

Министерство образования и науки РФ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
Высшего образования  
**АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**(ФГБОУ ВО «АмГУ»)**

## **ГОСУДАРСТВЕННАЯ ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ**

**сборник учебно-методических материалов**

для направления подготовки 38.04.02 - Менеджмент  
направленность образовательной программы Стратегическое управление

Благовещенск, 2017

Печатается по решению  
редакционно-издательского совета  
экономического факультета  
Амурского государственного  
университета

Составитель: Рыбакова Л.В.

Государственная итоговая аттестация: сборник учебно-методических  
материалов для направления подготовки 38.04.02.- Благовещенск: Амурский  
гос.ун-т, 2017.

© Амурский государственный университет, 2017

© Кафедра экономики и менеджмента, 2017

© Рыбакова Л.В. составление

## СОДЕРЖАНИЕ

1.Методические рекомендации (указания) к подготовке выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации)	4
2. Методические рекомендации (указания) к подготовке научных статей	13
Приложение 1 –Примерный перечень тем выпускных квалификационных работ	17

## МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ (УКАЗАНИЯ) К ПОДГОТОВКЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ (МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ)

По окончании обучения по программе магистратуры выпускник должен подготовить выпускную квалификационную работу. Выпускная квалификационная работа выполняется в форме магистерской диссертации. Защита магистерской диссертации является основной формой государственной итоговой аттестации, и успешная её защита является основанием для присвоения выпускнику академической степени «магистр».

При подготовке магистерской диссертации выпускник исходит из того, что целями диссертации являются:

- Выявление уровня квалификации и подготовленности выпускника к самостоятельному решению задач в выбранной сфере профессиональной деятельности;
- Развитие навыков самостоятельной работы, овладение методикой исследования и экспериментирования при решении разрабатываемых проблем и вопросов;
- Систематизация, закрепление и расширение теоретических знаний и практических навыков по направлению подготовки и применение их при решении конкретных научных и прикладных задач;
- Разработка проекта мероприятий по совершенствованию управления объектом исследования.

Для достижения поставленных целей магистрант должен решить следующие взаимосвязанные задачи:

- Определить вид профессиональной деятельности и направление исследования в сфере управления организаций;
- Выбрать тему диссертации;
- Обосновать актуальность выбранной темы диссертации, сформулировать цель и задачи, определить предмет и объект исследований;
- Провести теоретическое исследование по обоснованию гипотезы научной идеи и сущности изучаемого явления или процесса;
- Обосновать методы и методику анализа изучаемого явления или процесса, выявить тенденции и закономерности его развития на основе эмпирических данных;
- Изучить и проанализировать теоретические и методические положения, нормативно-техническую документацию, статистические материалы, справочную литературу и законодательные акты в соответствии с выбранной темой диссертации и определить целесообразность их использования в ходе исследований;
- Выявить и сформулировать проблемы развития объекта исследований, определить причины их возникновения и факторы, способствующие и препятствующие их разрешению, дать прогноз возможного развития событий и учесть возможные риски управленческой деятельности;
- Оценить целесообразность использования для достижения цели диссертации экономико-математических, статистических, статистических и логико-структурных методов изучения объектов исследования;
- По результатам научных исследований обосновать научную новизну диссертации;
- Обосновать направления решения проблем развития объекта исследования, учитывая факторы внутренней и внешней среды;
- Разработать проект мероприятий по повышению эффективности управленческой деятельности объекта исследований;
- Обосновать и рассчитать экономическую эффективность разработанных мероприятий;
- Оформить результаты диссертации в соответствии с действующими стандартами и требованиями нормоконтроля в вузе.

Магистерская диссертация должна быть выполнена в соответствии с рекомендуемой структурой магистерской диссертации и требованиями к ее содержанию.

Основными элементами структуры магистерской диссертации в порядке их расположения являются:

- Титульный лист;
- Задание;
- Аннотация или реферат;
- Содержание;
- Введение(6-8 с.)
- 1.Теоретические и методические подходы к постановке конкретной проблемы менеджмента- три параграфа (30-40 с.)
- 2. Анализ состояния менеджмента по проблеме исследования на конкретном предприятии- три параграфа (39-40 с.)
- 3. Проектные разработки в рамках изучаемой проблемы экономическая эффективность проекта - три параграфа (35-40 с.)
- Заключение (основные выводы и рекомендации) (5-6 с.)
- Библиографический список (не менее 100 проработанных источников)
- Глоссарий (не менее 40 понятий)

Приложения (в том числе список опубликованных статей и (или) докладов на конференциях.

В заключении следует сформулировать основные выводы и рекомендации, вытекающие из результатов проведенного исследования. Эта часть исполняет роль концовки, обусловленной логикой проведения исследования, которая носит форму синтеза накопленной в основной части научной информации. Это синтез- последовательное, логически стройное изложение полученных итогов и их соотношение с общей целью и конкретными задачами, поставленными и сформулированными в введении.

Выводы по диссертации обычно начинаются словами: «выявлено», «установлено», «проанализировано», «обобщено». Рекомендации могут начинаться словами: «предложено», «разработано», «развито», «усовершенствованно», «обосновано», «внедрено (реализовано)», «позволило получить экономический (социальный, психологический и т.п.) эффект.

В библиографическом списке приводится перечень использованной литературы, который должен быть оформлен в соответствии с действующими стандартами и требованиями нормоконтроля в вузе.

Глоссарий представляет собой краткий справочник терминов и понятий, выражений и сокращений с пояснениями. Каждое специальное понятие или термин, содержащиеся в тексте магистерской диссертации, должны найти отражение в глоссарии.

Приложения имеют дополнительное (обычно справочное) значение и необходимы для более полного освещения темы. По содержанию приложения весьма разнообразны- например, копии подлинных документов, выдержки из отчетных материалов, производственные планы и протоколы, отдельные приложения из инструкции (правил), анкеты социологических опросов и их результаты, статистический материал, дополнительные схемы, рисунки, формулы и др.

### **Примерная тематика и порядок утверждения тем выпускных квалификационных работ**

Студент определяется с темой магистерской диссертации в 1 семестре обучения по магистерской программе. Студент может выбрать тему из предложенных кафедрой темпо согласованию с руководителем научной работы студента или тема выпускной квалификационной работы может быть предложена студентом при условии обоснования целесообразности ее разработки.

Темы выпускных квалификационных работ должны отвечать современным требованиям развития науки, техники, производства, экономики.

*Рекомендуемый список примерных тем выпускных квалификационных работ (магистерских диссертаций):*

*организационно-управленческая деятельность:*

Повышение конкурентоспособности предприятия на товарном рынке в современных условиях.

Реструктуризация и диверсификация предприятий.

Разработка стратегий отдельных бизнесов организации и их системы

Приведение организационного потенциала в соответствие с выбранной стратегией организации

Управление организацией в условиях стратегических неожиданностей

Создание механизма стратегического контроля в организации

Управление сопротивлением изменениям в процессе реализации стратегии организации

Управление ключевыми стратегическими изменениями организации

Разработка конкурентной стратегии предприятия

Развитие конкурентных преимуществ предприятия

Разработка проекта повышения конкурентоспособности предприятия

Управление конкурентоспособностью организации

Управление конкурентоспособностью продукции предприятия

Управление изменениями в организации

Формирование мотивационного механизма в управлении организацией

Формирование корпоративной культуры в организации

Совершенствование коммуникационных процессов в организации

Разработка стратегии управления персоналом организации

Совершенствование системы управления персоналом предприятия

Проектирование распределения и трудоемкости функций в системе управления организацией

Проект решения конфликтных ситуаций в организации

Проектирование системы управления персоналом

Формирование стратегии и корпоративной культуры предприятия

Проектирование системы аттестации персонала

Разработка современной модели менеджера и перспективы ее применения

Совершенствование организации заработной платы на современном этапе развития

Система премирования работников организации и направления ее совершенствования

Совершенствование системы управления трудовыми ресурсами предприятия

Совершенствования методов управления конфликтами

Совершенствование работы кадровой службы предприятия

Совершенствование организации оплаты труда

Управление деловой карьерой

Формирование коллектива, ориентированного на конкурентоспособность организации

Формирование кадровой политики организации и механизмы ее реализации

Управление запасами продукции в компании

Повышение эффективности складской деятельности компании

Совершенствование организации складского технологического процесса

Организация технологического процесса на складе

Управление материальными запасами организации

Реорганизация и обновление организации в ходе санации

Антикризисное управление рисками организации

Совершенствование технологий разработки управленческих решений в организации  
Разработка управленческих решений по организации системы риск-менеджмента на предприятии

Управление затратами на предприятии

Снижение издержек производства на предприятии

Повышение эффективности использования ресурсов предприятия

Комплексная подготовка производства и освоения новой продукции на рынке

Определение потребности в трудовых, материальных и финансовых ресурсах для обеспечения производственной программы организации

Планирование и контроль качества продукции организации

Разработка и оптимизация производственной программы предприятия

Эффективное управление процессом выполнения проекта

Стратегическое и перспективное планирование бизнеса предприятия

Организация предприятия малого бизнеса

Управление инновационной деятельностью предприятия

Инновационный менеджмент и стратегическое управление на предприятии

Развитие инновационного потенциала организации

Разработка инновационной стратегии предприятия

Процесс автоматизации управления производством

Управление инвестиционным проектом

Управление рисками инвестиционного проекта

Разработка бизнес-плана инвестиционного проекта

Стратегия управления портфелем ценных бумаг

Разработка стратегии диверсификации предприятия

Разработка стратегии интеграции предприятия

Управление финансовыми ресурсами организации

Формирование структуры капитала организации и управление ликвидностью ее ак-

тивов

Управление оборотным капиталом и ликвидностью предприятия

Управление экономической устойчивостью предприятия

Формирование финансовой стратегии предприятия

Проектирование системы бюджетирования в организации

*аналитическая деятельность:*

Стратегический анализ рисков организации

Разработка концепции инжиниринга и реинжиниринга организации в условиях стратегических изменений

Оценка и выбор стратегии для бизнеса организации

Оценка стратегической гибкости и уровня синергии в организации

Разработка складской логистической системы предприятия

Реорганизация логистической системы компании

Выявление потенциала банкротства организации с использованием системы финансовых показателей

Выявление угрозы банкротства организации по зарубежным и российским методикам

Разработка сценариев финансового оздоровления организации

Выявление операционных и финансовых рисков организации

Риск-менеджмент в управлении организацией

Разработка и реализация антикризисной стратегии организации

Совершенствование процесса разработки управленческих решений в системе управления предприятия

Совершенствование механизма реализации управленческих решений на предприятии

Проектирование информационного обеспечения разработки управленческих решений в организации

- Экономическое обоснование управленческих решений предприятия
- Повышение эффективности и качества управленческих решений предприятия
- Анализ банкротства организации по российским методикам
- Экономическое обоснование мероприятий по стимулированию сбыта
- Проект повышения эффективности управления производством на предприятии
- Проект улучшения использования производственной мощности предприятия
- Совершенствование системы контроля в организации
- Совершенствование бизнес-процессов организации
- Экономическое обоснование автоматизации процессов производства
- Экономическое обоснование внедрения инноваций в производство предприятия
- Анализ и оценка финансовых результатов организации
- Оценка эффективности использования оборудования организации
- Повышение финансовой стабильности организации
- Пути повышения эффективности использования трудовых ресурсов предприятия
- Совершенствование механизма формирования и использование прибыли предприятия

тия

- Совершенствование экономического механизма управления оборотными средствами
- Проект повышения эффективности управления организацией
- Проектирование диверсификации деятельности организации
- Проектирование структуры и системы управления организацией
- Проектирование системы управления качеством услуг (продукции, деятельности и т.п.)

т.п.)

- Разработка проекта стратегического развития организации
- Проектирование процессного подхода управления организацией
- Разработка проекта организационного развития организации
- Проект повышения эффективности инвестиционной деятельности организации
- Проект совершенствования сбытовой политики предприятия
- Оценка эффективности реализации проекта и возможности ее повышения
- Разработка бизнес-плана на внедрение комплексных систем разработки на предприятии

ятии

- Обоснование эффективности вложения инвестиции в проект
- Оценка эффективности использования собственных средств в бизнес- проекте
- Оценка эффективности использования заемных средств в бизнес- проекте
- Экономическое обоснование создания и функционирования совместных производств
- Разработка программ и проектов нововведений на предприятии
- Оценка инвестиционной привлекательности предприятия (проекта)
- Повышение эффективности инвестиций предприятия (проекта)
- Оценка инвестиционных рисков при осуществлении реальных инвестиций предприятия

ятия

- Формирование инвестиционного портфеля в условиях неопределенности и риска предприятия
- Формирование портфеля финансовых активов предприятия
- Разработка и экономическое обоснование инвестиционных проектов предприятия
- Разработка инвестиционной политики предприятия
- Оценка синергетического эффекта диверсификации предприятия
- Оценка эффективности интеграции предприятий
- Выбор оптимального варианта диверсификации бизнеса
- Совершенствование организационных форм управления предприятиями в условиях инновационных преобразований.



Формирование и развитие аналитического обеспечения управления затратами и прибылью предприятий.

Анализ и формирование источников финансирования инвестиционного проекта.

Анализ практики управления портфелями проектов.

*научно-исследовательская деятельность:*

Разработка базовых моделей стратегического планирования организации

Разработка модели стратегического выбора в зависимости от жизненного цикла развития продукта организации

Разработка модели стратегических кластеров организации

Разработка методики количественной оценки стратегического состояния организации

Разработка критериев оценки эффективности стратегии организации

Разработка современной модели менеджера и перспективы ее применения

Социально-психологические аспекты формирования эффективной управленческой команды

Оптимизация управления складским хозяйством

Выявление потенциала банкротства организации с использованием системы финансовых показателей

Разработка количественных и качественных методов прогнозирования несостоятельности (банкротства) организации

Современные методы прогнозирования вероятности банкротства организации

Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости организации

Экономические особенности рейтинговых оценок и их использование для анализа вероятности наступления банкротства организации

Моделирование системы управления организацией в антикризисном менеджменте

Выявление проблем в системе управления предприятием и разработка решений по их устранению

Научные исследования и их роль в менеджменте

Организация системы мониторинга в научно-исследовательской деятельности на предприятии

Системный анализ и принятие решений в организации

Совершенствование исследовательской деятельности в системе управления предприятием

Планирование и организация научно-исследовательской работы в инновационном менеджменте

Моделирование управленческих решений в условиях неопределенности

Оценка эффективности функционирования системы управления и направления ее повышения

Методический инструментарий оценки риска предприятия

Совершенствование методов оценки рисками предприятия

Организационно-экономический механизм интеграции информации маркетинговых исследований на предприятии

Исследование и разработка процедур принятия решений в организации

Оптимизация номенклатуры и ассортимента выпускаемой продукции

Производственный потенциал предприятия и механизм его обновления

Экономические и производственные риски и пути их преодоления

Проблемы эффективного инвестирования и пути их решения

Финансовое планирование на предприятии и пути его совершенствования

Использование проектной методологии в управлении развитием бизнеса.

Исследование факторов, обеспечивающих высокую эффективность инвестиционных проектов.

Личная эффективность менеджера предприятия: модели компетенций

Модели систем управления персоналом и формирование проектных команд в компании

Совершенствование диагностики банкротства организации по российским методикам

*педагогическая деятельность:*

Информационный цикл в управлении образовательным процессом в системе дополнительного профессионального образования как средство развития человеческих ресурсов

Дифференцированный подход в обучении студентов дисциплине «Менеджмент» на основе оптимизации информационного взаимодействия субъектов образовательного процесса

Формирование проектной культуры будущего преподавателя профессионального обучения в вузе

Модульно-рейтинговый мониторинг как средство управления качеством вузовского образования

Управленческая культура преподавателя высшей школы

Педагогические аспекты профессиональной подготовки менеджеров в управлении малым бизнесом

Система педагогического обеспечения профильной подготовки менеджеров

Использование креативного менеджмента в системе вузовского образования

Совершенствование управления качеством учебного процесса в высшей школе

Проектный подход в управлении факультетом высшего учебного заведения

Информационное обеспечение системы управления учебным процессом в университете

Проблемы и перспективы модульно-рейтинговой системы оценки качества знаний обучающихся в университете

Методологические аспекты оценки уровня сформированности компетенций обучающихся высшего учебного заведения

Оценка конкурентоспособности выпускников высшего учебного заведения

Разработка проекта повышения конкурентоспособности вуза

Персональный менеджмент преподавателя современного учебного заведения

Совершенствование механизма взаимодействия выпускающей кафедры и работодателей как условие успешной подготовки бакалавра и магистра

### **Порядок выполнения и представления в ГЭК магистерской диссертации**

Выполнение и представление на защиту диссертации предусматривают следующую последовательность действий:

- Выбор и утверждение темы диссертации и научного руководителя;
- Составление рабочего плана подготовки магистерской диссертации;
- Разработка и утверждение задания на магистерскую диссертацию;
- Формирование информационной базы для выполнения диссертации;
- Выполнение комплекса исследований в соответствии с рабочим планом подготовки магистерской диссертации;
- Оформление диссертации;
- Периодический отчёт о ходе выполнения диссертации;
- Подготовка документов к защите диссертации;
- Подготовка презентации и доклада на публичной защите диссертации;
- Предварительная защита магистерской диссертации на выпускающей кафедре;
- Внешнее рецензирование магистерской диссертации;
- Сдача комплекта документов на кафедру ЭиМО перед проведением защиты диссертации;
- Прохождение защиты диссертации;

По выбранному направлению магистрант совместно с руководителем выпускной квалификационной работы разрабатывает рабочий план подготовки и выполнения выпускной квалификационной работы. Рабочий план помогает устанавливать:

- логическую последовательность;
- очередность;
- сроки выполнения отдельных этапов магистерской диссертации;
- время на подбор и изучение литературы;
- организацию и проведение наблюдений;
- время для анализа и обработки полученных результатов;
- сроки написания и оформления магистерской диссертации.

Студент отчитывается перед руководителем научной работы в соответствии с графиком проведения консультаций и рабочим планом подготовки выпускной квалификационной работы.

В процессе работы по выбранному направлению исследования происходит окончательная формулировка темы диссертации.

Задание на выпускную квалификационную работу содержит:

фамилию, имя, отчество студента, номер группы, направление подготовки, квалификацию;

- тему выпускной квалификационной работы;
- сведения о руководителе выпускной квалификационной работы;
- содержание пояснительной записки;
- примерный перечень иллюстративного материала, чертежей, рисунков, репродукций, графиков, схем и т.д. (графическая часть);
- график выполнения магистерской диссертации;
- срок выполнения магистерской диссертации.

Задания на выпускную квалификационную работу рассматриваются на заседании кафедры, подписываются руководителем магистерской диссертации и утверждаются зав.кафедрой.

Студент имеет право получить консультацию научного руководителя работы, в ходе которой разъясняются назначение и задачи, структура и объём работы, принципы разработки и оформления, примерное распределение времени на выполнение отдельных частей выпускной квалификационной работы.

Выполненные выпускные квалификационные работы рецензируются специалистами из числа работников образовательных учреждений, организаций, предприятий, связанных с тематикой выпускной квалификационной работы. Магистерская диссертация должна иметь внешнюю рецензию.

Рецензия должна быть получена не позднее чем за три дня до защиты. До заседания ГАК магистрант должен выписать замечания рецензента, подготовить и дать по ним ответ на защите.

Студент должен ознакомиться с содержанием рецензии не позднее, чем за день до защиты выпускной квалификационной работы.

Внесение изменений в выпускную квалификационную работу после получения рецензии не допускается.

### **Порядок защиты выпускной квалификационной работы**

Защита выпускной квалификационной работы проводится на открытом заседании государственной экзаменационной комиссии. Заседания государственной экзаменационной комиссии протоколируются.

На защиту выпускной квалификационной работы отводится 30 минут.

Процедура защиты включает:

- доклад магистранта (не более 10 минут);
- чтение отзыва и рецензии;

вопросы членов комиссии;

ответы магистранта.

Примерная структура доклада содержит:

1. Приветственные слова членам ГЭЖ.
2. Представление темы работы, научного руководителя.
3. Актуальность проблемы.
4. Цель исследования.
5. Задачи исследования.
6. Предмет исследования.
7. Объект исследования.
8. Алгоритм исследования.
9. Характеристика организации.
10. Характеристика выборочной совокупности исследования.
11. Методы исследования.
12. Качественная оценка основных показателей.
13. Полученные результаты.
14. Основные выводы по проблеме.
15. Управленческие решения и их обоснование в рамках изучаемой проблемы.
16. Степень внедрения.
17. Эффективность внедрения.
18. Область применения.
19. Перспективность развития направления.

*Примечание:* в тексте материалов доклада обязательно указание номеров раздаточного материала (слайдов)

При защите выпускной квалификационной работы выпускник должен показать:

уровень освоения теоретического материала, предусмотренного учебными программами дисциплин и профессиональных модулей;

уровень освоения общих и профессиональных компетенций;

уровень знаний по теме выпускной квалификационной работы;

обоснованность, четкость и грамотность выступления.

При защите магистерской диссертации оценивается: содержание магистерской диссертации; оформление работы; презентация магистерской диссертации на защите; ответы на вопросы. Результаты защиты магистерской диссертации фиксируются в баллах.

Общее количество баллов (100 баллов) складывается из:

65 баллов оценка за содержание магистерской диссертации;

15 баллов за оформления магистерской диссертации;

15 баллов за презентацию магистерской диссертации;

5 баллов за ответы на дополнительные вопросы.

Обучающиеся, не прошедшие государственную итоговую аттестацию или получившие на государственной итоговой аттестации неудовлетворительные результаты, проходят государственную итоговую аттестацию не ранее, чем через шесть месяцев после прохождения государственной итоговой аттестации впервые. В этом случае государственная экзаменационная комиссия может признать целесообразным повторную защиту студентом той же темы выпускной квалификационной работы, либо вынести решение о закреплении за ним новой темы выпускной квалификационной работы и определить срок повторной защиты.

## МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ (УКАЗАНИЯ) К ПОДГОТОВКЕ НАУЧНЫХ СТАТЕЙ

Студенту следует помнить, что научная публикация – основной результат деятельности исследователя. Всякая научная статья должна содержать краткий, но достаточный для понимания отчет о проведенном исследовании и объективное обсуждение его значения. Отчет должен содержать достаточное количество данных и ссылок на опубликованные источники информации, чтобы коллегам можно было оценить и самим проверить работу. Написать хорошую статью – значит достичь этих целей.

Чтобы написать статью, необходимо соблюдать стандарты построения общего плана научной публикации и требования научного стиля речи. Основные черты научного стиля: логичность, однозначность, объективность.

### *Структура научной статьи*

В статье следует сжато и четко изложить современное состояние вопроса, цель работы, методику исследования и результаты. Это могут быть результаты собственных экспериментальных исследований, обобщения производственного опыта, а также аналитический обзор информации в рассматриваемой области.

Статья, как правило, включает в себя:

- аннотацию;
- введение;
- методы исследований;
- основные результаты и их обсуждение;
- заключение (выводы);
- список цитированных источников.

Обычно статья включает также "Реферат" и "Ключевые слова", а в конце статьи также могут приводиться слова благодарности.

*Название (заглавие)* – очень важный элемент статьи. По названию судят обо всей работе. Поэтому заглавие статьи должно полностью отражать ее содержание. Правильнее будет, если Вы начнете работу над названием после написания статьи, когда поймали саму суть статьи, его основную идею. Некоторые авторы предпочитают поработать над названием статьи в начале своей работы, но такое подвластно только опытным исследователям. В любом случае помните, что удачное название работы – это уже полдела.

*Аннотация.* Она выполняет функцию расширенного названия статьи и повествует о содержании работы. Аннотация показывает, что, по мнению автора, наиболее ценно и применимо в выполненной им работе. Плохо написанная аннотация может испортить впечатление от хорошей статьи.

Во Введении должна быть обоснована актуальность рассматриваемого вопроса (что Вы рассматриваете и зачем?) и новизна работы. Если позволяет объем статьи, можно конкретизировать цель и задачи исследований, а также следует привести известные способы решения вопроса и их недостатки.

*Актуальность темы* – степень ее важности в данный момент и в данной ситуации для решения данной проблемы (задачи, вопроса). Это способность ее результатов быть применимыми для решения достаточно значимых научно-практических задач.

*Новизна* – это то, что отличает результат данной работы от результатов других авторов.

*Цели и задачи исследований.* Важно, чтобы при выборе темы четко осознавать те цели и задачи, которые автор ставит перед своей работой. Работа должна содержать определенную идею, ключевую мысль, которой, собственно говоря, и посвящается само исследование. Формулировка цели исследования – следующий элемент разработки программы. Дабы успешно и с минимальными затратами времени справиться с формулировкой цели, нужно ответить себе на вопрос: “что ты хочешь создать в итоге организуемого исследования?” Этим итогом могут быть: новая методика, классификация, новая программа или учебный план, алгоритм, структура, новый вариант известной технологии, методическая разработка и т.д. Очевидно, что цель любой работы, как правило, начинается с глаголов: выяснить, выявить, сформировать, обосновать, проверить, определить, создать, построить.

*Задачи* – это, как правило, конкретизированные или более частные цели. Последовательность задач должна, как правило, соответствовать структуре материала статьи.

*Основная часть* статьи включает само исследование, его результаты, практические рекомендации.

В работе, посвященной экспериментальным (практическим) исследованиям, автор обязан описать методику экспериментов, оценить точность и воспроизводимость полученных результатов. Если это не сделано, то достоверность представленных результатов сомнительна. Чтение такой статьи становится бессмысленной тратой времени.

Важнейшим элементом работы над статьей является *представление результатов работы* и их *физическое объяснение*. Необходимо представить результаты в наглядной форме: в виде таблиц, графиков, диаграмм.

*Заключение* содержит краткую формулировку результатов, полученных в ходе работы. В заключении, как правило, автор исследования суммирует результаты осмысления темы, выводы, обобщения и рекомендации, которые вытекают из его работы, подчеркивает их практическую значимость, а также определяет основные направления для дальнейшего исследования в этой области знаний.

*Выводы* не могут быть слишком многочисленными. Достаточно трех-пяти ценных для науки и производства выводов, полученных в итоге нескольких лет работы над темой.

Выводы должны иметь характер тезисов. Их нельзя отождествлять с аннотацией, у них разные функции. Выводы должны показывать, что получено, а аннотация – что сделано.

*Список литературы* – это перечень книг, журналов, статей с указанием основных данных (место и год выхода, издательство и др.).

Библиографическое описание документов, включенных в список использованной

### *Правила цитирования*

Цитата является точной, дословной выдержкой из какого-либо текста, включенного в собственный текст. Цитаты, как правило, приводятся только для подтверждения аргументов или описаний автора. При цитировании наибольшего внимания заслуживает современная литература и первоисточники. Вторичную литературу следует цитировать как можно экономнее, например, для того, чтобы оспорить некоторые выводы авторов.

### *Терминология*

Автор должен стремиться быть однозначно понятым. Для этого ему необходимо следовать определенным правилам:

- употреблять только самые ясные и недвусмысленные термины;
- не употреблять слово, имеющее два значения, не определив, в каком из них оно будет применено;
- не применять одного слова в двух значениях и разных слов в одном значении.
- Не следует злоупотреблять иноязычными терминами. Как правило, они не являются синонимами родных слов, между ними обычно имеются смысловые оттенки.

Магистранту как начинающему автору необходимо свыкнуться с мыслью, что работа над статьей предполагает несколько вариантов текста. Рекомендуется придерживаться следующего способа написания научной статьи. Сначала нужно записать все, что приходит в голову в данный момент. Пусть это будет написано плохо, здесь важнее свежесть впечатления. После этого черновик кладут в стол и на некоторое время забывают о нем. И только затем начинается авторское редактирование: переделывание, вычеркивание, вставление нового материала. И так несколько раз. Эта работа заканчивается не тогда, когда в статью уже нечего добавить, а когда из нее уже нельзя ничего выбросить. «С маху» не пишет ни один серьезный исследователь. Все испытывают трудности при изложении.

Для того чтобы подчеркнуть направление вашей мысли при написании статьи и сделать более наглядной его логическую структуру, можно использовать различные вводные слова и фразы: во-первых,... во-вторых,... в-третьих... , кроме того , наконец, затем , также, в то же время , вместе с тем, соответственно, итак.

Обобщая рекомендации к написанию научной статьи, отметим следующую последовательность работы при написании статьи:

- Составьте подробный план построения статьи.
- Разыщите всю необходимую информацию (статьи, книги, патенты и др.) и проанализируйте ее.
- Напишите введение, в котором сформулируйте необходимость проведения работы и ее основные направления.
- Поработайте над названием статьи.

- В основной части статьи опишите методику экспериментов, полученные результаты и дайте их физическое объяснение.
- Составьте список литературы.
- Сделайте выводы.
- Напишите аннотацию.
- Проведите авторское редактирование.
- Сократите все, что не несет полезной информации, вычеркните лишние слова, непонятные термины, неясности.



Примерный перечень тем выпускных  
квалификационных работ

- Повышение конкурентоспособности предприятия на товарном рынке в современных условиях.
- Реструктуризация и диверсификация предприятий.
- Разработка стратегий отдельных бизнесов организации и их системы
- Приведение организационного потенциала в соответствие с выбранной стратегией организации
- Управление организацией в условиях стратегических неожиданностей
- Создание механизма стратегического контроля в организации
- Управление сопротивлением изменениям в процессе реализации стратегии организации
- Управление ключевыми стратегическими изменениями организации
- Разработка конкурентной стратегии предприятия
- Развитие конкурентных преимуществ предприятия
- Разработка проекта повышения конкурентоспособности предприятия
- Управление конкурентоспособностью организации
- Управление конкурентоспособностью продукции предприятия
- Управление изменениями в организации
- Формирование мотивационного механизма в управлении организацией
- Формирование корпоративной культуры в организации
- Совершенствование коммуникационных процессов в организации
- Разработка стратегии управления персоналом организации
- Совершенствование системы управления персоналом предприятия
- Проектирование распределения и трудоемкости функций в системе управления организацией
- Проект решения конфликтных ситуаций в организации
- Проектирование системы управления персоналом
- Формирование стратегии и корпоративной культуры предприятия
- Проектирование системы аттестации персонала
- Разработка современной модели менеджера и перспективы ее применения
- Совершенствование организации заработной платы на современном этапе развития
- Система премирования работников организации и направления ее совершенствования
- Совершенствование системы управления трудовыми ресурсами предприятия
- Совершенствования методов управления конфликтами
- Совершенствование работы кадровой службы предприятия
- Совершенствование организации оплаты труда
- Управление деловой карьерой
- Формирование коллектива, ориентированного на конкурентоспособность организации
- Формирование кадровой политики организации и механизмы ее реализации
- Управление запасами продукции в компании
- Повышение эффективности складской деятельности компании
- Совершенствование организации складского технологического процесса
- Организация технологического процесса на складе
- Управление материальными запасами организации
- Реорганизация и обновление организации в ходе санации
- Антикризисное управление рисками организации
- Совершенствование технологий разработки управленческих решений в организации

Разработка управленческих решений по организации системы риск-менеджмента на предприятии

Управление затратами на предприятии

Снижение издержек производства на предприятии

Повышение эффективности использования ресурсов предприятия

Комплексная подготовка производства и освоения новой продукции на рынке

Определение потребности в трудовых, материальных и финансовых ресурсах для обеспечения производственной программы организации

Планирование и контроль качества продукции организации

Разработка и оптимизация производственной программы предприятия

Эффективное управление процессом выполнения проекта

Стратегическое и перспективное планирование бизнеса предприятия

Организация предприятия малого бизнеса

Управление инновационной деятельностью предприятия

Инновационный менеджмент и стратегическое управление на предприятии

Развитие инновационного потенциала организации

Разработка инновационной стратегии предприятия

Процесс автоматизации управления производством

Управление инвестиционным проектом

Управление рисками инвестиционного проекта

Разработка бизнес-плана инвестиционного проекта

Стратегия управления портфелем ценных бумаг

Разработка стратегии диверсификации предприятия

Разработка стратегии интеграции предприятия

Управление финансовыми ресурсами организации

Формирование структуры капитала организации и управление ликвидностью ее ак-

тивов

Управление оборотным капиталом и ликвидностью предприятия

Управление экономической устойчивостью предприятия

Формирование финансовой стратегии предприятия

Проектирование системы бюджетирования в организации

*аналитическая деятельность:*

Стратегический анализ рисков организации

Разработка концепции инжиниринга и реинжиниринга организации в условиях стратегических изменений

Оценка и выбор стратегии для бизнеса организации

Оценка стратегической гибкости и уровня синергии в организации

Разработка складской логистической системы предприятия

Реорганизация логистической системы компании

Выявление потенциала банкротства организации с использованием системы финансовых показателей

Выявление угрозы банкротства организации по зарубежным и российским методикам

Разработка сценариев финансового оздоровления организации

Выявление операционных и финансовых рисков организации

Риск-менеджмент в управлении организацией

Разработка и реализация антикризисной стратегии организации

Совершенствование процесса разработки управленческих решений в системе управления предприятия

Совершенствование механизма реализации управленческих решений на предприя-

тии

Проектирование информационного обеспечения разработки управленческих решений в организации  
 Экономическое обоснование управленческих решений предприятия  
 Повышение эффективности и качества управленческих решений предприятия  
 Анализ банкротства организации по российским методикам  
 Экономическое обоснование мероприятий по стимулированию сбыта  
 Проект повышения эффективности управления производством на предприятии  
 Проект улучшения использования производственной мощности предприятия  
 Совершенствование системы контроля в организации  
 Совершенствование бизнес-процессов организации  
 Экономическое обоснование автоматизации процессов производства  
 Экономическое обоснование внедрения инноваций в производство предприятия  
 Анализ и оценка финансовых результатов организации  
 Оценка эффективности использования оборудования организации  
 Повышение финансовой стабильности организации  
 Пути повышения эффективности использования трудовых ресурсов предприятия  
 Совершенствование механизма формирования и использование прибыли предприятия  
 Совершенствование экономического механизма управления оборотными средствами  
 Проект повышения эффективности управления организацией  
 Проектирование диверсификации деятельности организации  
 Проектирование структуры и системы управления организацией  
 Проектирование системы управления качеством услуг (продукции, деятельности и т.п.)  
 Разработка проекта стратегического развития организации  
 Проектирование процессного подхода управления организацией  
 Разработка проекта организационного развития организации  
 Проект повышения эффективности инвестиционной деятельности организации  
 Проект совершенствования сбытовой политики предприятия  
 Оценка эффективности реализации проекта и возможности ее повышения  
 Разработка бизнес-плана на внедрение комплексных систем разработки на предприятии  
 Обоснование эффективности вложения инвестиции в проект  
 Оценка эффективности использования собственных средств в бизнес- проекте  
 Оценка эффективности использования заемных средств в бизнес- проекте  
 Экономическое обоснование создания и функционирования совместных производств  
 Разработка программ и проектов нововведений на предприятии  
 Оценка инвестиционной привлекательности предприятия (проекта)  
 Повышение эффективности инвестиций предприятия (проекта)  
 Оценка инвестиционных рисков при осуществлении реальных инвестиций предприятия  
 Формирование инвестиционного портфеля в условиях неопределенности и риска предприятия  
 Формирование портфеля финансовых активов предприятия  
 Разработка и экономическое обоснование инвестиционных проектов предприятия  
 Разработка инвестиционной политики предприятия  
 Оценка синергетического эффекта диверсификации предприятия  
 Оценка эффективности интеграции предприятий  
 Выбор оптимального варианта диверсификации бизнеса  
 Совершенствование организационных форм управления предприятиями в условиях инновационных преобразований.

Формирование и развитие аналитического обеспечения управления затратами и прибылью предприятий.

Анализ и формирование источников финансирования инвестиционного проекта.

Анализ практики управления портфелями проектов.

*научно-исследовательская деятельность:*

Разработка базовых моделей стратегического планирования организации

Разработка модели стратегического выбора в зависимости от жизненного цикла развития продукта организации

Разработка модели стратегических кластеров организации

Разработка методики количественной оценки стратегического состояния организации

Разработка критериев оценки эффективности стратегии организации

Разработка современной модели менеджера и перспективы ее применения

Социально-психологические аспекты формирования эффективной управленческой команды

Оптимизация управления складским хозяйством

Выявление потенциала банкротства организации с использованием системы финансовых показателей

Разработка количественных и качественных методов прогнозирования несостоятельности (банкротства) организации

Современные методы прогнозирования вероятности банкротства организации

Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости организации

Экономические особенности рейтинговых оценок и их использование для анализа вероятности наступления банкротства организации

Моделирование системы управления организацией в антикризисном менеджменте

Выявление проблем в системе управления предприятием и разработка решений по их устранению

Научные исследования и их роль в менеджменте

Организация системы мониторинга в научно-исследовательской деятельности на предприятии

Системный анализ и принятие решений в организации

Совершенствование исследовательской деятельности в системе управления предприятием

Планирование и организация научно-исследовательской работы в инновационном менеджменте

Моделирование управленческих решений в условиях неопределенности

Оценка эффективности функционирования системы управления и направления ее повышения

Методический инструментарий оценки риска предприятия

Совершенствование методов оценки рисками предприятия

Организационно-экономический механизм интеграции информации маркетинговых исследований на предприятии

Исследование и разработка процедур принятия решений в организации

Оптимизация номенклатуры и ассортимента выпускаемой продукции

Производственный потенциал предприятия и механизм его обновления

Экономические и производственные риски и пути их преодоления

Проблемы эффективного инвестирования и пути их решения

Финансовое планирование на предприятии и пути его совершенствования

Использование проектной методологии в управлении развитием бизнеса.

Исследование факторов, обеспечивающих высокую эффективность инвестиционных проектов.

Личная эффективность менеджера предприятия: модели компетенций

Модели систем управления персоналом и формирование проектных команд в компании

Совершенствование диагностики банкротства организации по российским методикам

*педагогическая деятельность:*

Информационный цикл в управлении образовательным процессом в системе дополнительного профессионального образования как средство развития человеческих ресурсов

Дифференцированный подход в обучении студентов дисциплине «Менеджмент» на основе оптимизации информационного взаимодействия субъектов образовательного процесса

Формирование проектной культуры будущего преподавателя профессионального обучения в вузе

Модульно-рейтинговый мониторинг как средство управления качеством вузовского образования

Управленческая культура преподавателя высшей школы

Педагогические аспекты профессиональной подготовки менеджеров в управлении малым бизнесом

Система педагогического обеспечения профильной подготовки менеджеров

Использование креативного менеджмента в системе вузовского образования

Совершенствование управления качеством учебного процесса в высшей школе

Проектный подход в управлении факультетом высшего учебного заведения

Информационное обеспечение системы управления учебным процессом в университете

Проблемы и перспективы модульно-рейтинговой системы оценки качества знаний обучающихся в университете

Методологические аспекты оценки уровня сформированности компетенций обучающихся высшего учебного заведения

Оценка конкурентоспособности выпускников высшего учебного заведения

Разработка проекта повышения конкурентоспособности вуза

Персональный менеджмент преподавателя современного учебного заведения

Совершенствование механизма взаимодействия выпускающей кафедры и работодателей как условие успешной подготовки бакалавра и магистра.