


Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический
Кафедра финансов
Направление подготовки 38.03.01 - Экономика
Направленность (профиль) образовательной программы Финансы и кредит

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

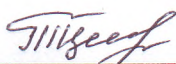
 Е.А. Самойлова

« 01 » 06 2021 г

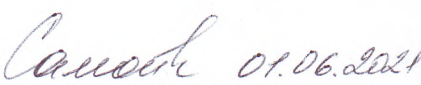
БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

на тему: Управление финансами некоммерческой организации (на примере
МБОУ СОШ сельского поселения «Посёлок Молодёжный»)

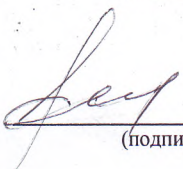
Исполнитель
студент группы 671 - 3б

 01.06.2021 Т.А. Цыганкова
(подпись, дата)

Руководитель
зав. кафедрой, к. э. н.

 01.06.2021 Е.А. Самойлова
(подпись, дата)

Нормоконтроль
ассистент

 01.06.2021 С.Ю. Колупаева
(подпись, дата)

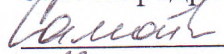
Благовещенск 2021

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический
Кафедра финансов

УТВЕРЖДАЮ

Зав. кафедрой

 Е.А. Самойлова
«23» 03 2021 г.

ЗАДАНИЕ

К выпускной квалификационной работе студента Цыганковой Татьяны

1. Тема выпускной квалификационной работы: Управление финансами некоммерческой организации (на примере МБОУ СОШ сельского поселения «Посёлок Молодёжный») (утверждена приказом от 19.03.2021 г. №575-уч)

2. Срок сдачи студентом законченной работы 01.06.2021г.

3. Исходные данные к выпускной квалификационной работе: учредительные документы организации, бухгалтерская (финансовая) отчетность организации

4. Содержание выпускной квалификационной работы (перечень подлежащих разработке вопросов):

- нормативно-законодательное регулирования деятельности НКО

- статистический анализ финансовой отчетности МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» и дать экономическую оценку деятельности

- пути совершенствования управления финансами

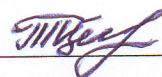
5. Перечень материалов приложения: (наличие чертежей, таблиц, графиков, схем, программных продуктов, иллюстративного материала и т.п.) «Отчет о финансовых результатах предприятия», «Отчет о движении денежных средств»

6. Консультанты по выпускной квалификационной работе (с указанием относящихся к ним разделов) нет

7. Дата выдачи задания 23.03.2021 г.

Руководитель выпускной квалификационной работы Самойлова Е.А., доцент, к.э.н.
(фамилия, имя, отчество, должность, ученая степень, ученое звание)

Задание принял к исполнению (дата): 23.03.2021 г.



(подпись студента)

РЕФЕРАТ

Бакалаврская работа содержит 96 с., 4 рисунка, 17 таблиц, 56 источников, 4 приложения.

НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ, ФИНАНСЫ НКО, ЦЕЛЕВОЙ КАПИТАЛ, СУБСИДИИ, СУБВЕНЦИИ.

Целью данной бакалаврской работы является выявление основных проблем и рекомендаций по управлению финансами МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный». В качестве объекта данного исследования выступают финансы МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный», в качестве предмета - финансовые отношения, возникающие в процессе формирования, использования и управления финансовыми ресурсами МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный».

В первой главе изложены теоретические основы управления финансами некоммерческих организаций, рассмотрен правовой аспект регулирования деятельности некоммерческих организаций.

Во второй главе проведен анализ финансовой отчетности МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» за 2018-2020 г. и дана экономическая оценка деятельности учреждения.

В третьей главе предложены пути совершенствования управления финансами МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный»:

- участие в грантах;
- введение дополнительных занятий по физическому воспитанию на платной основе;
- использование современных цифровых технологий для привлечения дополнительных финансовых средств.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	6
1 Теоретические основы управления финансами некоммерческих организаций	9
1.1 Нормативно-законодательное регулирование деятельности некоммерческих организаций	9
1.2 Понятие и содержание финансов некоммерческих организаций	14
1.3 Приемы и методы управления финансами бюджетных организаций	20
2 Экономическая оценка деятельности МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный»	27
2.1 Финансово - экономическая характеристика МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный»	27
2.2 Анализ динамики и структуры финансов МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный»	33
2.3 Практические методы управления финансами школы	40
3 Управление финансами некоммерческой организации на примере МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный»	52
3.1 Рекомендации по планированию сметы доходов и расходов учреждения	52
3.2 Направления совершенствования бюджета движения денежных средств	57
3.3 Экономический эффект от внедрения автоматизации финансового планирования в учреждении	65
Заключение	69
Библиографический список	73
Приложение А Отчет о финансовых результатах деятельности МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» за 2018-2020 гг.	79
Приложение Б Отчет о движении денежных средств МБОУ СОШ с.п.	86

«Поселок Молодежный» за 2018-2020 гг.

Приложение В	Анализ структуры расходования финансов МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» в 2018-2020 гг. в разрезе экономических субъектов	93
Приложение Г	Справка о результатах проверки текстового документа на наличие заимствований	96

ВВЕДЕНИЕ

В настоящее время в системе государственного финансирования и стратегического развития страны уделяется особое внимание образованию как важнейшей национальной отрасли инвестирования. Иными словами, образование представляет собой не сколько форму личного потребления, а инвестиции, являющиеся решающим источником экономического роста и благосостояния. Данная тенденция связана с тем, что развитие общества неразрывно связано с качеством предоставления образовательных услуг.

Образование в условиях быстрого изменения внешних факторов способно существовать только при тесном взаимодействии с другими социальными сферами общества. Потребность общества обучить подрастающие поколения и передать накопленные знания и опыт привели к созданию образовательной системы, которая в настоящее время включает в себя образовательные учреждения дошкольного, начального, среднего, средне-профессионального и высшего уровней.

В Российской Федерации деятельность образовательных учреждений регламентируется широким перечнем законодательных актов, таких как Конституция РФ, закрепляющая право получения бесплатного образования за каждым человеком независимо от пола, расы, национальности и других отличительных особенностей, федеральные законы, приказы и постановления Министерства образования и науки, Министерства Финансов и другие нормативно-правовые акты органов государственной власти.

Актуальность темы данной работы определяется тем, что важнейшим условием эффективного функционирования национальной экономики является рациональное расходование бюджетных средств, направляемых на содержание отраслей непродуцированной сферы. Острыми проблемами остаются нехватка средств и недофинансирование бюджетных образовательных учреждений, особенно в условиях экономического кризиса и нестабильной внешнеэкономической обстановки.

Образовательный процесс подрастающего поколения является непрерывным и достаточно длительным, в связи, с чем недополучение знаний (либо получение некачественных, фрагментарных знаний) школьниками может привести к серьезным проблемам в будущем с профессиональным самоопределением и адаптацией в современном обществе. Для предотвращения негативных последствий некачественного предоставления образовательных услуг бюджетными учреждениями требуется искать дополнительные каналы финансирования и повышать эффективность управления финансовыми ресурсами.

Объект исследования: финансы МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный».

Предмет исследования: финансовые отношения, возникающие в процессе формирования, использования и управления финансовыми ресурсами МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный».

Цель исследования: выявление основных проблем и рекомендаций по управлению финансами МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный».

Исследуемое бюджетное учреждение выступает в роли некоммерческой организации, осуществляющей на основании лицензии образовательную деятельность в качестве основного вида деятельности в соответствии с целями, ради достижения которых оно было образовано.

Для достижения цели исследования поставлены следующие задачи:

- 1) изучить нормативно-законодательное регулирование деятельности некоммерческих организаций;
- 2) раскрыть понятие и сущность финансов некоммерческих организаций, а также приемы и методы управления финансами бюджетных организаций;
- 3) провести анализ финансовой отчетности МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» за 2018-2020 г. и дать экономическую оценку деятельности учреждения;
- 4) оценить результаты проведенного анализа и предложить пути совершенствования управления финансами МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный».

Методы исследования: метод структурного анализа, метод статистического анализа, обобщение, синтез, сравнение.

С целью написания данной работы были использованы следующие источники информации:

1) нормативно-правовая документация по исследованию источников финансового обеспечения и практических методов управления финансами учреждений образования;

2) учебная и периодическая литература;

3) материалы научно-практических конференций;

4) официальный сайт МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный»;

5) бухгалтерская финансовая отчетность МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный».

При написании данной работы также были использованы материалы информационно-правовых порталов «Закон.ру», «Главбух», «Главкнига», которые помогли сформировать точку зрения по данному вопросу.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

1.1 Нормативно-законодательное регулирование деятельности некоммерческих организаций

Деятельность некоммерческих организаций (далее - НКО) является одним из важнейших аспектов функционирования любой общественной системы. Некоммерческие организации оказывают существенное влияние как на внутреннюю, так на и внешнюю политику государства, некоторые осуществляют свою деятельность на мировом уровне. В настоящее время НКО выступают субъектами политико-управленческой сферы, способными оказывать влияние и на государственные структуры.

Согласно параграфу 6 главы 4 Гражданского кодекса РФ, некоммерческими организациями признаются юридические лица, которые не преследуют извлечение прибыли в качестве основной цели своей деятельности и не распределяют полученную прибыль между участниками¹. Однако, несмотря на этот факт, НКО вправе заниматься предпринимательской или иной деятельностью, приносящей доход, необходимой для достижения основной цели организации.

Правовой статус НКО закрепляют статья 8 Конституции РФ (свобода экономической деятельности), Гражданский кодекс РФ (некоммерческие корпоративные и унитарные организации), Федеральный закон «О некоммерческих организациях», определяющий их гражданско-правовое положение, виды и формы, отражает возможные формы поддержки НКО, как органами государственной власти, так и органами местного самоуправления. Данная формулировка свидетельствует о признании со стороны законодателя многозначительной роли НКО в укреплении и стабилизации общественно-политического процесса страны, а также актуализирует их роль в построении гражданского общества².

Нормативно-законодательное регулирование деятельности некоммерче-

¹ Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 09.03.2021) [Электронный ресурс] : офиц. сайт. - Режим доступа : <http://www.consultant.ru>.

² Харченко, Д.В. Законодательные основы функционирования некоммерческих организаций в Российской Федерации // Вестник экспертного совета. 2020. № 1 (20). С. 102.

ских организаций в России представлено в таблице 1.

Таблица 1 - Классификация уровней нормативного регулирования деятельности некоммерческих организаций в России

Уровень	Содержание и нормативные документы
Законодательный уровень регулирования	Федеральные законы, указы Президента РФ, постановления Правительства РФ и другие документы, регламентирующие организацию деятельности отдельных НКО: Конституция РФ, Гражданский кодекс РФ, Трудовой кодекс РФ, Бюджетный кодекс РФ, Указ Президента РФ от 07.05.2012 № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики», Федеральный закон от 12.01.1996 N 7-ФЗ «О некоммерческих организациях» (ред. 30.12.2020), Федеральный закон от 28.12.2013 № 442-ФЗ «Об основах социального обслуживания граждан в РФ» (ред. 13.07.2020), Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в РФ» (ред. от 24.03.2021), Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» (ред. 26.07.2019) и др.
Нормативный федеральный уровень регулирования	Федеральные стандарты, устанавливающие специальные требования к бухгалтерскому учету НКО: Единый план счетов бухгалтерского учета и Инструкция по его применению, утвержденные Приказом Министерства финансов РФ от 01.12.2010 N 157н (ред. от 14.09.2020); Федеральные стандарты бухгалтерского учета организаций государственного сектора, регламентирующие порядок учета активов, обязательств, доходов, расходов и хозяйственных операций.
Нормативный отраслевой уровень регулирования	Отраслевые стандарты, которые устанавливают особенности применения федеральных стандартов в отдельных видах экономической деятельности НКО: Приказ Минфина РФ от 30.03.2015 № 52н «Об утверждении форм первичных учетных документов и регистров бухгалтерского учета, применяемых органами государственной власти (государственными органами), органами местного самоуправления, органами управления государственными внебюджетными фондами, государственными (муниципальными) учреждениями и Методических указаний по их применению» (ред. от 15.06.2020), Приказ Минфина РФ от 06.12.2010 № 162н «Об утверждении Плана счетов бюджетного учета и Инструкции по его применению» (ред. от 28.10.2020) и др.
Методический уровень регулирования	Рекомендации в области бухгалтерского учета, которые принимаются с целью правильного применения федеральных и отраслевых стандартов для НКО: Письмо Минфина РФ от 30.11.2020 № 02-06-07/104576 «О направлении Методических рекомендаций по применению ФСБУ государственных финансов «Выплаты персоналу» и др.
Организационный уровень регулирования	Стандарты экономического субъекта, предназначенные для упорядочения организации и ведения бухгалтерского учета: учетная политика некоммерческой организации, должностные инструкции, план работы структурного подразделения (совета, комитета), график документооборота, план отчетности (отчет о выполнении муниципального задания), рабочий план счетов, типовая корреспонденция счетов, положение об оплате труда и др.

Классификация организационно-правовых форм некоммерческих организаций получила закрепление в ГК РФ в статье 50 в виде закрытого перечня. К некоммерческим организациям, также, как и ко всем юридическим лицам, применим критерий их деления на корпоративные и унитарные. Характерной чертой корпоративных организаций является то, что их учредители (участники) обладают правом участия (членства) в них и формируют их высший орган управления. Корпоративные НКО существуют в формах потребительских кооперативов, общественных организаций, общественных движений, союзов, товариществ собственников недвижимости, адвокатских палат. Унитарными юридическими лицами признаются организации, учредители которых не становятся их участниками и не приобретают в них прав членства. Они участвуют в гражданском обороте в форме фондов, учреждений, автономных НКО, религиозных организаций, государственных корпораций, публично-правовых компаний.

В экономической литературе проводится параллель между организационно-правовой формой НКО и ее целью: корпоративные НКО, как правило, направлены на удовлетворение нужд своих учредителей (участников), а деятельность унитарных НКО направлена во внешнюю среду общественных отношений. Таким образом, все отечественные НКО можно подразделить на организации «взаимной» и «общественной» выгоды³. Анализируя законодательный уровень нормативного регулирования деятельности НКО в России, нельзя не отметить рост их вовлечения в социальную сферу. В частности, Закон «Об основах социального обслуживания граждан в РФ» установил НКО в качестве одной из категорий субъектов, которые признаются поставщиками социальных услуг. Если общие аспекты выстраивания системы привлечения НКО к социальным услугам за счет бюджетных средств закреплены на федеральном уровне, то их конкретизация предусматривается в положениях законодательства субъектов

³ Федорков, С.А. Организационно-правовые формы некоммерческих организаций в ГК РФ // Наука молодых - будущее России. Сборник научных статей 5-й Международной научной конференции перспективных разработок молодых ученых. - Курск: Юго-Западный государственный университет. 2020. Т. 2. С. 177.

РФ⁴.

Наиболее многочисленными, играющими важную роль в социально-экономической жизни страны, унитарными НКО являются государственные и муниципальные учреждения. Согласно статьи 123.21 ГК РФ, учреждением является унитарная НКО, созданная для осуществления управленческих, социально-культурных или иных функций некоммерческого характера. Собственником имущества выступает единственный учредитель (гражданин, юридическое лицо, РФ, субъект РФ, муниципальное образование), а само учреждение наделяется правом оперативного управления имуществом⁵. Соответственно, полномочия учредителя осуществляет:

- 1) в отношении государственного учреждения, созданного Российской Федерацией, - уполномоченный федеральный орган исполнительной власти;
- 2) в отношении государственного учреждения, созданного субъектом Российской Федерации, - орган исполнительной власти субъекта РФ;
- 3) в отношении муниципального учреждения - орган местного самоуправления⁶.

Государственное или муниципальное учреждение, согласно статьи 123.22 ГК РФ, может быть казенным, бюджетным или автономным. Однако определения данных учреждений представлены в различных нормативных документах, что свидетельствует о недостаточной систематизированности нормативно-правового регулирования деятельности государственных и муниципальных учреждений и НКО в целом.

Согласно статьи 6 БК РФ, казенное учреждение представляет собой НКО, созданную для осуществления управленческих, социально-культурных или иных функций некоммерческого характера, финансовое обеспечение деятельности, которой осуществляется за счет средств соответствующего бюджета на

⁴ Волков, И.А. К вопросу о месте и перспективах развития некоммерческих организаций в сфере оказания социальных услуг // Ученые записки Тамбовского отделения РoCMY. 2019. № 16. С. 81.

⁵ Ларькин, А.В. Создание и деятельность некоммерческих организаций в РФ: некоторые проблемы правового регулирования и практики применения // 25 лет ГК РФ: традиции и новации частноправового развития. 2019 № 1. . С. 573.

⁶ Федеральный закон от 12.01.1996 N 7-ФЗ «О некоммерческих организациях» (ред. 30.12.2020) [Электронный ресурс] : офиц. сайт. - Режим доступа : <http://www.consultant.ru>.

основании бюджетной сметы⁷. Бюджетное учреждение, согласно Закона «О некоммерческих организациях», осуществляет свою деятельность в соответствии с государственными (муниципальными) заданиями и (или) обязательствами перед страховщиком по обязательному социальному страхованию, связанную с выполнением работ, оказанием услуг, относящихся к его основным видам деятельности. Автономное учреждение, согласно Закона «Об автономных учреждениях», обладает большей свободой в финансово-хозяйственном плане, по сравнению с бюджетными и казенными учреждениями (имеет право размещать финансовые средства на депозитных счетах, получая дополнительный доход; имеет право получать доход от закрепленного за ним имущества, например, сдавая в аренду помещение и др.)⁸.

Проведенный анализ действующих нормативно-правовых актов в части осуществления деятельности НКО свидетельствует об их несовершенстве. Часть нормативно-правовых документов дублированно регулируют данную сферу общественных отношений, что создает определенные сложности, как при регистрации НКО, так и при ее деятельности. Отнесение НКО к категории социально ориентированных носит формальный характер: достаточно упоминания в уставе организации одного направления деятельности, признанного социально ориентированным. Для НКО отсутствует специальный системный подход к налоговому регулированию, учитывающий их социально-направленную деятельность: НКО уплачивают налоги наравне с коммерческими организациями исходя из наличия и объема предпринимательской деятельности⁹.

В связи с данным фактом в российское законодательство о НКО достаточно часто вносятся правки и примечания в целях повышения прозрачности финансирования и расходования средств некоммерческими организациями. Данные меры пресекают практику уклонения от уплаты налогов, снижают роль иностранного влияния на внутреннюю российскую обстановку, корректируют

⁷ Бюджетный кодекс РФ от 31.07.1998 № 145-ФЗ (ред. от 22.12.2020) [Электронный ресурс] : офиц. сайт. - Режим доступа : <http://www.consultant.ru>.

⁸ Федеральный закон от 03.11.2006 № 174-ФЗ «Об автономных учреждениях» (ред. от 24.02.2021) [Электронный ресурс] : офиц. сайт. - Режим доступа : <http://www.consultant.ru>.

⁹ Ушаков, Р.М. Административно-правовой статус некоммерческих организаций в России // Государственная служба и кадры. 2021. № 1. С. 233.

учетную систему и предоставление налоговых льгот¹⁰. Например, из сферы действия Закона «О некоммерческих организациях» выведены потребительские кооперативы, товарищества собственников жилья, садоводческие или огороднические НКО. Их деятельность регулируется нормами части первой ГК РФ и отдельными федеральными законами.

1.2 Понятие и содержание финансов некоммерческих организаций

Под финансами некоммерческих организаций понимаются денежные средства, привлеченные ими из различных источников на осуществление и расширение своей деятельности¹¹. Деятельность НКО непосредственно связана с предоставлением общественных благ различным экономическим субъектам, в связи с этим фактом организация финансов НКО определяется спецификой предоставляемых ими благ:

1) Чистые общественные блага, предоставляемые казенными учреждениями, реализуют значимые общенациональные задачи государства и органов местного самоуправления по обеспечению военной безопасности, управлению, охране правопорядка, безопасности граждан. Чистые общественные блага предоставляют также государственные компании, благотворительные фонды.

2) Смешанное общественное благо включает в себя:

а) социально значимое общественное благо, которое представляет собой совместное потребление благ долгосрочного внешнего эффекта. Данные блага предоставляются как государственными и муниципальными учреждениями, так и негосударственными. Предоставление социально значимых общественных благ законодательно закреплено в статье 7 Конституции РФ за счет средств бюджетов в таких сферах, как здравоохранение, образование, культура, спорт и др. Однако, сверх установленных гарантий социально значимые общественные блага могут предоставляться некоммерческими организациями на рыночной основе;

б) клубное благо (благо ограниченного доступа), которое представляет собой совместное потребление благ с ограниченным доступом. Порядок объединения потребителей благ и условия доступа к благам регламентируются, как

¹⁰ Мостовой, К.В. Нормативно-правовое регулирование деятельности некоммерческих организаций // сборник статей XXVII Международного научно-исследовательского конкурса. - Пенза: Наука и Просвещение. 2020. С. 163.

¹¹ Гареева, Л.Р. Управление финансами некоммерческих организаций // Форум молодых ученых. 2020. № 3 (43). С. 88.

правило, уставными требованиями, размерами членских взносов¹² (например, приобретение квартиры в кооперативном доме дает право на пользование всеми благами - обслуживание лифтов, услуги консьержа или охраны, регулярная уборка подъездов и т.д.).

Таким образом, понятие и содержание финансов НКО включает в себя финансовые отношения, возникающие между некоммерческими организациями и различными экономическими субъектами. Рассмотрим данные аспекты финансовых отношений в таблице 2.

Таблица 2 - Аспекты финансовых отношений между НКО и экономическими субъектами

Экономический субъект	Вид дохода или расхода	Порядок взаимодействия с НКО
Органы государственной власти (центральные, региональные) и местные (органы местного самоуправления)	Доходы, получаемые из внешних источников финансирования при осуществлении уставной деятельности	Получение бюджетных ассигнований, средств государственных внебюджетных фондов и их целевое использование на осуществление уставной деятельности, уплату налогов и иных обязательных платежей.
Физические и юридические лица	Доходы от коммерческой деятельности организации	Получение дохода от предпринимательской деятельности и его использование на осуществление уставной деятельности.
	Доходы, получаемые из внутренних источников финансирования при осуществлении уставной деятельности	Получение средств от участников (членов, учредителей) в виде учредительных, членских, паевых, вступительных взносов, целевых добровольных перечислений (в т.ч. на регулярной основе) и их использование на осуществление уставной деятельности.
	Доходы, получаемые из внешних источников финансирования при осуществлении уставной деятельности	Получение средств в виде грантов, пожертвований и их использование на осуществление уставной деятельности.
Персонал НКО	Расходы, связанные с осуществлением уставной деятельности	Начисление и выплата заработной платы, премий, материальной помощи и оказания иной социальной поддержки.

В связи с тем, что учредителем государственных и муниципальных учреждений являются публично-правовые образования, а деятельность непосред-

¹² Ишина, И.В. Финансы некоммерческих организаций: учебное пособие. М. :. 2020. С. 31-32.

ственно связана с осуществлением управленческих и иных государственных функций, оказанием государственных (муниципальных) услуг, финансовое обеспечение деятельности данных НКО осуществляется за счет средств соответствующих бюджетов. Финансовое обеспечение деятельности бюджетных и автономных учреждений осуществляется посредством предоставления бюджетных субсидий, а казенных учреждений - по смете¹³.

Основными доходами НКО из внешних источников финансирования являются:

1) пожертвования, предоставляемые только по определенному целевому назначению (необходимо документальное оформление движения средств в виде сметы доходов и расходов);

2) гранты, предоставляемые на осуществление конкретных программ в области образования, искусства, культуры, науки, физической культуры и спорта (за исключение профессионального спорта), на социальное обслуживание малоимущих и социально незащищенных категорий граждан;

3) государственная поддержка в виде субсидии и субвенции, предоставляемая органами власти для воплощения конкретного проекта или для приобретения определенного основного средства. Субсидия представляет собой безвозвратную помощь в виде денежного пособия или в натуральной форме, предоставляемую на условиях долевого финансирования целевых расходов за счет средств бюджетной системы РФ (например, частичное покрытие определенных видов расходов, связанных с ведением основной деятельности НКО). Субвенции являются целевым пособием для решения определенных задач¹⁴, т.е. это финансирование переданных государственных полномочий некоммерческой организации;

4) бюджетные деньги, полученные на основе государственных контрактов, договоров, социального заказа;

¹³ Ларькин, А.В. Создание и деятельность некоммерческих организаций в РФ: некоторые проблемы правового регулирования и практики применения // 25 лет ГК РФ: традиции и новации частноправового развития. № 1. 2019. С. 575.

¹⁴ Долгов, Ф.Н. Система финансирования деятельности некоммерческих организаций // Общество, государство, личность: молодежное предпринимательство в поведенческой экономике. 2019. № 1. С. 219.

5) банковский кредит (ссуда с определенным процентом) или заем (может быть предоставлен как организацией, так и физическим лицом);

б) иные не запрещенные действующим законодательством поступления.

Также согласно Федеральному закону от 30.12.2006 г. № 275-ФЗ (ред. от 31.07.2020) «О порядке формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций» все формы НКО, за исключением казенных учреждений, могут использовать такой источник финансирования, как целевой капитал. Он представляет собой часть имущества, которая была получена по завещанию или пожертвована и передана в управление доверительного лица для ведения и финансирования уставной деятельности организации.

Целевой капитал может стать для НКО подушкой безопасности, определенным резервом и инструментом финансовой поддержки, особенно актуальным в периоды экономической нестабильности. Он предоставляет возможность НКО создать частичную независимость от разовых поступлений и обеспечить долгосрочное планирование деятельности (финансирование определенных проектов, повышение квалификации сотрудников и т.д.)¹⁵.

НКО вправе инвестировать целевой капитал с целью получения дохода и прироста капитала на благо организации в следующие объекты:

- государственные ценные бумаги РФ, субъектов РФ;
- облигации иных российских эмитентов;
- акции российских эмитентов, созданных в форме открытых акционерных обществ;
- ипотечные ценные бумаги, выпущенные в соответствии с законодательством РФ об ипотечных ценных бумагах;
- инвестиционные паи закрытых паевых инвестиционных фондов, при условии выплаты дохода от доверительного управления не реже одного раза в год;
- депозитные счета в кредитных организациях;

¹⁵ Багрич, Е.В. Основные источники финансирования некоммерческих организаций // Студенческий. 2021 № 3-3 (131). . С. 27.

- объекты недвижимого имущества¹⁶ и иные объекты, не запрещенные действующим законодательством.

Наличие целевого капитала может выступать для потенциальных контрагентов (жертвователей) маркером надежности НКО, способной планировать свою деятельность на краткосрочную и долгосрочную перспективу¹⁷.

Источники финансирования НКО довольно разнообразны, что обусловлено правовым статусом НКО, актуальными социально-экономическими проблемами, происходящими в стране и планами на будущее развитие в зависимости от целей социальной политики государства. НКО могут осуществлять и предпринимательскую деятельность лишь потому, что это служит достижению целей их создания. НКО вправе формировать уставный фонд при возникновении необходимости, который также имеет строго целенаправленное назначение. Резервный фонд формируется за счет паевых взносов участников некоммерческой организации, если это предусмотрено законодательными и локальными нормативными актами.

Учет и управление финансовыми ресурсами НКО осуществляется посредством составления финансового плана, который утверждается высшим органом управления организации. Расходование денежных средств оформляется в соответствии с требованиями регулирующих органов. Большинство расходов НКО, как правило, носят постоянный, плановый характер:

- 1) расходы по выполнению уставной деятельности НКО (например, организация спортивных секций и проведение спортивных мероприятий);
- 2) целевые расходы (расходы на выполнение целевых программ и мероприятий - проведение плановых спортивных турниров и состязаний);
- 3) расходы, связанные с предпринимательской деятельностью (реализация сувенирной продукции соответствующего содержания, спортивного инвентаря и аксессуаров, относящихся к основной деятельности НКО - популяриза-

¹⁶ Долгов, Ф.Н. Система финансирования деятельности некоммерческих организаций // Общество, государство, личность: молодежное предпринимательство в поведенческой экономике. 2019. № 1. С. 217.

¹⁷ Клишина, Ю.Е. Оценка последствий внедрения целевого капитала в практику деятельности российских некоммерческих организаций // Экономическая среда. 2020. № 3 (33). С. 93.

ции ЗОЖ и спорта среди населения);

4) административно-хозяйственные расходы (содержание штата сотрудников, обеспечение бесперебойной работы организации, аренда помещений или содержание собственных объектов недвижимости)¹⁸.

Прибыль, полученная в рамках предпринимательской деятельности НКО, направляется на покрытие расходов НКО и на ее развитие и не подлежит распределению между участниками (членами) некоммерческой организации. К доходам от инвестиционной деятельности НКО относятся дивиденды (доходы, проценты), получаемые по акциям, облигациям, другим ценным бумагам и вкладам. Аналогично с прибылью от коммерческой деятельности прибыль от финансовых вложений также может расходоваться только на уставную деятельность и на дальнейшее развитие НКО¹⁹.

К управлению финансами в НКО существует два основных подхода:

1) все финансовые ресурсы аккумулируются общей суммой и в последующем распределяются руководством организации;

2) средства каждого проекта покрывают все затраты на его реализацию; процент поступлений от проекта, заранее согласованный между ответственным лицом проекта и руководством организации, вычитается из административных расходов организации.

Нередко в процессе деятельности возникают отклонения фактических доходов и расходов от запланированных ввиду просчетов планирования. Данная проблема решается с помощью контроля соблюдения бюджета: разрабатывается прогноз движения наличности, который по своей сути является краткосрочным бюджетом денежных средств в кассе НКО и на её банковском счете²⁰.

Необходимо отметить, что большинство социально ориентированных НКО ввиду особенностей финансового планирования не имеют постоянных ис-

¹⁸ Абрекова, А.М. Доходы и расходы некоммерческих организаций в РФ // Сборник статей XXX Международной научно-практической конференции. Пенза: Наука и Просвещение, 2019. С. 117.

¹⁹ Долгов, Ф.Н. Система финансирования деятельности некоммерческих организаций // Общество, государство, личность: молодежное предпринимательство в поведенческой экономике. 2019. № 1. С. 215.

²⁰ Магомедова, Т.И. Особенности управления финансами в некоммерческих организациях // Научные исследования XXI века. 2020. № 6 (8). С. 208.

точников финансирования: НКО планируют не фактически необходимые расходы в рамках всей своей деятельности на основе глубокого анализа, а допустимые и возможные расходы в рамках конкретного проекта или мероприятия. Процесс поиска источника финансирования осуществляется после составления финансового плана и расчета всей стоимости проекта (мероприятия)²¹. Данная проблема является ключевой при совершенствовании процесса управления финансами НКО и обеспечения непрерывности их деятельности.

1.3 Приемы и методы управления финансами бюджетных организаций

Бюджетные организации представляют собой самую многочисленную группу организаций, функционирующих в РФ, и включают в себя учреждения, организации, содержание которых обеспечивается на средства федерального, региональных и местных бюджетов. Бюджеты различных уровней формируются за счет денежных потоков от организаций, индивидуальных предпринимателей и физических лиц в виде налогов, сборов и иных обязательных платежей.

Финансовая деятельность бюджетных организаций состоит в получении, организации движения и использовании финансовых ресурсов, а финансовое управление - систему правил и методов, включающую в себя планирование, прогнозирование и контроль²². Основные принципы организации финансов состоят в следующем:

- 1) целевое использование выделенных и самостоятельно заработанных финансовых ресурсов;
- 2) жесткое разграничение бюджетного финансирования и самостоятельно заработанных финансовых ресурсов: их учет ведется обособленно на счетах и в отчетности;

²¹ Смехов, А.В. Источники формирования и использования финансовых ресурсов НКО // Синергия Наук. 2020. № 45. С. 100.

²² Гареева, Л.Р. Управление финансами некоммерческих организаций // Форум молодых ученых. 2020. № 3 (43). С. 88.

3) бюджетный иммунитет - правовой режим, при котором обращение взыскания на бюджетные средства осуществляется только на основании судебного акта;

4) контроль со стороны государственных органов и органов местного самоуправления за целевым, рациональным и эффективным расходованием средств.

По характеру и периоду управление финансами делится на стратегическое и оперативное.

Стратегическое управление финансами осуществляется высшими органами законодательной и исполнительной власти, руководящим составом в рамках планирования направлений совершенствования и оздоровления государственных, муниципальных и частнохозяйственных финансов.

Оперативное управление финансами направлено на достижение максимального эффекта при минимуме затрат на основе анализа текущей финансовой ситуации и соответствующего перераспределения финансовых ресурсов. Оперативное управление, как правило, осуществляется министерствами, ведомствами и организациями, непосредственно участвующими в реализации финансовых планов на централизованном и децентрализованном уровнях.

1) Финансовое планирование и прогнозирование.

Целью финансового планирования в бюджетной организации является обеспечение основных процессов уставной деятельности финансовыми средствами. Результатом финансового планирования является финансовый план, содержащий документально подтвержденный и обоснованный расчетами перечень процессов производства, распределения и потребления финансовых ресурсов. К основным задачам финансового планирования в бюджетной организации относятся:

1) распределение поступивших финансовых ресурсов по источникам по-

ступлений;

2) распределение финансовых ресурсов по направлениям использования и установление приоритетов расходования согласно уставной деятельности;

3) контроль эффективности и целесообразности расходования финансовых ресурсов;

4) формирование финансовых резервов исходя из текущих объемов деятельности и планируемых в рамках предупреждения возникновения диспропорций между объемами поступающих и расходующихся финансовых ресурсов (формирование подушки безопасности)²³.

Процесс финансового планирования состоит из трех основных этапов:

1) анализ выполнения финансового плана в предыдущих и текущем плановых периодах с упором на выявление резервов увеличения доходов и повышения эффективности расходования финансовых ресурсов:

а) горизонтальный анализ, целью которого является сравнение текущих и базовых показателей плана, фактических и плановых показателей;

б) вертикальный анализ, целью которого является определение структуры плана и доли каждого показателя, выявление динамики структуры;

в) трендовый анализ, целью которого является определение тенденций изменения динамики финансовых показателей посредством сравнения плановых или отчетных показателей за ряд лет, составление прогноза финансовых показателей в ближайшей перспективе на основе ретроспективного анализа;

г) факторный анализ, целью которого является выявление влияния отдельных факторов на общие результаты деятельности бюджетной организации.

2) расчет плановых показателей - числовых величин, выражающих конкретные задания по формированию и использованию финансовых ресурсов. Расчет показателей производится с целью определения текущих условий хозяйствования, дает возможность скорректировать финансовые показатели в увязке с показателями других планов и прогнозов. Расчет производится следующими

²³ Давыдова, А.А. Планирование и контроль финансовых ресурсов бюджетных организаций : учебное пособие. СПб. : Астерион, 2018. С. 38.

методами:

а) экстраполяция - выявление устойчивой динамики развития финансовых показателей. Расчет показателей плана производится на основе корректировки достигнутого в базовом периоде уровня показателей на относительно устойчивый темп их роста. Данный метод не способен выявить резервы по более эффективному использованию финансовых ресурсов (так как планирование ведется от достигнутого уровня), вследствие этого применяется в качестве вспомогательного расчетного инструмента;

б) нормативный метод, целью которого является расчет плановых показателей на основе установленных норм и финансово-бюджетных нормативов (расчет минимальной бюджетной обеспеченности как основа режима экономии бюджетной организации);

в) индексный, целью которого является расчет плановых показателей с учетом инфляционных процессов и развития рыночных отношений (в расчеты вводится, например, индекс-дефлятор - коэффициент пересчета в неизменные цены);

г) программно-целевой, целью которого является оценка и выбор предпочтительных вариантов производственного, социально-экономического развития в целевом, отраслевом и территориальном аспектах²⁴.

Таким образом, анализ финансовых потоков бюджетной организации различными методами способен дать более полное понимание происходящих процессов для разработки прогнозов социально-экономического развития.

3) составление финансового плана как документа, обязательного для исполнения. Увязка финансовых ресурсов с потребностями в них производится с помощью балансового метода, устанавливаются пропорции распределения финансовых ресурсов по направлениям использования, распределяются по кварталам доходы и расходы. Балансовый метод обеспечивает финансовую устойчивость бюджетной организации.

²⁴ Давыдова, А.А. Планирование и контроль финансовых ресурсов бюджетных организаций : учебное пособие. СПб. : Астерион, 2018. С. 39-41.

Также применяется метод оптимизации плановых решений, сущность которого заключается в разработке нескольких вариантов финансового плана, из которых выбирается один, наиболее оптимальный. Критериями отбора служат, как правило, минимизация затрат, максимизация прибыли (в рамках осуществления уставной деятельности организации).

2) Финансовый контроль.

Действующим законодательством РФ установлено требование соблюдения финансово-бюджетной дисциплины всеми участниками процесса распределения и использования государственных финансовых ресурсов. В связи с этим финансовый контроль осуществляется как государственными органами (внешний контроль), так и бюджетными предприятиями самостоятельно (внутренний контроль).

Государственный финансовый контроль - это деятельность, направленная на выявление отклонений от законодательно утвержденных стандартов целесообразного использования финансовых ресурсов, привлечение к ответственности виновных лиц и разработку мероприятий по предотвращению нарушений в будущем²⁵. Государственный финансовый контроль регламентируется НК РФ, БК РФ, Законом «О бухгалтерском учете» и иными актуальными нормативными документами.

Внутренний финансовый контроль в бюджетной сфере - это деятельность соответствующего подразделения, которая направлена на усовершенствование управленческих процедур, предотвращение фактов неэффективного, незаконного и нерезультативного использования бюджетных ресурсов, предупреждение ошибок или других проблем в деятельности бюджетной организации.

Внутренний финансовый контроль осуществляется посредством следующих методов:

1) самоконтроль осуществляется каждым должностным лицом финансо-

²⁵ Давыдова, А.А. Планирование и контроль финансовых ресурсов бюджетных организаций : учебное пособие. . СПб. : Астерион, 2018. С. 67.

вого структурного подразделения посредством проверки выполняемых операций на соответствие требованиям действующего законодательства, а также путем оценки причин, негативно влияющих на совершение операции;

2) контроль по уровню подчиненности осуществляется сплошным способом руководителем (иным уполномоченным лицом) путем подтверждения (согласования) операций, осуществляемых подчиненными должностными лицами;

3) смежный контроль осуществляется сплошным и выборочным способом руководителем подразделения посредством согласования операций, осуществляемых должностными лицами других структурных подразделений, и путем сверки данных, а также посредством проведения анализа и оценки информации о результатах выполнения внутренних бюджетных процедур;

4) контроль по уровню подведомственности осуществляется главным администратором (администратором) бюджетных средств - уполномоченным федеральным органом исполнительной власти, органом исполнительной власти субъекта РФ или органом местного самоуправления. Контроль осуществляется посредством проведения проверок, направленных на установление соответствия представленных документов требованиям действующего законодательства. Результаты проверки оформляются в виде заключения с требованием исправления выявленных нарушений, либо с разрешительной надписью на представленном документе.

Контроль финансовых ресурсов бюджетной организации повышает эффективность и качество работы бюджетного учреждения, выявляет резервы экономии денежных средств, предотвращает факты мошенничества на всех этапах их движения. В рамках предупреждения нарушений в бюджетном учете внутренний контроль бюджетной организации может также включать внутреннюю ревизию, структурно-функциональный контроль, внутренний аудит.

Резюмируя вышеизложенное, можно сделать вывод о том, что в настоящее время НКО являются одними из значимых социальных институтов общества. Правовому статусу НКО посвящены отдельные нормы Конституции РФ и федерального законодательства, что является закономерными детерминантами

в современном демократическом процессе.

Некоммерческие организации располагают различными источниками финансирования. В структуре источников финансирования можно выделить следующие: собственные, заемные, целевые средства и бюджетные ассигнования. Разнообразие источников финансирования, равно как и рациональное использование финансовых ресурсов, являются залогом финансовой стабильности и эффективности некоммерческой организации.

Управление финансами бюджетных организаций включает в себя ряд инструментов:

1) планирование и прогнозирование, направленные на достижение устойчивого экономического роста, поддержание сбалансированности, создание условий для эффективного управления финансовыми ресурсами;

2) контроль, позволяющий отслеживать и регулировать хозяйственные ситуации, предупреждать потери и убытки, предотвращать финансовые правонарушения и осуществлять превентивное регулирование отклонений.

2 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МБОУ СОШ С.П. «ПОСЕЛОК МОЛОДЕЖНЫЙ»

2.1 Финансово - экономическая характеристика МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный»

Полное наименование - Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа сельского поселения «Поселок Молодежный» Комсомольского муниципального района Хабаровского края. Учреждение было зарегистрировано в 1941 году. Общая информация представлена в таблице 3.

Таблица 3 - Общая характеристика учреждения МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный»

Наименование	Сведения
Тип собственности	Бюджетное учреждение
Форма собственности	Муниципальная собственность
Юридический адрес	681051, Хабаровский край, Комсомольский район, поселок Молодежный, ул. Таежная, 9.
Учредитель	Муниципальное образование Комсомольский муниципальный район Хабаровского края Функции и полномочия учредителя и собственника муниципального имущества осуществляет Управление образования администрации Комсомольского муниципального района Хабаровского края
ОГРН	1022700759751
ИНН/КПП	2712008081 / 271201001
Руководитель	Директор школы Иваровская Оксана Евгеньевна с 13 марта 2019 г.
Основной вид деятельности	85.14 - Образование среднее общее
Отрасль	85 - Образование

В соответствии с Уставом, МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» находится в ведомственном подчинении (подотчетно и подконтрольно) Управлению образования, а функции и полномочия собственника имущества осуществляет Комитет по управлению имуществом администрации Комсомольского муниципального района Хабаровского края в пределах его компетенции. МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» не является коммерческой организацией, ее основной целью является выполнение следующих работ и оказание

услуг в области образования:

- осуществление образовательной деятельности по образовательным программам начального общего, основного общего, среднего общего образования, адаптированным образовательным программам и непосредственно создание условий для реализации данного права;

- создание оптимальных условий для обеспечения образовательного процесса, включающего в себя обучение и воспитание обучающихся, охрану и укрепление физического и психологического здоровья, адаптацию к жизни в современном обществе, возвращение гражданской ответственности, патриотизма, трудолюбия, любви к окружающей среде и формирование здорового образа жизни.

Цель школы состоит в разработке и внедрении образовательных методик, направленных на развитие личности ребенка, его интеллектуального потенциала, творческих способностей в современном обществе.

Миссия школы состоит в изменении и обновлении образовательной среды, способствующей становлению личности, обладающей необходимыми развитыми компетенциями, готовой к жизни в высокотехнологичном конкурентном мире, направленной на позитивное конструктивное изменение социума, ответственной за свой выбор, поведение и самореализацию.

В настоящее время в школе реализуются следующие образовательные программы:

- 1) общеобразовательная программа начального общего образования;
- 2) общеобразовательная программа основного общего образования;
- 3) общеобразовательная программа среднего (полного) общего образования;
- 4) программа специальных (коррекционных) общеобразовательных учреждений VIII вида (1-4 классы);
- 5) программа специальных (коррекционных) общеобразовательных учреждений VIII вида (5-9 классы).

Согласно данных пояснительных записок МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» за 2018-2020 гг., представленных в таблице 4, средняя численность учащихся увеличилась на 4 человека за 3 года.

Таблица 4 - Показатели деятельности МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» в 2018-2020 гг.

Наименование показателя	Год			Отклонение	
	2018	2019	2020	В 2019 к 2018	В 2020 к 2019
Средняя численность учащихся, человек	158	159	162	1	3
Укомплектованность кадрами, %	100	100	100	0	0
Фактическая численность работников согласно штатному расписанию, человек, в том числе:	40	42	42	2	0
- педагогические работники	19	20	22	1	2
- учебно-вспомогательный персонал	2	3	1	1	-2
- обслуживающий персонал	15	15	15	0	0
Среднегодовая заработная плата 1 работника, тыс. руб.	36,36	41,69	48,56	5,33	6,87
Объем финансирования в млн. руб., всего	27,28	30,07	33,72	2,79	3,65
Утверждено плановых назначений по деятельности по государственному заданию, в млн. руб.	25,29	26,52	29,94	1,23	3,42
Утверждено плановых назначений по деятельности с целевыми средствами, в млн. руб.	1,28	2,78	3,33	1,5	0,55
Утверждено плановых назначений по приносящей доход деятельности, в млн. руб.	0,71	0,77	0,45	0,06	-0,32

Укомплектованность кадрами на протяжении исследуемого периода была равна 100 %. Средняя списочная численность сотрудников учреждения в исследуемом периоде изменилась незначительно, что свидетельствует о низкой текучести кадров. В 2020 году численность учебно-вспомогательного персонала сократилась на 2 человека, а численность педагогов увеличилась на 3 человека. Среднегодовая заработная плата работника за 3 года увеличилась на 12,2 тыс. руб.: на 5,33 тыс. руб. в 2019 г. и на 6,87 тыс. руб. в 2020 году. Необходимо отметить, что ежегодно педагоги проходят обучение и курсы повышения квалификации, информация о повышении квалификации оперативно отражается на официальном сайте школы. Объем финансирования за 3 года увеличился на 6,44 млн. руб.: на 2,79 млн. руб. в 2019 г. и на 3,65 млн. руб. в 2020 году.

МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» оснащена тремя мобильными

классами, кабинетом информатики с выходом в Интернет, автоматизированными рабочими местами «директор», «завуч», «библиотекарь», телевизорами, проекторами, цифровыми фото- и видеокамерами, множительными аппаратами. В рамках улучшения санитарно-эпидемиологической обстановки в начальных классах заменена мебель. В школе функционирует спортивный зал²⁶.

Школа в соответствии с Уставом вправе оказывать платные дополнительные образовательные услуги:

- организация работы платных кружков;
- организация курсов по подготовке дошкольников к обучению в школе, по подготовке выпускников к поступлению в ВУЗы, по изучению иностранных языков в большем объеме, нежели предусмотрено образовательной программой школы;
- организация курсов по компьютерной грамотности.

Данные услуги оказываются на основе договора, заключенного между школой и родителем (законным представителем) обучающегося.

Школа в соответствии с Уставом вправе осуществлять следующие виды приносящей доход деятельности:

- привлечение безвозмездных поступлений от юридических и физических лиц в денежной и неденежной формах;
- организация горячего питания для обучающихся;
- организация работы лагерей с дневным пребыванием детей;
- организация работы лагерей труда и отдыха для подростков;
- услуги копирования, ламинирования, брошюрования и распечатки документов, компьютерный набор текста;
- реализация пищевых отходов;
- продажа рассадных и комнатных растений;
- предоставление спортивного, тренажерного зала;
- пошив и ремонт одежды;

²⁶ Официальный сайт общеобразовательного учреждения МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» [Электронный ресурс] : офиц. сайт. - Режим доступа : <http://molod-school.ru/index.php/svedeniya-ob-obrazovatelnoj-organizatsii/dokumenty>.

- реализация изделий, изготовленных из дерева.

Управление МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» осуществляется в соответствии с Законом «Об образовании в РФ», Типовым положением об общеобразовательном учреждении, локальными правовыми актами школы. Органами самоуправления МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» являются:

1) Управляющий Совет, в задачи которого входит:

- определение основных направлений развития школы;
- организация мероприятий по обсуждению возникающих проблем в рабочих процессах школы и их решению;
- ведение публичной отчетности о результатах образовательного процесса;
- управление финансовыми ресурсами школы и др.

2) Общее собрание работников, в задачи которого входит:

- решение вопросов, затрагивающих законные интересы работников;
- внесение предложений по улучшению финансово-хозяйственной деятельности школы;
- принятие правил внутреннего трудового распорядка и др.

3) Педагогический совет, в задачи которого входит:

- методическая работа, включающая в себя аспекты учебно-воспитательного процесса в школе: совершенствование содержания образования, внедрение инновационных технологий;
- утверждение плана работы школы;
- решение о переводе, выпуске, исключении обучающихся;
- анализ информации о рабочих процессах школы (отчеты педагогов, обращения родителей, представителей организаций и учреждений) и осуществление контрольных функций (проверка соблюдения норм законодательства и др.).

В школе действуют родительские комитеты, в задачи которых входит:

- установление связей с учащимися, педагогическим коллективом, родителями с целью выявления и решения возникающих проблем в образовательных процессах школы (посредством проведения внеклассной работы с обучающимися, воздействия на родителей обучающихся, не выполняющих законода-

тельство об образовании и др.);

- установление связей с административными органами, общественными организациями, предприятиями, учреждениями по вопросам оказания школе помощи в проведении воспитательной работы, по укреплению ее материально-технической базы;

- организация мероприятий по профориентации обучающихся путем организации экскурсий на производство, встреч с представителями различных профессий;

- контроль за организацией питания обучающихся и др.²⁷

Структурных подразделений, филиалов МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» не имеет. Школа имеет статус юридического лица, имеет самостоятельный баланс, лицевые счета, бланки, штампы, круглую печать со своим наименованием на русском языке. Валютные операции учреждением не осуществляются. Школа имеет обособленное имущество, закрепленное собственником на праве оперативного управления, что предусматривает:

- эффективное использование закрепленного за школой имущества;
- недопущение ухудшения технического состояния закрепленного за школой имущества (кроме случаев, связанных с нормативным износом);

- осуществление своевременного капитального и текущего ремонта имущества в пределах утвержденного плана финансово-экономической деятельности.

Финансовое обеспечение выполнения муниципального задания МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» осуществляется в виде субсидий из бюджета Комсомольского муниципального района, расходование бюджетных средств осуществляется на основании утвержденного Управлением образования плана финансово-хозяйственной деятельности. Финансовое обеспечение деятельности школы, не связанной с выполнением муниципального задания, осуществляется за счет доходов от этой деятельности или иных источников, не запрещенных за-

²⁷ Структура и органы управления МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» [Электронный ресурс] : офиц. сайт. - Режим доступа : <http://molod-school.ru/index.php/svedeniya-ob-obrazovatelnoj-organizatsii/struktura-i-organy-upravleniya>.

конодательством.

Доходы, полученные от приносящей доход деятельности, поступают в распоряжение школы. МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» ведет оперативный, бухгалтерский и статистический учет доходов и расходов. Амортизация основных средств рассчитывается линейным способом. Списание материальных запасов осуществляется по средней фактической стоимости. Учет денежных средств и денежных документов детализируется по источникам поступления, видам средств, а также по местам их хранения (использования). Учреждение ведет отдельный учет по видам доходов и расходов.

МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» не вправе:

- выступать в качестве учредителя или участника юридических лиц, осуществлять долевое участие в деятельности иных учреждений;
- получать и предоставлять кредиты (займы), приобретать и реализовывать ценные бумаги, участвовать в товариществах на вере в качестве вкладчика;
- совершать сделки, последствиями которых возможно отчуждение или обременение имущества, закрепленного на праве оперативного управления, либо приобретенного за счет бюджетных средств.

2.2 Анализ динамики и структуры финансов МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный»

Анализ финансов исследуемого бюджетного учреждения рассмотрим в следующей последовательности:

- 1) анализ динамики и структуры источников финансового обеспечения деятельности учреждения по направлениям деятельности;
- 2) структуру финансов учреждения в разрезе экономических субъектов;
- 3) динамику исполнения учреждением плана финансово-хозяйственной деятельности.

Динамика доходной части плана финансово-хозяйственной деятельности МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» представлена в таблице 5.

По данным финансовой отчетности, финансы учреждения за исследуемые 3 года увеличились 24,15 %, или на 6,47 млн. руб.: на 2,12 млн. руб. и 4,35 млн. руб. в 2019 г. и 2020 г. соответственно.

Таблица 5 - Анализ динамики источников финансового обеспечения деятельности МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» в 2018-2020 гг.

в тыс. руб.

Наименование показателя	Год			Отклонение		Темп роста 2020 г. к 2018 г., %
	2018	2019	2020	В 2019 к 2018	В 2020 к 2019	
Финансы, всего	26783,08	28900,76	33250,65	2117,68	4349,89	124,15
1. Деятельность с целевыми средствами, в т.ч.:	1290,78	2752,46	3262,06	1461,68	509,6	252,72
Чрезвычайные доходы от операций с активами	9,45	0,00	0,00	-9,45	0,00	0,00
Прочие доходы (субсидии)	1281,33	0,00	0,00	-1281,33	0,00	0,00
Поступления по безвозмездным денежным поступлениям от бюджетов, в т.ч.:	0,00	2752,46	3262,06	2752,46	509,60	0,00
- текущего характера	0,00	1290,10	1729,28	1290,10	439,18	0,00
- капитального характера	0,00	1462,36	1532,78	1462,36	70,42	0,00
2. Деятельность по государственному заданию, в т.ч.:	24776,44	25346,40	29545,08	569,96	4198,68	119,25
Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат	24776,44	26437,27	29562,07	1660,83	3124,8	119,32
Доходы от реализации нефинансовых активов	-15608,34	0,00	5874,06	15608,34	5874,06	-37,63
Иные прочие доходы	15608,34	0,00	-5891,05	-15608,34	-5891,05	-37,74
Доходы от выбытия активов	0,00	-729,27	0,00	-729,27	729,27	0,00
Прочие неденежные безвозмездные поступления (увеличение стоимости произведенных активов)	0,00	-361,60	0,00	-361,60	361,60	0,00
3. Приносящая доход деятельность, в т.ч.:	715,86	801,90	443,51	86,04	-358,39	61,95
Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат	694,93	775,20	443,51	80,27	-331,69	63,82
Прочие доходы (иные трансферты)	20,93	1,00	0,00	-19,93	-1,00	0,00
Безвозмездные неденежные поступления капитального характера от организаций (за исключением сектора государственного управления и организаций государственного сектора)	0,00	25,70	0,00	25,70	-25,70	0,00

1) по целевому использованию денежных средств - увеличение в 2,5 раза, или на 1,97 млн. руб. (на 1,46 млн. руб. и 0,51 млн. руб. в 2019 г. и 2020 г. соответственно), преимущественно за счет безвозмездных денежных поступлений текущего и капитального характера;

2) на выполнение госзадания - увеличение на 19,25 %, или на 4,77 млн. руб. (на 0,57 млн. руб. и 4,20 млн. руб. в 2019 г. и 2020 г. соответственно);

3) от приносящей доход деятельности - снижение на 38,05 %, или на 0,27 млн. руб. (рост на 0,09 млн. руб. в 2019 г., снижение на 0,36 млн. руб. в 2020 г.). Снижение доходов в 2020 г. объясняется введением режима карантина в связи с COVID-19.

В 2018 г. и 2020 г. в отчете о финансовых результатах учреждения (Приложение А) отражены суммы по доходам от реализации нефинансовых активов и иные прочие доходы, которые представляют собой доходы от выбытия активов и доходы от оценки активов и обязательств. Поступления от финансовых и инвестиционных операций за 2018-2020 гг., согласно отчетов о движении денежных средств (Приложение Б), не наблюдались.

Доходы от приносящей доход деятельности учреждения включают в себя доходы от оказания платных услуг (услуги питания в школьной столовой во время учебного процесса и в каникулярное время) и добровольные пожертвования юридических и физических лиц.

Структура источников финансового обеспечения МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» представлена в таблице 6 и на рисунке 1.

Наибольший удельный вес в структуре финансов школы занимают доходы на выполнение муниципального задания: 92,51 % в 2018 г., 87,71% в 2019 г. и 88,86 % в 2020 г. соответственно. Доля доходов по целевому использованию денежных средств в 2019-2020 гг. увеличилась на 4,7 % и 0,29 % по сравнению с 2018 г., что связано с ростом безвозмездных денежных поступлений от бюджетов текущего и капитального характера:

- на оплату труда персоналу; иные выплаты, персоналу, за исключением фонда оплаты труда;

- на закупку товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд, в целях капитального ремонта государственного (муниципального) имущества и на иные цели.

Таблица 6 - Анализ структуры источников финансового обеспечения деятельности МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» в 2018-2020 гг.

в процентах

Наименование показателя	Год			Отклонение	
	2018	2019	2020	В 2019 к 2018	В 2020 к 2019
Доходы, всего	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00
1. Деятельность с целевыми средствами, в т.ч.:	4,82	9,52	9,81	4,70	0,29
Чрезвычайные доходы от операций с активами	0,04	0,00	0,00	-0,04	0,00
Прочие доходы (субсидии)	4,78	0,00	0,00	-4,78	0,00
Поступления по безвозмездным денежным поступлениям от бюджетов, в т.ч.:	0,00	9,52	9,81	9,52	0,29
- текущего характера	0,00	4,46	5,20	4,46	0,74
- капитального характера	0,00	5,06	4,61	5,06	-0,45
2. Деятельность по государственному заданию, в т.ч.:	92,51	87,71	88,86	-4,80	1,15
Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат	92,51	91,48	88,91	-1,03	-2,57
Доходы от реализации нефинансовых активов	-58,28	0,00	17,67	58,28	17,67
Иные прочие доходы	58,28	0,00	-17,72	-58,28	-17,72
Доходы от выбытия активов	0,00	-2,52	0,00	-2,52	2,52
Прочие неденежные безвозмездные поступления (увеличение стоимости непроектированных активов)	0,00	-1,25	0,00	-1,25	1,25
3. Приносящая доход деятельность, в т.ч.:	2,67	2,77	1,33	0,10	-1,44
Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат	2,59	2,68	1,33	0,09	-1,35
Прочие доходы (иные трансферты)	0,08	0,00	0,00	-0,08	0,00
Безвозмездные неденежные поступления капитального характера от организаций (за исключением сектора государственного управления и организаций государственного сектора)	0,00	0,09	0,00	0,09	-0,09

Доля доходов от приносящей доход деятельности в 2018-2019 гг. находилась на уровне 2,70 % за счет:

- оказания платных услуг питания в школьной столовой во время учебного процесса и в каникулярное время;

- безвозмездных перечислений.



Рисунок 1 - Структура источников финансового обеспечения деятельности МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» в 2018-2020 гг., в процентах

В 2020 г. доля доходов от приносящей доход деятельности снизилась до 1,33 % вследствие ограничений ввиду распространения коронавирусной инфекции и отсутствия безвозмездных перечислений.

Структура финансов МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» в разрезе экономических субъектов представлена в таблице 7.

Таблица 7 - Структура финансов МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» в разрезе экономических субъектов в 2018-2020 гг.

Наименование показателя	Год, в тыс. руб.			Год, в %		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Финансы, всего, в т.ч.:	26783,08	28900,76	33250,65	100,00	100,00	100,00
1. органы государственной власти (субсидии и поступления из государственного бюджета)	26067,2	28098,9	32807,1	97,33	97,23	98,67
2. физические лица (от оказания платных услуг)	694,93	775,20	443,51	2,59	2,68	1,33
3. юридические лица (безвозмездные перечисления)	20,93	26,70	0,00	0,08	0,09	0,00

Расчеты показывают, что большую часть финансов школа получает из государственного бюджета (более 97 %), динамика за 3 года была положительной: доля доходов из бюджета увеличилась на 1,34 %. От физических лиц школа получала в 2018 г. 2,59 % всех финансовых ресурсов, однако, к 2020 году объем сократился практически в 2 раза. Поступления от юридических лиц носят несистематический характер и их доля в 2018-2019 гг. составляла 0,08 % и 0,09 % соответственно, в 2020 г. перечислений не поступало.

Анализ исполнения учреждением МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» плана финансово-хозяйственной деятельности представлен в таблице 8.

Таблица 8 - Анализ исполнения плана финансово-хозяйственной деятельности МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» в 2018-2020 гг.

Наименование показателя	Год			Отклонение		Темп роста 2020 г к 2018 г., %
	2018	2019	2020	В 2019 к 2018	В 2020 к 2019	
Утверждено плановых назначений по деятельности с целевыми средствами, тыс. руб.	1281,33	2776,88	3333,27	1495,55	556,39	260,14
Исполнено плановых назначений по деятельности с целевыми средствами, тыс. руб.	1281,33	2752,46	3262,06	1471,13	509,60	254,58
<i>Процент выполнения плана, %</i>	<i>100,00</i>	<i>99,12</i>	<i>97,86</i>	<i>-0,88</i>	<i>-1,26</i>	<i>-</i>
Утверждено плановых назначений по деятельности по государственному заданию, тыс. руб.	25286,43	26518,62	29945,95	1232,19	3427,33	118,43
Исполнено плановых назначений по деятельности по государственному заданию, тыс. руб.	24776,44	26437,27	29562,07	1660,83	3124,80	119,32
<i>Процент выполнения плана, %</i>	<i>97,98</i>	<i>99,69</i>	<i>98,72</i>	<i>1,71</i>	<i>-0,98</i>	<i>-</i>
Утверждено плановых назначений по приносящей доход деятельности, тыс. руб.	715,86	776,20	443,51	60,34	-332,69	61,95
Исполнено плановых назначений по приносящей доход деятельности, тыс. руб.	715,86	776,20	443,51	60,34	-332,69	61,95
<i>Процент выполнения плана, %</i>	<i>100,00</i>	<i>100,00</i>	<i>100,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>-</i>
Утверждено, всего, тыс. руб.	27283,62	30071,70	33722,73	2788,08	3651,03	123,60
Исполнено, всего, тыс. руб.	26773,63	29965,93	33267,64	3192,30	3301,71	124,26
Процент выполнения плана, %	98,13	99,65	98,65	1,52	-1,00	

Наглядно динамика исполнения учреждением МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» плана финансово-хозяйственной деятельности за исследуемый период представлена на рисунке 2.

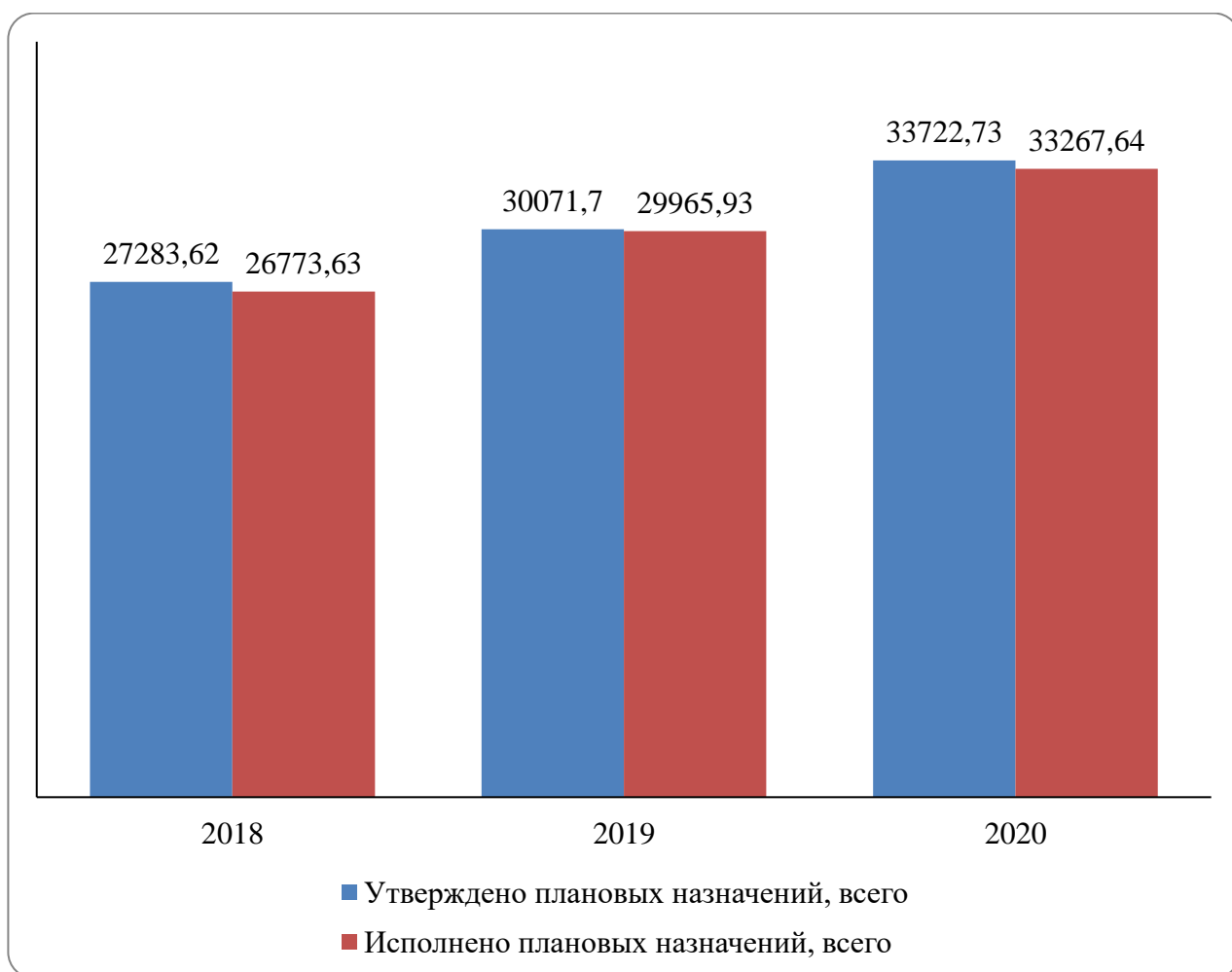


Рисунок 2 - Динамика исполнения учреждением МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» плана ФХД за 2018-2020 гг., тыс. руб.

Выявленные отклонения по исполнению плана ФХД объясняются следующими причинами:

- 1) отклонения в части деятельности с целевыми средствами объясняются:
 - фактически понесенными расходами на оплату труда сотрудникам (не исполнено 1,6 тыс. руб. в 2019 г., 68,22 тыс. руб. в 2020 г.);
 - фактически понесенными расходами на закупку товаров, работ, услуг (не исполнено 22,81 тыс. руб. в 2019 г., 2,99 тыс. руб. в 2020 г.);
- 2) отклонения в части деятельности по государственному заданию объяс-

няются:

- фактически понесенными расходами на оплату труда сотрудникам (не исполнено 3,45 тыс. руб. в 2018 г., 0,5 тыс. руб. в 2019 г., 116,38 тыс. руб. в 2020 г.);

- фактически понесенными расходами на закупку товаров, работ, услуг (не исполнено 506,52 тыс. руб. в 2018 г., 80,63 тыс. руб. в 2019 г., 267,48 тыс. руб. в 2020 г.);

- фактически рассчитанными и перечисленными в бюджет суммами по налогам и сборам (не исполнено 8,64 руб. в 2018 г., 243,32 руб. в 2019 г., 10,57 руб. в 2020 г.).

Общий объем плановых назначений МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» с 2018 г. по 2020 г. увеличился на 6439,11 тыс. руб., или на 23,6 %: в 2019 г. рост составил 2788,08 тыс. руб., в 2020 г. - 3651,03 тыс. руб.

Рост финансирования объясняется следующими причинами:

1) совершенствованием материальной базы школы (при реализации образовательной программы или ее частей школа имеет возможность применять электронное обучение, дистанционные образовательные технологии с использованием дистанционных образовательных платформ: МЭО, РЭШ, Яндекс учебник, ЯКласс, ushi.ru и др.²⁸);

2) ростом стоимости оказываемых услуг (реализация основных общеобразовательных программ начального общего образования, основного общего образования, среднего общего образования, реализация дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ, организация отдыха детей и молодежи);

3) индексацией заработной платы сотрудников и введением мер социальной поддержки (пособия, компенсации в денежной и неденежной форме).

2.3 Практические методы управления финансами школы

Методы управления финансами в МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодеж-

²⁸ Учебный план МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» [Электронный ресурс] : офиц. сайт. - Режим доступа : <http://molod-school.ru/index.php/svedeniya-ob-obrazovatelnoj-organizatsii/obrazovanie>.

ный» включают в себя планирование, прогнозирование и контроль финансовых средств, которые реализуются посредством четкого планирования необходимых для деятельности школы финансовых средств и контроля за исполнением плановых назначений, что отражено в финансовой отчетности. В связи с этим анализ методов управления финансами исследуемого бюджетного учреждения рассмотрим в следующей последовательности:

- 1) анализ динамики и структуры расходования финансов учреждения по направлениям деятельности;
- 2) анализ динамики расходования финансов учреждения по видам расходов;
- 3) анализ структуры расходования финансов учреждения в разрезе экономических субъектов;
- 4) анализ контрольных мероприятий учреждения.

Динамика расходования финансов МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» представлена в таблице 9. По данным отчета о финансовых результатах, расходы учреждения за исследуемые 3 года увеличились на 8,44 млн. руб.: на 3,14 млн. руб. и 5,30 млн. руб. в 2019 г. и 2020 г. соответственно, в том числе:

- 1) по целевому использованию денежных средств - увеличение на 1,16 млн. руб. (на 0,4 млн. руб. и 0,76 млн. руб. в 2019 г. и 2020 г. соответственно), преимущественно за счет роста расходов по закупке материальных запасов;
- 2) на выполнение госзадания - увеличение на 7,58 млн. руб. (на 2,64 млн. руб. и 4,94 млн. руб. в 2019 г. и 2020 г. соответственно), преимущественно за счет роста амортизационных отчислений основных средств;
- 3) от приносящей доход деятельности - снижение на 0,3 млн. руб. (рост на 0,1 млн. руб. в 2019 г., снижение на 0,4 млн. руб. в 2020 г.), данная динамика обусловлена введением режима карантина в связи с COVID-19.

Согласно отчетов о движении денежных средств, учреждением отражены следующие выбытия по инвестиционным операциям: в 2018 г. приобретены основные средства на сумму 99,90 тыс. руб., в 2019 г. - на сумму 378,63 тыс. руб., в 2020 г. - 940,8 тыс. руб.; в 2018 г. приобретены материальные запасы на сумму 1774,40 тыс. руб. В составе прочих расходов учреждением отражены расхо-

ды по уплате налогов, пошлин и сборов в 2018 г. в сумме 308,09 тыс. руб., в 2019 г. - 364,02 тыс. руб., в 2020 г. - 274,92 тыс. руб. Кроме того, в 2018 г. учреждением был оплачен штраф за нарушение законодательства о налогах и сборах, законодательства о страховых взносах в сумме 90 тыс. руб.

Таблица 9 - Анализ динамики расходования финансов МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» в 2018-2020 гг. по направлениям деятельности

в тыс. руб.

Наименование показателя	Год			Отклонение		Темп роста 2020 г. к 2018 г., %
	2018	2019	2020	В 2019 к 2018	В 2020 к 2019	
1	2	3	4	5	6	7
Выбытия, всего	26721,32	29862,33	35157,35	3141,01	5295,02	131,57
1. Деятельность с целевыми средствами, в т.ч.:	1039,85	1448,66	2204,76	408,81	756,10	212,03
Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда	453,77	374,33	604,38	-79,44	230,05	133,19
Оплата работ, услуг, в т.ч.:	0,00	208,59	283,42	208,59	74,83	0,00
- работы, услуги по содержанию имущества	0,00	99,99	272,17	99,99	172,18	0,00
- прочие работы, услуги	0,00	108,60	11,25	108,60	-97,35	0,00
Расходование материальных запасов	586,08	865,74	1316,96	279,66	451,22	224,71
2. Деятельность по государственному заданию, в т.ч.:	24967,16	27602,35	32544,36	2635,19	4942,01	130,35
Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда	20652,25	22825,52	27379,38	2173,27	4553,86	132,57
Оплата работ, услуг, в т.ч.:	3031,03	2762,73	3403,83	-268,30	641,10	112,30
- услуги связи	51,46	52,88	53,69	1,42	0,81	104,33
- транспортные услуг	0,00	3,00	0,00	3,00	-3,00	0,00
- коммунальные услуги	1694,86	1831,55	1834,49	136,69	2,94	108,24
- арендная плата за пользование имуществом	0,00	325,23	90,00	325,23	-235,23	0,00
- работы, услуги по содержанию имущества	809,98	214,47	986,69	-595,51	772,22	121,82
- прочие работы, услуги	474,73	330,14	433,42	-144,59	103,28	91,30
- страхование	0,00	5,46	5,54	5,46	0,08	0,00
Прочие расходы	398,09	364,02	274,92	-34,07	-89,10	69,06
Операции с активами, в т.ч.:	885,79	1610,19	1394,78	724,40	-215,41	157,46
- амортизация основных средств и нематериальных активов	548,38	1239,49	1240,24	691,11	0,75	226,16
- расходование материальных запасов	337,41	370,70	154,54	33,29	-216,16	45,80
Социальные пособия и компен	0,00	39,89	91,45	39,89	51,56	0,00

Продолжение таблицы 9

1	2	3	4	5	6	7
сацией персоналу в денежной форме						
3. Приносящая доход деятельность, в т.ч.:	714,31	811,32	408,23	97,01	-403,09	57,15
Операции с активами, в т.ч.:	714,31	811,32	408,23	97,01	-403,09	57,15
- расходование материальных запасов	714,30	785,63	408,23	71,33	-377,40	57,15
- чрезвычайные расходы по операциям с активами	0,01	0,00	0,00	-0,01	0,00	0,00
- амортизация	0,00	25,69	0,00	25,69	-25,69	0,00

Выбытия по финансовым операциям, иные выбытия в 2018-2020 гг. в отчетности МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» не отражались. Просроченная кредиторская задолженность по итогам года отсутствует. Нецелевого использования средств не обнаружено.

Структура расходования финансов МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» по направлениям деятельности представлена на рисунке 3 и в таблице 10.

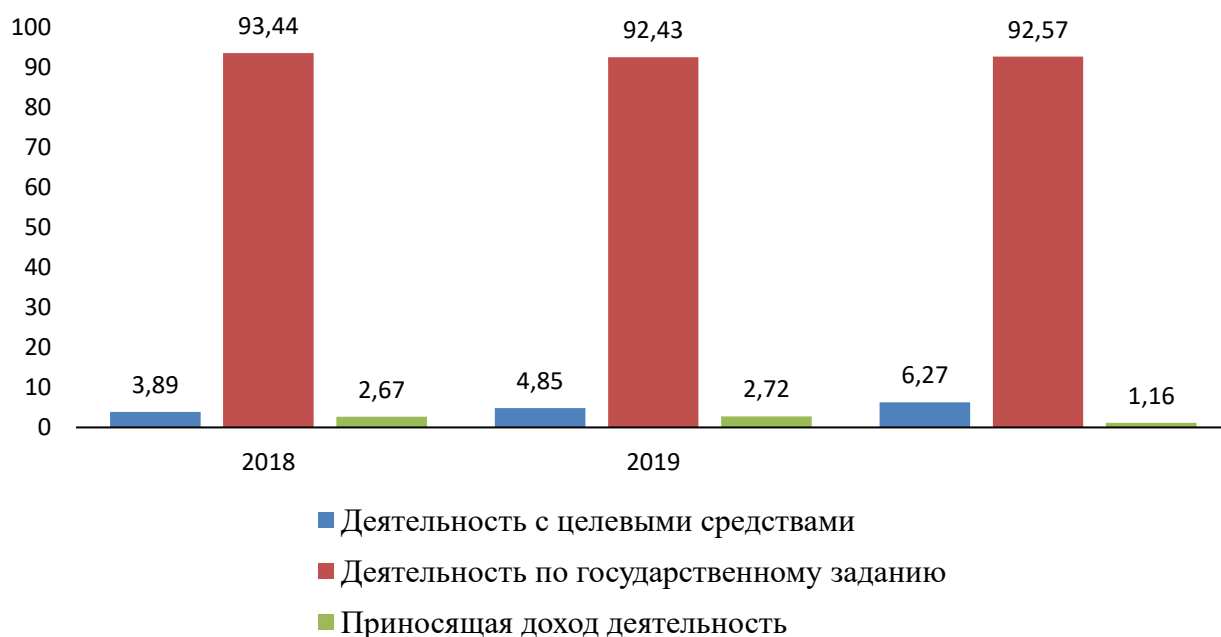


Рисунок 3 - Структура расходования финансов МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» в 2018-2020 гг., %

Наибольший удельный вес в структуре расходов школы занимают расходы на выполнение муниципального задания: 93,44 % в 2018 г., 92,43 % в 2019 г.

и 92,57 % в 2020 г. соответственно. Доля расходов по целевому использованию денежных средств в 2019-2020 гг. увеличилась на 0,96 % и 1,42 % по сравнению с 2018 г., что связано с ростом безвозмездных денежных поступлений от бюджетов текущего и капитального характера на оплату труда персоналу, оплату работ и услуг по содержанию имущества, на закупку материальных запасов.

Доля расходов по приносящей доход деятельности в 2018-2019 гг. находилась на уровне 2,70 % за счет оказания платных услуг питания в школьной столовой во время учебного процесса и в каникулярное время и безвозмездных перечислений. В 2020 г. доля снизилась на 1,56 % по сравнению с 2019 г. за счет снижения расходов по закупке продуктов питания и по заработной плате.

Таблица 10 - Анализ структуры расходов МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» в 2018-2020 гг.

в процентах

Наименование показателя	Год			Отклонение	
	2018	2019	2020	В 2019 к 2018	В 2020 к 2019
1	2	3	4	5	6
Выбытия, всего	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00
1. Деятельность с целевыми средствами, в т.ч.:	3,89	4,85	6,27	0,96	1,42
Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда	1,70	1,25	1,72	-0,45	0,47
Оплата работ, услуг, в т.ч.:	0,00	0,70	0,80	0,70	0,10
- работы, услуги по содержанию имущества	0,00	0,34	0,77	0,34	0,43
- прочие работы, услуги	0,00	0,36	0,03	0,36	-0,33
Расходование материальных запасов	2,19	2,90	3,75	0,71	0,85
2. Деятельность по государственному заданию, в т.ч.:	93,44	92,43	92,57	-1,01	0,14
Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда	77,30	76,44	77,88	-0,86	1,44
Оплата работ, услуг, в т.ч.:	11,34	9,25	9,68	-2,09	0,43
- услуги связи	0,19	0,18	0,15	-0,01	-0,03
- транспортные услуг	0,00	0,01	0,00	0,01	-0,01
- коммунальные услуги	6,34	6,13	5,22	-0,21	-0,91
- арендная плата за пользование имуществом	0,00	1,09	0,26	1,09	-0,83
- работы, услуги по содержанию имущества	3,03	0,72	2,80	-2,31	2,08
- прочие работы, услуги	1,78	1,10	1,23	-0,68	0,13
- страхование	0,00	0,02	0,02	0,02	0,00
Прочие расходы	1,49	1,22	0,78	-0,27	-0,44
Операции с активами, в т.ч.:	3,31	5,39	3,97	2,08	-1,42

Продолжение таблицы 10

1	2	3	4	5	6
- амортизация основных средств и нематериальных активов	2,05	4,15	3,53	2,10	-0,62
- расходование материальных запасов	1,26	1,24	0,44	-0,02	-0,80
Социальные пособия и компенсации персоналу в денежной форме	0,00	0,13	0,26	0,13	0,13
3. Приносящая доход деятельность, в т.ч.:	2,67	2,72	1,16	0,05	-1,56
Операции с активами, в т.ч.:	2,67	2,72	1,16	0,05	-1,56
- расходование материальных запасов	2,67	2,63	1,16	-0,04	-1,47
- чрезвычайные расходы по операциям с активами	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- амортизация	0,00	0,09	0,00	0,09	-0,09

Динамика и темп роста расходования финансов учреждения по видам расходов представлены в таблице 11.

Таблица 11 - Анализ динамики расходов МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» в 2018-2020 гг. по видам расходов

в тыс. руб.

Наименование показателя	Год			Темп роста	
	2018	2019	2020	В 2019 к 2018	В 2020 к 2019
1	2	3	4	5	6
Расходы, всего	26773,63	29965,93	33267,64	111,92	111,02
Заработная плата	15968,88	18178,63	19091,54	113,84	105,02
Прочие несоциальные выплаты персоналу в денежной форме	372,52	1,11	0,00	0,30	0,00
Начисления на выплаты по оплате труда	5020,77	4864,51	6310,79	96,89	129,73
Прочие несоциальные выплаты персоналу в натуральной форме	0,00	243,45	91,20	-	37,46
Социальные пособия и компенсации персоналу в денежной форме	0,00	39,89	91,45	-	229,26
Услуги связи	51,34	52,80	57,35	102,84	108,62
Транспортные услуги	19,74	3,00	0,00	15,20	0,00
Коммунальные услуги	1661,24	1837,78	1914,63	110,63	104,18
Арендная плата за пользование имуществом (за исключением земельных участков и других обособленных природных объектов)	0,00	305,75	199,48	-	65,24
Работы, услуги по содержанию имущества	896,00	1294,95	1262,77	144,53	97,51
Прочие работы, услуги	510,75	435,06	448,34	85,18	103,05
Страхование	0,00	5,46	5,54	-	101,47

Продолжение таблицы 11

1	2	3	4	5	6
Налоги, пошлины и сборы	308,09	364,02	274,92	118,15	75,52
Штрафы за нарушение законодательства о налогах и сборах, законодательства о страховых взносах	90,00	0,00	0,00	0,00	-
Увеличение стоимости основных средств	99,90	378,63	940,80	379,01	248,47
Увеличение стоимости продуктов питания	0,00	1680,78	1810,56	-	107,72
Увеличение стоимости лекарственных препаратов и материалов, применяемых в медицинских целях	0,00	0,00	1,40	-	-
Увеличение стоимости ГСМ	0,00	156,93	176,84	-	112,69
Увеличение стоимости строительных материалов	0,00	20,00	356,34	-	1781,70
Увеличение стоимости мягкого инвентаря	0,00	0,00	6,53	-	-
Увеличение стоимости материальных запасов	1774,40	94,55	218,75	5,33	231,36
Увеличение стоимости прочих материальных запасов однократного применения	0,00	8,63	8,41	-	97,45

По произведенным фактическим расходам школы в 2018-2020 гг., отраженным в отчете о движении денежных средств, можно сделать следующие выводы:

1) темп прироста расходов в 2019 г. составил 11,92 %, в 2020 г. - 11,02 %, что свидетельствует о росте финансирования учебного заведения;

2) темп прироста расходов по услугам связи, коммунальным услугам соответствует общей динамике роста расходов;

3) снижение темпа прироста расходов по налогам и сборам связано со списанием части основных средств учреждения;

4) темп прироста расходов на оплату работ и услуг в 2019-2020 гг. по содержанию имущества, на прочие работы и услуги связан с проведением текущих и капитальных ремонтов в здании школы и прилегающей территории (выполнение работ по устройству ограждения в 2019 г. в сумме 983,75 тыс. руб., выполнение ремонтных работ в помещении мастерской в 2020 г. в сумме 85,88

тыс. руб.,²⁹ согласно данным по проведенным тендерам);

5) темп прироста расходов по заработной плате, социальным и иным начислениям свидетельствует о расширении штата (на 2 человека в 2019-2020 гг. по сравнению с 2018 г.) и своевременной индексации заработной платы сотрудников;

б) снижение расходов по транспортным услугам и одновременный рост расходов по арендной плате, страхованию, увеличению стоимости ГСМ в 2019-2020 гг. связаны с заключением договоров на аренду транспортного средства и гаража для его стоянки, а также с появлением новых статей расходов.

Анализ структуры расходования финансов МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» в разрезе экономических субъектов в 2018-2020 гг. представлен в Приложении В. Наибольший удельный вес в структуре расходов финансов, полученных из государственного бюджета, у заработной платы: в 2018 г. - 61,26 %, в 2019 г. - 64,70 %, в 2020 г. - 58,19 %. Все полученные средства от физических лиц в 2018-2020 гг. учреждением направлялись на увеличение стоимости продуктов питания. Денежные средства, полученные безвозмездно от юридических лиц, направлялись школой на следующие цели: в 2018 г. все средства были направлены на увеличение стоимости продуктов питания, в 2019 г. - 3,75 % на увеличение стоимости продуктов питания, 96,25 % на увеличение стоимости основных средств.

Таким образом, анализ динамики и структуры расходования финансов как результата финансового планирования МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» свидетельствует о стабильности финансового обеспечения школы, четком финансовом планировании и прогнозировании расходов в будущем.

В разрезе поступления и расходования финансов по экономическим субъектам выявлены следующие положительные и отрицательные аспекты планирования:

²⁹ Тендеры МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» [Электронный ресурс] : офиц. сайт. - Режим доступа : https://www.tenderguru.ru/contract_na_zakupku/45906466. 12.05.2021.

1) Основной принцип планирования финансов исследуемого бюджетного учреждения - определение текущей и будущей потребности в денежных средствах, неукоснительное соблюдение финансового плана, целевое использование денежных средств. Отрицательные аспекты государственного финансирования следующие:

- управление финансовыми ресурсами школы осуществляется посредством составления финансового плана, который утверждается высшим органом управления;

- расходование денежных средств оформляется в соответствии с требованиями регулирующих органов;

- по поступающим из государственного бюджета финансам требуется контроль в рамках целевого их использования.

Положительным аспектом государственного финансирования является гарантия поступления финансовых средств по запланированным и утвержденным расходам. Разрешению проблем по контролю за целевым использованием средств может служить обучение сотрудников, внесение изменений в трудовые договоры по введению персональной ответственности, ввод нового программного обеспечения.

2) Финансовые ресурсы, поступившие от физических лиц, являются собственными средствами учреждения и могут расходоваться по усмотрению руководства. Отрицательный аспект данного источника финансов - нестабильность поступлений, прогноз поступлений в будущем может быть затруднен вследствие форс-мажорных обстоятельств и сложной экономической обстановки в стране и регионе, в частности. Разрешению данной проблемы может способствовать введение новых платных услуг в школе.

3) Финансовые поступления от юридических лиц в виде пожертвований носят несистематический характер, не поступают в учреждение на постоянной основе. Данные поступления могут расходоваться школой в рамках уставной деятельности, либо на конкретные цели, если это указано дарителем. Положительным аспектом данного источника финансов является дополнительное по-

ступление финансовых ресурсов, отрицательный аспект - их нерегулярность. Разрешению данной проблемы может способствовать стимулирование безвозмездных поступлений в учреждение посредством распространения информации в социальных сетях.

Далее проанализируем контроль финансовых средств в МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный», который реализуется в школе посредством внутреннего финансового контроля. В рамках обеспечения сохранности основных средств и материальных запасов, а также их эффективного использования постоянно действующей комиссией МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» проводится инвентаризация основных средств и денежных средств в кассе, материальных запасов, остатков продуктов питания на пищеблоке перед составлением квартальной отчетности. Ежедневно в рамках внутреннего финансового контроля в МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» проводятся следующие мероприятия:

- проверка норм закладки продуктов питания;
- проверка ведения классных журналов, журналов замещения уроков на соответствие приказам.

Ежемесячно в рамках внутреннего финансового контроля в МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» проводятся следующие мероприятия:

- анализ плана ФХД;
- контроль принятых обязательств;
- контроль за составлением заключенных договоров по объемам утвержденных лимитов бюджетных обязательств и законности совершения операций;
- проверка соблюдения штатной дисциплины.

В МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» в исследуемом периоде соблюдались все формы внутреннего финансового контроля:

- 1) предварительный, где решаются задачи о целесообразности и правомерности операций;

2) текущий, осуществляемый на постоянной основе специалистами бухгалтерии;

3) последующий, осуществляемый по итогам совершения хозяйственной операции: проводится анализ и проверка документации и отчетности, инвентаризации.

В ходе контроля за 2018-2020 гг. установлено следующее:

1) приказы и распоряжения руководителя исполняются в соответствии с требованиями бюджетного законодательства РФ;

2) недостаток, хищений и фактов порчи имущества не обнаружено;

3) бухгалтерская отчетность является достоверной.

Проведенный во второй главе анализ управления финансами МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» в 2018-2020 гг. позволил выявить особенности структурно - организационного характера, а также проблемные зоны, которые являются основой формирования программы стратегического развития школы в перспективе. На данный момент в учреждении не наблюдается дефицит и текучесть кадров, что свидетельствует о стабильности финансового обеспечения школы, эффективности кадровой политики руководства и благоприятном психологическом климате в коллективе. Педагоги регулярно проходят обучение и курсы повышения квалификации, информация о проведенных аттестациях, конкурсах, олимпиадах, результатах деятельности и иных значимых событиях школы оперативно отражается на официальном сайте.

Небольшие отклонения между утвержденными и исполненными плановыми назначениями можно объяснить тем, что все статьи расходов прогнозируются бюджетным учреждением заранее на год и на все 100 % расходы спрогнозировать проблематично.

По проведенному анализу финансовой отчетности выявлено, что финансовая устойчивость МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» преимущественно зависит от внешнего источника финансирования - краевого бюджета. Большую часть финансов школа получает из государственного бюджета (более 97 %), динамика за 3 года была положительной: доля доходов из бюджета увеличилась на 1,34 %. От физических лиц школа получала в 2018 г. 2,59 % всех фи-

нансовых ресурсов, однако, к 2020 году объем сократился практически в 2 раза. Поступления от юридических лиц носят несистематический характер и их доля в 2018-2019 гг. составляла 0,08 % и 0,09 % соответственно, в 2020 г. перечислений не поступало. Доля доходов от приносящей доход деятельности в 2018-2019 гг. составляла в среднем 2,70 %, в 2020 г. снизилась до 1,33 %. Управление финансами МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» является эффективным.

3 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ НА ПРИМЕРЕ МБОУ СОШ С.П. «ПОСЕЛОК МОЛОДЕЖНЫЙ»

3.1 Рекомендации по планированию сметы доходов и расходов учреждения

Анализ управления финансами школы показал, что выделяемые бюджетом Комсомольского муниципального района финансовые средства используются строго по статьям экономической классификации. Нецелевого использования средств не обнаружено. Данный факт свидетельствует о рациональном планировании руководством деятельности учреждения в целом, своевременном и качественном контроле расходования средств, планомерном развитии школы и высоком качестве предоставляемых образовательных услуг.

Анализ деятельности МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» в 2018-2020 гг. позволил определить:

- эффективность использования средств бюджета учреждением;
- высокую результативность и продуктивность использования выделенных учреждению материальных, трудовых и финансовых ресурсов;
- соответствие объема услуг, оказываемых населению, затратам, которые несет бюджет.

Важной особенностью формирования финансов школы является соблюдение финансового плана, целевое использование денежных средств. Выявленные отклонения фактических расходов от плановых назначений являются незначительными и представляют собой фактически понесенные затраты по заработной плате, по закупке материалов, по оплате налогов и сборов. Однако, даже небольшие расхождения фактических затрат способны принести вред в виде выпадающих из оборота денежных средств учреждения: зарезервированные, но не востребованные по целевому назначению денежные средства могли бы послужить оплатой на иные текущие расходы и снизить таким образом кредиторскую задолженность. Таким образом, расхождения между плановыми и факти-

ческими суммами имеют следующие общие причины:

- 1) несовершенство утвержденных бюджетов и условий заключенных договоров;
- 2) отсутствие системности работы ответственных сотрудников с дебиторской задолженностью, либо ее отсутствие;
- 3) несовершенство платежной дисциплины на всех этапах в бюджетной сфере, отсутствие платежных календарей и контроля;
- 4) неэффективное управление запасами учреждения. Расход ресурсов не столько в соответствии с фактической необходимостью в них, сколько исходя из объема выделенных средств.

На основе проведенного анализа предложены следующие рекомендации по совершенствованию управления финансами МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный»:

- 1) совершенствование методов контроля над эффективным и целевым использованием бюджетных средств учреждения;
- 2) повышение качества управления финансовыми потоками школы, в частности, рост денежных поступлений от приносящей доход деятельности.

Предложения по совершенствованию контроля над эффективным и целевым использованием бюджетных средств МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный».

Систематический и своевременный мониторинг договорных условий с поставщиками и заказчиками, исключая несвоевременное исполнение обязательств с обеих сторон, применение в отношении школы штрафных санкций, возникновение необоснованных дополнительных расходов.

Данное контрольное мероприятие требует следующих действий:

- проведения глубокого анализа условий действующих договоров школы (изучение пунктов о правах и обязанностях сторон, о фиксированности цены и возможностях ее снижения и т.д.);
- систематизации договоров по степени влияния на приток и отток денежных средств;

- мониторинга объемов дебиторской и кредиторской задолженности.

Пример исполнения данного контрольного мероприятия представлен на рисунке 4.

	A	B	C	D	E	F	G	H
1	Контрагент	Номер	Дата	Сумма	Предмет договора	Сроки исполнения	Этапы исполнения	Долг
2	Латышев Д.В.	45906466	18.09.2019	983745,00	Выполнение работ по устройству ограждения	Расчет в течение 15 рабочих дней после подписания Акта о приемке выполненных работ (форма № КС-2), справки о стоимости выполненных работ и затрат (форма № КС-3), предоставления Подрядчиком счета, счета-фактуры (при наличии). Аванс (предоплата) не предусмотрен.	Акт о приемке выполненных работ подписан 01.11.2019 г.	0,00
3	ШелТЭК	41442603	04.02.2019	1763326,00	Энергия тепловая, отпущенная котельными	Расчет до 15 числа месяца, следующего за расчетным.	Акт оказанных услуг предоставлен за 2019 г.	4 483,16

Рисунок 4 - Мониторинг договорных условий с поставщиками и заказчиками

Данный журнал ведется в программе Excel, с помощью группировки в столбцах информация по контрагентам ранжируется по имени, сумме договора, контрольных сроках приемки работ, документов, оплаты. По платежам необходимо вести группировку в разрезе их приоритетности: статьи, срока исполнения документа, значимости предмета договора для школы. Платежи с самым высоким приоритетом подлежат немедленному исполнению, платежи с более низким приоритетом - при исполнении всех основных и дополнительных условий.

Модернизация системы оплаты контрактов. Главной причиной отклонения фактических расходов от плановых назначений является бюрократический аспект регулирования расходов бюджетных учреждений. В настоящее время вносятся предложения по введению авансирования и поэтапной оплаты исполненных контрактов. Также предполагается, что снижение объема платежей, проводимых в заключительном периоде³⁰ (окончание четвертого квартала) текущего финансового года, позволит своевременно осуществлять оплату по кон-

³⁰ Арутюнян, М.С. К вопросу о повышении эффективности бюджетных расходов // Правовое государство: теория и практика. 2020. № 1 (59). С. 92.

трактам и повысить исполнимость расходов бюджета.

Систематический и своевременный контроль целевого использования бюджетных средств учреждения реализуется посредством включения в трудовые договоры отдельных сотрудников личной ответственности в части данного вопроса. Необходима организация контроля целевого использования бюджетных средств, на всех этапах начиная с этапа подготовки проекта договора, его согласования и подписания всеми участвующими сторонами и до непосредственной оплаты произведенных работ, оказанных услуг, поставленных товаров.

Однако, при постановке данной контрольной задачи следует учитывать пропорциональное и рациональное распределение полномочий между ответственными сотрудниками. Ошибки в учете и просрочки по оплатам могут быть спровоцированы как непомерной нагрузкой на сотрудника, так и совмещением несвязных между собой обязанностей.

Обеспечение прозрачных и понятных механизмов общественного контроля над эффективным и целевым использованием бюджетных средств. Данное предложение реализуется посредством публикации финансовой отчетности и информации о движении финансовых средств школы на всех этапах, начиная от момента планирования на официальном сайте.

Контроль за операциями по учету доходов и расходов с помощью программных возможностей 1С: Бухгалтерия. Раздел «Технологический анализ бухгалтерского учета» позволяет своевременно выявлять возможные ошибки ведения бухгалтерского и налогового учета и процесса формирования бухгалтерской отчетности.

Так, например, анализ налогового учета позволит выявить и проанализировать расхождение данных бухгалтерского и налогового учёта в учреждении, которое может быть обусловлено объективными причинами (различиями в нормативном регулировании) или являться следствием допущенных сотрудниками ошибок в учете. Программа обрабатывает массив информации и выводит отчет о наиболее вероятных причинах расхождений при их обнаружении.

В рамках повышения профессиональной грамотности, понимания возможностей исчислительной техники и навыков самоконтроля работникам бухгалтерии предлагается вести журнал фактически обнаруженных ошибок и расходов в процессе ведения своего участка учета, дополняя его причинами возникновения и способами устранения ошибок. В данном журнале предлагается подробно описывать ошибочную ситуацию в учете, иллюстрировать изображениями (скриншотами экрана, выдержками отчета из программы 1С) и актуальными комментариями налогового законодательства и компетентных консультантов. Данное нововведение позволит вести учет ошибок в бухгалтерском и налоговом учете и не повторять их в будущем, иметь демонстрационный материал для обучения новых сотрудников бухгалтерии.

Автоматизация краткосрочного финансового планирования в учреждении. Предложение актуально ввиду отсутствия краткосрочного планирования смет доходов и расходов школы, и, как следствие, их анализа для последующего составления планов и прогнозов на будущий период. Помесячное составление плана доходов и расходов школы на основе программного анализа прошлых периодов, имеющейся базы заключенных договоров позволит более точно планировать бюджет в будущем и более рационально использовать бюджетные средства.

В качестве примера предлагается программный продукт «Электронный бюджет», в основе которого лежит технология «хранилищ данных», что позволяет анализировать большой массив информации и обеспечивать прозрачность в части планирования и управления государственными, муниципальными и общественными финансами за счет объединения процессов планирования и исполнения бюджета.

Удобство применения автоматизации финансового планирования состоит в следующем:

1) сбор необходимых данных ведется из различных источников: плановые документы, договора, заявки, счета. Из этого следует, что бюджетное учреждение должно применять единые реестры и классификаторы (перечни стандарти-

зированной информации, необходимой для заполнения формуляров «Электронного бюджета») при создании документов;

- 2) возможность управления закупочной деятельностью;
- 3) опция многоуровневого разнесения расходов;
- 4) создание и актуализация нормативных документов³¹.

3.2 Направления совершенствования бюджета движения денежных средств

Проведенный анализ финансово-хозяйственной деятельности МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» в 2018-2020 гг. позволил выявить следующие особенности управления финансовыми средствами:

1) Финансовое обеспечение школы при выполнении муниципального задания осуществляется за счет бюджетных средств, которое предполагает четкое и строгое планирование, обоснованное прогнозирование доходов и расходов, контроль на всех этапах движения выделенных бюджетных средств и отчетность с достаточной степенью детализации. Утвержденный план финансово-хозяйственной деятельности является руководством к исполнению на календарный год, отклонения по итогам года анализируются и принимаются во внимание при последующем планировании.

2) Доходы, полученные от приносящей доход деятельности, учитываются обособленно и поступают в непосредственное распоряжение школы. В 2018-2020 гг. школа осуществляла только услуги по организации горячего питания для обучающихся и привлекала безвозмездные поступления, хотя Уставом предусмотрен более широкий перечень видов приносящей доход деятельности.

Предложения по совершенствованию бюджета движения денежных средств МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный».

1) Участие в грантовых конкурсах. Гранты представляют собой денежные или иные средства, передаваемые органами власти или другими грантодателями. Участие в грантовых конкурсах дает школам возможность привлечения до-

³¹ Чеботарь, А.О. Системы электронного документооборота в управлении информацией в бюджетных учреждениях // Молодой ученый. 2018. № 35 (221). С. 43.

полнительных финансовых средств. МБОУ СОШ сельского поселения «Поселок Молодежный» выиграла грантовый конкурс на форуме активной молодежи Комсомольского района с проектом под названием «Форвард» социальное направление, которого было здоровый образ жизни односельчан. Для реализации проекта «Форвард» было выделено 35 000 рублей. Смета гранта представлена в таблицу 12.

Таблица 12 – Смета гранта на реализацию проекта «Форвард» МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный»

Материальные затраты	Количество	Стоимость, руб.	Сумма, руб.
Маленький размер ролик, пар (32-35)	9	1900	17100
Большой размер ролик, пар (36-40)	8	1850	14800
Бумага, пачек	5	300	1500
Заправка картриджа, раз	3	500	1500
Клей ПВА, литр	1	100	100
Итого:			35 000

Из сметы гранта видно, что все затраты материальные потому, что нематериальные затраты в виде, предоставляемого проката, раздачи листовок и расклейки объявлений будет осуществляться школьным волонтерский отрядом «Мы Вместе».

Таким образом, регулярное участие в грантовых конкурсах, позволит школе получать дополнительные финансовые средства для реализации проектов и возможность найти дополнительных спонсоров.

Согласно Постановлению администрации Комсомольского муниципального района от 16.01.2018 г. ³² «Об утверждении тарифов на платные услуги,

³² Платные образовательные услуги МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» [Электронный ресурс] : офиц. сайт. - Режим доступа : <http://molod-school.ru/index.php/svedeniya-ob-obrazovatelnoj-organizatsii/platnye-obrazovatelnye-uslugi>. 12.05.2021.

оказываемые образовательными учреждениями Комсомольского муниципального района», МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» вправе предоставлять услуги по изучению иностранного языка на углубленном уровне и услуги по обучению основам компьютерной грамотности «Мир информатики» по установленному тарифу в размере 126 руб. за 1 занятие с человека.

Необходимо отметить, что залогом финансовой стабильности бюджетного учреждения является не только достаточное государственное обеспечение, но и наличие иных источников поступления финансовых средств, дающих свободу в распоряжении нецелевыми средствами и запас на непредвиденные расходы. В связи с этим перечень оказываемых школой платных услуг предлагается расширить и ввести дополнительные занятия по физическому воспитанию на платной основе. Реализация данной программы не повлечет затрат на закупку дополнительного инвентаря, аренду стороннего помещения и привлечение сотрудников со стороны.

2) Предложение по введению дополнительных занятий по физическому воспитанию на платной основе.

Дополнительные занятия по физической культуре будут способствовать:

- формированию здорового образа жизни учащихся;
- развитию физических, нравственных качеств учащихся (постановка целей и личная ответственность за достижение результата, стрессоустойчивость, упор на самостоятельность принятия решений);
- установлению дружественных и доверительных отношений между учащимися и педагогами;
- проведению досуга в более качественной форме, учитывая общемировую тенденцию роста цифровой зависимости нынешнего поколения начиная с младенчества;
- улучшению общего физического и психоэмоционального состояния, адаптации к образовательному процессу (ускорение усвоения материала за счет снижения гиперактивности как симптома тревожности среди школьников).

Главными стимулами получения внебюджетных доходов от оказания

платных услуг для МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» должны являться:

- 1) факт наличия свободных денежных средств, которые учреждение вправе расходовать по своему усмотрению;
- 2) получение грантов, пожертвований и дополнительного финансирования на пропаганду спорта и здорового образа жизни;
- 3) возможность увеличения оплаты труда работников. Поскольку в 2019-2020 гг. наблюдается рост бюджетных поступлений на формирование фонда оплаты труда и мер социальной поддержки (пособия, компенсации в денежной и неденежной форме), данный вопрос является актуальным.

Рассмотрим тарифы на дополнительные образовательные услуги, представленные в Постановлении администрации Комсомольского муниципального района. Они отражают зависимость цены на платные услуги от нормативной стоимости таких же услуг, оказываемых учреждениями за счет бюджетных средств в рамках выполнения муниципального задания. Фактически же тарифы на оказание платных услуг должны отражать уровень цен, превышающий себестоимость оказания услуг (во избежание убыточности и покрытия расходов на оказание платных услуг за счет бюджетных средств). Примем за основу цену спортивной школы олимпийского резерва г. Комсомольска-на-Амуре за разовое посещение в размере 120 руб. с человека³³.

Расчет доходов и расходов по предоставляемой платной услуге приведен в таблице 13. Расчет доходов в таблице ведется из расчета набора 2 групп по 10 человек. Учащихся рекомендуется разделять на группы по возрасту:

- 1 группа - от 7 до 13 лет;
- 2 группа - от 12 до 16 лет.

Основной формой проведения занятий являются групповые тренировочные занятия в спортивном зале и на стадионе, на открытом воздухе. Частота проведения занятий - от 3 до 6 часов в неделю при количестве человек в группе не более 20. Стоимость данной услуги является доступной для родителей, и при

³³ МБУ «Спортивная школа олимпийского резерва № 4» г. Комсомольск-на-Амуре. Тарифы на платные услуги [Электронный ресурс] : офиц. сайт. - Режим доступа : https://dush4kms.ru/media/2020/10/26/1241840552/Tarify_2020.pdf. 12.05.2021.

посещении максимального количества занятий учащимся в месяц составит в среднем 3 тыс. руб. Прибавка к заработной плате педагогу в месяц составит в среднем 15,6 тыс. руб. Чистый операционный результат за год от предлагаемой платной услуги составит 345,6 тыс. руб.

Таблица 13 - Расчет доходов и расходов по платной услуге «Дополнительные занятия по физическому воспитанию»

Показатель	Количество, чел.	Количество часов в неделю	Количество недель в году	Стоимость, руб.	Сумма, руб.
Максимальное количество посещающих занятия	20	6	52	120	748800
Итого доходы за год: 748 800					
Затраты на оплату труда основного персонала, в т.ч.:					
Оплата труда педагога	1	6	52	600	187200
Оплата труда обслуживающего персонала	1	6	52	400	124800
Затраты материальных запасов:					
Обновление и ремонт спортивного инвентаря	Количество в месяц, раз	Количество месяцев в году	Стоимость, руб.		Сумма, руб.
	1	12	7600		91200
Итого расходы за год: 403 200					
Чистый операционный результат за год					345600
Рентабельность, %					85,7

Основными стимулами повышения посещаемости, учащимися дополнительных занятий по физическому воспитанию на платной основе являются:

- повышение спортивных показателей и соревновательного эффекта среди сверстников;

- возможность получения спортивных разрядов и званий.

3) Предложение по введению мастер-класса по 3D печати на платной основе.

В МБОУ СОШ с.п. «Посёлок Молодежный» функционирует образовательный центр цифрового и гуманитарного профиля «Точка Роста», где с по-

мощью цифровых технологий можно предоставлять услуги населению. Нами была предложена дополнительная услуга 3-D печати на принтере.

Расчет доходов и расходов по предоставляемой платной услуге приведен в таблице 14. Расчет доходов в таблице ведется из расчета набора 2 групп по 10 человек. Учащихся рекомендуется разделять на группы по возрасту:

- 1 группа - от 7 до 13 лет;
- 2 группа - от 12 до 16 лет.

Таблица 14 – Расчет доходов и расходов по платной услуге «Мастер-классы по 3D печати»

Показатель	Количество, чел.	Количество часов в неделю	Количество недель в году	Стоимость, руб.	Сумма, руб.
Максимальное количество посещающих занятия	20	2	52	150	312200
Итого доходы за год: 312 200					
Затраты на оплату труда основного персонала, в т.ч.:					
Оплата труда педагога	1	2	52	600	62400
Оплата труда обслуживающего персонала	1	2	52	400	41600
Затраты материальных запасов:					
Покупка филамента на 3D принтер	Количество в месяц, раз	Количество месяцев в году	Стоимость, руб.		Сумма, руб.
	1	12	7000		84000
Ремонт и обслуживание оборудования	1	12	7000		84000
Итого расходы за год: 272 000					
Чистый операционный результат за год					40000
Рентабельность, %					14,7

Основной формой проведения занятий являются групповые мастер-классы. Частота проведения занятий - от 1 до 2 часов в неделю при количестве человек в группе не более 20. Стоимость данной услуги является доступной для родителей, и при посещении максимального количества занятий учащимся

в месяц составит в среднем 1,3 тыс. руб. Прибавка к заработной плате педагогу в месяц составит в среднем 5,2 тыс. руб. Чистый операционный результат за год от предлагаемой платной услуги составит 40 тыс. руб.

Основными стимулами повышения посещаемости, учащимися мастер-классов по 3D печати на платной основе являются:

- позволит ученикам стать частью растущего интернет-сообщества, посвященного 3D-печати;
- помощь учащимся в развитии пространственных способностей;
- позволит учащимся не только получать общие школьные знания, но и компетенций для взаимодействия с современным производством.

Одним из альтернативных источников поступления финансовых средств для школы является фандрайзинг посредством привлечения добровольных взносов, проведения разовых акций прямого сбора пожертвований, оформления подписок на ежемесячные добровольные взносы с предоставлением отчетности. Данная модель привлечения средств некоммерческими организациями набирает обороты³⁴ в последние годы.

Поскольку школа находится в поселке, большую известность и привлечение внимания к осуществляемой ею деятельности можно получить посредством активного ведения страницы в социальных сетях. Школа имеет свой сайт, однако, обратная связь, механизмы привлечения внимания и непосредственное общение с заинтересованными сторонами посредством сайта затруднено. Сотрудники школы ведут также страницу в социальной сети Инстаграм и информируют о событиях, достижениях и планах учебного учреждения. Однако, анализ страницы выявил отсутствие информации о предоставлении платных услуг, ссылки на официальный сайт школы и образовательных программах и проектах, требующих дополнительного финансирования.

Ведение страницы в социальной сети как должностным лицом, так и от имени юридического лица, в настоящее время является нормой. Взаимодей-

³⁴ Молчанов, И.Н. Влияние цифровизации на управление финансами социально ориентированных некоммерческих организаций // Вопросы управления. 2020. № 6 (67). С. 47.

стве с целевой аудиторией в цифровом формате эффективно по следующим причинам:

1) повышение осведомленности родителей, учащихся и иных заинтересованных лиц о происходящих событиях в школе посредством просмотра новостной ленты;

2) повышение лояльности к учебному заведению и к образовательному процессу в целом;

3) возможность запроса информации в удобном формате и оперативного ответа на него, прозрачность и открытость диалога с представителями школы (коммуникация в комментариях и личных сообщениях);

4) возможность реализации программ школы в более широком формате, возможность распространения информации и привлечения внимания к проблемам через популярные каналы:

- посредством добавления хештегов к тексту, репостов;

- запуска конкурсов, эстафет (например, предложить свой вариант эффективного дистанционного обучения в виде короткого видео) и прочих инструментов коммуникации социальных сетей.

Необходимо отметить, что цифровой формат обратной связи с целевой аудиторией показывает и то, что школа отвечает современным нормам и требованиям: в школе не только учат новым компетенциям и знаниям в теории, но и активно применяют самостоятельно их на практике. Предложения по привлечению безвозмездных поступлений от юридических и физических лиц в денежной и неденежной формах посредством социальных сетей:

1) создание перечня достижений и наград школы, ее образовательных проектов, педагогов, лучших учеников и др. В частности, школа ведет журнал о достигнутых результатах учащихся в конкурсах муниципального, регионального, всероссийского и международного уровней³⁵;

2) проведение видеотрансляций в формате IGTV на различные темы (школьные соревнования, научно-практические конференции, торжественные

³⁵ Публичный доклад МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» [Электронный ресурс] : офиц. сайт. - Режим доступа : <http://molod-school.ru/index.php/svedeniya-ob-obrazovatelnoj-organizatsii/dokumenty>. 12.05.2021.

линейки, концерты, ответы на вопросы в прямом эфире);

3) информирование о наличии проектов, требующих инвестирования;

4) добавление опции на странице социальной сети школы о сборе пожертвований. В этой же роли может выступать предоставляемая банком услуга интернет-эквайринга, которая заключается в размещении на странице сайта специальной формы (кнопки), нажав которую, можно попасть в раздел для оформления пожертвования³⁶. Деньги в этом случае поступят напрямую на счёт школы.

Сходной функцией обладает размещение на сайте, в социальной сети или на листовках, брошюрах изображения QR кода с реквизитами расчётного счёта школы. Просканировав с помощью телефона изображение с зашифрованной ссылкой, можно легко внести свой вклад в развитие школы в удобное для себя время. Освещение общественно значимых достижений на широкую аудиторию, придание миссии школы уникальности, нестандартные пути повышения интереса аудитории к образовательным процессам способны:

- привлечь дополнительные долгосрочные инвестиции;
- раскрыть творческие способности педагогов, учащихся и их родителей;
- дать идею к развитию новых образовательных проектов. Например, открытию курсов по фотографии, актерскому и режиссерскому мастерству, курсов по робототехнике и др.

3.3 Экономический эффект от внедрения автоматизации финансового планирования в учреждении

Внедрение в учет МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» автоматизированных алгоритмов финансового планирования повысит экономические и хозяйственные показатели работы учреждения за счет следующих факторов:

- 1) за счет сокращения временного лага между моментом постановки управленческой задачи и реализации процесса управления;
- 2) за счет повышения оперативности управления финансовыми ресурсами.

³⁶ Ковшевая, К.С. Современные возможности привлечения средств в некоммерческие организации // Молодой исследователь: возможности и перспективы. Сборник статей по материалам СХСІХ международной научно-практической конференции. 2021. № 3 (198). М. : Интернаука, С. 205.

Сроки проявления экономического эффекта от внедрения финансового планирования могут быть значительно растянуты по времени, несмотря на то, что автоматизация документирования и является первоочередной задачей в процессе бюджетного учета. Длительность перестройки на новый формат документооборота зависит от изначального состояния системы документооборота, наличия электронных систем документооборота в учреждении и скорости обучаемости сотрудников бухгалтерии новым компетенциям.

Необходимо отметить, что экономический эффект от внедрения финансового планирования в таком бюджетном учреждении, как общеобразовательная школа, может быть и косвенным, поскольку основной целью МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» является не извлечение прибыли, а выполнение муниципального задания. Таким образом, экономический эффект сводится к минимизации затрат и повышению эффективности учета на всех этапах управления финансовыми ресурсами МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный».

Экономический эффект в структуре финансов МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» от предложений представлен в таблице 14.

Таблица 14 - Экономический эффект в структуре финансов МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» от предложений

Участники финансовых отношений	Год, тыс. руб.		Отклонения, тыс. руб.
	2020	Прогноз	
Финансирование всего	33250,65	33671,2	420,55
1) органы государственной власти (субсидии и поступления из государственного бюджета) в т.ч. участие в грантах	32807,1	32842,1	35
	-	35	35
2) физические лица (от оказания платных услуг) в т.ч. дополнительные занятия по физической культуре	443,5	829,1	385,6
Мастер-классы по 3D печати	-	345,6	345,6
	-	40	40

Расчет показывает, что в ходе внедрения предложений доходы от органов государственной власти в 2021 году возрастут на 35 тыс. руб., доходы от физических лиц в 2021 году возрастут на 385,6 тыс. рублей. В сравнении с 2020 годом доходы от органов государственной власти и физических лиц в 2021 году будут выше на 420,55 тыс. руб.

Полученная прибыль от приносящей доход деятельности может быть направлена на развитие материальной базы МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» для оказания платных услуг по предложенным или другим видам дополнительных образовательных услуг, а также на стимулирующие выплаты работникам школы. В частности, для дальнейшего развития и расширения спектра оказываемых услуг, повышения посещаемости и поддержания интереса обучающихся к спортивным занятиям, рациональным является приобретение спортивного оборудования, тренажеров и прочих материальных запасов. Предлагается часть заработанных денежных средств направить на обучение педагогов новым образовательным программам (робототехника, 3D моделирование).

Распределение расходов позволяет на этапе планирования оценить высокий социальный эффект в виде дополнительных доходов педагогов и инвестиций в будущие социально значимые проекты. Распределение расходов по трем направлениям дает стимул для сотрудников:

- к повышению своих доходов;
- к творческому самовыражению при передаче новых и актуальных знаний подрастающему поколению.

Таким образом, управление финансами некоммерческой организации на примере МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» включает в себя следующие предложения:

1) Совершенствование контроля над эффективным и целевым использованием бюджетных средств:

- систематический и своевременный мониторинг договорных условий с поставщиками и заказчиками;

- модернизация системы оплаты контрактов;
- систематический и своевременный контроль целевого использования бюджетных средств посредством включения в трудовые договора отдельных сотрудников личной ответственности в части данного вопроса;
- обеспечение прозрачных и понятных механизмов общественного контроля над эффективным и целевым использованием бюджетных средств;
- контроль за операциями по учету доходов и расходов с помощью программных возможностей;
- автоматизация краткосрочного финансового планирования.

2) Предложения по совершенствованию бюджета движения денежных средств:

- участие в грантах;
- введение дополнительных занятий по физическому воспитанию на платной основе;
- введение мастер-классов по 3D печати на принтере.

Понимание процессов финансирования бюджетного образовательного учреждения позволяет выйти за рамки механического счета доходов и расходов, планирования минимально необходимых финансовых ресурсов. Процесс экономико-бюджетного творчества задает ритм качественного развития школы в качестве образовательного уникального объекта и решает ряд задач, которые сложно реализовать только директивным методом либо только методами материального стимулирования:

- причастность каждого сотрудника коллектива к большой, долгосрочной и важной цели (воспитание здравомыслящего, физически здорового и активного, благодарного и благоразумного молодого поколения - будущего страны);
- расширение системы программно-целевого финансирования образования на основе среднесрочных и долгосрочных целевых программ и инициативы сотрудников школы;
- повышение престижа педагогической деятельности.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Развитию некоммерческих организаций в последние годы уделяется большое внимание, что способствует появлению новых направлений экономики, ее устойчивому росту и, как следствие, способствует положительным изменениям в обществе.

В первой главе данной работы изложены теоретические основы управления финансами некоммерческих организаций, рассмотрен правовой аспект регулирования деятельности некоммерческих организаций.

Планирование расходов бюджетными учреждениями важно для государства, т.к. оно позволяет оценивать состояние развития экономики в целом. Бюджетные расходы в масштабах целой страны оказывают влияние на самые разные стороны хозяйствования, например, способствуют обновлению производственных фондов, разработке и внедрению передовых достижений науки в производство.

Некоммерческие организации располагают различными источниками финансирования. В структуре источников финансирования можно выделить следующие: собственные, заемные, целевые средства и бюджетные ассигнования. Разнообразие источников финансирования, равно как и рациональное использование финансовых ресурсов, являются залогом финансовой стабильности и эффективности некоммерческой организации.

Управление финансами бюджетных организаций включает в себя ряд инструментов:

1) планирование и прогнозирование, направленные на достижение устойчивого экономического роста, поддержание сбалансированности, создание условий для эффективного управления финансовыми ресурсами;

2) контроль, позволяющий отслеживать и регулировать хозяйственные ситуации, предупреждать потери и убытки, предотвращать финансовые правонарушения и осуществлять превентивное регулирование отклонений.

Во второй главе данной работы проведен анализ финансовой отчетности МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» за 2018-2020 г. и дана экономическая оценка деятельности учреждения. На данный момент в учреждении не наблюдается дефицит и текучесть кадров, что свидетельствует о стабильности финансового обеспечения школы, эффективности кадровой политики руководства и благоприятном психологическом климате в коллективе. Педагоги регулярно проходят обучение и курсы повышения квалификации, информация о проведенных аттестациях, конкурсах, олимпиадах, результатах деятельности и иных значимых событиях школы оперативно отражается на официальном сайте.

Проведенный анализ финансово-хозяйственной деятельности МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» не выявил нецелевого расходования бюджетных средств, объемы расходования средств за допустимые нормы не выходили. Небольшие отклонения между утвержденными и исполненными плановыми назначениями можно объяснить тем, что все статьи расходов прогнозируются бюджетным учреждением заранее на год и на все 100 % расходы спрогнозировать проблематично.

По проведенному анализу финансовых ресурсов выявлено, что финансовая устойчивость МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» преимущественно зависит от внешнего источника финансирования - краевого бюджета. Большую часть финансов школа получала из государственного бюджета (более 97 %), динамика за 3 года была положительной: доля доходов из бюджета увеличилась на 1,34 %. От физических лиц школа получала в 2018 г. 2,59 % всех финансовых ресурсов, однако, к 2020 году объем сократился практически в 2 раза. Поступления от юридических лиц носят несистематический характер и их доля в 2018-2019 гг. составляла 0,08 % и 0,09 % соответственно, в 2020 г. перечислений не поступало. Доля доходов от приносящей доход деятельности в 2018-2019 гг. составляла в среднем 2,70 %, в 2020 г. снизилась до 1,33 %.

В третьей главе предложены пути совершенствования управления финансами МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный»:

- 1) Совершенствование контроля над эффективным и целевым использо-

ванием бюджетных средств:

- систематический и своевременный мониторинг договорных условий с поставщиками и заказчиками;
- обеспечение прозрачных и понятных механизмов общественного контроля над эффективным и целевым использованием бюджетных средств;
- модернизация системы оплаты контрактов;
- систематический и своевременный контроль целевого использования бюджетных средств посредством включения в трудовые договоры отдельных сотрудников личной ответственности в части данного вопроса;
- контроль за операциями по учету доходов и расходов с помощью программных возможностей;
- автоматизация краткосрочного финансового планирования.

2) Предложения по совершенствованию бюджета движения денежных средств:

- участие в грантах;
- введение дополнительных занятий по физическому воспитанию на платной основе;
- введение мастер-классов по 3D печати на принтере.

Экономический эффект от внедрения автоматизации финансового планирования в таком бюджетном учреждении, как общеобразовательная школа, является скорее косвенным, поскольку основная цель МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» - не извлечение прибыли, а выполнение муниципального задания, т.е. непосредственное предоставление общественных благ. Таким образом, экономический эффект сводится к минимизации затрат и повышению эффективности учета на всех этапах управления финансовыми ресурсами МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный».

Экономический эффект от введения дополнительных занятий по физическому воспитанию следующий:

- чистый операционный результат при посещении максимального количества занятий учащимися за год составит 345,6 тыс. руб.;

- рентабельность составит 85,7 %.

Экономический эффект от введения мастер-классов по 3D печати на принтере следующий:

- чистый операционный результат при посещении максимального количества занятий учащимися за год составит 40 тыс. руб.;

- рентабельность составит 14,7 %.

Привлеченные финансовые ресурсы могут быть направлены на следующие цели:

- развитие материальной базы МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» для оказания платных услуг по предложенным или другим видам дополнительных образовательных услуг;

- на стимулирующие выплаты работникам школы;

- на обучение педагогов новым образовательным программам.

В заключение хотелось бы отметить, что понимание процессов финансирования бюджетного образовательного учреждения позволяет выйти за рамки механического счета доходов и расходов, планирования минимально необходимых финансовых ресурсов. Процесс экономико-бюджетного творчества задает ритм качественного развития школы в качестве образовательного уникального объекта и решает ряд задач, которые сложно реализовать только директивным методом либо только методами материального стимулирования:

- причастность каждого сотрудника коллектива к большой, долгосрочной и важной цели (воспитание здравомыслящего, физически здорового и активного, благодарного и благоразумного молодого поколения - будущего страны);

- расширение системы программно-целевого финансирования образования на основе среднесрочных и долгосрочных целевых программ и инициативы сотрудников школы;

- повышение престижа педагогической деятельности.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1 Абрекова, А.М. Доходы и расходы некоммерческих организаций в РФ / А.М. Абрекова, Л.С. Романенко Л.С. // Сборник статей XXX Международной научно-практической конференции. - Пенза: Наука и Просвещение, 2019. – С. 340.

2 Авдюшина, М.А. Возможности финансирования бюджетных учреждений в сфере образования / М.А. Авдюшина, У.А. Асалханова // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2020. - № 4-3. - С. 293.

3 Алиев, Б.Х. Особенности формирования и использования финансовых ресурсов бюджетных учреждений / Б.Х. Алиев, А.Б. Магомедова // Эпоха науки. .- 2020. - № 21 - С. 131.

4 Арутюнян, М.С. К вопросу о повышении эффективности бюджетных расходов / М.С. Арутюнян, О.Ю. Хисматуллин // Правовое государство: теория и практика. - 2020. - № 1 (59). - С. 87-93.

5 Бабашова, А.В. Проблемы финансирования некоммерческих организаций в современной России / А.В. Бабашова // Проблемы управления проектами и государственными программами: анализ, контроль, надзор. - 2019. - № 1. - С. 28-32.

6 Багрич, Е.В. Основные источники финансирования некоммерческих организаций / Е.В. Багрич // Студенческий. - 2021. - № 3-3 (131). - С. 26-28.

7 Блохина, И.М. Финансы : учебное пособие / И.М. Блохина. - Краснодар : Типография Кубанского государственного аграрного университета, 2018. - 105 с.

8 Быков, В.А. Организация финансового контроля в бюджетных организациях : моногр. / В.А. Быков, Д.В. Туманов . - Ярославль : Канцлер, 2019. - 163 с.

9 Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 № 145-ФЗ (ред. от 22.12.2020) [Электронный ресурс] : офиц. сайт. - Режим доступа : <http://www.consultant.ru>.

10 Волков, И.А. К вопросу о месте и перспективах развития некоммерческих организаций в сфере оказания социальных услуг / И.А. Волков, Р.В. Зеле-

пукин, Е.М. Нестерова // Ученые записки Тамбовского отделения РоСМУ. - 2019. - № 16. - С. 79-83.

11 Гареева, Л.Р. Управление финансами некоммерческих организаций / Л.Р. Гареева // Форум молодых ученых. - 2020. - № 3 (43). - С. 87-91.

12 Государственные и муниципальные финансы : учебное пособие / под ред. А.З. Дадашева. - М. : ИД Научная библиотека, 2018. - 240 с.

13 Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 09.03.2021) [Электронный ресурс] : офиц. сайт. - Режим доступа : <http://www.consultant.ru>.

14 Грибанова, Л.В. Направления совершенствования управления финансами бюджетных учреждений / Л.В. Грибанова // Вестник современных исследований. - 2019. - № 8.1 (34). - С. 48-52.

15 Давыдова, А.А. Планирование и контроль финансовых ресурсов бюджетных организаций : учебное пособие / А.А. Давыдова, Р.Л. Захарова. - СПб. : Астерион, 2018. - 118 с.

16 Долгов, Ф.Н. Система финансирования деятельности некоммерческих организаций / Ф.Н. Долгов // Общество, государство, личность: молодежное предпринимательство в поведенческой экономике. - 2019. - № 1. - С. 213-224.

17 Долина, О.Н. Проблемы и пути повышения эффективности бюджетных расходов в социальной сфере / О.Н. Долина // Ученые записки Российской Академии предпринимательства. - 2020. - № 1 (19). - С. 72-81.

18 Ишина, И.В. Финансы некоммерческих организаций : учебное пособие / И.В. Ишина [и др.]. - М. : Юрайт, 2020. - 319 с.

19 Клишина, Ю.Е. Оценка последствий внедрения целевого капитала в практику деятельности российских некоммерческих организаций / Ю.Е. Клишина, О.Н. Углицких // Экономическая среда. - 2020. - № 3 (33). - С. 91-98.

20 Ковшевная, К.С. Современные возможности привлечения средств в некоммерческие организации / К.С. Ковшевная // Молодой исследователь: возможности и перспективы. Сборник статей по материалам СХСІХ международной научно-практической конференции. 2021. - № 3 (198). - М. : Интернаука, - -

С. 203.

21 Колосова, В.Е. Экономическое обоснование бюджетной сметы / В.Е. Колосова // Моя профессиональная карьера. - 2020. - № 8 (2). - С. 105-110.

22 Ларькин, А.В. Создание и деятельность некоммерческих организаций в РФ: некоторые проблемы правового регулирования и практики применения / А.В. Ларькин, О.М. Алехина // 25 лет ГК РФ: традиции и новации частнопубличного развития. - 2019. - № 1. - С. 571-579.

23 Магомедова, Т.И. Особенности управления финансами в некоммерческих организациях / Т.И. Магомедова, Е.П. Томилина // Научные исследования XXI века. - 2020. - № 6 (8). - С. 206-209.

24 Матюнина, М.В. Методологические основы планирования расходов бюджета / М.В. Матюнина, П.С. Пошеченков // Современная научная мысль. - 2020. - № 2. - С. 178-183.

25 МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» [Электронный ресурс] : офиц. сайт. - Режим доступа : <https://www.instagram.com/s.p.mbousosh/>.

26 МБУ «Спортивная школа олимпийского резерва № 4» г. Комсомольск-на-Амуре. Тарифы на платные услуги [Электронный ресурс] : офиц. сайт. - Режим доступа : https://dush4kms.ru/media/2020/10/26/1241840552/Tarify_2020.pdf.

27 Молчанов, И.Н. Влияние цифровизации на управление финансами социально ориентированных некоммерческих организаций / И.Н. Молчанов, Н.П. Молчанова // Вопросы управления. - 2020. - № 6 (67). - С. 40-58.

28 Мостовой, К.В. Нормативно-правовое регулирование деятельности некоммерческих организаций / К.В. Мостовой // Лучшая студенческая статья 2020: сборник статей XXVII Международного научно-исследовательского конкурса. - Пенза: Наука и Просвещение. - 2020. - 328 с.

29 Наволоцкая, К.А. Финансовый менеджмент: повышение эффективности бюджетных расходов / К.А. Наволоцкая // Финконтроль. - 2019. - № 1 (15). - С. 8-15.

30 Официальный сайт общеобразовательного учреждения МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» [Электронный ресурс] : офиц. сайт. - Режим до-

ступа : <http://molod-school.ru/index.php/svedeniya-ob-obrazovatelnoj-organizatsii/dokumenty>.

31 Охрина, М.В. Организация бюджетного процесса и система бюджетных процедур / М.В. Охрина // E-Scio. - 2019. - № 12 (39). - С. 270-278.

32 Платные образовательные услуги МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» [Электронный ресурс] : офиц. сайт. - Режим доступа : <http://molod-school.ru/index.php/svedeniya-ob-obrazovatelnoj-organizatsii/platnye-obrazovatelnye-uslugi>.

33 Публичный доклад МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» [Электронный ресурс] : офиц. сайт. - Режим доступа : <http://molod-school.ru/index.php/svedeniya-ob-obrazovatelnoj-organizatsii/dokumenty>.

34 Пынчук, В.А. Некоторые аспекты совершенствования финансовой основы местного самоуправления в Российской Федерации // Вестник ВУиТ. - 2019. - № 3. - С. 59-69.

35 Рентабельность бюджетной организации [Электронный ресурс] : офиц. сайт. - Режим доступа : <https://www.budgetnik.ru/qa/2324313-rentabelnost-byudjetnoy-organizatsii>.

36 Сергеев, С.Н. Современные методы управления имуществом помогут повысить эффективность бюджетных расходов / С.Н. Сергеев // Журнал Бюджет. - 2019. - № 10 (202). - С. 28-30.

37 Смехов, А.В. Источники формирования и использования финансовых ресурсов НКО / А.В. Смехов // Синергия Наук. - 2020. - № 45. - С. 98-104.

38 Соловьева, М.И. Повышение эффективности системы финансового планирования бюджетных образовательных учреждений / М.И. Соловьёва // Молодой ученый. - 2020. - № 38 (328). - С. 68-71.

39 Структура и органы управления МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» [Электронный ресурс] : офиц. сайт. - Режим доступа : <http://molod-school.ru/index.php/svedeniya-ob-obrazovatelnoj-organizatsii/struktura-i-organy-upravleniya>.

40 Тендеры МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» [Электронный ресурс] : офиц. сайт. - Режим доступа : https://www.tenderguru.ru/contract_na_zakupku/45906466.

41 Турищева, Т.Б. Внутренний контроль как элемент предупреждения нарушений в учете бюджетного учреждения Т.Б. Турищева // АНИ: экономика и управление. - 2019. - № 3 (28). - С. 375-377.

42 Учебный план МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» [Электронный ресурс] : офиц. сайт. - Режим доступа : <http://molod-school.ru/index.php/svedeniya-ob-obrazovatelnoj-organizatsii/obrazovanie>.

43 Учетная политика для целей бухгалтерского, бюджетного учета на 2018г. в МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» [Электронный ресурс] : офиц. сайт. - Режим доступа : <http://molod-school.ru/index.php/svedeniya-ob-obrazovatelnoj-organizatsii/dokumenty?layout=edit&id=183>.

44 Ушаков, Р.М. Административно-правовой статус некоммерческих организаций в России / Р.М. Ушаков // Государственная служба и кадры. - 2021. - № 1. - С. 232-234.

45 Федеральный закон от 12.01.1996 N 7-ФЗ «О некоммерческих организациях» (ред. 30.12.2020) [Электронный ресурс] : офиц. сайт. - Режим доступа : <http://www.consultant.ru>.

46 Федеральный закон от 03.11.2006 № 174-ФЗ «Об автономных учреждениях» (ред. от 24.02.2021) [Электронный ресурс] : офиц. сайт. - Режим доступа : <http://www.consultant.ru>.

47 Федеральный закон от 30.12.2006 г. № 275-ФЗ «О порядке формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций» (ред. от 31.07.2020) [Электронный ресурс] : офиц. сайт. - Режим доступа : <http://www.consultant.ru>.

48 Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» (ред. 26.07.2019) [Электронный ресурс] : офиц. сайт. - Режим доступа : <http://www.consultant.ru>.

49 Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в РФ»

(ред. от 24.03.2021) [Электронный ресурс] : офиц. сайт. - Режим доступа : <http://www.consultant.ru>.

50 Федеральный закон от 28.12.2013 № 442-ФЗ «Об основах социального обслуживания граждан в РФ» (ред. 13.07.2020) [Электронный ресурс] : офиц. сайт. - Режим доступа : <http://www.consultant.ru>.

51 Федорков, С.А. Организационно-правовые формы некоммерческих организаций в Гражданском кодексе Российской Федерации / С.А. Федорков // Наука молодых - будущее России. Сборник научных статей 5-й Международной научной конференции перспективных разработок молодых ученых. - Т. 2. - Курск: Юго-Западный государственный университет. - 2020. - 498 с.

52 Харченко, Д.В. Законодательные основы функционирования некоммерческих организаций в Российской Федерации / Д.В. Харченко // Вестник экспертного совета. - 2020. - № 1 (20). - С. 101-104.

53 Чеботарь, А.О. Системы электронного документооборота в управлении информацией в бюджетных учреждениях / А.О. Чеботарь. // Молодой ученый. - 2018. № 35 (221). - С. 42-45.

54 Шахбанов, Р.Б. Особенности организации бухгалтерского учета целевых поступлений в некоммерческих организациях / Р.Б. Шахбанов, Ж.Б. Рабаданова // Вестник Дагестанского государственного университета. - Том 34. - Вып. 4. - 2019. - С. 19-26.

55 Шишов, А.А. Повышение эффективности бюджетных расходов на общее образование / А.А. Шишов, О.В. Макашина // Инновации. Наука. Образование. - 2021. - № 29. - С. 1097-1104.

56 Шульженко, С.И. Проблемы управления публичным имуществом в РФ / С.И. Шульженко // Управленческое консультирование. - 2019. - № 2 (122). - С. 71-88.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Отчет о финансовых результатах деятельности МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» за 2018-2020 гг.

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧРЕЖДЕНИЯ

на 1 января 2019 г.

Учреждение
Обособленное подразделение
Учредитель

Муниципальное бюджетное образовательное учреждение средняя общеобразовательная школа сельского поселения Поселок Молодежный

Наименование органа, осуществляющего полномочия учредителя
Периодичность: годовая
Единица измерения: руб.

КОДЫ	
Форма по ОКУД	0503721
Дата	01.01.2019
по ОКПО	55934563
ИНН	2712008081
по ОКТМО	08620435101
по ОКПО	
ИНН	
Глава по БК	005
по ОКЕИ	383

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
Доходы (стр. 030+стр. 040+стр. 050+стр. 060+стр. 090+стр. 100)	010	100	1 290 786,12	24 776 442,87	715 855,40	26 783 084,39
<i>Доходы от собственности</i>	030	120	-	-	-	-
<i>Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат</i>	040	130	-	24 776 442,87	694 924,38	25 471 367,25
<i>Штрафы, пени, неустойки, возмещения ущерба</i>	050	140	-	-	-	-
<i>Доходы от операций с активами</i>	090	170	9 454,20	-15 608 337,37	-	-15 598 883,17
из них:						
доходы от переоценки активов	091	171	-	-	-	-
доходы от реализации активов	092	172	-	-15 608 337,37	-	-15 608 337,37
из них:						
доходы от реализации нефинансовых активов	093	172	-	-15 608 337,37	-	-15 608 337,37
доходы от реализации финансовых активов	096	172	-	-	-	-
чрезвычайные доходы от операций с активами	099	173	9 454,20	-	-	9 454,20

Форма 0503721 с. 2						
Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
Прочие доходы	100	180	1 281 331,92	15 608 337,37	20 931,02	16 910 600,31
из них:						
субсидии	101	183	1 281 331,92	-	-	1 281 331,92
субсидии на осуществление капитальных вложений	102	184	-	-	-	-
иные трансферты	103	189	-	-	20 931,02	20 931,02
иные прочие доходы	104	189	-	15 608 337,37	-	15 608 337,37
Расходы (стр. 160 + стр. 170 + стр. 190 + стр. 210 + стр. 230 + стр. 240 + стр. 250 + стр. 260)	150	200	1 039 852,37	24 967 163,97	714 313,93	26 721 330,27
<i>Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда</i>	160	210	453 773,88	20 652 254,03	-	21 106 027,91
в том числе:						
заработная плата	161	211	69 391,63	15 899 489,68	-	15 968 881,31
прочие выплаты	162	212	363 425,91	1 431,43	-	364 857,34
начисления на выплаты по оплате труда	163	213	20 956,34	4 751 332,92	-	4 772 289,26
<i>Оплата работ, услуг</i>	170	220	-	3 031 027,41	-	3 031 027,41
в том числе:						
услуги связи	171	221	-	51 456,88	-	51 456,88
транспортные услуги	172	222	-	-	-	-
коммунальные услуги	173	223	-	1 694 864,30	-	1 694 864,30
арендная плата за пользование имуществом	174	224	-	-	-	-
работы, услуги по содержанию имущества	175	225	-	809 981,72	-	809 981,72
прочие работы, услуги	176	226	-	474 724,51	-	474 724,51

Форма 0503721 с. 3						
Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
Прочие расходы	250	290	-	398 091,29	-	398 091,29
<i>Расходы по операциям с активами</i>	260	270	586 078,49	885 791,24	714 313,93	2 186 183,66
из них:						
амортизация основных средств и нематериальных активов	261	271	-	548 382,34	-	548 382,34
расходование материальных запасов	264	272	586 078,49	337 408,90	714 297,19	1 637 784,58
чрезвычайные расходы по операциям с активами	269	273	-	-	16,74	16,74
Чистый операционный результат (стр. 301 - стр. 302); (стр. 310 + стр. 400)	300		250 933,75	-190 721,10	1 541,47	61 754,12
<i>Операционный результат до налогообложения (стр. 010 - стр. 150)</i>	301		250 933,75	-190 721,10	1 541,47	61 754,12
<i>Налог на прибыль</i>	302		-	-	-	-
Операции с нефинансовыми активами (стр. 320 + стр. 330 + стр. 350 + стр. 360 + стр. 370 + стр. 380 + стр. 390)	310		11 289,39	15 222 020,06	-11 034,35	15 222 275,10
<i>Чистое поступление основных средств</i>	320		-	15 159 852,03	-	15 159 852,03
в том числе:						
увеличение стоимости основных средств	321	310	99 897,00	15 708 234,37	-	15 808 131,37
уменьшение стоимости основных средств	322	41X	99 897,00	548 382,34	-	648 279,34
<i>Чистое поступление материальных запасов</i>	360		11 289,39	62 168,03	-11 034,35	62 423,07
в том числе:						
увеличение стоимости материальных запасов	361	340	597 367,88	399 576,93	703 262,84	1 700 207,65
уменьшение стоимости материальных запасов	362	440	586 078,49	337 408,90	714 297,19	1 637 784,58

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
<i>Чистое изменение затрат на изготовление готовой продукции (работ, услуг)</i>	380		-	-	-	-
в том числе:						
увеличение затрат	381	X	-	157 712,98	-	157 712,98
уменьшение затрат	382	X	-	157 712,98	-	157 712,98
<i>Чистое изменение расходов будущих периодов</i>	390	X	-	-	-	-
Операции с финансовыми активами и обязательствами (стр. 410 – стр. 510)	400		239 644,36	-15 412 741,16	12 575,82	-15 160 520,98
Операции с финансовыми активами (стр. 420 + стр. 430 + стр. 440 + стр. 460 + стр. 470 + стр. 480)	410		7 662,00	-15 614 492,18	-	-15 606 830,18
<i>Чистое поступление средств учреждений</i>	420		-	-	-	-
в том числе:						
поступление средств	421	510	1 362 879,70	25 371 238,70	1 232 925,10	27 967 043,50
выбытие средств	422	610	1 362 879,70	25 371 238,70	1 232 925,10	27 967 043,50

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
<i>Чистое увеличение дебиторской задолженности</i>	480		7 662,00	-15 614 492,18	-	-15 606 830,18
в том числе:						
увеличение дебиторской задолженности	481	560	1 724 872,31	25 593 373,12	1 256 259,10	28 574 504,53
уменьшение дебиторской задолженности	482	660	1 717 210,31	41 207 865,30	1 256 259,10	44 181 334,71
Операции с обязательствами (стр. 520 + стр. 530 + стр. 540 + стр. 550 + стр.560)	510		-231 982,36	-201 751,02	-12 575,82	-446 309,20
<i>Чистое увеличение прочей кредиторской задолженности</i>	540		-231 982,36	-201 751,02	-12 575,82	-446 309,20
в том числе:						
увеличение прочей кредиторской задолженности	541	730	829 379,46	26 893 010,98	679 945,58	28 402 336,02
уменьшение прочей кредиторской задолженности	542	830	1 061 361,82	27 094 762,00	692 521,40	28 848 645,22
<i>Чистое изменение доходов будущих периодов</i>	550	X	-	-	-	-
<i>Чистое изменение резервов предстоящих расходов</i>	560	X	-	-	-	-

Руководитель _____ (подпись) _____ (расшифровка подписи) Главный бухгалтер _____ (подпись) _____ (расшифровка подписи)

Централизованная бухгалтерия

_____ (наименование, ОГРН, ИНН, КПП, местонахождение)

Руководитель _____ (уполномоченное лицо) _____ (должность) _____ (подпись) _____ (расшифровка подписи)

Исполнитель _____ Директор _____ Аваровская Оксана Евгеньевна _____ 544546_kabinetelena@rambler.ru
(должность) (подпись) (расшифровка подписи) (телефон, e-mail)

" " _____ 20__ г.

Документ подписан электронной подписью.

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧРЕЖДЕНИЯ

на 1 января 2020 г.

Учреждение: Муниципальное бюджетное образовательное учреждение средняя общеобразовательная школа сельского поселения Поселок Молодежный

Обособленное подразделение: _____

Учредитель: _____

Наименование органа, осуществляющего полномочия учредителя: _____

Периодичность: годовая

Единица измерения: руб.

Форма по ОКУД		КОДЫ
Дата	01.01.2020	0503721
по ОКПО	55934563	
ИНН		
по ОКТМО	08620435101	
по ОКПО	55934563	
ИНН	2712008081	
Глава по БК	005	
по ОКЕИ	383	

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
Доходы (стр. 030+стр. 040+стр. 050+стр. 060+стр. 070+стр. 090+стр. 100+стр. 110)	010	100	2 752 463,51	25 346 409,97	801 895,05	28 900 768,53
<i>Доходы от собственности</i>	030	120	-	-	-	-
в том числе:						
<i>Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат</i>	040	130	-	26 437 274,97	775 197,05	27 212 472,02
в том числе:						
Доходы от оказания платных услуг (работ)		131	-	26 437 274,97	775 197,05	27 212 472,02
<i>Штрафы, пени, неустойки, возмещения ущерба</i>	050	140	-	-	-	-
в том числе:						
<i>Безвозмездные поступления текущего характера от бюджетов</i>	060	150	1 290 099,07	-	1 000,00	1 291 099,07
в том числе:						
Поступления текущего характера бюджетным и автономным учреждениям от сектора государственного управления		152	1 290 099,07	-	-	1 290 099,07
Поступления текущего характера от иных резидентов (за исключением сектора государственного управления и организаций государственного сектора)		155	-	-	1 000,00	1 000,00
<i>Безвозмездные поступления капитального характера от бюджетов</i>	070	160	1 462 364,44	-	-	1 462 364,44
в том числе:						
Поступления капитального характера бюджетным и автономным учреждениям от сектора государственного управления		162	1 462 364,44	-	-	1 462 364,44
<i>Доходы от операций с активами</i>	090	170	-	-729 271,75	-	-729 271,75
в том числе:						
Доходы от выбытия активов		172	-	-729 271,75	-	-729 271,75

Форма 0503721 с. 2

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
<i>Прочие доходы</i>	100	180	-	-	-	-
в том числе:						
<i>Безвозмездные недежные поступления в сектор государственного управления</i>	110	190	-	-361 593,25	25 698,00	-335 895,25
в том числе:						
Безвозмездные недежные поступления капитального характера от организаций (за исключением сектора государственного управления и организаций государственного сектора)		196	-	-	25 698,00	25 698,00
Прочие недежные безвозмездные поступления		199	-	-361 593,25	-	-361 593,25
Расходы (стр. 160+стр. 170+стр. 190+стр. 210+стр. 230+стр. 240+стр. 250+стр. 260+стр. 270)	150	200	1 448 658,87	27 602 353,79	811 324,80	29 862 337,46
<i>Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда</i>	160	210	374 327,94	22 825 521,07	-	23 199 849,01
в том числе:						
Заработная плата		211	99 666,76	17 505 105,39	-	17 604 772,15
Прочие несоциальные выплаты персоналу в денежной форме		212	1 110,00	-	-	1 110,00
Начисления на выплаты по оплате труда		213	30 099,28	5 320 415,68	-	5 350 514,96
Прочие несоциальные выплаты персоналу в натуральной форме		214	243 451,90	-	-	243 451,90
<i>Оплата работ, услуг</i>	170	220	208 590,00	2 762 727,68	-	2 971 317,68
в том числе:						
Услуги связи		221	-	52 881,12	-	52 881,12
Транспортные услуги		222	-	3 000,00	-	3 000,00
Коммунальные услуги		223	-	1 831 550,43	-	1 831 550,43
Арендная плата за пользование имуществом (за исключением земельных участков и других обособленных природных объектов)		224	-	325 234,76	-	325 234,76
Работы, услуги по содержанию имущества		225	99 990,00	214 472,99	-	314 462,99
Прочие работы, услуги		226	108 600,00	330 131,14	-	438 731,14
Страхование		227	-	5 457,24	-	5 457,24
<i>Социальное обеспечение</i>	240	260	-	39 891,69	-	39 891,69
в том числе:						
Социальные пособия и компенсации персоналу в денежной форме		266	-	39 891,69	-	39 891,69
<i>Расходы по операциям с активами</i>	250	270	865 740,93	1 610 193,40	811 324,80	3 287 259,13
в том числе:						
Амортизация		271	-	1 239 488,35	25 698,00	1 265 186,35
Расходование материальных запасов		272	865 740,93	370 705,05	785 626,80	2 022 072,78

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
Прочие расходы	270	290	-	364 019,95	-	364 019,95
в том числе:						
Налоги, пошлины и сборы		291	-	362 923,27	-	362 923,27
Иные выплаты текущего характера организациям		297	-	1 096,68	-	1 096,68
Чистый операционный результат (стр. 301–стр. 302); (стр. 310+стр. 410)	300		1 303 804,64	-2 255 943,82	-9 429,75	-961 568,93
Операционный результат до налогообложения (стр. 010–стр. 150)	301		1 303 804,64	-2 255 943,82	-9 429,75	-961 568,93
Операции с нефинансовыми активами (стр. 320+стр. 330+стр. 350+стр. 360+стр. 370+стр. 380+стр. 390+стр. 400)	310		-4 424,41	-233 919,60	16 521,83	-221 822,18
Чистое поступление основных средств	320		-	122 886,09	-	122 886,09
в том числе:						
увеличение стоимости основных средств	321	310	1 362 374,44	17 265 137,20	25 698,00	18 653 209,64
уменьшение стоимости основных средств	322	41X	1 362 374,44	17 142 251,11	25 698,00	18 530 323,55
Чистое поступление произведенных активов	350		-	-361 593,25	-	-361 593,25
в том числе:						
увеличение стоимости произведенных активов	351	330	-	-361 593,25	-	-361 593,25
Чистое поступление материальных запасов	360		-4 424,41	4 787,56	16 521,83	16 884,98
в том числе:						
увеличение стоимости материальных запасов	361	340	861 907,32	375 492,61	802 148,63	2 039 548,56
в том числе:						
Увеличение стоимости лекарственных препаратов и материалов, применяемых в медицинских целях		341	1 220,00	-	-	1 220,00
Увеличение стоимости продуктов питания		342	852 482,81	125 517,64	783 468,63	1 761 469,08
Увеличение стоимости горюче-смазочных материалов		343	8 204,51	145 692,99	1 000,00	154 897,50
Увеличение стоимости строительных материалов		344	-	20 000,00	-	20 000,00
Увеличение стоимости прочих материальных запасов		346	-	75 650,00	17 680,00	93 330,00
Увеличение стоимости прочих материальных запасов однократного применения		349	-	8 631,98	-	8 631,98
уменьшение стоимости материальных запасов	362	440	866 331,73	370 705,05	785 626,80	2 022 663,58
в том числе:						
Уменьшение стоимости лекарственных препаратов и материалов, применяемых в медицинских целях		441	1 220,00	-	-	1 220,00
Уменьшение стоимости продуктов питания		442	856 907,22	125 517,64	766 184,80	1 748 609,66
Уменьшение стоимости горюче-смазочных материалов		443	8 204,51	145 772,43	1 000,00	154 976,94
Уменьшение стоимости строительных материалов		444	-	20 000,00	-	20 000,00
Уменьшение стоимости прочих оборотных ценностей (материалов)		446	-	70 783,00	18 442,00	89 225,00
Уменьшение стоимости прочих материальных запасов однократного применения		449	-	8 631,98	-	8 631,98
в том числе:						
увеличение стоимости прав пользования активом	371	350	-	325 234,76	-	325 234,76
уменьшение стоимости прав пользования активом	372	450	-	325 234,76	-	325 234,76

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
в том числе:						
увеличение затрат	391	x	-	29 409 247,49	811 324,80	30 220 572,29
уменьшение затрат	392	x	-	29 409 247,49	811 324,80	30 220 572,29
Операции с финансовыми активами и обязательствами (стр. 420–стр. 510)	410		1 308 229,05	-2 022 024,22	-25 951,58	-739 746,75
Операции с финансовыми активами (стр. 430+стр. 440+стр. 450+стр. 460+стр. 470+стр. 480)	420		1 935 256,56	51 323 533,36	-	53 258 789,92
в том числе:						
поступление денежных средств и их эквивалентов	431	510	2 795 279,26	27 587 179,45	1 484 019,39	31 866 478,10
выбытие денежных средств и их эквивалентов	432	610	2 795 279,26	27 587 179,45	1 484 019,39	31 866 478,10
Чистое увеличение дебиторской задолженности	480		1 935 256,56	51 323 533,36	-	53 258 789,92
в том числе:						
увеличение дебиторской задолженности	481	560	5 007 920,07	80 657 732,00	1 428 320,88	87 093 972,95
уменьшение дебиторской задолженности	482	660	3 072 663,51	29 334 198,64	1 428 320,88	33 835 183,03

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
Операции с обязательствами (стр. 520+стр. 530+стр. 540+стр. 550+стр. 560)	510		627 027,51	53 345 557,58	25 951,58	53 998 536,67
Чистое увеличение прочей кредиторской задолженности	540		-1 308 229,05	1 971 545,95	25 951,58	689 268,48
в том числе:						
увеличение прочей кредиторской задолженности	541	730	2 570 115,80	30 666 352,74	857 847,14	34 094 315,68
уменьшение прочей кредиторской задолженности	542	830	3 878 344,85	28 694 806,79	831 895,56	33 405 047,20
Чистое изменение доходов будущих периодов	550	x	1 935 256,56	52 044 255,47	-	53 979 512,03
Чистое изменение резервов предстоящих расходов	560	x	-	-670 243,84	-	-670 243,84

Руководитель _____ Главный бухгалтер _____
 (подпись) (расшифровка подписи) (подпись) (расшифровка подписи)

Централизованная бухгалтерия _____
 (наименование, ОГРН, ИНН, КПП, местонахождение)

Руководитель _____
 (уполномоченное лицо) (должность) (подпись) (расшифровка подписи)

Исполнитель **Директор** _____ **Иваровская Оксана Евгеньевна** _____ **544546, kabinetelena@ra**
 (должность) (подпись) (расшифровка подписи) (телефон, e-mail)

« ____ » _____ 20 ____ г.

Документ подписан электронной подписью.

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧРЕЖДЕНИЯ

на 1 января 2021 г.

Учреждение: Муниципальное бюджетное образовательное учреждение средняя общеобразовательная школа сельского поселения Поселок Молодежный

Обособленное подразделение: _____

Учредитель: _____

Наименование органа, осуществляющего полномочия учредителя: _____

Периодичность: годовая

Единица измерения: руб.

Форма по ОКУД	КОДЫ
Дата	0503721
по ОКПО	01.01.2021
ИНН	55934563
по ОКТМО	08620435101
по ОКПО	55934563
ИНН	2712008081
Глава по БК	005
по ОКЕИ	383

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
Доходы (стр. 030+стр. 040+стр. 050+стр. 060+стр. 070+стр. 090+стр. 100+стр. 110)	010	100	3 262 059,63	29 545 081,02	443 506,00	33 250 646,65
<i>Доходы от собственности</i>	030	120	-	-	-	-
в том числе:						
<i>Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат</i>	040	130	-	29 562 071,02	443 506,00	30 005 577,02
в том числе:						
Доходы от оказания платных услуг (работ)		131	-	29 562 071,02	443 506,00	30 005 577,02
<i>Безвозмездные поступления текущего характера от бюджетов</i>	060	150	1 729 282,11	-	-	1 729 282,11
в том числе:						
Поступления текущего характера бюджетным и автономным учреждениям от сектора государственного управления		152	1 729 282,11	-	-	1 729 282,11
<i>Безвозмездные поступления капитального характера от бюджетов</i>	070	160	1 532 777,52	-	-	1 532 777,52
в том числе:						
Поступления капитального характера бюджетным и автономным учреждениям от сектора государственного управления		162	1 532 777,52	-	-	1 532 777,52
<i>Доходы от операций с активами</i>	090	170	-	-16 990,00	-	-16 990,00
в том числе:						
Доходы от выбытия активов		172	-	5 874 058,00	-	5 874 058,00
Доходы от оценки активов и обязательств		176	-	-5 891 048,00	-	-5 891 048,00

Форма 0503721 с. 2

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
Расходы (стр. 160+стр. 170+стр. 190+стр. 210+стр. 230+стр. 240+стр. 250+стр. 260+стр. 270)	150	200	2 204 775,73	32 544 359,34	408 230,10	35 157 365,17
<i>Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда</i>	160	210	604 383,28	27 379 378,55	-	27 983 761,83
в том числе:						
Заработная плата		211	394 160,24	21 072 219,50	-	21 466 379,74
Начисления на выплаты по оплате труда		213	119 036,34	6 307 159,05	-	6 426 195,39
Прочие несоциальные выплаты персоналу в натуральной форме		214	91 186,70	-	-	91 186,70
<i>Оплата работ, услуг</i>	170	220	283 429,28	3 403 827,01	-	3 687 256,29
в том числе:						
Услуги связи		221	-	53 692,86	-	53 692,86
Коммунальные услуги		223	-	1 834 488,90	-	1 834 488,90
Арендная плата за пользование имуществом (за исключением земельных участков и других обособленных природных объектов)		224	-	90 000,00	-	90 000,00
Работы, услуги по содержанию имущества		225	272 179,28	986 687,85	-	1 258 867,13
Прочие работы, услуги		226	11 250,00	433 415,45	-	444 665,45
Страхование		227	-	5 541,95	-	5 541,95
<i>Социальное обеспечение</i>	240	260	-	91 447,71	-	91 447,71
в том числе:						
Социальные пособия и компенсации персоналу в денежной форме		266	-	91 447,71	-	91 447,71
<i>Расходы по операциям с активами</i>	250	270	1 316 963,17	1 394 782,64	408 230,10	3 119 975,91
в том числе:						
Амортизация		271	-	1 240 246,96	-	1 240 246,96
Расходование материальных запасов		272	1 316 963,17	154 535,68	408 230,10	1 879 728,95

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
<i>Прочие расходы</i>	270	290	-	274 923,43	-	274 923,43
в том числе:						
Налоги, пошлины и сборы		291	-	274 923,43	-	274 923,43
Чистый операционный результат (стр. 301–стр. 302); (стр. 310+стр. 410)	300		1 057 283,90	-2 999 278,32	35 275,90	-1 906 718,52
<i>Операционный результат до налогообложения (стр. 010–стр. 150)</i>	301		1 057 283,90	-2 999 278,32	35 275,90	-1 906 718,52
Операции с нефинансовыми активами (стр. 320+стр. 330+стр. 350+стр. 360+стр. 370+стр. 380+стр. 390+стр. 400)	310		132 439,06	-5 645 580,31	12 619,87	-5 500 521,38
<i>Чистое поступление основных средств</i>	320		-	-299 445,11	-	-299 445,11
в том числе:						
увеличение стоимости основных средств	321	310	940 801,85	940 801,85	-	1 881 603,70
уменьшение стоимости основных средств	322	41X	940 801,85	1 240 246,96	-	2 181 048,81
<i>Чистое поступление произведенных активов</i>	350		-	-5 891 048,00	-	-5 891 048,00
уменьшение стоимости произведенных активов	352	43X	-	5 891 048,00	-	5 891 048,00
<i>Чистое поступление материальных запасов</i>	360		132 439,06	454 912,80	12 619,87	599 971,73
в том числе:						
увеличение стоимости материальных запасов	361	340	1 449 402,23	609 448,48	420 849,97	2 479 700,68
из них:						
уменьшение стоимости материальных запасов	362	440	1 316 963,17	154 535,68	408 230,10	1 879 728,95
из них:						
<i>Чистое поступление прав пользования активом</i>	370		-	90 000,00	-	90 000,00
в том числе:						
увеличение стоимости прав пользования активом	371	350	-	180 000,00	-	180 000,00
уменьшение стоимости прав пользования активом	372	450	-	90 000,00	-	90 000,00

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
в том числе:						
увеличение затрат	391	X	-	33 390 618,91	408 230,10	33 798 849,01
уменьшение затрат	392	X	-	33 390 618,91	408 230,10	33 798 849,01
Операции с финансовыми активами и обязательствами (стр. 420–стр. 510)	410		924 844,84	2 646 301,99	22 656,03	3 593 802,86
Операции с финансовыми активами (стр. 430+стр. 440+стр. 450+стр. 460+стр. 470+стр. 480)	420		3 986 917,05	11 672 799,27	-	15 659 716,32
в том числе:						
поступление денежных средств и их эквивалентов	431	510	3 467 339,77	30 031 239,18	887 012,00	34 385 590,95
выбытие денежных средств и их эквивалентов	432	610	3 467 339,77	30 031 239,18	887 012,00	34 385 590,95
<i>Чистое увеличение дебиторской задолженности</i>	480		3 986 917,05	11 672 799,27	-	15 659 716,32
в том числе:						
увеличение дебиторской задолженности	481	560	10 134 510,58	36 758 353,00	909 010,25	47 801 873,83
уменьшение дебиторской задолженности	482	660	6 147 593,53	25 085 553,73	909 010,25	32 142 157,51

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
Операции с обязательствами (стр. 520+стр. 530+стр. 540+стр. 550+стр. 560)	510		3 062 072,21	9 026 497,28	-22 656,03	12 065 913,46
<i>Чистое увеличение прочей кредиторской задолженности</i>	540		-924 844,84	211 542,67	-22 656,03	-735 958,20
в том числе:						
увеличение прочей кредиторской задолженности	541	730	2 842 698,02	31 851 709,04	437 224,32	35 131 631,38
уменьшение прочей кредиторской задолженности	542	830	3 767 542,86	31 640 166,37	459 880,35	35 867 589,58
<i>Чистое изменение доходов будущих периодов</i>	550	X	3 986 917,05	5 722 912,69	-	9 709 829,74
<i>Чистое изменение резервов предстоящих расходов</i>	560	X	-	3 092 041,92	-	3 092 041,92

Руководитель _____ (подпись) _____ (расшифровка подписи) Главный бухгалтер _____ (подпись) _____ (расшифровка подписи)

Централизованная бухгалтерия

(наименование, ОГРН, ИНН, КПП, место нахождения)

Руководитель _____ (должность) _____ (подпись) _____ (расшифровка подписи)

Исполнитель Директор _____ (должность) _____ (подпись) Иваровская Оксана Евгеньевна / 544546.kabinetelena@ga (расшифровка подписи) (телефон, e-mail)

« ____ » _____ 20 ____ г.

Документ подписан электронной подписью.
Руководитель финансово-экономической службы(КУЗЬКИНА АЛЛА ВЛАДИМИРОВНА)

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Отчет о движении денежных средств МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный»
за 2018-2020 гг.

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ УЧРЕЖДЕНИЯ

на 1 января 2019 г.

Форма по ОКУД
Дата

КОДЫ	
0503723	
01.01.2019	
55934563	
005	
08620435101	
383	

Учреждение: Муниципальное бюджетное образовательное учреждение средняя общеобразовательная школа сельского поселения Поселок
 Обособленное подразделение: Молодежный
 Учредитель: _____
 Наименование бюджета: Бюджет муниципальных учреждений
 Периодичность: полугодовая, годовая
 Единица измерения: руб.

по ОКПО
Глава по БК
по ОКТМО
по ОКЕИ

1. ПОСТУПЛЕНИЯ

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	За отчетный период	
			4	5
1	2	3	4	5
ПОСТУПЛЕНИЯ	010		26 773 630,19	22 165 911,27
<i>Поступления по текущим операциям — всего</i>	020	100	26 773 630,19	22 165 911,27
в том числе:	040	120	-	-
по доходам от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат	050	130	25 471 367,25	20 990 482,46
в том числе:				
от оказания платных услуг (работ) за счет субсидии на выполнение государственного (муниципального) задания	051	131	24 776 442,87	-
от оказания платных услуг (работ), кроме субсидии на выполнение государственного (муниципального) задания	052	131	694 924,38	-
по прочим доходам	120	180	1 302 262,94	1 175 428,81
из них:				
субсидии	121	18X	1 281 331,92	1 170 128,81
гранты	122	189	-	-
пожертвования	123	189	-	-
прочие безвозмездные поступления	124	189	20 931,02	5 300,00

2. ВЫБЫТИЯ

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	За отчетный период	
			4	5
1	2	3	4	5
ВЫБЫТИЯ	210		26 773 630,19	22 165 911,27
<i>Выбытия по текущим операциям — всего</i>	220	200	24 899 335,11	20 654 053,94
в том числе:				
за счет оплаты труда и начислений на выплаты по оплате труда	230	210	21 362 173,18	17 958 317,24
из них:				
за счет заработной платы	231	211	15 968 881,31	13 863 126,09
за счет прочих выплат	232	212	372 519,34	78 928,93
за счет начислений на выплаты по оплате труда	233	213	5 020 772,53	4 016 262,22
за счет оплаты работ, услуг	240	220	3 139 070,64	2 629 169,73
из них:				
услуг связи	241	221	51 336,88	51 763,63
транспортных услуг	242	222	19 739,97	7 049,98
коммунальных услуг	243	223	1 661 237,80	1 883 895,38
арендной платы за пользование имуществом	244	224	-	143 204,00
работ, услуг по содержанию имущества	245	225	896 001,32	309 831,26
прочих работ, услуг	246	226	510 754,67	233 425,48
за счет прочих расходов	300	290	398 091,29	66 566,97
в том числе:				
за счет уплаты налогов, пошлин и сборов	301	291	308 091,29	-
за счет уплаты штрафов за нарушение законодательства о налогах и сборах, законодательства о страховых взносах	302	292	90 000,00	-
<i>Выбытия по инвестиционным операциям — всего</i>	310		1 874 295,08	1 511 857,33
в том числе:				
на приобретение нефинансовых активов:	320	300	1 874 295,08	1 511 857,33
в том числе:				
основных средств	321	310	99 897,00	2 881,99
материальных запасов	324	340	1 774 398,08	1 508 975,34

3. ИЗМЕНЕНИЕ ОСТАТКОВ СРЕДСТВ

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	За отчетный период	
			4	5
1	2	3	4	5
ИЗМЕНЕНИЕ ОСТАТКОВ СРЕДСТВ	400		-	-
<i>Изменение остатков средств — всего</i>	500		-	-
в том числе:				
за счет увеличения денежных средств	501	510	-28 535 029,28	-23 766 521,77
за счет уменьшения денежных средств	502	610	28 535 029,28	23 766 521,77
за счет курсовой разницы	503	171	-	-

4. АНАЛИТИЧЕСКАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО ВЫБИТИЯМ

Наименование показателя 1	Код строки 2	Код по КОСГУ 3	Код вида расходов 4	Код аналитики		Сумма 7
				5	6	
Расходы всего, в том числе:	900	х	х	х	х	26 773 630,19
<i>Зарботная плата</i>		211	111	0702		15 904 348,44
<i>Зарботная плата</i>		211	111	0707		64 532,87
<i>Прочие несоциальные выплаты персоналу в денежной форме</i>		212	112	0702		372 519,34
<i>Начисления на выплаты по оплате труда</i>		213	119	0702		5 001 283,54
<i>Начисления на выплаты по оплате труда</i>		213	119	0707		19 488,99
<i>Услуги связи</i>		221	244	0702		51 336,88
<i>Транспортные услуги</i>		222	244	0702		19 739,97
<i>Коммунальные услуги</i>		223	244	0702		1 661 237,80
<i>Работы, услуги по содержанию имущества</i>		225	244	0702		896 001,32
<i>Прочие работы, услуги</i>		226	244	0702		510 754,67
<i>Налоги, пошлины и сборы</i>		291	851	0702		292 371,29
<i>Налоги, пошлины и сборы</i>		291	852	0702		15 720,00
<i>Штрафы за нарушение законодательства о налогах и сборах, закон</i>		292	853	0702		90 000,00
<i>Увеличение стоимости основных средств</i>		310	244	0702		99 897,00
<i>Увеличение стоимости материальных запасов</i>		340	244	0702		1 659 239,93
<i>Увеличение стоимости материальных запасов</i>		340	244	0707		115 158,15

Руководитель _____

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер _____

(руководитель централизованной бухгалтерии)

(расшифровка подписи)

« ____ » _____ 20 ____ г.

Документ подписан электронной подписью.

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ УЧРЕЖДЕНИЯ

на 1 января 2020 г.

Муниципальное бюджетное образовательное учреждение средняя общеобразовательная школа сельского поселения
 Поселок Молодежный

Учреждение
 Обособленное подразделение
 Учредитель
 Наименование бюджета
 Периодичность: полугодовая, годовая
 Единица измерения: руб.

		КОДЫ
Форма по ОКУД		0503723
Дата		01.01.2020
по ОКПО		55934563
Глава по БК		005
по ОКТМО		08620435101
по ОКЕИ		383

1. ПОСТУПЛЕНИЯ

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	За отчетный период	За аналогичный период прошлого финансового года
1	2	3	4	5
ПОСТУПЛЕНИЯ	0100		29 965 935,53	26 773 630,19
Поступления по текущим операциям - всего	0200	100	29 965 935,53	26 773 630,19
в том числе:				
по доходам от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат	0500	130	27 212 472,02	25 471 367,25
в том числе:				
от оказания платных услуг (работ) за счет субсидии на выполнение государственного (муниципального) задания	0501	131	26 437 274,97	24 776 442,87
от оказания платных услуг (работ), кроме субсидии на выполнение государственного (муниципального) задания	0502	131	775 197,05	694 924,38
по безвозмездным денежным поступлениям текущего характера	0700	150	1 291 099,07	-
в том числе:				
по поступлениям текущего характера бюджетным и автономным учреждениям от сектора государственного управления	0702	152	1 290 099,07	-
по поступлениям текущего характера от иных резидентов (за исключением сектора государственного управления и организаций государственного сектора)	0705	155	1 000,00	-
по безвозмездным денежным поступлениям капитального характера	0800	160	1 462 364,44	-
в том числе:				
по поступлениям капитального характера бюджетным и автономным учреждениям от сектора государственного управления	0802	162	1 462 364,44	-
по иным текущим поступлениям	1200		-	1 302 262,94
в том числе:				
невъясненные поступления	1201	181	-	1 281 331,92
иные доходы	1202	189	-	20 931,02

2. ВЫБЫТИЯ

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	За отчетный период	За аналогичный период прошлого финансового года
1	2	3	4	5
ВЫБЫТИЯ	2100		29 965 935,53	26 773 630,19
Выбытия по текущим операциям - всего	2200	200	29 587 306,09	24 899 335,11
в том числе:				
за счет оплаты труда и начислений на выплаты по оплате труда	2300	210	23 287 696,17	21 362 173,18
из них:				
за счет заработной платы	2301	211	18 178 627,93	15 968 881,31
за счет прочих несоциальных выплат персоналу в денежной форме	2302	212	1 110,00	372 519,34
за счет начислений на выплаты по оплате труда	2303	213	4 864 506,34	5 020 772,53
за счет прочих несоциальных выплат персоналу в натуральной форме	2304	214	243 451,90	-
за счет оплаты работ, услуг	2400	220	3 934 800,08	3 139 070,64
из них:				
услуг связи	2401	221	52 802,88	51 336,88
транспортных услуг	2402	222	3 000,00	19 739,97
коммунальных услуг	2403	223	1 837 780,89	1 661 237,80
арендной платы за пользование имуществом (за исключением земельных и других обремененных природных объектов)	2404	224	305 751,60	-
работ, услуг по содержанию имущества	2405	225	1 294 950,47	896 001,32
прочих работ, услуг	2406	226	435 057,00	510 754,67
страхования	2407	227	5 457,24	-
за счет социального обеспечения	2800	260	39 891,69	-
из них:				
за счет социальных пособий и компенсаций персоналу в денежной форме	2806	266	39 891,69	-
за счет прочих расходов	3100	290	364 019,95	398 091,29

ф. 0503723 с. 6

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	За отчетный период	За аналогичный период прошлого финансового года
1	2	3	4	5
в том числе:				
за счет уплаты налогов, пошлин и сборов	3101	291	364 019,95	308 091,29
за счет уплаты штрафов за нарушение законодательства о налогах и сборах, законодательства о страховых взносах	3102	292	-	90 000,00
за счет приобретения товаров и материальных запасов	3110	340	1 960 898,20	-
в том числе:				
продуктов питания	3112	342	1 680 781,31	-
горюче-смазочных материалов	3113	343	156 934,91	-
строительных материалов	3114	344	20 000,00	-
прочих оборотных запасов (материалов)	3116	346	94 550,00	-
материальных запасов однократного применения	3117	349	8 631,98	-
Выбытия по инвестиционным операциям - всего	3200		378 629,44	1 874 295,08
в том числе:				
на приобретение нефинансовых активов:	3300		378 629,44	1 874 295,08
в том числе:				
основных средств	3310	310	378 629,44	99 897,00
материальных запасов	3340	340	-	1 774 398,08
в том числе:				
прочих запасов	3346	346	-	1 774 398,08

3. ИЗМЕНЕНИЕ ОСТАТКОВ СРЕДСТВ

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	За отчетный период	За аналогичный период прошлого финансового года
1	2	3	4	5
ИЗМЕНЕНИЕ ОСТАТКОВ СРЕДСТВ	4000		-	-
По операциям с денежными средствами, не относящимся к поступлениям и выбытиям	4100		-	-
в том числе:				
со средствами во временном распоряжении	4400		-	-
в том числе:				
поступление денежных средств во временное распоряжение	4410	510	-73 378,51	-

выбытие денежных средств во временном распоряжении	4420	610	73 378,51	-
Изменение остатков средств - всего	5000		-	-
в том числе:				
за счет увеличения денежных средств	5010	510	-32 589 362,73	-28 535 029,28
за счет уменьшения денежных средств	5020	610	32 589 362,73	28 535 029,28
за счет курсовой разницы	5030	171	-	-

4. АНАЛИТИЧЕСКАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО ВЫБИТИЯМ

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Код вида расходов	Код аналитики		Сумма
				5	6	
1	2	3	4	5	6	7
Расходы, всего	9000	x	x	x	x	29 965 935,53
в том числе:						
Заработная плата	9000	211	111	0702	0000000000	18 118 323,21
Заработная плата	9000	211	111	0707	0000000000	60 304,72
Прочие не социальные выплаты персоналу в денежной форме	9000	212	112	0702	0000000000	1 110,00
Начисления на выплаты по оплате труда	9000	213	119	0702	0000000000	4 846 294,36
Начисления на выплаты по оплате труда	9000	213	119	0707	0000000000	18 211,98
Прочие не социальные выплаты персоналу в натуральной форме	9000	214	112	0702	0000000000	243 451,90
Услуги связи	9000	221	244	0702	0000000000	52 802,88
Транспортные услуги	9000	222	244	0702	0000000000	3 000,00
Коммунальные услуги	9000	223	244	0702	0000000000	1 837 780,89
Арендная плата за пользование имуществом (за исключением земельных участков и других обособленных природных объектов)	9000	224	244	0702	0000000000	305 751,60
Работы, услуги по содержанию имущества	9000	225	243	0702	0000000000	1 083 735,00
Работы, услуги по содержанию имущества	9000	225	244	0702	0000000000	211 215,47
Прочие работы, услуги	9000	226	112	0702	0000000000	11 165,00
Прочие работы, услуги	9000	226	244	0702	0000000000	423 892,00
Страхование	9000	227	244	0702	0000000000	5 457,24
Социальные пособия и компенсации персоналу в денежной форме	9000	266	111	0702	0000000000	38 872,96
Социальные пособия и компенсации персоналу в денежной форме	9000	266	112	0702	0000000000	1 018,73
Налоги, пошлины и сборы	9000	291	851	0702	0000000000	349 303,27
Налоги, пошлины и сборы	9000	291	852	0702	0000000000	13 620,00
Налоги, пошлины и сборы	9000	291	853	0702	0000000000	1 096,68
Увеличение стоимости основных средств	9000	310	244	0702	0000000000	378 629,44
Увеличение стоимости продуктов питания	9000	342	244	0702	0000000000	1 555 263,67
Увеличение стоимости продуктов питания	9000	342	244	0707	0000000000	125 517,64
Увеличение стоимости горюче-смазочных материалов	9000	343	244	0702	0000000000	156 934,91
Увеличение стоимости строительных материалов	9000	344	244	0702	0000000000	20 000,00
Увеличение стоимости прочих материальных запасов	9000	346	244	0702	0000000000	94 550,00
Увеличение стоимости прочих материальных запасов однократного применения	9000	349	244	0702	0000000000	8 631,98

Руководитель

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
 Сертификат: 4C940995E3BE6007C4DC4ED6469A8CCDB0745E19
 Владелец: **Иваровская Оксана Евгеньевна**
 Действителен: с 26.04.2019 по 26.07.2020
 Дата подписи: 03.03.2020 05:00:42

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
 Сертификат: 37C45E9E40DAFE0E0E35ADFEC93144CDAE3E7298C5
 Владелец: **Литовола Светлана Евгеньевна**
 Действителен: с 19.09.2019 по 19.12.2020
 Дата подписи: 03.03.2020 04:55:32

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер
(руководитель централизованной бухгалтерии)
" " " 20 г.

(расшифровка подписи)

Документ подписан электронной подписью.

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ УЧРЕЖДЕНИЯ

на 1 января 2021 г.

Учреждение: Муниципальное бюджетное образовательное учреждение средняя общеобразовательная школа сельского поселения Поселок Молодежный
 Обособленное подразделение: _____
 Учредитель: _____
 Наименование бюджета: _____
 Периодичность: полугодовая, годовая
 Единица измерения: руб.

КОДЫ	
0503723	
01.01.2021	
55934563	
005	
08620435101	
383	

1. ПОСТУПЛЕНИЯ

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	За отчетный период	За аналогичный период прошлого финансового года
1	2	3	4	5
ПОСТУПЛЕНИЯ				
Поступления по текущим операциям - всего	0100		33 267 636,65	29 965 935,53
в том числе:	0200	100	33 267 636,65	29 965 935,53
по доходам от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат	0500	130	30 005 577,02	27 212 472,02
в том числе:				
от оказания платных услуг (работ) за счет субсидии на выполнение государственного (муниципального) задания	0501	131	29 562 071,02	26 437 274,97
от оказания платных услуг (работ), кроме субсидии на выполнение государственного (муниципального) задания	0502	131	443 506,00	775 197,05
по безвозмездным денежным поступлениям текущего характера	0700	150	2 049 078,50	1 291 099,07
в том числе:				
по поступлениям текущего характера бюджетным и автономным учреждениям от сектора государственного управления	0702	152	2 049 078,50	1 290 099,07
по поступлениям текущего характера от иных резидентов (за исключением сектора государственного управления и организаций государственного сектора)	0705	155	-	1 000,00
по безвозмездным денежным поступлениям капитального характера	0800	160	1 212 981,13	1 462 364,44
в том числе:				
по поступлениям капитального характера бюджетным и автономным учреждениям от сектора государственного управления	0802	162	1 212 981,13	1 462 364,44

2. ВЫБЫТИЯ

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	За отчетный период	За аналогичный период прошлого финансового года
1	2	3	4	5
ВЫБЫТИЯ				
Выбытия по текущим операциям - всего	2100		33 267 636,65	29 965 935,53
в том числе:	2200	200	32 326 834,80	29 587 306,09
за счет оплаты труда и начислений на выплаты по оплате труда	2300	210	25 493 516,93	23 287 696,17
из них:				
за счет заработной платы	2301	211	19 091 539,36	18 178 627,93
за счет прочих несоциальных выплат персоналу в денежной форме	2302	212	-	1 110,00
за счет начислений на выплаты по оплате труда	2303	213	6 310 790,87	4 864 506,34
за счет прочих несоциальных выплат персоналу в натуральной форме	2304	214	91 186,70	243 451,90
за счет оплаты работ, услуг	2400	220	3 888 114,76	3 934 800,08
из них:				
услуге связи	2401	221	57 352,86	52 802,88
транспортных услуг	2402	222	-	3 000,00
коммунальных услуг	2403	223	1 914 634,87	1 837 780,89
арендной платы за пользование имуществом (за исключением земельных и других обособленных природных объектов)	2404	224	199 483,16	305 751,60
работ, услуг по содержанию имущества	2405	225	1 262 766,73	1 294 950,47
прочих работ, услуг	2406	226	448 335,19	435 057,00
страхования	2407	227	5 541,95	5 457,24
за счет социального обеспечения	2800	260	91 447,71	39 891,69
из них:				
за счет социальных пособий и компенсаций персоналу в денежной форме	2806	266	91 447,71	39 891,69
за счет прочих расходов	3100	290	274 923,43	364 019,95

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	За отчетный период	За аналогичный период прошлого финансового года
1	2	3	4	5
в том числе:				
за счет уплаты налогов, пошлин и сборов	3101	291	274 923,43	364 019,95
за счет приобретения товаров и материальных запасов	3110	340	2 578 831,97	1 960 898,20
в том числе:				
лекарственных препаратов и материалов, применяемых в медицинских целях	3111	341	1 401,10	-
продуктов питания	3112	342	1 810 564,38	1 680 781,31
горюче-смазочных материалов	3113	343	176 840,33	156 934,91
строительных материалов	3114	344	356 336,51	20 000,00
мягкого инвентаря	3115	345	6 534,00	-
прочих оборотных запасов (материалов)	3116	346	218 745,65	94 550,00
материальных запасов однократного применения	3117	349	8 410,00	8 631,98
Выбытия по инвестиционным операциям - всего	3200		940 801,85	378 629,44
в том числе:				
на приобретение нефинансовых активов:	3300		940 801,85	378 629,44
в том числе:				
основных средств	3310	310	940 801,85	378 629,44

3. ИЗМЕНЕНИЕ ОСТАТКОВ СРЕДСТВ

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	За отчетный период	За аналогичный период прошлого финансового года
1	2	3	4	5
ИЗМЕНЕНИЕ ОСТАТКОВ СРЕДСТВ	4000		-	-
<i>По операциям с денежными средствами, не относящимся к поступлениям и выбытиям</i>	4100		-	-
в том числе:				
со средствами во временном распоряжении	4400		-	-
в том числе:				
<i>поступление денежных средств во временное распоряжение</i>	4410	510	-	-73 378,51
<i>выбытие денежных средств во временном распоряжении</i>	4420	610	-	73 378,51

ф. 0503723 с. 8

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	За отчетный период	За аналогичный период прошлого финансового года
1	2	3	4	5
Изменение остатков средств - всего	5000		-	-
в том числе:				
за счет увеличения денежных средств	5010	510	-34 915 308,07	-32 589 362,73
за счет уменьшения денежных средств	5020	610	34 915 308,07	32 589 362,73
за счет курсовой разницы	5030	171	-	-

4. АНАЛИТИЧЕСКАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО ВЫБИТИЯМ

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Код вида расходов	Код аналитики		Сумма
				5	6	
1	2	3	4	5	6	7
Расходы, всего	9000	x	x	x	x	33 267 636,65
в том числе:						
Заработная плата	9000	211	111	0702	0000000000	19 031 932,56
Заработная плата	9000	211	111	0707	0000000000	59 606,80
Начисления на выплаты по оплате труда	9000	213	119	0702	0000000000	6 292 789,67
Начисления на выплаты по оплате труда	9000	213	119	0707	0000000000	18 001,20
Прочие несоциальные выплаты персоналу в натуральной форме	9000	214	112	0702	0000000000	91 186,70
Услуги связи	9000	221	244	0702	0000000000	57 352,86
Коммунальные услуги	9000	223	244	0702	0000000000	1 914 634,87
Арендная плата за пользование имуществом (за исключением земельных участков и других обособленных природных объектов)	9000	224	244	0702	0000000000	199 483,16
Работы, услуги по содержанию имущества	9000	225	243	0702	0000000000	272 179,28
Работы, услуги по содержанию имущества	9000	225	244	0702	0000000000	990 587,45
Прочие работы, услуги	9000	226	244	0702	0000000000	448 335,19
Страхование	9000	227	244	0702	0000000000	5 541,95
Социальные пособия и компенсации персоналу в денежной форме	9000	266	111	0702	0000000000	90 697,71
Социальные пособия и компенсации персоналу в денежной форме	9000	266	112	0702	0000000000	750,00
Налоги, пошлины и сборы	9000	291	851	0702	0000000000	268 389,00
Налоги, пошлины и сборы	9000	291	852	0702	0000000000	6 534,43
Увеличение стоимости основных средств	9000	310	244	0702	0000000000	940 801,85
Увеличение стоимости лекарственных препаратов и материалов, применяемых в медицинских целях	9000	341	244	0702	0000000000	1 401,10
Увеличение стоимости продуктов питания	9000	342	244	0702	0000000000	1 810 564,38
Увеличение стоимости горюче-смазочных материалов	9000	343	244	0702	0000000000	176 840,33
Увеличение стоимости строительных материалов	9000	344	244	0702	0000000000	356 336,51
Увеличение стоимости мягкого инвентаря	9000	345	244	0702	0000000000	6 534,00
Увеличение стоимости прочих материальных запасов	9000	346	244	0702	0000000000	218 745,65
Увеличение стоимости прочих материальных запасов однократного применения	9000	349	244	0702	0000000000	8 410,00

Руководитель

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 464373B25459F50372E1B76F16E1B29A72873D2797
Владелец: Иваровская Оксана Евгеньевна
Действителен: с 19.06.2020 по 19.09.2021
Дата подписи: 16.02.2021 12:36:13

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер
(руководитель централизованной бухгалтерии)
" ____ " _____ 20 ____ г.

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 094C2E65FEF697ADBFB180952383A66D624A51A1E
Владелец: КУЗЬКИНА АЛЛА ВЛАДИМИРОВНА
Действителен: с 13.08.2020 по 13.11.2021
Дата подписи: 11.02.2021 07:04:37

(расшифровка подписи)

Документ подписан электронной подписью.
Главный бухгалтер(КУЗЬКИНА АЛЛА ВЛАДИМИРОВНА), Руководитель(Иваровская Оксана Евгеньевна)

ПРИЛОЖЕНИЕ В

Анализ структуры расходования финансов МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» в разрезе экономических субъектов в 2018-2020 гг.

Таблица В.1 - Анализ структуры расходования финансов МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» в разрезе экономических субъектов в 2018 г.

Наименование показателя	По экономическим субъектам, в тыс. руб.			По экономическим субъектам, в %		
	ОГВ	ФЛ	ЮЛ	ОГВ	ФЛ	ЮЛ
Расходы, всего, в т.ч.:	26067,20	694,93	20,93	100,00	100,00	100,00
Заработная плата	15968,88	0,00	0,00	61,26	0,00	0,00
Прочие несоциальные выплаты персоналу в денежной форме	372,52	0,00	0,00	1,43	0,00	0,00
Начисления на выплаты по оплате труда	5020,77	0,00	0,00	19,26	0,00	0,00
Чрезвычайные доходы от операций с активами	9,43	0,00	0,00	0,04	0,00	0,00
Услуги связи	51,34	0,00	0,00	0,20	0,00	0,00
Транспортные услуги	19,74	0,00	0,00	0,08	0,00	0,00
Коммунальные услуги	1661,24	0,00	0,00	6,37	0,00	0,00
Работы, услуги по содержанию имущества	896,00	0,00	0,00	3,44	0,00	0,00
Прочие работы, услуги	510,75	0,00	0,00	1,96	0,00	0,00
Налоги, пошлины и сборы	308,09	0,00	0,00	1,18	0,00	0,00
Штрафы за нарушение законодательства о налогах и сборах, законодательства о страховых взносах	90,00	0,00	0,00	0,35	0,00	0,00
Увеличение стоимости основных средств	99,90	0,00	0,00	0,38	0,00	0,00
Увеличение стоимости материальных запасов	1058,54	694,93	20,93	4,05	100,00	100,00

Примечания

1 ОГВ - органы государственной власти

2 ФЛ - физические лица

3 ЮЛ - юридические лица

Таблица В.2 - Анализ структуры расходования финансов МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» в разрезе экономических субъектов в 2019 г.

Наименование показателя	По экономическим субъектам, в тыс. руб.			По экономическим субъектам, в %		
	ОГВ	ФЛ	ЮЛ	ОГВ	ФЛ	ЮЛ
Расходы, всего, в т.ч.:	28098,90	775,20	26,70	100,00	100,00	100,00
Заработная плата	18178,63	0,00	0,00	64,70	0,00	0,00
Прочие несоциальные выплаты персоналу в денежной форме	1,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Начисления на выплаты по оплате труда	4262,81	0,00	0,00	15,17	0,00	0,00
Прочие несоциальные выплаты персоналу в натуральной форме	243,45	0,00	0,00	0,87	0,00	0,00
Социальные пособия и компенсации персоналу в денежной форме	39,89	0,00	0,00	0,14	0,00	0,00
Услуги связи	52,80	0,00	0,00	0,17	0,00	0,00
Транспортные услуги	3,00	0,00	0,00	0,01	0,00	0,00
Коммунальные услуги	1837,78	0,00	0,00	6,54	0,00	0,00
Арендная плата за пользование имуществом (за исключением земельных участков и других обособленных природных объектов)	305,75	0,00	0,00	1,09	0,00	0,00
Работы, услуги по содержанию имущества	831,52	0,00	0,00	2,96	0,00	0,00
Прочие работы, услуги	435,06	0,00	0,00	1,55	0,00	0,00
Страхование	5,46	0,00	0,00	0,02	0,00	0,00
Налоги, пошлины и сборы	364,02	0,00	0,00	1,30	0,00	0,00
Увеличение стоимости основных средств	352,93	0,00	25,70	1,26	0,00	96,25
Увеличение стоимости продуктов питания	904,58	775,20	1,00	3,22	100,00	3,75
Увеличение стоимости ГСМ	156,93	0,00	0,00	0,56	0,00	0,00
Увеличение стоимости строительных материалов	20,00	0,00	0,00	0,07	0,00	0,00
Увеличение стоимости материальных запасов	94,55	0,00	0,00	0,34	0,00	0,00
Увеличение стоимости прочих материальных запасов однократного применения	8,63	0,00	0,00	0,03	0,00	0,00

Таблица В.3 - Анализ структуры расходования финансов МБОУ СОШ с.п. «Поселок Молодежный» в разрезе экономических субъектов в 2020 г.

Наименование показателя	По экономическим субъектам, в тыс. руб.			По экономическим субъектам, в %		
	ОГВ	ФЛ	ЮЛ	ОГВ	ФЛ	ЮЛ
Расходы, всего, в т.ч.:	32807,10	443,51	0,00	100,00	100,00	0,00
Заработная плата	19091,54	0,00	0,00	58,19	0,00	0,00
Начисления на выплаты по оплате труда	6310,79	0,00	0,00	19,24	0,00	0,00
Прочие несоциальные выплаты персоналу в натуральной форме	91,20	0,00	0,00	0,28	0,00	0,00
Социальные пособия и компен- сации персоналу в денежной форме	91,45	0,00	0,00	0,28	0,00	0,00
Услуги связи	57,35	0,00	0,00	0,17	0,00	0,00
Коммунальные услуги	1914,63	0,00	0,00	5,84	0,00	0,00
Арендная плата за пользование имуществом (за исключением земельных участков и других обособленных природных объек- тов)	199,48	0,00	0,00	0,61	0,00	0,00
Работы, услуги по содержанию имущества	1245,74	0,00	0,00	3,77	0,00	0,00
Прочие работы, услуги	448,34	0,00	0,00	1,37	0,00	0,00
Страхование	5,54	0,00	0,00	0,02	0,00	0,00
Налоги, пошлины и сборы	274,92	0,00	0,00	0,84	0,00	0,00
Увеличение стоимости основ- ных средств	940,80	0,00	0,00	2,87	0,00	0,00
Увеличение стоимости продук- тов питания	1367,05	443,51	0,00	4,17	100,00	0,00
Увеличение стоимости лекар- ственных препаратов и матери- алов, применяемых в медицин- ских целях	1,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Увеличение стоимости ГСМ	176,84	0,00	0,00	0,54	0,00	0,00
Увеличение стоимости строи- тельных материалов	356,34	0,00	0,00	1,09	0,00	0,00
Увеличение стоимости мягкого инвентаря	6,53	0,00	0,00	0,02	0,00	0,00
Увеличение стоимости матери- альных запасов	218,75	0,00	0,00	0,67	0,00	0,00
Увеличение стоимости прочих материальных запасов одно- кратного применения	8,41	0,00	0,00	0,03	0,00	0,00



СПРАВКА

Амурский государственный университет

о результатах проверки текстового документа
на наличие заимствований

ПРОВЕРКА ВЫПОЛНЕНА В СИСТЕМЕ АНТИПЛАГИАТ.ВУЗ

Автор работы: Цыганкова Татьяна Андреевна
Самоцитирование
рассчитано для: Цыганкова Татьяна Андреевна
Название работы: ВКР Цыганкова Т.А.
Тип работы: Выпускная квалификационная работа
Подразделение:

РЕЗУЛЬТАТЫ

■ ОТЧЕТ О ПРОВЕРКЕ КОРРЕКТИРОВАЛСЯ: НИЖЕ ПРЕДСТАВЛЕНЫ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОВЕРКИ ДО КОРРЕКТИРОВКИ

ЗАИМСТВОВАНИЯ		19.42%	ЗАИМСТВОВАНИЯ		19.42%
ОРИГИНАЛЬНОСТЬ		60.88%	ОРИГИНАЛЬНОСТЬ		60.88%
ЦИТИРОВАНИЯ		19.7%	ЦИТИРОВАНИЯ		19.7%
САМОЦИТИРОВАНИЯ		0%	САМОЦИТИРОВАНИЯ		0%

ДАТА ПОСЛЕДНЕЙ ПРОВЕРКИ: 12.06.2021

ДАТА И ВРЕМЯ КОРРЕКТИРОВКИ: 13.06.2021 08:26

Модули поиска: ИПС Адилет; Модуль поиска "АмГУ"; Библиография; Сводная коллекция ЭБС; Интернет Плюс; Сводная коллекция РГБ; Цитирование; Переводные заимствования (RuEn); Переводные заимствования по eLIBRARY.RU (EnRu); Переводные заимствования по Интернету (EnRu); Переводные заимствования издательства Wiley (RuEn); eLIBRARY.RU; СПС ГАРАНТ; Медицина; Диссертации НББ; Перефразирования по eLIBRARY.RU; Перефразирования по Интернету; Патенты СССР, РФ, СНГ; СМИ России и СНГ; Шаблонные фразы; Кольцо вузов; Издательство Wiley; Переводные заимствования

Работу проверил: Самойлова Елена Алексеевна

ФИО проверяющего

Дата подписи:

13.06.2021

Самойлова

Подпись проверяющего



Чтобы убедиться
в подлинности справки, используйте QR-код,
который содержит ссылку на отчет.

Ответ на вопрос, является ли обнаруженное заимствование
корректным, система оставляет на усмотрение проверяющего.
Предоставленная информация не подлежит использованию
в коммерческих целях.