

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический
Кафедра экономической безопасности и экспертизы
Специальность 38.05.01 - Экономическая безопасность
Специализация: Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ
Зав. кафедрой
_____ Е.С. Рычкова
« ____ » _____ 2020 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему: Обеспечение экономической безопасности режимных объектов (на примере Филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС»)

Исполнитель
студент группы 578 ос

(подпись, дата)

И. И. Худолей

Руководитель
доцент, к.э.н.

(подпись, дата)

Е. С. Рычкова

Нормоконтроль

(подпись, дата)

Н. Б. Калинина

Рецензент

(подпись, дата)

Н. В. Шелепова

Благовещенск 2020

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический
Кафедра экономической безопасности и экспертизы

УТВЕРЖДАЮ
Зав. кафедрой
_____ Е.С. Рычкова
«___» _____ 2020 г.

З А Д А Н И Е

К выпускной дипломной работе (проекту) студента Худолей Ирины Игоревны

1. Тема выпускной дипломной работы : Обеспечение экономической безопасности режимных объектов (на примере Филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС»)

(утверждено приказом от 23.03.2020 № 675)

2. Срок сдачи студентом законченной работы (проекта) 02.07.2020

3. Исходные данные к выпускной квалификационной работе: учебной и периодической литературы в области экономической безопасности предприятий, а также локальные документы и финансовая (бухгалтерская) отчетность режимного объекта.

4. Содержание выпускной дипломной работы (проекта) (перечень подлежащих разработке вопросов: 1 Теоретические основы обеспечения экономической безопасности режимных предприятий

2 Оценка экономической безопасности режимного объекта филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС»

3 Обеспечение экономической безопасности режимного объекта филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС»

5. Перечень материалов приложения (наличие чертежей, таблиц, графиков, схем, программных продуктов, иллюстративного материала и т.п.): работа содержит 79 с., 21 таблица, 6 рисунков, 53 источника, 2 приложение.

6. Консультанты по выпускной дипломной работе (проекту) (с указанием относящихся к ним разделов): Рычкова Евгения Сергеевна, все разделы

7. Дата выдачи задания: 10.02.2020

Руководитель выпускной дипломной работы (проекта): Рычкова Евгения Сергеевна, доцент, кандидат экономических наук

Задание принял к исполнению

(дата)

(подпись студента)

РЕФЕРАТ

Работа содержит 79 с., 21 таблица, 6 рисунков, 53 источника, 2 приложение.

РЕЖИМНЫЙ ОБЪЕКТ, ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ИНДИКАТОРЫ, ИЗНОС, АВАРИЯ, МАНЕВРЕННЫЙ ФОНД

Целью выпускной квалификационной работы является разработка направлений минимизации угроз экономической безопасности режимного объекта.

Предметом выпускной квалификационной работы является вызовы и угрозы экономической безопасности режимных объектов. Объектом исследования являются особенности обеспечения экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС». Период исследования: 2017 – 2019 гг.

В первой главе выпускной квалификационной работы раскрыты теоретические основы обеспечения экономической безопасности режимных предприятий, также представлены современные направления снижения угроз экономической безопасности режимных предприятий.

Во второй главе выпускной квалификационной работы проведена оценка экономической безопасности режимного объекта филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» на основе индикаторов экономической безопасности.

В третьей главе выпускной квалификационной работы разработаны мероприятия, направленные на обеспечение экономической безопасности режимного объекта филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», а также представлен расчет показателей, отражающих эффективность предложенных мероприятий.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	6
1 Теоретические основы обеспечения экономической безопасности режимных предприятий	9
1.1 Понятие и сущность экономической безопасности предприятий	9
1.2 Вызовы и угрозы экономической безопасности предприятий	14
1.3 Современные направления снижения угроз экономической безопасности режимных предприятий	22
2 Оценка экономической безопасности режимного объекта филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС»	30
2.1 Организационно-экономическая характеристика режимного объекта филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС»	30
2.2 Оценка факторов внешней и внутренней среды и их влияния на экономическую безопасность режимного объекта филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС»	36
2.3 Оценка индикаторов экономической безопасности режимного объекта филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС»	49
3 Обеспечение экономической безопасности режимного объекта филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС»	56
3.1 Проблемы экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС»	56
3.2 Направления минимизации угроз экономической безопасности режимного объекта филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС»	63
3.3 Ожидаемые результаты внедрения предложенных мероприятий	67
Заключение	70
Библиографический список	75
Приложение А Финансовая (бухгалтерская) отчетность ПАО «РусГидро» за 2017 – 2019 гг.	80
Приложение Б Организационная структура филиала ПАО «РусГидро»	

ВВЕДЕНИЕ

Факторы внешней среды способны провоцировать появление негативных условий, которые создают угрозы экономической безопасности предприятия. Среди таких факторов, выделяют четыре основные группы: политико-правовые, экономические, социально-демографические и технико-технологические. Помимо факторов внешней среды, на экономическую безопасность предприятия, влияют также факторы внутренней среды, основными из которых являются: персонал; финансовое, материальное, техническое и информационное обеспечение и другие. Негативное влияние представленных факторов, порождает вызовы экономической безопасности, которые в свою очередь, способны генерировать угрозы экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

В экономической литературе нет единого понятия термина «экономическая безопасность». В научных трудах экономистов, предлагаются разные определения указанного понятия, но все они рассматривают экономическую безопасность предприятия, как комплексное состояние, отражающие защищенность хозяйствующего субъекта от негативного влияния факторов внешней и внутренней среды.

Учитывая комплексность понятия «экономическая безопасность предприятия», оно включает следующие функциональные сферы: кадровая, производственная, технологическая, сырьевая, информационная, финансовая, налоговая. При этом учитывая особенности деятельности предприятий, представленные функциональные сферы экономической безопасности, могут отличаться.

В целях снижения угроз экономической безопасности, на предприятиях формируются системы управления экономической безопасностью, основной целью которых, является своевременное выявление потенциальных угроз экономической безопасности, а также своевременная реализация мер, направленных на устранение негативных факторов внешней и внутренней среды.

Формированию системы экономической безопасности предприятия предшествует детальный анализ деятельности экономического субъекта, направленный на выявление сильных и слабых сторон деятельности предприятия, а также угроз и возможностей. При этом необходим детальный анализ совокупности экономических показателей, отражающих эффективность использования имеющихся ресурсов, финансовое состояние, уровень финансовой устойчивости и платежеспособности, ликвидность активов, а также рентабельность деятельности предприятия. Полученные результаты анализа позволяют определить возможности предприятия в части формирования системы управления экономической безопасностью.

Следует отметить, что для оценки экономической безопасности предприятия используется группа показателей, которые называют индикаторы экономической безопасности. Такие показатели позволяют определить соответствие текущего уровня экономической безопасности хозяйственного субъекта и желаемого значения. В качестве информационной базы для оценки уровня экономической безопасности предприятия, используют: официальные статистические данные, локальные документы организации, управленческие отчеты предприятия, бухгалтерские отчеты предприятия, не содержащие ошибок, техническая документация предприятия, результаты исследований, проводимых в хозяйствующих субъектах, а также иные источники.

Таким образом, необходимость обеспечения экономической безопасности предприятия определяется неблагоприятными внешними и внутренними условиями деятельности современных хозяйствующих субъектов. При этом в современных условиях, действует множество негативных факторов внешней среды, среди которых следует выделить: напряженные отношения России с иностранными государствами, снижение курса рубля по отношению к иностранной валюте, введенный в России режим самоизоляции, который ведет к спаду экономики, снижение численности населения России, в результате снижение естественного и миграционного приростов. Представленные факторы формируют угрозы для экономической безопасности предприятий, финансовое положение

которых, и, без того, оставляет желать лучшего. Сказанное определяет актуальность выбранной темы выпускной квалификационной работы.

Целью выпускной квалификационной работы является разработка направлений минимизации угроз экономической безопасности режимного объекта. Представленная цель позволила определить следующие задачи работы:

- раскрыть понятие и сущность экономической безопасности предприятий;
- исследовать текущие вызовы и угрозы экономической безопасности предприятий;
- выявить современные направления снижения угроз экономической безопасности режимных предприятий;
- представить организационно-экономическую характеристику режимного объекта;
- провести оценку факторов внешней и внутренней среды и их влияния на экономическую безопасность режимного объекта;
- проанализировать индикаторы экономической безопасности режимного объекта;
- представить прогноз эффективности мероприятий по совершенствованию обеспечения экономической безопасности режимного объекта;
- разработать направления минимизации угроз экономической безопасности режимного объекта;
- представить ожидаемые результаты предложенных мероприятий.

Предметом выпускной квалификационной работы является вызовы и угрозы экономической безопасности режимных объектов. Объектом исследования являются особенности обеспечения экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС». Период исследования: 2017 – 2019 гг.

Информационной базой исследования являются материалы учебной и периодической литературы в области экономической безопасности предприятий, а также локальные документы и финансовая (бухгалтерская) отчетность режимного объекта.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕЖИМНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

1.1 Понятие и сущность экономической безопасности предприятий

В современных экономических условиях, достижение экономической безопасности является одной из основных целей предприятий, вне зависимости от сферы, масштабов и особенностей их деятельности. В общем смысле, экономическая безопасность предприятия представляет собой состояние защищенности, при котором хозяйствующий субъект может противостоять негативным факторам внешней и внутренней среды, способным нанести ущерб экономическому субъекту.

При исследовании понятия «экономическая безопасность», в первую очередь, предполагается наличие благоприятного финансового состояния, оно представляет собой финансовую безопасность предприятия. При этом помимо финансовой безопасности, система экономической безопасности хозяйствующего субъекта, включает в себя: кадровую, налоговую, производственную и иные функциональные сферы безопасности, в зависимости от особенностей и сферы деятельности предприятия.

В экономической литературе отсутствует единое определение понятия «экономическая безопасность предприятия». Разные авторы предлагают в своих научных работах разные определения. Так, по мнению исследователя С.А. Касперович, экономическая безопасность предприятия – это «комплексное понятие, которое включает в себя совокупность факторов, связанных не столько с внутренним состоянием самого предприятия, сколько с воздействием внешней среды, с ее субъектами, с которыми предприятие вступает во взаимосвязь»¹. Представленное определение раскрывает сущность понятия «экономическая безопасность предприятия», также автором подчеркивается, что исследуемое понятие включает в себя комплекс показателей.

Экономист С.Л. Маламедов, в своих научных работах под экономической

¹ Касперович, С.А. Экономическая безопасность предприятия: сущность, цели и направления обеспечения // Труды БГТУ. 2016. № 7. С. 279.

безопасностью предприятия рассматривает «защищенность ее жизненно важных интересов от внутренних и внешних угроз, т. е. защита предпринимательской структуры, ее кадрового и интеллектуального потенциала, информации, технологий, капитала и прибыли, которая обеспечивается системой мер специального правового, экономического, организационного, информационно-технического и социального характера»².

Исследователь А.С. Ильиных рассматривает понятие «экономическая безопасность предприятия» в двух направлениях:

- «состояние экономики, обеспечивающее достаточный уровень социального, политического и оборонного существования и прогрессивного развития РФ, неуязвимость и независимость ее экономических интересов по отношению к возможным внешним и внутренним угрозам и воздействиям;

- состояние юридических, экономических отношений, организационных связей, материальных и интеллектуальных ресурсов предприятия, при котором гарантируется стабильность его функционирования, финансово коммерческий успех, прогрессивное научно-техническое и социальное развитие»³.

По мнению исследователя В.А. Богомоловой, «экономическая безопасность организации – ее способность развиваться и работать в условиях постоянно изменяющейся внутренней и внешней среды, что и характеризует ее устойчивость»⁴. Иначе говоря, под термином экономическая безопасность предприятия подразумевается состояние защищенности жизненно важных интересов предприятия от внутренних и внешних угроз, для обеспечения его стабильности и прогрессирования в настоящем и будущем.

Таким образом, не смотря на разнообразие определений, предлагаемых исследователями для изучения понятия «экономическая безопасность предприятия», все они сходятся к тому, что исследуемое определение имеет комплексный характер, в связи с чем, показатель экономической безопасности предпри-

² Меламедов, С.Л. Формирование стратегии экономической безопасности предпринимательских структур. СПб.: Питер. 2016. С. 172.

³ Ильиных, А.С. Экономическая безопасность предприятия // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2016. № 1. С. 184.

⁴ Богомолова, В.А. Экономическая безопасность. М.: Юрайт. 2016. С. 264.

ятия может быть выражен либо несколькими экономическими коэффициентами, либо единым интегральным показателем.⁵

Виды экономической безопасности предприятия выделяют по объектам и субъектам (рисунок 1).

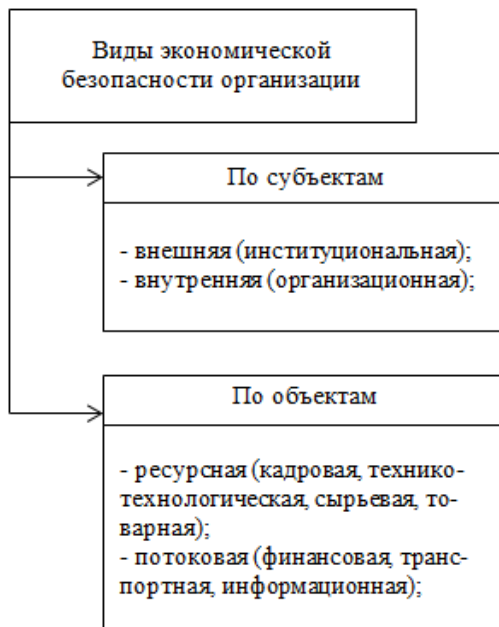


Рисунок 1 – Общая классификация экономической безопасности предприятия

Экономическая безопасность предприятия по субъектам, разделяется на внешнюю и внутреннюю. Внешняя экономическая безопасность предприятия предполагает защищенность хозяйствующего субъекта от негативных факторов внешней среды, которые принято разделять на следующие группы: факторы макросреды (политико-правовые, экономические, социально-демографические, а также технико-технологические) и факторы микросреды (поставщики, потребители, рыночная среда).

Влияние на экономическую безопасность предприятия факторов внешней среды, позволяет выделить в исследуемом понятии внутреннюю безопасность, которая предполагает защищенность хозяйствующего субъекта от негативного влияния факторов внутренней среды, которые включаются в себя следующие факторы: персонал; финансовое, материальное, техническое и информационное

⁵ Аликперов, И.М. Социально-экономические основы экономической безопасности // Вестник института цивилизации. 2016. № 1. 33.

обеспечение и другие.

Учитывая комплексность понятия «экономическая безопасность предприятия», оно включает следующие функциональные сферы:

- кадровая безопасность предполагает наличие полностью укомплектованного штата сотрудников, занимающие должности, которые соответствуют уровню теоретических знаний, практического опыта и квалификации сотрудника. Также состояние кадровой безопасности определяет наличие кадрового резерва, обеспечивающего своевременное пополнение кадрового состава при увольнении сотрудников;

- финансовая безопасность предприятия предполагает наличие устойчивого финансового положения, характеризующееся стабильными темпами роста стоимости имущества, ликвидностью активов, платежеспособностью, финансовой устойчивостью, эффективностью использования ресурсов, а также высокими показателями рентабельности деятельности;

- налоговая безопасность предприятия предполагает наличие налоговой нагрузки, величина которой соизмерима с величиной получаемого предприятием дохода;

- информационная безопасность предприятия предполагает защиту информации от ее несанкционированного использования, распространения или хищения;

- производственная безопасность предприятия предполагает наличие всех необходимых производственных средств и оборудования, способных обеспечить стабильность производственной работы и высокие показатели производительности труда;

- технологическая безопасность предполагает использование предприятием современных средств и технологий, позволяющих оптимизировать расходы хозяйствующего субъекта, сократить длительность бизнес-процессов, а также повысить эффективность деятельности организации;

- сырьевая безопасность предприятия предполагает наличие в хозяйствующем субъекте ресурсов, необходимых для обеспечения стабильной работы

предприятия.⁶

Представленные сферы экономической безопасности предприятия относятся к видам экономической безопасности, классифицируемой по объектам. В зависимости от особенностей деятельности хозяйствующего субъекта, могут быть выделены и иные функциональные сферы экономической безопасности предприятия.⁷

В целях обеспечения единства целей и задач для достижения экономической безопасности предприятия, в хозяйствующих объектах реализуются стратегии экономической безопасности, которые представляют собой долгосрочный план действий, направленный на достижение экономической безопасности предприятия по всем ее функциональным сферам. Общая схема стратегии экономической безопасности предприятия представлена на рисунке 2.



Рисунок 2 – Общая схема стратегии экономической безопасности предприятия

⁶ Королев, М.И. Системы экономической безопасности предприятия. - М.: Маска. 2016. С. 154.

⁷ Безуглая, Н.С. Сущность экономической безопасности предприятия // Предприятие: экономика и управление. 2017. № 3. С. 65.

Стратегия экономической безопасности предприятия предполагает реализацию комплекса мер, направленных на достижение поставленных целей и задач, посредством наделения отдельных сотрудников предприятия определенными полномочиями. Для достижения сплоченности действий таких сотрудников, в хозяйствующих субъектах, действуют службы или отделы экономической безопасности предприятия (в зависимости от особенностей организационной структуры хозяйствующего субъекта).⁸

Необходимость обеспечения экономической безопасности предприятия определяется неблагоприятными внешними и внутренними условиями деятельности современных хозяйствующих субъектов. Следует выделить неблагоприятную экономическую ситуацию в стране, обусловленную введенным режимом самоизоляции в связи с распространением вирусной инфекции по всему миру. Указанные условия приводят к спаду экономики, снижению финансового состояния предприятий, снижению уровня жизни регионов, а также к иным неблагоприятным процессам, которые способны негативным образом отразиться на уровне экономической безопасности предприятий. В связи с чем, в современных условиях, достижение экономической безопасности предприятий, должно стать одной из основных целей хозяйствующих субъектов.

1.2 Вызовы и угрозы экономической безопасности предприятий

Особенностью функционирования экономической системы, является отсутствие гарантии обеспечения высокого уровня экономической безопасности предприятия, ввиду влияния различных факторов внешней и внутренней среды. Таким образом, для того, чтобы обеспечить эффективное функционирование деятельности фирмы, необходимо осуществить прогноз возможных факторов риска, опасностей и угроз экономической безопасности, а также принять экстренные меры для того, чтобы нейтрализовать или ослабить их воздействие.⁹

Если рассматривать риск, опасность или угрозы на бытовом уровне, то

⁸ Аликперов, И.М. Социально-экономические основы экономической безопасности // Вестник института цивилизации. 2016. № 1. С. 35.

⁹ Жило, П.А. Характеристика ключевых угроз экономической безопасности предприятия // Социально-экономические явления и процессы. 2016. № 5. С. 89.

между этими понятиями нет различий. С другой стороны, если рассматривать эти понятия со стороны экономической безопасности, то все эти понятия будут выглядеть как характеристика категорий разного уровня. Для того, что увидеть разницу в понимании данных понятий, необходимо рассмотреть каждое по отдельности.¹⁰

Риск следует рассматривать как возможность появления негативных последствий для хозяйствующего субъекта при возникновении определенных событий. Причиной появления риска, является опасность негативного влияния различных факторов внешней и внутренней среды на деятельность предприятия. Опасность может быть представлена как возможности негативных воздействий на хозяйствующий субъект, в результате которых может быть причинен ущерб, либо вред, в результате чего может произойти ухудшение состояния фирмы.

Источниками опасности являются условия, возникновение которых определяет возможность обнаружения негативных условий, способных воздействовать на деятельность предприятия и тем самым нанести ему ущерб.

При этом под угрозами экономической безопасности «подразумевают события, которые прямым или косвенным образом, способны негативно повлиять на экономическую безопасность организации в настоящем или ближайшем будущем»¹¹.

Существуют три основных внешних источника угрозы:

- неблагоприятная для организации экономическая политика государства. Манипуляции последнего в целях регулирования экономики учетной ставкой, валютным курсом, ставками таможенного тарифа, налогов и т.д. могут в ряде случаев противоречить производственной, коммерческой и финансовой политике предприятия;
- действия иных хозяйствующих субъектов. Прежде всего, речь идет о

¹⁰ Акбердина, В.В. Угрозы экономической безопасности отрасли в условиях цифровизации // Социально-экономические явления и процессы. 2015. № 3. С. 225.

¹¹ Ильиных, А.С. Экономическая безопасность предприятия // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2016. № 1. С. 184.

недобросовестной конкуренции;

- кризисные явления в мировой экономике. Они «переливаются» из страны в страну через каналы внешних экономических связей.¹²

Основные типы угроз экономической безопасности предприятия представлено на рисунке 3.



Рисунок 3 – Типы угроз экономической безопасности предприятия

Представленный перечень угроз экономической безопасности предприятия определяет разнообразие потенциальных угроз, что определяет необходимость реализации широких масштабов деятельности по снижению угроз экономической безопасности предприятия.

Таким образом, появлению угрозы предшествует риск, являющийся причиной дальнейшего появления угрозы экономической безопасности предприятия, способной привести к экономическому ущербу. После риска, появляется опасность, которая позволяет определить возможность негативных последствий. И уже после появления опасности, возникает угроза, представляющая собой вероятность возникновения негативных последствий в сложившихся условиях.

Следует отметить, что в экономической литературе, вместо понятия «риск», используется термин «вызов» экономической безопасности, представляющий собой факторы внешней или внутренней среды, способные спровоцировать появление угроз экономической безопасности хозяйствующего пред-

¹² Смоленцева, Е.В. основные угрозы экономической безопасности предприятий // Международный научно-исследовательский журнал. 2016. № 4. С. 57.

приятия.¹³ Виды факторов экономической безопасности предприятия представлены на рисунке 4. Таким образом, факторы экономической безопасности предприятия, в общем виде, подразделяются на внешние и внутренние.



Рисунок 4 – Виды факторов экономической безопасности

Исходя из вышесказанного, «угроза экономической безопасности – это совокупность условий и факторов, которые препятствуют реализации экономических интересов предприятия и создают возможности для нанесения ущерба фирме в зависимости от экономического потенциала фирмы, то есть для оценки угрозы, необходимо проследить уменьшение экономического потенциала фирмы за определенный промежуток времени»¹⁴.

¹³ Колочков, А.Б. Внешние и внутренние угрозы экономической безопасности предприятия // Научный журнал. 2017. № 5. С. 67.

¹⁴ Жило, П.А. Характеристика ключевых угроз экономической безопасности предприятия // Социально-экономические явления и процессы. 2016. № 5. С. 89.

Источниками отрицательных влияний на экономическую безопасность организации могут быть:

- сознательные или бессознательные действия отдельных должностных лиц и субъектов хозяйствования (органов государственной власти, международных организаций, конкурентов);
- стечение объективных обстоятельств (состояние экономической конъюнктуры на рынках данного предприятия, научные открытия и технологические разработки, форсмажорные обстоятельства и т. п.).

Угрозой экономической безопасности может быть не всякое действие, имеющее негативные последствия. Так, не следует считать угрозой экономической безопасности организации деятельность руководства организации по вложению средств в ценные бумаги, внедрение новых организационных форм, организацию реализации новой услуги, товара, работы. Все эти управленческие решения являются рискованными и могут иметь негативные экономические последствия вследствие того, что может резко измениться конъюнктура на рынке ценных бумаг, потребности населения, либо новые организационные формы не оправдают себя. Но следует иметь в виду, что в конечном счете все это направлено на достижение основной цели организации, на его дальнейшее развитие. Такого рода решения составляют неотъемлемую часть самой предпринимательской деятельности, которая осуществляется с риском и предполагает определенные потери.¹⁵

Угрозы экономической безопасности предприятия принято классифицировать по признаку возникновения, т. е. на внешние и внутренние.

Внешние угрозы экономической безопасности предприятия не зависят от производственной деятельности предприятия, они возникают за его пределами. Как правило, это такое изменение окружающей среды, которое может нанести предприятию ущерб. К внешним угрозам экономической безопасности предприятия относятся:

¹⁵ Акбердина, В.В. Угрозы экономической безопасности отрасли в условиях цифровизации // Социально-экономические явления и процессы. 2015. № 3. С. 226.

- кардинальное изменение политической ситуации;
- макроэкономические кризисы;
- изменение законодательства, влияющего на условия хозяйственной деятельности;
- противоправные действия криминальных структур;
- недобросовестная конкуренция;
- промышленно-экономический шпионаж и несанкционированный доступ конкурентов к конфиденциальной информации, составляющей коммерческую тайну;
- чрезвычайные ситуации природного и технического характера и другие.

Так, к внешним угрозам и дестабилизирующим факторам можно отнести противоправную деятельность криминальных структур, конкурентов, фирм и частных лиц, занимающихся промышленным шпионажем либо мошенничеством, несостоятельных деловых партнеров, ранее уволенных за различные проступки сотрудников предприятия, а также правонарушения со стороны коррумпированных элементов из числа представителей контролирующих и правоохранительных органов.¹⁶

Под внешней составляющей экономической безопасности понимается свойство (способность) предприятия организовывать взаимоотношения с внешней средой таким образом, чтобы максимально обеспечить свою экономическую безопасность.

Внутренние угрозы экономической безопасности предприятия связаны с хозяйственной деятельностью предприятия, квалификации его персонала. Они обусловлены теми процессами, которые возникают в ходе производства и реализации продукции и могут оказать свое влияние на результаты ведения хозяйственной деятельности.

К внутренним угрозам и дестабилизирующим факторам относятся действия или бездействия (в том числе умышленные и неумышленные) сотрудников предприятия, противоречащие интересам его коммерческой деятельности,

¹⁶ исследовательский журнал. 2016. № 4. С. 59.

следствием которых могут быть нанесение экономического ущерба компании, утечка или утрата информационных ресурсов (в том числе сведений, составляющих коммерческую тайну или конфиденциальную информацию), подрыв ее делового имиджа в бизнес-кругах, возникновение проблем во взаимоотношениях с реальными и потенциальными партнерами (вплоть до утраты важных контрактов), конфликтных ситуаций с представителями криминальной среды, конкурентами, контролирующими и правоохранительными органами, производственный травматизм или гибель персонала и т.д.¹⁷

К внутренним угрозам экономической безопасности предприятия относятся:

- нарушение режима сохранения конфиденциальной информации;
- подрыв делового имиджа и репутации в бизнес сообществе;
- производственные недостатки, нарушения технологии;
- конфликтные ситуации с конкурентами, контролирующими правоохранительными органами;
- существенные упущения, как в тактическом, так и в стратегическом планировании, связанные, прежде всего, с выбором цели, неверной оценкой возможностей предприятия, ошибками в прогнозировании изменений внешней среды;
- криминальные действия собственного персонала: от элементарного воровства, до продажи коммерческой информации конкурентам и другие.¹⁸

Следует отметить, что внутренние и внешние угрозы экономической безопасности теснейшим образом связаны между собой и такое деление довольно условно. Что немаловажно, внутренняя составляющая экономической безопасности имеет первостепенное значение. Следовательно, внутренняя составляющая экономической безопасности в значительной мере или даже полностью определяет и внешнюю составляющую экономической безопасности. Ос-

¹⁷ Безверхая, Е.И. Экономическая безопасность предприятия: сущность и факторы // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. 2015. № 4. С. 107.

¹⁸ Акбердина, В.В. Угрозы экономической безопасности отрасли в условиях цифровизации // Социально-экономические явления и процессы. 2015. № 3. С. 227.

новая функция обеспечения экономической безопасности заключается в минимизации ущерба потенциалу предприятия в условиях неустойчивой внешней и внутренней среды.¹⁹

Существует также и другая классификация угроз экономической безопасности предприятия:

- по природе возникновения бывают: экономические, политические, социальные, финансовые и другие;

- по вероятности возникновения бывают невероятные, маловероятные и вероятные, достаточно вероятные;

- по возможности прогнозирования существуют предсказуемые угрозы, то есть это те угрозы, которые можно предотвратить на моменте зарождения, и непредсказуемые – это те угрозы, которые возникают в процессе деятельности фирмы, причем возникновение происходит внезапно и неожиданно, так как зависят от экономической, политической, социальной ситуацией в стране;

- по возможности предотвращения могут быть как форс-мажорные, так и не форс мажорные. Не форс-мажорные могут быть своевременно предотвращены, так как они связаны с основной деятельностью фирмы и могут возникать в процессе деятельности хозяйствующего субъекта. Форс-мажорные – это угрозы, которые не зависят от предприятия и могут наступать внезапно, например, катастрофы, войны и т. д.;

- по степени вероятности реализации угроз бывают реальные, это те угрозы, которые могут оказать воздействие на деятельность организации в целом, а также потенциальные, то есть те угрозы, которые могут появиться, а могут и не наступить в зависимости от действий предприятия. Также угрозы можно разделить на всеобщие и локальные. В зависимости от степени влияния, угрозы могут быть те, которые вызывают трудности или сложности, значительные и катастрофические.²⁰

¹⁹ Колочков, А.Б. Внешние и внутренние угрозы экономической безопасности предприятия // Научный журнал. 2017. № 5. С. 67.

²⁰ Жило, П.А. Характеристика ключевых угроз экономической безопасности предприятия // Социально-экономические явления и процессы. 2016. № 5. С. 91.

Любое предприятие занято специфической экономической и торговой деятельностью, поэтому понятия внешних и внутренних угроз экономической безопасности для каждого предприятия будут индивидуальны.²¹

Учитывая значимость достижения высокого уровня экономической безопасности предприятия, возможно определить необходимость постоянного мониторинга угроз экономической безопасности, в целях построения эффективной системы экономической безопасности предприятия, что позволит предотвратить появление угроз, а при невозможности этого – недопущение их дальнейшего развития.

1.3 Современные направления снижения угроз экономической безопасности режимных предприятий

Разработке мер по снижению угроз экономической безопасности предприятия предшествует определение ее уровня, для того, чтобы понять, является ли текущий уровень экономической безопасности предприятия приемлемым.

Для реализации указанной цели, осуществляется выявление и дальнейшая оценка вызовов экономической безопасности предприятия, которые принято разделять на внешние и внутренние. Внешние вызовы экономической безопасности, в целях их анализа, классифицируют на следующие группы:

– макроэкономические: «стадия развития экономики страны, стабильность хозяйственного законодательства, уровень инфляции, паритет валют, покупательная способность населения, состояние финансовой системы, государственная политика (антимонопольная, инвестиционная, налоговая, инновационная, внешнеэкономическая, ценовая);

– рыночные: потребительский и производственный спрос, уровень цен на сырье и готовую продукцию, динамика конкуренции в регионе и отрасли, поведение конкурентов, емкость рынка, платежеспособность контрагентов;

– прочие: темпы научно-технического прогресса, демографические те-

²¹ исследовательский журнал. 2016. № 4. С. 60.

денции, криминогенная обстановка, природно-климатические факторы и др.»²².

Внутренние вызовы экономической безопасности подразделяют на следующие группы:

- финансовые: «структура и ликвидность активов, структура капитала, обеспеченность собственным оборотным капиталом, уровень рентабельности, доходность инвестиционных проектов, дивидендная политика;

– производственные: использование оборотных и основных средств, состояние и структура основных фондов, система контроля качества, структура себестоимости;

– кадровые: организационная структура управления, мотивация персонала, параметры оплаты труда, наличие стратегии развития, квалификация и структура персонала, уровень рационализаторской активности, социальные мероприятия;

– материально-технического обеспечения: уровень диверсификации поставок сырья, качество поставляемого сырья, ритмичность поставок, использование современных технологий снабжения;

– инвестиционно-технологические: НИОКР, наличие инвестиционных ресурсов, уровень инновационной активности;

– сбытовые: ассортимент продукции, ценовая политика, портфель заказов, степень диверсификации потребителей, политика расчетов с потребителями, проведение маркетинговых исследований;

– экологические: внедрение новых технологий, осуществление природоохранных мероприятий»²³.

Следует отметить, что уровень экономической безопасности предприятия во многом зависит от эффективности выявления вызовов экономической безопасности, а также методов и инструментов, используемых для ликвидации угроз экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

²² Касперович, С.А. Экономическая безопасность предприятия: сущность, цели и направления обеспечения // Труды БГТУ. 2016. № 7. С. 280.

²³ Касперович, С.А. Экономическая безопасность предприятия: сущность, цели и направления обеспечения // Труды БГТУ. 2016. № 7. С. 280.

Основная цель управления экономической безопасностью предприятия представлена обеспечением устойчивости и стабильности деятельности предприятия в современных условиях и будущих периодах. Для достижения общей цели управления экономической безопасностью предприятия, реализуются следующие задачи:

- формирование необходимых корпоративных ресурсов (капитал, персонал, права, информация, технологии);
- стратегическое и тактическое планирование финансово-хозяйственной деятельности предприятия;
- тактическое планирование экономической безопасности по ее функциональным составляющим;
- осуществление функционального анализа уровня экономической безопасности.

Реализация каждой из представленной задач управления экономической безопасностью, необходимо для достижения основной цели. При этом каждая из представленных задач, подразделяется на подзадачи, мероприятия, а также конкретные действия. Общий результат реализации системы управления экономической безопасностью предприятия складывается в результате выполнения каждого из такого действия. В связи с чем, в целях достижения желаемого уровня экономической безопасности предприятия, необходимо обеспечить строгий контроль над реализацией всех представленных задач.²⁴

Следует отметить, что основным задачам системы экономической безопасности предприятия относятся:

- защита законных прав и интересов предприятия и его сотрудников;
- сбор, анализ, оценка данных и прогнозирование развития предприятия;
- недопущение проникновения на предприятие структур экономической разведки конкурентов, организованной преступности и отдельных лиц с противоправными намерениями;

²⁴ Безверхая, Е.И. Экономическая безопасность предприятия: сущность и факторы // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. 2015. № 4. С. 110.

- обеспечение сохранности материальных ценностей и сведений, составляющих коммерческую тайну предприятия;
- сбор необходимой информации для выработки наиболее оптимальных управленческих решений по вопросам стратегии и тактики экономической деятельности компании;
- физическая и техническая охрана зданий, сооружений, территории и транспортных средств;
- повышение лояльности населения и деловых партнеров к предприятию, способствующей реализации планов экономической деятельности;
- контроль за эффективностью функционирования системы безопасности, совершенствование ее элементов.

При этом формирование системы управления экономической безопасностью предприятия осуществляется исходя из особенностей деятельности хозяйствующего субъекта, принятых направлений его развития, финансового потенциала, численности персонала, масштабов деятельности, а также других особенностей. Так, для предприятия микро-бизнеса, порой достаточно одного сотрудника экономической безопасности, на которого будут возложены соответствующие функции, что позволит достичь высокого уровня экономической безопасности хозяйствующего субъекта. При этом для крупных предприятий, порой, недостаточно большого штата службы экономической безопасности, в связи с плохо разработанными должностными инструкциями, непониманием сотрудниками поставленных перед ними целей и задач, плохой организацией системы управления экономической безопасностью, низким уровнем информационного обеспечения службы экономической безопасности, а также наличием других проблем. Таким образом, реализации мер по снижению угроз экономической безопасности предприятия, должен предшествовать полноценный анализ деятельности предприятия в разных направлениях, а также дальнейший анализ факторов внешней и внутренней среды, способных породить угрозы экономической безопасности, анализ реализуемых на предприятии мер по нейтрализации угроз экономической безопасности, а также анализ текущего уровня

экономической безопасности на основе группы показателей.

Для оценки экономической безопасности предприятия используется группа показателей, которые называют индикаторы экономической безопасности. Указанные показатели призваны определить текущий уровень экономической безопасности предприятия, на основе чего, разрабатываются меры по нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия. Индикаторами «экономической безопасности являются известные нормативные характеристики и показатели, которые отвечают следующим требованиям:

- отражают угрозы экономической безопасности в количественной форме;
- обладают высокой изменчивостью и чувствительностью, что позволяет своевременно увидеть сигналы об изменении положения;
- выполняют функцию индикаторов не отдельно друг от друга, а лишь в совокупности»²⁵.

Индикаторы экономической безопасности предприятия принято разделять на производственные, финансовые и социальные (рисунок 5).

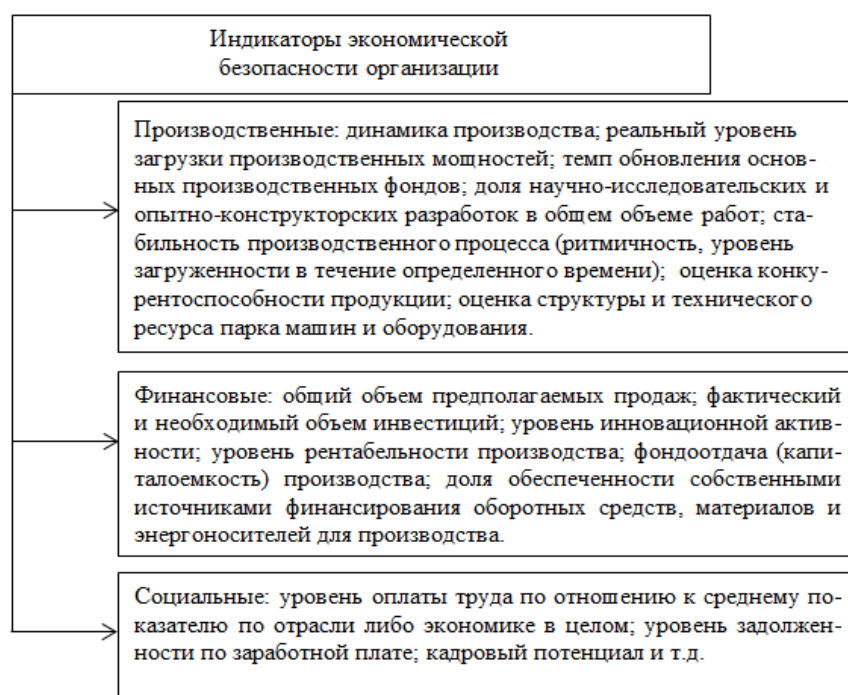


Рисунок 5 – Основные индикаторы экономической безопасности предприятия

²⁵ Киселева, И.А. Экономическая безопасность предприятия: особенности, виды, критерии оценки // Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий. 2018. № 2. С. 417.

Для анализа уровня экономической безопасности организации необходимо проводить мониторинг деятельности предприятия и сравнение полученных показателей с пороговыми значениями. Ниже представлены основные задачи мониторинга хозяйствующего субъекта:

- оценка состояния и динамики развития предприятия;
- определение внешних и внутренних факторов, оказывающих влияние на потенциал предприятия;
- выявление рискообразующих факторов;
- моделирование воздействия угрожающих факторов на жизнеспособность предприятия;
- разработка и реализация мероприятий по устранению выявленных угроз.

Независимо от отраслевой принадлежности состояние экономической безопасности предприятия проходит несколько этапов: стабильное, предкризисное, кризисное, критическое (таблица 1).

Таблица 1 – Оценка состояния экономической безопасности предприятия

Состояние	Признаки
Стабильное	Индикаторы экономической безопасности находятся в пределах пороговых значений, а степень использования имеющегося потенциала близка к установленным нормам и стандартам
Предкризисное	Несоответствие хотя бы одного из индикаторов экономической безопасности пороговому значению, а другие приблизились к барьерным значениям. При этом не были утрачены технические и технологические возможности улучшения условий и результатов производства путем принятия мер предупредительного характера
Кризисное	Несоответствие большинства основных индикаторов экономической безопасности пороговому значению, появляются признаки необратимости спада производства и частичной утраты потенциала вследствие истощения технического ресурса технологического оборудования и площадей, сокращения персонала
Критическое	Нарушаются все барьеры, отделяющие стабильное и кризисное состояния развития производства, а частичная утрата потенциала становится неизбежной и неотвратимой

Следует отметить, что в целях получения объективных результатов оценки экономической безопасности предприятия, следует выбрать систему показателей, позволяющих наиболее полно и объективно оценить результативный по-

казатель для конкретного хозяйствующего субъекта.²⁶

В качестве информационной базы для оценки уровня экономической безопасности предприятия, используют:

- официальные статистические данные;
- локальные документы организации;
- управленческие отчеты предприятия;
- бухгалтерские отчеты предприятия, не содержащие ошибок;
- техническая документация предприятия;
- результаты исследований, проводимых в хозяйствующих субъектах;
- иные источники.²⁷

Среди основных методов экономической безопасности предприятия, также выделяют SWOT анализ, предполагающий выявление факторов внешней среды, оказывающих влияние на деятельность предприятия, которые могут быть рассмотрены как вызовы экономической безопасности и их дальнейшая оценка. На основании результатов указанного анализа, определяются сильные и слабые стороны экономической безопасности предприятия, которые могут положительным и, соответственно, отрицательным образом, повлиять на уровень экономической безопасности предприятия. Также по результатам SWOT анализа определяются возможности и угрозы экономической безопасности предприятия.

Результаты оценки экономической безопасности предприятия используются для разработки и реализации мер, направленных на нейтрализацию угроз. При этом наиболее эффективной, является не разработка отдельных мероприятий, а формирование полноценной системы управления экономической безопасностью предприятия. Процесс формирования названной системы управления, предполагает реализацию следующих этапов:

- первый этап «подразумевает формирование основ обеспечения эконо-

²⁶ Киселева, И.А. Экономическая безопасность предприятия: особенности, виды, критерии оценки // Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий. 2018. № 2. С. 421.

²⁷ Серебрякова, Н.А. Формирование системы обеспечения экономической безопасности предприятия // Вестник ВГУИТ. 2016. № 4. С. 164.

мической безопасности. Здесь необходимо создать стратегию, определить цели, функции и методы управления предприятием, конкретизировать субъект и объект управления;

- второй этап включает количественный и качественный анализ факторов внешней и внутренней среды. Производится идентификация рисков и угроз экономической безопасности предприятия, анализ влияния факторов на устойчивое развитие предприятия;

- на следующем этапе проводится оценка значимых факторов и рисков, а также их влияние на экономическую безопасность исследуемого предприятия. С помощью изучения внешних и внутренних факторов организации выявляются основные возможности и угрозы, выявляется потенциал экономической безопасности компании;

- четвертый этап включает анализ и оценку экономической безопасности с помощью определения конкретного набора показателей;

- последний этап подразумевает разработку управленческих решений и рекомендаций, корректировку основ управления».²⁸

Необходимость формирования системы управления экономической безопасностью предприятия определяется важностью и результативностью ее функционирования для результатов деятельности предприятия. Также следует отметить, что проблемы обеспечения экономической безопасности предприятия являются особо важными и характеризуются значительной остротой в современных условиях. Влияние факторов внешней и внутренней среды на деятельность предприятия, способно провоцировать появление новых и усиление негативного влияния имеющихся угроз экономической безопасности предприятия. В связи с чем, формирование полноценной системы управления экономической безопасности предприятия, является залогом финансовой стабильности и устойчивости хозяйствующего субъекты в условиях рыночной среды.

²⁸ Серебрякова, Н.А. Формирование системы обеспечения экономической безопасности предприятия // Вестник ВГУИТ. 2016. № 4. С. 165.

2 ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕЖИМНОГО ОБЪЕКТА ФИЛИАЛА ПАО «РУСГИДРО» - «ЗЕЙСКАЯ ГЭС»

2.1 Организационно-экономическая характеристика режимного объекта филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС»

Филиал публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» - «Зейская ГЭС» создан в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» на основании решения Совета директоров Общества (протокол от 27.08.2007 г. № 38).

Филиал является обособленным подразделением ПАО «РусГидро», расположенным вне места его нахождения и осуществляющим все его функции, в том числе функции представительства.

Деятельность филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» осуществляется на основе положений следующих нормативно-правовых актов:

- федеральный закон от 26.03.2003 г. № 35-ФЗ (в ред. от 27.12.2019 г. № 471-ФЗ) «Об электроэнергетике»;

- федеральный закон от 23.11.2009 г. № 261-ФЗ (в ред. от 26.07.2019 г. № 241-ФЗ) «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;

- федеральный закон от 21.07.1997 г. № 116-ФЗ (в ред. от 29.07.2018 г. № 271-ФЗ) «О промышленной безопасности опасных производственных объектов»;

- федеральный закон от 21.07.1997 г. № 117-ФЗ «О безопасности гидротехнических сооружений» (в ред. от 29.07.2018 г. № 271-ФЗ);

- федеральный закон от 27.12.2002 г. № 184-ФЗ (в ред. от 28.11.2018 г. № 449-ФЗ) «О техническом регулировании».

Также деятельность филиала построена на основе положений иных нормативно-правовых актов, регулирующих деятельность предприятий в сфере

электроэнергетики.

Основными видами деятельности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» осуществляет следующие виды деятельности:

- деятельность по производству электрической энергии и/или мощности;
- деятельность по поставке (продаже) или покупке электрической энергии на оптовом рынке электрической энергии и мощности;
- деятельность по поставке (продаже) или покупке мощности на оптовом рынке электрической энергии и мощности;
- деятельность по поставке (продаже) или покупке электрической энергии или мощности на товарных биржах, допущенных к организации биржевой торговли электрической энергией и мощностью на оптовом рынке, а также заключение договоров, являющихся производными финансовыми инструментами, базисным активом которых являются указанные биржевые товары;
- деятельность по поставке (продаже) электрической энергии (мощности) на розничных рынках электрической энергии (мощности);
- оказание услуг по обеспечению системной надежности и иных услуг, связанных с обращением электрической энергии или мощности на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности);
- выполнение работ, определяющих условия параллельной работы в соответствии с режимами Единой энергетической системы России в рамках договорных отношений;
- получение (покупка) тепловой электроэнергии;
- производство и передача тепловой энергии.

Также филиал вправе осуществлять другие виды деятельности, не запрещенные законодательством Российской Федерации.

Руководство деятельностью филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» осуществляет директор, действующий от имени ПАО «РусГидро» в соответствии с полномочиями, предоставленными решениями органов управления предприятия, положением о филиале и иными локальными нормативными документами (актами) ПАО «РусГидро», а также доверенностью, выданной предпри-

ятием. Директор филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» осуществляет оперативное управление деятельностью предприятия в целях достижения задач, поставленных руководством ПАО «РусГидро». В прямом подчинении у директора филиала находятся два заместителя: главный инженер и заместитель по безопасности.

В целом, организационная структура филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» представлена функциональным типом (приложение А). Общая численность персонала филиала по состоянию на 31.12.2019 г. составляет 2 628 человек.

Направления деятельности филиала определяются исходя из направлений общей стратегии ПАО «РусГидро», целями которой являются:

- обеспечение надежного и безопасного функционирования предприятия (предприятие обеспечивает надежное и безопасное для общества и окружающей среды функционирование оборудования и гидротехнических сооружений и объектов инфраструктуры тепловых станций с учетом экономической обоснованности средств, направляемых на минимизацию рисков и снижение возможного ущерба);

- устойчивое развитие производства электроэнергии (предприятие увеличивает объемы производства электроэнергии, в том числе за счет повышения эффективности реализации производственных программ и реализации инвестиционных проектов с учетом их экономической эффективности);

- развитие энергетики Амурской области (предприятие обеспечивает устойчивое развитие энергетики Амурской области в частности и дальнего Востока в целом, а также участвует в реализации государственных задач по ускоренному социально-экономическому развитию региона);

- рост ценности предприятия (предприятие стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного и безопасного функционирования объектов предприятия).

Преимуществами деятельности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская

ГЭС», является тот факт, что филиал является структурным подразделением предприятия-монополиста, осуществляющего деятельность в сфере электроэнергетики, что определяет стабильно высокие объемы продаж, так как электрическая энергия является продукцией повсеместного потребления, используемой для различных нужд: от бытовых потребностей населения до производственных потребностей крупных предприятий. Таким образом, электроэнергетика является сверхприбыльной отраслью, характеризующейся множеством преимуществ. При этом широкий масштаб деятельности генерирующих предприятий, определяет существенные границы ответственности, связанной с бесперебойным обеспечением электрической энергией потребителей.

Особенностью деятельности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», является высокий уровень имущественного и финансового обеспечения предприятия, что вытекает из выше изложенных сведений.

В таблице 2 представлена динамика основных экономических показателей деятельности исследуемого предприятия. В качестве информационной базы исследования для проведения указанного анализа, использована консолидированная отчетность ПАО «РусГидро», в связи с отсутствием всего перечня необходимых показателей отдельно по деятельности Зейского филиала предприятия.

Таблица 2 – Динамика основных экономических показателей деятельности ПАО «РусГидро» за 2017 – 2019 гг.

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Абсолютный прирост за 2017 – 2019 гг.	Темп роста за 2017 – 2019 гг., %
1	2	3	4	5	6
Выручка, млн. руб.	144697	162813	155180	10483	107,24
Себестоимость продаж, млн. руб.	83807	96847	93884	10077	112,02
Валовая прибыль, млн. руб.	60890	65966	61296	406	100,67
Прибыль до налогообложения, млн. руб.	49478	50098	52726	3248	106,56
Чистая прибыль, млн. руб.	36149	36726	38645	2496	106,90
Среднегодовая стоимость основных средств, млн. руб.	414372	419360	429176	14804	103,57

Продолжение таблицы 2

1	2	3	4	5	6
Среднегодовая стоимость имущества, млн. руб.	945926	1009993	1050500	104574	111,06
Стоимость оборотных активов, млн. руб.	244985	269321	241130	-3855	98,43
из них дебиторская задолженность	177308	186769	166312	-10996	93,80
Собственный капитал, млн. руб.	825684	851206	873979	48295	105,85
из него нераспределенная прибыль	274994	298877	319954	44960	116,35
Заемный капитал, млн. руб.	157494	185601	190215	32721	120,78
Долгосрочные обязательства	93075	150325	145039	51964	155,83
Краткосрочные обязательства	64419	35276	45176	-19243	70,13
из них кредиторская задолженность	10563	11703	17026	6463	161,19
Численность персонала, чел.	70817	71528	75703	4886	106,90
в том числе численность рабочих, чел.	17946	17782	17612	-334	98,14
Среднегодовая выработка одного сотрудника, млн. руб.	2,04	2,28	2,05	0,01	100,49
Среднегодовая выработка одного рабочего, млн. руб.	2,04	2,28	2,05	0,01	100,32
Коэффициент соотношения заемного и собственного капитала, руб.	0,19	0,22	0,22	0,03	114,10
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности, руб.	8,06	9,16	8,81	0,75	109,28
Затраты на рубль выручки, руб.	0,58	0,59	0,61	0,03	104,46
Фондоотдача, руб.	0,35	0,39	0,36	0,01	102,86
Рентабельность продаж, %	42,08	40,52	39,50	-2,58	x

За последние три года (2017 – 2019 гг.) наблюдается рост объемов производства электрической энергии, что определяется увеличением себестоимости продаж предприятия на 10 077 млн. руб. (темп роста показателя составляет 112,02 %). Также отмечен рост объемов продаж электрической энергии, что определяется увеличением выручки от продаж на 10 483 млн. руб. (темп роста показателя составляет 107,24 %). Представленные сведения позволяют судить о превышении темпа роста себестоимости продаж над выручкой, что привело к росту величины затрат, приходящихся на рубль выручки с 0,58 руб. в 2017 г. до 0,61 руб. в 2019 г. Таким образом, в 2019 г. наблюдается рост производственных затрат предприятия, что может быть следствием различных проблем, таких как рост цен на используемые ресурсы, наличие нецелесообразных и экономи-

чески необоснованных расходов, рост потерь при передаче электрической энергии и другие. Представленная ситуация способна негативно отразиться на финансовом положении филиала в будущем. При этом в 2017 – 2019 гг. наблюдается рост результатов производственной деятельности предприятия, что определяется увеличением валовой прибыли на 406 млн. руб. (темп роста показателя составляет 106,67 %). Динамика рассмотренных показателей привела к росту чистой прибыли на 2 496 млн. руб. (темп роста составляет 106,90 %). Следовательно, в анализируемом периоде отмечен рост финансовых результатов деятельности ПАО «РусГидро».

Также в качестве основных экономических показателей деятельности предприятия рассмотрены показатели, отражающие состояние имущественного обеспечения. За последние три года наблюдается рост стоимости имущества ПАО «РусГидро», за счет увеличения балансовой стоимости основных средств, в результате приобретения дополнительных объектов основных средств, в целях достижения более высоких показателей деятельности режимного объекта. При этом отмечено снижение стоимости оборотных активов предприятия, в частности, дебиторской задолженности (на 10 996 млн. руб.), что свидетельствует о снижении величины задолженности потребителей электроэнергии перед ПАО «РусГидро».

Величину и динамику дебиторской задолженности предприятия целесообразно рассматривать в совокупности с аналогичными показателями кредиторской задолженности. Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности ПАО «РусГидро» составляет 8,81 руб. в 2019 г. Принято считать, что оптимальная величина рассматриваемого показателя составляет «1». Существенное превышение фактической величины исследуемого показателя свидетельствует о высоком уровне ликвидности активов предприятия, но также представляет собой негативный фактор, определяющий существенное отвлечение денежных средств предприятия из хозяйственного оборота. Таким образом, в ПАО «РусГидро» следует реализовать мероприятия, направленные на более эффективное взыскание дебиторской задолженности.

Источники финансирования деятельности ПАО «РусГидро» в основном представлены собственными источниками, что явно прослеживается через коэффициент соотношения заемного и собственного капитала предприятия, величина которого составляет 0,22 руб. в 2019 г. Указанная ситуация свидетельствует о высоком уровне финансовой устойчивости ПАО «РусГидро» и независимости предприятия от внешних источников финансирования.

В качестве положительных результатов производственной деятельности ПАО «РусГидро», следует выделить рост среднегодовой выработки рабочих, что свидетельствует об увеличении производительности труда, а также о более эффективном использовании наемного труда в 2019 г., по сравнению с 2017 г.

О повышении эффективности использования основных средств ПАО «РусГидро», свидетельствует рост фондоотдачи (темп роста показателя составляет 102,86 %).

Необходимо отметить снижение рентабельности продаж ПАО «РусГидро» в анализируемом периоде на 2,58 процентных пунктов. Представленный показатель свидетельствует о том, что в 2019 г. на рубль выручки от продаж приходится меньше валовой прибыли, чем в 2017 г.

Таким образом, представленные сведения позволили определить, что ПАО «РусГидро» является стабильно развивающимся предприятием, постепенно наращивающим объемы производства. При этом устойчивое финансовое положение предприятия во многом обусловлено монополизацией сферы производства электрической энергии на территории Российской Федерации, что обеспечивает предприятию стабильно высокие объемы продаж, и, как следствие, высокие показатели доходов и прибыли.

2.2 Оценка факторов внешней и внутренней среды и их влияния на экономическую безопасность режимного объекта филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС»

Деятельность филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» во многом подвержена влиянию факторов внешней среды: политико-правовых, экономических, социально-демографических, а также технико-технологических. Указан-

ные группы факторов способны провоцировать развитие угроз и возможностей для развития исследуемого режимного объекта. В целях исследования факторов внешней среды, оказывающих влияние на деятельности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», проведена оценка с использованием метода PEST анализа, результаты которого представлены в таблице 3.

Таблица 3 - PEST анализ филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС»

Группы факторов	Факторы макросреды	Угрозы	Возможности
1	2	3	4
Политико-правовые факторы	Строгая регламентация деятельности предприятий электроэнергетики положениями действующих на территории РФ нормативно-правовых актов	Ограничения деятельности предприятий сферы электроэнергетики в части использования технологического оборудования, обеспечения безопасности производственных процессов, физической защите электроэнергетических объектов, декларирования безопасности по объектовому принципу и другие	Строгое соблюдение положений нормативно-правовых актов, регламентирующих деятельность предприятий электроэнергетики, в целях снижения риска выставления штрафов и иных секционных мер
	Ограничения в части установление тарифов на электрическую энергию	Предъявление к предприятию сферы электроэнергетики штрафных санкций при нарушении действующего законодательства в отношении нормирования тарифов на электроэнергию	Строгое соблюдение норм действующих тарифов на электроэнергию позволяет снизить риски экономической безопасности предприятия, в части штрафных и иных санкций
	Нормы действующего налогового законодательства	Увеличение налоговой нагрузки в результате роста налоговых платежей и снижения доходов предприятий электроэнергетики	Использование законных способов оптимизации системы налогообложения, в целях снижения налоговой нагрузки
	Система субсидирования предприятий электроэнергетики в целях развития указанной сферы в России	Снижение объемов государственного субсидирования предприятий электроэнергетики	Возможности поиска альтернативных способов дохода, при снижении объемов государственного субсидирования предприятий электроэнергетики
	Государственные направления развития предприятий сферы энергетики	Рост расходов на замену и модернизацию электростанций, что приведет к снижению показателей прибыли и рентабельности предприятий рассматриваемой сферы	Возможности технического переоснащения и модернизации электрических станций, что позволяет достичь стабильного процесса передачи электрической энергии и сократить ее потери

1	2	3	4
Экономические факторы	Спад экономики в стране	Снижение объема потребления электрической энергии юридическими лицами, в связи с банкротством нерентабельных видов деятельности	Сохранение стабильного объема потребления электрической энергии, за счет ее повсеместного использования для различных нужд
	Падение курса национальной валюты	Рост расходов на приобретение товаров или продукции иностранного производства	Поиск товаров и продукции отечественного производства, что позволит не только сохранить текущий уровень расходов, но и сократить их
	Объемы государственного субсидирования предприятий электроэнергетики	Снижение объемов государственного субсидирования предприятий электроэнергетики, что приведет к снижению финансовых результатов деятельности предприятий рассматриваемой отрасли	Увеличение объемов государственного субсидирования предприятий электроэнергетики, что позволит достичь более высокого уровня финансовой устойчивости предприятий рассматриваемой отрасли
	Рост безработицы в стране, что приведет к снижению доходов населения	Рост задолженности по электроэнергии, которую невозможно взыскать	Сохранение стабильного объема потребления электрической энергии, за счет ее повсеместного использования для различных нужд
Социально-демографические факторы	Снижение численности населения		Рост объемов потребления электрической энергии
	Рост объема потребления электрической энергии населением, в результате введенного в стране режима самоизоляции	Угроза стабильного обеспечения необходимым для потребителей объема электрической энергии	
	Предпочтения потребителей в отношении источников производства электрической энергии	Переход части населения на альтернативные источники электрической энергии	Совершенствование, своевременная замена и модернизация технических мощностей, позволяющих сохранить текущий уровень потребительского спроса на электрическую энергию
Технико-технологические факторы	Развитие альтернативных способов получения электрической энергии		
	Уровень износа технологических мощностей предприятий электроэнергетики	Сбои при передаче электрической энергии, рост потерь в сетях при высоком уровне износа технологических мощностей	Обеспечение стабильного процесса производства и передачи электрической энергии при поддержании уровня износа технологического оборудования на низком уровне
	Развитие способов передачи электрической энергии	Рост расходов на модернизацию имеющегося производственного и иного оборудования	Сокращение потерь электроэнергии в сетях

Согласно проведенной оценке факторов макросреды следует отметить, что рассмотренные факторы формируют как угрозы, так и возможности для развития деятельности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС». В целях предотвращения развития угроз для деятельности исследуемого режимного предприятия, следует осуществлять постоянный мониторинг факторов внешней среды, их оценку, а также анализ потенциальных вызовов и угроз для деятельности предприятия.

Дальнейшее исследование внешней среды филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» следует свести к анализу факторов мезосреды, к которым относятся:

- поставщики. Поставщики филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» поставщиками товаров, продукции, работ или услуг, необходимых для обеспечения деятельности предприятия. Сырьем для производства электрической энергии в исследуемом режимном объекте, являются водные ресурсы, что существенно снижает угрозу рыночной власти поставщиков. При этом филиал ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» использует в своей деятельности товары и продукцию не только отечественного, но и иностранного производства, что в условиях падения курса национальной валюты РФ, создает риски роста расходов на приобретение подобных товаров или продукции. Для минимизации таких рисков, следует осуществить поиск необходимых ресурсов среди отечественных производителей;

- потребители. Потребителей электрической энергии целесообразно разделить на две группы: B2C (бизнес для клиентов) и B2B (бизнес для бизнеса). Потребителями из группы B2B являются генерирующие предприятия (ПАО «ДЭК»), приобретающие электрическую энергию у филиалов ПАО «РусГидро» для дальнейшей ее реализации населению и предприятиям. Потребителями электрической энергии являются из группы B2C являются как физические лица (население), так и экономические субъекты (юридические лица и индивидуальные предприниматели), что определяет высокие объемы потребления, и, как следствие, продаж электрической энергии филиалом ПАО «РусГидро» - «Зей-

ская ГЭС»;

- конкуренты. ПАО «РусГидро» является монополистом в сфере производства электрической энергии, что определяет угрозу рыночной власти конкурентов как ничтожно малую;

- появление новых игроков на рынке. Отрасль электроэнергетики характеризуется серьезными барьерами, которые, в первую очередь, представлены высокими финансовыми расходами на организацию и дальнейшую реализацию основной деятельности предприятий рассматриваемой сферы. В связи с чем, угроза появления новых игроков на рынке – ничтожно мала;

- появление продуктов-заменителей. Появление продуктов заменителей в рассматриваемой отрасли невозможно, при этом возможно развитие альтернативных источников получения электрической энергии (за счет силы ветра, солнца и других источников). Часть населения активно использует подобные источники, но учитывая их временную ограниченность (отсутствие ветра или солнца приводит к подаче электрической энергии), указанные способы получения электроэнергии пользуются сравнительно небольшим спросом. В отношении юридических лиц, использование альтернативных источников получения электрической энергии, практически невозможно, в связи с высокими потребностями в объемах потребления рассматриваемого ресурса.

Таким образом, факторы мезосреды способны создавать угрозы для деятельности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», но их уровень является несущественным.

Оценка факторов внутренней среды является следующим этапом анализа деятельности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС». Одним из основных ресурсов, используемых в производстве электрической энергии. В таблице 4 представлена характеристика производственных мощностей филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС».

В современных условиях, производственное оборудование филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» характеризуется наличием всех необходимых для производства и передачи электрической энергии, основных средств.

Таблица 4 - Характеристика производственных мощностей филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС»

Производственные объекты	Характеристика
Установленная мощность, МВт	1330
Среднеголетняя выработка, млн кВт/ч	4910
Год пуска первого гидроагрегата	1970
Тип плотины	бетонная контрфорсная
Плотина	
Максимальная высота, м	115,5
Длина по гребню, м	714,2
Расчетный максимальный сбросной расход гидроузла, м ³ /с	4240
Водоохранилище	
Объем полный, км ³	68,42
Объем полезный, км ³	32,12
Площадь при НПУ, км ²	2419
Отметка НПУ, м	315,0
Гидроагрегаты	
Количество и мощность гидроагрегатов	4×225; 2×215 МВт
Расчетный напор, м	78,5

При этом часть основных средств филиала имеет высокий износ, что приводит к росту потерь при передаче электрической энергии, и, как следствие, к снижению финансового результата в разрезе единицы мощности произведенное электроэнергии.

Результаты деятельности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» во многом определяются имущественным потенциалом предприятия. В целях исследования динамики имущества исследуемого режимного предприятия филиала, в таблице 5 представлены необходимые сведения.

Таблица 5 – Состав и динамика имущества филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» и источников их формирования за 2017 – 2019 гг.

Показатели	Значения показателей, млн. руб.			Абсолютный прирост за 2017 – 2019 гг., млн. руб.	Темп роста за 2017 – 2019 гг., %
	2017 г.	2018 г.	2019 г.		
1	2	3	4	5	6
Внеоборотные активы, всего	738194	767486	823064	84870	111,50
в том числе:					
- нематериальные активы	1267	1069	723	-544	57,06
- основные средства	419636	419084	439268	19632	104,68
- долгосрочные финансовые вложения	312149	343606	378473	66324	121,25

Продолжение таблицы 5

1	2	3	4	5	6
- прочие внеоборотные активы	4223	2629	3156	-1067	74,73
Оборотные активы, всего	244985	269321	241130	-3855	98,43
в том числе:					
- запасы	4258	4765	4906	648	115,22
- налог на добавленную стоимость	29	19	22	-7	75,86
- дебиторская задолженность	177308	186769	166312	-10996	93,80
- краткосрочные финансовые вложения	12449	35771	51716	39267	415,42
- денежные средства	50929	42971	18163	-32766	35,66
Собственный капитал, всего	825684	851206	873979	48295	105,85
в том числе:					
- уставный капитал	426289	426289	426289	-	100,00
- добавочный капитал	58425	58425	58425	-	100,00
- резервный капитал	13372	15179	17015	3643	127,24
- нераспределенная прибыль	274994	298877	319954	44960	116,35
Долгосрочные обязательства, всего	93075	150325	145039	51964	155,83
в том числе:					
- заемные средства	71698	128177	120576	48878	168,17
- отложенные налоговые обязательства	17113	19308	12665	-4448	74,01
- прочие долгосрочные обязательства	4264	2841	2799	-1465	65,64
Краткосрочные обязательства, всего	64419	35276	45176	-19243	70,13
в том числе:					
- заемные средства	50257	19769	24004	-26253	47,76
- кредиторская задолженность	10563	11703	17026	6463	161,19
- прочие краткосрочные обязательства	555	878	938	383	169,01
Итого имущество	983178	1036807	1064194	81016	108,24

Исходя из представленных сведений в таблице 5, в 2017 – 2019 гг. наблюдается рост стоимости имущества филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» на 81 016 млн. руб. (темп роста показателя составляет 108,24 %) за счет роста внеоборотных активов на 84 870 млн. руб. При этом наблюдается снижение величины оборотных активов предприятия на 3 855 млн. руб., в основном за счет снижения величины дебиторской задолженности в результате совершенствования мер по взысканию задолженности потребителей за потребленную электрическую энергию, а также в результате снижения размера денежных средств предприятия.

Источники формирования имущества филиала ПАО «РусГидро» - «Зей-

ская ГЭС», в основном представлены собственным капиталом, что определяет высокий уровень финансовой независимости исследуемого режимного объекта. При этом наблюдается роста указанного показателя на 48 295 млн. руб., в основном за счет нераспределенной прибыли на 44 960 млн. руб. Наиболее существенная величина заемных источников формирования имущества филиала, представлена долгосрочными обязательствами, величина которых существенно увеличилась в анализируемом периоде (на 51 694 млн. руб.) и составила 145 039 млн. руб. в 2019 г.

Таблица 6 – Структура имущества филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» и источников их формирования за 2017 – 2019 гг.

Показатели	Структура показателей, %			Изменения показателей, процентный пункт		
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.	2019 г. к 2017 г.
1	2	3	4	5	6	7
Внеоборотные активы, всего	75,08	74,02	77,34	-1,06	3,32	2,26
в том числе:						
- нематериальные активы	0,13	0,10	0,07	-0,03	-0,04	-0,06
- основные средства	42,68	40,42	41,28	-2,26	0,86	-1,40
- долгосрочные финансовые вложения	31,75	33,14	35,56	1,39	2,42	3,82
- прочие внеоборотные активы	0,43	0,25	0,30	-0,18	0,04	-0,13
Оборотные активы, всего	24,92	25,98	22,66	1,06	-3,32	-2,26
в том числе:						
- запасы	0,43	0,46	0,46	0,03	-	0,03
- дебиторская задолженность	18,03	18,01	15,63	-0,02	-2,39	-2,41
- краткосрочные финансовые вложения	1,27	3,45	4,86	2,18	1,41	3,59
- денежные средства	5,18	4,14	1,71	-1,04	-2,44	-3,47
Собственный капитал, всего	83,98	82,10	82,13	-1,88	0,03	-1,86
в том числе:						
- уставный капитал	43,36	41,12	40,06	-2,24	-1,06	-3,30
- добавочный капитал	5,94	5,64	5,49	-0,31	-0,15	-0,45
- резервный капитал	1,36	1,46	1,60	0,10	0,13	0,24
- нераспределенная прибыль	27,97	28,83	30,07	0,86	1,24	2,10
Долгосрочные обязательства, всего	9,47	14,50	13,63	5,03	-0,87	4,16
в том числе:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Продолжение таблицы 6

1	2	3	4	5	6	7
- заемные средства	7,29	12,36	11,33	5,07	-1,03	4,04
- отложенные налоговые обязательства	1,74	1,86	1,19	0,12	-0,67	-0,55
- прочие долгосрочные обязательства	0,43	0,27	0,26	-0,16	-0,01	-0,17
Краткосрочные обязательства, всего	6,55	3,40	4,25	-3,15	0,84	-2,31
в том числе:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- заемные средства	5,11	1,91	2,26	-3,20	0,35	-2,86
- кредиторская задолженность	1,07	1,13	1,60	0,05	0,47	0,53
- прочие краткосрочные обязательства	0,06	0,08	0,09	0,03	-	0,03
Итого имущество	100,00	100,00	100,00	-	-	-

Наибольшая доля имущества филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» представлена внеоборотными активами (77,34 % в 2019 г.), что обусловлено осуществлением производственной деятельности исследуемым режимным объектом. При этом достаточно высокая доля имущества предприятия представлена основными средствами (41,28 % в 2019 г.) и долгосрочными финансовыми вложениями (35,56 % в 2019 г.).

Наибольшая доля источников финансирования деятельности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» представлена собственными источниками (82,13 % в 2019 г.), что определяет высокий уровень финансовой устойчивости предприятия.

Таким образом, филиал ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» обладает высоким уровнем имущественного потенциала.

Для исследования уровня финансовой обеспеченности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» за 2017 – 2019 гг., проведен анализ динамики показателей, участвующих в формировании прибыли (таблица 7).

Представленные в таблице 6 сведения позволяют сделать вывод о росте масштабов производственной деятельности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», что выражается в увеличении себестоимости продаж на 10 077 млн. руб. Также определен рост объемов потребления электрической энергии, что выражается в росте выручки предприятия на 10 483 млн. руб. Динамика пред-

ставленных показателей привела к росту валовой прибыли и прибыли от продаж на 406 млн. руб. (указанные показатели имеют аналогичные величины).

Таблица 7 – Динамика финансовых результатов филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» за 2017 – 2019 гг.

Показатели	Значения показателей, млн. руб.			Абсолютный прирост за 2017 – 2019 гг., млн. руб.	Темп роста за 2017 – 2019 гг., %
	2017 г.	2018 г.	2019 г.		
Выручка	144697	162813	155180	10483	107,24
Себестоимость продаж	83807	96847	93884	10077	112,02
Валовая прибыль	60890	65966	61296	406	100,67
Прибыль от продаж	60890	65966	61296	406	100,67
Доходы от участия в других организациях	829	829	609	-220	73,46
Проценты к получению	8213	8213	10506	2293	127,92
Проценты к уплате	7772	7773	8771	999	112,85
Прочие доходы	14840	14839	8947	-5893	60,29
Прочие расходы	31978	31978	19861	-12117	62,11
Прибыль до налогообложения	49478	50098	52726	3248	106,56
Текущий налог на прибыль	11044	11044	11297	253	102,29
Чистая прибыль	36149	36726	38645	2496	106,90

Рост валовой прибыли свидетельствует об увеличении масштабов производственной деятельности предприятия, ост прибыли от продаж говорит об увеличении результатов хозяйственной деятельности филиала.

Следует отметить превышение величины прочих расходов филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» над прочими доходами, что отразилось на величине прибыли до налогообложения предприятия. Но несмотря на это, наблюдается тенденция к росту указанного показателя. Также в анализируемом периоде отмечен рост чистой прибыли филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» на 2496 млн. руб., что свидетельствует об увеличении деятельности предприятия в целом.

Таким образом, филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» обладает всеми необходимыми ресурсами для дальнейшего развития деятельности, а также для снижения потенциальных угроз экономической безопасности.

Персонал филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» является одним из

основных ресурсов, позволяющим достигать высокие показатели производственной деятельности.

Таблица 8 – Динамика и структура персонала филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» за 2017 – 2019 гг.

Группы персонала	Состав персонала, чел.			Структура персонала, %			Изменения за 2017 – 2019 гг.	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	по составу, чел.	по структуре, процентный пункт
Руководители	168	173	176	8	6,96	6,86	6,70	-0,27
Специалисты	1630	1721	1840	210	67,55	68,24	70,02	2,46
Рабочие	615	628	612	-3	25,49	24,90	23,29	-2,20
Всего	2413	2522	2628	215	100,00	100,00	100,00	-

Рост численности персонала филиала за 2017 – 2019 гг. составил 215 чел., в основном за счет увеличения численности специалистов предприятия, в результате реализации мер, направленных на совершенствование деятельности филиала. Указанная мера привела к увеличению объемов производства и потребления электрической энергии, что определяет эффективность реализации представленных мер в филиале ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС».

Наибольшая доля в структуре численности филиала, представлена рабочими (68,24 % в 2019 г.), что объясняется осуществлением производственной деятельности предприятия.

Таким образом, филиал ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» обеспечен всеми необходимыми внутренними ресурсами, позволяющими осуществлять стабильную деятельность, направленную на удовлетворение потребительского спроса в отношении объема потребления электрической энергии.

Проведенный анализ факторов внутренней среды филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», позволил определить сильные и слабые стороны деятельности предприятия (таблица 9).

Представление сведения позволяют сделать вывод о том, что имеющиеся

слабые стороны деятельности режимного объекта способны формировать угроза, а сильные – возможности.

Таблица 9 – SWOT анализ филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС»

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> - высокий потенциал роста капитализации бизнеса; - значительный масштаб предприятия, определяющий привлекательность на рынках капитала. отсутствия топливной составляющей (в части ГЭС/ГАЭС), независимость себестоимости от колебаний цен на энергоносители; - длительный срок службы гидроэнергетических объектов; - маневренность мощностей предприятия, что позволяет рассматривать ГЭС и ГАЭС как главных поставщиков системных услуг; - возможность за счет ГЭС обеспечить регулирование речного стока, снижение угрозы затопления территорий в паводковые периоды, накопления запасов пресной воды, решения водохозяйственных задач; 	<ul style="list-style-type: none"> - фундаментальная зависимость от природных условий; - физический и моральный износ производственных фондов, особенно на территории Зейского района и г. Зеи; - длительный инвестиционный цикл и высокая капиталоемкость инвестиционных проектов; - наличие инфраструктурных затрат и проектов, не имеющих экономической эффективности; - высокая закредитованность предприятия, прежде всего, за счет закредитованности компаний Холдинга «РАО ЭС Востока»; - недооцененность рыночной стоимости акций относительно ее фундаментальной стоимости;
Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> - формирование модели рынка, комфортной для функционирования гидроэнергетических объектов и реализации новых проектов развития; - значительный объем неосвоенных гидроресурсов и использование ГЭС как основного элемента развития; - повышение интереса государства и создание условий энергетической безопасности; - появление и применение новых видов оборудования и технологий, повышающих операционную эффективность; - формирование благоприятной для развития использования возобновляемых источников энергии регуляторной среды; - повышение инвестиционной привлекательности предприятия, возможность привлечения стратегического инвестора (инвесторов); 	<ul style="list-style-type: none"> - рост процентных ставок по долгосрочным заимствованиям вследствие сохранения международных санкций; - сокращение инвестиционных возможностей государства по финансированию развития инфраструктуры; - формирование модели рынка, не учитывающей вклад ГЭС и ГАЭС в обеспечение системной надежности ЕЭС; - изменение регуляторных действий государства по механизмам поддержки возобновляемых источников энергии-генерации; - отсутствие спроса со стороны промышленных потребителей в Амурской области; - низкие темпы роста свободных (нерегулируемых) цен на электрическую энергию на оптовом рынке; - нехватка ресурсов поставщиков и подрядчиков для реализации масштабных программ развития отрасли, опережающий рост цен на материалы и оборудование; - угроза техногенных катастроф;

На основе проведенной оценки, выявлены следующие угрозы экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», вызванные влиянием факторов внешней среды:

- ограничения деятельности предприятий сферы электроэнергетики в части использования технологического оборудования, обеспечения безопасности производственных процессов, физической защите электроэнергетических объектов, декларирования безопасности по объектовому принципу и другие;

- предъявление к предприятию сферы электроэнергетики штрафных санкций при нарушении действующего законодательства в отношении нормирования тарифов на электроэнергию;

- увеличение налоговой нагрузки в результате роста налоговых платежей и снижения доходов предприятий электроэнергетики;

- снижение объемов государственного субсидирования предприятий электроэнергетики;

- рост расходов на замену и модернизацию электростанций, что приведет к снижению показателей прибыли и рентабельности предприятий рассматриваемой сферы;

- рост расходов на приобретение товаров или продукции иностранного производства;

- рост задолженности по электроэнергии, которую невозможно взыскать

- сбой при передаче электрической энергии, рост потерь в сетях при высоком уровне износа технологических мощностей.

Угрозами для экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», вызовами для которых являются факторы внутренней среды, являются:

- рост процентных ставок по долгосрочным заимствованиям вследствие сохранения международных санкций;

- сокращение инвестиционных возможностей государства по финансированию развития инфраструктуры;

- формирование модели рынка, не учитывающей вклад ГЭС и ГАЭС в обеспечение системной надежности ЕЭС;

- изменение регуляторных действий государства по механизмам поддержки возобновляемых источников энергии-генерации;

- отсутствие спроса со стороны промышленных потребителей в Амурской области;
- низкие темпы роста свободных (нерегулируемых) цен на электрическую энергию на оптовом рынке;
- нехватка ресурсов поставщиков и подрядчиков для реализации масштабных программ развития отрасли, опережающий рост цен на материалы и оборудование;
- угроза техногенных катастроф.

Представленные угрозы способны сказаться на снижении уровня экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», что определяет необходимость разработки и реализации мероприятий по нейтрализации выявленных угроз.

2.3 Оценка индикаторов экономической безопасности режимного объекта филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС»

Учитывая особенности деятельности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», в качестве индикаторов экономической безопасности режимного предприятия, следует рассмотреть следующие группы индикаторов: производственные, финансовые, налоговые, кадровые, информационные. Оценка представленных индикаторов проведена на основе относительных показателей, которые позволяют получить более полные и объективные результаты, чем абсолютные показатели. Результаты оценки индикаторов экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» за 2017 – 2019 гг., представлены в таблице 10.

Исходя из представленных производственных индикаторов экономической безопасности филиала, наблюдается повышение эффективности использования основных средств режимного объекта. Указанный вывод сделан на основе показателей динамики фондоотдачи и фондоемкости. Также следует отметить рост годовой выработки одного рабочего филиала, что свидетельствует о повышении эффективности использования персонала предприятия. Представленные производственные индикаторы положительным образом характеризуют

уровень экономической безопасности исследуемого режимного объекта.

Таблица 10 – Оценка индикаторов экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» за 2017 – 2019 гг.

Группа индикаторов	Индикаторы	Нормативное значение	Значения показателей			Абсолютный прирост за 2017 – 2019 гг.
			2017 г.	2018 г.	2019 г.	
1	2	3	4	5	6	7
Производственные	Фондоотдача, руб.	оценивается в динамике	0,35	0,39	0,36	0,01
	Фондоемкость, руб.		2,86	2,58	2,77	-0,09
	Годовая выработка одного рабочего, млн. руб.		2,04	2,28	2,05	0,01
	Затраты на рубль выручки, руб.		0,58	0,59	0,61	0,03
	Соотношение фактических потерь к нормативным, %	100	121,25	127,04	116,34	-4,91
Финансовые	Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности, руб.	1	8,06	9,16	8,81	0,75
	Коэффициент соотношения заемных и собственных средств, руб.	0,5 - 1	0,19	0,22	0,22	0,03
	Рентабельность продаж, %	26	42,08	40,52	39,50	-2,58
Налоговые	Доля налоговых расходов в общей структуре расходов предприятия%	оценивается в динамике	21,39	13,52	15,12	-6,27
	Уровень налоговой нагрузки, %	7,6	19,91	12,26	13,04	-6,87
Кадровые	Доля сотрудников с высшим образованием, %	оценивается в динамике	74,02	74,86	76,33	2,31
	Доля сотрудников, не прошедших ежегодную аттестацию, %		1,86	1,47	0,93	-0,93
	Доля сотрудников, прошедших программу повышения квалификации персонала, %		-	-	-	x
	Доля сотрудников, прошедших программу переквалификации, %		-	-	-	x
	Коэффициент соотношения фактической и плановой численности персонала, %	1	1	1	1	-
Информационные	Удельный вес нематериальных активов в структуре активов предприятия, %	оценивается в динамике	0,13	0,10	0,07	-0,06
	Уровень нарушений в работе программного обеспечения по вине неэффективности информационной базы в общей структуре аналогичных		14	22	18	4

1	2	3	4	5	6	7
	нарушений, %					
	Коэффициент соотношения фактических сбоев в работе программного обеспечения к нормативному значению, %		12	16	7	-5

Негативным образом уровень экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», характеризует динамика затрат на рубль выручки и соотношение фактических потерь энергии к нормативным. Так, в 2017 – 2019 гг. наблюдается рост затрат на рубль выручки, что свидетельствует об увеличении производственных расходов предприятия, приходящихся на единицу произведенной электрической мощности. Также наблюдается превышение фактических показателей, характеризующих соотношение фактических и нормативных потерь электрической энергии. Указанные производственные индикаторы позволяют судить о наличии угроз для экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», формируемых результатами деятельности режимного объекта.

Исходя из представленных финансовых индикаторов экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», возможно сделать вывод о наличии угроз для финансовой безопасности предприятия. В первую очередь необходимо отметить существенное превышение коэффициента соотношения дебиторской задолженности к кредиторской над нормативным значением. Представленная ситуация свидетельствует, с одной стороны, о высоком уровне ликвидности активов предприятия, а с другой – о низкой эффективности реализации мер по взысканию дебиторской задолженности, а также о наличии существенной величины денежных средств предприятия, отвлеченных из хозяйственного оборота предприятия, которые могут быть направлены на совершенствование деятельности филиала, или реализацию иные не менее важных направлений.

Коэффициент соотношения заемных и собственных средств филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» свидетельствует, с одной стороны, о высо-

ком уровне финансовой устойчивости предприятия, а с другой – об упущенной выгоде, которая могла быть получена при инвестировании свободных денежных средств в доходные виды деятельности.

Значение рентабельности продаж предприятия соответствует нормативному показателю, при этом наблюдается тенденция к его снижению.

Таким образом, экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» присущи финансовые угрозы, которые необходимо нейтрализовать, или минимизировать.

Налоговые индикаторы экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» свидетельствуют о наличии соответствующих угроз. Так, наблюдается высокая величина доли налоговых расходов предприятия, которая снижается в анализируемом периоде, что следует рассматривать как положительную тенденцию. Также уровень налоговой нагрузки филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» превышает величину показателя, установленную налоговыми органами (уровень налоговой нагрузки предприятий по видам деятельности представлен в письме ФНС от 29.06.2018 № БА-4-1/12589 «О расчете налоговой нагрузки»). Таким образом, на экономическую безопасность филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» оказывают влияние налоговые угрозы, которые возможно минимизировать посредством оптимизации системы налогообложения.

Среди представленных кадровых индикаторов экономической безопасности исследуемого режимного объекта, следует выделить высокую долю сотрудников предприятия, имеющих высшее образование, что свидетельствует о наличии необходимого объема теоретических знаний и практических навыков, требуемых для эффективного выполнения функций и задач, возложенных на персонал предприятия. Также необходимо отметить снижение доли сотрудников предприятия, не прошедших ежегодную аттестацию, что свидетельствует о более высоком уровне соответствия персонала филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» занимаемым должностям в 2019 г., по сравнению с 2017 г. При этом, факт наличия сотрудников, не соответствующих занимаемой должности,

следует рассматривать как негативную тенденцию. В качестве положительной тенденции, следует отметить полную укомплектованность штата филиала.

В результате оценки кадровых индикаторов экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» можно сделать вывод о том, что несмотря на наличие положительных тенденций, имеются некоторые угрозы кадровой безопасности предприятия.

В качестве индикаторов информационной безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», рассмотрен уровень нарушений в работе программного обеспечения по вине неэффективности информационной базы в общей структуре аналогичных нарушений, который увеличился в целом за анализируемый период. При этом наибольшее значение показателя отмечено в 2018 г. Противоположная тенденция выявлена в отношении динамики коэффициента соотношения фактических сбоев в работе программного обеспечения к нормативному значению, который снизился в анализируемом периоде.

Представленные информационные индикаторы экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» позволяют сделать вывод о наличии угроз информационной безопасности.

Таким образом, угрозами экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», являются: снижение эффективности производственной деятельности предприятия, рост потерь электрической энергии, снижение эффективности использования собственных средств предприятия, снижение эффективности мер по взысканию дебиторской задолженности, налоговые риски, снижение эффективности использования персонала предприятия.

В целях оценки угроз экономической безопасности, проведена их экспертная оценка. В качестве экспертов, приглашены: специалист службы экономической безопасности (эксперт 1), сотрудник отдела материально-технического обеспечения (эксперт 2), сотрудник производственно-технической службы (эксперт 3), бухгалтер расчетного стола (эксперт 4), сотрудник отдела управления имуществом (эксперт 5). Для оценки использована десятибалльная шкала (чем выше балл, тем более существенная угроза эконо-

мической безопасности для предприятия). Итоговые результаты определены как сумма оценок экспертов. Результаты оценки представлены в таблице 11.

Таблица 11 – Оценка угроз экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» методов экспертных оценок

Угрозы экономической безопасности	Экспертная оценка					Сумма баллов
	эксперт 1	эксперт 2	эксперт 3	эксперт 4	эксперт 5	
Снижение эффективности производственной деятельности предприятия	3	2	3	3	2	13
Рост потерь электрической энергии	4	3	3	4	4	18
Снижение эффективности использования собственных средств предприятия	4	4	3	3	4	18
Снижение эффективности мер по взысканию дебиторской задолженности	3	3	2	4	4	16
Налоговые риски	3	4	4	3	3	17
Снижение эффективности использования персонала предприятия	3	2	2	3	3	13

Согласно результатам проведенной оценки, наибольший совокупный балл, присвоен угрозам роста потерь электрической энергии, а также снижения эффективности использования собственных средств предприятия. При этом угрозы снижения эффективности мер по взысканию дебиторской задолженности и налоговые риски, также получили высокий совокупный балл.

В целях определения возможных потерь филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» методов экспертных оценок при возникновении представленных угроз, проведен расчет необходимых показателей (таблица 12). Следует отметить, что для каждой угрозы определен соответствующий объект угрозы, исходя из стоимости которого, осуществлен расчет потенциальных экономических потерь предприятия. Вероятность возникновения представленных угроз определена в процентах, исходя из максимально возможного совокупного балла (50 баллов), как отношение величины фактического совокупного балла, полученного в результате экспертной оценки, к максимально возможной совокупной величине

баллов.

Таблица 12 – Расчет экономического ущерба от возникновения угроз экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС»

Угрозы экономической безопасности	Объект риска	Стоимость объекта риска, млн. руб.	Вероятность возникновения угрозы, %	Потенциальный экономический ущерб, млн. руб.
Снижение эффективности производственной деятельности предприятия	объем производства электрической энергии	93884	26	24 409,84
Рост потерь электрической энергии	экономическая величина потерь электрической энергии	32743	36	11 787,48
Снижение эффективности использования собственных средств предприятия	стоимость собственных средств	873979	36	314 632,40
Снижение эффективности мер по взысканию дебиторской задолженности	величина дебиторской задолженности	166312	32	53 219,84
Налоговые риски	величина уплаченных налогов	20240	34	6 881,6
Снижение эффективности использования персонала предприятия	выручка от продаж	155180	26	40 346,8
Итого				451 278,00

Наибольший возможный экономический ущерб от возникновения угроз экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», способна нанести угроза снижения эффективности использования собственного капитала предприятия. Также высокий потенциальный ущерб имеют угрозы снижения эффективности мер по взысканию дебиторской задолженности и снижение эффективности использования персонала предприятия. Таким образом, в целях снижения угроз экономической безопасности филиала, необходимо разработать мероприятия, направленные на нейтрализацию выявленных угроз, что положительным образом скажется не только на уровне экономической безопасности, но и на финансовом положении, а также экономических показателях деятельности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС».

3 ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕЖИМНОГО ОБЪЕКТА ФИЛИАЛА ПАО «РУСГИДРО» - «ЗЕЙСКАЯ ГЭС»

3.1 Проблемы экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС»

Необходимо отметить, что на системы управления экономической безопасностью филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» существенным образом оказывают факторы внешней среды, в связи с тем, что риски и опасности в электроэнергетике сопряжены с экономической деятельностью всех отраслей, находящихся с ней в одной экономической среде, чья деятельность прямо или косвенно влияет на нее. Учитывая этот факт, одним из методов определения рисков является анализ прогнозируемой экономической деятельности сопряженных отраслей.

Также существенное влияние на экономическую безопасность филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» оказывает техническое состояние основных средств, используемых в производственной деятельности предприятия. Особенностью основных средств предприятия является их значительная стоимость и высокий уровень физического износа, что способно привести к различного рода сбоям в работе оборудования: от незапланированных простоев в работе оборудования по причине его поломки или выхода из строя, что снижает объемы производства электрической энергии, до аварий, приводящих к серьезным последствиям, как для производства, так и для сотрудников предприятия. Таким образом, рассматриваемая проблема способна крайне негативно отразиться на уровне экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», повлияв на все функциональные сферы экономической безопасности предприятия.

Существенная стоимость основных средств филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» представлена машинами и оборудованием, которая увеличилась на 22 030,06 млн. руб. (14,34 %), в связи с приобретением дополнительных единиц основных средств в анализируемом периоде (таблица 13). Также отмечен рост стоимости сооружений и передаточных устройств (на 2 183,70 млн. руб.)

Таблица 13 – Состав основных средств филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» за 2017 – 2019 гг.

Группы основных средств	Состав основных средств, млн. руб.			Абсолютный прирост за 2017 – 2019 гг., млн. руб.	Темп прироста за 2017 – 2019 гг., %
	2017 г.	2018 г.	2019 г.		
Сооружения и передаточные устройства	189106,57	185392,42	191290,27	2183,70	1,15
Машины и оборудование	153576,79	162475,55	175606,85	22030,06	14,34
Здания	38903,18	38193,15	39947,38	1044,20	2,68
Производственный и хозяйственный инвентарь	219,98	154,16	239,87	19,89	9,04
Земельные участки	3,83	3,83	37,77	33,94	886,16
Транспортные средства	5,08	4,81	4,76	-0,32	-6,30
Другие виды основных средств	192,14	176,93	191,15	-0,99	-0,52
Итого основные средства	382007,57	386400,85	407318,93	25311,36	6,63

Наибольший рост остаточной стоимости основных средств филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» отмечен в отношении земельных участков, прирост стоимости указанной группы основных средств составил 886,16 % (увеличение стоимости земельных участков в абсолютном выражении, составило 33,94 млн. руб.).

Наибольшая доля в структуре основных средств филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» приходится на сооружения и передаточные устройства (46,96 % в 2019 г.), при этом отмечено снижение их удельного веса за счет роста доли других групп основных средств предприятия (таблица 14).

Таблица 14 – Структура основных средств филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» за 2017 – 2019 гг.

Группы основных средств	Структура основных средств, %			Изменения, процентный пункт		
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.
1	2	3	4	5	6	7
Сооружения и передаточные устройства	49,503	47,979	46,963	-1,524	-1,016	-2,540
Машины и оборудование	40,203	42,048	43,113	1,846	1,064	2,910
Здания	10,184	9,884	9,807	-0,300	-0,077	-0,376
Производственный и хозяйственный инвентарь	0,058	0,040	0,059	-0,018	0,019	0,001
Земельные участки	0,001	0,001	0,009	0,000	0,008	0,008
Транспортные средства	0,001	0,001	0,001	0,000	0,000	0,000

1	2	3	4	5	6	7
Другие виды основных средств	0,050	0,046	0,047	-0,005	0,001	-0,003
Итого основные средства	100,000	100,000	100,000	0,000	0,000	0,000

Также существенная доля основных средств филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» представлена машинами и оборудованием (43,11 % в 2019 г.), доля показателя увеличилась на 2,91 процентный пункт в анализируемом периоде. При этом остальные группы основных средств предприятия, характеризуются малым удельным весом (менее 0,1 %), кроме зданий, удельный вес которых составляет 9,81 % в 2019 г.

Для расчета показателей годности основных средств филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», в таблице 15 представлены показатели движения основных средств предприятия за 2017 – 2019 гг.

Таблица 15 – Показатели движения основных средств филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» за 2017 – 2019 гг.

Группы основных средств	Первоначальная стоимость, млн. руб.	Накопленная амортизация, млн. руб.	Остаточная стоимость, млн. руб.
1	2	3	4
2017 г.			
Сооружения и передаточные устройства	1104187,9	915081,4	189106,6
Машины и оборудование	810089,8	656513,1	153576,8
Здания	127815,3	88912,07	38903,18
Производственный и хозяйственный инвентарь	6786,21	6566,23	219,98
Земельные участки	12,39	8,56	3,83
Транспортные средства	869,04	863,96	5,08
Другие виды основных средств	192,14	-	192,14
Итого основные средства	20499528,80	1667945,23	382007,6
2018 г.			
Сооружения и передаточные устройства	1128177,2	942784,8	185392,4
Машины и оборудование	841026,2	678550,6	162475,6
Здания	45576,3	7383,15	38193,15
Производственный и хозяйственный инвентарь	163,24	9,08	154,16
Земельные участки	940,52	936,69	3,83
Транспортные средства	4,81	0	4,81
Другие виды основных средств	415,16	238,23	176,93

Продолжение таблицы 15

1	2	3	4
Итого основные средства	2016303,44	1629902,59	386400,9
2019 г.			
Сооружения и передаточные устройства	1138646,3	947356,1	191290,3
Машины и оборудование	864243,8	688636,9	175606,9
Здания	48214,38	8267	39947,38
Производственный и хозяйственный инвентарь	249,68	9,81	239,87
Земельные участки	1048	1010,23	37,77
Транспортные средства	4,76	-	4,76
Другие виды основных средств	449,97	258,82	191,15
Итого основные средства	2052856,87	1645538,82	407318,9

Согласно представленным сведениям, по двум группам основных средств филиала: сооружения и передаточные устройства, а также машины и оборудование, наблюдается высокий уровень начисленной амортизации, что свидетельствует о высоком физическом износе основных средств предприятия, что подтверждается информацией, представленной в таблице 16.

Таблица 16 – Показатели уровня износа основных средств филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» за 2017 – 2019 гг.

Группы основных средств	Коэффициент годности, руб.			Коэффициент износа, руб.		
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.
Сооружения и передаточные устройства	0,24	0,22	0,23	0,76	0,78	0,77
Машины и оборудование	0,30	0,30	0,31	0,70	0,70	0,69
Здания	0,30	0,84	0,83	0,70	0,16	0,17
Производственный и хозяйственный инвентарь	0,03	0,94	0,96	0,97	0,06	0,04
Земельные участки	0,31	0,00	0,04	0,69	1,00	0,96
Транспортные средства	0,01	1,00	1,00	0,99	0,00	0,00
Другие виды основных средств	1,00	0,43	0,42	0,00	0,57	0,58
Итого основные средства	0,26	0,27	0,28	0,74	0,73	0,72

В целом, по всем группам основных средств филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», коэффициент годности в 2019 г. составляет 0,28 руб. При этом

существенное значение для экономической безопасности предприятия, имеет низкий уровень рассматриваемого показателя в отношении сооружений и передаточных устройств, а также машин и оборудования, в связи с их использованием в производственной деятельности филиала. Так, высокий износ производственного оборудования способен привести к различного рода поломкам, которые представляют собой угрозы экономической безопасности, в связи с высоким потенциальным ущербом для предприятия, в результате выхода из строя или поломки оборудования. Также следует отметить, что часть основных средств предприятия, относящихся к производственным основным средствам, имеет более высокий уровень физического износа. Так, турбины филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» имеют уровень физического износа около 90 %. Указанная ситуация представляет собой серьезную угрозу.

В подтверждение сказанного, следует упомянуть аварию на Саяно-Шушенской ГЭС, произошедшей 17.08.2009 г., ставшей крупнейшей в истории катастрофой на гидроэнергетическом объекте России и одной из самых значительных в истории мировой гидроэнергетики. В результате аварии погибло 75 человек, оборудованию и помещениям станции нанесён серьёзный ущерб. Работа станции по производству электроэнергии была приостановлена. Последствия аварии отразились на экологической обстановке акватории, прилегающей к ГЭС, на социальной и экономической сферах региона. В результате проведённого расследования Ростехнадзора непосредственной причиной аварии было названо разрушение шпилек крепления крышки турбины гидроагрегата, вызванное дополнительными динамическими нагрузками переменного характера, которому предшествовало образование и развитие усталостных повреждений узлов крепления, что привело к срыву крышки и затоплению машинного зала станции.²⁹

Неочевидность причин произошедшей аварии, это самая масштабная и непонятная авария гидроэнергетики, которая только была в мире, которая вы-

²⁹ Авария на Саяно-Шушенской ГЭС [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/Авария_на_Саяно-Шушенской_ГЭС#Расследование_причин_аварии (дата обращения: 03.06.2020).

звала появление ряда версий, не нашедших в дальнейшем своего подтверждения. Сразу после аварии была озвучена версия гидроудара, высказывались также предположения о взрыве трансформатора. Рассматривалась и версия террористического акта, в частности, одна из группировок чеченских сепаратистов разместила заявление, в котором утверждалось, что авария является следствием диверсии, однако следов взрывчатых веществ на месте аварии обнаружено не было.

В результате проведенного в отношении произошедшей аварии на Саяно-Шушенской ГЭС, эксперты пришли к выводу, что на предприятии имеет место эксплуатация морально устаревшего и физически изношенного оборудования, выработавшего нормативный парковый ресурс 25 – 30 лет, износ которого составил почти 50 %, а степень износа отдельных видов гидротехнического оборудования предприятия, в частности, гидротурбин и гидрогенераторов, гидросооружений - превысила 60 % или достигла критического уровня. В то же время это исследование характеризует общее техническое состояние гидротехнического оборудования и сооружений ПАО «РусГидро», не выделяя особняком Саяно-Шушенскую ГЭС, оборудование которой как на момент анализа Счетной Палаты, так и на момент аварии формально не выработало нормативный ресурс. Техническое состояние Саяно-Шушенской ГЭС и до аварии было предметом критических публикаций, однако их авторы акцентировали внимание на состоянии плотины, которое не имело отношения к причинам произошедшей аварии.³⁰

Результаты расследования аварии комиссией Ростехнадзора были опубликованы на в виде акта технического расследования причин аварии. В акте приводятся общие сведения о гидроэлектростанции, перечисление событий, предшествовавших аварии, описывается ход аварии, перечисляются причины и события, повлиявшие на развитие аварии. Непосредственная причина аварии этим актом была сформулирована следующим образом: вследствие многократ-

³⁰ Авария на Саяно-Шушенской ГЭС [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/Авария_на_Саяно-Шушенской_ГЭС#Расследование_причин_аварии (дата обращения: 03.06.2020).

ного возникновения дополнительных нагрузок переменного характера на гидроагрегат, связанных с переходами через не рекомендованную зону, образовались и развились усталостные повреждения узлов крепления гидроагрегата, в том числе крышки турбины. Вызванные динамическими нагрузками разрушения шпилек привели к срыву крышки турбины и разгерметизации водоподводящего тракта гидроагрегата.

Авария на Саяно-Шушенской ГЭС с многочисленными человеческими жертвами стала следствием целого ряда причин технического, организационного и нормативного правового характера. Большинство этих причин носит системный многофакторный характер, включая недопустимо низкую ответственность эксплуатационного персонала, недопустимо низкую ответственность и профессионализм руководства станции, а также злоупотребление служебным положением руководством станции.

Не был должным образом организован постоянный контроль технического состояния оборудования оперативно-ремонтным персоналом, что должно предусматриваться инструкцией по эксплуатации гидроагрегатов Саяно-Шушенской ГЭС. Основной причиной аварии стало непринятие мер к оперативной остановке второго гидроагрегата и выяснения причин вибрации.³¹

Таким образом, основной причиной аварии на Саяно-Шушенской ГЭС, стал высокий износ производственного оборудования, который привел к ряду крайне негативных последствий, приведших к человеческим жертвам, а также высокому уровню производственных и финансовых потерь. Аварии возможно было избежать при обеспечении должного контроля над техническим состоянием производственного оборудования предприятия.

Исходя из вышеизложенного, одной из основных проблем филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», является высокий уровень физического износа производственного оборудования, способный крайне негативным образом сказаться на уровне экономической безопасности предприятия, в частности, на та-

³¹ Авария на Саяно-Шушенской ГЭС [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/Авария_на_Саяно-Шушенской_ГЭС#Расследование_причин_аварии (дата обращения: 03.06.2020).

ких функциональных сферах, как кадровая, финансовая, имущественная и производственная. То есть рассмотренная проблема касается практически всех функциональных сфер экономической безопасности предприятия. Таким образом, в целях повышения уровня экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», а также снижения вероятностных потерь, следует разработать мероприятие, направленное на ее решение.

3.2 Направления минимизации угроз экономической безопасности режимного объекта филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС»

Логичным выходом для решением проблемы высокого уровня физического износа производственного оборудования филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», является замена физически устаревших объектов основных средств. В первую очередь, речь идет о турбинах, используемых предприятием, которые характеризуются высоким физическим износом и потенциальной опасностью как для сотрудников, имущества и финансов предприятия, так и для населения и предприятий, заинтересованных в бесперебойном их обеспечении электрической энергией. При этом единовременная замена физически устаревшего оборудования в филиале ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» невозможна, по причине его высокой стоимости, которая составляет, в среднем, около 6,3 млн. руб.³² На текущий момент времени, в филиале ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» действуют 6 турбин.³³ При этом в современных условиях, ПАО «РусГидро» реализует стратегию, направленную на рост стоимости предприятия³⁴, что определяет реализацию различного рода мероприятий, требующих существенных вложений.

Также ситуацию усугубляет невнимание руководства ПАО «РусГидро» к рассматриваемой проблеме. Следует отметить, что 61,2 % акций предприятия принадлежит государству, это говорит о смешанной форме собственности ПАО

³² Каталог поставщиков. Гидравлические турбины [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://energybase.ru/vendor/hydro-turbines> (дата обращения: 04.06.2020).

³³ Справка о Зейской ГЭС [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: http://www.zges.rushydro.ru/press/freshet/press_kit/88002.html (дата обращения: 04.06.2020).

³⁴ Миссия и стратегия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.rushydro.ru/company/strategy/> (дата обращения: 04.06.2020).

«РусГидро» (рисунок 6).

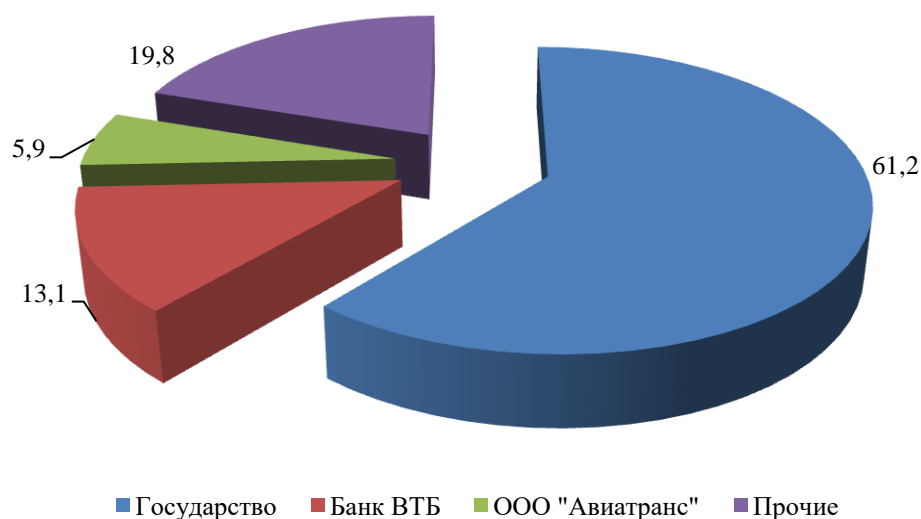


Рисунок 6 – Структура уставного капитала ПАО «РусГидро»

При этом в современных условиях, в Российской Федерации реализуются меры по государственной поддержке предприятий электроэнергетики, в частности, государственная программа «Энергоэффективность и развитие энергетики», утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 г. № 321. Целью программы является «надежное, качественное и экономически обоснованное обеспечение потребностей внутреннего рынка в энергоносителях, энергии и сырье на принципах энергосбережения и энергоэффективности, а также выполнение обязательств по зарубежным контрактам»³⁵.

В связи с чем, при возникновении потребности в дополнительном финансировании, филиал ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» обращаются за поддержкой к государству, поэтому, руководство предприятия считает целесообразным направить чистую прибыль не на замену старевших объектов основных средств, а на реализацию иных проектов.

Таким образом, проблема высокого физического износа производственных объектов основных средств является существенной угрозой для экономической безопасности филиал ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС». Для подтверждения сказанного, проведена оценка угроз экономической безопасности фи-

³⁵ Энергоэффективность и развитие энергетики [Электронный ресурс] : постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 г. № 321. До-ступ из справ. – правовой системы «Консультант».

лиала, обусловленная наличием рассмотренной проблемы. Оценка проведена с использованием экспертного метода, В качестве экспертов, приглашены: специалист службы экономической безопасности (эксперт 1), сотрудник отдела материально-технического обеспечения (эксперт 2), сотрудник производственно-технической службы (эксперт 3), бухгалтер расчетного стола (эксперт 4), сотрудник отдела управления имуществом (эксперт 5). Для оценки использована десятибалльная шкала (чем выше балл, тем более существенная угроза экономической безопасности для предприятия). Результаты оценки представлены в таблице 17.

Таблица 17 – Оценка угроз экономической безопасности филиал ПАО «Рус-Гидро» - «Зейская ГЭС», обусловленных высоким уровнем физического износа производственного оборудования предприятия

Угрозы экономической безопасности	Экспертная оценка					Сумма баллов
	эксперт 1	эксперт 2	эксперт 3	эксперт 4	эксперт 5	
Поломка или выход из строя оборудования, что снижает объемы производства электрической энергии	8	6	7	8	6	35
Поломка или выход из строя оборудования, что приводит к сбоям при передаче электрической энергии	6	5	6	4	5	26
Высокий уровень физического износа большей части производственного оборудования, что приведет к необходимости срочной его замены	6	8	7	6	5	32
Аварии на предприятии, приводящие к катастрофическим последствиям	5	3	5	4	3	20

Наибольший балл в ходе оценки получила угроза поломки или выхода из строя оборудования, что снижает объемы производства электрической энергии.

Для оценки возможного экономического ущерба от возникновения представленных угроз на предприятии. для каждой угрозы определен соответст-

вующий объект угрозы, исходя из стоимости которого, осуществлен расчет потенциальных экономических потерь предприятия. Вероятность возникновения представленных угроз определена в процентах, исходя из максимально возможного совокупного балла (50 баллов), как отношение величины фактического совокупного балла, полученного в результате экспертной оценки, к максимально возможной совокупной величине баллов. Результаты оценки возможного экономического ущерба от возникновения рассмотренных угроз экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», представлены в таблице 18.

Таблица 18 - Расчет экономического ущерба от возникновения угроз экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», обусловленных высоким физическим износом производственного оборудования

Угрозы экономической безопасности	Объект риска	Стоимость объекта риска, млн. руб.	Вероятность возникновения угрозы, %	Потенциальный экономический ущерб, млн. руб.
Поломка или выход из строя оборудования, что снижает объемы производства электрической энергии	объем производства электрической энергии	155180	70	108626,00
Поломка или выход из строя оборудования, что приводит к сбоям при передаче электрической энергии	объем производства электрической энергии	155180	52	80693,00
Высокий уровень физического износа большей части производственного оборудования, что приведет к необходимости срочной его замены	стоимость основных средств	439267,95	64	281131,49
Аварии на предприятии, приводящие к катастрофическим последствиям	стоимость имущества	1064194,13	40	425677,65
Итого				896128,74

Согласно представленным сведениям, наибольший потенциальный экономический ущерб деятельности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», имеет угроза аварии на предприятии, приводящие к катастрофическим последствиям, что определяет необходимость решения рассматриваемой проблемы. В качестве выхода из сложившейся ситуации, предлагается создать маневренный

фонд, целью которого станет постепенная замена устаревшего производственного оборудования. Напомним, что в сложившихся условиях, невозможно провести единовременную замену производственного оборудования, в частности турбин, в связи с их высокой стоимостью и по иным причинам. Так, маневренный фонд предприятия позволит постепенно накапливать денежные средства и проводить плановую замену дорогостоящего оборудования. Предлагается ежегодно отчислять в маневренный фонд 5 % от чистой прибыли. Предложенное мероприятие должно быть согласовано с руководством ПАО «РусГидро» и вынесено на рассмотрение Общего собрания акционеров и закреплено соответствующими документами.

3.3 Ожидаемые результаты внедрения предложенных мероприятий

Оценку предложенного мероприятия целесообразно провести на основе экспертной оценки угроз экономической безопасности ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» на основе принципов ранее проведенной оценки. Результаты оценки представлены в таблице 19.

Таблица 19 - Оценка угроз экономической безопасности филиал ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», обусловленных высоким уровнем физического износа производственного оборудования предприятия после реализации предложенного мероприятия

Угрозы экономической безопасности	Экспертная оценка					Сумма баллов
	эксперт 1	эксперт 2	эксперт 3	эксперт 4	эксперт 5	
1	2	3	4	5	6	7
Поломка или выход из строя оборудования, что снижает объемы производства электрической энергии	4	3	5	4	3	19
Поломка или выход из строя оборудования, что приводит к сбоям при передаче электрической энергии	3	2	3	3	3	14
Высокий уровень физического износа большей части производственного оборудования, что приве-	4	5	4	3	2	18

Продолжение таблицы 19

1	2	3	4	5	6	7
дет к необходимости срочной его замены						
Аварии на предприятии, приводящие к катастрофическим последствиям	2	2	4	3	2	13

Представленные в таблице 19 сведения позволяют судить о снижении угроз экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», обусловленных высоким уровнем физического износа производственного оборудования. В таблице 20 проведена оценка потенциального экономического ущерба экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» от угроз, обусловленных высоким уровнем физического износа производственного оборудования.

Таблица 20 - Расчет экономического ущерба от возникновения угроз экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», обусловленных высоким физическим износом производственного оборудования

Угрозы экономической безопасности	Объект риска	Стоимость объекта риска, млн. руб.	Вероятность возникновения угрозы, %	Потенциальный экономический ущерб, млн. руб.
Поломка или выход из строя оборудования, что снижает объемы производства электрической энергии	объем производства электрической энергии	155180	38	58968,40
Поломка или выход из строя оборудования, что приводит к сбоям при передаче электрической энергии	объем производства электрической энергии	155180	28	43450,40
Высокий уровень физического износа большей части производственного оборудования, что приведет к необходимости срочной его замены	стоимость основных средств	439267,95	36	158136,46
Аварии на предприятии, приводящие к катастрофическим последствиям	стоимость имущества	1064194,13	26	276690,47
Итого				537245,74

Общая величина потенциального ущерба филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» от угроз, обусловленных высоким физическим износом производственного оборудования, составляет 537 245,74 млн. руб. Для оценки эффективности предложенного мероприятия, проведена сравнительный анализ результатов оценки ущерба экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» до и после реализации предложенного мероприятия (таблица 21).

Таблица 21 – Сравнительный анализ результатов оценки ущерба экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» до и после реализации предложенного мероприятия

Угрозы экономической безопасности	Изменение вероятности возникновения экономического ущерба, процентный пункт	Абсолютное изменение потенциального ущерба от возникновения экономического ущерба, млн. руб.	Относительное изменение потенциального ущерба от возникновения экономического ущерба, %
Поломка или выход из строя оборудования, что снижает объемы производства электрической энергии	-32	-49657,60	-45,71
Поломка или выход из строя оборудования, что приводит к сбоям при передачи электрической энергии	-24	-37242,60	-46,15
Высокий уровень физического износа большей части производственного оборудования, что приведет к необходимости срочной его замены	-28	-122995,03	-43,75
Аварии на предприятии, приводящие к катастрофическим последствиям	-14	-148987,18	-35,00
Итого		-358883,00	-40,05

Представленные сведения позволяют сделать вывод о снижении величины потенциального ущерба от реализации мероприятия на 358 883 млн. руб., или на 40,05 %, что определяет необходимость и экономическую целесообразность его реализации.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведенное в рамках выпускной квалификационной работы исследование позволило сделать следующие выводы. Деятельность филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» во многом подвержена влиянию факторов внешней среды: политико-правовых, экономических, социально-демографических, а также технико-технологических. Указанные группы факторов способны провоцировать развитие угроз и возможностей для развития исследуемого режимного объекта. Согласно проведенной оценке факторов макросреды следует отметить, что рассмотренные факторы формируют как угрозы, так и возможности для развития деятельности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС». В целях предотвращения развития угроз для деятельности исследуемого режимного предприятия, следует осуществлять постоянный мониторинг факторов внешней среды, их оценку, а также анализ потенциальных вызовов и угроз для деятельности предприятия.

На основе проведенной оценки факторов внутренней среды, выявлены следующие угрозы экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», вызванные влиянием факторов внешней среды:

- ограничения деятельности предприятий сферы электроэнергетики в части использования технологического оборудования, обеспечения безопасности производственных процессов, физической защите электроэнергетических объектов, декларирования безопасности по объектовому принципу и другие;
- предъявление к предприятию сферы электроэнергетики штрафных санкций при нарушении действующего законодательства в отношении нормирования тарифов на электроэнергию;
- увеличение налоговой нагрузки в результате роста налоговых платежей и снижения доходов предприятий электроэнергетики;
- снижение объемов государственного субсидирования предприятий электроэнергетики;
- рост расходов на замену и модернизацию электростанций, что приведет

к снижению показателей прибыли и рентабельности предприятий рассматриваемой сферы;

- рост расходов на приобретение товаров или продукции иностранного производства;

- рост задолженности по электроэнергии, которую невозможно взыскать

- сбой при передаче электрической энергии, рост потерь в сетях при высоком уровне износа технологических мощностей.

Представленные угрозы способны сказаться на снижении уровня экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», что определяет необходимость разработки и реализации мероприятий по нейтрализации выявленных угроз.

Исходя из представленных производственных индикаторов экономической безопасности филиала, наблюдается повышение эффективности использования основных средств режимного объекта. Указанный вывод сделан на основе показателей динамики фондоотдачи и фондоемкости. Также следует отметить рост годовой выработки одного рабочего филиала, что свидетельствует о повышении эффективности использования персонала предприятия. Представленные производственные индикаторы положительным образом характеризуют уровень экономической безопасности исследуемого режимного объекта. Таким образом, угрозами экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», являются:

- снижение эффективности производственной деятельности предприятия;

- рост потерь электрической энергии;

- снижение эффективности использования собственных средств предприятия;

- снижение эффективности мер по взысканию дебиторской задолженности;

- налоговые риски;

- снижение эффективности использования персонала предприятия.

Согласно результатам оценки угроз экономической безопасности филиала

ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» (методов экспертных оценок), наибольший совокупный балл, присвоен угрозам роста потерь электрической энергии, а также снижения эффективности использования собственных средств предприятия. При этом угрозы снижения эффективности мер по взысканию дебиторской задолженности и налоговые риски, также получили высокий совокупный балл.

В целях определены возможных потерь филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» методов экспертных оценок при возникновении представленных угроз, проведен расчет необходимых показателей. Следует отметить, что для каждой угрозы определен соответствующий объект угрозы, исходя из стоимости которого, осуществлен расчет потенциальных экономических потерь предприятия. Вероятность возникновения представленных угроз определена в процентах, исходя из максимально возможного совокупного балла (50 баллов), как отношение величины фактического совокупного балла, полученного в результате экспертной оценки, к максимально возможной совокупной величине баллов.

Наибольший возможный экономический ущерб от возникновения угроз экономической безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», способна нанести угроза снижения эффективности использования собственного капитала предприятия.

Также проведенное исследование позволило определить, существенное влияние на экономическую безопасность филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» оказывает техническое состояние основных средств, используемых в производственной деятельности предприятия. Особенностью основных средств предприятия является их значительная стоимость и высокий уровень физического износа, что способно привести к различного рода сбоям в работе оборудования: от незапланированных простоев в работе оборудования по причине его поломки или выхода из строя, что снижает объемы производства электрической энергии, до аварий, приводящих к серьезным последствиям, как для производства, так и для сотрудников предприятия. Таким образом, рассматриваемая проблема способна крайне негативно отразиться на уровне экономиче-

ской безопасности филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», повлияв на все функциональные сферы экономической безопасности предприятия.

В целом, по всем группам основных средств филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», коэффициент годности в 2019 г. составляет 0,28 руб. При этом существенное значение для экономической безопасности предприятия, имеет низкий уровень рассматриваемого показателя в отношении сооружений и передаточных устройств, а также машин и оборудования, в связи с их использованием в производственной деятельности филиала. Так, высокий износ производственного оборудования способен привести к различного рода поломкам, которые представляют собой угрозы экономической безопасности, в связи с высоким потенциальным ущербом для предприятия, в результате выхода из строя или поломки оборудования. Также следует отметить, что часть основных средств предприятия, относящихся к производственным основным средствам, имеет более высокий уровень физического износа. Так, турбины филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» имеют уровень физического износа около 90 %. Указанная ситуация представляет собой серьезную угрозу.

Таким образом, одной из основных проблем филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», является высокий уровень физического износа производственного оборудования, способный крайне негативным образом сказаться на уровне экономической безопасности предприятия, в частности, на таких функциональных сферах, как кадровая, финансовая, имущественная и производственная.

Логичным выходом для решением проблемы высокого уровня физического износа производственного оборудования филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС», является замена физически устаревших объектов основных средств. В первую очередь, речь идет о турбинах, используемых предприятием, которые характеризуются высоким физическим износом и потенциальной опасностью как для сотрудников, имущества и финансов предприятия, так и для населения и предприятий, заинтересованных в бесперебойном их обеспечении электрической энергией. При этом единовременная замена физически устаревшего оборудования в филиале ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» невозмож-

на, по причине его высокой стоимости, которая составляет, в среднем, около 6,3 млн. руб. На текущий момент времени, в филиале ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» действуют 6 турбин. При этом в современных условиях, ПАО «РусГидро» реализует стратегию, направленную на рост стоимости предприятия, что определяет реализацию различного рода мероприятий, требующих существенных вложений. Также ситуацию усугубляет невнимание руководства ПАО «РусГидро» к рассматриваемой проблеме. Следует отметить, что 61,2 % акций предприятия принадлежит государству, это говорит о смешанной форме собственности ПАО «РусГидро».

В качестве выхода из сложившейся ситуации, предлагается создать маневренный фонд, целью которого станет постепенная замена устаревшего производственного оборудования. Напомним, что в сложившихся условиях, невозможно провести единовременную замену производственного оборудования, в частности турбин, в связи с их высокой стоимостью и по иным причинам. Предлагается ежегодно отчислять в маневренный фонд 5 % от чистой прибыли. Предложенное мероприятие должно быть согласовано с руководством ПАО «РусГидро» и вынесено на рассмотрение Общего собрания акционеров и закреплено соответствующими документами.

Проведенная оценка результатов реализации предложенного мероприятия позволила определить снижение величины потенциального ущерба от реализации мероприятия на 358 883 млн. руб., или на 40,05 %. Представленные сведения определяют экономическую эффективность и целесообразность реализации в филиале ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» предложенного мероприятия.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Авария на Саяно-Шушенской ГЭС [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/Авария_на_Саяно-Шушенской_ГЭС#Расследование_причин_аварии (дата обращения: 03.06.2020)
- 2 Акбердина, В.В. Угрозы экономической безопасности отрасли в условиях цифровизации / В.В. Акбердина, О.П. Смирнова // Социально-экономические явления и процессы. – 2015. - № 3. – С. 224 – 227.
- 3 Аликперов, И.М. Социально-экономические основы экономической безопасности / И.М. Аликперов // Вестник института цивилизации. - 2016. - № 1. – 32 - 38.
- 4 Безверхая, Е.И. Экономическая безопасность предприятия: сущность и факторы / Е.И. Безверхая, И.И. Губа, К.А. Ковалева // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. – 2015. - № 4. – С. 101 – 112.
- 5 Безуглая, Н.С. Сущность экономической безопасности предприятия / Н.С. Безуглая // Предприятие: экономика и управление. – 2017. - № 3. – С. 63 – 67.
- 6 Белкин, Д.В. Способы обеспечения экономической безопасности предприятия / Д.В. Белкин // Экономические науки. – 2017. - № 4. – С. 236 – 239.
- 7 Богомолова, В.А. Экономическая безопасность / В.А. Богомолова. - М.: Юрайт, 2016. – 322 с.
- 8 Ващекин, Н.П. Безопасность предпринимательской деятельности: учебное пособие для вузов / Н.П. Ващекин. – М.: Экономика, 2018. – 334 с.
- 9 Вознесенская, Н.В. Роль организации бухгалтерского учета в обеспечении экономической безопасности предприятия / Н.В. Вознесенская, М.В. Львова // Экономика и управление: новые вызовы и перспективы. - 2016. - №1. - С 250 - 252.
- 10 Волкова, М.Н. Функциональные направления службы безопасности

предприятия / М.Н. Волкова // Социально-экономические науки и гуманитарные исследования. - 2015. - № 4. - С. 144 – 147.

11 Гапоненко, В.Ф. Экономическая безопасность предприятий. Подходы и принципы / В.Ф. Гапоненко, А.Л. Беспалько, А.С. Власкова. - М.: Юрайт, 2016. - 208 с.

12 Гончаров, Г.А. Сущностная характеристика системы обеспечения экономической безопасности организации / Г.А. Гончаренко // Приоритетные направления развития науки и образования. - 2016. - № 1. - С. 313 – 321.

13 Горбачев, Д.В. Комплексный подход к организации деятельности службы экономической безопасности предприятия / Д.В. Горбачев // Интеллект. Инновации. Инвестиции. - 2016. - № 1. - С. 165 – 170.

14 Грунин, О.А. Экономическая безопасность организации: учеб. пособие / О.А. Грунин, С.О. Грунин. - СПб.: Питер, 2016. - 160 с.

15 Должиков, П.Н. Основы экономики и управления горным предприятием: учебное пособие / П.Н. Должков, Н.М. Величко, А.П. Должикова. - Донецк: «Норд-пресс», 2015. – 209 с.

16 Ефимов, В.В. Совершенствование механизмов обеспечения экономической безопасности государства и бизнеса / В.В. Ефимов // Молодой ученый. - 2016. – С. 191 – 196.

17 Живко, З.Б. Механизм управления системой экономической безопасности предприятия / З.Б. Живко // Научный вестник Ужгородского университета. – 2016. – №. 3. – С. 37 – 42.

18 Ильиных, А.С. Экономическая безопасность предприятия / А.С. Ильиных // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. - 2016. - № 1. - С. 183 - 186.

19 Забираев, М.В. Экономическая безопасность / М.В. Забираев. – М.: Юрайт, 2016. – 190 с.

20 Касперович, С.А. Экономическая безопасность предприятия: сущность, цели и направления обеспечения / С.А. Касперович, Е.А. Дербинская // Труды БГТУ. - 2016. - № 7. - С. 278 – 282.

- 21 Каранина, Е.В. Экономическая безопасность: на уровне государства, региона, предприятия / Е.В. Каранина. - Киров: ФГБОУ ВО «ВятГУ», 2016. - 389 с.
- 22 Каталог поставщиков. Гидравлические турбины [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://energybase.ru/vendor/hydro-turbines> (дата обращения: 04.06.2020).
- 23 Кизим, А.А. Экономическая безопасность малого бизнеса / А.А. Кизим // Проблемы экономики. – 2016. - № 3. – С. 137 – 145.
- 24 Киселева, И.А. Экономическая безопасность предприятия: особенности, виды, критерии оценки / И.А. Киселева, Е.Н. Симновович, И.С. Косенко // Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий. – 2018. - № 2. – С. 415 – 423.
- 25 Козивкин, В.В. Экономическая безопасность промышленного предприятия / В.В. Козивкин // Бизнес, менеджмент и право. - 2016. - № 2. – С. 154 – 158.
- 26 Колочков, А.Б. Внешние и внутренние угрозы экономической безопасности предприятия / А.Б. Колочков // Научный журнал. - 2017. - № 5. - С. 67 – 68.
- 27 Компанейцева, Г.А. Система экономической безопасности: уровни и механизмы оценки / Г.А. Компанейцева // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2016. – №. 17. – С. 832 – 836.
- 28 Корезин, А.С. . Менеджмент и контроллинг безопасности предприятия / А.С. Корезин. - М.: ПаркКом, 2017. - 27 с.
- 29 Королев, М.И. Системы экономической безопасности предприятия / М.И. Королев. - М.: Маска, 2016. – 352 с.
- 30 Кочергина, Т.Е. Экономическая безопасность / Т.Е. Кочергина. - Ростов-н/Д.: Феникс, 2017. – 448 с.
- 31 Кунцман, М.В. Экономическая безопасность: учебное пособие / М.В. Кунцман. – М.: Мади, 2016. – 152 с.
- 32 Потокина, С.А. Сущность и механизмы обеспечения экономической

безопасности / С.А. Потокина, О.Н. Бочарова // Социально-экономические явления и процессы. – 2017. - № 3. – С. 82 – 90.

33 Лавренчук, Е.Н. Риск-менеджмент и экономическая безопасность предприятия / Е.Н. Лавренчук, Ж.А. Мингалева // Российское предпринимательство. - 2016. - № 4. - С. 45 – 48.

34 Меламедов, С.Л. Формирование стратегии экономической безопасности предпринимательских структур / С.Л. Меламедов. - СПб.: Питер, 2016. – 284 с.

35 Миссия и стратегия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.rushydro.ru/company/strategy/> (дата обращения: 04.06.2020).

36 Мусатаева, М.О. Источники, виды и факторы угроз экономической безопасности, создание службы экономической безопасности / М.О. Мусатаева // Концепт. – 2017. - № 3. – С. 108 – 114.

37 Радюкова, Я.Ю. Экономическая безопасность страны как многоуровневая система элементов и отношений / Я.Ю. Радюкова, И.Н. Шамаев // Социально-экономические явления и процессы. - 2017. - № 1. - С. 194 - 198.

38 Рыбкина, О.В. Разработка стратегии экономической безопасности предприятия / О.В. Рыбкина, В.В. Болознев // ЭкономИнфо. – 2017. - № 4. – С. 28 – 32.

39 Сенчагов, В.К. Экономическая безопасность: геополитика, глобализация, самосохранение и развитие / В.К. Сенчагов. - М.: Юрайт, 2016. – 134 с.

40 Серебрякова, Н.А. Формирование системы обеспечения экономической безопасности предприятия / Н.А. Серебрякова, С.А. Волкова, Т.А. Волкова // Вестник ВГУИТ. - 2016. - № 4. – С. 162 – 167.

41 Сивкова, А.Е. Аналитическое обеспечение управления экономической безопасностью предприятия / А.Е. Сивкова // Финансовые стратегии и модели экономического роста России: проблемы и решения. - 2017. - № 3. – С. 246 - 251.

42 Симонов, С.Г. Экономическая безопасность малого бизнеса: системный подход / С.Г. Симонов // Фундаментальные исследования. – 2016. - № 1. –

С. 198 – 202.

43 Соснин, В.И. Менеджмент безопасности предпринимательства / В.И. Сосник. – М.: Юрайт, 2016. – 357 с.

44 Смоленцева, Е.В. Основные угрозы экономической безопасности предприятий / Е.В. Смоленцева // Международный научно-исследовательский журнал. – 2016. - № 4. – С. 55 – 61.

45 Справка о Зейской ГЭС [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: http://www.zges.rushydro.ru/press/freshet/press_kit/88002.html (дата обращения: 04.06.2020).

46 Шарохина, С.В. Экономическая безопасность предприятий как фактор обеспечения экономической стабильности / С.В. Шарохина, М.В. Кислинская, О.Е. Пудовкина // Вестник евразийской науки. – 2017. - № 2. – С. 71 – 79.

47 Хмелев, С.Е. Экономическая безопасность / С.Е. Хмелев, Е.А. Орлова, А.М. Суглобов. – М.: Юрайт, 2016. – 272 с.

48 Фомина М. В. Проблемы экономически безопасного развития предприятий: теория и практика / М. В. Фомина. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 140 с.

49 Халяпин, А.А. Функции службы экономической безопасности организации / А.А. Халяпин, Ю.Н. Шедько // Экономика и управление. – 2017. - № 1. – С. 80 – 96.

50 Шарохина, С.В. Экономическая безопасность предприятий как фактор обеспечения экономической стабильности / С.В. Шарохина, М.В. Кислицкая, О.Е. Пудовкина // Фундаментальные исследования. – 2017. - № 2. – С. 127 – 133.

51 Экономическая безопасность: учебник для вузов / под ред. Л.П. Гончаренко, Ф.В. Акулинина. – М.: Издательство Юрайт, 2015. – 478 с.

52 Экономическая безопасность хозяйственных систем / под ред. А.В. Колосова. - М.: РАГС, 2017 – 148 с.

53 Энергоэффективность и развитие энергетики [Электронный ресурс] : постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 г. № 321. До-ступ из справ. – правовой системы «Консультант».

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ПАО «РусГидро»

за 2017 – 2019 гг.

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

на 31 декабря 2019 г.

Организация <u>Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро»)</u> Идентификационный номер налогоплательщика Вид деятельности <u>Производство электроэнергии гидроэлектростанциями</u> Организационно-правовая форма / форма собственности <u>Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности</u> Единица измерения: <u>тыс. руб.</u> Местонахождение: <u>660017, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Дубровинского д. 43, к. 1</u> Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕТ Наименование аудиторской организации <u>Акционерное общество «ПрайвотерхаусКулерс Аудит» (АО «ПвК Аудит»)</u> Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации	Форма по ОКУД 0710001 Дата (год, месяц, число) 2019/12/31 по ОКПО 75782411 ИНН 2460066195 по ОКВЭД 2 35.11.2 по ОКОПФ / ОКФС 12247 / 41 по ОКЕИ 384						
	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <tr><th colspan="2">КОДЫ</th></tr> <tr><td>ИНН</td><td>7705051102</td></tr> <tr><td>ОГРН</td><td>1027700148431</td></tr> </table>	КОДЫ		ИНН	7705051102	ОГРН	1027700148431
КОДЫ							
ИНН	7705051102						
ОГРН	1027700148431						

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
1	2	3	4	4	5
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
	Нематериальные активы	1110	722 525	1 069 881	1 266 689
	Результаты исследований и разработок	1120	1 445 577	1 097 117	919 965
3.1.1	Основные средства, в том числе:	1150	439 267 950	419 083 577	419 635 709
	основные средства	1151	407 318 930	386 400 848	382 007 571
	незавершенное строительство	1152	31 949 020	32 682 729	37 628 138
3.1.2	Финансовые вложения, в том числе:	1170	378 472 666	343 606 030	312 148 649
	вклады в дочерние, зависимые и прочие общества	1171	312 802 040	277 477 592	256 729 188
	займы выданные	1172	65 670 626	66 128 438	55 419 461
3.1.3	Прочие внеоборотные активы	1190	3 155 715	2 629 344	4 222 555
	Итого по разделу I	1100	823 064 433	767 485 949	738 193 567
	II. Оборотные активы				
3.2.1	Запасы	1210	4 905 504	4 764 580	4 257 789
3.9	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	21 763	19 196	29 896
3.2.2	Дебиторская задолженность, в том числе:	1230	166 311 613	185 769 592	177 307 580
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1231	56 588 545	53 686 557	54 712 960
	покупатели и заказчики	1231.1	34 457	40 851	34 046
	авансы выданные	1231.2	16 324 465	16 452 881	19 818 663
	векселя	1231.3	30 104 837	30 974 036	29 930 792
	займы выданные	1231.4	589 251	440 946	2 600 411
	прочие дебиторы	1231.5	9 535 535	5 777 843	2 329 048
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются менее чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1232	109 723 068	132 083 035	122 594 620
	покупатели и заказчики	1232.1	7 807 953	6 878 677	6 726 244
	авансы выданные	1232.2	8 805 211	7 058 892	4 275 517
	векселя	1232.3	1 810 654	2 342 791	2 384 784
	займы выданные	1232.4	88 020 215	94 181 128	64 331 469
	прочие дебиторы	1232.5	3 279 035	21 621 547	44 876 606
3.2.3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов), в том числе:	1240	51 716 177	35 770 730	12 449 757
	банковские депозиты	1241	46 495 823	29 585 000	163 000
	займы выданные	1242	5 220 354	5 584 677	11 685 704
	векселя	1243	-	601 053	601 053
3.2.4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	18 163 423	42 970 607	50 928 587
	Прочие оборотные активы	1260	11 220	25 926	11 321
	Итого по разделу II	1200	241 129 700	269 320 631	244 984 930
	БАЛАНС	1600	1 064 194 133	1 036 806 580	983 178 497

Рисунок А.1 – Бухгалтерский баланс ПАО «РусГидро» на 31.12.2019 г. Актив

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ПАО «РусГидро»
за 2017 – 2019 гг.

Форма 0710001 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
1	2	3	4	4	5
	ПАССИВ				
	III. Капитал и резервы				
3.3.1	Уставный капитал	1310	426 288 814	426 288 814	426 288 814
3.3.2	Переоценка внеоборотных активов	1340	52 296 157	52 436 936	52 605 896
3.3.3	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	58 424 543	58 424 543	58 424 543
3.3.4	Резервный капитал	1360	17 015 104	15 178 823	13 371 392
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток), в том числе:	1370	319 954 422	298 876 655	274 993 504
	нераспределенная прибыль прошлых лет	1371	281 309 584	262 151 035	238 844 895
	нераспределенная прибыль отчетного года	1372	38 644 838	36 725 620	36 148 609
	Итого по разделу III	1300	873 979 040	851 205 771	825 684 149
	IV. Долгосрочные обязательства				
3.4.1	Заемные средства	1410	120 575 391	128 176 628	71 698 212
3.9	Отложенные налоговые обязательства	1420	21 664 604	19 308 210	17 113 048
3.4.2	Прочие обязательства	1450	2 798 906	2 840 292	4 264 143
	Итого по разделу IV	1400	145 038 901	150 325 130	93 075 403
	V. Краткосрочные обязательства				
3.5.1	Заемные средства	1510	24 003 951	19 768 889	50 257 354
3.5.2	Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	17 026 460	11 702 866	10 563 236
	поставщики и подрядчики	1521	3 387 878	4 978 070	4 040 338
	задолженность перед персоналом организации	1522	190 949	210 649	244 324
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	224 962	143 631	133 808
	задолженность по налогам и сборам	1524	5 347 132	5 407 731	5 241 815
	задолженность акционерам по выплате доходов	1525	139 385	143 159	140 728
	расчеты в рамках дополнительных выпусков акций до регистрации изменений в учредительных документах Общества	1526	7 000 092	-	-
	прочие кредиторы	1527	736 062	819 626	762 223
	Доходы будущих периодов	1530	58 033	62 909	66 749
3.5.3	Оценочные обязательства	1540	3 150 002	2 863 434	2 976 494
	Прочие обязательства	1550	937 746	877 581	555 112
	Итого по разделу V	1500	45 176 192	35 275 679	64 418 945
	БАЛАНС	1700	1 064 194 133	1 036 806 580	983 178 497

Председатель Правления – Генеральный директор



Н. Г. Шульгинов
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер




Ю. Г. Медведева
(расшифровка подписи)

27 февраля 2020 года

Рисунок А.2 – Бухгалтерский баланс ПАО «РусГидро» на 31.12.2019 г. Пассив

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ПАО «РусГидро»

за 2017 – 2019 гг.

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ за 2018 год

Организация: Публичное акционерное общество «Федеральная гидроэнергетическая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро») Идентификационный номер налогоплательщика Вид деятельности: Производство электроэнергии гидроэлектростанциями Организационно-правовая форма / форма собственности: Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности Единица измерения: млн руб.	Форма по ОКУД: 0710002 Дата (год, месяц, число): 2018/12/31 по ОКПО: 75782411 ИНН: 2460066196 по ОКВЭД: 35.11.2 по ОКФС: 12247 / 41 по ОКЕИ: 385
---	--

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2018 г.	За 2017 г.
			4	5
3.7.1	Выручка	2110	162 813	144 697
3.7.2	Себестоимость продаж	2120	(96 847)	(83 807)
	Валовая прибыль	2100	65 966	60 890
	Прибыль от продаж	2200	65 966	60 890
3.12.7	Доходы от участия в других организациях	2310	829	2 563
	Проценты к получению	2320	8 213	8 759
	Проценты к уплате	2330	(7 772)	(8 280)
3.8	Прочие доходы	2340	14 840	7 895
3.8	Прочие расходы	2350	(31 978)	(22 349)
	Прибыль до налогообложения	2300	50 098	49 478
3.9	Текущий налог на прибыль, в том числе:	2410	(11 044)	(9 868)
	постоянные налоговые обязательства	2421	3 196	3 088
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(2 309)	(3 232)
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	114	(205)
	Прочее	2460	(133)	(24)
	Чистая прибыль	2400	36 726	36 149
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	36 726	36 149
	СПРАВЧНО			
3.11	Базовая прибыль на акцию, руб.	2900	0,0862	0,0890

Председатель Правления – Генеральный директор

Н. Г. Шульгинов
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

Ю. Г. Медведева
(расшифровка подписи)

28 февраля 2019 года

Рисунок А.3 – Отчет о финансовых результатах ПАО «РусГидро»
за 2018 г.

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ПАО «РусГидро»

за 2017 – 2019 гг.

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ за 2019 год

Организация <u>Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро»)</u> Идентификационный номер налогоплательщика Вид деятельности <u>Производство электроэнергии гидроэлектростанциями</u> Организационно-правовая форма / форма собственности <u>Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности</u> Единица измерения: <u>тыс. руб.</u>	Форма по ОКУД Дата (год, месяц, число) по ОКПО ИНН по ОКВЭД 2 по ОКФС / ОКФС по ОКЕИ	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><th style="text-align: center;">КОДЫ</th></tr> <tr><td style="text-align: center;">0710002</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">2019/12/31</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">75782411</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">2460066195</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">35.11.2</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">12247 / 41</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">384</td></tr> </table>	КОДЫ	0710002	2019/12/31	75782411	2460066195	35.11.2	12247 / 41	384
КОДЫ										
0710002										
2019/12/31										
75782411										
2460066195										
35.11.2										
12247 / 41										
384										

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2019 г.	За 2018 г.
1	2	3	4	5
3.7.1	Выручка	2110	155 180 091	162 813 264
3.7.2	Себестоимость продаж	2120	(93 884 445)	(96 846 861)
	Валовая прибыль	2100	61 295 646	65 966 403
	Прибыль от продаж	2200	61 295 646	65 966 403
3.12.7	Доходы от участия в других организациях	2310	609 121	828 956
	Проценты к получению	2320	10 506 404	8 213 050
	Проценты к уплате	2330	(8 770 597)	(7 772 051)
3.8	Прочие доходы	2340	8 946 862	14 839 431
3.8	Прочие расходы	2350	(19 861 099)	(31 978 038)
	Прибыль до налогообложения	2300	52 726 337	50 097 751
3.9	Текущий налог на прибыль, в том числе:	2410	(11 296 863)	(11 044 024)
	постоянные налоговые обязательства	2421	3 105 893	3 195 703
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(2 384 571)	(2 308 805)
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	28 177	113 643
	Прочее	2460	(428 242)	(132 945)
	Чистая прибыль	2400	38 644 838	36 725 620
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	38 644 838	36 725 620
	СПРАВОЧНО			
3.11	Базовая прибыль на акцию, руб.	2900	0,0897	0,0862

Председатель Правления – Генеральный директор



Н. Г. Шульгинов
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер



Ю. Г. Медведева
(расшифровка подписи)

27 февраля 2020 года



Рисунок А.4 – Отчет о финансовых результатах ПАО «РусГидро»

за 2019 г.

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Организационная структура филиала ПАО «РусГидро» - Зейская ГЭС

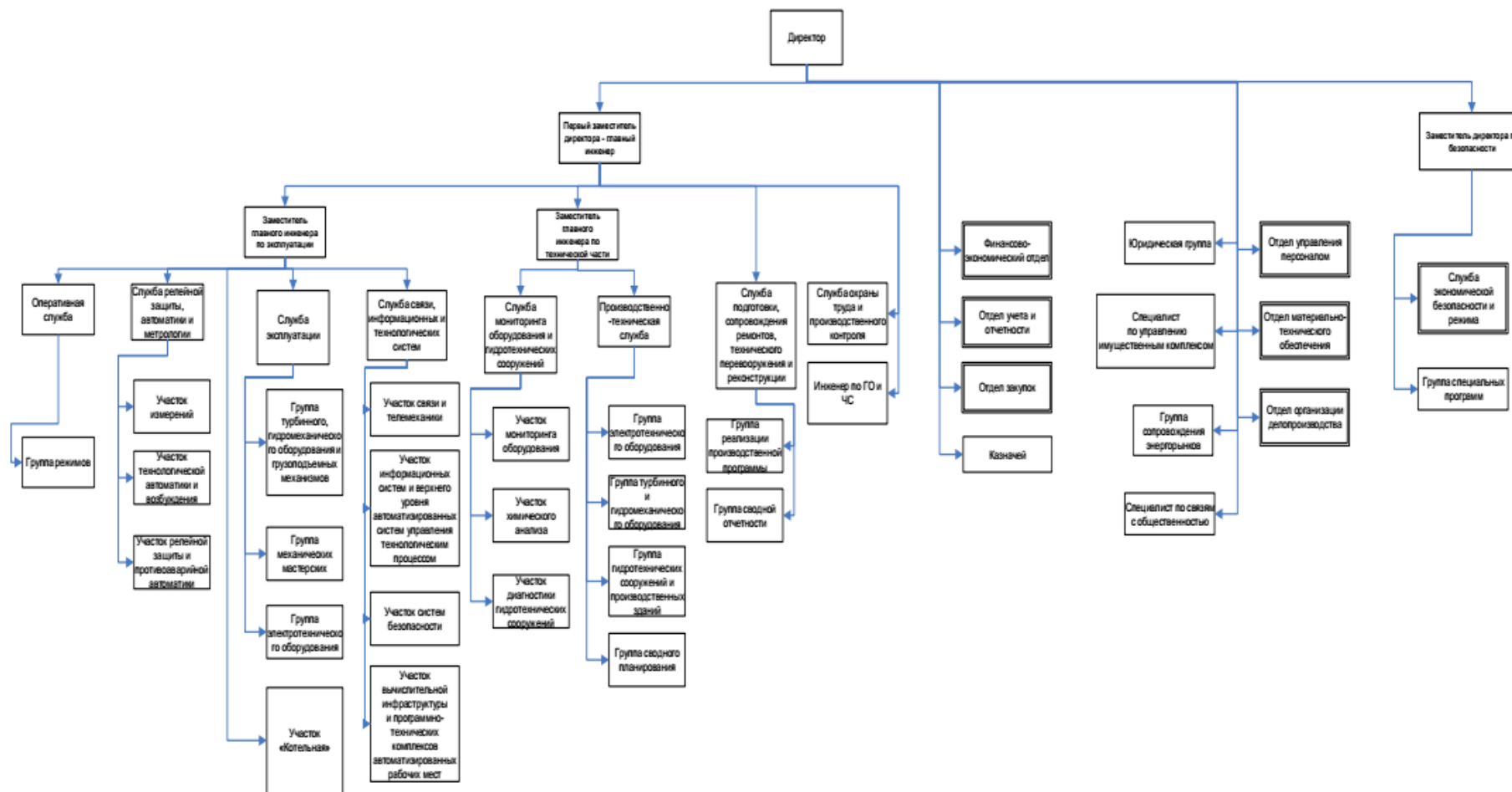


Рисунок Б.1 – Организационная структура филиала ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС»

