#### Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

### АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический Кафедра финансов Направление подготовки 38.03.01 — Экономика Направленность (профиль) образовательной программы Финансы и кредит

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

ест Е.А. Самойлова

« 03 »

2023 г.

#### БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

на тему: Оценка финансового состояния организации (на примере ООО СЗ «АмурСтройОкна - ДВ»)

Исполнитель

студент группы 971-уоб1

Руководитель

доцент, к.т.н.

// Мену вод мога Н.В. Шелепова

Нормоконтроль

ассистент

#### Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

### АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический Кафедра Финансы Направление подготовки 38.03.01 — Экономика Направленность (профиль) образовательной программы Финансы и кредит

#### ЗАДАНИЕ

К бакалаврской работе студента Угай Елизаветы Анатольевны группы 971-уоб1

- **1. Тема бакалаврской работы:** Оценка финансового состояния организации (на примере ООО СЗ «АмурСтройОкна ДВ»).
  - 2. Срок сдачи студентом законченной работы: 03.02.2023.
- **3. Исходные данные:** материалы учебной и периодической литературы в области комплексного анализа финансово-хозяйственной деятельности организации, а также бухгалтерская (финансовая) отчетность ООО СЗ «АмурСтройОкна-ДВ» за 2019 2021 гг.
  - 4. Содержание бакалаврской работы (перечень подлежащих разработке вопросов):
- теоретический раздел теоретические основы анализа финансового состояния организации;
- раздел, характеризующий объект исследования анализ финансового состояния ООО СЗ «АСО-ДВ»;
- практический раздел (с рекомендациями) направления оптимизации финансового состояния ООО СЗ «АСО-ДВ».
- **5. Перечень материалов приложения:** финансовая (бухгалтерская) отчетность ООО «СЗ «АСО-ДВ» за 2019 2021 гг., справка о результатах проверки текстового документа на наличие заимствований.
  - 6. Консультанты по бакалаврской работе нет.
  - 7. Дата выдачи задания: 27.10.2022.

Руководитель бакалаврской работы: Н.В. Шелепова, доцент, к.т.н. Задание принял к исполнению: 27.10.2022

#### РЕФЕРАТ

Бакалаврская работа содержит 78 с., 25 таблиц, 1 рисунок, 54 источника, 2 приложения.

ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ, ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ, ЛИКВИД-НОСТЬ, ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТЬ, ДЕЛОВАЯ АКТИВНОСТЬ, ФИНАН-СОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ, РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ.

Целью бакалаврской работы является разработка мероприятий, направленных на улучшение финансового состояния исследуемого предприятия.

Предметом бакалаврской работы является финансовое состояние организации.

Объектом исследования является общество с ограниченной ответственностью «специализированный застройщик «АмурстройОкна-ДВ» (сокращенное наименование: ООО СЗ «АСО-ДВ»).

Период исследования: 2019 – 2021 гг.

Информационной базой исследования являются материалы учебной и периодической литературы в области комплексного анализа финансовохозяйственной деятельности организации, а также бухгалтерская (финансовая) отчетность ООО СЗ «АСО-ДВ» за 2019 – 2021 гг.

В первой главе бакалаврской работы представлены теоретические основы анализа финансового состояния организации. Во второй главе проведен анализ финансового состояния ООО СЗ «АСО-ДВ». В третьей главе бакалаврской работы предложены направления оптимизации финансового состояния ООО СЗ «АСО-ДВ».

### СОДЕРЖАНИЕ

Введение	5
1 Теоретические основы анализа финансового состояния организации	8
1.1 Понятие и значение финансового состояния организации	8
1.2 Цель, задачи, информационная база для анализа для анализа фи-	
нансового состояния организации	10
1.3 Система аналитических показателей, используемых для анализа	
финансового состояния организации	13
2 Анализ финансового состояния ООО СЗ «АСО-ДВ»	30
2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО СЗ «АСО-	
ДВ»	30
2.2 Анализ показателей финансового состояния ООО СЗ «АСО-ДВ»	34
2.3 Оценка управления финансовым состоянием в ООО СЗ «АСО-ДВ»	41
3 Направления оптимизации финансового состояния ООО СЗ «АСО-ДВ»	
3.1 Мероприятия, направленные на оптимизацию финансового состо-	54
яния ООО C3 «АСО-ДВ»	54
3.2 Показатели экономического эффекта от внедрения мероприятий	58
Заключение	67
Библиографический список	69
Приложение А Финансовая (бухгалтерская) отчетность ООО «СЗ «АСО-	
ДВ» за $2019 - 2021$ гг.	74
Приложение Б Справка о результатах проверки текстового документа на	
напичие заимствований	78

#### ВВЕДЕНИЕ

В современных нестабильных условиях развития экономики особое внимание уделяется финансовому состоянию предприятий, так как оно отражает все стороны финансовой и производственной деятельности предприятия, определяет его потенциал в деловом мире, конкурентоспособность, устойчивость на рынке и определяет потенциальные позиции на рынке.

Анализ финансового состояния предприятия в условиях существования внутренних и внешних угроз позволит оценить текущее и перспективное финансовое положение хозяйствующего субъекта, оценить потенциальные темпы развития, выявить возможные источники формирования активов, прогнозировать финансовое положение предприятия на рынке.

Важно отметить, что в современных условиях, при проведении анализа финансового состояния предприятия, на первый план выдвигается проблема выбора методики, отвечающей требованиям предприятия для усиления анализа того или иного блока экономических и финансовых показателей. То есть приведенные взаимосвязи анализируемых явлений, характеризующих финансовохозяйственную деятельность, могут быть весьма многообразными и сложными. Поэтому аналитику целесообразно проводить, применяя не все многообразие, а лишь те факторы и показатели, от которых напрямую зависят результаты финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Существующие методики оценки финансового состояния предприятий, могут найти применение на предприятиях в целях обеспечения экономической безопасности. Предприятия в условиях неопределенности непрерывно нуждаются в своевременной, объективной и полной информации о своем финансовом состоянии для обеспечения постоянной и стабильной защиты от реальных и потенциальных угроз и опасностей. Более того, в подобной информации нуждаются собственники и инвесторы. Однако постоянно нужно помнить и осознавать, что условия рыночной экономики диктуют свои правила, продвижение и развитие предприятий происходит в условиях жесткой конкурентной среды,

поэтому информацию следует представлять своевременно в целях принятия соответствующих управленческих решений.

Анализ финансового состояния позволяет сделать выводы о текущем финансовом положении предприятия. Следует отметить, что финансовое состояние предприятие оказывает влияние на конкурентоспособность и конкурентные преимущества. Устойчивое финансовое состояние финансово-хозяйствующего субъекта определяет высокий уровень конкурентоспособности, что может определить наличие существенного конкурентного преимущества. Следует отметить, что уровень конкурентоспособности определяется способностью предприятия бороться за рынок и увеличивать долю рынка сбыта продукции. В связи с этим, наличие высокого уровня конкурентоспособности гарантирует предприятию устойчивое финансовое состояние.

Устойчивость финансового состояния определяется уровнем платежеспособности предприятия. Следует отметить, что платежеспособность представлена возможностью предприятия обеспечивать покрытие взятых на себя обязательств за счет имеющихся в организации активов. Хорошее финансовое состояние обеспечивает предприятию необходимый для нормального функционирования деятельности уровень платежеспособности. Соответственно, если предприятие финансово неустойчиво, оно не может обеспечить своевременное покрытие обязательств компании, что может негативно отразиться на финансовых результатах организации, а именно снизить чистую прибыль, или принести убытки.

Актуальность темы исследования заключается в значимости достижения устойчивого финансового состояния предприятия для дальнейшего развития деятельности и реализации стратегических и оперативных целей. Финансовое состояние является основным показателем, определяющим его привлекательность для инвесторов, поставщиков и кредитных организаций. Устойчивое финансовое состояние обеспечивает предприятию возможность осуществления деятельности, приносящей доход и дальнейшего устойчивого развития деятельности предприятия.

Целью бакалаврской работы является разработка мероприятий, направленных на улучшение финансового состояния исследуемого предприятия. Указанная цель позволила определить следующие задачи исследования:

- раскрыть теоретические основы анализа финансового состояния организации;
  - провести анализ финансового состояния ООО СЗ «АСО-ДВ»;
- предложить мероприятия, направленные на оптимизацию финансового состояния ООО СЗ «АСО-ДВ»;
- представить расчет показателей экономического эффекта от внедрения мероприятий.

Предметом бакалаврской работы является финансовое состояние организации. Объектом исследования является общество с ограниченной ответственностью «специализированный застройщик «АмурстройОкна-ДВ» (сокращенное наименование: ООО СЗ «АСО-ДВ»). Период исследования: 2019 – 2021 гг.

Информационной базой исследования являются материалы учебной и периодической литературы в области комплексного анализа финансовохозяйственной деятельности организации, а также бухгалтерская (финансовая) отчетность ООО СЗ «АСО-ДВ» за 2019 – 2021 гг.

В качестве методов исследования в бакалаврской работе использованы: методы горизонтального и вертикального анализа, метод финансовых коэффициентов и другие.

#### 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ АНАЛИЗА ФИНАНСОВОГО СОСТОЯ-НИЯ ОРГАНИЗАЦИИ

#### 1.1 Понятие и значение финансового состояния организации

Каждое предприятие стремиться к достижению определенных качественных и количественных показателей, среди которых следует выделить уровень конкурентоспособности, платежеспособность, финансовая устойчивость, деловая активность и рентабельность деятельности предприятия. Указанные показатели определяются финансовым состоянием предприятия.

Финансовое состояние является важнейшей характеристикой экономической деятельности. Финансовое состояние характеризует политику управления предприятия финансовыми ресурсами. Устойчивое финансовое состояние предприятия является основным критерием для характеристики предприятия как привлекательного финансово-хозяйствующего субъекта для инвестиционных вложений, что гарантирует организации дальнейшее развитие деятельности и стабильность денежных потоков.<sup>1</sup>

Финансовое состояние характеризует способность предприятия финансировать свою финансово-хозяйственную деятельность. От того, насколько рационально используются финансовые ресурсы предприятия, необходимые для нормального функционирования деятельности и устойчивого развития деятельности предприятия, зависит устойчивость финансового состояния.

Устойчивое финансовое состояние во многом определяется структурой капитала предприятия. Оптимальное соотношение заемного и собственного капитала организации зависит от масштабов деятельности предприятия. Считается, что оптимальным соотношением собственного и заемного капитала является пропорция 50 : 50. Слишком большая доля собственного капитала в структуре средств предприятия свидетельствует о нерациональном использовании собственных средств и упущенной возможности получения дополнительного дохода от инвестирования имеющихся собственных средств организации. Большая доля заемного капитала в общей структуре капитала предприятия говорит

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Банк, В.Р. Финансовый анализ: учебное пособие. М.: ТК Велби. 2020. С. 152.

о зависимости предприятия от внешних инвесторов и высокой степени финансовой неустойчивости предприятия. Таким образом, оптимальное соотношение собственных и заемных средств предприятия является одним из основных критериев, позволяющих характеризовать финансово-хозяйствующий субъект как финансово устойчивый.<sup>2</sup>

Необходимо отметить, что устойчивое финансовое состояние предприятия способно снизить угрозу различного рода рисков, негативно влияющих на финансовые результаты деятельности предприятия.

Финансовое состояние предприятие оказывает влияние на конкурентоспособность и конкурентные преимущества. Устойчивое финансовое состояние финансово-хозяйствующего субъекта определяет высокий уровень конкурентоспособности, что может определить наличие существенного конкурентного преимущества. Отметим, что уровень конкурентоспособности определяется способностью предприятия бороться за рынок и увеличивать долю рынка сбыта продукции. В связи с этим, наличие высокого уровня конкурентоспособности гарантирует предприятию устойчивое финансовое состояние.<sup>3</sup>

Устойчивость финансового состояния определяется уровнем платежеспособности предприятия. Отметим, что платежеспособность представлена возможностью предприятия обеспечивать покрытие взятых на себя обязательств за счет имеющихся в организации активов. Хорошее финансовое состояние обеспечивает предприятию необходимый для нормального функционирования деятельности уровень платежеспособности. Соответственно, если предприятие финансово неустойчиво, оно не может обеспечить своевременное покрытие обязательств компании, что может негативно отразиться на финансовых результатах организации, а именно снизить чистую прибыль, или принести убытки.<sup>4</sup>

Рассматривая финансовое состояние предприятия, необходимо уделить

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Ермолович, Л.Л. Практикум по анализу хозяйственной деятельности организации: учебное пособие. Мн.: Современная школа. 2018. С. 174.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Макарьева, В.И. Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации: учебник. М.: Финансы и статистика. 2019. С. 108.

<sup>4</sup> Желтенков, А.В. Основные этапы анализа финансовой отчетности // Молодой ученый. 2021. № 7. С. 100.

внимание финансово-экономическому равновесию, которое обеспечивается покрытием финансовых активов собственным капиталом предприятия, а также обязательств финансовыми активами. Состояние, при котором выполняются выше указанные условия обеспечиваются устойчивым финансовым состоянием. Отметим, что финансово-экономическое равновесие определяется необходимым уровнем платежеспособности и ликвидности.

На финансовое состояние предприятия большую долю влияние оказывает уровень рентабельности финансово-хозяйствующего субъекта. Рентабельность определяет уровень доходности деятельности предприятия и эффективности использования финансовых активов. Рентабельность предприятия зависит от размера прибыли, получаемого предприятием и величиной затрат, связанных с осуществлением финансово-хозяйственной деятельности. Низкий уровень рентабельности определяется наличием невысокого дохода, либо убытков предприятия в совокупности с высоким уровнем затрат. Рентабельность определяет эффективность деятельности организации и использования активов организации. 5

На основе выше изложенного следует отметить, что финансовое состояние является основным показателем, определяющим его привлекательность для инвесторов, поставщиков и кредитных организаций. Устойчивое финансовое состояние обеспечивает предприятию возможность осуществления деятельности, приносящей доход и дальнейшего устойчивого развития деятельности предприятия.

## 1.2 Цель, задачи, информационная база для анализа для анализа финансового состояния организации

Цели и задачи финансового анализа продиктованы желанием владельцев и менеджмента найти оптимальные пути развития для своей компании. В них всегда входит сбор, а затем адекватное толкование информации о состоянии предприятия. В будущем она выступает основой для принятия наиболее удач-

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Чечевицина, Л.Н. Анализ финансово-хозяйственной деятельности: учебное пособие. М.: Дашков и К. 2019. С. 205

ных управленческих решений.

Содержание и основная цель финансового анализа - оценка финансового состояния организации и выявление возможностей его улучшения с помощью рациональной финансовой политики. Финансовое состояние организации - это характеристика его финансовой конкурентоспособности (т.е. платежеспособности, кредитоспособности), использования финансовых ресурсов и капитала, выполнения обязательств. Результатом проведения финансового анализа является принятие решение о целесообразности реализации конкретных планов по приобретению и кредитованию, а также заключения контрактов. 6

Современный финансовый анализ имеет определенные отличия от традиционного анализа финансово-хозяйственной деятельности организации. Прежде всего это связано с растущим влиянием внешней среды на работу организаций. В частности, усилилась зависимость финансового состояния хозяйствующих субъектов от инфляционных процессов, надежности контрагентов (поставщиков и покупателей), усложняющихся организационно-правовых форм функционирования.

В результате инструментарий современного финансового анализа расширяется за счет новых приемов и способов, позволяющих учитывать эти явления.

Цель проведения финансового анализа - получение информации, необходимой для принятия управленческих решений.

Главная задача финансовой деятельности организации сводится к наращиванию собственного капитала и обеспечению устойчивого положения на рынке. Для этого оно должно постоянно поддерживать уровень платежеспособности и рентабельности, а также оптимальную структуру актива и пассива баланса. С этой целью необходимо решать следующие задачи:

1) на основе установления и изучения взаимосвязи между разными показателями финансово-хозяйственной деятельности организации оценивать выполнение плана по поступлению финансовых ресурсов и их использованию для улучшения финансового состояния организации;

<sup>6</sup> Желтенков, А.В. Основные этапы анализа финансовой отчетности // Молодой ученый. 2021. № 7. С. 95.

- 2) построить модели оценки и диагностики финансового состояния, провести факторный анализ, определив влияние различных факторов на изменение финансового состояния организации;
- 3) спрогнозировать возможные финансовые результаты, исходя из экономического потенциала организации, при различных вариантах использования ресурсов;
- 4) разработать конкретные мероприятия, направленные на более эффективное использование финансовых ресурсов и укрепление финансового состояния.

Основная задача анализа финансового состояния - охарактеризовать финансовое состояние организации на текущий момент времени и динамику его изменения, выявить причины его улучшения или ухудшения, подготовить рекомендации по повышению финансовой устойчивости и платежеспособности организации.

Основным источником информации для осуществления оценки финансового состояния является информация, представленная в финансовой отчетности хозяйствующего субъекта, в частности сведения, представленные в бухгалтерском балансе и отчете о финансовых результатах.<sup>7</sup>

В ходе анализ финансового состояния могут быть использованы не только фактические показатели, но и плановые. К плановым источникам информации для осуществления оценки финансового состояния относятся все типы планов, разрабатываемых на предприятии, в частности перспективные, текущие, оперативные, а также нормативные материалы, сметы, ценники, проектные задания и др.<sup>8</sup>

К фактическим сведениям, используемым в ходе оценки финансового состояния относятся:

- бухгалтерский учет и отчетность;
- статистический учет и отчетность;

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> Шеремет, А.Д. Комплексный анализ хозяйственной деятельности: учебное пособие. М.: РИОР. 2019. С. 130.

<sup>8</sup> Банк, В.Р. Финансовый анализ: учебное пособие. М.: ТК Велби. 2019. С. 148.

- налоговый учет и отчетность;
- оперативный учет и отчетность;
- выборочные учетные данные.<sup>9</sup>

Информационной базой для анализа финансового состояния организации выступают следующие формы бухгалтерской (финансовой) отчетности: бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах.

Оценка финансового состояния, проведенная на основе сведений, представленных в отчетности позволяет третьим лицам (инвесторам, банкам, поставщикам) сформировать мнение об эффективности использования финансовых ресурсов в организации. Бухгалтерская (финансовая) отчетность позволяет инвесторам сделать выводы об инвестиционной привлекательности предприятия для инвестирования денежных средств с целью дальнейшего получения прибыли.

# 1.3 Система аналитических показателей, используемых для анализа финансового состояния организации

Анализ финансового состояния не является обязательной процедурой и осуществляется на усмотрение руководства организации. Важность анализа финансового состояния заключается в выявлении слабых сторон деятельности предприятия и возможности разработки и реализации политики, направленной на обеспечение устойчивого финансового состояния финансовохозяйствующего субъекта. 10

Анализ финансового состояния предприятия состоит из нескольких этапов:

- оценка имущественного положения;
- анализ ликвидности;
- анализ платежеспособности;
- анализ финансовой устойчивости;
- оценка деловой активности;

<sup>9</sup> Остапенко, В.Е. Особенности анализа финансового состояния // Экономист. 2019. № 8. С. 31.

<sup>&</sup>lt;sup>10</sup> Романова, И.В. Модели, этапы и информационная база анализа финансового состояния в процессе управления предприятием // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2021. № 4. С. 258.

- анализ рентабельности деятельности.

Рассмотрим подробнее указанные виды анализа. 11

Оценка имущественного положения позволяет определить динамику и структуру активов обязательств предприятия с целью выявления наметившихся тенденций в составе и структуре имущества предприятия. В ходе оценки имущественного положения проводится вертикальный и горизонтальный анализ баланса организации. Горизонтальный анализ баланса позволяет определить динамику активов и пассивов предприятия, а также определить уровень развития предприятия за определенный период.

Вертикальный анализ баланса позволяет определить структуру пассивов и активов предприятия. Оценка показателей в относительном выражении позволяет определить изменение доли активов и обязательств предприятия в общей структуре имущества организации. Структурное изменение имущества организации может свидетельствовать об изменениях в политике деятельности предприятия (наращивании имущественного потенциала или увеличении доли сырья и материалов с целью дальнейшего развития деятельности и увеличению объемов производства). 12

Анализ ликвидности предприятия позволяет определить способность анализируемого хозяйствующего субъекта своевременно оплачивать принятые на себя обязательства. Отметим, что ликвидность актива представляет собой его способность трансформироваться в денежные средства, что позволяет определить количество оборотов, совершаемых активом в единицу времени и длительность одного оборота. Ликвидность предприятия определяется наличием у финансово-хозяйствующего субъекта активов, необходимых для покрытия краткосрочных финансовых обязательств. В таблице 1 представлена группировка активов по степени ликвидности в таблице 1.

 $<sup>^{11}</sup>$  Пикулева, Н.А. Анализ финансового состояния на предприятии // Актуальные проблемы бухгалтерского учета, анализа и аудита. 2020. № 2. С. 102.

<sup>&</sup>lt;sup>12</sup> Тюнина, Е.А. Проблемы анализа финансового состояния предприятия // Актуальные вопросы современной науки. 2021. № 3. С. 279.

<sup>&</sup>lt;sup>13</sup> Храмова, Е.А. Методологический подход к оценке финансового состояния организации // Достижения науки и образования. 2019. № 4 (17). С. 27.

При хорошей структуре активов и пассивов выполняются соотношения:  $A1 \ge \Pi 1$ ,  $A2 \ge \Pi 2$ ,  $A3 \ge \Pi 3$ ,  $A4 \le \Pi 4$ . На основе группировки активов и пассивов по степени ликвидности, проводится анализ платежеспособности. Среди показателе показателей платежеспособности выделяют:

- коэффициент абсолютной ликвидности.

Таблица 1 – Расшифровка групп активов и пассивов

Наиме- нование групп активов	Расшифров- ка групп активов	Формула рас- чета	Наиме- нование групп пассивов	Расшифровка групп пассивов	Формула расчета
A1	Наиболее ликвидные активы	Финансовые вложения + Денежные средства	П1	Наиболее срочные обя- зательства	Кредиторская задолжен- ность (краткосрочные обязательства)
A2	Быстро реализуемые активы	Дебиторская задолженность	П2	Краткосроч- ные пассивы	Займы и кредиты (краткосрочные обязательства) + оценочные обязательства +прочие краткосрочные обязательства
A3	Медленно реализуе- мые активы	Запасы + НДС + прочие обо- ротные активы	П3	Долгосроч- ные пассивы	Долгосрочные обязатель- ства
A4	Трудно реа- лизуемые активы	Внеоборотные активы	П4	Постоянные пассивы или устойчивые	Собственный капитал + доходы будущих перио- дов + прочие оборотные активы

Коэффициент абсолютной ликвидности определяет часть краткосрочной задолженности, которая может быть погашена наиболее ликвидными оборотными средствами – денежными средствами и краткосрочными финансовыми вложениями;<sup>14</sup>

- коэффициент промежуточной ликвидности.

Коэффициент промежуточной ликвидности определяет часть краткосрочных финансовых вложений и дебиторской задолженности которая может быть погашена за счет имеющихся в организации денежных средств;

- коэффициент текущей ликвидности.

Коэффициент текущей ликвидности определяет часть средств по кредитам

<sup>&</sup>lt;sup>14</sup> Федотенкова, О.А. Оценка финансового состояния организаций // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2018. № 1 (358). С. 102.

и расчетам, которая может быть погашена за счет оборотных средств предприятия. Таким образом, коэффициент текущей ликвидности позволяет определить, сколько рублей финансовых ресурсов, вложенных в оборотные активы, приходится на 1 рубль текущих обязательств;

- доля оборотных средств в активах.

Доля оборотных средств в активах характеризует удельный вес оборотных активов предприятия в структуре всех активов финансово-хозяйствующего субъекта;<sup>15</sup>

- коэффициент обеспеченности собственными средствами;

Коэффициент обеспеченности собственными средствами позволяет определить наличие собственных оборотных средств, необходимых для обеспечения необходимого уровня финансовой устойчивости.

Ниже представлены формулы для расчета выше приведенных показателей:

$$K_{a\pi} = A1 : (\Pi 1 + \Pi 2).$$
 (1)

$$K_{\Pi\Pi} = (A1 + A2) : (\Pi1 + \Pi2).$$
 (2)

$$K_{TJI} = (A1 + A2 + A3) : (\Pi1 + \Pi2).$$
 (3)

$$\Pi_{a} = (A1 + A2 + A3) : A,$$
(4)

где А – активы организации.

$$K_{ob OC} = (\Pi 4 - A4) : (A1 + A2 + A3).$$
 (5)

Анализ финансовой устойчивости позволяет определить уровень зависи-

<sup>&</sup>lt;sup>15</sup> Храмова, Е.А. Методологический подход к оценке финансового состояния организации // Достижения науки и образования. 2019. № 4 (17). С. 27.

мости предприятия от внешних кредиторов. Чем выше уровень финансовой устойчивости, тем менее зависимо предприятие от заемных источников финансирования и тем выше запас финансовой прочности. Показателями, характеризующими финансовую устойчивость предприятия являются:

- коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами.  $^{17}$ 

Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами показывает уровень собственных средств предприятия, необходимого для финансирования операционной деятельности. Показатель определяется по следующей формуле:

$$Kcc = (CK - BHA) : OA, \tag{6}$$

где СК – собственный капитал;

ВНА – внеоборотные активы;

ОА – оборотные активы.

Нормативное значение коэффициента обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами определено Распоряжением Федерального управления по делам о несостоятельности (банкротстве) от 12.08.1994 г. № 31-р и Постановление Правительства РФ от 20.05.1994 г. № 498 «О некоторых мерах по реализации законодательства о несостоятельности (банкротстве) предприятий». Согласно представленным правовым актам, значение рассматриваемого показателя должно быть не менее 0,1;

- коэффициент маневренности собственного капитала;

Коэффициент маневренности собственного капитала позволяет определить долю собственного капитала, инвестированного в оборотные средства в

<sup>16</sup> Остапенко, В.Е. Особенности анализа финансового состояния // Экономист. 2019. № 8. С. 33.

<sup>&</sup>lt;sup>17</sup> Игнатьева, Е.В. Методика анализа финансового состояния предприятия // Молодой ученый. 2019. № 5. С. 273.

<sup>&</sup>lt;sup>18</sup> Каштаева, Д.Р. Управление финансовым состоянием предприятия // Научное обеспечение агропромышленного комплекса. 2018. № 3. С. 109.

структуре собственного капитала предприятия.<sup>19</sup> Представим формулу для расчета показателя:

$$Kmck = (CK - BHA) : CK.$$
 (7)

Нормативным значением коэффициента маневренности собственного капитала является предел 0.2-0.5;

- коэффициент автономии.

Коэффициент автономии определяет степень зависимости предприятия от внешних кредиторов. Представим формулу для расчета показателя:

$$Ka = CK : A.$$
 (8)

Оптимальным значением коэффициента автономии считается 06, - 0,7, также нормой является значение показателя, равного 0,5;

- коэффициент финансовой устойчивости.

Коэффициент финансовой устойчивости позволяет определить долю источников финансирования, которые предприятие может использовать в ходе осуществления своей финансово-хозяйственной деятельности длительное время. Рассматриваемый показатель рассчитывается следующим образом:

$$K\phi y = (CK + ДO) : A,$$
 (9)

где ДО – долгосрочные обязательства

Нормативным значение коэффициента финансовой устойчивости является предел 0.8-0.9. Оптимальным значение рассматриваемого показателя считается 0.75.20

Оценка деловой активности заключается в анализе показателей, характе-

<sup>&</sup>lt;sup>19</sup> Федотенкова, О.А. Оценка финансового состояния организаций // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2018. № 1 (358). С. 105.

<sup>20</sup> Игнатьева, Е.В. Методика анализа финансового состояния предприятия // Молодой ученый. 2019. № 5. С. 274.

ризующих оборачиваемость активов и обязательств компании. Деловая активность отражает динамику развития предприятия и прежде всего скорость оборота средств предприятия. Представим показатели, характеризующие деловую активность предприятия и методику их расчета (таблица 2).

В таблице 2 использованы следующие обозначения:

- В выручка;
- 3 запасы;
- ДЗ дебиторская задолженность;
- КЗ кредиторская задолженность.

Таблица 2 – Основные показатели деловой активности

Показатели	Формула расчета		
Коэффициент общей оборачиваемости капитала, оборотов	B : A		
Коэффициент оборачиваемости запасов по реализации в оборотах	B:3		
Оборачиваемость запасов по реализации в днях	365 : п. 2		
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности по ре-	В : ДЗ		
ализации в оборотах			
Оборачиваемость дебиторской задолженности по реализации в днях	365 : п. 4		
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности по реализации в оборотах	В : КЗ		
Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях	365 : п. 7		

Коэффициенты деловой активности позволяют определить, эффективность использования собственных средств предприятия.<sup>21</sup>

Немаловажным этапом бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, является анализ собственного капитала.

Собственный капитал организации состоит из:

- уставного капитала;
- нераспределенной прибыли;
- добавочного капитала;
- резервов.

Основными задачами, которые необходимо решить в процессе проведе-

 $<sup>^{21}</sup>$  Каштаева, Д.Р. Управление финансовым состоянием предприятия // Научное обеспечение агропромышленного комплекса. 2018. № 3. С. 110.

ния анализа собственного капитала, являются:

- выявление источников формирования собственных средств и оценка влияния их динамики на финансовую устойчивость организации;
- оценка перспектив организации при условии сохранения выявленных тенденций.  $^{22}$

Анализ собственного капитала проводится с использованием показателей, объединенных в следующие группы:

- показатели финансовой устойчивости:
- а) коэффициент автономии (финансовой независимости, концентрации собственного капитала), показывающий долю собственного капитала в источниках организации;
- б) коэффициент маневренности собственного капитала, показывающий, какая часть собственного капитала вложена в оборотные активы организации;
- в) коэффициент финансирования. Показывает обеспеченность заемных средств собственными источниками;
- г) коэффициент финансового левериджа. Показывает, сколько приходится на рубль собственных средств заемных источников;
  - показатели движения и структуры собственного капитала:
  - а) доля уставного капитала в собственных источниках:

Дук = УК : СК, 
$$(10)$$

где УК – уставный капитал;

СК – собственный капитал.

Рассматриваемый коэффициент показывает, какую долю в собственном капитале составляет уставный капитал;

б) доля нераспределенной прибыли в собственных источниках:

$$Д$$
н $\Pi$  = H $\Pi$  : С $K$ , (11)

<sup>&</sup>lt;sup>22</sup> Храмова, Е.А. Методологический подход к оценке финансового состояния организации // Достижения науки и образования. 2019. № 4 (17). С. 28.

где НП – нераспределенная прибыль.

Коэффициент показывает, какую долю в собственном капитале составляет нераспределенная прибыль;

в) темп устойчивого роста:

$$Дур = ((ЧП - Д) : CK) \times 100 \%, \tag{12}$$

где ЧП - чистая прибыль;

Д - дивиденды.

Коэффициент показывает темпы развития (темпы роста собственного капитала);

- показатели эффективности использования собственного капитала:
- а) коэффициент оборачиваемости собственного капитала;
- б) длительность оборота собственного капитала, в днях;
- в) рентабельность собственного капитала. Показывает отдачу в виде чистой прибыли с каждого рубля собственного капитала.

При формулировке аналитических выводов необходимо учитывать лишь направление действия: прямое пропорциональное или обратно пропорциональное. <sup>23</sup> Анализ рентабельности деятельности. Рентабельность предприятия определяет уровень доходности деятельности финансово-хозяйствующего субъекта. Рентабельность продаж организации может быть определена несколькими методами:

- рентабельность продаж по валовой прибыли:

$$P_{\Pi} = B\Pi : B, \tag{13}$$

где  $B\Pi$  – валовая прибыль;

<sup>&</sup>lt;sup>23</sup> Романова, И.В. Модели, этапы и информационная база анализа финансового состояния в процессе управления предприятием // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2021. № 4. С. 260.

- операционная рентабельность (рентабельность продаж по прибыли до вычета процентов и налогов):

$$P_{\Pi} = EBIT : B, \tag{14}$$

где ЕВІТ – прибыль до вычета процентов и налогов;

- рентабельность продаж по чистой прибыли:

$$P_{\Pi} = \Psi \Pi : B, \tag{15}$$

где ЧП – чистая прибыль.

Рассмотрим ниже основные показатели, характеризующие рентабельность деятельность предприятия:

- рентабельность реализованной продукции;
- рентабельность капитала (имущества);
- рентабельность текущих активов;
- рентабельность средств (источников) предприятия.<sup>24</sup>

Показатель рентабельности реализованной продукции позволяет определить эффективности реализации продукции в организации. При определении рассматриваемого показателя, учитываются доходы, полученные предприятием от реализации продукции и затраты на ее производство. Представим формулу для определения рентабельности реализованной продукции:

$$Pp\Pi = \Pi p_p : C, \tag{16}$$

где Пр<sub>р</sub> – прибыль от реализации продукции;

С – себестоимость продукции.

Показатель рентабельности реализованной продукции может быть опре-

 $<sup>^{24}</sup>$  Люшина, Э.Ю. Управление финансовым состоянием организации на основе оценки финансовой надежности // Приволжский научный вестник. 2021. № 12. С. 19.

делен как для всего объема произведенной в организации продукции, для и для конкретного вида продукции. <sup>25</sup> Рентабельность капитала предприятия позволяет определить прибыль, полученную предприятием с каждого рубля, вложенного в имущество (активы) предприятия. <sup>26</sup> Формула для расчета рассматриваемого показателя определяется по следующей формуле:

$$P_{K} = \Psi \Pi : A. \tag{17}$$

Рентабельность текущих активов определяет эффективность использования текущих активов предприятия. Также показателя показывает прибыль, полученную предприятием с каждого рубля, вложенного в текущие активы. Формула для определения рассматриваемого показателя выглядит следующим образом:

$$P_{Ta} = \Psi\Pi : OA. \tag{18}$$

Рентабельность средств (источников) предприятия позволяет определить эффективность использования собственного капитала, а также инвестированных заемных средств. Показатель рентабельности собственного капитала позволяет определит прибыль, получаемую предприятием с каждого рубля собственного капитала. Формула для определения рентабельности средств (источников) предприятия выглядит следующим образом:

$$Pc\kappa = \Pi : CK. \tag{19}$$

Показатели рентабельности позволяют определить доходность деятельности предприятия, учитывая при этом уровень затрат, осуществляемых в ходе производственно-финансовой деятельности. Основным источником информа-

<sup>25</sup> Желтенков, А.В. Основные этапы анализа финансовой отчетности // Молодой ученый. 2021. № 7. С. 100.

<sup>&</sup>lt;sup>26</sup> Пикулева, Н.А. Анализ финансового состояния на предприятии // Актуальные проблемы бухгалтерского учета, анализа и аудита. 2020. № 2. С. 105.

ции для осуществления оценки финансового состояния является информация, представленная в финансовой отчетности хозяйствующего субъекта, в частности сведения, представленные в бухгалтерском балансе и отчете о финансовых результатах.

В ходе анализ финансового состояния могут быть использованы не только фактические показатели, но и плановые. К плановым источникам информации для осуществления оценки финансового состояния относятся все типы планов, разрабатываемых на предприятии, в частности перспективные, текущие, оперативные, а также нормативные материалы, сметы, ценники, проектные задания и др. К фактическим сведениям, используемым в ходе оценки финансового состояния относятся: бухгалтерский учет и отчетность, статистический учет и отчетность, налоговый учет и отчетность, оперативный учет и отчетность, а также выборочные учетные данные. <sup>27</sup> Оценка финансового состояния, проведенная на основе сведений, представленных в отчетности позволяет третьим лицам (инвесторам, банкам, поставщикам) сформировать мнение об эффективности использования финансовых ресурсов в организации. Бухгалтерская (финансовая) отчетность позволяет инвесторам сделать выводы об инвестиционной привлекательности предприятия для инвестирования денежных средств с целью дальнейшего получения прибыли. <sup>28</sup>

Достоверность сведений, полученных после проведения оценки финансового состояния предприятия определяется обязанностью своевременного отражения достоверных сведений в бухгалтерском учете, на основе которых в дальнейшем происходит формирование утвержденных форм бухгалтерской (финансовой) отчетности. Как правило, в бухгалтерскую (финансовую) отчетность включаются дополнительные показатели и пояснения, позволяющие провести комплексную оценку финансового состояния. Отметим, что сведения, полученные в ходе анализа финансового состояния на основе данных, содержащихся в

 $<sup>^{27}</sup>$  Пикулева, Н.А. Анализ финансового состояния на предприятии // Актуальные проблемы бухгалтерского учета, анализа и аудита. 2020. № 2. С. 105.

<sup>&</sup>lt;sup>28</sup> Люшина, Э.Ю. Управление финансовым состоянием организации на основе оценки финансовой надежности // Приволжский научный вестник. 2021. № 12. С. 20.

бухгалтерской (финансовой) отчетности отвечают критериям полноты и достоверности в связи с тем, что формируемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отвечает следующему набору требований:

- полнота отражения в учете за отчетный год всех хозяйственных операций, осуществляемых в текущем году;
- правильность отнесения доходов к отчетному периоду в соответствии с
   Планом счетов бухгалтерского учета и положением о бухгалтерском учете и отчетности в РФ;
- тождественность данных аналитического учета оборотам и остаткам по счетам синтетического учета на дату проведения годовой инвентаризации;
  - соблюдение в течение отчетного года принятой учетной политики.<sup>29</sup>

Сведения, представленные в бухгалтерском балансе позволяют определить эффективность размещения средств предприятия, определить состав и структуру источников финансирования, а также эффективность их привлечения. Посредством анализа сведений, представленных в бухгалтерском балансе невозможно комплексно оценить финансовое состояние предприятия, поэтому с целью осуществления полной оценки финансового состояния, используются сведения, представленные в отчете о финансовых результатах. В указанной форме отчетности отражаются показатели, участвующие в формировании чистой прибыли или убытка. Отметим, что в отличие от бухгалтерского баланса, в отчете о финансовых результатах, информация представляется за финансовый год. Проведенное исследование позволило определить значимость анализа бухгалтерской (финансовой) отчетности, в целях определения проблем в деятельности организации и разработке управленческих решений, направленных на оптимизацию финансового положения организации.

Важно отметить, что результаты анализа финансового состояния предприятия являются основной для принятия управленческих решений в рамках управления финансовым состоянием экономического субъекта. Подобные во-

<sup>&</sup>lt;sup>29</sup> Игнатьева, Е.В. Методика анализа финансового состояния предприятия // Молодой ученый. 2019. № 5. С. 275. <sup>30</sup> Ермолович, Л.Л. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие. М.: Юрайт. 2019. С. 144.

просы являются достаточно актуальными в современных условиях хозяйствования, характеризующихся нестабильностью, которая формируется, как правило, под влиянием факторов внешней среды.

Методы управления финансовым состоянием предприятия подразделяются на методы управления ликвидностью активов и платежеспособность, финансовой устойчивостью, деловой активностью и рентабельностью. Ниже представлена характеристика соответствующих методов.<sup>31</sup>

Ликвидность активов и платежеспособность предприятий являются основополагающими показателями, обеспечивающими устойчивое финансовое состояние хозяйствующих субъектов. Следует отметить, что ликвидность активов обеспечивает возможность хозяйствующих субъектов обращать активы в денежные средства в результате их реализации (продажи). Важно отметить, что наиболее ликвидные активы (денежные средства и краткосрочные финансовые вложения) и быстрореализуемые активы (дебиторская задолженность) обладают более высокой степенью ликвидности, по сравнению с медленно реализуемыми активами (запасы, долгосрочные финансовые вложения и прочие оборотные активы) и трудно реализуемыми активами (внеоборотные средства).<sup>32</sup>

Высокая степень ликвидности активов достигается высокой долей наиболее ликвидных активов и быстрореализуемых активов в совокупной структуре активов предприятия. При этом важное значение имеет соотношение активов и пассивов по группам ликвидности, соответствующие показатели обеспечивают платежеспособность предприятия. Таким образом, наиболее благоприятной ситуаций, в части ликвидности активов и платежеспособности предприятий, является высокая доля наиболее ликвидных активов и пассивов предприятия.

В целях управления ликвидностью активов и платежеспособностью предприятия, хозяйствующие субъекты реализуют ниже представленные направления:

<sup>&</sup>lt;sup>31</sup> Симоненко, Н.Н. Управление финансовым состоянием предприятия // Фундаментальные исследования. 2021. № 2. С. 173

<sup>&</sup>lt;sup>32</sup> Каштаева, Д.Р. Управление финансовым состоянием предприятия // Научное обеспечение агропромышленного комплекса. 2018. № 3. С. 109.

- анализ контроль состава и структуры активов и пассивов по группам ликвидности;
- снижение доли медленно реализуемых активов в структуре совокупных активов предприятия за счет сокращения «затоваренности» предприятия и оптимизации складских запасов;
- снижение доли труднореализуемых активов в структуре совокупных активов предприятия за счет отказа от неиспользуемых объектов основных средств, а также списания и реализации отдельных запасных частей основных средств, имеющих высокий физический и моральный износ, не позволяющий достичь эффективности использования основных средств;
- снижение доли долгосрочных пассивов в структуре совокупных пассивов предприятия и перевод их в состав краткосрочных пассивов. 33

Важно отметить, что выбор способов управления ликвидностью активов и платежеспособностью предприятий, во многом определяется отраслевыми и иными внутренними особенностями деятельности хозяйствующих субъектов. В частности, предприятия обрабатывающей и добывающей промышленности, в структуре активов обладают высокой долей труднореализуемых активов (в основном, основных средств), что затрудняет процессы управления финансовым состоянием предприятия.

Процессы управления финансовой устойчивостью предприятия, во многом основаны на достижение оптимального соотношения заемного и собственного капиталов предприятий. Важно отметить, что оптимальным значением соотношения заемного и собственного капиталов, является 0.5, то есть величины указанных показателей должны быть примерно равны. В отдельных случаях, допускаются более высокие значения показателя: 0.6 - 0.7. При этом превышение указанной величины, позволяет судить о высокой финансовой зависимости предприятия от внешних источников финансирования, что негативно влия-

<sup>&</sup>lt;sup>33</sup> Спасская, Н.В. Проблемы управления финансовым состоянием субъекта хозяйствования в современных условиях // Фундаментальные исследования. 2021. № 2. С. 122.

<sup>&</sup>lt;sup>34</sup> Романова, А.Е. Управление финансовой устойчивостью предприятия // Фундаментальные исследования. 2019. № 3. С. 68.

ет на финансовую устойчивость предприятия. При этом слишком низкие значения показателя, свидетельствуют о превышении величины собственного капитала над заемным, а также позволяют судить о недостаточно эффективном использовании собственных средств предприятия, могут быть направлены на получение дополнительного дохода, за счет инвестирования средств в более эффективные виды деятельности предприятия, или их вложения в инвестиционные проекты или уставные капиталы других экономических субъектов.

Одними из основных направлений повышения финансовой устойчивости предприятий, выступают:

- увеличение собственного капитала предприятия, в основном за счет увеличения нераспределенной прибыли (как результат увеличения доходов и сокращения расходов предприятия, за счет чего, достигается рост чистой прибыли, влияющий на величину нераспределенной прибыли предприятия, которая, в свою очередь, выступает как прибыль нарастающим итогом);
- снижение заемного капитала предприятия, за счет погашения от имеющихся краткосрочных кредитов и сокращения величины долгосрочных обязательств. 35

Реализация подобных направлений позволяет снизить степень зависимости предприятий от внешних источников финансирования и достичь более высокого уровня финансовой устойчивости.

Важное значение в системе управления финансовым состоянием предприятий, имеет управление деловой активностью. Одним из основных направлений, позволяющих достичь высокой оборачиваемости ресурсов предприятий, выступает увеличение выручки, за стимулирования объемов продаж товаров (продукции), реализации работ или услуг, а также за счет расширения клиентской базы. Помимо представленного направления, важное значение на пути достижения цели эффективного управления финансовым состоянием предприятия, имеет оптимизация стоимости ресурсов хозяйствующих субъектов, в част-

 $<sup>^{35}</sup>$  Романова, А.Е. Управление финансовой устойчивостью предприятия // Фундаментальные исследования. 2019. № 3. С. 70.

ности, недопущение затоваривания и сверхнормативных складских запасов, а также недопущение высоких показателей дебиторской задолженности и чрезмерно высоких темпов роста, превышающих темпы роста выручки.<sup>36</sup>

Управление рентабельностью деятельности предприятий занимает особое место в системе управления финансовым состоянием. Показатели рентабельности привлекают внимание как внутренних пользователей (руководителей предприятий), так и внешних пользователей (инвесторов и контрагентов). Среди способов управления рентабельностью предприятий, выделяют два основных: увеличение доходов предприятий (выручки и прочих доходов) за счет внедрения стимулирующих мероприятий, направленных на увеличение объема продаж; снижение расходов предприятий, в основном за счет их оптимизации: смены поставщиков, отказа от экономически нецелесообразных расходов.

Возможен выбор одного или сразу двух направлений, что приведет к более высоким результатам, за счет увеличения прибыли.

Таким образом, среди методов управления финансовым состоянием предприятий, используются различные направления, выбор которых во многом зависит от стратегии развития предприятия, текущего финансового состояния и возможностей хозяйствующего субъекта, а также от отраслевых и иных особенностей деятельности предприятий.<sup>37</sup>

Значимость реализации системы управления финансовым состоянием предприятий, определяется наличием множества факторов внешней и внутренней среды, негативно влияющих на результаты производственной, торговой и хозяйственной деятельности экономических субъектов. Учитывая сказанное, важно периодически проводить анализ финансового состояния с обязательным выявлением негативных тенденций, а также их причинно-следственным анализом, которые позволяет определить наиболее оптимальные методы управления финансовым состоянием для конкретного предприятия в текущих условиях.

 $<sup>^{36}</sup>$  Симоненко, Н.Н. Управление финансовым состоянием предприятия // Фундаментальные исследования. 2021. № 2. С. 175.

 $<sup>^{37}</sup>$  Спасская, Н.В. Проблемы управления финансовым состоянием субъекта хозяйствования в современных условиях // Фундаментальные исследования. 2021. № 2. С. 124.

#### 2 АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ООО СЗ «АСО-ДВ»

## 2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО СЗ «АСО-ДВ»

Общество с ограниченной ответственностью «Социализированный застройщик «АмурстройОкна-ДВ» (сокращенное наименование: ООО «СЗ «АСО-ДВ») реализует на территории Амурской области услуги по установке стеклопакетов и вентилируемых фасадов. Организация действует на рынке Амурской области с 2016 г. (дата государственной регистрации организации: 26.04.2016 г.). За более чем шестилетний период работы, ООО «СЗ «АСО-ДВ» зарекомендовало себя как ответственного подрядчика, гарантирующего качество оказываемых услуг.

ООО «СЗ «АСО-ДВ» оказывает весь спектр услуг по остеклению окон, балконов и лоджий: от замеров до монтажа.

Согласно учредительным документам ООО «СЗ «АСО-ДВ», основным видом деятельности организации, является производство пластмассовых изделий, используемых в строительстве (ОКВЭД 22.23). Также в учредительных документах организации отражены ниже представленные дополнительные виды деятельности:

- строительство жилых и нежилых зданий (ОКВЭД 41.20);
- работы столярные и плотничные (ОКВЭД 43.32);
- работы строительные специализированные, не включенные в другие группировки (ОКВЭД 43.99.9);
  - торговля оптовая зерном (ОКВЭД 46.21.11);
- торговля оптовая древесным сырьем и необработанными лесоматериалами (ОКВЭД 46.73.1);
  - торговля оптовая пиломатериалами (ОКВЭД 46.73.2);
  - торговля оптовая листовым стеклом (ОКВЭД 46.73.5);
- торговля оптовая прочими строительными материалами и изделиями (ОКВЭД 46.73.6);

- торговля розничная строительными материалами, не включенными в другие группировки, в специализированных магазинах (ОКВЭД 47.52.7);
- торговля розничная пиломатериалами в специализированных магазинах (ОКВЭД 47.52.71).

На рынке услуг по остеклению окон, балконов и лоджий Амурской области, ООО «СЗ «АСО-ДВ» занимает прочное положение, что обусловлено широкой клиентской базой, широким ассортиментом оказываемых услуг, приемлемыми ценами, а также гарантией на все виды продукции предприятия.

ООО «СЗ «АСО-ДВ» осуществляет деятельность на основе лицензии № 28-Б/00191 от 22.04.2020 г., выданной Главным управлением Министерства РФ по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий по Амурской области на осуществление деятельности по монтажу, техническому обслуживанию и ремонту средств обеспечения пожарной безопасности зданий и сооружений.

Организационная структура управления ООО «СЗ «АСО-ДВ» характеризуется линейно-функциональным типов (рисунок 1), который обеспечивает быстрый и эффективный обмен информацией между отделами организации.



Рисунок 1 – Организационная структура ООО «СЗ «АСО-ДВ»

Во главе ООО «СЗ «АСО-ДВ» находится генеральный директор, осу-

ществляющий функции единоличного органа управления, а также реализующий стратегическое и оперативное управление деятельностью организации.

В прямом подчинении у генерального директора находятся:

- начальник отдела маркетинга и развития (отдел реализует функции стимулирования реализации услуг компании, разрабатывает и внедряет соответствующие меры);
- главный инженер (несет ответственность за соответствие изготавливаемой продукции действующим в РФ техническим нормам);
- директор по оптово-розничным продажам (реализует функции контроля на коммуникациями с потребителями и закупками материально производственных запасов);
- финансовый директор (контроль над движением финансовых ресурсов и финансовым состоянием предприятия).

Представленная организационная структура полностью отражает текущие потребности ООО «СЗ «АСО-ДВ», а также позволяет обеспечить эффективных информационный обмен между отделами.

Для определения современного экономического положения ООО «СЗ «АСО-ДВ», в таблице 3 представлены динамика основных экономических по-казателей деятельности предприятия за 2019 – 2021 гг.

Таблица 3 - Динамика основных экономических показателей деятельности ООО «СЗ «АСО-ДВ» за 2019 – 2021 гг.

	Значение показателей			Абсолютный		Темп прироста,	
Показатели				прирост		процент	
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2020 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2020 г.
				20191.		20191.	_
1	2	3	4	5	6	7	8
Среднегодовая сто-имость активов, тыс. руб.	221671,5	262600	514461	40928,5	251861	18,46	95,91
Среднегодовая сто-имость основных средств тыс. руб.	84146,5	45960	127504	-38186,5	81544	-45,38	в 2,77 раза
Собственный капитал тыс. руб.	31603	33464	38033	1861	4569	5,89	13,65

Продолжение таблицы 3

1	2	3	4	5	6	7	8
Заемный капитал тыс. руб.	174751	285382	672043	110631	386661	63,31	в 2,35 раза
Выручка тыс. руб.	121465	134680	317916	13215	183236	10,88	в 2,36 раза
Себестоимость продаж тыс. руб.	100742	126607	303041	25865	176434	25,67	в 2,39 раза
Чистая прибыль тыс. руб.	13314	1861	4569	-11453	2708	-86,02	в 2,46 раза
Среднесписочная численность персонала, чел.	54	57	72	3	15	5,56	26,32
Фондоотдача тыс. руб.	1,44	2,93	2,49	1,49	-0,44	в 2,03 раза	-14,91
Затраты на рубль выручки, руб.	0,83	0,94	0,95	0,11	0,01	13,34	1,40
Заемный капитал на рубль собственного капитала, руб.	5,53	8,53	17,67	3,00	9,14	54,23	в 2,07 раза
Рентабельность продаж, процент	17,06	5,99	4,68	-11,07	-1,32	X	X

Анализируя представленные в таблице 3 сведения, следует отметить положительные тенденции, характерные для формирования имущества предприятия. В частности, в анализируемом периоде наблюдается увеличение среднегодовой стоимости активов ООО «СЗ «АСО-ДВ», при этом наблюдается стабильный рост показателя, который свидетельствует о расширении имущественного потенциала предприятия. Также следует отметить увеличение среднегодовой стоимости основных средств ООО «СЗ «АСО-ДВ», что обусловлено увеличением показателя в 2021 г. по сравнению с 2020 г. на 81 544 тыс. руб., что позволяет судить о расширении производственного потенциала предприятия.

Дальнейший анализ позволил определить, что источники формирования имущества ООО «СЗ «АСО-ДВ» представлены в основном заемным капиталом. При этом соотношение заемного капитала ООО «СЗ «АСО-ДВ» к собственному в 2021 г. составляет 17,67 руб. (при норме 0,5 руб.), что определяет наличие высокой степени зависимости предприятия от внешних источников финансирования.

Показатели, отражающие результаты производственной деятельности ООО «СЗ «АСО-ДВ» (выручка и себестоимость продаж) имеют тенденцию к

росту. При этом в анализируемом периоде наблюдается увеличение затрат на рубль выручки, что обусловлено снижением эффективности управления производственными затратами в ООО «СЗ «АСО-ДВ». Динамика чистой прибыли предприятия, напротив, характеризуется тенденцией к сокращению, что определяет снижение финансового потенциала предприятия в анализируемом периоде. Также в качестве негативной тенденции, следует отметить снижение рентабельности продаж, что позволяет судить о сокращении доходности деятельности ООО «СЗ «АСО-ДВ».

Важно отметить повышение интенсивности использования основных средств ООО «СЗ «АСО-ДВ», что определяется увеличением фондоотдачи предприятия.

Таким образом, проведенный анализ основных экономических показателей деятельности ООО «СЗ «АСО-ДВ» позволил выявить как положительные, так и отрицательные тенденции, сформированные в анализируемом периоде. Более подробные выводы об экономической положении ООО «СЗ «АСО-ДВ» позволяет сделать анализ финансового состояния предприятия.

#### 2.2 Анализ показателей финансового состояния ООО СЗ «АСО-ДВ»

В рамках анализа финансового состояния ООО «СЗ «АСО-ДВ», проведен анализ динамики показателей бухгалтерского баланса предприятия на основе метода горизонтального анализа (таблица 4).

Таблица 4 – Горизонтальный анализ бухгалтерского баланса ООО «СЗ «АСО-ДВ» за 2019 – 2021 гг.

	Значение показателей, тыс.			Абсолютный		Темп прироста,		
Показатели	руб.			прирост, тыс. руб.		процент		
	2010 p	2020 г.	2021 г.	2020 г. к	2021 г. к	2020 г. к	2021 г. к	
	2019 г.			2019 г.	2020 г.	2019 г.	2020 г.	
1	2	3	4	5	6	7	8	
A	206354	318846	710076	112492	391230	54,51	в 2,23	
Активы, всего							раза	
в том числе:								
Внеоборотные акти-	35081	56839	198169	21758	141330	62,02	в 3,49	
вы	33081	33061 30639	30039	198109	21/30	141330	02,02	раза
из них:								
- основные средства	35081	56839	198169	21758	141330	62,02	в 3,49	

Продолжение таблицы 4

1	2	3	4	5	6	7	8
							раза
Оборотные активы	171273	262007	511907	90734	249900	52,98	95,38
из них:							
- запасы	58528	109373	120788	50845	11415	86,87	10,44
- налог на добавлен- ную стоимость по приобретенным цен- ностям	564	-	274	-564	274	-100,00	x
- дебиторская задол- женность	64507	143939	388711	79432	244772	в 2,23 раза	в 2,70 раза
- финансовые вложе- ния	2587	8485	-	5898	-8485	в 3,28 раза	-100,00
- денежные средства	45003	123	2030	-44880	1907	-99,73	в 16,50 раза
<ul><li>прочие оборотные активы</li></ul>	84	87	104	3	17	3,57	19,54
Пассивы, всего	206354	318846	710076	112492	391230	54,51	в 2,23 раза
в том числе:							
Собственный капи- тал	31603	33464	38033	1861	4569	5,89	13,65
из них:							
- уставный капитал	10000	10000	10000	-	-	-	-
<ul> <li>нераспределенная прибыль (непокры- тый убыток)</li> </ul>	21603	23464	28033	1861	4569	8,61	19,47
Долгосрочные обяза- тельства	-	-	91000	-	91000	X	X
из них:							
- отложенные нало- говые обязательства	-	-	91000	-	91000	x	X
Краткосрочные обязательства	174751	285382	581043	110631	295661	63,31	в 2,04 раза
из них:							
- заемные средства	13058	37515	21474	24457	-16041	в 2,87 раза	-42,76
- кредиторская за- долженность	161693	247867	342573	86174	94706	53,29	38,21
- доходы будущих периодов	-	-	216995	-	216995	X	X

Анализируя динамику активов ООО «СЗ «АСО-ДВ», следует отметить стабильное увеличение показателя на протяжении всего анализируемого периода. Представленная динамика активов ООО «СЗ «АСО-ДВ», в основном обусловлено увеличением оборотных активов предприятия, при этом за 2020 – 2021 гг. наблюдается более существенный прирост (на 249 900 тыс. руб. или 95,38 %) по сравнению с приростом показателя за 2019 – 2020 гг. (90 734 тыс.

руб. или 52,98 %).

В составе оборотных активов ООО «СЗ «АСО-ДВ», следует отметить дебиторскую задолженность, динамика которой характеризуется тенденцией к росту. При этом дебиторская задолженность является одним из основных факторов, оказавших влияние на рост оборотных активов предприятия. Следует отметить, что прирост (как абсолютный, так и относительный) дебиторской задолженности превышает прирост выручки, что позволяет сделать предварительный вывод о снижении оборачиваемости дебиторской задолженности предприятия.

Также следует отметить тенденцию к росту запасов, что в совокупности с ростом выручки предприятия, позволяет судить о расширении масштабов закупочной деятельности, в целях развития объемов производства и реализации продукции ООО «СЗ «АСО-ДВ».

В составе внеоборотных активов ООО «СЗ «АСО-ДВ» присутствуют исключительно внеоборотные активы, динамика которых характеризуется тенденцией к росту, что определяет расширение производственного потенциала предприятия, который открывает дополнительные возможности для развития деятельности ООО «СЗ «АСО-ДВ».

Собственный капитал ООО «СЗ «АСО-ДВ» представлен уставным капиталом в размере 10 000 тыс. руб. и нераспределенной прибылью, динамика которой характеризуется тенденцией к стабильному росту на протяжении всего анализируемого периода, что повлияло на увеличение собственного капитала ООО «СЗ «АСО-ДВ».

Заемный капитал ООО «СЗ «АСО-ДВ» представлен долгосрочными и краткосрочными обязательствами, имеющими тенденцию к росту. При этом долгосрочные обязательства ООО «СЗ «АСО-ДВ» сформированы только в 2021 г. за счет отложенных налоговых обязательств в размере 91 000 тыс. руб.

Увеличение краткосрочных обязательств, в основном обусловлено стабильным увеличением кредиторской задолженности. При этом кредиторская задолженность ООО «СЗ «АСО-ДВ» увеличилась в анализируемом периоде медленнее, чем выручка, что позволяет сделать предварительный вывод об увеличении оборачиваемости кредиторской задолженности предприятия.

Для оценки структуры бухгалтерского баланса ООО «СЗ «АСО-ДВ», использован метод вертикального анализа (таблица 5).

Таблица 5 — Вертикальный анализ бухгалтерского баланса ООО «СЗ «АСО-ДВ» за 2019-2021~гг.

	Значе	ние показат	елей,	Изменение показателей, про-			
Наименование		процент	1		нтный пуні		
показателей	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2020 г.	2021 г. к 2019 г.	
Активы, всего	100,00	100,00	100,00	-	-	-	
в том числе:							
Внеоборотные активы	17,00	17,83	27,91	0,83	10,08	10,91	
из них:							
- основные средства	17,00	17,83	27,91	0,83	10,08	10,91	
Оборотные активы	83,00	82,17	72,09	-0,83	-10,08	-10,91	
из них:							
- запасы	28,36	34,30	17,01	5,94	-17,29	-11,35	
- налог на добавленную стои-							
мость по приобретенным цен-	0,27	-	0,04	-0,27	0,04	-0,23	
ностям							
- дебиторская задолженность	31,26	45,14	54,74	13,88	9,60	23,48	
- финансовые вложения	1,25	2,66	-	1,41	-2,66	-1,25	
- денежные средства	21,81	0,04	0,29	-21,77	0,25	-21,52	
- прочие оборотные активы	0,04	0,03	0,01	-0,01	-0,01	-0,03	
Пассивы, всего	100,00	100,00	100,00	-	-	-	
в том числе:							
Собственный капитал	15,31	10,50	5,36	-4,82	-5,14	-9,96	
из них:							
- уставный капитал	4,85	3,14	1,41	-1,71	-1,73	-3,44	
- нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	10,47	7,36	3,95	-3,11	-3,41	-6,52	
Долгосрочные обязательства	-	-	12,82	-	12,82	12,82	
из них:							
- отложенные налоговые обяза- тельства	-	-	12,82	-	12,82	12,82	
Краткосрочные обязательства	84,69	89,50	81,83	4,82	-7,68	-2,86	
из них:		,					
- заемные средства	6,33	11,77	3,02	5,44	-8,74	-3,30	
- кредиторская задолженность	78,36	77,74	48,24	-0,62	-29,49	-30,11	
- доходы будущих периодов	-	-	30,56	-	30,56	30,56	

Наибольшая доля в структуре активов ООО «СЗ «АСО-ДВ» представлена оборотными активами, удельный вес которых составляет 72,09 % в 2021 г., при этом в анализируемом периоде наблюдается снижение показателя на 10,91 про-

центных пунктов, соответственно, удельный вес внеоборотных активов предприятия, напротив, увеличился на 10,91 процентных пунктов за 2019 – 2021 гг.

Высокая доля в составе оборотных активов предприятия, представлена дебиторской задолженностью (54,74 % в структуре активов в 2021 г.), при этом в анализируемом периоде отмечен существенный рост показателя на 23,48 процентных пунктов. Также следует отметить сравнительно высокий удельный вес запасов в составе оборотных активов (17,01 % в структуре активов в 2021 г.), при этом показатель имеет тенденцию к снижению (на 11,35 процентных пунктов за 2019 – 2021 гг.).

В структуре источников формирования имущества ООО «СЗ «АСО-ДВ», наибольшая доля представлена краткосрочными обязательствами (81,83 % в 2021 г.), при этом наблюдается снижение показателя на 2,86 процентных пунктов за 2019 – 2021 гг. В составе краткосрочных пассивов ООО «СЗ «АСО-ДВ», необходимо отметить сравнительно высокий удельный вес кредиторской задолженности (48,24 % в 2021 г.) и доходов будущих периодов (30,56 % в 2021 г.). Остальные показатели, входящие в состав краткосрочных обязательств ООО «СЗ «АСО-ДВ», обладают существенно меньшим удельным весом.

Удельный вес собственного капитала предприятия сократился в анализируемом периоде на 9,96 процентных пунктов и составил 5,36 % в 2021 г.

Представленные результаты вертикального анализа бухгалтерского баланса ООО «СЗ «АСО-ДВ» позволяют сделать предварительный вывод о недостаточно высокой степени ликвидности активов предприятия (за счет низкой доли денежных средств), а также о отсутствие у предприятия необходимого уровня платежеспособности (за счет высокой доли краткосрочных обязательств).

Дальнейший анализ финансового состояния ООО «СЗ «АСО-ДВ» проведен в отношении отчета о финансовых результатах. В таблице 6 представлены результаты горизонтального анализа отчета о финансовых результатах ООО «СЗ «АСО-ДВ» за 2019 – 2021 гг.

Таблица 6 - Горизонтальный анализ отчета о финансовых результатах ООО «СЗ «АСО-ДВ» за 2019 – 2021 гг.

-	Значени	е показате: руб.	пей, тыс.		лютный г, тыс. руб.	Темп пр проц	
Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2020 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2020 г.
Выручка	121465	134680	317916	13215	183236	10,88	в 2,36 раза
Себестоимость продаж	100742	126607	303041	25865	176434	25,67	в 2,39 раза
Валовая прибыль (убыток)	20723	8073	14875	-12650	6802	-61,04	84,26
Коммерческие расходы	565	435	241	-130	-194	-23,01	-44,60
Управленческие рас- ходы	6569	7150	6695	581	-455	8,84	-6,36
Прибыль (убыток) от продаж	13589	488	7939	-13101	7451	-96,41	в 16,27 раза
Проценты к получению	179	326	184	147	-142	82,12	-43,56
Прочие доходы	36267	13805	4174	-22462	-9631	-61,94	-69,76
Прочие расходы	33692	11988	6262	-21704	-5726	-64,42	-47,76
Прибыль (убыток) до налогообложения	16343	2631	6035	-13712	3404	-83,90	в 2,29 раза
Налог на прибыль	2998	761	1463	-2237	702	-74,62	92,25
Прочее (штрафные санкции)	(31)	(9)	(3)	22	6	-70,97	-66,67
Чистая прибыль (убыток)	13314	1861	4569	-11453	2708	-86,02	в 2,46 раза

Анализируя динамику выручки ООО «СЗ «АСО-ДВ», следует отметить увеличение показателя, что обусловлено расширением объемов реализации продукции предприятия. При этом наиболее существенный прирост показателя наблюдается в 2021 г. по сравнению с 2020 г. (увеличение показателя произошло на 183 236 тыс. руб. или в 2,36 раза). Аналогичная тенденция характера для себестоимости продаж, что обусловлено расширением масштабов производственной деятельности предприятия. Так, увеличение показателя за 2020 – 2021 гг. составило 176 434 тыс. руб. или в 2,39 раза больше. Следует отметить, что абсолютный прирост себестоимости продаж превышает абсолютный прирост выручки предприятия, что привело к снижению валовой прибыли в целом за 2019 – 2021 гг. и позволяет судить о сокращении результатов производственной деятельности предприятия.

Прибыль от продаж характеризуется тенденцией к снижению, что позволяет судить о сокращении результатов хозяйственной деятельности предприятия. При этом наименьшее значение показателя наблюдается в 2020 г. (488 тыс. руб.). Также необходимо отметить увеличение показателя в 2021 г. по сравнению с 2020 г. на 7 451 тыс. руб. (или в 16,27 раза), что позволяет судить об улучшении тенденции в части формирования финансовых показателей ООО «СЗ «АСО-ДВ» в 2020 – 2021 гг. Аналогичная тенденция характера на для прибыль до налогообложения, что позволяет судить о сокращении результатов финансовой деятельности предприятия, при этом в 2021 г. по сравнению с 2020 г., напротив, наблюдается увеличение показателя, как результат улучшения финансового потенциала ООО «СЗ «АСО-ДВ». Динамика чистой прибыли характеризуется аналогичной тенденцией.

Таким образом, в анализируемом периоде наблюдается снижение показателей, участвующих в формировании финансовых результатов, как следствие негативного влияния пандемии коронавирусной инфекции, которая привела к снижению финансового потенциала ООО «СЗ «АСО-ДВ» в 2020 г. При этом в 2021 г. ситуация заметно улучшилась.

Дальнейшее исследование финансового состояния ООО «СЗ «АСО-ДВ» проведено в рамках вертикального анализа отчета о финансовых результатах предприятия за 2019 – 2021 гг. (таблица 7).

Таблица 7 – Вертикальный анализ отчета о финансовых результатах ООО «СЗ «АСО-ДВ» за 2019 – 2021 гг.

	Значе	ние показато	елей,	Изменение показателей, про-		
Наименование		процент		центный пункт		
показателей	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г.	2021 г.	2021 г.
				к 2019 г.	к 2020 г.	к 2019 г.
1	2	3	4	5	6	7
Выручка	100,00	100,00	100,00	-	-	-
Себестоимость продаж	82,94	94,01	95,32	11,07	1,32	12,38
Валовая прибыль (убыток)	17,06	5,99	4,68	-11,07	-1,32	-12,38
Коммерческие расходы	0,47	0,32	0,08	-0,14	-0,25	-0,39
Управленческие расходы	5,41	5,31	2,11	-0,10	-3,20	-3,30
Прибыль (убыток) от продаж	11,19	0,36	2,50	-10,83	2,13	-8,69
Проценты к получению	0,15	0,24	0,06	0,09	-0,18	-0,09

Продолжение таблицы 7

1	2	3	4	5	6	7
Прочие доходы	29,86	10,25	1,31	-19,61	-8,94	-28,55
Прочие расходы	27,74	8,90	1,97	-18,84	-6,93	-25,77
Прибыль (убыток) до налогообложения	13,45	1,95	1,90	-11,50	-0,06	-11,56
Налог на прибыль	2,47	0,57	0,46	-1,90	-0,10	-2,01
Прочее (штрафные санкции)	0,03	0,01	-0,001	0,02	0,01	0,02
Чистая прибыль (убыток)	10,96	1,38	1,44	-9,58	0,06	-9,52

В таблице 7 за 100 % принято значение выручки, также показатели представлены по модулю, в связи с наличием показателей, имеющих отрицательное значение.

Согласно представленным сведениям, наибольшая доля в структуре показателей, участвующих в формировании финансовых результатов ООО «СЗ «АСО-ДВ», представлена себестоимостью продаж. Удельный вес показателя увеличился на 12,38 процентных пунктов и достиг 95,32 % в 2021 г. В отношении удельного веса валовой прибыли наблюдаются негативные тенденции, связанные со снижением указанного показателя до 4,68 % в 2021 г. Таким образом, с рубля полученной в 2021 г. выручки, предприятие получает валовую прибыль в размере 0,05 руб.

Удельный вес прибыль от продаж ООО «СЗ «АСО-ДВ» в структуре анализируемого показателя еще меньше и составляет 2,50 % в 2021 г. При этом следует отметить снижение показателя в анализируемом периоде. Удельный вес чистой прибыли существенно сократился в анализируемом периоде (на 9,52 процентных пунктов) и составил 1,44 % в 2021 г.

Представленные сведения позволяют негативным образом характеризовать систему формирования финансовых результатов ООО «СЗ «АСО-ДВ», текущее состояние которой характеризуется негативными тенденциями.

# 2.3 Оценка управления финансовым состоянием в ООО СЗ «АСО-ДВ»

В целях достижения устойчивого финансового состояния, в ООО «СЗ «АСО-ДВ» реализуется система управления, направленная на достижение лик-

видности активов, платежеспособности предприятия, достижения финансовой устойчивости, высокого уровня оборачиваемости активов, а также рентабельности деятельности предприятия. Система управления финансовым состоянием, реализуемая в ООО «СЗ «АСО-ДВ», является одной из основных составляющих совокупной системы управления юридического лица.

Целью управления финансовым состоянием в ООО «СЗ «АСО-ДВ», является достижение условий стабильного развития и экономической безопасности предприятия. Для достижения указанной цели, предприятием реализуются ниже представленные задачи:

- достижение конкурентного положения предприятия в отрасли;
- минимизация затрат предприятия, в целях максимизации прибыли и рентабельности;
  - максимизация прибыли, в целях увеличения прибыли и рентабельности;
- достижение ликвидности активов предприятия, посредством увеличения доли наиболее ликвидных активов предприятия и снижения доли долгосрочны и краткосрочных обязательств;
- достижение финансовой устойчивости, обеспечивающей независимость предприятия от внешних источников финансирования;
- достижение более высоких показателей оборачиваемости активов, в целях сокращения длительности их обращения в денежные средства;
- достижение увеличения показателей рентабельности деятельности предприятия;
- оптимизация всех стадий и этапов управления финансовым состоянием предприятия.

Система управления финансовым состоянием ООО «СЗ «АСО-ДВ» состоит из следующих элементов:

- планирование. На данном этапе реализуются процессы планирования показателей финансового состояния на основе фактических показателей за предыдущие периоды, с учетом тактических и оперативных планов развития предприятия, а также с учетом влияния различных факторов внешней и внут-

ренней среды на деятельность предприятия. Планированием показателей финансового состояния в ООО «СЗ «АСО-ДВ» занимается отдел планирования и прогнозирования. Информационной базой для реализации задач на рассматриваемом этапе управления показателями финансового состояния, выступают экономические показатели деятельности предприятия, в частности, показатели бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах. На основе результатов реализации рассматриваемого этапа системы управления финансовым состоянием, формируются финансовые планы;

- контроль. Контроль показателей финансового состояния предполагает реализацию контрольных функций над соблюдением соответствия планируемых и фактических показателей ООО «СЗ «АСО-ДВ». Реализация рассматриваемого этапа системы управления возложена на отдел планирования и прогнозирования предприятия;
- учет. Рассматриваемый этап предполагает учет активов и обязательств в ООО «СЗ «АСО-ДВ», который осуществляется на соответствующих счетах бухгалтерского учета. Реализация рассматриваемого этапа системы управления финансовым состоянием в ООО «СЗ «АСО-ДВ» осуществляется силами бухгалтерии предприятия;
- анализ. Анализ показателей финансового состояния ООО «СЗ «АСО-ДВ» реализуется силами отдела планирования и прогнозирования предприятия на основе результатов реализации предыдущего этапа системы управления. Таким образом, в рамках реализации анализа показателей финансового состояния, осуществляется выгрузка исходной информации из автоматизированной программы 1С: Предприятие (указанная функция возложена на бухгалтерию). На основе указанной информации, специалистами отдела планирования и прогнозирования, формируются экономические отчеты, посредством упрощения и оптимизации исходной информации, которая в дальнейшем, служит информационной базой для экономического анализа показателей финансового состояния ООО «СЗ «АСО-ДВ». В рамках анализа финансового состояния предприятия, осуществляются следующие направления экономического анализа:

- а) анализ динамики активов и пассивов;
- б) анализ показателей ликвидности и платежеспособности;
- в) анализ показателей финансовой устойчивости;
- г) анализ показателей деловой активности;
- д) анализ рентабельности деятельности.

Результаты анализа финансового состояния ООО «СЗ «АСО-ДВ» отражаются в управленческих отчетах предприятия, представляемых руководству для принятия управленческих решений;

- разработка и принятие управленческих решений. На основе представленных руководству ООО «СЗ «АСО-ДВ» управленческих отчетов, руководителями отделов и служб предприятия выявляются проблемы в финансовом состоянии ООО «СЗ «АСО-ДВ», а также разрабатываются управленческие решения, на основе которых и внедряются мероприятия, направленные на оптимизацию финансового состояния ООО «СЗ «АСО-ДВ».

Важно отметить, что представленные этапы управления финансовым состоянием в ООО «СЗ «АСО-ДВ» реализуются без использования специальных программных средств. Так, процедуры управления в ООО «СЗ «АСО-ДВ» выполняются в программе Microsoft Excel на основе сформированных табличных форм. Также в программе отражены формулы, позволяющие определить степень отклонения фактических показателей от планируемых, а также автоматически получить показатели, отражающие результаты анализа финансового состояния предприятия. Представленная особенность характеризуется следующими преимуществами:

- простота в использовании программы;
- отсутствие необходимости наличия специализированных навыков для заполнения табличных форм, представленных в программе Microsoft Excel;
  - автоматизация процессов расчета показателей анализа затрат;
  - сравнительно небольшая трудоемкость работы специалистов.

При этом реализация системы управления затратами в ООО «СЗ «АСО-ДВ» характеризуется наличием следующих недостатков:

- отсутствие должного причинно-следственного анализа показателей финансового состояния, что не позволяет сформировать объективные выводы о причинах выявленных негативных изменений, и, соответственно, разработать и внедрить эффективные управленческие решения;
- отсутствие у специалистов ООО «СЗ «АСО-ДВ», реализующих функции анализа затрат предприятия, навыков финансового анализа и финансового планирования, что не позволяет оптимизировать систему управления финансовым состоянием и достичь поставленных предприятием целей и задач управления;
- в ходе реализации системы управления финансовым состоянием в ООО «СЗ «АСО-ДВ», на предприятии не используются автоматизированные программные средства.

Представленные недостатки системы управления финансовым состоянием в ООО «СЗ «АСО-ДВ» позволяют определить необходимость совершенствования рассмотренных выше процессов, в целях более полного достижения целей и задач системы управления предприятия. Необходимость устранения представленных недостатков определяется тем, что предприятие не способно в современных условиях полноценным образом достичь целей и задач управления финансовым состоянием предприятия.

Помимо сказанного, в ООО «СЗ «АСО-ДВ» целесообразно внедрить мероприятия, направленные на улучшение финансового состояния ООО «СЗ «АСО-ДВ». Также важно отметить, что разрабатываемые мероприятия должны обладать комплексным воздействием на финансовое состояние ООО «СЗ «АСО-ДВ».

В целях определения эффективности управления финансовых состоянием в ООО «СЗ «АСО-ДВ», проведен анализ финансового состояния предприятия.

Анализ финансового состояния ООО «СЗ «АСО-ДВ» проведен в отношении показателей ликвидности. Для оценки ликвидности бухгалтерского баланса активы и пассивы агрегируются в восемь групп (состав представлен в лекционном материале):

- активы по степени ликвидности;

- пассивы по степени срочности платежей.

Группировка производится в таблице 8.

Таблица 8 - Группировка активов и пассивов ООО «СЗ «АСО-ДВ» за 2019 – 2021 гг.

	Значени	е показате.	пей, тыс.	Абсолютный		Темп прироста,	
Показатели		руб.		прирост		процент	
Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г. к	2021 г. к	2020 г. к	2021 г. к
	20191.	20201.	20211.	2019 г.	2020 г.	2019 г.	2020 г.
A1	47 590	8608	2030	-38 982	-6 578	-81,91	-76,42
A2	64507	143939	388711	79 432	244 772	в 2,23	в 2,70
AZ	04307	143939	300/11	19 432	244 //2	раза	раза
A3	59 176	109 460	121 166	50 284	11 706	84,97	10,69
A4	35081	56839	198169	21 758	141 330	62,02	в 3,49
A4	33081	30039	198109	21 /36			раза
Итого – баланс	206 354	318846	710076	112 492	391 230	54,51	в 2,23
ИТОГО — баланс	200 334	318840	/100/0	112 492	391 230	34,31	раза
П1	161693	247867	342573	86 174	94 706	53,29	38,21
П2	13058	37515	238470	24 457	200 955	в 2,87	в 6,36
112	13036	37313	230470	24 437	200 933	раза	раза
П3	-	-	91 000	-	91 000	X	X
Π4	31603	33464	38033	1 861	4 569	5,89	13,65
Итого – баланс	нс 206354 318846 710076 112 492		112 492	112 402 201 220		в 2,23	
итого — баланс	200334	310040	/100/0	114 474	391 230	54,51	раза

Анализируя представленные в таблице 8 сведения, важно отметить снижение стоимости наиболее ликвидных активов, при этом отмечен существенный рост быстро реализуемых активов. В отношении динамики пассивов предприятия по группам ликвидности, следует отметить существенный рост постоянных (устойчивых) пассивов ООО «СЗ «АСО-ДВ», что позволяет сделать предварительный вывод о сравнительно низкой степени ликвидности активов предприятия.

На основе представленных сведений, проведен анализ ликвидности баланса ООО «СЗ «АСО-ДВ» имущественным подходом (таблица 9).

В таблице 9 излишек отражен с положительным знаком, дефицит – с отрицательным знаком.

Следует отметить невыполнение условия  $A1 > \Pi 1$ , что свидетельствует о неплатежеспособности ООО «СЗ «АСО-ДВ» на момент составления баланса. Представленная ситуация означает, что у организации недостаточно средств

для покрытия наиболее срочных обязательств абсолютно и наиболее ликвидных активов. При этом наблюдается тенденция к снижению указанного показателя, что еще более ухудшает ситуацию.

Таблица 9 - Анализ ликвидности баланса имущественным подходом ООО «СЗ «АСО-ДВ» за 2019 – 2021 гг.

Требуемое	Расчет из-		лишков или д ец года, тыс. р	Абсолютное отклонение, тыс. руб.		
соотношение	лишков или дефицитов	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2020 г.
A1 > Π1	Α1 – Π1	-114 103	-239 259	-340 543	-125 156	-101 284
$A2 > \Pi2$	Α2 – Π2	51 449	106 424	150 241	54 975	43 817
$A3 > \Pi3$	А3 – П3	59 176	109 460	30 166	50 284	-79 294
A4 < ∏4	П4 – А4	-3478	-23375	-160136	-19 897	-136 761

Условие A2 > П2 также выполняется на протяжении всего анализируемого периода. Сказанное означает, что быстро реализуемые активы превышают краткосрочные пассивы и организация может быть платежеспособной в недалеком будущем с учетом своевременных расчетов с кредиторами, получения средств от продажи продукции в кредит. Следует отметить тенденцию к росту рассматриваемого показателя, в результате более высокого роста быстро реализуемых активов (дебиторской задолженности и прочих активов) над краткосрочными пассивами (краткосрочными кредитами и заемными средствами).

Выполнение условия A3 > П3 позволяет определить, что в будущем при своевременном поступлении денежных средств от продаж и платежей организация может быть платежеспособной на период, равный средней продолжительности одного оборота оборотных средств после даты составления баланса. При этом наблюдается тенденция к росту рассматриваемого показателя, что позволяет судить о росте платежеспособности ООО «СЗ «АСО-ДВ» в анализируемом периоде.

Условие A4 < П4 не выполняется на протяжении всего анализируемого периода, также наблюдается снижение показателя, что является результатом более высокого труднореализуемых активов по сравнению с постоянными пас-

сивами. Невыполнение рассматриваемого условия свидетельствует о не соблюдении минимального условия финансовой устойчивости организации, наличия у нее собственных оборотных средств.

Таким образом, ООО «СЗ «АСО-ДВ» обладает необходимой величиной наиболее ликвидных активов (денежных средств организации и краткосрочных финансовых вложений).

Ниже проведен коэффициентный анализ ликвидности, для чего рассчитаны показатели, представленные в таблице 10.

Таблица 10 - Анализ коэффициентов ликвидности и платежеспособности ООО «СЗ «АСО-ДВ» за 2019 – 2021 гг.

	Величи	на коэффиці	иента на	Абсол	ютное	
Наименование		конец года			нение	Нормативное
коэффициентов	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г. к	2021 г. к	значение
	20191.	20201.	20211.	2019 г.	2020 г.	
Коэффициент общей	0,47	0,98	0,92	0,51	-0,06	> 1
ликвидности	0,47	0,98	0,92	0,51	-0,00	/ I
Коэффициент абсо-	0,27	0,03	0,004	-0,24	-0,03	> 0,1 - 0,2
лютной ликвидности	0,27	0,03	0,004	-0,24	-0,03	> 0,1 - 0,2
Коэффициент проме-	0,64	0,53	1,07	-0,11	0,54	> 0,7 - 1
жуточной ликвидности	0,04	0,55	1,07	-0,11	0,54	> 0,7 - 1
Коэффициент текущей	0,98	0,92	0,88	-0,06	-0,04	> 1 – 2
ликвидности	0,98	0,92	0,00	-0,00	-0,04	

Коэффициент общей ликвидности ООО «СЗ «АСО-ДВ» не соответствует нормативному значению, что определяет неспособность предприятия погашать все краткосрочные и долгосрочные финансовые обязательства перед кредиторами за счет всех активов.

Коэффициент абсолютной ликвидности ООО «СЗ «АСО-ДВ» соответствует нормативному значению только в 2019 г. Показатель позволяет определить, что 0,4 % краткосрочных долговых обязательств в 2021 г. покрыты за счет денежных средств и их эквивалентов в виде рыночных ценных бумаг и депозитов, т.е. абсолютно ликвидными активами.

Коэффициент промежуточной ликвидности ООО «СЗ «АСО-ДВ» соответствует нормативному значению только в 2021 г., это позволяет определить возможность предприятия погасить текущие обязательства, если положение

станет критическим. В 2020 г. и 2021 г. наблюдается противоположная ситуация.

Коэффициент текущей ликвидности ООО «СЗ «АСО-ДВ» не соответствует нормативному значению, это определяет не способность предприятия погашать текущие (краткосрочные) обязательства за счёт только оборотных активов.

На основе проведенного анализа ликвидности ООО «СЗ «АСО-ДВ» следует отметить, что активы предприятия не обладают необходимым уровнем ликвидности, при этом значение показателей имеет тенденцию к снижению, что определяет наличие негативных тенденций.

В целях дальнейшего анализа финансового состояния, проведен коэффициентный анализ финансовой устойчивости ООО «СЗ «АСО-ДВ», для чего, рассчитаны соответствующие показатели, представленные в таблице 11.

Таблица 11 - Анализ коэффициентов финансовой устойчивости ООО «СЗ «АСО-ДВ» за 2019 – 2021 гг.

Наименование коэффици-		а коэффиц конец года			ютное нение	Нормативное
ентов	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2020 г.	значение
Коэффициент автономии	0,15	0,10	0,05	-0,05	-0,05	> 0,5
Коэффициент зависимости	0,85	0,90	0,95	0,05	0,05	< 0,5
Коэффициент финансовой устойчивости	0,15	0,10	0,18	-0,05	0,08	> 0,7
Коэффициент финансовой активности	5,53	8,53	17,67	3,00	9,14	< 1
Коэффициент обеспечен- ности оборотных активов собственными оборотными средствами	-0,02	-0,09	-0,31	-0,07	-0,22	> 0,1
Коэффициент маневренности собственного капитала	-0,11	-0,70	-4,21	-0,59	-3,51	> 0,1

Коэффициент автономии показывает, что 5 % активов ООО «СЗ «АСО-ДВ» в 2021 г. покрываются за счет собственного капитала. Коэффициент автономии имеет тенденцию к снижению, что определяется сокращением величины собственного капитала предприятия, приходящегося на рубль активов ПАО

«Возрождение».

Коэффициент зависимости характеризует отношение заемного капитала организации ко всему капиталу (активам). Значение показателя не соответствует нормативному значению. Показатель имеет тенденцию к росту, что определяет увеличение валюты баланса (активов) предприятия на рубль собственного капитала предприятия. Представленная тенденция отражается на снижении финансовой устойчивости предприятия и росте финансовой зависимости от внешних кредиторов.

Коэффициент финансовой устойчивости показывает, что ООО «СЗ «АСО-ДВ» обеспечено необходимым уровнем финансовой устойчивости на протяжении всего анализируемого периода. Показатель имеет тенденцию к снижению, что является следствием превышения собственного капитала и долгосрочных обязательств над активами.

Коэффициент финансовой активности не соответствует нормативному значению на протяжении всего анализируемого периода, что позволяет судить об отсутствии достаточной величины собственных источников предприятия. Показатель имеет тенденцию к росту, что является следствием превышения темпа роста обязательств предприятия над активами.

Значение коэффициента обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами не соответствует нормативному значению. Это позволяет определить не достаточность в ООО «СЗ «АСО-ДВ» собственных средств для финансирования текущей деятельности. При этом наблюдается снижение показателя, что определяет снижение величины собственных оборотных активов на рубль оборотных активов предприятия. Значение коэффициента маневренности собственных средств свидетельствует о не способности предприятия поддерживать уровень собственного оборотного капитала и пополнять оборотные средства в случае необходимости за счет собственных источников. Таким образом, ООО «СЗ «АСО-ДВ» не обладает необходимым уровнем финансовой устойчивости, при этом недостаточно приемлемый уровень зависимости организации от внешних источников финансирования.

Дальнейшее исследование анализа финансового состояния ООО «СЗ «АСО-ДВ» проведено в рамках анализа деловой активности предприятия (таблица 12).

Таблица 12 — Анализ деловой активности ООО «СЗ «АСО-ДВ» за 2019 — 2021 гг.

Показатели	Значе	ние показа	телей		лютный ирост	Темп прироста, процент	
Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2020 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2020 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
Коэффициент общей оборачиваемости совокупного капитала, оборотов	0,55	0,51	0,62	-0,04	0,11	-6,40	20,49
Длительность одного оборота совокупного капитала, дни	666	712	591	46	-121	6,84	-17,01
Коэффициент оборачиваемости собственного капитала, оборотов	4,87	4,14	8,89	-0,73	4,75	-14,98	в 2,15 раза
Длительность одного оборота собственно- го капитала, дни	75	88	41	13	-47	17,62	-53,45
Коэффициент оборачиваемости заемного капитала, оборотов	0,62	0,59	0,66	-0,03	0,08	-5,19	13,45
Длительность одного оборота заемного капитала, дни	591	624	550	32	-74	5,47	-11,85
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности, оборотов	0,87	0,66	1,08	-0,21	0,42	-24,22	63,74
Длительность одного оборота кредиторской задолженности, дни	421	555	339	134	-216	31,96	-38,93
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности, оборотов	2,03	1,29	1,19	-0,74	-0,10	-36,29	-7,62
Длительность одного оборота дебиторской задолженности, дни	180	282	306	103	23	56,97	8,25
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов, оборотов	0,88	0,62	0,82	-0,26	0,20	-29,61	32,16

Продолжение таблицы 12

1	2	3	4	5	6	7	8
Длительность одного оборота оборотных активов, дни	413	587	444	174	-143	42,07	-24,33
Коэффициент оборачиваемости запасов, оборотов	2,66	1,60	2,76	-1,06	1,16	-39,75	72,20
Длительность одного оборота запасов, дни	137	228	132	90	-95	65,98	-41,93
Коэффициент обора- чиваемости финансо- вых вложений	27,32	24,33	74,94	-3,00	50,61	-10,96	в 3,08 раза
Длительность одного оборота финансовых вложений, дни	13	15	5	2	-10	12,31	-67,53
Коэффициент оборачиваемости денежных средств	5,12	5,97	295,32	0,84	289,35	16,49	в 49,48 раза
Длительность одного оборота денежных средств, дни	71	61	1	-10	-60	-14,15	-97,98

Анализируя представленные сведения, следует отметить тенденцию к росту большинства ресурсов предприятия. В частности, наблюдается рост коэффициентов оборачиваемости совокупного, собственного и заемного капиталов ООО «СЗ «АСО-ДВ», что привело к сокращению длительности обращения капитала предприятия. При этом длительность одного оборота капитала ООО «СЗ «АСО-ДВ» имеет сравнительно высокое значение. Следует отметить существенное увеличение коэффициента оборачиваемости финансовых вложений, что позволяет судить о более быстрой окупаемости затрат на финансовые вложения в 2021 г. по сравнению с 2019 г. Также необходимо отметить снижение коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности ООО «СЗ «АСО-ДВ», что является следствием реализации недостаточно эффективных мероприятий, направленных на взыскание дебиторской задолженности с потребителей. Аналогичная тенденция характерна для оборотных активов предприятия. Таким образом, проведенный анализ позволил определить положительные тенденции в оборачиваемости ресурсов ООО «СЗ «АСО-ДВ», что позволяет сделать положительные выводы о деловой активности предприятия.

Особое значение в системе анализа финансового состояния предприятия,

имеет анализ рентабельности, позволяющий определить эффективность деятельности предприятия. Динамика показателей рентабельности ООО «СЗ «АСО-ДВ» за 2019 – 2021 гг. представлена в таблице 13.

Таблица 13 - Анализ показателей рентабельности деятельности ООО «СЗ «АСО-ДВ» за 2020 – 2021 гг.

	Значе	ние показато	елей,	Изменение показателей, про-		
Наименование		процент		цен	нтный пуні	CΤ
показателей	2019 г.	2020 г.	2021 -	2020 г.	2021 г.	2021 г.
2019 г.   2020 г.   2021 г.		к 2019 г.	к 2020 г.	к 2019 г.		
Рентабельность продаж	11,19	0,36	2,50	-10,83	2,14	-8,69
Рентабельность основной деятельности	20,57	6,38	4,91	-14,19	-1,47	-15,66
Рентабельность активов (по чистой прибыли)	6,01	0,71	0,89	-5,3	0,18	-5,12
Рентабельность собственного капитала	42,13	5,56	3,54	-36,57	-2,02	-38,59

Согласно представленным сведениям, в анализируемом периоде наблюдается сокращение рентабельности продаж на 8,69 процентных пунктов, что является следствием сокращение величины прибыли от продаж, приходящейся на рубль выручки.

Рентабельность основной деятельности ООО «СЗ «АСО-ДВ», также, сократилась, на 15,66 процентных пунктов, как следствие превышения величины себестоимости продаж, приходящейся на рубль валовой прибыли предприятия.

Таким образом, проведенный анализ финансового состояния ООО «СЗ «АСО-ДВ» позволил определить низкий уровень ликвидности активов предприятия, недостаточный уровень платежеспособности и финансовой устойчивости, а также выявлено снижение эффективности (рентабельности) деятельности предприятия в анализируемом периоде. Представленные сведения определяют необходимость разработки и внедрения мероприятий, направленных на улучшение финансового состояния ООО «СЗ «АСО-ДВ». Также важное значение имеет оценка управления финансовым состоянием ООО «СЗ «АСО-ДВ» и оценка эффективности соответствующих процессов, протекающих на предприятии.

## 3 НАПРАВЛЕНИЯ ОПТИМИЗАЦИИ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ OOO C3 «ACO-ДВ»

## 3.1 Мероприятия, направленные на оптимизацию финансового состояния ООО C3 «АСО-ДВ»

Проведенный ранее анализ финансового состояния ООО «СЗ «АСО-ДВ» позволил выявить множество проблем, связанных с низкими показателями ликвидности, платежеспособности, финансовой устойчивости и рентабельности деятельности.

Основной причиной сложившегося положения, является высокая величина расходов предприятия по отношению к доходам. Особенно указанная ситуация касается соотношения себестоимости и выручки. Сложившаяся тенденция ведет к снижению величины денежных средств (из-за недополучения прибыли), что сказывается на показателях ликвидности и платежеспособности. К тому же, недостаточная величина прибыли влияет на величину нераспределенной прибыли, отражаемой в составе собственного капитала, и, соответственно, ведет к недостаточной величине собственного капитала и низкой финансовой устойчивости. Помимо этого, представленная ситуация негативно влияет на показателя рентабельности, не позволяя ООО «СЗ «АСО-ДВ» достичь высоких показателей эффективности деятельности и ведет к их снижению.

Таким образом, в целях улучшения финансового состояния ООО «СЗ «АСО-ДВ», целесообразно внедрить мероприятия, направленные на снижение затрат предприятия.

В качестве направлений сокращения расходов в ООО «СЗ «АСО-ДВ», могут быть рассмотрены:

- сокращение затрат на оплату труда;
- сокращение производственных расходов;
- сокращение управленческих расходов.

Ниже представлена характеристика предложенных направлении сокращения расходов ООО «СЗ «АСО-ДВ» (таблица 14).

Таблица 14 — Характеристика альтернативных направлений сокращения расходов ООО «СЗ «АСО-ДВ»

Альтернативные направления сокращения расходов ООО «СЗ «АСО-ДВ»	Характеристика стратегий
Сокращение затрат на оплату труда	Расходы на оплату труда занимают существенную долю в структуре общих расходов ООО «СЗ «АСО-ДВ». По состоянию на 31.12.2021 г., указанная группа расходов составила 54 840 тыс. руб., из которых 6 054 тыс. руб. представлена премиальным фондом (11 % в структуре расходов на оплату труда). Рассматриваемое направление предполагает установление уровня оплаты труда в соответствие с результатами производственной и коммерческой деятельности (темп роста выручки должен превышать темп роста оплаты труда). Таким образом, в рамках рассматриваемого направления предлагается разработать систему оценки эффективности деятельности персонала, на основе которой будет осуществляться премирование сотрудников организации. Реализация рассматриваемой стратегии позволит оптимизировать расходы на оплату труда в ООО «СЗ «АСО-ДВ».
Сокращение производственных расходов	Производственные расходы ООО «СЗ «АСО-ДВ» составляют наибольшую долю в общей структуре расходов организации. Необходимость снижения производственных расходов организации обусловлена превышением темпа роста себестоимости над темпом роста выручки. Рост производственных расходов, в основном обусловлен увеличением расходов на приобретение материалов, используемых в производстве. Также высокие производственные расходы обусловлены внеплановыми ремонтами производственные расходы обусловлены внеплановыми ремонтами производственного оборудования, ввиду его высокого физического износа, что обуславливает необходимость осуществления внеплановых ремонтных работ. Реализация рассматриваемого направления позволит сократить расходы на внеплановые ремонты производственного оборудования, что позволит сократить расходы организации в целом. Также целесообразно рассмотреть вариант замены части действующих поставщиков, в целях оптимизации производственных расходов.
Сокращение управленческих расходов	ООО «СЗ «АСО-ДВ» осуществляет существенные расходы, связанные с содержание управленческого персонала (6 695 тыс. руб. в 2021 г.). Нередко, часть из представленных расходов является необоснованной или завышенной, в связи с возможностью приобретения более дешевых, но не менее качественных ресурсов, связанных с содержание управленческого персонала. Рассматриваемое направление предполагает пересмотр бюджета расходов на содержание управленческого персонала, и смену поставщиков, предлагающих ресурсы по ценам, выше рыночных.

В целях выбора наиболее приемлемого для ООО «СЗ «АСО-ДВ» направления сокращения расходов, проведена их оценка на основе пятибалльной шкалы (чем больше балл, тем имеется большая необходимость реализации стратегии, исходя из рассматриваемого критерия). Также для каждого критерия определен вес, отражающий его значимость (общая сумма весов критериев составляет «1»). Взвешенная оценка определена как произведение веса критерия и

оценки. Результаты оценки альтернативных стратегий отражают субъективное мнение автора настоящей курсовой работы, сформированное в процессе исследования.

Результаты оценки альтернативных направлений сокращения расходов ООО «СЗ «АСО-ДВ», представлены в таблице 15.

Таблица 15 - Результаты оценки альтернативных направлений сокращения расходов ООО «СЗ «АСО-ДВ»

Критерии оценки	Bec	Сокращение затрат на оплату труда		Сокращение производственных расходов		Сокращение управленческих расходов	
	(доля)	балл	взвешенная оценка	балл	взвешенная оценка	балл	взвешенная оценка
Уровень сокращения общих расходов организации	0,25	5	1,25	4	1	3	0,75
Влияние страте- гии на финансо- вые результаты деятельности ор- ганизации	0,25	5	1,25	3	0,75	2	0,5
Возможность реализации стратегии полностью или ее основных направлений, посредством реализации других стратегических направлений	0,15	2	0,3	5	0,75	5	0,75
Длительность реализации стратегии	0,1	3	0,3	4	0,4	5	0,5
Финансовые рас- ходы на реализа- цию стратегии	0,15	3	0,45	5	0,75	5	0,75
Трудовые затраты на реализацию стратегии	0,1	3	0,3	4	0,4	5	0,5
Итого	1,0	21	3,85	25	4,05	25	3,75

Согласно представленным результатам, наиболее оптимальным вариантом сокращения расходов в ООО «СЗ «АСО-ДВ», является снижение производственных затрат.

Следует отметить, что снижение производственных затрат ООО «СЗ

«АСО-ДВ» возможно посредством замены части производственного оборудования, что позволит сократить расходы на внеплановые ремонты основных средств организации и смены части поставщиков.

Реализация программы сокращения производственных расходов в ООО «СЗ «АСО-ДВ» рассчитана на период до декабря 2023 г. План программы сокращения производственных расходов в ООО «СЗ «АСО-ДВ» представлен в таблице 16.

Таблица 16 – План программы сокращения производственных расходов в ООО «СЗ «АСО-ДВ»

Мероприятия	Цель	Задачи	Конкретные действия	Период реализации	Ответ- ственные лица
1	2	3	4	5	6
Анализ дина-	Минимизация	- определение	- анализ динамики и	01.2023 г. –	Отдел
мики и струк-	производ-	соответствия	структуры производ-	03.2023 г.	маркетин-
туры произ-	ственных	темпов роста	ственных расходов;		га и разви-
водственных	расходов при	выручки и се-	- анализ темпов ро-		кит
расходов	сохранении	бестоимости	ста себестоимости		
	высокого	продаж;	продаж и выручки;		
	уровня каче-	- определение			
	ства произво-	возможности			
	димой про-	сокращения			
	дукции	производ-			
		ственных рас-			
		ходов;			
Анализ тех-	Выявление	- определение	- анализ показателей	04.2023 г. –	Отдел
нического	основных	объектов ос-	годности и износа	05.2023 г.	планиро-
состояния	производ-	новных	основных средств;		вания и
основных	ственных	средств, име-	- оценка фактиче-		прогнози-
производ-	средств, тре-	ющих высокий	ской производитель-		рования
ственных	бующих ка-	физический	ности отдельных		
средств	питального	износ;	объектов основных		
	ремонта или	- определение	средств;		
	полной заме-	объектов ос-	- формирование ре-		
	ны	новных	шения в отношении		
		средств, не	капитального ремон-		
		пригодных для	та и списания от-		
		использования	дельных объектов		
		предприятием;	основных средств;		
Анализ дей-	Определить	- критериаль-	- определить крите-	06.2023 г. –	Отдел
ствующих	поставщиков,	ная оценка по-	рии оценки дей-	07.2023 г.	планиро-
поставщиков	с которыми	ставщиков	ствующих постав-		вания и
материалов	целесообраз-	предприятия;	щиков;		прогнози-
	но разорвать	- отказ от рабо-	- провести оценку		рования.

Продолжение таблицы 16

1	2	3	4	5	6
	коммерческие	ты с частью	поставщиков;		Отдел
	отношения	действующими	- определить по-		маркетин-
		поставщиками;	ставщиков, с кото-		га и разви-
			рыми целесообразно		кит
			прекратить коммер-		
			ческие отношения;		
			- определить крите-		
			рии отбора новых		
			поставщиков;		
			- осуществить поиск		
			новых поставщиков;		
			- осуществить ком-		
			муникации с потен-		
			циальными постав-		
			щиками;		
			- заключить догово-		
			ры на поставку мате-		
			риалов в новыми по-		
			ставщиками;		
Формирова-	Замена от-	- повышение	- приобретение за-	08.2023 г. –	Отдел за-
ние решения	дельных объ-	интенсивности	пасных частей для	12.2023 г.	купок.
в отношении	ектов основ-	и эффективно-	отдельных объектов		Отдел
производ-	ных средств.	сти использо-	основных средств;		маркетин-
ственных	Смена части	вания основ-	- приобретение но-		га и разви-
расходов	поставщиков.	ных средств;	вых объектов основ-		RUT
		- оптимизация	ных средств;		
		производ-	- смена части имею-		
		ственных рас-	щихся поставщиков.		
		ходов;			

Таким образом, основным результатом реализации программы сокращения производственных расходов ООО «СЗ «АСО-ДВ», является замена отдельных объектов основных средств и смена части имеющихся поставщиков.

Предложенная программа, помимо увеличения прибыли ООО «СЗ «АСО-ДВ», за счет сокращения производственных расходов, позволит оптимизировать финансовое состояние организации.

#### 3.2 Показатели экономического эффекта от внедрения мероприятий

На основе предложенной программы, разработаны мероприятия, направленные на улучшение финансового состояния ООО «СЗ «АСО-ДВ». Характеристика мероприятий представлена в таблице 17. Предложенные мероприятия, в совокупности, способны не только улучшить финансовое состояние ООО «СЗ «АСО-ДВ», но и решить проблему высоких производственных затрат.

Таблица 17 — Характеристика мероприятий, направленных на оптимизацию финансового состояния ООО «СЗ «АСО-ДВ»

Мероприятие	Характеристика мероприятия	Решаемая про- блема	Ожидаемые результаты
Частичная и полная	Мероприятие предполагает	Недостаточ-	Ликвидация внеплано-
замена отдельных	выявление объектов основных	ный уровень	вых расходов на ремонт
объектов основных	средств, требующих замены	платежеспо-	производственного
средств предприятия	запасных частей, вплоть до	собности и	оборудования.
	капитального ремонта, а также	финансовой	Ликвидация внеплано-
	основных средств, которые	устойчивости.	вых простоев в работе
	необходимо ликвидировать и	Отрицательная	оборудования.
	полностью заменить. Вторая	динамика по-	Достижение более вы-
	мера относится к объектам,	казателей рен-	соких показателей тех-
	имеющим высокий физический	табельности.	нического состояния
	износ (срок фактического ис-	Высокие про-	основных средств.
	пользования практически ра-	изводственные	Достижение более вы-
	вен или превышает срок по-	затраты.	соких показателей эф-
	лезного использования), а так-		фективности использо-
	же характеризующиеся высо-		вания основных средств
	кими затратами на их ремонт.		предприятия.
Сокращение затрат на	Мероприятие предполагает	Недостаточ-	Сокращение затрат на
приобретение произ-	анализ действующих постав-	ный уровень	приобретение произ-
водственного сырья и	щиков сырья и материалов для	ликвидности	водственного сырья и
материалов	ООО «СЗ «АСО-ДВ», в целях	активов.	материалов у постав-
	выявления поставщиков, орга-	Недостаточ-	щиков.
	низующих поставки по высо-	ный уровень	Достижение более вы-
	ким ценам (выше рыночных).	платежеспо-	соких темпов роста
	В отношении таких поставщи-	собности.	прибыли.
	ком предлагается осуществить	Отрицательная	Достижение положи-
	замену.	динамика по-	тельной динамики по-
	В противном случае (если все	казателей рен-	казателей рентабельно-
	поставщики характеризуются	табельности.	сти.
	высокими критериями работы),		
	предлагается принять участие в		
	системе скидок, действующих		
	у поставщиков.		

Исходя из предложенных мероприятий, направленных на улучшение финансового состояния ООО «СЗ «АСО-ДВ», необходимо провести анализ технического состояния производственных основных средств, для того чтобы определить объекты, нуждающиеся в ремонте или модернизации. Результаты анализа технического состояния основных средств ООО «СЗ «АСО-ДВ» представлены в таблице 18. Согласно представленным в таблице 18 сведениям, в анализируемом периоде наблюдается существенное обновление основных средств ООО «АСО-ДВ», о чем свидетельствует рост коэффициента годности и снижение коэффициента износа.

Таблица 18 — Результаты анализа технического состояния объектов основных средств ООО «СЗ «АСО-ДВ»

Помереже	Знач	ение показ	ателей		Абсолютный прирост		ироста, цент
Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2020 г.	2020 г. к 2019 г.	2021 г. к 2020 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
Первоначальная стоимость основных средств, тыс. руб.	72844	93148	239852	20304	146704	28	в 2,57 раза
в том числе:							
- здания	32848	40584	148723	7736	108139	24	в 3,66 раза
- сооружения	11534	31548	57932	20014	26384	в 2,74 раза	84
- машины и обору- дование	14682	11282	11254	-3400	-28	-23	-
- транспортные средства	10359	7839	16029	-2520	8190	-24	в 2,04 раза
- производственный и хозяйственный инвентарь	3421	1895	5914	-1526	4019	-45	в 3,12 раза
Остаточная стои- мость основных средств, тыс. руб.	35081	56839	198169	21758	141330	62	в 3,49 раза
в том числе:							
- здания	16543	24547	123744	8004	99197	48	в 5,04 раза
- сооружения	4852	17954	48349	13102	30395	270	в 2,69 раза
- машины и обору- дование	6958	7612	8942	654	1330	9	17
- транспортные средства	4932	5392	12844	460	7452	9	в 2,38 раза
- производственный и хозяйственный инвентарь	1796	1334	4290	-462	2956	-26	в 3,22 раза
Сумма начисленного износа, тыс. руб.	37763	36309	41683	-1454	5374	-4	15
в том числе:	16205	16027	24070	269	9042	2	5.6
- здания - сооружения	16305 6682	16037 13594	9583	-268 6912	-4011	-2 в 2,03 раза	-30
- машины и обору- дование	7724	3670	2312	-4054	-1358	-52	-37
- транспортные средства	5427	2447	3185	-2980	738	-55	30
- производственный и хозяйственный инвентарь	1625	561	1624	-1064	1063	-65	в 2,89 раза
Коэффициент изно-	0,52	0,39	0,17	-0,13	-0,22	-24,81	-55,42
в том числе:							

Продолжение таблицы 18

1	2	3	4	5	6	7	8
- здания	0,50	0,40	0,17	-0,10	-0,23	-20,39	-57,50
- сооружения	0,58	0,43	0,17	-0,15	-0,27	-25,62	-61,61
- машины и обору- дование	0,53	0,33	0,21	-0,20	-0,12	-38,17	-36,85
- транспортные средства	0,52	0,31	0,20	-0,21	-0,11	-40,42	-36,35
- производственный и хозяйственный инвентарь	0,48	0,30	0,27	-0,18	-0,02	-37,68	-7,24
Коэффициент год- ности:	0,48	0,61	0,83	0,13	0,22	26,71	35,40
в том числе:							
- здания	0,50	0,60	0,83	0,10	0,23	20,10	37,56
- сооружения	0,42	0,57	0,83	0,15	0,27	35,28	46,65
- машины и обору- дование	0,47	0,67	0,79	0,20	0,12	42,37	17,76
- транспортные средства	0,48	0,69	0,80	0,21	0,11	44,47	16,49
- производственный и хозяйственный инвентарь	0,52	0,70	0,73	0,18	0,02	34,09	3,05

Таким образом, в целом, основные средства ООО «АСО-ДВ» характеризуются хорошим техническим состоянием. При этом отдельные объекты основных средств, в частности, машин и оборудования, а также транспортных средств, характеризуются высоком физическим износом. Подобные объекты основных средств представлены в таблице 19.

Таблица 19 — Объекты основных средств ООО «АСО-ДВ», характеризующиеся высоким уровнем физического износа

Группа объектов основных средств	Наименование объекта основных средств	Срок полез- ного ис- пользова- ния, мес.	Период эксплуатации, мес.	Коэффи- циент из- носа
	Одноголовочная пила Ozcelik Vega II M	120	118	0,98
Машины и	Копировально - фрезерный станок Ozcelik Star	240	154	0,64
оборудование	Редуктор сверления отверстий Nisan 16	60	52	0,87
	Импостной станок Ozcelik Polar II	180	134	0,74
Транспортные средства	Toyota Dyna (1998 года)	360	288	0,80

Таким образом, часть представленных основных средств нуждается в капитальном ремонте, а часть требует полной замены (списания и приобретения нового основного средства). В таблице 20 представлена информация об объектах основных средств ООО «АСО-ДВ», требующих капитального ремонта и замены.

Таблица 20 - Информация об объектах основных средств ООО «АСО-ДВ», требующих капитального ремонта и замены

Наименование объекта основных средств	Требование к объекту (ремонт или замена)	Стоимость запасных частей или приобретения нового основного средства, тыс. руб.	Стоимость до- ставки, тыс. руб.	Итого расходы, тыс. руб.
Одноголовочная пила Ozcelik Vega II M	замена	188,24	24,12	212,36
Копировально - фрезерный ста- нок Ozcelik Star	капитальный ремонт	34,12	5,43	39,55
Редуктор свер- ления отверстий Nisan 16	замена	34,68	5,68	40,36
Импостной станок Ozcelik Polar II	капитальный ремонт	18,64	3,18	21,82
Toyota Dyna (1993 года)	капитальный ремонт	154,83	12,54	167,37
Итого		430,51	50,95	481,46

В качестве поставщика запасных частей и производственного оборудования, предлагается выбрать ООО «Станок» (г. Зеленоград, Московская область), ввиду приемлемой ценовой политики предприятия, возможностей доставки по всей России, а также высокой деловой репутацией предприятия. Поставку запасных частей для транспортного средства предлагается организовать через ООО «Азия» (компания организует поставки различных запасных частей как новых, так и контрактных по всей России). Совокупная величина расходов на замену и приобретение новых основных средств силами ООО «АСО-ДВ» составит 481,46 тыс. руб.

Влияние предложенного мероприятия на финансовые показатели дея-

тельности ООО «АСО-ДВ» представлены в таблице 21.

Таблица 21 - Влияние предложенного мероприятия на финансовые показатели деятельности ООО «АСО-ДВ»

Показатели	Значение пока- зателя в 2021 г., тыс. руб.	Значение показа- теля после внед- рения мероприя- тий, тыс. руб.	Абсолютный прирост	Темп прироста, процент
Внутрисменные простои, час.	336	124	-212	-63,10
в том числе:				
- плановые	124	124	-	-
- внеплановые	212	-	-212	-100,00
Расходы на ремонт основных средств	912	528	-384	-42,11
в том числе:				
- плановые	528	528	-	-
- внеплановые	393	-	-393	-100,00
Выручка в расчете на одного работника за час., тыс. руб.	2,23	2,23	-	-
Среднесписочная числен- ность персонала, задейство- ванного в работе на обору- довании, требующего капи- тального ремонта или заме- ны, чел.	6	6	-	-
Потери от внеплановых простоев в работе оборудования, тыс. руб.	2836,56	-	-2836,56	-100,00
Итого потери из-за простоев и внеплановых ремонтов, тыс. руб.	3048,56	-	-3048,56	-100,00

Согласно представленным в таблице 21 сведениям, внедрение мероприятия по частичной замене и капитальному ремонту отдельных объектов основных средств ООО «АСО-ДВ», приведет к сокращению потерь от внеплановых простоев оборудования и внеплановых ремонтов в совокупности на 3 048,56 тыс. руб.

Следующим мероприятием, является сокращение расходов на закупку сырья и материалов для производства. В указанных целях, проведен анализ действующих поставщиков ООО «АСО-ДВ» (таблица 22). Оценка проведена по пятибалльной шкале (чем выше балл, тем лучше организована работа поставщика по рассматриваемому критерию). В качестве эксперта, проводящего

оценку, выступил автор настоящей бакалаврской работы.

Таблица 22 — Анализ действующих (основных) поставщиков сырья и материалов для производственной деятельности ООО «АСО-ДВ» балльным методом

	Кри	терии оценк				
Наименование поставщиков	широта ассорти- мента	ценовая политика	сроки поставки	условия оплаты	Итого	Среднее по поставщику
ООО «Фурнитура Плюс» (поставки оконной фурнитуры)	5	5	5	5	20	5
ООО «ТБМ-Маркет» (поставки оконной фурнитуры)	5	4	4	5	18	4,5
ООО «Аграрник» (поставка оконной фурнитуры и прочих производственных материалов)	4	5	4	4	17	4,25
ООО «Металлист» (поставка комплектующих для пластиковых окон)	4	5	5	5	19	4,75
АО «Амурснабсбыт» (поставка хозяйственных принадлежностей)	5	4	4	4	17	4,25

Представленные сведения позволяют определить, что основные поставщики сырья и материалов для производственной деятельности ООО «АСО-ДВ» не требуют смены, так как по результатам критериальной оценки их деятельности, поставщики получили достаточно высокие средние баллы. В связи с чем, в рамках мероприятия по снижению расходов на закупку сырья и материалов, предлагается организовать переговоры с указанными поставщиками, в целях обеспечения скидки не менее 5 % при условии предоплаты поставок в размере 50 %, а остальные 50 % ООО «АСО-ДВ» будет оплачивать в течение 10 рабочих дней с момента поставки сырья и материалов. Предложенное мероприятие позволит не только получить скидку ООО «АСО-ДВ» на приобретаемые сырье и материалы, также для поставщиков подобные меры позволят сократить дебиторскую задолженность и повысить ее оборачиваемость. Результаты внедрения предложенного мероприятия представлены в таблице 23.

Таблица 23 — Результаты внедрения мероприятия по обеспечению скидки в размере 5 %

Показатели	Значение пока- зателя в 2021 г., тыс. руб.	Значение показателя после внедрения мероприятий, тыс. руб.	Абсолютный прирост	Темп прироста, процент
Запасы, всего	120 788	116 856	-3 932	-3,25
в том числе запасы, поставляемые основными поставщиками	78 632	74 700	-3 932	-5

Таким образом, предложенное мероприятие принесет экономию в размере 3 932 тыс. руб. Совокупные результаты от внедрения предложенных мероприятий представлены в таблице 24.

Таблица 24 — Влияние предложенных мероприятий по оптимизацию финансового состояния по показатели отчета о финансовых результатах ООО «АСО-ДВ»

Показатели	Значение пока- зателя в 2021 г., тыс. руб.	Значение показателя после внедрения мероприятий, тыс. руб.	Абсолютный прирост	Темп прироста, процент
Выручка тыс. руб.	317916	317916	-	-
Себестоимость продаж тыс. руб.	303041	296060	-6981	-2,30
Валовая прибыль, тыс. руб.	14875	21856	6981	46,93
Прибыль от продаж, тыс. руб.	7939	14920	6981	87,93
Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	6035	13016	6981	в 2,16 раза
Чистая прибыль тыс. руб.	4569	10502	5933	в 2,30 раза

Представленные в таблице 24 сведения позволяют определить, что внедрение предложенных мероприятий приведет к снижению себестоимости продаж на 6 981 тыс. руб., в результате чего, наблюдается рост валовой прибыли, прибыли от продаж и прибыли до налогообложения на 6 981 тыс. руб., чистой прибыли — на 5 933 тыс. руб. Таким образом, снижение себестоимости продаж на 2,30 % привело к росту чистой прибыли организации в 2,30 раза. Представленные сведения позволяют определить экономическую эффективность предложенных мероприятий. Также предложенные мероприятия отразятся на финансовом состоянии ООО «АСО-ДВ». Сказанное подтверждается сведениями,

представленными в таблице 25.

Таблица 25 — Влияние предложенных мероприятий на показатели финансового состояния ООО «АСО-ДВ»

Показатели	Значение показателя в 2021 г.	Значение показателя после внедрения мероприя-тий	Абсо- лютный прирост	Темп прироста, процент
Коэффициен	ты ликвидност	И		
Коэффициент общей ликвидности	0,92	1,41	0,49	53,26
Коэффициент промежуточной ликвидности	1,07	1,08	0,01	0,93
Коэффициент текущей ликвидности	0,88	0,89	0,01	1,14
Коэффициенты фин	нансовой устой	чивости		
Коэффициент автономии	0,05	0,06	0,01	20,00
Коэффициент финансовой устойчивости	0,05	0,06	0,01	20,00
Коэффициент финансовой активности	17,67	14,84	-2,83	-16,02
Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами	-0,31	-0,30	0,01	-3,23
Коэффициент маневренности собственного капитала	-4,21	-3,40	0,81	-19,24
Показатели	рентабельности	I		
Рентабельность продаж, процент	2,50	4,69	2,19	X
Рентабельность основной деятельности, процент	4,91	7,38	2,47	x
Рентабельность активов (по чистой прибыли), процент	0,89	1,74	0,85	X
Рентабельность собственного капитала, процент	3,54	7,72	4,18	Х

Представленные в таблице показатели мероприятия позволяют определить положительное влияние предложенных мероприятий по снижению производственных затрат на показатели финансового состояния ООО «АСО-ДВ». Сказанное определяет целесообразность внедрения предложенных мероприятий в деятельность ООО «АСО-ДВ».

#### ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В целях исследования результатов деятельности ООО «СЗ «АСО-ДВ», проведен анализ основных экономических показателей, который позволил определить как положительные, так и отрицательные тенденции, сформированные в анализируемом периоде. Среди положительных тенденций следует выделить: увеличение имущественного и производственного потенциалов, расширение кадрового потенциала, увеличение доходов. Среди отрицательных результатов, выделены тенденции, связанные с сокращением финансовых результатов.

Проведенный анализ финансового состояния ООО «СЗ «АСО-ДВ» определил низкий уровень ликвидности активов предприятия, недостаточный уровень платежеспособности и финансовой устойчивости, а также выявлено снижение эффективности (рентабельности) деятельности предприятия в анализируемом периоде. Представленные негативные тенденции определили необходимость изучения системы управления финансовым состоянием в ООО «СЗ «АСО-ДВ».

Система управления финансовым состоянием, реализуемая в ООО «СЗ «АСО-ДВ», является одной из основных составляющих совокупной системы управления юридического лица. Целью управления финансовым состоянием в ООО «СЗ «АСО-ДВ», является достижение условий стабильного развития и экономической безопасности предприятия. Система управления финансовым состоянием ООО «СЗ «АСО-ДВ» состоит из следующих элементов: планирование, контроль, учет, анализ, а также разработка и принятие решений. Представленные этапы управления финансовым состоянием в ООО «СЗ «АСО-ДВ» реализуются без использования специальных программных средств.

Процедуры управления в ООО «СЗ «АСО-ДВ» выполняются в программе Microsoft Excel на основе сформированных табличных форм. Преимуществами использования программы, являются: простота в использовании программы; отсутствие необходимости наличия специализированных навыков для заполне-

ния табличных форм, представленных в программе Microsoft Excel; автоматизация процессов расчета показателей анализа затрат; сравнительно небольшая трудоемкость работы специалистов. В качестве недостатков, определены: отсутствие должного причинно-следственного анализа показателей финансового состояния, что не позволяет сформировать объективные выводы о причинах выявленных негативных изменений, и, соответственно, разработать и внедрить эффективные управленческие решения; отсутствие у специалистов ООО «СЗ «АСО-ДВ», реализующих функции анализа затрат предприятия, навыков финансового анализа и финансового планирования, что не позволяет оптимизировать систему управления финансовым состоянием и достичь поставленных предприятием целей и задач управления; в ходе реализации системы управления финансовым состоянием в ООО «СЗ «АСО-ДВ», на предприятии не используются автоматизированные программные средства. Представленные недостатки системы управления финансовым состоянием в ООО «СЗ «АСО-ДВ» позволяют определить необходимость совершенствования рассмотренных выше процессов, в целях более полного достижения целей и задач системы управления предприятия.

В совокупности, представленные результаты определили необходимость разработки и внедрения мероприятий, направленных на улучшение финансового состояния ООО «СЗ «АСО-ДВ». Также важное значение имеет оценка управления финансовым состоянием ООО «СЗ «АСО-ДВ» и оценка эффективности соответствующих процессов, протекающих на предприятии.

В целях улучшения финансового состояния ООО «СЗ «АСО-ДВ», целесообразно внедрить мероприятия, направленные на снижение производственных затрат предприятия, посредством замены части производственного оборудования и смены части поставщиков.

#### БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Абрютина, М.С. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия: учебно-практическое пособие / М.С. Абрютина. М.: Дело и сервис, 2019. 256 с.
- 2 Агеева, О.А. Сравнительная оценка существующих методик организации и проведения анализа финансовой деятельности предприятия / О.А. Агеева, А.А. Егорова // Наука и образование сегодня. 2020. № 3 (4). С. 155 158.
- 3 Акбашева, А.А. Анализ существующих методик оценки финансового состояния предприятия как инструмента обеспечения его экономической безопасности / А.А. Акбашева, Е.А. Яицкая // Вестник Воронежского государственного университета. 2020. № 4 (82). С. 27 34.
- 4 Александров, Ю.Л. Экономика предприятия торговли: учеб. пособие / Ю.Л. Александров. Красноярск, 2019. 390 с.
- 5 Андронова, В.Н. Учет и анализ финансовых активов: учебное пособие / В.Н. Андронова. М.: Финансы и статистика, 2018. 526 с.
- 6 Баканов, М.И. Теория экономического анализа: учебник / М.И. Баканов. М.: Финансы и статистика, 2021. 287 с.
- 7 Банк, В.Р. Финансовый анализ: учебное пособие / В.Р. Банк. М.: ТК Велби, 2020. 344 с.
- 8 Будилова, Т.С. Актуальные вопросы оценки финансового состояния предприятия / Т.С. Будилова // Управление бизнесом. 2018. № 4. С. 78 82.
- 9 Васильева, Л.С. Финансовый анализ: учебник / Л.С. Васильева, М.В. Петровская М.: КНОРУС, 2018. 880 с.
- 10 Васина, Н.В. Определение пороговых значений индикаторов оценки финансового состояния организации / Н.В. Васина, А.Н. Данилов, Г.В. Неделько // Вестник НГУЭУ. 2019. № 2. С. 162 173.
- 11 Волгина, И.В. Систематизация подходов к разработке устойчивого развития предприятия / И.В. Волгина, И.В. Романова // Научные исследования в

- социально-экономическом развитии общества. 2020. № 2. С. 125 132.
- 12 Волкова, О.И. Экономика предприятия (фирмы): учебник / О.И. Волкова. М.: ИНФРА-М, 2019. 600 с.
- 13 Гражданский кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс]: федеральный закон 30.11.1994 г. № 51-ФЗ. Доступ из справ. правовой системы «Консультант Плюс».
- 14 Емельянова, Т.В. Экономика организации: учебник / Т.В. Емельянова. Мн.: Высшая школа, 2019. 442 с.
- 15 Ермолович, Л.Л. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие / Л.Л. Ермолович. – М.: Юрайт, 2018. – 328 с.
- 16 Ермолович, Л.Л. Практикум по анализу хозяйственной деятельности организации: учебное пособие / Л.Л. Ермолович. Мн.: Современная школа, 2018. 283 с.
- 17 Желтенков, А.В. Основные этапы анализа финансовой отчетности / А.В. Желтеков // Молодой ученый. 2021. № 7. С. 98 103.
- 18 Захарова, Ю.Н. Анализ финансового состояния организации / Ю.Н. Захарова // Инновационная наука. -2018. № 4. С. 90-93.
- 19 Заяц, Н.Е. Финансы предприятий: учебное пособие / Н.Е. Заяц Мн.: Вышэйшая школа, 2020. 482 с.
- 20 Зенкина, И.В. Экономический анализ: учебное пособие / И. В. Зенкина. Ростов–на–Дону: Феникс, 2018. 318 с.
- 21 Игнатьева, Е.В. Методика анализа финансового состояния предприятия / Е.В. Игнатьева // Молодой ученый. 2019. № 5 (85). С. 272 275.
- 22 Кандаурова, Г.А. Прогнозирование и планирование экономики: учебно-практическое пособие / Г.А. Кандаурова. Мн.: БГЭУ, 2019. 254 с.
- 23 Каштаева, Д.Р. Управление финансовым состоянием предприятия / Д.Р. Каштаева, Н.А. Лягусь, Т.Г. Гурнович // Научное обеспечение агропромышленного комплекса. 2018. № 3. С. 108 110.
  - 24 Кокин, А.С. Показатели рентабельности организации / А.С. Кокин //

- Вестник Нижегородского университета им. Н.И. Лобачевского. 2020. № 3(1). С. 256 261.
- 25 Любушкин, Н.П. Комплексный экономический анализ: учебник / Н.П. Любушин. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2018. 301 с.
- 26 Люшина, Э.Ю. Управление финансовым состоянием организации на основе оценки финансовой надежности / Э.Ю. Люшина // Приволжский научный вестник. 2021. № 12. С. 17 20.
- 27 Макарьева, В.И. Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации: учебник / В.И. Макарьева. М.: Финансы и статистика, 2019. 264 с.
- 28 Малышенко, В.А. Двойственность целевой функции предварительного этапа стратегического анализа финансового состояния предприятия / В.А. Малышенко // Вестник НГУЭУ. 2018. № 3. С. 169 186.
- 29 Мальцева, Е.Е. Проблемы управления финансовым состоянием предприятия / Е.Е. Мальцева, И.А. Сбоева // Наука и образование: теория и практика. -2020. № 1. С. 171-178.
- 30 Налоговый кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс]: федеральный закон 31.07.1998 г. № 146-ФЗ. Доступ из справ. правовой системы «Консультант Плюс».
- 31 Об обществах с ограниченной ответственностью [Электронный ресурс]: федеральный закон 08.02.1998 г. № 14-ФЗ. Доступ из справ. правовой системы «Консультант Плюс».
- 32 Остапенко, В.Е. Особенности анализа финансового состояния / В.Е. Остапенко // Экономист. 2019. № 8. С. 28 36.
- 33 Островенко, Т.К. Проблемы методики анализа финансового состояния предприятия и его информационной базы / Т.К. Островенко, Г.Д. Гребнев // Экономический анализ: теория и практика. 2018. № 5. С. 48 55.
- 34 Парфенова, М.В. Проблемы укрепления финансового состояния коммерческих предприятий и разработка мероприятий, направленных на их решение / М.В. Парфенова, А.С. Дадян, И.С. Дадян // Экономика и бизнес:

- теория и практика. 2019. № 5. С. 33 39.
- 35 Пеньков, Б.Е. Финансовые резервы в деятельности предприятий: методы выявления и реализации / Б.Е. Пеньков // Финансы, налоги и кредит  $2019. N_{\odot} 5. C. 63 72.$
- 36 Пикулева, Н.А. Анализ финансового состояния на предприятии / Н.А. Пикулева // Актуальные проблемы бухгалтерского учета, анализа и аудита. 2020. № 2. С. 100 106.
- 37 Приходько, Е.А. Корпоративнные структуры: основы улучшения финансового состояния / Е.А. Приходько // Проблемы современной экономики. 2019. № 2 (30). С. 104 108.
- 38 Прыкина, Л.В. Экономический анализ предприятия: учебник / Л.В. Прыкина. М.: ЮНИТИ, 2018. 407 с.
- 39 Романова, А.Е. Управление финансовой устойчивостью предприятия / А.Е. Романова, А.М. Степанова, Д.С. Юрк // Фундаментальные исследования. 2019. № 3. С. 68 70.
- 40 Романова, И.В. Модели, этапы и информационная база анализа финансового состояния в процессе управления предприятием / И.В. Романова, И.В. Волгина // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2021. № 4. С. 257 261.
- 41 Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Г.В. Савицкая. М.: ИНФРА-М, 2018. 512 с.
- 42 Симоненко, Н.Н. Управление финансовым состоянием предприятия / Н.Н. Симоненко, М.Ю. Пашковский // Фундаментальные исследования. 2021. № 2. С. 172 177.
- 43 Скамай, Л.Т. Экономический анализ деятельности предприятия: учебник / Л.Т. Скамай – М.: ИНФРА-М, 2019. – 295 с.
- 44 Соловьева, С.Ю. Проблемы анализа финансового состояния предприятия / С.Ю. Соловьева // Форум молодых ученых. 2018. № 5. С. 295 302.
  - 45 Спасская, Н.В. Проблемы управления финансовым состоянием

- субъекта хозяйствования в современных условиях / Н.В. Спасская, А.Т. Гиззатуллина // Фундаментальные исследования. 2021. № 2. С. 121 124.
- 46 Стражева, В.И. Анализ хозяйственной деятельности в промышленности: учебник для вузов / В.И. Стражева. Мн.: Высшая школа, 2019. 382 с.
- 47 Тюнина, Е.А. Проблемы анализа финансового состояния предприятия / Е.А. Тюнина // Актуальные вопросы современной науки. 2021. № 3. С. 277 284.
- 48 Тюрина, В.Ю. Сравнение отечественных методик проведения финансового анализа организации / В.Ю. Тюрина, Э.Р. Альмухаметова Молодой ученый. 2021. № 11 (58). С. 477 481.
- 49 Федотенкова, О.А. Оценка финансового состояния организаций / О.А. Федотенкова // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2018. № 1 (358). С. 101 107.
- 50 Храмова, Е.А. Методологический подход к оценке финансового состояния организации / Е.А. Храмова, А.А. Мельникова // Достижения науки и образования. 2019. № 4 (17). С. 26 28.
- 51 Харсеева, А.В. Подходы к изучению финансового состояния предприятия / А.В. Харсеева // Теория и практика общественного развития. 2018. № 2. С. 157 162.
- 52 Чечевицина, Л.Н. Анализ финансово-хозяйственной деятельности: учебное пособие / Л.Н. Чечевицына. – М.: Дашков и К, 2018. – 351 с.
- 53 Чуев, И.Н. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебник / И.Н. Чуев. М.: Дашков и К, 2019. 367 с.
- 54 Шеремет, А.Д. Комплексный анализ хозяйственной деятельности: учебное пособие / А.Д. Шеремет. М.: РИОР, 2019. 255 с.

#### ПРИЛОЖЕНИЕ А

## Финансовая (бухгалтерская) отчетность ООО «СЗ «АСО-ДВ» за 2019 – 2021 гг.

Приложение № 1 к Приказу Министерства финансов Российской Федерации от 02.07.2010 № 66н (в ред. Приказа Минфина России от 05.10.2011 № 124н, от 06.04.2015 № 57н, от 06.03.2018 № 41н, от 19.04.2019 № 61н)

#### Бухгалтерский баланс

на <u>31 декабря 2021</u> г.					Коды	
Форма по ОКУ/					0710001	
	Дата (число, месяц, год					
Организация Об	рганизация Общество с ограниченной ответственностью "Специализированный Застройщик "АмурСтройОкна-ДВ" по ОКПК					
_	ный номер налогоплательщика		,, ,, , , , , , , , , , , , , , , , , ,	инн	2801219341	
Вид экономичес	•			по		
деятельности	Производство пластмассовых изделий, используемых в строител	ъстве		оквэд 2	22.23	
	правовая форма / форма собственности Общества с			— · ··· ⊢	1	
	ветственностью/Частная собственность			по ОКОПФ / ОКФС		
					12300 16	
Единица измере				по ОКЕИ	384	
Местонахождени	е (адрес) 675000, Амурская обл, Благовещенск г, Св.Иннокентия п	ер, д.				
Nº 1						
	гчетность подлежит обязательному аудиту X ДА НЕТ					
,	удиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии)					
индивидуального	о аудитора ООО "Амурсоюзаудит"					
Идентификацион	ный номер налогоплательщика					
аудиторской орг	анизации/индивидуального аудитора			инн	2801069449	
Основной госуда	рственный регистрационный номер			ОГРН/		
аудиторской орг	анизации/индивидуального аудитора			ОГРНИП	1022800522535	
Пояснения 1	Наименование показателя <sup>2</sup>	Код	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря	
			20 <u>21</u> r. <sup>3</sup>	20 <u>20</u> r. <sup>4</sup>	20 <u>19</u> r.5	
	АКТИВ					
	І. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
		1110				
	Нематериальные активы Результаты исследований и разработок	1120		-	<u> </u>	
		1130	-		<u> </u>	
	Нематериальные поисковые активы	1140		-	<del>                                     </del>	
	Материальные поисковые активы Основные средства	1150	198 169	56 839	35 081	
		1130	190 109	30 039	33 061	
	в том числе:		190 318	47 711	26 540	
	незавершенное строительство 239 квартал		190 318	47 /11	26 540	
	Доходные вложения в материальные ценности	1160		_		
	Финансовые вложения	1170	-	-	-	
	Отложенные налоговые активы	1180	-	-	<u> </u>	
	Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	<del>                                     </del>	
			198 169	F6 020		
	Итого по разделу I	1100	190 109	56 839	35 081	
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		120 700	100 272	50.500	
	Janacia acfordanti accompany	1210	120 788	109 373	58 528	
	Налог на добавленную стоимость по	1220	274		564	
	приобретенным ценностям Дебиторская задолженность	1230	388 711	143 939	64 507	
		1230	300 /11	143 939	04 307	
	в том числе:		216 995	_		
	договора долевого участия 239 квартал	$\vdash$	210 995	-	<del>-</del>	
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	8 485	2 587	
	,					
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	2 030	123 87	45 003 84	
	Прочие оборотные активы	1260	104			
	Итого по разделу II	1200	511 907	262 007	171 273	
	БАЛАНС	1600	710 076	318 846	206 354	

Рисунок А.1 – Бухгалтерский баланс ООО «СЗ «АСО-ДВ» на 31.12.2021 г. Актив

## Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

## Финансовая (бухгалтерская) отчетность ООО «СЗ «АСО-ДВ» за 2019 – 2021 гг.

Форма 0710001 с. 2

					Форма 0710001
Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя <sup>2</sup>	Код	На <u>31 декабря</u> 2021 г. <sup>3</sup>	На 31 декабря 2020 г. <sup>4</sup>	На 31 декабря 20 <u>19</u> г. <sup>5</sup>
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ 6				
	Уставный капитал (складочный капитал,	-			
	уставный фонд, вклады товарищей)	1310	10 000	10 000	10 000
	Собственные акции, выкупленные у	1323	10 000	10 000	10 000
	акционеров	1320	( - )7	( - )	( -
	Переоценка внеоборотных активов	1340	- '	- '	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый	+			
	убыток)	1370	28 033	23 464	21 603
	Итого по разделу III	1300	38 033	33 464	31 603
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	$\neg$			
	Заемные средства	1410	91 000	-	-
	в том числе:	1			
	договор кредитной линии по 239 кварталу	- 1	91 000	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	91 000	-	-
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	21 474	37 515	13 058
	Кредиторская задолженность	1520	342 573	247 867	161 693
	Доходы будущих периодов	1530	216 995	-	-
	в том числе:				
	договора долевого участия 239 квартал		216 995	-	-
	Оценочные обязательства	1540	-	-	-
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	581 043	285 382	174 751
	БАЛАНС	1700	710 076	318 846	206 354

Рисунок А.2 – Бухгалтерский баланс ООО «СЗ «АСО-ДВ» на 31.12.2021 г. Пассив

## Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

### Финансовая (бухгалтерская) отчетность OOO «СЗ «АСО-ДВ» за 2019 - 2021 гг.

Приложение № 1 к Приказу Министерства финансов Российской Федерации от 02.07.2010 № 66н (в ред. Приказа Минфина России от 06.04.2015 № 57н, от 06.03.2018 № 41н, от 19.04.2019 № 61н)

#### Отчет о финансовых результатах

за 2020 г.		Коды
Форма	а по ОКУД	0710002
Дата (число, м	есяц, год)	
Организация ООО "СЗ" АСО-ДВ"	по ОКПО	02185676
Идентификационный номер налогоплательщика	инн	2801219341
Вид экономической	по	i
деятельности Производство пластмассовых изделий, используемых в строительстве	оквэд 2	22.23
Организационно-правовая форма / форма собственности Общества с		
ограниченной ответственностью/Частная собственность по ОКОП	Ф / ОКФС	12300 16
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя <sup>2</sup>	Код	3a 20 <u>20</u> r. <sup>3</sup>	3a 20 <u>19</u> r.4
	Выручка <sup>5</sup>	2110	134 680	121 465
	Себестоимость продаж	2120	( 126 607 )	( 100 742 )
	Валовая прибыль (убыток)	2100	8 073	20 723
	Коммерческие расходы	2210	( 435 )	( 565 )
	Управленческие расходы	2220	( 7150 )	( 6 569 )
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	488	13 589
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	326	179
	Проценты к уплате	2330	( - )	( - )
	Прочие доходы	2340	13 805	36 267
	Прочие расходы	2350	( 11 988 )	( 33 692 )
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	2 631	16 343
	Налог на прибыль <sup>7</sup>	2410	(761)	(2 998)
	в т.ч. текущий налог на прибыль	2411	( 761 )	( 2998 )
	отложенный налог на прибыль	2412		-
	Прочее	2460	(9)	(31)
	в том числе:			
	пени		(9)	(31)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	1 861	13 314

Рисунок А.3 – Отчет о финансовых результатах ООО «СЗ «АСО-ДВ» за 2020 г.

## Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ООО «СЗ «АСО-ДВ» за 2019 – 2021 гг.

Приложение № 1 к Приказу Министерства финансов Российской Федерации от 02.07.2010 № 66н (в ред. Приказа Минфина России от 06.04.2015 № 57н, от 06.03.2018 № 41н, от 19.04.2019 № 61н)

#### Отчет о финансовых результатах

<u>за 2021 г.</u>		Кодь	al .
	Форма по ОКУД	07100	02
Дата	(число, месяц, год)		$\perp$
Организация Общество с ограниченной ответственностью "Специализированный Застройщик	по ОКПО	021856	576
"АмурСтройОкна-ДВ"			- 1
Идентификационный номер налогоплательщика	инн	2801219	9341
Вид экономической	по		i
деятельности Производство пластмассовых изделий, используемых в строительстве	ОКВЭД 2	22.23	3
Организационно-правовая форма / форма собственности Общества с			
ограниченной ответственностью/Частная собственность	по ОКОПФ / ОКФС	12300	16
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384	

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя <sup>2</sup>	Код	3a 20 <u>21</u> r. <sup>3</sup>	3a 20 <u>20</u> r. <sup>4</sup>
	Выручка 5	2110	317 916	134 680
	Себестоимость продаж	2120	( 303 041 )	( 126 607 )
	Валовая прибыль (убыток)	2100	14 875	8 073
	Коммерческие расходы	2210	( 241 )	( 435
	Управленческие расходы	2220	( 6 695 )	( 7150 )
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	7 939	488
	Доходы от участия в других организациях	2310		
	Проценты к получению	2320	184	326
	Проценты к уплате	2330	( - )	( - )
	Прочие доходы	2340	4 174	13 805
	Прочие расходы	2350	( 6 262 )	( 11 988 )
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	6 035	2 631
	Налог на прибыль <sup>7</sup>	2410	(1 463)	(761)
	в т.ч. текущий налог на прибыль	2411	( 1463 )	( 761 )
	отложенный налог на прибыль	2412		
	Прочее	2460	(3)	(9)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	4 569	1 861

Рисунок А.4 – Отчет о финансовых результатах ООО «СЗ «АСО-ДВ» за 2021 г.

#### ПРИЛОЖЕНИЕ Б

#### Справка о результатах проверки документа на наличие заимствований.



#### СПРАВКА

Амурский государственный университет

о результатах проверки текстового документа на наличие заимствований

#### ПРОВЕРКА ВЫПОЛНЕНА В СИСТЕМЕ АНТИПЛАГИАТ.ВУЗ

Автор работы:

Угай Елизавета Анатольевна

Самоцитирование рассчитано для:

Угай Елизавета Анатольевна

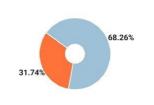
Название работы: ВКР Угай Е.А Тип работы:

Не указано

Подразделение:

**РЕЗУЛЬТАТЫ** 





Структура документа: Проверенные разделы: основная часть с.2-67

Модули поиска:

Модуль поиска "amursu"; Библиография; Сводная коллекция ЭБС; Сводная коллекция РГБ;

Цитирование; eLIBRARY.RU; Перефразирования по СПС ГАРАНТ: аналитика; Кольцо вузов

Работу проверил: Шелепова Наталья Васильевна

ФИО проверяющего

Дата подписи:

31.01.232



Чтобы убедиться в подлинности справки, используйте QR-код, который содержит ссылку на отчет.

Ответ на вопрос, является ли обнаруженное заимствование корректным, система оставляет на усмотрение проверяющего. Предоставленная информация не подлежит использованию в коммерческих целях.