

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический  
Кафедра финансов  
Направление подготовки 38.03.01 – Экономика  
Направленность (профиль) образовательной программы Финансы и кредит

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ  
Зав. кафедрой  
Самойлова Е.А. Самойлова  
« 15 » 06 2023 г.

**БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА**

на тему: Управление финансовыми ресурсами в МБУ «Информационный центр  
Благовещенского муниципального округа»

Исполнитель  
студент группы

15.06.2023 Богун  
(подпись, дата)

А.А. Богун

Руководитель  
доцент, канд. экон. наук

Самойлова 15.06.2023  
(подпись, дата)

Е.А. Самойлова

Нормоконтроль  
ассистент

Колупаева 15.06.2023  
(подпись, дата)

С.Ю. Колупаева

Благовещенск 2023

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический  
Кафедра финансов

УТВЕРЖДАЮ  
Зав. кафедрой  
Самойлова Е.А. Самойлова  
«10» 03 20 23 г.

ЗАДАНИЕ

К выпускной квалификационной работе студента Попов Арина  
Александровна

1. Тема выпускной квалификационной работы: Управление финансовыми ресурсами в МБС "Информационный центр Благовещенского муниципального округа"  
(утверждена приказом от 05.04.2023 № 811-уч)

2. Срок сдачи студентом законченной работы 15.06.2023 г.

3. Исходные данные к выпускной квалификационной работе: учебно-методические материалы - справочные сайты, научные статьи

4. Содержание выпускной квалификационной работы (перечень подлежащих разработке вопросов): Теоретический анализ структуры финансовых ресурсов государственных учреждений и их роли в развитии МБС "ИЦ БИКО" в Благовещенском муниципальном округе

5. Перечень материалов приложения: (наличие чертежей, таблиц, графиков, схем, программных продуктов, иллюстративного материала и т.п.)

6. Консультанты по выпускной квалификационной работе (с указанием относящихся к ним разделов) нет

7. Дата выдачи задания 20.03.2023 г.

Руководитель выпускной квалификационной работы  
Самойлова Елена Александровна зав. кафедрой финансов, к.э.н.  
(фамилия, имя, отчество, должность, ученая степень, ученое звание)

Задание принял к исполнению (дата): 20.03.2023 г.

Попов  
(подпись студента)

## РЕФЕРАТ

Бакалаврская работа содержит 68 с., 22 таблицы, 6 рисунков, 50 источников, 1 приложение.

### БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ, КОСГУ, ПЛАНИРОВАНИЕ РАСХОДОВ УЧРЕЖДЕНИЯ, МУНИЦИПАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ, БЮДЖЕТНЫЕ СУБСИДИИ, БЮДЖЕТНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Целью бакалаврской работы является разработка рекомендаций по совершенствованию финансовых ресурсов бюджетного учреждения.

Основная часть бакалаврской работы состоит из трех глав. В первой главе определены понятие, механизм бюджетного финансирования, особенности планирования финансов в бюджетном учреждении.

Во второй главе охарактеризована деятельность учреждения, представлена организационная структура, рассмотрены цели создания, описаны задачи и функции, изложен порядок планирования финансовых средств, указаны источники всевозможные финансирования. Детализирован порядок планирования, утверждения, исполнения финансовых средств, рассмотрена взаимосвязь бюджетного учреждения с федеральным казначейством в процессе кассового обслуживания, а также система контроля за использованием как бюджетных, так и внебюджетных средств.

В третьей главе найдены и экономически рассчитаны эффективные решения, позволяющие усовершенствовать финансовые ресурсы бюджетного учреждения.

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение	5
1 Теоретические аспекты управление финансированием бюджетных организаций	7
1.1 Правовое положение бюджетных учреждений	7
1.2 Содержание механизма финансового обеспечения бюджетных учреждений	10
1.3 Особенности финансового планирования расходов в бюджетных учреждениях	14
2 Особенности формирования и использования финансовых ресурсов МБУ «Информационный центр Благовещенского муниципального округа» г. Благовещенск Амурской области	20
2.1 Организационно-экономическая характеристика деятельности МБУ «Информационный центр Благовещенского муниципального округа» г. Благовещенск Амурской области	20
2.2 Источники финансового обеспечения и порядок финансирования учреждения	26
2.3 Анализ порядка исполнения принятых обязательств в МБУ «Информационный центр Благовещенского муниципального округа» г. Благовещенск Амурской области	33
3 Совершенствование управления финансовыми ресурсами МБУ «ИЦБМО»	38
3.1 Направления совершенствования финансирования расходов	38
3.2 Оценка эффективности предлагаемых мероприятий	57
Заключение	60
Библиографический список	64
Приложение А Бухгалтерская отчетность МБУ «ИЦБМО» за 2022 год	68
Приложение Б Справка о результатах проверки документа на наличие заимствований	77

## ВВЕДЕНИЕ

В последнее время, на фоне антикризисных мер и вызовов извне, создается необходимость пересмотра финансирования, учета используемых средств и контроля за деятельностью бюджетных учреждений.

Бюджетные средства могут выделяться в виде субсидий, субвенций, бюджетных инвестиций. Эффективность и рациональность использования бюджетных средств необходимо строго контролировать. О результативности расходов бюджетных средств можно говорить только тогда, когда будет достигнуто соответствие бюджетных расходов и результатов конкретным целям, определяемым органами власти, в том числе при разработке инновационных проектов и программ. На сегодняшний день система финансового контроля несовершенна и приводит к возникновению ряда проблем, а именно: бюджетные средства нередко используются не по назначению, наблюдается коррупция, финансовые результаты учреждений в большей части скрыты. Поэтому, вопросы внедрения в сферу контроля использования бюджетных средств новых перспективных методов и систем приобретают исключительно важное значение.

Целевое финансирование продолжает оставаться важной частью финансового обеспечения деятельности бюджетных организаций. Они позволяют обеспечивать деятельность учреждений, которые не могут оказывать платные услуги, чтобы получать финансовые средства в достаточной мере. Однако необходимо учитывать особенности целевых средств, чтобы снизить вероятность мошенничества и коррупции.

Детальное изучение процесса формирования и расходования финансовых ресурсов является необходимым, так как от правильно построенной системы финансирования зависит качество оказываемых услуг бюджетным учреждениям. Эта тема является актуальной из-за большого количества бюджетных учреждений и их социальной значимости.

Цель бакалаврской работы заключается в разработке рекомендаций по совершенствованию финансовых ресурсов бюджетного учреждения, а для

достижения этой цели поставлены следующие задачи:

- исследовать порядок финансирования бюджетных учреждений с теоретической точки зрения;
- охарактеризовать деятельность муниципального учреждения, рассмотреть порядок планирования расходов и порядка финансирования;
- выявить проблемные факторы финансирования деятельности учреждения;
- выработать мероприятия, направленные на усовершенствование финансирования функций бюджетных учреждений, дать оценку экономического эффекта.

Объектом исследования является Муниципальное бюджетное учреждения «Информационный центр Благовещенского муниципального округа».

Работы зарубежных и отечественных ученых, а именно Бокарева Л.Г., Золотун Е.П., Опальская А.Л. и других послужили теоретическим и методическим источником исследования.

Для написания практической части бакалаврской работы использована следующая информационная база: учредительные документы МБУ «ИЦБМО», годовая отчетность, план финансово-хозяйственной деятельности.

Период исследования – 2020-2022 годы.

Методы исследования, используемые в работе: системный анализ, графический метод, метод структурного анализа.

# 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ БЮДЖЕТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

## 1.1 Правовое положение бюджетных учреждений

В Российской Федерации финансовая политика реализуется разными способами, включая финансирование деятельности бюджетных учреждений. Бюджетные организации вынуждены искать источники финансирования в частном секторе экономики из-за рыночной экономики. Из-за сложившейся экономической системы России становление института финансово-правового статуса бюджетных учреждений является актуальной темой исследования. Регулирование правового положения бюджетных организаций способствует повышению их эффективности и устойчивому развитию финансовой системы Российской Федерации, стратегическому планированию, а также принятию и эффективному исполнению государственного бюджета.

Статья 7 Конституции Российской Федерации гласит «Российская Федерация провозглашена социальным государством, в котором обеспечивается государственная поддержка семьи, материнства, отцовства и детства», поэтому предоставление социально значимого общественного блага государственными и муниципальными учреждениями за счет средств бюджетов осуществляется в рамках государственных гарантий.

Некоммерческие организации обеспечивают государственные гарантии, так как целью их функционирования является не получение прибыли, а достижение общественных благ в следующих областях деятельности:

- социальные, благотворительные, культурные, образовательные, научные;
- управленческие, охраны здоровья граждан, развитие физической культуры и спорта, удовлетворение духовных и других нематериальных потребностей граждан;
- защита прав, законных интересов граждан и организаций, разрешение споров и конфликтов, оказание юридической помощи и иные цели.

В соответствии с Федеральным законом «О некоммерческих организациях» от 12.01.1996 г. №7-ФЗ «Бюджетным учреждением признается некоммерческая организация, созданная Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации или муниципальным образованием для выполнения работ, оказания услуг в целях обеспечения реализации предусмотренных законодательством Российской Федерации полномочий соответственно органов государственной власти (государственных органов), органов публичной власти федеральной территории или органов местного самоуправления в сферах науки, образования, здравоохранения, культуры, социальной защиты, занятости населения, физической культуры и спорта, а также в иных сферах».<sup>1</sup>

«Одной из форм некоммерческих организаций являются государственные и муниципальные учреждения, под которыми следует понимать учреждения, созданные Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации и муниципальным образованием. Данные учреждения создаются с целью реализации предусмотренных законодательной базой Российской Федерации полномочий органов власти в разных сферах».<sup>2</sup>

Участники финансовых правоотношений, которые принимают участие в правоотношениях финансовой сферы государства, определены как индивидуальные субъекты с правами и обязанностями. Финансовые отношения отличаются от других видов правоотношений своим императивным характером. Нормативные акты на всех уровнях власти закрепляют правовую основу деятельности бюджетных учреждений в финансовой сфере. В качестве участников финансовых правоотношений, бюджетные учреждения регулируются нормами финансового права, которые включают следующие составляющие их финансово-правового статуса.

Для бюджетных организаций существуют цели и задачи в сфере финансов, а также функции, которые направлены на достижение этих целей и выполнение

---

<sup>1</sup> О некоммерческих организациях: федеральный закон от 12.01.1996 № 7-ФЗ (ред. от 31.12.2014). Доступ из справ.- правовой системы «Консультант Плюс» (дата обращения 26.05.2023).

<sup>2</sup> Федорова О.А. Финансы бюджетных учреждений: учебное пособие для вузов. М., 2023. С. 138.



задач. Кроме того, у бюджетных организаций есть определенные финансовые права и обязанности. Для гарантии их деятельности существуют специальные меры, а источники финансирования деятельности бюджетных организаций тщательно отслеживаются. Финансовая деятельность бюджетных организаций не направлена на извлечение прибыли и ее распределение между участниками такого юридического лица. Вместо этого, выполнение государственных и муниципальных функций финансируется из определенного бюджета.

Бюджетные учреждения имеют свои особенности финансирования в зависимости от сферы их деятельности. Так, образовательные учреждения получают дотации на основе нормирования расходов на обучение одного обучающегося, поступающего на бюджетной основе. Медицинские организации получают финансирование в соответствии с нормативами на душу населения и возможностями бюджетов регионов. Органы уголовно-исполнительной системы получают средства на основании постановления Правительства России. В целом, бюджетные учреждения отличаются основным источником финансирования - бюджетом.

Устойчивое развитие всех сфер деятельности общества может быть обеспечено путем эффективного вложения средств в бюджетные организации, что в свою очередь позволяет государству закладывать основы функционирования системы органов власти. Однако, из-за нехватки финансирования, бюджетные организации могут выступать участниками частных правоотношений, что не является характерным для данной категории юридических лиц. Это вызывает вопросы о правомерности оказания таких услуг.

Нормы и правила, позволяющие бюджетным организациям оказывать платные услуги с определенными особенностями, предусмотрены в действующем законодательстве. Это включает в себя получение прибыли от платных услуг и ее налогообложение, возможность привлечения источников внебюджетного финансирования и расширение полномочий бюджетных учреждений. Таким образом, финансово-правовой статус бюджетных учреждений является комплексом субъективных прав и юридических

обязанностей, предоставляющим гарантии осуществления деятельности и определяющим бюджетную организацию как субъект финансово-правовых отношений. Это также устанавливает полномочия бюджетных учреждений для решения финансовых задач, стоящих перед государством.

## **1.2 Содержание механизма финансового обеспечения бюджетных учреждений**

«Система предоставления денежных средств учреждениям из денежного фонда государства для обеспечения функций по выполнению задания называется бюджетным финансированием».<sup>3</sup>

Финансовое обеспечение государственных и муниципальных учреждений в современном представлении - это совокупность способов, форм, методов, технологий обеспечения и эффективного распределения финансовых средств с целью достижения качественных и количественных параметров выполнения государственного задания учреждениями.

Для достижения целей деятельности, также указанных в уставе учреждения, оно может оказывать спектр дополнительных услуг для граждан и юридических лиц на бюджетной основе. Соответственно, бюджетные и автономные учреждения финансируются за счет:

- субсидирования нормативных затрат на выполнение государственных / муниципальных заданий;
- субсидирования на осуществление конкретных целей, или целевого субсидирования;
- инвестиций со стороны бюджета;
- возмездных поступлений от оказания услуг и выполнения работ для физических и юридических лиц, которые указаны в уставе учреждения, и не противоречат законодательству Российской Федерации;
- поступлений от реализации ценных бумаг, если таковая деятельность не противоречит законодательству Российской Федерации и уставу

---

<sup>3</sup> Семенова Н.В. Место и роль финансов некоммерческих организаций в развитии гражданского общества. 2020. № 1. С. 202.

бюджетного автономного учреждения.<sup>4</sup>

«Для распределения бюджетных средств между государственными учреждениями применяется финансовый механизм, который включает организацию финансовых отношений. Этот механизм обеспечивает перераспределение и расходование финансовых ресурсов между государственными учреждениями и бюджетами разных уровней. Его основная цель – обеспечение благоприятных условий для развития соответствующей территории, включая различные виды, формы и методы организации финансовых отношений, а также способы их количественного определения».

Рисунок 1 иллюстрирует механизм финансового обеспечения государственных учреждений.

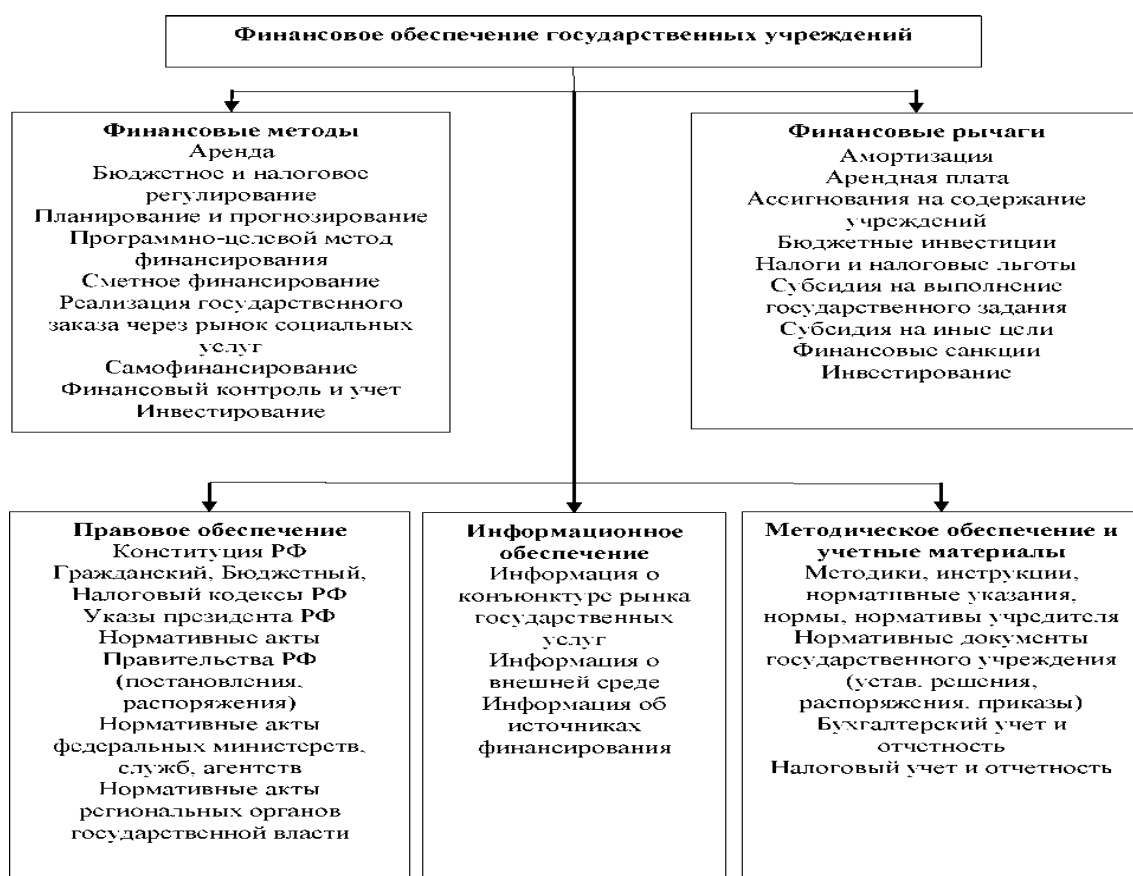


Рисунок 1 – Механизм финансового обеспечения государственных учреждений

<sup>4</sup> Семенова Н.В. Место и роль финансов некоммерческих организаций в развитии гражданского общества. 2020. № 1. С. 202.

Механизм финансового обеспечения государственных учреждений состоит из нескольких составляющих, таких как финансовые методы, финансовые рычаги, правовое, информационное и методическое обеспечение, а также учетные материалы. Разные типы государственных и муниципальных учреждений используют различные составляющие системы финансового обеспечения.

Однако, при финансировании государственных и муниципальных учреждений из бюджета необходимо соблюдать единые принципы финансирования. Принципы финансирования государственных и муниципальных учреждений из бюджета можно разделить на несколько типов, независимо от типа учреждения. Различные составляющие механизма финансового обеспечения используются в зависимости от типа государственных учреждений.

Различают базовые и специфические принципы государственных и муниципальных публичных расходов, включая законности, федерализма, приоритетности, единства кассы и планирования финансовой деятельности казенных, бюджетных и автономных учреждений. Также выделяют программно-целевой и нормативный методы бюджетного планирования, которые считаются важными принципами. В зависимости от типа учреждения применяется различный порядок финансирования и распоряжения средствами. На рисунке 2 представлена схема механизма финансирования государственных учреждений с учетом их типов.

Схема механизма финансирования государственных бюджетных учреждений с детализацией на их типы представлена на рисунке 2.

Для финансирования деятельности казенных учреждений используется бюджетная смета, на основании которой осуществляется финансирование из бюджета. Финансирование бюджетных учреждений может быть выполнено в виде субсидий на возмещение нормативных затрат, субсидий на иные цели и бюджетных инвестиций в зависимости от того, какой бюджет контролирует учреждение. Автономные учреждения получают финансирование в виде

субсидий от их учредителей в соответствующей сфере деятельности.

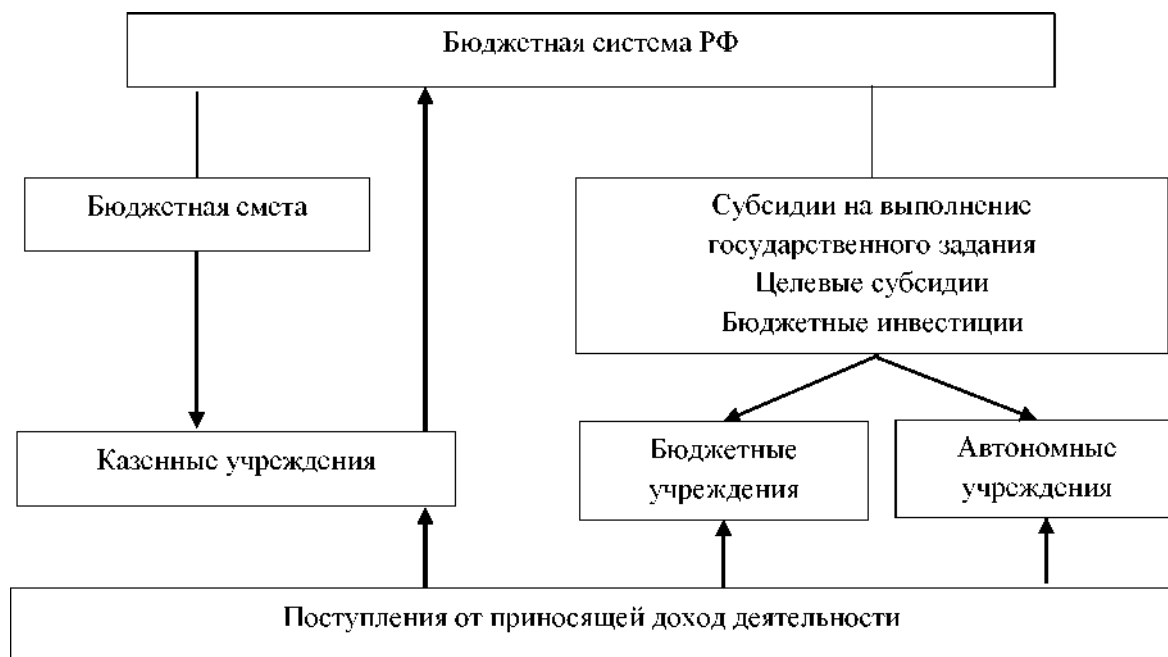


Рисунок 2 – Схема финансирования государственных учреждений

Получение дохода может быть одной из задач государственных учреждений, но правила распоряжения поступившими средствами будут различаться в зависимости от типа учреждения. Например, согласно п. 3 ст. 161 БК РФ, казенные учреждения должны переводить полученные доходы в бюджет соответствующей отрасли. «Автономные государственные организации имеют возможность расходовать заработанные средства на улучшение своей материально-технической базы и другие нужды учреждения, но при этом вспомогательная деятельность, приносящая доход, должна быть направлена на достижение основных целей, обозначенных при создании учреждения».

Наибольшей самостоятельностью при использовании бюджетных ассигнований владеют автономные учреждения. «В процессе финансирования государственных (муниципальных) учреждений возникают проблемы, которые можно разделить на группы: проблемы, связанные с условиями работы/изменениями внутри организации (недостаточность квалифицированных кадров, способных осуществить эффективное планирование финансовых ресурсов; низкая обеспеченность техническими

средствами, реорганизация, изменение видов деятельности и так далее)».

Совершенствование механизма финансирования государственных учреждений необходимо для решения проблем, связанных с изменением внешних факторов, таких как изменение законодательства, изменение условий финансирования в чрезвычайных условиях, отсутствие методологического сопровождения процессов планирования финансовых ресурсов, несовершенство системы нормирования затрат, отсутствие критериев оценки эффективности использования бюджетных средств и других.

### **1.3 Особенности финансового планирования расходов в бюджетных учреждениях**

Для выполнения задач, с целью которых созданы бюджетные организации, бюджетное финансирование поступает в форме субсидий, рассчитанных на оказание услуг с расчетом затрат, в том числе и на содержание имущества движимого и недвижимого, и уплаты налогов. Они взаимосвязаны с учредителями и обязаны выполнять задания и поручения, полученные от них, отказ от которых не допускается. Бюджетные учреждения могут получать дополнительное финансирование, даже если задания являются незначимыми, например, для приобретения оборудования или ремонта зданий.

В бюджетных учреждениях финансовый план играет важную роль, так как он превращает стратегические планы в конкретные финансовые показатели, которые позволяют определить устойчивость финансовых проектов и получить необходимое финансирование. Бюджетные учреждения используют системы финансового планирования для устранения ошибок в финансовой сфере. «Финансовое планирование – это процесс разработки системы планово-нормативных и финансовых характеристик, который поддерживает и развивает финансово-хозяйственную деятельность бюджетного учреждения и привлекает ресурсы для эффективной финансовой деятельности в будущем».

Внутри организационного финансового планирования главной целью считается предоставление наибольших возможностей для бюджетного учреждения, что показывает эффективность ведения дел и получение

необходимых финансовых средств. Задачами финансового планирования бюджетных учреждений являются обеспечение финансовыми ресурсами деятельности бюджетных учреждений, управление финансовым положением и платежеспособностью, установление финансовых отношений с бюджетом, банком и учредителями, а также оценка разумного использования финансовых ресурсов бюджетного учреждения.

Для финансового планирования в бюджетном учреждении необходимо придерживаться нескольких принципов: открытости и прозрачности финансового планирования, контроля за реализацией финансовых планов и правового контроля всех этапов. Также важно добиваться максимального приближения плановых и фактических показателей. Частью доходов финансового плана являются источники финансирования для бюджетного учреждения, включая предполагаемые или имеющиеся в наличии доходы от коммерческой деятельности. Планирование – это деятельность, которая включает в себя сбор информации, анализ данных и фактов для принятия решений в различных направлениях бюджетного учреждения, например, в умственной работе.

Для бюджетных учреждений финансовое планирование играет важную роль, так как оно влияет на весь спектр их деятельности. Управление финансами осуществляется через выбор целей финансирования, инструментов финансирования и оказание содействия для эффективного использования ресурсов. При этом, не следует путать цели бюджетирования с прибылью. Прибыль и рентабельность не являются условиями для финансового планирования. Следовательно, главным документом в данной ситуации будет финансовый план хозяйственной деятельности.

Основным документом, контролирующим использование и поступление всех средств, является финансовый план. План финансово-хозяйственной деятельности бюджетного учреждения, формируется в системе «Электронный бюджет», в нем отражено движение денежных средств подробным образом, в разрезе структуры, состава, объемов учетных показателей на определенный

период. Финансовый план становится основным инструментом контроля за всеми потоками денежных средств. Первым этапом в разработке финансового плана является прогнозирование возможных источников финансирования бюджетного учреждения, вторым этапом осуществляется распределение предположенных доходов, источником финансирования заданной программы, третьим этапом происходит распределение, включающее в себя несколько процедур.

В бюджетном учреждении разработка финансового плана осуществляется с помощью определенных методов, которые предусматривают использование целей и задач как основы для расчета затрат, необходимых для успешного достижения этих целей. Кроме того, при составлении финансового плана учитываются имеющиеся финансовые возможности и производится анализ рационального использования этих средств для своевременного решения задач и их возможного направления на программы и проекты. Таким образом, систематическое управление процессами формирования, распределения, перераспределения и использования денежных средств является основным компонентом финансового планирования в бюджетном учреждении.

Составление плана финансово-хозяйственной деятельности является главным элементом работы с финансовыми данными. «Бюджетирование, в свою очередь, представляет собой процесс распределения ограниченных ресурсов для приоритетных потребностей организации. В случае государственного учреждения бюджет является законным правом на трату денег. Принятие бюджета в государственном секторе означает принятие ряда решений советом управляющих и администраторами, чтобы привести ресурсы правительства в соответствие с потребностями организации. Таким образом, бюджет является результатом процесса планирования».

Главным инструментом контроля, оценки источников, расходовании ресурсов считается план финансово-хозяйственной деятельности. Показатели бухгалтерского учета применяются субъектами финансовых правоотношений для анализа, контроля и оценки финансовых результатов, где за основу берут



запланированные и фактические показатели.

План финансово-хозяйственной деятельности дает общий обзор, побуждает к поиску эффективных способов решения денежных проблем, восполняет потребность в необходимой информации (предложение о финансировании, обоснование и отчеты) и облегчает обсуждение финансовых реалий программы или организации.

Для планирования бюджетных ассигнований используется нормативный метод – расчет объема бюджетного ассигнования на основе нормативов, утвержденных в соответствующих нормативных правовых актах, по формуле:

$$BA = n \times K, \quad (1)$$

где BA – объем бюджетного ассигнования;

n – норматив расходов на одного условного носителя расходного обязательства (части расходного обязательства);

K – планируемая (прогнозируемая) численность условных носителей расходного обязательства (ед.) в соответствующем году.

Базовым периодом при формировании расходов является год.

Общий объем бюджетных ассигнований на очередной финансовый год и каждый год планового периода определяется по формуле:

$$V_{об} = V_{д} + V_{п}, \quad (2)$$

где  $V_{об}$  – общий объем бюджетных ассигнований;

$V_{д}$  – объем действующих расходных обязательств;

$V_{п}$  – объем принимаемых расходных обязательств.

Объем бюджетных ассигнований на исполнение действующих расходных обязательств определяется по формуле:

$$V_{д} = M_{д} + M_{п}, \quad (3)$$

где  $M_d$  – объем бюджетных ассигнований на реализацию действующих мероприятий и исполнение функций непрограммных расходов;

$M_{\Pi}$  – объем бюджетных ассигнований на реализацию муниципальных программ, принимаемых в рамках действующих расходных обязательств.

Объем финансового обеспечения выполнения муниципального задания ( $R$ ) определяется по формуле:

$$R = \sum_i N_i \times V_i + \sum_w N_w - \sum_i P_i \times V_i + N^{yH} + N^{cH}, \quad (4)$$

где  $N_i$  – нормативные затраты на оказание  $i$ -й муниципальной услуги, включенной в ведомственный перечень;

$V_i$  – объем  $i$ -й муниципальной услуги, установленной муниципальным заданием;

$N_w$  – нормативные затраты на выполнение  $w$ -й работы, включенной в ведомственный перечень;

$P_i$  – размер платы (тариф и цена) за оказание  $i$ -й муниципальной услуги в соответствии с пунктом 34 настоящего Порядка, установленный муниципальным заданием;

$N^{yH}$  – затраты на уплату налогов, в качестве объекта налогообложения по которым признается имущество учреждения;

$N^{cH}$  – затраты на содержание имущества учреждения, не используемого для оказания муниципальной услуг (выполнения работ) и для общехозяйственных нужд (далее – не используемое для выполнения муниципального задания имущество).

Таким образом, «планирование потребности в финансовом обеспечении – это задача руководства и финансовой службы учреждений. При планировании должны быть учтены все качественные и количественные характеристики»<sup>5</sup>.

---

<sup>5</sup> Семенова Н.В. Место и роль финансов некоммерческих организаций в развитии гражданского общества. 2020. № 1. С. 202.

Бюджетные учреждения выполняют свою деятельность на основе государственного или муниципального задания, выданного их учредителем. Государственное или муниципальное задание – важный инструмент регулирования качества оказываемых услуг бюджетным учреждением, а также является основанием для определения размера финансового обеспечения».

Финансовые средства формируются и используются бюджетными учреждениями на основе муниципального или государственного задания.

Однако, финансирование деятельности бюджетного учреждения – это многоступенчатый процесс. Кроме целевых бюджетных ассигнований, используемых на выполнение муниципального или государственного задания, источниками формирования средств учреждения могут выступать:

- доходы от предпринимательской деятельности, которой бюджетное учреждение может заниматься в соответствии с уставом;

- средства целевого назначения, предусмотренные в бюджете учредителя и передаваемые бюджетному учреждению на приобретение материальных ценностей или товаров, не связанных с основной деятельностью учреждения.

## 2 ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ МБУ «ИНФОРМАЦИОННЫЙ ЦЕНТР БЛАГОВЕЩЕНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА» Г. БЛАГОВЕЩЕНСК АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ

### **2.1 Организационно-экономическая характеристика деятельности МБУ «Информационный центр Благовещенского муниципального округа» г. Благовещенск Амурской области**

Официальное полное наименование учреждения на русском языке: Муниципальное бюджетное учреждение «Информационный центр Благовещенского муниципального округа».

Сокращенное наименование Учреждения на русском языке: МБУ «ИЦБМО». В связи с переходом Благовещенского округа с мая 2022 года в Благовещенский муниципальный округа, наименование учреждения было изменено с января 2023 года на МБУ «Информационный центр Благовещенского муниципального округа».

Место нахождения «Учреждения»: 675000, Россия, Амурская область, г. Благовещенск, ул. Зейская, 198.

В соответствии с Уставом учреждения, цель его создания - информационное и хозяйственное обеспечение органов местного самоуправления - администрации Благовещенского муниципального органа. Изначально, когда учреждение было создано в 2017 году единственным видом его деятельности было - формирование и ведение информационных ресурсов и компьютерное обеспечение администрации Благовещенского муниципального округа.

В 2018 году в учреждение добавили персонал из расформированной тогда МКУ «Хозяйственная служба» и добавили новый вид деятельности – транспортное и хозяйственное обеспечение администрации Благовещенского муниципального округа.

В 2019 году к полномочиям учреждения администрация района (сейчас

округа) присоединила такие аспекты деятельности:

- техническая защита информации и работы с секретными документами;
- оказание кадастровых услуг, в частности предоставление населению за плату межевых планов, кадастровых схем, вынес точек на карту;
- обработка информации и ведение архивного дела;
- обработка и анализ данных о ЧС, определение ее масштаба и уточнения состава ДДС организаций, привлекаемых для реагирования на ЧС;
- обобщение, оценка и контроль данных обстановки, принятых мер по ликвидации ЧС, подготовка и коррекция заранее разработанных и согласованных с районными службами вариантов управленческих решений по ликвидации ЧС, принятие необходимых решений (в пределах, установленных вышестоящими органами полномочий);
- содержание местных дорог Благовещенского муниципального округа;
- работа с информационной средой АПК «Безопасный город» и организация систем видеонаблюдения на территории Благовещенского муниципального округа;
- хозяйственное обеспечение администрации Благовещенского муниципального округа, в том числе уборка территорий и зданий, текущий и капитальный ремонт;
- транспортное обеспечение сотрудников администрации Благовещенского муниципального округа;
- содержание и хозяйственное обеспечение рекламных конструкций, принадлежащих администрации;
- предоставление услуг по сдаче в аренду рекламных конструкций.

Так, с 2018 года учреждение за 2 года приросло новыми видами деятельности значительно. Прибавилось и количество сотрудников.

На сегодняшний день, согласно штатного расписания, в учреждении числятся 80 штатных единиц, из них 42 единицы – это технический персонал по

переданным полномочиям по хозяйственному обслуживанию и техническому обеспечению, переданным по полномочиям от библиотек (учреждения культуры). Предпринимательской деятельностью в учреждении занимаются:

- директор;
- заместитель директора (начальник отдела кадастровых инженеров);
- кадастровый инженер – 2 человека.

Организационная структура в Муниципальном бюджетном учреждении «Информационный центр Благовещенского муниципального округа (далее – МБУ «ИЦБМО») складывалась исходя из добавляемого персонала и представляет собой линейную структуру с разрозненными звеньями, где каждый отдел подчиняется непосредственно директору.

В аппарат управления учреждения включает пять штатных единиц, помимо директора, к ним относятся:

- заместитель директора по организации кадастровой деятельности (предпринимательская деятельность);
- главный бухгалтер;
- контрактный управляющий;
- экономист;
- главный специалист по дорожной деятельности.

Звенья структуры составляют отделы:

- общий;
- информационных технологий;
- архивный;
- информационного обеспечения;
- картографического обеспечения;
- единой диспетчерской службы;
- хозяйственного.

Во главе каждого отдела стоят начальники, которые подчиняются директору.

МБУ «ИЦБМО» в рамках правового поля взаимодействует с различными субъектами правоотношений, включая финансовое управление муниципального образования, налоговые органы, внебюджетные фонды и службы исполнительной власти. Сразу после основания и подписания Устава, МБУ «ИЦБМО» было зарегистрировано в Межрайонной налоговой инспекции № 1 по Амурской области в качестве налогоплательщика. Для этого Администрация Благовещенского муниципального округа подала пакет документов и заявление на присвоение ОГРН для МБУ «ИЦБМО».

В таблице 1 представлены правовые акты, регулирующие деятельность МБУ «ИЦБМО» в сфере налогового контроля. Основой для нормативного регулирования в данной сфере является Налоговый Кодекс.

Таблица 1 – Правовые акты, регулирующие деятельность МБУ «ИЦБМО» в сфере налогового контроля

Налог	Статья, регулирующая уплату
НДС (реализация платных услуг, работ)	Согласно гл. 21 НК РФ исчисляется и уплачивается налог, учитывая льготы, установленные ст. 149 НК РФ.
НДС (предоставление в аренду государственного (муниципального имущества)	Согласно гл. 21 НК РФ исчисляется и уплачивается налог
Налог на прибыль	Налог исчисляется и уплачивается также согласно гл. 25 НК РФ, за исключением доходов и расходов, не учитываемых при определении налоговой базы (ст. ст. 251, 270 НК РФ), включая доходы и расходы, полученные (произведенные) в виде субсидий (пп. 14 п. 1 ст. 251, пп. 17 ст. 270 НК РФ).
Налог на имущество	Исчисление и уплата налога осуществляется в соответствии с гл. 30 НК РФ.

МБУ «ИЦБМО» обязано уплачивать налог на прибыль, который рассчитывается на основании разницы между доходами и расходами, полученными от предпринимательской деятельности. Налогом облагается как прибыль от реализации товаров, услуг и имущественных прав, превышающей расходы, так и прибыль от внереализационных доходов, которая превышает внереализационные расходы. Согласно статье 145 Налогового кодекса РФ, МБУ «ИЦБМО» освобождено от уплаты налога на добавленную стоимость (НДС) в

соответствии с приложением 3. Если выручка от реализации товаров, работ и услуг за три предшествующих месяца не превышает двух миллионов рублей, то организация может быть освобождена от обязательств плательщика НДС.

Ежегодно бухгалтерский баланс (ОКУД 0503730) и отчет о финансовых результатах (ОКУД 0503721), а также отчет об исполнении плана финансово-хозяйственной деятельности представляются в налоговые органы и в Министерство финансов Амурской области. Муниципальное задание, который формирует Администрация Благовещенского муниципального округа, отражает виды и объемы деятельности МБУ «ИЦБМО» на три последующих года. Цель финансирования деятельности МБУ «Информационный центр Благовещенского муниципального округа» заключается в обеспечении бесперебойного выполнения видов деятельности, определенных в Муниципальном задании.

Кроме бухгалтерской отчетности, МБУ «ИЦБМО» ежеквартально предоставляет отчетность:

- отчет о среднесписочной численности персонала;
- отчет о задолженности перед внебюджетными фондами;
- отчет об освоении лимитов на услуги ЖКХ;
- отчет о доходах от предпринимательской деятельности;
- сведения о состоянии лицевого счета;
- отчет об выполнении муниципального задания;
- отчет о состоянии нефинансовых активов;
- отчет о состоянии кредиторской и дебиторской задолженности;
- отчет о заключенных договорах и сумме исполненных обязательствах по ним;
- отчет о закупках малого объема.

Для выполнения поставленных задач МБУ «ИЦБМО» получает субсидии из окружного бюджета, в частности, субсидии предоставляются:

- на выполнение муниципального задания – основная доля субсидий;
- на иные цели.



Для достижения целей деятельности, также указанных в уставе учреждения, оно может оказывать спектр дополнительных услуг для граждан и юридических лиц на бюджетной основе. Так, кроме получаемых субсидий из бюджета, учреждение получает доход от предпринимательской деятельности.

В таблице 2 представлена динамика основных показателей деятельности МБУ «ИЦБМО» за три отчетных года.

Таблица 2 – Динамика основных показателей деятельности МБУ «Информационный центр Благовещенского муниципального округа» за 2020-2022 годы

Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Темп роста 2022 г. к 2020 г., в %	Темп роста 2022 г. к 2021 г., в %
Источники финансирования – бюджет муниципального округа, тыс. руб.	22218	22936,10	23540,8	106,0	102,6
Доходы от предпринимательской деятельности	1856	1922	2104	113,4	109,5
Расходы на муниципальное задание, тыс. руб.	22359,5	22951,8	23653,1	105,8	103,1
Расходы по предпринимательской деятельности	1821	1912	2103	115,5	110,0
Численность персонала, чел.	81	83	86	106,2	103,6
Стоимость имущества учреждения, тыс. руб.	8451	9582	13340	157,9	139,2
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.	5522	4228	6097	110,4	144,2
Сумма кредиторской задолженности на конец года	141,55	15,7	112,3	79,3	в 7,15 раз

Так, согласно данным, представленных в таблице 2, объемы субсидий, доведенных до МБУ «Информационный центр Благовещенского муниципального округа» ежегодно увеличивались. Прирост за 2021 год составил 3,4 % и за 2022 год еще 2,6 %. Причиной роста объемов финансирования за 2020-2022 годы является рост среднего уровня заработной платы сотрудников учреждения. Так, ежегодно для сотрудников учреждения согласно распоряжений

главы Благовещенского муниципального округа заработной платой увеличивается на уровень текущей инфляции.

Из таблицы также можно увидеть ежегодный прирост стоимости имущества, так на 31 декабря 2020 года стоимость имущества учреждения составляла 8451 тыс. руб., а на 31 декабря 2022 года составила 13340 тыс. руб., увеличившись на 57,9 %. Следует отметить, что все основные средства, которые числятся на балансе МБУ «Информационный центр Благовещенского муниципального округа» принадлежат ему на праве оперативного управления. За последние три года в оперативное управление учреждение добавилось 115 км. местных дорог и автомобиль.

За три года численность персонала увеличилась на 5 человек.

Ежегодно в учреждении наблюдается рост бюджетных субсидий, а также доходов от предпринимательской деятельности.

К доходам от предпринимательской деятельности в учреждении относятся:

- доходы в виде оплаты за предоставляемые кадастровые услуги;
- доходы от предоставления справок из архива;
- доходы от предоставления в аренду рекламных конструкций.

Таким образом, за последние три года можно наблюдать стабильный рост объемов финансирования и доходов учреждения, рост численности персонала, что свидетельствует о достаточно устойчивом положении учреждения.

## **2.2 Источники финансового обеспечения и порядок финансирования учреждения**

Обеспечение финансовыми средствами МБУ «Информационный центр Благовещенского муниципального округа» осуществляется в соответствии с нормами и требованиями Бюджетного Кодекса РФ. Так, объем финансирования определяется ежегодно при составлении финансового плана. До составления финансового плана основным документом, на который опираются специалисты при определении потребности в субсидии является Муниципальное задание.

Муниципальное задание – это нормативный акт, формируется Администрацией Благовещенского муниципального округа, в нем отражаются

виды и объемы деятельности МБУ «ИЦБМО» на очередной финансовый год и последующих два.

Целью финансирования деятельности МБУ «Информационный центр Благовещенского муниципального округа» является выполнение видов работ, которые определены в муниципальном задании в запланированных объеме и сроках.

Субъекты бюджетного планирования, являющиеся главными распорядителями бюджетных средств Благовещенского муниципального округа, осуществляют планирование бюджетных ассигнований в соответствии с Методикой планирования бюджетных ассигнований на очередной финансовый год и плановый период, утвержденной Приказом №34-ОС от 13.03.2022 г. Финансового управления Администрации Благовещенского муниципального округа (Финуправление). Размер финансирования деятельности МБУ «ИЦБМО» определяется ежегодно Финансовым управлением Администрации Благовещенского муниципального округа в соответствии с указанной Методикой.

Главные распорядители бюджетных средств Благовещенского муниципального округа осуществляют планирование бюджетных ассигнований в разрезе муниципальных программ и непрограммных направлений их деятельности. Для этого используется перечень и коды целевых статей расходов бюджета муниципального округа, распределенные в соответствии с приказом Финансового управления администрации Благовещенского муниципального округа от 24.01.2023 № 13-ОС. Финансовое управление администрации Благовещенского муниципального округа рассматривает и согласовывает прогнозный объем бюджетных ассигнований на очередной финансовый год и плановый период. Для этого необходимо представление субъектами бюджетного планирования обоснований бюджетных ассигнований не позднее 1 августа текущего года.

Субъекты бюджетного планирования должны представить в Финуправление расчеты объемов бюджетных ассигнований для исполнения

публичных нормативных обязательств, обоснования предложений по расчету субсидий на иные цели на очередной финансовый год и плановый период в разрезе бюджетных и автономных учреждений, а также оценки расходов по видам расходов, финансируемых за счет доходов от приносящей доход деятельности за текущий финансовый год. Эти данные необходимо представить в срок до 10 сентября. Финуправление на основании этих расчетов осуществляет планирование бюджетных ассигнований на очередной финансовый год и плановый период для автономных, бюджетных и казенных учреждений.

Субъект бюджетного планирования может представить в Финуправление перечень несогласованных вопросов, которые могут привести к увеличению общего объема бюджетных ассигнований, вместе с вышеперечисленными документами. Финуправление, готовит график проведения совещаний по несогласованным вопросам до 15 сентября текущего года и доводит его до субъектов бюджетного планирования. Эти совещания, называемые согласительными, проводятся для обсуждения планируемых бюджетных ассигнований. Представители субъекта бюджетного планирования имеют возможность обсудить следующие вопросы на согласительных совещаниях:

В документе рассмотрены следующие вопросы: распределение бюджетного финансирования на очередной финансовый год и плановый период, разногласия по доведенным объемам в рамках действующих обязательств, перечень и параметры принимаемых обязательств, а также меры, которые субъекты бюджетного планирования принимают для оптимизации расходных обязательств, достижения эффективности и результативности бюджетных расходов.

В течение августа текущего года бюджетный отдел Финуправления проводит проверку и анализ представленных субъектами бюджетного планирования расчетов и обоснований. При выявлении замечаний по проектам расчетов соответствующие субъекты бюджетного планирования получают направления с указаниями. Отдел консолидирует информацию, предоставленную главными распорядителями средств бюджета муниципального округа.

Финансовое управление проводит конкурсное распределение бюджета, принимаемых обязательств в соответствии с эффективностью планируемых мероприятий в произвольной форме до 20 сентября текущего года.

МБУ «Информационный центр Благовещенского муниципального округа» осуществляет расходы в процессе своей деятельности. Эти расходы включают материальные расходы, такие как расходы на запчасти, ГСМ, хозяйственные нужды, канцелярские принадлежности и прочее, расходы на оплату труда, расходы на содержание имущества, включая ремонт автомобилей, капитальный и текущий ремонт недвижимого имущества, находящегося в оперативном управлении учреждения, а также прочие расходы.

Финансирование расходов МБУ «Информационный центр Благовещенского муниципального округа» происходит через пять основных этапов до начала финансового года и два этапа в течение финансового года. Схема финансирования представлена в таблице 3.

Размер финансового обеспечения зависит от задания на оказание муниципальных услуг, которое содержит информацию о заказчике (Администрация Благовещенского муниципального округа), исполнителе (МБУ «Информационный центр Благовещенского муниципального округа»), наименовании услуги (транспортные услуги или другие в соответствии с уставной деятельностью), коде вида объема услуг (количество автомобилей) и показателе объема услуг.

В таблице 3 представлен порядок финансирования расходов в МБУ «Информационный центр Благовещенского муниципального округа» на 2022 г.

Таблица 3 – Утвержденный порядок финансирования расходов МБУ «Информационный центр Благовещенского муниципального округа» на 2022 год

Процедура	Ответственный исполнитель	Сроки исполнения
1	2	3
Утверждение муниципального задания для МБУ «Информационный центр Благовещенского муниципального округа»	Администрация Благовещенского муниципального округа Амурской области	август 2022 года

1	2	3
Подготовка плана ФХД	Отдел бухгалтерского учета и анализа МБУ «ИЦБМО»	сентябрь 2022 года
Утверждение плана ФХД, доведение лимитов	Финансовое управление Администрации Благовещенского муниципального округа	декабрь 2022 года
Формирование плана закупок, проведение конкурентных закупок	Контрактный управляющий	В течение года
Заключение договоров с поставщиками услуг, размещение их в ЕГР государственных закупок	Контрактный управляющий МБУ «Информационный центр Благовещенского муниципального округа»	декабрь 2022 года
Подготовка кассового плана на год	Отдел бухгалтерского учета и анализа МБУ «Информационный центр Благовещенского муниципального округа»	январь 2022 года
Утверждение кассового плана	Финансовое управление Администрации Благовещенского муниципального округа	январь 2022 года
Подача заявки на финансирование расходов в разрезе кода субсидии и вида расходов (КОСГУ)	Отдел бухгалтерского учета и анализа МБУ «Информационный центр Благовещенского муниципального округа»	В течении месяца и года (ежедневно)
Направление денежных средств на счет МБУ «Информационный центр Благовещенского муниципального округа» <u>согласно заявки</u> и кассового плана	Финансовое управление	В течении месяца и года (ежедневно)

После выдачи муниципального задания, отдел бухгалтерского учета и анализа составляет план финансово-хозяйственной деятельности МБУ «Информационный центр Благовещенского муниципального округа» на три года, который включает наименования расходов в разрезе кодов КОСГУ и их суммы. План направляется на утверждение финансовому управлению Администрации, которое должно рассмотреть его в течение трех месяцев. Финансирование деятельности МБУ «ИЦБМО» осуществляется с использованием кодов субсидий, таких как:

Строго в разрезе каждого кода субсидии осуществляется ведение учета поступлений и расходование средств. В МБУ «Информационный центр Благовещенского муниципального округа» затраты планируются в разрезе следующих статей (таблица 4).

Таблица 4 – Коды бюджетных субсидий

Код субсидий	Содержание
0113.8885900060120010	Содержание Аппарата и хозяйственной деятельности Администрации
0801.8885900060120015	Оплата труда работников библиотек Благовещенского муниципального округа
0801.8880207060120014	Оплата технического персонала работников Благовещенского муниципального округа

В МБУ «Информационный центр Благовещенского муниципального округа» затраты планируются в разрезе следующих подстатей КОСГУ, представленные в таблице 5.

Таблица 5 – Коды КОСГУ

Код подстатьи КОСГУ	Наименование
211	Оплата труда
213	Отчисления на оплату труда
221	Услуги связи
222	Транспортные услуги
223	Коммунальные услуги
224	Аренда имущества
225	Содержание имущества
226	Прочие затраты (обслуживание программ)
343	Горюче-смазочные материалы
346	Материально-производственные запасы

Определим динамику расчетной потребности МБУ «Информационный центр Благовещенского муниципального округа» по видам затрат на 2020-2022 годы (таблица 6). Информация из запроса потребности в лимитах, составленный в МБУ «ИЦБМО».

Таблица 6 – Баланс плановой расчетной потребности бюджетных ассигнований для МБУ «ИЦБМО» в период 2020-2022 годы

Показатели		2020 г.	2021 г.	2022 г.	Темп роста 2022 г. к 2020 г., в %	Темп роста 2022 г. к 2021 г., в %
Наименование статьи расходов	Код статьи					
1	2	3	4	5	6	7
Заработная плата	211	14680,9	15217	15118,2	102,98	100,65

## Продолжение Таблицы 6

1	2	3	4	5	6	7
Начисления на оплату труда	213	4238	4424	4393,9	103,68	100,69
Услуги связи	221	422	709	568	134,60	124,82
Транспортные услуги	222	61	35	30	49,18	116,67
Коммунальные услуги	223	858,7	1030	941,2	109,61	109,43
Услуги по содержанию имущества	225	1100	1300	1200	109,09	108,33
Прочие услуги	226	1158,1	594	713,8	61,64	83,22
Увеличение стоимости основных средств	310	200	29	50	25,00	58,00
Увеличение стоимости материальных запасов	340	578,5	708	602,6	104,17	117,49
Итого потребность в финансировании		23297,2	24029	23617,7	101,38	101,74

Планируемые расходы за три года увеличились незначительно, причем наибольший удельный вес занимают расходы на оплату труда. Расходы на оплату труда составляют основной плановый расход, а именно более 60 % всех затрат. За 2021 и 2022 годы расходы увеличились на 2,98 % и 0,65 % соответственно.

Запланировано увеличение в 2022 году по таким статьям затрат, как увеличение стоимости материальных запасов, рост 17,5 %, оплаты коммунальных услуг, рост 9,43 %.

Таким образом, расчет потребности в финансировании в МБУ «ИЦБМО» определяется исходя из муниципального задания.

Планирование расходов производится на основании физических показателей из муниципального задания. После утверждения лимитов бюджетных средств при формировании плана ФХД планируемые расходы распределяются в разрезе кодов учета – КОСГУ.



### 2.3 Анализ порядка исполнения принятых обязательств в МБУ «Информационный центр Благовещенского муниципального округа» г. Благовещенск Амурской области

Финансовые ресурсы в МБУ «ИЦБМО» управляются финансово-экономической службой, которая выполняет все этапы процесса управления. Этапы включают в себя планирование, учет, анализ и контроль финансовых ресурсов. Целью управления заключается в эффективном расходовании и экономически обоснованном планировании финансовых ресурсов.

Элементы системы управления финансовыми ресурсами МБУ «ИЦБМО» представлены на рисунке 3.



Рисунок 3 – Элементы системы управления финансовыми ресурсами для МБУ «ИЦБМО»

Финансово-экономический отдел МБУ «ИЦБМО» включает в себя главного бухгалтера, главного экономиста (контрактный управляющий) и экономиста.

Отдел формирует достоверную и полную информацию о деятельности, отслеживает движение имущества организации, контролирует использование трудовых, финансовых и материальных ресурсов в соответствии с

утвержденными нормами и сметами.

Финансовое управление Администрации Благовещенского муниципального округа осуществляет расчетную потребность и доводит ее до уровня выделенных лимитов, предусмотренных в муниципальном задании по коду статьи расходов 0101. В течение года лимиты могут корректироваться в сторону увеличения в связи с ростом расходов.

Для ведения бухгалтерского учета используется журнально-ордерная форма учета с применением программного обеспечения «1С: Бухгалтерия» и «ИнТпП».

Анализируя основные показатели финансовой деятельности МБУ «Информационный центр Благовещенского муниципального округа» за 2020-2022 годы, можно увидеть показатели объемов финансирования, которые представлены в таблице 7.

Таблица 7 – Финансирование расходов для МБУ «ИЦБМО» за счет бюджетных средств период с 2020 года по 2022 год

в тыс. руб.

Показатели		2020 г.	% от заявки	2021 г.	% от заявки	2022 г.	% от заявки
Наименование статьи расходов	Код статьи						
Заработная плата	211	14664,9	99,89	15118,2	100	15200	99,88
Начисления на оплату труда	213	4238	100	4389,9	99,91	4424	100
Услуги связи	221	420	99,53	515	90,67	600	84,63
Транспортные услуги	222	50	81,97	60	200,00	70	200,00
Коммунальные услуги	223	800	93,16	900,0	95,62	1000	97,09
Услуги по содержанию имущества	225	500	45,45	500	41,67	500	38,46
Прочие услуги	226	1000	86,35	1100	154,10	1200	202,02
Увеличение стоимости основных средств	310	200	100	0	0,00	0	0,00
Увеличение стоимости материальных запасов	340	200	34,57	200	33,19	500	70,62
Итого доведенных лимитов бюджетных ассигнований		22218	95,37	22936,1	97,11	23540,8	97,97

В 2022 году общая сумма финансирования всех расходов составила 23540,8 тыс. руб., что на 6 % выше расходов 2020 года. Увеличение финансирования МБУ «ИЦБМО» происходит ежегодно из-за роста расходов, которые учитывают инфляцию.

Наибольший удельный вес в структуре финансирования занимают расходы на заработную плату сотрудников, если учесть, что к расходам на персонал относятся и начисления на заработную плату, то в общей сложности расходы на заработную плату составили около 75 % от общего объема финансирования.

Наименьший удельный вес в расходах занимают прочие услуги.

На рисунке 4 наглядно изображено отклонение доведенных лимитов бюджетных ассигнований от суммы запрашиваемых лимитов.

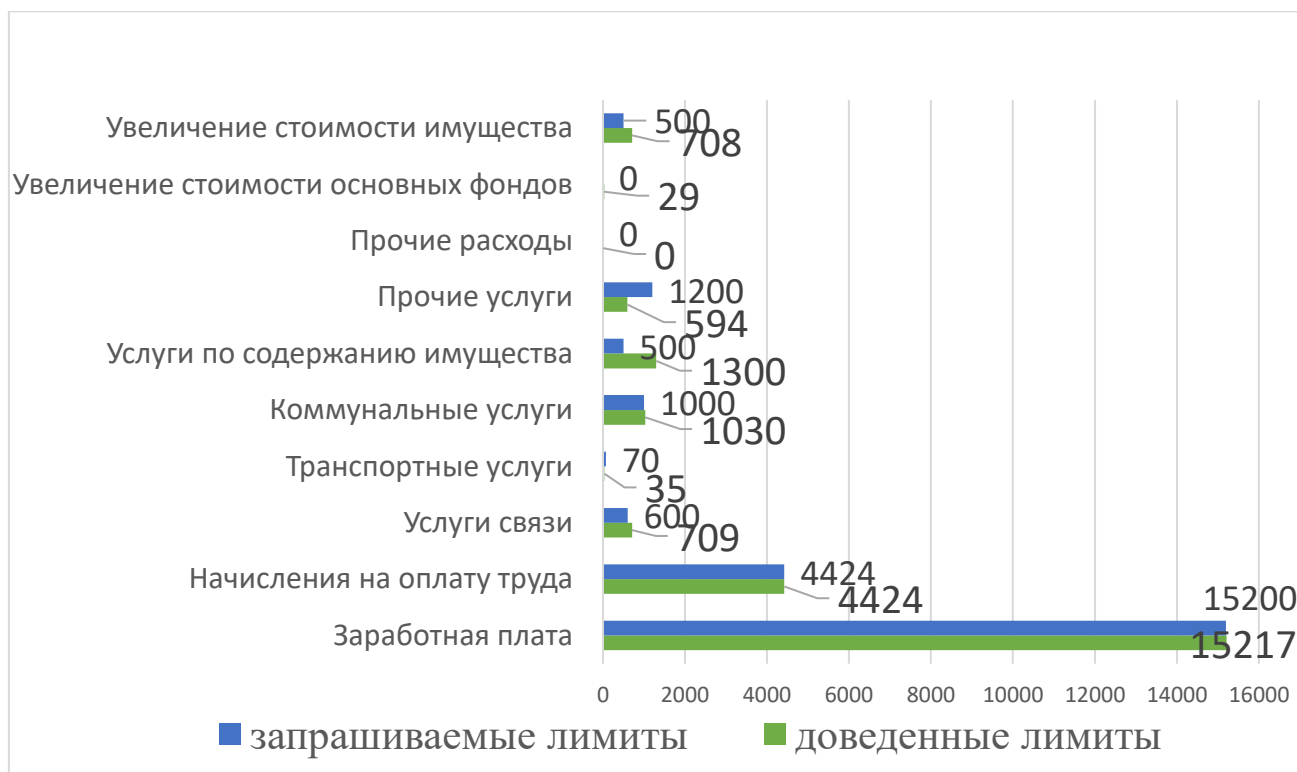


Рисунок 4 – Запрашиваемые и доведенные лимиты бюджетных обязательств в МБУ «ИЦБМО» за 2022 год, в тыс. руб.

Из рисунка 4 видно, что суммы доведенных лимитов меньше планируемых расчетных значений, особенно это наблюдается по таким видам расходов как содержание имущества, приобретение основных средств, приобретение

материальных запасов.

В таблице 8 представлены показатели объемов фактических расходов МБУ «Информационный центр Благовещенского муниципального округа» за 2020-2022 годы.

Таблица 8 – Фактические расходы учреждения для МБУ «Информационный центр Благовещенского муниципального округа» в период за 2020-2022 годы

в тыс. руб.

Показатели		2020 г.	% от финанси рования	2021 г.	% от финанси рования	2022 г.	% от финанс прован ция
Наименование статьи расходов	Код стать и						
Заработная плата	211	14682,7	100,12	15 115,10	99,98	15207, 1	100,05
Начисления на оплату труда	213	4243,5	100,13	4397,4	100,17	4428,9	100,11
Услуги связи	221	411,2	97,90	520,3	101,03	620,2	103,37
Транспортные услуги	222	0	0,00	1,7	2,83	0	0,00
Коммунальные услуги	223	938,8	117,35	1062,9	118,10	1080	108,00
Услуги по содержанию имущества	225	688	137,60	695	139,00	630	126,00
Прочие услуги	226	523,2	52,32	513	46,64	632	52,67
Увеличение стоимости основных средств	310	211	105,50	109		167	
Увеличение стоимости материальных запасов	340	584,4	292,20	465	232,50	796,4	159,28
Итого		22359,5	100,64	22951,8	100,07	23653, 1	100,48

Из таблицы 8 следует, что с каждым годом объем фактических расходов увеличивается и требует большего финансирования из бюджета. Так, в 2020 году произведен перерасход бюджетных средств на 0,64 %, в 2021 году перерасход фактических расходов составил – 0,07 %, а в 2022 году увеличение расходов произошло на 0,48 %. На протяжении трех лет происходило увеличение таких статей расхода: заработная плата; начисления на оплату труда; стоимость

материальных запасов.

Планирование финансово-хозяйственной деятельности является важным этапом в системе финансирования. Анализ порядка финансирования и динамики расходов МБУ «Информационный центр Благовещенского муниципального округа» выявил несколько групп основных проблем финансирования. Организация финансирования деятельности проведена в соответствии с Бюджетным Кодексом РФ, но присутствуют следующие проблемы: имеется кредиторская задолженность, а также каждый год фактические расходы превышают смету расходов и обязательств.

В деятельности бюджетных учреждений выделяются следующие проблемы: недостаточность бюджетных ассигнований для содержания имущества и выполнения муниципальных заданий, нарушение условий соглашений с поставщиками работ, товаров и услуг, задержка выполнения муниципальных заданий, несовершенство методов управления и наличие кредиторской задолженности.

### 3 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ФОРМИРОВАНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ МБУ «ИНФОРМАЦИОННЫЙ ЦЕНТР БЛАГОВЕЩЕНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА» Г. БЛАГОВЕЩЕНСК АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ

#### 3.1 Направления совершенствования финансирования расходов

Во второй главе выпускной квалификационной работы были рассмотрены особенности формирования и использования финансовых ресурсов бюджетных учреждений на примере МБУ «ИЦБМО».

Было определено, что основными элементами системы финансового обеспечения учреждения являются:

- утверждение муниципального задания;
- подготовка плана финансово-хозяйственной деятельности;
- утверждение плана финансово-хозяйственной деятельности, доведение лимитов;
- формирование плана-графика закупок в соответствии с 44-ФЗ;
- заключение договоров с поставщиками услуг, размещение их реестре закупок;
- подготовка кассового плана на год;
- утверждение кассового плана;
- подача заявки на финансирование расходов в разрезе кода субсидии и вида расходов (КОСГУ);
- направление денежных средств на счет МБУ «ИЦБМО» согласно заявки и кассового плана.

Участниками данного процесса являются МБУ «ИЦБМО» и распорядитель бюджетных средств – Администрация Благовещенского муниципального округа.

Одним из важнейших условий организации процесса финансирования в МБУ «ИЦБМО» является планирование расходов.

Одной из проблем, с которым сталкивается муниципальное учреждение – это проблема в недофинансировании. Бюджетные лимиты ниже запрашиваемых,

связано это с тем, что бюджетные субсидии зависят от наполняемости бюджета, а наполняемость бюджета не всегда соответствует плановым показателям, поэтому привлекательным становится дополнительные источники финансирования такие, как доходы от предпринимательской деятельности бюджетного учреждения.

Рассмотрим виды оказываемых услуг МБУ «ИЦБМО» от предпринимательской деятельности за 2020-2022 годы.

Бюджетное учреждение оказывает платные услуги на основании приказа и Положения о платных услугах муниципального учреждения МБУ «ИЦБМО», утвержденного руководителем учреждения. Данные документы устанавливают цены на услуги, регулируют порядок организации и предоставления платных услуг, указывают перечень лиц, имеющих льготное обслуживание.

В таблицах 09-11 детально отражены виды услуг, которые оказывает учреждение, цены из расчета на физический показатель каждой услуги.

Таблица 09 - Перечень платных услуг отдела кадастровых инженеров

Наименование видов услуг	Единица измерения	Цена (руб.)
Изготовления схемы расположения земельного участка	1	1000
Изготовления межевого плана	1	4000
Изготовление технического плана	1	4000
Изготовление акта обследования	1	1000
Вынос точек в натуре (за одну точку)	1	1000

Таблица 10 – Перечень платных услуг архивного отдела

Наименование видов услуг	Единица измерения	Цена (руб.)
1	2	3
Исполнение тематического запроса с известными поисковыми данными	1	1000
Исполнение тематического запроса с неизвестными поисковыми данными	1	4000
Составление исторической справки организации, предприятия, фонда документов личного происхождения	1	4000
Экспертиза ценности документов с полистным просмотром	1	1000

Продолжение таблицы 10

1	2	3
Прием документов на постоянное хранение с частичной проверкой количества листов в деле	1	1000
Подшивка дел: укладка листов в твердую обложку, прошивка их на 4 прокола, укрепление ниток узлом (до 100 листов)	1	1000
Составление номенклатуры дел	1	1000

Таблица 11 – Тарифы на размещение рекламных конструкций услуг отделом рекламы

Наименование трассы	При аренде менее 10 щитов	Оплата за единицу, (руб.)
Подъезд к с. Чигири с Новотроицкого шоссе	3000	3000
Трасса Благовещенск-Свободный до 10 км (ориентир – вертолетная площадка)	2500	2500
Трасса Благовещенск-Свободный до 13 км (ориентир въезд в с. Кантон-Коммуна)	2000	2000
Трасса Благовещенск-Свободный до 17 км (ориентир – поворот на кладбище)	1500	1500
Трасса Благовещенск-Свободный с 17 км до Благовещенского района	1000	1000
Вся территория Благовещенского района (за исключением трассы Благовещенск-Свободный)	3000	3000

Бюджетное учреждение, оказывающие платные услуги имеет ряд особенностей.

Учреждение обязано вести отдельный бухгалтерский и налоговый учет по основной уставной деятельности и коммерческой для отражения достоверно результата финансовых показателей по каждому виду деятельности. Так, доходы от коммерческой деятельности облагаются налогом на прибыль.

Доходы, полученные от предпринимательской деятельности, и приобретенное за счет этих доходов имущество (за исключением недвижимости) поступают в самостоятельное распоряжение бюджетного учреждения (п.3 ст. 298 ГК РФ, п. 4 ст. 9.2 Закона № 7-ФЗ).



Доходы, полученные от оказания платных услуг, отражаются по статье 130 «доходы от оказания платных услуг (работ)» КОСГУ на основании Указания о порядке применения бюджетной классификации РФ, утвержденными Приказом Минфина РФ № 65н от 01.07.2013 г.

Стоимость платных услуг утверждается нормативным актом учреждения его руководителем. При определении стоимости услуг учитывается себестоимость оказания услуги, а именно следующие расходные статьи:

- заработная плата;
- страховые начисления на ФОТ;
- материальные затраты;
- транспортные расходы.

Цены на услуги формируются из экономической целесообразности, включают все прямые расходы, и не могут быть ниже нормативного значения.

Размер дохода и структура доходов по видам деятельности приведены в таблице 12.

Таблица 12 – Структура платных услуг МБУ «ИЦБМО» за 2020-2022 годы

Виды доходов по оказанию платных услуг	2020 г.	Удельный вес, в %	2021 г.	Удельный вес, в %	2022 г.	Удельный вес, в %
Доходы, всего в том числе:	1856	100	1922	100	2104	100
рекламная	1056	56,90	1056	54,94	1056	50,19
архивная	76	4,09	82	7,77	89	8,43
кадастровая	724	39,01	784	40,79	959	45,58

Как видно из данных, рекламная деятельность приносит стабильный наибольший доход, а именно более 50 % в каждом исследуемом году, при этом удельный вес доходов от архивной деятельности составляет самый низкий показатель от 4 до 8 % в разные годы. Доходы от оказания платных услуг ежегодно увеличиваются, так в 2022 году по сравнению с 2020 прирост составил 13,36 % или 248 тыс. руб. Увеличение произошло за счет оказываемых

кадастровых услуг, удельный вес которых вырос с 39,01 % в 2020 году до 45,58 % в 2022 году и архивных услуг, удельный вес вырос с 4,09 % до 8,43 %.

На рисунке 5 представлена динамика коммерческих доходов по видам за 2020-2022 годы.

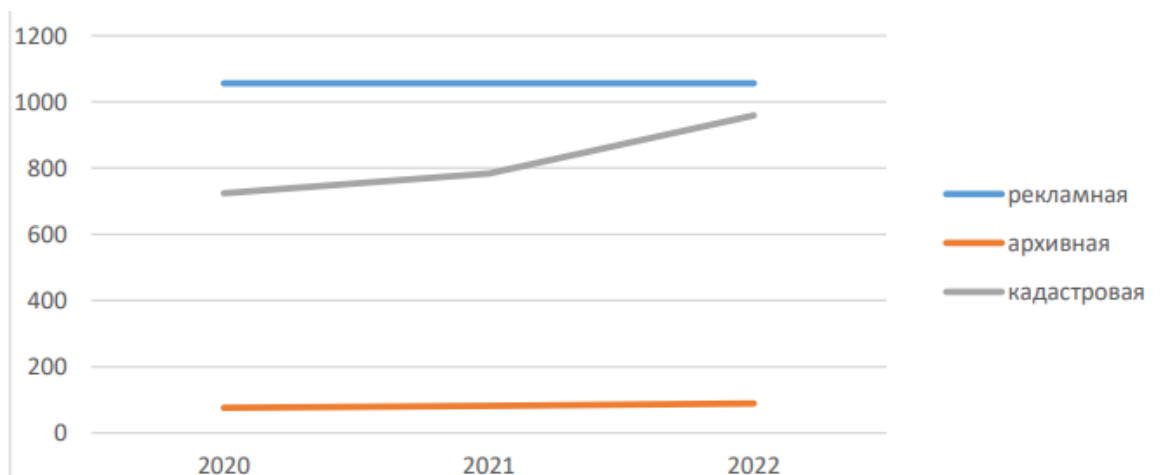


Рисунок 5 – Динамика коммерческих доходов по видам за 2020-2022 годы

Рисунок 5 демонстрирует динамику доходов в разрезе видов услуг. Стабильный неменяющийся доход приносит деятельность от сдачи в аренду баннеров. Катализатором роста стали оказываемые кадастровые услуги, удельный вес которых вырос с 39,01 % в 2020 году до 45,58 % в 2022 году и архивных услуг, соответственно, с 4,09 % до 8,43 %

Из данных таблицы 13, прибыль от ведения предпринимательской деятельности составила в 2020 году 35 тыс. руб., в 2021 – 10 тыс. руб., в 2022 – 1 тыс. руб., данный факт связан с тем, что целью создания бюджетного учреждения не является получение прибыли, при оказании платных услуг в ценовой политике применяются льготы к различным социальным группам получателей услуг, вместе с тем покрываются расходы, понесенные на оказание услуг в полном объеме.

Соотношение прибыли к выручке показывает рентабельность от коммерческой деятельности, в 2022 году она составила 0,04 %.

Тем не менее, доходы от оказания платных услуг пользуются спросом, присутствует тренд на рост услуг, поэтому проанализируем имеющийся возможности для расширения видов деятельности с целью увеличения дохода.

Учредительные документы МБУ «ИЦБМО» позволяют оказывать дополнительные услуги за плату, в частности, разрешены следующие виды деятельности согласно ОКВЭД (таблица 13).

Таблица 13 – Дополнительные виды деятельности МБУ «ИЦБМО»

ОКВЭД	Вид деятельности
18.12	Прочие виды полиграфической деятельности
58	Деятельность издательская
62.01	Разработка компьютерного программного обеспечения
63.12.1	Деятельность сетевых изданий
68.32	Управление недвижимым имуществом за вознаграждение или на договорной основе
70.22	Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления
71.11	Деятельность в области архитектуры
82.19	Деятельность по фотокопированию и подготовке документов и прочая вспомогательная деятельность по обеспечению деятельности офиса

Другим фактором, играющим в пользу расширения видов оказываемых услуг, являются наличие следующих ресурсов: трудовые – сотрудники, материально-технические – организационная техника, программное обеспечение, материалы, информационные – профессиональный опыт персонала, система менеджмента.

Рассмотрим одну из разрешенных видов деятельности – деятельность по фотокопированию и подготовке документов и прочая вспомогательная деятельность по обеспечению деятельности офиса.

Перечень возможных услуг:

- ксерокопия документов;
- сканирование документов;
- печать документов;
- оцифровка документов.

Потенциальный круг заказчиков – юридические и физические лица. Для выполнения работ имеются все имеющиеся ресурсы.

Произведем расчет себестоимости услуг ксерокопирования и печати документов. Технические возможности многофункционального устройства позволяют распечатывать 20 страниц в минуту в черно-белом варианте и 10 листов в цветном, отсюда за 1 час работы можно распечатать 1800 листов с черно-белым изображением, или 900 листов с цветным. Лист бумаги стоит 1 рубль, стоимость услуг сервисного центра по обслуживанию и заправки картриджа марки HP 106A для черно-белой печати составляет 1000 руб., а цветной – 2000 руб., картридж позволит распечатать 1000 страниц.

Заработная плата с начисленными страховыми взносами работника, занимающегося оказанием услуги составит 188,52 руб. в час.

Формула для расчета:  $ЗП = \frac{МРОТ \times 1,5 \times 1,3}{168}$ , где 1,5 – ДВ-коэффициенты, 1,3 – страховой тариф в социальный фонд, 168 часов – выработка в месяц.

На затраты следует отнести амортизационные отчисления техники, используемой для платной услуги, расчет можно произвести пропорционально работам, полученных от доходов учреждения за месяц. Техника отнесена ко второй амортизационной группе, срок амортизации 36 месяцев, способ расчета амортизации линейный, амортизационные отчисления составят:  $A = \frac{150000}{36} = 4166,67$  руб.

Нормативный расчет себестоимости:

- с/с листа бумаги – 0,64 руб.
- краска для печати – 1,33 руб. ч/б и 3,29 руб. цвет;
- зарплата с начислениями – 0,19 руб.

За час работы максимально возможно печатать 1200 листов, зарплата работника в час – 188,52 руб., значит  $\frac{188,52}{1200} = 0,19$  руб.

Прямые затраты на печать одного листа бумаги составит 2 руб. 16 коп. на черно-белый вариант и 4,16 на цветной.

Произведем расчет услуг по оцифровке документов, книг. Для выполнения услуг необходимы персональный компьютер, программное обеспечение, квалифицированный персонал. Основная доля затрат будет складываться из заработной платы сотрудника и начислений страховых взносов, амортизационные отчисления. В ранее представленных расчетах определили, что заработная плата с начислениями составит 188,52 руб. в час.

Техническая возможность оцифровки составляет 20 скан-образов в минуту при потоковом сканировании, а это 1200 в час. Так, себестоимость услуги составляет  $\frac{188,52}{1200} = 0,19$  руб.

Рассчитаем прибыль от услуг ксерокопирования, печати и оцифровки документов в таблице 14.

Таблица 14 – Расчет планируемой прибыли от ксерокопирования, распечатки, оцифровки документов и консультационных услуг

Показатели	Печать док-тов в черно-белом варианте	Печать док-тов в цветном варианте	Сканирование/оцифровка	Консультационные услуги в сфере управления
Технические возможности многофункционального устройства, страниц в минуту	20	10	20	
Производительность работы в час, листов	1200	900	1200	
Себестоимость услуги, руб.	2,16	4,16	0,19	188,52
Рыночная цена услуги	4,50	9,00	0,50	500,00
План выработки месяц, час	8	4	8	40
Количество произведенных работ, листов	9600	3600	9600	
Выручка ежемесячная, руб.	43200	32400	4800	20000
Выручка в год, руб.	518400	388800	57600	240000
Расходы ежемесячные, руб.	20736	14976	1824	7541
Расходы в год, руб.	248832	179712	21888	90490
Прибыль до налогообложения в год, руб.	269568	209088	35712	149510
Налог на прибыль, руб.	53914	41818	7142	29902
Чистая прибыль в год, руб.	215654	167270	28570	119608
Итого чист. прибыль по всем усл.	531103,00			

Так, годовая чистая прибыль от возмездных услуг составит 531103 руб.

Рассмотрим деятельность в области консультирования по вопросам коммерческой деятельности и управления, также рассчитаем показатели.

Возможные предоставляемые услуги в виде консультаций:

- в сфере инвестирования;
- по вопросу стратегического планирования предприятием;
- по сокращению издержек и потерь на всех уровнях;
- в составлении бизнес-плана;
- по составлению финансового прогноза;
- по оптимизации текущих бизнес-процессов;
- по увеличению эффективности компаний;
- по оптимизации налогообложения.

Прямыми затратами являются заработная плата работникам, а также начисление страховых взносов, составит 188,52 руб. в час. Рыночная стоимость консультации составляет 500 руб. в час. Произведем расчеты при выработке 40 часов в месяц:

- доход в месяц от деятельности составит  $40 \times 500 = 20\,000$  руб.;
- прямые затраты в месяц  $40 \times 188,52 = 7\,541$  руб.;
- прибыль до налогообложения  $20\,000 - 7\,541 = 12\,459$  руб.;
- налог на прибыль  $12\,459 \times 20\% = 2\,492$  руб.;
- чистая прибыль в месяц 9 967 руб. или 119 608 в год.

Полученную прибыль можно инвестировать в новую деятельность. Так, для полиграфической деятельности, купив полиграфический принтер возможно изготавливать грамоты, сертификаты, дипломы и другую продукцию.

Потенциальными заказчиками могут быть образовательные учреждения, учреждения культуры, медицинские организации и другие.

Произведем расчеты инвестиций в полиграфическое оборудование в таблице 15 для определения срока окупаемости основного средства.

Таблица 15 – Расчет инвестиций в полиграфическую деятельность

Данные	Показатель
Цена полиграфического принтера Canon imageRUNNER ADVANCE C3520i, производительностью 20 стр./мин.	150000 руб.
Себестоимость прямых расходов на единицу продукции (грамма)	10 руб.
Продажная цена за единицу продукции (грамма)	20 руб.
Производитель в час	1200 ед.
План рабочих часов	25 час.
Объем изготовленной продукции, единиц	30000 руб.
Доход ежемесячный, руб.	30000 руб.
Прибыль до налогообложения	15000 руб.
Налог на прибыль	3000 руб.
Чистая прибыль	12000 руб.
Срок окупаемости оборудования ( $\frac{150000}{15000} = 10$ )	10 мес.
Рентабельность ( $\frac{150000 \times 12}{15000} = 120\%$ )	120 %

Расчет показал, что, вложив в полиграфический принтер 150000 руб., рентабельность проекта составит 120 %, а окупаемость 10 мес.

Необходимо заметить, что годовая чистая прибыль от проекта составит 144000 руб. при нагрузке в 25 часов в месяц или 150 рабочих часов в год. При увеличении спроса на продукцию уменьшится срок окупаемости, так увеличив рабочие часы до 50 в год, окупаемость займет 5 месяцев.

Так как МБУ «ЦБМО» обладает необходимыми трудовым ресурсами, материальной базой, оказание платных услуг является перспективным направлением. Рост доходов от предпринимательской деятельности подтверждается статистическими данными за 2020-2022 годы.

Анализ динамики доходов, расходов, лимитов бюджетных обязательств, оценка их структуры позволили определить ряд проблем в организации финансирования МБУ «ИЦБМО». К выявленным проблемам относятся следующие:

- превышение запрашиваемых лимитов на выполнение муниципального задания над поступившими бюджетными ассигнованиями;
- наличие кредиторской задолженности на конец отчетного года.

Следует отметить, что доходы от предпринимательской деятельности, которые получает МБУ «ИЦБМО» при оказании возмездных услуг, могут быть

направлены в том числе и на погашение кредиторской задолженности по текущей деятельности, так как закон позволяет использовать собственные средств усмотрению учреждения.

Опишем каждую проблему подробнее.

Лимиты бюджетных ассигнований формируются изначально в финансовой службе МБУ «ИЦБМО». На основании планируемых объемов работ на следующий год оформляется «Обоснование бюджетных ассигнований на исполнение действующих и принимаемых расходных обязательств». Следует отметить, что учреждение не планирует расходы и не формирует инициативы экономии расходов бюджетных ассигнований. На основании полученного в июле текущего года документа - «Обоснование бюджетных ассигнований на исполнение действующих и принимаемых расходных обязательств» финансовое управление Администрации Благовещенского муниципального округа формируется вносит плановые запрашиваемые расходы в бюджетную смету, которую утверждает совет народных депутатов. Совет народных депутатов утверждает смету на основании уровня предполагаемых доходов. Зачастую доходы муниципального округа ниже общей суммы запрашиваемых расходов, поэтому доведенные лимиты всегда ниже запроса.

При этом МБУ «ИЦБМО» необходимо в процессе текущей деятельности выполнять свои основные функции. Для этих целей учреждение заключает договора с поставщиками товаров, работ, услуг. К концу года, когда бюджетные лимиты исчерпаны, в МБУ «ИЦБМО» существует практика договорных обязательств перед поставщиками – выполнение работ на основании гарантийного письма. Гарантийное письмо пишется на предприятие, оказывающее услуги с тем, чтобы услуги были оказаны в срок, а МБУ «ИЦБМО» со своей стороны обязуется погасить задолженность в текущем периоде. Так возникает кредиторская задолженность МБУ «ИЦБМО», которая ежегодно увеличивается.

Формулировка проблем финансовых ресурсов и способы их решения в МБУ «ИЦБМО» представлена на рисунке 6.



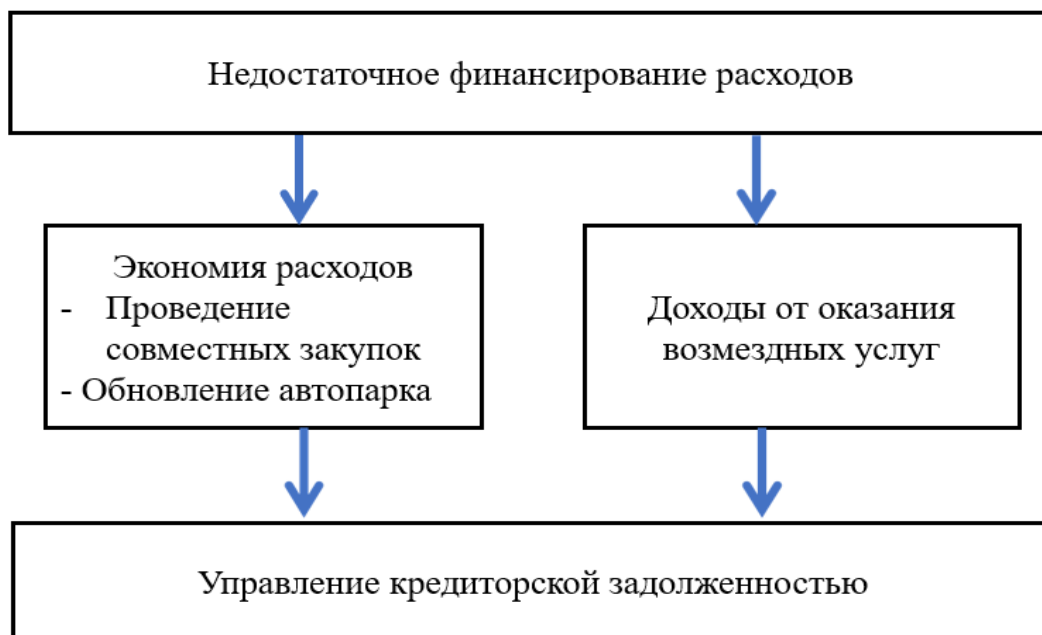


Рисунок 6 – Проблемы финансовых ресурсов и способы их решения МБУ «ИЦБМО»

Проблема управление финансовых ресурсов МБУ «ИЦБМО» выражена в недостаточном финансировании учреждения (доведенные лимиты ниже запрашиваемых), что приводит к кредиторской задолженности.

Экономии расходов обеспечат следующие меры:

- сокращение расходов на жилищно-коммунальные услуги путем снижения потребления теплоэнергии;
- снижение материальных затрат путем проведения совместных государственных закупок;
- снижение расходов на транспортные услуги путем обновления автомашин.

Так, для контроля расходования средств и погашению имеющейся кредиторской задолженности разработаны следующие документы:

- 1) «дорожная карта» по погашению кредиторской задолженности по бюджетным обязательствам МБУ «ИЦБМО» от 26.02.2023;
- 2) график погашения кредиторской задолженности за 2022 год;
- 3) реестр договоров, заключенных в МБУ «ИЦБМО» за 2022 год;

4) отчет об исполнении плана мероприятий по погашению кредиторской задолженности по бюджетным обязательствам МБУ «ИЦБМО» за 1 квартал 2022 года.

С целью погашения кредиторской задолженности в МБУ «ИЦБМО» разработана «дорожная карта» и график погашения кредиторской задолженности.

План мероприятий по погашению кредиторской задолженности представлен в таблице 16.

Таблица 16 – План мероприятия по погашению (реструктуризации) кредиторской задолженности по бюджетным обязательствам МБУ «ИЦБМО»

Содержание мероприятия	Сроки проведения	Ответственные лица
1	2	3
Проведение инвентаризации кредиторской задолженности (уточнение объема задолженности, определение типа задолженности, в том числе выявление необоснованной задолженности, которая может быть оспорена в суде, а также с истекшим сроком исковой давности)	До 15.07.2023 г., далее до 15 числа месяца, следующего за отчетным кварталом	Главный бухгалтер
Утверждение графика погашения кредиторской задолженности	До 10.07.2023 г.	Главный бухгалтер
Погашение кредиторской задолженности, сложившейся по принятым и фактически исполненным обязательствам за декабрь 2021 года за счет доведенных лимитов бюджетных обязательств на текущий финансовый год	До 30.07.2023 г.	Главный бухгалтер
Осуществление мониторинга состояния кредиторской задолженности	Ежемесячно до 15 числа	Бухгалтер
Проведение сверки взаиморасчетов между МБУ «ИЦБМО» и ИФНС России №1 по Амурской области	Ежеквартально до 15 числа месяца, следующего за кварталом	Главный бухгалтер
Направление на погашение кредиторской задолженности дополнительно поступающих налоговых и неналоговых доходов МБУ «ИЦБМО» в первую очередь на погашение кредиторской задолженности, образовавшейся до 01.01.2021 г.	По мере прогнозирования дополнительно поступающих доходов от предпринимательской деятельности	Главный бухгалтер, директор

1	2	3
Не допускать образования кредиторской задолженности текущего года, в том числе просроченной (мониторинг кредиторской задолженности текущего периода)	Ежемесячно	Бухгалтер
Не принимать бюджетные обязательства без наличия доведенных лимитов, которые приводят к необоснованному росту кредиторской задолженности	По мере принятия бюджетных обязательств	Директор, главный бухгалтер
Включение в трудовой договор с руководителем учреждения нормы о расторжении трудового договора в случае нарушения утвержденных графиков погашения (реструктуризации) задолженности	До 01.04.2023	Специалист по кадрам

Так, предлагаемые мероприятия в совокупности с предоставленным графиком погашения просроченной кредиторской задолженности позволят Финансовому управлению администрации Благовещенского района обосновать дополнительно необходимые лимиты для их утверждения на сессии депутатов местного собрания.

График погашения кредиторской задолженности, возникшей за 2022 год представлен в таблице 17.

График необходим для планирования дополнительно выделенных целевых бюджетных ассигнований на погашение кредиторской задолженности предыдущего года.

Таблица 17 – Расчетный график погашения просроченной кредиторской задолженности, возникшей в 2022 году в МБУ «ИЦБМО»

Услуги	Сумма, руб.	Рекомендуемый срок погашения
ООО «Полигон», вывоз ТБО	23231,55	Март 2023 г.
Иц Раздымаха С.С., ремонт и т/о кондиционеров	21490,00	Март 2023 г.
ООО Компания «Игра», размещение интернет-баннера на сайте	22683,00	Март 2023 г.
ООО «Сервис Технической Безопасности» т/о пожарной сигнализации, аудио-домофона	44916,40	Март 2023 г.
Итого до 01.04.2023 г.	112320,95	-

График необходим для планирования дополнительно выделенных целевых бюджетных ассигнований на погашение кредиторской задолженности предыдущего года.

С целью недопущения возникновения просроченной кредиторской задолженности в МБУ «ИЦБМО» разработана форма реестра договоров. В ней содержатся следующие данные о договоре:

- дата заключения и номер договора или муниципального контракта;
- срок действия;
- наименование поставщика;
- код субсидии;
- сумма по договору;
- сумма выставленных счетов;
- сумма оплаченных счетов;
- сумма кредиторской задолженности.

Такой реестр учреждение должно будет вести на основании данных бухгалтерского учета и данных из системы Единой Информационной Системы. Ежемесячно данный отчет необходимо будет предоставлять в финансовое управление. Наличие кредиторской задолженности на конец месяца по какому-либо договору потребует объяснений от руководства учреждения причин её непогашения.

Таким образом, предложенная форма позволит совершенствовать систему контроля кредиторской задолженности и необходима как для самого учреждения, так и для контролирующих органов.

Кроме этого, ежеквартально финансовой службой МБУ «ИЦБМО» должен быть предоставлен отчет об исполнении плана мероприятия по погашению кредиторской задолженности.

Для полного раскрытия кредиторской задолженности по бюджетным обязательствам рассмотрим отчет об исполнении плана мероприятий («дорожной карты») по погашению (реструктуризации) кредиторской

задолженности по бюджетным обязательствам МБУ «ИЦБМО», форму отчета которой представим в таблице 18.

Таблица 18 – Отчет об исполнении плана мероприятий по погашению кредиторской задолженности по бюджетным обязательствам МБУ «ИЦБМО»

Содержание мероприятия	Информация об исполнении	Ответственные лица
1	2	3
Проведение инвентаризации кредиторской задолженности (уточнение объема задолженности, определение типа задолженности, в том числе выявление необоснованной задолженности, которая может быть оспорена в суде, а также с истекшим сроком исковой давности)	05.07.2023 г. проведена инвентаризация расчетов МБУ «ИЦБМО», результаты инвентаризации отражены в инвентаризационной описи №00000001 от 05.07.2023 г. Ежемесячно составлялся и предоставлялся реестр кредиторской задолженности с уточнением суммы просроченной задолженности)	Главный бухгалтер
Утверждение графика погашения кредиторской задолженности	График погашения кредиторской задолженности 2022 года составлен 23.03.2023 г. График разработан без уточнения будущих поступлений бюджетных ассигнований на погашение кредиторской задолженности	Главный бухгалтер
Погашение кредиторской задолженности, сложившейся по принятым и фактически исполненным обязательствам за декабрь 2021 года за счет доведенных лимитов бюджетных обязательств на текущий финансовый год	До 30.06.2023 г. кредиторская задолженность за декабрь 2022 года была погашена в сумме 458276,30 рублей, что подтверждено платежными поручениями и информационным письмом от 30.06.2023 г.	Главный бухгалтер
Осуществление мониторинга состояния кредиторской задолженности	Ежемесячно до 15 числа составляется реестр кредиторской задолженности, в том числе просроченной и предоставляется в Финансовое Управление Администрации благовещенского района	Бухгалтер
Не допускать образования кредиторской задолженности текущего года, в том числе просроченной (мониторинг кредиторской задолженности текущего периода)	Составлен реестр контрактов на 2022 год, определены суммы ежемесячных доведенных лимитов	Бухгалтер

1	2	3
Не допускать образования кредиторской задолженности текущего года, в том числе просроченной (мониторинг кредиторской задолженности текущего периода)	Составлен реестр контрактов на 2022 год, определены суммы ежемесячных доведенных лимитов	Бухгалтер
Не принимать бюджетные обязательства без наличия доведенных лимитов, которые приводят к необоснованному росту кредиторской задолженности	Определены процедуры контроля недопущения принятия бюджетных обязательств без имеющихся лимитов на месяц	Директор, главный бухгалтер
Включение в трудовой договор с руководителем учреждения нормы о расторжении трудового договора в случае нарушения утвержденных графиков погашения (реструктуризации) задолженности	До 01.07.2023	Специалист по кадрам

Данный отчет отражает мероприятия по погашению данного вида задолженности в перспективе, информацию об исполнителях данных мероприятий и соответственно ответственных лиц, которые распределяются в соответствии со своими полномочиями.

Так, предлагаемые мероприятия должны привести к снижению просроченной кредиторской до нуля в течение 2023 года с включением плана погашения задолженности.

Другим из мероприятий, которые позволят получить экономию, является применение совместных государственных закупок с другими заказчиками. Суть совместных закупок сводится к тому, что заказчикам требуется одинаковые товары или услуги. Поставщик при крупных поставках делает скидки от 5 до 10 процентов в зависимости от объема.

МБУ «ИЦМБО» ежегодно производит такие закупки как офисная бумага, потребность в которой составляет 1000 пачек в год, картриджи для принтеров в количестве 20 штук, комплектующих орг. техники. Достаточно найти одного или более заказчиков, которым требуется офисная бумага, например, потребность у каждого заказчика 1000 пачек, провести электронный аукцион, совместная закупка составит 4000 пачек офисной бумаги, а выгода заключается в том, цена

закупки у поставщика на 1000 пачек будет отличаться от цены закупки на 4000 пачек.

Рассчитаем выгоду от совместной закупки. При небольшом объеме цена пачки бумаги при составляет 340,20 руб., потребность выражена в сумме:  $340,20 \times 1000 = 340\,200$  руб. Объединившись с тремя заказчиками, Объединившись с одним заказчиком - Администрацией Благовещенского района, потребность в бумаге у которой составляет 4000 пачек, проведем совместную закупку по оптовой цене, которая составит 304,38 рублей, получим экономию денежных средств в размере 16020 рублей.

Учреждение ежегодно несет существенные расходы на ремонт и содержание автотранспортных средств.

Для обоснования снижения расходов на использование автомобилей для нужд Администрации и работников МБУ «ИЦБМО» была проведен анализ имеющийся техники и расходов на ее содержание и обслуживание за 2022 год в таблице 19.

Таблица 19 – Автомобили, числящиеся на балансе МБУ «ИЦБМО»

Марка автомобиля	Год выпуска	Количество единиц	Срок эксплуатации, лет	Расходы на ремонт, руб.		
				2020 г.	2021 г.	2022 г.
Volga Siber	2009	1	14	137100	103400	248300
Toyota Hiace	1981	1	42	64500	89700	96133
UAZ PATRIOT	2018	1	5	0	0	186400
KIA SPORTAGE	2021	1	2	0	0	0

Из данных таблицы 20, автомобиль Toyota Hiace имеет худшие характеристики, начальная балансовая стоимость основного средства полностью погашена амортизацией, длительность эксплуатации составляет более 40 лет, ежегодно требуются вложения в ремонтные работы, ежегодный прирост расходов на ремонтные работы составляет в среднем 10544 рубля.

Чтобы получить выгоду, необходимо приобрести в новый автомобиль, так, покупка Chevrolet Niva обойдется в 670000 руб. Продав старый автомобиль за 150000 рублей, необходимо найти источник дохода в сумме 520000 рублей.

Автомобиль представлен бензиновым двигателем. Цена одного литра бензина АИ-95 составляет 55 руб., тогда как на устаревшем автомобиле использовалось дизельное топливо, цена которого составляет 65 руб. за литр. Расход ГСМ на новом и старом автомобилях одинакова и составляет 10 л на 100 км, ежегодно каждый автомобиль проходит 37700 км, на которое затрачивается 377 литров ГСМ. Экономия составит  $377 \cdot (65 - 55) = 3770$  рублей.

Для сокращения расходов считаем целесообразным провести оптимизацию транспортных расходов следующим образом:

- продать амортизированный автомобиль;
- купить новый автомобиль с надежными техническими характеристиками.

Так, новая техника имеет гарантийный срок эксплуатации два года, в течение которого затраты на ремонт не требуются, экономическая выгода составит минимум 99903 руб. в год, состоит из экономии на ремонт в сумме 96133 руб. и экономии на ГСМ в сумме 3770 руб.

С целью экономии на теплоэнергии на 2023-2025 годы считаем необходимым проводить ежегодно следующие мероприятия (таблица 20).

Таблица 20 – Необходимые мероприятия по теплосбережению

Мероприятие	Срок
1	2
Ревизия температурного режима помещений (примечание: еженедельное обследование при разном направлении ветра и разной температуре окружающего воздуха)	Ноябрь-декабрь 2023 г.
Тактильное обследование (щели, сквозняки, выраженная пониженная температура фрагментов стен, стеклопакетов)	Июль-сентябрь 2023 г.
Обследование стен зданий тепловизором (своим или арендованным)	Ноябрь-декабрь 2023 г.
Ревизия чердаков и подвалов	Август-сентябрь 2023 г.
Обследование состояния фундамента (его дефекты — основная причина холода в помещениях)	Июль-август 2023 г.
Ревизия кровли	Июль-август 2023 г.
Осмотр оконных проемов и дверей	Сентябрь 2023 г.



1	2
Аудит состояния внутренних и наружных тепловых сетей.	Сентябрь 2023 г.
<b>Неотложные экономичные мероприятия по теплосбережению</b>	
Утепление дверей (проверка доводчиков, пружин, смазка дверей)	Июль-сентябрь 2023 г.
Чердаки, на которых нет утеплителя, засыпаем шлаком или другим недорогим теплоизоляционным материалом	Июль-сентябрь 2023 г.
При наличии щелей в стенах и других конструктивных элементах проводим частичный временный ремонт и устраняем щели	Июль-сентябрь 2023 г.

В конце зимы – начале весны выполняем первоочередные и наиболее экономичные мероприятия, не требующих больших затрат для сокращения расходов по теплоэнергии, данный период наиболее актуален, так как в условиях географического расположения Благовещенского района Амурской области, отопительный сезон начинается с осени по май.

Экономический эффект от экономии теплоэнергии будет незначительный.

### **3.2 Оценка эффективности предлагаемых мероприятий**

Экономическая эффективность мероприятий определяется суммой экономии расходов, получением прибыли от ведения предпринимательской деятельности. Определим экономическую эффективность каждого изложенного выше мероприятия. В таблице 21 представлены сводные расчеты.

Таблица 21 – Расчет экономического эффекта от мероприятий по снижению расходов и увеличению доходов

Вид мероприятия	Экономический эффект за год, руб.
Внедрение новых видов деятельности: – деятельность по фотокопированию, подготовке документов и прочая вспомогательная деятельность; – деятельность в области консультирования по вопросам коммерческой деятельности.	531103
Проведение совместных государственных закупок, в частности офисной бумаги	16020
Обновление автопарка	99903
<b>Итого</b>	<b>647026</b>

Внедрив новые виды коммерческой деятельности, такие как консультационные, услуги по обработке файлов и печати документов, доходы учреждения существенно пополнятся, а чистая прибыль составит 531103 руб. в год. Полученную прибыль можно направить на обновление техники, поощрение работников и др. нужды организации.

В результате мероприятий по экономии, а именно проведение государственных совместных закупок с другими заказчиками, экономия составит 16 020 руб.

Замена амортизированного автомобиля на новый позволит сократить расходы на 115921 руб. в год.

В целом анализ деятельности МБУ «ИЦБМО» показывает, что развитие информационного центра возможно с учетом решения выявленных проблем в деятельности муниципального бюджетного учреждения, которые влияют на кредиторскую задолженность центра, что отражается на финансовых результатах центра ежегодно.

Предложенные меры позволят получить дополнительную прибыль, грамотно управлять текущими закупками, что скажется на финансовом результате деятельности.

Определим влияние экономической эффективности на показатели деятельности учреждения (таблица 22).

Таблица 22 – Оценка эффективности предлагаемых мероприятий в МБУ «ИЦБМО»

Показатель	2022 г.	Прогноз на 2023 г.	Отклонение
Источники финансирования – бюджет муниципального округа, тыс. руб.	23540,8	24714,2	1177,0
Доходы от предпринимательской дея-ти, тыс. руб.	2104	3308,8	1204,8
Расходы бюджет, тыс. руб.	23653,1	24599,1	1061,1
Расходы от предпринимательской деятельности тыс. руб.	2103	2643,9	540,9
Прибыль от предпринимательской дея-ти, тыс. руб.	1,0	531,1	530,1
Экономия/перерасход, тыс. руб.	-112,3	+115,9	3,6

Все мероприятия эффективны, так как прибыль от оказания возмездных услуг составила 531,1 тыс. руб., экономия на расходах составила 115,9 тыс. руб., наблюдается прогнозное сокращение суммы кредиторской задолженности.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В последнее время, на фоне антикризисных мер и вызовов извне, создается необходимость пересмотра финансирования, учета используемых средств и контроля за деятельностью бюджетных учреждений.

Объектом исследования является Муниципальное бюджетное учреждения «Информационный центр Благовещенского муниципального округа».

Объемы субсидий, доведенных до МБУ «Информационный центр Благовещенского муниципального округа» ежегодно увеличивались. Причиной роста объемов финансирования за 2020-2022 годы является рост среднего уровня заработной платы сотрудников учреждения. Так, ежегодно для сотрудников учреждения, согласно, распоряжений главы Благовещенского муниципального округа заработная плата увеличивается на уровень текущей инфляции.

Кроме роста субсидий на выполнение муниципального задания, в учреждении наблюдается ежегодный рост доходов от предпринимательской деятельности. К доходам от предпринимательской деятельности в учреждении относятся:

- доходы в виде оплаты за предоставляемые кадастровые услуги;
- доходы от предоставления справок из архива;
- доходы от предоставления в аренду рекламных конструкций.

Таким образом, за последние три года можно наблюдать стабильный рост объемов финансирования и доходов учреждения, рост численности персонала, что свидетельствует о достаточно устойчивом положении учреждения.

Финансовое обеспечение МБУ «Информационный центр Благовещенского муниципального округа» осуществляется в соответствии с нормами и требованиями Бюджетного Кодекса РФ. Так, объем финансирования определяется ежегодно при составлении финансового плана. До составления финансового плана основным документом, на который опираются специалисты при определении потребности в субсидии является Муниципальное задание.

Наибольший удельный вес в плановых расходах занимают расходы на

оплату труда. Стабильно увеличиваются стоимость материальных запасов, прирост 17,5 %, коммунальные услуги, прирост 9,43 %.

Планирование расходов производится на основании физических показателей из муниципального задания. После утверждения лимитов бюджетных средств при формировании плана финансово-хозяйственной деятельности планируемые расходы распределяются в разрезе кодов учета – КОСГУ.

Процесс управления финансовыми ресурсами в учреждении включает планирование, учет, анализ и контроль.

Финансово-экономическая служба МБУ «ИЦБМО» представлена финансово-экономическим отделом, который состоит из начальника – главного бухгалтера, главного экономиста (контрактный управляющий), экономиста.

Ежегодно предприятие превышает объемы доведенных лимитов. Так, заключая контракт по прямому договору предприятие обязуется оплатить услуги или товар, при этом не имея лимитов, так образуется кредиторская задолженность на конец года.

Суммы доведенных лимитов меньше планируемых расчетных значений, особенно это наблюдается по таким видам расходов как содержание имущества, приобретение основных средств, приобретение материальных запасов.

Анализ объемов финансирования и объемов исполнения бюджетных обязательств позволил определить следующие недостатки в организации бюджетного финансирования и исполнения расходов в МБУ «ИЦБР».

Объемы финансирования зачастую не предусматривают всех расходов, которые может понести МБУ «ИЦБР» в процессе осуществления каких-либо работ или услуг.

Например, муниципальным заданием МБУ «ИЦБР» предусмотрено содержание имущества администрации, к которому относится:

- содержание и текущий ремонт зданий и помещений;
- содержание и текущий ремонт автомобильных дорог внутри-поселкового назначения.

Выполнение данных видов работ не всегда носит плановый характер, поэтому предусмотреть все виды расходов невозможно. При необходимости учреждением заключает договоры с поставщиками услуг, а затем оплачивает их по мере поступления денежных средств в пределах лимитов. Так, в учреждении формируется кредиторская задолженность. Прирост кредиторской задолженности в 2022 году составил более 58 %.

Так, основной проблемой, выявленной в процессе исследования финансирования МБУ «ИЦБР» является рост кредиторской задолженности.

Ежегодный рост расходов, обусловленный как ростом объемов муниципального задания, так и ростом цен и тарифов на различные услуги.

Ограниченный объем финансирования, связанный с недостаточным уровнем доходов, получаемых местным бюджетом.

С целью организации контроля за возникновением кредиторской задолженности в МБУ «ИЦБМО» необходимо разработать отчетные формы, где будет отражаться информация о заключенных договорах и лимитах бюджетных ассигнований.

Так, для контроля расходования средств и погашению имеющейся кредиторской задолженности разработаны следующие документы:

- 1) «дорожная карта» по погашению кредиторской задолженности по бюджетным обязательствам МБУ «ИЦБМО» от 26.02.2023;
- 2) график погашения уже имеющейся просроченной кредиторской задолженности за 2022 год;
- 3) реестр договоров, заключенных в МБУ «ИЦБМО» за 2022 год;
- 4) отчет об исполнении плана мероприятий по погашению кредиторской задолженности по бюджетным обязательствам МБУ «ИЦБМО» за 1 квартал 2023 года.

С целью совершенствования деятельности МБУ «ИЦБР» был предложен ряд мероприятий, направленных на экономию средств, а также увеличение доходов за счет предпринимательской деятельности.

Основная проблема бюджетного учреждения – это недостаток бюджетных средств и нерациональное их использование. Данный вопрос предлагается решить с помощью пересмотра расходов организации путем проведения совместных закупок, обновление основного средства в виде автомобиля. Наибольший эффект принесет увеличение объемов оказания платных услуг, увеличить их может внедрение новых видов услуг, таких как консультирование по вопросам коммерческой деятельности, услуги по фотокопированию, обработке, печатанию документов. Прибыль в сумме 531 103 рублей, полученная от предпринимательской деятельности, позволит:

- обновить технику и программное обеспечение;
- инвестировать в оборудование, которое расширит перечень оказываемые услуг;

В результате принятых мер по сокращению расходов, учреждение сэкономит денежные средства в размере 115923 руб. в год.

Вместе с тем есть отличная перспектива оказывать большее количество услуг на возмездной основе. Для этого имеется достаточное количество трудовых и материально-технических ресурсов. Так, дополнительная прибыль от доходов предпринимательской деятельности поможет государству с недостающим финансированием, сбалансирует бюджет учреждения, а также решит проблему с просроченной кредиторской задолженностью.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Белотелова, Ж. Проблемы и перспективы бюджетного финансирования / Ж. Белотелова, С. Савченко // Предпринимательство. – 2021. – № 2. – С. 151-154.
- 2 Беляков, С. Прогноз развития экономики и финансов системы образования на среднесрочную перспективу (2021-2015 годы) / С. Беляков // Народное образование. – 2020. – № 10. – С. 9-11.
- 3 Богер, И.Б. Модернизация механизма финансового обеспечения деятельности государственных учреждений / И.Б. Богер // Проблемы современной науки и образования. – 2021. – № 9 (27). – С. 39-42.
- 4 Бурмистрова, Л.А. Финансы предприятия : учебное пособие / Л.А. Бурмистрова. – М. : ВЛАДОС, 2021. – 58 с.
- 5 Бухалков, М.И. Внутрифирменное планирование / М.И. Бухалков // Финансы и статистика. – 2022. – № 1. – 400 с.
- 6 Бюджет [Электронный ресурс] // Минфин РФ : офиц. сайт. – 2023. – Режим доступа : <https://www.minfin.ru> – 15.05.2023.
- 7 Бюджетный кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс] : федеральный закон от 31 июля 1998 г. № 145-ФЗ (ред. от 13 июля 2015 г.). Доступ из справ.-правовой системы «Консультант Плюс».
- 8 Вайнберг, О. Организация управленческого учета в бюджетной сфере / О. Вайнберг // Современная торговля. – 2021. – № 1. – С. 22-25.
- 9 Владимирова, М.П. Управление доходами и расходами бюджетного учреждения / М.П. Владимирова, С.С. Зайцева // Финансовая экономика. – 2021. – № 2. – С. 5-16.
- 10 Волкова, О.Н. Результатный подход в управлении финансами бюджетных организаций / О.Н. Волкова // Финансы и кредит. – 2021. – № 3. – С. 40-45.
- 11 Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть первая [Электронный ресурс] : федеральный закон от 30 ноября 1994 г. № 51-ФЗ (ред.



от 29 декабря 2022 г.). Доступ из справ.-правовой системы «Консультант Плюс».

12 Дробозина, Л.А. Финансы / Л.А. Дробозина. – М. : Высшее образование, 2022. – 456 с.

13 Егоров, В.П. Современная организация государственных учреждений России : учебное пособие / В.П. Егоров, А.В. Слиньков. – СПб. : Лань, 2020. – 204 с.

14 Иванова, Н.Г. Особенности учета доходов и расходов в бюджетном учреждении / Н.Г. Иванова // Современные научные исследования : теория, методология, практика. – 2022. – № 1. – С. 61-69.

15 Калинина, Н.А. К вопросу о механизме финансирования бюджетных, автономных и казенных учреждений культуры / Н.А. Калинина // В сборнике : Образование, наука, практика: инновационный аспект Сборник статей Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию со дня рождения профессора А.Ф. Блинохватова. – 2020. – С. 74-77.

16 Киринок, А.А. Управленческий учет бюджетного учреждения / А.А. Киринок // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. – 2021. – № 5. – С. 49-51.

17 Киринок, А.А. Финансирование расходов бюджетного учреждения / А.А. Киринок // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. – 2022. – № 5. – С. 51.

18 Клочина, Н.В. Финансы предприятий: учебник для вузов / Н.В. Колчина, Г.Б. Поляк, Л.П. Павлова. – М. : ООО «ТК Велби», 2022. – 578 с.

19 Коровяковский, Д.Г. Правовые аспекты финансирования в современных экономических условиях / Д.Г. Коровяковский // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. – 2021. – № 2. – С. 15-19.

20 Король, Е.А. Составление плана ФХД бюджетного учреждения / Е.А. Король // Бухгалтерский учет. – 2022. – № 9. – С. 37-42.

21 Король, Е.А. Составление сметы бюджетного учреждения / Е.А. Король // Бухгалтерский учет. – 2021. – № 9. – С. 342 с.

22 Красова, О.А. Правовое положение казенного учреждения / О.А.

Красова, Н.Н. Мельников // Студенческий вестник. – 2020. – № 28. – 886 с.

23 Макарова, Л.Г. Анализ влияния принципов подготовки и качественных характеристик финансовой (бухгалтерской) отчетности на показатели финансового состояния организации / Л.Г. Макарова, М.А. Штефан // Экономический анализ: теория и практика. – 2021. – № 2. – 227 с.

24 Налоговый кодекс Российской Федерации. Часть вторая [Электронный ресурс] : федеральный закон от 5 августа 2000 г. № 117-ФЗ (ред. от 29 мая 2023 г.). Доступ из справ.-правовой системы «Консультант Плюс».

25 О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с совершенствованием правового положения государственных (муниципальных) учреждений : федеральный закон от 08.05.2010 № 83-ФЗ (ред. от 31.12.2014). Доступ из справ.- правовой системы «Консультант Плюс».

26 О некоммерческих организациях : федеральный закон от 12.01.1996 № 7-ФЗ (ред. от 31.12.2014). Доступ из справ.- правовой системы «Консультант Плюс».

27 О порядке формирования государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ) в отношении федеральных государственных учреждений и финансового обеспечения выполнения государственного задания : постановление Правительства РФ от 26.06.2015 № 640 (ред. от 29.11.2020). Доступ из справ.- правовой системы «Консультант Плюс».

28 Об общих требованиях к порядку составления, утверждения и введения бюджетных смет казенных учреждений : приказ Минфина России от 20.11.2007 № 112н (с изм. и доп.). Доступ из справ.- правовой системы «Консультант Плюс».

29 Орешин, В.П. Государственное регулирование национальной экономики / В.П. Орешин. – М. : Экономист, 2020. – 468 с.

30 Перов, К. Государственные и муниципальные заказы / К. Перов // Институт конкурсных технологий. – № 1. – 2021. – 128 с.

31 Пронина, Л.И. Совершенствование финансирования учреждений, бюджетных услуг и социально ориентированных некоммерческих организаций / Л.И. Пронина // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. – 2022. – № 2. – С. 23-28.

32 Радько, Е.Р. Классификация доходов и расходов бюджетного учреждения / Е.Р. Радько // Юридический факт. – 2020. – № 37. – С. 48-51.

33 Радько, Е.Р. Место казенных учреждений в системе классификации некоммерческих юридических лиц по гражданскому кодексу Российской Федерации / Е.Р. Радько // Юридический факт. – 2020. – № 37. – 481 с.

34 Рахимов, А.А. Финансово-экономический механизм развития бюджетных учреждений / А.А. Рахимов // Аудит и финансовый анализ. – 2022. – С. 395-397.

35 Семенова, Н.В. Место и роль финансов некоммерческих организаций в развитии гражданского общества / Н.В. Семенова // Теория и практика общественного развития. – 2020. – № 1. – 202 с.

36 Семенова, Н.В. Порядок финансирования и планирования расходов бюджетного учреждения / Н.В. Семенова // Теория и практика общественного развития. – 2021. – № 1. – С. 198-202.

37 Семенова, Н.В. Сущность финансов некоммерческих организаций / Н.В. Семенова // Экономические науки. – 2022. – № 60. – С. 434-441.

38 Сеницкая, Н.Я. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Н.Я. Сеницкая. – М. : Юрайт, 2023. – 196 с.

39 Смирнов, Е.Е. Новое в финансировании и налогообложении бюджетных учреждений / Е.Е. Смирнов // Аудитор. – 2021. – № 2. – С. 3-10.

40 Сусликов, В.Н. Юридические лица / В.Н. Сусликов, Ю.А. Тарасов, М. Коротких. – М. : ООО «ТК Велби», 2020. – 151 с.

41 Тарасов, Ю.А. Актуальные проблемы возникающие при проведении проверки достоверности сведений о юридическом лице Стратегия социально-экономического развития общества / Ю.А. Тарасов, О.С. Триленко // Редкол. – 2023. – № 1. – 348с.

42 Тарасов, Ю.А. Юридические лица : учебно-методическая работа / Ю.А. Тарасов. – Курск : ЮЗГУ, 2021. – 40 с.

43 Финансовый анализ : учебник и практикум для вузов / И.Ю. Евстафьева [и др.] ; под общей редакцией И.Ю. Евстафьевой, В.А. Черненко. – М. : Юрайт, 2023. – 337 с.

44 Финансовый менеджмент : учебник для вузов / под ред. Г.Б. Поляка. – М. : Финансы. – 2022. – 527 с.

45 Финансы : учебник / ред. В.Г. Князев, В.А. Слепов. – М. : Магистр, 2021. – 654 с.

46 Финансы, денежное обращение и кредит : учебник для вузов / под ред. Л.А. Чалдаевой. – М. : Юрайт, 2020. – 511 с.

47 Химин, Е.Б. Методика расчета норматива бюджетного финансирования учреждений / Е.Б. Химин // Вестник Сибирского государственного аэрокосмического университета им. академика М.Ф. Решетнева. – 2020. – № 3. – 175 с.

48 Чалдаева, Л.А. Экономика предприятия : учебник и практикум для вузов / Л.А. Чалдаева. – М. : Юрайт, 2023. – 435 с.

49 Чернюк, А.А. Бюджетная классификация и ее значение для организации учета исполнения смет расходов бюджетного учреждения / А.А. Чернюк // Финансы и статистика. – 2022. – № 1. – 115 с.

50 Экономика предприятия : учебник и практикум для вузов / А.В. Кольшкин [и др.] ; под редакцией А. В. Кольшкина, С.А. Смирнова. – М. : Юрайт, 2023. – 479 с.

## ПРИЛОЖЕНИЕ А

Бухгалтерская отчетность МБУ «ИЦБМО» за 2022 год

**Дата формирования** 06.04.2023  
**Дата утверждения** 30.03.2023  
**Полное наименование учреждения** МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ "ИНФОРМАЦИОННЫЙ ЦЕНТР БЛАГОВЕЩЕНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА"  
**Код учреждения** 10302132  
**ИНН** 2801148838  
**КПП** 280101001  
**Период формирования** 2022  
**Сформировано:** Учреждением - МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ "ИНФОРМАЦИОННЫЙ ЦЕНТР БЛАГОВЕЩЕНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА"  
 ИНН 2801148838  
 КПП 280101001

### Баланс (ф. 0503730)

	на 27 января 2023г.	Форма по ОКУД	0503730
		Дата	27.01.2023
Учреждение	МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ "ИНФОРМАЦИОННЫЙ ЦЕНТР БЛАГОВЕЩЕНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА"	по ОКПО	61404390
		ОКВЭД	62.09
		ИНН	2801148838
Обособленное подразделение			
Учредитель		по ОКТМО	10701000
		по ОКПО	41711262
Наименование органа, осуществляющего полномочия учредителя	АДМИНИСТРАЦИЯ БЛАГОВЕЩЕНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА	ИНН	2812001442
		Глава по БК	

Периодичность годовая

Единица измерения руб.

по ОКЕИ 383

АКТИВ	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода			
		деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого	деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>Нефинансовые активы</b>									
Основные средства (балансовая стоимость, 010100000)*	010		8 309 645,48	9 928 365,12	18 238 010,60		7 621 170,47	15 490 874,12	23 112 044,59
Уменьшение стоимости основных средств**, всего*	020		7 449 096,50	6 560 241,42	14 009 337,92		6 877 003,89	10 137 199,28	17 014 203,17
из них:									
Амортизация основных средств*	021		7 449 096,50	6 560 241,42	14 009 337,92		6 877 003,89	10 137 199,28	17 014 203,17
Основные средства (остаточная стоимость, стр. 010–стр. 020)	030		860 548,98	3 368 123,70	4 228 672,68		744 166,58	5 353 674,84	6 097 841,42
Нематериальные активы (балансовая стоимость, 010200000)	040								
Уменьшение стоимости нематериальных активов**, всего*	050								
из них:									
Амортизация нематериальных активов *	051								
Нематериальные активы (остаточная стоимость, стр. 040–стр. 050)	060								
Непроизведенные активы (010300000)** (остаточная стоимость)	070								
Материальные запасы (010500000), всего	080		112 218,15	62 482,00	174 700,15		1 178 582,79	77 326,00	1 255 908,79
из них:									
внеоборотные	081								
Права пользования активами (011100000)** (остаточная стоимость), всего	100								
из них:									
долгосрочные	101								

Вложения в нефинансовые активы (010600000), всего	120								
из них:									
внеоборотные	121								
Нефинансовые активы в пути (010700000)	130								
Затраты на изготовление готовой продукции, выполнения работ, услуг (010900000)	150								
Расходы будущих периодов (040150000)	160								
Итого по разделу I (стр. 030+стр. 060+стр. 070+стр. 080+стр. 100+стр. 120+стр. 130+стр. 150+стр. 160)	190		972 767,13	3 430 605,70	4 403 372,83		1 922 749,37	5 431 000,84	7 353 750,21
<b>II. Финансовые активы</b>									
Денежные средства учреждения (020100000), всего	200		157 932,92	693 805,20	851 738,12	145 481,01	195 102,16	143 947,00	484 530,17
в том числе:									
на лицевых счетах учреждения в органах казначейства (020111000)	201		107 043,32	693 805,20	800 848,52	145 481,01	132 802,16	143 947,00	422 230,17
в кредитной организации (020121000), всего	203								
из них:									
на депозитах (020122000), всего	204								
из них:									
долгосрочные	205								
в иностранной валюте (020127000)	206								
в кассе учреждения (020130000)	207		50 889,60		50 889,60		62 300,00		62 300,00
Финансовые вложения (020400000), всего	240								
из них:									
долгосрочные	241								
Дебиторская задолженность по доходам (020500000, 020900000), всего	250		4 072 952,19	252 464,57	4 325 416,76	1 979 013,00	3 118 143,18	351 792,57	5 448 948,75
долгосрочная	251								



Дебиторская задолженность по выплатам (020600000, 020800000, 030300000), всего	260		1 269,25		1 269,25		924,51	51 873,00	52 797,51
из них:									
долгосрочная	261								
Расчеты по займам (ссудам) (020700000), всего	270								
из них:									
долгосрочные	271								
Прочие расчет с дебиторами (021000000), всего	280								
из них:									
расчеты по налоговым вычетам по НДС (021010000)	282								
Вложения в финансовые активы (02150000)	290								
Итого по разделу II (стр. 200+стр. 240+стр. 250+стр. 260+стр. 270+стр. 280+стр. 290)	340		4 232 154,36	946 269,77	5 178 424,13	2 124 494,01	3 314 169,85	547 612,57	5 986 276,43
БАЛАНС (стр. 190+стр. 340)	350	0,00	5 204 921,49	4 376 875,47	9 581 796,96	2 124 494,01	5 236 919,22	5 978 613,41	13 340 026,64

ПАССИВ	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода			
		деятельность с целевыми средствами	деятельность по оказанию услуг (работ)	приносящая доход деятельность	итого	деятельность с целевыми средствами	деятельность по оказанию услуг (работ)	приносящая доход деятельность	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>III. Обязательства</b>									
Расчеты с кредиторами по долговым обязательствам (030100000), всего	400								
из них:									
долгосрочные	401								
Кредиторская задолженность по выплатам (030200000, 020800000, 030402000, 030403000), всего	410		1 950 048,42		1 950 048,42		58 653,91		58 653,91
из них:									
долгосрочная	411								

Расчеты по платежам в бюджеты (030300000)	420		2 665 606,88	142 673,37	2 808 280,25	2 124 494,01	636 838,36	156 583,66	2 917 916,03
Иные расчеты, всего	430			671 333,20	671 333,20			79 150,00	79 150,00
в том числе:									
расчеты по средствам, полученным во временное распоряжение (030401000)	431			671 333,20	671 333,20			79 150,00	79 150,00
внутриведомственные расчеты (030404000)	432								
расчеты с прочими кредиторами (030406000)	433								
расчеты по налоговым вычетам по НДС (021010000)	434								
Кредиторская задолженность по доходам (020500000, 020900000), всего	470								
из них:									
долгосрочная	471								
Расчеты с учредителем (021006000)	480		1 112 311,34		1 112 311,34		1 112 311,34		1 112 311,34
Доходы будущих периодов (040140000)	510						132 802,16		132 802,16
Резервы предстоящих расходов (040160000)	520		608 129,84	54 773,71	662 903,55		1 196 781,18	62 210,61	1 258 991,79
Итого по разделу III (стр. 400+стр. 410+стр. 420+стр. 430+стр. 470+стр. 480+стр. 510+стр. 520)	550		6 336 096,48	868 780,28	7 204 876,76	2 124 494,01	3 137 386,95	297 944,27	5 559 825,23
<b>IV. Финансовый результат</b>									
Финансовый результат экономического субъекта	570		-1 131 174,99	3 508 095,19	2 376 920,20		-1 131 174,99	3 508 095,19	2 376 920,20
БАЛАНС (стр. 550+стр. 570)	700	0,00	5 204 921,49	4 376 875,47	9 581 796,96	2 124 494,01	5 236 919,22	5 978 613,41	13 340 026,64

**Справка  
о наличии имущества и обязательств на забалансовых счетах**

Номер забалансового счета	Наименование забалансового счета, показателя	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода			
			деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого	деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
01	Имущество, полученное в пользование, всего	010	46 667,00	0,00	0,00		46 667,00	0,00	0,00	46 667,00
02	Материальные ценности на хранении	020	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
03	Бланки строгой отчетности	030	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	

04	Задолженность неплатежеспособных дебиторов, всего	040	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
05	Материальные ценности, оплаченные по централизованному снабжению	050	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
06	Задолженность учащихся и студентов за невозвращенные материальные ценности	060	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
07	Награды, призы, кубки и ценные подарки, сувениры	070	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
08	Путевки неоплаченные	080	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
09	Запасные части к транспортным средствам, выданные взамен изношенных	090	0,00	532 205,20	16 494,00	532 205,20	0,00	532 205,20	16 494,00	548 699,20
10	Обеспечение исполнения обязательств, всего	100	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
	в том числе:									
10	здаток	101	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
10	залог	102	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
10	банковская гарантия	103	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
10	поручительство	104	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
10	иное обеспечение	105	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
12	Спецоборудование для выполнения научно-исследовательских работ по договорам с заказчиками	120	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
13	Экспериментальные устройства	130	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
15	Расчетные документы, не оплаченные в срок из-за отсутствия средств на счете государственного (муниципального) учреждения	150	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
16	Переплата пенсий и пособий вследствие неправильного применения законодательства о пенсиях и пособиях, счетных ошибок	160	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
17	Поступления денежных средств, всего	170	0,00	0,00	0,00		4 109 548,00	47 913 500,80	3 022 386,00	55 045 434,80
	в том числе:									
17	доходы	171	0,00	0,00	0,00		4 109 548,00	47 913 500,80	2 943 236,00	54 966 284,80
17	расходы	172	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
17	источники финансирования дефицита	173	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	79 150,00	79 150,00
18	Выбытия денежных средств, всего	180	0,00	0,00	0,00		3 964 066,99	47 887 741,96	3 572 244,20	55 424 053,15

	в том числе:									
18	Доходы	181	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
18	Расходы	182	0,00	0,00	0,00		3 964 066,99	47 887 741,96	2 900 911,00	54 752 719,95
18	Источники финансирования дефицита	183	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	671 333,20	671 333,20
20	Задолженность, невостребованная кредиторами, всего	200	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
21	Основные средства эксплуатации	210	92 713,82	591 149,90	75 492,00	591 149,90	92 713,82	943 140,90	90 092,00	1 125 946,72
22	Материальные ценности, полученные по централизованному снабжению	220	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
23	Периодические издания для пользования	230	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
24	Нефинансовые активы, переданные в доверительное управление	240	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
25	Имущество, переданное в возмездное пользование (аренду)	250	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
26	Имущество, переданное в безвозмездное пользование	260	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
27	Материальные ценности, выданные в личное пользование работникам (сотрудникам)	270	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
30	Расчеты по исполнению денежных обязательств через третьих лиц	280	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
31	Акции по номинальной стоимости	290	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
40	Финансовые активы в управляющих компаниях	300	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	

## ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Справка о результатах проверки документа на наличие заимствований

## СПРАВКА

о результатах проверки текстового документа  
на наличие заимствований









Амурский государственный университет

ПРОВЕРКА ВЫПОЛНЕНА В СИСТЕМЕ АНТИПЛАГИАТ.ВУЗ

Автор работы: Богун Артём Александрович  
Самоцитирование  
рассчитано для: Богун Артём Александрович  
Название работы: Богун, А.А. ВКР  
Тип работы: Выпускная квалификационная работа  
Подразделение:

### РЕЗУЛЬТАТЫ

■ ОТЧЕТ О ПРОВЕРКЕ КОРРЕКТИРОВАЛСЯ: НИЖЕ ПРЕДСТАВЛЕНЫ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОВЕРКИ ДО КОРРЕКТИРОВКИ

СОВПАДЕНИЯ		37%	СОВПАДЕНИЯ		37%
ОРИГИНАЛЬНОСТЬ		53.89%	ОРИГИНАЛЬНОСТЬ		53.89%
ЦИТИРОВАНИЯ		9.11%	ЦИТИРОВАНИЯ		9.11%
САМОЦИТИРОВАНИЯ		0%	САМОЦИТИРОВАНИЯ		0%

ДАТА ПОСЛЕДНЕЙ ПРОВЕРКИ: 19.06.2023

ДАТА И ВРЕМЯ КОРРЕКТИРОВКИ: 20.06.2023 02:12

Структура документа: Проверенные разделы: основная часть с.2, 4-63, 69

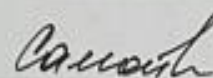
Модули поиска: ИПС Адилет; Модуль поиска "amirgu"; Библиография; Сводная коллекция ЭБС; Интернет Плюс\*; Сводная коллекция РГБ; Цитирование; Переводные заимствования (RuEn); Переводные заимствования по eLIBRARY.RU (EnRu); Переводные заимствования по коллекции Гарант; аналитика; Переводные заимствования по коллекции Интернет в русском сегменте; Переводные заимствования издательства Wiley; eLIBRARY.RU; СПС ГАРАНТ: аналитика; СПС ГАРАНТ: нормативно-правовая документация; IEEE; Медицина; Диссертации НББ; Коллекция НБУ; Перефразирования по eLIBRARY.RU; Перефразирования по СПС ГАРАНТ: аналитика; Перефразирования по коллекции издательства Wiley; Патенты СССР, РФ, СНГ; СМИ России и СНГ; Кольцо вузов; Издательство Wiley; Переводные заимствования

Работу проверил: Самойлова Елена Алексеевна

ФИО проверяющего

в подписи:

19.06.2023



Подпись проверяющего