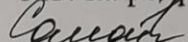


Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический  
Кафедра финансов  
Направление подготовки 38.03.01 – Экономика  
Направленность (профиль) образовательной программы Финансы и кредит

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

 Е.А. Самойлова


« 03 » 02 2023 г.

**БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА**

на тему: Совершенствование управления дебиторской задолженностью предприятия (на примере АО «ДРСК»)

Исполнитель

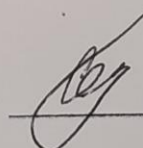
студент группы 971-уб 1

 03.02.2023

Т.О. Боровых

Руководитель

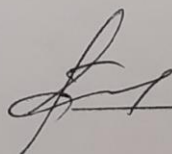
доцент, к.э.н.

 03.02.2023

С.Г. Сериков

Нормоконтроль

ассистент

 03.02.2023

С.Ю. Колупаева

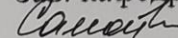
Благовещенск 2023

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический  
Кафедра Финансы  
Направление подготовки 38.03.01 – Экономика  
Направленность (профиль) образовательной программы: Финансы и кредит

УТВЕРЖДАЮ

Зав. кафедрой

 Е.А. Самойлова

« 27 » 10 2022 г.

**ЗАДАНИЕ**

К бакалаврской работе студента группы

**1. Тема бакалаврской работы:** Совершенствование управления дебиторской задолженностью предприятия (на примере АО «ДРСК») утверждена приказом № 2637-уч от 24.10.22.

**2. Срок сдачи студентом законченной работы:** 03.02.2022.

**3. Исходные данные:** материалы учебной и методической литературы в области финансов организации, комплексного экономического анализа хозяйственной деятельности, а также материалы периодической печати и сведения финансовой отчетности АО «ДРСК» за 2019 – 2021 гг.

**4. Содержание бакалаврской работы** (перечень подлежащих разработке вопросов):  
- теоретический раздел – теоретические основы управления дебиторской задолженностью на предприятии;  
- раздел, характеризующий объект исследования – анализ финансово-хозяйственной деятельности АО «ДРСК»;  
- практический раздел (с рекомендациями) – совершенствование управления дебиторской задолженностью предприятия на примере АО «ДРСК».

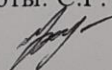
**5. Перечень материалов приложения:** бухгалтерская (финансовая) отчетность АО «ДРСК» за 2019-2021 гг., справка о результатах проверки текстового документа на наличие заимствований.

**6. Консультанты по бакалаврской работе** нет.

**7. Дата выдачи задания:** 27.10.2022.

Руководитель бакалаврской работы: С.Г. Сериков, доцент, к.э.н.

Задание принял к исполнению:

 27.10.2022

## РЕФЕРАТ

Бакалаврская работа содержит 96 с., 28 таблиц, 4 рисунка, 52 источника, 2 приложения.

ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ, КРАТКОСРОЧНАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ, ДОЛГОСРОЧНАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ, СТРУКТУРА, КОЭФФИЦИЕНТ ОБОРАЧИВАЕМОСТИ, ПЕРИОД ОБРАЩЕНИЯ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Предмет исследования - экономические отношения, возникающие в процессе управления дебиторской задолженностью организации.

Объект исследования - акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания» (АО «ДРСК»).

Целью бакалаврской работы является совершенствование управления дебиторской задолженностью на предприятии (на примере АО «ДРСК»).

В первой главе бакалаврской работы рассмотрены теоретические основы управления дебиторской задолженностью на предприятии.

Во второй главе бакалаврской работы проведен анализ финансово-хозяйственной деятельности АО «ДРСК».

В третьей главе предложены направления совершенствования управления дебиторской задолженностью предприятия на примере АО «ДРСК».

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение	5
1 Теоретические основы управления дебиторской задолженностью на предприятии	7
1.1 Понятие и экономическая сущность дебиторской задолженности	7
1.2 Методики анализа дебиторской задолженности предприятия	10
1.3 Современные способы управления дебиторской задолженностью предприятия	16
2 Анализ финансово-хозяйственной деятельности АО «ДРСК»	25
2.1 Организационно-экономическая характеристика АО «ДРСК»	25
2.2 Анализ финансового состояния АО «ДРСК»	31
3 Совершенствование управления дебиторской задолженностью предприятия на примере АО «ДРСК»	49
3.1 Анализ управления дебиторской задолженностью АО «ДРСК»	49
3.2 Направления совершенствования управления дебиторской задолженностью АО «ДРСК»	62
Заключение	75
Библиографический список	78
Приложение А Бухгалтерская (финансовая) отчетность АО «ДРСК» за 2019 – 2021 гг.	83
Приложение Б Справка о результатах проверки текстового документа на наличие заимствований	96

## ВВЕДЕНИЕ

В современных условиях хозяйствования, на балансе большинства коммерческих организаций отражается дебиторская задолженность, которая представляет собой сумму задолженности покупателей и заказчиков перед предприятием. Дебиторская задолженность является ликвидным активом, входящим в группу быстрореализуемых активов предприятия, исходя из классификации активов по группам ликвидности.

Следует отметить, что наличие дебиторской задолженности на балансе предприятий является стандартным явлением. При этом изменение дебиторской задолженности во многом обуславливается изменением масштабов деятельности предприятия. Так, при росте объемов продаж, объем дебиторской задолженности также увеличивается, при этом, желательно сохранение соотношения между темпом роста объемов продаж и дебиторской задолженности. В противном случае, в частности, при более высоком темпе роста дебиторской задолженности, достигается снижение оборачиваемости, и, соответственно, интенсивности управления дебиторской задолженности. В противоположной ситуации, достигается более положительный для предприятия результат.

В настоящее время, широко распространены автоматизированные системы управления дебиторской и кредиторской задолженностью. Данные системы позволяют комплексно оптимизировать ряд направлений деятельности организации, что положительным образом скажется не только на системе управления дебиторской и кредиторской задолженностью, но и на многих других аспектах деятельности организации. К сожалению, в настоящее время, многие организации не придают значения автоматизированным системам управления, что негативным образом сказывается на ряде финансовых показателей деятельности организации, в частности, показателях ликвидности и платежеспособности.

Актуальность темы исследования заключается в особой необходимости организации контроля, анализа и управления дебиторской задолженностью, в целях обеспечения эффективности ее использования и управления.

Предметом исследования являются экономические отношения, возникающие в процессе управления дебиторской задолженностью организации. В качестве объекта исследования выбрано акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания» (АО «ДРСК»). Период исследования 2019 – 2021 гг.

Целью бакалаврской работы является совершенствование управления дебиторской задолженностью на предприятии (на примере АО «ДРСК»). Для достижения поставленной цели, определены следующие задачи:

- раскрыть теоретические основы управления дебиторской задолженностью на предприятии;
- провести анализ финансово-хозяйственной деятельности АО «ДРСК»;
- предложить направления совершенствования управления дебиторской задолженностью предприятия на примере АО «ДРСК».

В качестве информационной базы исследования, в настоящей работе были использованы материалы учебной и методической литературы в области финансов организации, комплексного экономического анализа хозяйственной деятельности, а также материалы периодической печати и сведения финансовой отчетности АО «ДРСК» за 2019 – 2021 гг.

В работе были использованы следующие методы исследования: абстрактно-логический, монографический, метод анализа и синтеза, метод системного анализа и другие методы.

# 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ НА ПРЕДПРИЯТИИ

## 1.1 Понятие и экономическая сущность дебиторской задолженности

В деятельности любого коммерческого предприятия присутствуют как дебиторы, так и кредиторы, выступающие соответственно в качестве покупателей и заказчиков, а также поставщиков и подрядчиков. Наличие указанных контрагентов определяет наличие дебиторской и кредиторской задолженности на балансе предприятия.

Дебиторская задолженность входит в состав оборотных активов предприятия и выражает сумму задолженности дебиторов перед хозяйствующим субъектом.

Следует отметить, что дебиторская задолженность является абсолютным экономическим показателем, отражающим объем денежных средств, отвлеченных из хозяйственного оборота предприятия. При этом в ходе анализа, дебиторскую задолженность принято сопоставлять с кредиторской, для оценки платёжеспособности предприятия.

Дебиторская задолженность возникает в момент отгрузки (поставки) товаров или продукции, выполнения работ или оказания услуг, иначе говоря, в момент перехода прав собственности на материальные или нематериальные объекты от продавца к потребителю, при условии, что момент оплаты еще не наступил. Таким образом, дебиторская задолженность возникает при несовпадении момент поставки (отгрузки) товаров или продукции и момент оплаты за указанные операции.<sup>1</sup>

Изучению понятия «дебиторской и кредиторская задолженность», экономистами уделялось не мало внимания. При этом в экономической литературе выделяют несколько оснований возникновения дебиторской задолженности, которые классифицируются по контрагентам (рисунок 1). Иными словами, основания возникновения дебиторской задолженности подразделяются на дого-

---

<sup>1</sup> Галлеев М.Ш. Дебиторская задолженность: острые вопросы контроля // Российское предпринимательство. 2019. № 8. С. 14.

вор, закон и деликт (неправомерное поведение).

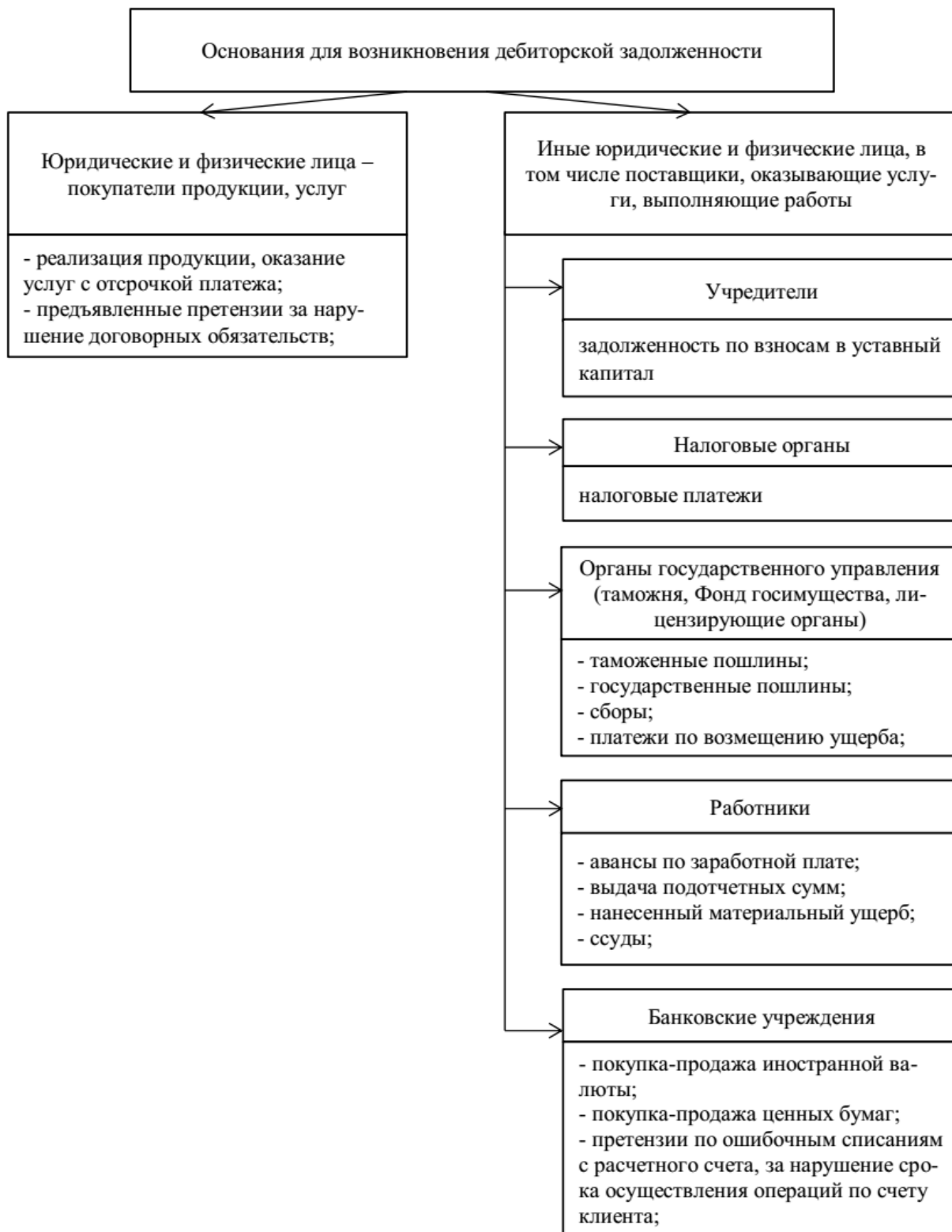


Рисунок 1 - Основания возникновения дебиторской и кредиторской задолженности и перечень контрагентов хозяйствующего субъекта<sup>2</sup>

<sup>2</sup> Любушин Н.П. Комплексный экономический анализ: учебник. М.: ЮНИТИ-ДАНА. 2018. С. 114.



Дебиторская задолженность может быть классифицирована по ряду признаков, которые представлены на рисунке 2.

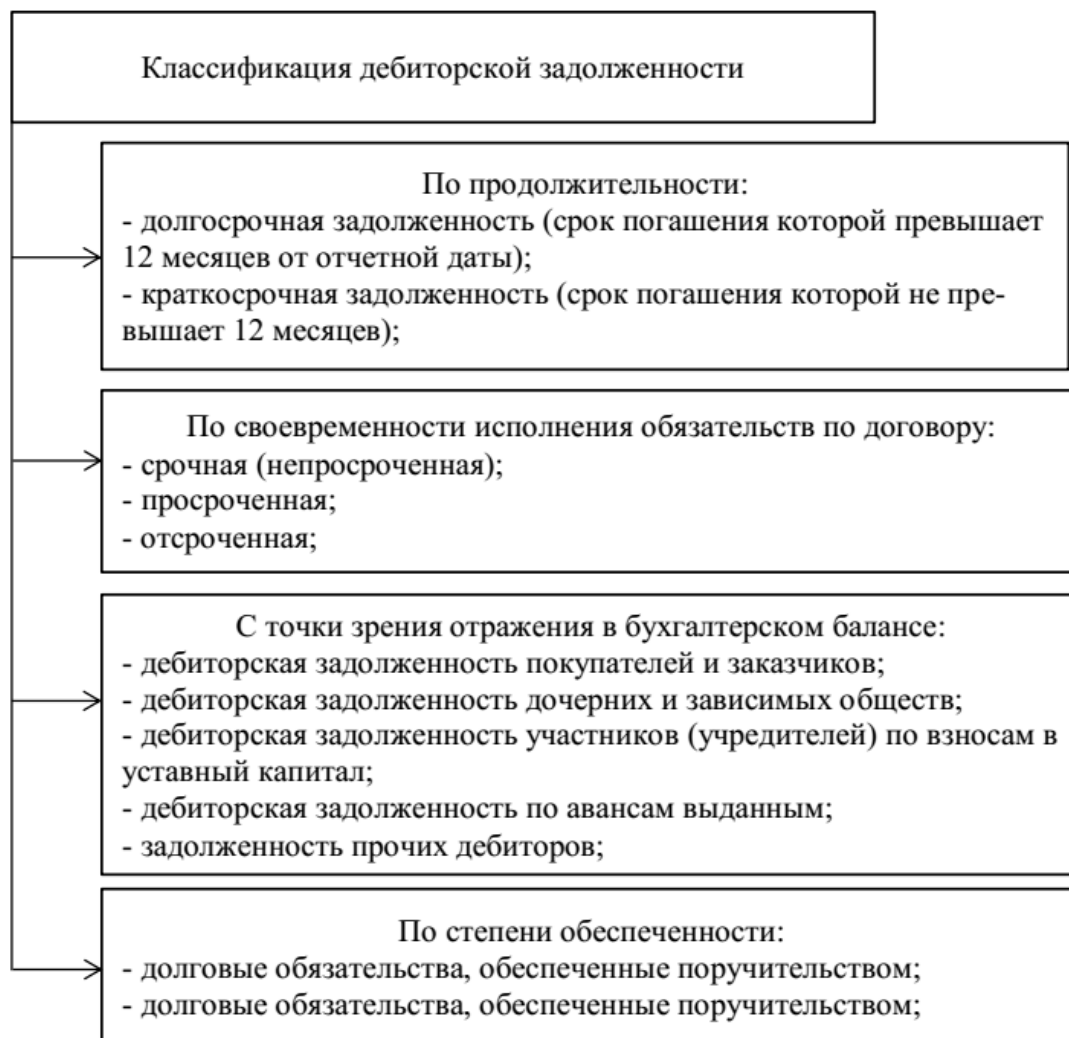


Рисунок 2 – Классификация дебиторской задолженности<sup>3</sup>

Основными показателями, характеризующими состояние дебиторской и кредиторской задолженности, являются: динамика, структура и показатели оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности (оборотность и период одного оборота).

Необходимость оптимизации величины дебиторской и кредиторской задолженности определяется значимостью сокращения их величин, в целях снижения величины денежных средств, отвлеченных из хозяйственного оборота предприятия (при снижении дебиторской задолженности) и повышения уровня

<sup>3</sup> Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник. М.: ИНФРА-М. 2019. С. 228.

финансовой устойчивости (при снижении кредиторской задолженности).

## **1.2 Методики анализа дебиторской задолженности предприятия**

Анализ дебиторской задолженности проводится в целях определения динамики как в целом дебиторской задолженности, так и отдельных ее показателей, а также для мониторинга изменения структуры задолженности. Особое значение в системе анализа дебиторской задолженности, имеет анализ интенсивности ее использования, который проводится на основе коэффициентов оборачиваемости, выражающихся в оборотах и днях. Важно отметить, что текущее состояние эффективности управления дебиторской задолженности существенным образом сказывается на финансовом состоянии предприятия. Сказанное определяет значимость и важность анализа дебиторской задолженности на пути определения резервов оптимизации финансового состояния и совершенствования деятельности предприятия.

По мнению исследователя С.В. Кобелевой, «анализ дебиторской задолженности проводится в целях выявления проблем в управлении дебиторской задолженности, большинство из которых связано с непропорциональным ростом задолженности».<sup>4</sup>

В качестве источников информации в ходе анализа дебиторской задолженности, выступает бухгалтерский баланс и приложения к нему.

Большинство представленных в экономической литературе методик, основываются на анализе дебиторской задолженности в классификации на долгосрочную и краткосрочную. Подобный анализ динамики и структуры дебиторской задолженности позволяет определить сложившиеся тенденции и характер выявленных изменений.

При этом одной из основных задач анализа дебиторской задолженности предприятия, является определение оптимального периода отсрочки платежей по оплате поставленных предприятием товаров или продукции. Следует отметить, что дебиторская задолженность определяет объем денежных средств, от-

---

<sup>4</sup> Кобелева, С.В. Дебиторская задолженность: возникновение, анализ и управление // Территория науки. 2019. № 2. С. 112.

влеченных из хозяйственного оборота, в связи с этим, чем больше величина дебиторской задолженности, тем ниже период ее оборачиваемости и тем больше, соответственно, период отсрочки платежей.

В большинстве методик анализа дебиторской задолженности, представлен следующий алгоритм анализа.

Этап первый. Анализ состава, динамики и структуры дебиторской задолженности. Анализ состава проводится по статьям дебиторской задолженности: долгосрочная и краткосрочная, которые, в свою очередь, подразделяются на задолженность покупателей и заказчиков, задолженность по авансам и прочие. Также могут быть выделены иные составляющие дебиторской задолженности.

Анализ динамики дебиторской задолженности позволяет выявить сложившиеся тенденции к росту или снижению, и, с учетом динамики других экономических показателей, позволяет определить потенциальные причины выявленных изменений. Следует отметить, что основными причинами роста дебиторской задолженности, являются:

- ухудшение платежеспособности предприятия;
- рост вероятности банкротства;
- низкая эффективность кредитной политики предприятия и системы управления дебиторской задолженностью;
- наличие внешних негативных факторов, связанных с проблемами в деятельности дебиторов.<sup>5</sup>

В свою очередь, сокращение величины дебиторской задолженности предприятия, является следствием ниже представленных тенденцией:

- оптимизация кредитной политики и совершенствование системы дебиторской задолженности;
- повышение степени платежеспособности предприятия и снижение вероятности банкротства;
- совершенствование мероприятий, реализуемых на предприятии, в целях

---

<sup>5</sup> Репин, В.В. Дебиторская задолженность: анализ и управление // Консультант. 2020. № 18. С. 44.

снижения дебиторской задолженности.<sup>6</sup>

Анализ структуры дебиторской задолженности позволяет определить удельные веса отдельных составляющих в структуре дебиторской задолженности, а также выявить тенденции, связанные с их изменением.<sup>7</sup> Особое значение в ходе анализа структуры дебиторской задолженности, имеет удельный вес просроченной задолженности и его динамика. При этом просроченная задолженность также может быть классифицирована по ряду признаков: срокам просроченных платежей (по срокам образования), возможности взыскания и другим критериям.

В основном анализ структуры дебиторской задолженности проводится по срокам ее образования. Чем выше удельный вес краткосрочной дебиторской задолженности, тем более оптимальной является ее структура.<sup>8</sup>

Помимо представленных показателей, в ходе анализа дебиторской задолженности, осуществляется расчет доли задолженности в структуре оборотных (текущих) активов предприятия. Результаты анализа указанных показателей определяют степень ликвидности активов хозяйствующего субъекта. Указанный показатель определяется по формуле:

$$У_{ДЗ} = (ДЗ : ТА) \times 100 \%, \quad (1)$$

где ТА – текущие активы (оборотные активы).

Следует отметить, что полученные результаты анализа состава, динамики и структуры дебиторской задолженности, целесообразно дополнять факторным анализом, позволяющим не только определить факторы, влияющие на величину задолженности, но и определить степень их влияния на анализируемый показатель.

Этап второй. Анализ качества дебиторской задолженности. На данном

---

<sup>6</sup> Степаненко, А.В. Дебиторская задолженность и ее роль в финансировании организации // Россия и Европа: связь культуры и экономики. 2019. № 3. С. 577.

<sup>7</sup> Сергиенко, О.В. Анализ и контроль дебиторской задолженности // Молодой ученый. 2019. № 20. С. 278.

<sup>8</sup> Репин, В.В. Дебиторская задолженность: анализ и управление // Консультант. 2020. № 18. С. 45.

этапе проводится анализ динамики и структуры дебиторской задолженности по просроченным платежам и сомнительной задолженности.<sup>9</sup> Указанный показатель определяется по следующей формуле:

$$У_{сдз} = (ДЗ_{с} : ДЗ) \times 100 \%, \quad (2)$$

где  $ДЗ_{с}$  – сомнительная дебиторская задолженность.

Представленный показатель является критерием «качества» дебиторской задолженности предприятия. Чем выше показатель, тем ниже качество дебиторской задолженности хозяйствующего субъекта.

Показатель не имеет нормативного значения и оценивается в динамике. Так, сокращение доли сомнительной задолженности определяет повышение качества задолженности предприятия. Противоположная ситуация определяет снижение ликвидности, что негативно влияет на финансовое положение предприятия.<sup>10</sup> Доля просроченной дебиторской задолженности определяется по следующей формуле:

$$У_{сдз} = (ДЗ_{п} : ДЗ) \times 100 \%, \quad (3)$$

где  $ДЗ_{п}$  – просроченная дебиторская задолженность.

Показатель является критерием «качества» дебиторской задолженности предприятия. Чем выше показатель, тем ниже качество дебиторской задолженности хозяйствующего субъекта.

Этап третий. Анализ оборачиваемости дебиторской задолженности. На данном этапе осуществляется расчет коэффициентов оборачиваемости дебиторской задолженности в оборотах как в целом по анализируемому показателю, так и по его составляющим. Полученный показатель характеризует среднее число оборотов, совершаемых задолженностью за финансовый год. Также по-

---

<sup>9</sup> Сергиенко, О.В. Анализ и контроль дебиторской задолженности // Молодой ученый. 2019. № 20. С. 278.

<sup>10</sup> Степаненко, А.В. Дебиторская задолженность и ее роль в финансировании организации // Россия и Европа: связь культуры и экономики. 2019. № 3. С. 578.

казатель оборачиваемости определяется в днях и характеризует количество дней, на протяжении которых, дебиторская задолженность совершает один оборот, то есть проходит цикл от реализации товаров (продукции) до момента их оплаты.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности определяется как соотношение выручки к среднегодовой величине задолженности:

$$K_{\text{Об ДЗ}} = В : ДЗ_{\text{ср}}, \quad (4)$$

где В – выручка от реализации;

ДЗ – среднегодовая величина дебиторской задолженности.<sup>11</sup>

Нормативная величина коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности зависит от сферы деятельности, в которой работает организация:

- сельское хозяйство – 4,8;
- пищевая и обрабатывающая отрасли - 8;
- оптовая и розничная торговля - 12;
- прочие сферы деятельности – 12.<sup>12</sup>

Период оборачиваемости дебиторской задолженности определяется по следующей формуле:

$$П_{\text{ДЗ}} = 365 : K_{\text{Об ДЗ}}, \quad (5)$$

где  $K_{\text{Об ДЗ}}$  – коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности, оборотов.

Нормативные значения периода оборачиваемости дебиторской задолженности определены исходя из сферы деятельности организации:

- сельское хозяйство – 75;
- пищевая и обрабатывающая отрасли - 45;

---

<sup>11</sup> Сергиенко, О.В. Анализ и контроль дебиторской задолженности // Молодой ученый. 2019. № 20. С. 279.

<sup>12</sup> Криулин, В.А. Управление дебиторской задолженностью // Политика, экономика и инновации. 2019. № 5. С. 2.

- оптовая и розничная торговля - 30;
- прочие сферы деятельности – 30.<sup>13</sup>

Рассматриваемый показатель, также как и коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности, не имеет нормативных значений. При этом, чем меньше период оборачиваемости дебиторской задолженности, тем быстрее происходит погашение дебиторской задолженности.

Также следует отметить, что коэффициент обращения дебиторской задолженности и период ее оборачиваемости – обратные показатели. Так, при увеличении коэффициента обращения, период оборачиваемости сокращается и наоборот.

Этап четвертый. Анализ соотношения дебиторской и кредиторской задолженности. В ходе реализации рассматриваемого этапа анализа, осуществляется расчет коэффициента, на основе деления величины дебиторской задолженности на кредиторскую. Оптимальное значение показателя равно «1».

В случае превышения полученного коэффициента «1», дебиторская задолженность превышает кредиторскую, что определяет отвлечение денежных средств из хозяйственного оборота предприятия, что влечет за собой угрозу роста потребности в привлечении заемных средств для финансирования деятельности предприятия.

При получении коэффициента меньше «1», величина кредиторской задолженности превышает дебиторскую, что влечет угрозу финансовой устойчивости за счет роста риска непогашения имеющихся обязательств предприятия.

Анализ дебиторской задолженности целесообразно дополнять факторным анализом, позволяющим не только определить факторы, влияющие на величину задолженности, но и определить степень их влияния на анализируемый показатель.<sup>14</sup>

Учитывая значимость результатов анализа дебиторской задолженности, следует отметить необходимость создания эффективной системы учета деби-

---

<sup>13</sup> Сергиенко, О.В. Анализ и контроль дебиторской задолженности // Молодой ученый. 2019. № 20. С. 280.

<sup>14</sup> Репин, В.В. Дебиторская задолженность: анализ и управление // Консультант. 2020. № 18. С. 46.

торской задолженности, позволяющей сформировать актуальные и достоверные сведения об остатках и оборотах дебиторской задолженности за исследуемый период.

Проведенное исследование позволило определить, что оптимизация величины дебиторской задолженности позволяет не только снизить риск невозврата задолженности дебиторов, но и оптимизировать ликвидность и платежеспособность, а также финансовую устойчивость организации.

### **1.3 Современные способы управления дебиторской задолженностью предприятия**

Политика кредиторов организации в части оплаты товаров (работ, услуг) существенным образом сказывается на кредитной политике организации в части расчетов с дебиторами. В связи с чем, формирование кредитной политики организации в части расчетов с контрагентами за реализованные товары во многом зависит от кредитной политики основных поставщиков организации.<sup>15</sup>

Вопросам управления дебиторской задолженностью посвящены многочисленные научные труды. В частности, в трудах исследователя С.В. Кобелевой, понятие «эффективность управления дебиторской задолженностью» рассматривается как система показателей, характеризующихся комплексным подходом и характеризующихся тесной взаимосвязью между друг другом. Также по мнению исследователя, достижение эффективности управления дебиторской задолженностью является комплексной задачей, которая не должна сводиться к решению отдельных проблем.<sup>16</sup>

Основной целью управления дебиторской задолженностью на предприятии, является минимизация различного рода рисков и улучшение финансового положения, за счет использования резервов повышения эффективности управления дебиторской задолженности. Подобные резервы реализуются на основе мероприятий, направленных на создание новой или совершенствование имею-

---

<sup>15</sup> Смолякова, Н.О. Управление дебиторской задолженностью: учет и контроль // Научные сообщения. 2018. № 9. С. 424.

<sup>16</sup> Кобелева, С.В. Дебиторская задолженность: возникновение, анализ и управление // Территория науки. 2019. № 2. С. 112.



щейся кредитной политики и системы кредитования потребителей. Для достижения указанной цели, реализуются ниже представленные задачи:

- достижение величины дебиторской задолженности, которая способна поддерживать высокий уровень ликвидности активов предприятия;
- формирование стандартов управления дебиторской задолженностью, обеспечивающих своевременное ее погашение;
- внедрение мероприятий, направленных на увеличение оборачиваемости дебиторской задолженности и снижение длительности ее обращения;
- внедрение мер, позволяющих осуществить взыскание сомнительной и просроченной дебиторской задолженности.<sup>17</sup>

Важно отметить, что система управления дебиторской задолженностью организации, является достаточно важным элементом управления сбытом, наравне с системой ценообразования, позволяющей оптимизировать процессы оплаты имеющейся задолженности потребителей за поставленные товары или продукцию.<sup>18</sup>

Особенно следует подчеркнуть, что увеличение рентабельности деятельности предприятия, возможно как в результате увеличения объемов продаж при увеличении сроков оплаты, так в результате повышения оборачиваемости активов вследствие ужесточения кредитной политики, что приведет к сокращению периода оплаты за поставленные товары или продукцию и, соответственно, увеличит оборачиваемость дебиторской задолженности предприятия. Таким образом, влияние на доходность деятельности предприятия происходит через дебиторскую задолженность, посредством использования разных способов.

Информационной базой для системы управления дебиторской задолженности, являются сведения, представленные в системе бухгалтерского учета о движении и остатках дебиторской задолженности, а также о величинах выручки за анализируемый период. Подобная информация обрабатывается пользователями и представляется в форме, понятной специалистам, участвующим в

---

<sup>17</sup> Репин, В.В. Дебиторская задолженность: анализ и управление // Консультант. 2020. № 18. С. 47.

<sup>18</sup> Смачило, В. Управление дебиторской задолженностью // Финансовый директор. 2018. № 5. С. 25.

управлении дебиторской задолженностью.<sup>19</sup> При этом подобная информация является основой для анализа, контроля и принятия финансовых решений в части управления дебиторской задолженностью. Эффективность управления дебиторской задолженностью достигается через ее функции (рисунок 3).

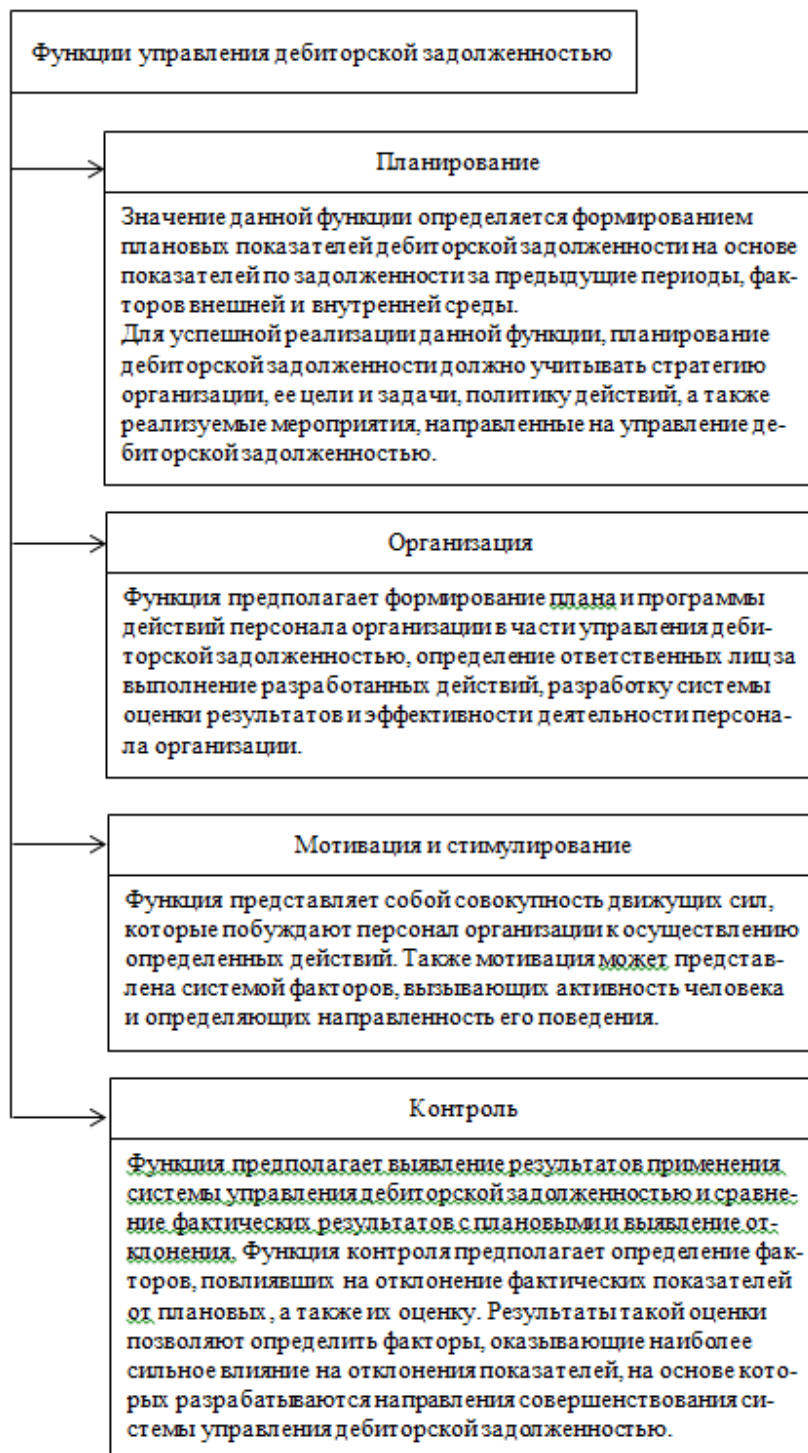


Рисунок 3 – Функции управления дебиторской задолженностью

<sup>19</sup> Смолякова, Н.О. Управление дебиторской задолженностью: учет и контроль // Научные сообщения. 2018. № 9. С. 425.

Основными проблемами в управлении дебиторской задолженности предприятий, являются:

- отсутствие полной и достоверной информационной базы для анализа дебиторской задолженности, что не позволяет получить объективные результаты анализа и выявить актуальные проблемы;
- отсутствие локальной правовой базы в организации, определяющей порядок управления дебиторской задолженностью;
- отсутствие практики проверки кредитоспособности потребителей, что приводит к усугублению ситуации с процессами взыскания дебиторской задолженности.<sup>20</sup>

Также следует отметить, что одной из наиболее острых проблем управления дебиторской задолженностью, является несовершенство действующей на территории Российской Федерации нормативно-правовой базы в части взыскания дебиторской задолженности. Представленная проблема привела к искажению сути управления дебиторской задолженностью на отечественных предприятиях и представляется как система процессов взаимозачетов с контрагентами, выступающими как дебиторами, так и кредиторами. При этом подобный способ не является оптимальным, ввиду разных уровней инфляции в отношении различных групп товаров (продукции) и ресурсов для их производства, что способно снижать экономические результаты производственной и сбытовой деятельности предприятий.<sup>21</sup>

Управление дебиторской задолженностью предполагает реализацию ряда мероприятий, направленных на достижение целей и задач управления. По мнению исследователя В.А. Криулина, наиболее эффективными мерами «управления дебиторской задолженностью, являются:

- контроль над состоянием расчетов с дебиторами;
- формирование широкого круга покупателей, позволяющего снизить риск неуплаты одним или несколькими крупными дебиторами;

---

<sup>20</sup> Репин, В.В. Дебиторская задолженность: анализ и управление // Консультант. 2020. № 18. С. 48.

<sup>21</sup> Курганова, О.А. Основы управления дебиторской задолженностью предприятия // Концепт. 2020. № 5. С. 3.

- предоставление скидки дебиторам при долгосрочной оплате;
- контроль соотношения дебиторской и кредиторской задолженности (существенное превышение дебиторской задолженности над кредиторской создает угрозу финансовой устойчивости предприятия, что вызывает потребность в привлечении дополнительных, менее эффективных источников финансирования);

- необходимость использования факторинга в своих расчетах. Суть факторинга состоит в следующем: специальное агентство («фактор») и организация заключают договор о продаже конкретной дебиторской задолженности.<sup>22</sup>

Организация извещает покупателя (дебитора) о том, что фактор купил их долги. После этого фактор осуществляет платежи организации на основании договора в независимости от того, заплатил покупатель или нет. За предоставление фактором такой услуги организация получает номинальную сумму долга со скидкой. Факторинг используют не только для погашения дебиторской задолженности, но и для расширения объема продаж, что представляет возможным: продавать продукцию, работы, услуги новым покупателям и заказчикам; ускорить оборачиваемость дебиторской задолженности и денежных средств.<sup>23</sup>

Недостатками факторинга являются:

- увеличение убытков из-за получения неполной суммы долга;
- потеря контроля над дебиторами;
- потеря информации о должниках, потенциальных клиентах.

При этом, факторинг в данном случае является активным инструментом решения проблем. Он отличается своей перспективностью и является наиболее приспособленным к современным процессам развития экономики.»<sup>24</sup>

По мнению исследователя С.В. Кобелевой, «мероприятиями, направленными на эффективное управление дебиторской задолженностью, являются:

- осуществление предварительной работы с потенциальными дебиторами

---

<sup>22</sup> Сергиенко, О.В. Анализ и контроль дебиторской задолженности // Молодой ученый. 2019. № 20. С. 282.

<sup>23</sup> Смолякова, Н.О. Управление дебиторской задолженностью: учет и контроль // Научные сообщения. 2018. № 9. С. 425.

<sup>24</sup> Криюлин, В.А. Управление дебиторской задолженностью // Политика, экономика и инновации. 2019. № 5.С.3.

до отгрузки, в том числе по выяснению их платежеспособности;

- отражение в договорах с покупателями условий предоставления отсрочки, система штрафных санкций за просрочку платежа;

- проведение регулярного мониторинга состояния задолженности, в частности анализ состава, структуры, динамики и оборачиваемости дебиторской задолженности;

- проведение актов сверки с контрагентами для подтверждения задолженности;

- контроль за качеством дебиторской задолженности, т.е. при выявлении просроченной дебиторской задолженности, которая может перерасти в безнадежную, своевременно предпринимать меры по досудебному и судебному урегулированию такой задолженности;

- разработка системы предъявления претензий;

- контроль за соотношением кредиторской и дебиторской задолженности».<sup>25</sup>

Представленные методы позволяют оптимизировать и усовершенствовать систему управления дебиторской задолженностью предприятия, по средством совершенствования системы учета, анализа, контроля и принятия финансовых решений, что приводит к более раннему выявлению просроченной дебиторской задолженности, своевременному формированию резервов по сомнительным долгам, а также достижению более высокого качества кредиторской задолженности.<sup>26</sup>

На практике, применяются и другие методы управления дебиторской задолженности:

- 1) выявление дебиторов, нарушающих сроки оплаты за поставленные товары или продукцию, то есть имеющие просроченную дебиторскую задолженность. Подобная возможность реализуется в результате классификации дебиторов по срокам просроченных платежей.

---

<sup>25</sup> Кобелева, С.В. Дебиторская задолженность: возникновение, анализ и управление // Территория науки. 2019. № 2. С. 114.

<sup>26</sup> Смачило, В. Управление дебиторской задолженностью // Финансовый директор. 2018. № 5. С. 26.

В указанных целях, дебиторы группируются на две основные группы: дебиторы без просроченных платежей и дебиторы, имеющие просроченные платежи. Вторая группа, в свою очередь, классифицируется на подгруппы, в зависимости от сроков просроченной задолженности. При этом чем выше срок просроченной задолженности, тем больше вероятность невозврата платежей.

В рамках рассматриваемого метода, для каждой группы дебиторов, целесообразно внедрить соответствующие методы, направленные на досудебное урегулирование вопросов по имеющейся задолженности. Также целесообразно ограничить или вовсе прекратить коммерческие отношения с дебиторами, имеющими высокую просроченную задолженность до момента ее полного погашения;<sup>27</sup>

2) контроль финансового положения основных (крупных) дебиторов, в частности, оценка платежеспособности. Рассматриваемый метод позволяет выявить платежеспособных и неплатежеспособных дебиторов и внедрить соответствующие методы по работе с неплатежеспособными дебиторами. Подобный контроль должен проводиться на постоянной основе, в целях отслеживания текущих изменений;

3) организация совместной работы отделов и служб предприятия, реализующих процессы управления дебиторской задолженностью. Реализация подобного метода возможна на основе создания локальной правовой базы в части управления дебиторской задолженностью на предприятии, посредством формирования стандарта или регламента управления с обязательным доведением его основных положений до сведений специалистов предприятия, участвующих в системе управления дебиторской задолженностью;

4) страхование кредитов. Рассматриваемый метод реализуется на основе договора страхования со страховой организацией. Страхование кредитов позволяет сократить риски неоплаты товаров или продукции по непредвиденным обстоятельствам. При этом внедрение подобного метода должно сопровождаться оценкой потенциальных экономических выгод и финансовых потерь, связанных

---

<sup>27</sup> Криюлин, В.А. Управление дебиторской задолженностью // Политика, экономика и инновации. 2019. № 5.С.3.

с оплатой страховых взносов. При этом выбор рассматриваемого метода позволяет предприятиям расширить кредитные условия для своих клиентов, получить более конкурентное место на рынке, обеспечить лучший доступ к заемному капиталу;

5) покупателям и заказчикам за досрочную оплату счетов предоставлять скидки только в том случае, если досрочная оплата счетов обеспечит прибыль на полученные раньше средства и ее размер будет больше, чем размер предоставленной скидки. За нарушение сроков оплаты на длительный срок следует ввести систему штрафов, но это необходимо сразу оговорить в договоре.

Немаловажное значение при определении периода предоставления кредита является оценка финансового состояния дебитора. «Необходимо оценивать платежеспособность потенциального покупателя, учитывать его честность, финансовую устойчивость и имущественное обеспечение. Для ускорения взимания платежей необходимо выставлять счета-фактуры своим покупателям в процессе обработки их заказа на складе, также можно выставлять счета интервально, начислять поступление авансом. Перед предоставлением кредита нужно тщательно анализировать финансовые отчеты покупателя. Предприятию также необходимо вести осторожно с клиентами, которые функционируют менее одного года. Дебиторскую задолженность следует классифицировать по срокам оплаты для выявления покупателей, которые нарушают сроки платежа и облагать процентом просроченные платежи. Предприятию также можно воспользоваться факторингом, предполагающим возможность перепродать права на взыскание дебиторской задолженности, если это сможет привести к чистой экономии, однако, при сделке факторинга может быть раскрыта информация конфиденциального характера».<sup>28</sup>

Высокая доля дебиторской задолженности в общей структуре активов создает финансовые затруднения. Состояние дебиторской задолженности, ее состояние и качество оказывает сильное влияние на финансовое состояние организации. Квалифицированное управление дебиторской задолженностью решает

---

<sup>28</sup> Криюлин, В.А. Управление дебиторской задолженностью // Политика, экономика и инновации. 2019. № 5.С.4.

такие задачи: рост продаж путем предоставления коммерческого кредита и тем самым рост прибыли; повышение конкурентоспособности с помощью отсрочки платежей; определение степени риска неплатежеспособности покупателей; расчет прогнозного размера резерва по сомнительным долгам; предоставление рекомендаций по работе с фактически или потенциально неплатежеспособными покупателями.<sup>29</sup>

Проведенное исследование теоретических основ управления дебиторской задолженностью на предприятии позволило сделать следующие выводы. Дебиторская задолженность является ликвидным активом, входящим в группу быстрореализуемых активов предприятия, исходя из классификации активов по группам ликвидности. Сказанное позволяет определить значимость дебиторской задолженности в системе анализа, контроля и управления на предприятии. При этом Дебиторская задолженность является абсолютным экономическим показателем, отражающим объем денежных средств, отвлеченных из хозяйственного оборота предприятия. При этом в ходе анализа, дебиторскую задолженность принято сопоставлять с кредиторской, для оценки платёжеспособности предприятия.

Значимость управления дебиторской задолженностью достигается за счет возможности минимизации рисков потери части денежных средств от неоплаты за поставленные товары и продукцию. Также, система управления дебиторской задолженностью организации, является достаточно важным элементом управления сбытом, наравне с системой ценообразования, позволяющей оптимизировать процессы оплаты имеющейся задолженности потребителей за поставленные товары или продукцию.

Представленные сведения определяют важность систематического анализа дебиторской задолженности, ее контроля, а также организации эффективного управления дебиторской задолженности, в целях оптимизации финансового положения предприятия.

---

<sup>29</sup> Сергиенко, О.В. Анализ и контроль дебиторской задолженности // Молодой ученый. 2019. № 20. С. 283.



## 2 АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «ДРСК»

### 2.1 Организационно-экономическая характеристика АО «ДРСК»

АО «Дальневосточная распределительная сетевая компания» создано 02 сентября 2005 г. в соответствии с требованием Совета директоров АО «РАО ЕЭС России» в рамках проекта реформирования энергокомпаний Дальнего Востока, предусматривающего создание АО «Дальневосточная распределительная сетевая компания» на базе распределительных сетевых активов АО «Амурэнерго», АО «Дальэнерго», АО «Хабаровскэнерго», АО «Южное Якутскэнерго».

Исходя из организационно-правовой формы, основными чертами, отличающими АО «ДРСК», от организаций иных форм организации хозяйствующих субъектов, являются:

- уставный капитал в общества разбивается на определенное количество акций, с такой акцией связывается совокупность обязательств АО перед ее держателем, например, получения процентов;

- разделение капитала не приравнивается к разделению имущества общества, имущество по общему правилу принадлежит непосредственно обществу;

- акционерам принадлежат акции как ценные бумаги на праве собственности.

У акционерного общества, как и у любой другой правовой формы предпринимательства, имеются основные признаки, присущие юридическому лицу:

- закрепленное в уставе организационное единство: юридическое лицо представляет собой самостоятельного участника гражданского оборота и наделено правосубъектностью с момента его официальной регистрации;

- конкретная цель образования и деятельности, необходимость достижения определенной цели заставляет граждан объединяться в общество;

- основной целью деятельности в большинстве случаев выступает извлечение финансовой выгоды (прибыли).

Основной задачей реформирования является создание компаний, специализирующихся на отдельных видах деятельности: сбыт – ОАО «Дальневосточ-

ная Энергетическая Компания», генерация – АО «Дальневосточная Генерирующая Компания», передача электрической энергии – АО «Дальневосточная Распределительная Сетевая Компания».

22 декабря 2005 года осуществлена государственная регистрация Открытого акционерного общества «Дальневосточная распределительная сетевая компания».

В 2006 году АО «ДРСК» осуществлялась организационно корпоративная работа по проведению процедур связанных с реформированием энергокомпаний Дальнего Востока, регистрацией эмиссии акций Общества, внесением имущества в уставный капитал Общества, получением разрешений антимонопольных органов на совершение сделок, а также реализацией мероприятий, связанных с подготовкой с 01.01.2007 года к началу операционной деятельности Общества, в том числе определение структуры и численности в подразделениях Общества, подбор и расстановка кадров, создание филиалов Общества и т.п.

После передачи имущества АО «Амурэнерго», АО «Дальэнерго», АО «Хабаровскэнерго», АО «Южное Якутскэнерго» в уставный капитал АО «ДРСК» (31.12.2006 года) с 01.01.2007 года АО «ДРСК» начало операционную деятельность.

АО «Дальневосточная распределительная сетевая компания» работает в составе ОЭС Востока и обеспечивает передачу и распределение электрической энергии по распределительным сетям на территориях Амурской области, Хабаровского края, Еврейской автономной области, Приморского края, Южного района республики САХА (Якутия).

Единственным акционером АО «ДРСК» является Открытое акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания», которое владеет 100% размещенных акций АО «ДРСК».

Основные виды деятельности АО «ДРСК»

- оказание услуг по передаче электрической энергии;
- оказание услуг по распределению электрической энергии;

- оперативно-диспетчерское управление и соблюдение режимов энерго-сбережения и энергопотребления;
- оказание услуг по присоединению к электрическим сетям;
- оказание услуг по сбору, передаче и обработке технологической информации, включая данные измерений и учета и другие.

Согласно Уставу Общества в состав органов управления входят:

- общее собрание акционеров;
- совет директоров;
- генеральный директор.

На данный момент организационная структура ОАО «ДРСК» включает в себя 5 филиалов:

- Амурские электрические сети;
- Хабаровские электрические сети;
- Приморские электрические сети;
- Электрические сети ЕАО;
- Южно-Якутские электрические сети.

Рассмотрим организационную структуру управления ОАО «ДРСК» на рисунке 4.



Рисунок 4 – Структура управления АО «ДРСК»

В период владения Открытым акционерным обществом «Дальневосточная энергетическая компания» АО «ДРСК» функцию Общего собрания акцио-

неров АО «ДРСК» выполняет Совет директоров АО «ДРСК». Общее собрание акционеров является высшим органом управления общества.

В целях исследования масштабов деятельности АО «ДРСК», рассмотрим основные экономические показатели, представленные в таблице 1.

Таблица 1 – Динамика основных экономических показателей деятельности АО «ДРСК» за 2019 – 2021 гг.

Показатели	Значения показателей			Абсолютный прирост		Относительный прирост, процент	
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2019 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2019 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
Среднегодовая стоимость активов, млн. руб.	51680,38	49487,15	52237,04	-2193,23	2749,89	-4,24	5,56
Среднегодовая стоимость основных средств, млн. руб.	36952,46	40004,55	43855,33	3052,09	3850,78	8,26	9,63
Собственный капитал, млн. руб.	24521,16	27334,12	28076,44	2812,96	742,32	11,47	2,72
в том числе:							
- уставный капитал	9660,91	9660,91	9660,91	-	-	-	-
- нераспределенная прибыль	8012,83	9858,79	10500,43	1845,96	641,64	23,04	6,51
Заемный капитал, млн. руб.	23734,14	23384,88	25678,65	-349,26	2293,77	-1,47	9,81
в том числе:							
- долгосрочные обязательства	8888,71	14599,65	9938,93	5710,94	-4660,72	64,25	-31,92
- краткосрочные обязательства	14845,43	8785,23	15739,72	-6060,2	6954,49	-40,82	79,16
Среднегодовая численность персонала, чел.	7248	7363	7488	115	125	1,59	1,70
Выручка, млн. руб.	40739,14	34929,99	36050,48	-5809,15	1120,49	-14,26	3,21
Себестоимость продаж, млн. руб.	36593,07	31209,58	33927,93	-5383,49	2718,35	-14,71	8,71
Валовая прибыль, млн. руб.	4146,07	3720,41	2122,55	-425,66	-1597,86	-10,27	-42,95
Прибыль от продаж, млн. руб.	4145,99	3152,75	1559,16	-993,24	-1593,59	-23,96	-50,55
Чистая прибыль, млн. руб.	2792,47	2013,37	742,32	-779,1	-1271,05	-27,90	-63,13

Продолжение таблицы 1

1	2	3	4	5	6	7	8
Фондоотдача, руб.	1,10	0,90	0,80	-0,20	-0,10	-18,26	-11,62
Коэффициент соотношения заемного и собственного капитала, руб.	0,97	0,86	0,91	-0,11	0,06	-11,61	6,91
Выручка на рубль затрат, руб.	1,11	1,12	1,06	0,01	-0,06	0,53	-5,06
Выручка на одного сотрудника, млн. руб.	5,62	4,74	4,81	-0,88	0,07	-15,60	1,48
Чистая рентабельность, процент	6,85	5,76	2,06	-1,09	-3,70	х	х

Анализируя сведения, представленные в таблице 1, следует отметить увеличение показателей, характеризующих имущественное положение предприятия. В частности, отмечено увеличение среднегодовой стоимости активов АО «ДРСК» в 2021 г. по сравнению с 2019 г., при этом тенденция показателя к росту не является стабильной. В частности, в 2020 г. по сравнению с 2019 г. наблюдается снижение среднегодовой стоимости имущества на 2 193,23 млн. руб. (4,24 %), что определяет сокращение имущественного потенциала АО «ДРСК». В 2021 г. по сравнению с 2020 г. наблюдается противоположная ситуация, которая позволяет сделать соответствующие выводы.

Среднегодовая стоимость основных средств АО «ДРСК» характеризуется стабильной тенденцией к росту на протяжении всего анализируемого периода, что определяет увеличение производственного потенциала предприятия. При этом отмечено снижение интенсивности использования основных средств предприятия, что выражается в сокращении фондоотдачи с 1,10 руб. в 2019 г. до 0,80 руб. в 2021 г.

Следует отметить стабильное увеличение собственного капитала АО «ДРСК», что в основном обусловлено увеличением нераспределенной прибыли. Заемный капитал АО «ДРСК» имеет нестабильную тенденцию, в частности,

в 2020 г. по сравнению с 2019 г. наблюдается снижение показателя на 349,26 млн. руб. (1,47 %), в 2021 г. по сравнению с 2020 г., напротив, отмечен рост показателя на 2 293,77 млн. руб. (9,81 %). Представленная динамика показателей привела к снижению соотношения заемного капитала к собственному, что позволяет судить об укреплении финансовой устойчивости предприятия и снижения зависимости АО «ДРСК» от внешних источников финансирования деятельности предприятия.

Анализ показателей, участвующих в формировании финансового результата АО «ДРСК», позволил определить негативные тенденции. В частности, в целом за анализируемый период (2019 – 2021 гг.) наблюдается снижение выручки предприятия. При этом анализируя показатель по годам, следует отметить нестабильную динамику выручки АО «ДРСК». В частности, в 2020 г. по сравнению с 2019 г. наблюдается снижение показателя на 5 809,15 млн. руб. (или на 14,26 %), что обусловлено сокращением объемов реализации электрической энергии. В 2021 г. по сравнению с 2020 г., напротив, наблюдается противоположная ситуация, то есть увеличение выручки на 1 120,49 млн. руб. (3,21 %).

Себестоимость продаж характеризуется аналогичной нестабильной динамикой, в частности, в 2019 – 2020 гг. отмечено снижение показателя на 5 383,49 млн. руб. (14,71 %), в 2020 – 2021 гг., напротив, наблюдается увеличение показателя на 2 718,35 млн. руб. (8,71 %). Представленная динамика показателей привела к стабильному снижению валовой прибыли, что определяет сокращение масштабов производственной деятельности предприятия. Также результатом представленной динамики выручки и себестоимости продаж предприятия, является сокращение величины выручки, приходящейся на рубль затрат, что позволяет определить снижение эффективности основной (производственной) деятельности предприятия.

Аналогичная тенденция характерна для прибыли от продаж, что определяет сокращение результатов от хозяйственной деятельности предприятия. Помимо сказанного, в качестве негативной тенденции следует отметить снижение чистой прибыли АО «ДРСК», что определяет сокращение финансовых резуль-

татов деятельности предприятия в анализируемом периоде. Представленные тенденции негативным образом характеризуют финансовый потенциал АО «ДРСК». Следует отметить, что сложившееся положение является следствием негативного влияния факторов внешней среды, в частности, влияния пандемии коронавирусной инфекции, проблем развития экономики государства, снижения численности населения страны и иных факторов.

О расширении кадрового потенциала АО «ДРСК» позволяет судить стабильное увеличение среднегодовой численности персонала предприятия с 7 248 чел. в 2019 г. до 7 488 чел. в 2021 г. Представленная тенденция, в совокупности со снижением выручки предприятия, привела к снижению величины выручки, приходящейся на одного сотрудника предприятия. Подобная тенденция позволяет определить сокращение производительности труда и снижение интенсивности использования персонала предприятия.

Также важно отметить стабильное снижение чистой рентабельности предприятия, которое позволяет определить сокращение величины чистой прибыли, приходящейся на рубль выручки предприятия.

Таким образом, проведенный анализ основных экономических показателей деятельности АО «ДРСК» позволил определить расширение имущественного и кадрового потенциалов при сокращении финансового потенциала и эффективности деятельности. Представленные результаты позволяют определить наличие негативных тенденций, сказывающихся на результатах деятельности АО «ДРСК», а также на потенциале его развития. Более подробные и объективные выводы о причинах сложившегося положения на предприятии, возможно сделать на основе анализ финансового положения АО «ДРСК».

## **2.2 Анализ финансового состояния АО «ДРСК»**

В целях анализа финансового состояния АО «ДРСК», проведен горизонтальный анализ бухгалтерского баланса предприятия за 2019 – 2021 гг., который позволяет определить сложившуюся за анализируемый период динамику в формировании активов и пассивов исследуемого хозяйствующего субъекта. Результаты анализа представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Горизонтальный анализ бухгалтерского баланса АО «ДРСК» за 2019 – 2021 гг.

Показатели	Значения показателей, млн. руб.			Абсолютный прирост, млн. руб.		Относительный прирост, процент	
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2019 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2019 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
Активы	48255,30	50719,00	53755,09	2463,7	3036,09	5,11	5,99
из них:							
Внеоборотные активы	38565,68	42045,16	46346,89	3479,48	4301,73	9,02	10,23
в том числе:							
- нематериальные активы	19,78	63,93	55,22	44,15	-8,71	в 3,23 раза	-13,62
- основные средства	38924,75	41714,35	45996,31	2789,6	4281,96	7,17	10,26
- вложения во внеоборотные активы	3461,03	2758,48	4480,46	-702,55	1721,98	-20,30	62,42
- прочие внеоборотные активы	146,31	152,35	172,99	6,04	20,64	4,13	13,55
Оборотные активы	9694,62	8673,84	7408,20	-1020,78	-1265,64	-10,53	-14,59
в том числе:							
- запасы	361,34	325,03	383,34	-36,31	58,31	-10,05	17,94
- налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	3,09	3,87	38,84	0,78	34,97	25,24	в 10,04 раза
- дебиторская задолженность	41912,73	3460,46	2692,61	-38452,3	-767,85	-91,74	-22,19
- денежные средства и денежные эквиваленты	4191,87	4048,23	3683,35	-143,64	-364,88	-3,43	-9,01
- прочие оборотные активы	945,58	836,25	610,07	-109,33	-226,18	-11,56	-27,05
Пассивы, всего	48255,30	50719,00	53755,09	2463,7	3036,09	5,11	5,99
из них:							
Капитал и резервы	24521,16	27334,12	28076,44	2812,96	742,32	11,47	2,72
в том числе:							
- уставный капитал	9660,91	9660,91	9660,91	-	-	-	-
- переоценка внеоборотных активов	6428,59	7259,25	7259,25	830,66	-	12,92	-
- добавочный ка-	271,64	271,64	271,64	-	-	-	-



## Продолжение таблицы 2

1	2	3	4	5	6	7	8
питал							
- резервный капитал	147,18	283,53	384,20	136,35	100,67	92,64	35,51
- нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	8012,83	9858,79	10500,43	1845,96	641,64	23,04	6,51
Долгосрочные обязательства	8888,71	14599,65	9938,93	5710,94	-4660,72	64,25	-31,92
в том числе:							
- заемные средства	2415,00	6457,94	3611,01	4042,94	-2846,93	в 2,67 раза	-44,08
- отложенные налоговые обязательства	3290,90	3649,63	3824,07	358,73	174,44	10,90	4,78
- прочие обязательства	3182,80	4492,09	2503,85	1309,29	-1988,24	41,14	-44,26
Краткосрочные обязательства	14845,43	8785,23	15739,72	-6060,2	6954,49	-40,82	79,16
в том числе:							
- заемные средства	6293,95	2416,10	6293,29	-3877,85	3877,19	-61,61	160,47
- кредиторская задолженность	7902,86	5723,06	8978,45	-2179,8	3255,39	-27,58	56,88
- доходы будущих периодов	-	-	5,11	-	5,11	х	х
- оценочные обязательства	359,14	392,86	393,68	33,72	0,82	9,39	0,21
- прочие обязательства	289,48	253,21	69,19	-36,27	-184,02	-12,53	-72,67

Анализируя сведения, представленные в таблице 2, следует отметить стабильный рост активов АО «ДРСК» на протяжении всего анализируемого периода. Так, за 2019 – 2020 гг. наблюдается увеличение остаточной стоимости активов предприятия на 2 463,7 млн. руб. (5,11 %), за 2020 – 2021 гг. отмечен более высокий рост показателя: на 3 036,09 млн. руб. (5,99 %). Представленная динамика активов АО «ДРСК» в основном обусловлена увеличением стоимости внеоборотных активов, в частности, основных средств в результате приобретения дополнительных единиц производственных основных средств, в целях модернизации производственной деятельности АО «ДРСК». Также увеличение стоимости основных средств предприятия позволяет определить расширение

производственного потенциала АО «ДРСК».

В противовес внеоборотным активам, на протяжении всего анализируемого периода наблюдается снижение оборотных активов предприятия. Так, снижение стоимости оборотных активов АО «ДРСК» за 2019 – 2020 гг. произошло на 1 020,78 млн. руб. (10,53 %), снижение показателя за 2020 – 2021 гг. составило 1 265,64 млн. руб. (14,59 %). Представленная динамика внеоборотных активов АО «ДРСК» обусловлена в основном аналогичной динамикой дебиторской задолженности, что позволяет судить о сокращении величины денежных средств предприятия, отвлеченных из хозяйственного оборота.

Помимо представленных сведений, следует отметить нестабильную динамику денежных средств и денежных эквивалентов АО «ДРСК», в частности, за 2019 – 2020 гг. наблюдается снижение показателя на 36,31 млн. руб. (или на 10,05 %), в результате осуществления высоких производственных расходов. За 2020 – 2021 гг. напротив отмечен рост показателя на 58,31 млн. руб. (17,94 %), как следствие увеличения потребности в запасах.

Динамика пассивов АО «ДРСК» аналогична ранее представленной динамике активов предприятия, которая в основном обусловлена увеличением собственного капитала (капитала и резервов) в 2019 – 2020 гг. на 2 812,96 млн. руб. (11,47 %) и увеличением краткосрочных обязательств в 2020 – 2021 г. на 6 954,49 млн. руб. (79,16 %). При этом динамика к росту капитала и резервов АО «ДРСК» наблюдается на протяжении всего анализируемого периода, что в основном является следствием роста нераспределенной прибыли предприятия.

Долгосрочные и краткосрочные обязательства АО «ДРСК» имеют противоположную динамику. В частности, за 2019 – 2020 гг. наблюдается рост долгосрочных обязательств на 5 710,94 млн. руб. (64,25 %), в результате роста потребности в долгосрочных заемных средствах. При этом в 2020 – 2021 гг., напротив, отмечено снижение величины долгосрочных обязательств предприятия на 4 660,72 млн. руб. (31,92 %), как следствие возврата части долгосрочных кредитов и займов предприятия.

Кредиторская задолженность АО «ДРСК» характеризуется противопо-

ложной тенденцией, которая обусловлена аналогичной тенденцией краткосрочных заемных средств и кредиторской задолженности.

В целях анализа структуры бухгалтерского баланса АО «ДРСК», использован метод вертикального анализа, результаты которого представлены в таблице 3.

Таблица 3 – Вертикальный анализ бухгалтерского баланса АО «ДРСК» за 2019 – 2021 гг.

Наименование показателей	Значение показателей, процент			Изменение показателей, процентный пункт		
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2020 г.	2021 г. к 2019 г.
1	2	3	4	5	6	7
Активы	100,00	100,00	100,00	-	-	-
из них:						
Внеоборотные активы	79,92	82,90	86,22	2,98	3,32	6,30
в том числе:						
- нематериальные активы	0,04	0,13	0,10	0,09	-0,02	0,06
- основные средства	80,66	82,25	85,57	1,58	3,32	4,90
- вложения во внеоборотные активы	7,17	5,44	8,33	-1,73	2,90	1,16
- прочие внеоборотные активы	0,30	0,30	0,32	0,00	0,02	0,02
Оборотные активы	20,09	17,10	13,78	-2,99	-3,32	-6,31
в том числе:						
- запасы	0,75	0,64	0,71	-0,11	0,07	-0,04
- налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	0,01	0,01	0,07	-	0,06	0,07
- дебиторская задолженность	86,86	6,82	5,01	-80,03	-1,81	-81,85
- денежные средства и денежные эквиваленты	8,69	7,98	6,85	-0,71	-1,13	-1,83
- прочие оборотные активы	1,96	1,65	1,13	-0,31	-0,51	-0,82
Пассивы, всего	100,00	100,00	100,00	-	-	-
из них:						
Капитал и резервы	50,82	53,89	52,23	3,08	-1,66	1,41
в том числе:						
- уставный капитал	20,02	19,05	17,97	-0,97	-1,08	-2,05
- переоценка внеоборотных активов	13,32	14,31	13,50	0,99	-0,81	0,18
- добавочный капитал	0,56	0,54	0,51	-0,03	-0,03	-0,06
- резервный капитал	0,31	0,56	0,71	0,25	0,16	0,41
- нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	16,61	19,44	19,53	2,83	0,10	2,93
Долгосрочные обязательства	18,42	28,79	18,49	10,37	-10,30	0,07

## Продолжение таблицы 3

1	2	3	4	5	6	7
в том числе:						
- заемные средства	5,00	12,73	6,72	7,73	-6,02	1,71
- отложенные налоговые обязательства	6,82	7,20	7,11	0,38	-0,08	0,29
- прочие обязательства	6,60	8,86	4,66	2,26	-4,20	-1,94
Краткосрочные обязательства	30,76	17,32	29,28	-13,44	11,96	-1,48
в том числе:						
- заемные средства	13,04	4,76	11,71	-8,28	6,94	-1,34
- кредиторская задолженность	16,38	11,28	16,70	-5,09	5,42	0,33
- доходы будущих периодов	-	-	0,01	-	0,01	0,01
- оценочные обязательства	0,74	0,77	0,73	0,03	-0,04	-0,01
- прочие обязательства	0,60	0,50	0,13	-0,10	-0,37	-0,47

Анализируя сведения, представленные в таблице 3, следует отметить, что наибольший удельный вес в структуре активов АО «ДРСК» представлен внеоборотными активами (86,22 % в 2021 г.), что характерно для предприятий сферы электроэнергетики. В составе внеоборотных активов АО «ДРСК» достаточно высокая доля представлена основными средствами (85,57 % в 2021 г. в структуре активов). При этом удельный вес основных средств и внеоборотных активов предприятия имеет тенденцию к росту. Соответственно, в анализируемом периоде наблюдается снижение удельного веса оборотных активов предприятия (с 20,09 % в 2019 г. до 13,78 % в 2021 г.). Наиболее существенные значения в составе оборотных активов АО «ДРСК» характерны для дебиторской задолженности (5,01 % в 2021 г.), а также денежных средств и денежных эквивалентов (6,85 % в 2021 г.).

Наибольший удельный вес в структуре пассивов АО «ДРСК» представлен капиталом и резервами (собственным капиталом), доля которого имеет тенденцию к росту на протяжении анализируемого периода и составляет 52,23 % в 2021 г. Столь высокий удельный вес собственного капитала АО «ДРСК» в основном обусловлен сравнительно высокой долей уставного капитала (17,97 % в 2021 г.) и нераспределенной прибыли (19,53 % в 2021 г.).

Удельный вес долгосрочных обязательств АО «ДРСК» в структуре пас-

сивов имеет тенденцию к небольшому снижению за 2019 – 2020 гг. и составляет 18,49 % в 2021 г., при этом наибольшая доля показателя наблюдается в 2020 г. (28,79 %).

Удельный вес краткосрочных обязательств АО «ДРСК», напротив, сократился в анализируемом периоде и составил 29,28 % в 2021 г.

Исходя из представленных сведений, следует отметить, что активы АО «ДРСК» в основном сформированы за счет внеоборотных активов. Пассивы, в свою очередь, в основном представлены собственными средствами (капиталом и резервами).

Дальнейший анализ финансового состояния АО «ДРСК» проведен в разрезе горизонтального анализа отчета о финансовых результатах предприятия за 2019 – 2021 гг. Результаты анализа представлены в таблице 4.

Таблица 4 – Горизонтальный анализ отчета о финансовом состоянии АО «ДРСК» за 2019 – 2021 гг.

Показатели	Значения показателей, млн. руб.			Абсолютный прирост, млн. руб.		Относительный прирост, процент	
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2019 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2019 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
Выручка	40739,14	34929,99	36050,48	-5809,15	1120,49	-14,26	3,21
Себестоимость продаж	36593,07	31209,58	33927,93	-5383,49	2718,35	-14,71	8,71
Валовая прибыль (убыток)	4146,07	3720,41	2122,55	-425,66	-1597,86	-10,27	-42,95
Коммерческие расходы	0,07	0,10	0,14	0,03	0,04	42,86	40,00
Управленческие расходы	-	567,56	563,26	567,56	-4,3	x	-0,76
Прибыль (убыток) от продаж	4145,99	3152,75	1559,16	-993,24	-1593,59	-23,96	-50,55
Проценты к получению	315,65	156,00	190,93	-159,65	34,93	-50,58	22,39
Проценты к уплате	682,72	611,17	572,50	-71,55	-38,67	-10,48	-6,33
Прочие доходы	325,87	475,93	339,03	150,06	-136,9	46,05	-28,76
Прочие расходы	497,19	546,45	480,71	49,26	-65,74	9,91	-12,03
Прибыль (убыток) до налогообложения	3607,60	2631,05	1035,90	-976,55	-1595,15	-27,07	-60,63

## Продолжение таблицы 4

1	2	3	4	5	6	7	8
Налог на прибыль	815,17	599,17	294,21	-216	-304,96	-26,50	-50,90
Прочее	492	-18244	684	-18736	18928	-3808,13	в 2,04 раза
Чистая прибыль (убыток)	2792,47	2013,37	742,32	-779,1	-1271,05	-27,90	-63,13

Анализируя сведения, представленные в таблице 6, следует отметить нестабильную динамику выручки и себестоимости продаж в АО «ДРСК». В частности, в 2019 – 2020 гг. наблюдается снижение показателей в результате сокращения объемов производства и реализации электрической энергии, как следствие негативного влияния пандемии коронавирусной инфекции. В 2020 – 2021 гг., напротив, наблюдается рост показателей, как результат наращивания производственного потенциала и объемов реализации электрической энергии.

При этом себестоимость продаж в АО «ДРСК» растет более высокими темпами, чем выручка предприятия, что привело к снижению валовой прибыли и определяет сокращение результатов производственной деятельности АО «ДРСК» в анализируемом периоде. Аналогично, наблюдается снижение прибыли от продаж, что определяет сокращение результатов хозяйственной деятельности предприятия.

Помимо представленных сведений, наблюдаются негативные тенденции в формировании прибыли до налогообложения, что привело к стабильному снижению указанного показателя и определяет сокращение результатов финансовой деятельности АО «ДРСК». Чистая прибыль АО «ДРСК» также имеет стабильную тенденцию к снижению.

Представленные тенденции негативным образом характеризуют формирование финансовых результатов в АО «ДРСК» на протяжении анализируемого периода.

Дальнейший анализ проведен с использованием метода вертикального анализа в отношении отчета о финансовых результатах АО «ДРСК». Результаты анализа представлены в таблице 5.

Таблица 5 – Вертикальный анализ отчета о финансовых результатах АО «ДРСК» за 2019 – 2021 гг.

Наименование показателей	Значение показателей, процент			Изменение показателей, процентный пункт		
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2020 г.	2021 г. к 2019 г.
Выручка	100,00	100,00	100,00	-	-	-
Себестоимость продаж	89,82	89,35	94,11	-0,47	4,76	4,29
Валовая прибыль (убыток)	10,18	10,65	5,89	0,47	-4,76	-4,29
Управленческие расходы	-	1,62	1,56	1,62	-0,06	1,56
Прибыль (убыток) от продаж	10,18	9,03	4,32	-1,15	-4,70	-5,85
Проценты к получению	0,77	0,45	0,53	-0,33	0,08	-0,25
Проценты к уплате	1,68	1,75	1,59	0,07	-0,16	-0,09
Прочие доходы	0,80	1,36	0,94	0,56	-0,42	0,14
Прочие расходы	1,22	1,56	1,33	0,34	-0,23	0,11
Прибыль (убыток) до налогообложения	8,86	7,53	2,87	-1,32	-4,66	-5,98
Налог на прибыль	2,00	1,72	0,82	-0,29	-0,90	-1,18
Прочее	1,21	-52,23	1,90	-53,44	54,13	0,69
Чистая прибыль (убыток)	6,85	5,76	2,06	-1,09	-3,70	-4,80

В таблице 5, за 100 % взята величина выручки предприятия.

Согласно представленным сведениям, наибольший удельный вес в структуре выручки АО «ДРСК» представлен себестоимостью продаж, доля которой составляет 94,11 % в 2021 г., при этом показатель имеет тенденцию к росту в анализируемом периоде.

Негативной тенденцией является снижение удельного веса валовой прибыли АО «ДРСК» на 4,29 процентных пунктов, в результате чего, доля показателя сократилась до 5,89 % в 2021 г. Помимо сказанного, в качестве негативных тенденций следует отметить снижение удельного веса прибыль от продаж (с 10,18 % в 2019 г. до 4,32 % в 2021 г.), прибыль до налогообложения (с 8,66 % в 2019 г. до 2,87 % в 2021 г.), а также чистой прибыли (с 6,85 % в 2019 г. до 2,06 % в 2021 г.).

Таким образом, представленные результаты негативным образом характеризуют тенденции формирования финансовых результатов АО «ДРСК», что отрицательным образом сказывается на финансовом состоянии предприятия.

В рамках дальнейшего анализа финансового положения АО «ДРСК»,

проведена оценка ликвидности бухгалтерского баланса АО «ДРСК». Результаты анализа представлены в таблице 6.

Таблица 6 – Оценка ликвидности показателей бухгалтерского баланса АО «ДРСК» за 2019 – 2021 гг.

Актив	Значение показателей (на конец года), млн. руб.			Пассив	Значение показателей (на конец года), млн. руб.		
	2019 г.	2020 г.	2021 г.		2019 г.	2020 г.	2021 г.
A1	4191,87	4048,30	3683,35	П1	7902,86	5723,06	8978,45
A2	4192,73	3460,46	2692,61	П2	6942,57	3062,17	6761,27
A3	1310,01	1165,15	1032,25	П3	8888,71	14599,65	9938,93
A4	38560,68	42045,16	46346,89	П4	24521,16	27334,12	28076,44
Баланс	48255,30	50719,00	53755,09	Баланс	48255,30	50719,00	53755,09

На основе показателей, представленных в таблице 3, определим соответствие показателей следующим требованиям ликвидности:  $A1 \geq П1$ ;  $A2 \geq П2$ ;  $A3 \geq П3$ ;  $A4 \leq П4$ .

В таблице 7 представлено соответствие показателей бухгалтерского баланса АО «ДРСК» требованиям ликвидности за 2019 – 2021 гг.

Таблица 7 – Соответствие показателей бухгалтерского баланса АО «ДРСК» требованиям ликвидности за 2019 – 2021 гг.

Показатели	Платежный излишек, (+), недостаток (-)		
	2019 г.	2020 г.	2021 г.
A1 – П1	-3710,99	-1674,76	-5295,1
A2 – П2	-2749,84	398,29	-4068,66
A3 – П3	-7578,7	-13434,5	-8906,68
П4 – A4	-14039,52	-14711	-18270,5

Сведения, представленные в таблице 7 позволяют сделать вывод о том, что активы АО «ДРСК» не обладают достаточной степенью ликвидности. Следует отметить, что в анализируемом периоде не выполняется ни одно из представленных уравнений ликвидности показателей бухгалтерского баланса.

Следует отметить, что показатели ликвидности и платежеспособности



взаимосвязаны. В целях исследования показателей платежеспособности АО «ДРСК», в таблице 8 представлены необходимые показатели.

Таблица 8 – Анализ платежеспособности АО «ДРСК» за 2019 – 2021 гг.

Показатели	Нормативное значение	Значения показателей			Абсолютный прирост		Относительный прирост, процент	
		2019 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2019 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2019 г.
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,2-0,7	0,28	0,46	0,23	0,18	-0,23	64,29	-50,00
Коэффициент критической ликвидности	0,7 – 1	0,58	0,89	0,42	0,31	-0,47	53,45	-52,81
Коэффициент текущей ликвидности	> 1	0,65	0,99	0,47	0,34	-0,52	52,31	-52,53
Коэффициент быстрой ликвидности	> 1	0,56	0,85	0,41	0,29	-0,44	51,79	-51,76
Доля оборотных средств в активах	-	0,20	0,17	0,14	-0,03	-0,03	-15,00	-17,65
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	> 0,1	-1,45	-1,70	-2,47	-0,25	-0,77	17,24	45,29

Таким образом, активы АО «ДРСК» характеризуются крайне низким уровнем ликвидности, что негативно влияет на финансовое положение предприятия, а также на показатели платежеспособности исследуемого хозяйствующего субъекта.

Показатели, представленные в таблице 8 позволяют судить о недостаточном уровне платежеспособности АО «ДРСК» в анализируемом периоде, а также об отсутствии требуемого уровня платежеспособности предприятия.

Значение коэффициента текущей ликвидности не соответствует нормативному значению. Указанный показатель позволяет определить, что краткосрочная задолженность организации может быть погашена за счет оборотных активов предприятия.

Значение коэффициента критической ликвидности меньше нормативного значения в 2019 г. и 2021 г., это свидетельствует о том, что предприятие не сможет рассчитаться по принятым на себя обязательствам, при наступлении крайне негативного положения дел.

Следует отметить снижение доли оборотных средств в активах, что свидетельствует о сокращении стоимости оборотных активов предприятия, позволяющих обеспечить необходимый уровень финансовой устойчивости. При этом значение коэффициента абсолютной ликвидности находится в пределах нормативного значения, это свидетельствует о том, что в анализируемом периоде за счет наиболее ликвидных активов, может быть погашена вся краткосрочной задолженность предприятия.

В совокупности, представленные сведения позволяют сделать вывод о том, что АО «ДРСК» не обладает необходимым уровнем платежеспособности, что негативно сказывается на финансовом состоянии предприятия.

В целях дальнейшего анализа финансового состояния АО «ДРСК», проведен анализ показателей деловой активности. Следует отметить, что динамика показателей бухгалтерского баланса и выручки предприятия во многом определяет уровень деловой активности исследуемого субъекта экономики, в связи с чем, анализ деловой активности имеет немаловажное значение для финансового положения организации. В таблице 9 представлена динамика показателей деловой активности АО «ДРСК» за 2019 – 2021 гг.

Анализируя показатели, представленные в таблице 9, следует отметить повышение коэффициентов оборачиваемости ресурсов предприятия, что приводит к снижению длительности обращения ресурсов хозяйствующего субъекта в денежные средства. Так, в анализируемом периоде наблюдается увеличение коэффициента оборачиваемости оборотных активов АО «ДРСК», что привело к

сокращению периода их оборачиваемости с 130 дней до 81 дня.

Таблица 9 – Анализ деловой активности АО «ДРСК» за 2019 – 2021 гг.

Показатели	Значения показателей			Абсолютный прирост		Относительный прирост, в процентах	
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2019 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2019 г.
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов, оборотов	2,81	3,80	4,48	0,99	0,68	35,23	17,89
Период оборачиваемости оборотных активов, дни	130	96	81	-34	-15	-26,15	-15,63
Коэффициент оборачиваемости запасов, оборотов	98,71	101,78	101,78	3,07	-	3,11	-
Период оборачиваемости запасов, дни	4	4	4	-	-	-	-
Коэффициент оборачиваемости денежных средств	7,98	8,48	9,33	0,5	0,85	6,27	10,02
Период оборачиваемости денежных средств, дни	46	43	39	-3	-4	-6,52	-9,30
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности, оборотов	5,52	9,13	11,72	3,61	2,59	65,40	28,37
Период погашения дебиторской задолженности, дни	66	40	31	-26	-9	-39,39	-22,50
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности, оборотов	3,73	5,13	4,90	1,4	-0,23	37,53	-4,48
Период погашения кредиторской задолженности, дни	98	71	74	-27	3	-27,55	4,23

Аналогичная тенденция наблюдается в отношении запасов, так, выявлен рост коэффициента оборачиваемости указанных активов, что позволяет судить о повышении интенсивности их использования.

Также наблюдается увеличение коэффициента оборачиваемости денежных средств, что привело к снижению длительности одного их оборота с 46 дней в 2019 г. до 39 дней в 2021 г., это позволяет судить о повышении интенсивности использования указанных активов предприятия.

Выявленная динамика отмечена также в отношении дебиторской и кредиторской задолженности, что обусловлено изменением кредитной политики организации в части увеличения отсрочки платежей за оказанные услуги по передаче электрической энергии, в связи с чем, организация вынуждена увеличить период оплаты платежей, выставленных поставщиками АО «ДРСК».

Немаловажное значение на финансовое состояние организации оказывают показатели финансовой устойчивости, в связи с чем, целесообразным является проведение анализа финансовой устойчивости АО «ДРСК» (таблица 10).

Таблица 10 – Анализ финансовой устойчивости АО «ДРСК» за 2019 – 2021 гг.

Показатели	Нормативное значение	Значения показателей			Абсолютный прирост		Относительный прирост, процент	
		2019 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2019 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2019 г.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Коэффициент маневренности собственного капитала	> 0,1	-0,57	-0,54	-0,65	0,03	-0,11	-5,26	20,37
Коэффициент автономии	> 0,5	0,51	0,54	0,52	0,03	-0,02	5,88	-3,70
Коэффициент финансовой устойчивости	> 0,75	0,56	0,67	0,59	0,11	-0,08	19,64	-11,94
Коэффициент финансирования	> 1	1,03	1,17	1,09	0,14	-0,08	13,59	-6,84

1	2	3	4	5	6	7	8	9
Коэффициент финансового левериджа	≤ 1,5	0,97	0,86	0,91	-0,11	0,05	-11,34	5,81

Сведения, представленные в таблице 12 позволяют судить о том, что уровень финансовой устойчивости АО «ДРСК» в 2021 г. увеличился по сравнению с 2019 г. Так, в анализируемом периоде наблюдается увеличение коэффициента финансовой устойчивости, при этом величина показателя ниже нормативного значения на протяжении всего анализируемого периода.

Значение коэффициента финансирования соответствует нормативному значению на протяжении всего анализируемого периода, при этом наблюдается увеличение рассматриваемого показателя. Коэффициент финансового левериджа показывает соотношение заемных средств и суммарной капитализации и характеризует степень эффективности использования компанией собственного капитала. Показатель определяет, что зависимость АО «ДРСК» от заемных средств снижается в анализируемом периоде, что позволяет судить о повышении уровня финансовой устойчивости предприятия.

В таблице 11 представлена динамика показателей рентабельности АО «ДРСК» за 2019 – 2021 гг.

Таблица 11 – Анализ показателей рентабельности АО «ДРСК» за 2019 – 2021 гг.

Показатели	Значение показателей, процент			Изменение показателей, процентный пункт	
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2020 г.
Рентабельность продаж	10,18	9,03	4,32	-1,15	-4,71
Рентабельность основной деятельности	11,33	11,92	6,26	0,59	-5,66
Чистая рентабельность	6,85	5,76	2,06	-1,09	-3,7
Экономическая рентабельность	5,79	3,97	1,38	-1,82	-2,59

Сведения, представленные в таблице 11 позволяют судить о сокращении эффективности деятельности АО «ДРСК» в анализируемом периоде.

Рентабельность продаж в АО «ДРСК» снизилась в анализируемом периоде с 10,18 % до 4,32 %, что свидетельствует о сокращении величины прибыли от продаж, приходящейся на рубль себестоимости реализованных услуг.

Следует отметить рост чистой рентабельности организации, увеличение показателя произошло с 6,85 % до 2,06 %. Указанная динамика показателя свидетельствует о сокращении эффективности использования чистой прибыли предприятия. Также следует отметить сокращение рентабельности основной деятельности АО «ДРСК» с 11,33 % до 6,26 %, что определяет снижение величины валовой прибыли предприятия, приходящейся на рубль себестоимости продаж.

Следует отметить снижение экономической рентабельности предприятия с 5,79 % до 1,38 %, что свидетельствует о сокращении эффективности использования ресурсов исследуемого предприятия.

В целях определения степени вероятности банкротства АО «ДРСК», использована методика В.В. Ковалева. Для оценки используется следующая формула:

$$N = 25 \times R_1 + 25 \times R_2 + 20 \times R_3 + 20 \times R_4 + 10 \times R_5, \quad (6)$$

где  $R_i = N_i$  : нормативное значение  $N_i$ ;

$N_1$  – коэффициент оборачиваемости запасов (отношение выручки от реализации к средней стоимости запасов);

$N_2$  – коэффициент текущей ликвидности (отношение оборотных средств к краткосрочным пассивам);

$N_3$  – коэффициент структуры капитала (отношение собственного капитала к заемным средствам);

$N_4$  – коэффициент рентабельности (отношение прибыли к итогу баланса);

$N_5$  – коэффициент эффективности (отношение прибыли к выручке от ре-

лизации).

При этом установлены следующие нормативные значения  $N_i$ :  $N_1 = 3$ ,  $N_2 = 2$ ,  $N_3 = 1$ ,  $N_4 = 0,3$ ,  $N_5 = 0,2$ . Если комплексный индикатор  $N = 100$  и более, то финансовая ситуация устойчивая.

Результаты оценки вероятности банкротства АО «ДРСК» на основе модели В.В. Ковалева представлены в таблице 12.

Таблица 12 - Оценка вероятности банкротства АО «ДРСК» за 2019 – 2021 гг. по модели В.В. Ковалева

N			Нормативное значение N	N : норматив N			Коэффициент	R x коэффициент		
2019 г.	2020 г.	2021 г.		2019 г.	2020 г.	2021 г.		2019 г.	2020 г.	2021 г.
98,71	101,78	101,78	3	32,90	33,93	33,93	25	822,59	848,18	848,20
0,65	0,99	0,47	2	0,33	0,49	0,24	25	8,16	12,34	5,88
1,03	1,17	1,09	1	1,03	1,17	1,09	20	20,66	23,38	21,87
0,09	0,06	0,03	0,3	0,29	0,21	0,10	20	5,73	4,14	1,93
0,10	0,09	0,04	0,2	0,51	0,45	0,22	10	5,09	4,51	2,16
Итого								862,24	892,56	880,05

Согласно полученным результатам, АО «ДРСК» обладает низкой вероятностью банкротства и финансовая ситуация на предприятии складывается благоприятно.

Ниже проведен анализ вероятности банкротства АО «ДРСК» по модели Альтмана. Модель Альтмана выражена формулой:

$$Z\text{-счет} = 6,56T_1 + 3,26T_2 + 6,72T_3 + 1,05T_4, \quad (7)$$

где  $T_1$  - отношение оборотного капитала к величине всех активов;

$T_2$  - отношение нераспределенной прибыли к величине всех активов;

$T_3$  - отношение ЕВІТ к величине всех активов;

$T_4$  - отношение собственного капитала к заемному.

Результаты оценки представлены в таблице 13.

Таблица 13 – Оценка вероятности банкротства АО «ДРСК» за 2019 – 2021 гг.  
по модели Альтмана

Коэффициент	Расшифровка коэффициента	Множитель	Значение коэффициентов			Коэффициенты с учетом множителей		
			2019 г.	2020 г.	2021 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
T1	отношение оборотного капитала к величине всех активов	6,56	0,20	0,17	0,14	1,32	1,12	0,90
T2	отношение нераспределенной прибыли к величине всех активов	3,26	0,17	0,19	0,20	0,54	0,63	0,64
T3	отношение ЕВІТ к величине всех активов	6,72	0,07	0,05	0,02	0,50	0,35	0,13
T4	отношение собственного капитала к заемному	1,05	1,03	1,17	1,09	1,08	1,23	1,15
Z-счет Альтмана						3,45	3,33	2,82

Полученные результаты оцениваются по следующей шкале:

- 1,1 и менее – высокая вероятность банкротства;
- от 1,1 до 2,6 – средняя вероятность банкротства;
- от 2,6 и выше – низкая вероятность банкротства.

Таким образом, на протяжении всего анализируемого периода, деятельность АО «ДРСК» характеризуется низкой вероятностью банкротства. При этом Z-счет имеет тенденцию к снижению, что определяет наличие экономических угроз для деятельности предприятия.

Проведенный анализ финансового состояния АО «ДРСК» позволил определить, что предприятие не обладает требуемым уровнем ликвидности, при этом наблюдается снижение платежеспособности предприятия. Также предприятие не обеспечено в требуемом объеме собственными источниками финансирования, выявлено снижение показателей рентабельности деятельности АО «ДРСК». При этом положительной тенденцией является повышение показателей деловой активности, а также выявлена низкая вероятность банкротства.



### 3 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ПРИМЕРЕ АО «ДРСК»

#### 3.1 Анализ управления дебиторской задолженностью АО «ДРСК»

Анализ дебиторской задолженности АО «ДРСК» следует начать с анализа динамики состава и структуры, позволяющей определить составляющие дебиторской задолженности, имеющие наибольший вес в составе и структуре.

Проведем анализ динамики дебиторской задолженности АО «ДРСК» за 2019 – 2021 гг. Представим необходимые для этого сведения в таблице 14.

Таблица 14 – Анализ динамики дебиторской задолженности АО «ДРСК» за 2019 – 2021 гг.

Показатели	Значения показателей, млн. руб.			Абсолютный прирост, млн. руб.		Темп прироста, процент	
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2019 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2019 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
Долгосрочная дебиторская задолженность, всего	79,70	35,07	34,51	-44,63	-0,56	-56,00	-1,61
в том числе:							
- покупатели и заказчики	2,29	1,31	1,90	-0,98	0,59	-42,88	44,95
- авансы выданные	76,12	32,47	31,47	-43,65	-1,00	-57,35	-3,09
- прочая долгосрочная дебиторская задолженность	1,29	1,29	0,94	0,00	-0,35	0,15	-27,05
Краткосрочная дебиторская задолженность, всего	4113,03	3425,39	2658,30	-687,64	-767,09	-16,72	-22,39
в том числе:							
- дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	2079,10	1753,22	1931,05	-325,88	177,83	-15,67	10,14
- задолженность по авансам выданным	1984,25	1625,03	554,15	-359,22	-1070,88	-18,10	-65,90
- расчеты по налогам и сбо-	6,99	6,68	102,86	-0,31	96,18	-4,45	в 15,40 раз

1	2	3	4	5	6	7	8
рам							
- расчеты с подотчетными лицами	0,29	0,34	0,63	0,05	0,29	15,70	86,43
- расчеты с персоналом по прочим операциям	0,93	0,40	0,30	-0,53	-0,10	-57,33	-24,49
- прочая краткосрочная дебиторская задолженность	41,47	39,73	69,31	-1,74	29,58	-4,18	74,43
Итого дебиторская задолженность	4192,73	3460,46	2692,61	-732,27	-767,85	-17,47	-22,19

Анализируя представленные в таблице 16 сведения, следует отметить стабильное сокращение дебиторской задолженности АО «ДРСК». Снижение показателя в 2020 г. по сравнению с 2019 г., в основном обусловлено сокращением масштабов деятельности предприятия. При этом в 2021 г. по сравнению с 2020 г., напротив, наблюдается увеличение выручки (на 3,21 %) при одновременном сокращении дебиторской задолженности на 22,19 %, что определяет повышение эффективности мероприятий, реализуемых в АО «ДРСК» по сокращению дебиторской задолженности и повышению эффективности ее взыскания. Следует отметить, что снижение дебиторской задолженности АО «ДРСК» в анализируемом периоде, в основном обусловлено сокращением краткосрочной дебиторской задолженности. Так, показатель сократился на 687,64 млн. руб. (16,72 %), в результате снижения задолженности покупателей и заказчиков, а также сокращения задолженности по выданным авансам, в результате сокращения масштабов деятельности предприятия. Снижение краткосрочной дебиторской задолженности АО «ДРСК» в 2021 г. сравнению с 2020 г. на 767,09 млн. руб. (22,39 %) в основном обусловлено снижением задолженности по выданным авансам.

В составе краткосрочной дебиторской задолженности АО «ДРСК», сле-

дует отметить существенный рост задолженности по налогам и сборам (в 15,40 раз), в результате существенного превышения совокупных авансов по уплате налогов над фактической величиной налогов, подлежащих уплате. Иначе говоря, предприятие существенно переплатило налоги в 2021 г.

Также в составе краткосрочной дебиторской задолженности АО «ДРСК» следует отметить существенный рост задолженности с подотчетными лицами (на 86,43 %), в результате наличия невозвращенных подотчетных сумм, которые не были израсходованы на конец 2021 г.

Долгосрочная дебиторская задолженность АО «ДРСК», аналогично краткосрочной, имеет стабильную тенденцию к снижению. Так, сокращение показателя за 2019 – 2020 гг. произошло на 44,63 млн. руб. (56,00 %), в результате сокращения величины выданных авансов (на 43,65 млн. руб.), как следствие сокращения масштабов деятельности предприятия. Также, за 2020 – 2021 гг. наблюдается снижение показателя на 0,56 млн. руб. (1,61 %) по причине сокращения выданных авансов.

В целях дальнейшего анализа дебиторской задолженности АО «ДРСК», проведен анализ структуры указанного показателя за 2019 – 2021 гг. Представим необходимые данные в таблице 15.

Таблица 15 – Анализ структуры дебиторской задолженности АО «ДРСК» за 2019 – 2021 гг.

Показатели	Значение показателей, процент			Изменение показателей, процентный пункт	
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2020 г.
1	2	3	4	5	6
Долгосрочная дебиторская задолженность, всего	1,90	1,01	1,28	-0,89	0,27
в том числе:					
- покупатели и заказчики	0,05	0,04	0,07	-0,02	0,03
- авансы выданные	1,82	0,94	1,17	-0,88	0,23
- прочая долгосрочная дебиторская задолженность	0,03	0,04	0,03	0,01	-
Краткосрочная дебиторская задолженность, всего	98,10	98,99	98,73	0,89	-0,26

Продолжение таблицы 15

1	2	3	4	5	6
в том числе:					
- дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	49,59	50,66	71,72	1,08	21,05
- задолженность по авансам выданным	47,33	46,96	20,58	-0,37	-26,38
- расчеты по налогам и сборам	0,17	0,19	3,82	0,03	3,63
- расчеты с подотчетными лицами	0,01	0,01	0,02	-	0,01
- расчеты с персоналом по прочим операциям	0,02	0,01	0,01	-0,01	-
- прочая долгосрочная дебиторская задолженность	0,99	1,15	2,57	0,16	1,43
Итого дебиторская задолженность	100,00	100,00	100,00	-	-

Анализируя сведения, представленные в таблице 15, следует отметить, что наибольший удельный вес в структуре дебиторской задолженности АО «ДРСК» представлен краткосрочной задолженностью, удельный вес которой составляет 98,73 % в 2021 г., при этом наблюдается увеличение показателя в целом за 2019 – 2021 гг. В составе краткосрочной дебиторской задолженности АО «ДРСК» следует отметить сравнительно высокий удельный вес задолженности покупателей и заказчиков (71,72 % в 2021 г. в структуре совокупной дебиторской задолженности). При этом наблюдается существенный рост указанного показателя в анализируемом периоде. Удельный вес долгосрочной дебиторской задолженности АО «ДРСК» существенно меньше удельного веса краткосрочной задолженности и составляет 1,28 % в 2021 г., при этом показатель имеет тенденцию к снижению в анализируемом периоде. Представленные сведения позволяют определить несущественное изменение структуры дебиторской задолженности АО «ДРСК».

Особое значение при анализе дебиторской задолженности предприятия, уделяют анализу оборачиваемости, который позволяет определить тенденции, сложившиеся в вопросах интенсивности использования, эффективности управления и обращения задолженности в денежные средства. В указанных целях, проведен анализ оборачиваемости дебиторской задолженности АО «ДРСК» за

2019 – 2021 гг. Результаты анализа представлены в таблице 16.

Таблица 16 – Анализ оборачиваемости дебиторской задолженности АО «ДРСК» за 2019 – 2021 гг.

Показатели	Значения показателей			Абсолютный прирост		Темп прироста, процент	
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2019 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2019 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности (всего), оборотов	5,52	9,13	11,72	3,60	2,59	65,26	28,37
в том числе:							
- долгосрочной дебиторской задолженности	688,86	608,70	1036,23	-80,16	427,54	-11,64	70,24
из нее:							
а) покупатели и заказчики	17081,40	19405,55	22461,36	2324,15	3055,81	13,61	15,75
б) авансы выданные	734,10	643,34	1127,63	-90,77	484,30	-12,36	75,28
в) прочая долгосрочная дебиторская задолженность	32332,65	27077,51	32332,27	-5255,14	5254,76	-16,25	19,41
- краткосрочной дебиторской задолженности	5,57	9,27	11,85	3,70	2,58	66,43	27,89
из нее:							
а) дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	19,87	18,23	19,57	-1,64	1,34	-8,26	7,36
б) задолженность по авансам выданным	7,82	19,36	33,09	11,53	13,73	147,38	70,94
в) расчеты по налогам и сборам	7017,94	5110,46	658,22	-1907,48	-4452,24	-27,18	-87,12
г) расчеты с подотчетными лицами	166282,20	110888,86	74330,89	-55393,35	-36557,97	-33,31	-32,97
д) расчеты с персоналом по прочим операциям	51896,99	52526,30	103001,37	629,31	50475,07	1,21	96,09

Продолжение таблицы 16

1	2	3	4	5	6	7	8
е) прочая долгосрочная дебиторская задолженность	775,98	860,34	661,23	84,36	-199,11	10,87	-23,14
Период оборачиваемости дебиторской задолженности (всего), дни	66,08	39,99	31,15	-26,09	-8,84	-39,49	-22,10
в том числе:							
- долгосрочной дебиторской задолженности	0,53	0,60	0,35	0,07	-0,25	13,17	-41,26
из нее:							
а) покупатели и заказчики	0,02	0,02	0,02	-	-	-11,98	-13,60
б) авансы выданные	0,50	0,57	0,32	0,07	-0,24	14,11	-42,95
в) прочая долгосрочная дебиторская задолженность	0,01	0,01	0,01	-	-	19,41	-16,25
- краткосрочной дебиторской задолженности	65,55	39,39	30,80	-26,16	-8,59	-39,91	-21,81
из нее:							
а) дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	18,37	20,02	18,65	1,65	-1,37	9,01	-6,85
б) задолженность по авансам выданным	46,65	18,86	11,03	-27,79	-7,83	-59,58	-41,50
в) расчеты по налогам и сборам	0,05	0,07	0,55	0,02	0,48	37,33	676,41
г) расчеты с подотчетными лицами	0,002	0,003	0,005	0,001	0,002	49,95	49,18
д) расчеты с персоналом по прочим операциям	0,007	0,007	0,004	-	-0,003	-1,20	-49,00
е) прочая долгосрочная дебиторская задолженность	0,47	0,42	0,55	-0,05	0,13	-9,81	30,11

Анализируя представленные результаты, следует заключить об увеличении оборачиваемости дебиторской задолженности АО «ДРСК», что привело к сокращению длительности одного периода обращения задолженности в денежные средства. В частности, в анализируемом периоде наблюдается стабильное увеличение оборачиваемости совокупной дебиторской задолженности предприятия с 5,52 оборотов в 2019 г. до 11,72 оборотов в 2021 г. Представленная динамика привела к сокращению периода оборачиваемости дебиторской задолженности с 66,08 дней в 2019 г. до 31,15 дней в 2021 г. Таким образом, в 2021 г. потребители электрической энергии быстрее погашают дебиторскую задолженность за предоставленную электрическую энергию, чем в 2019 г., в результате реализации в АО «ДРСК» комплекса мероприятий, направленных на совершенствование управления дебиторской задолженности и сокращения периода расчетов потребителей.

Наиболее высокие показатели оборачиваемости имеет долгосрочная дебиторская задолженность (1 036,23 оборота в 2021 г.), при этом величина показателя характеризуется тенденцией к росту. В составе долгосрочной дебиторской задолженности АО «ДРСК», следует выделить высокий коэффициент оборачиваемости задолженности покупателей и заказчиков (22 461,36 оборотов в 2021 г.) и прочей долгосрочной дебиторской задолженности (32 332,27 оборотов в 2021 г.). Высокие коэффициенты оборачиваемости задолженности характеризует низкий период их обращения в денежные средства (0,02 дня и 0,01 день в 2021 г. соответственно).

Краткосрочная дебиторская задолженность АО «ДРСК» имеет более низкую величину коэффициента оборачиваемости (11,85 оборотов в 2021 г.), при этом показатель имеет тенденцию к росту, что привело к снижению длительности обращения задолженности в денежные средства (30,80 дней в 2021 г.).

В составе краткосрочной дебиторской задолженности АО «ДРСК», наибольшей оборачиваемостью обладают: задолженность по расчетам с подотчетными лицами (74 330,89 оборотов в 2021 г.) и задолженность по расчетам с персоналом по прочим операциям (103 001,37 оборотов в 2021 г.).

Таким образом, проведенный анализ оборачиваемости дебиторской задолженности АО «ДРСК», позволил выявить положительные тенденции в обращении задолженности, которые позволяют судить о повышении эффективности управления дебиторской задолженностью предприятия.

В целях дальнейшего исследования дебиторской задолженности АО «ДРСК», целесообразно провести анализ соотношения дебиторской и кредиторской задолженности предприятия. Для указанной цели, в таблице 17 представлена динамика кредиторской задолженности АО «ДРСК» и показатели ее обращения за 2019 – 2021 гг.

Таблица 17 – Динамика кредиторской задолженности АО «ДРСК» и показатели ее обращения за 2019 – 2021 гг.

Показатели	Значения показателей			Абсолютный прирост		Темп прироста, процент	
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2019 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2019 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
Кредиторская задолженность, млн. руб.	11085,67	10215,14	11482,30	-870,53	1267,16	-7,85	12,40
в том числе:							
- долгосрочная	3182,80	4492,09	2503,85	1309,29	-1988,24	41,14	-44,26
из нее:							
а) поставщики и подрядчики	2183,03	2104,46	2024,07	-78,57	-80,39	-3,60	-3,82
б) авансы выданные	984,78	2374,63	468,78	1389,85	-1905,85	141,13	-80,26
в) прочая	15,00	13,00	11,00	-2,00	-2,00	-13,33	-15,38
- краткосрочная	7902,86	5723,06	8978,45	-2179,80	3255,39	-27,58	56,88
а) поставщики и подрядчики	1726,04	1639,94	4911,33	-86,10	3271,39	-4,99	199,48
б) авансы выданные	4996,94	2739,41	3234,58	-2257,53	495,17	-45,18	18,08
в) прочая	25,16	23,58	25,09	-1,58	1,51	-6,28	6,40
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности, оборотов	2,62	3,83	3,32	1,20	-0,50	45,90	-13,13
в том числе:							



## Продолжение таблицы 17

1	2	3	4	5	6	7	8
- долгосрочная	8,84	10,62	10,31	1,77	-0,31	20,04	-2,92
из нее:							
а) поставщики и подрядчики	18,33	19,00	17,46	0,68	-1,54	3,69	-8,10
б) авансы выданные	17,21	24,25	25,36	7,0478	1,1035	40,96	4,55
в) прочая	2546,20	2909,94	3004,21	363,74	94,27	14,29	3,24
- краткосрочная	3,73	5,98	4,90	2,25	-1,08	60,47	-17,98
а) поставщики и подрядчики	24,82	24,21	11,01	-0,62	-13,20	-2,49	-54,53
б) авансы выданные	5,06	10,53	12,07	5,47	1,54	108,04	14,60
в) прочая	1805,01	1671,69	1481,43	-133,32	-190,27	-7,39	-11,38
Период обращения кредиторской задолженности, дни	139,22	95,42	109,84	-43,80	14,42	-31,46	15,11
в том числе:							
- долгосрочная	41,27	34,38	35,42	-6,89	1,03	-16,70	3,01
из нее:							
а) поставщики и подрядчики	19,91	19,21	20,90	-0,71	1,69	-3,56	8,82
б) авансы выданные	21,21	15,05	14,39	-6,16	-0,65	-29,06	-4,35
в) прочая	0,14	0,13	0,12	-0,02	0,00	-12,50	-3,14
- краткосрочная	97,95	61,04	74,42	-36,91	13,38	-37,68	21,93
а) поставщики и подрядчики	14,70	15,08	33,16	0,38	18,09	2,55	119,95
б) авансы выданные	72,10	34,66	30,24	-37,44	-4,41	-51,93	-12,74
в) прочая	0,20	0,22	0,25	0,02	0,03	7,98	12,84

Согласно сведения, представленным в таблице 17, кредиторская задолженность АО «ДРСК» существенно превышает дебиторскую (11 482,30 млн. руб. по сравнению с 2 692,61 млн. руб. в 2021 г.). В связи с чем, коэффициент оборачиваемости совокупной кредиторской задолженности АО «ДРСК» (3,32 оборота) существенно меньше коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности (11,72 оборота в 2021 г.). Таким образом, дебиторская задолженность быстрее обращается в денежные средства, по сравнению с кредиторской задолженностью (31,15 дней по сравнению с 109,84 дня в 2021 г.).

На основе представленных сведений, проведен анализ соотношения дебиторской и кредиторской задолженности АО «ДРСК» за 2019 – 2021 гг. (таблица 18).

Таблица 18 – Анализ соотношения дебиторской и кредиторской задолженности АО «ДРСК» за 2019 – 2021 гг.

Показатели	Значения показателей, руб.			Абсолютный прирост, руб.		Темп прироста, процент	
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2019 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2019 г.
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	0,38	0,34	0,23	-0,04	-0,10	-10,43	-30,78
в том числе:							
- долгосрочной дебиторской и кредиторской задолженности	0,03	0,01	0,01	-0,02	0,01	-68,82	76,54
а) покупатели и заказчики / поставщики и подрядчики	0,001	0,001	0,001	-	-	-40,66	50,80
б) авансы полученные / выданные	0,08	0,01	0,07	-0,06	0,05	-82,31	в 4,91 раза
в) прочей дебиторской и кредиторской задолженности	0,09	0,10	0,09	0,01	-0,01	15,38	-13,88
- краткосрочной дебиторской и кредиторской задолженности	0,52	0,60	0,30	0,08	-0,30	15,00	-50,53
а) покупатели и заказчики / поставщики и подрядчики	1,20	1,07	0,39	-0,14	-0,68	-11,25	-63,22
б) авансы полученные / выданные	0,40	0,59	0,17	0,20	-0,42	49,39	-71,12
в) прочей дебиторской и кредиторской задолженности	1,65	1,68	2,76	0,04	1,08	2,22	63,95

Принято считать, что оптимальным читается показатель, равный «1», что означает равенство между задолженностью дебиторов хозяйствующему субъекту и обязательствами перед кредиторами. В качестве оптимального допускается значение показателя равным 0,9, что означает, что обязательства перед кредиторами могут быть не более 10 % дебиторской задолженности.

Анализируя сведения, представленные в таблице 20, следует отметить, что дебиторская задолженность АО «ДРСК» существенно меньше кредиторской (более чем в 4 раза в 2021 г.), в связи с чем, коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности АО «ДРСК» в 2021 г. составляет 0,23 руб. Представленная ситуация создает угрозу финансового положения АО «ДРСК» за счет вероятности невозможности погашения своих обязательств ввиду отсутствия средств. Важно отметить, что аналогичный вывод был сделан ранее, в результате анализа платежеспособности предприятия, который показал недостаточный уровень платежеспособности АО «ДРСК».

Показатель, имеющий величину меньше «1» наблюдается по большинству представленных элементов дебиторской и кредиторской задолженности предприятия. При этом значение показателя, превышающего «1» наблюдается в отношении отдельных групп краткосрочной задолженности, в частности, перед покупателями и заказчиками / поставщиками и подрядчиками, величина показателя составляет 1,07 руб./руб. в 2020 г., при этом в 2021 г. показатель существенно сократился (до 0,39 руб.). Соотношение прочей дебиторской и кредиторской задолженности составляет 2,76 руб. в 2021 г., что определяет превышение прочей дебиторской задолженности над кредиторской и влечет за собой риск необходимости привлечения кредитов и займов при нехватке средств для обеспечения деятельности хозяйствующего субъекта.

Проведенный анализ дебиторской задолженности АО «ДРСК» позволил определить положительные тенденции в части оборачиваемости задолженности, что привело к сокращению периода ее обращения, и, позволяет судить о повышении эффективности мер, направленных на взыскания дебиторской задолженности предприятия.

Основным элементом системы управления дебиторской задолженностью в АО «ДРСК» является Стандарт по управлению дебиторской задолженностью организации работы с дебиторской задолженностью. Основной целью регламента, является организация порядка работы с дебиторской задолженностью, в целях недопущения чрезмерного роста дебиторской задолженности, а также достижения ее высокой оборачиваемости, в целях обеспечения ликвидности, платежеспособности и достижения удовлетворительного финансового состояния организации. Стандарт определяет перечень должностных лиц, участвующих в управлении дебиторской задолженностью, а также их должностные обязанности в рамках реализации системы управления дебиторской задолженностью. В Стандарте по управлению дебиторской и кредиторской задолженностями АО «ДРСК» представлен алгоритм действий персонала предприятия, который реализуется в ходе взыскания дебиторской задолженности, в том числе просроченной и сомнительной.

Для целей управления дебиторской задолженности в АО «ДРСК», определены следующие задачи:

- проверка платежеспособности контрагентов (дебиторов), посредством использования специализированных сервисов;
- контроль соблюдения договорных условий, как с экономической, так и с юридической стороны;
- анализ и контроль дебиторской задолженности;
- усиленные меры по взысканию просроченной или сомнительной дебиторской задолженности.

Отделами АО «ДРСК», ответственными за управление дебиторской задолженностью являются:

- планово-экономический отдел (переговоры, официальные письма, подписание приемлемого графика платежей, получение гарантийных писем от контрагента);
- юридический отдел (формирует дело по принудительному взысканию дебиторской задолженности; осуществляет расчет суммы иска и подготавлива-

ет исковое заявление в суд; сопровождение дела, принимая участие в судебных заседаниях);

- бухгалтерия (осуществляет учет расчетных операций вверенных контрагентов; осуществляет проверку по движениям средств по контрагентам и определяет период и сроки возникновения дебиторской задолженности; запрашивает у клиента информацию по телефону о причинах возникновения задолженности).

Основные методы управления дебиторской задолженностью, применяемые в действующей практике АО «ДРСК»:

1) кредитная политика. За счёт её проведения:

- увеличивается объём продаж за счёт предоставления покупателям более выгодных условий;

- ускоряется оборачиваемость дебиторской задолженности;

- минимизируется недополученная выгода, финансовые риски и цены заёмного капитала;

- предприятие переключается на альтернативные источники заимствований;

- контролируется своевременность погашения долга и уплата процентов;

2) управление дебиторской задолженностью с позиции теории жизненного цикла. Использование данной теории позволит спрогнозировать изменения в политике, которая осуществляется компанией, для того, чтобы избежать кризис платёжеспособности. Но нужно знать жизненный цикл компании;

3) ABC-анализ. Из статистических данных выделяются группы должников, которые характеризуются различной значимостью, и каждой из которых нужен конкретный подход для дальнейшего взаимодействия. Недостаток состоит в потребности автоматизации и компьютеризации всех взаимоотношений с дебиторами.

Представленные сведения позволяют судить о том, что в АО «ДРСК» организована достаточно эффективная система управления дебиторской задолженностью, важное значение в которой, имеет Стандарт по управлению деби-

торской и кредиторской задолженностями. Представленный вывод подтверждается результатами ранее проведенного анализа дебиторской задолженности АО «ДРСК», согласно которым, в анализируемом периоде наблюдается рост оборачиваемости дебиторской задолженности предприятия, что позволяет судить о повышении интенсивности ее использования и приводит к снижению период ее обращения, то есть ускорению возврата. При этом, в современных условиях хозяйствования, характеризующихся нестабильностью и различными угрозами, целесообразно внедрить мероприятия, которые позволят оптимизировать величину дебиторской задолженности АО «ДРСК» и повысить эффективность управления задолженностью.

### **3.2 Направления совершенствования управления дебиторской задолженностью АО «ДРСК»**

На предприятии необходимо внедрять мероприятия по сокращению или взысканию просроченной или сомнительной дебиторской задолженности. При этом могут использоваться разнообразные методы управления дебиторской задолженностью, которые классифицируются на такие группы:

- юридические (претензионная работа, подача иска в суд);
- экономические (финансовые санкции – штраф, пеня, неустойка; передача в залог имущества и имущественных прав, приостановки снабжений);
- психологические – напоминание по телефону, факсу, почте, использование СМИ или распространение информации среди смежных поставщиков, что угрожает должнику потерей имиджа);
- организационно-физические (арест имущества должника, выработанный органами государственной исполнительной службы или органами следствия).

В рамках предлагаемых мероприятий по совершенствованию управления дебиторской задолженности в АО «ДРСК», целесообразно использовать следующие инструменты: условный договор купли-продажи, регламент действий в рамках досудебного взыскания просроченной дебиторской задолженности. Таким образом, разработанный регламент досудебного взыскания дебиторской задолженности для АО «ДРСК» включает этапы, представленные в таблице 19.

Таблица 19 - Регламент досудебного взыскания дебиторской задолженности

Этап управления дебиторской задолженностью	Процедура	Ответственное лицо (подразделение)
Критический срок оплаты не наступил	<ul style="list-style-type: none"> <li>- заключение договора;</li> <li>- контроль за предоставлением услуг;</li> <li>- выставление счета;</li> <li>- уведомление об отгрузке (дата, вес и т.д.);</li> <li>- уведомление о сумме и расчетных сроках погашения дебиторской задолженности;</li> <li>- за 2-3 дня до наступления критического срока оплаты – звонок с напоминанием об окончании периода отсрочки, а при необходимости – сверка сумм;</li> </ul>	Планово-экономический отдел Бухгалтерия
Просрочка до 7 дней	<ul style="list-style-type: none"> <li>- при не оплате в срок - звонок с выявлением причин, формирование графика платежей;</li> <li>- прекращение поставок (до оплаты);</li> <li>- направление предупредительного письма о начислении штрафа;</li> </ul>	Планово-экономический отдел Зам. ген. директора
Просрочка от 7 до 30 дней	<ul style="list-style-type: none"> <li>- начисление штрафа;</li> <li>- пред арбитражное предупреждение;</li> <li>- ежедневные звонки с напоминание;</li> <li>- переговоры с ответственными лицами;</li> </ul>	Бухгалтерия Зам. ген. директора Планово-экономический отдел
Просрочка от 30 до 60 дней	<ul style="list-style-type: none"> <li>- командировка работника отдела, принятие всех возможных мер по досудебному урегулированию;</li> <li>- официальная претензия (заказным письмом);</li> </ul>	Планово-экономический отдел Зам. ген. директора
Просрочка более 60 дней	Подача иска в арбитражный суд	Зам. ген. директора

Следовательно, можно отметить, что применение в практической деятельности АО «ДРСК» предложенных направлений по управлению дебиторской задолженностью позволит снизить уровень просроченных обязательств контрагентов и риск их возникновения в дальнейшем, осуществлять мониторинг деятельности потребителей, мониторинг отклонений фактических данных от плановых, скоординировано инкассировать просроченную дебиторскую задолженность.

Помимо представленных направлений, в рамках бакалаврской работы, предлагается внедрить следующие мероприятия:

- система скидок для потребителей, имеющих просроченные платежи со

сроком от 91 дня, при условии внесения досрочной оплаты в размере 100 % от объема распределенной электрической энергии;

- взаимозачет;
- факторинг.

Характеристика предлагаемых мероприятий в рамках совершенствования системы управления дебиторской задолженностью АО «ДРСК», представлена в таблице 20.

Таблица 20 - Характеристика предлагаемых мероприятий в рамках совершенствования системы управления дебиторской задолженностью АО «ДРСК»

Мероприятие	Характеристика мероприятия	Группы дебиторов, для которых предложены мероприятия	Ожидаемые результаты
1	2	3	4
Введение системы скидок для потребителей, имеющих просроченные платежи со сроком от 91 дня, при условии внесения досрочной оплаты в размере 100 % от объема распределенной электрической энергии	В первую очередь, необходимо ранжировать дебиторов АО «ДРСК» по периодам просроченных платежей. Для каждой группы дебиторов, имеющих просроченные платежи сроком от 91 дня, определить величину скидки в процентах. Закрепить мероприятие в регламенте по управлению дебиторской задолженностью, а также составить и подписать дополнительные соглашения с дебиторами, имеющими просроченные платежи.	Группа В (просроченная задолженность 91 до 120 дней), группа Г (просроченная задолженность от 121 до 180), группа Д (просроченная задолженность от 181 дня)	Сокращение величины дебиторской задолженности. Достижение более высокой оборачиваемости дебиторской задолженности. Оптимизация процессов досудебного урегулирования дебиторской задолженности.
Взаимозачет	Определить дебиторов, которые также являются кредиторами АО «ДРСК». Сформировать данные о суммах дебиторской и кредиторской задолженностей в рамках одного контрагента. Осуществить сверку счетов с контрагентами. Подписать акт взаимозачета с контрагентами.	Все группы дебиторов	Снижение дебиторской и кредиторской задолженности предприятия. Повышение оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности предприятия.



1	2	3	4
Факторинг	Заключение договора факторинга с коммерческим банком. В качестве фактора предлагается выбрать ПАО «Совкомбанк», ввиду того, что указанный банк обслуживает АО «ДРСК». Мероприятие предполагает, что при возникновении дебиторской задолженности сроком от 121 дня до 360 дней.	Группа Г (просроченная задолженность от 121 до 180), группа Д (просроченная задолженность от 181 дней)	Совершенствование системы управления дебиторской задолженностью. Снижение дебиторской задолженности по платежам, просроченным на срок от 181 дня до 360 дней.

Применение выше перечисленных мероприятий, зависит от срока задолженности. По просроченной и сомнительной дебиторской задолженности рекомендуется применять все вышеуказанные методы влияния на должников.

Далее необходимо провести формирование стандартов оценки потребителей, так дифференциация условий предоставления кредита определяет уровень кредитного риска. На данном этапе определяется уровень кредитного риска, на который предприятие готово пойти в процессе предоставления покупателям товарного кредита.

Анализ дебиторской задолженности и оценка ее реальной стоимости заключается в анализе задолженности за сроками возникновения, в выявлении безнадежной задолженности и формировании на эту сумму резерва сомнительных долгов. Подробный анализ дает возможность спрогнозировать поступление средств, обнаружить дебиторов, относительно которых нужно провести мероприятия, направленные на возвращение долгов, а также оценить эффективность управления дебиторской задолженностью.

Контроль задолженности содержит ранжирование по срокам ее возникновения. Наиболее распространенная классификация предусматривает такую группировку дней: 0 – 30; 31 – 60; 61 – 90; 91 – 120; свыше 120, но возможны и другие группировки. Кроме того, менеджер должен осуществлять контроль над суммой безнадежных долгов с целью образования необходимого резерва.

Исходной информацией для ранжирования дебиторов, являются данные бухгалтерского учета относительно задолженности конкретных контрагентов это сумма задолженности и срок ее возникновения. Для получения информации о просроченной задолженности необходимо проанализировать договоры с контрагентами.

В рамках бакалаврской работы, предлагаются следующие мероприятия по организации такой работы:

- создание целевой группы, которая проводит работу с дебиторской задолженностью;
- составление реестра дебиторов по группам просроченных платежей;
- разработка мероприятий, направленных на работу с конкретными контрагентами с установлением сроков, ответственных лиц, оценкой и полученного эффекта;
- внесение информации о суммах задолженности, которые должны быть возвращены в финансовый план предприятия со следующим контролем ее выполнения.

Кроме того, для успешного управления просроченной дебиторской задолженностью необходимо регламентировать процесс организации внутреннего документооборота и создать для персонала АО «ДРСК» условия, позволяющие придерживаться данного регламента (таблица 21).

Таблица 21 – Оценка состояния дебиторской задолженности АО «ДРСК» в 2021 г.

Классификация дебиторов по срокам возникновения задолженности, суток	Сумма дебиторской задолженности, тыс. руб.	Удельный вес в общей сумме, в процентах	Сумма безнадежных долгов, тыс. руб.	Доля безнадежных долгов, в процентах (от суммы дебиторской задолженности соответствующей группы)	Реальная величина задолженности, тыс. руб.
1	2	3	4	5	6
0 – 30	1179901	43,82	-	-	1179901
31 – 60	707887	26,29	-	-	707887

## Продолжение таблицы 21

1	2	3	4	5	6
61 – 90	589950	21,91	472	0,08	589478
91 – 120	117936	4,38	601	0,51	117335
121 – 150	34196	1,27	1043	3,05	33153
151 - 180	23695	0,88	5964	25,17	17731
181 – 360	11847	0,44	3578	30,20	8269
Более 361	27195	1,01	1770	28,57	25425
Всего	2692608	100,00	19387	0,72	2673221

Как показывают данные, представленные в таблице 21, уровень безнадежных долгов АО «ДРСК» составляет 0,72 %, что составляет в абсолютном выражении 19 387 тыс. руб. Повысить качество управления дебиторской задолженностью так же позволит проведение инвентаризации задолженности. Ее результаты в значительной степени помогут осуществить оценку реальности взыскания задолженности или списания безнадежных долгов. Также посредством инвентаризации можно определить возможность продажи дебиторской задолженности.

В таблице 22 представлена характеристика дебиторов АО «ДРСК» по срокам просрочек платежей.

Таблица 22 - Характеристика дебиторов АО «ДРСК» по срокам просрочек платежей

Рейтинг потребителей	Период просроченных платежей, суток	Наименования дебиторов	Сумма дебиторской задолженности, тыс. руб.	Структура дебиторской задолженности, процент
1	2	3	4	5
А	0 – 30	ПАО «ДЭК» - «Амурэнергосбыт» Белогорское отделение, Тындинское отделение. ПАО «ДЭК» - «Хабаровскэнергосбыт» Хабаровское отделение, Совганское отделение, Бикинское отделение, Нанайское отделение, Солнечное отделение, Уральское отделение. ПАО «Дальэнергосбыт» Артемовское отделение, Владивостокское отделение	1179901	48,82

1	2	3	4	5
		ние, Уссурийское отделение.		
Б	31 – 60	ПАО «ДЭК» - «Амурэнергосбыт» Благовещенское отделение. ПАО «Энергосбыт ЕАО». ПАО «ДЭК» - «Хабаровскэнергосбыт» Вяземское отделение, Комсомольское отделение. ПАО «Дальэнергосбыт» Дальнереченское отделение	707887	26,29
В	61 – 90 91 – 120	ПАО «ДЭК» - «Амурэнергосбыт» Свободненское отделение. ПАО «ДЭК» - «Хабаровскэнергосбыт» Николаевское отделение, Переяславское отделение. ПАО «Дальэнергосбыт» Арсеньевское отделение	589 950 117 936	21,91 4,38
Г	121 – 150 151 – 180	ПАО «ДЭК» - «Амурэнергосбыт» Зейское отделение. ПАО «Дальэнергосбыт» Большекаменское отделение, Лесозаводское отделение.	34 196 23 695	1,27 0,88
Д	181 – 360 более 361	ПАО «Дальэнергосбыт» Кавалеровское отделение, Находкинское отделение.	11 847 27 195	0,44 1,01

По итогам проверки сверяются остатки по счетам бухгалтерского учета с данными контрагентов. Результаты проверки дебиторской задолженности закрепляются документально посредством двустороннего или одностороннего акта сверки расчетов. Предприятие само определяет сроки и порядок проведения инвентаризации и закрепляет их в учетной политике. Кроме того, инвентаризацию можно проводить и в отношении кредиторской задолженности АО «ДРСК».

Одним из достаточно эффективных методов управления дебиторской задолженности выступает установление скидки для отдельных групп дебиторов при условии предварительной оплаты распределенной электрической энергии. В рамках бакалаврской работы предлагается предоставить скидку 5 % (указанная величина скидки была оговорена и согласована с представителями АО «ДРСК») для дебиторов групп В (просроченная задолженность 91 до 120 дней), группа Г (просроченная задолженность от 121 до 180), группа Д (просроченная

задолженность от 181 дня), при условии предварительной оплаты услуг по распределению электрической энергии в полном объеме. Совокупная величина дебиторской задолженности указанных групп дебиторов составляет 214 869 тыс. руб.

В рамках указанного мероприятия, были осуществлены коммуникации с представителями указанных выше групп дебиторов. По результатам переговоров, 34 % дебиторов согласны на подобные меры. Таким образом, в результате реализации предложенного мероприятия, ожидается снижение дебиторской задолженности в рамках групп дебиторов Г, В и Д на 73 055 тыс. руб. (214 869 тыс. руб. x 5 %).

Ожидаемые результаты от внедрения предложенного мероприятия представлены в таблице 23.

Таблица 23 - Ожидаемые результаты реализации скидки в АО «ДРСК»

Показатели	Значение показателей, тыс. руб.		Абсолютное изменение, тыс. руб.	Относительное изменение, в процентах
	2021 г.	После реализации мероприятий		
Дебиторская задолженность, всего	2 692 608	2 619 553	-73 055	-2,71
в том числе по группам дебиторов В, Г и Д	214 869	141 814	-73 055	-34,00
Выручка, всего	36 050 482	36 006 641	-43 841	-0,12
в том числе по группам дебиторов В, Г и Д	876 813	832 972	-43 841	-5,00

Согласно представленным в таблице 23 сведениям, сокращение дебиторской задолженности от внедрения представленного мероприятия, составит 73 055 тыс. руб. При этом ожидается снижение выручки предприятия на 43 841 тыс. руб. в результате предоставления скидки в размере 5 % отдельным группам дебиторов (группы В, Г и Д).

Вторым мероприятием, которое было предложено в рамках бакалаврской работы, является взаимозачет. Информация о дебиторской и кредиторской за-

долженности АО «ДРСК» в рамках отдельных контрагентов, а также результаты списания задолженности, представлены в таблице 24.

Таблица 24 - Информация о дебиторской и кредиторской задолженности АО «ДРСК» в рамках отдельных контрагентов, а также результаты списания задолженности

Наименование организации	Возможная к взысканию задолженность на 31.12.2021 г., тыс. руб.		Сумма зачета задолженности, тыс. руб.
	дебиторская	кредиторская	
ПАО «ДЭК» - «Хабаровскэнерго-сбыт» Хабаровское отделение	845,18	684,23	684,23
ПАО «ДЭК» - «Хабаровскэнерго-сбыт» Бикинское отделение	293,57	144,28	144,28
ПАО «ДЭК» - «Хабаровскэнерго-сбыт» Уральское отделение	1474,39	902,68	902,68
ПАО «ДЭК» - «Хабаровскэнерго-сбыт» Вяземское отделение	2323,86	1019,29	1019,29
ПАО «ДЭК» - «Хабаровскэнерго-сбыт» Комсомольское отделение	737,98	214,52	214,52
ПАО «ДЭК» - «Хабаровскэнерго-сбыт» Переяславское отделение	254,82	419,23	254,82
ПАО «ДЭК» - «Амурэнергосбыт» Тындинское отделение	73,62	61,87	61,87
ПАО «ДЭК» - «Амурэнергосбыт» Благовещенское отделение	283,67	249,64	249,64
ПАО «Дальэнергосбыт» Артемовское отделение	814,29	653,94	653,94
ПАО «Дальэнергосбыт» Уссурийское отделение	1519,88	1404,53	1404,53
ПАО «Дальэнергосбыт» Дальнереченское отделение	864,82	437,86	437,86
ПАО «Дальэнергосбыт» Большекаменское отделение	2302,58	1274,52	1274,52
ПАО «Дальэнергосбыт» Лесозаводское отделение	935,67	753,97	753,97
ПАО «Дальэнергосбыт» Находкинское отделение	342,53	157,49	157,49
Итого	13 066,86	8 378,05	8 213,64

Следует отметить, что списанию подлежит меньшая из величин дебиторской и кредиторской задолженности. Согласно представленным в таблице 24 сведениям, совокупная величина задолженности АО «ДРСК» перед контрагент-

тами, которую возможно списать посредством взаимозачета, составляет 2 764,06 тыс. руб. При этом списание задолженности должно происходить после осуществления сверки взаиморасчетов и подписания соответствующих актов. После этого, предприятия-контрагенты подписывают документы об осуществлении взаимозачета дебиторской и кредиторской задолженности на конкретные суммы, а также списание соответствующих сумм со счетов бухгалтерского учета. Результат применения взаимозачета представлен в таблице 25.

Таблица 25 – Результат применения взаимозачета в АО «ДРСК»

Показатели	Значение показателей в 2021 г.	Значение показателей после внедрения мероприятий	Абсолютное изменение	Относительное изменение, в процентах
Дебиторская задолженность, тыс. руб.	2 692 608	2 684 394	- 8 214	-0,31
Кредиторская задолженность, тыс. руб.	8 978 450	8 970 236	- 8 214	-0,09

Таким образом, сокращение дебиторской и кредиторской задолженности АО «ДРСК» после внедрения метода взаимозачета произойдет на 8 214 тыс. руб., что соответственно составляет 0,31 и 0,09 %.

Третьим мероприятием, предложенным в рамках бакалаврской работы, является факторинг. Мероприятие предлагается в рамках дебиторов групп «Г» (просроченная задолженность на срок от 121 до 180 дня) и «Д» (задолженность просроченная на срок от 181 дней и более). Факторинг состоит в заключении договора факторинга с ПАО «Совкомбанк», который предлагает следующие условия:

- авансовый платеж - 70 % от общей суммы счетов-фактур;
- процентная ставка за аванс - 15 % годовых (расходы на факторинговые операции, рассчитываются на 2 месяца, то есть на период, в течение которого банк взыскивает дебиторскую задолженность с дебиторов АО «ДРСК»);
- остаточная сумма - 30 % при получении своевременной оплаты от дебитора;

- комиссия за работу факторинговой организации - 3 % от годовой выручки.

Для расчета расходов на реализацию факторинга, использованы следующие исходные данные:

- выручка АО «ДРСК» за 2021 г., полученная от дебиторов групп «Г» и «Д» составила 264 120 тыс. руб.;

- сумма дебиторской задолженности дебиторов групп «Г» и «Д» за 2021 г. составляет 96 933 тыс. руб.;

- средний срок погашения дебиторской задолженности – 134 дня.

Ниже представлен расчет необходимых показателей:

1) средний объем реализации услуг по передаче электрической энергии за 1 день:  $264\,120 \text{ тыс. руб.} : 365 \text{ дней} = 723,62 \text{ тыс. руб.};$

2) средний остаток по дебиторской задолженности потребителей:  $723,62 \text{ тыс. руб.} \times 134 \text{ дня} = 96\,965 \text{ тыс. руб.};$

3) расходы на факторинг в части комиссии (ставка 3 %):  $264\,120 \text{ тыс. руб.} \times 3\% = 7\,924 \text{ тыс. руб.};$

4) среднегодовой размер первичного платежа (аванса):  $96\,965 \text{ тыс. руб.} \times 70\% = 67\,876 \text{ тыс. руб.};$

5) расходы на выплату процентов по авансу: проценты по авансу (ставка 15 %):  $(67\,876 \text{ тыс. руб.} \times 15\%) : 12 \times 2 = 10\,181 : 12 \times 2 = 1\,697 \text{ тыс. руб.};$

6) совокупная сумма расходов на оплату факторинговых услуг:  $7\,924 + 1\,697 = 9\,621 \text{ тыс. руб.}$  или  $9\,621 \text{ тыс. руб.} : 67\,876 \text{ тыс. руб.} = 14,17\%$ .

Ожидаемые результаты внедрения факторинга в деятельность АО «ДРСК» представлены в таблице 26. Согласно представленным сведениям, внедрение факторинга в деятельность АО «ДРСК» приведет к сокращению дебиторской и кредиторской задолженности предприятия на 96 933 тыс. руб. При этом ожидается увеличение денежных средств предприятия на 18 105 тыс. руб. за счет недополучения всей суммы дебиторской задолженности, причитающейся АО «ДРСК» в размере.



Таблица 26 - Ожидаемые результаты внедрения факторинга в деятельность АО «ДРСК»

Показатели	Значение показателей в 2021 г.	Значение показателей после внедрения мероприятий	Абсолютное изменение	Относительное изменение, в процентах
Дебиторская задолженность, всего, тыс. руб.	2 692 608	2 595 675	-96 933	-3,60
в том числе по группам дебиторов:				
- группа Г (просроченная задолженность от 121 до 180 дней)	57 891	-	- 57 891	-100,00
- группа Д (просроченная задолженность от 181 дней и более)	39 042	-	-39 042	-100,00
Кредиторская задолженность, тыс. руб.	8 978 450	8 881 517	-96 933	-1,09
Расходы на факторинг, тыс. руб.	-	9 621	9 621	100,00

Результаты внедрения предложенного комплекса мероприятий представлены в таблице 27.

Таблица 27 – Результаты внедрения предложенного комплекса мероприятий

Показатели	Значение показателя в 2021 г., в тыс. руб.	Влияние мероприятия на показатель, тыс. руб.			Совокупное влияние мероприятий на показатель, тыс. руб.	Величина показателя после мероприятий, тыс. руб.
		введение скидки	взаимозачет	факторинг		
Дебиторская задолженность	2 692 608	-73 055	-8 214	- 96 933	-178 202	2 514 406
Кредиторская задолженность	8 978 450	-73 055	-8 214	- 96 933	-178 202	8 800 248
Денежные средства	3 683 351	+73 055	+8 214	+ 96 933 -18 105	+196 302	3 879 658
Выручка	36 050 482	-43 841	-	-	-43 841	36 006 641

Таким образом, сокращение дебиторской и кредиторской задолженности АО «ДРСК» произойдет на 178 202 тыс. руб. Влияние предложенных мероприятий на показатели отчета о финансовых результатах АО «ДРСК», а также на показатели оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности предприятия представлены в таблице 28.

Таблица 28 - Влияние предложенных мероприятий на финансовые показатели АО «ДРСК»

Показатели	Значение показателей в 2021 г.	Значение показателей после внедрения мероприятий	Абсолютное изменение	Относительное изменение, в процентах
Выручка, тыс. руб.	36 050 482	36 006 641	-43 841	-0,12
Дебиторская задолженность, тыс. руб.	2 692 608	2 514 406	-178 202	-6,62
Кредиторская задолженность, тыс. руб.	8 978 450	8 800 248	-178 202	-1,98
Оборачиваемость дебиторской задолженности, оборотов	11,72	12,05	0,33	2,82
Период оборачиваемости дебиторской задолженности, дни	31	30	-1	-3,23
Оборачиваемость кредиторской задолженности, оборотов	4,90	4,96	0,06	1,22
Период оборачиваемости кредиторской задолженности, дни	74	73	-1	-1,35
Операционный цикл, дни	35	34	-1	-2,86
Финансовый цикл, дни	109	108	-1	-0,92

Предложенные мероприятия отразятся на величинах дебиторской и кредиторской задолженности АО «ДРСК», сократив величины указанных показателей на 178 202 тыс. руб. За счет роста оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности АО «ДРСК», ожидается сокращение длительности одного такого оборота на 1 день. Также ожидается сокращение операционного цикла, что позволяет судить о сокращении периода времени с момента закупки необходимого сырья, работ и услуг для осуществления основной деятельности до момента оплаты оказанных АО «ДРСК» услуг по распределению электрической энергии. Аналогичная тенденция наблюдается в отношении финансового цикла, что определяет сокращение период времени от момента оплаты АО «ДРСК» поступившего сырья, оказанных работ и услуг до момента оплаты дебиторами (потребителями) услуг АО «ДРСК». Таким образом, предложенные мероприятия позволят оптимизировать величину дебиторской задолженности АО «ДРСК», а также комплексным положительным образом отразится на системе управления дебиторской и кредиторской задолженности АО «ДРСК».

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведенное исследование теоретических основ анализа дебиторской и кредиторской задолженности организации позволило определить необходимость оптимизации величины дебиторской и кредиторской задолженности определяется значимостью сокращения их величин, в целях снижения величины денежных средств, отвлеченных из хозяйственного оборота предприятия (при снижении дебиторской задолженности) и повышения уровня финансовой устойчивости (при снижении кредиторской задолженности).

Также в ходе проведенного исследования определено, что наличие дебиторской задолженности на балансе предприятий является стандартным явлением. При этом изменение дебиторской задолженности во многом обуславливается изменением масштабов деятельности предприятия. Так, при росте объемов продаж, объем дебиторской задолженности также увеличивается, при этом, желательно сохранение соотношения между темпом роста объемов продаж и дебиторской задолженности. В противном случае, в частности, при более высоком темпе роста дебиторской задолженности, достигается снижение оборачиваемости, и, соответственно, интенсивности управления дебиторской задолженности. В противоположной ситуации, достигается более положительный для предприятия результат.

Дебиторская задолженность выступает абсолютным экономическим показателем, отражающим объем денежных средств, отвлеченных из хозяйственного оборота предприятия. При этом в ходе анализа, дебиторскую задолженность принято сопоставлять с кредиторской, для оценки платёжеспособности предприятия.

Важно отметить, что дебиторская задолженность возникает в момент отгрузки (поставки) товаров или продукции, выполнения работ или оказания услуг, иначе говоря, в момент перехода прав собственности на материальные или нематериальные объекты от продавца к потребителю, при условии, что момент оплаты еще не наступил. Таким образом, дебиторская задолженность воз-

никает при несовпадении момент поставки (отгрузки) товаров или продукции и момент оплаты за указанные операции.

Проведенный анализ финансового состояния АО «ДРСК» позволил определить, что активы АО «ДРСК» в основном сформированы за счет внеоборотных активов. Пассивы, в свою очередь, в основном представлены собственными средствами (капиталом и резервами). Анализ отчета о финансовых результатах АО «ДРСК» позволил выявить негативные тенденции, влияющие на формирование чистой прибыли. В частности, определено снижение выручки и себестоимости продаж, что привело к снижению валовой прибыли и определяет сокращение результатов производственной деятельности АО «ДРСК» в анализируемом периоде. Аналогично, наблюдается снижение прибыли от продаж, что определяет сокращение результатов хозяйственной деятельности предприятия.

Также в ходе анализа финансового состояния выявлено, что предприятие не обладает высоким уровнем ликвидности, также наблюдается снижение платежеспособности АО «ДРСК». Положительной тенденцией является повышение интенсивности использования ресурсов предприятия, о чем свидетельствует рост оборачиваемости ресурсов АО «ДРСК». При этом предприятие обеспечено в необходимом объеме собственными источниками финансирования, что позволяет судить о высокой степени зависимости предприятия от внешних источников финансирования. Также следует отметить снижение показателей рентабельности деятельности АО «ДРСК», что позволяет судить об увеличении эффективности деятельности предприятие.

В рамках анализа финансового состояния АО «ДРСК», проведен а оценка вероятности банкротства на основе модели В.В. Ковалева и модели Альтмана. По результатам оценки, на протяжении всего анализируемого периода, деятельность АО «ДРСК» характеризуется низкой вероятностью банкротства.

Проведенное исследование дебиторской задолженности АО «ДРСК» определить положительные тенденции, выражающиеся в росте оборачиваемости дебиторской задолженности АО «ДРСК», что обусловлено превышением

темпа роста выручки от продаж над дебиторской задолженностью предприятия. При этом в АО «ДРСК» имеются резервы снижения величины дебиторской задолженности и увеличения ее оборачиваемости, что позволит сократить снижение величины денежных средств, отвлеченных из хозяйственного оборота АО «ДРСК».

В рамках бакалаврской работы, предложены следующие мероприятия по организации такой работы:

- создание целевой группы, которая проводит работу с дебиторской задолженностью;
- составление реестра «старения» счетов дебиторов;
- разработка мероприятий, направленных на работу с конкретными контрагентами с установлением сроков, ответственных лиц, оценкой и полученного эффекта;
- внесение информации о суммах задолженности, которые должны быть возвращены в финансовый план предприятия со следующим контролем ее выполнения.

В бакалаврской работе предложены следующие мероприятия, в целях совершенствования системы управления дебиторской задолженности АО «ДРСК»: система скидок для потребителей, имеющих просроченные платежи со сроком от 91 дня, при условии внесения досрочной оплаты в размере 100 % от объема распределенной электрической энергии, взаимозачет и факторинг. По результатам внедрения предложенных мероприятий ожидается сокращение величин дебиторской и кредиторской задолженности на 178 202 тыс. руб., в результате чего, планируется рост оборачиваемости и сокращения периода обращения указанных показателей. Помимо этого, предложенные меры в совокупности приведут к совершенствованию системы управления дебиторской задолженностью АО «ДРСК».

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Аксенова, А.В. Основные аспекты снижения дебиторской задолженности / А.В. Аксенова // Российское предпринимательство. - 2018. - № 7. – С. 97 – 101.
- 2 Александров, Ю.Л. Экономика предприятия: учеб. пособие / Ю. Л. Александров. – М.: ИНФРА-М, 2019. – 390 с.
- 3 Алексеева, Л.Д. Анализ методов управления дебиторской задолженностью предприятия / Л.Д. Алексеева // Фундаментальные исследования. – 200. - № 3. – С. 22 – 34.
- 4 Артемова, И.В. Просроченная дебиторская и кредиторская задолженность / И.В. Артемова // Советник в сфере образования. - 2019. - № 7. - С. 19 – 24.
- 5 Базилевич, Л.А. Методика анализа кредиторской задолженности / Л.А. Базилевич // Менеджмент в производственных организациях. - 2018. - № 10. – С. 17 – 28.
- 6 Баканов, М.И. Теория экономического анализа: учебник / М.И. Баканов. - М.: Финансы и статистика, 2019. – 287 с.
- 7 Банк, В.Р. Финансовый анализ: учебное пособие / В.Р. Банк. – М.: ТК Велби, 2018. – 344 с.
- 8 Баловнева, К.С. Реструктуризация дебиторской задолженности / К.С. Баловнева // Российское предпринимательство. – 2018. - № 3. – С. 16 – 24.
- 9 Бодрова, О.М. Оптимизация дебиторской задолженности / О.М. Бодрова // Справочник по управлению предприятием. - 2019. - № 5. – С. 23 - 29.
- 10 Волкова, О.И. Экономика предприятия (фирмы): учебник / О.И. Волкова. - М.: ИНФРА-М, 2018. – 600 с.
- 11 Владимирова, И.Г. Дебиторская и кредиторская задолженность: необходимость оптимизации и совершенствования управления / И.Г. Владимирова // Менеджмент в России и за рубежом. - 2019. – № 8. – С. 52 - 56.
- 12 Владимирова, И.Г. Направления оптимизации дебиторской и креди-

торской задолженности / И.Г. Владимирова // Менеджмент в России и за рубежом, 2019. - № 5. – С. 23 - 28.

13 Галлеев, М.Ш. Дебиторская задолженность: острые вопросы контроля / М.Ш. Галлеев // Российское предпринимательство. – 2019. - № 8. – С. 12 – 18.

14 Гордиенко, М.С. Дебиторская задолженность лизинговой компании: учебное пособие / М.С. Гордиенко. – М.: Директ-Медиа, 2021. - 128 с.

15 Гусельникова, Т.А. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности организации / Т.А. Гусельникова. – Новосибирск: Сибирский государственный университет путей сообщения, 2021. – 63 с.

16 Дербуш, Н.М. Управление оборотными активами как часть финансовой политики современного предприятия / Н.М. Дербуш, Е.В. Красова //Фундаментальные исследования. – 2020. – №. 5. – С. 12 - 17.

17 ДРСК.ру [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.drsk.ru/>. – 15.11.2022.

18 Ермолович, Л.Л. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие / Л.Л. Ермолович. – М.: Юрайт, 2019. – 328 с.

19 Закирова, О.В. Управление финансовыми потоками и бюджетирование на предприятии / О В. Закирова, Е.Е. Гамова. - Йошкар-Ола: Поволжский государственный технологический университет, 2018. - 156 с.

20 Замятина, Т.В. Регламентирование процедуры контроля задолженности контрагентов / Т.В. Замятина // Российский экономический журнал. - 2019. - № 4. - С. 34 - 39.

21 Кобелева, С.В. Дебиторская задолженность: возникновение, анализ и управление / Р.А. Кобелева, О.Ю. Конова // Территория науки. - 2019. - № 2. С. 109 - 115.

22 Кокорин, А.В. Способы управления дебиторской и кредиторской задолженностью в целях улучшения финансового состояния предприятия / А.В. Кокорин, С.А. Шелковников // Прикладные аспекты студенческой науки. – 2019. – № 3. - С. 322 - 329.

23 Котович, А.П. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности /

А.П. Котович // Финансовый директор. – 2019. - № 6. – С. 32 – 39.

24 Криулин, В.А. Управление дебиторской задолженностью / В.А. Криулин / В.А. Крикулин // Политика, экономика и инновации. - 2019. - № 5. - С. 1 -4.

25 Курганова, О.А. Основы управления дебиторской задолженностью предприятия / О.А. Курганова // Концепт. - 2020. - № 5. - С. 1 - 7.

26 Лазарева, О.С. Использование чистых активов как способ предотвращения неплатежеспособности (банкротства) предприятий О.С. Лазарева, И.Н. Советов // Экономика и предпринимательство. - 2019. - № 9. - С. 894 - 896.

27 Лазарева, О.В. Управление дебиторской задолженностью предприятий / О.В. Лазарева, И.Н. Советов // Век качества. – 2020 . - № 4. – С. 84 – 94.

28 Любушин, Н.П. Комплексный экономический анализ: учебник / Н.П. Любушин. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2018. – 301 с.

29 Макарьева, В.И. Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации / В.И. Макарьева. – М.: Финансы и статистика, 2018. – 264 с.

30 Непримеров, С.Н. Управление дебиторской задолженностью предприятия / С.Н. Непримеров // Молодой ученый. - 2020. - № 24 (314). - С. 200 – 202.

31 Панков, Д.А. Анализ источников финансирования имущества предприятий / Д.А. Панков // Экономический анализ: теория и практика. – 2018. - № 12. – С. 22 - 27.

32 Парушина, Н.В. Анализ эффективности использования капитала / Н.В. Парушина // Аудитор. – 2018. - № 8. – С. 34-38.

33 Попова, Е.М. Особенности оптимизации дебиторской и кредиторской задолженности / Е.М. Попова // Экономика. – 2018. - № 8. – С. 72 – 84.

34 Прыкина, Л.В. Экономический анализ предприятия: учебник / Л.В. Прыкина. – М.: ЮНИТИ, 2019. – 407 с.

35 Репин, В.В. Дебиторская задолженность: анализ и управление / В.В. Репин // Консультант. – 2020. – № 18. – С. 44 – 48.

36 Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Г.В. Савицкая. - М.: ИНФРА-М, 2019. - 512 с.



37 Салимова, В.Р. Анализ дебиторской задолженности / В.Р. Салимова // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. - 2019. - № 6 (88). - С. 32 - 34.

38 Сандаков, А.А. Внутренний контроль расчетных операций в системе управления организациями пищевого производства / А.А. Сандаков // Вестник Алтайского государственного аграрного университета. - 2018. - № 10 (132). - С. 133 - 137.

39 Сафина, Д.М. Направления снижения дебиторской и кредиторской задолженности / Д.М. Сафина // Российской предпринимательство. – 2019. - № 11. - С. 42 – 47.

40 Сергиенко, О.В. Анализ и контроль дебиторской задолженности / О.В. Сергиенко, Е.В. Глушко // Молодой ученый. – 2019. - № 20. – С. 278 – 283.

41 Скамай, Л.Т. Экономический анализ деятельности предприятия: учебник / Л.Т. Скамай – М.: ИНФРА-М, 2019. – 295 с.

42 Смачило, В. Управление дебиторской задолженностью / В. Смачило, Е. Дубровская // Финансовый директор. – 2018. - № 5. – С. 21 – 26.

43 Смолякова, Н.О. Управление дебиторской задолженностью: учет и контроль / Н.О. Смолякова // Научные сообщения. - 2018. - № 9. - С. 423 - 426.

44 Степаненко, А.В. Дебиторская задолженность и ее роль в финансировании организации / А.В. Степаненко, А.А. Костанян // Россия и Европа: связь культуры и экономики. - 2019. - № 3. - С. 577 - 579.

45 Стражев, В.И. Анализ хозяйственной деятельности в промышленности: учебник / В.И. Стражев. - Мн.: Высшая школа, 2018. – 382 с.

46 Тарасова, Е.Ю. Управление дебиторской задолженностью / Е.Ю. Тарасова // Управление. - 2019. - № 4 (10). - С. 41 – 48.

47 Толстых, Е. С. Управление дебиторской задолженностью организации / Е.С. Толстых // Молодой ученый. - 2022. - № 20 (415). - С. 519 - 523.

48 Чечевицына, Л.Н. Анализ финансово-хозяйственной деятельности: учебное пособие / Л.Н. Чечевицына. – М.: Дашков и К, 2019. – 351с.

49 Шеремет, А.Д. Комплексный анализ хозяйственной деятельности:

учебное пособие / А.Д. Шеремет. – М.: РИОР, 2018. - 255 с.

50 Юдичева, Е.Ю. Оценка и пути повышения эффективности использования оборотных активов / Е.Ю. Юдичева, Н.Ю. Кожанчикова // Молодой ученый. - 2018. - № 12. - С. 89 - 91.

51 Юрьева, А.Ю. Методика оценки эффективности в дебиторскую задолженность / А.Ю. Юрьева, Л.Ф. Шилова // Евразийский научный журнал. - 2018. - № 6. - С. 16 - 19.

52 Яшина, Н.И. Совершенствование методологических аспектов управления дебиторской задолженностью / Н.И. Яшина // Экономика и предпринимательство. - 2019. - № 9. - С. 636 - 641.

## ПРИЛОЖЕНИЕ А

### Финансовая (бухгалтерская) отчетность АО «ДРСК»

**Бухгалтерский баланс**  
на 31 декабря 2021 г.

	Дата (число, месяц, год)	Форма по ОКУД	Коды		
Акционерное общество "Дальневосточная распределительная сетевая компания"			0710001		
Организация	по ОКПО		31	12	2021
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН		78900638		
Вид экономической деятельности	по ОКВЭД 2		2801108200		
Организационно-правовая форма / форма собственности	по ОКФС		35.12		
Непубличное акционерное общество / Частная собственность	по ОКФС		12267	16	
Единица измерения: в тыс. рублей	по ОКЕИ		384		
Местонахождение (адрес)					
<b>675004, Амурская обл, Благовещенск г, Шевченко ул, дом № 32</b>					
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕТ					
Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора					
<b>Общество с ограниченной ответственностью "РСМ Русь"</b>					
Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора			ИНН		
			7722020834		
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора			ОГРН/ОГРНИП		
			1027700257540		

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
3.1	Нематериальные активы	1110	55 219	63 927	19 783
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
3.3	Основные средства	1150	45 998 305	41 714 347	38 294 752
	в том числе:				
	Основные средства, в т.ч.	11501	41 336 839	38 697 930	34 453 402
	земельные участки	115011	76 624	76 594	74 137
	объекты природопользования и многолетние насаждения	115012	-	-	-
	здания	115013	3 679 061	3 806 758	3 611 547
	сооружения	115014	20 670 599	18 816 752	17 095 010
	машины и оборудование	115015	16 314 073	15 537 481	13 248 483
	транспортные средства	115016	553 301	415 745	381 224
	административно-хозяйственное оборудование, производственный и хозяйственный инвентарь	115017	41 099	41 047	40 244
	капитальные вложения в арендованное имущество	115018	-	-	-
	концессионное имущество	115019	-	-	-
	другие виды основных средств	1150110	2 082	3 553	2 757
	в том числе (по всем группам ОС): объекты недвижимости, требующие государственной регистрации	1150111	2 838 930	1 929 969	2 203 255
	Оборудование к установке	11502	179 002	257 937	380 316
3.3	Вложения во внеоборотные активы, в т.ч.	11503	4 460 464	2 758 480	3 461 034
	приобретение земельных участков	115031	-	-	-
	приобретение объектов природопользования	115032	-	-	-
	строительство объектов основных средств	115033	4 169 390	2 615 514	3 314 876
	приобретение объектов основных средств	115034	-	-	-
	затраты по долевым строительству объектов	115035	-	-	-
	ТМЦ для капитальных вложений	115036	311 074	142 966	146 156
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	1 760	-	-
	в том числе:				
	Материальные ценности в организации,	11601	-	-	-
	Материальные ценности, предоставленные во временное владение и пользование,	11602	1 760	-	-
	Финансовые вложения	1170	-	-	-
	Отложенные налоговые активы	1180	120 617	114 534	99 842
3.4	Прочие внеоборотные активы	1190	172 986	152 353	146 305
	Итого по разделу I	1100	46 346 887	42 045 161	38 560 682

Рисунок А.1 – Бухгалтерский баланс АО «ДРСК» на 31.12.2021 г. Актив

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность АО «ДРСК»

II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
3.5	Заласы	1210	383 335	325 033	361 342
	в том числе:				
	Материалы	12101	371 176	308 524	350 074
	в том числе:				
	Топливо	121011	15 427	13 537	12 858
	Залпасные части	121012	15 740	13 227	12 335
	Сырье и материалы	121013	269 494	211 920	221 717
	Строительные материалы	121014	5 978	5 801	5 205
	Специальная оснастка и специальная одежда	121015	49 372	50 760	85 986
	Затраты в незавершенном производстве	12102	-	-	-
	Готовая продукция	12103	-	-	-
	Товары	12104	288	273	331
	Товары отгруженные	12105	-	-	-
	Расходы будущих периодов	12106	11 871	16 236	10 937
	Прочие затраты и запасы	12107	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	38 835	3 865	3 087
	в том числе:				
	НДС по приобретенным ОС	12201	33	2 743	2 000
	НДС по приобретенным НМА	12202	-	-	-
	НДС по приобретенным материально-производственным запасам	12203	-	-	-
	НДС по приобретенным услугам	12204	1 136	1 122	1 087
	НДС, уплаченный при ввозе товаров на территорию РФ	12205	-	-	-
	НДС при строительстве ОС	12206	37 666	-	-
3.6	Дебиторская задолженность	1230	2 692 608	3 460 457	4 192 733
	в том числе:				
	Платежи по которой ожидаются более чем через 12 мес. после отчетной даты,	12301	34 305	35 070	79 700
	в том числе:				
	расчеты с покупателями и заказчиками,	123011	1 896	1 308	2 290
	в том числе:				
	по технологическому присоединению к сетям	1230111	1 896	1 308	2 290
	векселя к получению покупателей и заказчиков	123012	-	-	-
	расчеты с поставщиками и подрядчиками (авансы выданные)	123013	31 465	32 468	76 118
	в том числе расчеты с поставщиками и подрядчиками (авансы выданные) по договорам капитального строительства	1230131	470	700	43 292
	прочая дебиторская задолженность	123014	944	1 294	1 292
	Платежи по которой ожидаются в течение 12 мес. после отчетной даты,	12302	2 658 303	3 425 387	4 113 033
	в том числе:				
	расчеты с покупателями и заказчиками,	123021	1 931 051	1 753 216	2 079 104
	в том числе:				
	по технологическому присоединению к сетям	1230211	31 231	71 674	127 315
	векселя к получению	123022	-	-	-
	расчеты с поставщиками и подрядчиками (авансы выданные)	123023	554 153	1 625 025	1 984 251
	в том числе расчеты с поставщиками и подрядчиками (авансы выданные) по договорам капитального строительства	1230231	498 645	251 839	636 868
3.12	расчеты по налогам и сборам	123024	102 859	6 677	6 988
	расчеты с персоналом по оплате труда	123025	-	-	-
	расчеты с подотчетными лицами	123026	632	339	293
	расчеты с персоналом по прочим операциям	123027	299	396	928
	расчеты по вкладам в уставный (складочный) капитал	123028	-	-	-
	прочая дебиторская задолженность	123030	69 309	39 734	41 469

Рисунок А.2 – Бухгалтерский баланс АО «ДРСК» на 31.12.2021 г. Актив

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность АО «ДРСК»

	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
3.6	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	3 683 351	4 048 229	4 191 873
	в том числе:				
	Касса организации	12501	323	415	467
	Касса организации (в валюте)	12502	-	-	-
	Касса по деятельности платежного агента	12503	-	-	-
	Расчетные счета	12504	1 283 020	1 547 799	1 590 569
	Валютные счета	12505	-	-	-
	Аккредитивы	12506	-	-	-
	Чековые книжки	12507	-	-	-
	Прочие специальные счета	12508	-	-	828
	Аккредитивы (в валюте)	12509	-	-	-
	Прочие специальные счета (в валюте)	12510	-	-	-
	Переводы в пути	12511	8	15	9
	Денежные эквиваленты	12512	2 400 000	2 500 000	2 600 000
3.8	Прочие оборотные активы	1260	610 069	836 252	945 580
	в том числе:				
	Денежные документы	12602	2	40	38
	Денежные документы (в валюте)	12603	-	-	-
	НДС по авансам и переплатам	12604	598 424	831 410	943 216
	Недостачи и потери от порчи ценностей	12605	4 575	1 172	989
	Внутрихозяйственные расчеты	12606	-	-	-
	Долгосрочные активы к продаже	12607	7 066	-	-
	Итого по разделу II	1200	7 408 198	8 673 836	9 694 615
	<b>БАЛАНС</b>	1600	53 755 085	50 718 997	48 255 297

Рисунок А.3 – Бухгалтерский баланс АО «ДРСК» на 31.12.2021 г. Актив

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность АО «ДРСК»

Форма 0710001 с.2

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
3.9	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	9 660 910	9 660 910	9 660 910
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
3.9	Переоценка внеоборотных активов	1340	7 259 248	7 259 248	6 428 588
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	271 644	271 644	271 644
	в т.ч. Эмиссионный доход	13501	-	-	-
	Прочие источники	1351	271 644	271 644	271 644
3.9	Резервный капитал	1360	384 202	283 534	147 184
	в том числе:				
	Резервы, образованные в соответствии с законодательством	13601	-	-	-
	Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	13602	384 202	283 534	147 184
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	10 500 434	9 858 786	8 012 834
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет	13701	9 758 117	7 878 651	5 240 004
	в т.ч. Нераспределенная прибыль использованная	137011	-	-	-
	Прибыли (убытки), связанные с реорганизацией	13703	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода	13702	742 317	1 980 135	2 772 830
	Итого по разделу III	1300	28 076 438	27 334 122	24 521 160
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
3.10	Заемные средства	1410	3 611 010	6 457 938	2 415 000
	в том числе:				
	Долгосрочные кредиты	14101	2 415 000	6 293 000	2 415 000
	Долгосрочные займы	14102	1 196 010	164 938	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	3 824 071	3 549 628	3 290 904
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
3.11	Прочие обязательства	1450	2 503 848	4 492 086	3 182 803
	в том числе:				
	Задолженность перед поставщиками и подрядчиками	14501	2 024 068	2 104 459	2 183 028
	Задолженность с покупателями и заказчиками (авансы полученные)	14502	468 780	2 374 627	984 775
	Задолженность по концессионным соглашениям	14503	-	-	-
	Прочие долгосрочные обязательства	14504	11 000	13 000	15 000
	Итого по разделу IV	1400	9 938 929	14 599 650	8 888 707

Рисунок А.4 – Бухгалтерский баланс АО «ДРСК» на 31.12.2021 г. Пассив

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность АО «ДРСК»

V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
3.10	Заемные средства	1510	6 293 291	2 416 096	6 293 949
	в том числе:				
	Краткосрочные кредиты	15101	6 293 000	2 415 000	6 293 000
	Краткосрочные займы	15102	-	-	-
	Проценты по краткосрочным кредитам	15103	291	1 096	949
	Проценты по долгосрочным кредитам	15104	-	-	-
	Проценты по краткосрочным займам	15105	-	-	-
	Проценты по долгосрочным займам	15106	-	-	-
3.11	Кредиторская задолженность	1520	8 978 450	5 723 056	7 902 862
	в том числе:				
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	15201	4 911 327	1 639 943	1 726 038
	в том числе:				
	расчеты с поставщиками и подрядчиками по договорам капитального строительства	152011			
	Векселя к уплате	15202	3 509 581	428 450	318 704
	Расчеты с покупателями и заказчиками (авансы полученные)	15203	2 000	2 000	2 000
	в том числе:				
	по технологическому присоединению к сетям	152031	3 234 575	2 739 412	4 996 934
	по технологическому присоединению к сетям		3 139 024	2 708 906	4 972 884
3.12	Расчеты по налогам и сборам	15204	259 179	780 368	658 064
3.12	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	15205			
	Расчеты с персоналом по оплате труда	15207	213 375	159 037	145 517
	Расчеты с подотчетными лицами	15208	334 908	380 717	351 151
	Задолженность участникам (учредителям)	15209	3	4	2
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	15211	-	-	-
	Доходы будущих периодов	1530	23 083	21 575	23 156
	в том числе:				
	Целевое финансирование	15301	5 111	-	-
	Безвозмездные поступления	15302	-	-	-
3.13	Оценочные обязательства	1540	5 111	-	-
	Прочие обязательства	1550	393 681	392 860	359 139
	НДС для уплаты в бюджет	15501	69 185	253 213	289 480
	НДС по авансам выданным	15502	12	12	-
	Внутрихозяйственные расчеты	15503	69 173	253 201	289 480
	Целевое финансирование по концессионным соглашениям	15504	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	15 739 718	8 785 225	14 845 430
	БАЛАНС	1700	53 755 085	50 718 997	48 255 297

Руководитель  (подпись)  
 18 февраля 2022 г.

Главный бухгалтер  (подпись) Игнатова Е.А. (расшифровка подписи)



Рисунок А.5 – Бухгалтерский баланс АО «ДРСК» на 31.12.2021 г. Пассив

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность АО «ДРСК»

Отчет о финансовых результатах  
за Январь - Декабрь 2020г.

		Форма по ОКУД	Коды		
		Дата (число, месяц, год)	0710002		
			31	12	2020
Организация	Акционерное общество "Дальневосточная распределительная сетевая компания"	по ОКПО	78900638		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	2801108200		
Вид экономической деятельности	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	по ОКВЭД 2	35.12		
Организационно-правовая форма / форма собственности	Непубличное акционерное общество / Частная собственность	по ОКОПФ / ОКФС	12267	16	
Единица измерения:	в тыс. рублей	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2020г.	За Январь - Декабрь 2019г.
3.16	Выручка	2110	34 929 991	40 739 135
	выручка от транспортировки электро и теплоэнергии	21103	32 650 406	31 397 115
	выручка от услуги по технологическому присоединению	21104	1 941 332	9 023 751
	выручка от сдачи имущества в аренду (субаренду)	21105	15 195	13 248
	выручка от продажи прочей продукции, работ, услуг промышленного характера	21106	297 943	258 245
	выручка от продажи прочей продукции, работ, услуг непромышленного характера	21107	25 115	46 776
	государственные субсидии на возмещение выпадающих доходов	21108	-	-
3.17	Себестоимость продаж	2120	(31 777 145)	(36 593 066)
	себестоимость транспортировки электро и теплоэнергии	21203	(31 328 079)	(29 161 650)
	себестоимость услуги по технологическому присоединению	21204	(176 516)	(7 192 498)
	себестоимость услуг аренды (субаренды)	21205	(1 901)	(2 045)
	себестоимость прочей продукции, работ, услуг промышленного характера	21206	(231 045)	(182 406)
	себестоимость прочей продукции, работ, услуг непромышленного характера	21207	(39 604)	(54 467)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	3 152 846	4 146 069
	Коммерческие расходы	2210	(95)	(73)
	Управленческие расходы	2220	-	-
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	3 152 751	4 145 996
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	159 992	315 647
	в том числе:			
	Доходы в виде процентов по депозитным вкладам		132 284,00	289 255,00
3.10	Проценты к уплате	2330	(611 171)	(682 722)
	в том числе:			
3.18	Прочие доходы	2340	475 925	325 871
	в том числе:			
	Доходы, связанные с реализацией основных средств	23401	31 717	6 565
	Доходы, связанные с ликвидацией основных средств	23402	1 274	857
	Доходы, связанные с реализацией нематериальных активов	23403	-	-
	Доходы, связанные с реализацией прочего имущества	23404	197 716	97 840
	Доходы, связанные со сдачей имущества в аренду (субаренду)	23413	-	-

Рисунок А.6 – Отчет о финансовых результатах АО «ДРСК» за 2020 г.



Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность АО «ДРСК»

	Доходы в виде восстановленных оценочных резервов	23414	24 400	18 796
	Разница между первоначальной и номинальной стоимостью по долговым ценным бумагам	23415	-	-
	Штрафы, пени, неустойки к получению	23416	38 197	86 062
	Прибыль прошлых лет	23417	73 516	27 920
	Возмещение убытков к получению	23418	47 323	15 425
	Доходы в виде списанной кредиторской задолженности	23421	7 887	5 450
	Доходы, связанные с переоценкой внеоборотных активов	23422	571	-
	Государственные субсидии и компенсации	23423	-	-
	Прочие доходы	23424	53 324	66 956
3.18	Прочие расходы	2350	(546 450)	(497 188)
	в том числе:			
	Расходы, связанные с участием в российских организациях	23501	-	-
	Расходы, связанные с участием в иностранных организациях	23502	-	-
	Расходы, связанные с реализацией основных средств	23503	(10 765)	(672)
	Расходы, связанные с ликвидацией основных средств	23504	(933)	(3 455)
	Расходы, связанные с реализацией нематериальных активов	23505	-	-
	Расходы, связанные с реализацией прочего имущества	23506	(195 240)	(96 113)
	Расходы в виде образованных оценочных резервов	23516	(3 562)	(7 965)
	Разница между первоначальной и номинальной стоимостью по долговым ценным бумагам	23517	-	-
	Расходы на услуги банков	23518	(166)	(2 980)
	Штрафы, пени, неустойки к уплате	23519	(461)	(649)
	Убытки прошлых лет	23520	(20 719)	(37 697)
	Налоги и сборы	23523	(34 755)	(35 415)
	Расходы в виде списанной дебиторской задолженности	23524	(1 206)	(860)
	Расходы на благотворительные цели	23527	(33 680)	(54 444)
	Расходы, связанные с переоценкой внеоборотных активов	23528	-	-
	Возмещение убытков к уплате	23529	(815)	(10 014)
	Прочие расходы, в т.ч.	23530	(244 148)	(246 924)
	Расходы по коллективному договору	235301	(185 144)	(212 203)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	2 631 047	3 607 604
	Налог на прибыль	2410	(599 166)	(815 174)
	в т.ч.			
	Текущий налог на прибыль	2411	(455 037)	(606 599)
3.12	Отложенный налог на прибыль	2412	(144 129)	(208 575)
3.12	Прочее	2460	(18 514)	38
	в том числе:			
	Налоги, уплачиваемые организациями, применяющими специальные налоговые режимы	24601	-	-
	Штрафные санкции и пени за нарушение налогового и иного законодательства	24602	(271)	(454)
	Прочее	24603	(18 244)	492
	Чистая прибыль (убыток)	2400	2 013 367	2 792 468

Рисунок А.7 – Отчет о финансовых результатах АО «ДРСК» за 2020 г.

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность АО «ДРСК»

Форма 0710002 с.2

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2020г.	За Январь - Декабрь 2019г.
	<b>СПРАВОЧНО</b>			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	1 041 032	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	(208 206)	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	2 013 367	2 792 468
3.19	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,002084	0,002890
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель



(подпись)

Андреев Ю.А.

(расшифровка подписи)

01 марта 2021 г.

Главный бухгалтер



(подпись)

Игнатова Е.А.

(расшифровка подписи)



Рисунок А.8 – Отчет о финансовых результатах АО «ДРСК» за 2020 г.

## Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

### Финансовая (бухгалтерская) отчетность АО «ДРСК»

#### Отчет о финансовых результатах за Январь - Декабрь 2021г.

	Дата (число, месяц, год)		Коды	
Организация	Акционерное общество "Дальневосточная распределительная сетевая компания"	Форма по ОКУД	0710002	
Идентификационный номер налогоплательщика	по ОКПО	ИНН	31	12
Вид экономической деятельности	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	ИНН	2021	
Организационно-правовая форма / форма собственности	Непубличное акционерное общество / Частная собственность	по ОКВЭД 2	78900638	
Единица измерения:	в тыс. рублей	по ОКЕИ	2801108200	
		по ОКОПФ / ОКФС	35.12	
		по ОКЕИ	12267	16
			384	

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2021г.	За Январь - Декабрь 2020г.
3.15	Выручка	2110	36 050 482	34 929 991
	в том числе:			
	выручка от транспортировки электроэнергии	21103	33 691 571	32 650 406
	выручка от услуги по технологическому присоединению	21104	1 995 601	1 941 332
	выручка от сдачи имущества в аренду (субаренду)	21105	15 004	15 195
	выручка от продажи прочей продукции, работ, услуг промышленного характера	21106	299 602	297 943
	выручка от продажи прочей продукции, работ, услуг непромышленного характера	21107	48 704	25 115
	государственные субсидии на возмещение выпадающих доходов	21108	-	-
3.16	Себестоимость продаж	2120	(33 927 930)	(31 209 581)
	в том числе:			
	себестоимость транспортировки электроэнергии	21203	(32 375 444)	(30 773 836)
	себестоимость услуги по технологическому присоединению	21204	(1 252 553)	(163 209)
	себестоимость услуг аренды (субаренды)	21205	(1 913)	(1 898)
	себестоимость прочей продукции, работ, услуг промышленного характера	21206	(240 858)	(231 034)
	себестоимость прочей продукции, работ, услуг непромышленного характера	21207	(57 162)	(39 604)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	2 122 552	3 720 410
	Коммерческие расходы	2210	(136)	(95)
	Управленческие расходы	2220	(563 260)	(567 564)
	в том числе:			
	управленческие расходы транспортировки электро и теплоэнергии	22203	(547 955)	(554 243)
	управленческие расходы услуги по технологическому присоединению	22204	(9 123)	(13 307)
	управленческие расходы услуг аренды (субаренды)	22205	(253)	(3)
	управленческие расходы прочей продукции, работ, услуг промышленного характера	22206	(5 142)	(11)
	управленческие расходы прочей продукции, работ, услуг непромышленного характера	22207	(787)	-
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	1 559 156	3 152 751

Рисунок А.9 – Отчет о финансовых результатах АО «ДРСК» за 2021 г.

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность АО «ДРСК»

	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	190 932	159 992
	в том числе:			
	доходы в виде процентов по депозитным вкладам	2321	144 855	132 284
3.10	Проценты к уплате	2330	(572 504)	(611 171)
3.17	Прочие доходы	2340	339 033	475 925
	в том числе:			
	Доходы, связанные с реализацией основных средств	23401	1 763	31 717
	Доходы, связанные с ликвидацией основных средств	23402	1 392	1 274
	Доходы, связанные с реализацией нематериальных активов	23403	-	-
	Доходы, связанные с реализацией прочего имущества	23404	117 706	197 716
	Доходы, связанные с реализацией права требования как оказания финансовых услуг	23405	-	-
	Доходы, связанные с реализацией права до наступления платежа	23406	-	-
	Доходы, связанные с реализацией права после наступления срока платежа	23407	-	-
	Доходы, связанные с реализацией имущественных прав, кроме права требования	23408	-	-
	Доходы, связанные с реализацией имущественных прав по объектам обслуживающих производств и хозяйств	23409	-	-
	Доходы, связанные с реализацией ценных бумаг	23410	-	-
	Доходы по операциям с финансовыми инструментами срочных сделок, не обращающимися на организованном рынке	23411	-	-
	Доходы по операциям с финансовыми инструментами срочных сделок, обращающимися на организованном рынке	23412	-	-
	Доходы, связанные со сдачей имущества в аренду (субаренду)	23413	-	-
	Доходы в виде восстановленных оценочных резервов	23414	17 876	24 400
	Разница между первоначальной и номинальной стоимостью по долговым ценным бумагам	23415	-	-
	Штрафы, пени, неустойки к получению	23416	68 558	38 197
	Прибыль прошлых лет	23417	21 050	73 516
	Возмещение убытков к получению	23418	87 028	47 323
	Курсовые разницы	23419	-	-
	Курсовые разницы по расчетам в у.е.	23420	-	-
	Доходы в виде списанной кредиторской задолженности	23421	2 563	7 887
	Доходы, связанные с переоценкой внеоборотных активов	23422	-	571
	Государственные субсидии и компенсации	23423	-	-
	Прочие доходы	23424	21 097	53 324
3.17	Прочие расходы	2350	(480 721)	(546 450)
	в том числе:			
	Расходы, связанные с участием в российских организациях	23501	-	-
	Расходы, связанные с участием в иностранных организациях	23502	-	-
	Расходы, связанные с реализацией основных средств	23503	-	(10 765)
	Расходы, связанные с ликвидацией основных средств	23504	(1 446)	(933)
	Расходы, связанные с реализацией нематериальных активов	23505	-	-
	Расходы, связанные с реализацией прочего имущества	23506	(116 660)	(195 240)
	Расходы, связанный с реализацией права требования как оказания финансовых услуг	23507	-	-

Рисунок А.10 – Отчет о финансовых результатах АО «ДРСК» за 2021 г.

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность АО «ДРСК»

	Расходы, связанные с реализацией права требования до наступления срока платежа	23508	-	-
	Расходы, связанные с реализацией права требования после наступления срока платежа	23509	-	-
	Расходы, связанные с реализацией имущественных прав, кроме права требования	23510	-	-
	Расходы, связанные с реализацией имущественных прав по объектам обслуживающих производств и хозяйств	23511	-	-
	Расходы, связанные с реализацией ценных бумаг	23512	-	-
	Расходы по операциям с финансовыми инструментами срочных сделок, не обращающимися на организованном рынке	23513	-	-
	Расходы по операциям с финансовыми инструментами срочных сделок, обращающимися на организованном рынке	23514	-	-
	Расходы, связанные со сдачей имущества в аренду (субаренду)	23515	-	-
	Расходы в виде образованных оценочных резервов	23516	(2 486)	(3 562)
	Разница между первоначальной и номинальной стоимостью по долговым ценным бумагам	23517	-	-
	Расходы на услуги банков	23518	(1 959)	(166)
	Штрафы, пени, неустойки к уплате	23519	(808)	(461)
	Убытки прошлых лет	23520	(25 996)	(20 719)
	Курсовые разницы	23521	-	-
	Курсовые разницы по расчетам в у.е.	23522	-	-
	Налоги и сборы	23523	(37 610)	(34 755)
	Расходы в виде списанной дебиторской задолженности	23524	(679)	(1 206)
	Расходы, связанные с безвозмездным получением имущества, работ, услуг или имущественных прав	23525	-	-
	Расходы по передаче товаров (работ, услуг) безвозмездно и для собственных нужд	23526	-	-
	Расходы на благотворительные цели	23527	(30 605)	(33 680)
	Расходы, связанные с переоценкой внеоборотных активов	23528	-	-
	Возмещение убытков к уплате	23529	(5 020)	(815)
	Прочие расходы, в т.ч.	23530	(257 452)	(244 148)
	Расходы по коллективному договору	235301	(185 954)	(185 144)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	1 035 896	2 631 047
	Налог на прибыль	2410	(294 207)	(599 166)
	в т.ч.			
	Текущий налог на прибыль	2411	(125 847)	(455 037)
3.12	Отложенный налог на прибыль	2412	(168 360)	(144 129)
3.12	Прочее	2460	628	(18 514)
	в том числе:			
	Налоги, уплачиваемые организациями, применяющими специальные налоговые режимы	24601	-	-
	Штрафные санкции и пени за нарушение налогового и иного законодательства	24602	(56)	(271)
	Прочее	24603	684	(18 244)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	742 317	2 013 367

Рисунок А.11 – Отчет о финансовых результатах АО «ДРСК» за 2021 г.

## Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

### Финансовая (бухгалтерская) отчетность АО «ДРСК»

Форма 0710002 с.2

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2021г.	За Январь - Декабрь 2020г.
	<b>СПРАВОЧНО</b>			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	1 041 032
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	(208 206)
	Совокупный финансовый результат периода	2500	742 617	2 013 367
3.18	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,000768	0,002084
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель



(подпись)

18 февраля 2022 г.



Главный бухгалтер



(подпись)

Игнатова Е.А.

(расшифровка подписи)

Рисунок А.12 – Отчет о финансовых результатах АО «ДРСК» за 2021 г.

## Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

### Финансовая (бухгалтерская) отчетность АО «ДРСК»

Таблица 3.11.1 Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Изменения за период						Остаток на конец периода
			поступление			выбыло		перевод из долго- в кратко- срочную задолженност ь	
			в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операциям)	принятые в результате реорганизации в форме присоединения	принитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	погашение	списание на финансовый результат		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего	за 2021 г.	4 492 086	379 625	-	-	( 79 946 )	-	( 2 287 917 )	2 503 848
	за 2020 г.	3 182 803	2 719 927	-	-	( 820 968 )	-	( 589 676 )	4 492 086
поставщики и подрядчики	за 2021 г.	2 104 459	-	-	-	-	-	( 80 391 )	2 024 068
	за 2020 г.	2 183 028	933	-	-	-	-	( 79 502 )	2 104 459
Авансы полученные	за 2021 г.	2 374 627	379 625	-	-	( 79 946 )	-	( 2 205 526 )	468 780
	за 2020 г.	984 775	2 718 994	-	-	( 820 968 )	-	( 508 174 )	2 374 627
прочие кредиторы	за 2021 г.	13 000	-	-	-	-	-	( 2 000 )	11 000
	за 2020 г.	15 000	-	-	-	-	-	( 2 000 )	13 000
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	за 2021 г.	5 723 056	77 192 726	-	-	( 76 222 686 )	( 2 563 )	2 287 917	8 978 450
	за 2020 г.	7 902 862	63 767 729	-	-	( 66 529 523 )	( 7 688 )	589 676	5 723 056
поставщики и подрядчики	за 2021 г.	1 639 943	34 800 823	-	-	( 31 609 830 )	-	80 391	4 911 327
	за 2020 г.	1 726 038	28 701 907	-	-	( 28 867 030 )	( 474 )	79 502	1 639 943
по оплате труда перед персоналом	за 2021 г.	380 717	6 859 485	-	-	( 6 905 294 )	-	-	334 908
	за 2020 г.	351 151	6 581 783	-	-	( 6 552 217 )	-	-	380 717
задолженность по налогам и сборам	за 2021 г.	780 368	10 247 715	-	-	( 10 768 903 )	( 1 )	-	259 179
	за 2020 г.	658 064	13 160 397	-	-	( 13 038 064 )	( 29 )	-	780 368
задолженность перед государственными внебюджетными	за 2021 г.	159 037	2 011 932	-	-	( 1 957 594 )	-	-	213 375
	за 2020 г.	145 517	1 893 321	-	-	( 1 879 801 )	-	-	159 037
Авансы полученные	за 2021 г.	2 739 412	23 011 140	-	-	( 24 719 015 )	( 2 487 )	2 205 526	3 234 576
	за 2020 г.	4 996 934	12 837 988	-	-	( 15 596 537 )	( 7 147 )	508 174	2 739 412
прочие кредиторы	за 2021 г.	23 579	261 631	-	-	( 262 050 )	( 75 )	2 000	25 085
	за 2020 г.	25 158	592 333	-	-	( 595 874 )	( 38 )	2 000	23 579
ИТОГО	за 2021 г.	10 215 142	77 572 351	-	-	( 76 302 632 )	( 2 563 )	x	11 482 298
	за 2020 г.	11 085 665	66 487 656	-	-	( 67 350 491 )	( 7 688 )	x	10 215 142

Рисунок А.13 – Фрагмент Пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «ДРСК» за 2021 г.

# ПРИЛОЖЕНИЕ Б

## Справка о результатах проверки текстового документа на наличие заимствований



### СПРАВКА

Амурский государственный университет

о результатах проверки текстового документа на наличие заимствований

ПРОВЕРКА ВЫПОЛНЕНА В СИСТЕМЕ ANTIPLAGIAT.VUZ

Автор работы: Боровых Татьяна Олеговна  
Самоцитирование рассчитано для: Боровых Татьяна Олеговна  
Название работы: ВКР\_БоровыхТО\_971уоб1.docx  
Тип работы: Выпускная квалификационная работа  
Подразделение: Кафедра финансов

### РЕЗУЛЬТАТЫ

■ ОТЧЕТ О ПРОВЕРКЕ КОРРЕКТИРОВАЛСЯ: НИЖЕ ПРЕДСТАВЛЕНЫ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОВЕРКИ ДО КОРРЕКТИРОВКИ

СОВПАДЕНИЯ	38.27%	СОВПАДЕНИЯ	42.67%
ОРИГИНАЛЬНОСТЬ	48.15%	ОРИГИНАЛЬНОСТЬ	50.54%
ЦИТИРОВАНИЯ	13.58%	ЦИТИРОВАНИЯ	6.89%
САМОЦИТИРОВАНИЯ	0%	САМОЦИТИРОВАНИЯ	0%

ДАТА ПОСЛЕДНЕЙ ПРОВЕРКИ: 29.01.2023

ДАТА И ВРЕМЯ КОРРЕКТИРОВКИ: 29.01.2023 03:36

Структура документа: Проверенные разделы: титульный лист с.1, основная часть с.2-83, библиография с 84-88, приложение с.89-101  
Модули поиска: ИПС Адилет; Модуль поиска "amirsu"; Библиография; Сводная коллекция ЭБС; Интернет Плюс; Сводная коллекция РГБ; Цитирование; Переводные заимствования (RuEn); Переводные заимствования по eLIBRARY.RU (EnRu); Переводные заимствования по Интернету (EnRu); Переводные заимствования издательства Wiley; eLIBRARY.RU; СПС ГАРАНТ: аналитика; СПС ГАРАНТ: нормативно-правовая документация; Медицина; Диссертации НББ; Коллекция НБУ; Перефразирования по eLIBRARY.RU; Перефразирования по СПС ГАРАНТ: аналитика; Перефразирования по Интернету; Перефразирования по Интернету (EN); Патенты СССР, РФ, СНГ; СМИ России и СНГ; Шаблонные фразы; Кольцо вузов; Издательство Wiley; Переводные заимствования

Работу проверил: Сериков Станислав Геннадьевич

ФИО проверяющего

Дата подписи:

03.02.2023

Подпись проверяющего



Чтобы убедиться в подлинности справки, используйте QR-код, который содержит ссылку на отчет

Ответ на вопрос, является ли обнаруженное заимствование корректным, система оставляет на усмотрение проверяющего. Предоставленная информация не подлежит использованию в коммерческих целях.