

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический  
Кафедра финансов  
Направление подготовки 38.03.01 - Экономика  
Направленность (профиль) образовательной программы: Финансы и кредит

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

Самойлова Е.А. Самойлова

« 01 » 06 2021 г

**БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА**

на тему: Управление финансами малого предприятия

Исполнитель  
студент группы 671 - зб

Пилипосян 01.06.2021г. К.М. Пилипосян  
(подпись, дата)

Руководитель  
доцент, к. э. н.

Цепелев 01.06.2021 О.А. Цепелев  
(подпись, дата)

Нормоконтроль  
ассистент

Колупаева 01.06.2021 С.Ю. Колупаева  
(подпись, дата)

Благовещенск 2021

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический  
Кафедра финансов

УТВЕРЖДАЮ

Зав. кафедрой

 Е.А. Самойлова

«23» 03 2021 г.

**ЗАДАНИЕ**

К выпускной квалификационной работе студента Пилипосян Карине Мирдатовны  
**1. Тема выпускной квалификационной работы:** Управление финансами малого предприятия (утверждена приказом от 19.03.2021 г. №575-уч)

**2. Срок сдачи студентом законченной работы** 01.06.2021г.

**3. Исходные данные к выпускной квалификационной работе:** учредительные документы организации, бухгалтерская (финансовая) отчетность организации

**4. Содержание выпускной квалификационной работы** (перечень подлежащих разработке вопросов):

- Теоретические основы финансового состояния предприятия

- Анализ финансового состояния в ИП Слободян О.Ю.

- Пути усовершенствования финансового состояния ИП Слободян О.Ю.

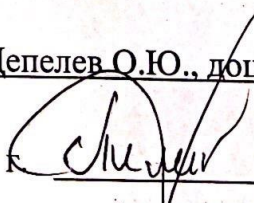
**5. Перечень материалов приложения:** (наличие чертежей, таблиц, графиков, схем, программных продуктов, иллюстративного материала и т.п.) «Бухгалтерский баланс предприятия», «Отчет о финансовых результатах предприятия»

**6. Консультанты по выпускной квалификационной работе** (с указанием относящихся к ним разделов) нет

**7. Дата выдачи задания** 23.03.2021г.

Руководитель выпускной квалификационной работы Цепелев О.Ю., доцент, к.э.н.  
(фамилия, имя, отчество, должность, ученая степень, ученое звание)

Задание принял к исполнению (дата): 23.03.2021

  
(подпись студента)

## РЕФЕРАТ

Бакалаврская работа содержит 71 с., 14 таблиц, 10 рисунков, 51 источник.

### ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ, ЛИКВИДНОСТЬ, ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ, РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ, ДЕЛОВАЯ АКТИВНОСТЬ

Целью исследования является определение особенностей процесса финансового управления предприятием, выявление угроз и особенностей внедрения механизма финансового управления ИП Слободян О.Ю.

Объект исследования является деятельность ИП Слободян О.Ю., выявление возможности банкротства, и улучшение управления предприятием в условиях кризисных ситуаций.

Предметом исследования является исследование финансового состояния предприятия и комплексный анализ финансовых показателей.

В первой главе представлены теоретические вопросы финансов малого бизнеса.

Во второй главе проведена оценка работы ИП Слободян О.Ю. на основе анализа основных экономических показателей предприятия.

В третьей главе выявлены проблемы управления финансами ИП Слободян О.Ю. и предложены пути решения этих проблем.

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение	5
1 Теоретические основы финансового состояния предприятия	7
1.1 Общая характеристика финансов предприятия	7
1.2 Содержание и задачи управления финансами предприятия	15
1.3 Особенности управления финансами предприятия в условиях кризиса	21
2 Анализ финансового состояния в ИП Слободян О.Ю.	30
2.1 Краткая характеристика ИП Слободян О.Ю.	30
2.2 Оценка основных экономических показателей ИП Слободян О.Ю.	35
2.3 Анализ финансового состояния ИП Слободян О.Ю.	45
3 Пути усовершенствования финансового состояния ИП Слободян О.Ю.	
3.1 Недостатки, выявленные при анализе финансового состояния ИП Слободян О.Ю.	
3.2 Совершенствование финансового состояния в ИП Слободян О.Ю.	
3.3 Расчет экономической эффективности	
Заключение	53
Библиографический список	55
Приложение А Бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2018-2020 гг.	60
Приложение Б Справка о результатах проверки текстового документа на наличие заимствований	73

## ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы. Современные процессы развития отечественных предприятий характеризуются непостоянством, стагнацией, отсутствием действенных механизмов управления, что обуславливает необходимость исследования целого ряда вопросов, связанных как с формированием действенного механизма управления предприятиями, так и с процессами организации и эффективного использования трудовых, финансовых и материальных ресурсов.

Пути преодоления существующих проблем и необходимость решения неотложных вопросов, связанных с эффективным функционированием предприятия, обусловили усиление внимания к процессам создания и реализации механизма финансового управления как элемента управления предприятием и обусловили актуальность темы исследования.

Анализ финансового состояния предприятия необходим для определения конкурентоспособности организации, ее потенциала в деловой сфере, степень гарантированности экономических интересов.

Основное назначение анализа состоит в представлении компании во внешних и внутренних отношениях.

Финансовый анализ может проводиться не только самой организацией, но и внешними субъектами рынка. Оценка финансового состояния может иметь место при реструктуризации производства, реорганизации юридического лица, определении политики инвесторов, выходе с ценными бумагами на фондовую биржу, сравнении производств различных субъектов хозяйствования.

Анализ финансового состояния предприятия дает оценку его текущего состояния и выявляет перспективы его развития. При этом наиболее приемлемым является такое положение компании, когда она может свободно маневрировать средствами, с их помощью обеспечить бесперебойные изготовление и реализацию продукции, а также расширять и модернизировать производство.

Для проведения разового анализа финансового состояния организации целесообразно обращаться за помощью к квалифицированным специалистам – аудиторам. Это позволит избежать субъективизма в результатах оценки, поскольку она производится третьими, незаинтересованными лицами.

Исследования начинаются с изучения основных показателей, характеризующих финансово-хозяйственную деятельность предприятия: текущего положения, условий работы, а также перспектив.

Целью исследования является определение особенностей процесса финансового управления предприятием, выявление угроз и особенностей внедрения механизма финансового управления ИП Слободян О.Ю.

Для достижения цели поставлены следующие задачи:

- рассмотреть теоретические аспекты управления финансами;
- провести комплексный анализ финансового состояния предприятия ИП Слободян О.Ю.;
- рассмотреть пути совершенствования управления финансами предприятия в условиях кризисных ситуаций ИП Слободян О.Ю.

Объект исследования является деятельность ИП Слободян О.Ю.

Предметом исследования является исследование финансового состояния предприятия и комплексный анализ финансовых показателей.

Период исследования взят за три последние года: 2018-2020 гг.

Методы исследования. Для решения определенных задач, достижения цели использовался комплекс взаимодополняющих методов исследования: методы системного анализа, методы причинно-следственного анализа, методы сравнительного анализа, методы прямого структурного анализа, моделирования.

Информационной базой исследования выступили труды отечественных и зарубежных специалистов в области финансового анализа, материалы специализированной периодической печати, нормативно-правовые материалы, законодательные акты, финансовая отчетность предприятия.

Практическое значение исследования заключается во всестороннем исследовании предприятия ИП Слободян О.Ю., расчетов всех основных финансовых показателей, и исследования возможностей банкротства исследуемого предприятия, также предложены меры по выходу из критических ситуаций, которые могут существенно повлиять на дальнейшее развитие финансового состояния предприятия.

# 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

## 1.1 Общая характеристика финансов предприятия

Финансы предприятий являются не только составной финансовой системы, но и ее основой. Финансовое состояние предприятий существенно влияет на финансовое положение страны в целом. Предприятия в РФ не так давно стали финансово независимыми. Отсутствие определенного опыта и квалифицированных специалистов - одна из причин проблем во всей экономике страны производства.

В условиях перехода РФ к рыночным отношениям необходима современная, адекватная рыночной экономике, организация финансовой деятельности каждого предприятия. Это требует подготовки квалифицированных специалистов в этой области, которые должны глубокие теоретические и практические знания, могли бы обобщить имеющийся опыт стран с развитой рыночной экономикой, приспособить его к особенностям отечественной экономики, тем самым способствуя ее выхода из экономического кризиса.

Финансы предприятий - это регулируемые в определенном правовом поле с помощью специальных методов, приемов и инструментария потоки средств через создаваемую на микроуровне систему денежных фондов, которые обеспечивают процесс подготовки производства, изготовления и реализации продукции, образования выручки, дохода и прибыли и обеспечения производственного и социального развития. Финансам предприятий, как и финансам в целом, присущи определенные общие и специфические признаки.

Финансовое управление как самостоятельное направление научных исследований и вид управленческой деятельности сформировался в результате развития предпринимательства, трансформации собственности с частной в корпоративную, разграничения собственности и управления, бурного развития рынка, совершенствования финансовых технологий, растущих рисков



финансовых потрясений.<sup>1</sup>

Основой рыночной экономики являются хозяйствующие субъекты. Они осуществляют производственную, научно-исследовательскую и коммерческую деятельность. Для осуществления своей деятельности предприятиям необходимо иметь в своем распоряжении достаточное количество финансовых ресурсов.

Недостаток финансовых ресурсов отрицательно влияет на хозяйственную деятельность предприятий, влечет возникновение и рост задолженностей перед субъектами хозяйствования, по оплате труда и уплате налогов. При этом уменьшаются возможности финансирования дальнейшего развития предприятий, сокращаются поступления в бюджет. В этих обстоятельствах важное значение для осуществления хозяйственной деятельности приобретает формирование в достаточном объеме финансовых ресурсов предприятий.

Финансовые ресурсы предприятия - это денежные средства, находящиеся в распоряжении предприятий и предназначены для выполнения ими определенных финансовых обязательств.

Финансовые ресурсы предприятий, преобладающей формой проявления которых являются фонды денежных средств, имеют следующие характерные признаки:

---

<sup>1</sup>Федулова, С.Ф. Финансы предприятий . – Ижевск, Изд-во Институт экономики и управления, ФГБОУ ВО «УдГУ», 2017. С.78.



Рисунок 1 - Признаки финансовых ресурсов<sup>2</sup>

По источникам формирования финансовые ресурсы предприятий делятся на собственные и привлеченные средства.

Под организацией финансов предприятий понимают формы, методы и способы формирования и использования финансовых ресурсов, контроль за их круговоротом для достижения экономических целей предприятий приводит к необходимости управления финансами предприятия.

В условиях формирования рынка в РФ и в связи с переходом государственных предприятий к рыночным отношениям открываются новые возможности использования финансовых ресурсов предприятий: вложения их в

---

<sup>2</sup>Алексеева, А.И. Комплексный экономический анализ. – М.: КноРус, 2018. С.66.

коммерческие банки, покупка ценных бумаг и недвижимости, проведение инвестиционных проектов и др.

Это обусловило повышение роли управления финансами предприятий, создало предпосылки применения более высоких стандартов принятия финансовых решений.

Для организации эффективного управления финансовыми ресурсами существенное значение имеет методологическая база и информационного инструментария финансового менеджмента.

Ряд авторов (например, М.В. Гридчина) определяют финансовый менеджмент (или управление финансовыми ресурсами и финансовыми отношениями на предприятии) как совокупность приемов, методов и средств, используемых для повышения доходности предприятия и минимизации риска неплатежеспособности.<sup>3</sup>

Аналогичное определение дают и В.М. Сутормина, В.М. Федоров, Н. С. Рязанова. Другая группа ученых (Е.И. Бородина, Ю.С. Голиков, Н. Колчина) утверждают, что управление финансами предприятия - это организация управления финансовыми потоками с целью эффективного использования собственного и привлеченного капитала и получения максимальной прибыли.<sup>4</sup>

Один из выдающихся российских ученых-финансистов В. В. Ковалев отмечает, что управление финансами предприятия - это система эффективного управления финансовыми ресурсами, является подсистемой общей системы управления предприятием. На наш взгляд, приведенные определения отечественных ученых акцентируют внимание на конечной цели деятельности предприятия - получении максимальной прибыли, оптимизации структуры капитала и др.<sup>5</sup>

Обратимся к зарубежному опыту. Например, западные ученые определяют управление финансами предприятия - это наука управления финансами предприятия, целью имеет максимизацию курса акций, чистой

---

<sup>3</sup>Гридчина, М.В.. Финансовый менеджмент - М.: Финансы и статистика, 2018. С.56.

<sup>4</sup>Сутормина В.М., Швандар В.А. Экономика организации (предприятия):- М.: Юнити-Дана, 2016. С.406.

<sup>5</sup> Ковалев, В.В. Финансы фирмы. - М.: Инфра-М., 2018. С.90.

прибыли на акцию, уровня дивидендов, имущества акционеров и т.п.". То есть, внимание зарубежных ученых сосредоточено уже на других показателях деятельности предприятий - уровне дивидендов, курсах акций.

Мы считаем, что самым правильным определением управления финансами предприятия является следующее: "Это наука управления финансами предприятия, направленная на достижение его стратегических и тактических целей." А конечную цель деятельности (или наибольшая сумма прибыли,

Следует отметить, что в современных условиях значение и роль научно-методического инструментария подготовки и принятия финансовых решений повышаются с ростом объема финансовых операций. В частности, для крупного и среднего бизнеса характерен большой поток капитала и, как следствие, потребителей продукции и услуг.

Сегодня актуальными становятся финансовые операции, связанные с инвестициями, в том числе с портфелями, движением и ростом капитала, особенно в рыночных условиях хозяйствования.

Рассмотрим систему управления финансами любого предприятия.

Известно, что основной целью управления финансами предприятия является получение максимальной прибыли от функционирования предприятия в интересах его собственников. Это предопределяет необходимость развития теоретической основы управления финансами предприятия, совершенствование его организационной структуры предприятия и распределения функций.

Управление финансами является главной составной частью общей системы управления предприятием.

К финансовым отношениям предприятия относятся отношения с:

- государством при уплате налогов и получении дотаций из бюджета или других государственных фондов;
- собственниками долей его капитала;
- кредитной системой при получении и уплате долгов;

- лизинговыми компаниями при внесении арендной платы или выкупе объектов аренды;
- страховыми фирмами;
- составляющими структурами финансового рынка - биржей, инвестиционными компаниями и др.;
- благотворительными фондами;
- покупателями продукции;
- поставщиками;
- работниками;
- отношения между отдельными подразделениями и филиалами. (Следует подчеркнуть, что эти отношения могут выходить за пределы одного государства при реализации предприятием внешнеэкономических связей.)

Важно то, что в основе управления вышеперечисленными финансовыми отношениями лежат субъективные действия процесс принятия и выполнения решений менеджерами, юристами, экономистами и другими, от информирования и квалификации которых во многом зависит качество управления.<sup>6</sup>

Сегодня значение управления финансами предприятия растет. Например, ранее руководитель маркетинговой службой предусматривал объем продаж, а инженерный и производственный персонал - необходимый для этого объем активов.

Задача же финансистов сводилась к поиску путей увеличения средств, необходимых для нового строительства, закупки оборудования, сырья и тому подобное. На современном этапе ситуация изменилась. Решение фирмы имеют (или должны иметь) скоординированный характер. При этом финансовая служба несет непосредственную ответственность за разработку и выполнение этих решений.

---

<sup>6</sup>Галимова, Г.Р. Управление финансовыми ресурсами организации // Сборник статей Международной научно-практической конференции. 2017.№ 4. С. 47-50.

## 1.2 Содержание и задачи управления финансами предприятия

Успешное управление предприятием невозможно без разумного управления финансами. Нетрудно сформулировать цели для достижения которых необходимо рациональное управление финансовыми ресурсами:



Рисунок 2 - Управления финансами

Таким образом, основной целью управления финансами или финансового

менеджмента является получение максимальной выгоды от функционирования предприятия в интересах его владельца.

Для достижения этой цели необходимо решить следующие задачи:



Рисунок 3 – Задачи управления финансовыми ресурсами

Автор учебника «Финансы предприятия» под редакцией А.Н. Поддериогина утверждают<sup>7</sup>, что содержание финансового менеджмента заключается в эффективном использовании финансового механизма для достижения стратегических и тактических целей предприятия (рисунок 4).

<sup>7</sup>Поддериогин, А.Н. Финансы предприятий - М.: Финансы и статистика, 2018.С.28.

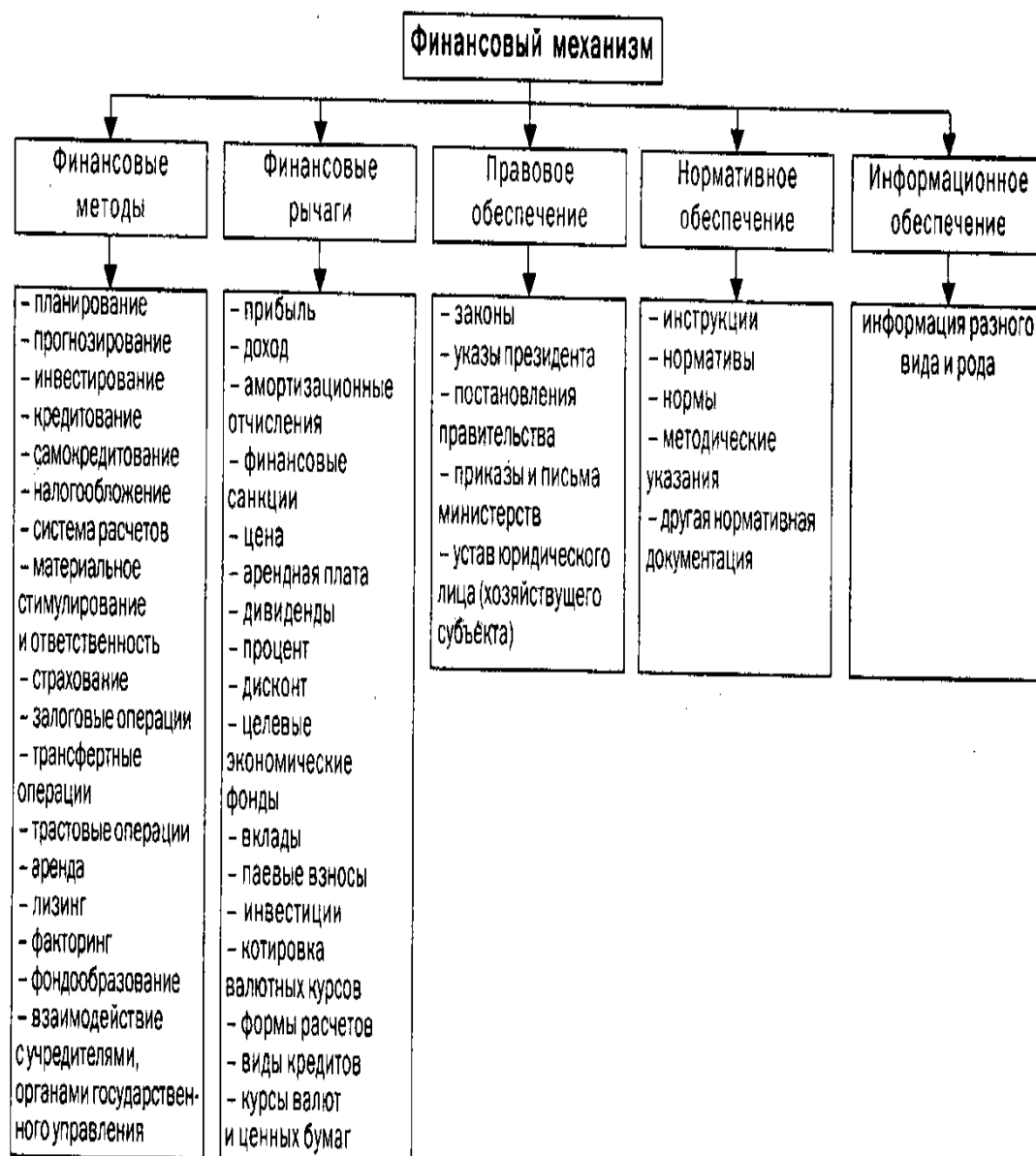


Рис. 1. Структура финансового механизма предприятия

Рисунок 4 - Финансовый механизм и его обеспечение

Приоритетность этих целей по-разному объясняется существующими теориями организации бизнеса. Самая известная теория, согласно которой предприятие должно работать таким образом, чтобы обеспечить максимальный доход его владельцам (теория максимизации).

Другие исследователи обосновывают концепцию, согласно которой в основе деятельности предприятия и его руководства положено стремление к



росту объема и сбыта.<sup>8</sup>

Актив - это общая стоимость собственности и прав по долгу, принадлежащих предприятию в течение определенного периода времени. Он состоит из активного оборотного капитала (наличные деньги, платежные средства, резервы и расходы) и основного капитала (недвижимость, капитальные и финансовые вложения). Термин «оборот» означает, что эти средства всегда находятся в обращении и конвертируются в деньги. Основной капитал не предназначен для продажи. Используется при производстве, хранении и транспортировке продукта. Стоимость основного капитала рассчитывается путем вычета амортизационных расходов за период из первоначальной стоимости актива. Таким образом, балансовая стоимость основного капитала отражает собственные средства предприятия, инвестированные в основные средства, но не отражает его рыночную стоимость или стоимость замещения.

Чистые активы равны сумме чистой недвижимости и чистых оборотных активов. Чистые текущие активы - это разница между оборотными активами и краткосрочными обязательствами.

Оборотный капитал-организация обычно ожидает получить доход от этих фондов в ближайшем будущем. Это активы и средства, которые в будущем станут денежными средствами в результате нормальной работы предприятия. Оборотный капитал включает торгуемые на бирже ценные бумаги, дебетовые счета и запасы по номинальной стоимости. Инвентарный фонд предприятия состоит из трех групп: сырье, полуфабрикаты в производстве и готовая продукция для продажи. Объем запасов определяется их себестоимостью или рыночной стоимостью (меньше их) .Ликвидные активы, которые могут быть немедленно конвертированы в наличные, включаются в оборотный капитал. Ликвидные активы не включают запасы. Чистые ликвидные активы также не включают краткосрочные обязательства.

---

<sup>8</sup>Продиус, Ю. И. Экономика предприятия. М : Норма, 2017. С. 316.

Основной капитал включает остаточную стоимость земли, недвижимости, зданий и сооружений, машин и оборудования, а также оборудования, используемого для административных работ, за вычетом расходов на амортизацию. Нематериальные активы включают стоимость товарных знаков, определенных патентов и лицензий, программного обеспечения (поскольку их разрешено только использовать, а не продавать) и возникшие деловые отношения.

#### Пассивы

Ответственность - это обязательство предприятия перед другими лицами, выполнение которого приведет к снижению стоимости имущества или дохода. Пассивная задолженность состоит из заемного капитала (краткосрочная задолженность, долгосрочная задолженность) и собственного капитала (уставный капитал и нераспределенная прибыль). Краткосрочные обязательства могут включать платежи поставщикам и другим кредиторам, ссуды от банков и других организаций, понесенные расходы и долги, взятые из местного или федерального бюджета. Краткосрочные долги подлежат погашению не позднее одного года с даты внесения в бухгалтерский баланс.

Сумма пассивов равна сумме активов (выравнивание баланса). Активы и обязательства отражаются в балансе предприятия в полной мере. Бухгалтерский баланс содержит описание источников роста и адресатов расходования ресурсов, а также классифицирует информацию о финансовом состоянии предприятия.

Интегрированный результат деятельности предприятия за определенный период времени определяется следующими показателями: продажи, расходы, прибыль, добавленная стоимость.

Продажа определяется как расчет цены единицы продукта на проданное количество. Кроме того, приток средств может быть связан с продажей активов или снижением оборачиваемости капитала.

Чистый объем продаж - определяется путем вычитания стоимости продукта и денег, потраченных на его производство, из суммы продаж предприятия.

Валовая прибыль - равна чистой сумме продаж за вычетом вычтенных расходов.

Доход от продукции - это доля дохода от продажи продукции в общем доходе предприятия.

Стоимость продукта - это денежное выражение текущих затрат, понесенных предприятием на производство и продажу продукта. Сюда входят затраты, перенесенные на продукт в результате прошлых операций (амортизация основных средств, стоимость сырья, материалов и других материальных ресурсов), затраты на оплату труда всех сотрудников и все другие затраты. Стоимость продукции рассчитывается исходя из статей затрат.

#### Расходы

Термин «затраты» в управленческом учете используется по-разному. Основная классификация затрат - это их распределение:

- по роли в системе управления (производственной и непроизводственной);
- по степени связи с типом продукта (прямая и косвенная);
- из-за характера связи с объемом и производством (постоянный, переменный, смешанный);
- по степени воздействия (контролируемое, неконтролируемое);
- по времени расходования (прошлые расходы, текущие расходы и будущие расходы);
- по характеру управленческих задач (плановые, нормативные, фактические и средние).

Затраты предприятия связаны с закупкой материалов, сырья, энергоресурсов и инструментов, затратами на подготовку и организацию производства, амортизацией, техническим обслуживанием и ремонтом оборудования, другими производственными затратами, затратами на

техническое обслуживание администрации и другими общими работами завода. понесенные расходы. При аренде оборудования или помещений в расчетные позиции включается «арендная плата», а при использовании ссуды - «процентные платежи по ссуде». Анализ затрат и их связь с конечным результатом образуют классификацию элементов затрат.

Затраты на производство - это общая стоимость усилий по получению продукта (услуги), который нужен потребителям и за который они готовы платить. К ним относятся чистые производственные затраты, затраты на рекламу, продажи, а также материальные и интеллектуальные инвестиции.

Сами по себе затраты на закупку не создают ценности. Например, они включают в себя транспортные расходы, затраты на прием заказов, повышение квалификации персонала и так далее. Идеальный бизнес может избежать этих затрат, но настоящий бизнес невозможен без этих затрат. Затраты на закупку всегда должны подтверждать свое право на существование, а это означает, что вы всегда должны приводить веские причины, чтобы позволить эти затраты. Возникает главный вопрос: каких затрат можно избежать без них?

Расходы на охрану и предупреждение направлены на предотвращение несчастных случаев. Каждому бизнесу нужна система раннего предупреждения, чтобы быть в курсе возможных сбоях продаж, повышения спроса, активизации усилий конкурентов и возможных изменений в поведении поставщиков и поставщиков. Для этого типа расходов необходима постоянная оценка: «Если мы этого не сделаем, не понесем ли мы огромные убытки?»

Непроизводственные затраты - это общая стоимость непроизводственных усилий. К ним относятся, например, простое оборудование, нуждающееся в ремонте, приспособление к производству новой формы производства, простой трафик. Сумма непроизводственных затрат на каждом предприятии может быть довольно большой, но обычно они не анализируются всесторонне и тщательно. Самый разумный выход - полностью отказаться от них, но для этого часто требуется реструктуризация производственных технологий и организации.

Если мы вычтем выручку от продажи продукта и затраты, понесенные при его производстве, мы получим валовую прибыль, а если мы вычтем коммерческие расходы, налоги и дивиденды из валовой прибыли, получится нераспределенная прибыль.

Добавленная стоимость складывается из уплаченных налогов, выплаченной заработной платы и начисленных амортизационных отчислений, а также финансовых затрат на производство.

Оценка предприятия осуществляется за счет совместного использования показателей эффективности и показателей финансового положения.

Производительность - это отношение объема производства к затраченным ресурсам.

Платежеспособность - определяется размером задолженности предприятия перед поставщиками, способностью погашать долги и размером ссуд, предоставленных его потребителям.

Когда мы говорим о рентабельности, мы имеем в виду показатели производства и продукции.

Рентабельность производства - это характеристика использования активов предприятия. Он рассчитывается из отношения доходов к производственным фондам.

Рентабельность продукта - это характеристика ресурсов, используемых в производственном процессе. Он рассчитывается исходя из отношения выручки от продаж к стоимости продукта.

Оборачиваемость товарных запасов позволяет сравнивать объем товарных запасов с годовыми продажами товара. Этот показатель фактически отражает частоту полного замещения резервов в течение года.<sup>9</sup>

Управления финансами исключает также сферу финансового обеспечения как капитальные вложения на техническое переоборудование, реконструкцию и расширение предприятий.

---

<sup>9</sup>Кандрашина, Е. А. Финансовый менеджмент: учебник для студентов бакалавриата ВПО, обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент». – Москва : Дашков и К, 2019. С.78

### 1.3 Особенности управления финансами предприятия в условиях кризиса

Основной целью финансового управления является быстрое восстановление платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия, которое поможет предотвратить банкротство. Для этого на предприятии разрабатывают политику управления финансами, реализация которой предусматривает:



Рисунок 5 - Политика управления финансами<sup>10</sup>

<sup>10</sup>Мельцас, Е. Координация финансовых потоков как инструмент поддержания финансовой устойчивости организации // Риск: ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. 2017. № 2. С. 205-207.

По мнению некоторых авторов, наиболее подходящая методика анализа объединяет три группы показателей, которые дают возможность оценить финансовое состояние предприятия исходя из:

- а) платежеспособности;
- б) ликвидности предприятия;
- в) анализа дебиторской и кредиторской задолженности.<sup>11</sup>

Для анализа финансовой устойчивости помимо абсолютных показателей финансовой устойчивости рассчитывают также относительные показатели. Относительные показатели отражают эффективность использования основных и оборотных средств. Экономический смысл и порядок расчета коэффициентов финансовой устойчивости приведен в таблице 1.

Таблица 1 – Коэффициенты финансовой устойчивости

Показатель	Расчет	Нормативное значение	Экономическое содержание
Коэффициент автономии	$\frac{СК}{\text{Активы}}$	>0,5	Характеризует отношение собственного капитала к общей сумме капитала (активов) организации. Коэффициент показывает, насколько организация независима от кредиторов. Чем меньше значение коэффициента, тем в большей степени организация зависима от заемных источников финансирования, тем менее устойчивое у нее финансовое положение
Коэффициент финансового левериджа	$\frac{ЗК}{СК}$	1-2	Это показатель соотношения заемного и собственного капитала организации. Он принадлежит к группе важнейших показателей финансового положения предприятия, куда входят аналогичные по смыслу коэффициенты автономии и финансовой зависимости, также отражающие пропорцию между собственными и заемными средствами организации
Коэффициент обеспеченности и собственными оборотными средствами	$\frac{СК - ВНА}{ОА}$	>0,1	Характеризует степень обеспеченности организации собственными оборотными средствами, необходимую для финансовой устойчивости
Коэффициент маневренности собственного капитала	$\frac{СК - ВНА}{СК}$	> 0,1	Показывает долю собственных оборотных средств в собственном капитале
Коэффициент обеспеченности и запасов	$\frac{СК - ВНА}{З}$	>0,6 <0,8	Показывает, в какой степени материальные запасы покрыты собственными и не нуждаются в привлечении заемных. На основании данного коэффициента структура баланса признается удовлетворительной или нет, а сама организация – платежеспособной
Коэффициент финансовой независимости	$\frac{СК}{ВБ}$	>0,5	Показывает долю собственного капитала во всех источниках формирования имущества. Характеризует зависимость организации от внешних займов
Коэффициент краткосрочной задолженности	$\frac{КО}{КО + ДО}$	-	Показывает долю краткосрочных обязательств предприятия в общей сумме внешних обязательств (какая доля в общей сумме задолженности требует краткосрочного погашения)

<sup>11</sup> Быкова Н. Н. Сущность понятия финансового состояния предприятия в трактовке разных авторов // Молодой ученый. 2016. № 29. С. 369-372.

.Расчет показателей оборачиваемости представлен в таблице 2.

Таблица 2 – Анализ показателей оборачиваемости

Показатель	Методика расчета
Оборачиваемость активов	Отношение выручки от продажи к среднегодовой стоимости активов
Оборачиваемость оборотных средств	Отношение выручки от продажи к среднегодовой стоимости оборотных активов
Оборачиваемость запасов	Отношение выручки от продажи к среднегодовой стоимости запасов
Оборачиваемость дебиторской задолженности	Отношение выручки к среднегодовой величине краткосрочной дебиторской задолженности
Оборачиваемость кредиторской задолженности	Отношение выручки к средней величине кредиторской задолженности
Оборачиваемость краткосрочной задолженности	Отношение выручки от реализации к средней величине краткосрочной задолженности
Оборачиваемость собственного капитала	Отношение выручки от реализации к среднегодовой стоимости собственного капитала

Таким образом, при проведении комплексного анализа финансового состояния анализируется платежеспособность и ликвидность предприятия, финансовая устойчивость, а также проводится анализ оборачиваемости.<sup>12</sup>

Сокращение расходов является необходимым шагом для всех организаций в современной экономической ситуации. Методы сокращения расходов включают: контроль затрат, анализ источников возникновения затрат, их классификацию по степени зависимости от объемов производства, проведение мероприятий по снижению затрат и оценку полученного эффекта. Однако поскольку необходимо быстрое поступление денежных средств в организацию, работы в выбранных стратегических направлениях не могут финансироваться только за счет внутренней экономии. Поэтому возникает необходимость привлечения заемных средств со стороны, которое является тяжелым заданием для выполнения, поскольку современная финансовый кризис затрудняет доступ организаций к финансовым ресурсам.

<sup>12</sup>Канке Л. А. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия. – М.: ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М, 2017. С.90.



Привлечение денежных средств в организацию в условиях современного кризиса осуществляется в основном за счет продажи и сдачи в аренду активов компании, оптимизации продаж и изменения кредитной политики для ускорения оборачиваемости дебиторской задолженности. Любые активы, которые находятся в собственности компании: здания, сооружения, машины, оборудование, облигации, акции, в том числе и других предприятий, векселя банков - могут быть проданы или использованы для погашения долга в ходе проведения реструктуризации.<sup>13</sup>

Большинство современных предприятий сводит антикризисные меры к мероприятиям финансового оздоровления, то есть до проведения реструктуризации кредиторской задолженности. Этот метод заключается в подготовке и выполнении ряда последовательных операций между предприятием и его кредиторами, основной целью которого является получение разного рода уступок со стороны кредиторов: сокращение общей суммы задолженности, освобождение от уплаты процентов, сокращение процентной ставки, отсрочки платежа. Хотя предприятия, имеющие значительную кредиторскую задолженность, не всегда могут воспользоваться этим методом.<sup>14</sup>

В первой главе курсовой работы были раскрыты теоретические аспекты анализа финансового состояния организации, как составляющей экономической безопасности.

Во время написания 1 главы определено, рассмотрены и предложены основные модели, этапы анализа и принципы эффективного управления финансовым состоянием предприятия, помогают правильно провести анализ, в дальнейшем управлять финансовым состоянием предприятия и обеспечить бесперебойную, качественную работу хозяйствующего субъекта. Исследованы показатели финансового состояния предприятия и дана собственная трактовка понятия управления финансовым состоянием предприятия. Выделены

---

<sup>13</sup>Карпова, Е. Н. Долгосрочная финансовая политика организации. - М.: АЛЬФА-М; ИНФРА-М, 2016. С.109.

<sup>14</sup>Канрашина, Е. А. Финансовый менеджмент: учебник для студентов бакалавриата ВПО, обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент». – Москва : Дашков и К, 2019. С.78

основные этапы формирования управленческого решения относительно финансового состояния предприятия и сделаны выводы относительно типов моделей, которые следует использовать во время мониторинга и управления финансовым состоянием.

## 2 АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ В ИП СЛОБОДЯН О.Ю.

### 2.1 Краткая характеристика ИП Слободян О.Ю.

Индивидуальный предприниматель Слободян Олег Юрьевич осуществляет свою деятельность на основании свидетельства о регистрации в качестве индивидуального предпринимателя.

Осуществляет свою деятельность предприниматель в г. Благовещенск Амурской области.

Целью деятельности предприятия является об "единение имущественных, финансовых, производственных и коммерческих усилий для получения прибыли; внедрение новой техники, прогрессивных технологий, обеспечение населения города и района продукцией, реализуемой на предприятии.

Основным видом деятельности является торговля розничная прочая в неспециализированных магазинах. Основным видом товаров, реализуемого ИП Слободян О.Ю. является продажа люстр, точечного оборудования, уличного освещения и т.д. Также ИП Слободян осуществляет оптовые продажи осветительного оборудования, в том числе принимал участие в государственных закупках.

У ИП Слободян открыто 3 торговые точки по городу: Мухина 137, Пионерская 72а, Текстильная 47 – под фирменным наименованием «Люмен+».

В программе развития предприятия определено, что предприниматель ставит цель укрепления своего положения на рынке сбыта, сформулировав стратегию таким образом:

- расширение ассортимента товаров;
- расширение видов услуг;
- наиболее комплексное использование мощностей.

Для подтверждения качества и происхождения товара на соответствующие группы товаров в предприятии имеются сертификаты соответствия, выдаваемых органами сертификации и удостоверения о качестве, которые предоставляются в приходных накладных.

Предприниматель ведет учет, отчетность и документооборот, организуемый в соответствии с Положением о бухгалтерском учете и отчетности.

Индивидуальный предприниматель является юридическим лицом, имеет право от своего имени заключать сделки, приобретать имущественные и личные неимущественные права и нести обязанности, быть истцом и ответчиком в суде, арбитраже, третейском суде, имеет все права, предоставленные законодательством лицу.

Индивидуальный предприниматель имеет круглую печать и штампы со своим наименованием, имеет текущие и текущие и может иметь другие счета в банках, обладает обособленным имуществом, приобретенным в запрещенной законодательством порядке.

Индивидуальный предприниматель осуществляет свою деятельность на основании своих учредительных документов, законодательства РФ и в соответствии со своими уставными целями.

Предприятие создано с целью получения прибыли от своей деятельности и удовлетворения материальных и иных потребностей участников предприятия.

В настоящее время предприятие занимается не всеми видами деятельности.

Предприятие, на данный момент, занимается розничной торговлей и оказанием услуг по техническому обслуживанию и аренды помещений.

Имущество принадлежит предприятию на праве собственности.

Источниками финансирования предприятия являются:

- денежные и имущественные взносы участников;
- прибыль, полученная в результате хозяйственной и иной деятельности индивидуального предпринимателя;
- кредиты банков, займы третьих лиц;
- другие источники, не запрещенные действующим законодательством.

Основу хозяйственной деятельности предприятия составляют договорные отношения с юридическими и физическими лицами.

Предприятие свободно в выборе предмета договора, определенные обязательств, любых других взаимоотношений, которые не противоречат законодательству РФ.

Хозяйственная деятельность предприятия осуществляется на принципах:

- полного хозрасчета и самоокупаемости;
- свободного выбора форм и методов труда с третьими лицами;
- свободного найма работников;
- привлечения и использования материально-технических, финансовых, трудовых, природных и других видов ресурсов, использование которых не запрещено и не ограничено законодательством РФ.

- свободного распоряжения прибылью, остающейся после внесения обязательных платежей, установленных законодательством;

- самостоятельного осуществления внешнеэкономической деятельности, использование причитающейся доли валютной выручки по своему усмотрению.

Обобщающим показателем финансовых результатов предприятия является прибыль. Порядок использования прибыли определяет высший орган предприятия - директор.

Структура бухгалтерии состоит из главного бухгалтера и двух бухгалтеров. Численность работающих составляет семь человек. Форма учета - автоматизированная.

Прибыль предприятия образуется после покрытия всех расходов и уплаты налогов. На сегодняшний день ИП Слободян О.Ю. является прибыльным.

Управление предприятием осуществляет директор, который и является основателем этого предприятия.

Схематически организация управления торговым предприятием ИП Слободян О.Ю. приведена на рисунке 6.



Рисунок 6 – Организационная структура ИП Слободян О.Ю.

Возглавляет деятельность непосредственно индивидуальный предприниматель Олег Юрьевич. В его подчинении находится бухгалтерия, отдел закупок, отдел розницы и отдел опта. Каждым отделом руководит свой отдел, т.е. связь между подчиненными линейная.

Предприятие имеет много конкурентов, которые реализуют подобную продукцию и существуют на рынке дольше, чем данное предприятие и пользуются большой популярностью, хотя по качеству обслуживания потребителей не отличаются от него. Но несмотря на это частное предприятие

ИП Слободян О.Ю. работает эффективно и с прибылью и полностью удовлетворяет потребности населения микрорайона и города своими товарами.

В таблице 6 представлена динамика основных экономических показателей деятельности ИП Слободян О.Ю. за 2018 – 2020 гг.

Таблица 3 – Анализ динамики основных экономических показателей ИП Слободян О.Ю. за 2018 – 2020 гг.

Показатель	Значение показателя			Абсолютное изменение		Темп роста, %	
	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2019 к 2018	2020 к 2019	2019 к 2018	2020 к 2019
1	2	3	4	5	6	7	8
Выручка, тыс. руб.	9097	21823	24579	12726	2756	239,89	112,63
Себестоимость продаж, тыс. руб.	7764	20323	24084	12559	3761	261,76	118,51
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	1333	1500	495	167	-1005	112,53	33,00
Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.	1378	2498	43	1120	-2455	181,28	1,72
Численность работников, чел.	12	15	21	3	6	125,00	140,00
ФОТ, тыс. руб.	1891	2166	2914	275	748	114,54	134,53
Выручка на 1 работника, тыс. руб./чел	758	1455	1170	697	-284	191,91	80,45
Затраты на 1 руб. выручки, руб.	0,85	0,93	0,98	0,08	0,05	109,12	105,22
Средняя стоимость ОПФ, тыс. руб.	206	347	142	141	-205	168,45	40,92
Фондоотдача	44,16	62,89	173,09	18,73	110,20	142,41	275,23
Рентабельность продаж, %	14,65	6,87	2,01	-7,78	-4,86	46,91	29,30

По данным, представленным в таблице 6 видно, что на протяжении анализируемого периода происходит снижение эффективности деятельности предпринимателя.

Выручка ежегодно растет, ее рост в 2019 году составил 12726 тыс. руб., а в 2020 году 2756 тыс. руб. Рост выручки обусловлен открытием новых торговых точек. Так, в 2019 году был открыт магазин на ул. Мухина 137, а в 2020 году на ул. Текстильная 47.

И себестоимость растет с каждым годом. Прибыль от продаж снижается из-за ускорения темпов роста себестоимости от темпов роста выручки. Его снижение в 2020 году составило 1005 тысяч рублей.

Также негативным фактором является то, что чистая прибыль в 2020 году снизилась на 2 455 тыс. руб., что связано с увеличением прочих расходов в 2019 году.

Число работников ежегодно увеличивалось до 21 человека на конец анализируемого периода. Также ожидается рост фонда заработной платы, его рост в 2019 году составил 275 тысяч рублей, в 2020 году-748 тысяч рублей.

По итогам отчетного периода доход на одного работника снизился до 1170 тыс. руб., что связано с высокими темпами роста численности работников.

Стоимость 1 рубля дохода падает с каждым годом, что является положительной тенденцией.

В конце анализируемого периода средняя стоимость ОПФ снижается. Его снижение составило 205 тысяч рублей. За счет снижения стоимости ОПФ и увеличения доходов увеличивается доходность по фонду, которая составила 173,09 рубля за 2020 год, что на 110,20 рубля больше значения 2019 года.

Рентабельность ежегодно снижается. Ее сокращение в 2019 году составило 7,78 %, а в 2020 году 4,86 %. Сокращение рентабельности вызвано увеличением нормы затрат, что говорит о снижении эффективности деятельности.

## **2.2 Горизонтальный и вертикальный анализ ИП Слободян О.Ю.**

Детализированная оценка финансового состояния предприятия начинается с анализа баланса, что дает возможность оценить наличие, размещение и источники формирования активов. Непосредственно из баланса можно получить ряд важнейших характеристик финансового состояния предприятия.

Начнем с горизонтального анализа бухгалтерского баланса (таблица 4).



Таблица 4 – Горизонтальный анализ бухгалтерского баланса ИП Слободян О.Ю. за 2018 – 2020 гг.

Статья баланса	Значение показателя, тыс. руб.			Абсолютное изменение, тыс. руб.		Темп роста, %	
	2018 год	2019 год	2020 год	2019 к 2018	2020 к 2019	2019 к 2018	2020 к 2019
1	2	3	4	5	6	7	8
Основные средства	411	283	0	-128	-283	68,86	0,00
Итого по разделу I	411	283	0	-128	-283	68,86	0,00
Запасы	86	222	79	136	-143	258,14	35,59
Дебиторская задолженность	3722	5717	7477	1995	1760	153,60	130,79
Денежные средства и денежные эквиваленты	120	139	88	19	-51	115,83	63,31
Итого по разделу II	3928	6078	7644	2150	1566	154,74	125,77
Нераспределенная прибыль	2233	3247	3290	1014	43	145,41	101,32
Итого по разделу III	2233	3247	3290	1014	43	145,41	101,32
Кредиторская задолженность	2106	3114	4355	1008	1241	147,86	139,85
Итого по разделу V	2106	3114	4355	1008	1241	147,86	139,85
БАЛАНС	4339	6361	7644	2022	1283	146,60	120,17

Горизонтальный анализ бухгалтерского баланса ИП Слободян О.Ю. за 2018 – 2020 гг. показал, что на протяжении анализируемого периода валюта баланса растет, что говорит о росте имущества предпринимателя и источников его формирования.

Внеоборотные активы представлены основными средствами, однако они имеют ежегодную тенденцию к снижению и на 2020 год вовсе отсутствуют. Это связано с реализацией, имевшихся в собственности автомобилей.

В составе оборотных активов наблюдается ежегодный рост. Он вызван в большей степени увеличением дебиторской задолженности.

Динамика запасов не имеет однозначной тенденции. В 2019 году они увеличиваются на 136 тыс. руб., а на 2020 год снижаются на 143 тыс. руб. Снижение запасов вызвано реализацией товаров, что благоприятно сказывается на деятельности предпринимателя.

В отличие от запасов, дебиторская задолженность ежегодно растет. Это

является негативной тенденцией и свидетельствует о росте задолженности оптовых покупателей.

Денежные средства на конец анализируемого периода сократились до 88 тыс. руб., это говорит о менее эффективном управлении денежными потоками.

На конец анализируемого периода в составе пассива предпринимателя наблюдается негативная тенденция, так как происходит совсем незначительное увеличение собственного капитала на 43 тыс. руб. в 2020 году.

Пот заемным источникам финансирования наблюдается более ускоренная тенденция роста, кредиторская задолженность увечилась на 1008 тыс. руб. и на 1241 тыс. руб. в 2019 и 2020 гг. соответственно, что можно расценивать негативно.

Для более подробного анализа баланса необходимо представить динамику анализ бухгалтерского баланса ИП Слободян О.Ю. за 2018 – 2020 гг. на рисунке 7.

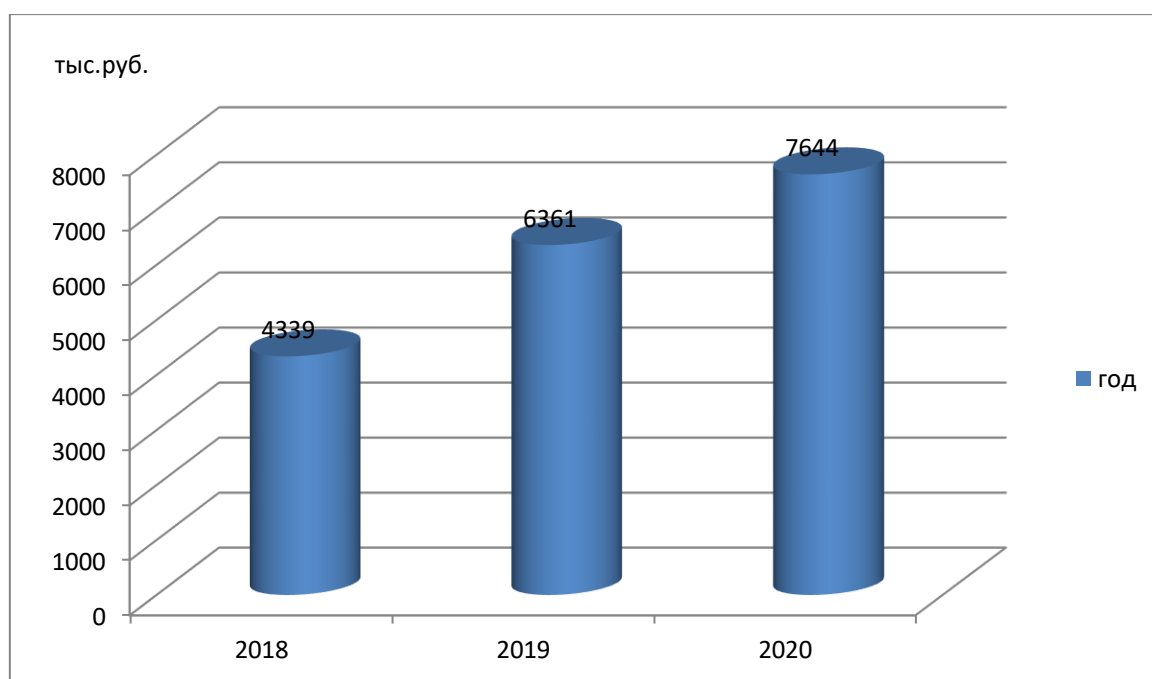


Рисунок 7 – Динамика бухгалтерского баланса ИП Слободян О.Ю. за 2018 – 2020 гг.

Так, видим, что валюта баланса с 2018 г. выросла с 4339 тыс.руб. до 7644 тыс.руб. в 2020 г.

Анализ баланса начинают с установления изменения валюты баланса за анализируемый период.

Для этого сравнивается валюта за отчетный период. Валюта баланса отражает ориентировочную учетную оценку суммы денежных средств, которые есть в распределении предприятия. Для общей оценки динамики финансового состояния необходимо установить соотношение динамики баланса с динамикой объема производства, реализации продукции, а также прибыли предприятия.

Вертикальный анализ бухгалтерского баланса ИП Слободян О.Ю. за 2018 – 2020 гг. представлен в таблице 5.

Таблица 5 – Вертикальный анализ бухгалтерского баланса ИП Слободян О.Ю. за 2018 – 2020 гг.

Статья баланса	Значение показателя, %			Абсолютное изменение, %	
	2018 год	2019 год	2020 год	2019 к 2018	2020 к 2019
Основные средства	9,47	4,45	0,00	-5,02	-4,45
Итого по разделу I	9,47	4,45	0,00	-5,02	-4,45
Запасы	1,98	3,49	1,03	1,51	-2,46
Дебиторская задолженность	85,78	89,88	97,82	4,10	7,94
Денежные средства и денежные эквиваленты	2,77	2,19	1,15	-0,58	-1,03
Итого по разделу II	90,53	95,55	100,00	5,02	4,45
Нераспределенная прибыль	51,46	51,05	43,04	-0,42	-8,01
Итого по разделу III	51,46	51,05	43,04	-0,42	-8,01
Кредиторская задолженность	48,54	48,95	56,97	0,42	8,02
Итого по разделу V	48,54	48,95	56,97	0,42	8,02
БАЛАНС	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00

Состав акций ИП Слободян О. Ю. 90,53% в 2018 году, 95,55% в 2019 году и 100% в 2020 году составляют оборотные средства. Наблюдается явное доминирование в структуре оборотного капитала по объему дебиторской задолженности-с 85,78% в 2018 году до 97,82% в 2020 году.

Самый низкий процент был обеспечен наличными-2,77% в 2018 году, 2,19% в 2019 году и 1,15% в 2020 году.

Обязательства преобладали над краткосрочными обязательствами в 2020-

56,97%, что является негативной тенденцией. Также негативной тенденцией является резкое снижение активов и резервов на 8,01% в 2020 году.

Как свидетельствуют проведенные расчеты, на конец анализируемого периода доля внеоборотных активов в 2019 г. упали с 9,47 % до 4,45 % в общей стоимости имущества, и произошло относительное сокращение в 2020 г., что свидетельствует о значительном снижении иммобилизации средств из оборота предприятия. Кроме того темпы снижения внеоборотных активов значительно превышают общие темпы спада имущества предприятия по состоянию на 2018-2020 гг. Такие сдвиги в структуре валюты баланса свидетельствуют о снижении производственных площадей предприятия за счет продажи основных средств, что считается отрицательным явлением, потому что предприятие снижает таким образом свои производственные возможности.

Удельный вес дебиторской задолженности в сумме активов в течение анализируемого периода претерпела колебаний: выросла с 85,78 % по состоянию на 01.01.2019 г. до 89,88 % по состоянию на 01.01.2020 г., потом в резко повысилась до 97,82 % по состоянию на 01.01.2020 г., при этом можно отметить и абсолютное сокращение суммы дебиторской задолженности, что в определенной степени свидетельствует о росте спроса на продукцию предприятия. Следует отметить, что одновременно с этим происходил рост выручки от реализации, то есть можно утверждать, что платежная дисциплина улучшилась. Удельный вес денежных средств и их эквивалентов в общей сумме имущества предприятия претерпела незначительных колебаний, с 2,77 % по состоянию на 01.01.2019 г. до 2,19 % по состоянию на 01.01.2020, и резко упало до 1,15 % на 01.01.2020 г.

Динамика долей дебиторской задолженности и запасов в общей сумме активов ИП Слободян О.Ю. представлена на рисунке 8.

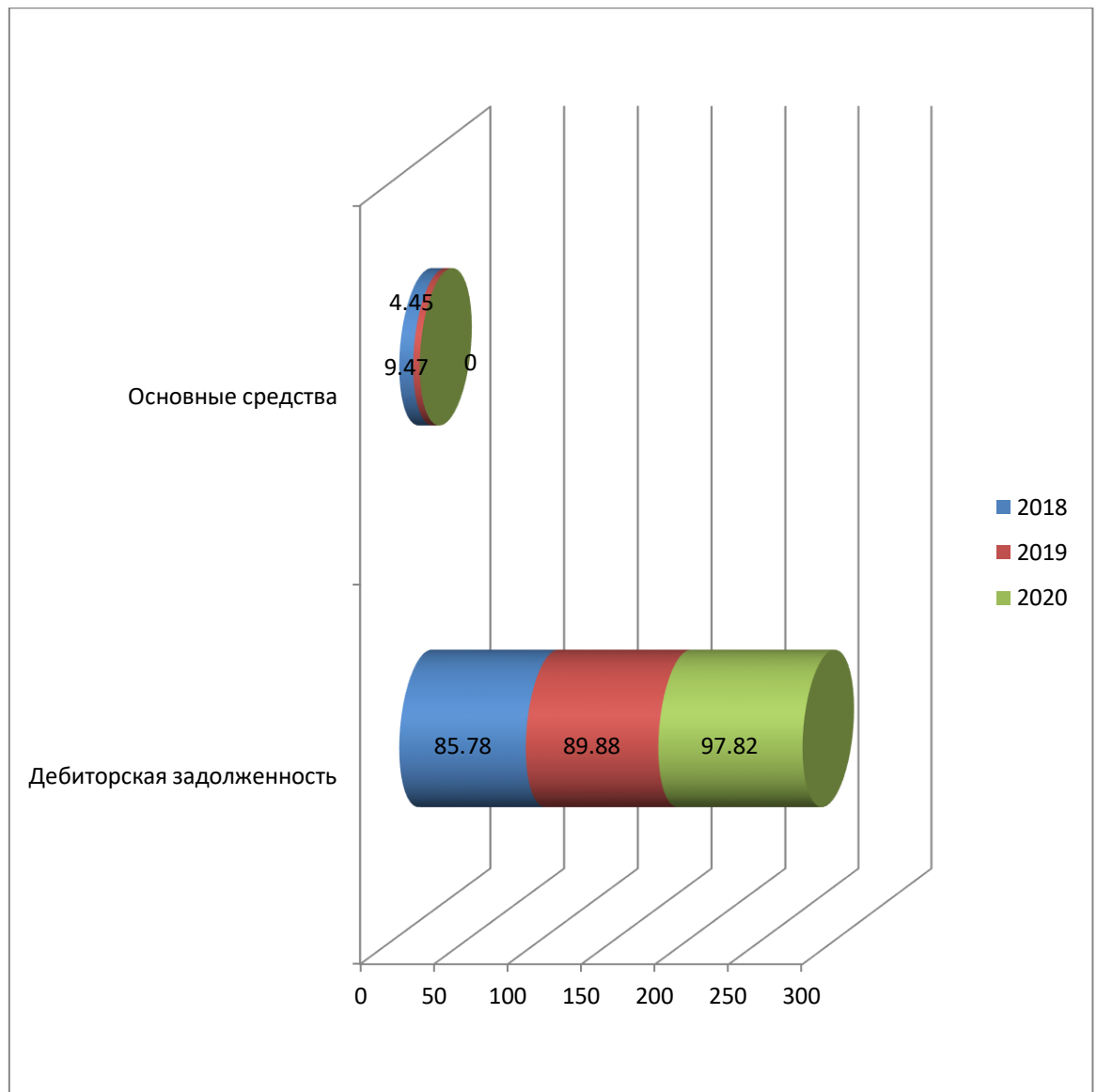


Рисунок 8 – Динамика долей дебиторской задолженности и запасов в общей сумме активов ИП Слободян О.Ю.

Анализируя структуру пассива баланса, следует отметить как отрицательный момент финансовой устойчивости фирмы низкую долю собственного капитала.

Следующим этапом оценки эффективности производства является анализ влияния интенсивных и экстенсивных факторов в изменениях выручки от реализации продукции, то есть количественное определение того, насколько это увеличение обусловлено изменениями размера имущества и насколько - его более продуктивным использованием (таблица 6).

Таблица 6 - Исходные данные для определения факторов увеличения выручки от реализации ИП Слободян О.Ю,

Показатели	2018	2019	2020
Среднегодовая валюта баланса, тыс.руб.	3929,5	5350	7002,5
Выручка от реализации продукции, тыс.руб.	9097	21823	24579
Ресурсоотдача (2/1)	2,31	4,07	3,51

Взносы факторов в 2019 г. по сравнению с 2018г.:

- экстенсивного  $(5350-3929,5) \times 2,31 = 3281,35$  тыс.руб.
- интенсивного  $(4,07-2,31) \times 5350 = 9416$  тыс. руб.
- вместе  $9416 + 3281,35 = 12697$  тыс. руб.

Выручка от реализации выросла на 12697 тыс. руб.

Таким образом вклад экстенсивного фактора составляет 25,8 %; интенсивного фактора -74,1 %.

Взносы факторов в 2020г. по сравнению с 2018г.:

- экстенсивного  $(7002,5-5350) \times 4,07 = 6725$  тыс.руб.
- интенсивного  $(3,51-4,07) \times 7002,5 = -3921$  тыс.руб.
- вместе  $6725+(-3921) = 2803$  тыс.руб.

Выручка от реализации выросла на 2803 тыс.руб.

Таким образом вклад экстенсивного фактора составляет 239 %; интенсивного фактора – 139,8 %.

Следовательно, на увеличение выручки от реализации продукции предприятия повлиял рост валюты баланса, имеющимися потерями является сокращение ресурсоотдачи, что не позволило увеличить выручку за счет интенсификации производства.

Таким образом, предприятие неэффективно использует вложенный собственный капитал, привлеченный капитал и целевое финансирование. Динамика показателей ресурсоотдачи предприятия приведена на рисунке 9.

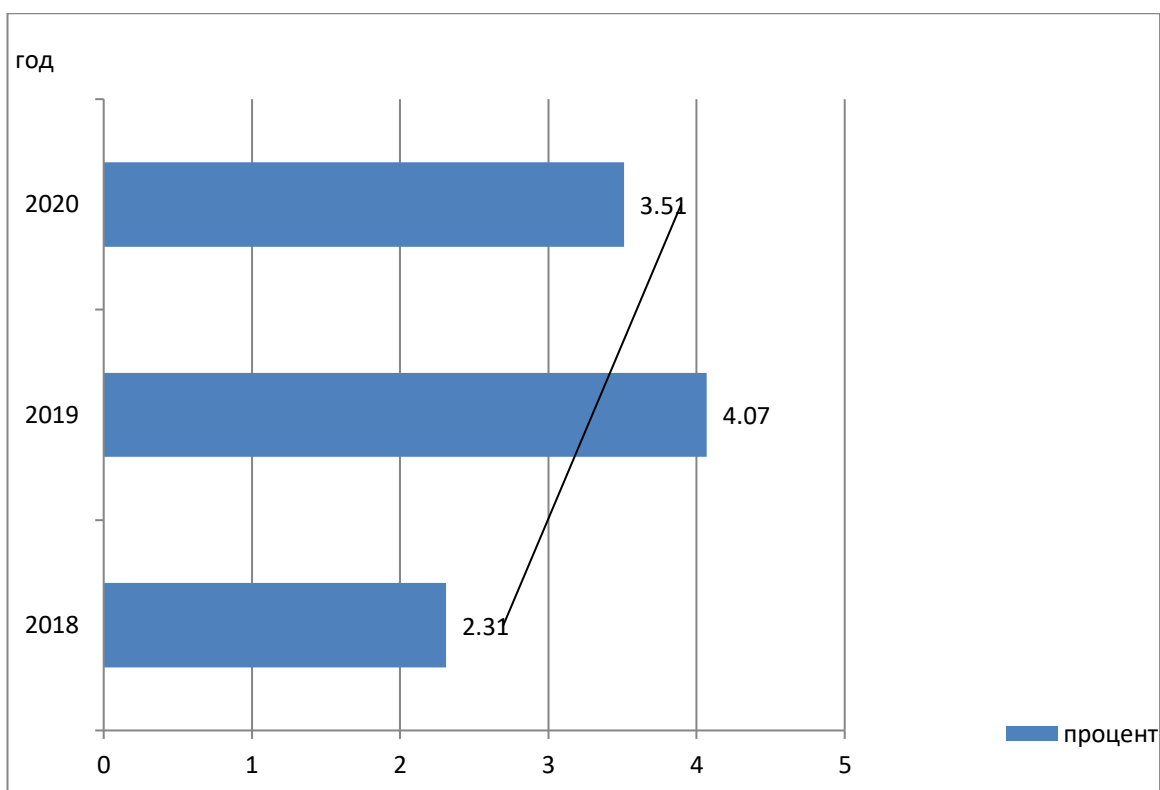


Рисунок 9 – Динамика показателей ресурсоотдачи ИП Слободян О.Ю.,

Расчет коэффициента ресурсоотдачи необходим для оценки эффективности использования активов предприятия. Чем выше ресурсоотдача предприятия, тем выше ее платежеспособность и финансовая устойчивость. Нормативные значения показателя определяются по отрасли и могут варьироваться в зависимости от вида деятельности. Так ресурсоотдача выше у предприятия торговли ИП Слободян О.Ю., выше в 2019 г. по сравнению с 2018 г., что говорит о его платежеспособности в 2019 г. Так же повышение ресурсоотдачи показывает увеличение эффективности использования капитала предприятия. Но при этом показатель упал в 2020 г. до 3,51 что показало снижение платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия.

В горизонтальном анализе использованы методы базисных и цепных подстановок, то есть сравнивались изменения следующего с предыдущим периодом и изменения по сравнению с базисным (начальным) периодом.

В таблице 7 представим анализ отчета о финансовых результатах.

Таблица 7 – Анализ динамики отчета о финансовых результатах ИП Слободян О.Ю. за 2018 – 2020 гг.

Наименование показателя	Значение показателя			Абсолютное изменение, тыс. руб.		Темп роста, %	
	2018	2019	2020	2019 к 2018	2020 к 2019	2019 к 2018	2020 к 2019
Выручка	9097	21823	24579	12726	2756	239,89	112,63
Себестоимость продаж	7764	20323	24084	12559	3761	261,76	118,51
Валовая прибыль (убыток)	1333	1500	495	167	-1005	112,53	33,00
Прибыль (убыток) от продаж	1333	1500	495	167	-1005	112,53	33,00
Прочие доходы	276	1395	308	1119	-1087	505,43	22,08
Прочие расходы	33	264	620	231	356	800,00	234,85
Прибыль (убыток) до налогообложения	1576	2631	183	1055	-2448	166,94	6,96
Текущий налог на прибыль	-198	-133	140	65	273	67,17	-105,26
Чистая прибыль (убыток)	1378	2498	43	1120	-2455	181,28	1,72

Анализируя таблицу 7, можно сделать вывод о том, что финансовые результаты предпринимателя на конец анализируемого периода снижаются. Так, в 2020 году происходит снижение прибыли от продаж на 1005 тыс. руб. и на 2455 тыс. руб. чистой прибыли. Выручка в 2020 г. выросла на 2756 тыс.руб. по сравнению с 2018 г., что способствовало росту себестоимости на предприятии в 2020 г. на 3761 тыс.руб. При этом наблюдаем, что рост себестоимости превышает рост выручки, что показывает о неэффективной финансовой политики предприятия.

Снижение величины чистой прибыли больше, чем прибыли от продаж в связи с тем, что прочие расходы в 2020 году превышают прочие доходы.

Динамику показателей оценки структуры источников финансовых результатов ИП Слободян О.Ю. представлен на рисунке 10.



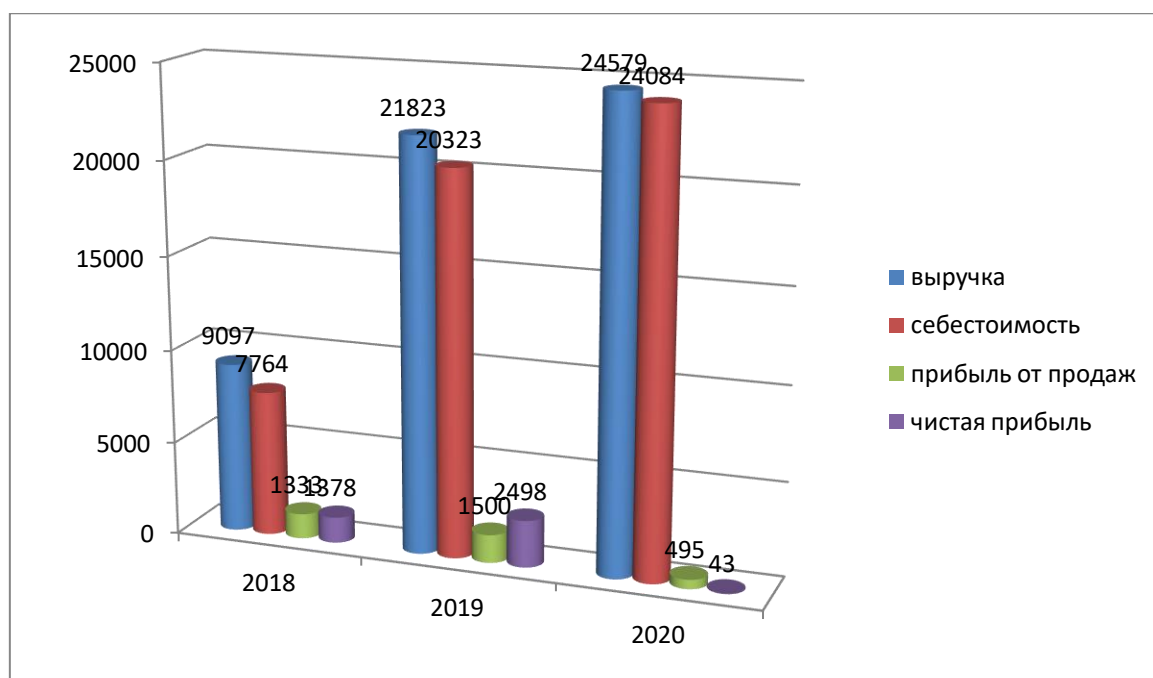


Рисунок 10 – Динамика показателей оценки структуры источников финансовых результатов ИП Слободян О.Ю.

Так, видим, что выручка предприятия резко выросла в 2019 г., при этом выросла себестоимость, что в итоге повлияло на снижение прибыли от продаж.

Чистая прибыль ИП Слободян О.Ю. имеет тенденцию снижения в 2020 г. по сравнению с 2019 г. на 1120 тыс.руб.

Для оценки эффективности использования только внеоборотных активов предприятия используется такой показатель как – фондоотдача

### 2.3 Анализ финансового состояния ИП Слободян О.Ю.

Проработка правильной финансовой политики поможет многим предприятиям повысить эффективность своей деятельности

Финансовое состояние предприятия – это экономическая категория, отражающая состояние капитала в процессе его кругооборота и способность субъекта хозяйствования к саморазвитию на фиксированный момент времени.

Представим в таблице 9 анализ ликвидности баланса ИП Слободян О.Ю. за 2018 – 2020 гг.

Таблица 9 – Анализ соотношения активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения ИП Слободян О.Ю. за 2018 – 2020 гг.

Активы по степени ликвидности	2018	2019	2020	Пассивы по сроку погашения	2018	2019	2020	Излишек/недостаток платеж. средств тыс. руб.		
								2018	2019	2020
A1	120	139	88	П1	2106	3114	4355	-1986	-2975	-4267
A2	3722	5717	7477	П2	0	0	0	3722	5717	7477
A3	86	222	79	П3	0	0	0	86	222	79
A4	411	283	0	П4	2233	3247	3290	1822	2964	3290

Наблюдаем, что из четырех соотношений, характеризующих соотношение активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения, на протяжении всего периода выполняются все неравенства кроме первого. Остальные неравенства соблюдаются, что говорит о положительной деятельности ИП Слободян О.Ю. за рассматриваемый период.

Таким образом, у ИП Слободян О.Ю. недостаточно денежных средств и краткосрочных финансовых вложений (высоколиквидных активов) для погашения наиболее срочных обязательств (разница составляет 1986 тыс. руб., 2975 тыс. руб. и 4267 тыс. руб. в 2018, 2019 и 2020 гг. соответственно).

Далее определим коэффициенты оценки финансового состояния ИП Слободян О.Ю., которые характеризуют ликвидность и финансовую устойчивость предприятия.

Для оценки платежеспособности ИП Слободян О.Ю. проведем анализ ликвидности в таблице 10.

Таблица 10 – Анализ ликвидности ИП Слободян О.Ю. за 2018 – 2020 гг.

Показатель	Значение показателя			Абсолютное изменение	
	2018	2019	2020	2019 от 2018	2020 от 2019
Коэффициент текущей ликвидности	1,87	1,95	1,76	0,09	-0,20
Коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности	1,82	1,88	1,74	0,06	-0,14
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,06	0,04	0,02	-0,01	-0,02

За весь период коэффициент текущей ликвидности ниже нормы (1,87 в 2018 году, 1,95 в 2019 году и 1,76 против стандартных значений в 2020 году). Стоит отметить отрицательную динамику в 2020 году – она снижается на 0,2.

С точки зрения коэффициента ликвидности стандартное значение равно 1. В нашем случае его стоимость превышает установленные нормативы. Это О ИП Слободян. Ю означает, достаточно средств, которые могут быть конвертированы в наличные деньги в краткосрочной перспективе, чтобы оплатить краткосрочную кредиторскую задолженность.

Третий из коэффициентов, определяющих способность организации погасить всю или часть краткосрочной задолженности за счет денежных средств и краткосрочных финансовых вложений, имеет значение ниже допустимого предела (норма: 0,2). Более того, стоит отметить отрицательную динамику показателя – за последние два года коэффициент снизился на 0,01, а в 2019 и 2020 годах-на 0,02 соответственно.

Показатели финансовой стабильности определяют, насколько организация независима с финансовой точки зрения, увеличивается или уменьшается этот уровень независимости и соответствует ли ее прогноз по капиталу и долгу целям ее финансово-экономической деятельности.

Представим в таблице 11 определение типа финансовой устойчивости ИП Слободян О.Ю.

Таблица 11 – Определение типа финансовой устойчивости ИП Слободян О.Ю.

Показатели	Значение показателя		
	2018	2019	2020
Внеоборотные активы	411	283	0
Собственный капитал	2233	3247	3290
Собственные оборотные средства	1822	2964	3290
Долгосрочные обязательства	0	0	0
Наличие собственных оборотных средств и долгосрочных обязательств	1822	2964	3290
Краткосрочные обязательства	0	0	0
Наличие общей величины источников	1822	2964	3290
Запасы	86	222	79
(+) или (-) собственных оборотных средств или запасов	1736	2742	3211
(+) или (-) собственных оборотных средств и долгосрочных обязательств для формирования запасов	1736	2742	3211
(+) или (-) общей величины формирования запасов	1736	2742	3211
Тип финансовой устойчивости	Абсолютная ФУ		

Тип финансовой устойчивости ИП Слободян О.Ю.- абсолютная финансовая устойчивость, что характеризуется полным обеспечением запасов собственными оборотными средствами.

Представим в таблице 16 коэффициентный анализ финансовой устойчивости.

Таблица 12 – Анализ показателей финансовой устойчивости ИП Слободян за 2018 – 2020 гг.

Показатель	2018	2019	2020	Абсолютное изменение	
				2019 к 2018	2020 к 2019
Коэффициент автономии	0,51	0,51	0,43	0,00	-0,08
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,46	0,49	0,43	0,03	-0,06
Коэффициент мобильности имущества	0,91	0,96	1,00	0,05	0,04
Коэффициент мобильности оборотных средств	0,03	0,02	0,01	-0,01	-0,01
Коэффициент покрытия инвестиций	0,51	0,51	0,43	0,00	-0,08
Коэффициент маневренности собственного капитала	0,82	0,91	1,00	0,10	0,09
Коэффициент обеспеченности запасов	16,41	12,08	41,65	-4,33	29,57

Представим динамику финансовой устойчивости ИП Слободян за 2020 г. на рисунке 11.

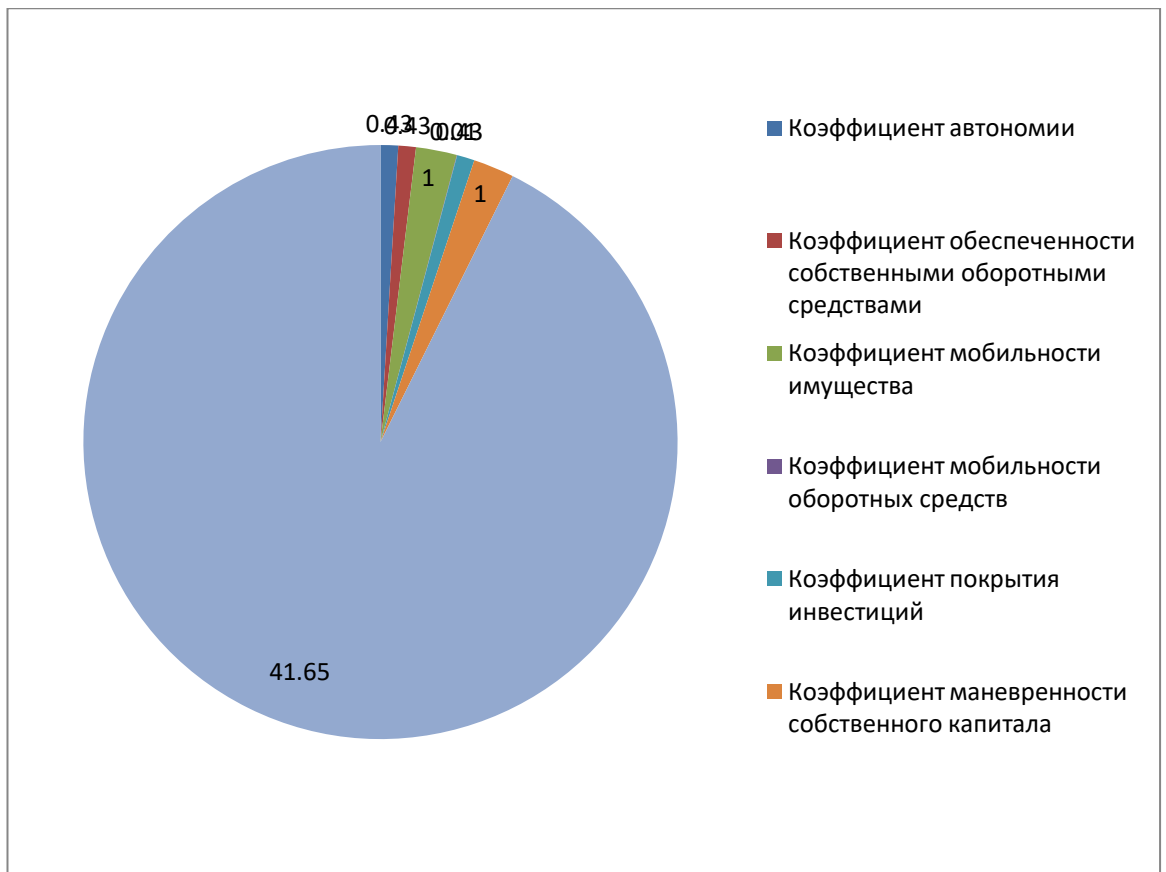


Рисунок 11 – Динамика финансовой устойчивости ИП Слободян за 2020

Г

Кoeffициент автономии организации на последний день анализируемого периода (31.12.2020) составил 0,43. Полученное значение не укладывается в принятую для этого показателя норму (нормальное значение для данной отрасли: 0,5 и более, оптимальное 0,6-0,7) и свидетельствует об отрицательном балансе собственного и заемного капитала.

Кoeffициент обеспеченности собственными оборотными средствами за весь анализируемый период снизился на 0,03 и составил 0,43. На последний день анализируемого периода коэффициент имеет удовлетворительное значение, что говорит о наличии собственных оборотных средств у предпринимателя.

За весь рассматриваемый период коэффициент покрытия инвестиций снизился до 0,43 (т.е. на 0,08). Значение коэффициента на протяжении всего периода ниже нормы.

По состоянию на 31.12.2020 коэффициент обеспеченности материальных запасов составил 41,65. За рассматриваемый период (с 31.12.2018 по 31.12.2020) произошел весьма значительный рост коэффициента обеспеченности материальных запасов. Значения коэффициента в течение всего рассматриваемого периода превышает установленный норматив, что говорит о полном их покрытии за счет собственных оборотных средств.

Далее проанализируем деловую активность предпринимателя.

Таблица 13 – Анализ деловой активности ИП Слободян О.Ю.

Показатель	2018	2019	2020	Абсолютное изменение	
				2019 от 2018	2020 от 2019
1	2	3	4	5	6
Оборачиваемость оборотных средств	3,62	4,36	3,58	0,74	-0,78
Оборачиваемость запасов	87,47	141,71	162,77	54,24	21,07
Оборачиваемость дебиторской задолженности	3,97	4,62	3,73	0,66	-0,90
Оборачиваемость кредиторской задолженности	8,29	8,36	6,58	0,08	-1,78
Оборачиваемость активов	3,35	4,08	3,51	0,73	-0,57
Оборачиваемость собственного капитала	5,89	7,96	7,52	2,08	-0,45
Длительность оборота оборотных средств	101	84	102	-17	18
Длительность оборота запасов	4	3	2	-2	0
Длительность оборота дебиторской задолженности	92	79	98	-13	19
Длительность оборота кредиторской задолженности	44	44	55	0	12
Длительность оборота активов	109	89	104	-19	15
Длительность оборота собственного чистого капитала	62	46	49	-16	3
Продолжительность операционного цикла	96	82	100	-15	19
Продолжительность финансового цикла	52	38	45	-14	7

В таблице 13 рассчитаны текущие показатели нескольких активов, определяющие уровень рентабельности активов, обрабатываемых для

осуществления хозяйственной деятельности, а также текущий уровень кредиторской задолженности при расчетах с поставщиками и подрядчиками.

Средний оборот активов за анализируемый период свидетельствует о том, что организация получает доход, равный сумме всех имеющихся активов за 101 календарный день. При этом в среднем требуется 3 дня, чтобы получить доход, равный среднегодовому балансу запасов.

В отчетном году коэффициент оборачиваемости оборотных средств уменьшился до 3,58. Значит предпринимателем медленнее совершался полный цикл реализации, приносящий прибыль. Но, тем не менее, оборот составил 102 дня при норме 104 дня и менее, т.е. условия выполняются. Оборачиваемость запасов также ниже нормального значения для этой отрасли – всего 2 дня.

Таблица 14 – Анализ рентабельности ИП Слободян О.Ю. за 2018 – 2020 гг.

Показатель рентабельности	2018	2019	2020	Абсолютное изменение	
				2019 от 2018	2020 от 2019
Рентабельность собственного капитала	89,19	91,17	1,32	1,98	-89,85
Чистая рентабельность продаж	15,15	11,45	0,17	-3,70	-11,27
Рентабельность активов	50,74	46,69	0,61	-4,04	-46,08

По данным таблицы 14 видно, что в 2019 и 2020 гг. происходит снижение практически по всем показателям рентабельности.

Рост рентабельности собственного капитала в 2019 году на 1,98 % означает рост собственного капитала более ускоренными темпами, чем рост заемного.

Снижение чистой рентабельности продаж говорит о том, что организация на один рубль выручки получила на 3,70 руб. в 2019 г. и на 11,27 руб. в 2020 г. меньше чистой прибыли.

Снижение рентабельности активов в 2019 и 2020 г.г. на 4,04 % и 46,08 % соответственно, говорит о том, что эффективность деятельности предприятия за анализируемый период в целом сократилась.

Во второй главе бакалаврской работы нами дана организационно-экономическая характеристика ИП Слободян О.Ю., проведен анализ проведен анализ основных экономических показателей, а также финансового состояния предприятия.



### 3 ПУТИ УСОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ИП СЛОБОДЯН О.Ю.

#### **3.1 Недостатки, выявленные при анализе финансового состояния ИП Слободян О.Ю.**

Осуществленный нами анализ финансового состояния ИП Слободан О.Ю. не обнаружил значительных проблем в финансовом положении компании: предприятие характеризуется высоким уровнем ликвидности и платежеспособности, обладает абсолютной финансовой устойчивостью, имеет высокие показатели рентабельности, характеризующие данное предприятие как работающее в прибыли. В целом финансовое состояние данного предприятия является устойчивым.

Так в результате проведенного анализа ИП Слободян О.Ю. за 2018 – 2020 гг. было выявлено, что организация является финансово устойчивой и привлекательной для инвесторов. Выручка ежегодно увеличивается, однако вместе с увеличением выручки, опережающими темпами роста увеличивается и себестоимость товаров, что привело к снижению чистой прибыли в 2020 году на 2455 тыс. руб.

Так, отрицательно влияет на финансовое состояние ИП Слободян О.Ю. увеличение дебиторской задолженности.

Так как на предприятии заморожены суммы в расчетах с покупателями и заказчиками, то оно может почувствовать острый дефицит денежных средств, что приведёт к образованию кредиторской задолженности, просрочкам платежей в бюджет, внебюджетные фонды, отчислениям на социальные нужды, задолженности по заработной плате и прочим платежам. Это в свою очередь влечет за собой начисление штрафов, пеней, неустоек, что наблюдается на данном предприятии.

Снижение дебиторской задолженности необходимо, и в свою очередь решение этой задачи требует гибкого сочетания как жестких мер по ее взысканию, так и методов стимулирования постоянных клиентов. На практике

для такого сочетания используется метод спонтанного финансирования – предоставление скидок покупателям за сокращение сроков расчета.

Предоставляя покупателю отсрочку платежа, продавец, по существу, предоставляет своему партнеру кредит, который не является бесплатным, так как продавец идет на упущенную выгоду (убыток) по крайней мере, в сумме банковского процента, который мог быть начислен на сумму вложенной прибыли, будь она получена немедленно.

Проведем расчет упущенной выгоды ИП Слободян О.Ю. при существующем размере и сроках погашения дебиторской задолженности, данные представим ниже.

Упущенная выгода ИП Слободян О.Ю. в 2020 году представим в таблице 15.

Таблица 15 – Упущенная выгода ИП Слободян О.Ю. в 2020 году

Наименование показателя	Величина показателя
1. Средняя сумма дебиторской задолженности, тыс. р.	7477
2. Рентабельность продаж, %	2,01
3. Срок погашения дебиторской задолженности, дней 90 дн x 7477/24579	27
4. Ставка доходности, % (стр. 2/12 мес. x стр.3/30дн.)	0,14
5. Размер упущенной выгоды, тыс. р. (стр. 4/100 x стр. 1)	10,46

Как видно из таблицы 11 упущенная выгода ИП Слободян О.Ю. в 2020 году составила 10,46 тыс. руб., что подтверждает необходимость ускорения инкассирования дебиторской задолженности.

Также для выявления недостатков при анализе финансового состояния ИП Слободян О.Ю., необходимо рассчитать вероятность наступления банкротства предприятия.

Рассчитаем вероятность наступления банкротства согласно методике Альтмана.

Анализ вероятности банкротства ИП Слободян О.Ю. по методике Э. Альтмана представим в таблице 16.

Таблица 16 – Анализ вероятности банкротства ИП Слободян О.Ю. по методике Э. Альтмана

Показатель	2018	2019	2020	Изменение (+; -)	
				2019 от 2018	2020 от 2019
X1	0,91	0,96	1,00	0,05	0,04
X2	0,51	0,51	0,43	0,00	-0,08
X3	0,36	0,41	0,02	0,05	-0,39
X4	1,06	1,04	0,76	-0,02	-0,29
X5	2,10	1,04	0,76	-1,05	-0,29
Z	4,75	3,88	2,23	-0,87	-1,65

Значение рассчитанного Z-показателя в 2018 и 2019 гг. говорит о том, что ситуация на предприятии стабильна, риск неплатежеспособности в течение ближайших двух лет крайне мал.

Однако, на 2020 год  $Z = 2,23$ , это говорит о том, что вероятность не высока, но и не исключается.

### **3.2 Совершенствование финансового состояния в ИП Слободян О.Ю.**

Дебиторская задолженность является одной из важнейших составных частей оборотных активов. Актив дебиторской задолженности воплощает будущую выгоду, обеспечивающую способность прямо или косвенно создавать прирост денежных средств. Возникает дебиторская задолженность в результате продажи товаров и услуг, оплата которых осуществляется по истечении определенного времени. Средства в дебиторской задолженности свидетельствуют о временном отвлечении средств из оборота организации, что вызывает дополнительную потребность в ресурсах и приводит к напряженному финансовому состоянию.

Дебиторская задолженность (ДП) - это поступления или платежи, полученные клиентами, у которых компания покупает свои товары и услуги в кредит. Срок кредита обычно составляет от нескольких дней до нескольких месяцев или в некоторых случаях до года.

Описание: Дебиторская задолженность означает неплатеж. Это означает, что компания, скорее всего, предоставит своим клиентам кредитную

линию. Обычно компания продает свои товары и услуги как за наличные, так и в кредит.

Когда компания предоставляет клиенту ссуду, продажа производится по квитанции, но позже компания продлит период платежа клиенту. Временной интервал может варьироваться от 30 дней до нескольких месяцев.

Дебиторская задолженность (ПД) учитывается в балансе как оборотные активы. Давайте разберемся с AR на примере. Предположим, вы являетесь производителем M / S XYZ Pvt Ltd и производите шины.

Клиент размещает заказ на сумму 100 000 рупий за 100 колес. Теперь при создании счета-фактуры на эту сумму продажа фиксируется, но компания продлевает срок кредита до 30 дней для оплаты.

До этого момента ваша дебиторская задолженность будет составлять 100 000 рупий, поскольку клиент выплатит эту сумму до наступления срока погашения. Невыполнение этого требования может привести к задержке оплаты или передаче счета в отдел инкассации.

После того, как платеж произведен, сумма денег в балансе увеличивается на 100 000 рупий, а дебиторская задолженность уменьшается на ту же сумму, поскольку покупатель произвел платеж.

#### Определение «Платежные расчеты»

Справка: если компания покупает товары в кредит, который должен быть погашен в течение короткого периода времени, это называется «Счета к оплате». Он рассматривается как обязательство и называется «текущие обязательства». Кредиторская задолженность - это краткосрочная задолженность, которую необходимо выплатить, чтобы избежать дефолта.

Описание: Кредиторская задолженность - это обязательство конкретного кредитора заказать товары или услуги без предоплаты наличными, поэтому вы купили товары в кредит. Кредиторская задолженность не ограничивается компаниями. У таких людей, как мы с вами, больше счетов к оплате.

Нам нужны электричество, телефон, широкополосное и кабельное телевидение. Векселя выставляются до конца месяца или определенного

расчетного периода. Поставщик услуг предоставил вам услугу и отправит вам счет, который вы должны оплатить к определенной дате, в противном случае вы будете пользоваться услугами по умолчанию. Это будет Счет к оплате.

Давайте разберемся с точки зрения компании. Вы - компания А, которая приобрела товары у компании В в кредит. Взысканная сумма должна быть оплачена в течение 30 дней.

Компания В учитывает продажу как дебиторскую задолженность, а компания А учитывает покупку как кредиторскую задолженность. Это потому, что компания А должна платить компании В.

По методике бухгалтерского учета деньги считаются продажей, хотя их еще не обменяли. Бухгалтерия должна быть осторожна при проведении операций, связанных с кредиторской задолженностью.

Суть времени здесь - это краткосрочный долг, который будет выплачен в определенный период времени. При этом точность является ключевым моментом, она указывается вместе с названием поставщика, в котором указана сумма. Точность важна, потому что она влияет на финансовое состояние компании.

Размер дебиторской задолженности зависит от ссуды, полученной клиентом от компании. Обычно это рекомендуется частым покупателям.

Дебиторская задолженность воплощает собой обездвиженность собственных средств, поэтому организация вынуждена восполнять недостаток в оборотном капитале за счет кредитов и кредиторской задолженности. Эффективное управление дебиторской задолженностью является одним из основных условий повышения платежеспособности предприятия, поскольку дебиторская задолженность является источником погашения кредиторской задолженности предприятия.

На основании выявленных проблем предприятию можно рекомендовать нижеследующие меры по их устранению: в первую очередь, предприятию следует изменить политику управления дебиторской задолженностью с целью повышения оборачиваемости последней и уменьшения периода ее обращения.

Для достижения данной цели необходимо более тщательно выбирать потенциальных покупателей, организовать контроль выставленных счетов на оплату с четким указанием сроков перечисления денежных средств, изменить тексты имеющихся договоров с целью установки увеличенных штрафов за несвоевременную оплату товаров предприятия, что будет стимулировать контрагентов осуществлять оплату в установленный срок.

Как мы видим, основная проблема в компании связана с управлением дебиторской задолженностью, и для усовершенствования данного процесса предлагается внедрение на предприятии регламента работы с просроченной дебиторской задолженностью. Данный регламент работы с просроченной задолженностью является неотъемлемой частью общей кредитной политики предприятия.

Данный раздел кредитной политики должен включать в себя следующие базовые элементы: ответственные лица; периодичность контроля задолженности; функционал, полномочия и персональная ответственность сотрудников в процессе работы с просроченной задолженностью; система отчетности о текущем состоянии дебиторской задолженности; порядок взаимодействия ответственных лиц и подразделений в штатных и нештатных ситуациях.

Указанные выше элементы должны быть расписаны в разрезе этапов взыскания просроченной задолженности, с указанием длительности каждого этапа. В случае просрочки платежа на каждом этапе взыскания задолженности проблема должна эскалироваться на следующий уровень с привлечением ответственных лиц этого уровня. При этом должна быть внедрена персональная ответственность сотрудника за неисполнение задач своего уровня и доведение до эскалации на следующий уровень.

В таблице 17 приведены рекомендуемые процедуры, сроки каждого этапа и ответственные лица в составе внедряемого регламента работы с просроченной дебиторской задолженностью в ИП Слободян О.Ю.

Таблица 17 - Рекомендуемый для внедрения в ИП Слободян О.Ю регламент работы с просроченной дебиторской задолженностью

Длительность просроченной задолженности	Процедура	Ответственное лицо (подразделение)
До срока погашения осталось 2-3 дня	Информирование клиента о предстоящем платеже посредством телефонного звонка и отправки почтового уведомления, получение от должника информации о том, что оплата будет произведена Менеджер-логист	Менеджер-логист
До 7 дней после указанного в счете срока перечисления	При неоплате в срок - звонок с выяснением причин, отправка электронного и почтового уведомления, получение от должника письменного обязательства. Эскалация на уровень коммерческого директора	Менеджер-логист
	Прекращение поставок до оплаты	Коммерческий директор
	Направление предупредительного письма о начислении штрафа	Менеджер-логист
От 7 до 15 дней	Начисление штрафа и информирование об этом должника посредством телефонного звонка, отправка электронного уведомления	Менеджер-логист
	Ежедневные звонки с напоминанием	Менеджер-логист
От 15 до 30 дней	Эскалация проблемы на уровень исполнительного и генерального директоров	Коммерческий директор
	Переговоры с лицами, принимающими решения на стороне должника, рассмотрение вариантов погашения долга	Исполнительный директор, генеральный директор
	Предупреждение о подаче иска в арбитражный суд посредством телефонного звонка, отправка электронного уведомления	Юридическая служба
От 30 до 60 дней	Официальная претензия заказным письмом с уведомлением о вручении	Юрист
Более 60 дней	Подача иска в арбитражный суд	Юрист

Анализ того, как ведется управление дебиторской задолженностью в ИП Слободян О.Ю, показал, что для контроля дебиторской задолженности на предприятии применяется два отчета. Проанализировав формы данных отчетов, можно сказать, что отчеты не предоставляют руководству полной информации о точных сроках просрочки платежей по каждому контрагенту, а также о применяемых в рамках взыскания задолженности мерах, то есть неясен

текущий статус взаимодействия с дебиторов. С целью устранения указанных недостатков необходимо внедрить на предприятии комплексный отчет об имеющейся просроченной задолженности, который будет включен в состав регламента работы с просроченной дебиторской задолженностью.

Так если заморожены средства в расчетах с дебиторами, предприятие испытывает дефицит денежных средств, что в итоге ведет увеличению задолженности по расчетам с кредиторами, просрочкам платежей в бюджет и прочим платежам. В результате предприятию придется уплачивать еще и штрафы, пени, неустойки. Помимо этого может пострадать деловая репутация предприятия. И как следствие его неплатежеспособность и не ликвидность.

Как показал анализ, дебиторская задолженность ИП Слободян О.Ю. имеет тенденцию к росту, но при этом составляет не маленькую сумму от актива баланса и превышает кредиторскую задолженность. В целях снижения показателя дебиторской задолженности организации необходимо использование вексельной формы расчетов с наиболее крупными дебиторами, что позволит минимизировать налогообложение, использоваться в расчетах вместо денежных средств, предоставит возможность отсрочки платежей.

### **3.3 Расчет экономической эффективности**

Для снижения величины дебиторской задолженности возможно также использование факторинга, который представляет собой инкассирование дебиторской задолженности покупателя и является специфической разновидностью краткосрочного кредитования и посреднической деятельности. Он позволяет покупателю отсрочить платежи, а поставщику – получить основную часть оплаты за продукцию немедленно или в срок определенный договором. В результате продавец не зависит от платежеспособности покупателя. Услуги факторинга позволяют компании-продавцу рефинансировать значительную часть дебиторской задолженности в короткие сроки, сократив тем самым период финансового и операционного цикла. Эффективность произведенной факторинговой операции определяется путем сравнения уровня расходов по данной операции со средним уровнем



процентной ставки по краткосрочному банковскому кредитованию.

Так дебиторская задолженность ИП Слободян О.Ю. к концу 2020 года увеличилась до 7477 тыс. руб. Допустим, что оптимальный размер финансирования составит 80 % от среднемесячного торгового оборота компании, тогда при условии, что максимальный срок отсрочки платежа по договорам с покупателями составит 5 дней, дебиторская задолженность в сумме 1790 тыс. руб. будет передана банку-фактору, в качестве которого выступит «Альфа-банк». Задолженность удалось взыскать с заказчика через 90 дней. При комиссионном вознаграждении в 2 % и процентной ставке за кредит в 20 % расходы поставщика по факторинговой операции.

Посредством таблицы 20 произведен расчет эффективности использования факторинга для исследуемого предприятия, для чего определен лимит финансирования, затраты и образование дополнительного дохода.

Таблица 20 - Анализ эффективности использования факторинга для ИП Слободян О.Ю.

Наименование показателя	Величина показателя
Среднемесячный торговый оборот, тыс. руб. (24579/ 12 мес.)	2019,25
Отсрочка платежа по договору оказания услуг, дней	15
Общий лимит финансирования, тыс. руб.	1790
Размер финансирования, %	80
Факторинговое финансирование, %	1,80
Ставка банковского процента, доли единиц	0,20
Средний срок оборачиваемости дебиторской задолженности, дни	90/360
Плата за факторинговый кредит, тыс. руб. $C = 1790 \times 20 \%$	358
Эффект от использования факторинга, млн. руб. (1790 -358)	1432

Так годовой доход от использования факторинга за вычетом расходов на его осуществление, позволит снизить размер дебиторской задолженности на 1432 тыс. руб.

Так основным крупным дебитором ИП Слободян О.Ю. является ООО «Люстрон», сумма задолженности данного дебитора в 2020 году составила 1722

тыс. руб. или 46,26 % от всей дебиторской задолженности организации. Предлагается данному покупателю предложить форму расчетов посредством векселя с дисконтом.

Расчет эффективности от мероприятий по использованию вексельных расчетов представлен в таблице 18.

Таблица 18 - Расчет экономической эффективности мероприятия по применению вексельной формы расчетов ИП Слободян О.Ю.

в тыс. руб.

Показатель	Методика расчета	Прогнозируемое значение
Стоимость коммерческого векселя к оплате	$2722 \times (1 + (36,4 \times 10 / (365 \times 100)))$	2749
Величина прочих доходов, полученная при коммерческом векселе	$2749 - 2722$	27
Величина налога на прибыль с суммы прочих доходов	$27 \times 20\%$	5,4
Снижение величины дебиторской задолженности за счет вексельной формы оплаты	$2722 + 27 - 5,4$	2743,6

Таким образом, за счет применения вексельной формы расчета будет иметь место снижение величины дебиторской задолженности на 2743,6тыс. руб.

Снизить размер дебиторской задолженности можно, используя стимулирование постоянных клиентов посредством предоставления скидок покупателям за сокращение сроков расчета. При этом следует отметить, что предоставляя покупателю отсрочку платежа, продавец, предоставляет ему своеобразный кредит, совсем не бесплатный, поскольку продавец идет на упущенную выгоду, по меньшей мере, в сумме банковского процента, который мог быть бы получен, если бы платеж покупателя был бы произведен немедленно и данные средства были бы положены в банк.

Для оценки целесообразности предоставления скидок дебиторам необходимо сравнить результат ускорения расчетов с дебиторами с расходами

по его обеспечению, т.е. сопоставить отдачу вложенных в производственный оборот средств со ставкой предлагаемой скидки.

Для этого необходимо определить рентабельность условно-переменных затрат на производство, которая отражает отдачу единицы стоимости вложенных в оборот средств и определяется отношением прибыли от реализации продукции (работ, услуг) к величине переменных затрат.

На ИП Слободан О.Ю. рентабельность условно-переменных затрат в 2020 году равна 21,29% ( $495:19730 \times 100\%$ ), т.е. на каждый рубль вложенных в производство средств организация получает 2,5 коп. либо теряет их при задержке платежей за тот же период. Рентабельность переменных затрат отражает максимальный процент скидки дебиторам, поскольку при скидке выше рентабельности переменных затрат компания понесет убытки. Поэтому предлагается использовать скидку дебиторам в размере 2 %. Метод спонтанного финансирования рекомендовано применить к клиентам со сравнительно небольшой дебиторской задолженностью, взаимодействие с которыми носит периодический характер. Для них наилучшим стимулирующим фактором для ускорения расчетов является именно предоставление скидок за оплату счетов до наступления критического срока. Следует отметить, что такая лояльность компании-продавца может заинтересовать данных дебиторов к работе с ней на регулярной основе.

Общая задолженность клиентов ИП Слободян О.Ю. со сравнительно небольшой дебиторской задолженностью составляет на конец 2020 года 7477 тыс. руб.

Посредством таблицы 19 произведен расчет целесообразности предоставления скидок дебиторам.

Таблица 19- Оценка целесообразности предоставления скидок дебиторам ИП  
Слободян О.Ю.

Наименование показателя	Величина
1/ Объем продаж, тыс. р.	24579
2. Сумма дебиторской задолженности, тыс. руб.	7477
3. Число дней в отчетном периоде, дней	30
4. Плановый период погашения дебиторской задолженности, дней	90
5. Издержки производства, тыс.руб. в том числе:	24084
5.1. Переменные затраты, тыс.руб.	19730
6. Прибыль от реализации, тыс. руб.	495
7. Рентабельность переменных затрат, % (стр.6/стр.5.1.)	2,5
8. Ставка предоставляемой скидки дебиторам за поступление средств без отсрочки, %	2,00
9. Ставка предоставляемой скидки дебиторам за каждый месяц ускорения расчетов от суммы, полученной досрочно, %	1,05
10. Ставка скидки за каждый день ускорения расчетов с дебиторами от суммы, полученной досрочно, %	0,04
11. Запас прочности для ускорения расчетов, % (7-9)	1,45
12. Сумма уменьшения долга (экономия) дебиторов от поступлений без отсрочки, тыс. руб. $(7477 \times 2) / 100$	149,54
13. Сумма уменьшения долга дебиторов за каждый день сокращения срока возврата платежей, тыс. руб. $(7477 \times 5) / 90 \times 100$	1,66
14. Дополнительная прибыль предприятия от суммы поступлений без отсрочки, тыс. руб.(Рдоп.) $(7477-373,85) \times 3,14 / 90 \times 100$	33,64
15. Дополнительные средства, полученные за каждый день сокращения сроков поступления средств на счета предприятия, тыс. руб.(стр.14/стр.4)	0,37

$$P \text{ доп.} = (ДЗ - S) \times R_{cv}:100 - S, \text{ при } T > \text{ или } = \text{Тотч (1)}$$

где  $R_{cv}$  - рентабельность переменных расходов;

T- число дней в периоде погашения задолженности дебиторами;

Тотч. - число дней в отчетном периоде.

$$P \text{ доп.} = (7477 - 149,54) \times 2,5:100 - 149,54 = 33,64$$

Таким образом, дополнительная прибыль от суммы поступлений без отсрочки составит 33,64 тыс. руб. При этом ускорение расчетов принесет экономию и дебиторам за каждый день сокращения срока возврата платежей в сумме 1,66 тыс. руб.

Так при данной системе предоставления скидок сумма уменьшения долга дебиторов организации за каждый день сокращения срока возврата платежей

будет тем больше, чем меньше срок оплаты по договору.

Таким образом, дебиторы заинтересованы не только в досрочном погашении долгов организации, но и в сокращении сроков расчета по договору, что увеличивает положительный денежный поток организации и увеличивает размер получаемой ею прибыли.

В качестве мероприятия № 3, повышающего эффективность деятельности предприятия, предлагается «Уменьшение численности персонала за счёт обновления основных производственных фондов».

Развитие новых технологий позволяет уменьшить численность персонала ИП Слободян О.Ю.. Это достигается приобретением новой программы 1С «Предприятие + Услуги + Бухгалтерия».

Работа специалистов в бухгалтерии и финансово – экономическом отделе станет более эффективной. Финансовый программный комплекс даёт возможность ввода и обработки как бухгалтерской, так и финансовой информации в единой базе данных. Он будет способствовать комплексной автоматизации фирмы.

При таком подходе плановая и фактическая информация обрабатывается в составе единого комплекса.

Достоинства предложенного подхода:

- оперативность получения информации;
- высокая достоверность получаемых отчётов;
- возможность получения аналитики, как по фактическому движению денежных средств, так и по плановому.

Сформированная информационная база будет содержать данные и управленческого, и бухгалтерского учёта.

Поэтому целесообразно объединить финансово – экономический отдел (2человека) и бухгалтерию (2 человека), произвести отбор 2 наиболее перспективных работников и произвести сокращение 2 сотрудников.

При меньшем количестве работников, но с большей эффективностью труда, чем с большим количеством, но с меньшей эффективностью и

производительностью, затраты ИП Слободян О.Ю. на оплату труда станут намного меньше, а прибыль больше. Управление расходами по содержанию персонала может осуществляться через бюджет расходов, поддающихся коррекции.

Изменение численности персонала сразу же оказывает влияние на расходы по содержанию персонала

Среднемесячная зарплата бухгалтера в ИП Слободян О.Ю. равна 25 тыс. руб.

Налог на доходы физических лиц (НДФЛ) входит в состав среднемесячной зарплаты. Есть ещё обязательные отчисления работодателя (30% от ФЗП).

Ежемесячная экономия ФЗП и налогов от сокращения 2 человек равна:  
 $25 \text{ тыс. руб.} \times 2 = 50 \text{ тыс. руб.}$

Годовая экономия ФЗП и налогов от сокращения 2 человек равна:  
 $50 \text{ тыс. руб.} \times 12 = 600 \text{ тыс. руб.}$

В 2016 году ФЗП = 15 тыс. руб.

Таблица 20 – Экономическая эффективность приобретением новой программы 1С «Предприятие + Услуги + Бухгалтерия» и сокращения расходов на заработную плату

Наименование	Расчет	Сумма, тыс.руб.
Установка 1С «Предприятие + Услуги + Бухгалтерия»		35
Экономия от увольнения численности персонала на 2 чел.	$25000 \times 2 = 50000$ $50000 \times 30 \% = 15000$ $65000 \times 12 \text{ мес.} = 780000$	780
Эффективность	$780000 - 35000$	745

При сокращении 2 бухгалтеров будет иметь место экономия в обязательных отчислениях в размере 180 тыс. руб. в год.

Суммарная годовая экономия ФЗП и налогов от сокращения 2 человек, с учётом экономии в обязательных отчислениях, равна: 780 тыс. руб.

Так как в ИП Слободян О.Ю. происходит снижение коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами, что показывает снижение финансовой устойчивости компании.

Поэтому предлагаем увеличить собственный капитал компании. Увеличить собственный капитал компании можно путем увеличения уставного капитала.

Так, на данный момент есть партнёр по бизнесу ИП Кулиев С.В. и он готов стать соучредителями ИП Слободян О.Ю., так как хочет выгодно осуществить финансовое вложение с целью получения дополнительной прибыли. Так, он готов вложить 3,5 млн.руб. Тогда собственный капитал организации увеличится до 6,8 млн. руб., что положительно скажется на финансовой финансовом состоянии предприятия.

Представим как изменятся показатели финансовой устойчивости ИП Слободян О.Ю. за 2018 – 2020 гг.

Таблица 21 – Прогноз финансовой устойчивости ИП Слободян О.Ю.

Показатель	2020	Прогноз	Изменение
Коэффициент автономии	0,43	0,88	0,45
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,43	0,88	0,45
Коэффициент мобильности имущества	1,00	1,00	0
Коэффициент маневренности собственного капитала	1,00	1,00	0
Коэффициент краткосрочной задолженности	0,57	0,44	-0,13

Коэффициент автономии организации после мероприятий растет, что говорит о укреплении финансовой независимости. Кроме этого происходит

рост коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами, что свидетельствует о росте финансовой устойчивости и снижении краткосрочных обязательств компании. А снижение коэффициента краткосрочной задолженности делает компанию менее зависимой от краткосрочных обязательств, что повышает финансовое состояние ИП Слободян О.Ю.

Таким образом, в целях улучшения финансового состояния ИП Слободян О.Ю. предложено:

- использовать вексельную форму расчетов с основным крупным дебитором ООО «Люстрон», что позволит снизить величину дебиторской задолженности на 2743,7 тыс. руб.;

- применить метод спонтанного финансирования к клиентам со сравнительно небольшой дебиторской задолженностью, что позволит уменьшить дебиторскую задолженность на 33,64 тыс. руб. и получить дополнительную прибыль от суммы поступлений без отсрочки в размере 1,66 тыс. руб.;

- уменьшение численности персонала за счёт обновления основных производственных фондов позволит высвободить 745 тыс.руб. и отправить их на погашение кредиторской задолженности;

- предлагаем увеличить собственный капитал компании, что повысит его финансовую независимость от кредиторов.



## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

На основе анализа различных показателей, их последующего синтеза, осуществляется управление финансовым состоянием, с целью сохранения финансовой независимости и платежеспособности, а также роста эффективности использования финансовых ресурсов.

Индивидуальный предприниматель Слободян Олег Юрьевич осуществляет свою деятельность на основании свидетельства о регистрации в качестве индивидуального предпринимателя.

Основным видом деятельности является торговля розничная прочая в неспециализированных магазинах, а именно, продажа люстр, точечного оборудования, уличного освещения и т.д.

У ИП Слободян открыто 3 торговые точки по городу Благовещенск.

ИП Слободян О.Ю. является одним из лидеров отрасли в городе Благовещенск. Так же при анализе было выявлено, что у предпринимателя имеются возможности по увеличению выручки с использованием системы онлайн-продаж.

В целом, по результатам проведенного анализа ИП Слободян О.Ю. за 2018 – 2020 гг. было выявлено, что организация является финансово устойчивой и привлекательной для инвесторов. Выручка ежегодно увеличивается, однако вместе с увеличением выручки, опережающими темпами роста увеличивается и себестоимость товаров, что привело к снижению чистой прибыли в 2020 году на 2455 тыс. руб. Индивидуальный предприниматель Слободян Олег Юрьевич осуществляет свою деятельность на основании свидетельства о регистрации в качестве индивидуального предпринимателя.

Для улучшения финансового состояния ИП Слободян О.Ю. предлагаются следующие мероприятия:

- использовать вексельную форму расчетов с основным крупным дебитором ООО «Люстрон», что позволит снизить величину дебиторской задолженности на 2743,7 тыс. руб.;

- применить метод спонтанного финансирования к клиентам со сравнительно небольшой дебиторской задолженностью, что позволит уменьшить дебиторскую задолженность на 33,64 тыс. руб. и получить дополнительную прибыль от суммы поступлений без отсрочки в размере 1,66 тыс. руб.;

- уменьшение численности персонала за счёт обновления основных производственных фондов позволит высвободить 745 тыс.руб. и отправить их на погашение кредиторской задолженности;

- предлагаем увеличить собственный капитал компании, что повысит его финансовую независимость от кредиторов.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Алексеева, А.И. Комплексный экономический анализ: учебник / Алексеева А.И., Малеева А.В., Васильев Ю.В. – М.: КноРус, 2019. – 406 с.
- 2 Андрейчук В Г. А Экономика аграрных предприятий: Учебник - 2-е изд, доп и переработанное / В Г Андрейчук - М.: Финансы и статистика, 2016. - 624 с.
- 3 Астринский, Д. Формирование прибыли на предприятии / Д. Астринский // Финансы – 2016 - № 5 - С. 10.
- 4 Баринов, В.А. Экономика фирмы: стратегическое планирование : учеб. пособие для студентов вузов / В. А. Баринов. - М. : Кнорус, 2019. – 228 с.
- 5 Барткова, Н. Н. Амортизационная политика: формирование и анализ: монография / Н. Н. Барткова, Н. Н. Крупина. – М.:НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 301 с.
- 6 Басовский, Л.Е. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: Учебное пособие / Л.Е. Басовский, Е.Н. Басовская. - М.: ИНФРА-М, 2015. - 366 с.
- 7 Белова, Н. В. Особенности формирования прибыли в российских коммерческих организациях / Н. В. Белова // Экономика и социум. – 2018. - № 2. – С. 336-343.
- 8 Бочаров, В. В. Финансовый анализ / В. В. Бочаров – СПб. : Питер, 2016. – 240 с.
- 9 Быкова, Н. Н. Понятие рентабельности предприятия / Н.Н. Быкова // Молодой ученый. – 2016. – № 29. – С.372-374.
- 10 Вечканов, Г.С. Экономическая безопасность: учебник вузов / Г. С. Вечканов. – СПб. : Питер, 2018. – 374 с.
- 11 Габуния, Н. Г. Экономическая безопасность предприятия и управление рисками / Н. Г. Габуния, К. В. Корелин // Известия СанктПетербургского государственного экономического университета. – 2018. – № 4 (94). – С. 79 – 81.

12 Галимова, Г.Р. Управление финансовыми ресурсами организации / Г.Р. Галимова, И.В. Арасланбаев // Сборник статей Международной научно-практической конференции. – 2018 – С. 47-50.

13 Гиниятулин, Ф. К. Понятие «система экономической безопасности» / Ф. К. Гиниятулин // Вестн. Саратов. гос. акад. права. – 2016. – № 1 (71). – С. 10 – 15.

14 Горфинкель, В.Я., Швандар В.А. Экономика организации (предприятия) / В.Я. Горфинкель // М.: Юнити-Дана, 2016. - 608 с.

15 Гридчина, М.В.. Финансовый менеджмент / М.В. Гридчина. - М.: Финансы и статистика, 2019. – 673 с.

16 Дронова, А.Ю. Рентабельность как составляющая оценки эффективности деятельности торговых предприятий на рынке нефтепродуктов РФ / А. Ю. Дронова // Экономика. - 2018. - №53 - С.140-146

17 Ефимова, О.В. Финансовый анализ: современный инструментарий для принятия экономических решений / О.В. Ефимова. – М.: Издательство «Омега-Л», 2019. – 316 с.

18 Жарылгасова, Б.Т. Анализ финансовой отчетности / Б.Т. Жарылгасова, А.Е. Суглобов. – М.: КНОРУС, 2018. – 304 с.

19 Иванов, А.В. Понятие, факторы и угрозы экономической безопасности предприятия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://studme.org/43076/ekonomika/ekonomicheskaya\\_bezopasnost\\_obespechenii](https://studme.org/43076/ekonomika/ekonomicheskaya_bezopasnost_obespechenii) - 25.11.2020.

20 Ильшева, Н.Н. Анализ финансовой отчетности / Н.Н. Ильшева, С.И. Крылов. – М.: Финансы и статистика, Инфра - М, 2018. – 412 с.

21 Исаева, Э. В. Механизм оценки финансовой устойчивости предприятия, опирающийся на концепцию свободного денежного потока / Э. В. Исаева // Финансовый бизнес. – 2019. – № 2. – С. 42-46.

22 Кандрашина, Е. А. Финансовый менеджмент: учебник для студентов бакалавриата ВПО, обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент» // Е. А. Кандрашина. – Москва : Дашков и К, 2020. – 220 с.

23 Канке, Л. А. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие / Л. А. Канке, И. П. Кошечая. – М.: ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М, 2018. – 288 с.

24 Карпова, Е. Н. Долгосрочная финансовая политика организации: учеб. пособие / Е. Н. Карпова. - М.: АЛЬФА-М; ИНФРА-М, 2016. – 208 с.

25 Касперович, С.А. Финансовая безопасность предприятия: сущность, цели и направления обеспечения / С.А. Касперович // Труды БГТУ. - 2016. - №7. - С. 281

26 Кирьянова, З. В. Анализ финансовой отчетности : учебник для бакалавров / З. В. Кирьянова, Е. И. Седова; Гос. ун-т упр.- 2-е изд., испр. и доп. – М. : Юрайт, 2016. – 428 с.

27 Ковалев, В.В. Финансы фирмы: Учебник / Ковалев В.В., Лапуста М.Г., Скамай Л.Г. — 3-е изд., испр. и доп. — М.: Инфра-М., 2019. – 778 с.

28 Ковтун, Ю.А. Экономическая безопасность предприятия: внутренние и внешние угрозы / Ю.А. Ковтун, Р.М. Шевцов, Э.А. Винокуров, Д.Н. Рудов и др. // Проблемы экономики и юридической практики. – 2018. – № 5. – С. 197-200.

29 Кодацкий, В. П. Прибыль предприятия / В.П. Кодацкий. – М.: Финансы и статистика, 2016. – 695 с.

30 Лепехина, А.В. Рентабельность предприятия и механизм управления распределением прибыли предприятий машиностроения / Лепехина А.В. // Вестник Университета банковского дела Центрального банка РФ. – 2016. - №1 (10) - с.108 - 111

31 Лысенко, Д.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебник / Д.В Лысенко. – М.: Инфра-М, 2019. – 320 с.

32 Малюга, Н.М. Генезис научной мысли о сущности прибыли предприятий / Н.М. Малюга. - 2018. -№23. - С. 40-54

33 Манохина, Н.В. Экономическая безопасность: учеб. пособие / Н.В. Манохина, М.В. Попов, Н.П. Колядин, И.Э. Жадан. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 320 с.

34 Мельник, М. В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия / М.В. Мельник. – М.: Инфра-М, 2016. – 192 с.

35 Мельцас, Е. Координация финансовых потоков как инструмент поддержания финансовой устойчивости организации / Е. Мельцас // Риск: ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. – 2018. – № 2. – С. 205-207.

36 О бухгалтерском учете Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ [Электронный ресурс]. Доступ из справ.-правовой базы «КонсультантПлюс».

37 Подмолодина, И.М. Подходы к оценке экономической безопасности предприятий / И.М. Подмолодина, В.П. Воронин, Коновалова Е.М. // Вестник ВГУИТ. – 2018. – № 4. – С. 156-161.

38 Положение по бухгалтерскому учету ПБУ 4/99 (в ред. Приказа Минфина РФ от 18.09.2006 № 115н) Бухгалтерская отчетность организации [Электронный ресурс]. Доступ из справ.-правовой базы «КонсультантПлюс».

39 Портер, М.Е. Конкурентная стратегия: методика анализа отраслей и конкурентов / М.Е. Портер. М.: Альпина Бизнес Букс. 2020. – 894 с.

40 Портер, М.Е. Конкурентная стратегия: методика анализа отраслей и конкурентов / М.Е. Портер. – М.: Альпина Бизнес Букс. – 2019. – 453 с.

41 Продиус, Ю. И. Экономика предприятия : учеб. Пособие / Ю.И. Продиус // М : Норма, 2018 - С. 316.

42 Руднев, Р.В. Направления анализа финансового состояния организации применительно к целям управления и потребностям пользователей / Р.В. Руднев // Аудитор. - 2019. - № 10. - С. 46-52.

43 Соколова, Я.В. Прибыль / Я.В. Соколова. – М.: Финансы и статистика, 2018. С.56.

44 Стражев, В.И. Теория анализа хозяйственной деятельности / В.И. Стражев. – 2016. – 144 с.

45 Сухина, Н.Ю. Прибыль как объект корпоративного финансового менеджмента / Н.Ю. Сухина, Э.М. Баданин, И.С. Колиух // Вестник современных исследований. – 2019. – № 9.4 (24). – С. 277-278.

46 Федулова, С.Ф. Финансы предприятий / С.Ф. Федулова. – Ижевск,

Изд-во Институт экономики и управления, ФГБОУ ВО «УдГУ», 2018– 382 с.

47 Фирсова, О.А. Экономическая безопасность предприятия / О.А. Фирсова. – М.: МОО Межрегиональная общественная организация Академия безопасности и выживания, 2018. – 224 с.

48 Червов, И.И. Финансовый менеджмент / И.И. Червов. – М.: Норма. – 2019 – 678 с.

49 Шеина, Е.Г. Политика формирования и распределения прибыли на предприятии / Е. Г. Шеина, В. Г. Кошелева // Вестник Прикамского социального института. – 2018. – № 3. – С. 89-98.

50 Шеремет А.Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учебник / А.Д. Шеремет. — 2-е изд., доп. — М. : ИНФРА-М, 2019. — 374 с.

51 Яковлев, Р.О. Управление прибылью предприятия в современных условиях / Р. О. Яковлев, Э. С. Халафова, Т. П. Тихонова, К.М. Баранникова // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. – 2016. – № 12-3. – С. 196–198.

## ПРИЛОЖЕНИЕ А

### БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС ЗА 2020 ГОД

Наименование организации - Индивидуальный предприниматель Слободян

Олег Юрьевич

ИНН – 280400273023

Код вида экономической деятельности по классификатору ОКВЭД – 47.19

Единица измерения - 384 – тыс. руб.

### БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

Показатель	2020	2019	2018
<b>Актив</b>			
Основные средства	0	283	411
<b>Итого по разделу I - Внеоборотные активы</b>	<b>0</b>	<b>283</b>	<b>411</b>
Запасы	79	222	86
Дебиторская задолженность	7477	5717	3722
Денежные средства и денежные эквиваленты	120	139	88
<b>Итого по разделу II - Оборотные активы</b>	<b>7644</b>	<b>6078</b>	<b>3928</b>
<b>БАЛАНС (актив)</b>	<b>7644</b>	<b>6361</b>	<b>4339</b>
<b>Пассив</b>			
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	3290	3247	2233
<b>Итого по разделу III - Капитал и резервы</b>	<b>3290</b>	<b>3247</b>	<b>2233</b>
Кредиторская задолженность	4355	3114	2106
<b>Итого по разделу V - Краткосрочные обязательства</b>	<b>4355</b>	<b>3114</b>	<b>2106</b>
<b>БАЛАНС (пассив)</b>	<b>7644</b>	<b>6361</b>	<b>4339</b>

Наименование показателя	2020	2019	2018
<b>Выручка</b>	<b>24579</b>	<b>21823</b>	<b>9097</b>
Себестоимость продаж	24084	20323	7764
Валовая прибыль (убыток)	495	1500	1333
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>495</b>	<b>1500</b>	<b>1333</b>
Прочие доходы	308	1395	276
Прочие расходы	620	264	33
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>183</b>	<b>2631</b>	<b>1576</b>
Текущий налог на прибыль	140	133	198
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>43</b>	<b>2498</b>	<b>1378</b>





## СПРАВКА

Амурский государственный университет

о результатах проверки текстового документа  
на наличие заимствований

ПРОВЕРКА ВЫПОЛНЕНА В СИСТЕМЕ АНТИПЛАГИАТ.ВУЗ

Автор работы: Пилипосян Карине Мирдатовна  
Самоцитирование  
рассчитано для: Пилипосян Карине Мирдатовна  
Название работы: Пилипосян Карина  
Тип работы: Выпускная квалификационная работа  
Подразделение:

### РЕЗУЛЬТАТЫ

■ ОТЧЕТ О ПРОВЕРКЕ КОРРЕКТИРОВАЛСЯ: НИЖЕ ПРЕДСТАВЛЕНЫ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОВЕРКИ ДО КОРРЕКТИРОВКИ

ЗАИМСТВОВАНИЯ		33.46%	ЗАИМСТВОВАНИЯ		33.46%
ОРИГИНАЛЬНОСТЬ		54.53%	ОРИГИНАЛЬНОСТЬ		54.53%
ЦИТИРОВАНИЯ		12.01%	ЦИТИРОВАНИЯ		12.01%
САМОЦИТИРОВАНИЯ		0%	САМОЦИТИРОВАНИЯ		0%

ДАТА ПОСЛЕДНЕЙ ПРОВЕРКИ: 13.06.2021

ДАТА И ВРЕМЯ КОРРЕКТИРОВКИ: 14.06.2021 06:30

Модули поиска: ИПС Адилет; Модуль поиска "АмГУ"; Библиография; Сводная коллекция ЭБС; Интернет Плюс; Сводная коллекция РГБ; Цитирование; Переводные заимствования (RuEn); Переводные заимствования по eLIBRARY.RU (EnRu); Переводные заимствования по Интернету (EnRu); Переводные заимствования издательства Wiley (RuEn); eLIBRARY.RU; СПС ГАРАНТ; Медицина; Диссертации НББ; Перефразирование по eLIBRARY.RU; Перефразирование по Интернету; Патенты СССР, РФ, СНГ; СМИ России и СНГ; Шаблонные фразы; Кольцо вузов; Издательство Wiley; Переводные заимствования

Работу проверил: Цепелев Олег Анатольевич

ФИО проверяющего

Дата подписи:

13.06.2021

Подпись проверяющего



Чтобы убедиться  
в подлинности справки, используйте QR-код,  
который содержит ссылку на отчет.

Ответ на вопрос, является ли обнаруженное заимствование  
корректным, система оставляет на усмотрение проверяющего.  
Предоставленная информация не подлежит использованию  
в коммерческих целях.



Сканировано с CamScanner