

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

**АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ (ФГБОУ ВО «АмГУ»)**

Факультет экономический

Кафедра экономической безопасности и экспертизы

Специальность 38.05.01 - Экономическая безопасность

Специализация: Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

_____ Е.С. Рычкова

«__» _____ 2023 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему: Экономическая безопасность предприятия (на примере АО «Коммунальные системы БАМа»)

Исполнитель

студент группы 878-ос

В.П. Лифанова

Руководитель

доцент, канд.экон.наук

О.А. Цепелев

Нормоконтроль

Л.И. Рубаха

Рецензент

доцент, канд.техн.наук

В.З. Григорьева

Благовещенск 2023

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (ФГБОУВО «АмГУ»)

Факультет экономический
Кафедра экономической безопасности и экспертизы
Специальность 38.05.01-Экономическая безопасность
Специализация: Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

УТВЕРЖДАЮ
Зав.кафедрой
_____ Е.С. Рычкова
«__» _____ 2023г.

ЗАДАНИЕ

К выпускной квалификационной работе студента группы 878-ос
Лифановой Валерии Павловны

1. Тема выпускной квалификационной работы: Экономическая безопасность предприятия (на примере АО «Коммунальные системы БАМа») (утверждено приказом от 31.05.2023 №1347-уч)
 - 2.Срок сдачи студентом законченной работы: _____
 - 3.Исходные данные к выпускной квалификационной работе: публикации в учебной, научной и периодической печати, посвящённые вопросам экономической безопасности, включая деятельность по данному направлению
 - 4.Содержание выпускной квалификационной работы (перечень подлежащих разработке вопросов): теоретико-правовые основы экономической безопасности предприятия; сущность и значение экономической безопасности предприятия; оценка уровня экономической безопасности АО «Коммунальные системы»; разработка мер по повышению экономической безопасности АО «Коммунальные системы БАМа».
 - 5.Перечень материалов приложения:
 - 6.Консультанты по выпускной квалификационной работе: нет.
 - 7.Дата выдачи задания: 18 октября 2022 г.
- Руководитель выпускной квалификационной работы: О.А. Цепелев, канд. экон. наук, доцент.
- Задание принял к исполнению: 18 октября 2022 г

РЕФЕРАТ

Дипломная работа содержит 85с., 33 таблицы, 18 рисунков, 50 источников.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, АО ООО «КОММУНАЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ БАМА», ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ВНЕШНИЕ ФАКТОРЫ

Дипломная работа посвящена экономической безопасности компании, которая разрабатывает и производит поставку пара и воды населению.

Целью данной работы является разработка информационно-аналитической модели для анализа и прогнозирования экономической безопасности предприятия. Эта модель позволит быстро проанализировать экономическую безопасность предприятия.

Рассмотрено теоретическое обоснование необходимости проведения производственного предприятиями анализа экономической безопасности предприятия с целью эффективного управления ею в условиях рыночной экономики.

Проведение такого анализа на практике позволяет выявить сильные и слабые стороны финансово-хозяйственной деятельности изучаемого предприятия, а также понять возможности дальнейшего развития этого предприятия, выявить угрозы и риски различных сценарии дальнейшего развития компании экономической безопасности предприятия.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	5
1 Теоретико-правовые основы экономической безопасности предприятия	7
1.1 Сущность и значение экономической безопасности предприятия	7
1.2 Угрозы и методы оценки экономической безопасности предприятия	15
1.3 Мероприятия по обеспечению экономической безопасности предприятия	21
2 Оценка уровня экономической безопасности АО «Коммунальные системы БАМа»	28
2.1 Организационно-экономическая характеристика АО «Коммунальные системы БАМа»	28
2.2 Анализ факторов внешней среды и выявление угроз экономической безопасности ООО «Коммунальные системы БАМа»	31
2.3 Анализ уровня экономической безопасности на АО «Коммунальные системы БАМа»	46
3 Разработка мер по повышению экономической безопасности АО ООО «Коммунальные системы БАМа»	51
3.1 Оценка приоритетности вызовов и угроз экономической безопасности предприятия ООО «Коммунальные системы БАМа»	51
3.2 Разработка мероприятий по повышению экономической безопасности ООО «Коммунальные системы БАМа»	53
3.3 Экономическая эффективность проектных мероприятий	61
Заключение	74
Библиографический список	76
Приложение А Бухгалтерская (финансовая) отчётность	81

ВВЕДЕНИЕ

В сложившейся экономической ситуации деятельность каждого хозяйствующего субъекта находится под пристальным вниманием широкого круга участников рынка, заинтересованных в инвестировании и его результатах.

Все субъекты рыночных отношений, такие как собственники, инвесторы, банки, посредники, покупатели, страховые компании, заинтересованы в одинаковой оценке своей деятельности и конкурентоспособности и стабильности партнеров. На основании имеющейся бухгалтерской и иной информации они пытаются оценить экономическую безопасность предприятия. Основной целью данного анализа является выяснение объективного и точного финансового положения учреждения.

Комплексный анализ экономической безопасности предприятия включает в себя анализ активной и пассивной структуры и динамики, анализ финансового положения по данным бухгалтерского баланса, а также анализ финансовых коэффициентов рентабельности, финансовая устойчивость, товарность и ликвидность. Также для оценки экономической безопасности предприятия является важнейшей характеристикой организации является хозяйственная деятельность во внешней и внутренней среде. Она определяет уровень конкурентоспособности учреждения и его потенциал для сотрудничества, а также оценивает уровень гарантии экономической выгоды самой организации и ее партнеров. Во внутренней среде оцениваются внутренние угрозы предприятия в виде кадровой безопасности и информационной.

В современной экономической литературе существует несколько способов и методов определения экономической ситуации и ее взаимосвязи с финансовой устойчивостью и инвестиционной привлекательностью учреждения.

Цель дипломной работы - совершенствование системы обеспечения экономической безопасности предприятия ООО «Коммунальные системы БАМа».

В соответствии с этой целью были поставлены следующие задачи дипломной работы:

- рассмотреть теоретико-правовые основы экономической безопасной предприятия;
- провести анализ уровня экономической безопасности на ООО «Коммунальные системы БАМа»;
- разработать меры по обеспечению экономической безопасности ООО «Коммунальные системы БАМа».

Объектом исследования дипломной работы является ООО «Коммунальные системы БАМа».

Предметом исследования является механизм экономической безопасности ООО «Коммунальные системы БАМа», а также приемы и методы разработки стратегии обеспечения экономической безопасности.

1 ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

1.1 Сущность и значение экономической безопасности предприятия

Безопасность - это ситуация, при которой вероятность причинения вреда охраняемым интересам находится на приемлемом уровне. Угрозы объекту и его интересам устраняются в максимально возможной степени.

Экономическая безопасность выражает: состояние, в котором экономике объекта, безопасность которого должна быть обеспечена (государства, группы государств, международной организации и т.д.), не угрожают угрозы, которые значительно снижают или могли бы снизить ее эффективность, необходимую для обеспечения обороны и других возможностей безопасности, социального мира и конкурентоспособности страны. объект и его отдельные компоненты, то есть, в частности, отдельные хозяйствующие субъекты на внутреннем и внешнем рынках.¹

Целью экономической безопасности предприятия является увеличение финансовых ресурсов компании, а общим показателем является увеличение рыночной стоимости компании

Бьюзан и др. определили безопасность как постоянное стремление к свободе от потенциальных угроз. Тем не менее, нет единого мнения о том, какое влияние сильнее: военно-политическое влияние на экономическую безопасность или наоборот, т.е. возможно ли объединить экономику и безопасность в одну общую аналитическую, эмпирическую конструкцию, на основе которой ее можно было бы изучать как отдельную междисциплинарную концепцию.²

В комплексном исследовании экономической безопасности предприятия Корчевска исследовала различные экономические исследования, которые могут быть соотнесены с экономической безопасностью предприятий, начиная со времен Древней Греции и заканчивая новейшей историей.³

Делас и др. согласно Медведевой и Погосовой утверждают, что одной из

¹Николаюк, С. Экономическая безопасность предприятия. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

²Манохина Н.В. Экономическая безопасность. М.: ИНФРА-М, 2021. С. 90.

³Манохина Н.В. Экономическая безопасность. М.: ИНФРА-М, 2021. С. 90.

основных потребностей предприятий является потребность в безопасности. Поскольку существует иерархия потребностей Маслоу, они применяют эту иерархию к компаниям.⁴

Экономическая безопасность предприятия, описывает ситуацию, когда существует вероятность потерь, но также и прибыли. Ярким примером является бизнес, где одновременно с надеждой на успех существует реальная опасность. Другими примерами могут быть управленческие решения, которые создают возможность проигрыша и возможность получения прибыли.

Угрозы экономической безопасности включают, например, состояние здания, повреждение холодильного оборудования, используемую технологию, несчастные случаи и недостаточную квалификацию сотрудников. Также они включают финансовые потери, кредитные риски, колебания цен, проблемы в отношениях между клиентами и поставщиками, условия оплаты, управление сотрудниками и т.д.

Угрозы экономической безопасности связаны с бизнес-средой, в которой работает компания. Это риски макроэкономические, политические, законодательные, природные и так далее. Примерами могут служить растущая безработица, растущая инфляция, экономический кризис, политическая нестабильность, налоговое бремя, частые изменения в законах, а также природные риски, такие как наводнения, штормы, колебания погоды и т.д.

Внутренние и внешние факторы экономической безопасности предприятия.

Внутренние факторы служат потребностям компании. Пользователями внутреннего анализа в основном являются финансовые менеджеры, финансовые аналитики и владельцы компаний. Внутренний анализ является источником информации для принятия решений об оптимальной структуре капитала, дивидендной политике, ценах на продукцию и услуги, служит для определения достаточной ликвидности и прибыльности компании и т. д. Служит инструментом контроля для собственников, оценивают ли менеджеры свои вложенные сред-

⁴Троц, И. Введение в специальность «Экономическая безопасность». - М.: Юнити, 2020. С.55.

ства и увеличить стоимость компании.

Внешние факторы проводятся для банков, инвесторов, деловых партнеров, государственных учреждений, компаниями-конкурентами и т.д. Цель – выяснить, достаточно ли платежеспособна компания, каков ее инвестиционный потенциал, какова рискованность вложений в акции компании и т.д.

Внутренние факторы, включают:

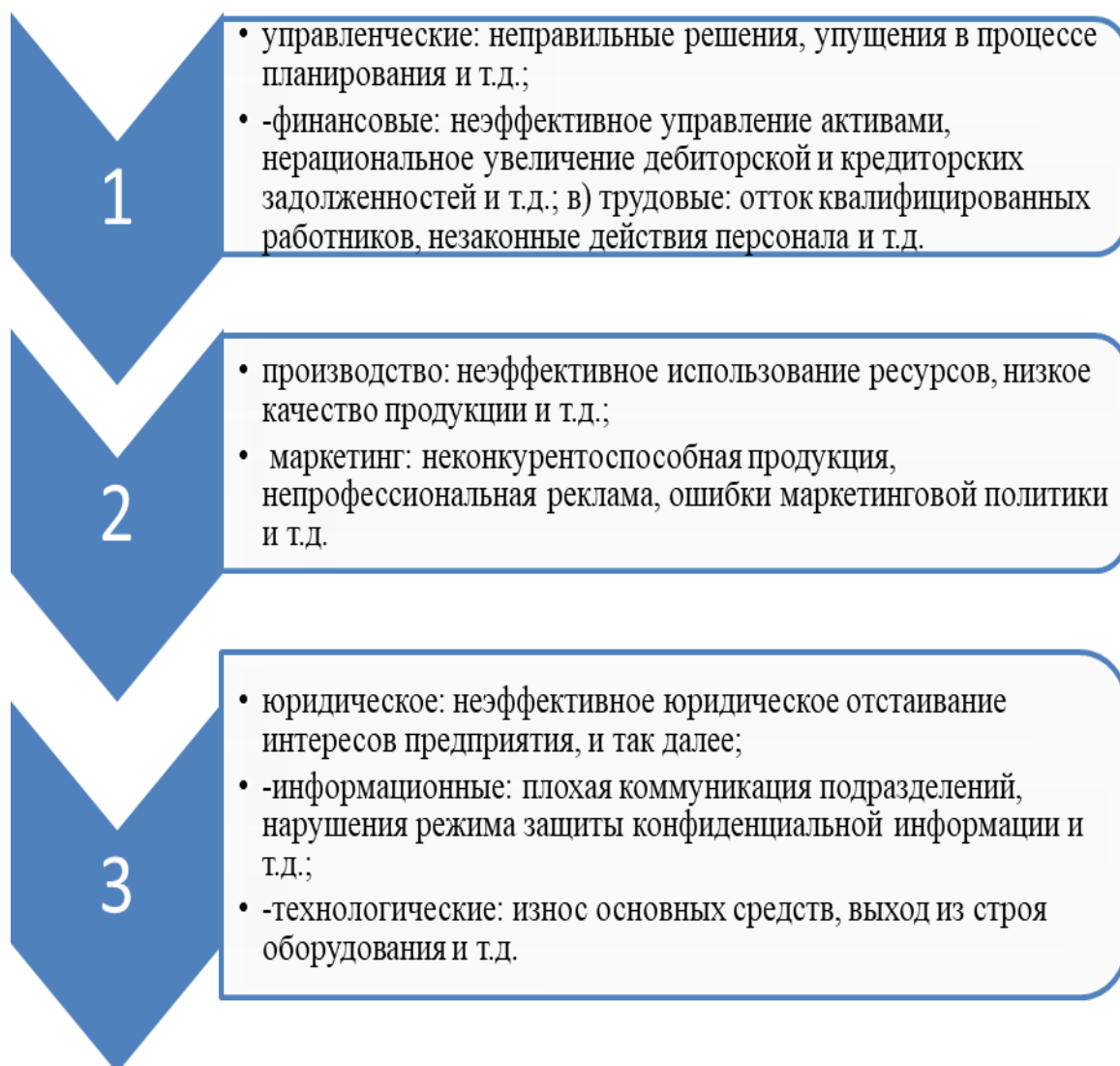


Рисунок 1 – Внутренние факторы влияющие а экономическую безопасность организации

Внешние факторы, выявленные Лавровым и др., связаны с политическими, макроэкономическими, микроэкономическими, мезоэкономическими, эко-

логическими, правовыми, научно-техническими и технологическими, природными и техногенными, демографическими, социальными и культурными, информационными, криминальными, моральными и психологическими.⁵

Внешние факторы, разделены на:

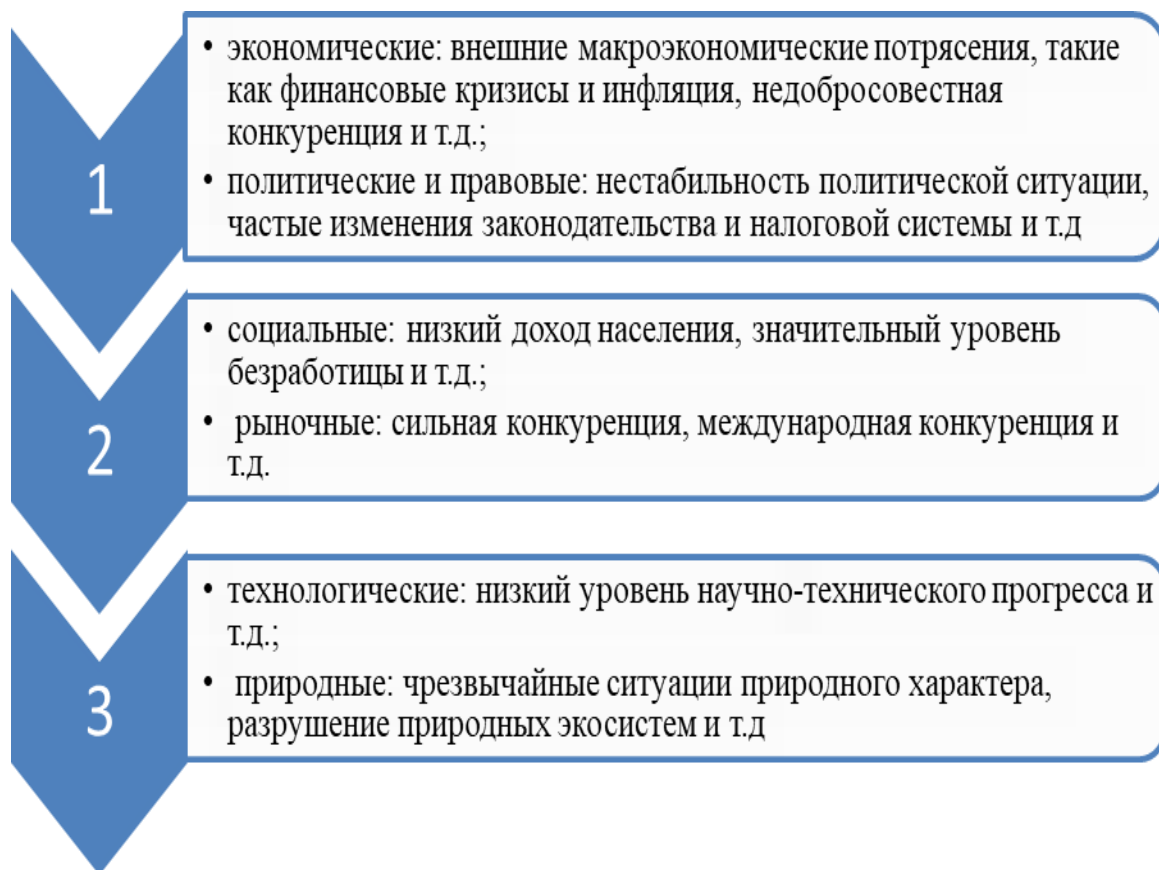


Рисунок 2 – Внутренние факторы влияющие а экономическую безопасность организации⁶

Такую угрозу также можно назвать экономическим управлением. Источники его происхождения могут быть внешними или внутренними. В случае внешних угроз возникают бреши в стратегической зоне экономики, в стратегической зоне ресурсов, в стратегической группе влияния. Внутренние проблемы включают стратегический потенциал компании.⁷

Отсутствие общепринятых методологических подходов и теоретических

⁵Николаюк, С. Экономическая безопасность предприятия. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

⁶Соколенко, Т. М. Экономическая безопасность предприятия в условиях транзитивной экономики. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.56.

⁷Николаюк, С. Экономическая безопасность предприятия. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

положений приводит к затруднениям в:

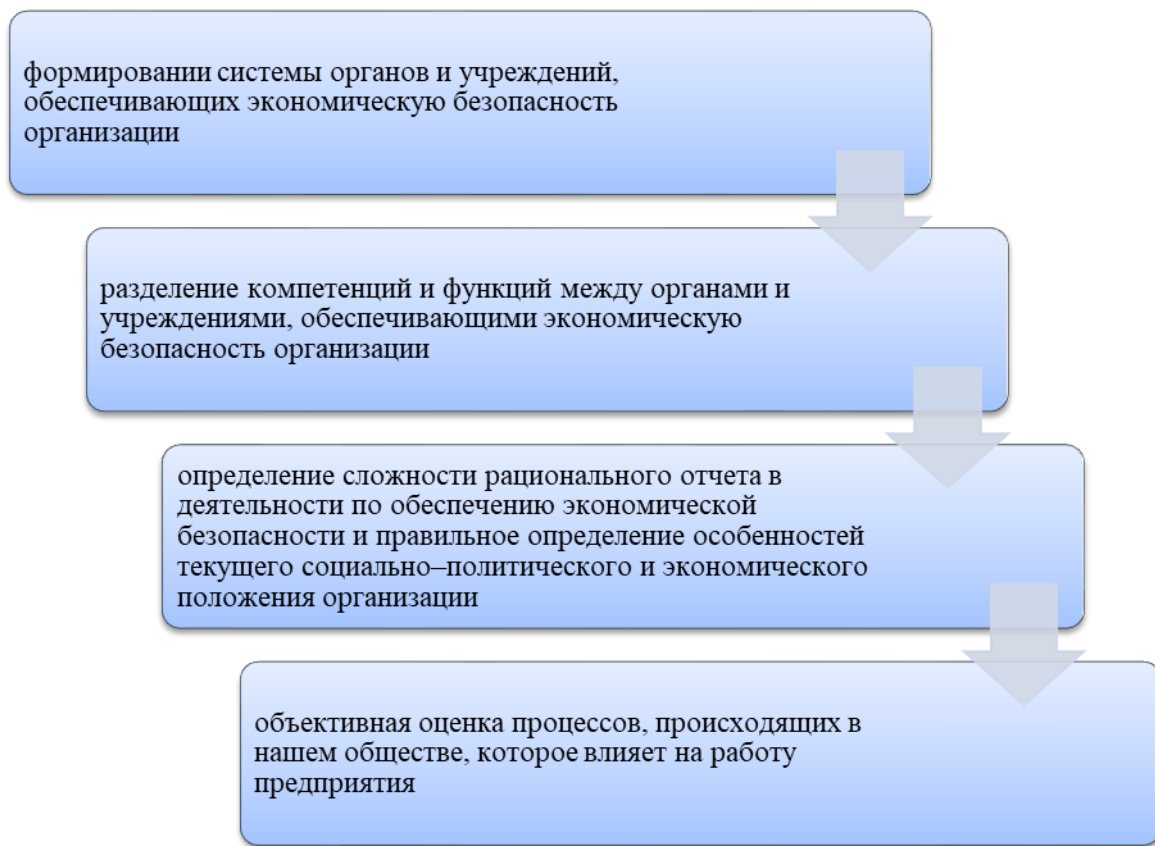


Рисунок 3 - Затруднения испытываемые предприятием в обеспечении экономической безопасности

На сегодняшний день такое комплексное исследование в отношении энергетического сектора не проводилось и полученные результаты могут быть с успехом использованы руководителями энергетических компаний, а также законодателями для определения правовых условий, определяющих основы деятельности этих предприятий.и производственной безопасностью страны.

Функциональные цели представлены на рисунке 2.

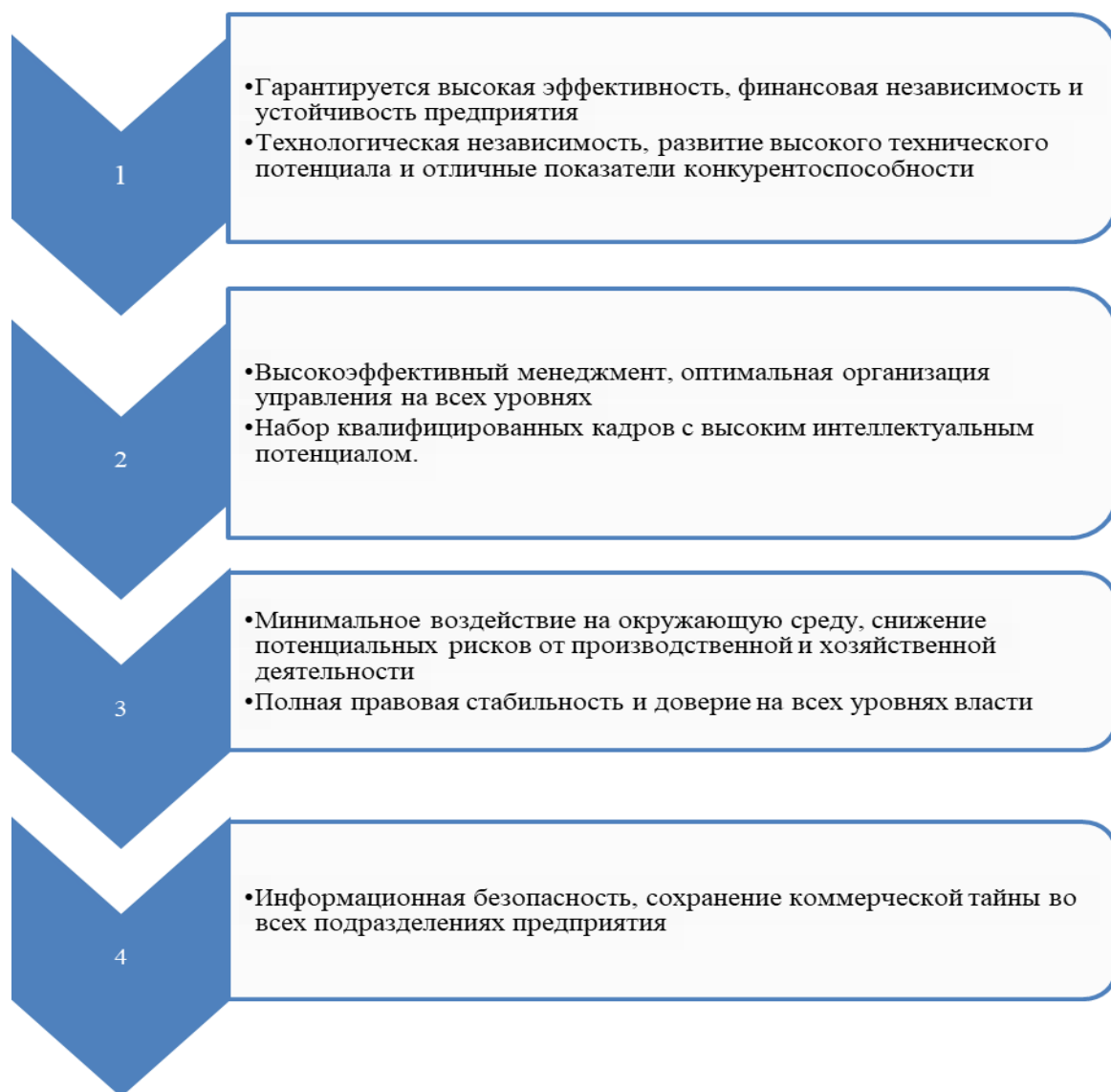


Рисунок 4 – Функциональные цели

В структуру экономической безопасности входит несколько подсистем. К ним относятся информационные, юридические, личные, рыночные, экологические и финансовые.⁸

В зависимости от характера изменений, которые приводят к возникновению угроз экономической безопасности компании, мы различаем.

Статистические риски включают потери, причины которых находятся вне изменений в экономике. Они заключаются в естественных опасностях или не-

⁸ Лелюхин С.Е. Экономическая безопасность в предпринимательской деятельности. М.: Проспект, 2023. С. 48.

честности отдельных лиц. Статистические потери включают в себя либо сбой из-за человеческого фактора, либо повреждение имущества, либо смену владельца в результате недобросовестных действий. Статистические потери предсказуемы, поскольку они происходят с течением времени с определенной степенью регулярности, и поэтому их легче застраховать, чем динамические риски, упомянутые ниже. Разница в том, что они не приносят пользы обществу. Примером статистических рисков является халатность сотрудников, некорректные управленческие решения, несчастные случаи при транспортировке грузов.

Динамические риски возникают в результате изменений вокруг компании и внутри самой компании. На уровне фирмы обычно невозможно контролировать изменения этих факторов или существенно влиять на них. К ним относятся, например, экономические и финансовые кризисы, войны, политические беспорядки, иностранная конкуренция, терроризм и глобальные влияния. Динамические риски возникают нерегулярно и могут затронуть большое число людей. По этой причине они считаются менее предсказуемыми, чем статистические риски.

Они обусловлены двумя наборами факторов:

- факторы внутренней среды,
- факторы внешней среды (политика, экономика, промышленность, конкуренция, потребители).

В соответствии с выражением последствий риска мы признаем.

Финансовые риски представляют собой связь между предприятием и активом и могут привести к финансовым потерям или ухудшению состояния.

На эти риски могут влиять три фактора:

- организация, которая подвержена убыткам,
- активы или доход, снижение стоимости, уничтожение или смена владельца которых являются причиной финансовых потерь,
- риск потери.

Что касается нефинансовых рисков, то их воздействие сначала отражается на других сферах деятельности, но позже оно также может быть количественно выражено в денежном выражении. Например, это потеря поставщика, снижение качества продаваемого товара или ухудшение имиджа.

В зависимости от возможного воздействия риски подразделяются на.

Воздействие критических рисков имеет фундаментальное значение, поскольку они угрожают существованию организации. Это может быть риск безвозвратных потерь, приводящий к банкротству фирмы, росту доли рынка непосредственных конкурентов или постоянному оттоку клиентов.

Важные риски угрожают стабильности компании. Их решения представляют собой для компании расходование дополнительных средств, продажу имущества или получение кредита, превышающего обычное управление. К ним относятся, например, устойчиво низкое качество товаров или услуг, неподходящий ассортимент, уход важного сотрудника или появление нового конкурента.

Общие риски. Эти риски влекут за собой убытки, которые могут быть покрыты за счет текущего дохода. Примером может служить задержка с доставкой товара, болезнь сотрудника, отключение электроэнергии, очереди в билетных кассах, кража товара и т.д.

Большое количество факторов является результатом деятельности предприятия по отношению к окружающей среде, изменений, которые несут ответственность за окружающую среду и которые прямо или косвенно влияют на предприятие и они угрожают бизнесу. Другой причиной угрозы может быть сбой в работе корпоративных систем. Под влиянием этих угроз на предприятии возникают проблемы, и если они не решаются или решаются неправильно, предприятие может дойти до кризисной ситуации. Под бизнес-риском можно понимать опасность или выгоду, связанные с тем, что фактически достигнутые экономические результаты бизнеса отличаются от запланированных. Это отклонение может иметь направление как положительное, представляющее прибыль, так и отрицательное, подразумевающее убыток. Таким образом, бизнес-

риски влияют на экономический результат предприятия. Большинство из этих рисков носят комплексный характер, что означает, что они затрагивают различные сферы деятельности предприятия, и редко их последствия затрагивают только одну из них.

Распределение рисков по областям, которые могут быть затронуты последствиями, выглядит следующим образом:

Производственные (технологические) и технические риски

Это риски, которые могут поставить под угрозу бесперебойную повседневную работу компании. Эти риски в основном связаны с поставками продукции, которая не обладает требуемыми техническими параметрами, является результатом неудачных технических исследований и разработок или производится с использованием устаревших технологий.

Информационные риски. Они включают в себя защиту информационных систем и данных, связанных с проектом, недостаточной защитой которых могут злоупотреблять субъекты как внутренней, так и внешней среды и, таким образом, оказывать негативное влияние на проект. Информационные риски делятся на три группы: аппаратные, программные и информационные.

Экономические и финансовые риски

Эти риски являются одними из наиболее существенных, поскольку они влияют на экономические результаты предприятия. Они включают риски, связанные с ненадлежащим управлением финансами, и широкий спектр стоимостных рисков, которые вызваны ростом цен на материалы, энергию, услуги и другие статьи затрат. Последствия этих рисков могут привести к превышению запланированного объема затрат и несоответствию ожидаемому экономическому результату. К ним относятся кредитные, инвестиционные, страховые, валютные риски и риски неплатежеспособности.

Рыночные риски

"Они возникают в результате деловой активности организации по отношению к своему окружению, на деятельность которого реагируют или не реагируют клиенты и конкуренты из аналогичных сфер деятельности." Таким об-

разом, существует угроза бизнес-планам, оказывающая влияние на финансовую сферу предприятия. Проще говоря, рынок развивается не так, как ожидалось, и ожидания или деятельность компании не соответствовали ожиданиям рынка.

Риски, связанные со сменой собственника и слияниями

В последнее время эти риски неуклонно возрастают. Изменения часто могут быть осуществлены с целью усиления позиций предприятия на рынке или также для достижения большей конкурентоспособности предприятия. Однако реальность может быть противоположной и может привести к кризису. Любое изменение сопряжено с риском того, что новый владелец не справится с поглощением предприятия и непрерывностью развития. Особым видом смены собственника является враждебное поглощение. Под этим подразумевается, что предприятие переходит в собственность другого предприятия или другого собственника против его воли. В том случае, если она поглощается более крупным предприятием, она теряет свою самобытность, возникает опасение сокращения персонала и смены корпоративного управления. Во многих случаях сотрудники, миноритарные владельцы и средства массовой информации негативно реагируют на такую ситуацию.

Риски поставщиков и клиентов

Они могут быть непосредственно на стороне поставщика и заказчика или возникать в результате вмешательства "форс-мажорных обстоятельств". Они возникают из-за связей с другими бизнес-структурами или конечными потребителями. Обычным следствием этого является перекладывание проблем заказчика или поставщика на предприятие. Поэтому для компании очень важно собирать информацию о финансовом положении поставщика, а также о надежности своевременных поставок. Эти риски также включают потери при транспортировке товаров между партнерами.

1.2 Угрозы и методы оценки экономической безопасности предприятия

Угрозы экономической безопасности предприятия является частью повседневной жизни, он возникает в любой среде и влияет на всю деятельность

предприятия. Угроза экономической безопасности предприятия может иметь как отрицательную, так и положительную сторону. С положительной стороны, это, например, возможности, которые приносят высокую прибыль. Однако в большинстве случаев понятие угрозы понимается как некое негативное явление, которое провоцирует финансовые потери. Необходимо принять меры по снижению или устранению таких угроз. Таким образом, угрозой можно управлять с помощью соответствующих методов и анализа.

Кроме того, каждому хозяйствующему субъекту приходится сталкиваться с большим количеством угроз экономической безопасности предприятия, которые влияют на него. В настоящее время угрозы являются основой бизнеса, причиной этого являются значительные изменения в глобальной бизнес-среде, на которые организация должна постоянно реагировать. Большинство из этих рисков носят комплексный характер, что означает, что они затрагивают различные сферы деятельности предприятия, и редко их последствия затрагивают только одну из них. Если говорить об обеспечении экономической сферы предприятия, то из определения можно сделать вывод, что экономическая безопасность - это состояние, при котором экономике объекта, безопасность которого должна быть обеспечена, не угрожают угрозы, которые снизили бы как его производительность, так и конкурентоспособность. Таким образом, экономической безопасности предприятия угрожают не только экономические риски, но и производственные, кадровые, законодательные, информационные и другие риски. Чтобы защититься от этих факторов риска, в бизнес-среде появилось так называемое управление рисками, которое должно быть поставлено во главу угла. Это инструмент, который помогает организациям четко выявлять слабые места, анализировать их и оценивать. Оценка важна для определения корректирующих действий и уменьшения уязвимостей системы. В целом, управление рисками способствует определенной степени безопасности, а также готовности организации к непредвиденным ситуациям.⁹

В дополнение к управлению рисками, еще одним эффективным инстру-

⁹Шлыков В.В. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия. СПб.: Алетейя, 2019. С. 89.

ментом является система менеджмента качества, система управления охраной труда и промышленной безопасностью и система экологического менеджмента. Эти системы вместе образуют так называемую интегрированную систему управления, которая является функциональным инструментом для управления и предотвращения рисков в деятельности организации.

В заключение можно сказать, что для всестороннего обеспечения экономической безопасности предприятия необходимо приложить немало усилий, опыта, а также финансовых ресурсов. Однако можно сослаться на слова Пола Лампита, который утверждает, что те, кто говорит, что безопасность стоит больших денег, должны учитывать, что отсутствие безопасности обходится еще дороже.

В этой главе дается характеристика основных концепций, которые помогают лучше понять проблему. Это, прежде всего, понятия из области управления рисками и экономической безопасности предприятия, поэтому данная глава направлена на объяснение наиболее частых из них. Основная основа определений основана на современной научной литературе и действующем законодательстве.

Угрозу можно понимать как вероятность исхода, отличающегося от ожидаемого. Это также может означать возможность потери или риск принятия неправильного решения. Общепринятого определения этого термина не существует. Это зависит от того, для какой области следует определить риск.

Анализ рисков является важным элементом риск-инжиниринга и необходимым условием для принятия решений о рисках и, следовательно, фундаментальным процессом в управлении рисками на предприятии, так как необходимо найти наиболее подходящий метод анализа рисков. Не существует единого универсального метода, который можно было бы применить ко всем рискам.¹⁰

Опасность - это состояние, которое способно причинить потенциальный вред или является источником потенциального вреда. Кроме того, опасность может быть определена как ситуация, потенциально способная нанести вред

¹⁰Манохина Н.В. Экономическая безопасность. М.: ИНФРА-М, 2020. С.90.

здоровью, имуществу или рабочей среде, или их сочетание.

Угроза описывает, как проявляется опасность. Это выражает динамику соответствующей опасности в определенном времени и пространстве, угроза может перерасти в ущерб.

Угроза экономической безопасности предприятия описывает процесс, в результате которого возникает повреждение. Это взаимодействие между источником и пострадавшим субъектом. Выбор эффективных организационных и технических мер может не нанести вреда.

Угроза экономической безопасности предприятия - это состояние, которое выражает степень ущерба предприятия. Ущерб может привести к нанесению и финансовым потерям.

Кризис считается негативным изменением в сфере безопасности, экономических, политических, социальных или экологических проблемах, особенно если они происходят внезапно, так как это составляющие экономической безопасности предприятия.

Антикризисное управление - это не просто что-то одно, это процесс, направленный на предотвращение ущерба, который кризис может нанести организации и ее заинтересованным сторонам, и снижение вероятности их возникновения. Она включает в себя предвидение, планирование, подготовку и тренинг. Как процесс, антикризисное управление можно разделить на три этапа.

Первая фаза - докризисная, вторая фаза - антикризисное реагирование и третья фаза антикризисного управления - посткризисная. Докризисный этап связан с предотвращением и подготовкой. На втором этапе руководство должно отреагировать на реальный кризис. На посткризисном этапе ведется поиск путей лучшей подготовки к следующему кризису.¹¹

Управление экономической безопасностью - это область управления, которая занимается обеспечением безопасности материальных и нематериальных

¹¹Чекудаев К. В. Оценка и прогнозирование риска банкротства как элемент экономической безопасности предприятия // Экономика. Инновации. Управление качеством. 2022. № 1. С. 50.

активов в организации. Она очень тесно связана с управлением рисками и специализируется на создании таких условий, которые обеспечат безопасную работу организации. Управление экономической безопасностью включает в себя физическую, информационную, компьютерную, охрану труда, противопожарную защиту, а также защиту от мошенничества и злоупотреблений.

Предприятие является основной единицей национальной экономики. Компания стремится достичь своих целей и получить прибыль за счет наиболее эффективного сочетания производственных факторов. В Уставе предприятие определяется как совокупность материальных, нематериальных и личных компонентов бизнеса.

Риск экономической безопасности предприятия - это исторический термин, который предположительно возник в 17 веке. Оно происходит от итальянского слова *risico*, означающего подводный камень, которого пловцы должны были избегать. Тогда это называлось "воздействием неблагоприятных обстоятельств". В старых энциклопедиях говорится, что это смелость или опасность, или что слово "риск" означает отважиться на что-то. Только позже риск также определяется как возможный убыток.

Мерна А. и др. утверждают, что риск происходит либо от арабского слова *risq*, означающего "все, что вам дано и из чего вы можете извлечь выгоду" и означающего случайный и благоприятный исход, либо от латинского слова *risicum*, которое относится к сомнению, которое коралловый риф представляет для моряка. В данном контексте он используется как для случайного, так и для неблагоприятного события.¹²

В настоящее время термин "риск угрозы экономической безопасности предприятия" относится к риску нанесения ущерба, порчи, потери, уничтожения или неудачи в бизнесе. Как уже упоминалось, единого общепринятого определения этого термина не существует. Риск можно сформулировать по-разному.

Смеял и Раис объясняют это так: риск угрозы экономической безопасно-

¹²Мельник М. В. Анализ финансово – хозяйственной деятельности предприятия. М.: Форум, 2022. С. 80.

сти предприятия - это ситуация, в которой существует возможность неблагоприятного отклонения от желаемого результата, на который мы надеемся или ожидаем.

Дальнейшие определения риска в соответствии со Смейкалем и Рейзом:

- вероятность или возможный сбой или неудача в целом,
- изменчивость возможных результатов или неопределенность в их достижении,
- отклонение фактических и ожидаемых результатов,
- вероятность любого результата, отличного от ожидаемого,
- ситуация, когда количественный диапазон определенного явления подчиняется определенному распределению вероятностей,
- риск отрицательного отклонения от целевого показателя,
- риск принятия неправильного решения,
- возможность получения убытка или прибыли,
- неопределенность, связанная с изменением стоимости актива,
- среднее значение функции потерь,
- вероятность того, что конкретная угроза использует конкретную системную уязвимость,
- сочетание вероятности события и его последствий.

ШефчикС. говорит, что: риск экономической безопасности предприятия - это вероятный вред, причиненный заинтересованному лицу - носителю риска, выраженный либо в деньгах, либо в других единицах измерения - количестве дней нетрудоспособности, количестве человеческих жертв.

Тихий А. утверждает, что риск экономической безопасности предприятия –возможность непреднамеренных негативных последствий события или деятельности.

Антушак объясняет это так: угроза экономической безопасности предприятия - это величина довольно абстрактная (неосязаемая) и, вероятно, количественная, вторичная (по расчетам, соображениям), производная от угрозы. Он представляет собой возможность возникновения события с результатом, откло-

нящимся от ожидаемой цели, с определенной объективной и математической надеждой или статистической вероятностью. Это количественная неопределенность. Они говорят о степени (весомости) угрозы.¹³

1.3 Мероприятия по обеспечению экономической безопасности предприятия

Рейтинг основных факторов, влияющих на обеспечение экономической безопасности предприятия включает модели устойчивого роста предприятия с акцентом на оптимизацию роста. Основной проблемой является экономическая безопасность предприятия, рассматриваемого как субъект, осуществляющий предпринимательскую деятельность. В работе используется анализ и оценка оптимальной модели устойчивого роста предприятия. Гипотеза исследования: риск является важным структурным элементом идеи устойчивого роста. Рассуждения разворачиваются вокруг следующих пяти основных тем:

- описание устойчивого роста предприятия;
- сущность стабильности предприятия;
- сравнение устойчивого роста предприятия и его стабильности;
- устойчивый рост предприятия с точки зрения риска;
- анализ и оценка модели устойчивого роста предприятия.

Можно использовать модель устойчивого роста, чтобы показать, как устойчивый темп роста предприятия изменяется в ответ на изменения решений, принимаемых на предприятии.

Это позволяет руководству отслеживать влияние стратегических решений на динамику темпов роста предприятия. Это также поддерживает создание политики предприятия путем продвижения агрессивной и более рискованной стратегии, которая обеспечит темпы роста выше устойчивых темпов роста; либо крайне консервативная стратегия, которая, однако, не обеспечивала бы даже устойчивых темпов роста, удовлетворяющих акционеров и потенциальных инвесторов.

¹³Чекудаев К. В. Оценка и прогнозирование риска банкротства как элемент экономической безопасности предприятия // Экономика. Инновации. Управление качеством. 2021. №. 1. С. 50.

Внедрение принципов устойчивого роста требует от организации значительных усилий для представления своих продуктов или услуг, с одной стороны, и внедрения процедур закупки сырья, использования лучших производственных практик и создания современных систем распределения, с другой. Существенную роль в этом процессе играет риск как важнейший элемент идеи устойчивого роста.



Рисунок 5 – Составляющая экономической безопасности предприятия

Смейкал и Раис определяют это так: управление обеспечением экономической безопасности компании - это процесс, в ходе которого субъект управления пытается предотвратить воздействие уже существующих и будущих факторов и предлагает решения, которые помогают устранить эффект нежелательных воздействий и, наоборот, позволяют воспользоваться возможностями для положительных воздействий.

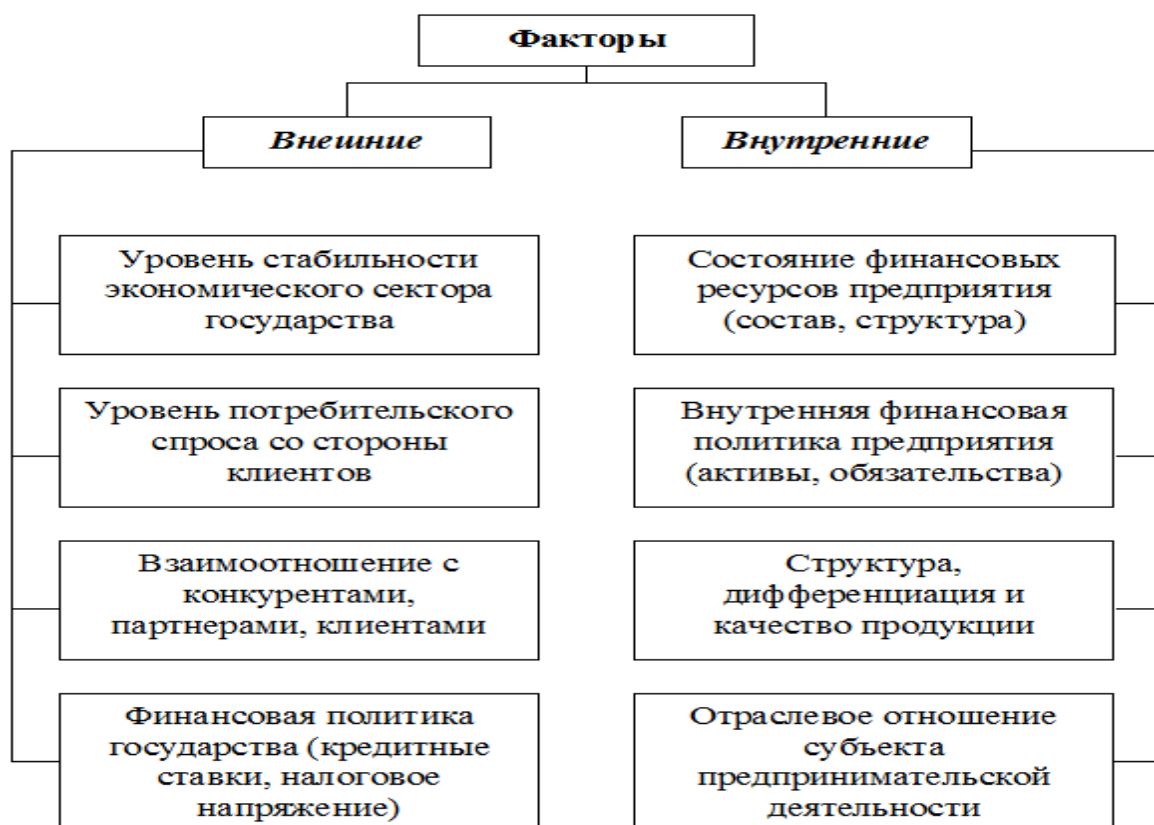


Рисунок 6 - Факторы, оказывающие влияние на экономическую безопасность организации¹⁴

По словам Крулиса, термин управление обеспечением экономической безопасности компании определяет процедуры снижения угроз. Она направлена на анализ текущих и будущих рисков и сведение к минимуму вероятности и серьезности их возможных негативных последствий с помощью соответствующих мер.

Мулачова утверждает, что управление обеспечением экономической безопасности компании - это сложный упорядоченный процесс выявления, устранения или минимизации неопределенных событий, которые могут повлиять на предприятие. В любой организации это важный компонент принятия стратегических решений, который делится на несколько этапов:

- оценка угроз, которая включает в себя анализ и оценку угроз,
- управление угрозами, основанное на принятии решения о приемлемом уровне риска, что приводит к выбору методов и инструментов,

¹⁴Шульц, В. Л. Безопасность предпринимательской деятельности.. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

- мониторинг угроз обеспечением экономической безопасности компании.

Цель идентификации угроз обеспечением экономической безопасности компании состоит в том, чтобы получить исчерпывающий набор факторов риска, которые могут как негативно, так и положительно повлиять на экономические или иные результаты организации, стоимость ее активов или степень успеха предстоящих проектов. Идентификация угроз обеспечением экономической безопасности компании заключается в выявлении рисков, влияющих на проект, и документировании характеристик каждого риска. Она должна содержать как внутренние, так и внешние риски.

Чтобы успешно идентифицировать риски, желательно разбить их на более узкие компоненты, аспекты или виды деятельности, а не сосредотачиваться на организации в целом.¹⁵

Надлежащее разделение гарантирует, что не будет пропущено ни одной важной темы или вопроса. В выявлении рисков должен принимать участие как можно более широкий круг сотрудников компании и желательно привлекать внешних специалистов.¹⁶

Угрозы выявляются с помощью различных инструментов, таких как:

- контрольные списки - обеспечивают всесторонний обзор потенциальных факторов угроз предприятия и снижают риск упущения определенных рисков,
- интервью с экспертами и групповые обсуждения - они могут проходить в форме мозговых штурмов, в которых принимают участие сотрудники компании, внешние эксперты и т.д.,
- инструменты для стратегического анализа бизнес-среды - SWOT-анализ, PEST-анализ, которые помогают, в частности, выявлять внешние риски,
- когнитивные карты - представляют собой графический инструмент для

¹⁵Шульц, В. Л. Безопасность предпринимательской деятельности в 2 ч.. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

¹⁶Малёв В.А. Взаимосвязь экономической безопасности и устойчивости предприятия // Управление инвестициями и инновациями. 2022. №3. С. 69.

отображения отдельных факторов риска и их взаимосвязей.¹⁷

Таблица 1 - Показатели экономической безопасности на предприятиях, осуществляющих реализацию услуг (экономическая составляющая)¹⁸

Направление	Показатели	Методика расчета	Критерии	Балл
Финансовые	Ликвидность при мобилизации средств	Материально-производственные запасы и затраты: краткосрочные обязательства	Менее 0,5	1
			0,5–0,6	2
			0,6–0,7	3
			Более 0,7	4
	Рентабельность основной деятельности, %	Прибыль (убыток) от продаж: (Себестоимость продаж + Коммерческие расходы + Управленческие расходы) 100%	0–4% низко-рентабельная	1
			5–20% – среднерентабельная	2
			21–30% – высокорентабельная	3
От 31% – сверхрентабельная			4	
Динамика имущества	Валюта баланса на конец периода: Валюта баланса на начало периода	Высокое значение	4	
		Низкое значение	1	
Рентабельность собственного капитала	Чистая прибыль: Собственный капитал	Высокое значение	7	
		Низкое значение	1	
Коэффициент финансовой устойчивости	Постоянный капитал: Валюта баланса	Высокое значение	7	
		Низкое значение	1	
Доля денежных средств и их эквивалентов в оборотных активах	Денежные средства и денежные эквиваленты: Оборотные активы	Высокое значение	2	
		Низкое значение	1	
Итого (максимальное значение)				50

Экономическая безопасность на предприятии коммунальных услуг не имеет сложную структуру и складывается из финансовой и социальной безопасности. Все они оцениваются на основании как качественных, так и количественных показателей-индикаторов. Поэтому в целом вышеуказанная составляющая оценивается максимально в 50 баллов. На три остальные составляющие оставляем также 50 баллов: 20 – организационная, 20 – информационная и 10 – социальная.¹⁹

¹⁷Гусев, В.С. Экономика и организация безопасности хозяйствующих субъектов. – СПб. : Очарованный странник, 2020. С.90.

¹⁸Суглобов А.Е. Экономическая безопасность предприятия. – М.: ЮНИТИ, 2023. С.66.

¹⁹Суглобов А.Е. Экономическая безопасность предприятия. – М.: ЮНИТИ, 2020. С. 39.

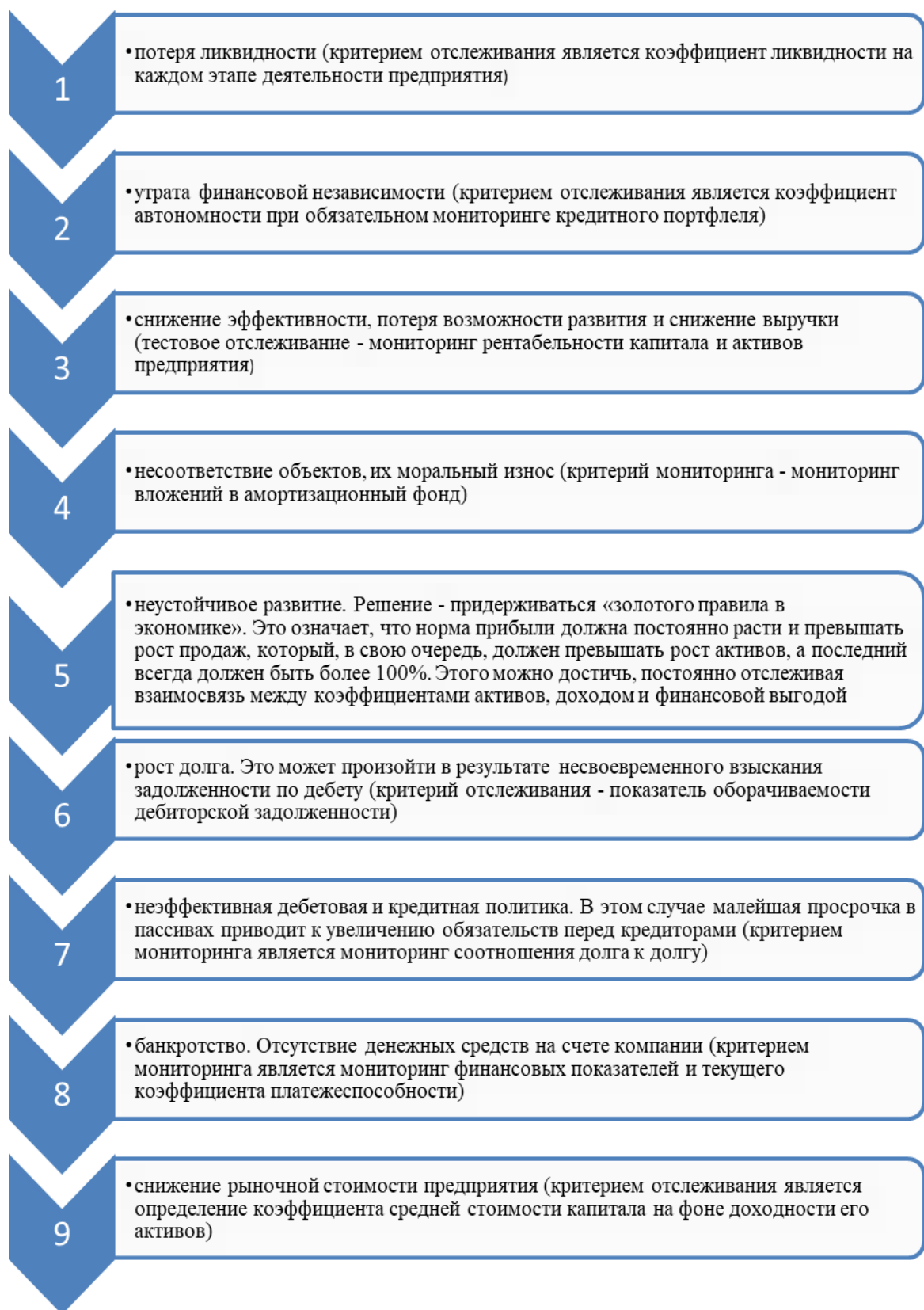


Рисунок 8 - Классификация угроз, а также способы их выявления и нейтрализации²⁰

²⁰Шульц, В. Л. Безопасность предпринимательской деятельности в 2 ч.. — М. : Издательство Юрайт, 2020. С.457.

В зависимости от цели и роли выделяются следующие показатели финансовой безопасности компании:



Рисунок 7 – Показатели финансовой безопасности²¹

Ключевыми характеристиками состояния экономической и финансовой безопасности для предприятия коммунальных услуг можно назвать сбалансированность деятельности и высокое качество услуг, технологий и финансовых инструментов, в том числе способность противостоять угрозам и обеспечивать стабильность финансовых интересов.²²

2 ОЦЕНКА УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ АО

²¹Шульц, В. Л. Безопасность предпринимательской деятельности в 2 ч.. — М. : Издательство Юрайт, 2022. С.457.

²²Гусев, В.С. Экономика и организация безопасности хозяйствующих субъектов. – СПб. : Очарованный странник, 2021. С.90.

ООО «КОММУНАЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ БАМА»

2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Коммунальные системы БАМа»

Организация «Коммунальные системы БАМа» зарегистрирована в едином государственном реестре юридических лиц 12 лет назад 13 декабря 2010.

Предприятие осуществляет свою деятельность в соответствии с Конституцией РФ, Законами РФ, актами Правительства и Президента РФ, актами области, города, а также зарегистрированным Уставом .

Вид деятельности 35.30.1 "Производство пара и горячей воды (тепловой энергии)" составляет 11 лет. Возраст данной организации примерно равен среднеотраслевому.

Налоговый орган, в котором юридическое лицо состоит на учёте: Управление Федеральной налоговой службы по Амурской области (код инспекции – 2800). Налоговый орган до 01.11.2022 – Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 7 по Амурской области (код 2808).

Руководителем организации (лицом, имеющим право без доверенности действовать от имени юридического лица) с 13 декабря 2010 г. является генеральный директор Толкачев Александр Владимирович (ИНН: 280801899805).

Основной вид деятельности организации: Производство пара и горячей воды (тепловой энергии) (код по ОКВЭД 35.30.1).

Предприятие является юридическим лицом и право юридического лица возникает с момента государственной регистрации в территориальных органах юстиции.

Предприятие имеет собственную бухгалтерию, счета в банке, бланки, герб, печать с наименованием на государственном языке.

Предприятие не может создать другое юридическое лицо, а также не может быть его учредителем (участником).

Место нахождения Предприятия: 676282 Амурская область, город Тын-да.ул. Привокзальная, 1.

Почтовый адрес Предприятия: 676282, Амурская область, город Тында-2,

а/я 414.

Организационная структура предприятия имеет вид схемы (рис.1), где можно проследить структуру и взаимосвязи между подразделения и звеньями аппарата управления.

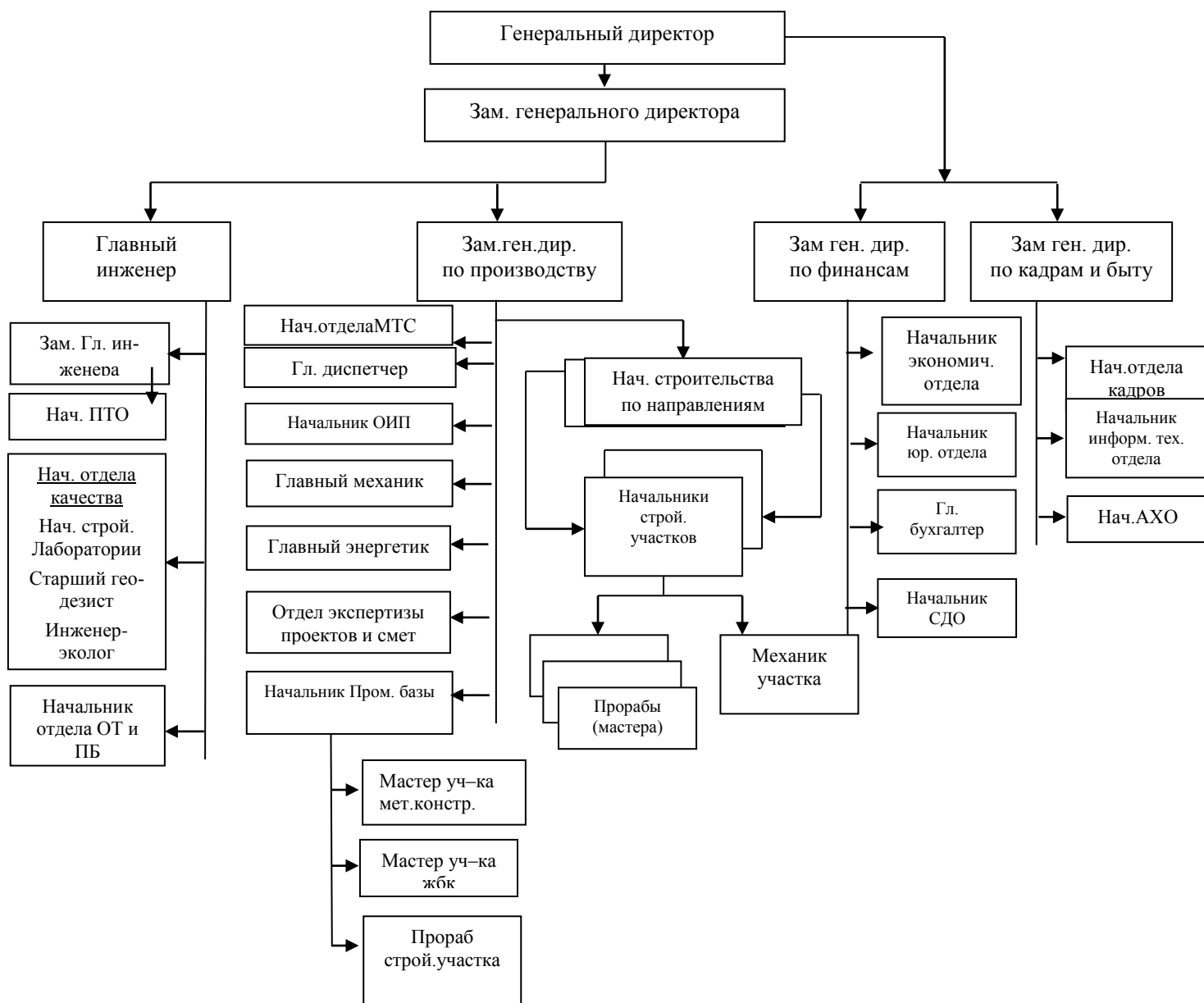


Рисунок 9 - Организационная структура ООО «Коммунальные системы БАМа»

Предприятие может вступать в гражданско-правовые отношения от своего имени в соответствии с действующим законодательством РФ.

Уполномоченный орган имеет следующие полномочия в соответствии с законодательством:

- определяет деятельность и цели предприятия по представлению органа государственного управления;
- управляет имуществом общества;
- утверждает Устав Предприятия, вносит изменения и дополнения в Устав;
- выполняет иные обязанности, предусмотренные законодательством.

Цена оказываемых работ и услуг должна покрывать расходы Предприятия на их оказание, обеспечивать рентабельность его деятельности и самофинансирование за счет доходов населения.

Цена работ и услуг, оказываемых Предприятием в связи с выполнением государственного заказа, определяется по согласованию с органом государственного управления с учетом требований, изложенных в пункте 40 настоящего Устава.

Цена работ и услуг определяется Предприятием самостоятельно.

Отношения между органом государственного управления и руководителем предприятия оформляются посредством индивидуального трудового договора, оформляемого в соответствии с законодательством РФ.

Руководитель заключает договор, выдает доверенность, открывает счет в банке и заключает другие договоры, издает обязательные для исполнения приказы для всех сотрудников, дает указания.

Руководитель предприятия принимает на работу и увольняет работников предприятия в пределах своей компетенции и в соответствии с действующим законодательством применяет к ним меры поощрения и наказания.

Заместители руководителя назначаются и освобождаются от должности органом государственного управления по представлению руководителя предприятия.

На предприятии создается резервный фонд в размере 10 процентов от уставного фонда, из которого на эти цели направляется 5 процентов от оставшейся прибыли до достижения резервным фондом определенного размера.

Средства резервного фонда используются только для покрытия убытков, государственных займов и их возмещения, а также для выполнения обязательств перед бюджетом в случае недостаточности средств предприятия.

Имущество предприятия состоит из основных средств, оборотных средств, а также других активов, стоимость которых указывается в самостоятельном отчете предприятия.

Имущество предприятия признается единым и не делится на вложения, паи, вклады, в том числе среди работников предприятия.

Имущество предприятия создается за счет:

- из имущества, за счет денежных средств собственников;
- из имущества, полученного в результате личной деятельности (включая денежные доходы);
- из других источников доходов, не запрещенных законодательством.

Экономические отношения связаны с созданием собственных средств предприятия через денежные отношения в сфере производства услуг, инвестиционной деятельности, аккумулярованием средств из их заработка и заемных средств и расходованием отдельно на потребление.

Финансирование работы предприятия и источники его формирования, при этом первоначальный капитал предприятия создается за счет средств учредителей.

Нужно направить деньги в определенное русло и эффективно их потратить, чтобы увеличить доход.

2.2 Анализ факторов внешней среды и выявление угроз экономической безопасности ООО «Коммунальные системы БАМа»

Среди факторов дальнего окружения внешней среды наибольшее значение имеют политические и экономические факторы.

Таблица 2 - PEST- анализ ООО «Коммунальные системы БАМа»

Группа факторов	Фактор	Влияние фактора
Политические факторы	Законодательство	Постановление Правительства РФ от 06.05.2011 N 354 ("О предоставлении комму-

		нальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов" устанавливает основные требования к образовательному процессу. Нормативные акты и федеральные стандарты регламентируют содержание жилищных программ.
	Социальная политика	Коммунальное учреждение ориентировано на решение задач жилищной политики
	Взаимодействие с государственным и муниципальными органами власти	Контроль и надзор в сфере ЖКХ. Установление правил ведения коммунальной деятельности на местах. Соблюдение санитарно-эпидемиологических, гигиенических, противопожарных норм
Экономические факторы	Финансирование	За счет собственных средств предприятия
	Привлечение дополнительных источников	Для решения организационных вопросов и на развитие коммунальной деятельности ООО «Коммунальные системы БАМа» могут привлекать дополнительное финансирование в виде помощи акционеров, кредитов в банке,
	Налогообложение	Данное предприятие использует преимущества по налогообложению для коммунальных организаций
Социальные факторы	Социально-демографическая ситуация	Количество пользователей определяет размер заявок на подключение и нагрузку на предприятие
	Уровень жизни	Социальное расслоение и дифференциация в обществе создают дополнительную напряженность в коллективе, нуждаются в сглаживании путем предоставления равных возможностей получения техусловий
	Социальная среда	Взаимодействие с общественными организациями
Технологические факторы	Информационные технологии	Активное внедрение информационных технологий изменили коммунальный процесс: он стал более интерактивным, наглядным, появилась возможность дистанционного обслуживания некоторых клиентов и взаимодействия посредством сети «Интернет»
	Материальнотехническая база	Состояние материально-технической базы влияет на качество работ

Обязательным условием модернизации коммунальной системы является открытость и укрепление взаимодействий с жилищной средой: общественными организациями, представителями сферы бизнеса и власти. Это положение также учитывается в деятельности ООО «Коммунальные системы БАМа». Эконо-

мика страны влияет на положение ООО «Коммунальные системы БАМа». ООО «Коммунальные системы БАМа» является коммерческой организацией, и ведет свою деятельность полностью за счет собственных средств. В то же время, ООО «Коммунальные системы БАМа» имеет право предоставлять дополнительные платные услуги, расширяя источники доходов.

Влияние социальной ситуации проявляется в объеме заказов по обслуживанию населения.

Технологические факторы проявляются в изменении способа передачи информации, в том числе коммуникаций с внешней средой. Использование Интернет-технологий позволило расширить доступ к информации, повысило оперативность передачи данных. Внедрение информационных технологий в коммунальный процесс способствует его совершенствованию. Влияние данных факторов не поддается управлению со стороны ООО «Коммунальные системы БАМа».

Наоборот, ООО «Коммунальные системы БАМа» функционирует в условиях, сформированных факторами дальнего окружения, и вынужден следовать установленным требованиям. Факторы ближнего окружения более управляемы. К ближнему окружению относятся прямые заказчики (население), организации-партнеры (центры, государственные учреждения), учреждения аналогичной деятельности.

Рассмотрим и проанализируем основных конкурентов ООО «Коммунальные системы БАМа».

В качестве основных конкурентов были выбраны оптовое продавцы напитков: ООО «АКС», ООО «Теплоинвест» и ООО «ЖДК-Энергоресурс». Выбор основывается на выделении заведений общественного питания, занимающих наибольшую долю рынка (таблица 3).

Оценка конкурентных преимуществ ООО «Коммунальные системы БАМа» представлена ниже.

Таблица 3 - Оценка конкурентных преимуществ ООО «Коммунальные системы БАМа»

Показатели	ООО «Коммунальные системы БАМа»	ООО «АКС»	ООО «Теплоинвест»	ООО «ЖДК-Энергоресурс»
Размер выручки от реализации	4	4	5	6
Уровень качества обслуживания	5	5	3	5
Цены	4	5	4	3
Ассортимент предлагаемых услуг	5	4	5	3
Профессионализм менеджеров	4	4	4	4
Численность персонала	4	5	5	3
Рекламные кампании	3	3	3	2
Эффективность системы управления	3	4	3	4
Эффективность PR-продвижения	4	4	3	4
Итого	36	38	35	33

Среди всех рассматриваемых четырех предприятий, лидером рынка является ООО «АКС» и ООО «Коммунальные системы БАМа». Главными критериями, по которым ООО «Коммунальные системы БАМа» уступает лидеру, являются эффективность системы управления, цены и численность персонала, что негативно отражается на объеме выручки. Анализ показателей услуг и работ показал, что относительно широкий ассортимент представлен в ООО «Теплоинвест» - данному фактору конкурентоспособности в этой организации присвоено 5 баллов, а также у ООО «Коммунальные системы БАМа» - 5 баллов.

Высокой оценки рекламных кампаний не удостоена ни одна из изучаемых фирм.

Изучим положение рассматриваемых организаций с помощью многоугольника конкурентоспособности (рисунок 10).

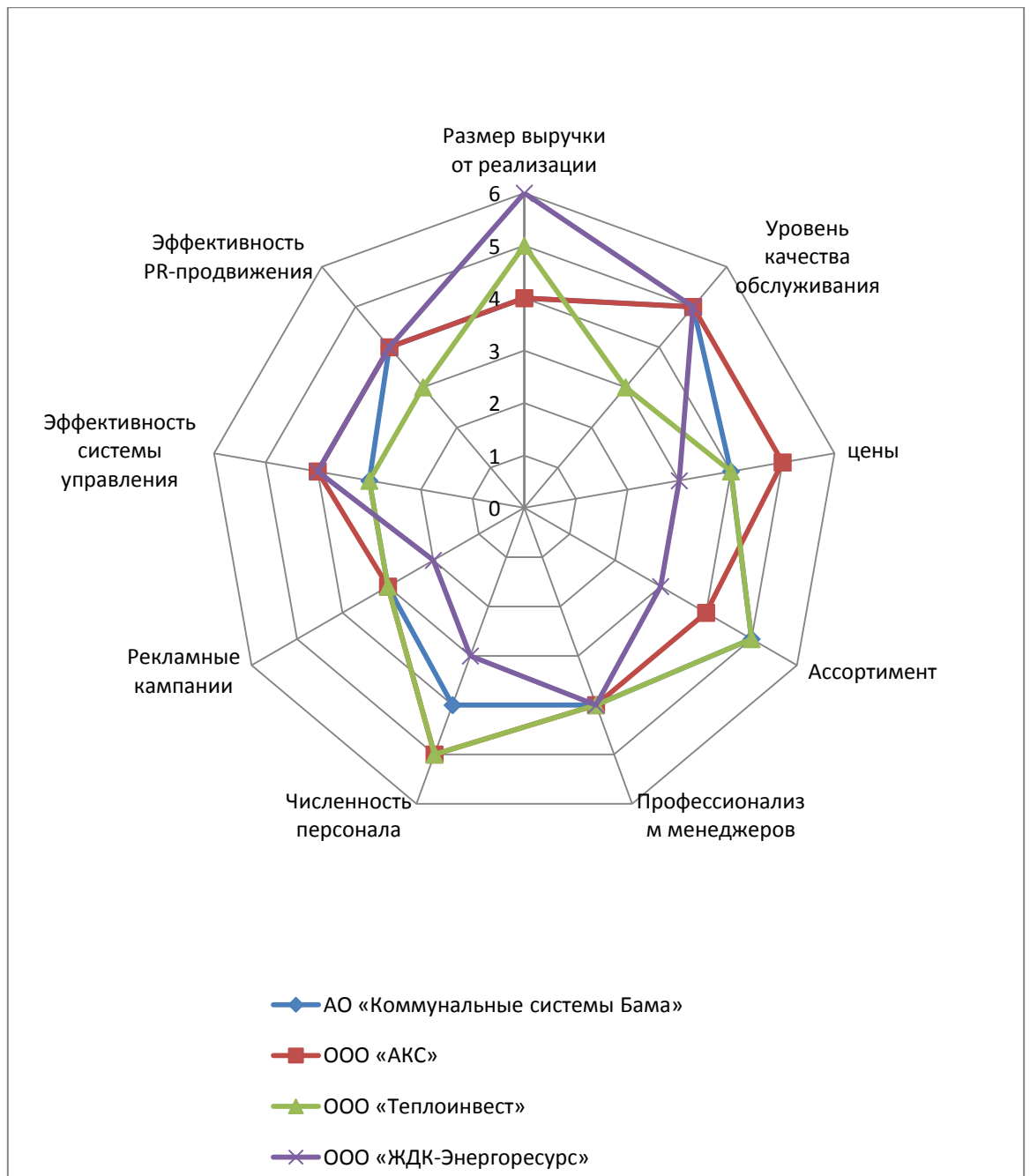


Рисунок 10 - Многоугольник конкурентоспособности

Многоугольник конкурентоспособности содержит данные по четырем конкурентным фирмам, по позициям: размер выручки от реализации, уровень качества обслуживания, цены, ассортимент предлагаемых услуг, профессионализм менеджеров, численность персонала, рекламные кампании, эффективность системы управления, эффективность PR-продвижения.

Итак, ранее был проведен анализ конкурентоспособности ООО «Коммунальные системы БАМа».

Уровень конкурентоспособности является недостаточным, хотя организация занимает большую долю рынка. Однако снижение объемов выручки свидетельствует о возможной скорой утрате рыночных позиций.

В результате проведения анализа, следует отметить, что ООО «Коммунальные системы БАМа» является недостаточно конкурентоспособным по некоторым параметрам, хотя по объему выручки занимает наибольшую долю рынка.

Необходимо уделить внимание повышению эффективности системы управления, ценовой политике, численности персонала, усовершенствованию рекламных кампаний. Руководство ООО «Коммунальные системы БАМа» должно уделить внимание повышению уровня этих критериев, с целью занятия еще более устойчивой позиции на рынке.

Поставщики – это компании, которые поставляют материалы и другую продукцию для промышленности. Стоимость товаров, приобретаемых у поставщиков (например, сырье, комплектующие и т. д.), может существенно повлиять на прибыльность компании. Теоретически, когда поставщики обладают высокой переговорной силой в отношении компании, отрасль компании менее привлекательна. Влияние поставщиков: ООО «Коммунальные системы БАМа» имеют разных поставщиков оборудования запчастей для передачи тепловой энергии. Но отметим, что для ООО «Коммунальные системы БАМа» поставщики имеют низкий уровень воздействия. Это потому, что для данной компании для таких услуг не зависит от конкретных поставщиков.

Угроза новых конкурентов: они не страшны так, как требуются не малые вложения для организаций такого рода деятельности.

Из этого следует, что, например, если отрасль недостаточно привлекательна или перестала быть достаточно привлекательной (т. е. не предлагает возможностей для долгосрочного роста), стратегические альтернативы, лежащие в этой отрасли, не следует рассматривать. Это также означает, что может возникнуть необходимость поиска за пределами отрасли альтернатив, требующих мер диверсификации.

Выводы анализа представим в таблице 4.

Таблица 4 -Результаты анализа конкурентной среды ООО «Коммуналь-
ные системы БАМа»

Параметр	Значение	Описание	Направления работ
Угроза со стороны товаров-заменителей	Низкая	ООО «Коммунальные системы БАМа» обладает уникальным предложением на рынке от индивидуальных представителей, аналогов которому не существует.	1. Рекомендуется придерживаться инвестиционной стратегии укрепления уникальности услуг для ООО «Коммунальные системы БАМа» и концентрироваться на таком целевом рынке, для которого важны уникальные характеристики. (придерживаться стратегии лидерства в определенной рыночной нише)
Угрозы внутриотраслевой конкуренции	Высокая	Рынок компании является перспективным. Есть ограничения в повышении цен, так как на рынке ООО «Коммунальные системы БАМа» не является монополистом.	2. Основные усилия компания должна сосредоточить на построении высокого уровня знания услуги и на построении осведомленности об уникальных особенностях услуг.
Угроза со стороны новых игроков	Средняя	Высок риск входа новых игроков. Новые компании появляются постоянно из-за низких барьеров входа и низкого уровня первоначальных инвестиций.	3. Для сохранения конкурентоспособности необходимо постоянно проводить мониторинг предложений конкурентов и появления новых игроков.
Угроза потери текущих клиентов	Средняя	Портфель клиентов обладает высокими рисками. Неудовлетворенность текущим уровнем работ по отдельным направлениям в ООО «Коммунальные системы БАМа».	4. Акционную активность сконцентрировать на построении длительных отношений с покупателем. 5. Рекомендуется диверсифицировать портфель клиентов. 6. Требуются специальные программы для VIP – клиентов и эконом-программы для потребителей, чувствительных к цене. 7. Сосредоточиться на устранении всех недостатков предоставляемых услуг.
Угроза нестабильности поставщиков	Низкая	Стабильность со стороны поставщиков.	

Матрица SWOT-анализа компания ООО «Коммуналь~~ные~~ системы БАМа» представлена в таблице 5.

Таблица 5 - Матрица SWOT-анализа компания ООО «Коммунальные системы БАМа»

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
<p>Наличие высококвалифицированного персонала в ООО «Коммунальные системы БАМа»</p> <p>Хорошо изучен рынок, потребности потребителей, большой опыт в коммунальной сфере</p> <p>Внимание к расширению ассортимента услуг</p> <p>Достаточно финансовые ресурсы в компании</p> <p>Высокий уровень качества предоставляемых услуг ООО «Коммунальные системы БАМа»</p> <p>Большое количество постоянных клиентов</p> <p>Систематический анализ удовлетворенности потребителей</p> <p>Положительный имидж, сформированный о компании у потребителей</p> <p>Входит в тройку лидеров рынка</p>	<p>Устаревшая материальнотехническая база, необходимость проведения ремонта оборудования</p> <p>Отсутствие долгосрочной стратегии развития ООО «Коммунальные системы БАМа»</p> <p>Сложная организационная структура, не оптимально</p> <p>организованная система внутренней коммуникации и передачи информации, что осложняет разработку и принятие управленческих решений,</p> <p>осуществление управленческой деятельности</p> <p>Высокий уровень дебиторской задолженности</p> <p>Низкий уровень организации управленческого учета ООО «Коммунальные системы БАМа»</p> <p>Текущая текучесть кадров ООО «Коммунальные системы БАМа»</p> <p>Сокращение рентабельности продаж, активов;</p> <p>Отсутствие логистической структуры не правильная кадровая политика</p> <p>Снижение объемов продаж и финансовая устойчивость</p>
возможности	Реализация возможностей
<p>Расширение каналов сбыта для ООО «Коммунальные системы БАМа»</p> <p>Выход за пределы регионального рынка, охват более масштабной целевой аудитории</p> <p>Появление новых технологий</p> <p>Проведение маркетинговых мероприятий</p> <p>Возможность увеличения объемов предоставляемых услуг</p>	<p>Создание и распространение рекламно-информационных материалов о деятельности компании и проведения рекламной компании</p> <p>Увеличение рыночной доли компании за счет качественного обслуживания и обновленного ассортимента услуг, завоевание новых сегментов рынка</p>
угрозы	устранение угроз
<p>Появление сильного конкурента с аналогичными услугами</p> <p>Экономическая нестабильность в стране</p> <p>Растущая требовательность покупателей и поставщиков</p>	<p>Удерживать покупателей от перехода к конкуренту, за счет своевременного, качественного предоставления услуг</p> <p>Гибкая система скидок для постоянных клиентов</p>

Таким образом, анализ внутренней и внешней среды предприятия позво-

лил выявить помимо сильных сторон предприятия, слабые стороны и угрозы, которые требуют разработки управленческих решений, направленных на улучшение среды предприятия. Для оценки движения рабочей силы определим показатели текучести рабочей силы, коэффициент оборота по приему, выбытию, постоянства и оформим данные в таблице 6.

Таблица 6 -Показатели движения персонала ООО «Коммунальные системы БАМа»

Показатели	Годы, чел.			Изменение, чел.		Темп роста, %	
	2020	2021	2022	2021 /2020	2022 /2021	2021/2020	2022/2021
Среднесписочная численность персонала, чел.	519	523	534	4	11	100,77	102,10
2.Количество уволенных, чел., в том числе:	139	148	151	9	3	106,47	102,03
- за нарушение трудовой дисциплины	29	30	32	1	2	103,45	106,67
- по собственному желанию	61	66	65	5	-1	108,20	98,48
-по другим причинам	48	52	53	4	1	108,33	101,92
3. Количество принятых, чел.	142	160	167	18	7	112,68	104,38
4.Коэффициент оборота по приему	0,27	0,3	0,31	0,03	0,01	111,11	103,33
5.Коэффициент оборота по увольнению	0,26	0,28	0,28	0,02	0	107,69	100,00
6.Коэффициент текучести кадров	0,16	0,17	0,18	0,01	0,01	106,25	105,88
7.Коэффициент полного оборота	0,53	0,58	0,59	0,05	0,01	109,43	101,72
8.Коэффициент постоянства	0,72	0,71	0,71	-0,01	0,00	98,61	100,00

Число уволенных работников на протяжении рассматриваемого периода увеличивается. В 2021г. было уволено на 9 чел. больше, чем в 2020. Темп роста составил 106,47 %. В 2022г. покинули предприятие 151 чел., что на 3 чел. больше, чем в 2021г. Темп роста 102,03 %. Нарушителей трудовой дисциплины за 2021г. стало больше на 1 чел. при темпе роста 103,45 %. В 2022 г. уволенных по этой статье стало больше на 2 чел. или на 6,67 %. Тем не менее, руководство предприятия должно продолжать эту работу и разработать проект мероприятий

по снижению случаев нарушения дисциплины труда и уменьшения текучести персонала. Для снижения числа увольнений кадровая служба проводит работу по учету и анализу причин нарушений и определяют меры, ориентированные на предотвращение нарушений трудовой дисциплины.

Качественные параметры, степень подготовленности сотрудников являются определяющими в наборе конкурентных преимуществ компании, в выборе стратегии развития. От компетенции сотрудников, их навыков и мастерства напрямую зависит эффективность деятельности. В этой связи целесообразно изучить структуру кадров по стажу работы в данной компании.

Вместе с тем отмечается рост и увольняющихся по собственному желанию. В 2021 г. увеличилась численность работников, уволившихся по собственному желанию и она составила 66 чел. против 61 чел в 2020 г. В относительных показателях рост – 108,2 %. В 2022 г. увольнений по собственному желанию снижается и таких работников насчитывается 65 чел. Это меньше значения численности предыдущего периода на 1 чел. или менее 2 %.

Количество уволившихся по другим основаниям за рассматриваемый период тоже увеличивается с 48 чел. до 53 чел.

Положительным моментом является увеличение числа нанятых работников за анализируемый период. Так, в 2021 г. было принято 160 чел., что на 18 чел. больше, чем в 2020 г. или на 12,68 %. В следующий промежуток времени также наблюдается относительно небольшой рост числа принятого персонала и численность увеличилась на 7 чел. или на 4,38 %.

Коэффициент оборота по приему в 2020 г. составил 0,27 в то время как коэффициент оборота по выбытию - 0,26. Такая ситуация говорит о том, что на работу поступило и уволилось примерно одинаковое количество рабочей силы - 27 % и 26 % от численности.

В 2021 г. предприятие приняло на работу 30 % от среднесписочной численности, а уволились работников 28 %. В 2022 г. ситуация почти не менялась - было принято тоже 31 %, а уволено 28 % от численности.

На практике текучесть кадров анализируется с помощью учета уволив-

шихся и администрация рассчитывает, что вместо выбывших сотрудников придут другие. Считается, что нормальное значение коэффициента увольнения от 10 до 15%. Коэффициент текучести кадров предприятия изменяется незначительно и его значение варьируется от 17 до 18 %, но он не соответствует норме и представляет угрозу экономической кадровой безопасности предприятия.

Коэффициент оборота по увольнению находится в пределах 26-28 %. Коэффициент полного оборота персонала остается в пределах 0,53 - 0,59. Коэффициент постоянства кадров отражает долю сотрудников отработавших на предприятии весь год. Это показатель отражает уровень сплоченности коллектива, заинтересованности сотрудников в своем рабочем месте и пр. По предприятию это коэффициент составляет 71 % - 72 %.

Кроме того, он характеризует уровень организации производства и вместе с коэффициентом текучести является основой для оценки реакции персонала на неудовлетворенность трудом, его организацией, оплатой и условиями труда на рабочем месте.

Что касается причин увольнения работников, то основанием для этого являются:

- неудовлетворённость условиями работы;
- невозможность повышения по карьерной лестнице;
- увольнение в связи с неудовлетворенность заработной платой;
- конфликтные ситуации на работе;
- поступление в высшие учебные заведения, в колледжи, аспирантуру;
- призыв в ряды вооруженных сил;
- выход на пенсию;
- увольнение за нарушение трудового законодательства.

Горизонтальный анализ состоит из сравнения данных отчетного года с данными за предыдущий год в каждой строке баланса. То есть при анализе смотрят на динамику изменения показателей. Вот почему это называется "горизонтальным": для анализа мы смотрим на номера строк, то есть сравниваем показатели по горизонтали.

Информация в бухгалтерском балансе должна быть отчетной и предыдущей не менее 2 лет (пункт 10 ПБУ 4/99). Форма баланса, утвержденная приказом Министерства финансов РФ от 02.07.2010 № 66н, в целом включает в себя показатели за 3 года: отчетные, предыдущие и предшествующие.

Таблица 7 – Горизонтальный анализ баланса ООО «Коммунальные системы БАМа»

Показатели	2020, тыс. руб.	2021, тыс. руб.	2022, тыс. руб.	Абсолютные изменения, тыс. руб.		Темп роста, %	
				2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021
Общая стоимость имущества – всего	1 230 299	1 265 982	1 298 742	35 683	32 760	102,90	102,59
в том числе:							
1. Внеоборотные активы – всего	704 671	715 568	718 964	10 897	3 396	101,55	100,47
из них:							
основные средства	704 671	715 568	691 665	10 897	-23 903	101,55	96,66
отложенные налоговые активы	0	0	27 299	0	27 299	-	-
2. Оборотные активы – всего	525 628	550 414	579 778	24 786	29 364	104,72	105,33
из них:							
запасы	182 916	209 244	196 815	26 328	-12 429	114,39	94,06
дебиторская задолженность	335 678	289 219	349 157	-46 459	59 938	86,16	120,72
финансовые вложения	5 000	0	0	-5 000	0	0,00	-
денежные средства	1 576	30 367	26 239	28 791	-4 128	1 926,84	86,41
прочие оборотные активы	458	21 584	7 567	21 126	-14 017	4 712,66	35,06
Общая стоимость источников имущества – всего	1 230 299	1 265 982	1 298 742	35 683	32 760	102,90	102,59
в том числе:							
1. Капитал и резервы – всего	857 837	845 925	729 554	-11 912	-116 371	98,61	86,24
из них:							
уставный капитал	1 050 894	1 050 894	1 050 894	0	0	100,00	100,00
резервный капитал	5 439	5 439	5 439	0	0	100,00	100,00
непокрытый убыток	-198 496	-210 408	-326 779	-11 912	-116 371	94,00	44,69
2. Заемный капитал - всего	372 462	420 057	569 188	47 595	149 131	112,78	135,50
в том числе:							
2А. Долгосрочные обязательства – всего	0	11 460	6 714	11 460	-4 746	-	58,59
из них:							
отложенные налоговые обязательства	0	11 460	6 714	11 460	-4 746	-	58,59
2Б. Краткосрочные обязательства – всего	372 462	408 597	562 474	36 135	153 877	109,70	137,66
из них:							
кредиторская задолженность	340 908	378 825	532 702	37 917	153 877	111,12	140,62
оценочные обязательства	31 554	29 772	29 772	-1 782	0	94,35	100,00

Динамика стоимости запасов была нестабильной, снижение составило

-12 429 тыс. руб. или -5,94 % . .

Динамика суммы дебиторской задолженности была нестабильной: прирост составил +59 938 тыс. руб. или +20,72 %, что является угрозой для финансовой безопасности предприятия. Следовательно, уровень платежеспособности компании повысился.

Таблица 8 – Вертикальный анализ баланса АО «КБМ»

Показатели	На 31.12.2020			На 31.12.2021			На 31.12.2022		
	тыс. руб.	в % к итогу	в % к подитогу баланса	тыс. руб.	в % к итогу	в % к подитогу баланса	тыс. руб.	в % к итогу	в % к подитогу баланса
Общая стоимость имущества – всего	1 230 299	100,00	-	1 265 982	100,00	-	1 298 742	100,00	-
в том числе:									
1. Внеоборотные активы – всего	704 671	57,28	100,00	715 568	56,52	100,00	718 964	55,36	100,00
из них:									
основные средства	704 671	57,28	100,00	715 568	56,52	100,00	691 665	53,26	96,20
отложенные налоговые активы	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	27 299	2,10	3,80
2. Оборотные активы – всего	525 628	42,72	100,00	550 414	43,48	100,00	579 778	44,64	100,00
из них:									
запасы	182 916	14,87	34,80	209 244	16,53	38,02	196 815	15,15	33,95
дебиторская задолженность	335 678	27,28	63,86	289 219	22,85	52,55	349 157	26,88	60,22
финансовые вложения	5 000	0,41	0,95	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00
денежные средства	1 576	0,13	0,30	30 367	2,40	5,52	26 239	2,02	4,53
прочие оборотные активы	458	0,04	0,09	21 584	1,70	3,92	7 567	0,58	1,31
Общая стоимость источников имущества – всего	1 230 299	100,00	-	1 265 982	100,00	-	1 298 742	100,00	-
в том числе:									
1. Капитал и резервы – всего	857 837	69,73	100	845 925	66,82	100	729 554	56,17	100
из них:									
уставный капитал	1 050 894	85,42	122,51	1 050 894	83,01	124,23	1 050 894	80,92	144,05
резервный капитал	5 439	0,44	0,63	5 439	0,43	0,64	5 439	0,42	0,75
непокрытый убыток	-198 496	-16,13	-23,14	-210 408	-16,62	-24,87	-326 779	-25,16	-44,79
2. Заемный капитал - всего	372 462	30,27	100,00	420 057	33,18	100,00	569 188	43,83	100,00
в том числе:									
2А. Долгосрочные обязательства – всего	0	0,00	0,00	11 460	0,91	2,73	6 714	0,52	1,18
из них:									
отложенные налоговые обязательства	0	0,00	0,00	11 460	0,91	2,73	6 714	0,52	1,18
2Б. Краткосрочные обязательства – всего	372 462	30,27	100,00	408 597	32,28	97,27	562 474	43,31	98,82
из них:									
кредиторская задолженность	340 908	27,71	91,53	378 825	29,92	90,18	532 702	41,02	93,59
оценочные обязательства	31 554	2,56	8,47	29 772	2,35	7,09	29 772	2,29	5,23

В структуре внеоборотных активов на протяжении анализируемого периода произошли изменения. Первое место в структуре занимали основные средства, что определяется отраслевой спецификой работы компании.

В структуре оборотных активов на протяжении анализируемого периода произошли изменения. Первое место занимали долги дебиторов, что определя-

ется отраслевой спецификой работы компании. При прочих равных условиях это положительно характеризует рассматриваемый аспект финансового состояния. По данным можно сделать вывод, что активы компании профинансированы преимущественно за счет собственного капитала.

Структура собственного капитала на протяжении анализируемого периода была стабильной. На первом месте в структуре собственного капитала уставный капитал. На втором месте по значимости резервный капитал.

Характеризуя изменения в структуре заемного капитала, кредиторская задолженность выросла с 91,53 % до 93,59 %, т.е. на 2,06 процентных пунктов, краткосрочных оценочных обязательств снизился с 8,47 % до 5,23 %, т.е. на 3,24 процентных пунктов. Структура заемного капитала на протяжении анализируемого периода была стабильной. На первом месте кредиторская задолженность. На втором месте по значимости краткосрочные оценочные обязательства. В целом в структуре источников имущества произошли негативные изменения.

Таблица 9 – Анализ платежеспособности ООО «Коммунальные системы БАМа»

Показатели	Норматив	2020	2021	2022	Абсолютные изменения		
					2021/ 2020	2022/ 2021	2022/ 2020
Коэффициент абсолютной ликвидности	>0,20	0,018	0,074	0,047	0,056	-0,027	0,029
Коэффициент критической (промежуточной) ликвидности	>0,70	0,919	0,782	0,667	-0,137	-0,115	-0,252
Коэффициент текущей ликвидности	>2,00	1,411	1,347	1,031	-0,064	-0,316	-0,380
Коэффициент общей ликвидности	>1,00	0,643	0,615	0,477	-0,028	-0,138	-0,166

В конце анализируемого периода компания обанкротилась по всем критериям показателей ликвидности, то есть бухгалтерский баланс абсолютно не ликвиден.

Таблица 10 – Анализ финансовой устойчивости ООО «Коммунальные системы БАМа»

Показатели	Норматив	2020	2021	2022	Абсолютные изменения		
					2021/2020	2022/2021	2022/2021
Коэффициент автономии	$\geq 0,5$	0,697	0,668	0,562	-0,029	-0,106	-0,135
Коэффициент финансовой зависимости	$\leq 0,5$	0,303	0,332	0,438	0,029	0,106	0,135
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	≤ 1	0,434	0,497	0,780	0,063	0,283	0,346
Коэффициент финансовой устойчивости	$>0,7$	0,697	0,677	0,567	-0,020	-0,110	-0,130
Доля краткосрочных кредитов и займов в заемных средствах	-	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Доля расчетов с кредиторами в заемных средствах	-	0,915	0,902	0,936	-0,013	0,034	0,021
Коэффициент соотношения иммобилизованных (внеоборотных) и мобильных (оборотных) активов	-	1,341	1,300	1,240	-0,041	-0,060	-0,101
Коэффициент маневренности	$\geq 0,5$	0,179	0,154	0,015	-0,025	-0,139	-0,164
Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами	$\geq 0,1$	0,291	0,237	0,018	-0,054	-0,219	-0,273
Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами	$\geq 0,6 \div 0,8$	0,837	0,623	0,054	-0,214	-0,569	-0,783
Индекс постоянного актива	≤ 1	0,821	0,846	0,985	0,025	0,139	0,164
Коэффициент реальной стоимости имущества	$\geq 0,5$	0,721	0,731	0,684	0,010	-0,047	-0,037

Коэффициент автономии упал на 0,135, что оказалась негативной, т.е. уровень финансовой устойчивости снизился.

Все показатели финансовой безопасности показывает отрицательную динамику в финансовом состоянии компании.

Делаем общий вывод. По критерию наличия собственного капитала на протяжении анализируемого периода компания пребывала в состоянии финан-

совой устойчивости.

Таблица 11 – Анализ показателей рентабельности ООО «Коммунальные системы БАМа»

Показатели	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Абсолютные изменения		
				в 2021 г. по сравнению с 2020 г.	в 2022 г. по сравнению с 2021 г.	в целом за период, т.е. в 2022 г. по сравнению с 2020 г.
Рентабельность продаж, %	-53,73	-58,68	-80,86	-4,95	-22,18	-27,13
Рентабельность основной деятельности, %	-34,95	-36,98	-44,71	-2,03	-7,73	-9,76
Рентабельность производственных фондов, %	-63,00	-65,85	-101,19	-2,85	-35,34	-38,19
Рентабельность активов, %	-0,52	-2,97	-8,96	-2,45	-5,99	-8,44
Рентабельность собственного капитала, %	-0,74	-4,44	-15,95	-3,70	-11,51	-15,21

В целом эффективность работы компании снизилась, поскольку каждый рубль, вложенный в активы, за анализируемый период стал приносить больше убытков.

2.3 Анализ уровня экономической безопасности на ООО «Коммунальные системы БАМа»

Если владелец компании или партнер (акционер, пайщик) смотрит на свою компанию исключительно с финансовой точки зрения, он захочет, чтобы компания была и оставалась финансово успешной в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе. Следующие ключевые моменты являются частью каждого анализа баланса и могут определить финансовый успех компании.

В контексте экономической безопасности на ООО «Коммунальные системы БАМа» понятие безопасности заставляет задуматься о безопасности, которую банки часто требуют при кредитовании, но это не то, что подразумевается под безопасностью в финансировании, хотя упомянутая возможность также является частью проблемы финансирования.

Безопасность как неотъемлемая часть финансирования описывает долгосрочную защиту компании от финансовых неожиданностей. Это означает не ликвидность в следующий понедельник, а важные факторы, такие как задолженность или соотношение собственного капитала по отношению к общему капиталу.

Как и в случае с прибыльностью, для безопасности есть несколько ключевых показателей, которые показывают, насколько компания смогла бы обезопасить себя в долгосрочной перспективе или где есть место для маневра. Хотя ликвидность, а также прибыльность упоминаются в отчетах гораздо чаще, безопасность является большой проблемой. В течение многих лет многие экономические отчеты жаловались на то, что коэффициент собственного капитала во многих компаниях слишком низок.

Представим необходимые показатели для составления расчета и интерпретации сводного коэффициента экономической безопасности предприятия.

Анализ интерпретации сводного коэффициента экономической безопасности предприятия начнем с оценки банкротства Z-счет модели Савицкой Z.

Данные для расчета Z-счет модели Савицкой Z представлены в таблице ниже.

Таблица 12 – Данные для расчета Z-счет модели Савицкой Z

Показатель финансовой составляющей	2020	2021	2022
X1	1,63	1,53	1,26
X2	1,22	1,24	1,44
X3	0,84	0,82	0,85
X4	-0,01	-0,03	-0,09
X5	0,70	0,67	0,56

$$Z_{2020}=0,111 \times 1,63+13,23 \times 1,22+1,676 \times 0,84+0,515 \times (-0,01)+3,8 \times 0,70=$$

$$0,18+16,14+1,41-0,01+2,66=20,38$$

$$Z_{2021}=0,111 \times 1,53+13,23 \times 1,24+1,676 \times 0,82+0,515 \times (-0,03)+3,8 \times 0,67=$$

$$0,17+16,4+1,37-0,02+2,5=20,42$$

$$Z_{2022}=0,111 \times 1,26+13,23 \times 1,44+1,676 \times 0,85+0,515 \times (-0,09)+3,8 \times 0,56=$$

$$0,14+19,05+1,42-0,05+2,13=22,69$$

Таблица 13 – Финансовая составляющая

Показатель финансовой составляющей	2020	2021	2022	Референсное значение
Коэффициент автономии	0,697	0,668	0,562	0,55
Коэффициент долгосрочной финансовой независимости	0,697	0,677	0,567	0,82
Коэффициент маневренности собственного капитала	0,179	0,154	0,015	0,45
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,291	0,237	0,018	0,58
Коэффициент текущей ликвидности	0,018	0,074	0,047	2,41
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,919	0,782	0,667	0,81
Коэффициент быстрой ликвидности	1,411	1,347	1,031	0,28
Z-счет модели Савицкой Z	20,38	20,42	22,69	17,29

Так рассчитаны показатели финансовой составляющей, из них не советовали номер коэффициента долгосрочной независимости, коэффициента маневренности, коэффициент обеспеченности оборотными средствами, коэффициент текущей ликвидности. При этом в 2020 г. коэффициент абсолютной ликвидности был в норме, но упал ниже нормы в 2021 и 2022 гг. Коэффициент быстрой ликвидности соответствовал норме, как и Z-счет модели Савицкой.

Таблица 14 – Производственно-сбытовая составляющая

Показатель производственно-сбытовой составляющей	2020	2021	2022	Референсное значение
Коэффициент капиталотдачи всех активов	0,85	0,82	0,85	0,51
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	1,98	1,88	1,92	1,15
Рентабельность производства, %	-34,95	-36,98	-44,71	23,96
Рентабельность продаж, %	-53,73	-58,68	-80,86	19,33
Рентабельность активов по чистой прибыли, %	-0,52	-2,97	-8,96	8,43
Рентабельность собственного капитала по чистой прибыли, %	-0,74	-4,44	-15,95	15,51
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	0,98	0,76	0,66	1,15

Оценка производственно-сбытовой составляющей показала, что в норме находится всего два показателя: коэффициент оборачиваемости оборотных активов и коэффициент капиталотдачи всех активов. Рентабельность продаж,

производства, активов по чистой прибыли и собственного капитала по чистой прибыли имеют отрицательное значение.

Таблица 15 – Техничко-технологическая составляющая

Показатели технико– технологическая составляющая	2020	2021	2022	Референсное значение
Коэффициент обновления основных средств (Поступило основных средств / Стоимость основных средств на конец года)	0,4	0,18	0,16	0,19
Поступило основных средств	283044	127390	109833	
Стоимость основных средств на конец года	704671	715568	691665	
Коэффициент годности (Остаточная стоимость основных средств / Первоначальная стоимость основных средств)	0,9	0,9	0,9	0,65
Остаточная стоимость основных средств	660649	654646	631731	
Первоначальная стоимость основных средств	734054	727384	701923	
Фондоотдача, руб	1,477	1,450	1,608	0,7
Фондорентабельность, %	0,79	0,89	1,3	13,56
Материалоотдача, руб.	5,71	4,96	5,67	1,95

Техничко-технологическая составляющая показала, что все показатели ниже нормы, кроме коэффициента годности.

Таблица 16 – Кадровая составляющая

Показатели кадровой составляющей	2020	2021	2022	Референсное значение
Коэффициент использования фонда рабочего времени	0,94	0,95	0,93	0,93
Среднегодовая заработная плата, тыс. руб.	339,7	386,86	476,21	303,77
Начислено за год заработной платы, тыс.руб.	176303	202330	254300	
Среднегодовая численность работников	519	523	534	
Выручка на 1 руб. затрат на оплату труда, руб.	0,17	0,19	0,23	7,43
Прибыль от продаж на 1 руб. затрат на оплату труда, руб.	-3,18	-3,01	-3,54	1,41
Чистая прибыль на 1 руб. затрат на оплату труда, руб.	-0,04	-0,18	-0,46	1,21
Доля расходов на оплату труда в затратах, %	0,11	0,13	0,13	14,61
Среднегодовая выработка 1 работника, тыс. руб.	2005	1984	2082	2255,24

Так, в кадровой составляющей наблюдается соответствие норме коэффициента использования фонда рабочего времени, среднегодовой заработной платы.

Остальные показатели кадровой составляющей не в норме, кроме этого прибыль от продаж на 1 руб. затрат на оплату труда и чистая прибыль на 1 руб. затрат на оплату труд имеют отрицательного значение.

В результате анализанеобходимо составлять консолидированную финансовую отчетность сводного коэффициента экономической безопасности предприятия. Это единственный способ гарантировать, что экономические условия представлены реалистично. Однако получателями консолидированной годовой финансовой отчетности не являются налоговые органы, поскольку определение налоговой нагрузки компаний всегда основывается на их индивидуальной финансовой отчетности. Консолидации носят чисто информативный характер, они подготовлены для акционеров компании, а также кредиторов и инвесторов. Все хозяйственные операции между компаниями группы исключаются из финансовой отчетности. Так что группу нельзя считать богаче или беднее, чем он есть на самом деле. Консолидированная финансовая отчетность представляет группу как одну компанию.

Таблица 17 - Оценка сводного коэффициента экономической безопасности предприятия

Показатель экономической безопасности	2019	2020	2021	Референсное значение
1	2	3	4	5
Финансовая составляющая				
Коэффициент автономии	1,26	1,21	1,02	0,55
Коэффициент долгосрочной финансовой независимости	0,85	0,82	0,69	0,82
Коэффициент маневренности собственного капитала	0,39	0,34	0,03	0,45
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,5	0,41	0,03	0,58
Коэффициент текущей ликвидности	0,01	0,03	0,02	2,41
Коэффициент абсолютной ликвидности	1,13	0,96	0,82	0,81
Коэффициент быстрой ликвидности	5	4,8	3,68	0,28
Z-счет модели Савицкой Z	1,17	1,18	1,31	17,29

Продолжение таблицы 17

1	2	3	4	5
Итого	0,01	0,02	0,0001	
Производственно– сбытовая составляющая				
Коэффициент капиталоотдачи всех активов	1,67	1,61	1,67	0,51
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	1,72	1,63	1,67	1,15
Рентабельность производства, %	-1,45	-1,54	-1,87	23,96
Рентабельность продаж, %	-2,77	-3	-4,2	19,33
Рентабельность активов по чистой прибыли, %	-0,06	-0,35	-1,06	8,43
Рентабельность собственного капитала по чистой прибыли, %	-0,05	-0,29	-1,02	15,51
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	0,85	0,66	0,66	1,15
	-0,03	-0,8	-15,63	
Технико– технологическая составляющая				
Коэффициент обновления основных средств	2,1	0,9	0,8	0,19
Коэффициент годности	1,38	1,38	1,38	0,65
Фондоотдача, руб	2,11	2,1	2,3	0,7
Фондорентабельность, %	0,06	0,06	0,09	13,56
Материалоотдача, руб.	6	5,2	5,96	1,95
	2,2	1,12	1,36	
Кадровая составляющая				
Коэффициент использования фонда рабочего времени	1,01	1,02	1	0,93
Среднегодовая заработная плата, тыс. руб.	1,12	1,27	1,57	303,77
Выручка на 1 руб. затрат на оплату труда, руб.	0,02	0,02	0,03	7,43
Прибыль от продаж на 1 руб. затрат на оплату труда, руб.	-2,25	-2,13	-2,5	1,41
Чистая прибыль на 1 руб. затрат на оплату труда, руб.	-0,03	-0,15	-0,32	1,21
Доля расходов на оплату труда в затратах, %	0,01	0,01	0,01	14,61
Среднегодовая выработка 1 работника, тыс. руб.	0,89	0,88	0,92	2255,24
Итого	0,00001	0,0001	0,0003	

Таким образом по всем составляющим экономической безопасности предприятие находится на критическом уровне, что указывает на возможность банкротства.

3 РАЗРАБОТКА МЕР ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ

БЕЗОПАСНОСТИ ООО «КОММУНАЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ БАМА»

3.1 Оценка приоритетности вызовов и угроз экономической безопасности предприятия ООО «Коммунальные системы БАМа»

Проведенный анализ экономической безопасности торгового предприятия ООО «Коммунальные системы БАМа» указал на типичные факторы, позволяющие ей управлять.

Предлагаемый алгоритм управления экономической безопасностью на предприятии ООО «Коммунальные системы БАМа» состоит из четырех следующих этапов:

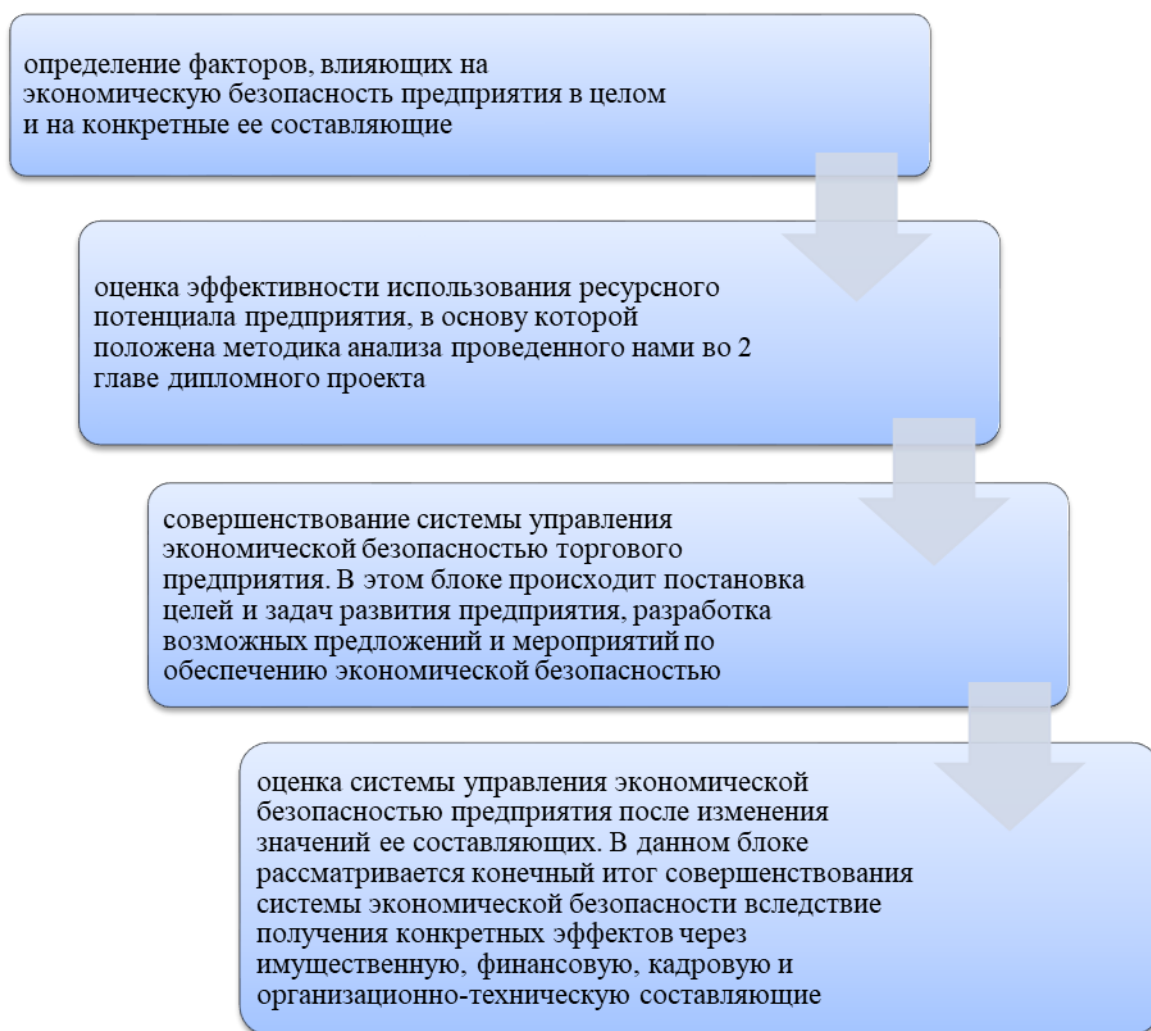


Рисунок 12 – Алгоритм управления экономической безопасностью на предприятии ООО «Коммунальные системы БАМа»

Для оценки приоритетности вызовов и угроз экономической безопасности предприятия ООО «Коммунальные системы БАМа» необходимо провести оценку градации состояния экономической безопасности предприятия.

Таблица 18 - Градации состояния экономической безопасности предприятия

Субиндекс/индекс	2020	2021	2022
Финансовой составляющей	0,01	0,02	0,0001
Производственно-сбытовой составляющей	-0,03	-0,8	-15,63
Технико-технологической составляющей	2,2	1,12	1,36
Кадровой составляющей	0,00001	0,0001	0,0003
Интегральный индекс экономической безопасности предприятия	2,17	0,34	-14,27

Интегральный индекс экономической безопасности ООО «Коммунальные системы БАМа» показал, что предприятие находится на 5 уровне по шкале качественной оценки, что означает полную утрату экономической безопасности и оценивается как критический, поскольку практически все индикаторы ниже среднеотраслевых референсных значений и при этом демонстрируют нежелательную динамику. Негативный прогноз в данном случае скорее всего будет указывать на высокую вероятность банкротства предприятия.

Таким образом в результате расчета градации состояния экономической безопасности предприятия ООО «Коммунальные системы БАМа» выявили, что предприятие находится на грани банкротства, все показатели не соответствуют норме, так финансовая составляющая снижается за 3 года с 0,01 до 0,0001 значения, кадровая составляющая имеет отрицательное значение, производственная и технико-технологическая выросла в 2022 г., но так как находится не в норме тоже представляют угрозу для рассматриваемого предприятия.

Ожидаемый эффект от совершенствования системы управления экономической безопасностью предприятия, учитывая положительный характер зависимости составляющих ресурсного потенциала, должен оказаться положительным.

Осуществляя поиск резервов повышения экономической безопасности

предприятия необходимо опираться на основные принципы:

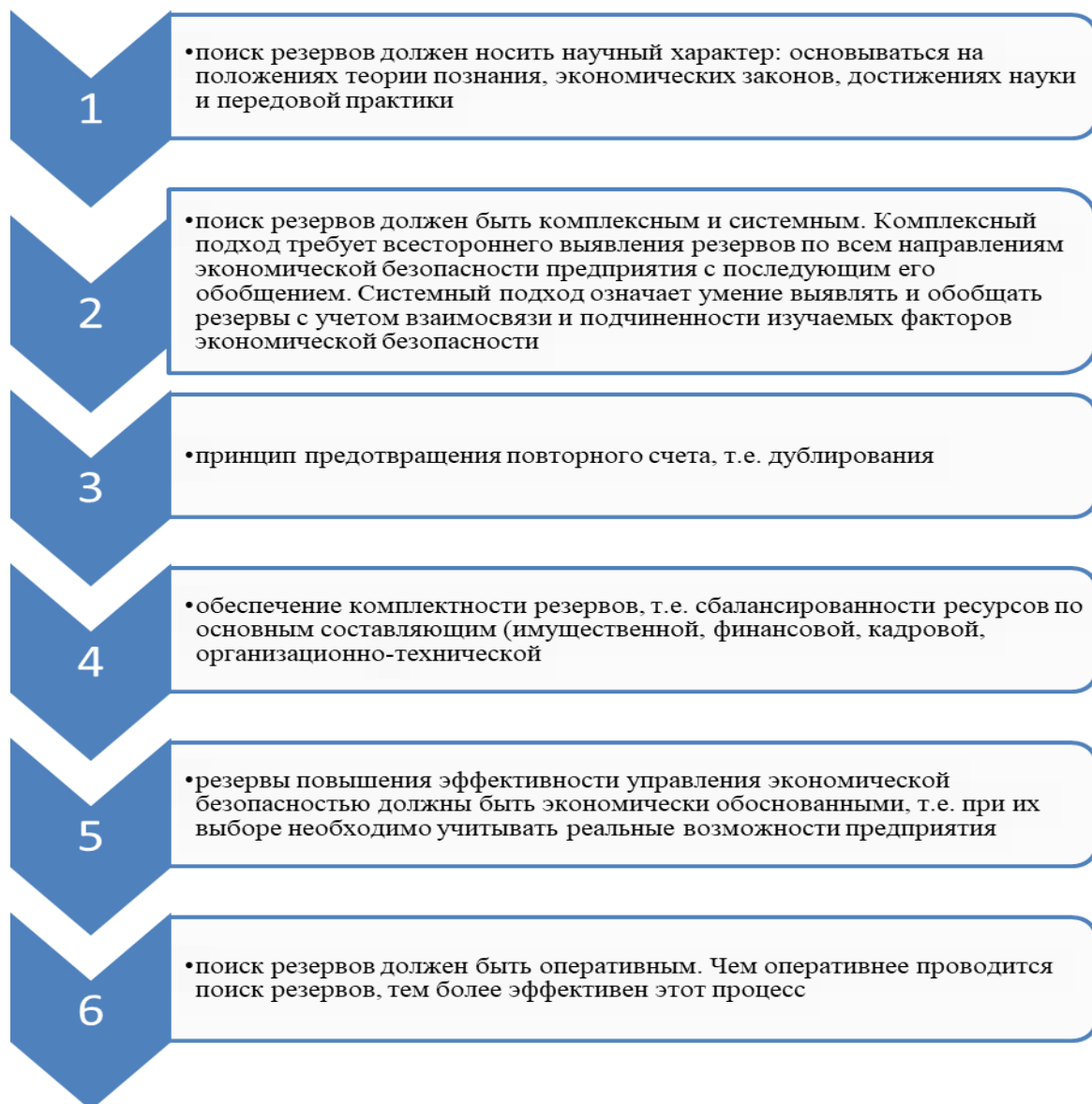


Рисунок 13 - Резервы повышения экономической безопасности предприятия

3.2 Разработка мероприятий по повышению экономической безопасности ООО «Коммунальные системы БАМа»

В данном разделе представлена более подробная характеристика основных мероприятий по повышению экономической безопасности с учетом выявленных приоритетных направлений, требующих особого внимания в ООО «Коммунальные системы БАМа».

Возможные пути совершенствования системы управления ресурсного

экономической безопасности предприятия, через его ресурсный потенциал представлены в таблице 19.

Таблица 19 - Возможные пути совершенствования системы управления экономической безопасностью предприятия ООО «Коммунальные системы БАМа»

Составляющие экономического потенциала	Возможные пути совершенствования
Технико-технологический потенциал	<ul style="list-style-type: none"> - сокращение затрат на эксплуатацию оборудования; - улучшение организации материально-технического снабжения; - внедрение новой техники и технологии, позволяющей экономить материальные ресурсы; - повышение качества обслуживания и ремонта ОС; - рациональная организация производственных запасов; - рациональная организация материальных ресурсов; - сдача имущества предприятия в аренду; - повышение темпов обновления основных фондов
Производственно-сбытовой потенциал	<ul style="list-style-type: none"> - правильность выбора типа оборудования для выполнения конкретного вида работы; - устранение излишних и ненужных перевозок материально-производственных запасов; - разработка концепции, ежегодно корректируемой с учетом изменяющихся обстоятельств, учитывающих все факторы, которые влияют на снижение издержек производства и реализации; - поиск новых рынков сбыта; - централизация функций управления; - изменение объема и структуры производства; - обеспеченность равномерной, ритмичной работы предприятия; - развитие нормативной базы предприятия; - повышение качества продукции, работ, услуг; - внедрение инновационных технологий
Финансовый потенциал	<ul style="list-style-type: none"> - использование финансового контроллинга; - снижение себестоимости продукции; - ускорение оборота оборотных средств; - снижение финансовой зависимости от кредиторов; - ликвидация просроченной кредиторской и дебиторской задолженности, реструктуризация задолженности; - рост доли собственного капитала в общей сумме средств предприятия; - мониторинг текущих цен ресурсов-представителей по основным поставщикам; - сокращение транспортных и заготовительно-складских расходов при осуществлении прямых поставок ресурсов; - повышение обоснованности прогнозных сметных расчетов по каждому проекту на основе ресурсных методов; - снижение материалоемкости; - повышение цены реализации продукции
Кадровый потенциал	<ul style="list-style-type: none"> - определение и поддержание оптимальной численности персонала; - сокращение потерь рабочего времени; - формирование резерва вспомогательных рабочих широкого профиля; - комплексная автоматизация производственных процессов; - совершенствование организации труда на рабочих местах - рост производительности труда

Глобализация и технологические инновации на предприятии теперь также затрагивают все сектора и должны учитываться в корпоративном планировании. Для того чтобы компания или организация могли вообще функционировать — особенно в наше время быстрого темпа и разнообразия — задачи, цели, процедуры, процессы и многие другие предпринимательские элементы должны быть скоординированы и связаны в систему. Система управления поддерживает реализацию корпоративной политики и корпоративных целей и в конечном итоге способствует корпоративному успеху.

Должны быть приняты соответствующие меры для компенсации дельты до «идеального» состояния. Система управления может охватывать различные аспекты в зависимости от области, в которой вы работаете, или целей компании, которых вы хотите достичь.

На основании рассмотренных возможных направлений совершенствования системы управления экономической безопасностью на предприятии разработаем мероприятия для обеспечения дальнейшей экономической безопасности ООО «Коммунальные системы БАМа».

В результате проведенного исследования в ООО «Коммунальные системы БАМа» были выявлены проблемы в росте текучести персонала, особенно рабочих специальностей, для ее снижения следует разработать на предприятии Программу снижения текучести персонала (таблица 20).

Таблица 20 - Рекомендации по снижению текучести персонала ООО «Коммунальные системы БАМа»

Проблема	Рекомендации	Мероприятия	Результат
Повышенный уровень текучести кадров	Разработка программы по снижению текучести персонала	Разработка программы по снижению текучести персонала	Снижение текучести персонала на предприятии
Неудовлетворенность условиями труда	Улучшение условий труда для рабочих на предприятии	Введение дополнительных средств защиты от вредных факторов производства	Повышение коэффициент использования фонда рабочего времени

Одним из методов снижения текучести кадров является разработка новой системы мотивации сотрудников. Так же выполненный анализ показал, что од-

ной из основных причин текучести кадров среди сотрудников, считается неудовлетворенность заработной платой.

В связи с этим, необходимо разработать новую систему мотивации.

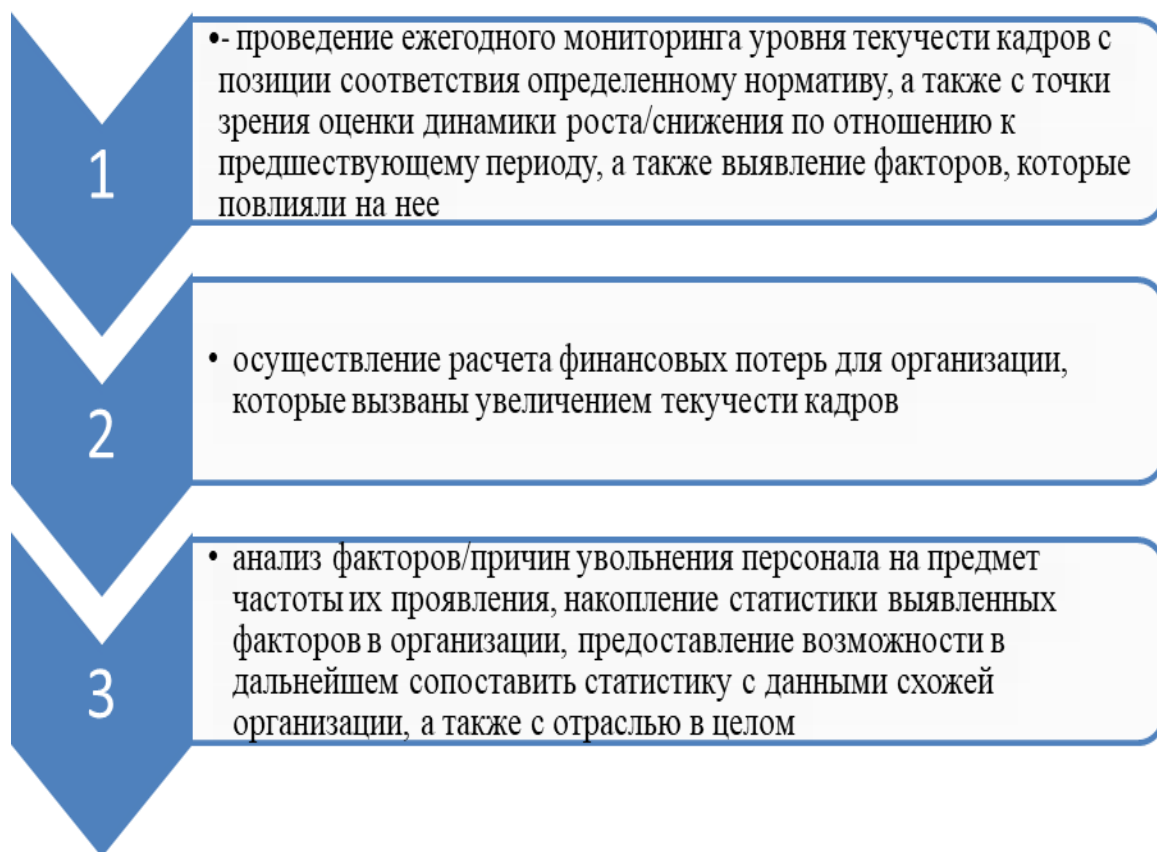


Рисунок 14 – Пункты программы по сокращению текучести кадров ООО «Коммунальные системы БАМа»

Высокое значение уровня текучести кадров может быть обусловлено спецификой производственно-хозяйственной деятельности организации либо несовершенством системы управления ею. В первом случае проблема как таковая отсутствует и никаких мероприятий не требуется. Во втором - следует приложить определенные усилия, с целью выявления узких мест в системе управления организацией.

В первом случае проблема как таковая отсутствует и никаких мероприятий не требуется.

Во втором - следует приложить определенные усилия, с целью выявления узких мест в системе управления организацией.

На основе проведенного анализа неудовлетворенностью условиями труда, предлагаем решение о предоставлении компенсируемого социального пакета работникам, основной целью которого можно назвать обеспечение повышения эффективности и качества работы, роста производительности труда, снижения текучести персонала, достижения положительных финансово-экономических результатов производственной деятельности.

В перечень данных элементов входит следующее:

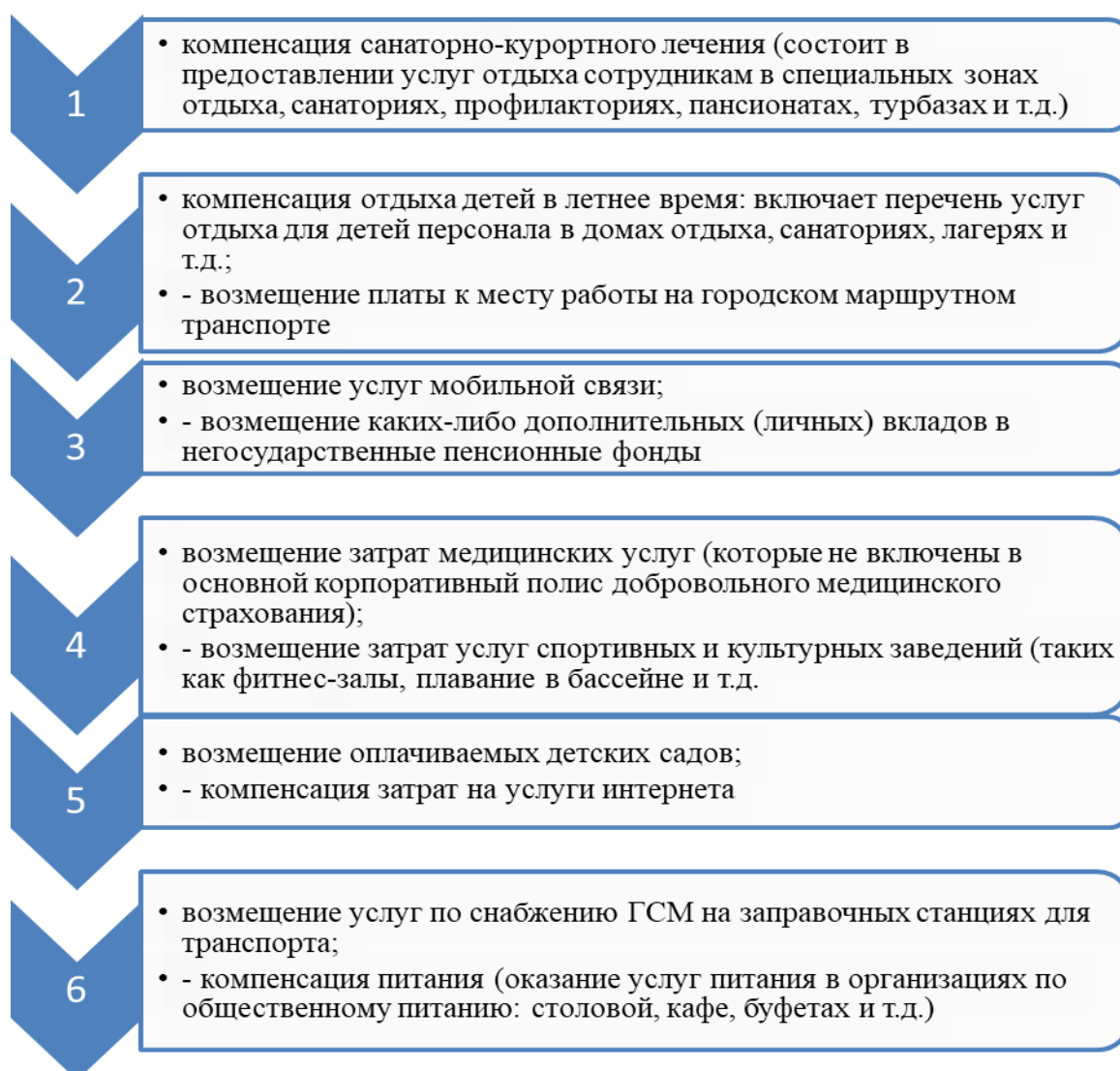


Рисунок 15 – Состав элементов

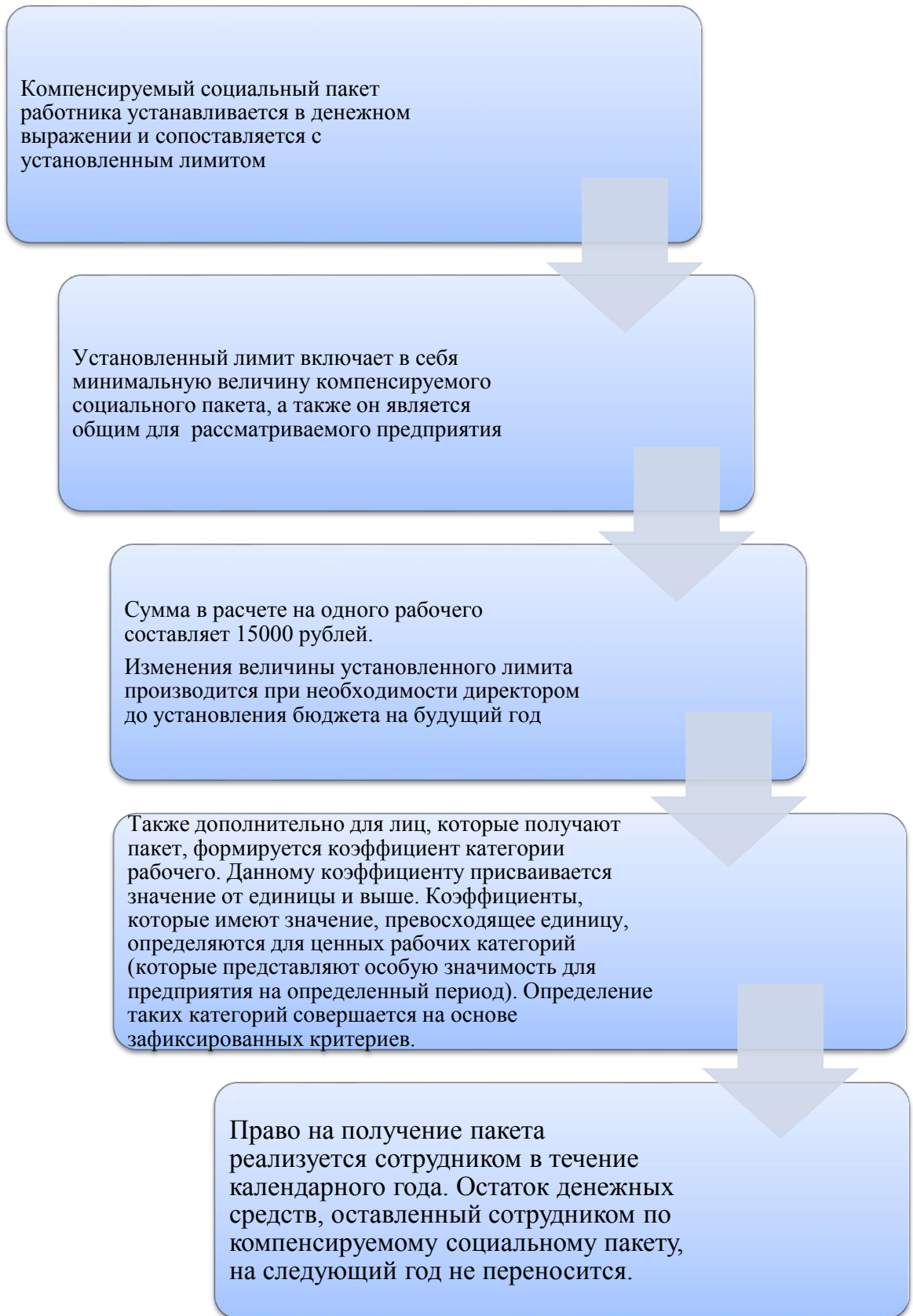


Рисунок 16 – Схема снижения угрозы кадровой безопасности

Анализ - для выявления слабых мест необходим анализ рабочих процессов, производства и складирования. Здесь компании могут полагаться на про-

граммное обеспечение, но также имеет смысл привлекать соответствующие подразделения. У сотрудников часто есть четкое представление о том, что нужно улучшить.

Следующей важной составляющей экономической безопасности в ООО «Коммунальные системы БАМа» является финансовая.

Так, для снижения угрозы банкротства и повышения стабильного состояния и повышения платёжеспособности предприятия предлагаем следующее основное мероприятие – это эффективное использование остатков денежных средств, а именно их инвестирование с целью получения дополнительного дохода.

Для этого часть денежных средств вложим на банковский депозит.

На сегодняшний день российские банки предлагают юридическим лицам депозиты с различными ставками дохода.

Проанализировав ставки российских банков, пришли к выводу, что диапазон процентного дохода по депозиту варьирует от 4 % до 8,2 %.

В среднем банки предлагают ставку в размере 7,1 %.

На конец 2022 г. остаток денежных средств составил 26 239 тыс.руб. Если 30 % от этой суммы поместить на депозит под ставку 7,1 % которую нам предложил ПАО «Совкомбанк», то получим следующий дополнительный доход для ООО «Коммунальные системы БАМа».

Так следующей угрозой для обеспечения экономической безопасности ООО «Коммунальные системы БАМа» является рост дебиторской и кредиторской задолженности. Это говорит о том, что предприятие не умеет эффективно управлять этими видами задолженности и скорее всего именно они оказывают влияние на рассчитанные негативные показатели уровня обеспечения производственно– сбытового потенциала ООО «Коммунальные системы БАМа».

Поэтому далее предлагается рассмотреть, как наладить контроль над дебиторской задолженностью для обеспечения экономической безопасности ООО «Коммунальные системы БАМа».

Рассмотрим факторинг дебиторской задолженности как меру повышения

экономической безопасности предприятия.

Кредит и факторинг имеют много общего, но между ними есть существенные различия.

Факторинг — это механизм финансирования, при котором компания продает часть своих неоплаченных счетов факторинговому учреждению. Факторинговая организация выплачивает 80-90% суммы сразу, а остальная часть выплачивается, когда клиент производит платеж факторинговой компании. Факторинговая организация вычитает комиссию при окончательном расчете.

Значение обратного факторинга: это вариант финансирования под руководством покупателя, при котором счет поставщика финансируется банком/финансовым учреждением по сниженной ставке. Здесь поставщик получает немедленные денежные средства, а покупатель получает больше времени для оплаты счета. Это важный инструмент финансирования цепочки поставок, поскольку в нем участвуют покупатель, поставщик и финансовое учреждение.

Простыми словами можно сказать, что факторинг – это продажа поставщиком торговой дебиторской задолженности для получения кредита. Он использует торговую дебиторскую задолженность в качестве залога для получения кредита. Но при обратном факторинге покупатель договаривается с финансовым учреждением о своевременном платеже своему продавцу, и комиссию несет покупатель (обычно крупный розничный торговец). Как факторинг, так и обратный факторинг являются важными механизмами, доступными предприятиям для устранения дефицита оборотного капитала.

При факторинге процентные расходы несет поставщик. Финансирующая организация взимает комиссию за факторинг, которая обычно составляет от 1,15% до 4,5%. Также выдает предоплату в размере 70%-85%. С другой стороны, обратный факторинг — это простая установка, и затраты поставщика невелики. Это связано с тем, что спонсор берет на себя риск крупного корпоративного покупателя, а не мелкого поставщика. Поставщики также могут получать досрочные платежи, что способствует их росту.

Поскольку покупатель товаров инициирует это, процентная ставка кредитного учреждения зависит от кредитного рейтинга покупателя. У всех сторон есть ясность в отношении того, когда будет получен платеж, поэтому нет никаких задержек или путаницы. Таким образом, можно сказать, что обратный факторинг обходится дешевле, чем факторинг.

Кроме того, когда кто-то имеет дело с цепочкой поставок, все может пойти не так. Таким образом, при выборе обратного факторинга вам платят намного раньше, чем обычно. Это помогает создать резерв капитала, который может быть полезен для будущих потенциальных проблем в цепочке поставок.

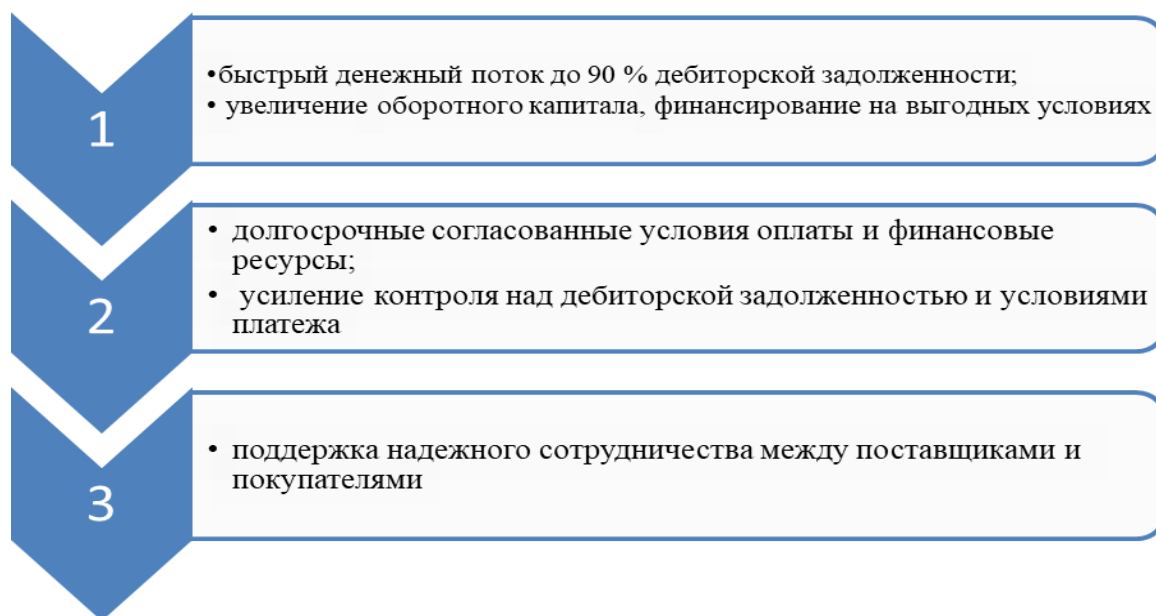


Рисунок 17 - Преимущества сервиса

Так, возврат дебиторской задолженности с помощью услуги факторинга положительно отразится на финансовом состоянии, предприятие сможет избежать не возврата денежных средств и расплатиться по собственному кредиту, тем самым повысить финансовую безопасность предприятия и избежать банкротства.

3.3 Экономическая эффективность проектных мероприятий

Рассчитаем дополнительно полученную прибыль в результате внедрения компенсационного пакета.

Потребность в кадрах, принимая в расчет степень укомплектованности персоналом основных профессий, проведение анализа приёма и увольнения кадров 2022 г., в ООО «Коммунальные системы БАМа» составляет в среднем 4 человека в месяц. При осуществлении подбора кадров ООО «Коммунальные системы БАМа» несет следующие затраты ежемесячно:

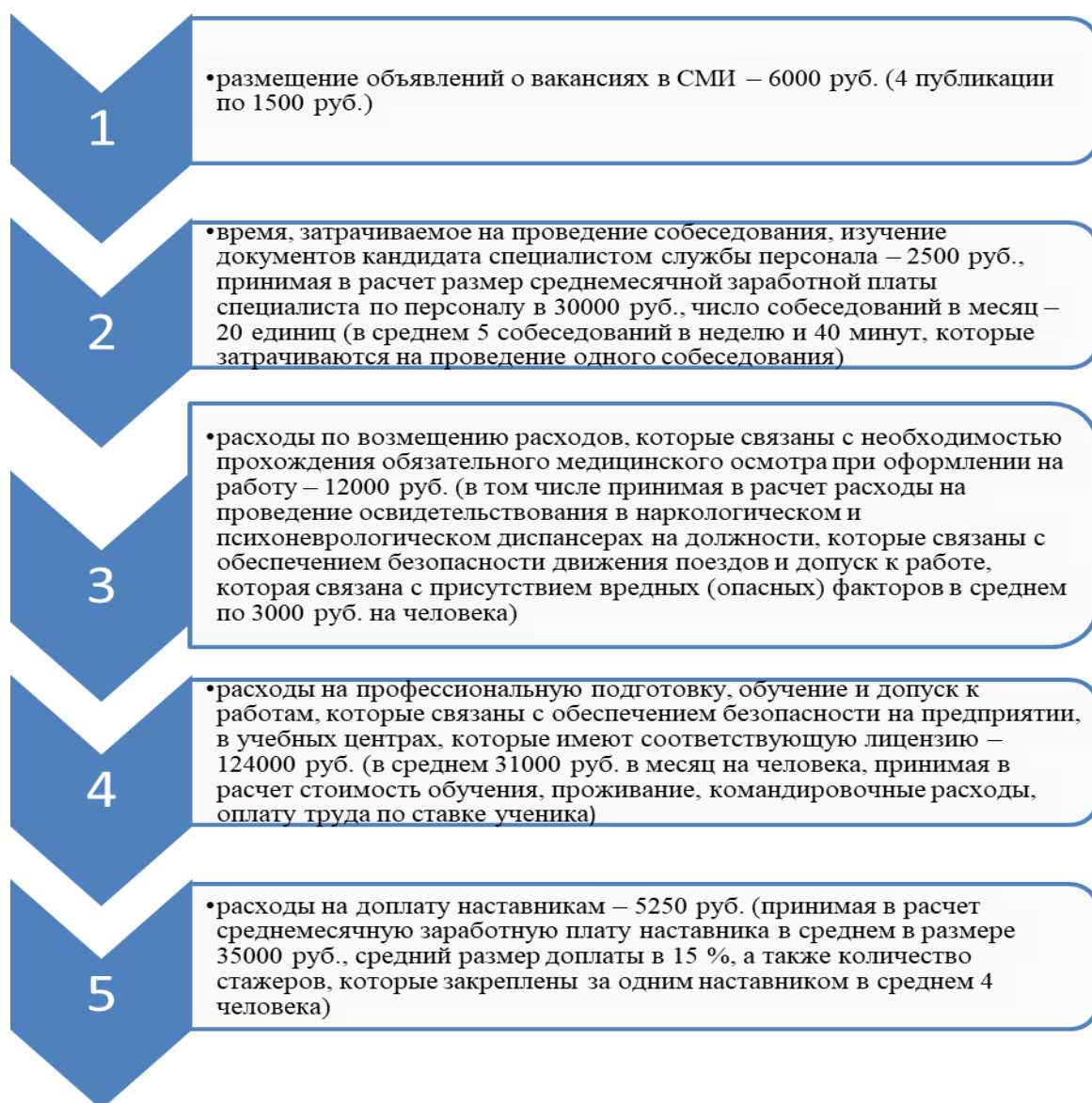


Рисунок 18 - Затраты на разрабатываемое предприятие

Расчет экономического эффекта от внедрения обозначенных мероприятий на предстоящий период производится как разница между дополнительно полу-

ченной прибылью ООО «Коммунальные системы БАМа» за счет роста показателей деятельности, которые были обусловлены данным внедрением, и затратами на внедрение и эксплуатацию новшества по формуле:

$$\text{Э} = \text{Доп.пр.} - \text{З}, \quad (1)$$

где Э – экономический эффект;

Доп.пр. – дополнительная прибыль (экономия);

З – затраты на внедрение и эксплуатацию.

Определим совокупные затраты: $6000 + 2500 + 12000 + 124000 + 5250 = 149\,750$ рублей.

Таким образом, затраты на комплектацию штата основных специальностей в среднем в месяц составляют 149 750 рублей, то есть в расчете на одного работника в среднем выйдет 37438 руб. ($149\,750/12 = 37438$).

При предоставлении компенсируемого социального пакета возникнут следующие затраты в месяц: компенсация затрат на социальные услуги, которые включены в принятый перечень элементов компенсируемого социального пакета – 137500 руб. в месяц (исходя из лимита социального пакета в 15000 руб. на год для предоставления 110 работникам в соответствии со штатным расписанием).

Таким образом, дополнительная прибыль от внедрения проекта (предоставления компенсируемого социального пакета) составит:

Доп.пр. = $146750 - 137500 = 9250$ руб. в месяц, из этого следует 111000 руб. в год.

Так с целью повышения производственно– сбытовой составляющей предложим мероприятия позволяющее повысить рентабельность продаж

Так в зоне обслуживания ООО «Коммунальные системы БАМа» находятся 3 территории: Тындинский район, Зейский район и Селемджинский. Так в Зейском районе и Селемджинском районе данная организация обсуживает не много сел.

В таблице ниже представим зону обслуживания

Таблица 21 – Зона обслуживания Зейского и Селемджинского района

Страна	Край/область	Район области	Населенный пункт
Россия	Амурская область	Зейский район	с. Верхнезейск, 676239
Россия	Амурская область	Зейский район	с. Дугда, 676590
Россия	Амурская область	Зейский район	с. Огорон, 676238
Россия	Амурская область	Зейский район	с. Тунгала, 676232,
Россия	Амурская область	Селемджинский район	с. Иса, 676576
Россия	Амурская область	Селемджинский район	пгт. Февральск, 67657

Таким образом в Зейском районе всего 4 села, в Селемджинском 2 села.

Всего в Селемджинском районе 3 городских поселения и 7 сельских. Поэтому предлагаем увеличить зону покрытия для обслуживания населения в других селах Селемджинского района.

Для этого были обзвонены местные коммунальные хозяйства, которым предложена взаимовыгодная работа. Так для пгт.Токурс численностью 1595 чел. и пгт.Экимчан с численностью 1779 чел. предложена скидка

Существуют установленные тарифы для по Решениям Управления государственного регулирования цен и тарифов Амурской области № 149-пр/т от 28.11.2022 года об установлении тарифов в сфере теплоснабжения, № 125-пр/в от 25.11.2022 об установлении тарифов в сфере холодного водоснабжения и водоотведения, № 142-пр/в от 28.11.2022 года об установлении тарифов на горячую воду, оказываемые ООО «Коммунальные системы БАМа» для всех групп потребителей Селемджинского района, тарифы утверждены и действуют с 01.12.2022 года без календарной разбивки.

Таблица 22 – Тарифы для Селемджинского района

Сельсоветы Селемджинского района: Исинский, п.г.т. Февральск	2022-2023 год
---	---------------

Теплоснабжение, руб./Гкал	
Прочие потребители (без НДС)	3 271,24
Население (с НДС)	3 925,49
Водоснабжение, руб./м3	
Прочие потребители (без НДС)	41,01
Население (с НДС)	49,21
Водоотведение, руб./м3	
Прочие потребители (без НДС)	80,50
Население (с НДС)	96,60
Горячее водоснабжение, руб./м3	
Прочие потребители (без НДС)	255,81
Население (с НДС)	306,97

Так для данных рабочих поселков предложена скидка в течении 3 лет в размере 10 %, если они выберут данную организацию.

Представим затраты на данное мероприятие. В двух рабочих поселках планируется создание 2 обособленных подразделения. В каждом подразделении будет нанят 1 менеджер, слесарь, консультант, сантехник. Кроме этого будет снято помещение на год (10000 руб. в месяц) в каждом поселке. В аренду включены коммунальные платежи. Составим смету запланированных затрат на обособленное подразделение в таблице.

Таблица 23 – Смета запланированных затрат на обособленное подразделение в рабочих поселках Селемджинского района

Наименование	Затраты на месяц, руб.	Затраты на год, тыс.руб.
Менеджер	20000	240
Консультант	20000	240
Сантехник	30000	360
Слесарь	30000	360
Итого зар.плата		1200
Отчисления (30 %)		360
Итого отчислений на оплату труда		1560
Аренда помещения в пгт.Токур	20000	240
Аренда помещения в пгт.Экимчан	20000	240
Непредвиденные расходы		1000
Расходы заложенные на запчасти для ремонта		1000
Итого общих затрат		4040

По смете запланированных затрат на обособленное подразделение в рабочих поселках Селемджинского района в 2 рабочих поселках уйдет 2 млн.руб.

в год. Так на балансе имеются денежные средства в размере 26 млн.руб. Два миллиона будут выделены на данное мероприятия оттуда.

Далее рассчитаем прибыль от предложенного мероприятия.

Так в данных рабочих посёлках имеются: в пгт.Токур5 домов в центральным отоплением, а в пгт.Экимчан8 домов. В каждом доме примерно 90 квартир.Так в пгт.Февральскул.Енисейская д.3 кв. 160. На отопление в год уходит 3169,5 пгтФевральскул.Енисейская дом 3 (90) квартир. ХВС - 13 056,3 м куб/год, ГВС - 4 920,6 м куб/год и стоки -17 976,9 м куб/год.Возьмем за основу для расчета данный дом.

Для расчета возьмем прибыли от данного разработанного мероприятия один дом, и рассмотрим окупаемость от 1 дома.

Окупаемость разработанного проекта открытия обособленного подразделения в Селемджинском районе в пгт.Токур проанализирована и представлена в таблице 24.

Таблица 24 – Окупаемость разработанного проекта открытия обособленного подразделения в Селемджинском районе в пгт.Токур

Наименование	Расход за год	Стоимость до скидки,руб.	Стоимость после скидки, руб.	Общая сумма, млн.
Отопление	3 169,5	3 925,49	3533	11197
ХВС	13 056,3	49,21	44,3	578
ГВС	4 920,6	306,97	276,3	1359
Стоки	17 976,9	96,60	87	1564
Итого				14698

Таким образом, при открытия одного обособленного подразделения в Селемджинском районе в пгт.ТокурООО «Коммунальные системы БАМа» получит выручку в размере 15 млн.руб.

Далее рассчитаем эффективность данного проекта.

Экономическая эффективность от открытия обособленного подразделения в Селемджинском районе в пгт.Токур и пгт.Экимчан в таблице 25.

Таблица 25 – Экономическая эффективность от открытия обособленного подразделения в Селемджинском районе в пгт.Токур и пгт.Экимчан

Наименование	Итого за год на 1 дом, тыс.руб.	Итого за год на 12 домов, тыс.руб.
Затраты	4040	8080
Выручка	14698	176376
Прибыль	10658	168296

Таким образом, при открытии одного обособленного подразделения в Селемджинском районе в пгг.ТокурООО «Коммунальные системы БАМа» получит прибыль в размере 11млн.руб.Представим как изменится отчет о финансовых результатах после мероприятия.

Таблица 26 – Прогноз отчета о финансовых результатах после мероприятия

Показатели	Сумма, тыс.руб.	
	2022	Прогноз
Выручка	1 111 969	1288345
Себестоимость	1 909 240	1917320
Валовый убыток (выручка – себестоимость)	-797 271	-628975
Управленческие расходы	101 821	101821
Убыток от продаж (валовый убыток – управленческие расходы)	-899 092	-527154
Прочие доходы	886 933	886933
Прочие расходы	127 300	127300
Прибыль (убыток) до налогообложения (убыток от продаж + прочие доходы – прочие расходы)	-139 459	232479
Налог на прибыль	-23 088	46496
Чистый убыток (прибыль (убыток))	-116 371	185983

Таким образом на предприятии образуется чистая прибыль 185 млн.руб., что говорит об эффективности данного предложения.

3) С целью обоснования экономической эффективности проектных мероприятий необходимо: провести анализ дебиторской задолженности по срокам и составу.

Оценка состава дебиторов – покупателей услуг ООО «Коммунальные системы БАМа» в таблице 27.

Таблица 27 - Оценка состава дебиторов – покупателей услуг ООО «Коммунальные системы БАМа»

Показатель	2020 г.		2021 г.		2022 г.		Абсолютное изменение	
	млн. руб.	%	млн. руб.	%	млн. руб.	%	2021 от 2020	2022 от 2021
Расчеты с покупателями и заказчиками, в т.ч.:	335	100,00	289	100,00	349	100,00	-46	60
Бюджетные организации	192	57,3	176	61	203	58	-16	27
Население	102	30,4	76	26	102	29	-26	26
Прочие дебиторы	89	12,3	37	13	41	13	-52	4

В таблице по составу дебиторов – покупателей услуг ООО «Коммунальные системы БАМа» основным дебитором являются бюджетные организации, при этом на их долю приходится более 50 % задолженности, на 2 месте это население их доля составляет около 30 %, на прочих дебиторов приходится всего 13 %.

Анализ состава кредиторов организаций услуг для ООО «Коммунальные системы БАМа» видим в таблице 28.

Таблица 28 – Анализ состава кредиторов организаций услуг для ООО «Коммунальные системы БАМа»

Показатель	2020 г.		2021 г.		2022 г.		Изменение	
	млн. руб.	%	млн. руб.	%	млн. руб.	%	2021 от 2020	2022 от 2021
Расчеты с поставщиками и подрядчиками, в т.ч.:	340	100,00	378	100,00	532	100,00	38	154
Российские железные дороги	201	59	223	59	357	67	22	134
АО «ДРСК»	78	23	65	17	123	23	-13	58
ООО «Оборудование»	43	13	57	15	30	6	14	-27
Прочие поставщики	18	5	33	9	22	4	15	-11

Анализ состава кредиторов организаций услуг для ООО «Коммунальные системы БАМа» по таблице в составе кредиторов главным кредитором и поставщиком является РЖД, на них приходится с 59 % в 2020 г. до 67 % в 2022 г.

На втором месте это поставщик услуг по электроэнергии АО ДРСК, на его долю приходится более 20 %, на третьем месте ООО «Оборудование» - доля данного поставщика составила в 2022 г. 6 %, она снизилась с 13 % в 2019 г.

Для услуги факторинга и снижения дебиторской задолженности, далее нужно изучить сроки формирования дебиторской и кредиторской задолженности за 2022 год.

В таблице 29 приведено распределение дебиторской задолженности по срокам образования.

Таблица 29 – Распределение дебиторской задолженности по срокам образования

Сроки по погашению дебиторской задолженности, дни	Общая дебиторская задолженность на 2022 г., млн. руб.	Удельный вес, %
90-120	74	21
120-150	31	9
150-180	80	23
180-360	11	3
360-720	153	44
Общая сумма	349	100,00

Так по срокам задолженности видим, что на долю просроченной задолженности более 360 дней приходится 44 %. Поэтому необходимо продать ее банку.

Основной целью ипотеки является обеспечение требования дебиторской задолженности. Таким образом, под залог кредита можно без проблем брать большие суммы денег. Таким образом, владелец не должен сам финансировать все инвестиционные затраты.

Факторинг работает следующим образом: факторинговая компания берет на себя непогашенные долги клиента. Перед этим клиент должен заключить договор с факторинговой компанией. Отмечается, что клиент продает свою дебиторскую задолженность институту факторинга. В свою очередь, компания покупает дебиторскую задолженность у клиента и оплачивает ее.

В большинстве случаев в договоре говорится о требованиях, возникающих после заключения договора. Тем не менее, существующие претензии также могут быть приняты во внимание. Как правило, договор факторинга рассчитан

на длительный срок . Срок обычно составляет 2 года . На практике, однако, часто встречаются сроки погашения от четырех до пяти лет.

Перед заключением договора факторинговая компания проверяет кредитоспособность должника . Это происходит через несколько промежутков времени . На основании результата факторинговая компания назначает лимиты покупки или покупателя.

Основанием для покупки дебиторской задолженности служат счета-фактуры, выставленные покупателем должнику. В первую очередь проверяется сумма счета-фактуры .

Срок оплаты зависит от договорных соглашений между клиентом и факторинговой компанией. В большинстве случаев будет определена немедленная оплата . Таким образом, факторинговая компания платит сразу после получения счета.

В частности, малым и средним компаниям трудно справиться с потерями по безнадежным долгам. Суть компании слишком часто подвергается нападкам.

В результате пострадавшие компании очень быстро оказываются в затруднительном финансовом положении. В большинстве случаев у этих компаний также отсутствуют финансовые резервы для компенсации потери дебиторской задолженности. В конце концов, может даже возникнуть риск неплатежеспособности. Затем идет организационная работа.

Таким образом, клиент уступает свои требования к покупателю факторинговой компании. Эта компания, в свою очередь, взыскивает долг с должника . Таким образом, факторинг – это сделка покупки , а не кредита, как многие думают.

Факторинг по-прежнему очень популярен – благодаря факторингу вы сразу получаете суммы счетов . Кроме того, у вас есть риск по умолчанию и вам не нужно писать никаких напоминаний . Благодаря факторингу ваша компания будет получать свои платежи сразу, а не через месяц или два. Таким образом , можно избежать неплатежей , ваша компания может продолжать расти.

К сожалению, безнадежные долги возникают снова и снова в малых и средних компаниях. Если крупный клиент не может заплатить или платит намного позже, чем ожидалось, худшим сценарием может стать банкротство.

Условия предоставления факторинговых услуг по трем банкам в 2023 году приведены в таблице 30.

Таблица 30 - Условия предоставления факторинговых услуг

Наименование операции	Банк ПАО «ВТБ»	Банк ПАО «Росбанк»	Банк ПАО «Совкомбанк »
Отсрочка задолженности, дни	до 150	до 120	до 180
Максимальный ежемесячный оборот по услуге факторинга, млн.руб.	не менее 3	не менее 2	не менее 0,5
Выплата денежных средств по финансированию факторинга, %	90	75	60
Наличие постоянно действующих дебиторов	8	8	5
Срок работы компании на рынке	не менее 1 года	не менее 1,5 года	не менее 1 года до 2 лет
Обеспечение	нет	нет	нет
Срок, установленный при получении услуги факторинга (финансирования), дн.	до 2	до 3	до 3

Анализ условий факторинга в различных банках показал, что наиболее экономически выгодные условия для риэлтерской компании ООО «Коммунальные системы БАМа» предлагает ПАО ВТБ.

Далее был выполнен расчет эффективности услуги факторинга, результаты которого представлены в таблице 31.

Таблица 31 – Результативность факторинга

Наименование операции	Расчет	Значение показателя, млн.руб.
Дебиторская задолженность, млн.руб.		153
Кредиторская задолженность, млн.руб.		532
Факторинг при отдаче банку 10%	153 x 10 %	15,3
Остаток после оплаты процентов банку 10 %	153 – 15,3	137,7
Остаток денежных средств на счете после оплаты кредиторской задолженности, млн. руб.		394,3

ООО «Коммунальные системы БАМа» продает кредиты и получает проценты за факторинговые услуги и оплату счетов банком, и на балансе ООО «Коммунальные системы БАМа» остается 137,7 тыс. рублей.

Значительными суммами, полученные ООО «Коммунальные системы БАМа» можно покрывать обязательства компании за счет освобожденных средств, поскольку они более чем в 2 раза превышают дебиторскую задолженность. В настоящее время ведутся переговоры о предоставлении 72 млн рублей компании ООО "ДРСК" для выплаты долга перед предприятием. Кроме того, ООО «Коммунальные системы БАМа» на балансе имеет неиспользуемое имущество стоимостью 57 тысяч рублей, что ООО ДРСК согласилось также учесть затраты на списание задолженности предприятия. Экономическое влияние на погашение кредиторской задолженности через счет-фактуру и неиспользованное имущество представлено в таблице 32.

Таблица 32 - Экономический эффект по погашению кредиторской задолженности с помощью взаимозачета и неиспользуемого имущества

Мероприятия	Затраты, тыс. руб.	Сокращение кредиторской задолженности
Перевод неиспользованных объектов основных средств на счет погашения кредиторской задолженности, тыс.руб.	-	57
Общая сумма, тыс.руб.	-	57
Остаток средств на счете после погашения кредиторской задолженности, тыс.руб.	394,3 - 57	337,3

Экономический эффект по снижению кредиторской задолженности составил – 57 тыс.руб.

Для оценки результатов предложенного мероприятия рассчитаем коэффи-

циента экономической безопасности предприятия

Таблица 33 - Оценка сводного коэффициента экономической безопасности предприятия

Показатель экономической безопасности	2020	2021	2022	Прогноз	Референсное значение
1	2	3	4	5	6
Финансовая составляющая					
Коэффициент автономии	1,26	1,21	1,02	1,2	0,55
Коэффициент долгосрочной финансовой независимости	0,85	0,82	0,69	0,86	0,82
Коэффициент маневренности собственного капитала	0,39	0,34	0,03	0,03	0,45
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,5	0,41	0,03	0,12	0,58
Коэффициент текущей ликвидности	0,01	0,03	0,02	0,1	2,41
Коэффициент абсолютной ликвидности	1,13	0,96	0,82	0,93	0,81
Коэффициент быстрой ликвидности	5	4,8	3,68	4,3	0,28
Z-счет модели Савицкой Z	1,17	1,18	1,31	1,31	17,29
Итого	0,01	0,02	0,0001	0,002	
Производственно– сбытовая составляющая					
Коэффициент капиталоотдачи всех активов	1,67	1,61	1,67	1,98	0,51
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	1,72	1,63	1,67	1,98	1,15
Рентабельность производства, %	-1,45	-1,54	-1,87	0,22	23,96
Рентабельность продаж, %	-2,77	-3	-4,2	0,74	19,33
Рентабельность активов по чистой прибыли, %	-0,06	-0,35	-1,06	2,03	8,43
Рентабельность собственного капитала по чистой прибыли, %	-0,05	-0,29	-1,02	1,23	15,51
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	0,85	0,66	0,66	0,12	1,15
	-0,03	-0,8	-15,63	0,19	
Технико– технологическая составляющая					
Коэффициент обновления основных средств	2,1	0,9	0,8	0,8	0,19
Коэффициент годности	1,38	1,38	1,38	1,38	0,65
Фондоотдача, руб	2,11	2,1	2,3	2,3	0,7
Фондорентабельность, %	0,06	0,06	0,09	0,09	13,56
Материалоотдача, руб.	6	5,2	5,96	5,96	1,95
	2,2	1,12	1,36	1,36	
Кадровая составляющая					
Коэффициент использования фонда рабочего времени	1,01	1,02	1	1,05	0,93

Продолжение таблицы 33

1	2	3	4	5	6
Среднегодовая заработная плата, тыс. руб.	1,12	1,27	1,57	1,57	303,77
Выручка на 1 руб. затрат на оплату труда, руб.	0,02	0,02	0,03	0,03	7,43
Прибыль от продаж на 1 руб. затрат на оплату труда, руб.	-2,25	-2,13	-2,5	1,7	1,41
Чистая прибыль на 1 руб. затрат на оплату труда, руб.	-0,03	-0,15	-0,32	1,1	1,21
Доля расходов на оплату труда в затратах, %	0,01	0,01	0,01	0,01	14,61
Среднегодовая выработка 1 работника, тыс. руб.	0,89	0,88	0,92	1,32	2255,24
Итого	0,00001	0,0001	0,0003	0,001	

Для оценки приоритетности вызовов и угроз экономической безопасности предприятия ООО «Коммунальные системы БАМа» необходимо провести оценку градации состояния экономической безопасности предприятия после мероприятий.

Таблица 34 - Градации состояния экономической безопасности предприятия

Субиндекс/индекс	2020	2021	2022	Прогноз
Финансовой составляющей	0,01	0,02	0,0001	0,002
Производственно-сбытовой составляющей	-0,03	-0,8	-15,63	0,19
Технико-технологической составляющей	2,2	1,12	1,36	1,36
Кадровой составляющей	0,00001	0,0001	0,0003	0,001
Интегральный индекс экономической безопасности предприятия	2,17	0,34	-14,27	1,553

После мероприятий интегральный индекс экономической безопасности ООО «Коммунальные системы БАМа» показал, что предприятие находится с уровня номер 5 по шкале качественной оценки перейдет на уровень 4, данный уровень является низким и уже более стабильный и позитивный, что указывает на улучшения экономической безопасности предприятия.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В рыночных экономических условиях уровень деятельности предприятий во многом зависит от управления экономической безопасностью предприятия, и процесс отчетности о деятельности предприятий регулярно анализируется различными финансовыми и нефинансовыми методами. Эта связь используется для улучшения деятельности компании и приводит к принятию решений по развитию ее использования и дальнейшей деятельности.

Важность управления экономической безопасностью предприятий проявляется в том, что они извлекают выгоду из его финансового состояния и непосредственно используются для повышения уровня деятельности предприятий. В ходе управления финансовыми ресурсами компании становится понятно, как направить ресурсы в нужное русло и планируется развивать процесс деятельности.

Организация «Коммунальные системы БАМа» зарегистрирована в едином государственном реестре юридических лиц 12 лет назад 13 декабря 2010.

Руководителем организации (лицом, имеющим право без доверенности действовать от имени юридического лица) с 13 декабря 2010 г. является генеральный директор Толкачев Александр Владимирович (ИНН: 280801899805).

Основной вид деятельности организации: Производство пара и горячей воды (тепловой энергии) (код по ОКВЭД 35.30.1).

Интегральный индекс экономической безопасности ООО «Коммунальные системы БАМа» показал, что предприятие находится на 5 уровне по шкале качественной оценки, что означает полную утрату экономической безопасности и оценивается как критический, поскольку практически все индикаторы ниже среднеотраслевых референсных значений и при этом демонстрируют нежелательную динамику. Негативный прогноз в данном случае скорее всего будет указывать на высокую вероятность банкротства предприятия.

Таким образом в результате расчета градации состояния экономической безопасности предприятия ООО «Коммунальные системы БАМа» выявили, что предприятие находится на грани банкротства, все показатели не соответствуют

норме, так финансовая составляющая снижается за 3 года с 0,01 до 0,0001 значения, кадровая составляющая имеет отрицательное значение, производственная и технико-технологическая выросла в 2022 г., но так как находится не в норме тоже представляют угрозу для рассматриваемого предприятия.

Повышение эффективности и результативности — это длительный процесс, который не может быть достигнут в одночасье. Кроме того, это процесс, который никогда не заканчивается, но всегда может иметь в качестве цели только частичную цель. Как только это было достигнуто, рынок и возможности уже снова изменились, так что нужно стремиться к следующей цели.

1 Арбатов, А.А. Экономическая безопасность России / В.К. Сенчагов, А.А. Арбатов, А.А. Ведев; под ред. В.К. Сенчагова. – М.: БИНОМ. Лаборатория знаний, 2022. – 815 с.

2 Белокур, В.В. Угрозы экономической безопасности предприятия: учебное пособие / В.В. Белокур - М.: 2021. – 267с.

3 Бендиков, М.А. Экономическая безопасность промышленного предприятия в условиях кризисного развития / М.А. Бендиков // Менеджмент в России и за рубежом. – 2023. - № 6. – С.32-33.

4 Баутов, А. Стандарты и оценка эффективности защиты информации / А. Баутов // Экономическая безопасность. – 2021. - № 7. – С.32-45.

5 Белов, Е.Б. Основы информационной безопасности. Е.Б. Белов, В.П. Лось, Р.В. Мещеряков, А.А. Шелупанов. - М.: Горячая линия - Телеком, 2023. – 544 с.

6 Вихорев, С. Как определить источники угроз // Экономическая безопасность. – 2023. - № 3. – С.21-25.

7 Вершигора, Е.Е. Менеджмент: курс лекций / Е.Е. Вершигора. - М.: Инфа М, 2021. -233 с.

8 Галатенко, В.А. Стандарты информационной безопасности: курс лекций / В.А. Галатенко. - М.: Интернет-университет Информационных Технологий, 2023. - 264 с.

9 Глатенко, В.А. Стандарты информационной безопасности / В.А. Глатенко. – М.: Норма, 2021. – 489 с.

10 Гапоненко, Б.Ф. Экономическая безопасность предприятий. Подходы и принципы / Гапоненко, В.Ф., Беспалько А.Л., Влаской А.С. - М: Издательство «Ось-89», 2023. – 98 с.

11 Гайдаенко, Т.А. Маркетинговое управление / Т.А. Гайдаенко. - М.: Издательство ЭКСМО, 2022. – 225 с.

12 Гусев, В.С. Экономика и организация безопасности хозяйствующих субъектов / В.С. Гусев. - СПб.: Очарованный странник, 2023. – 699 с.

13 Донец, Л.И. Экономическая безопасность предприятия / Л.И. Донец. -

К.: Центр учебной литературы, 2023. – 189 с.

14 Дурович, А.П. Маркетинг в предпринимательской деятельности / А.П. Дурович. - Мн.: Миссаната, 2023. – 307 с.

15 Ерёмин, В.Н. Маркетинг: основы и маркетинг информации / В.Н. Еремин. – М.: КНОРУС, 2021. – 365 с.

16 Ефимов, А., Практические рекомендации по информационной безопасности предприятия / А. Ефимов // Экономическая безопасность. – 2023. - № 2. – С.3-5.

17 Козаченко, АВ Экономическая безопасность предприятия. Сущность и механизм обеспечения: монография / АВ Козаченко, В.П. Пономарев, А.Н. Лещенко. - М. Издательство «Либра», 2022. – 280 с.

18 Кулешов, В.В. Экономика предприятия: теория и практика / В.В. Кулешов. – М.: «Магнолия плюс», 2021. - 208 с.

18 Купалова, И. Теория экономического анализа / Г. И. Купалова. - М.: Знание, 2019.- 345 с.

19 Карачурина, Р.Ф. Методология формирования стратегии повышения финансового потенциала экономических субъектов на российском рынке / Р.Ф. Карачурина, А.А. Вакушина // В мире научных открытий. – 2023. – № 8. – С. 236-251.

18 Касперович, С.А. Экономическая безопасность предприятия: сущность, цели и направления обеспечения / С.А. Касперович, Е.А. Дербинская // Труды БГТУ. – 2023. – № 7. – С. 278-282.

19 Ковалева, К.А. Системы информационной безопасности и их построение / К.А. Ковалева, Е.В. Попова // Сборник материалов международной научной конференции. -, 2021. - № 6. – С. 1853-1862.

20 Ковтун, Ю.А. Экономическая безопасность предприятия: внутренние и внешние угрозы / Ю.А. Ковтун, Р.М. Шевцов, Э.А. Винокуров, Д.Н. Рудов и др. // Проблемы экономики и юридической практики. – 2021. – № 5. – С. 197-200.

21 Козаченко, А.В. Экономическая безопасность предприятий: сущ-

ность и предпосылки формирования / А.В. Козаченко, В.П. Пономарев // Теория и практика управления в трансформационный период. - 2021. – № 5. – С. 3-7.

22 Компанейцева, Г.А. Система экономической безопасности: уровни и механизмы оценки / Г.С. Компанейцева // Концепт. – 2023. – № 17. – С. 832-836.

23 Короткова, А.В. Инструменты контроля и их роль в экономической безопасности бизнеса / А.В. Короткова // Инновационное развитие экономики. – 2014. – № 2. – С. 52-58.

24 Кузнецов, Б.Т. Стратегический менеджмент / Б.Т. Кузнецов. – М.: Юнити-Дана, 2023. – 529 с.

25 Лелюхин, С.Е. Экономическая безопасность в предпринимательской деятельности / С.Е. Лелюхин, А.М. Коротченков, У.В. Данилова. – М.: Проспект, 2023. – 336 с.

26 Лоханова, Н. Система управления состоянием экономической безопасности предприятия: проблемные вопросы, концепция развития / Н. Лоханова // Экономист. - 2023. - №2. - С 52-56.

27 Малёв, В.А. Взаимосвязь экономической безопасности и устойчивости предприятия / В.А. Малёв // Управление инвестициями и инновациями. – 2023. – №3. – С. 69–74.

28 Малев, В.А. Экономическая безопасность / В.А. Малев // Научно-практический журнал ЮурГУ. – 2021. – № 5. – С.45-46.

29 Мамателашвили, О.В. Оптимизация активов как способ экономии затрат предприятия / О.В. Мамателашвили // Инструменты современной научной деятельности сборник статей международной научно-практической конференции. – 2023. - № 6. – С. 81-83.

30 Манохина, Н.В. Экономическая безопасность / Н.В. Манохина, М.В. Попов, Н.П. Колядин, И.Э. Жадан. – М.: Инфра-М, 2023. – 320 с.

31 Манцуров, А.А. Построение иерархической структуры составляющих экономической безопасности предприятия / А.А. Манцуров, А.В. Нусинова

// Эффективная экономика. – 2023. – № 9. – С. 45-46.

32 Носов, А.М. Методы анализа и управления эколого-экономическими рисками / А.М. Носов. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2021. – 351 с.

33 Назаров, М.Ю. Моделирование экономической безопасности: государство, регион, предприятие / М.Ю. Назаров. – М.: Инжэк, 2023. – 240 с.

34 Опарин, С.С. Обеспечения экономической безопасности предпринимательской деятельности в рыночных условиях / С.С. Опарин. – Одесса: ОЮИ ХНУВД, 2021. – 208 с.

35 Охорзин, М.Б. Риск-менеджмент / М.Б. Охорзин. – М.: Дашков и К, 2023. – 372 с.

36 Петрова, Е.Ю. Актуальность коэффициентного метода оценки финансовой устойчивости / Е. Ю. Петрова, Е.В. Филатова // Вестник НГИЭИ. – 2021. - № 1. - С. 65-68.

37 Прудюс, Е.В. О понятии и системе экономической безопасности / Е.В. Прудюс // Законодательство и экономика. – 2022. – № 1. – С. 34-39.

38 Погодина, В. В. Стратегический контроллинг в системе экономической безопасности / В. В. Погодина, А.Я. Захаров // Журнал правовых и экономических исследований. Государственный институт экономики, финансов, права и технологий. - 2021. - № 4. - С. 78-82.

39 Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие / Г.В. Савицкая. – Минск: Новое знание, 2023. – 704 с.

40 Савицкая, Г.В. Анализ эффективности и рисков предпринимательской деятельности: методологические аспекты. / Г.В. Савицкая. – М.: инфра-М, 2022. – 272 с.

41 Серебрякова, Н.А. Формирование системы обеспечения экономической безопасности предприятия / Н.А. Серебрякова // Вестник ВГУИТ. – 2023. – № 4. – С. 460-465.

42 Сенчагов, В.К. Экономическая безопасность России. / В.К. Сенчагов. – М.: БИНОМ. Лаборатория знаний, 2021. – 816 с.

43 Ткаченко, Ю.А. Понятие экономической безопасности и ее значе-

ние в современных экономических условиях / Ю.А. Ткаченко, В.С. Ларин // Белгородский экономический вестник. – 2023. – № 2. – С. 56-61.

44 Уразгалиев, В.Ш. Экономическая безопасность / В.Ш. Уразгалиева. – М.: Юрайт, 2023. – 376 с.

45 Уразгалиев, В.Ш. Экономическая безопасность. – М.: Юрайт, 2023. – 376 с.

46 Фирсова, О.А. Экономическая безопасность предприятия / О.А. Фирмова. – М.: МОО Межрегиональная общественная организация Академия безопасности и выживания, 2021. – 224 с.

47 Шевелева, Л.А. Экспертное исследование финансового состояния экономического субъекта при расследовании преступлений в сфере экономической деятельности / Л.А. Шевелева // Экономическая безопасность России: вызовы XXI века. – 2023. - № 7. – С. 296-303.

48 Ярочкин, В.И. Система безопасности компании / В.И. Ярочкин. – М.: Ось-89, 2021. – 218 с.

49 Ягин, Е.В. Влияние экономических санкций на структуру и отраслевые трансформации экономики Чувашии / Е.В. Ягин, А.Ю. Дроздов // Дискуссия. – 2023. – № 5. – С. 44-48.

50 Якунин, В.А. Обнаружение мошенничества в финансовом учете / В.А. Якунин // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. – 2021. – № 5. – С. 149-152.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Бухгалтерская (финансовая) отчётность