

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический
Кафедра финансов
Направление подготовки 38.03.01 – Экономика
Направленность (профиль) образовательной программы: Финансы и кредит

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ
Зав. кафедрой
Самойлова Е.А. Самойлова
« 01 » 06 2021 г.

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

на тему: Финансовое планирование прибыли строительной организации (на примере ООО «Специализированный застройщик «Содружество»)

Исполнитель

студент группы

КВТ 01.06.2021

В.В.Кальниченко

Руководитель

доцент, к.э.н.

Якимова 01.06.2021

В.А.Якимова

Нормоконтроль

ассистент

Колупаева 01.06.2021

С.Ю.Колупаева

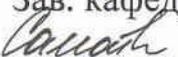
Благовещенск 2021

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический
Кафедра Финансы
Направление подготовки 38.03.01 – Экономика
Направленность (профиль) образовательной программы: Финансы и кредит

УТВЕРЖДАЮ

Зав. кафедрой

 Е.А. Самойлова
« 23 » 03 2021 г.

ЗАДАНИЕ

К бакалаврской работе студента группы 671-зб Кальниченко Виктория Владиславовна

1. Тема бакалаврской работы: Финансовое планирование прибыли строительной организации (на примере ООО «Специализированный застройщик «Содружество».)
(утверждено приказом от 19.03.2021 № 575-уч)

2. Срок сдачи студентом законченной работы: 01.06.2021

3. Исходные данные: нормативно-правовые акты, регламентирующие нормы и особенности деятельности строительных организаций, а также процессы и особенности финансового планирования прибыли в строительных организациях, материалы учебной, методической периодической литературы в сфере финансов коммерческих организаций, учредительные и локальные документы ООО «СЗ «Содружество», а также финансовая (бухгалтерская) отчетность ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг.


4. Содержание бакалаврской работы (перечень подлежащих разработке вопросов):
- теоретический раздел – теоретические основы организации финансового планирования в строительных организациях;
- раздел, характеризующий объект исследования – анализ деятельности ООО «Специализированный застройщик «Содружество»;
- практический раздел (с рекомендациями) – оценка и совершенствование финансового планирования прибыли в ООО «Специализированный застройщик «Содружество».

5. Перечень материалов приложения (наличие схем, рисунков, диаграмм, таблиц): финансовая (бухгалтерская) отчетность ООО «Специализированный застройщик «Содружество» за 2018 – 2020 гг.

6. Консультанты по бакалаврской работе нет.

7. Дата выдачи задания: 23.03.2021

Руководитель бакалаврской работы: В.А. Якимова, доцент, к.э.н. 

Задание принял к исполнению (дата): 23.03.2021 г. 

РЕФЕРАТ

Бакалаврская работа содержит 96с., 23 таблицы, 8 рисунков, 60 источников, 3 приложения

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ, ПРИБЫЛЬ, ВЫРУЧКА, СЕБЕСТОИМОСТЬ, ДОХОД, РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ

Целью бакалаврской работы является разработка мероприятий, направленных на решение проблем финансового планирования прибыли в ООО «Специализированный застройщик «Содружество».

Предметом исследования являются особенности формирования прибыли в коммерческой организации строительной сферы.

Объектом исследования является общество с ограниченной ответственностью «Специализированный застройщик «Содружество» (сокращенное наименование: ООО «СЗ «Содружество»).

Период исследования: 2018 – 2020 гг.

В первой главе бакалаврской работе раскрыты теоретические основы организации финансового планирования в строительных организациях. В аналитической главе работы проведен анализ деятельности ООО «Специализированный застройщик «Содружество». В проектной главе проведена оценка финансового планирования прибыли в ООО «Специализированный застройщик «Содружество» и на ее основе определены направления совершенствования финансового планирования прибыли в организации.

СОДЕРЖАНИЕ

| | |
|---|----|
| Введение | 6 |
| 1 Теоретические основы организации финансового планирования в строительных организациях | 8 |
| 1.1 Понятие и экономическая сущность финансового планирования | 8 |
| 1.2 Методы финансового планирования | 19 |
| 1.3 Современные проблемы организации системы планирования экономических субъектов строительной сферы | 26 |
| 2 Анализ деятельности ООО «Специализированный застройщик «Содружество» | 33 |
| 2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Специализированный застройщик «Содружество» | 33 |
| 2.2 Анализ финансового состояния ООО «Специализированный застройщик «Содружество» | 39 |
| 3 Оценка и совершенствование финансового планирования прибыли в ООО «Специализированный застройщик «Содружество» | 57 |
| 3.1 Анализ динамики и источников формирования прибыли в ООО «Специализированный застройщик «Содружество» | 57 |
| 3.2 Особенности и текущие проблемы системы финансового планирования прибыли в ООО «Специализированный застройщик «Содружество» | 70 |
| 3.3 Разработка мероприятий, направленных на решение проблем финансового планирования прибыли в ООО «Специализированный застройщик «Содружество» | 79 |
| Заключение | 86 |
| Библиографический список | 92 |
| Приложение А Финансовая (бухгалтерская) отчетность ООО «Специализированный застройщик «Содружество» за 2018 – 2020 гг. | 97 |

| | |
|--|-----|
| Приложение Б Структура управления ООО «СЗ «Содружество» после внедрения системы финансового планирования «ИТАН: Управленческий баланс» | 101 |
| Приложение В Справка о результатах проверки текстового документа на наличие заимствования | 102 |

ВВЕДЕНИЕ

Современные условия хозяйствования характеризуются наличием множества негативных факторов, имеющих отношение к внутренней и внешней среде. В попытках минимизировать потенциальные угрозы от наступления таких рисков, коммерческие организации предпринимают различные действия, выбор которых во многом зависит от финансового, имущественного, кадрового потенциала. Также существенное влияние на выбор подобных мероприятий имеет сфера деятельности организации. Так, строительная сфера имеет существенные отличия от других видов экономической деятельности. Также, в строительной сфере широко распространено финансовое планирование, которое имеет существенное значение при расширении масштабов деятельности в рамках имеющихся направлений работы организаций, или при реализации различного рода проектов, направленных на внедрение дополнительных направлений деятельности, финансовое планирование позволяет осуществить прогноз будущих расходов организации и определить источники их финансирования.

Финансовое планирование представляет собой процесс анализа финансовой и инвестиционной политики организации, прогнозирование их результатов и воздействия на экономическое окружение предприятия, а также процесс принятия решений о допустимом уровне риска и выборе окончательных вариантов финансовых планов.

Система финансового планирования используется во всех направлениях деятельности экономических субъектов и представляет собой сложный процесс, эффективность которого определяется результатом слаженной работы многих подразделений организации. Но не смотря на высокую роль финансового планирования в деятельности организаций, руководители многих экономических субъектов, в частности, малого бизнеса, не уделяют финансовому планированию должного внимания, что снижает потенциальные результаты их деятельности.

В системе финансового планирования строительных организаций, суще-

ственное значение имеет сметное (финансовое) планирование, результатом которого является формирование финансовой сметы, которая представляет собой расчет совокупности предстоящих расходов строительной организации на выполнение определенных строительных услуг или реализацию строительного проекта.

Основной целью финансового планирования, является расчет будущих величин ресурсов (активов) и капитала (пассивов) и направлений их расходования, в результате планирования финансовых показателей деятельности экономических субъектов.

Актуальность выбранной темы бакалаврской работы заключается в существенной значимости финансового планирования в строительной сфере, а также в наличии широких возможностей применения и развития системы финансового планирования, в целях совершенствования деятельности коммерческой организации.

Целью бакалаврской работы является разработка мероприятий, направленных на решение проблем финансового планирования прибыли в ООО «Специализированный застройщик «Содружество». Для достижения указанной цели бакалаврской работы, определены следующие задачи:

- провести сбор, систематизацию и группировку нормативно-правовой базы, учебной, методической и периодической литературы и раскрыть понятие и экономическая сущность финансового планирования;
- представить методы финансового планирования;
- выявить и раскрыть современные проблемы организации системы планирования экономических субъектов строительной сферы;
- провести сбор, систематизацию и группировку учредительных документов, нормативных локальных документов, а также финансовой (бухгалтерской) отчетности и ООО «Специализированный застройщик «Содружество» и на их основе сформировать и представить организационно-экономическую характеристику ООО «Специализированный застройщик «Содружество»;
- проанализировать финансовое состояние ООО «Специализированный

застройщик «Содружество»;

- провести анализ динамики и источников формирования прибыли в ООО «Специализированный застройщик «Содружество»;

- выявить особенности и текущие проблемы системы финансового планирования прибыли в ООО «Специализированный застройщик «Содружество»;

- разработать мероприятие, направленное на решение проблем финансового планирования прибыли в ООО «Специализированный застройщик «Содружество».

Предметом исследования являются особенности формирования прибыли в коммерческой организации строительной сферы.

Объектом исследования является общество с ограниченной ответственностью «Специализированный застройщик «Содружество» (сокращенное наименование: ООО «СЗ «Содружество»).

Период исследования: 2018 – 2020 гг.

В ходе написания бакалаврской работы, использованы: нормативно-правовые акты, регламентирующие нормы и особенности деятельности строительных организаций, а также процессы и особенности финансового планирования прибыли в строительных организациях, материалы учебной, методической периодической литературы в сфере финансов коммерческих организаций, учредительные и локальные документы ООО «СЗ «Содружество», а также финансовая (бухгалтерская) отчетность ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг.

В ходе исследования использованы следующие методы: метод наблюдения, абстрактно-логический метод, графический метод, методы вертикального и горизонтального анализа, метод абсолютных и относительных разниц, метод финансовых коэффициентов и другие.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

1.1 Понятие и экономическая сущность финансового планирования

В современных условиях хозяйствования, деятельность экономических субъектов характеризуется наличием различного рода негативных факторов, которые создают угрозы для деятельности организаций. В свою очередь, экономические субъекты реализуют разнообразные мероприятия, направленные на снижение негативного влияния факторов внешней и внутренней среды. Одним из способов реализации указанной цели, является финансовое планирование, которое направлено на формирование плана доходов и расходов, исходя из имеющихся целей и задач организации и позволяет определить будущие финансовые результаты деятельности организации.

Следует отметить, что финансовое планирование имеет существенное значение в любых условиях деятельности экономических субъектов. Так, при расширении масштабов деятельности в рамках имеющихся направлений работы организаций, или при реализации различного рода проектов, направленных на внедрение дополнительных направлений деятельности, финансовое планирование позволяет осуществить прогноз будущих расходов организации и определить источники их финансирования. Напротив, в случае появления негативных факторов, отрицательно сказывающихся на результатах деятельности экономических субъектов, финансовое планирование позволяет определить потенциальный экономический ущерб от негативного влияния факторов внешней и внутренней среды и определить эффективность реализуемых мер, направленных на снижение имеющихся угроз.

В целях наибольшего понимания сущности финансового планирования в организации, проведено изучение соответствующего понятийного набора. Исследователем О.Н. Лихачевой, финансовое планирование рассматривается как «процесс анализа финансовой и инвестиционной политики организации, прогнозирование их результатов и воздействия на экономическое окружение пред-

приятия, а также процесс принятия решений о допустимом уровне риска и выборе окончательных вариантов финансовых планов». Таким образом, представленное понятие рассматривает финансовое планирование с точки зрения экономики организаций. В своих исследованиях, А.И. Балабанов и И.Т. Балабанов рассматривают финансовое планирование с точки зрения финансовых дисциплин и определяют его как «процесс выработки плановых заданий, составления графика их выполнения, разработку финансовых планов и финансовых программ (финансовое прогнозирование), обеспечение их необходимыми ресурсами и рабочей силой, контроль за их исполнением»¹. С позиции стратегического менеджмента, финансовое планирование рассмотрено исследователями М.Г. Лапусты и П.С. Никольским, как «процесс разработки системы финансовых планов по отдельным аспектам финансовой деятельности, обеспечивающих реализацию финансовой стратегии предприятия в предстоящем периоде»².

Таким образом, понятие «финансовое планирование» может быть рассмотрено с позиции разных экономических дисциплин. Следовательно, исследуемое понятие в современной экономической литературе раскрывается с использованием различных подходов. Так, финансовое планирование нередко рассматривается как «процесс оценки и выбора проекта капитальных вложений, а также его формализация в виде бюджета или финансового плана»³. Также финансовое планирование во многих научных работах определяется с позиции «расчета объема финансовых ресурсов по источникам формирования и направлениям целевого использования в соответствии с производственными и маркетинговыми показателями предприятия на планируемый период»⁴. Ряд современных исследователей рассматривает финансовое планирование как функцию финансового менеджмента, которую «можно определить, как умение предвидеть цели предприятия, результаты его деятельности и то, какие ресурсы необ-

¹ Балабанов, А.И. Основы финансового менеджмента. М. 2017. С. 23.

² Современный финансово-кредитный словарь. М. 2017. С. 625.

³ Медведева, М.А. Финансовое планирование: подходы к определению понятия // Студенческий научный форум. 2017. № 1. С. 152.

⁴ Куницина, Н.Н. Финансовое планирование как элемент механизма корпоративного управления // Экономический анализ: теория и практика. 2017. № 12. С. 3.

ходимы для достижения определенных целей»⁵. Следующим подходом в раскрытии понятия термина «финансовое планирование», является его отождествление с бюджетированием.⁶ Указанный подход не отражает суть финансового планирования, так как бюджетирование представляет собой процесс формирования и принятия бюджетов, а также контроль исполнения их показателей. Представленное понятие более узкое, чем финансовое планирование, в связи с чем, отождествление финансового планирования и бюджетирования – в корне неверно. Так, основным отличием указанных понятий, является итоговая цель, которую они преследуют. В частности, целью финансового планирования является определение финансовых результатов от реализации финансового плана. В свою очередь, бюджетирование, имеет своей целью выработку стратегии и определение мер для реализации определенного проекта.

Также еще одним подходом к раскрытию понятия «финансовое планирование», требующим внимания, является рассмотрение финансового планирования, как «особого вида управленческой деятельности»⁷.

Представленные подходы определяют финансовое планирование с позиции отдельных дисциплин, что является существенным недостатком. В целях устранения указанного недостатка, исследователями Д.Б. Кисловым и Б.Е. Башиловым, предложено определение понятия «финансовое планирование», которое объединяет представленные выше подходы. Так, исследователь рассматривает финансовое планирование как «технология управления бизнесом (всеми активами и пассивами компании, а также процессами создания, распределения, перераспределения и использования финансовых ресурсов компании) на всех уровнях компании, основанная на прогнозировании среды и выработке способов адаптации к ее изменениям, включающую в себя процессы формирования и реализации плана, контроля, анализа и принятия решений, обеспечивающая достижение оперативных или стратегических целей компании с помощью финан-

⁵ Шохин, Е.И. Финансовый менеджмент. М. 2018. С. 176.

⁶ Щиборщ, К.В. Бюджетирование деятельности промышленных предприятий России. М., 2017. С. 82.

⁷ Золотарев, С.Н. Финансовое планирование в системе финансового менеджмента // Вестник Белгородского государственного технологического университета им. В.Г. Шухова. 2017. № 2. С. 92.

совых планов (бюджетов)»⁸. Представленное определение объединяет многие из выше представленных определений и раскрывает его сущность.

Следует отметить, что в системе финансового планирования строительных организаций, существенное значение имеет сметное (финансовое) планирование, результатом которого является формирование финансовой сметы, которая представляет собой расчет совокупности предстоящих расходов строительной организации на выполнение определенных строительных услуг или реализацию строительного проекта.

Основной целью финансового планирования, является расчет будущих величин ресурсов (активов) и капитала (пассивов) и направлений их расходования, в результате планирования финансовых показателей деятельности экономических субъектов. Исходя из представленной цели, выделяют следующие задачи финансового планирования:

- расчет будущих величин доходов организации и резервов их роста;
- обеспечение эффективного расходования имеющихся финансовых ресурсов;
- определение оптимальных направлений развития деятельности экономических субъектов, которые способны принести максимальные экономические выгоды;
- сопоставление имеющихся и ожидаемых финансовых ресурсов с показателями финансового плана на будущие периоды;
- организация контроля над формированием и расходованием финансовых ресурсов.⁹

Реализация представленных задач и достижение ранее указанной цели финансового планирования, достигается посредством организации эффективной системы финансового планирования в организации.

В качестве принципов финансового планирования в организации, выделяют общие и специфические. К общим принципам относятся:

⁸ Башилов, Б.Е. Финансовое планирование. М. 2018. С. 36.

⁹ Куницина, Н.Н. Финансовое планирование как элемент механизма корпоративного управления // Экономический анализ: теория и практика. 2017. № 12. С. 4.

- принцип единства предполагает, что в ходе финансового планирования, организацию следует рассматривать как единый объект, деятельность которого направлена на реализацию общей цели;

- принцип участия заключается в участии каждого структурного подразделения и каждого отдела или службы организации в финансовом планировании, посредством организации и реализации их взаимодействия, взаимосвязи и взаимной работы, результат которой направлен на достижение общей цели финансового планирования и решения соответствующих задач;

- принцип непрерывности предполагает реализацию процессов финансового планирования в организации на систематической основе. Таким образом, финансовые планы должны формироваться периодически, согласно утвержденному руководством организации плану-графику и должны являться продолжением предыдущих финансовых планов;

- принцип гибкости предполагает реализацию финансового планирования с использованием имеющихся финансовых ресурсов, при условии наличия запаса финансовых средств, в качестве запаса финансовой прочности;

- принцип точности предполагает формирование точных и детальных финансовых планов, без общих и абстрактных формулировок, но характеризующихся детальной конкретикой;

- принцип эффективности предполагает, что расходы на реализацию процессов финансового планирования должны окупаться доходами от реализации финансовых планов, то есть приносить экономическую эффективность.

К специфическим принципам финансового планирования относятся:

- принцип платежеспособности предполагает обеспечение наличия необходимых финансовых ресурсов для своевременного расчета по текущим обязательствам;

- принцип рентабельности вложений заключается в необходимости использования собственных источников для финансирования капитальных вложений, при этом заемные средства могут быть использованы только в целях повышения рентабельности собственного капитала организации;

- принцип соотношения сроков заключается в выборе того или иного источника финансирования вложений, исходя из сроков окупаемости финансовых планов;

- принцип сбалансированности рисков предполагает необходимость финансирования наиболее рискованных финансовых вложений за счет собственных источников;

- принцип предельной рентабельности предполагает реализацию финансовых планов, предполагающих достижение наибольшей рентабельности.

Соблюдение представленных принципов позволяет достичь главной цели финансового планирования в организации (расчет будущих величин ресурсов (активов) и капитала (пассивов) и направлений их расходования, в результате планирования финансовых показателей деятельности экономических субъектов), а также решить соответствующие задачи. Также следует отметить, что вне зависимости от реализуемых видов финансового планирования и используемых методов, представленные выше принципы необходимо соблюдать, для достижения наибольших финансовых результатов.

В современных условиях, эффективная деятельность организаций невозможна без реализации системы финансового планирования, которая играет существенную роль для финансовой политики экономических субъектов, обеспечивая все сферы деятельности организации комплексной характеристикой, в результате последовательного и систематического планирования формирования и распределения финансовых ресурсов хозяйствующих субъектов.¹⁰

Результатом финансового планирования, является финансовый план, который представляет собой документ, содержащий в себе сведения об ожидаемых поступлениях и расходах финансовых ресурсов, а также показатели, отражающие доходы, расходы и финансовые результаты. Финансовые планы, исходя из особенностей деятельности экономических субъектов, а также сформированной в них системы документооборота, могут составляться как в целом

¹⁰ Куницина, Н.Н. Финансовое планирование как элемент механизма корпоративного управления // Экономический анализ: теория и практика. 2017. № 12. С. 5.

по деятельности организаций, так и по отдельным ее направлениям. При этом в случае реализации проектов, связанных с изменением или расширением направлений деятельности организаций, формируются несколько вариантов финансового плана, которые учитывают потенциальные угрозы или возможности, характерные для организации. Так, выделяют финансовые планы, сформированные по пессимистичному, инерционному и оптимистичному сценарию.¹¹

Пессимистичный сценарий предполагает учет негативных влияния негативных факторов, способных привести к снижению доходов и росту расходов, что отражается на сокращении финансовых результатов деятельности экономического субъекта. Инерционный сценарий учитывает влияние положительных и отрицательных факторов, действующих в современных условиях и не предполагает изменения степени их влияния. Оптимистичный сценарий, в свою очередь, учитывает появление положительных факторов, которые способны сказаться на росте доходов и снижении расходов организации, что приводит к увеличению ожидаемых финансовых результатов экономического субъекта. Разработка финансовых планов по трем представленным сценариям позволяет организации учесть влияние всевозможных положительных и отрицательных факторов, способных сказаться на результатах деятельности организации. При необходимости, в финансовые планы могут вноситься корректировки. Также следует отметить, что при составлении финансового плана по одному из представленных сценариев, организация не сможет достичь эффективного финансового планирования.¹²

В качестве предпосылок для формирования финансовых планов, рассматриваются:

- «планируемые объемы производства и реализации продукции и другие экономические показатели деятельности компании;
- финансовая политика по отдельным аспектам деятельности компании;

¹¹ Вдовина, Е.С. Финансовое планирование на уровне хозяйствующего субъекта как часть его инновационной политики // *Фундаментальные исследования*. 2018. № 11. С. 156.

¹² Стрелкова, Р.С. Финансовое планирование как способ улучшения использования финансовых ресурсов // *Молодой ученый*. 2018. № 38. С. 66.

- финансовая стратегия компании и целевые стратегические нормативы по основным направлениям финансовой деятельности на настоящий период;
- система разработанных в компании норм и нормативов затрат отдельных ресурсов;
- результаты финансового анализа за прошлый период»¹³.

Следует отметить, что в строительных организациях в результате сметного (финансового) планирования, составляется бюджеты, состав и содержание которых во многом зависят от объектов, а также форм и методов финансового планирования. В зависимости от значимости и уровня детализации информации выделяют основные, вспомогательные и специальные бюджеты.

Основные бюджеты содержат информацию о конечных показателях производственно-хозяйственной деятельности предприятия, его структурных подразделений и хозяйственных процессов. Вспомогательные бюджеты служат для детализации основных бюджетов, а специальные - для управления отдельными проектами. В зависимости от значимости и методики составления выделяют частные, сводные и консолидированные бюджеты. Частные бюджеты охватывают отдельные ресурсы, процессы, виды деятельности или структурные подразделения. В сводных бюджетах интегрируется несколько частных бюджетов. Консолидированные бюджеты служат для планирования управления деятельностью предприятия, в состав которого входят самостоятельные субъекты хозяйствования

Финансовое планирование принято разделять на три вида: стратегическое, текущее и оперативное финансовое планирование. Стратегическое или долгосрочное финансовое планирование (планирование финансовых показателей на период, превышающий один финансовый год, как правило, на пять-десять или более лет). Стратегическое планирование предполагает формирование основных долгосрочных целей деятельности организации с определением ожидаемых величин финансовых показателей, а также определение способов и

¹³ Олейникова, А.А. Финансовое планирование в управлении финансовыми ресурсами компании // Проблемы экономики и менеджмента. 2018. № 11. С. 59.

путей достижения целей экономического субъекта. Результаты стратегического финансового планирования позволяют определить потребность в инвестировании, источники финансирования инвестиций, а также влияние выбранного пути развития на совокупные финансовые результаты и стоимость организации. Также следует отметить, что результатом стратегического финансового планирования является финансовый план, содержаний прогнозный бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах на будущий финансовые периоды.¹⁴

Следует отметить, что стратегическое финансовое планирование в современных условиях, является наиболее проблемной областью, в связи с тем, что внешние условия хозяйствования в государстве постоянно меняются. Поэтому, результаты стратегического финансового планирования, приходится нередко пересматривать и менять с учетом вновь появившихся факторов, которые не были учтены при финансовом планировании.

Текущее или среднесрочное финансовое планирование (планирование финансовых показателей на период до одного финансового года). Текущее финансовое планирование реализуется в рамках направлений стратегического финансового планирования и учитывает соответствующие стратегические цели и задачи. Реализация текущего финансового планирования осуществляется на основе различных методик, основной из которых является бюджетирование, в связи с тем, что оно позволяет наиболее рационально распоряжаться финансовыми ресурсами организации, в результате своевременного планирования результатов совершаемых в организации групп хозяйственных операций. Результатом текущего финансового планирования, являются план доходов и расходов, а также план финансовых результатов организации, которые формируются на основе формы, утвержденной руководством хозяйствующего субъекта.¹⁵

Оперативное или краткосрочное финансовое планирование (планирование финансовых показателей на период от одного до трех месяцев). Оператив-

¹⁴ Мусорин, А.Г. Проблемы организации эффективной системы финансового планирования // Концепт. 2018. №. 6. С. 183.

¹⁵ Стрелкова, Р.С. Финансовое планирование как способ улучшения использования финансовых ресурсов // Молодой ученый. 2018. № 38. С. 66.

ное финансовое планирование реализуется на основе целей текущего планирования и направлено на достижение ожидаемых финансовых показателей в краткосрочном периоде времени. Результатом текущего финансового планирования являются план-графики продаж (выпуска продукции, выполнения работ или оказания услуг), лимиты расходования материалов, оперативные финансовые планы и задания или другие аналогичные документы. Для оперативного планирования используются нормативный или финансовый методы планирования.¹⁶

Оперативное финансовое планирование является завершающей частью общей системы финансового планирования в организации. Оперативное планирование глубоко раскрывает оперативный денежный оборот компании, поступление и расходование денежных средств по четким календарным датам, обычно на будущий месяц, что является отличительной особенностью оперативного планирования, от других видов финансового планирования.¹⁷

Представленные сведения позволяют заключить, что система финансового планирования используется во всех направлениях деятельности экономических субъектов и представляет собой сложный процесс, эффективность которого определяется результатом слаженной работы многих подразделений организации. Но не смотря на высокую роль финансового планирования в деятельности организаций, руководители многих экономических субъектов, в частности, малого бизнеса, не уделяют финансовому планированию должного внимания, что снижает потенциальные результаты их деятельности. При этом постепенное движение организации по разработанному финансовому плану является залогом ее финансового благополучия. В связи с чем, в современных условиях, финансовое планирование является не только рекомендуемым, но и обязательным элементом в системе управления организации, который используется для достижения определенных руководством целей и задач.

¹⁶ Вдовина, Е.С. Финансовое планирование на уровне хозяйствующего субъекта как часть его инновационной политики // *Фундаментальные исследования*. 2018. № 11. С. 158.

¹⁷ Сорокина, К.О. Финансовое планирование в компании // *Экономика и бизнес: теория и практика*. 2018. № 5. С. 165.

1.2 Методы финансового планирования

Для реализации функций финансового планирования, хозяйствующие субъекты используют различные методы, применение которых способно достичь поставленных целей и задачи финансового планирования конкретного предприятия. Также, выбор методов финансового планирования, нередко основывается на особенностях и направлениях, а также масштабах деятельности предприятия, особенностях сформированной организационной структуры управления, финансовом состоянии хозяйствующего субъекта, имеющимися имущественным, кадровым, финансовым, информационным и другими потенциалами, а также других факторах и критериях выбора методов финансового планирования.

Основой финансового планирования в хозяйствующих субъектах, является совокупность используемых методов, при этом перечень наиболее распространенных из них, постоянно расширяется, посредством внедрения методов внутрифирменного финансового планирования, а также методов, пришедших из других смежных наук.¹⁸

В экономической литературе достаточно широко раскрываются следующие методы финансового планирования: нормативный метод, балансовый метод (основанный на балансовых расчетах), метод экономического анализа, метод коэффициентов (или коэффициентный метод), метод дисконтирования денежных потоков, метод экономико-математического моделирования, а также метод многовариантности (или метод сценариев) и другие методы.¹⁹

Учитывая широкую распространенность и значимость представленных методов для системы финансового планирования прибыли на предприятиях, ниже представлена характеристика указанных методов.

Одним из основных методов финансового планирования, является метод экономического анализа, который базируется на сопоставлении плановых и фактических показателей, с выявлением разниц между ними (как абсолютных,

¹⁸ Шуан, У. Методы финансового планирования // Евразийский научный журнал. 2018. № 5. С. 308.

¹⁹ Лаенко, О.А. Методы финансового планирования и прогнозирования на предприятиях // Вестник Прикамского социального института. 2018. № 1. С. 52.

так и относительных), а также определением причин выявленных отклонений и разработки мероприятий, которые способны достичь плановых показателей деятельности предприятий. Таким образом, метод экономического анализа заключается направлен на анализ (оценку) показателей финансового планирования, но не позволяет осуществить непосредственно процедуры планирования показателей деятельности предприятия. При этом экономический анализ предполагает систематизацию и обработку широкого перечня информации, что определяет необходимость использования специализированных программных средств для снижения трудоемкости и сокращения временных затрат. Положительным аспектом является тот факт, что в современных условиях существует множество различных автоматизированных программ, работа которых направлена на достижение указанной цели.

Следующим методом, который достаточно широко и эффективно используется в целях финансового планирования, является нормативный метод. Он базируется на двух аспектах: внешнем и внутреннем. Внешний аспект определяется воздействием факторов внешней среды на деятельность предприятия. В частности, одним из таких факторов, является законодательство, которое устанавливает определенные нормативы, включающие в себя ставки налогов, сборов и страховых взносов, нормы амортизации, нормы ликвидности (для кредитных организаций), нормы минимального размера уставного капитала, другие нормы в отношении строительных предприятий (в целях обеспечения защиты прав и интересов дольщиков). Также следует выделить отраслевые нормативы, которые достаточно широко используются при анализе ликвидности, платежеспособности, финансовой устойчивости и рентабельности деятельности. При этом соблюдение последних из представленных нормативов не контролируется законодательством, но являются объектом интереса учредителей, акционеров (собственников) и руководства предприятия, в целях обеспечения устойчивого финансового положения предприятия.

Помимо внешних нормативов, более широко, предприятия используют внутренние нормативы, в целях обеспечения стабильной и эффективной работы

хозяйствующего субъекта, в частности, достижения желаемого объема производства и продаж, достижение требуемого уровня производительности труда, нормы расхода сырья и материалов, а также других показателей. При этом особое значение имеет расчет и обеспечение потребности в оборотных средствах предприятия, что позволяет ликвидировать простои в работе персонала, по причине отсутствия необходимых материально-производственных запасов, при условии обеспечения эффективности складских расходов и недопущения «затоваривания» складских помещений предприятия.

Также внутреннему нормированию достаточно широко подвергаются расходы предприятия, в целях обеспечения экономии ресурсов и достижения нормативного уровня прибыли.²⁰

Обычно нормативы и нормы, применяемые на предприятие, принято разделять на несколько уровней:

1) федеральные нормативы (действуют на всей территории Российской Федерации) - налоговые ставки, тарифы, отчисление на социальное страхование и т.п.;

2) республиканские нормативы (их действие распространяется на территориях республик, областей, краёв, автономных округов) - местные налоговые ставки, тарифы и взносы;

3) местные нормативы (относится к муниципальным образованиям и проч.);

4) отраслевые нормативы (применимы конкретно к какой-либо отрасли экономики) - к подобным нормам могут относиться нормы отчислений в резервный фонд, амортизационные отчисления и проч.;

5) нормативы, установленные в рамках конкретного предприятия - это могут быть нормы запасов, материалов, товаров, норма отчислений в фонд ремонта и т.п.

Экономисты отмечают, что применение нормативного метода финансового планирования должна отвечать некоторым требованиям:

²⁰ Воинов, А.С. Виды и методы финансового планирования // Концепт. 2017. № 34. С. 97.

1) современность - т.к. в законодательстве на уровне государства или региона постоянно происходит обновление информации, то и нормативы также должны являться актуальными при процедуре планирования;

2) обоснованность с точки зрения технических расчётов и аналитической обработки информации о состоянии производства;

3) финансовое планирование нормативным методом должно быть комплексным, гибким и динамичным, а также в условиях современности - автоматизированным. Практики к положительным моментам использования данного метода планирования относят простоту, т.е. с применением современных средств вычисления и компьютерной обработки информации, а также используя автоматизированные информационные технологии, процесс планирования занимает достаточно немного времени. Однако к отрицательным моментам можно отнести то, что многие нормы и нормативы экономически не обоснованы, как с точки зрения быстро меняющейся внешней обстановки, так с точки зрения постоянного развития предприятия.²¹

В перечне эффективных и достаточно распространенных методов финансового планирования, следует отметить балансовый метод, который базируется на расчете баланса или оптимального соотношения между потребностями предприятия (кадровыми, производственными, информационными, имущественными и другими) с одной стороны и имеющимися финансовыми возможностями хозяйствующего субъекта с другой стороны. Рассматриваемый метод основан на формировании баланса, который определяет объемы необходимых ресурсов и направления их расходования по конкретным затратным статьям (сырье и материалы, заработная плата и отчисления на социальные нужды, арендная плата, налоговые платежи и другие направления расходования средств).

Рассматриваемый метод, помимо финансового планирования, получил широкое распространение в бизнес-планировании, в рамках составления итогового прогнозного баланса прибылей и убытков в разрезе конкретных времен-

²¹ Шуан, У. Методы финансового планирования // Евразийский научный журнал. 2018. № 5. С. 309.

ных отрезков.²²

Следующим методом финансового планирования, заслуживающим внимания, является коэффициентный метод, основанный на расчете определенных экономических коэффициентов, используемых в целях корректировки прогнозных показателей деятельности предприятия. При этом рассматриваемый метод применяется на уже имеющихся, то есть ранее рассчитанных показателях. Иначе говоря, рассчитанная потребность в сырье и материалах, корректируется с помощью стандартного коэффициента. Таким образом, коэффициентный метод применяется в целях финансового планирования, при наличии плановых показателей.

Также в систему методов финансового планирования, входит метод дисконтирования денежных потоков. Рассматриваемый метод применяется при прогнозе результатов инвестиционных проектов и направлен на определение будущих поступлений и показателей прибыли с учетом фактора времени. Так, с течением времени, стоимость денежных средств меняется. Метод дисконтирования позволяет определить прогнозные показатели в величине, соответствующей текущему периоду времени. Рассматриваемый метод позволяет более адекватно и объективно рассматривать результаты реализации определенных проектов.

Метод многовариантности или метод сценариев основывается на разработке трех сценариев: пессимистического, реалистического и оптимистического. Пессимистический сценарий предполагает прогноз показателей с учетом негативного влияния факторов внешней и внутренней среды. Показатели прибыли и доходов прогноза по данному сценарию всегда ниже, в сравнении с другими сценариями.

Реалистический сценарий предполагает прогноз показателей с учетом сохранения текущих тенденций в экономике. Показатели прибыли и доходов прогноза по данному сценарию наиболее приближены в будущем результатам.

²² Лаенко, О.А. Методы финансового планирования и прогнозирования на предприятиях // Вестник Прикамского социального института. 2018. № 1. С. 54.

Оптимистический сценарий предполагает прогноз показателей с учетом положительного влияния факторов внешней и внутренней среды. Показатели прибыли и доходов прогноза по данному сценарию всегда выше, в сравнении с другими сценариями.

Применение метода многовариантности основывается на расчете специальных показателей: средневзвешенная стоимость капитала (WACC), чистая приведенная стоимость (NPV), рентабельность собственного капитала (ROE), рентабельность активов (ROA).

Помимо представленных методов, широкое распространение в системе финансового планирования прибыли предприятий, получило экономико-математического моделирования, суть которого заключается в формировании экономической модели, которая описывает связь между исследуемыми признаками. Такая модель строится на принципах функциональной или корреляционной связи. При этом особенностью использования указанного метода, является сложность выбора периода исследования. Так, слишком короткий период не позволяет в полной мере оценить прогнозные показатели. При этом слишком широкий период прогноза не применим для пользователей, так как искомые показатели находятся в небольших интервалах (год и более).²³

Таким образом, результатом использования метода экономико-математического моделирования, является модель, отражающая зависимость между исследуемыми признаками. При этом модель обязательно проходит проверку на качество построения и проверяется практическим опытом.²⁴

Практика применения моделей показывает, что сложные модели со множеством параметров часто оказываются непригодными для использования. Положительными характеристиками данного метода можно назвать объективность, а отрицательными - сложность составления моделей.

Помимо представленных методов финансового планирования, в современных условиях существуют альтернативные методы, среди которых следует

²³ Воинов, А.С. Виды и методы финансового планирования // Концепт. 2017. № 34. С. 98.

²⁴ Шуан, У. Методы финансового планирования // Евразийский научный журнал. 2018. № 5. С. 310.

выделить: модель линейного программирования, система алгебраических уравнений, эконометрическая модель, прогнозный метод и другие.²⁵

Метод бюджетирования основывается на разработке и контроле исполнения системы бюджетов предприятия. Традиционно метод бюджетирования состоит из следующих этапов: анализ исполнения бюджета прошлого года и разработка проекта сводного бюджета; утверждение проекта бюджета; анализ исполнения текущего бюджета; разработка проекта бюджета следующего года.²⁶

Следует отметить, что применение бюджетного метода является достаточно сложным и трудоемким процессом, при этом грамотно построенная и отлаженная система бюджетирования предприятия позволяет осуществить эффективный контроль на краткосрочный и долгосрочный периоды времени, а также сгенерировать объективные условия для формирования оптимальной финансовой стратегии предприятия.

Метод бюджетирования подробно и детализировано планирует операции, предполагает четкую координацию в системе планов, обеспечивает финансовую дисциплину.

Также в отдельных предприятиях применяются достаточно новые методы финансового планирования. Например, сетевой метод, который используется в достаточно крупных компаниях. Его суть заключается в том, что на основе сетевых графиков и сетевых моделей представляется организационная и технологическая последовательность операций, выделяется их взаимосвязь, особенно уделяется внимание наиболее важным операциям предприятия, происходит увязка объема финансовых ресурсов с источниками их образования. К положительным характеристикам данного метода можно отнести возможность корректировки планов на каждом этапе хозяйственного процесса, однако к недостаткам относят сложность применения метода.

Кроме того, имеются компании, которые используют программно-целевой метод финансового планирования, состоящий из формирования и оп-

²⁵ Лаенко, О.А. Методы финансового планирования и прогнозирования на предприятиях // Вестник Прикамского социального института. 2018. № 1. С. 54.

²⁶ Воинов, А.С. Виды и методы финансового планирования // Концепт. 2017. № 34. С. 100.

тимизации производственной и инвестиционной программы. Данный метод можно назвать комплексной системой управления финансово-хозяйственной деятельностью предприятия по ключевым направлениям его развития. Он предполагает использование всех имеющихся способов и приёмов управления, планирования и регулирования деятельности предприятия. Достоинством метода является обоснование объема ресурсов, необходимых для достижения главной цели и задач.

Кроме представленных выше методов финансового планирования, в современных условиях, используются:

- метод календарного планирования (используется при разработке инвестиционных проектов и позволяет определить последовательность выполнения тех или иных работ по временным периодам, то есть предполагается формирования графика реализации проекта);

- метод имитационного моделирования (базируется на создании компьютерной модели, целью работы которой, является комплексное решение задач финансового планирования);

- метод экспертных оценок (базируется на оценке определенных процессов экспертами на основе балльной шкалы. Метод является субъективным, что снижает его эффективность и определяет необходимость его использования совместно с другими методами финансового планирования).²⁷

Рассмотрев существующие методы финансового планирования, можно сделать вывод, что ряд методов имеет недостатки в точности прогнозов, ряд методов отличаются сложностью или достаточно высокими затратами для применения. Однако наиболее традиционным в практике использования является метод бюджетирования.

1.3 Современные проблемы организации системы планирования экономических субъектов строительной сферы

Строительство является одной из основных сфер экономики как России, так и мира в целом. Строительная сфера обеспечивает воспроизводство объек-

²⁷ Шуан, У. Методы финансового планирования // Евразийский научный журнал. 2018. № 5. С. 312.

тов капитального строительства, а также создает условия для эффективной работоспособности других сфер экономики государства. Результатом деятельности строительной сферы, являются объекты недвижимости, жилого и нежилого (коммерческого или иного) назначения.²⁸

Система управления строительным комплексом в России претерпела длительную эволюцию. В современной экономической литературе выделяют несколько этапов в формировании инвестиционно-строительного комплекса:

1) этап первый (1939–1990) - в условиях социализма в управлении строительной деятельности попеременно преобладали отраслевой и территориальный принципы;

2) этап второй (1991–1994) - почти спонтанное разрушение административно-плановой (ведомственно-отраслевой) системы, но продуманного перехода на новую систему управления не было;

3) этап третий (1995–2001) - характеризуется началом преобладания негосударственных форм собственности в строительном комплексе, а также отсутствием действительной конкуренции на строительном рынке. У подрядчиков появляется возможность получать незаработанную прибыль путем обмана и обмана заказчиков;

4) этап четвертый (с 2002 г. - по настоящее время) - преобладание негосударственных форм собственности в строительном комплексе и развитие конкуренции на строительном рынке. У заказчика появилась возможность выбора подрядчиков, что позволяет ему предъявлять высокие требования к качеству строительных работ.²⁹

Результаты деятельности строительной сферы являются следствием геолого-разведки, изыскания, проектирования, возведения, ремонту, реконструкции и других работ, связанных со строительством.

Учитывая особенности строительной сферы, следует сделать вывод о наличии особенностей в системе финансового планирования строительной от-

²⁸ Кондратьева, Г.В. Проблемы системы финансового планирования в строительных организациях // Вестник молодежной науки. 2018. № 1. С. 32.

²⁹ Экономика строительства. СПб, 2018. С. 104.

расли. Так, результатом финансового планирования прибыли в строительных организациях, является финансовый план, который формируется в форме баланса доходов и расходов предприятия. Целью формирования такого баланса, является обеспечение строительной деятельности необходимым объемом финансовых (денежных) ресурсов, позволяющих достичь цели и задачи строительной деятельности, а также соответствие фактических результатов строительства плановым.

Как правило, финансовый план в строительных организациях разрабатывается на финансовый год по кварталам и характеризуется наличием следующих разделов:

- 1) доходы и поступления средств;
- 2) расходы и отчисления средств;
- 3) кредитные взаимоотношения.

Утверждение финансового плана строительной организации возлагается на руководство строительной организации, при этом ответственность за показатели финансового плана, несут главный бухгалтер и начальник планово-экономического отдела (или иные специалисты, исходя из организационной структуры предприятия).³⁰

Одним из основных требований к составлению финансового плана в строительных организациях (а также в организациях других сфер деятельности), является равенство доходов и расходов. При достижении такого равенства, финансовый план считается сбалансированным.

Также в финансовом плане строительной организации отражаются показатели, характеризующие результаты деятельности предприятия, в частности: сметная стоимость строительства, себестоимость строительных работ, итоговая стоимость построенных объектов основных фондов, а также совокупный объем капитальных вложений. Представленные показатели позволяют достаточно объективно оценить планируемые результаты деятельности строительных ор-

³⁰ Юзефович, А.Н. Организация, планирование и управление строительным производством (в вопросах и ответах): учебное пособие. Пермь 2017. С. 156.

ганизаций.³¹

Показатели финансового баланса определяются на основе планируемых поступлений и направлений расходования финансовых ресурсов. Также, в финансовом балансе приводятся показатели, отражающие взаимодействие строительной организации с государственными учреждениями (в части уплаты налогов, сборов и страховых взносов), банковской сферой (расходы на уплату основного долга и процентов за пользование заемными денежными средствами), страховой сферой (расходы на страхование объектов капитального строительства), а также с организациями других сфер деятельности.

Одной из наиболее острых проблем системы финансового планирования прибыли в строительных организациях, является использование малоэффективных, а порой, даже примитивных методов планирования, что снижает результаты и эффективность финансового планирования и при этом увеличивается трудоемкость и длительность реализации процессов финансового планирования прибыли. Указанная проблема может быть устранена посредством внедрения автоматизированных средств финансового планирования, в части установки специализированных программ, перечень которых достаточно широк.

Следующей проблемой финансового планирования прибыли в строительных организациях, является отсутствие системы финансового планирования как таковой, то есть без соответствующих расчетов и документального оформления результатов планирования. Указанная проблема приводит к серьезным негативным последствиям, так как нередко при отсутствии финансового планирования, как такового, в строительной сфере, специалисты организации не в состоянии учесть потенциальное влияние различных факторов как внешней, так и внутренней среды, а определить степень такого влияния, ввиду отсутствия плановых показателей.

Следует отметить, что необходимость использования финансового планирования в строительной сфере определяется технологическими сложностями

³¹ Кондратьева, Г.В. Проблемы системы финансового планирования в строительных организациях // Вестник молодежной науки. 2018. № 1. С. 33.

процессов, связанных непосредственно со строительством, а также строгой последовательности при выполнении процессов строительства: завершение предыдущего этапа работы предшествует началу следующего этапа работы. То есть начало последующего этапа работы невозможно без завершения предыдущего.³² Сказанное определяет необходимость организации строго контроля над результатами каждого этапа работы в строительной сфере, а также подведение итогов в части соблюдения сметы доходов и расходов, что становится невозможным без организации должной системы финансового планирования.

Иные особенности строительной сферы, определяющие необходимость наличия системы финансового планирования в строительных организациях, представлены на рисунке 1.

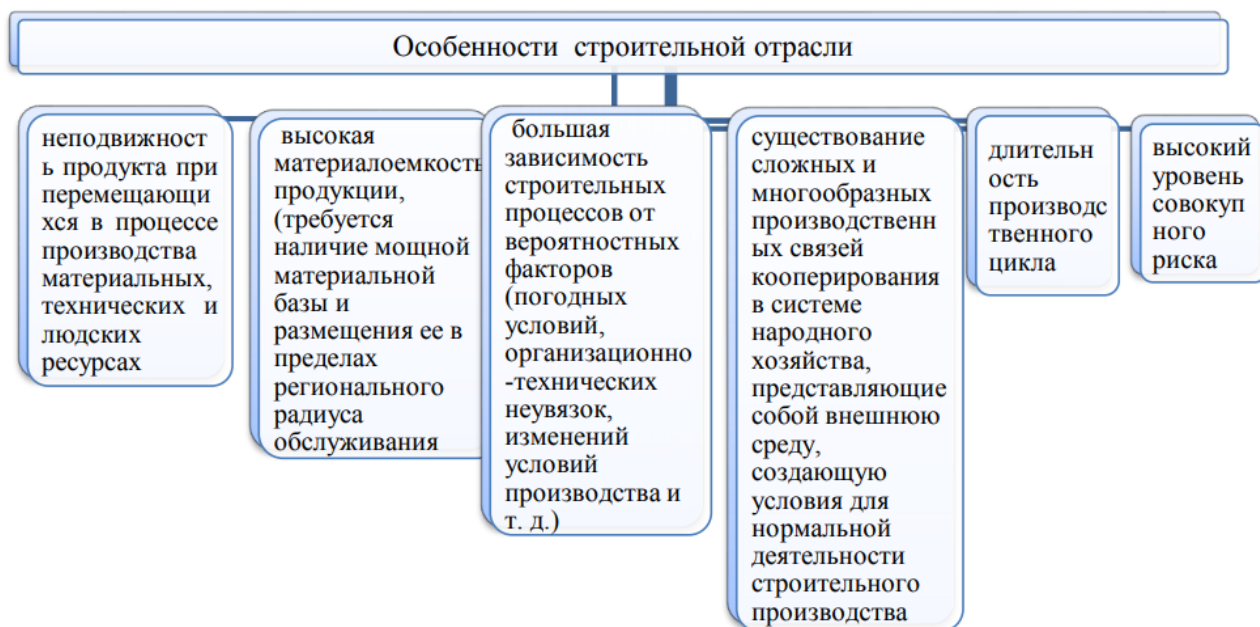


Рисунок 1 - Особенности строительной сферы, определяющие необходимость применения системы финансового планирования³³

Финансовое планирование в строительных организациях целесообразно осуществлять по каждому строящемуся объекту, что позволит получить объективную и детализированную информацию, на основе которой возможно выяв-

³² Юзефович, А.Н. Организация, планирование и управление строительным производством. Пермь. 2017. С. 158.

³³ Кондратьева, Г.В. Проблемы системы финансового планирования в строительных организациях // Вестник молодежной науки. 2018. № 1. С. 33.

ление факторов, отразившихся на несоответствии плановых и фактических показателей в разрезе отдельных строительных объектов.

Следует отметить, что в строительной сфере применяется как оперативной, так и стратегическое финансовое планирование. Оперативное финансовое планирование имеет своей целью формирование плановых показателей на краткосрочный период времени (до года) на основе текущих тенденций, сложившихся в регионе присутствия. В свою очередь, стратегическое финансовое планирование прибыли в строительных организациях, направлено на получение плановых показателей на долгосрочный период времени и предполагает учет влияния потенциальных факторов, возникновение которых возможно в будущих периодах.³⁴

При этом целесообразно использовать метод многовариантности или метод сценариев в ходе финансового планирования прибыли, в целях разработки и реализации мероприятий, направленных на ликвидацию (при возможности) или минимизацию негативного влияния потенциальных факторов внешней и внутренней среды.

Также следует отметить, что основными параметрами, на основе которых осуществляется финансовое планирование прибыли в строительных организациях, являются: выручка и себестоимость. Несомненно, указанные показатели являются основными, среди других возможных показателей финансового планирования. При этом в системе финансового планирования, нередко недостаточное внимание уделяется показателям, отражающим эффективность строительной деятельности: рентабельность, фондоотдача, затраты на рубль выручки, производительность труда и другие.

В целях устранения указанных недостатков, целесообразно применение специальных автоматизированных программ, которые позволяют наиболее оперативно и эффективно обеспечить выполнение целей и задач финансового планирования. При этом невнимание руководства строительных организаций к

³⁴ Юзефович, А.Н. Организация, планирование и управление строительным производством. Пермь. 2017. С. 160.

подобным программам, а также к системе финансового планирования в целом, приводит к ряду негативных последствий, которые были описаны выше.³⁵

Таким образом, система финансового планирования в современных условиях деятельности строительных организациях, направлена не только на осуществление процедур планирования финансовых показателей, но и на анализ потенциальных факторов, которые могут повлиять на планируемые показатели, как в сторону их увеличения, так и в сторону их снижения. Сказанное определяет необходимость оптимизации и актуализации системы финансового планирования, посредством использования различных специализированных программ, которые достаточно широко представлены компаниями, занимающимися разработками в соответствующей сфере.

Внедрение подобных программ позволяет не только приблизить фактические результаты деятельности строительных организаций к плановым, но и осуществить анализ факторов, повлиявших на подобное несоответствие.

Сказанное определяет значимость и необходимость внедрения и дальнейшей оптимизации системы финансового планирования прибыли в строительных организациях, в целях достижения устойчивого финансового положения, рентабельности деятельности, а также окупаемости затрат.

³⁵ Кондратьева, Г.В. Проблемы системы финансового планирования в строительных организациях // Вестник молодежной науки. 2018. № 1. С. 35.

2 АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЙ ЗАСТРОЙЩИК «СОДРУЖЕСТВО»

2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Специализированный застройщик «Содружество»

Строительный рынок Амурской области характеризуется наличием большого числа предприятий, как крупных, осуществляющих деятельность в строительной сфере на протяжении нескольких десятилетий, так и небольших, только начинающих осваиваться в строительной сфере. По данным Росстата, число строительных организаций Амурской области по состоянию на 31.12.2020 г., составляет 1573 ед. (10,9 % от общего числа хозяйствующих субъектов на территории области).³⁶ При этом число строительных организаций региона за 2018 – 2020 гг. сократилось на 265 единиц, или на 14,42 %, в результате неблагоприятного экономического положения в стране. Выручка предприятий строительной сферы Амурской области за 2020 г. составила 14 416,3 млн. руб., увеличившись при этом на 1 576,7 млн. руб. (12,28 %). Таким образом, за последние три года, в строительной сфере Амурской области наблюдается укрепление положений действующих предприятий на территориальном рынке.

Сред предприятий строительной сферы, ООО «Специализированный застройщик «Содружество» является молодым предприятием, зарегистрированным в качестве юридического лица 06.11.2014 г. Межрайонной инспекцией ФНС России № 1 по Амурской области по следующему юридическому адресу: 675005, Амурская область, ул. Политехническая, дом 144, офис 3. Полное наименование объекта исследования: Общество с ограниченной ответственностью «СЗ «Содружество». В современных условиях, ООО «СЗ «Содружество» стремится наращивать обороты строительной деятельности и развивать ее на территории Амурской области.

Основным видом деятельности предприятия является строительство жилых и нежилых зданий (ОКВЭД 41.20). Дополнительными видами деятельно-

³⁶ Амурский статистический ежегодник 2020 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://amurstat.gks.ru/infuslugi_katalog_publications/document/109364 (дата обращения: 18.04.2021).

сти ООО «СЗ «Содружество», указанными в учредительных документах предприятия, являются:

- строительство инженерных коммуникаций для водоснабжения и водоотведения, газоснабжения (ОКВЭД 42.21);
- строительство междугородних линий электропередачи и связи (ОКВЭД 42.22.1);
- строительство местных линий электропередачи и связи (ОКВЭД 42.22.2);
- строительство гидротехнических сооружений (ОКВЭД 42.91.2);
- разборка и снос зданий (ОКВЭД 43.11);
- расчистка территории строительной площадки (ОКВЭД 43.12.1);
- расчистка территории строительной площадки (ОКВЭД 43.12.1) и другие.

Таким образом, ООО «СЗ «Содружество» оказывает достаточно широкий спектр услуг в строительной сфере.

В современных условиях, ООО «СЗ «Содружество» занимается строительством жилого комплекса «Чайка» на территории 232 квартала г. Благовещенска Амурской области (квадрат улиц Северная, Чайковского, Октябрьская, Политехническая). Этажность жилых домов в указанном жилом комплексе составляет 20 этажей, всего 457 квартир, общей площадью 23 735 кв. м.

Особенностью деятельности ООО «СЗ «Содружество» является использование счета эскроу, который представляет собой специальный условный счет, на котором учитываются имущество, документы или денежные средства до наступления определенных обстоятельств или выполнения определённых обязательств. Оплата за реализованные строительные объекты, которые находятся в процессе строительства, также зачисляются на счет эскроу. Использование данного счета в деятельности ООО «СЗ «Содружество» необходимо, в целях обеспечения законных прав и интересов дольщиков. Таким образом, денежные средства от дольщиков на эскроу счете не переходят сразу предприятию, а блокируются до успешной сдачи дома в эксплуатацию. В случае, если застройщик

не выполняет условия договора, то банк возвращает покупателю деньги, находящиеся на счете эскроу. В рассматриваемом случае, кредитная организация выступает в качестве независимого третьего лица, не имеющего интереса по отношению к сделке, а также гарантирующего исполнение законных прав дольщиков.

Организационная структура ООО «СЗ «Содружество» имеет линейно-функциональный тип (рисунок 2), за счет чего, обеспечивается эффективный обмен информацией между разными уровнями управления, а также между отделами и службами предприятия, находящимися на одном уровне структуры управления.

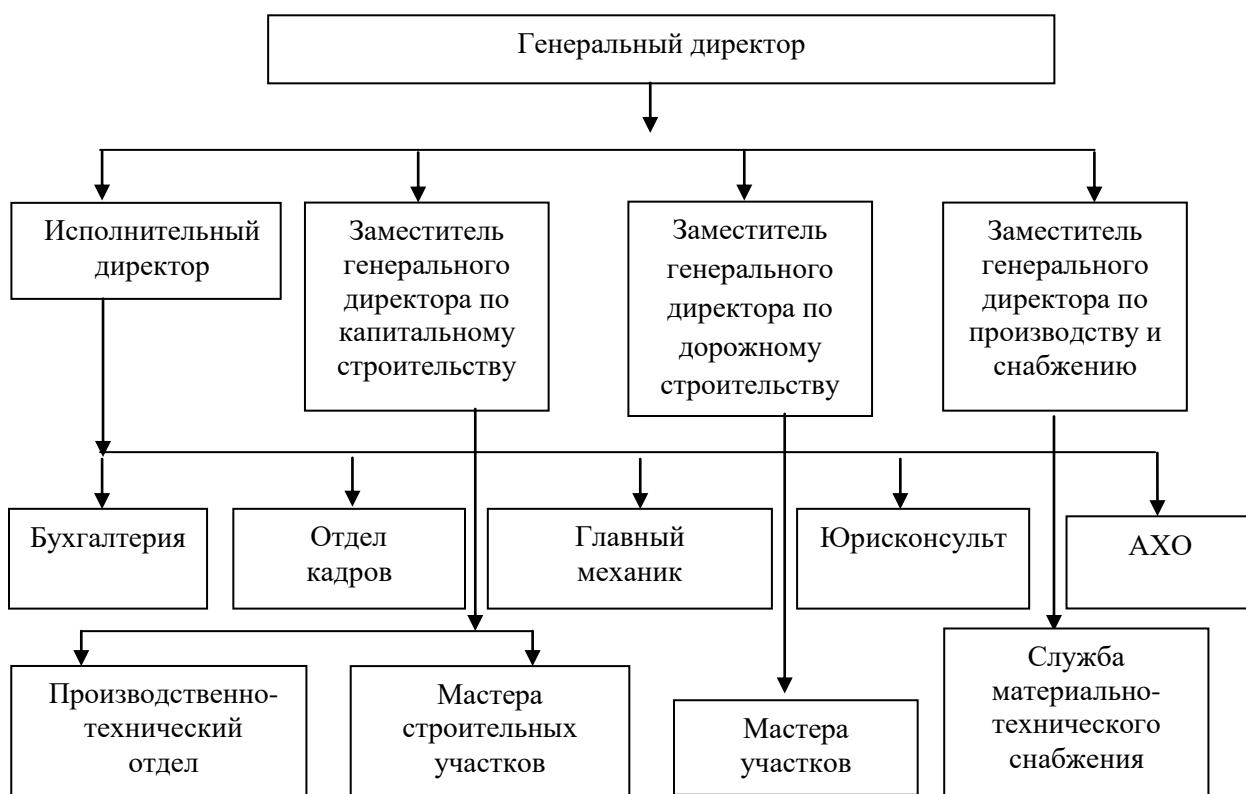


Рисунок 2 – Организационная структура ООО «СЗ «Содружество»

Стратегическое и оперативное управление деятельностью ООО «СЗ «Содружество» осуществляет генеральный директор, являющийся единоличным органом управления. В прямом подчинении у генерального директора предприятия находятся три должности: исполнительный директор (в обязанности которого входят формирование и реализация стратегических планов предприятия),

заместитель генерального директора по капитальному строительству (в обязанности которого входит контроль над результатами строительства жилых и нежилых помещений), заместитель генерального директора по дорожному строительству (в обязанности которого входит контроль над результатами строительных и ремонтных работ предприятия), а также заместитель генерального директора по производству и снабжению (в обязанности которого входит контроль над снабженческой деятельностью предприятия, в целях обеспечения эффективности его деятельности). Представленные должности предприятия являются линейными руководителями.

В подчинении у каждого линейного руководителя ООО «СЗ «Содружество» находятся соответствующие отделы и службы. В подчинении у каждого линейного руководителя ООО «СЗ «Содружество» находятся соответствующие отделы и службы. Среднесписочная численность персонала предприятия на 31.12.2020 г. составляет 62 человека.

Таблица 1 – Основные экономические показатели деятельности ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг.

| Показатели | Значения показателей | | | Отклонения 2019 г. к 2018 г. | | Отклонения 2020 г. к 2019 г. | |
|---|----------------------|----------|----------|------------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------------------|
| | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. | абсолютный прирост | темп прироста, процент | абсолютный прирост | темп прироста, процент |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| Среднегодовая стоимость активов, тыс. руб. | 55717 | 221719 | 477558,5 | 166002 | 297,94 | 255839,5 | 115,39 |
| Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб. | 3155,5 | 171983,5 | 364973 | 168828 | в 54,50 раза больше | 192989,5 | 112,21 |
| Среднесписочная численность персонала, чел. | 54 | 49 | 62 | -5 | -9,26 | 13 | 26,53 |
| в том числе рабочие | 42 | 34 | 47 | -8 | -19,05 | 13 | 38,24 |
| Выручка, тыс. руб. | 37905 | 14738 | 234222 | -23167 | -61,12 | 219484 | в 15,89 раза больше |

Продолжение таблицы 1

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
|--|--------|---------|---------|---------|---------------------------|---------|---------------------------|
| Себестоимость продаж, тыс. руб. | 38215 | 11860 | 237864 | -26355 | -68,97 | 226004 | в 20,06 раза больше |
| Валовая прибыль (валовой убыток), тыс. руб. | -310 | 2878 | -3642 | 3188 | в 9,28 раза меньше | -6520 | -226,55 |
| Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб. | -5051 | 2878 | -3642 | 7929 | -156,98 | -6520 | -226,55 |
| Чистая прибыль (убыток), тыс. руб. | -1920 | -21461 | -303 | -19541 | в 11,18 раза больше | 21158 | 98,59 |
| Фондоотдача, руб. | 12,01 | 0,09 | 0,64 | -11,92 | -99,25 | 0,56 | в 7,49 раза больше |
| Среднегодовая выработка одного работника, тыс. руб. | 701,94 | 300,78 | 3777,77 | -401,16 | -57,15 | 3477,00 | в 12,56 раза больше |
| в том числе рабочего | 902,50 | 433,47 | 4983,45 | -469,03 | -51,97 | 4549,98 | в 11,50 раза больше |
| Затраты на рубль выручки, руб. | 1,01 | 0,80 | 1,02 | -0,21 | -20,65 | 0,21 | 26,20 |
| Рентабельность (убыточность) продаж (по чистой прибыли), процент | -5,07 | -145,62 | -0,13 | -140,55 | в 28,72 раза больше | 140,55 | х |

Анализируя сведения, представленные в таблице 1, следует отметить существенное улучшение имущественного положения ООО «СЗ «Содружество», о чем свидетельствует рост среднегодовой стоимости активов предприятия на протяжении всего анализируемого периода. Также выявлен рост производственного потенциала ООО «СЗ «Содружество», о чем свидетельствует рост среднегодовой стоимости основных средств предприятия, при этом наибольший абсолютный прирост стоимости показателя наблюдается в 2020 г. по сравнению с 2019 г. (на 255 839,5 тыс. руб.), наибольший относительный прирост показателя наблюдается в 2019 г. по сравнению с 2018 г. (в 54,50 раза).

Также следует отметить рост финансового потенциала ООО «СЗ «Содружество», о чем свидетельствует существенный рост выручки и себестоимости

продаж, в результате расширения масштабов строительной деятельности предприятия. Следует отметить негативную тенденцию в динамике представленных показателей, так, абсолютный и относительный прирост себестоимости продаж превышает аналогичные изменения выручки, что привело к снижению валовой прибыли предприятия в анализируемом периоде, при этом в 2020 г. предприятием получен валовой убыток в размере 3 642 тыс. руб. Аналогичная тенденция наблюдается отношении прибыли (убытка) от продаж ООО «СЗ «Содружество».

Финансовым результатом деятельности ООО «СЗ «Содружество» на протяжении всего анализируемого периода, является чистый убыток, наибольшая величина которого наблюдается в 2019 г. и составляет 24 161 тыс. руб. (рост чистого убытка произошел в 11,18 раза в 2019 г. по сравнению с 2018 г.).

Выявленный в ходе исследования рост масштабов строительной деятельности ООО «СЗ «Содружество» привел к увеличению среднесписочной численности персонала предприятия с 54 чел. в 2018 г. до 62 чел. в 2020 г., в том числе рост среднегодовой численности рабочих предприятия произошел с 42 чел. в 2018 г. до 47 чел. в 2020 г. При этом темп прирост выручки предприятия превышает темп прироста среднегодовой численности персонала, что привело к увеличению среднегодовой выработки одного работника с 701,94 тыс. руб. в 2018 г. до 3777,77 тыс. руб. в 2020 г., в том числе среднегодовая выработка одного рабочего предприятия в 2020 г. составила 4 983,45 тыс. руб. Представленные сведения позволяют сделать вывод о росте производительности труда в ООО «СЗ «Содружество» в анализируемом периоде.

В качестве отрицательной тенденцией, выявленной в ходе анализа основных экономических показателей, следует отметить снижение фондоотдачи предприятия с 1,17 руб. в 2018 г. до 0,64 руб. в 2020 г., что свидетельствует о снижении интенсивности использования основных средств предприятия.

Также в ходе исследования выявлен рост затрат на рубль выручки ООО «СЗ «Содружество», что является следствием превышения темпа прироста себестоимости продаж над темпом прироста выручки и свидетельствует о сниже-

нии эффективности производственной деятельности предприятия в анализируемом периоде. Негативные тенденции в части формирования финансовых результатов деятельности ООО «СЗ «Содружество», привели к убыточности деятельности предприятия, при этом в анализируемом периоде наблюдается снижение убыточности с 5,07 % в 2018 г. до 0,13 % в 2020 г. Также следует отметить, что наибольший уровень убыточности деятельности предприятия наблюдается в 2019 г. и составляет 145,62 %.

Проведенный анализ основных экономических показателей деятельности ООО «СЗ «Содружество» позволил выявить как положительные, так и отрицательные тенденции. В качестве положительных тенденций, следует выделить рост имущественного, производственного и финансового потенциалов предприятия. При этом в качестве отрицательных тенденций, выявлено снижение финансовых результатов, сокращение эффективности деятельности предприятия, а также убыточность его деятельности. Представленные результаты позволяют определить основные изменения в деятельности ООО «СЗ «Содружество». Более подробные и полные результаты позволяет получить анализ финансового положения, результаты которого представлены в следующем подразделе бакалаврской работы.

2.2 Анализ финансового состояния ООО «Специализированный застройщик «Содружество»

В целях анализа финансового положения ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг., в таблице 2 представлена динамика показателей бухгалтерского баланса предприятия. Анализируя сведения, представленные в таблице 2, следует отметить существенный рост остаточной стоимости активов ООО «СЗ «Содружество», при этом наиболее существенный рост показателя наблюдается в 2019 г. по сравнению с 2018 г. (на 345 076 тыс. руб., или в 8,02 раза). Увеличение остаточной стоимости активов предприятия обусловлено существенным ростом внеоборотных активов в 2018 – 2019 гг. (на 339 151 тыс. руб., или в 141,84 раза) и оборотных активов в 2019 – 2020 гг. (на 89 775 тыс. руб., или на 170,36 %).

Таблица 2 – Горизонтальный анализ бухгалтерского баланса ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг.

| Показатели | Значения показателей | | | Отклонения 2019 г. к 2018 г. | | Отклонения 2020 г. к 2019 г. | |
|--|----------------------|---------|---------|------------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------|
| | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. | абсолютный прирост | темп прироста, процент | абсолютный прирост | темп прироста, процент |
| Внеоборотные активы, всего | 2408 | 341559 | 388387 | 339151 | в 141,84 раза больше | 46828 | 13,71 |
| в том числе: | | | | | | | |
| - основные средства | 2408 | 341559 | 388387 | 339151 | в 141,84 раза больше | 46828 | 13,71 |
| Оборотные активы, всего | 46773 | 52698 | 142473 | 5925 | 12,67 | 89775 | 170,36 |
| в том числе: | | | | | | | |
| - запасы | 9264 | 29805 | 80819 | 20541 | 221,73 | 51014 | 171,16 |
| - налог на добавленную стоимость | 13 | 824 | - | 811 | в 63,38 раза больше | -824 | -100,00 |
| - дебиторская задолженность | 36562 | 21329 | 60095 | -15233 | -41,66 | 38766 | 181,75 |
| - денежные средства | 934 | 739 | 1559 | -195 | -20,88 | 820 | 110,96 |
| Итого активы | 49181 | 394257 | 530860 | 345076 | в 8,02 раза больше | 136603 | 34,65 |
| Капитал и резервы, всего | 2292 | -19220 | -19522 | -21512 | в 8,39 раза меньше | -302 | 1,57 |
| в том числе: | | | | | | | |
| - уставный капитал | 50 | 50 | 50 | - | - | - | - |
| - нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | 2292 | -19170 | -19472 | -21462 | в 8,36 раза меньше | -302 | 1,58 |
| Долгосрочные обязательства, всего | - | - | 95828 | - | х | 95828 | х |
| в том числе: | | | | | | | |
| - заемные средства | - | - | 95828 | - | х | 95828 | х |
| Краткосрочные обязательства, всего | 46889 | 413427 | 454505 | 366538 | в 8,82 раза больше | 41078 | 9,94 |
| в том числе: | | | | | | | |
| - заемные средства | 19348 | 73029 | 276959 | 53681 | 277,45 | 203930 | 279,25 |
| - кредиторская задолженность | 27541 | 340397 | 177546 | 312856 | в 12,36 раза больше | -162851 | -47,84 |
| Итого пассивы | 49181 | 394257 | 530860 | 345076 | в 8,02 раза больше | 136603 | 34,65 |

Следует отметить, что в состав внеоборотных активов ООО «СЗ «Содружество» входят исключительно основные средства, остаточная стоимость которых характеризуется стабильным ростом на протяжении всего анализируемого периода. Аналогичная тенденция характерна для оборотных средств ООО «СЗ «Содружество», рост стоимости которых обусловлен увеличением остаточной стоимости запасов предприятия соответственно на 221,73 % (за 2018 – 2019 гг.) и на 171,16 % (за 2019 – 2020 гг.).

Дебиторская задолженность имеет нестабильную тенденцию, так, в 2019 г. по сравнению с 2018 г. отмечено снижение показателя на 15 233 тыс. руб. (41,66 %), в результате совершенствование политики предприятия в отношении оплаты за оказанные строительные услуги, а также как следствие реализации комплекса мер, направленных на совершенствование процессов досудебного урегулирования дебиторской задолженности. Напротив, в 2020 г. по сравнению с 2019 г. наблюдается рост показателя на 38 766 тыс. руб. (181,75 %), в результате увеличения масштабов строительной деятельности предприятия, при этом темп роста выручки ООО «СЗ «Содружество» существенно превышает темп роста дебиторской задолженности, в связи с чем, увеличение дебиторской задолженности предприятия в представленных величинах, является стандартным явлением.

Графическое представление динамики основных групп активов ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 г. изображено на рисунке 3.

Представленные на рисунке 2 сведения наглядно изображают рост как внеоборотных, так и оборотных активов ООО «СЗ «Содружество» в анализируемом периоде.

Капитал ООО «СЗ «Содружество» сформирован в основном за счет краткосрочных обязательств, величина которых имеет тенденцию к росту на протяжении всего анализируемого периода, при этом наибольший темп прироста показателя наблюдается в 2019 г. по сравнению с 2018 г. (на 366 538 тыс. руб., или в 8,82 раза).



Рисунок 3 – Динамика основных групп активов ООО «СЗ «Содружество» за 2019 – 2020 гг.

Следует отметить, что краткосрочные обязательства ООО «СЗ «Содружество» представлены заемными средствами, стабильный рост которых наблюдается на протяжении всего анализируемого периода, а также кредиторской задолженностью, в отношении которой выявлена нестабильная динамика: существенный рост показателя в 2018 – 2019 г. (в 12,36 раза) и его снижение в 2019 – 2020 гг. (на 47,84 %).

Также в составе заемного капитала ООО «СЗ «Содружество» выделены долгосрочные обязательства, которые имеют место только в 2020 г., их величина составляет 95 828 тыс. руб. и представлены заемными средствами.

Собственный капитал ООО «СЗ «Содружество» имеет тенденцию к снижению на протяжении всего анализируемого периода, при этом в 2019 г. и 2020 г. величина показателя имеет отрицательные значения, в результате формирования непокрытого убытка в указанных периодах в размерах 19 170 тыс. руб. и 19 472 тыс. руб. соответственно. Также собственный капитал ООО «СЗ «Содружество» представлен уставным капиталом, величина которого на изменилась за 2018 – 2020 гг. и составила 50 тыс. руб.

Графическое представление капитала ООО «СЗ «Содружество» за 2018 –

2020 гг. отражено на рисунке 4.



Рисунок 4 – Динамика капитала ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг.

Представленные на рисунке 3 сведения наглядно представляют, что существенная часть капитала ООО «СЗ «Содружество» сформирована за счет заемных источников финансирования, в частности, за счет краткосрочных обязательств.

Структура показателей бухгалтерского баланса ООО «СЗ «Содружество» представлена в таблице 3. Следует отметить, что в связи с отрицательной величиной собственного капитала предприятия, в таблице 3 присутствуют отрицательные показатели, а также показатели, доля которых превышает 100 %.

Таблица 3 – Структура показателей бухгалтерского баланса ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг.

| Показатели | Структура показателей, процент | | | Изменения структуры, процентный пункт | | |
|----------------------------|--------------------------------|---------|---------|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. | 2019 г. к 2018 г. | 2020 г. к 2019 г. | 2020 г. к 2018 г. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| Внеоборотные активы, всего | 4,90 | 86,63 | 73,16 | 81,74 | -13,47 | 68,27 |
| в том числе: | | | | | | |
| - основные средства | 4,90 | 86,63 | 73,16 | 81,74 | -13,47 | 68,27 |
| Оборотные активы, всего | 95,10 | 13,37 | 26,84 | -81,74 | 13,47 | -68,27 |

Продолжение таблицы 3

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| в том числе: | | | | | | |
| - запасы | 18,84 | 7,56 | 15,22 | -11,28 | 7,66 | -3,61 |
| - налог на добавленную стоимость | 0,03 | 0,21 | - | 0,18 | -0,21 | -0,03 |
| - дебиторская задолженность | 74,34 | 5,41 | 11,32 | -68,93 | 5,91 | -63,02 |
| - денежные средства | 1,90 | 0,19 | 0,29 | -1,71 | 0,11 | -1,61 |
| Итого активы | 100,00 | 100,00 | 100,00 | - | - | - |
| Капитал и резервы, всего | 4,66 | -4,87 | -3,68 | -9,54 | 1,20 | -8,34 |
| в том числе: | | | | | | |
| - уставный капитал | 0,10 | 0,01 | 0,01 | -0,09 | - | -0,09 |
| - нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | 4,66 | -4,86 | -3,67 | -9,52 | 1,19 | -8,33 |
| Долгосрочные обязательства, всего | - | - | 18,05 | - | 18,05 | 18,05 |
| в том числе: | | | | - | | |
| - заемные средства | - | - | 18,05 | | 18,05 | 18,05 |
| Краткосрочные обязательства, всего | 95,34 | 104,86 | 85,62 | 9,52 | -19,25 | -9,72 |
| в том числе: | | | | | | |
| - заемные средства | 39,34 | 18,52 | 52,17 | -20,82 | 33,65 | 12,83 |
| - кредиторская задолженность | 56,00 | 86,34 | 33,44 | 30,34 | -52,89 | -22,55 |
| Итого пассивы | 100,00 | 100,00 | 100,00 | - | - | - |

Наибольшая доля в структуре активов ООО «СЗ «Содружество» в 2019 г. и 2020 г. представлена внеоборотными активами, доля показателя увеличилась в анализируемом периоде на 68,27 процентных пунктов и составила 73,16 % в 2020 г.

При этом наибольшая доля в структуре активов предприятия в 2018 г. представлена оборотными активами (95,10 % в 2020 г.). Сказанное определяет существенное изменение структуры активов ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг. Следует отметить, что существенное снижение удельного веса оборотных активов предприятия, обусловлено снижением удельного веса дебиторской задолженности с 74,34 % в 2018 г. до 11,32 % в 2020 г.

Графически, структура активов ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг. представлена на рисунке 5.

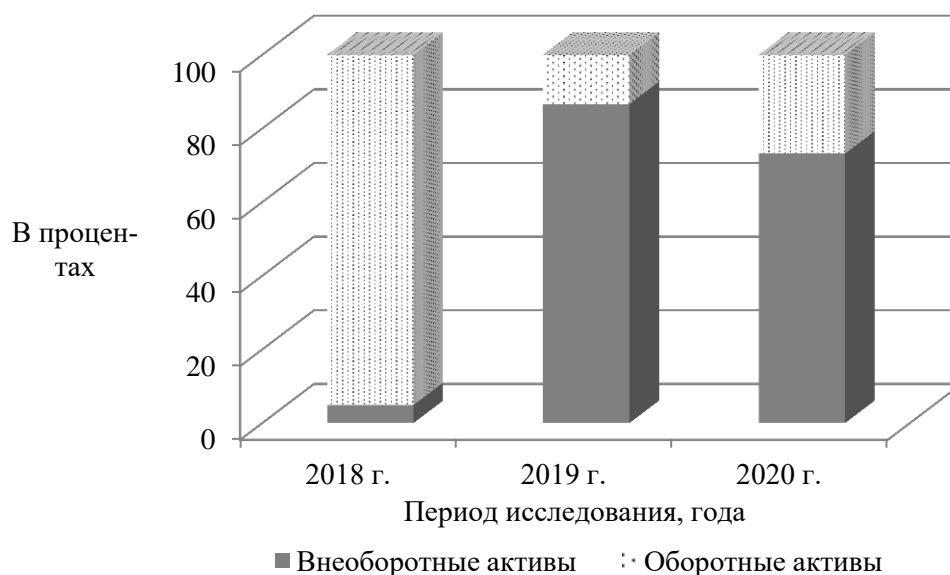


Рисунок 5 – Структура активов ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг.

Представленные на рисунке 4 сведения наглядно изображают существенное изменение структуры активов ООО «СЗ «Содружество» в анализируемом периоде.

В структуре капитала ООО «СЗ «Содружество» наибольшая доля представлена краткосрочными обязательствами, удельный вес которых сократился на 9,72 процентных пунктов (с 95,34 % в 2018 г. до 85,62 %). При этом отмечен рост доли долгосрочных обязательств до 18,05 % в 2020 г.

Наименьший удельный вес в структуре капитала ООО «СЗ «Содружество» представлен собственным капиталом предприятия, доля которого сократилась на 8,34 процентных пунктов за анализируемый период и составила (-3,68 % в 2020 г.).

Графически, структура пассивов ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг. представлена на рисунке 5. Учитывая ранее представленные особенности формирования капитала ООО «СЗ «Содружество», на рисунке 6 представлены показатели, имеющие отрицательный удельный вес, а также показатели, доля которых превышает 100 %.



Рисунок 6 - Структура пассивов ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг.

Представленные на рисунке 6 сведения позволяют судить о высокой доле долгосрочных обязательств в структуре совокупного капитала ООО «СЗ «Содружество» в анализируемом периоде.

Таким образом, проведенный анализ бухгалтерского баланса ООО «СЗ «Содружество» позволил определить существенные изменения в части формирования активов предприятия, а также источников их финансирования.

Существенное значение для результатов анализа финансового положения предприятия, имеет анализ ликвидности показателей бухгалтерского баланса, который позволяет определить степень способности предприятия своевременно и в полном объеме рассчитываться по имеющимся обязательствам за счет имеющихся активов. В указанных целях, в таблице 4 представлены результаты оценки структуры бухгалтерского баланса ООО «СЗ «Содружество» по степени ликвидности за 2018 – 2020 гг.

Согласно сведениям, представленным в таблице 4, наибольшая доля в структуре активов ООО «СЗ «Содружество» представлена труднореализуемыми активами в 2019 г. и 2020 г. (соответственно 86,63 % и 73,16 %), в состав которых входят внеоборотные активы предприятия. При этом в 2018 г. наибольшая доля в структуре активов ООО «СЗ «Содружество» представлена быстро-

реализуемыми активами (74,34 % в 2018 г.), в состав которых входит дебиторская задолженность.

Таблица 4 – Оценка структуры бухгалтерского баланса ООО «СЗ «Содружество» по степени ликвидности за 2018 – 2020 гг.

| Показатель | Значение показателей, тыс. руб. | | | Структура, процент | | |
|------------------------------------|------------------------------------|---------|---------|--------------------|---------|---------|
| | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. |
| А1. Наиболее ликвидные активы | 934 | 739 | 1559 | 1,90 | 0,19 | 0,29 |
| А2. Быстрореализуемые активы | 36562 | 21329 | 60095 | 74,34 | 5,41 | 11,32 |
| А3. Медленно реализуемые активы | 9277 | 30628 | 80819 | 18,86 | 7,77 | 15,22 |
| А4. Трудно реализуемые активы | 2408 | 341559 | 388387 | 4,90 | 86,63 | 73,16 |
| Итого активы | 49181 | 394256 | 530860 | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| П1. Наиболее срочные обязательства | 27541 | 340397 | 177546 | 56,00 | 86,34 | 33,44 |
| П2. Краткосрочные пассивы | 19348 | 73030 | 276958 | 39,34 | 18,52 | 52,17 |
| П3. Долгосрочные пассивы | - | - | 95828 | - | - | 18,05 |
| П4. Постоянные пассивы | 2292 | -19170 | -19472 | 4,66 | -4,86 | -3,67 |
| Итого пассивы | 49181 | 394257 | 530860 | 100,00 | 100,00 | 100,00 |

Таким образом, в анализируемом периоде наблюдение существенное изменение структуры активов ООО «СЗ «Содружество», также определено, что в 2018 г. структура активов предприятия является наиболее оптимальной.

Наибольшая доля в структуре пассивов ООО «СЗ «Содружество» представлена наиболее срочными пассивами в 2018 г. и 2019 г., в состав которых входит краткосрочная кредиторская задолженность. При этом в 2020 г. наибольшая доля в структуре пассивов предприятия представлена краткосрочными обязательствами, которые представлены краткосрочными обязательствами без учета кредиторской задолженности, доля которых составляет 52,17 %.

На основе представленных показателей бухгалтерского баланса ООО «СЗ «Содружество», проведена оценка ликвидности на основе показателей из-

лишка (дефицита) по группам активов и пассивов. Так, при оптимальной структуре бухгалтерского баланса предприятия, выполняются следующие неравенства: $A1 > П1$, $A2 > П2$, $A3 > П3$ и $A4 < П4$. Результаты оценки ликвидности бухгалтерского баланса ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг. представлены в таблице 5.

Таблица 5 – Оценка ликвидности бухгалтерского баланса ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг.

| Требования соотношения | Расчет излишек (дефицита) | Величина излишек (дефицита), тыс. руб. | | | Абсолютное изменение, тыс. руб. | | Относительное изменение, процент | |
|------------------------|---------------------------|--|---------|---------|---------------------------------|-------------------|----------------------------------|--------------------------|
| | | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. | 2019 г. к 2018 г. | 2020 г. к 2019 г. | 2019 г. к 2018 г. | 2020 г. к 2019 г. |
| $A1 > П1$ | $A1 - П1$ | -26607 | -339658 | -175987 | -313051 | 163671 | в 12,77 раза больше | -48,19 |
| $A2 > П2$ | $A2 - П2$ | 17214 | -51701 | -216863 | -68915 | -165162 | в 3,00 раза меньше | в 4,19 раза меньше |
| $A3 > П3$ | $A3 - П3$ | 9277 | 30628 | -15009 | 21351 | -45637 | в 3,30 раза больше | -149,00 |
| $A4 < П4$ | $П4 - A4$ | -116 | -360729 | -407859 | -360613 | -47130 | в 3109,79 раза меньше | 13,07 |

Согласно представленным сведениям, в анализируемом периоде полностью не выполняется ни одно из представленных неравенств. При этом в 2018 г. выполнено второе и третье неравенства.

Невыполнение первого неравенства ликвидности активов, позволяет определить, что ООО «СЗ «Содружество» не обеспечено среднесрочными активами. При этом в анализируемом периоде наблюдается рост дефицита наиболее ликвидных активов по сравнению с наиболее ликвидными пассивами, что позволяет судить о снижении ликвидности активов предприятия в среднесрочной перспективе.

Второе неравенство выполняется только в 2018 г., так, невыполнение

второго неравенства в 2019 г. и 2020 г. свидетельствует о том, что ООО «СЗ «Содружество» не платежеспособно в долгосрочной перспективе, в результате отсутствия необходимого объема активов, финансируемых за счет собственных средств предприятия. При этом наблюдается рост дефицита быстрореализуемых активов по сравнению с краткосрочными пассивами, что свидетельствует об усугублении рассматриваемой ситуации.

Выполнение третьего неравенства в 2018 г. и 2019 г. говорит о том, что ООО «СЗ «Содружество» платежеспособно на протяжении средней продолжительности одного оборота оборотных активов в представленных финансовых периодах. При этом в 2020 г. отмечена противоположная ситуация.

Невыполнение четвертого неравенства является свидетельством несоблюдения в ООО «СЗ «Содружество» минимального уровня ликвидности показателей бухгалтерского баланса. При этом выявлен рост дефицита средств, что следует рассматривать как негативную тенденцию.

Таким образом, ООО «СЗ «Содружество» не обеспечено в полной мере ликвидными активами, что негативно отражается на уровне платежеспособности предприятия. При этом более объективные результаты анализа платежеспособности ООО «СЗ «Содружество» представлены в таблице 6.

Таблица 6 – Анализ платежеспособности ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг.

| Коэффициент | На конец года, тыс. руб. | | | Абсолютное изменение, тыс. руб. | | Норматив |
|-------------------------------------|--------------------------|---------|---------|---------------------------------|-------------------|-----------|
| | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. | 2019 г. к 2018 г. | 2020 г. к 2019 г. | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| Коэффициент абсолютной ликвидности | 1,00 | 0,13 | 0,31 | -0,87 | 0,18 | > 0,2 |
| Коэффициент текущей ликвидности | 1,00 | 0,13 | 0,31 | -0,87 | 0,18 | 1,5 – 2,5 |
| Коэффициент быстрой ликвидности | 0,80 | 0,05 | 0,14 | -0,75 | 0,09 | > 1 |
| Коэффициент критической ликвидности | 0,78 | 0,05 | 0,13 | -0,73 | 0,08 | 0,7 – 1 |

Продолжение таблицы 6

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|--|------|-------|-------|-------|------|-------|
| Доля оборотных средств в активах | 0,95 | 0,13 | 0,27 | -0,82 | 0,14 | > 0,5 |
| Коэффициент обеспеченности собственными средствами | - | -6,85 | -2,85 | -6,85 | 4,00 | > 0,1 |

Представленные в таблице 6 сведения позволяют сделать вывод о низком уровне платежеспособности ООО «СЗ «Содружество», что негативным образом характеризует финансовое положение предприятия.

Величина коэффициента абсолютной ликвидности в ООО «СЗ «Содружество» соблюдено в 2018 г. и 2020 г., что позволяет судить о наличии «мгновенной» платежеспособности предприятия. При этом наблюдается снижение показателя в анализируемом периоде, что позволяет судить о снижении уровня платежеспособности предприятия.

Величина коэффициента текущей ликвидности ООО «СЗ «Содружество» не соответствует нормативному пределу, что определяет отсутствие способности предприятия погашать текущие обязательства. При этом наблюдается равенство коэффициентов абсолютной и текущей ликвидности, в связи с тем, что краткосрочные обязательства ООО «СЗ «Содружество» представлены займами и кредитами, а также кредиторской задолженностью.

Значение быстрой ликвидности ООО «СЗ «Содружество» также не соответствует нормативному значению, что определяет неспособность предприятия погашать свои обязательства при возникновении финансовых трудностей. При этом наблюдается снижение показателя, что свидетельствует о сокращении уровня платежеспособности ООО «СЗ «Содружество».

Коэффициент критической ликвидности ООО «СЗ «Содружество» соответствует нормативному значению только в 2018 г., таким образом, предприятие не способно своевременно погашать текущие обязательства в 2019 – 2020 гг. Также следует отметить снижение величины показателя в анализируемом периоде.

Доля оборотных средств в активах ООО «СЗ «Содружество» позволяет определить, что удельный вес оборотных активов предприятия составляет 27 % в общей структуре активов в 2020 г. Значение показателя соответствует нормативному пределу только в 2018 г.

Коэффициент обеспеченности собственными средствами также не соответствует нормативному значению, таким образом, ООО «СЗ «Содружество» не обладает необходимым запасом собственных средств для финансирования текущей деятельности. Таким образом, ООО «СЗ «Содружество» не способно в полной мере погашать принятые на себя обязательства, при этом наблюдается снижение платежеспособности предприятия, что неудовлетворительно характеризует финансовое положение ООО «СЗ «Содружество».

В целях исследования интенсивности использования ресурсов ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг., проведен анализ деловой активности, результаты которого представлены в таблице 7.

Таблица 7 – Анализ деловой активности ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг.

| Показатели | Значения показателей | | | Отклонения 2019 г. к 2018 г. | | Отклонения 2020 г. к 2019 г. | |
|--|----------------------|---------|---------|------------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------|
| | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. | абсолютный прирост | темп прироста, процент | абсолютный прирост | темп прироста, процент |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| Коэффициент общей оборачиваемости активов (совокупного капитала), оборотов | 0,68 | 0,07 | 0,51 | -0,61 | -89,71 | 0,44 | 628,57 |
| в том числе: | | | | | | | |
| собственного капитала | 11,66 | -1,75 | -12,12 | -13,41 | -115,01 | -10,37 | в 6,93 раза больше |
| заемного капитала | 0,72 | 0,06 | 0,49 | -0,66 | -91,67 | 0,43 | |
| дебиторской задолженности | 1,72 | 0,51 | 5,75 | -1,21 | -70,35 | 5,24 | в 11,27 раза больше |
| кредиторской задолженности | 0,94 | 0,08 | 0,90 | -0,86 | -91,49 | 0,82 | в 11,25 раза больше |

Продолжение таблицы 7

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
|--|--------|---------|--------|---------|---------------------------|----------|---------------------------|
| оборотных активов | 0,72 | 0,30 | 2,40 | -0,42 | -58,33 | 2,10 | в 8,00 раза больше |
| запасов | 1,74 | 0,75 | 4,23 | -0,99 | -56,90 | 3,48 | в 5,64 раза больше |
| денежных средств | 42,81 | 17,62 | 203,85 | -25,19 | -58,84 | 186,23 | в 11,57 раза больше |
| Период оборачиваемости активов (совокупного капитала), дни | 536,76 | 5214,29 | 715,69 | 4677,53 | в 9,71 раза больше | -4498,60 | -86,27 |
| в том числе: | | | | | | | |
| собственного капитала | 31,30 | -208,57 | -30,12 | -239,87 | в 6,66 раза меньше | 178,45 | -85,56 |
| заемного капитала | 506,94 | 6083,33 | 744,90 | 5576,39 | в 12,00 раза меньше | -5338,43 | -87,76 |
| дебиторской задолженности | 212,21 | 707,04 | 62,57 | 494,83 | 233,18 | -644,47 | -91,15 |
| кредиторской задолженности | 388,30 | 4493,75 | 398,04 | 4105,45 | в 3,33 раза больше | -4095,71 | -91,14 |
| оборотных активов | 506,94 | 1214,87 | 149,99 | 707,93 | 139,65 | -1064,88 | -87,65 |
| запасов | 209,77 | 477,16 | 85,01 | 267,39 | 127,47 | -392,15 | -82,18 |
| денежных средств | 8,53 | 20,43 | 1,77 | 11,9 | 139,51 | -18,66 | -91,34 |

Согласно сведениям, представленным в таблице 7, в целом, активы и капитал ООО «СЗ «Содружество» в 2020 г. по сравнению с 2018 г. используются менее интенсивно. Так, рост коэффициента оборачиваемости совокупного капитала предприятия увеличился с 0,68 оборотов в 2018 г. до 0,51 оборотов в 2020 г., что привело к росту длительности обращения капитала с 536,76 дней до 715,69 дней в анализируемом периоде.

Также следует отметить сокращение оборачиваемости заемного капитала, а также кредиторской задолженности ООО «СЗ «Содружество», что привело к росту периода их обращения в денежные средства. Наибольший прирост оборачиваемости наблюдается в отношении денежных средств ООО «СЗ «Содружество» (увеличение показателя произошло с 42,81 оборотов в 2018 г. до 203,85 оборотов в 2020 г.).

При этом в анализируемом периоде выявлено снижение оборачиваемости собственного капитала ООО «СЗ «Содружество», при этом рассматриваемый показатель в 2019 г. и 2020 г. имеет отрицательное значение.

Существенное значение в системе анализа финансового состояния, имеет анализ финансовой устойчивости, который позволяет определить степень зависимости предприятия от внешних источников финансирования. В указанных целях, в таблице 8 представлены результаты анализа финансового состояния ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг.

Таблица 8 – Анализ финансовой устойчивости ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг.

| Коэффициент | На конец года | | | Абсолютное изменение | | Норматив |
|---|---------------|---------|---------|----------------------|-------------------|-----------|
| | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. | 2019 г. к 2018 г. | 2020 г. к 2019 г. | |
| Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами | - | -6,85 | -2,86 | -6,85 | 3,99 | > 0,1 |
| Коэффициент маневренности собственного капитала | -0,05 | 18,82 | 20,95 | 18,87 | 2,13 | 0,2 – 0,5 |
| Коэффициент автономии | 0,05 | -0,05 | -0,04 | -0,1 | 0,01 | > 0,5 |
| Коэффициент капитализации | 20,46 | -21,57 | -28,26 | -42,03 | -6,69 | < 1,5 |
| Коэффициент финансовой устойчивости | 0,05 | -0,05 | 0,14 | -0,1 | 0,19 | > 0,75 |

Анализируя сведения, представленные в таблице 8, следует сделать вывод об отсутствии в ООО «СЗ «Содружество» требуемого уровня финансовой устойчивости для обеспечения независимости от внешних источников финансирования имущества. Так, коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами не соответствует нормативному значению на протяжении всего анализируемого периода, при этом в 2019 г. и 2020 г. величина показателя имеет отрицательное значение, что определяет отсутствие необходимой величины оборотных активов ООО «СЗ «Содружество», финансируемых за счет собственных средств предприятия.

Значение коэффициента автономии имеет тенденцию к снижению в анализируемом периоде, в результате формирования непокрытого убытка в 2019 г. и 2020 г., но при этом меньше нормативного значения, что свидетельствует об отсутствии в ООО «СЗ «Содружество» необходимого запаса финансовой прочности.

Коэффициент капитализации также не соответствует нормативному значению, при этом наблюдается снижение величины показателя в анализируемом периоде, что позволяет судить о сокращении финансовой устойчивости ООО «СЗ «Содружество» и позволяет определить низкую эффективность использования собственного капитала предприятия.

Аналогично ранее представленным показателям, коэффициент финансовой устойчивости ООО «СЗ «Содружество», что определяет низкую долю собственных средств предприятия в общей структуре источников финансирования. Также рассматриваемый показатель позволяет определить нестабильное финансовое положение предприятия, а также наличие потенциальных финансовых проблем в будущих периодах.

Среди представленных показателей, величина коэффициента маневренности собственного капитала ООО «СЗ «Содружество» превышает нормативное значение, что свидетельствует об увеличении долгосрочных обязательств предприятия и снижении независимости с финансовой точки зрения.

Таким образом, ООО «СЗ «Содружество» обладает низким уровнем финансовой устойчивости, что позволяет судить о высокой зависимости предприятия от внешних источников финансирования имущества.

В целях исследования эффективности деятельности ООО «СЗ «Содружество», в таблице 9 представлены показатели рентабельности деятельности предприятия за 2018 – 2020 гг.

Сведения, представленные в таблице 9 позволяет сделать вывод об убыточности деятельности ООО «СЗ «Содружество» в анализируемом периоде, при этом наблюдается сокращение уровня убыточности деятельности предприятия. Так, рентабельность (убыточность) услуг ООО «СЗ «Содружество» уве-

личилась в анализируемом периоде на 13,22 процентных пунктов, при этом в 2020 г. наблюдается убыточность услуг предприятия, в результате полученного убытка от продаж в указанный финансовый период.

Таблица 9 – Анализ показателей рентабельности ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг.

| Наименование показателя | Значения показателей, процент | | | Изменения, процентный пункт | | |
|---|-------------------------------|---------|---------|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. | 2019 г. к 2018 г. | 2020 г. к 2019 г. | 2020 г. к 2018 г. |
| Рентабельность (убыточность) услуг | -13,22 | 24,27 | -1,53 | 37,49 | -25,8 | 13,22 |
| Рентабельность (убыточность) активов | -9,07 | 1,30 | -0,79 | 10,37 | -2,09 | 9,07 |
| Рентабельность (убыточность) собственного капитала | -83,77 | 111,95 | 1,56 | 195,72 | -110,39 | 83,77 |
| Рентабельность (убыточность) заемного капитала | -4,09 | -5,19 | -0,06 | -1,10 | 5,13 | 4,09 |
| Рентабельность (убыточность) валовой прибыли | -13,33 | 19,53 | -1,55 | 32,86 | -21,08 | 13,33 |
| Рентабельность (убыточность) продаж (по чистой прибыли) | -5,07 | -145,62 | -0,13 | -140,55 | 145,49 | 5,07 |

По аналогичной причине, в 2020 г. наблюдается убыточность активов предприятия, при этом рост показателя составляет 9,07 процентных пунктов.

Существенный рост наблюдается в отношении рентабельности валовой прибыли, так, за 2018 – 2020 гг. показатель увеличился на 13,33 процентных пунктов, в результате роста величины валовой прибыли, приходящейся на рубль выручки. При этом в 2020 г. наблюдается убыточность валовой прибыли предприятия.

Необходимо также отметить убыточность продаж по чистой прибыли, при этом в анализируемом периоде наблюдается рост показателя на 5,07 процентных пунктов. Наименьшая величина показателя наблюдается в 2019 г. и составляет (-145,62 %).

В целом, проведенный анализ финансового положения ООО «СЗ «Со-

дружество» позволил выявить негативные тенденции, среди которых следует отметить: низкий уровень ликвидности активов и платежеспособности предприятия, высокий уровень зависимости предприятия от внешних кредиторов (источников финансирования имущества), а также снижение интенсивности использования ресурсов и убыточность деятельности предприятия. При этом выявлен рост имущественного положения ООО «СЗ «Содружество» в анализируемом периоде.

При сохранении представленных тенденцией в будущем, финансовое положение ООО «СЗ «Содружество» способно ухудшиться, что приведет к более неблагоприятным последствиям. Необходимо отметить, что представленные негативные тенденции являются в основном следствием влияния факторов внешней среды, в частности, существенного роста цен на строительном рынке, а также неблагоприятной эпидемиологической ситуации в стране, что привело к сокращению реальных располагаемых доходов населения и снижению потребительского спроса на рынке объектов жилого и нежилого строительства в Амурской области.

3 ОЦЕНКА И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ПРИБЫЛИ В ООО «СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЙ ЗАСТРОЙЩИК «СОДРУЖЕСТВО»

3.1 Анализ динамики и источников формирования прибыли в ООО «Специализированный застройщик «Содружество»

Основой формирования прибыли в ООО «СЗ «Содружество» является выручка, представляющая собой основной вид дохода исследуемого предприятия. Также существенное влияние на показатели прибыли ООО «СЗ «Содружество» оказывает величина и динамика себестоимости, характеризующая объемы производственных затрат в основной деятельности предприятия. В целях анализ прибыли ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг., проведен горизонтальный анализ показателей отчета о финансовых результатах предприятия (таблица 10).

Таблица 10 – Горизонтальный анализ отчета о финансовых результатах ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг.

| Показатели | Значения показателей, тыс. руб. | | | Отклонения 2019 г. к 2018 г. | | Отклонения 2020 г. к 2019 г. | |
|----------------------------------|---------------------------------|---------|---------|-------------------------------|--------------------------|-------------------------------|---------------------------|
| | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. | абсолютный прирост, тыс. руб. | темп прироста, процент | абсолютный прирост, тыс. руб. | темп прироста, процент |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| Выручка | 37905 | 14738 | 234222 | -23167 | -61,12 | 219484 | в 15,89 раза больше |
| Себестоимость продаж | 38215 | 11860 | 237864 | -26355 | -68,97 | 226004 | в 20,06 раза больше |
| Валовая прибыль (валовой убыток) | -310 | 2878 | -3642 | 3188 | в 9,28 раза меньше | -6520 | -226,55 |
| Управленческие расходы | 4741 | - | - | -4741 | -100,00 | - | - |
| Прибыль (убыток) от продаж | -5051 | 2878 | -3642 | 7929 | -156,98 | -6520 | -226,55 |
| Прочие доходы | 14608 | 1 | 6690 | -14607 | -99,99 | 6689 | в 6690 раз больше |
| Прочие расходы | 10841 | 24271 | 2869 | 13430 | 123,88 | -21402 | -88,18 |

Продолжение таблицы 10

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
|--------------------------------------|-------|--------|------|--------|---------------------|-------|-------------------|
| Прибыль (убыток) до налогообложения | -1900 | -21392 | 179 | -19492 | в 11,26 раз больше | 21571 | -100,84 |
| Налог на прибыль | 20 | 69 | 482 | 49 | 245,00 | 413 | в 6,99 раз больше |
| в том числе текущий налог на прибыль | 20 | 69 | 482 | 49 | 245,00 | 413 | в 6,99 раз больше |
| Чистая прибыль (убыток) | -1920 | -21461 | -303 | -19541 | в 11,18 раза больше | 21158 | 98,59 |

Представленные в таблице 10 сведения позволяют сделать вывод о росте выручки ООО «СЗ «Содружество» в целом в анализируемом периоде. Так, в 2019 г. по сравнению с 2018 г. выручка предприятия сократилась на 23 167 тыс. руб. (на 61,12 %), при этом в 2020 г. по сравнению с 2019 г. наблюдается более существенный прирост исследуемого показателя, а именно, на 219 484 тыс. руб. (в 15,89 раза), что является следствием увеличения объемов продаж объектов жилого и нежилого строительства в 2020 г. Аналогично выручке ООО «СЗ «Содружество», в анализируемом периоде наблюдается существенный рост себестоимости в целом за анализируемый период. При этом, в 2019 г. по сравнению с 2018 г., снижение себестоимости продаж предприятия составило 26 355 тыс. руб. (в 68,97 раза), при этом в 2020 г. по сравнению с 2019 г. наблюдается более существенный прирост показателя: на 226 004 тыс. руб. (в 20,06 раза). Таким образом, как абсолютный, так и относительный прирост себестоимости продаж ООО «СЗ «Содружество» превышают аналогичные показатели динамики выручки предприятия, что позволяет судить о снижении рентабельности производственной деятельности в ООО «СЗ «Содружество» и привело к снижению валовой прибыли предприятия на протяжении всего анализируемого периода и определяет сокращение результатов производственной деятельности исследуемого хозяйствующего субъекта. Также следует отметить, что результатом производственной деятельности ООО «СЗ «Содружество» в 2020 г. является валовой убыток в размере (-3642 тыс. руб.), что определяет убыточность

производственной деятельности предприятия в 2020 г.

Графическое изображение основных показателей, участвующих в формировании финансовых результатов ООО «СЗ «Содружество» (выручка, себестоимость продаж и валовая прибыль) представлено на рисунке 7.

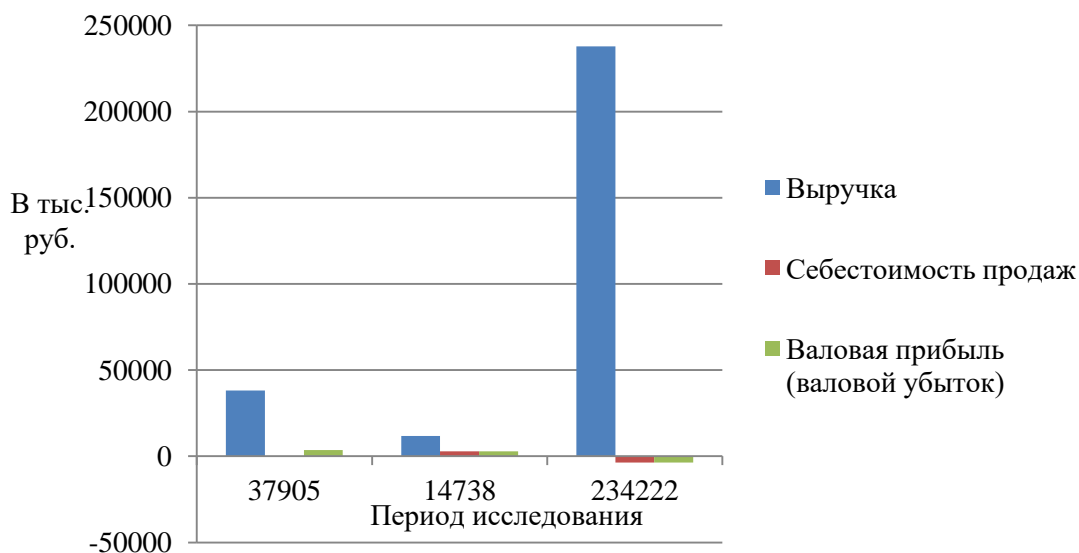


Рисунок 7 - Графическое изображение основных показателей, участвующих в формировании финансовых результатов ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг.

Представленные на рисунке 6 сведения наглядно изображают существенный рост основных показателей, участвующих в формировании прибыли ООО «СЗ «Содружество» в анализируемом периоде.

Следует отметить, что в отчете о финансовых результатах ООО «СЗ «Содружество» отсутствуют коммерческие расходы, при этом управленческие расходы отражены только в 2018 г. в размере 4741 тыс. руб., что повлияло на величину прибыли (убытка) от продаж предприятия только в 2018 г., величины указанного показателя в 2019 г. и 2020 г. равны значениям валовой прибыли (убытка) в соответствующие периоды.

Существенное значение на величину прибыли (убытка) до налогообложения ООО «СЗ «Содружество» оказали величины и динамика прочих доходов и прочих расходов предприятия. Так, в 2019 г. прочие расходы превышают про-

чие расходы (показатели соответственно равны 1 тыс. руб. и 24 271 тыс. руб.) предприятия, что привело к убытку до налогообложения в размере 21 392 тыс. руб. При этом в 2020 г., напротив, прочие доходы превышают прочие расходы (показатели соответственно равны 6 690 тыс. руб. и 2 890 тыс. руб.), что позволило достичь прибыли до налогообложения в размере 179 тыс. руб. В целом, за 2018 – 2019 гг. наблюдается рост прибыли до налогообложения, что свидетельствует о росте результатов финансовой деятельности ООО «СЗ «Содружество».

В отношении чистой прибыли ООО «СЗ «Содружество» наблюдается негативная тенденция, связанная с формированием чистого убытка, как результата деятельности ООО «СЗ «Содружество» в анализируемом периоде, при этом чистый убыток увеличился с 27 тыс. руб. в 2018 г. до 303 тыс. руб. в 2020 г., наибольшее значение чистой убытка наблюдается в 2019 г. (21 461 тыс. руб.). Таким образом, представленные сведения позволяют судить о сокращении финансовых результатов ООО «СЗ «Содружество», что является негативной тенденцией, которая отрицательным образом отражается на будущих результатах деятельности предприятия, а также на его положении на рынке строительных услуг г. Благовещенска Амурской области.

В целях определения структуры финансовых результатов ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг., в таблице 11 представлены результаты вертикального анализа отчета о финансовых результатах предприятия (за 100 % принята величина выручки).

Следует отметить, что некоторые показатели прибыли ООО «СЗ «Содружество» имеют отрицательные величины, в связи с чем, удельный вес некоторых показателей отчета о финансовых результатах исследуемого предприятия также имеет отрицательное значение. Также удельный вес некоторых показателей в таблице 11 превышает 100 %, так как их величину превышают величину выручки ООО «СЗ «Содружество».

Анализируя сведения, представленные в таблице 11, следует отметить, что наибольшая доля в структуре выручки ООО «СЗ «Содружество» представлена себестоимостью продаж, что характерно для предприятий строительной

сферы.

Таблица 11 – Вертикальный анализ отчета о финансовых результатах ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг.

| Показатели | Структура показателей, процент | | | Изменения структуры, процентный пункт | | |
|--------------------------------------|--------------------------------|---------|---------|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. | 2019 г. к 2018 г. | 2020 г. к 2019 г. | 2020 г. к 2018 г. |
| Выручка | 100,00 | 100,00 | 100,00 | - | - | - |
| Себестоимость продаж | 100,82 | 80,47 | 101,55 | -20,35 | 21,08 | 0,73 |
| Валовая прибыль (валовой убыток) | -0,82 | 19,53 | -1,55 | 20,35 | -21,08 | -0,73 |
| Управленческие расходы | 12,51 | - | - | -12,51 | - | -12,51 |
| Прибыль (убыток) от продаж | -13,33 | 19,53 | -1,55 | 32,86 | -21,08 | 11,78 |
| Прочие доходы | 38,54 | 0,01 | 2,86 | -38,53 | 2,85 | -35,68 |
| Прочие расходы | 28,60 | 164,68 | 1,22 | 136,08 | -163,46 | -27,38 |
| Прибыль (убыток) до налогообложения | -5,01 | -145,15 | 0,08 | -140,14 | 145,23 | 5,09 |
| Налог на прибыль | 0,05 | 0,47 | 0,21 | 0,42 | -0,26 | 0,16 |
| в том числе текущий налог на прибыль | 0,05 | 0,47 | 0,21 | 0,42 | -0,26 | 0,16 |
| Чистая прибыль (убыток) | -5,07 | -145,62 | -0,13 | -140,55 | 145,49 | 4,94 |

При этом наблюдается увеличение удельного веса себестоимости продаж на 0,73 процентных пунктов, в результате сокращения удельного веса валовой прибыли предприятия на 0,73 процентных пунктов.

Удельный вес прибыли от продаж в 2018 г. и 2020 г., а также прибыли до налогообложения в 2018 г. и 2020 г. имеет отрицательную величину, в результате формирования убытка от хозяйственной и финансовой деятельности ООО «СЗ «Содружество». При этом удельный вес чистой прибыли ООО «СЗ «Содружество» имеет отрицательное значение на протяжении всего анализируемого периода.

Таким образом, в ходе исследования выявлены негативные тенденции в части формирования прибыли ООО «СЗ «Содружество», в частности, определено снижение прибыли предприятия, а также формирование убытка по отдельным показателям, что свидетельствует о наличии достаточно острых проблем на предприятии, которые требуют незамедлительного решения, а также

определяют необходимость дальнейшего более детального анализа показателей, участвующих в формировании прибыли. В указанных целях, проведен анализ состава выручки ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг., результаты анализа представлены в таблице 12.

Таблица 12 – Состав и динамика выручки ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг.

| Показатели | Значения показателей, тыс. руб. | | | Отклонения 2019 г. к 2018 г. | | Отклонения 2020 г. к 2019 г. | |
|--|---------------------------------|---------|---------|-------------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------|
| | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. | абсолютный прирост, тыс. руб. | темп прироста, процент | абсолютный прирост, тыс. руб. | темп прироста, процент |
| Строительство помещений | 27689 | 12573 | 207564 | -15116 | -54,59 | 194991 | в 16,51 раза больше |
| из них: | | | | | | | |
| - жилых помещений | 20010 | 10868 | 185849 | -9142 | -45,69 | 174981 | в 17,10 раза больше |
| - нежилых помещений | 7679 | 1705 | 21715 | -5974 | -77,80 | 20010 | в 12,74 раза больше |
| Строительство инженерных коммуникаций | - | 974 | 23342 | 974 | - | 22368 | в 23,97 раза больше |
| Разработка и снос зданий | 9018 | 234 | 449 | -8784 | -97,41 | 215 | 91,88 |
| Расчистка территорий строительной площадки | 1198 | 957 | 2867 | -241 | -20,12 | 1910 | 199,58 |
| Итого выручка | 37905 | 14738 | 234222 | -23167 | -61,12 | 219484 | в 15,89 раза больше |

Согласно сведениям, представленным в таблице 12, в анализируемом периоде наблюдается рост выручки ООО «СЗ «Содружество», в результате увеличения потребительского спроса на строительные работы предприятия, а также как следствие начала крупного для предприятия строительства жилого комплекса «Чайка» в г. Благовещенске Амурской области.

Таким образом, существенный рост выручки ООО «СЗ «Содружество» наблюдается в отношении строительства жилых помещений, выручка от реали-

зации указанных услуг за 2019 – 2020 гг. увеличилась в 17,10 раза. Также высокий прирост выручки наблюдается в отношении строительства нежилых помещений в 2019 – 2020 гг. (в 12,74 раза).

Следует отметить существенное увеличение выручки от строительства инженерных коммуникаций (на 23 342 тыс. руб., или в 23,97 раз за 2019 – 2020 гг.), также в результате начала строительства жилого комплекса «Чайка» в г. Благовещенске Амурской области.

Помимо представленных видов работ, ООО «СЗ «Содружество» в анализируемом периоде осуществляло разработку и снос зданий (отмечено снижение выручки от выполнения указанного вида работ), а также расчистку территорий строительной площадки (прирост выручки от выполнения указанного вида работ за 2019 – 2020 гг. произошел на 199,58 %).

Таким образом, представленные результаты анализа состава и динамики выручки ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг. позволяют определить рост масштабов деятельности предприятия, что положительным образом сказывается на финансовых результатах деятельности исследуемого предприятия.

Наибольший удельный вес в структуре выручки ООО «СЗ «Содружество» представлен выручкой от строительства помещений, доля показателя составляет 88,62 % в 2020 г., при этом наблюдается увеличение доли указанной группы выручки предприятия на 15,57 % (таблица 13).

Таблица 13 – Структура выручки ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг.

| Показатели | Структура показателей, процент | | | Изменения структуры, процентный пункт | | |
|--|--------------------------------|---------|---------|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. | 2019 г. к 2018 г. | 2020 г. к 2019 г. | 2020 г. к 2018 г. |
| Строительство помещений | 73,05 | 85,31 | 88,62 | 12,26 | 3,31 | 15,57 |
| из них: | | | | | | |
| - жилых помещений | 52,79 | 73,74 | 79,35 | 20,95 | 5,61 | 26,56 |
| - нежилых помещений | 20,26 | 11,57 | 9,27 | -8,69 | -2,30 | -10,99 |
| Строительство инженерных коммуникаций | - | 6,61 | 9,97 | - | 3,36 | 9,97 |
| Разработка и снос зданий | 23,79 | 1,59 | 0,19 | -22,20 | -1,40 | -23,6 |
| Расчистка территорий строительной площадки | 3,16 | 6,49 | 1,22 | 3,33 | -5,27 | -1,94 |
| Итого выручка | 100,00 | 100,00 | 100,00 | - | - | - |

Следует отметить, что удельный вес выручки от строительства жилых помещений сравнительно выше, чем от строительства нежилых помещений (доля выручки от выполнения указанных работ в общей структуре выручки предприятия составляет соответственно 79,35 % и 9,27 % в 2020 г.).

Также следует отметить рост удельного веса выручки от строительства инженерных коммуникаций на 9,97 процентных пунктов за 2018 - 2020 гг. При этом выявлено снижение удельного веса выручки от выполнения работ по разработке и сносу зданий (на 23,60 %), а также расчистки территорий строительной площадки (на 1,93 %).

Таким образом, в анализируемом периоде выявлено изменение структуры выручки ООО «СЗ «Содружество».

В целях анализа состава и динамики себестоимости продаж ООО «СЗ «Содружество» по видам выполняемых работ, в таблице 14 представлены необходимые сведения.

Таблица 14 – Состав и динамика себестоимости продаж ООО «СЗ «Содружество» по видам выполняемых работ за 2018 – 2020 гг.

| Показатели | Значения показателей, тыс. руб. | | | Отклонения 2019 г. к 2018 г. | | Отклонения 2020 г. к 2019 г. | |
|---------------------------------------|---------------------------------|---------|---------|-------------------------------|------------------------|-------------------------------|---------------------------|
| | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. | абсолютный прирост, тыс. руб. | темп прироста, процент | абсолютный прирост, тыс. руб. | темп прироста, процент |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| Строительство помещений | 33789 | 10937 | 223991 | -22852 | -67,63 | 213054 | в 20,48 раза больше |
| из них: | | | | | | | |
| - жилых помещений | 24538 | 9184 | 204572 | -15334 | -62,57 | 195388 | в 22,27 раза больше |
| - нежилых помещений | 9252 | 1753 | 19419 | -7499 | -81,05 | 17666 | в 11,08 раза больше |
| Строительство инженерных коммуникаций | - | 327 | 12542 | 327 | - | 12215 | в 38,35 раза больше |
| Разработка и снос зданий | 3619 | 112 | 184 | -3507 | -96,91 | 72 | 64,29 |

Продолжение таблицы 14

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
|--|-------|-------|--------|--------|--------|--------|---------------------------|
| Расчистка территорий строительной площадки | 807 | 484 | 1147 | -323 | -40,02 | 663 | 136,98 |
| Итого себестоимость продаж | 38215 | 11860 | 237864 | -26355 | -68,97 | 226004 | в 20,06 раза больше |

Анализируя сведения, представленные в таблице 14, следует отметить существенный рост себестоимости продаж ООО «СЗ «Содружество», в результате расширения масштабов строительной деятельности предприятия. При этом, снижение себестоимости продаж ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2019 гг. составило 26 355 тыс. руб. (или на 68,97 %), в 2019 – 2020 гг. также наблюдается увеличение показателя (на 226 004 тыс. руб., или в 20,06 раза).

Наибольший абсолютный прирост себестоимости продаж наблюдается в отношении строительства помещений, так, увеличение показателя в 2019 – 2020 гг. составило 213 054 тыс. руб., или в 20,48 раза.

В отношении остальных видов работ, выполняемых предприятием, также наблюдается увеличение себестоимости продаж, что обусловлено ростом потребительского спроса на строительные работы.

Наибольшая доля в структуре себестоимости продаж ООО «СЗ «Содружество» представлена себестоимостью строительства помещений, доля показателя составила 94,17 % в 2020 г. (таблица 15).

Таблица 15 – Структура себестоимости продаж ООО «СЗ «Содружество» по видам оказываемых работ за 2018 – 2020 гг.

| Показатели | Структура показателей, процент | | | Изменения структуры, процентный пункт | | |
|-------------------------|--------------------------------|---------|---------|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. | 2019 г. к 2018 г. | 2020 г. к 2019 г. | 2020 г. к 2018 г. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| Строительство помещений | 88,42 | 92,22 | 94,17 | 3,80 | 1,95 | 5,75 |
| из них: | | | | | | |
| - жилых помещений | 64,21 | 77,44 | 86,00 | 13,23 | 8,57 | 21,79 |
| - нежилых помещений | 24,21 | 14,78 | 8,16 | -9,43 | -6,62 | -16,05 |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|--|--------|--------|--------|-------|-------|-------|
| Строительство инженерных коммуникаций | - | 2,76 | 5,27 | 2,76 | 2,52 | 5,27 |
| Разработка и снос зданий | 9,47 | 0,94 | 0,08 | -8,53 | -0,87 | -9,40 |
| Расчистка территорий строительной площадки | 2,11 | 4,08 | 0,48 | 1,98 | -3,60 | -1,62 |
| Итого себестоимость продаж | 100,00 | 100,00 | 100,00 | - | - | - |

При этом существенная доля в структуре себестоимости продаж предприятия представлена расходами на строительство жилых помещений, доля которых составила 86,00 % в 2020 г. в составе себестоимости строительных работ.

В целях сравнения структуры выручки и себестоимости продаж ООО «СЗ «Содружество» по видам работ за 2018 – 2020 гг., на рисунке 8 представлены необходимые сведения.

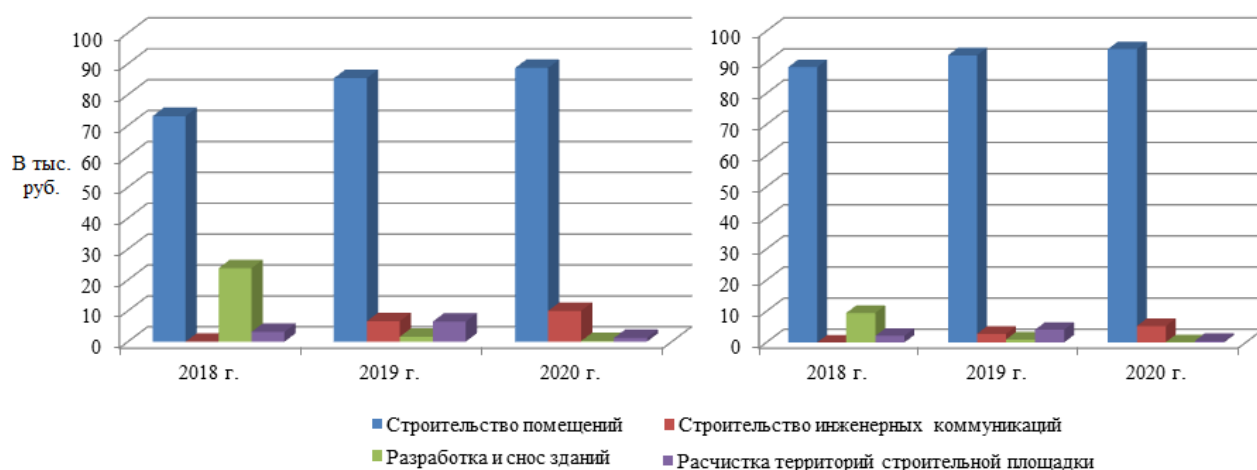


Рисунок 8 – Структура выручки и себестоимости продаж соответственно в ООО «СЗ «Содружество» по видам работ за 2018 – 2020 гг.

Согласно представленным на рисунке 7 сведениям, рассмотренные показатели имеют соответствующую структуру. Представленный состав и динамика выручки и себестоимости продаж ООО «СЗ «Содружество» оказали существенное влияние на состав и динамику валовой прибыли (убытка) предприятия. Так, в анализируемом периоде наблюдается снижение валовой прибыли ООО «СЗ «Содружество», при этом в 2020 г. результатом строительной деятельности предприятия является валовой убыток (таблица 16).

Таблица 16 – Состав и динамика валовой прибыли (убытка) ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг.

| Показатели | Значения показателей, тыс. руб. | | | Отклонения 2019 г. к 2018 г. | | Отклонения 2020 г. к 2019 г. | |
|--|---------------------------------|---------|---------|-------------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------|
| | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. | абсолютный прирост, тыс. руб. | темп прироста, процент | абсолютный прирост, тыс. руб. | темп прироста, процент |
| Строительство помещений | -6100 | 1636 | -16427 | 7736 | -126,82 | -18063 | в 10,04 раза меньше |
| из них: | | | | | | | |
| - жилых помещений | -4528 | 1684 | -18723 | 6212 | -137,19 | -20407 | в 11,12 раза меньше |
| - нежилых помещений | -1573 | -48 | 2296 | 1525 | -96,95 | 2344 | в 47,83 раза больше |
| Строительство инженерных коммуникаций | - | 647 | 10800 | 647 | - | 10153 | в 16,69 раза больше |
| Разработка и снос зданий | 6399 | 122 | 265 | -6277 | -98,09 | 143 | 117,21 |
| Расчистка территорий строительной площадки | 391 | 473 | 1720 | 82 | 20,97 | 1247 | 263,64 |
| Итого валовая прибыль (убыток) | -310 | 2878 | -3642 | 3188 | в 9,28 раза меньше | -6520 | -226,55 |

В отношении строительства помещений, в 2020 г. сформирован валовой убыток в размере 16 427 тыс. руб., в результате снижения валовой прибыли предприятия в отношении указанного вида работ. При этом валовая прибыль от строительства инженерных коммуникаций в ООО «СЗ «Содружество», напротив, имеет тенденцию к росту, увеличение показателя составило 10 153 тыс. руб. (или в 16,69 раза). Следует отметить, что учитывая наличие валового убытка ООО «СЗ «Содружество» в 2020 г. и превышение валовой прибыли по отдельным видам работ над совокупной величиной валовой прибыли (убытка), анализ структуры валовой прибыли (убытка) ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг. является нецелесообразным, ввиду его малой информативности. При этом в целях анализа факторов, влияющих на финансовые результаты ООО «СЗ «Содружество», проведен факторный анализ чистой прибыли предприятия ме-

тодом цепных подстановок на основе следующей факторной модели:

$$\text{ЧП} = \text{В} - \text{С} - \text{УР} + \text{ПД} - \text{ПР} - \text{Нп}, \quad (1)$$

где В – выручка;

С – себестоимость продаж;

УР – управленческие расходы;

ПД – прочие доходы;

ПР – прочие расходы;

Нп – налог на прибыль.

Исходные данные для факторного анализа чистой прибыли ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг. представлены в таблице 17.

Таблица 17 – Исходные данные для факторного анализа чистой прибыли ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг.

| Показатели | Значения показателей, тыс. руб. | | | Абсолютный прирост, тыс. руб. | |
|-------------------------|---------------------------------|---------|---------|-------------------------------|-------------------|
| | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. | 2019 г. к 2018 г. | 2020 г. к 2019 г. |
| Выручка | 37905 | 14738 | 234222 | -23167 | 219484 |
| Себестоимость продаж | 38215 | 11860 | 237864 | -26355 | 226004 |
| Управленческие расходы | 4741 | - | - | -4741 | - |
| Проценты к уплате | 616 | - | - | | |
| Прочие доходы | 14608 | 1 | 6690 | -14607 | 6689 |
| Прочие доходы | 14608 | 1 | 6690 | -14607 | 6689 |
| Прочие расходы | 10841 | 24271 | 2869 | 13430 | -21402 |
| Налог на прибыль | 20 | 69 | 482 | 49 | 413 |
| Чистая прибыль (убыток) | -1920 | -21461 | -303 | -19541 | 21158 |

Результаты факторного анализа чистой прибыли ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг. представлены в таблице 18.

Согласно сведениям, представленным в таблице 18, наибольшее влияние на изменение чистой прибыли ООО «СЗ «Содружество» в 2019 г. по сравнению с 2018 г., оказало снижение себестоимости продаж. Указанный фактор оказал влияние на рост чистой прибыли. Также на изменение чистой прибыли ООО

«СЗ «Содружество» за 2018 – 2019 гг. оказало снижение выручки. Совокупное влияние факторов оказало влияние на снижение чистой прибыли предприятия.

Таблица 18 - Результаты факторного анализа чистой прибыли ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2019 гг.

| Факторы | Результаты факторного анализа | | | |
|---------------------------|---|-----------|---------------------|-----------|
| | Изменение чистой прибыли под влиянием факторов | | Влияние факторов | |
| | расчет | результат | расчет | результат |
| Выручка | $14738 - 38215 - 4741 - 616 + 14608 - 10841 - 20$ | -25087 | $-25087 - (-1920)$ | -23167 |
| Себестоимость продаж | $14738 - 11860 - 4741 - 616 + 14608 - 10841 - 20$ | 7241 | $7241 - (-25087)$ | 32328 |
| Управленческие расходы | $14738 - 11860 - 616 + 14608 - 10841 - 20$ | 17869 | $17869 - 7241$ | 10628 |
| Проценты к уплате | $14738 - 11860 + 14608 - 10841 - 20$ | 6625 | $6625 - 17869$ | -11244 |
| Прочие доходы | $14738 - 11860 + 1 - 10841 - 20$ | -7982 | $-7982 - 6625$ | -14607 |
| Прочие расходы | $14738 - 11860 + 1 - 24271 - 20$ | -21412 | $-21412 - (-7982)$ | -13430 |
| Налог на прибыль | $14738 - 11860 + 1 - 24271 - 69$ | -21461 | $-21461 - (-21412)$ | -49 |
| Итоговое влияние факторов | x | x | x | -19541 |

Результаты факторного анализа чистой прибыли ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг. представлены в таблице 19.

Таблица 19 - Результаты факторного анализа чистой прибыли ООО «СЗ «Содружество» за 2019 – 2020 гг.

| Факторы | Результаты факторного анализа | | | |
|------------------------|--|-----------|---------------------|-----------|
| | Изменение чистой прибыли под влиянием факторов | | Влияние факторов | |
| | расчет | результат | расчет | результат |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Выручка | $234222 - 11860 + 1 - 24271 - 69$ | 198023 | $198023 - (-21461)$ | 219484 |
| Себестоимость продаж | $234222 - 237864 + 1 - 24271 - 69$ | -27981 | $-27981 - 198023$ | -226004 |
| Управленческие расходы | $234222 - 11860 + 1 - 24271 - 69$ | 209883 | $209883 - (-27981)$ | 237864 |
| Проценты к уплате | $234222 - 11860 + 1 - 24271 - 69$ | -27981 | $-27981 - 209883$ | -237864 |
| Прочие доходы | $234222 - 11860 + 6690 - 24271 - 69$ | -21292 | $-21292 - (-27981)$ | 6689 |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|---------------------------|---------------------------------------|------|------------------|-------|
| Прочие расходы | $234222 - 11860 + 6690 - 2869 - 69$ | 110 | $110 - (-21292)$ | 21402 |
| Налог на прибыль | $234222 - 11860 + 6690 - 24271 - 482$ | -303 | $-303 - 110$ | -413 |
| Итоговое влияние факторов | x | x | x | 21158 |

Согласно сведениям, представленным в таблице 19, наибольшее влияние на изменение чистой прибыли ООО «СЗ «Содружество» в 2020 г. по сравнению с 2019 г., оказал рост себестоимости продаж. Указанный фактор оказал влияние на рост чистой прибыли. Также на изменение чистой прибыли ООО «СЗ «Содружество» за 2019 – 2020 гг. оказал рост выручки. Совокупное влияние факторов оказало влияние на рост чистой прибыли предприятия.

Таким образом, проведенный анализ показателей, участвующих в формировании финансовых результатов ООО «СЗ «Содружество» позволил определить негативные тенденции, влияющие на снижение показателей прибыли, что определяет необходимость разработки и внедрения мероприятий, направленных на увеличение финансовых результатов исследуемого предприятия.

3.2 Особенности и текущие проблемы системы финансового планирования прибыли в ООО «Специализированный застройщик «Содружество»

Финансовое планирование прибыли в ООО «СЗ «Содружество» является неотъемлемой составляющей системы финансового контроля предприятия. Так, планирование прибыли позволяет определить ожидаемые финансовые результаты в будущем на основе расчет прогнозных показателей доходов и расходов в будущих периодах.

Финансовое планирование прибыли в ООО «СЗ «Содружество» осуществляется на основе системы бюджетирования, которая играет существенное значение при реализации финансовых планов предприятия, а также для достижения цели повышения рентабельности (эффективности) деятельности предприятия, на основе контроля над целесообразным и экономически обоснован-

ным расходованием денежных средств.

Использование системы бюджетирования, при финансовом планировании прибыли в ООО «СЗ «Содружество», предполагает составление так называемых «бюджетов», представляющих собой внутренний финансовый документ предприятия, в котором представлены показатели доходов и расходов по основным группам. Анализ показателей сводных бюджетов в ООО «СЗ «Содружество» позволяет руководству предприятия принимать грамотные управленческие решения, направленные на повышение эффективности деятельности предприятия.

Функции финансового планирования прибыли в ООО «СЗ «Содружество» возложены на сотрудников бухгалтерии предприятия, в связи с отсутствием в структуре управления предприятием финансового отдела или службы. При этом специалисты бухгалтерии предприятия осуществляют процедуры финансового планирования от выгрузки исходных данных из программы 1С «Предприятие», до формирования готовых бюджетов и представления их руководству предприятия.

В задачи бухгалтерии ООО «СЗ «Содружество», в части финансового планирования, входят:

- проверка и подготовка исходных данных для выгрузки в финансовый план или сводный бюджет;

- формирование показателей доходов и расходов сводного бюджета по основным группам, при этом перечень доходов и расходов предприятия может быть изменен, в случае изменения или расширения направлений деятельности предприятия, а также по требованию руководства предприятия к составлению сводных бюджетов;

- формирование показателей прибыли по основным направлениям деятельности предприятия, а также показателей рентабельности (эффективности) деятельности хозяйствующего субъекта.

При реализации системы бюджетирования в ООО «СЗ «Содружество», соблюдаются следующие принципы:

- принцип единства (определяет необходимость применения единых подходов, способов и методов к реализации процессов бюджетирования, в частности, при выгрузке данных, формировании табличных форм документов, расчетов относительных показателей эффективности и др.);

- принцип преемственности (предполагает сохранение имеющихся форм сводных бюджетов за предыдущие периоды времени, в целях формирования архива документов);

- принцип детализации доходов и расходов (предполагает отражение доходов и расходов по максимальной возможной детализации и «до копейки», в целях достижения наиболее полного и объективного понимания об источниках формирования доходов и направлениях их использования, а также ликвидации нецелесообразного расходования денежных средств предприятия);

- принцип исполнения финансовых планов (предполагает необходимость исполнения бюджетов предприятия, в противном случае, значимость приобретает оперативный пересмотр бюджета);

- принцип «прозрачности» информации (предполагает полное отражение всех доходов, расходов и прибыли предприятия, при этом рассматриваемым принципом определена необходимость предоставления возможности постоянного и полного доступа к данным сводных бюджетов сотрудникам бухгалтерии предприятия).

Организацией и реализацией системы финансового планирования в ООО «СЗ «Содружество» занимается бухгалтерия предприятия. Сотрудники отдела реализуют процедуры текущего и стратегического планирования финансовых результатов деятельности предприятия. Следует отметить, что в ходе своей работы, специалисты бухгалтерии взаимодействуют с производственно-техническим и кадровым отделами предприятия, в целях объективного понимания производственного и кадрового потенциала предприятия, чтобы показатели финансового планирования отвечали требованиям объективности.

Кадровый предоставляет в бухгалтерию ООО «СЗ «Содружество» фактические сведения о фактической численности персонала, кадровом резерве, в

также планируемых увольнении и приемах на работу в штат предприятия. Производственно-технический отдел предоставляет в бухгалтерию предприятия информацию, касающуюся плановых показателей производства в натуральном выражении. На основе указанных сведений, сотрудники бухгалтерии предприятия осуществляют возложенные на них руководством функции финансового планирования.

Процесс финансового планирования прибыли в ООО «СЗ «Содружество» разбивается на несколько этапов, что позволяет организовать необходимый уровень контроля над реализацией управленческих решений. Ниже представлены этапы финансового планирования прибыли в ООО «СЗ «Содружество»:

- стратегическое финансовое планирование;
- оперативное финансовое планирование;
- оценка эффективности финансового планирования.

Ниже представлена характеристика указанных этапов финансового планирования прибыли в ООО «СЗ «Содружество»:

- стратегическое финансовое планирование прибыли. На первом этапе финансового планирования, сотрудники бухгалтерии предприятия осуществляют анализ планируемых производственных показателей строительной деятельности, на основе проектно-сметной документации предприятия, в целях определения будущих доходов предприятия. Также на основе показателей смет расходов, бухгалтерия предприятия осуществляет планирование расходов производственной деятельности на долгосрочный период времени (более чем на один финансовый год). При планировании финансовых показателей, специалистами ООО «СЗ «Содружество» учитываются также каровые показатели (списочная численность персонала предприятия по группам (руководители, специалисты, рабочие), а также в расчет принимаются решения руководства предприятия о будущем расширении или сокращении масштабов деятельности ООО «СЗ «Содружество»);

- оперативное финансовое планирование прибыли. Второй этап финансового планирования прибыли в ООО «СЗ «Содружество» предполагает решение

следующих задач:

а) анализ показателей текущей производственной деятельности предприятия на краткосрочный период времени (на финансовый год);

б) анализ изменения экономической и социально-демографической ситуации в регионе и в стране в целом на основе официальных данных федеральной служба государственной статистики (Росстат);

в) выявление и анализ возможного положительного или отрицательного влияния факторов на финансовые показатели;

г) выявление рисков, формируемых под влиянием выявленных факторов и их оценка, в целях определения потенциального ущерба при их наступлении;

д) оценка вариантов размещения активов и прибыли предприятия, в целях увеличения потенциальных финансовых результатов.

Указанные процедуры направлены на текущее среднесрочное финансовое планирование прибыли на предприятии с целью определения показателей прибыли, ожидаемых в краткосрочном периоде. Второй этап финансового планирования прибыли в ООО «СЗ «Содружество» нацелен на увеличение прибыли предприятия в текущем периоде, посредством принятия оперативных управленческих решений.

На основе бюджета производства, продаж, затрат на различные нужды, в ООО «СЗ «Содружество» составляется операционный бюджет. Финансовый бюджет представлен прогнозными величинами показателей, представленных формами отчетности предприятия.

Следует отметить, что результаты финансового планирования прибыли ООО «СЗ «Содружество» отражаются в смете доходов и расходов, пример сметы на 2020 г. представлен в приложении Б.

- оценка эффективности финансового планирования прибыли. Третий этап финансового планирования прибыли в ООО «СЗ «Содружество» ориентирован на определение эффективности деятельности непосредственно самого отдела, реализующего процессы финансового планирования прибыли (бухгалтерии предприятия) и применяемых методов в ходе осуществления финансового

планирования на уровне предприятия. На третьем этапе устанавливаются отклонения плановых и фактических величин показателей, участвующих в формировании финансовых результатов. На основе результатов проведенной оценки, выявляются причины расхождений между фактическими и плановыми показателями (выявляются соответствующие факторы), а также определяется степень и характер такого влияния (положительный или отрицательный).

Эффективность процесса финансового планирования прибыли в ООО «СЗ «Содружество» определяется на основании соотнесения сведений о планируемых показателях финансовых результатах, отраженных в бюджете предприятия за прошедший период и фактических величин показателей.

Особенностью реализации системы финансового планирования прибыли в ООО «СЗ «Содружество», является тот факт, что выше представленные функции возложены на специалистов бухгалтерии предприятия, не имеющих специальных теоретических знаний в области финансового планирования. При этом для достижения целей и задач финансового планирования прибыли ООО «СЗ «Содружество», руководство предприятия периодически организует обучение специалистов бухгалтерии по вопросам финансового планирования, в целях повышения их квалификации в рассматриваемой сфере, а также получения специалистами предприятия необходимых практических навыков финансового планирования прибыли.

Следует отметить, что финансовое планирование прибыли в ООО «СЗ «Содружество» осуществляется на базе Microsoft Excel, без специальных автоматизированных средств. Следует отметить, что приложение Excel от Microsoft, входящее в пакет Office, по причине его дешевизны и простоты использования, применяется в ООО «СЗ «Содружество» в качестве системы бюджетирования. Использованию данного приложения в ООО «СЗ «Содружество», благоприятствовало, в первую очередь, наличие навыков и умений работы с программой у сотрудников предприятия, осуществляющих функции финансового планирования, а также возможности Microsoft Excel, связанные с возможностью проведения различных расчетов и поиском взаимосвязей между различными показате-

лями. При этом подобная автоматизация бюджетного процесса в ООО «СЗ «Содружество», обеспечивает свободный импорт как числовых, так и текстовых данных из автоматизированной системы учета 1С «Предприятие» в Microsoft Excel.

При этом реализация системы бюджетирования на основе Microsoft Excel в ООО «СЗ «Содружество» характеризуется наличием следующих проблем:

- возможность одновременного использования документа, в котором содержатся данные финансового планирования, только у одного пользователя;

- каждый новый сводный бюджет требует создания нового файла, что приводит к сложностям при реализации системы бюджетирования в ООО «СЗ «Содружество», возможному «задвоению» файлов, а также к увеличению нагрузки на персонал предприятия, осуществляющий функции финансового планирования прибыли;

- ручное внесение изменений при формировании консолидированного бюджета, что может приводить к появлению ошибок и неточностей;

- отсутствие возможности разграничить уровни доступа персонала предприятия к документам финансового планирования, при том, что такие сведения должны быть известны только руководящему составу предприятия. Подобная проблема может приводить к утечке информации к третьим лицам;

- отсутствие возможности защиты данных системы бюджетирования, что определяет возможность их потери;

- высокая трудоемкость и низкая производительность, что определяется высокими трудовыми затратами специалистов ООО «СЗ «Содружество», участвующих в реализации системы финансового планирования, особенно при формировании подробных финансовых планов на длительный период времени, или при внесении исправлений в крупные финансовые планы предприятия.

Таким образом, основным недостатком реализации системы бюджетирования с использованием средств Microsoft Excel, является невозможность создания эффективной системы бюджетирования при большом объеме показателей (входящих и исходящих данных) на базе инструментов Microsoft Excel, так

как в подобных условиях, невозможно достичь эффективного процесса бюджетирования. При этом реализация системы бюджетирования в ООО «СЗ «Содружество» с использованием средств Microsoft Excel, учитывая масштабность финансовых планов предприятия, является недостаточно эффективной, в связи с тем, что достижение эффективности бюджетирования возможно при использовании производительных, функциональных, эффективных и удобных инструментов.

В целях оценки эффективности системы финансового планирования прибыли в ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг., в таблице 20 представлены исходные данные для оценки уровня выполнения плана по доходам и расходам предприятия.

Таблица 20 - Исходные данные для оценки уровня выполнения плана по доходам и расходам ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг.

| Показатели | План (в тыс. руб.) | | | Факт (в тыс. руб.) | | |
|-------------------------------|--------------------|---------|---------|--------------------|---------|---------|
| | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. |
| Доходы (выручка), всего | 38793 | 21449 | 253371 | 37905 | 14738 | 234222 |
| из нее: | | | | | | |
| - основная деятельность | 19545 | 11368 | 225286 | 27689 | 12573 | 207564 |
| - дополнительная деятельность | 19248 | 10081 | 28085 | 10216 | 2165 | 26658 |
| Расходы, всего | 32659 | 19348 | 240703 | 38215 | 11860 | 237864 |
| из них: | | | | | | |
| - прямые расходы | 14588 | 10847 | 154021 | 14842 | 6349 | 124347 |
| - накладные расходы | 18071 | 8501 | 240703 | 23373 | 5511 | 113517 |
| Прибыль (валовая прибыль) | 6134 | 2101 | 12668 | -310 | 2878 | -3642 |

Согласно представленным в таблице 20 сведениям, в ООО «СЗ «Содружество» не выполняются плановые финансовые показатели. Более объективные результаты, характеризующие эффективность финансового планирования прибыли предприятия позволяет получить анализ выполнения плана финансовых показателей (таблица 21).

Таблица 21 – Уровень выполнения плана финансовых показателей прибыли в ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг.

| Показатели | Уровень выполнения плана финансовых результатов, процент | | | Изменение уровня выполнения плана, процентных пунктов | |
|-------------------------------|--|---------|---------|---|-------------------|
| | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. | 2019 г. к 2018 г. | 2020 г. к 2019 г. |
| Доходы (выручка), всего | 97,71 | 68,71 | 92,44 | -29,00 | 23,73 |
| из нее: | | | | | |
| - основная деятельность | 141,67 | 110,60 | 92,13 | -31,07 | -18,47 |
| - дополнительная деятельность | 53,08 | 21,48 | 94,92 | -31,60 | 73,44 |
| Расходы, всего | 117,01 | 61,30 | 98,82 | -55,71 | 37,52 |
| из них: | | | | | |
| - прямые расходы | 101,74 | 58,53 | 80,73 | -43,21 | 22,20 |
| - накладные расходы | 129,34 | 64,83 | 47,16 | -64,51 | -17,67 |
| Прибыль (валовая прибыль) | -5,05 | 136,98 | -28,75 | 142,04 | -165,73 |

В целом, за 2018 – 2020 гг. наблюдается снижение выполнения плана финансовых результатов ООО «СЗ «Содружество» с 97,71 % в 2018 г. до 92,44 % в 2020 г., в основном, в результате невыполнения выручки плана по основной деятельности. Указанный факт обусловлен негативным влиянием факторов внешней среды, в частности, распространением коронавирусной инфекции в мир, а также снижением реальных располагаемых доходов населения Амурской области.

Также причиной существенных расхождений между плановыми и фактическими показателями финансовых результатов ООО «СЗ «Содружество» является несовершенство системы финансового планирования на предприятии, в частности, использование средств Microsoft Excel, создающих неудобства при реализации процедур финансового планирования, а также не позволяющих получить наиболее объективные результаты планирования.

Таким образом, наличие множества проблем в системе бюджетирования в ООО «СЗ «Содружество», связанных с использованием средств Excel от Microsoft, определяет необходимость рассмотрения возможности внедрения автоматизированной системы бюджетирования.

3.3 Разработка мероприятий, направленных на решение проблем финансового планирования прибыли в ООО «Специализированный застройщик «Содружество»

Современные автоматизированные системы финансового планирования представляют собой финансовую модель предприятия, представленную в электронном виде, в форме связанных между собой различных бюджетов, среди которых: бюджет продаж, производства, закупок, инвестиций и другие. Необходимость автоматизации процессов бюджетирования в ООО «СЗ «Содружество», определяется необходимостью планирования доходов и расходов по центрам финансовой ответственности, определения отклонений между плановыми и фактическими показателями, а также выявления причин подобных отклонений и факторов на них повлиявших.

Интерес к формированию автоматизированной системы бюджетирования ООО «СЗ «Содружество» имеют как руководство предприятия, так и линейные руководители и специалисты, реализующие функции финансового планирования (сотрудники бухгалтерии предприятия).

Также, учитывая, что в ходе бюджетирования, используется информация из других корпоративных систем предприятия, то они должны включать в себя следующие функциональные блоки:

- систему бюджетов;
- средства для работы с ней (включая редактор отчетов и другие функции);
- автоматизация бюджетирования также должна включать инструменты, применяемые для возможности организации совместной работы сотрудников;
- автоматизация бюджетирования должна включать средства для импорта (иначе, перевода) учетных данных из одной системы в другую.

Помимо наличия недостатков действующей системы бюджетирования в ООО «СЗ «Содружество», необходимость автоматизации системы бюджетирования на предприятии, обусловлена также следующими преимуществами:

- оперативное формирование сводных бюджетов и различного рода отчетов

тов, отражающие реальное положение дел на предприятии и включающие в себя прогнозный баланс и анализ эффективности центра учета;

- формирование операционных, функциональных и финансовых бюджетов, делегированных согласно структуре центров финансовой ответственности;

- эффективное управление денежными средствами организации по всем направлениям ее бизнеса;

- увеличение числа благоприятных факторов, способствующих реализации стратегических целей и задач.

Также следует отметить, что современные автоматизированные системы финансового планирования характеризуются наличием гибких систем настроек, позволяющих формировать отчеты с учетом параметров, ориентированных на конкретный бизнес и определенных пользователями.

В рамках автоматизации системы финансового планирования ООО «СЗ «Содружество», предлагается определить следующие требования для автоматизированной программы:

- возможность контроля корректности вносимых данных;
- иерархически организованные измерения бюджетов;
- многовариантность отчетов;
- эффективные средства консолидации, расчета и распределения данных;
- создание бюджетных отчетов;
- наличие поддержки и контроля над регламентом бюджетирования;
- возможность контроля над исполнением бюджетов.

Среди технических требований, которым должна соответствовать автоматизированная система бюджетирования, следует предложить:

- создание единой базы данных;
- интеграция с установленными ранее системами учета;
- многопользовательский режим;
- повышенная безопасность данных;
- большие возможности для гибкой настройки.

В качестве автоматизированной системы финансового планирования, для

внедрения в деятельность ООО «СЗ «Содружество», предлагается программно-методический комплекс «ИТАН: Управленческий баланс», являющийся компонентом платформы 1С «ИТАН: Управленческий баланс ПРОФ». Представленная автоматизированная система полностью совместима с автоматизированной системой учета 1С «Предприятие», что следует рассматривать как дополнительное преимущество предложенной программы. Также, автоматизированная система «ИТАН: Управленческий баланс» соответствует выше представленным техническим требованиям. При этом указанную систему успешно используют многие крупные российские предприятия.

Необходимость автоматизации системы бюджетирования в ООО «СЗ «Содружество» является гарантией оперативного и точного учета, планирования и контроля, а также эффективно способствующей повышению прибыли. При этом внедрение представленной автоматизированной системы бюджетирования в деятельность ООО «СЗ «Содружество» позволит оптимизировать управление, а также обеспечит принятие эффективных и обоснованных управленческих решений. Таким образом, автоматизация системы бюджетирования в ООО «СЗ «Содружество» позволит комплексным образом усовершенствовать и оптимизировать деятельность предприятия не только в системе финансового контроля, финансового планирования и бюджетирования, но также и в рамках учета, анализа (в части совершенствования информационной базы для экономического анализа) и управления (в части принятия оперативных и грамотных управленческих решений).

Предложенное мероприятие предполагает реализацию расходов на приобретение лицензии программы «ИТАН: Управленческий баланс», а также на обучение специалистов, занимающихся финансовым планированием.

По мнению разработчиков программы «ИТАН: Управленческий баланс», внедрение системы автоматизированного финансового планирования прибыли в коммерческих организациях, позволяет достичь следующих результатов:

- «скорость создания отчетности и бюджетов увеличивается до трех раз;
- постоянное планирование и своевременные меры по коррекции направ-

ления деятельности приводят к увеличению доходов на 15 – 30 %;

- контролируя расходы компании, легко уменьшить издержки на 5 – 10 %;
- точность результатов прогнозы финансовой ситуации на любые отрезки времени повышается на 50 %;
- бухгалтерский учет в комплексе «ИТАН: Управленческий баланс» снижает затраты на трудовые ресурсы до 40 %»³⁷.

Таким образом, экономический эффект от внедрения автоматизированной системы финансового планирования в ООО «СЗ «Содружество» выражается в достижении плановых показателей в отношении доходов и прибыли, за счет своевременной корректировки действий руководящего состава предприятия, с учетом меняющихся факторов внешней и внутренней среды, а также за счет снижения трудоемкости операций, связанных с финансовым планированием прибыли. Следует отметить, что в современных условиях, финансовым планированием в ООО «СЗ «Содружество» занимаются два бухгалтера, в связи с отсутствием в штате организации должности финансиста, или иной должности, функционал которой предполагает осуществление функций финансового планирования. Бухгалтеры предприятия, реализующие функции финансового планирования, также выполняют процедуры бухгалтерского и налогового учета. За выполнение функций бухгалтеров, названным специалистам назначен должностной оклад. За совмещение должности финансиста, специалистам предприятия назначена ежемесячная премия, в размере 40 % от штатного оклада. При этом в трудовых книжках и трудовых договорах, заключенных со специалистами предприятия, занимающимися финансовым планированием в ООО «СЗ «Содружество», указано, что они приняты на должность бухгалтера. Соглашение о выполнении функций финансового планирования указанными специалистами, отражено в дополнительном соглашении к трудовому договору.

Сказанное определяет следующие действия при реализации мероприятия по внедрению системы финансового планирования «ИТАН: Управленческий

³⁷ ИТАН: Управленческий баланс [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://myitlab.ru/kupit-1c/itan-upravlencheskij-balans/> (дата обращения: 23.05.2021).

баланс» в ООО «СЗ «Содружество»:

- определить одного специалиста предприятия, который будет занят процессами финансового планирования на предприятии;
- оформить соглашение к трудовому договору в отношении одного из специалистов предприятия, который будет выполнять функции финансиста;
- подписать соглашение о расторжении дополнительных соглашений к трудовым договорам со специалистами, совмещающими должности бухгалтеров и финансистов;
- организовать курсы переквалификации для одного специалиста предприятия;
- приобрести лицензию автоматизированной системы финансового планирования «ИТАН: Управленческий баланс» для одного рабочего места.

Таким образом, из действующих специалистов ООО «СЗ «Содружество», один из них будет переведен на должность бухгалтера, второй – на должность финансиста.

Исходя из представленных сведений, проведен расчет доходов и расходов на реализацию предложенного мероприятия в ООО «СЗ «Содружество», который представлен в таблице 22.

Таблица 22 - Расчет доходов и расходов на реализацию предложенного мероприятия в ООО «СЗ «Содружество»

| Показатель | Значение показателя, тыс. руб. | Расчет показателя и его описание |
|--|--------------------------------|---|
| 1 | 2 | 3 |
| Прирост доходов за счет достижения соответствия фактических показателей плановым | 19 149 | По таблице 20 (строка «доходы»): 253 371 тыс. руб. – 234 222 = 19 149 тыс. руб. |
| Прирост расходов за счет достижения соответствия фактических показателей плановым | 2 839 | По таблице 20 (строка «расходы»): 240 703 тыс. руб. – 237 864 = 2 839 тыс. руб. |
| Прирост валовой прибыли за счет достижения соответствия фактических показателей плановым | 16 310 | По таблице 20 (строка «прибыль (валовая прибыль»): 12 668 тыс. руб. – (- 3 642 тыс. руб.) |

| 1 | 2 | 3 |
|---|--------|---|
| Расходы на приобретение лицензии автоматизированной программы «ИТАН: Управленческий баланс» для одного рабочего места | 45 | Сведения представлены на сайте разработчика ³⁸ |
| Расходы на переквалификацию специалиста в должность финансиста | 32 | Согласно данным, представленным на официальном сайте Амурского областного института развития образования (г. Благовещенск) ³⁹ |
| Экономия за счет изменения функционала специалистов предприятия, занятых финансовым планированием (за год) в части выплаты заработной платы | 460,8 | Расчет показателей произведен из следующих данных: штатный должностной оклад специалистов, совмещающих выполнение функций бухгалтера и финансиста, составляет 48 тыс. руб. (за функции бухгалтера); ежемесячная премия за выполнение функций финансиста – 40 % от штатного оклада (19,2 тыс. руб. для одного сотрудника): 19,2 тыс. руб. + 19,2 тыс. руб. = 38,4 тыс. руб. |
| Экономия за счет изменения функционала специалистов предприятия, занятых финансовым планированием (за год) в части уплаты страховых взносов | 142,39 | Расчет показателя осуществлен исходя из общей совокупной ставки страховых взносов 30,9 % (22 % - обязательное пенсионное страхование, 5,1 % - обязательное медицинское страхование, 2,9 % - обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности в связи с материнством, 0,9 % - страхование от несчастных случаев на производстве и в связи с профессиональными заболеваниями) |
| Итого доход | 19 149 | Определен как прирост доходов за счет достижения соответствия фактических показателей плановым |
| Итого расход (в том числе экономия фонда заработной платы) | 2 313 | Определен как совокупная величина расходов на реализацию мероприятия, за минусом экономии фонда оплаты труда: 2 839 тыс. руб. + 45 тыс. руб. + 32 тыс. руб. – 460,8 тыс. руб. – 142,39 тыс. руб. |
| Прибыль от реализации мероприятия | 16 836 | Определена как разница между доходами и расходами от реализации мероприятия: 19 149 тыс. руб. – 2 313 тыс. руб. = 16 836 тыс. руб. |

Таким образом, прирост прибыли ООО «СЗ «Содружество» от внедрения автоматизированной системы финансового планирования, составит 16 836 тыс. руб. Следует отметить, что предложенное мероприятие предполагает изменение организационной структуры ООО «СЗ «Содружество» в результате выделения финансового отдела, в должности финансиста, как отдельное подразде-

³⁸ ИТАН: Управленческий баланс [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://myitlab.ru/kupit-1c/itan-upravlencheskij-balans/> (дата обращения: 23.05.2021).

³⁹ Амурский областной институт развития образования [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://amur-igo.ru/> (дата обращения: 23.05.2021).

ление предприятия. Структура управления ООО «СЗ «Содружество» после реализации мероприятия представлена в приложении В.

Представленные изменения отразятся на финансовых результатах ООО «СЗ «Содружество» (таблица 23).

Таблица 23 – Влияние мероприятия по внедрению системы автоматизированного финансового планирования «ИТАН: Управленческий баланс» в ООО «СЗ «Содружество»

| Показатель | 2020 г. | После реализации мероприятия | Абсолютный прирост, тыс. руб. | Темп прироста, процент |
|---|---------|------------------------------|-------------------------------|------------------------|
| Выручка, тыс. руб. | 234222 | 253 371 | 19 149 | 8,18 |
| Себестоимость продаж, тыс. руб. | 237864 | 240 177 | 2 313 | 0,97 |
| Валовая прибыль (валовой убыток), тыс. руб. | -3642 | 13 194 | 16 836 | в 5,62 раза больше |
| Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб. | -3642 | 13 194 | 16 836 | в 5,62 раза больше |
| Чистая прибыль (убыток), тыс. руб. | -303 | 16 533 | 16 836 | в 56,56 раза больше |

Согласно сведениям, представленным в таблице 23, прирост доходов ООО «СЗ «Содружество» от внедрения системы автоматизированного финансового планирования «ИТАН: Управленческий баланс», составит 19 149 тыс. руб., при этом ожидается увеличение расходов предприятия на 2 313 тыс. руб., за счет произойдет рост валовой прибыли предприятия на 16 836 тыс. руб. (в 5,62 раза). Таким образом, представленные результаты позволяют судить об экономической эффективности и целесообразности внедрения системы автоматизированного финансового планирования «ИТАН: Управленческий баланс».

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведенное исследование теоретических основ финансового планирования прибыли в строительных организациях позволило раскрыть понятие финансового планирования с точки зрения разных дисциплин. Также определено, что учитывая позиции разных экономических дисциплин, следует заключить, что финансовое планирование представляет собой технологию управления бизнесом (всеми активами и пассивами компании, а также процессами создания, распределения, перераспределения и использования финансовых ресурсов компании) на всех уровнях компании, основанная на прогнозировании среды и выработке способов адаптации к ее изменениям, включающую в себя процессы формирования и реализации плана, контроля, анализа и принятия решений, обеспечивающая достижение оперативных или стратегических целей компании с помощью финансовых планов (бюджетов).

Основной целью финансового планирования, является расчет будущих величин ресурсов (активов) и капитала (пассивов) и направлений их расходования, в результате планирования финансовых показателей деятельности экономических субъектов.

Результатом финансового планирования, является финансовый план, который представляет собой документ, содержащий в себе сведения об ожидаемых поступлениях и расходах финансовых ресурсов, а также показатели, отражающие доходы, расходы и финансовые результаты. Финансовые планы, исходя из особенностей деятельности экономических субъектов, а также сформированной в них системы документооборота, могут составляться как в целом по деятельности организаций, так и по отдельным ее направлениям.

Также в ходе исследования определено, что система финансового планирования используется во всех направлениях деятельности экономических субъектов и представляет собой сложный процесс, эффективность которого определяется результатом слаженной работы многих подразделений организации. Но не смотря на высокую роль финансового планирования в деятельности органи-

заций, руководители многих экономических субъектов, в частности, малого бизнеса, не уделяют финансовому планированию должного внимания, что снижает потенциальные результаты их деятельности. При этом постепенное движение организации по разработанному финансовому плану является залогом ее финансового благополучия. В связи с чем, в современных условиях, финансовое планирование является не только рекомендуемым, но и обязательным элементом в системе управления организации, который используется для достижения определенных руководством целей и задач.

В целях финансового планирования, используются различные методы, которые позволяют наиболее полно достичь определенные руководством цели и задачи. Также при выборе методов финансового планирования, организация руководствуется масштабами финансового планирования, которые определяются исходя из масштабов деятельности экономического субъекта, а также видами реализуемого планирования; финансовым состоянием; имеющимися информационными ресурсами; кадровым потенциалом и его квалификацией.

Для реализации функций финансового планирования, хозяйствующие субъекты используют различные методы, применение которых способно достичь поставленных целей и задачи финансового планирования конкретного предприятия. Также, выбор методов финансового планирования, нередко основывается на особенностях и направлениях, а также масштабах деятельности предприятия, особенностях сформированной организационной структуры управления, финансовом состоянии хозяйствующего субъекта, имеющимся имущественным, кадровым, финансовым, информационным и другими потенциала, а также других факторах и критериях выбора методов финансового планирования.

В ходе исследования определено, что система финансового планирования используется во всех направлениях деятельности экономических субъектов и представляет собой сложный процесс, эффективность которого определяется результатом слаженной работы многих подразделений организации. Но не смотря на высокую роль финансового планирования в деятельности организа-

ций, руководители многих экономических субъектов, в частности, малого бизнеса, не уделяют финансовому планированию должного внимания, что снижает потенциальные результаты их деятельности. При этом постепенное движение организации по разработанному финансовому плану является залогом ее финансового благополучия. В связи с чем, в современных условиях, финансовое планирование является не только рекомендуемым, но и обязательным элементом в системе управления организации, который используется для достижения определенных руководством целей и задач.

Также в ходе исследования выявлено, что одной из наиболее острых проблем системы финансового планирования прибыли в строительных организациях, является использование малоэффективных, а порой, даже примитивных методов планирования, что снижает результаты и эффективность финансового планирования и при этом увеличивается трудоемкость и длительность реализации процессов финансового планирования прибыли. Указанная проблема может быть устранена посредством внедрения автоматизированных средств финансового планирования, в части установки специализированных программ, перечень которых достаточно широк.

Система финансового планирования в современных условиях деятельности строительных организациях, направлена не только на осуществление процедур планирования финансовых показателей, но и на анализ потенциальных факторов, которые могут повлиять на планируемые показатели, как в сторону их увеличения, так и в сторону их снижения. Сказанное определяет необходимость оптимизации и актуализации системы финансового планирования, посредством использования различных специализированных программ, которые достаточно широко представлены компаниями, занимающимися разработками в соответствующей сфере. Внедрение подобных программ позволяет не только приблизить фактические результаты деятельности строительных организаций к плановым, но и осуществить анализ факторов, повлиявших на подобное несоответствие.

Проведенное исследование основных результатов деятельности ООО «СЗ «Содружество» позволило определить существенное улучшение имущественного положения предприятия, о чем свидетельствует рост среднегодовой стоимости активов предприятия на протяжении всего анализируемого периода. Также выявлен рост производственного потенциала ООО «СЗ «Содружество», о чем свидетельствует рост среднегодовой стоимости основных средств предприятия, при этом наибольший абсолютный прирост стоимости показателя наблюдается в 2020 г. по сравнению с 2019 г.

В качестве отрицательной тенденцией, выявленной в ходе анализа основных экономических показателей, отмечено снижение фондоотдачи предприятия, что свидетельствует о снижении интенсивности использования основных средств предприятия. Также выявлен рост затрат на рубль выручки ООО «СЗ «Содружество», что является следствием превышения темпа прироста себестоимости продаж над темпом прироста выручки и свидетельствует о снижении эффективности производственной деятельности предприятия в анализируемом периоде.

Проведенный анализ финансового положения ООО «СЗ «Содружество» позволил выявить негативные тенденции, среди которых следует отметить: низкий уровень ликвидности активов и платежеспособности предприятия, высокий уровень зависимости предприятия от внешних кредиторов (источников финансирования имущества), а также снижение интенсивности использования ресурсов и убыточность деятельности предприятия. При этом выявлен рост имущественного положения ООО «СЗ «Содружество» в анализируемом периоде. При сохранении представленных тенденцией в будущем, финансовое положение ООО «СЗ «Содружество» способно ухудшиться, что приведет к более неблагоприятным последствиям.

Основой формирования прибыли в ООО «СЗ «Содружество» является выручка, представляющая собой основной вид дохода исследуемого предприятия. Проведенный анализ финансовых результатов ООО «СЗ «Содружество» позволил сделать вывод о росте выручки ООО «СЗ «Содружество» в целом в

анализируемом периоде. В 2019 г. по сравнению с 2018 г. выручка предприятия сократилась на 23 167 тыс. руб., при этом в 2020 г. по сравнению с 2019 г. наблюдается более существенный прирост исследуемого показателя, а именно, на 219 484 тыс. руб. (в 15,89 раза), что является следствием увеличения объемов продаж объектов жилого и нежилого строительства в 2020 г. Аналогично выручке ООО «СЗ «Содружество», наблюдается существенный рост себестоимости в целом за анализируемый период. При этом как абсолютный, так и относительный прирост себестоимости продаж ООО «СЗ «Содружество» превышают аналогичные показатели динамики выручки предприятия, что позволяет судить о снижении рентабельности производственной деятельности в ООО «СЗ «Содружество» и привело к снижению валовой прибыли предприятия на протяжении всего анализируемого периода и определяет сокращение результатов производственной деятельности исследуемого хозяйствующего субъекта.

Существенное значение на величину прибыли (убытка) до налогообложения ООО «СЗ «Содружество» оказали величины и динамика прочих доходов и прочих расходов предприятия. Так, в 2019 г. прочие расходы превышают прочие доходы предприятия, что привело к убытку до налогообложения в размере 21 392 тыс. руб. При этом в 2020 г., напротив, прочие доходы превышают прочие расходы, что позволило достичь прибыли до налогообложения в размере 179 тыс. руб.

В отношении чистой прибыли ООО «СЗ «Содружество» наблюдается негативная тенденция, связанная с формированием чистого убытка, как результата деятельности ООО «СЗ «Содружество» в анализируемом периоде, при этом чистый убыток увеличился с 27 тыс. руб. в 2018 г. до 303 тыс. руб. в 2020 г., наибольшее значение чистой убытка наблюдается в 2019 г. Таким образом, представленные сведения позволяют судить о сокращении финансовых результатов ООО «СЗ «Содружество», что является негативной тенденцией, которая отрицательным образом отражается на будущих результатах деятельности предприятия, а также на его положении на рынке строительных услуг г. Благовещенска Амурской области.

Наибольший удельный вес в структуре выручки ООО «СЗ «Содружество» представлен выручкой от строительства помещений, доля показателя составляет 88,62 % в 2020 г., при этом наблюдается увеличение доли указанной группы выручки предприятия на 15,57 %. Следует отметить, что удельный вес выручки от строительства жилых помещений сравнительно выше, чем от строительства нежилых помещений. Наибольшая доля в структуре себестоимости продаж ООО «СЗ «Содружество» представлена себестоимостью строительства помещений, доля показателя составила 94,17 % в 2020 г.

В анализируемом периоде наблюдается снижение валовой прибыли ООО «СЗ «Содружество», при этом в 2020 г. результатом строительной деятельности предприятия является валовой убыток.

Проведенный факторный анализ чистой прибыли ООО «СЗ «Содружество» позволил определить, наибольшее влияние на изменение чистой прибыли ООО «СЗ «Содружество», оказало снижение себестоимости продаж. Указанный фактор оказал влияние на рост чистой прибыли. Также на изменение чистой прибыли ООО «СЗ «Содружество» оказало снижение выручки. Совокупное влияние факторов оказало влияние на снижение чистой прибыли предприятия.

Представленные результаты позволили определить негативные тенденции в формировании финансовых результатов ООО «СЗ «Содружество», что определяет необходимость разработки и внедрения мероприятий, направленных на устранение выявленных проблем.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Авеев, Э.В. Анализ бухгалтерской отчетности как основа для принятия управленческих решений / Э.В. Авеев, В.С. Гостаева // Вестник Института комплексных исследований. – 2017. - № 3. – С. 154 – 158.
- 2 Адамов, Н.А. Методологические особенности управления затратами в строительстве: монография / Н.А. Адамов. – М.: ИД Экономика и жизнь, 2017. – 130 с.
- 3 Амурский областной институт развития образования [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://amur-iro.ru/> (дата обращения: 23.05.2021).
- 4 Бабич, В.О. Организация финансового планирования деятельности компании : учебное пособие для вузов / В.О. Бабич. - М. : Лаборатория книги, 2018. - 53 с.
- 5 Балабанов, А.И. Основы финансового менеджмента / А.И. Балабанов, И.Т. Балабанов. - М.: Юрайт, 2017. – 526 с.
- 6 Башилов, Б.Е. Финансовое планирование Б.Е. Башилов, Д.В. Кислов. - М.: Юрайт, 2018. – 322 с.
- 7 Большаков, С.В. Методологические аспекты анализа организации оперативной финансовой работы компании / С.В. Большаков // Финансовая жизнь. - 2017. - № 3. - С. 43 - 52.
- 8 Бошан, А.А. Проблемы и пути совершенствования финансового планирования / А.А. Бошан // Скиф. Вопросы студенческой науки. – 2020. - № 5. – С. 316 – 3619.
- 9 Буряковский, В.В. Финансы предприятий: Учебник / В.В. Буряковский. - М.: Финансы и статистика, 2018. - 290 с.
- 10 Бухалков, М.И. Планирование на предприятии : учебник / М.И. Бухалков. - М. : ИНФРА-М, 2017. - 409 с
- 11 Вдовина, Е.С. Финансовое планирование на уровне хозяйствующего субъекта как часть его инновационной политики / Е.С. Вдовина // Фундаментальные исследования. – 2018. - № 11. – С. 154 – 158.

12 Воинов, А.С. Виды и методы финансового планирования / А.С. Воинов // Концепт. – 2017. - № 34. – С. 97 – 101.

13 Градостроительный кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс] : федеральный закон от 29.12.2004 г. № 190-ФЗ. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс».

14 Данилин, В.И. Финансовое и операционное планирование в корпорации : учебник / В.И. Данилин. - М. : Дело, 2017. - 616 с.

15 Земцов, А.А. Финансовое планирование в домохозяйствах / А.А. Земцов, Т.Ю. Осипова. – Томск: Издательский дом Томского государственного университета. – 2017. – 200 с.

16 Золотарев, С.Н. Финансовое планирование в системе финансового менеджмента / С.Н. Золотарев // Вестник Белгородского государственного технологического университета им. В.Г. Шухова. - 2017. - № 2. - С. 92 - 94.

17 Игнатенко, М.С. Финансовое планирование на предприятии / М.С. Игнатенко // Производственный менеджмент: теория, методология, практика. – 2017. - № 5. – С. 101 – 104.

18 ИТАН: Управленческий баланс [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://myitlab.ru/kupit-1c/itan-upravlencheskij-balans/> (дата обращения: 23.05.2021).

19 Киселев, Ю.М. Оценка финансового состояния / Ю.М. Киселев // ЭКО. - 2017. - № 3. - С. 42 - 48.

20 Кондратьева, Г.В. Проблемы системы финансового планирования в строительных организациях / Г.В. Кондратьева // Вестник молодежной науки. – 2018. - № 1. – С. 32 – 37.

21 Кравченко, А.В. Финансовое планирование на предприятиях энергетического сектора: проблемы и пути решения / А.В. Кравченко // Исследования молодых ученых. - 2020. № 1. - С. 24 - 28.

22 Куницина, Н.Н. Финансовое планирование как элемент механизма корпоративного управления / Н.Н. Куницина // Экономический анализ: теория и практика. - 2017. - № 12. - С. 2 - 7.

23 Лаенко, О.А. Методы финансового планирования и прогнозирования на предприятиях / О.А. Лаенко // Вестник Прикамского социального института. – 2018. - № 1. – С. 52 – 55.

24 Лисютина, А.С. Проблемы и пути совершенствования финансового планирования на российских предприятиях в современных экономических условиях / А.С. Лисютина // Евразийский научный журнал. - 2018. - № 10. - С. 1 – 3.

25 Лихачева, О.Н. Финансовое планирование в концепции управления на основе создания стоимости / О.Н. Лихачева // РИСК: ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. – 2018. - № 2. - С. 234 - 239.

26 Матненко, Н.Н. Проблемы финансового планирования на предприятиях энергетического сектора и пути их решения / Н.Н. Матненко, А.В. Коваленко // Молодой ученый. - 2020. - № 19 (309). - С. 221 - 224.

27 Медведева, М.А. Финансовое планирование: подходы к определению понятия / М.А. Медведева // Студенческий научный форум. - 2017. - № 1. - С. 152 - 153.

28 Мусорин, А.Г. Проблемы организации эффективной системы финансового планирования / А.Г. Мусорин // Концепт. - 2018. - №. 6. - С. 181 – 185.

29 Наумов, А.Р. Финансовое планирование на предприятии / А.Р. Наумов // Молодой ученый. – 2019. - № 17. – С. 163 – 166.

30 Незамайкина, В.Н. Финансовое планирование и бюджетирование: учебное пособие / В.Н. Незамайкин, Н.А. Платонова, Я.П. Федоров. - М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2018. - 96 с.

31 Об утверждении Положения об организации и проведении негосударственной экспертизы проектной документации и (или) результатов инженерных изысканий [Электронный ресурс] : постановление Правительства от 31.03.2002 г. № 272. Доступ из справ. – правовой системы «Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов».

32 Олейникова, А.А. Финансовое планирование в управлении финансовыми ресурсами компании / А.А. Олейникова // Проблемы экономики и ме-

неджмента. - 2018. - № 11. - С. 57 - 60.

33 О порядке организации и проведения государственной экспертизы проектной документации и результатов инженерных изысканий [Электронный ресурс] : постановление Правительства РФ от 05.03.2007 г. № 145. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс».

34 О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства [Электронный ресурс] : постановление Правительства РФ от 21.06.2010 г. № 468. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс».

35 О составе разделов проектной документации и требованиях к их содержанию [Электронный ресурс] : постановление Правительства РФ от 16.02.2008 г. № 87. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс».

36 Савчук, В.П. Управление прибылью и бюджетирование: учебное пособие / В.П. Савчук. – М.: Лаборатория знаний, 2020. – 344 с.

37 Сергеев, И.В. Оперативное финансовое планирование на предприятии: учебное пособие / И.В. Сергеев, А.В. Шипицын. - М. : Финансы и статистика, 2017. - 288 с.

38 Симоненко, Н.Н. Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика фирмы: учебник / Н.Н. Симоненко, В.Н. Симоненко. - М.: ИНФРА-М, 2020. – 284 с.

39 Современный финансово-кредитный словарь / под ред. М.Г. Лапуста, П.С. Никольский. – М.: Инфра-М, 2017. – 567 с.

40 Сорокина, К.О. Финансовое планирование в компании / К.О. Сорокина // Экономика и бизнес: теория и практика. - 2018. - № 5. - С. 162 - 166.

41 Стрелкова, Р.С. Финансовое планирование как способ улучшения использования финансовых ресурсов / Р.С. Стрелкова // Молодой ученый. – 2018. - № 38. – С. 64 – 67.

42 Технический регламент о безопасности зданий и сооружений [Элек-

тронный ресурс] : федеральный закон от 30.12.2009 г. № 384-ФЗ. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс».

43 Устинова, О.В. Разработка системы финансового планирования на предприятиях / О.В. Устинова // Вестник науки и образования. – 2018. – № 7 (43). – С. 47 – 50.

44 Финансовое планирование в организациях / под ред. Л.Г. Паштовой. – М.: Кнорус, 2019. – 274 с.

45 Финансовое планирование и прогнозирование / под ред. Е.А. Разумовской. - Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2017. – 284 с.

46 Хотинская, Г.И. Корпоративный рост: особенности развитых и развивающихся рынков / Г.И. Хотинская // Финансовая жизнь. - 2017. - № 1. - С. 92 - 96.

47 Шептиева, О.Е. Совершенствование системы финансового планирования на предприятиях / О.Е. Шептиева // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. - 2017. - № 2. - С. 148 – 152.

48 Шохин, Е.И. Финансовый менеджмент / Е.И. Шохин. - М.: ФБК-Пресс, 2018. – 408 с.

49 Шуан, У. Методы финансового планирования / У. Шуан // Евразийский научный журнал. – 2018. - № 5. – С. 308 – 312.

50 Щиборщ, К.В. Бюджетирование деятельности промышленных предприятий России / К.В. Щиборщ. - М.: Дело и сервис, 2017. – 544 с.

51 Экономика строительства / под ред. В.В. Бузырева. - СПб.: Питер, 2018. – 416 с.

52 Юзефович, А.Н. Организация, планирование и управление строительным производством / А.Н. Юзефович. – Пермь: Издательство Пермского государственного технического университета, 2017. – 306 с.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ООО «СЗ «Содружество» за 2018 –
2020 гг.

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2020 г.

| <p>Форма по ОКУД 0710001</p> <p>Дата (число, месяц, год) 31 12 2020</p> <p>Общество с ограниченной ответственностью "СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЙ ЗАСТРОЙЩИК "СОДРУЖЕСТВО" по ОКПО 22167901</p> <p>Идентификационный номер налогоплательщика по ИНН 2801202330</p> <p>Вид экономической деятельности Строительство жилых и нежилых зданий по 41.20</p> <p>Организационно-правовая форма / форма собственности Общества с ограниченной ответственностью / Частная собственность по ОКОПФ / ОКФС 12300 16</p> <p>Единица измерения: в тыс. рублей по ОКЕИ 384</p> <p>Местонахождение (адрес) 675005, Амурская обл, Благовещенск г, Политехническая ул, д. № 144, оф. 3</p> <p>Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту <input type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕТ</p> <p>Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора ООО "Актив ДВ"</p> <p>Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора по ИНН 2801240390</p> <p>Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора по ОГРН/ОГРНИП 1182801003461</p> | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr><th colspan="3">Коды</th></tr> <tr><td colspan="3">0710001</td></tr> <tr><td>31</td><td>12</td><td>2020</td></tr> <tr><td colspan="3">22167901</td></tr> <tr><td colspan="3">2801202330</td></tr> <tr><td colspan="3">41.20</td></tr> <tr><td>12300</td><td>16</td><td></td></tr> <tr><td colspan="3">384</td></tr> </table> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr><td>ИНН</td><td>2801240390</td></tr> <tr><td>ОГРН/ОГРНИП</td><td>1182801003461</td></tr> </table> | Коды | | | 0710001 | | | 31 | 12 | 2020 | 22167901 | | | 2801202330 | | | 41.20 | | | 12300 | 16 | | 384 | | | ИНН | 2801240390 | ОГРН/ОГРНИП | 1182801003461 |
|---|---|-------------|--|--|----------------|--|--|-----------|-----------|-------------|-----------------|--|--|-------------------|--|--|--------------|--|--|--------------|-----------|--|------------|--|--|------------|-------------------|--------------------|----------------------|
| Коды | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 0710001 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 31 | 12 | 2020 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 22167901 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2801202330 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 41.20 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 12300 | 16 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 384 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ИНН | 2801240390 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ОГРН/ОГРНИП | 1182801003461 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| Пояснения | Наименование показателя | Код | На 31 декабря 2020 г. | На 31 декабря 2019 г. | На 31 декабря 2018 г. |
|-----------|--|-------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | АКТИВ | | | | |
| | I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ | | | | |
| | Нематериальные активы | 1110 | - | - | - |
| | Результаты исследований и разработок | 1120 | - | - | - |
| | Нематериальные поисковые активы | 1130 | - | - | - |
| | Материальные поисковые активы | 1140 | - | - | - |
| | Основные средства, в т.ч. | 1150 | 388 387 | 341 559 | 2 408 |
| | 232 кв | | 361 455 | | |
| | прочее | | 26 932 | | |
| | Доходные вложения в материальные ценности | 1160 | - | - | - |
| | Финансовые вложения | 1170 | - | - | - |
| | Отложенные налоговые активы | 1180 | - | - | - |
| | Прочие внеоборотные активы | 1190 | - | - | - |
| | Итого по разделу I | 1100 | 388 387 | 341 559 | 2 408 |
| | II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ | | | | |
| | Запасы | 1210 | 80 819 | 29 805 | 9 264 |
| | Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям | 1220 | - | 824 | 13 |
| | Дебиторская задолженность | 1230 | 60 095 | 21 329 | 36 562 |
| | Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) | 1240 | - | - | - |
| | Денежные средства и денежные эквиваленты | 1250 | 1 559 | 739 | 934 |
| | справочно денежные средства на эскроу | | 426 719 | | |
| | Прочие оборотные активы | 1260 | - | - | - |
| | Итого по разделу II | 1200 | 142 473 | 52 698 | 46 773 |
| | БАЛАНС | 1600 | 530 860 | 394 257 | 49 181 |

Рисунок А.1 – Бухгалтерский баланс ООО «СЗ «Содружество» на 31.12.2020 г.

Актив

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг.

Форма 0710001 с.2

| Пояснения | Наименование показателя | Код | На 31 декабря 2020 г. | На 31 декабря 2019 г. | На 31 декабря 2018 г. |
|-----------|--|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | ПАССИВ | | | | |
| | III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ | | | | |
| | Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей) | 1310 | 50 | 50 | 50 |
| | Собственные акции, выкупленные у акционеров | 1320 | - | - | - |
| | Переоценка внеоборотных активов | 1340 | - | - | - |
| | Добавочный капитал (без переоценки) | 1350 | - | - | - |
| | Резервный капитал | 1360 | - | - | - |
| | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | 1370 | (19 522) | (19 220) | 2 242 |
| | Итого по разделу III | 1300 | (19 472) | (19 170) | 2 292 |
| | IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | | |
| | Заемные средства | 1410 | 95 828 | ✓ | - |
| | Отложенные налоговые обязательства | 1420 | - | - | - |
| | Оценочные обязательства | 1430 | - | - | - |
| | Прочие обязательства | 1450 | - | - | - |
| | Итого по разделу IV | 1400 | 95 828 | - | - |
| | V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | | |
| | Заемные средства | 1510 | 276 959 | ✓ | 73 029 |
| | Кредиторская задолженность | 1520 | 177 546 | 340 397 | 27 541 |
| | Доходы будущих периодов | 1530 | - | - | - |
| | Оценочные обязательства | 1540 | - | - | - |
| | Прочие обязательства | 1550 | - | - | - |
| | Итого по разделу V | 1500 | 454 505 | 413 427 | 46 889 |
| | БАЛАНС | 1700 | 530 860 | 394 257 | 49 181 |

Рисунок А.2 – Бухгалтерский баланс ООО «СЗ «Содружество» на 31.12.2020 г.

Пассив

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг.

| Отчет о финансовых результатах за Январь - Декабрь 2018 г. | | Коды | | |
|---|--|--------------------------|----|------|
| | | 0710002 | | |
| Форма по ОКУД | | 31 | 12 | 2018 |
| Дата (число, месяц, год) | | | | |
| Организация | Общество с ограниченной ответственностью "Строительная компания "Содружество"" | по ОКПО 22167901 | | |
| Идентификационный номер налогоплательщика | | ИНН 2801202330 | | |
| Вид экономической деятельности | Строительство жилых и нежилых зданий | по ОКВЭД 41.20 | | |
| Организационно-правовая форма / форма собственности | Общества с ограниченной ответственностью / Частная собственность | по ОКОПФ / ОКФС 12300 16 | | |
| Единица измерения: | в тыс. рублей | по ОКЕИ 384 | | |

| Пояснения | Наименование показателя | Код | За Январь - Декабрь 2018 г. | За Январь - Декабрь 2017 г. |
|-----------|--|------|-----------------------------|-----------------------------|
| | Выручка | 2110 | 37 905 | 3 707 |
| | Себестоимость продаж | 2120 | (38 215) | (190) |
| | Валовая прибыль (убыток) | 2100 | (310) | 3 517 |
| | Коммерческие расходы | 2210 | - | - |
| | Управленческие расходы | 2220 | (4 741) | (2 877) |
| | Прибыль (убыток) от продаж | 2200 | (5 051) | 640 |
| | Доходы от участия в других организациях | 2310 | - | - |
| | Проценты к получению | 2320 | - | - |
| | Проценты к уплате | 2330 | (616) | (184) |
| | Прочие доходы | 2340 | 14 608 | - |
| | Прочие расходы | 2350 | (10 841) | (439) |
| | Прибыль (убыток) до налогообложения | 2300 | (1 900) | 17 |
| | Текущий налог на прибыль | 2410 | (20) | (44) |
| | в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы) | 2421 | - | - |
| | Изменение отложенных налоговых обязательств | 2430 | - | - |
| | Изменение отложенных налоговых активов | 2450 | - | - |
| | Прочее | 2460 | - | - |
| | Чистая прибыль (убыток) | 2400 | (1 920) | (27) |

Рисунок А.3 – Отчет о финансовых результатах ООО «СЗ «Содружество» за 2018 г.

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ООО «СЗ «Содружество» за 2018 – 2020 гг.

| Пояснения | | Наименование показателя | Код | За Январь - Декабрь | |
|-----------|---|-------------------------|-----------|---------------------|---------|
| | | | | 2020 г. | 2019 г. |
| | Выручка | 2110 | 234 222 | 14 738 | |
| | Себестоимость продаж | 2120 | (237 864) | (11 860) | |
| | Валовая прибыль (убыток) | 2100 | (3 642) | 2 878 | |
| | Коммерческие расходы | 2210 | - | - | |
| | Управленческие расходы | 2220 | - | - | |
| | Прибыль (убыток) от продаж | 2200 | (3 642) | 2 878 | |
| | Доходы от участия в других организациях | 2310 | - | - | |
| | Проценты к получению | 2320 | - | - | |
| | Проценты к уплате | 2330 | - | - | |
| | Прочие доходы | 2340 | 6 690 | 1 | |
| | Прочие расходы | 2350 | (2 869) | (24 271) | |
| | Прибыль (убыток) до налогообложения | 2300 | 179 | (21 392) | |
| | Налог на прибыль | 2410 | (482) | (69) | |
| | в том числе: | | | | |
| | текущий налог на прибыль | 2411 | (482) | (69) | |
| | отложенный налог на прибыль | 2412 | - | - | |
| | Прочее | 2460 | - | - | |
| | Чистая прибыль (убыток) | 2400 | (303) | (21 461) | |

Рисунок А.4 – Отчет о финансовых результатах ООО «СЗ «Содружество» за 2020 г.

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Структура управления ООО «СЗ «Содружество» после внедрения системы
финансового планирования «ИТАН: Управленческий баланс»



ПРИЛОЖЕНИЕ В

Справка о результатах проверки текстового документа на
наличие заимствования



СПРАВКА

Амурский государственный университет

о результатах проверки текстового документа
на наличие заимствований

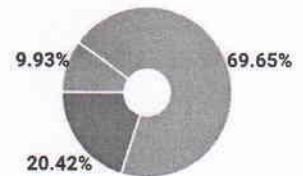
ПРОВЕРКА ВЫПОЛНЕНА В СИСТЕМЕ АНТИПЛАГИАТ.ВУЗ

Автор работы: Кальниченко Виктория Владиславовна
Самоцитирование
рассчитано для: Кальниченко Виктория Владиславовна
Название работы: Финансовое планирование прибыли строительной организации на примере ООО
«Специализированный застройщик»
Тип работы: Выпускная квалификационная работа
Подразделение: кафедра финансов

РЕЗУЛЬТАТЫ

| | | |
|-----------------|--|--------|
| ЗАИМСТВОВАНИЯ | | 20.42% |
| ОРИГИНАЛЬНОСТЬ | | 69.65% |
| ЦИТИРОВАНИЯ | | 9.93% |
| САМОЦИТИРОВАНИЯ | | 0% |

ДАТА ПОСЛЕДНЕЙ ПРОВЕРКИ: 06.06.2021



Модули поиска: ИПС Адилет; Модуль поиска "АмГУ"; Библиография; Сводная коллекция ЭБС; Интернет Плюс; Сводная коллекция РГБ; Цитирование; Переводные заимствования (RuEn); Переводные заимствования по eLIBRARY.RU (EnRu); Переводные заимствования по Интернету (EnRu); Переводные заимствования издательства Wiley (RuEn); eLIBRARY.RU; СПС ГАРАНТ; Медицина; Диссертации НББ; Перефразирование по eLIBRARY.RU; Перефразирование по Интернету; Патенты СССР, РФ, СНГ; Шаблонные фразы; Кольцо вузов; Издательство Wiley; Переводные заимствования

Работу проверил: Якимова Виленна Анатольевна

ФИО проверяющего

Дата подписи: 06.06.2021

Подпись проверяющего



Чтобы убедиться
в подлинности справки, используйте QR-код,
который содержит ссылку на отчет.

Ответ на вопрос, является ли обнаруженное заимствование
корректным, система оставляет на усмотрение проверяющего.
Предоставленная информация не подлежит использованию
в коммерческих целях.