продолжает оставаться высокой, что подтверждается и в более ранних исследованиях [5] (рис. 2).

Учитывая, что наибольшая активность в миграционных передвижениях наблюдается среди молодёжи, это может указывать на ряд социальных и экономических проблем, которые требуют внимания как со стороны государственных, так и местных органов власти. Отток из региона молодых людей и специалистов с высоким уровнем квалификации, могут ослабить экономическую устойчивость региона и снизить его конкурентоспособность.



Источник: Составлено по [6]

Рис. 2. Миграционный прирост (убыток) населения, чел.

Таким образом, несмотря на положительные тренды в рассматриваемых социально-экономических показателях Амурской области, остаётся серьёзной проблемой сравнительно низкий уровень жизни населения и высокая миграция.

В течение последнего времени в регионе осуществлялся ряд мероприятий, направленных на создание комфортных условий для жизни и профессиональной деятельности. Эти меры включали улучшение инфраструктуры, обеспечение доступа к качественному образованию и медицинским услугам, а также предоставление социальной поддержки семьям. Однако, несмотря на предпринимаемые усилия, проблема продолжает оставаться актуальной.

### Список литературы

1. Валовой региональный продукт на душу населения по субъектам РФ [Электронный ресурс]. – URL: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/VRP\\_s\\_1998.xlsx](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/VRP_s_1998.xlsx) (дата обращения 16.11.2024).
2. Завьялова С.В. Социально-экономические аспекты устойчивого развития нижегородской области как показатели устойчивости развития региона // Географические и экономические исследования в контексте устойчивого развития государства и региона. Материалы V Международной научно-практической конференции. В 2-х томах. – Донецк. – 2023. – С. 80-82.
3. Маймина Э.В., Фурсова С.Д. Социально-экономические показатели устойчивого развития и оценка ситуации в регионе (на примере Ульяновской области). – 2019. – № 2 (75). – С. 130
4. Среднедушевые денежные доходы по субъектам РФ [Электронный ресурс]. – URL: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Urov\\_10subg\\_nm.xlsx](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Urov_10subg_nm.xlsx) (дата обращения 17.11.2024).
5. Цепелев О.А., Бальцежак М.С. Особенности развития регионального рынка труда и формирование трудовых ресурсов в Амурской области // Региональная экономика: теория и практика. – 2022. – Т. 20, № 8(503). – С. 1500-1530. – DOI 10.24891/re.20.8.1500.
6. Численность и миграция населения Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: <https://rosstat.gov.ru/compendium/document/13283> (дата обращения 17.11.2024).
7. Численность населения в возрасте 15 лет и старше [Электронный ресурс]. – URL: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Trud\\_3\\_15-s.xlsx](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Trud_3_15-s.xlsx) (дата обращения 16.11.2024).

## **ШКАЛА ПРОГРЕССИВНОГО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ: ВОЗМОЖНОСТЬ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ИЛИ РИСК ДЛЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИИ?**

*Анастасия Владимировна Ващенко*, студентка АмГУ, г. Благовещенск;  
*Елена Сергеевна Новопашина*, канд. техн. наук, доцент кафедры  
экономической безопасности и экспертизы АмГУ, г. Благовещенск  
vashchenko\_04@mail.ru

*Аннотация.* В статье приведены результаты анализа рациональности перехода РФ на прогрессивную шкалу налогообложения в 2025 году. На экономическом опыте Китая определены возможные последствия реформы. Приведены меры, направленные на поддержание текущего уровня экономической безопасности, минимизацию потенциальных рисков.

*Ключевые слова:* налог на доходы физических лиц, прогрессивная шкала налогообложения, экономическая безопасность, фискальная политика, социальное неравенство, Китай, Россия.

## **PROGRESSIVE TAXATION SCALE: AN OPPORTUNITY FOR ECONOMIC DEVELOPMENT OR A RISK TO RUSSIA'S ECONOMIC SECURITY?**

**A.V. Vashchenko, E.S. Novopashina**  
Amur State University, Blagoveshchensk  
vashchenko\_04@mail.ru

*Abstract.* The article analyzes the feasibility of Russia's transition to a progressive taxation system in 2025. Drawing on China's economic experience, the potential consequences of the reform are assessed. Measures are proposed to maintain the current level of economic security and minimize potential risks.

*Key words:* personal income tax, progressive scale of taxation, economic security, fiscal policy, social inequality, China, Russia.

С 2020 г. бюджет Российской Федерации оказался в ситуации, требующей активного пополнения с использованием механизмов фискальной политики. Главным нововведением на 2025 г. станет пятиступенчатая прогрессивная шкала налога на доходы физических лиц. Важно оценить её эффективность, учитывая риски, угрожающие экономической безопасности страны.

Новизна исследования заключается в сравнении прогрессивной шкалы налогообложения, применяемой в Китае, и пропорциональной, действующей в

России на 2024 г. Такой подход позволяет оценить влияние национальных экономических моделей на величину бюджетных доходов, определить потенциальные угрозы.

Исследовательской гипотезой является оптимизация шкалы налогообложения физических лиц в РФ для поддержания достаточного уровня экономической безопасности государства.

Практическая значимость исследования – его результаты позволят разработать рекомендации для корректировки налоговой реформы России.

Объект исследования – налоговая система Российской Федерации. Предмет исследования – фактическая эффективность, последствия внедрения прогрессивной шкалы налогообложения в России.

Налоги составляют наибольшую часть национальных доходов. Китай придерживается прогрессивной шкалы с 1980 г., предпосылкой к установлению которой был переход от плановой экономики к рыночной. Такая шкала позволила перераспределить нагрузку с государственных компаний на организации, граждан с повышенным доходом.

Предпосылка для введения аналогичной шкалы в России – затрудненное внешнеэкономическое положение страны после введения экономических санкций. Кроме снижения сумм инвестиций из-за рубежа, изменения объемов экспорта, возросло количество расходов на социальную сферу, оборону. Необходимостью стало изменение налоговой политики.

Источниками информации для проведения сравнительного анализа налоговых систем двух государств – РФ, КНР, послужили данные Росстата, Национального Бюро Статистики Китая.

Исходные данные представлены в табл. 1.

*Таблица 1*

**Динамика финансовых показателей Китая**

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Финансовый доход страны (млрд руб.)	177062	182913	216733	230123	255818
Индивидуальный подоходный налог (млрд руб.)	9661	11568	14972	16862	17434
Доля НДФЛ в доходе страны, %	5,46	6,32	6,91	7,33	6,82

Источник: <https://data.stats.gov.cn/easyquery.htm?cn=C01>

Анализ данных, представленных в таблице, показывает, что в анализируемом периоде с 2019 по 2023 г. имеет место относительно устойчивое значение доли НДФЛ в доходе страны. Среднее значение показателя в анализируемом периоде составляет 6,57 %. Применение прогрессивной шкалы в посткарантинный период позволило выровнять бюджет страны благодаря росту доходов граждан в высокотехнологичных секторах [3].

Далее в ходе исследования выполнен анализ динамики финансовых показателей России. Исходные данные анализа приведены в табл. 2.

Таблица 2

### Динамика финансовых показателей России

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Финансовый доход страны (млрд руб.)	39498	33620	42832	47501	59073
Индивидуальный подоходный налог (млрд руб.)	4543	3732	4326	5728	6539
Доля НДФЛ в доходе страны, %	11,5	11,2	10,1	12,06	11,07

Источник: <https://rosstat.gov.ru/statistics/finance>

Анализ данных, представленных в табл. 2, позволяет сделать вывод об устойчивой доле НДФЛ в доходной части бюджета страны. Среднее значение доли НДФЛ в доходах страны составляет 11,17 %. Наибольшее значение выбранный налог составил в 2022 г. – 12 %. Хотя социальные выплаты участникам СВО освобождаются от налогообложения, оклад, доплаты за выслугу лет облагаются НДФЛ. Также к росту налоговой базы привело увеличение доходов работников ВПК.

В 2021 г. был сделан шаг к прогрессивной шкале, введены для физических лиц повышенные ставки в 15 % для доходов свыше 5000000 руб. – это тоже привело к увеличению поступлений. Можно сказать, что существующая в России система налогообложения в достаточной мере обеспечивает государственный бюджет, поддерживает экономическую безопасность страны.

Однако рассматривать причины ввода прогрессивной шкалы необходимо



в перспективе. Доходы ВПК в обозримом будущем резко не снизятся. Из-за санкционных ограничений Россия вынуждена расширять внутреннее автомобилестроение, укреплять пищевую, электронную промышленность для замещения ранее импортируемой продукции. Перечисленные отрасли являются высокодоходными. Восстановить средства, направленные на социальные программы, можно благодаря регулированию налогового бремени для прибыльных секторов экономики, физических лиц, получающих высокую заработную плату. Значит, прогрессивная шкала налогообложения – оптимальный вариант финансирования доходной части бюджета Российской Федерации. Исходя из опыта Китая, данная шкала способна поддерживать равный процент дохода даже в критические моменты, гарантируя стабильность экономической безопасности.

Рассматривая недостатки прогрессивной шкалы, обратимся к опыту Китая. Азиатский Банк Развития отмечает, что налоговая ставка должна быть более прогрессивной [1]. Это влияет на снижение социального неравенства. На 2023 г.: коэффициент Джини в Китае составил – 0,467. Минимальная заработная плата – 1460 юаней, средняя – 22035 юаня, необлагаемый налогом минимум – 3000. Предлагаются вычеты от 7160 юаней при зарплате более 55001. Основное налоговое бремя ложится на людей с доходом ниже среднего. Прямой угрозой экономической безопасности являются: активное уклонение от прогрессивных налогов, сложность администрирования.

Перечисленные вызовы не являются новыми для России. В 2023 г. при пропорциональной системе коэффициент Джинни – 0,403. Значения показателей неравномерности распределения доходов в РФ, КНР свидетельствуют о высоком уровне общественного неравенства. МРОТ в России на 2023 г. – 16242 руб., среднемесячная зарплата – 74854 руб. Глобальных нововведений в системе налоговых вычетов на 2025 г. не планируется. Меры поддержки будут оказаны участникам СВО, многодетным семьям. Таким образом, налоговая нагрузка распределяется оптимально.

С уклонением от уплаты налогов в РФ борются с использованием автома-

тизированных систем: ведомства сопоставляют данные о заработной плате, страховых взносах, налогах. В 2023 г. количество зарегистрированных налоговых преступлений в РФ составило 5264, на 329 меньше, чем в 2022 г. [2]. Ситуация с администрированием налогов постепенно нормализуется вследствие принятия мер, направленных на совершенствование порядка взысканий, предоставление физическим лицам доступа к кабинету налогоплательщика.

Так, все меры, используемые для стабилизации негативных последствий новой шкалы налогообложения, в РФ уже применяются. Необходимо лишь поддерживать контроль за доходами граждан, обеспечивать прозрачность поступлений.

По результатам исследования рациональности ввода прогрессивной шкалы налогообложения, можно сделать вывод о необходимости соответствовать потребностям времени, реальной обстановки. Для этого следует обеспечить восстановление ресурсов, затраченных на социальную сферу через взимание средств с высокоприбыльных сфер, граждан с повышенными доходами. Ввод многоступенчатой прогрессивной шкалы налогообложения – это эффективное, логичное решение. Тем более, в России выделенные риски активно, постепенно нейтрализуются. При достаточном пополнении бюджета через НДС/Л возможно организовать все меры поддержания экономической безопасности.

### **Список литературы**

1. Addressing Inequality in the People's Republic of China / Asian Development Bank. – Mandaluyong, Philippines, 2022. – 16 pp.
2. Гурнина Д.А., Тихонов Е.Е. К вопросу о состоянии налоговой преступности в Российской Федерации // Российский экономический интернет-журнал. – 2024. – № 4. – [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.e-ej.ru/upload/iblock/11a/2nctssskvajzigtfbcc2ftahkh8jibb4.pdf>.
3. Карцева И.С. Современное налогообложение в Китае, пути его совершенствования // Международный журнал прикладных, фундаментальных исследований. – 2016. – № 7. – С. 635 – 638.

## АНАЛИЗ ИНДИКАТОРОВ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ

*Илья Олегович Корчков*, студент АмГУ, г. Благовещенск

*korchkov.ilya@mail.ru*

***Аннотация.** В данной статье выполнен анализ основных индикаторов, отражающих состояние экономической безопасности Амурской области. Проведена оценка уровня экономической безопасности региона на соответствие пороговым значениям, выявлены угрозы, а также предложены мероприятия по их устранению.*

***Ключевые слова:** индикаторы экономической безопасности, экономическая безопасность, анализ, Амурская область, угрозы, интегральный показатель экономической безопасности.*

## ANALYSIS OF INDICATORS OF ECONOMIC SECURITY AMUR REGION

**I.O. Korchkov**

Amur State University, Blagoveshchensk

*korchkov.ilya@mail.ru*

***Abstract.** This article analyzes the main indicators reflecting the state of economic security of the Amur Region. An assessment of the level of economic security of the region for compliance with threshold values, identified threats is carried out, and measures to eliminate them are proposed.*

***Key words:** indicators of economic security, economic security, analysis, Amur Region, threat, integral indicator of economic security.*

Актуальность исследования заключается в том, что экономика регионов, как и страны в целом находится в постоянном изменении, что происходит под влиянием огромного количества причин, которые вызывают как негативные, так и позитивные последствия. Основные индикаторы экономической безопасности выступают в роли факторов, формирующих целостную картину состояния экономической безопасности государства в целом, и его отдельных элемен-

тов – субъектов, которые играют немаловажную роль для стабильного и защищенного состояния развития экономики. Необходимость анализа индикаторов экономической безопасности на уровне региона заключается в понимании текущего состояния экономического развития, а также уровня соответствия показателей со значениями необходимыми для полноценного обеспечения экономической безопасности.

Целью данной работы является оценка экономической безопасности Амурской области, а также выявление угроз и предложение мероприятий по их нейтрализации.

Индикаторы экономической безопасности – это показатели, характеризующие текущее экономическое состояние страны, формирующееся под влиянием различных факторов и угроз. С помощью данных индикаторов предоставляются сведения об ухудшении или улучшении экономической ситуации. По индикаторам экономической безопасности можно судить об уровне развития экономики, а также определить в каком состоянии находится экономический цикл [1].

Оценка экономической безопасности региона на примере Амурской области проведена с использованием индикаторов экономической безопасности, предложенных по методике М.С. Сюповой и Н.А. Бондаренко [5].

В результате выполнения расчётов по используемой методике и последующего их анализа, была составлена интегральная оценка экономической безопасности Амурской области. В табл. 1 представлены расчеты общего интегрального показателя региона.

Предложенная шкала оценивания свидетельствует о высоком уровне экономической безопасности в Амурской области на период с 2021 по 2022 гг. Однако в 2023 г. данный уровень незначительно уменьшился, но согласно критериальным границам стал нормальным.

Наиболее стабильными являются бюджетная и инвестиционная безопасность. Это связано с тем, что на нынешнем этапе в развитие Дальневосточного Федерального округа вкладываются большие инвестиции (Космодром «Восточный», АГПЗ и др.).

## Интегральная оценка экономической безопасности Амурской области

Год	Производственная	Инновационная	Инвестиционная	Социальная	Демографическая	Бюджетная	Оценка уровня ЭБ
2021	<b>0,815</b>	<b>0,107</b>	<b>1,015</b>	<b>0,926</b>	<b>0,787</b>	<b>1,825</b>	<b>1,095</b>
	Низкая (предкризисная)	Критическая	Нормальная	Низкая (предкризисная)	Низкая (предкризисная)	Высокая	Высокая
2022	<b>0,885</b>	<b>0,142</b>	<b>1,1</b>	<b>0,997</b>	<b>0,816</b>	<b>1,708</b>	<b>1,129</b>
	Низкая (предкризисная)	Критическая	Высокая	Низкая (предкризисная)	Низкая (предкризисная)	Высокая	Высокая
2023	<b>0,748</b>	<b>0,134</b>	<b>1,332</b>	<b>0,957</b>	<b>0,809</b>	<b>1,259</b>	<b>1,049</b>
	Низкая (предкризисная)	Критическая	Высокая	Низкая (предкризисная)	Низкая (предкризисная)	Высокая	Нормальная

Амурская область и Дальний Восток обладают высоким уровнем инвестиционной привлекательности, поскольку имеют большие территории, а также имеют приграничное положение, обеспечивающее возможность для взаимодействия со странами Восточной Азии.

Однако, исходя из результатов проведенного исследования, можно заметить, что инновационная безопасность региона находится на критическом уровне. Данное значение индикатора связано с недостаточной инновационной и научной деятельности в регионе, поскольку существует проблема наличия старых и изношенных технологических средств. В настоящее время из-за давления санкций высокая стоимость пополнения основных фондов сдерживает развитие инновационной деятельности. Количество специалистов, занимающихся исследованиями и инновационными разработками, составляет всего 0,155 % от общего числа сотрудников в регионе, что свидетельствует о недостаточном количестве кадров в научно-исследовательском комплексе и их миграцией в более развитые регионы. Объем финансирования в науку и исследования имеет низкие значения, так как расходы на инновации в 2023 г. составляют всего 0,531 % ВВП. В 2023 г. доля инновационной продукции в общем объеме промышленного производства составит всего 0,1 %, что отражает ограниченное присутствие

инноваций в экономике региона. Поэтому экономическая безопасность Амурской области подвержена влиянию угроз от инновационной составляющей.

Исходя из этого, наиболее значительными угрозами экономической безопасности Амурской области на данном этапе являются:

- низкий уровень квалифицированных кадров и их миграция;
- медленный темп внедрения инноваций и выпуска инноваций;
- недостаточный уровень финансирования в научную деятельность;
- высокая стоимость обновления основных фондов

Для снижения силы влияния данных угроз в регионе проводятся мероприятия в сфере обеспечения инновационной безопасности. В табл. 2 отражены основные мероприятия и ожидаемые результаты от их реализации.

*Таблица 2*

### **Мероприятия по совершенствованию**

Угроза	Мероприятие	Ожидаемые результаты
Низкий уровень квалифицированных кадров в научно-исследовательской сфере	Увеличение бюджетных мест в учебных заведениях высшего и среднего образования; Увеличение рабочих мест; Предоставление финансовых льгот	Рост числа квалифицированных кадров в регионе; Повышение привлекательности региона для населения других частей страны
Медленный темп внедрения инноваций и выпуска инноваций	Стимулирование технологической модернизации; Эффективная поддержка инновационной деятельности	Увеличение эффективности инновационной деятельности; Улучшение условий для внедрения инноваций
Недостаточный уровень финансирования в науку и исследования	Привлечение финансирования в научно-исследовательскую деятельность; Разработка программ, направленных на развитие научного комплекса в регионе	Увеличение объёма вложения денежных средств в исследования и разработки научного комплекса; Увеличение темпа развития научно-исследовательской деятельности региона
Высокая стоимость обновления основных фондов	Импортозамещение; Привлечение инвестиционного финансирования	Снижение стоимости и ускорение процесса обновления основных фондов

В данный момент в Амурской области существует положительная динамика принятия мер по улучшению ситуации. Из основных направлений деятельности в области инноваций можно выделить наиболее эффективные: предоставление льготных ипотек (Дальневосточная, семейная, ипотечные льготы для врачей и учителей), увеличение бюджетных мест инженерных специальностей, проведение политики импортозамещения (позволяющая путём со-

кращения издержек сократить стоимость основных фондов), реализация программы «Дальневосточный гектар». Всё это позволяет Амурской области в отдельности и Дальнему Востоку в целом улучшать свою привлекательность, а также повышать социально-экономические показатели.

В целом по результатам исследования можно сказать, что экономическая безопасность Амурской области находится на стабильно высоком уровне, однако существуют определенные проблемы, нивелируя которые можно достичь более высоких результатов. В настоящий момент складывается тенденция к улучшению регионального развития, что влияет на общий уровень экономической безопасности даже в условиях социальной напряженности и внешнеэкономических ограничений. В будущем возможна полноценная реализация региональных потенциалов для цели формирования устойчивого и защищенного экономического сектора государства.

### Список литературы

1. Бакуменко Л.П., Васильева Н.С. Формирование обобщенной системы индикаторов экономической безопасности регионов // Статистика и экономика. – 2024. – Т. 21. – № 5. – С. 26–37.
2. Бикметова З.М. Методика оценки бюджетной безопасности региона как составляющей экономической безопасности (на примере Приволжского федерального округа Российской Федерации) // Экономика, предпринимательство и право. – 2020. – Т. 10. – № 5. – С. 1509–1520.
3. Бикметова З.М., Даутова Т.А. Диагностика экономической безопасности региона // Экономика и управление: научно-практический журнал. – 2024. – № 3. – С. 22–27.
4. Криворотов В.В., Калина А.В., Белик И.С. Пороговые значения индикативных показателей для диагностики экономической безопасности российской федерации на современном этапе // Вестник Уральского федерального университета. – 2019. – Т. 18. – № 6. – С. 892–910.
5. Сюпова М.С., Бондаренко Н.А. Система индикаторов экономической безопасности региона // Вестник Тихоокеанского государственного университета. – 2019. – № 4. – С. 67–80.

## СОДЕРЖАНИЕ

### РЕГИОНАЛЬНОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИКОЙ В УСЛОВИЯХ ПРИГРАНИЧЬЯ

<i>Сунь Лимэй</i> Оценка тенденций развития российско-китайских бизнес-проектов в преференциальных режимах Дальнего Востока	3
<i>Мо Юньи, Бяк Л.Л.</i> Анализ экономического управления китайско-российским приграничным туризмом	8
<i>Изотов Д.А.</i> Развитие экономики и приграничное сотрудничество Китая в 2014-2023 гг.	12
<i>Черезов С.А., Лазарева В.В.</i> Создание единого ситуационного центра в сфере ЖКХ Амурской области в контексте цифровой трансформации отрасли	16
<i>Гуриценко Е.В., Праскова Ю.А.</i> Особенности управления и развития дополнительного образования в условиях приграничья на примере Амурской области	22
<i>Михеева А.А., Григорьева В.З.</i> Мастер-план как эффективный инструмент современного стратегического управления на муниципальном уровне	27
<i>Куловерова Д.А., Лазарева В.В.</i> Миграционные процессы в регионе как фактор социально-экономического развития (на примере Амурской области)	31
<i>Агнаева Э.Т., Енина Д.В.</i> Налоговая политика Российской Федерации	35
<i>Ян Вэйсинь</i> Новые тенденции российско-китайского сотрудничества в решении продовольственной проблемы	39
<i>Петрова М.В., Лазарева В.В.</i> Проблемы и перспективы развития сельских территорий Амурской области	42
<i>Васильев А.В.</i> Значение малого предпринимательства в социально-экономическом развитии региона (на примере Амурской области)	46
<i>Ядыкина С.С., Енина Д.В.</i> Инвестиционная политика как инструмент развития региона	50
<i>Пискунов Ю.О., Енина Д.В.</i> Бережливое производство как фактор повышения эффективности государственного управления	55
<i>Колесникова О.С.</i> Внешнеэкономическая политика российских регионов как фактор устойчивости их развития	59



## **МЕНЕДЖМЕНТ И ЛОГИСТИКА ВО ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОМ СОТРУДНИЧЕСТВЕ**

<i>Анопченко Д.С., Грибина Е.Н.</i> Стратегическое сотрудничество России и Китая в области энергетики: вызовы и перспективы	64
<i>Васильева А.В.</i> Конкуренты Амурской области в сфере государственного управления за 2022 г.	68
<i>Зимин А.С., Кравцов Е.А.</i> Направления улучшения материально-технической базы распределительной системы предприятия	72
<i>Ступникова А.В.</i> Благополучие населения Дальнего Востока России в условиях пандемийного и санкционного шоков	76
<i>Сосонкин С.Ю., Рыбакова Л.В.</i> Спортивная деятельность как способ адаптации иностранных студентов	81
<i>Шмелёв Д.А.</i> Статистический анализ налога на доходы физических лиц в Амурской области с помощью относительных величин за 2020-2022 гг.	85
<i>Усманова В.Д.</i> Декомпозиция работ проекта по повышению конкурентоспособности ООО «Винлаб Хабаровск» путем дифференциации ассортимента	90
<i>Здриль Д.В., Рыбакова Л.В.</i> Структура и прогноз потребления природного газа в КНР	94
<i>Гамза Е.К.</i> Стадии жизненного цикла проекта по повышению финансовой независимости ООО «Перегон Плюс»	99
<i>Щербакова А.В.</i> Демографический кризис в России и Китае: пути преодоления и прогнозы на будущее	103
<i>Букач М.Ю.</i> Условия организации труда в России и Китае	107
<i>Денисова А.Д.</i> SWOT-анализ регионального операционного офиса «Благовещенский» ПАО Банка ВТБ	111
<i>Рыжков К.В., Рыбакова Л.В.</i> Применение инструментов научного менеджмента в современном бизнесе	116
<i>Башлыкова Е.А.</i> Вариация регионов России по объему импорта со странами СНГ за 2021 г.	121
<i>Антонидина Е.В.</i> Организация процессов автоматизации и роботизации труда в Китае	126
<i>Денисова А.А.</i> Выявление приоритетной проблемы в деятельности муниципального казенного предприятия «Комбинат школьного питания»	130
<i>Зверев Н.А.</i> Сравнительный анализ систем образования России и Китая: новые подходы и инновации	135
<i>Петрикеев А.Е.</i> Жизненный цикл проекта рекламной кампании АО «Азиатско-тихоокеанский банк»	140

## УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ И НАЛОГОВОЙ СРЕДОЙ БИЗНЕСА ПРИГРАНИЧНЫХ РЕГИОНОВ

<i>Кривелевич М.Е.</i> Специальные налоговые режимы и инвестиционная привлекательность российского Дальнего Востока для азиатских инвесторов	145
<i>Чжан Сидань, Якимова В.А.</i> Анализ финансовой устойчивости цифровой платформы PINDUODUO	150
<i>Царенко М.Ю., Цепелев О.А.</i> Роль контроллинга на рынке страховых услуг Амурской области	155
<i>Бобкова А.В., Колесникова О.С.</i> Финансовые аспекты развития системы высшего образования в России	160
<i>Шелепова Н.В.</i> Оценка рисков хозяйственных операций компаний как неотъемлемая часть управления бизнесом	163
<i>Ли Хайтао, Самойлова Е.А.</i> Цена доступности сырьевых ресурсов России как фактора экономического роста страны: уроки Китая	167
<i>Медведько А.С., Шелепова Н.В.</i> Налоговое регулирование внешнеэкономической деятельности в России и Китае	171
<i>Фоменко В.С., Сериков С.Г.</i> Актуальные проблемы развития российских торговых компаний в условиях внешнеэкономических санкций	176
<i>Журавель М.В., Истомин В.С.</i> Оценка прибыльности банковского сектора России	179
<i>Филонова А.Е., Сериков С.Г.</i> Развитие системы финансирования здравоохранения в Российской Федерации	184
<i>Лю Сюй, Колесникова О.С.</i> Значение государственной финансовой поддержки малого предпринимательства для обеспечения устойчивости развития экономики Китая	188
<i>Сунь Хао, Якимова В.А.</i> Цифровая трансформация финансового управления предприятием	191
<i>Чжоу Юй, Колесникова О.С.</i> Современные тенденции и проблемы развития фондового рынка Китая	195
<i>Ма Юехань</i> Инвестиции в совместный российско-китайский бизнес	199

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ВО ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

<i>Корабейников И.Н., Бальцежак М.С.</i> Анализ положения Амурской области в рейтингах устойчивого развития	204
<i>Гизбрехт М.В., Титова С.Ю.</i> Защита морских биосистем для обеспечения экономической безопасности, опыт Китая	209
<i>Брызгалова А.А., Цепелев О.А.</i> Анализ золотовалютных резервов России и Китая в контексте обеспечения экономической безопасности	214
<i>Великосельская Д.А.</i> Оценка влияния торговой сферы на экономическую безопасность Амурской области	218

<i>Школяр Д.Д., Бабкина Н.А.</i> Акцизы как инструмент государственной экономической политики: их влияние на бюджетно-налоговую безопасность	222
<i>Карелина О.С., Рычкова Е.С.</i> Российско-китайское сотрудничество как фактор обеспечения экономической безопасности приграничного региона (на примере Амурской области)	227
<i>Лямасов Д.А.</i> Обеспечение экономической безопасности организации в сфере внешнеэкономической деятельности (на примере ООО «Трейд»)	232
<i>Бакунов М.И.</i> Экологические угрозы в обеспечении экономической безопасности Амурской области	236
<i>Гилева А.А., Рычкова Е.С.</i> Пути повышения экономической безопасности региона (на примере Амурской области)	240
<i>Довгаль А.С.</i> Влияние финансовых санкций на внешнеэкономическую деятельность Российской Федерации	245
<i>Медведева В.Ю., Шульгина Н.Г.</i> Производительность труда как показатель состояния экономической безопасности Амурской области	249
<i>Винокуров Д.А., Новопашина Е.С.</i> Проблемы и перспективы импортозамещения в сфере IT-технологий в Российской Федерации	254
<i>Нестерова Е.С., Шульгина Н.Г.</i> Международное сотрудничество России и Китая как фактор обеспечения экономической безопасности Амурской области	258
<i>Рычкова А.Д.</i> Создание российско-китайской лунной станции как направление международного сотрудничества в космической сфере	263
<i>Прокопчук Е.А.</i> Проблемы обеспечения экономической безопасности авиационной отрасли в условиях санкций	267
<i>Киселева В.А., Шульгина Н.Г.</i> Дифференциация доходов и бедность населения как угроза экономической безопасности Амурской области	272
<i>Туркин А.И., Бабкина Н.А.</i> Киберугрозы в сфере внешнеэкономической деятельности: оценка рисков и меры защиты	277
<i>Трифонова А.В., Бальцежак М.С.</i> Проблемы цифровизации в сфере внутреннего государственного финансового контроля	280
<i>Валов Н.И., Бабкина Н.А.</i> Противодействие теневизации экономической деятельности и её влияние на экономическую безопасность в Российской Федерации и КНР	284
<i>Мещеряков Н.Н., Бальцежак М.С.</i> Анализ социально-экономических факторов Амурской области в контексте устойчивого развития	289
<i>Ващенко А.В., Новопашина Е.С.</i> Шкала прогрессивного налогообложения: возможность экономического развития или риск для экономической безопасности России?	294
<i>Корчков И.О.</i> Анализ индикаторов экономической безопасности Амурской области	299

Научное издание

*Адрес редакции и издателя:*

675027, г. Благовещенск, Игнатъевское шоссе, 21.

*Адрес типографии:*

675000, г. Благовещенск, ул. Мухина, 150а

Публикуется в авторской редакции.

Ответственность за ошибки, опечатки и неточности

в материалах несут авторы.

**Современные проблемы развития экономики России и Китая. Материалы VI Международной научно-практической конференции. Часть 1.**

---

Издательство федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Амурский государственный университет». Подписано к печати 22.01.2025. Формат 60×84/16. Усл. печ. л. 18,8. Тираж 50. Заказ 291. Бесплатно. Отпечатано в типографии АмГУ.