

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический
Кафедра экономической безопасности и экспертизы
Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность
Специализация: Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ
Зав. кафедрой
_____ Е.С. Рычкова
« ____ » _____ 2020 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему: Формирование системы управления экономической безопасностью
предприятия (на примере Амурского филиала АО «Страховая компания «СО-
ГАЗ-Мед»)

Исполнитель

студент группы 578-ос

А.А. Козубенко

Руководитель

доцент, к.э.н.

Е.С. Рычкова

Нормоконтроль

Н.Б. Калинина

Рецензент

Е.Л. Дьячкова

Благовещенск 2020

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический
Кафедра экономической безопасности и экспертизы
Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ
Зав. кафедрой

« ____ » _____ 2020 г.

ЗАДАНИЕ

К дипломной работе студента Козубенко Анны Алексеевны

1. Тема дипломной работы (проекта): Формирование системы управления экономической безопасностью предприятия (на примере Амурского филиала АО «Страховая компания «СОГАЗ-Мед»), утверждена приказом по вузу № 975-уч от 01.06.2020.

2. Срок сдачи студентом законченной работы (проекта) 02.07.2020

3. Исходные данные:

- теоретическая часть: методическая, учебная и периодическая литература в области экономической безопасности коммерческих предприятий;

- практическая часть: нормативные локальные документы, а также финансовая отчетность АО «СОГАЗ-Мед» за 2017 – 2019 гг.

4. Содержание дипломной работы (проекта) (перечень подлежащих разработке вопросов):

- теоретическая часть: теоретические и методические основы формирования системы управления экономической безопасностью страховых организаций;

- практическая часть: анализ системы экономической безопасности Амурского филиала АО «Страховая компания «СОГАЗ-Мед»;

- практический раздел с рекомендациями: формирование системы управления экономической безопасностью Амурского филиала АО «Страховая компания «СОГАЗ-Мед».

5. Перечень материалов приложения (наличие схем, рисунков, диаграмм, таблиц): работа содержит 82 с., 19 таблиц, 6 рисунков, 52 источника, 1 приложение.

6. Консультанты по дипломной работе (проекту) (с указанием относящихся к ним разделов) Рычкова Евгения Сергеевна, все разделы

7. Дата выдачи задания 10.02.2020

Руководитель дипломной работы (проекта) Рычкова Евгения Сергеевна, доцент, кандидат экономических наук

Задание принял к исполнению (дата): 10.02.2020 _____

_____ (подпись студента)

РЕФЕРАТ

Работа содержит 82 с., 19 таблиц, 6 рисунков, 52 источника, 1 приложение.

СТРАХОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, МЕДИЦИНСКОЕ СТРАХОВАНИЕ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, СФЕРЫ БЕЗОПАСНОСТИ, УГРОЗЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, ЭКСПЕРТНАЯ ОЦЕНКА, ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Целью дипломной работы является разработка системы управления экономической безопасностью в страховой компании.

Предметом исследования является система управления экономической безопасностью предприятия. Объектом исследования является экономическая безопасность АО «Согаз-Мед». Период исследования: 2017 – 2019 гг.

В первой главе дипломной работы исследованы теоретические и методические основы формирования системы управления экономической безопасностью страховых организаций, в частности, выявлены особенности формирования системы управления экономической безопасностью предприятия в современных условиях.

Во второй главе дипломной работы проведен анализ системы экономической безопасности Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед».

В третьей главе дипломной работы предложена система управления экономической безопасностью в Амурском филиале АО «Страховая компания «Согаз-Мед».

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	6
1 Теоретические и методические основы формирования системы управления экономической безопасностью страховых организаций	9
1.1 Понятие и роль системы управления экономической безопасностью предприятия	9
1.2 Особенности обеспечения экономической безопасности страховых организаций	17
1.3 Формирование системы управления экономической безопасностью предприятия в современных условиях	23
2 Анализ системы экономической безопасности Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед»	28
2.1 Организационно-экономическая характеристика Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед»	28
2.2 Анализ факторов внешней и внутренней среды Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед» и их влияние на экономическую безопасность страховой компании	37
2.3 Оценка экономической безопасности Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед»	44
3 Формирование системы управления экономической безопасностью Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед»	58
3.1 Обоснование необходимости формирования системы управления экономической безопасностью в Амурском филиале АО «Страховая компания «Согаз-Мед»	58
3.2 Разработка системы управления экономической безопасностью в Амурском филиале АО «Страховая компания «Согаз-Мед»	65
3.3 Экономические результаты внедрения системы управления экономической безопасностью в Амурском филиале АО «Страховая компания «Согаз-Мед»	70

Заключение	74
Библиографический список	78
Приложение А Финансовая (бухгалтерская) отчетность АО «Согаз-Мед» за 2017 – 2019 гг.	83

ВВЕДЕНИЕ

Деятельность страховых компаний имеет принципиальные отличия от организаций иных сфер деятельности. Отличительной особенностью организаций указанной сферы деятельности является состояние некоторой неопределенности в получении дохода или убытка, который зависит от наступления или не наступления страхового случая. При втором варианте, страховая организация обязана выплатить страховое возмещение страхователю, что определяет рост расходов страховой организации. В противоположном случае (при не наступлении страхового события), обязанность страховщика по возмещению страховой суммы страхователю отсутствует. В результате данной ситуации, увеличиваются доходы страховой организации. Представленная ситуация определяет ряд особенностей при формировании системы управления экономической безопасностью страховой организации.

Следует отметить, что система управления экономической безопасностью страховой компании, является совокупность методов и инструментов организационного, управленческого, технического и информационного характера, направленных на достижение состояния экономической безопасности предприятия. В качестве объекта системы управления экономической безопасностью, выступает конкретный элемент системы, в отношении которого реализуются определенные направления воздействия. В качестве объекта управления могут выступать: процессы, конкретные действия, персонал организации и иное. Субъектом управления выступают сотрудники службы или отдела экономической безопасностью организации.

Одной из основных функциональных сфер системы управления экономической безопасностью страховой компании, выступает финансовая безопасность, которая направлена на достижение удовлетворительного финансового положения страховой организации. В системе показателей финансовой безопасности предприятия, выделяют: финансовую устойчивость, ликвидность активов, платежеспособность, эффективность использования персонала и различных ресурсов, а также рентабельность деятельности страховой компании.

Также немаловажное значение для экономической безопасности страховой компании, играет информационная безопасность, которая представляет собой состояние защищенности организации от частичной или полной потери информации, ее незаконного использования и распространения, а также нарушения установленных требований к информации, составляющей коммерческую тайну. Значимость обеспечения информационной безопасности страховой компании в системе экономической безопасности, определяется высоким уровнем конкуренции на рынке страховых услуг, что позволяет сделать вывод о наличии потенциальных угроз со стороны конкурентов, для которых информационные ресурсы конкретной страховой компании, могут стать объектом для незаконных действий.

При этом в ходе формирования системы управления экономической безопасностью страховой компании, существенное значение уделяется и другим сферам экономической безопасности, таким, как кадровая, технико-технологическая, имущественная и прочее.

Следует отметить, что формирование системы управления экономической безопасностью предприятия основывается на стратегии экономической безопасности, которая представляет собой долгосрочный план действий, направленный на достижение состояния защищенности страховой компании от негативного влияния внешних и внутренних угроз.

Создание системы управления экономической безопасностью страховой компании является длительным и достаточно трудоемким процессом, который сопровождается разработкой должностных инструкций с конкретным указанием действий сотрудников, участвующих в реализации системы управления экономической безопасностью предприятия. Результатов реализации указанной системы, должно стать: своевременное выявление и предупреждение развития угроз экономической безопасности, своевременная реализация действий, направленных на нейтрализацию угроз экономической безопасности, постоянный мониторинг результатов и эффективности реализации рассматриваемой системы.

Актуальность выбранной темы дипломной работы заключается в необходимости обеспечения экономической безопасности страховых компаний, посредством реализации соответствующей системы управления, учитывая нестабильность страхового рынка и наличием различного рода рисков, способных нанести серьезных ущерб для экономического положения страховой компании.

Целью дипломной работы является разработка системы управления экономической безопасностью в страховой компании. Представленная цель позволила определить следующие задачи выпускной квалификационной работы:

- раскрыть понятие и роль системы управления экономической безопасностью предприятия;
- определить особенности формирования системы управления экономической безопасностью предприятия в современных условиях;
- представить организационную и экономическую характеристику АО «Согаз-Мед»;
- провести анализ факторов внешней и внутренней среды АО «Согаз-Мед» и их влияние на экономическую безопасность страховой компании;
- исследовать текущее состояние экономической безопасности АО «Согаз-Мед»;
- сформировать систему управления экономической безопасностью в АО «Согаз-Мед»;
- представить экономические результаты внедрения системы управления экономической безопасностью в АО «Согаз-Мед».

Предметом исследования является система управления экономической безопасностью предприятия. Объектом исследования является экономическая безопасность АО «Согаз-Мед». Период исследования: 2017 – 2019 гг.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ СТРАХОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

1.1 Понятие и роль системы управления экономической безопасностью предприятия

Современные экономические условия коммерческой деятельности, диктуют необходимость обеспечения защищенности организации от негативного воздействия внешних и внутренних угроз в финансовой, налоговой, кадровой, производственной, информационной и иных сферах деятельности. Указанное состояние определяется как экономическая безопасность. Для достижения указанной цели, недостаточно разработать и внедрить отдельные мероприятия, необходимо обеспечить их комплексное положительное воздействие на деятельность организации, посредством эффективной работы сотрудников хозяйствующего субъекта, на основе установленных должностных инструкций, а также стратегии и концепции деятельности организации.

Для понимания термина «система управление экономической безопасностью» организации, следует обратиться к изучению сущности составленных элементов рассматриваемого понятия.

В общем понимании, управление означает осуществление руководства определенной деятельностью или процессом. В научных трудах Н.М. Катышевой, управление рассматривается как «непрерывный и целенаправленный процесс воздействия на коллектив людей для организации и координации их деятельности в процессе производства с целью достижения наилучших результатов при наименьших затратах»¹. В Большом энциклопедическом словаре управление определяется как «функция организованных систем различной природы, обеспечивающая сохранение их определенной структуры, поддержание режима деятельности, реализацию их программ и целей»².

В экономической литературе существует множество авторских определе-

¹ Катышева, Н.М. Сущностная характеристика понятия «управление» // Современные проблемы науки и образования. 2016. № 2. С. 178.

² Большой энциклопедический словарь. М.: Большая Российская энциклопедия. 2015. С. 848.

ний термина «управления», основные из которых, представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Определения понятия «управление»

Автор	Определение
Т.И. Шамова	«Активное взаимодействие руководителей образовательного учреждения и других участников образовательного процесса по его упорядочению и переводу на новое качественное состояние, более отвечающее выполнению поставленных задач» ³
В.А. Сластенин	«Деятельность, направленная на выработку решения, организацию, контроль, регулирование объекта управления в соответствии с заданной целью, анализ и подведение итогов на основе достоверной информации» ⁴
В.В. Крыжко, Е.М. Павлютенков	«Непрерывный и целенаправленный процесс воздействия на управляемый объект» ⁵
С.А. Езопова	«Деятельность по достижению определённых целей, в основе которой - взаимодействие людей, согласование их действий» ⁶

Следует отметить, что нередко понятия «управление» и «менеджмент», считают тождественно равными, при этом, «совпадая в сущности, эти понятия имеют отличия, отражающие их специфику, в зависимости от области применения, цели, объекта и субъекта, технологии управления и ряда других факторов. Так, термин «управление» имеет более широкую (универсальную) область применения: технические, биологические, социальные и другие системы, в том числе закрытые. Однако, сферой применения понятия «менеджмент», являются исключительно социально-экономические системы рыночного типа, преимущественно открытые для внешней среды. Поэтому менеджмент ориентирован на управление отношениями людей, приоритетное использование экономических методов, создание организационных, экономических и социальных условий заинтересованности работника в достижении целей организации»⁷.

Исходя из представленных определений, можно сделать вывод о том, что «управление» представляет собой комплекс процессов, реализация которых обеспечивает определенное состояние системы и поддержание ее в более эф-

³ Шамова, Т.И. Управление образовательными системами: учебное пособие для студентов высших учебных заведений. М.: Издательский гуманитар. 2016. С. 154..

⁴ Сластенин, В.А. Общая педагогика. М.: Издательский центр «Академия». 2016. С. 228..

⁵ Крыжко, В.В. Психология в практике менеджера. СПб.: КАРО. 2015. С. 78.

⁶ Езопова, С.А. Менеджмент : учебное пособие для студентов высших учебных заведений. М.: Издательский центр «Академия». 2015. С. 172.

⁷ Колношенко, В.И. Менеджмент и управление: общее и особенности // Научные труды Московского гуманитарного университета. 2018. № 5. С. 39.

фективном состоянии.

Исходя из представленного понятия, субъектом управления является лицо (физическое или юридическое), реализующее процессы воздействия на определенную систему, в целях достижения определенных результатов. В качестве субъекта управления могут выступать: организации, менеджеры разного уровня, органы власти, контролирующие органы и иные субъекты, в зависимости от системы управления.

Объектом управления является конкретный элемент системы, в отношении которого реализуются определенные направления воздействия. В качестве субъекта управления могут выступать: процессы, конкретные действия, персонал организации и иное. Субъектом управления выступают сотрудники службы или отдела экономической безопасностью организации.

Следующим понятием, которое следует рассмотреть, является «система». В общем смысле, под термином «система», понимается совокупность однородных элементов, организация работы которых приводит к достижению определенных целей и задач. Характеристиками понятия «система» являются:

- «наличие множества элементов;
- наличие связей между ними;
- целостный характер данного устройства или процесса»⁸.

В качестве характерных свойств системы, выделяют:

- «целостность - внешнее воздействие на систему изменяет все элементы системы, а не единственный ее элемент;
- синергичность - система приобретает новые качества по сравнению с простой суммой качеств элементов, ее составляющих;
- иерархичность - каждый элемент системы может рассматриваться как система, также и сама система является элементом какой-то более глобальной системы»⁹.

Учитывая вышесказанное, под системой управления понимается «устой-

⁸ Гойхер, О.А. Экономическая система: понятие, виды, свойства // Вестник университета. 2016. № 3. С. 247.

⁹ Долгая, А.А. Понятие и сущность системы управления организацией // Региональные проблемы преобразования экономики. 2015. № 4. С. 100.

чивое сочетание, применяемое в определении многих явлений: система управления качеством, система управления благотворительностью, система управления отношений с окружающей средой и т. п.»¹⁰. Также в экономической литературе представлены различные определения понятия «система управления», но все они сходятся в том, что система управления, в широком смысле, представляет собой совокупность методов и инструментов, направленных на регулирование и развитие определенных процессов в конкретной сфере. По мнению исследователя В.Н. Волковой, «понимание системы управления организацией строится на определении управления организации как процесса установления, регулирования и развития самоорганизованного поведения отдельных индивидов и их групп, образующих организацию как единое целое»¹¹. В научный труды П.В. Магданова подчеркивается, что «предназначение системы управления - оценка состояния организации, выработка и реализация управляющего воздействия. В широком понимании система управления необходима для выполнения функций управления во всех подразделениях, бизнес процессах и проектах»¹².

Функции системы управления представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Функции системы управления

Функции системы управления	Описание функций
1	2
Формирование условий для самоорганизации индивидов: традиций, обычаев	<ul style="list-style-type: none"> - разработка и внедрение управленческой, финансовой, правовой и организационно-функциональной структур; - распределение функций управления между индивидами; - регламентация основных и вспомогательных бизнес-процессов; - установление порядка и форм полномочий и ответственности отдельных индивидов и их групп, в том числе высшего руководства; - определение критериев и порядка оценки деятельности отдельных индивидов и их групп; - определение порядка оплаты труда, форм материального и нематериального стимулирования;

¹⁰ Долгая, А.А. Понятие и сущность системы управления организацией // Региональные проблемы преобразования экономики. 2015. № 4. С. 101.

¹¹ Волкова, В.Н. Теории систем и методы системного анализа в управлении и связи. М.: Радио и связь. 2015. С. 84.

¹² Магданов, П.В. Система управления организацией: понятие и определение // Вестник Оренбургского государственного университета. 2017. № 2. С. 57.

1	2
	- установление системы ценностей, норм поведения, внутрифирменных стандартов,
Определение ключевой идеи деятельности	<ul style="list-style-type: none"> - формулирование сущности, предназначения организации для внутренних и внешних участников; - определение целевых групп клиентов, подхода к работе с ними; - формирование портфеля стратегических групп товаров; - установление ключевых направлений развития организации в целом и ее важнейших подразделений; - определение фирменного стиля, включая изображение торговой марки, корпоративную символику;
Целеполагание для всей организации, ее подразделений, а также для каждого бизнес-процесса или проекта	<ul style="list-style-type: none"> - формулирование миссии и видения будущего; - установление генеральной цели, стратегических целей и задач; - формирование системы долгосрочных и краткосрочных целей и задач для подразделений, бизнес-процессов, проектов или отдельных индивидов; - определение критериев оценки достижения целей и задач;
Создание системы планирования исполнения целей и задач	<ul style="list-style-type: none"> - стратегическое планирование; - оперативное планирование; - планирование и управление проектами; - инвестиционное проектирование; - оперативно-календарное планирование; - производственное планирование;
Организация исполнения планов и проектов	<ul style="list-style-type: none"> - установление порядка поиска и анализа управленческих проблем; - разработка и реализация механизма подготовки, принятия и исполнения управленческих решений; - организация внутреннего документооборота; - формирование и выдача планово-контрольных заданий; - координация деятельности индивидов и их групп в рамках подразделений, бизнес-процессов или проектов; - внедрение автоматизированных систем управления производством или технологическими процессами; - управление внутренними и внешними коммуникациями;
Установление обратной связи	<ul style="list-style-type: none"> - оценка исполнения долгосрочных и краткосрочных целей и задач, планов и проектов; - контроль над сроками и качеством исполнения планово-контрольных заданий, производственный учет; - управленческий учет и управленческая отчетность; - организация и осуществление внутреннего контроля, внутреннего аудита, владельческого контроля; - внедрение корпоративных информационных систем; - оценка качества систем, процессов, товаров;

Понятие «система управления» нередко применяется к организации или отдельным ее процессам, в частности, в экономической литературе выделяют понятие «система управления экономической безопасностью предприятия». Следует отметить, что в общем понимании, экономическая безопасность пред-

ставляет собой состояние защищенности предприятия от негативного воздействия различных факторов внешней и внутренней среды. При этом в экономической литературе присутствует множество авторских определений, раскрывающих сущность экономической безопасности предприятия с определенной точки зрения. Выделяют три основных подхода к определению понятия «экономическая безопасность»:

- «совокупность условий, защищающих хозяйствующий субъект от внешних и внутренних угроз;
- состояние предприятия, которое позволяет защищать его жизненно важные интересы;
- способность предприятия обеспечивать эффективное удовлетворение целей и задач хозяйствующего субъекта на всех уровнях его деятельности»¹³.

Как правило, в определениях экономической безопасности предприятия различными авторами, можно выделить три основных составных элемента:

- сущности или состояния (текущее положение предприятия в части величин и динамики экономических показателей, положения в отрасли);
- вызовы (факторы или условия внешней и внутренней среды, способные формировать угрозы экономической безопасности, которые негативным образом отражаются на деятельности предприятия);
- возможные угрозы (потенциальные опасности, способные нанести экономический ущерб деятельности предприятия).¹⁴

Понятие «экономическая безопасность» предприятия характеризуется комплексностью, в связи с тем, что оно включает в себя следующие функциональные сферы: финансовая, налоговая, кадровая, производственная, ресурсная, информационная, технико-технологическая и другие. Представленные сферы экономической безопасности предприятия определяют состояние защищенности предприятия от внешних и внутренних угроз в соответствующей сфере.

Для эффективной работы механизма под названием экономическая без-

¹³ Зорька, Е.И. Подходы к определению понятия «экономическая безопасность» // Интерактивная наука. 2016. № 5. С. 77.

¹⁴ Паньков, В.С. Экономическая безопасность: новые аспекты проблемы // Внешняя торговля. 2016. № 6. С. 95.

опасность, необходимо особое место отвести грамотному обеспечению, организации и его управлению. В свою очередь, для реализации выделенных функций должна быть создана система управления экономической безопасностью предприятия.¹⁵

Система управления экономической безопасностью представляет собой совокупность методов и инструментов организационного, управленческого, технического и информационного характера, направленных на достижение состояния экономической безопасности предприятия.

Учитывая представленное определение, субъектом управления в системе управления экономической безопасностью предприятия, выступают сотрудники организации, в должностные обязанности которых входит разработка и реализация мер, направленных на достижение состояния экономической безопасности предприятия. Как правило, в качестве таких сотрудников, выступают специалисты отдела или службы экономической безопасности предприятия.

Объектом управления в системе управления экономической безопасностью предприятия выступают функции экономической безопасности, вызовы и угрозы экономической безопасности.

Система управления экономической безопасностью предприятия включает в себя следующие элементы:

- защита интересов хозяйствующего субъекта;
- нормативно-правовая и информационная защита интересов предприятия;
- обеспечение безопасности имущества предприятия;
- обеспечение эффективности использования ресурсов предприятия;
- обеспечение эффективности использования персонала предприятия;
- достижение высоких результатов инвестиционной деятельности;
- защита информации и, в частности, коммерческой тайны.

В зависимости от сферы и особенности деятельности предприятий, могут

¹⁵ Гунина, И.А. Система управления экономической безопасностью предприятия // Управление предприятием. 2018. № 1. С. 28.

выделяться иные элементы системы управления экономической безопасностью.¹⁶

Система управления экономической безопасностью предприятия, в целях достижения ее эффективности, должна отвечать принципам, представленным на рисунке 1.

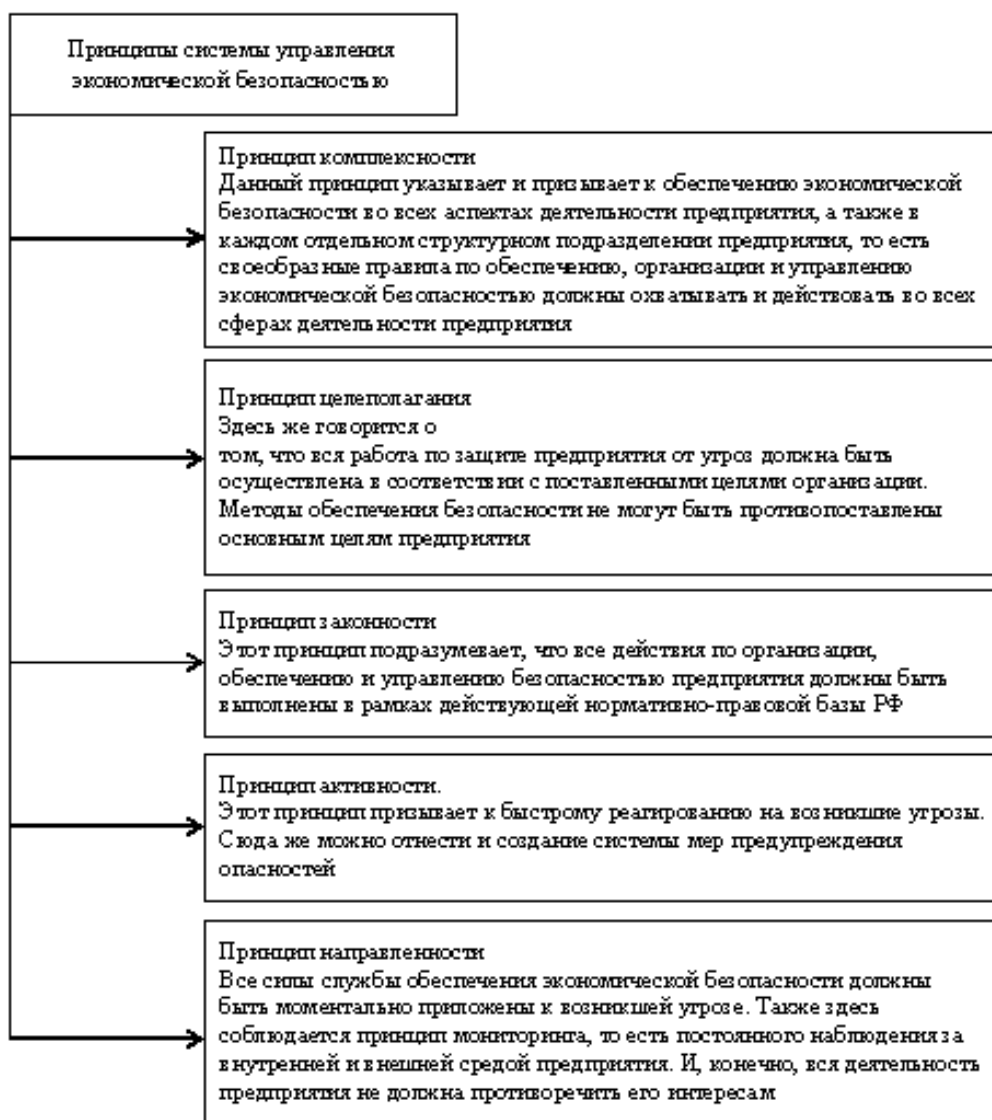


Рисунок 1 – Принципы системы управления экономической безопасностью предприятия

Соблюдение указанных принципов позволяет наиболее эффективно достичь основную цель, определенную перед системой управления экономиче-

¹⁶ Климонова, А.Н. Основные подходы к исследованию понятий «экономическая безопасность» и «экономическая безопасность государства» // Социально-экономические явления и процессы. 2016. № 8. С. 56.

ской безопасностью предприятия, которой является «своевременное выявление и предотвращение внешних и внутренних опасностей и угроз, обеспечении бесперебойной деятельности предприятия и достижении им намеченных целей бизнеса»¹⁷.

Необходимость формирования системы управления экономической безопасностью в любом хозяйствующем субъекте, не зависимо от его масштабов, сферы и особенностей деятельности, определяется наличием множества внешних и внутренних угроз, сформированных под влиянием современных экономических процессов.

1.2 Особенности обеспечения экономической безопасности страховых организаций

Способы и методы обеспечения экономической безопасности предприятий во многом определяются особенностями их деятельности, в частности, сферой деятельности хозяйствующего субъекта. Страховые организации не являются исключением. Согласно федеральному закону от 27.11.1992 г. № 4015-1 (в ред. от 24.04.2020 г.) «Об организации страхового дела в Российской Федерации», организации, осуществляющими страховую деятельность, именуются страховщиками. Так, согласно ст. 6 федерального закона № 4015-1 «страховщики - страховые организации и общества взаимного страхования, созданные в соответствии с законодательством Российской Федерации для осуществления деятельности по страхованию, перестрахованию, взаимному страхованию и получившие лицензии на осуществление соответствующего вида страховой деятельности в установленном настоящим Законом порядке. Страховые организации, осуществляющие исключительно деятельность по перестрахованию, являются перестраховочными организациями»¹⁸.

Страховая деятельность, имеет глубокую финансовую основу, и потому так же подвержена экономическим нарушениям и преступлениям таким как:

¹⁷ Гунина, И.А. Система управления экономической безопасностью предприятия // Управление предприятием. 2018. № 1. С. 29.

¹⁸ Об организации страхового дела в Российской Федерации [Электронный ресурс]: федеральный закон от 27.11..1992г. № 4015-1. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант».

мошенничество, преступления в виде присвоения и растраты, незаконного предпринимательства и уклонения от уплаты налогов или сборов с организаций; незаконное получение страхового возмещения; преступления в интересах страховщиков; незаконный вывоз капитала за рубеж и др. Именно поэтому обеспечение экономической безопасности в страховой сфере является чрезвычайно актуальным и необходимым с практической точки зрения.¹⁹

Во многих страховых компаниях функционируют службы безопасности. Цель их деятельности – «обеспечение безопасности страховых компаний, предотвращение утечки коммерческой и конфиденциальной информации, выявление и своевременное предотвращение возможных посягательств на законные права и интересы страховой компании, помощь руководителям компании в принятии некоторых решений»²⁰.

В обязанности служб безопасности входят:

- защита жизни и здоровья работников и руководителей страховой компании;
- охрана имущества, коммерческой и страховой тайны, ценностей страховой компании;
- консультирование и рекомендации по вопросам правомерной защиты от противоправных посягательств;
- обеспечение порядка при проведении страховой компанией массовых мероприятий.

По целому ряду вопросов служба безопасности страховой компании работает в тесном контакте с маркетинговыми службами, особенно это касается изучения конкурентов и условий конкурентной борьбы, обеспечения экономической безопасности страховой компании.

Задачами службы безопасности страховых организаций, являются:

- информационное обеспечение руководства компании по вопросам без-

¹⁹ Бобошко, Н.М. Оценка обеспечения финансовой безопасности сферы страхования // Инновационное развитие экономики. 2017. № 3 (39). С. 210.

²⁰ Тарасова, Н.В. Обеспечение экономической безопасности в страховой деятельности // Символ науки. 2016. № 1. С. 197.

опасности компании и страховой деятельности;

- сбор, обработка информации и выработка прогнозов страхового рынка;
- изучение конкурентов, их устремление против страховой компании, средств и методов конкурентной борьбы;
- анализ криминогенной обстановки в регионе деятельности страховой компании;
- изучение партнеров и клиентов страховой компании, их платежеспособности;
- выявление намерений криминальных структур в отношении страховой компании;
- выявление степени осведомленности (утечки информации) о вашей страховой компании;
- выдача рекомендаций руководству страховой компании на основе существующей обстановки и прогнозов.

При выполнении поставленных задач в страховых компаниях отрабатываются система сбора, обработки, анализа информации, ее хранения и использования, классификация признаков готовящихся действий против страховой организации, этапы их подготовки, систематизация этих признаков и разработка на их основе системы прогнозов по действиям конкурентов и других организаций, организованных групп и просто лиц.²¹

Обеспечение экономической безопасности страховой организации основывается на выполнении следующих задач:

- выявление потенциальных и реальных факторов, создающих условия для возникновения угроз экономической безопасности;
- реализация мер, направленных на предупреждение угроз экономической безопасности;
- пресечение действий сотрудников предприятия или третьих лиц, представляющих собой угрозу экономической безопасности предприятия;

²¹ расова, Н.В. Обеспечение экономической безопасности в страховой деятельности // Символ науки. 2016. № 1. С. 197.

- выявление недобросовестных действий конкурентов, приводящих к снижению экономической безопасности предприятия.

Для достижения целей и задач экономической безопасности страховых компаний, организуется система управления, которая призвана выполнять следующие функции:

- управление всеми звеньями компании в сфере ее безопасности;
- выявление фактов нарушений закона о предпринимательской деятельности со стороны государственных органов, нарушения договоров и контрактов партнерами и клиентами страховой компании;
- пресечение посягательства на собственность и имущество страховой компании, угрозы для стабильной, прибыльной работы страховой компании;
- противодействие недобросовестной конкуренции;
- слежение и пресечение переманивания ценных работников страховой компании конкурентами;
- изучение партнеров, конкурентов.²²

Служба безопасности страховой компании разрабатывает и проводит мероприятия по обеспечению защиты сведений, представляющих коммерческую тайну. Как уже говорилось выше, одним из источников утечки информации являются сотрудники страховой компании. При приеме специалиста на работу служба безопасности проводит его проверку и дает санкцию отделу кадров на прием или отказ в приеме на работу.

При страховых событиях, а в некоторых случаях и при приеме объекта на страхование, служба безопасности проводит определенную сыскную работу по поиску и раскрытию факта утраты застрахованного имущества, либо при заключении договора страхования при необходимости производит проверку благонадежности и порядочности клиента с целью предотвращения мошенничества и других моментов, подрывающих финансовые показатели страховой ком-

²² Сушкова, И.А. Финансовая безопасность сферы страхования: понятие, угрозы, методы обеспечения // Экономическая безопасность и качество. 2019. № 1. С. 35.

пании.²³

Особое значение для экономической безопасности страховой компании, является финансовая безопасность, призванная обеспечить защищенность организации от негативных экономических факторов, таких, как спад экономики, ухудшение финансового состояния хозяйствующих субъектов, которые являются потенциальными или реальными потребителями услуг страховой компании, снижение реальных располагаемых доходов части населения, которое является потребителями услуг страховых организаций, снижение численности населения и иные негативных факторов.²⁴

Особенностью деятельности страховых организаций, является состояние некоторой неопределенности в получении дохода или убытка, который зависит от наступления или не наступления страхового случая. При втором варианте, страховая организация обязана выплатить страховое возмещение страхователю («юридические лица и дееспособные физические лица, заключившие со страховщиками договоры страхования либо являющиеся страхователями в силу закона»²⁵), что определяет рост расходов страховой организации. В противоположном случае (при не наступлении страхового события), обязанность страховщика по возмещению страховой суммы страхователю отсутствует. В результате данной ситуации, увеличиваются доходы страховой организации.

Представленная особенность определяет необходимость формирования страховых резервов в страховой организации, в рамках системы управления рисками, которая является частью системы экономической безопасности страховой компании. Формирование страховых резервов позволяет снизить потенциальные риски снижения прибыли страховой компании, а также минимизировать потенциальный ущерб от возникновения подобных рисков.

Учитывая представленные особенности, следует выделить основные об-

²³Тарасова, Н.В. Обеспечение экономической безопасности в страховой деятельности // Символ науки. 2016. № 1. С. 198.

²⁴ Бобошко, Н.М. Оценка обеспечения финансовой безопасности сферы страхования // Инновационное развитие экономики. 2017. № 3 (39). С. 212.

²⁵ Об организации страхового дела в Российской Федерации [Электронный ресурс]: федеральный закон от 27.11.1992г. № 4015-1. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант

щие черты, присущие угрозам финансовой безопасности страхового рынка, а именно: противоречивость, альтернативность и неопределенность действий. Можно утверждать, что наличие угроз на страховом рынке непосредственно связано с высокой неопределенностью, неоднородной по форме своего проявления. Для реализации цели снятия неопределенности наиболее важным является определение максимально возможного количества источников формирования вызовов и опасностей, а также возникновения угроз.²⁶

В целях достижения финансовой безопасности страховой компании, необходимо реализовать меры, направленные на обеспечение стабильного финансового положения, в частности, финансовой устойчивости, платежеспособности и рентабельности деятельности компании. Для реализации указанной цели, необходимо, в первую очередь, определить текущее состояние финансовой безопасности страховой компании, для этого используются методы финансового анализа. Источником информации для анализа являются формы бухгалтерской (финансовой) отчетности за долгосрочный период времени, как правило 2 – 3 года. Анализ финансового состояния страховой компании проводится на основе анализа динамики и структуры финансовых показателей, а также анализа относительных финансовых коэффициентов, позволяющих получить более полную и объективную картину о результатах исследования. При этом необходимо проводить анализ финансового состояния страховой компании в совокупности с выявлением причин и возможных последствий сложившихся тенденций.²⁷

Также немаловажное значение для страховой компании, имеет информационная безопасность, которая представляет собой состояние защищенности организации от частичной или полной потери информации, ее незаконного использования и распространения, а также нарушения установленных требований к информации, составляющей коммерческую тайну. Значимость обеспечения

²⁶ Сушкова, И.А. Финансовая безопасность сферы страхования: понятие, угрозы, методы обеспечения // Экономическая безопасность и качество. 2019. № 1. С. 35.

²⁷ Сушкова, И.А. Финансовая безопасность сферы страхования: понятие, угрозы, методы обеспечения // Экономическая безопасность и качество. 2019. № 1. С. 36.

информационной безопасности страховой компании в системе экономической безопасности, определяется высоким уровнем конкуренции на рынке страховых услуг, что позволяет сделать вывод о наличии потенциальных угроз со стороны конкурентов, для которых информационные ресурсы конкретной страховой компании, могут стать объектом для незаконных действий.²⁸

Таким образом, в режиме устойчивого функционирования страховая организация, при решении задач обеспечения своей экономической безопасности, акцентирует главное внимание на поддержании нормального ритма деятельности, на предотвращении любого вида ущерба, на недопущении несанкционированного доступа к служебной информации и разрушения компьютерных баз данных, на противодействии недобросовестной конкуренции и криминальным проявлениям и др.

1.3 Формирование системы управления экономической безопасностью предприятия в современных условиях

Любая система управления экономической безопасностью не может полноценно функционировать без четко выстроенной стратегии. Формирования стратегии безопасности предприятия обычно оно производится в несколько этапов, основные из которых представлены на рисунке 2.

Под стратегией безопасности предприятия понимается комплекс наиболее значимых решений, направленных на достижение поставленных целей предприятия, в условиях защищенности от возникающих в процессе хозяйственной деятельности внешних и внутренних угроз.

Существуют различные стратегии безопасности. Выделяют три типа стратегий безопасности:

- стратегия внезапного реагирования на возникшие угрозы предприятия;
- стратегия прогнозирования опасностей и угроз, исследование экономической и криминогенной ситуаций как внутри предприятия, так и в окружающей среде;

²⁸ Бобошко, Н.М. Оценка обеспечения финансовой безопасности сферы страхования // Инновационное развитие экономики. 2017. № 3 (39). С. 214.

- стратегия возмещения нанесенного ущерба.



Рисунок 2 - Этапы формирования стратегии экономической безопасности предприятия

В свою очередь, к объектам безопасности необходимо относить:

- деятельность организации (производственная, коммерческая, снабженческая, управленческая и др.);
- имущество и ресурсы предприятия (финансовые, материально-технические, информационные, интеллектуальные и др.);
- персонал фирмы, ее руководителей, акционеров, различные структурные подразделения, службы, партнеров, сотрудников, владеющих информацией, составляющей коммерческую тайну, и т.д.²⁹

Организация системы безопасности зависит от таких параметров, как, например, размер предприятия, его экономических, финансовых, производственно-технических и другие возможности. По результатам исследования статистических данных, можно сделать вывод о том, что:

- предприятия малого размера чаще всего прибегают к услугам внешних частных организаций: консалтинговых, охранных, информационных и прочих;
- средние предприятия могут использовать комбинированную систему безопасности;

²⁹ Гунина, И.А. Система управления экономической безопасностью предприятия // Управление предприятием. - 2018. № 1. С. 30.

- крупные предприятия, в основном, создают собственную службу безопасности. Всю деятельность по обеспечению безопасности координирует один из руководителей предприятия, но в редких случаях может создаваться совет по безопасности.

Служба безопасности может состоять из самых разных отделов, групп, подразделений. Наиболее значимые подразделения: охраны, режима, по работе с кадрами, инженерно-технической защиты, разведки и контрразведки (детективная группа), информационно-аналитической деятельности, оперативного реагирования, кризисную группу и др. При этом обеспечивается пожарная безопасность, сохранность имущества, предотвращается несанкционированный доступ на объект, осуществляется контроль и т.д. С помощью организационных мер создаются специальные подразделения, посты, патрули, зоны безопасности и т.д.

Система управления экономической безопасностью страховой компании основывается на конкретном механизме, особенностью которого выступает его комплексный характер, предполагающий совокупность процессов управленческого, правового, организационного, информационного, экономического и иного характера. Общая структура механизма обеспечения экономической безопасности предприятия представлена на рисунке 3.



Рисунок 3 - Общая структура механизма обеспечения экономической безопасности предприятия

В структуре механизма обеспечения экономической безопасности предприятия большое значение отводится ее функциональным составляющим. Благодаря им обеспечивается связь между функциональными целями и задачами. Функциональные составляющие отражают реальный уровень горизонтального разделения в сфере менеджмента предприятия.³⁰

Формирование системы экономической безопасности страховой компании является достаточно сложным и трудоемким процессом, который предполагает выполнение нескольких этапов (рисунок 4).

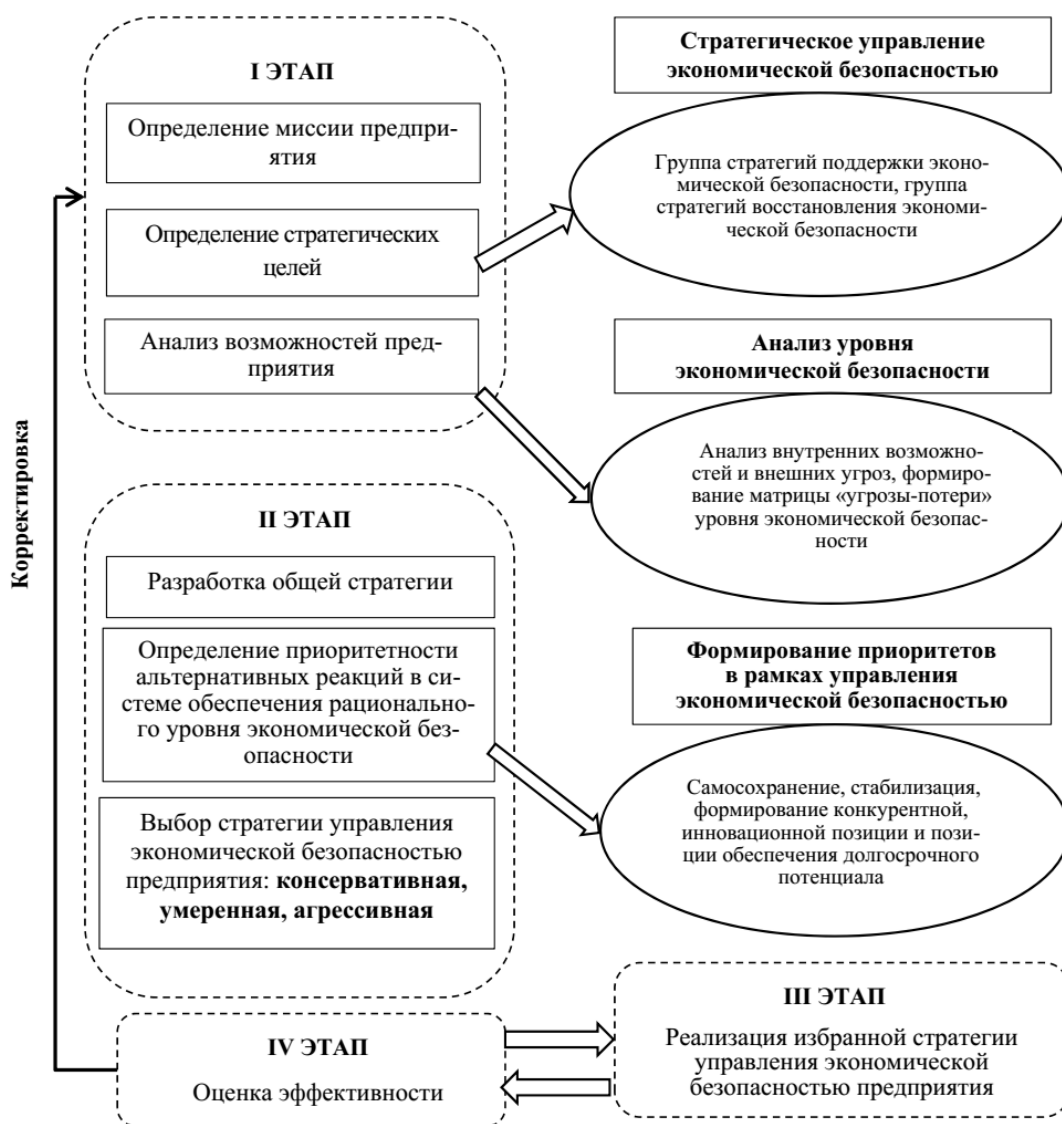


Рисунок 4 – Схема формирования системы управления экономической безопасностью страховой компании

³⁰ Снитко, Л.Т. Управление экономической безопасностью предприятия на принципах обеспечения ее рационального уровня // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. 2016. № 1. С. 44.

Таким образом, систему управления экономической безопасностью предприятия можно определить как комплекс организационно-управленческих, режимных, технических, профилактических и пропагандистских мер, направленных на защиту интересов предприятия как от внешних, так от и внутренних угроз. Необходимо учитывать и то, что система безопасности предприятия сможет решать стоящие перед ней задачи в том случае, когда она будет грамотно сформирована, ее организация и последующая деятельность будет поручена профессиональным компетентным специалистам по обеспечению экономической безопасности предприятия.³¹

Особенности сложившихся систем обеспечения экономической безопасности конкретного предприятия обуславливают свои, специфические подходы к установлению рационального уровня экономической безопасности. При этом результаты расчета иерархии локальных критериев иллюстрируют значимость каждого качественного индикатора для системы экономической безопасности каждого предприятия.

Таким образом, система управления экономической безопасностью предприятия представляет собой особый вид и относительно самостоятельную, автономную подсистему управления предприятием. Предложенная концепция управления общесистемными характеристиками системы экономической безопасности предприятия будет способствовать решению проблемы совершенствования процессов управления путем использования универсальных формализованных качественных характеристик указанной системы: коммуникативности, маневренности, устойчивости и адаптивности.³²

³¹ Гунина, И.А. Система управления экономической безопасностью предприятия // Управление предприятием. - 2018. № 1. С. 30.

³² Снитко, Л.Т. Управление экономической безопасностью предприятия на принципах обеспечения ее рационального уровня // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. 2016. № 1. С. 45.

2 АНАЛИЗ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ АМУРСКОГО ФИЛИАЛА АО «СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ «СОГАЗ-МЕД»

2.1 Организационно-экономическая характеристика Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед»

Страховая компания «Согаз-Мед», является крупнейшей страховой медицинской компаний, входящей в группу «Согаз». Компания специализируется на оказании услуг по медицинскому страхованию. При этом осуществляет иные виды страхования, в качестве дополнительной деятельности. Деятельность компании подлежит обязательному лицензированию (лицензия СЛ № 3230 от 28.02.2019 г., ОС № 3230-01 от 28.02.2019 г.).

АО «Страховая компания «Согаз-Мед» создано 22.07.2002 г., юридический адрес: 107045, г. Москва, пер. Уланский, дом 26, помещение 3.01. Учредителем компании является акционерное общество «Страховое общество газовой ответственности».

За 20 лет работы на рынке обязательного медицинского страхования, компания «Согаз-Мед» стала одним из лидеров по темпам роста количества застрахованных лиц по ОМС и количеству инновационных решений в работе с населением в области ОМС. Активная и эффективная работа по организации защиты прав застрахованных граждан при оказании им медицинской помощи медицинскими организациями, внимательное, неформальное отношение к обращениям застрахованных, деятельность по информированию граждан о видах, качестве и условиях предоставления медицинской помощи, а также постоянная работа по повышению клиентоориентированности и усовершенствованию сервисных предложений для застрахованных – это основа долгосрочной стратегии развития компании.

Филиалы АО «СК «Согаз-Мед» расположены в восьми федеральных округах России: Центральный ФО, Северо-Западный ФО, Приволжский ФО, Южный ФО, Уральский ФО, Северо-Кавказский ФО, Сибирский ФО, Дальневосточный ФО, а также Байконур. Региональная сеть АО «Страховая компания «СОГАЗ-Мед» представлена на рисунке 5.



Рисунок 5 - Региональная сеть АО «Страховая компания «СОГАЗ-Мед»

Региональная сеть СОГАЗ-Мед насчитывает более 1 000 подразделений на территории 56 субъектов РФ и г. Байконур.

Деятельность АО «СК «Согаз-Мед» регламентируется следующими нормативно-правовыми актами:

- Гражданский кодекс РФ (в ред. от 16.12.2019 г. № 430-ФЗ);
- федеральный закон от 27.11.1992 г. № 4015-1 «Об организации страхового дела в Российской Федерации» (в ред. от 24.04.2020 г. № 149-ФЗ);
- федеральный закон от 29.11.2010 г. № 326-ФЗ (в ред. от 24.04.2020 г. № 147-ФЗ) «Об обязательном медицинском страховании».

Также деятельность АО «СК «Согаз-Мед» реализуется на основе положений Устава компании и внутренних нормативных документов.

Во главе АО «СК «Согаз-Мед» находится общее собрание акционеров (рисунок 6), состоящее из акционеров общества и осуществляющее функции и реализующее задачи, относящиеся к их компетенции: внесение изменений и дополнений в учредительные документы организации; реорганизация, ликвидация компании; определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями; изменение

размер уставного капитала и другие вопросы.



Рисунок 6 - Организационная структура Амурского филиала АО «Страхования компания «Согаз-Мед»

Также в структуре органов управления АО «СК «Согаз-Мед» выделены:

- правление (исполнительный орган компании, в компетенцию которого входят: заключение сделок; счетоводство, оперативное управление деятельно-

стью; подготовка и реализация мероприятий по финансированию и кредитованию; составление отчетов и другие вопросы);

- наблюдательный совет (орган, контролирующей деятельность правления);

- ревизионная комиссия (проводит ревизии по поручению правления, по собственной инициативе либо по требованию акционеров, составляя заключения по годовым отчетам и балансам).

Следующий уровень управления Амурского филиала АО «СК «Согаз-Мед» представлен директором филиала, на которого возложены вопросы оперативного и стратегического управления деятельностью филиала. Деятельность отделов и служб филиалов реализуется на основе положений о соответствующих отделах и службах, а также на основе должностных инструкций сотрудников компании.

Исследование результатов экономической деятельности Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед» следует начать с анализа динамики основных экономических показателей деятельности компании. Следует отметить, что согласно требованиям бухгалтерского учета, в частности, федерального закона от 06.12.2011 г. № 402-ФЗ (в ред. от 28.11.2018 г. № 444-ФЗ) «О бухгалтерском учете», финансовая (бухгалтерская) отчетность компании, являющаяся источником информации для проведения анализа экономических показателей, составляется в виде консолидированных форм отчетности по всем филиалам страховой компании. В связи с чем, анализ экономических показателей деятельности компании проведен на основе показателей деятельности АО «СК «Согаз-Мед» (таблица 2).

В 2019 г. наблюдается более устойчивое имущественное и финансовое состояние страховой компании, чем в 2017 г. Указанный вывод обусловлен ростом масштабов деятельности АО «Страховая компания «Согаз-Мед», исходя из увеличения среднегодовой стоимости имущества организации. При этом в 2017 – 2018 гг. наблюдается снижение показателя на 3,88 % (8 440 тыс. руб.), а в 2018 – 2019 гг. наблюдается существенный рост показателя, на 71,54 %

(149 400,5 тыс. руб.).

Таблица 2 – Динамика основных экономических показателей деятельности АО «Страховая компания «Согаз-Мед» за 2017 – 2019 гг.

Показатели	Значение показателей, тыс. руб.			Абсолютный прирост, тыс. руб.		Темп прироста, %	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
Среднегодовая стоимость основных средств	217261	208821	358221,5	-8440,0	149400,5	-3,88	71,54
Среднегодовая стоимость имущества	14918977,5	19426894	24714198	4507916,5	5287304	30,22	27,22
Дебиторская задолженность	15800820	20023316	22257736	4222496	2234420	26,72	11,16
Денежные средства	926374	522329	2746244	-404045	2223915	-43,62	425,77
Собственный капитал, всего	902865	1093439	4423014	190574	3329575	21,11	304,50
в том числе:							
уставный капитал	171607	171607	571612	-	400005	x	233,09
- добавочный капитал	-	-	2817320	-	2817320	x	x
- резервный капитал	6333	6333	15464	-	9131	-	144,18
- нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	705932	904846	1008389	198914	103543	28,18	11,44
Обязательства, всего	16257902	20599562	23312380	4341660	2712818	26,70	13,17
в том числе:							
- финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости	64181	57247	444669	-6934	387422	-10,80	676,76
- резервы по страхованию, иному, чем страхование жизни	193631	169553	391606	-24078	222053	-12,43	130,96
- кредиторская задолженность по операциям в сфере ОМС	15897087	20230474	22204304	4333387	1973830	27,26	9,76

Продолжение таблицы 2

1	2	3	4	5	6	7	8
- кредиторская задолженность по операциям страхования, сострахования и перестрахования	922	-	-	-922	-	-100,00	x
Заработанные страховые премии – нетто-перестрахование	221014	190358	326538	-30656	136180	-13,87	71,54
Состоявшиеся убытки – нетто-перестрахование	208730	160632	285242	-48098	124610	-23,04	77,57
Доходы от страховой деятельности	12284	29726	40943	17442	11217	141,99	33,73
Процентные доходы	38746	53126	95155	14380	42029	37,11	79,11
Процентные расходы	-	-	-	-	-	x	x
Прочие доходы	3894	4781	6139	887	1358	22,78	28,40
Прочие расходы	19757	10707	6796	-9050	-3911	-45,81	-36,53
Прибыль (убыток) до налогообложения	230490	530837	746572	300347	215735	130,31	40,64
Доходы (расходы) по налогу на прибыль	58167	130292	156571	72125	26279	124,00	20,17
Итого совокупный доход (расход) за отчетный период	159199	399919	589576	240720	189657	151,21	47,42

Представленная ситуация свидетельствует об увеличении имущественного потенциала компании. Также необходимо отметить существенный рост среднегодовой стоимости основных средств страховой компании (на 30,22 % за 2017 – 2018 гг. и на 27,22 % за 2018 – 2019 гг.), что также свидетельствует о росте имущественного потенциала АО «СК «Согаз-Мед».

Следует отметить рост дебиторской задолженности страховой компании, что свидетельствует о снижении величины денежных средств компании, нахо-

дющейся в хозяйственном обороте. Следует отметить, что динамику дебиторской задолженности необходимо рассматривать в совокупности с динамикой доходов компании. Так, в 2017 – 2018 гг. году наблюдается рост дебиторской задолженности и снижение величины заработанных страховых премий, которые являются основным видом дохода АО «СК «Согаз-Мед». Темп прироста показателей составил соответственно 26,72 % и -13,87 %, что свидетельствует о сокращении оборачиваемости дебиторской задолженности в указанном периоде, в результате снижения эффективности мероприятий, направленных на ее взыскание. При этом в 2018 – 2019 гг. наблюдается более положительная ситуация, связанная с существенным превышением темпа роста заработанных премий над темпом роста дебиторской задолженности (относительный прирост показателей составил соответственно 71,54 % и 11,16 %). Представленная ситуация свидетельствует о росте оборачиваемости дебиторской задолженности, что приводит к снижению периода возврата задолженности контрагентами.

В качестве положительной тенденции следует отметить рост собственного капитала организации, в частности, в 2018 – 2019 гг. в 4,05 раза, в основном за счет роста добавочного капитала на 2 817 320 тыс. руб. Также необходимо отметить увеличение уставного капитала компании, в результате выпуска дополнительных бездокументарных акций, размещаемых путем закрытой подписки. Количество ценных бумаг выпуска составило 76 000 штук, стоимостью 2 930 руб. каждая. Также на рост собственного капитала АО «СК «Согаз-Мед» обусловлен ростом нераспределенной прибыли, в результате увеличения прибыли от деятельности страховой компании в анализируемом периоде.

Темп прироста собственного капитала выше, чем обязательств, что свидетельствует о росте финансовой устойчивости страховой компании.

Также в анализируемом периоде выявлен рост заработанных страховых премий в целом за 2017 – 2019 гг., при этом в 2017 -2018 гг. наблюдается снижение указанного показателя на 13,87 % (30 656 тыс. руб.), а в 2018 – 2019 гг. произошел существенный рост указанной группы доходов компании (на 136 180 тыс. руб., или 71,54 %), за счет роста потребительского спроса на стра-

ховые услуги АО «СК «Согаз-Мед». Аналогичная динамика отмечена в отношении состоявшихся убытков, выявлено снижение показателя в 2017 – 2018 гг. на 23,04 % и его рост на 77,57 %. При этом превышение темпа роста состоявшихся убытков над застрахованными премиями свидетельствует о снижении эффективности страховой деятельности АО «СК «Согаз-Мед».

Динамика представленных показателей отразилась на росте прибыли до налогообложения организации, при этом в 2017 – 2018 гг. наблюдается более высокий темп прироста показателя. Совокупный доход за отчетный период АО «СК «Согаз-Мед» также имеет тенденцию к росту. Таким образом, в 2018 г. наблюдаются более высокие показатели прибыли. При этом в 2019 г. отмечено более устойчивое финансовое положение.

Результаты экономической деятельности АО «СК «Согаз-Мед» во многом складываются из ее особенностей, как страховщика. Так, являясь страховой организацией, АО «СК «Согаз-Мед» обязано образовывать из полученных страховых премий страховые резервы необходимые для предстоящих страховых выплат по договорам страхования и сострахования в порядке и на условиях, установленных законодательством о страховании.

В расходах страховой компании по страховой деятельности должны быть отражены суммы отчислений в страховые резервы с учетом изменения доли перестраховщиков по рискам, переданным в перестрахование, в страховых резервах. Страховые резервы по обязательным видам страхования формируются без учета доли перестраховщика, т. к. по ним не предусмотрена передача рисков в перестрахование.

Отчисления в резерв незаработанной премии производятся из сумм страховых премий и включаются страховщиками в состав расходов на последнюю дату отчетного периода. Резерв заявленных убытков формируется по заявленным убыткам по договорам страхования иным, чем страхование жизни.

Страховые выплаты по договорам страхования, сострахования, перестрахования, производимые в соответствии с условиями договоров, являются основным видом расходов и включаются страховщиком в их состав на дату их

осуществления. Выплаты, производимые страховой организацией, считаются страховыми выплатами, если у страховщика имеется лицензия на данный вид страхования и в договоре страхования предусмотрены события, при наступлении которых у страховщика возникают обязательства произвести страховую выплату.

Страховые выплаты по договору страхования включаются в состав расходов на дату возникновения у страховщика обязательства по выплате страхового возмещения в пользу страхователя, застрахованных лиц или выгодоприобретателя (при страховании ответственности) по фактически наступившему страховому случаю, выраженного в абсолютной денежной сумме если страховая компания приняла решение использовать метод начисления. При применении кассового метода датой признания расходов считается дата фактической выплаты соответствующей денежной суммы. Условиями договора страхования может предусматриваться замена страховой выплаты компенсацией ущерба в натуральной форме в пределах суммы страхового возмещения, например, это могут быть расходы по ремонту или восстановлению объектов, поврежденных в результате страхового случая. Такие выплаты также уменьшают налогооблагаемую прибыль.

Суммы страховых премий по рискам, переданным в перестрахование, признаются расходами страховой компании с момента возникновения обязательства по уплате страховых премий перестраховщику. Проценты, уплаченные на депо премий по рискам, переданным в перестрахование, учитываются на дату признания расхода в соответствии с условиями договора перестрахования.

Таким образом, результаты экономической деятельности АО «СК «Согаз-Мед» зависят не только от объема потребительского спроса на страховые услуги в сфере медицинского страхования, а также реализуемых в компании мер, направленных на их стимулирование, но и также от реализуемых мероприятий, направленных на нейтрализацию потенциальных рисков внешней и внутренней среды.

2.2 Анализ факторов внешней и внутренней среды Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед» и их влияние на экономическую безопасность страховой компании

Результаты деятельности АО «СК «Согаз-Мед» существенным образом подвержены влиянию внешней среды: нормативно-правовые документы, регламентирующие деятельность страховых компаний, определяют минимальный размер уставного капитала, величину страховых резервов и иных показателей; действующие инструменты и методы налогового регулирования страховых организаций; уровень потребительского спроса в отношении страховых услуг; уровень здоровья населения, все это существенным образом сказывается на экономических показателях деятельности организаций страховой сферы.

Для оценки факторов макросреды, влияющих на деятельность хозяйствующих субъектов, в экономической литературе предлагается множество методик, основной из которой является PEST – анализ. Суть методики заключается в группировке факторов макросреды на четыре группы с последующим выявлением таких факторов. В таблице 3 представлены результаты PEST – анализа Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед».

Таблица 3 - PEST – анализ Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз - Мед»

Политико-правовые факторы	Экономические факторы
<ul style="list-style-type: none">- правовое регулирование страховой деятельности;- нормы налогового законодательства, в части условий применения систем налогообложения, начисления и уплаты налогов;- направления единой государственной политики в сфере страхования;- политическая ситуация в стране и в регионах;	<ul style="list-style-type: none">- экономическая ситуация в стране;- уровень доходов населения;- система ценообразования конкурентов;- уровень конкуренции в отрасли;- темпы роста инфляции;
Социально-демографические факторы	Технико-технологические
<ul style="list-style-type: none">- демографическая ситуация в стране;- структура экономически активного населения;- изменение предпочтений покупателей;- уровень доходов населения;- численность населения;	<ul style="list-style-type: none">- научно-технический прогресс;- развитие информационных технологий;- системы автоматизации бизнеса для страховой сферы;- системы электронного документооборота;

Характеристика факторов внешней среды, оказывающих влияние на дея-

тельность Амурского филиала АО «СК «Согаз-Мед», представлена в таблице 4.

Таблица 4 – Характеристика внешних факторов, оказывающие влияние на деятельность Амурского филиала АО «Страхования компания «Согаз-Мед»

Факторы внешней среды	Характеристика факторов
1	2
Политические факторы	
Правовое регулирование строительной деятельности	Правовое регулирование страховой деятельности строительных организаций представлено следующими нормативно-правовыми актами: - гражданский кодекс (глава 4 «Юридические лица»); - федеральный закон от 27.11.1992 г. № 4015-1 (ред. от 28.11.2015) «Об организации страхового дела в Российской Федерации»; - федеральный закон от 29.11.2010 № 326-ФЗ (ред. от 28.11.2015) «Об обязательном медицинском страховании»; Указанные нормативно-правовые акты регулируют деятельность страховых организаций, что определяет существенное влияние политических факторов на деятельность Амурского филиала АО «СК «Согаз-Мед».
Нормы налогового законодательства, в части условий применения систем налогообложения, начисления и уплаты налогов	Налоговое законодательство определяет нормы и правила в части исчисления и уплаты налогов (сроки, ставки, налогоплательщики), а также возможность применения специальных налоговых режимов в коммерческой организации, что позволят снизить налоговую нагрузку законными способами. Несоблюдение норм налогового кодекса влечет наложение штрафных санкций на деятельность организации.
Направления единой государственной политики в сфере страхования	Направления единой государственной политики могут повлечь за собой изменения в различных сферах деятельности, в том числе и в страховой, что может сказаться на увеличении государственного контроля над деятельностью коммерческих организаций
Политическая ситуация в стране и в регионах	Нестабильная политическая ситуация в стране может повлиять на снижение доходов населения, что приведет к снижению покупательского спроса на страховые услуги в Амурском филиале АО «СК «Согаз-Мед»
Экономические факторы	
Экономическая ситуация в стране	Нестабильная экономическая ситуация в стране может повлиять на снижение доходов населения, что отражается на уровне спроса населения в отношении услуг в сфере страхования
Уровень доходов населения	Изменение уровня доходов населения напрямую отражается на уровне спроса в отношении услуг в сфере страхования, что сказывается на изменении доходов страховой организации
Система ценообразования конкурентов	Система ценообразования конкурентов напрямую отражается на спросе населения в отношении компаний предлагаемых услуг. При условии, что конкуренты предлагают более приемлемые цены на страховые услуги, такая компания увеличивает число покупателей, соответственно, у других страховых компаний, число покупателей снижается. В связи с чем, система ценообразования конкурентов является достаточно серьезным внешним фактором, оказывающим влияние на деятельность Амурского филиала АО «СК «Согаз-Мед»
Уровень конкуренции в отрасли	Уровень конкуренции в отрасли имеет прямое влияние на уровень доходов Амурского филиала АО «СК «Согаз-Мед». В настоящее время, страховая сфера Амурской области представлена небольшим числом страховых организаций, при этом, организация является одним из основных конкурентов на рынке страховых услуг.

1	2
	В связи с этим, увеличение конкуренции в отрасли, по мнению автора настоящей выпускной квалификационной работы, не является существенной угрозой для исследуемой страховой организации
Темпы роста инфляции	Темпы роста инфляции отражаются на ценах на приобретаемые в Амурском филиале АО «СК «Согаз-Мед» ресурсах, что также отражается на стоимости услуг страхования. Таким образом, инфляция является внешним фактором, оказывающим существенное влияние на деятельность исследуемой страховой компании
Социальный факторы	
Демографическая ситуация в стране	Снижение численности населения Амурской области снижает уровень покупательного спроса, что сказывается на уровне доходов компании
Структура экономически-активного населения	При увеличении доли экономически-активного населения, имеющего самостоятельный источник средств существования, увеличивается покупательный спрос на услуги в сфере страхования, что сказывается на числе покупателей в Амурском филиале АО «СК «Согаз-Мед» и уровне доходов компании. Таким образом, рассматриваемый социальный фактор имеет существенное влияние на деятельность исследуемой страховой компании
Изменение предпочтений покупателей	Изменение предпочтений покупателей оказывает существенное влияние на спрос населения в отношении страховых услуг, что создает как положительные, так и отрицательные последствия для деятельности Амурского филиала АО «СК «Согаз-Мед»
Уровень доходов населения	Снижение доходов населения приводит к снижению потребительского спроса на страховые услуги, что отражается на величине заработанных премий организаций страховой сферы, и, как следствие, на величине прибыли таких организаций
Численность населения	В последнее время, на протяжении нескольких лет, наблюдается стабильное снижение численности населения России, что сказывается на объеме реализации страховых услуг в организациях рассматриваемой сферы
Технологические факторы	
Научно-технический прогресс	Научно-технический прогресс способствует совершенствованию применяемых технических средств в финансово-хозяйственной деятельности компании, и отражается на эффективности деятельности компании
Развитие информационных технологий	Развитие информационных технологий в мире, и в частности, в Российской Федерации, позволяет совершенствовать систему информационного обеспечения, а также эффективность деятельности Амурского филиала АО «СК «Согаз-Мед», что сказывается на системе привлечения клиентов, применяемой в компании, а также уровне доходов компании
Системы автоматизации бизнеса для страховой сферы	В современных условиях, широкое развитие получили системы автоматизации бизнеса, позволяющие существенно упростить и сократить длительность определенных процессов, протекающих в страховых организациях, что, несомненно, отражается на показателях прибыли и рентабельности организаций рассматриваемой сферы
Системы электронного документооборота	Применение в деятельности страховых компаний систем электронного документооборота позволяют существенным образом сократить длительность ознакомления и подписания документов, необходимых для деятельности страховых компаний. К тому же, в условиях развитой региональной сети страховых организаций, применение систем электронного документооборота является необходимостью

Представленные результаты анализа факторов макросреды позволяет сделать вывод о существенном влиянии рассмотренных факторов на деятель-

ность АО «СК «Согаз-Мед».

К факторам мезосреды, или к микроокружению страховых организаций, относятся: потребители, поставщики, а также конкуренты. Потребителями страховых услуг Амурского филиала АО «СК Согаз-Мед» являются как население (физические лица), так и организации (юридические лица) и индивидуальные предприниматели, прибегающие к услугам медицинского страхования наемных работников. По данным органа страхового надзора, АО «СК «Согаз-мед» занимает третье место по лидерству на рынке медицинского страхования (таблица 5).

Таблица 5 – Рейтинг страховых компаний в сфере медицинского страхования за 2017 – 2019 гг.

Наименование страховой медицинской организации	Численность застрахованных лиц, млн. чел.			Доля численности застрахованных лиц в страховых медицинских организациях от общего количества застрахованных лиц в РФ, %		
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.
ВТБ МС	21,9	23,9	24,2	15,0	16,3	16,6
Капитал МС	17,6	22,0	22,2	12,0	15,0	15,2
Согаз-Мед	17,1	18,9	19,4	11,6	12,9	13,3
Макс-М	18,5	18,6	18,9	12,6	12,7	12,9
Альфастрахование-ОМС	10,9	14,7	14,7	7,4	10,0	10,1
Ресо-Мед	6,4	6,5	9,5	4,4	4,5	6,5
Ингосстрах-М	6,5	6,6	6,5	4,4	4,4	4,5
Астрamed-МС	3,5	3,5	3,5	2,4	2,4	2,4
Спасские ворота-М	3,4	3,4	3,4	2,3	2,3	2,3
АК Барс-Мед	3,5	3,2	3,2	2,4	2,2	2,2

Следует отметить рост численности лиц, застрахованных в АО «СК «Согаз-Мед» с 17,1 млн. руб. в 2017 г. (11,6 %) до 19,4 млн. чел. (13,3 %). При этом наибольшие показатели отмечены в 2018 г. (18,9 млн. чел., или 12,9 %). Потребители оказывают наиболее существенное влияние на деятельности исследуемой страховой компании.

Основные поставщики страховой компании представлены поставщиками материалов и продукции, предназначенных для осуществления оперативной и стратегической деятельности организации, поставщиками канцелярских това-

ров для административного персонала, поставщиками офисной мебели и офисной техники, а также прочие поставщики.

Согласно сведениям, представленным в таблице 5, АО «СК «Согаз-Мед» занимает лидирующие позиции на рынке медицинского страхования в России, при этом в сфере обязательного медицинского страхования, Амурский филиал АО «СК «Согаз-Мед» является единственным поставщиком подобных услуг. В целях оценки уровня конкуренции в сфере медицинского страхования, в таблице 6 представлен рейтинг страховых медицинских организаций по количеству территорий осуществления деятельности.

Таблица 6 - Рейтинг страховых медицинских организаций по количеству территорий осуществления деятельности

Наименование страховой медицинской организации	Количество субъектов РФ		
	2017 г.	2018 г.	2019 г.
Капитал-МС	43	42	42
Согаз-Мед	38	40	40
ВТБ МС	25	34	34
Макс-М	24	24	24
Ингосстрах-М	19	19	19

По данным органа страхового надзора, АО «СК «Согаз-Мед» в 2019 г. осуществлял деятельность на территории 40 субъектов РФ. Доля рынка страховых услуг в АО «Страхования компания «Согаз-Мед» довольно велика в связи с длительным периодом работы компании в отрасли, а также высоким уровнем деловой репутации компании. Также следует отметить, что АО «Страхования компания «Согаз-Мед» твердо удерживает свои позиции на рынке страховых услуг за счет наличия следующих конкурентных преимуществ:

- широкий перечень услуг в сфере медицинского страхования;
- высокий уровень деловой репутации;
- ежегодное проведение аттестаций сотрудников;
- проведение обучающих занятий с целью повышения уровня квалификации сотрудников.

Конкурентные преимущества гарантируют компании увеличение ее кон-

курентоспособности по сравнению с конкурентами. Поэтому, любая компания стремиться к увеличению своих конкурентных преимуществ.

Следует отметить, что рейтинговой агентством «Эксперт РА» подтвердил рейтинг надежности и качества услуг АО «Страхования компания «Согаз - Мед» на уровне А++. По шкале агентства эта оценка означает «наивысший по применяемой шкале уровень надежности и качества услуг в рамках программы ОМС». Прогноз по рейтингу «стабильный».

Позитивное влияние на подтверждение рейтинга компании оказали следующие факторы:

- высокий уровень обращаемости граждан в СМО;
- высокий процент удовлетворенных жалоб;
- высокая эффективность экспертизы качества медицинской помощи;
- высокая доля пунктов выдачи полисов, оснащенных оборудованием для обслуживания лиц с ограниченными возможностями;
- высокий охват представителями СМО медицинских организаций, а также достаточное количество штатных специалистов-экспертов медицинской помощи;
- высокий уровень индивидуального и публичного информирования граждан.

Представленные сведения возможно интерпретировать как конкурентное преимущество Амурского филиала АО «Страхования компания «Согаз-Мед».

Проведенный анализ внешней среды страховой компании позволил определить особенности деятельности организации, которые создают угрозы и возможности для деятельности организации.

В целях анализа внутренней среды Амурского филиала АО «Страхования компания «Согаз-Мед», в первую очередь, следует провести анализ сильных и слабых сторон организации (таблица 7).

Таким образом, на основе проведенного анализа, можем заключить, что страховая компания «Согаз-Мед» имеет гораздо больше сильных сторон, нежели слабых, а потому является лидером на российском страховом рынке. Стоит

отметить, что компания имеет множество прекрасных возможностей успешного динамичного развития в будущем.

Таблица 7 – SWOT – анализ Амурского филиала АО «Страхования компания «Согаз-Мед»

Возможности	Угрозы
1	2
<ul style="list-style-type: none"> - возможность стать абсолютным лидером российского рынка страховых услуг. Наличие возможности влиять на рынок, большой опыт работы в сфере страхования дают страховой компании «Согаз» хорошую возможность занять лидирующее положение на рынке и динамично развиваться в будущем; - динамичное развитие в будущем; - дальнейшее расширение филиальной сети «Согаз»; - рост спроса на качественные страховые продукты в ближайшем будущем; - увеличение количества клиентов; - расширение предоставляемых услуг; 	<ul style="list-style-type: none"> - появление на рынке большого количества конкурентов; - рост выплат по ОСАГО (может привести к трудностям с выплатами по договорам ОСАГО, а, следовательно, и к финансовой неустойчивости); - более быстрый рост выплат, по сравнению с ростом собираемых страховых премий; - нестабильное финансовое положение клиентов (физических и юридических лиц); - экономическая и политическая нестабильность в стране; - допуск на российский страховой рынок иностранных компаний;
Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> - страховая компания признана одной из крупнейших универсальных российских страховщиков; - предоставляет самый широкий выбор страховых услуг физическим и юридическим лицам во всех регионах страны (страхование от несчастных случаев и болезней; медицинское страхование; страхование средств наземного, железнодорожного, воздушного, водного транспорта; страхование грузов; сельскохозяйственное страхование; страхование имущества юридических лиц и граждан; страхование гражданской ответственности; страхование предпринимательских и финансовых рисков; иные виды страхования, предусмотренные федеральными законами о конкретных видах обязательного страхования); - хорошо развитая филиальная сеть, охватывающая всю территорию страны. На сегодняшний день деятельность страховой компании охватывает 8 федеральных округов РФ, на территории которых открыто 79 филиалов и 199 отделений; - многолетний успешный опыт работы (с момента регистрации в 1993 по сегодняшний день), а также сформированный имидж; - высокий уровень доверия населения. (в 2017 году «Эксперт РА» подтвердило рейтинг ОАО «СОГАЗ» на уровне А++ (исключительно высокий уровень надежности). В 2019 году 	<ul style="list-style-type: none"> - высокие издержки; - несбалансированность страховых портфелей. Несбалансированность страховых портфелей компаний группы и большой удельный вес премии по ОСАГО по отдельным региональным точкам, а также убыточность некоторых подразделений компании в сфере ОСАГО может привести к трудностям с выплатами по договорам ОСАГО, а, следовательно, и к финансовой неустойчивости компании;

1	2
<p>Национальное Рейтинговое Агентство (НРА) присвоило рейтинг надежности на уровне AAA (категория максимальной надежности); - устойчивое финансовое положение (В 2012 году Международное рейтинговое агентство А. М. Best присвоило АО «Согаз-Мед» рейтинг финансовой устойчивости на уровне B++ и кредитный рейтинг эмитента на уровне bbb (прогноз по рейтингам стабильный)); - взаимовыгодные партнерские отношения с крупнейшими российскими финансовыми институтами;</p>	

Представленные результаты SWOT-анализа исследуемой страховой компании позволили определить наличие угроз, способных негативно повлиять на результаты деятельности компании. При этом представленный перечень сильных сторон компании позволяет сделать вывод о наличии широкого перечня возможностей снижения угроз для деятельности компании.

Проведенный анализ внешней и внутренней среды страховой компании позволил сделать следующие выводы. Деятельность Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед» подвержена влиянию внешних и внутренних факторов, что сказывается на положении компании в на региональном рынке услуг в сфере медицинского страхования, финансовом и имущественном положении, а также уровне экономической безопасности. Сказанное определяет необходимость использования сильных сторон компании для нейтрализации угроз экономической безопасности.

2.3 Оценка экономической безопасности Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед»

Обеспечение экономической безопасности является одной из основных экономических задач Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед». Достижение указанной цели возложено на отдел экономической безопасности, который напрямую подчиняется руководителю филиала.

Действующая в Амурском филиале система управления экономической основана на выявлении, анализе и устранении следующих рисков:

- отраслевые риски (производственная деятельность филиала в значительной части связана с осуществлением ОМС, поэтому риски негативного изменения законодательства и нормативной базы ОМС в 2020 году могут сказаться на итоговых результатах);

- страновые и региональные риски (в 2019 году АО «Страховая компания «Согаз-Мед» осуществляло деятельность по ОМС в 40 субъектах РФ (в том числе и в Амурской области), расположенных в 7 Федеральных округах, и имеет разветвленную клиентскую базу. Амурский филиал АО «Страховая компания «Согаз-Мед» осуществляет деятельность в 23 муниципальных образованиях Амурской области. Учитывая широкую территориальную диверсификацию, филиал в значительной мере минимизировало региональные риски. Деятельность по ОМС осуществляется филиалом только на территории только Российской Федерации, в связи с чем страновых рисков филиал не имеет;

- финансовые риски. На 31.12.2019 г. у филиала нет финансовых вложений, подверженных процентному риску. Возможно влияние инфляции на инвестиционную, операционную деятельность филиала и на условия привлечения заемного капитала. Риск изменения курсовых разниц валют не является существенным, т.к. деятельность филиала ведется в валюте РФ;

- правовые риски. Наиболее существенный риск в правовой сфере связан с имеющейся судебной практикой, когда без достаточных правовых оснований при рассмотрении споров между филиалом и медицинскими организациями судебные органы принимают сторону медицинских организаций. Судебные риски имеются также по спорам между филиалом и ТФОМС;

- риски, связанные с деятельностью эмитента. Настоящее состояние филиала не дает оснований полагать о существовании рисков, свойственных Обществу как эмитенту, в связи с наличием Единственного акционера и отсутствием претензий со стороны Банка России;

- страховые риски - риск, связанный с любым страховым контрактом, заключающийся в возможности наступления страхового события и неопределенности суммы связанного с ним убытка. Страховые риски являются одними из

наиболее существенных для филиала, способных принести серьезные экономический ущерб. В связи с чем, в страховой компании реализуется комплекс мер, направленных на нейтрализацию подобных рисков.

Таким образом, согласно результатам внутренней оценки системы экономической безопасности Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед», наиболее существенными для страховой компании, являются отраслевые, правовые и страховые риски. При этом наибольшее внимание в филиале, уделяется финансовым и страховым рискам, т.к. в системе управления экономической безопасностью страховой компании, указанные риски, считаются наиболее существенными.

В целях нейтрализации (при возможности) или минимизации представленных рисков, в филиале реализуются меры по управлению ими.

Управление рисками в филиале осуществляется в отношении финансовых рисков (страховой, кредитный риск, риски ликвидности и процентной ставки), операционных и юридических рисков. Главной задачей управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов. Управление операционными и юридическими рисками должно обеспечивать надлежащее соблюдение внутренних регламентов и процедур в целях минимизации операционных и юридических рисков.

В целях управления финансовыми рисками, в филиале сформулирована внутренняя политика управления финансовыми рисками, где наряду с требованиями российского законодательства и рекомендациями, содержащимися в общепризнанных принципах управления рисками, используются собственные методики оценки, показатели и инструменты управления. На основе вышеуказанных принципов и методик, страховая компания разработала систему параметров для отнесения операции к той или иной группе риска и его качественной и количественной оценки.

Управление кредитным риском основано на выявлении причин невозможности или нежелания контрагента выполнять его обязательства и определе-

нии методов снижения риска. Возможность неисполнения обязательств оценивается в ходе проведения всестороннего анализа деятельности контрагента. Амурский филиал АО «СК «Согаз-Мед» принимает на себя кредитный риск, а именно риск того, что одна из сторон операции с финансовым инструментом послужит причиной возникновения финансовых убытков у другой стороны вследствие невыполнения обязательства по договору.

Следует отметить, что кредитный риск возникает в результате операций филиала с контрагентами, вследствие которых возникают финансовые активы. Кредитный риск связан с несостоятельностью контрагентов. В целях снижения данного риска, филиал принимает меры по обеспечению исполнения контрагентом его обязательств. Максимальный уровень кредитного риска филиала отражается в балансовой стоимости финансовых активов в консолидированном отчете о финансовом положении. Возможность взаимозачета активов и обязательств не имеет существенного значения для снижения потенциального кредитного риска.

В соответствии со спецификой деятельности страховой компании и заключенными контрактами, регулируемые федеральным законодательством, риск возникновения финансовых убытков по взаимоотношениям с МО не является существенным. Группа осуществляет операции с МО, включенными в реестр лечебно-профилактических учреждений, утверждаемый ТФОМС на регулярной основе. Основные методы исключения кредитного риска во взаимоотношениях с МО включают контроль объемов оказания медицинской помощи, контроль за наличием и сроками действия лицензии у МО, отслеживание изменений перечня МО, осуществляющих деятельность в системе ОМС.

Кредитное качество непросроченных и необесцененных финансовых активов может быть определено при помощи рейтинга (в случае его наличия), присвоенного сторонним рейтинговым агентством. В зависимости от уровня устойчивости и других факторов риска контрагенты делятся по 4 категориям (при отнесении к каждой из категорий используются рейтинги агентств Moody's, S&P или Fitch, либо национальный рейтинг АКРА и Эксперт РА):

- категория А - обладающие рейтингом финансовой устойчивости от «BBB-» и выше (Fitch, S&P), «Ваа3» и выше (Moody's), «B++» и выше (А. М. Best), «AAA(RU)» (АКРА), «гиAAA» (Эксперт РА);

- категория В - обладающие рейтингом финансовой устойчивости от «BB-» до «BB+» (Fitch, S&P), от «Ва3» до «Ва1» (Moody's), от «В-» до «В+» (А. М. Best), от «BBB-(RU)» до «AA+(RU)» (АКРА), от «гиBBB-» до «гиAA+» (Эксперт РА);

- категория С - обладающие рейтингом финансовой устойчивости от «В-» до «В+» (Fitch, S&P), от «В3» до «В1» (Moody's), от «С-» до «С+» (А. М. Best), от «BB-(RU)» до «BB+(RU)» (АКРА), от «гиBB-» до «гиBB+» (Эксперт РА);

- категория D - обладающие рейтингом финансовой устойчивости «ССС» и ниже (Fitch, S&P), «Саа1» и ниже (Moody's), «D» (А. М. Best), «В+(RU)» и ниже (АКРА), «гиВ+» и ниже (Эксперт РА).

Информация о кредитном качестве непросроченных и необесценных финансовых активов АО «Страховая компания «Согаз-Мед» за 2017 – 2019 гг. представлена в таблице 8.

Таблица 8 - Информация о кредитном качестве непросроченных и необесценных финансовых активов АО «Страховая компания «Согаз-Мед» за 2017 – 2019 гг.

Показатели	Значение показателей, тыс. руб.			Абсолютный прирост, тыс. руб.		Темп прироста, %	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
Денежные средства и их эквиваленты	154184	363152	363011	208968	-141	135,53	-0,04
в том числе:							
- категория А	-	2110	361048	2110	358938	х	17011,3
- категория В	135057	351042	1963	215985	-349079	159,92	-99,44
- категория С	1328	-	-	-1328	-	-100,00	х
- без рейтинга	17799	-	-	-17799	-	-100,00	х
Депозиты в банках	899199	1012747	3985112	113548	2972365	12,63	293,50
в том числе:							
- категория А	-	350300	2988463	350300	2638163	х	753,12
- категория В	819060	662447	996646	-156613	334199	-19,12	50,45
- категория С	-	-	-	-	-	х	х
- без рейтинга	80059	-	-	-80059	-	-100,00	х

Продолжение таблицы 8

1	2	3	4	5	6	7	8
Дебиторская задолженность	1470089	1081500	4327637	-388589	3246137	-26,43	300,15
в том числе:							
- категория А	89	95	12840	6	12745	6,74	13415,8
- категория В	-	-	-	-	-	х	х
- категория С	-	-	-	-	-	х	х
- без рейтинга	1470000	1081405	4314797	-388595	3233392	-26,44	299,00
Итого финансовые активы	2523392	2457399	8675760	-65993	6218361	-2,62	253,05
в том числе:							
- категория А	89	352505	3362351	352416	3009846	395973	853,84
- категория В	954117	1023489	998612	69372	-24877	7,27	-2,43
- категория С	1328	-	-	-1328	-	-100,00	х
- без рейтинга	1567858	1081405	4314797	-486453	3233392	-31,03	299,00

Согласно представленным сведениям, в АО «Страховая компания «Согаз-Мед» существенная часть финансовых активов страховой компании отнесена к группе «без рейтинга», что затрудняет оценку текущего уровня кредитного риска страховой компании. При этом достаточно высокая величина финансовых активов страховой компании относится к категории «В» в 2017 г. и 2018 г., в 2019 г. – к категории «А», что позволяет судить о снижении уровня кредитного риска АО «СК «Согаз-Мед».

Риск ликвидности в АО «СК «Согаз-Мед» возникает при несовпадении сроков требования по активным операциям со сроками погашения по обязательствам. В таблице 9 представлен анализ дисконтированных финансовых и страховых активов и обязательств по срокам, оставшимся до погашения за 2017 – 2019 гг.

Согласно представленным в таблице 9 сведениям, большая часть финансовых и страховых активов АО «Страховая компания «Согаз-Мед» представлена высоколиквидными активами, что позволяет сделать вывод о высоком уровне ликвидности активов страховой компании. В связи с чем, риск ликвидности исследуемой страховой компании следует оценить как низкий. Также следует отметить рост совокупного избытка ликвидности, при этом в 2018 – 2019 гг. наблюдаются более высокие темпы прироста, чем за 2017 – 2018 гг.

Таблица 9 - Анализ дисконтированных финансовых и страховых активов и обязательств по срокам, оставшимся до погашения в АО «Страховая компания «Согаз-Мед» за 2017 – 2019 гг.

Показатели	Значение показателей, тыс. руб.			Абсолютный прирост, тыс. руб.		Темп прироста, %	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
Активы							
Денежные средства и их эквиваленты	154274	363244	363043	208970	-201	135,45	-0,06
в том числе:							
- менее 1 месяца	154274	363244	363043	208970	-201	135,45	-0,06
- от 1 до 6 месяцев	-	-	-	-	-	х	х
- от 6 до 12 месяцев	-	-	-	-	-	х	х
- более 1 года	-	-	-				
Депозиты в банках	899199	1012247	3985112	113048	2972865	12,57	293,69
в том числе:							
- менее 1 месяца	899119	158261	1010379	-740858	852118	-82,40	538,43
- от 1 до 6 месяцев	-	651567	2772218	651567	2120651	х	325,47
- от 6 до 12 месяцев	-	202919	202515	202919	-404	х	-0,20
- более 1 года	-	-	-	-	-	х	х
Дебиторская задолженность	1470089	1081500	4327637	-388589	3246137	-26,43	300,15
в том числе:							
- менее 1 месяца	1469541	955024	4198051	-514517	3243027	-35,01	339,58
- от 1 до 6 месяцев	-	126476	129568	126476	3092	х	2,44
- от 6 до 12 месяцев	-	-	-	-	-	х	х
- более 1 года	548	-	-	-548	-	-100,00	х
Итого финансовые и страховые активы	2523482	2457491	8675792	-65991	6218301	-2,62	253,03
в том числе:							
- менее 1 месяца	2522934	1476529	5571473	-1046405	4094944	-41,48	277,34
- от 1 до 6 месяцев	-	778043	2901804	778043	2123761	х	272,96
- от 6 до 12 месяцев	-	202919	202515	202919	-404	х	-0,20
- более 1 года	548	-	-	-548	-	-100,00	х
Обязательства							
Кредиторская задолженность по ОМС и перед МО	1332329	921338	3737678	-410991	2816340	-30,85	305,68
в том числе:							
- менее 1 месяца	1332329	921338	3737678	-410991	2816340	-30,85	305,68
- от 1 до 6 месяцев	-	-	-	-	-	х	х
- от 6 до 12 месяцев	-	-	-	-	-	х	х
- более 1 года	-	-	-	-	-	х	х
Страховые резервы	31681	214560	63843	182879	-150717	577,25	-70,24
в том числе:							
- менее 1 месяца	8820	6003	17776	-2817	11773	-31,94	196,12
- от 1 до 6 месяцев	17608	11983	35484	-5625	23501	-31,95	196,12
- от 6 до 12 месяцев	5253	3574	10583	-1679	7009	-31,96	196,11
- более 1 года	-	-	-	-	-	х	х

Продолжение таблицы 9

1	2	3	4	5	6	7	8
Кредиторская задолженность	65108	57248	235573	-7860	178325	-12,07	311,50
в том числе:							
- менее 1 месяца	58360	51315	211159	-7045	159844	-12,07	311,50
- от 1 до 6 месяцев	6310	5548	22830	-762	17282	-12,08	311,50
- от 6 до 12 месяцев	25	22	91	-3	69	-12,00	313,64
- более 1 года	413	363	1493	-50	1130	-12,11	311,29
Прочие финансовые обязательства	-	-	466105	-	466105	x	x
в том числе:							
- менее 1 месяца	-	-	77368	-	77368	x	x
- от 1 до 6 месяцев	-	-	36842	-	36842	x	x
- от 6 до 12 месяцев	-	-	46611	-	46611	x	x
- более 1 года	-	-	372884	-	372884	x	x
Итого финансовые и страховые обязательства	1429118	1000148	4503199	-428970	3503051	-30,02	350,25
в том числе:							
- менее 1 месяца	1399509	978656	3974381	-420853	2995725	-30,07	306,11
- от 1 до 6 месяцев	23918	17531	97156	-6387	79625	-26,70	454,20
- от 6 до 12 месяцев	5278	3596	57285	-1682	53689	-31,87	1493,02
- более 1 года	413	363	374377	-50	374014	-12,11	103034
Избыток (разрыв) ликвидности	1094364	1457345	4172593	362981	2715248	33,17	186,31
в том числе:							
- менее 1 месяца	1123425	497873	1597092	-625552	1099219	-55,68	220,78
- от 1 до 6 месяцев	-23918	760512	2804648	784430	2044136	-3279,7	268,78
- от 6 до 12 месяцев	-5278	199323	145230	204601	-54093	-3876,5	-27,14
- более 1 года	135	-363	-374377	-498	-374014	-368,89	103034
Совокупный избыток от ликвидности	4411525	4671311	14718395	259786	10047084	5,89	215,08
в том числе:							
- менее 1 месяца	1123425	497873	1597092	-625552	1099219	-55,68	220,78
- от 1 до 6 месяцев	1099507	1258385	4401740	158878	3143355	14,45	249,79
- от 6 до 12 месяцев	1094229	1457708	4546970	363479	3089262	33,22	211,93
- более 1 года	1094364	1457345	4172593	362981	2715248	33,17	186,31

Помимо рассмотренных рисков, на деятельность Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед» также влияют страховые риски, которые возникают в связи с неопределенностью сроков и сумм будущих денежных потоков, возникающих по договорам страхования. На эту неопределенность в филиале влияют такие факторы, как уровень заболеваемости в будущем, расходы на обслуживание договоров страхования, изменение ставок доходности активов и инфляции расходов, относительно которых сделаны допущения при оценке страховых тарифов и обязательств страховщика. Отклонения от допущений

приведут к тому, что фактические денежные потоки будут отличаться от ожидаемых. Таким образом, каждое допущение является источником неопределенности.

Основной целью управления страховыми рисками Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед» помимо соблюдения тарифной политики, адекватной принимаемым рискам и обеспечивающей достаточность поступлений, является выработка обоснованных предположений относительно развития в будущем перечисленных основных факторов влияния на поток страховых выплат и расходов и оценка изменений обязательств при возможных отклонениях развития этих факторов от прогнозных.

Процесс управления страховым риском в Амурском филиале АО «Страховая компания «Согаз-Мед» осуществляется поэтапно, от разработки страховых тарифов до формирования страхового портфеля. Выстраивая такую систему разработки и внедрения страхового продукта, страховая компания минимизирует следующие риски, связанные с возможным неудачным внедрением продукта:

- внедрение продукта по необоснованным страховым тарифам;
- внедрение продукта, не отвечающего требованиям рынка;
- внедрение продукта по неэффективным каналам продаж.

Регулирование тарифной политики происходит на основании анализа текущего портфеля, Амурский филиал АО «Страховая компания «Согаз-Мед», распределения убытков по различным диапазонам страховых сумм, сбора рыночной информации о статистике убытков других страховщиков, моделирования различных прогнозов реализации убытков в будущем.

Страховые тарифы в филиале устанавливаются на основании анализа следующих факторов:

- ожидаемый коэффициент убытков на основании анализа собственного страхового портфеля и аналогичных продуктов на рынке;
- ставки комиссионного вознаграждения на основании информации о комиссионном вознаграждении на аналогичные продукты на рынке;

- анализ средних рыночных страховых тарифов.

В соответствии с договором страхования Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед», страхователь обязан в определенный срок уведомить страховую организацию о произошедшем убытке. Урегулированием убытков в филиале занимаются специализированные подразделения, отличные от продающих подразделений. Страховое возмещение выплачивается только после предоставления в филиал всех необходимых документов, подтверждающих факт страхового случая. Также к проверке документов по урегулированию убытков привлекаются, в случае необходимости, службы экономической безопасности, юридическая и финансовая службы. Если на момент выплаты страхового возмещения страхователь имел незакрытую задолженность по оплате части страховой премии, неоплаченная часть вычитается из суммы возмещения.

В целях снижения угроз экономической безопасности, в Амурском филиале АО «Страховая компания «Согаз-Мед» формируются страховые резервы, динамика которых представлена в таблице 10.

Таблица 10 – Динамика страховых резервов АО «Страховая компания «Согаз-Мед» за 2017 – 2019 гг.

Показатели	Значение показателей, тыс. руб.			Абсолютный прирост, тыс. руб.		Темп прироста, %	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
Резерв незаработанных премий	161950	147992	335436	-13958	187444	-8,62	126,66
Резерв заявленных, но не урегулированных убытков и резервов произошедших, но не заявленных убытков	31597	21504	62233	-10093	40729	-31,94	189,40
Резерв расходов на урегулирование убытков	84	56	1610	-28	1554	-33,33	2775,00
Итого страховые резервы	193631	169552	399279	-24079	229727	-12,44	135,49

В целом за 2017 – 2019 гг. наблюдается рост страховых резервов АО «СК

«Согаз-Мед», при этом в 2017 – 2018 гг. отмечено снижение показателя на 24 079 тыс. руб. (12,44 %), а в 2018 – 2019 гг., напротив, наблюдается рост показателя на 229 727 тыс. руб. (135,49 %). Большая часть страховых резервов компании представлена резервом незаработанных премий, которые представляют собой денежную оценку будущих обязательств страховщика по страховым случаям (убыткам), которые могут наступить и в будущих периодах. Движение рассматриваемого показателя представлен в таблице 11.

Таблица 11 – Движение резерва незаработанных премий АО «Страховая компания «Согаз-Мед» за 2017 – 2019 гг.

Показатели	Значение показателей, тыс. руб.			Абсолютный прирост, тыс. руб.		Темп прироста, %	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
Резерв незаработанных премий на начало года	173871	161950	147992	-11921	-13958	-6,86	-8,62
Страховые премии, начисленные в течение отчетного периода	209093	176400	508879	-32693	332479	-15,64	188,48
Страховые премии, заработанные в течение отчетного периода	-221014	-190358	-334224	30656	-143866	-13,87	75,58
Приобретение дочерней организации	-	-	11789	-	11789	х	х
Резерв незаработанных премий на конец года	161950	147992	335436	-13958	187444	-8,62	126,66

В течение анализируемого периода наблюдается рост резерва незаработанных премий АО «Страховая компания «Согаз-Мед», в основном за счет сумм начисленных в течение года страховых премий. Снижение показателя обусловлено расходом сформированных резервов.

Движение резерва заявленных, но не урегулированных убытков и резервов произошедших, но не заявленных убытков АО «Страховая компания «Согаз-Мед» за 2017 – 2019 гг. представлено в таблице 12.

Таблица 12 - Движение резерва заявленных, но не урегулированных убытков и резервов произошедших, но не заявленных убытков АО «Страховая компания «Согаз-Мед» за 2017 – 2019 гг.

Показатели	Значение показателей, тыс. руб.			Абсолютный прирост, тыс. руб.		Темп прироста, %	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
Резервы на начало года	33865	31597	21504	-2268	-10093	-6,70	-31,94
Убытки, произошедшие в текущие периоды	220171	176693	289952	-43478	113259	-19,75	64,10
Изменение суммы убытков, произошедших в предыдущие периоды	-11924	-16462	-6030	-4538	10432	38,06	-63,37
Страховые выплаты в течение отчетного периода	-210515	-170324	-247672	40191	-77348	-19,09	45,41
Приобретение дочерней организации	-	-	4479	-	4479	x	x
Резервы на конец года	31597	21504	62233	-10093	40729	-31,94	189,40

Рост резервов заявленных, но не урегулированных убытков и резервов произошедших, но не заявленных убытков АО «Страховая компания «Согаз-Мед» за 2017 – 2019 гг. обусловлен ростом риска убытков, связанных со страховыми рисками компании, в целях снижения величины потенциального ущерба. Расходование резерва осуществляется на выплату страховых премий.

Таким образом, в АО «Страховая компания «Согаз-Мед» реализуется система управления экономической безопасностью, направленная на снижение потенциального ущерба от возникновения различных рисков.

В целях оценки кадровой безопасности АО «Страховая компания «Согаз-Мед», в таблице 13 представлены соответствующие индикаторы. Представленные в таблице 13 показатели свидетельствуют об увеличении уровня экономической безопасности страховой компании, что обусловлено в основном за счет существенного роста индекса экономической рентабельности, в результате более высокого уровня роста прибыли компании, по сравнению со стоимостью активов, что говорит о повышении уровня эффективности их использования.

Таблица 13 – Оценка индикаторов экономической безопасности АО «Страховая компания «Согаз-Мед» за 2017 – 2019 гг.

Показатели	Значение показателей.			Абсолютный прирост		Темп прироста, %	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
Индекс рентабельности страховой деятельности	0,68	0,72	0,87	0,04	0,15	5,88	20,83
Индекс экономической рентабельности	1,54	1,73	1,92	0,19	0,19	11,98	10,98
Индекс производительности труда	1,09	1,82	1,09	0,73	-0,73	66,97	-40,11
Индекс стабильности кадрового состава	0,91	0,92	0,89	0,01	-0,03	0,57	-2,98
Индекс годности основных средств	0,85	0,80	0,90	-0,05	0,10	-5,75	13,09
Индекс фондоотдачи	1,02	0,91	0,91	-0,11	-	-10,39	x
Интегральный показатель экономической безопасности	0,90	1,51	1,33	0,61	-0,18	68,15	-11,88

Следует отметить недостаточную величину индекса страховой рентабельности, за счет существенной величины оборотных активов, которая в большей доле представлена дебиторской задолженностью, что увеличивает длительность ее обращения и влияет на величину денежных средств, отвлеченных из хозяйственного оборота.

Также на величину интегрального показателя экономической безопасности страховой компании оказала влияние недостаточно высокая величина индекса стабильности кадрового состава, что сказывается на уровень кадровой безопасности страховой компании.

Таким образом, рисками экономической безопасности Амурского филиала «Страховая компания «Согаз-Мед», являются:

- риски страховой деятельности (обусловленные недостаточной величиной заработанных страховых премий);
- кадровые риски (обусловленные низкими показателями фактической численности персонала);

- риски финансовых результатов (обусловленные недостаточной величиной полученной прибыли);

- риски эффективности деятельности (обусловленные низкой величиной прибыли, приходящейся на рубль заработанных премий).

Для оценки представленных рисков, приглашены специалист отдела экономической безопасности (эксперт 1), специалист отдела информационных технологий (эксперт 2), специалист отдела корпоративной защиты (эксперт 3), специалист отдела по работе с персоналом (эксперт 4), специалист отдела медицинского страхования (эксперт 5). Оценка проведена на основе десятибалльной шкалы: чем выше балл, тем большая вероятность наступления представленных рисков. Результаты оценки представлены в баллах и процентах (исходя из максимально возможного балла при оценке).

Таблица 14 – Результаты оценки вероятности наступления рисков экономической безопасности Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед»

Риски экономической безопасности	Эксперты					Среднее
	эксперт 1	эксперт 2	эксперт 3	эксперт 4	эксперт 5	
Риски страховой деятельности	5 / 50	4 / 40	6 / 60	4 / 40	3 / 30	4,4 / 44
Кадровые риски	3 / 30	2 / 20	3 / 30	4 / 40	3 / 30	3 / 30
Риски финансовых результатов	5 / 50	3 / 30	5 / 50	4 / 40	6 / 60	4,6 / 46
Риски эффективности деятельности	4 / 40	3 / 30	5 / 50	3 / 30	3 / 30	3,6 / 36

Таким образом, наибольшую вероятность имеют риски страховой деятельности, а также финансовых результатов.

Проведенное исследование позволило определить, что в Амурском филиале «Страховая компания «Согаз-Мед» организована эффективная система управления экономической безопасностью, направленная на снижение негативного влияния рисков и минимизации возможного ущерба от их влияния. При этом существуют возможности повышения уровня экономической безопасности страховой компании, реализация которых позволит достичь более высоких результатов деятельности.

3 ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ АМУРСКОГО ФИЛИАЛА АО «СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ «СОГАЗ-МЕД»

3.1 Обоснование необходимости формирования системы управления экономической безопасности в Амурском филиале АО «Страховая компания «Согаз-Мед»

Проведенное ранее исследование системы экономической безопасности Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед» позволило определить наличие недостаточно эффективной системы управления экономической безопасности. При этом рассматриваемая система основана на системе управления следующими рисками: отраслевыми, страновыми, финансовыми, страховыми. При этом в страховой компании отсутствует стандарт управления экономической безопасностью.

В целях подробного выявления проблем системы управления экономической безопасностью Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед», рассмотрены особенности такой системы. Для достижения высокого уровня экономической безопасности филиала, в страховой компании реализуется система внутреннего контроля (СВК), направленная на своевременное выявление, оценку и нейтрализацию выявленных угроз экономической безопасности. В целях обеспечения надлежащего уровня надежности внутреннего контроля, оценки его эффективности и проверки соответствия деятельности страховой компании законодательству Российской Федерации, правилам и стандартам объединений страховщиков, положениям внутренних организационно-распорядительных документов и в соответствии с требованиями статьи 28.2 федерального закона от 27.11.1992 г. № 4015-1 «Об организации страхового дела в Российской Федерации» в филиале создана и функционирует служба внутреннего аудита (СВА), которая подотчетна Единственному акционеру АО «Страховая компания «Согаз-Мед». Руководитель СВА назначен на должность решением Совета директоров страховой компании и согласован в установленном порядке Банком России.

В соответствии с утвержденной организационной структурой и штатным расписанием, количество сотрудников СВА в Амурской филиале составляет 2 единицы, персональный состав укомплектован в полном объеме. Система внутреннего аудита осуществляет свою деятельность на основании «Положения об организации и осуществлении внутреннего аудита АО «Страховая компания «СОГАЗ-Мед», утвержденного Советом директоров (Протокол № 110 от 20.07.2017 г.).

Планирование и проведение внутреннего аудита производится по основным бизнес-процессам АО «СК «Согаз-Мед» с использованием принципа риск ориентированного подхода. В целях тестирования системы внутреннего контроля и выражения мнения о ее эффективности по проверяемым направлениям деятельности страховой компании в ходе проверки производится ряд аудиторских процедур:

- выявление недостатков (нарушений),
- определение последствий (рисков) и вероятность их реализации,
- определение причин недостатков (нарушений),
- рекомендации мер для снижения рисков по выявленным нарушениям.

План работы СВА на год утверждается единоличным исполнительным органом АО «СК «Согаз-Мед» (генеральным директором) на основании утвержденного Единственным акционером (до октября 2018 г. - Советом директоров) перечня проверок и доводится до сведений филиалов, в которых соответствующие функции возлагаются на начальников отделов экономической безопасности.

По результатам проведенных проверок СВА ежеквартально представляет отчеты органам управления АО «СК «Согаз-Мед», в которых наряду с информацией о выявленных по результатам проверок нарушениях (недостатках) в деятельности страховой компании и их последствиях, содержится информация о ходе устранения ранее выявленных нарушений и недостатков. Таким образом, информация, отраженная в отчетах СВА, способствует, в том числе, осуществлению органами управления компании функций внутреннего контроля и явля-

ется одним из источников для принятия взвешенных управленческих решений.

В Амурском филиале действует служба внутреннего контроля в составе 4 единиц, введено в действие Положение «О Системе внутреннего контроля в АО «Страховая компания «Согаз-Мед» и утверждены «Матрицы рисков и контролей» по основным бизнес-процессам. Распределение контрольных функций и процедур между работниками филиала утверждено приказами, обязанности по выполнению контрольных операций доведены до каждого работника и внесены в должностные обязанности, являющиеся приложением к трудовым договорам.

Служба внутреннего контроля в рамках системы внутреннего контроля помимо контрольной функции осуществляет координацию взаимодействия филиалов и структурных подразделений головного офиса по результатам внутренних аудиторских проверок, проводимых Службой внутреннего аудита, и внешних проверок, проводимых ТФОМС и иными контрольными и надзорными органами (Прокуратура, Трудовая инспекция, Федеральный фонд социального страхования, Пенсионный фонд России, Федеральная служба и местные органы финансово-бюджетного контроля, Счетная палата и другие). Указанная деятельность включает в себя разработку и реализацию Планов мероприятий по устранению выявленных внешними и внутренними проверками нарушений и недостатков, осуществляемых совместно филиалами и структурными подразделениями головного офиса. Организован и осуществляется тщательный анализ результатов внешних и внутренних проверок и выработка мер по совершенствованию Матриц рисков и контролей для снижения рисков повторения выявленных нарушений.

В результате в страховой компании создана и действует многоуровневая система - внутреннего контроля, нацеленная на обеспечение достоверности отчетности и безусловного и полного исполнения требований законодательства РФ и нормативных актов, регламентирующих бизнес-процессы, включая деятельность по ОМС. Система включает:

- самоконтроль за ходом и результатом технологических операций в части обеспечения экономической безопасности, осуществляемый самими испол-

нителями в процессе повседневной деятельности в силу требований, включенных в число должностных обязанностей;

- контроль на уровне руководителей структурных подразделений за действиями подчиненных и результатами исполнения ими своих трудовых функций в рамках обеспечения экономической безопасности;

- контроль на уровне руководителей филиалов, в должностных обязанностях которых прописана ответственность за соблюдение технологической, финансовой безопасности и законодательства в деятельности филиала и его структурных подразделений;

- контроль над деятельностью подразделений филиалов со стороны соответствующих профильных структурных подразделений Головного офиса, осуществляемый в ходе повседневного взаимодействия, а также во время выездов в филиалы. Для этих целей в страховой компании приказом генерального директора утвержден регламент отчетности АО «Страховая компания «Согаз-Мед», функционирует единая корпоративная система электронного документооборота делопроизводства, которая позволяет контролировать деятельность обособленных подразделений в режиме «on-line»;

- ведение на регулярной основе комплексного контроля деятельности структурных подразделений и филиалов компании, а также состояния системы внутреннего контроля, осуществляемого службой внутреннего аудита.

Дополнительно, структурными подразделениями Головного офиса также проводятся выездные и камеральные ревизии по направлениям деятельности страховой компании, закрепленным за этими подразделениями, в рамках осуществления своей контрольной функции в системе внутреннего контроля.

Таким образом, Общество организует внутренний контроль и аудит в соответствии с порядком, установленным ст. 28.1 и 28.2 закона РФ от 27.11.1992 г. № 4015-1 «Об организации страхового дела в Российской Федерации», учредительными документами и решениями органов управления компании. Кроме того, в целях соблюдения федерального закона от 07.08.2001 г. № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным

путем, и финансированию терроризма» в Обществе осуществляется комплекс мероприятий в соответствии с правилами внутреннего контроля, утвержденными приказом генерального директора № 342 от 29.05.2015 г.

Таким образом, функции обеспечения экономической безопасности в Амурском филиале АО «Страховая компания «Согаз-Мед», осуществляются не только отделом экономической безопасности филиала, но и службой внутреннего контроля и внутреннего аудита. Функции указанных отделов представлены в таблице 15.

Таблица 15 – Основные функции отделов Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед», реализующих цели и задачи экономической безопасности

Основные функции отделов Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед», реализующих цели и задачи экономической безопасности		
отдел экономической безопасности	отдел внутреннего контроля	отдел внутреннего аудита
<ul style="list-style-type: none"> - анализ текущей ситуации на рынке страховых медицинских услуг, в целях выявления потенциальных и реальных вызовов экономической безопасности; - анализ текущих проблем страховой компании, в целях выявления вызовов и угроз экономической безопасности, вытекающих из факторов внутренней среды; - прогноз угроз экономической безопасности; - определение уровня вероятности возникновения угроз экономической безопасности; - расчет вероятностного экономического ущерба от возникновения потенциальных и реальных угроз экономической безопасности; - разработка и реализация мер по обеспечению имущественной, кадровой, финансовой, налоговой, технической, информационной и иных сфер экономической безопасности страховой компании; 	<ul style="list-style-type: none"> - реализация мер контроля над соблюдением сотрудниками страховой компании норм действующего законодательства в сфере регулирования страховой деятельности; - реализация мер контроля над соблюдением сотрудниками страховой компании норм внутренних положений по обеспечению экономической безопасности страховой компании; - анализ реализуемых в страховой компании процедур по обеспечению экономической безопасности, определение их текущей эффективности, выявление современных проблем; - представление руководству филиала отчетов о процессах и результатах реализации мер по обеспечению средств внутреннего контроля в целях достижения задач экономической безопасности; - взаимодействие с отделом экономической безопасности и отделом внутреннего аудита в рамках направлений экономической безопасности компании; 	<ul style="list-style-type: none"> - проверка хода реализации процессов по обеспечению экономической безопасности, в целях достижения эффективности подобных процедур; - выявление проблем в реализуемых процессах по обеспечению экономической безопасности в филиале страховой компании; - проверка экономических результатов реализации процедур, направленных на достижение целей и задач экономической безопасности; - выявление ошибок в отчетах, предоставляемых руководству филиала; - выявление ошибок в системе бухгалтерского учета и отчетности, в целях достижения соблюдения норм действующего законодательства и минимизации налоговых угроз экономической безопасности; - оценка объективности, адекватности и эффективности реализуемых в компании средств внутреннего аудита;

Согласно представленным в таблице 14 сведениям, отдел экономической безопасности Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед» реализует процессы по обеспечению экономической безопасности, служба внутреннего контроля реализует меры по контролю над действиями отдела экономической безопасности, в целях достижения более высоких результатов. Отдел внутреннего аудита реализует функции по проверке результатов работы всех отделов компании, участвующих напрямую или косвенно в реализации системы экономической безопасности (контроль осуществляется над деятельностью экономического отдела, бухгалтерии, менеджерами компании).

Функции сотрудников указанных отделов строго регламентированы соответствующими положениями и должностными инструкциями, которые периодически пересматриваются и совершенствуются, в целях достижения более высоких результатов реализации системы экономической безопасности Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед», при обязательном согласовании с руководством страховой компании.

Для проведения оценки системы управления экономической безопасностью Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед», использован метод экспертных оценок. В качестве экспертов приглашены: специалист отдела экономической безопасности (эксперт 1), специалист отдела информационных технологий (эксперт 2), специалист отдела корпоративной защиты (эксперт 3), специалист отдела по работе с персоналом (эксперт 4), специалист отдела медицинского страхования (эксперт 5). Оценка проведена на основе десятибалльной шкалы: чем выше балл, тем более эффективно организована система управления экономической безопасностью страховой компании и наоборот. Для оценки разработаны критерии, позволяющие наиболее объективно оценить систему управления экономической безопасностью страховой компании. Оценка общих результатов проведена на основе среднего значения (частное от деления суммы полученных баллов и численности экспертов).

Результаты оценки представлены в таблице 16.

Таблица 16 - Результаты оценки системы экономической безопасности Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед»

Проблемы системы финансирования	Эксперты					Среднее
	эксперт 1	эксперт 2	эксперт 3	эксперт 4	эксперт 5	
Информационное обеспечение системы управления	10	10	8	10	8	9,2
Взаимодействие отделов страховой компании, реализующих функции экономической безопасности	8	8	10	10	10	9,2
Стандартизация процессов системы управления экономической безопасностью	4	6	8	8	6	6,4
Регламентирование процессов реализации целей и задач экономической безопасности	4	4	8	6	6	5,6
Соответствие международным стандартам	4	4	6	4	6	4,8
Итого	30	32	40	38	36	35,2

Согласно представленным результатам оценки системы управления экономической безопасностью Амурского филиала АО «Согаз-Мед», наименее эффективно организованы элементы:

- стандартизация процессов системы управления экономической безопасностью;
- регламентирование процессов реализации целей и задач экономической безопасности;
- соответствие международным стандартам.

Низкие показатели оценки, полученные по представленным критериям, позволяют сделать вывод о недостаточной эффективности реализуемой в Амурском филиале АО «Согаз-Мед» системы управления экономической безопасностью. Аналогичный вывод был сделан в результате оценки уровня экономической безопасности филиала. При этом несоответствие системы управления экономической безопасностью филиала международным стандартам определяет возможность формирования новой системы экономической безопасности исследуемой страховой компании, на основе действующих принципов и методов, но при этом характеризующейся строгой стандартизацией и регламен-

тацией соответствующих процессов, что позволит не только достичь более высокого уровня экономической безопасности, но и существенно повысить эффективность уровня управления в страховой компании и достичь его соответствия международным стандартам.

3.2 Разработка системы управления экономической безопасностью в Амурском филиале АО «Страховая компания «Согаз-Мед»

Предлагаемая система управления экономической безопасностью Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед» направлена на достижение эффективности следующих «болевых» элементов действующей в филиале системы:

- стандартизация процессов системы управления экономической безопасностью. Рассматриваемый элемент системы управления экономической безопасностью предполагает разработку внутренних документов, включающих стандарты, инструкции и положения, которые станут информационной базой для реализации системы управления экономической безопасностью страховой компании;

- регламентирование процессов реализации целей и задач экономической безопасности. Рассматриваемый элемент предполагает создание внутренних регламентов страховой компании, определяющих процессы мониторинга, определения, анализа и оценки вызовов и угроз экономической безопасности, а также перечень процедур, которые будут реализованы при возникновении тех или иных угроз экономической безопасности страховой компании;

- соответствие международным стандартам. Рассматриваемый элемент разрабатываемой системы экономической безопасности Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед» предполагает разработку и использование выше представленных документов на основе международных стандартов. В перечень таких стандартов включены:

- а) стандарт ISO 31000 Risk management - Principles and guidelines (Менеджмент риска. Принципы и руководства);

- б) стандарт IEC/ ISO 31010 Risk management - Risk assessment techniques

(Менеджмент риска. Методы оценки риска);

в) стандарт BS 31100 Risk management. Code of practice (Менеджмент риска. Практический кодекс); BS 25999 Business continuity management (part 1, part 2) (Управление непрерывностью бизнеса, ч. 1, 2);

г) стандарт IEC 61160 Risk management. Formal design review (Менеджмент риска. Формальный анализ проекта);

д) стандарт BS OHSAS 18001 Occupational health and safety management systems. Requirements. (Системы менеджмента безопасности труда и здоровья. Требования);

е) стандарт GS-R-1 Legal and Governmental Infrastructure for Nuclear, Radiation, Radioactive Waste and Transport Safety. Requirements (Законодательная и правительственная инфраструктура для ядерной и радиационной безопасности, безопасности радиоактивных отходов и транспортировки); ISO 22000:2005 Food safety management systems - Requirements for any organization in the food chain (Системы управления безопасностью пищевой продукции. Требования для любой организации в пищевой цепочке).

Общая цель предлагаемой системы – интеграция системы управления обеспечением экономической безопасности в общую систему менеджмента. Результатом реализации предлагаемой системы, является гарантия того, что собранная, в рамках реализации системы управления экономической безопасностью, информация будет должным образом подвержена анализу и оценке и на основе указанных процессов, будет составлен отчет, в качестве основы для принятия управленческих решений. Основными сферами регулирования стандарта являются следующие основные процессы:

- анализ состояния безопасности (экономической, информационной, кадровой, психологической, физической) организации;

- анализ состояния управленческих процессов, рисков управления и системы внутреннего контроля организации;

- формирование концепции и политики безопасности (включая экономическую как важнейшую) организаций;

- разработка алгоритма реализации концепции безопасности (включая экономическую как важнейшую) бизнеса для крупных холдинговых структур в целом;
- формирование системы внутреннего контроля для крупных и средних организаций;
- мониторинг разработанных систем управления рисками и обеспечения экономической безопасности организаций;
- организация внедрения систем обеспечения экономической безопасности, а также их модернизация при реструктуризации организаций, проведение консультационной поддержки в процессе реализации проектов;
- проведение на основе стандартов, регламентов и других нормативных документов занятий по различным направлениям и технологиям обеспечения безопасности.

К основной нормативной документации стандарта относятся следующие документы, сгруппированные по нижеуказанным блокам.

- блок «Экономическая безопасность»:
 - а) положение о комиссии по рискам контрагентов (по обеспечению безопасности в договорной работе с контрагентами);
 - б) положение о службе безопасности;
 - в) стандарт организации по кадровой безопасности;
 - г) стандарт организации по отчетности о деятельности подразделений дирекции по (экономической) безопасности;
 - д) стандарт организации по проведению внутренних служебных расследований;
 - е) положение о проведении внутренних расследований;
 - ж) инструкция о проведении внутренних расследований;
 - и) регламент политики организации по управлению рисками мошенничества;
 - к) регламент основных правил обеспечения сохранности материальных и нематериальных ценностей и ресурсов;

- л) лист контрольной проверки состояния безопасности на объекте;
- м) матрица проверки кандидатов линейного и высшего уровней;
- н) матрица проверки и принятия решений по договорам;
- п) матрица работы с рисками, вызывающими потери или грозящие ущербами, превышающими допустимый уровень;
- р) матрица отчета о результатах работы службы безопасности;
 - блок «Информационная безопасность»:
 - а) стандарт по технической защите информации;
 - б) корпоративный стандарт о коммерческой тайне и информации с ограниченным доступом;
 - в) положение о комиссии по защите коммерческой тайны и информации с ограниченным доступом;
 - г) инструкция о порядке отнесения информации к коммерческой тайне и ее категорированию;
 - д) корпоративный стандарт по обороту, хранению и уничтожению документов, содержащих коммерческую тайну;
 - е) положение по обеспечению коммерческой тайны при работе с иностранными партнерами;
 - блок «Организационная и информационно-аналитическая работа по регулированию рисков»:
 - а) регламент о порядке поиска, сбора и обобщения информационных ресурсов;
 - б) стандарт организации по управлению рисками в целях обеспечения безопасности предприятия;
 - в) регламент по категорированию служебных помещений и рабочих мест сотрудников, имеющих доступ к информации, содержащей коммерческую тайну;
 - г) инструкция о порядке проведения аналитической работы по регулированию рисков и предупреждению угроз экономической безопасности предприятия;

- блок «Физическая безопасность организации»:

- а) стандарт организации по охране;
- б) положение по режиму и охране;
- в) регламент о порядке пропускного режима;
- г) регламент проведения проверки помещений;
- д) инструкция о порядке пропускного режима;

- блок «Регламент внедрения стандарта экономической безопасности организации»:

а) разработка системы управления обеспечением экономической безопасности на основе риск-менеджмента;

б) разработка системы управления обеспечением экономической безопасности организации, включающей следующие элементы:

- 1) установление политики обеспечения экономической безопасности;
- 2) отчетность;
- 3) интеграция в процессы организации;
- 4) ресурсы;
- в) установление внутренней коммуникации и механизма отчетности;
- г) установление внешней коммуникации и механизма отчетности;
- д) применение системы управления обеспечением экономической безопасности на основе риск-менеджмента на практике, включающей:

1) регулирование системы управления обеспечением экономической безопасности на основе регулирования рисков на практике;

2) регулирование на практике процессов в системе регулирования рисков;

3) мониторинг и оценка концепции регулирования рисков;

4) стратегическое и оперативное (по-процессное) планирование, чтобы достичь соответствия и лояльности на всех уровнях.

В рамках предлагаемой системы управления экономической безопасностью Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед», начальникам отделов экономической безопасности, внутреннего контроля, а также внутрен-

него аудита, следует реализовать ниже представленные задачи:

- сформировать новую политику управления системой экономической безопасности на основе риск-менеджмента;
- разработать цели и задачи системы управления экономической безопасностью страховой организации, в соответствии с целями общей политики и стратегии страховой компании;
- разработать показатели экономической безопасности и определить их значения, на основе показателей эффективности деятельности страховой компании;
- распределить обязанности и меры ответственности между сотрудниками отделов экономической безопасности, системы внутреннего контроля и системы внутреннего аудита в рамках реализации системы управления экономической безопасностью страховой компании;
- обеспечить финансирование на реализацию системы управления экономической безопасностью страховой компании;
- донести до руководителей отделов и служб Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед» преимущества предлагаемой системы управления экономической безопасностью.

Следует отметить, что разработка и внедрение представленной системы управления экономической безопасностью в Амурском филиале АО «Страховая компания «Согаз-Мед», следует проводить после ее представления и согласования возможности внедрения с руководством АО «СК «Согаз-Мед».

3.3 Экономические результаты внедрения системы управления экономической безопасностью в Амурском филиале АО «Страховая компания «Согаз-Мед»

Основной целью реализации предлагаемой системы управления, является создание стандартизированной и регламентированной системы управления экономической безопасностью Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед», полностью соответствующей действующей в страховой компании стратегии и политики управления, а также требованиям международных стан-

дартов в системе риск-менеджмента. Задачами предлагаемой системы экономической безопасности Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед», являются:

- обеспечение стандартизации процессов реализации системы управления экономической безопасностью на основе внутренних положений, инструкций, стандартов;

- достижение эффективности регламентирования системы управления экономической безопасностью на основе внутренних стандартов;

- достижение соответствия положений системы управления экономической безопасностью страховой компании нормам международных стандартов в системе риск-менеджмента;

- достижение высокого уровня защищенности от угроз экономической безопасности в кадровой, информационной, финансовой, налоговой, технической и иных сферах;

- своевременное выявление вызовов экономической безопасности, а также их детальный анализ и оценка;

- эффективное прогнозирование потенциальных угроз экономической безопасности страховой компании;

- своевременное и эффективное реагирование на возникающие угрозы экономической безопасности;

- достижение высокого уровня экономической безопасности страховой компании по всем, используемым в ходе оценки, индикаторам;

- документальное фиксирование результатов анализа и оценки вызовов и угроз экономической безопасности страховой компании.

Для оценки эффективности предлагаемой системы управления экономической безопасностью Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед», проведена повторная оценка системы с применением экспертного подхода (приглашены 5 экспертов), на основе десятибалльной шкалы. Результаты оценки новой системы управления экономической безопасностью филиала представлены в таблице 17.

Таблица 17 – Результаты оценки новой системы управления экономической безопасностью Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед»

Проблемы системы финансирования	Эксперты					Среднее
	эксперт 1	эксперт 2	эксперт 3	эксперт 4	эксперт 5	
Информационное обеспечение системы управления	10	10	9	10	9	9,6
Взаимодействие отделов страховой компании, реализующих функции экономической безопасности	9	10	10	10	10	9,8
Стандартизация процессов системы управления экономической безопасностью	10	9	9	9	8	9
Регламентирование процессов реализации целей и задач экономической безопасности	8	9	10	8	9	8,8
Соответствие международным стандартам	10	9	10	8	9	9,2
Итого	47	47	48	45	45	46,4

Ранее представленные результаты оценки действующей системы управления экономической безопасностью Амурского филиала показала, что итоговый балл оценки составляет 35,2. Таким образом, итоговый балл оценки новой системы управления увеличился на 11,2 пунктов. Также в качестве показателей результатов внедрения предложенной системы управления экономической безопасностью, следует рассмотреть риски экономической безопасности. Оценка рисков проведена с использованием метода экспертных оценок по десятибалльной шкале. Результаты оценки представлены в таблице 18.

Таблица 18 - Результаты оценки вероятности наступления рисков экономической безопасности Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед» после внедрения новой системы управления экономической безопасностью

Риски экономической безопасности	Эксперты					Среднее
	эксперт 1	эксперт 2	эксперт 3	эксперт 4	эксперт 5	
Риски страховой деятельности	3 / 30	2 / 20	3 / 30	1 / 10	1 / 10	2 / 20
Кадровые риски	2 / 20	1 / 10	1 / 10	2 / 20	1 / 10	1,4 / 14
Риски финансовых результатов	3 / 30	2 / 20	2 / 20	1 / 10	3 / 30	2,2 / 20
Риски эффективности деятельности	2 / 20	1 / 10	2 / 20	2 / 20	1 / 10	1,6 / 16

На основе полученных результатов, проведен расчет потенциального ущерба Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед» от возникновения ранее представленных рисков до и после внедрения предложенной системы управления экономической безопасностью (таблица 19).

Таблица 19 - Расчет потенциального ущерба Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед» от возникновения ранее представленных рисков до и после внедрения предложенной системы управления экономической безопасностью

Риски экономической безопасности	Объект риска	Стоимость объекта угрозы, тыс. руб.	Вероятность возникновения рисков, %		Возможный ущерб, тыс. руб.	
			действующая система управления ЭБ	новая система управления ЭБ	действующая система управления ЭБ	новая система управления ЭБ
Риски страховой деятельности	заработанные премии	326538	44	20	143676,7	65307,6
Кадровые риски	заработанные премии	326538	30	14	97961,4	45715,32
Риски финансовых результатов	совокупный доход (расход) за отчетный период	589576	46	20	271205	117915,2
Риски эффективности деятельности	совокупный доход (расход) за отчетный период	589576	36	16	212247,4	94332,16
Итого		x	x	x	725090,4	332370,3

Таким образом, внедрение новой системы управления экономической безопасностью Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед» позволит сократить потенциальный ущерб от возникновения рисков более чем в 2 раза, что позволяет определить экономическую эффективность предложенной системы управления. Также представленные направления позволят достичь управленческой эффективности, которая выразится в совершенствовании системы управления экономической безопасностью филиала.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведенное исследование позволило определить, что необходимость достижения высокого уровня экономической безопасности в АО «Страховая компания «Согаз -Мед» определяется значимостью функций, выполняемых исследуемой страховой организацией. В АО «Страховая компания «Согаз -Мед» выделяют следующие основные направления поддержания экономической безопасности организации: поддержание финансовой устойчивости, сохранение должного уровня платежеспособности, управление финансовыми ресурсами.

Исходя из того, что экономическая безопасность направлена на обеспечение развития организации, ее необходимо охарактеризовать с помощью определенного набора количественных и качественных показателей. Комплекс данных показателей должен отражать качество управления по каждому из трех вышеуказанных направлений. Для каждого коэффициента в АО «Страховая компания «Согаз-Мед» определяют пороговые значения, исходя из данных прошлых лет, а также внешних и внутренних факторов, которые существенно влияют на работу организаций.

Проведенный анализ внешней и внутренней среды страховой компании позволил сделать следующие выводы. Деятельность Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед» подвержена влиянию внешних и внутренних факторов, что сказывается на положении компании в на региональном рынке услуг в сфере медицинского страхования, финансовом и имущественном положении, а также уровне экономической безопасности. Сказанное определяет необходимость использования сильных сторон компании для нейтрализации угроз экономической безопасности.

Обеспечение экономической безопасности является одной из основных экономических задач Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед». Достижение указанной цели возложено на отдел экономической безопасности, который напрямую подчиняется руководителю филиала. Действующая в Амурском филиале система управления экономической основана на выявлении, анализе и устранении следующих рисков: отраслевые, страновые и

региональные, финансовые, правовые риски, риски, связанные с деятельностью эмитента, а также страховые риски.

Согласно результатам внутренней оценки системы экономической безопасности Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед», наиболее существенными для страховой компании, являются отраслевые, правовые и страховые риски. При этом наибольшее внимание в филиале, уделяется финансовым и страховым рискам, т.к. в системе управления экономической безопасностью страховой компании, указанные риски, считаются наиболее существенными.

Проведенное ранее исследование системы экономической безопасности Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед» позволило определить наличие недостаточно эффективной системы управления экономической безопасностью. При этом рассматриваемая система основана на системе управления следующими рисками: отраслевыми, страновыми, финансовыми, страховыми. При этом в страховой компании отсутствует стандарт управления экономической безопасностью.

В целях снижения угроз экономической безопасности, в Амурском филиале АО «Страховая компания «Согаз-Мед» формируются страховые резервы. Проведенная динамика страховых резервов страховой компании показала, что в целом за 2017 – 2019 гг. наблюдается рост страховых резервов АО «СК «Согаз-Мед», при этом в 2017 – 2018 гг. отмечено снижение показателя на 24 079 тыс. руб. (12,44 %), а в 2018 – 2019 гг., напротив, наблюдается рост показателя на 229 727 тыс. руб. (135,49 %). Большая часть страховых резервов компании представлена резервом незаработанных премий, которые представляют собой денежную оценку будущих обязательств страховщика по страховым случаям (убыткам), которые могут наступить и в будущих периодах.

Также в ходе проведенного анализа было выявлено, что в течение анализируемого периода наблюдается рост резерва незаработанных премий АО «Страховая компания «Согаз-Мед», в основном за счет сумм начисленных в течение года страховых премий. Снижение показателя обусловлено расходом

ем сформированных резервов.

Проведенная оценка индикаторов экономической безопасности страховой компании показала недостаточную величину индекса страховой рентабельности, за счет существенной величины оборотных активов, которая в большей доле представлена дебиторской задолженностью, что увеличивает длительность ее обращения и влияет на величину денежных средств, отвлеченных из хозяйственного оборота. Таким образом, рисками экономической безопасности Амурского филиала «Страховая компания «Согаз-Мед», являются:

- риски страховой деятельности (обусловленные недостаточной величиной заработанных страховых премий);
- кадровые риски (обусловленные низкими показателями фактической численности персонала);
- риски финансовых результатов (обусловленные недостаточной величиной полученной прибыли);
- риски эффективности деятельности (обусловленные низкой величиной прибыли, приходящейся на рубль заработанных премий).

Для оценки угроз экономической безопасности страховой компании, проведен анализ с использованием метода экспертных оценок. Проведенное исследование позволило определить, что в Амурском филиале «Страховая компания «Согаз-Мед» организована эффективная система управления экономической безопасностью, направленная на снижение негативного влияния рисков и минимизации возможного ущерба от их влияния. При этом существуют возможности повышения уровня экономической безопасности страховой компании, реализация которых позволит достичь более высоких результатов деятельности.

В целях подробного выявления проблем системы управления экономической безопасностью Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед», рассмотрены особенности такой системы. Для достижения высокого уровня экономической безопасности филиала, в страховой компании реализуется система внутреннего контроля (СВК), направленная на своевременное вы-

явление, оценку и нейтрализацию выявленных угроз экономической безопасности. В целях обеспечения надлежащего уровня надежности внутреннего контроля, оценки его эффективности и проверки соответствия деятельности страховой компании законодательству Российской Федерации, правилам и стандартам объединений страховщиков, положениям внутренних организационно-распорядительных документов и в соответствии с требованиями статьи 28.2 федерального закона от 27.11.1992 г. № 4015-1 «Об организации страхового дела в Российской Федерации» в филиале создана и функционирует служба внутреннего аудита (СВА), которая подотчетна Единственному акционеру АО «Страховая компания «Согаз-Мед». Руководитель СВА назначен на должность решением Совета директоров страховой компании и согласован в установленном порядке Банком России.

Несоответствие системы управления экономической безопасностью филиала международным стандартам определяет возможность формирования новой системы экономической безопасности исследуемой страховой компании, на основе действующих принципов и методов, но при этом характеризующейся строгой стандартизацией и регламентацией соответствующих процессов, что позволит не только достичь более высокого уровня экономической безопасности, но и существенно повысить эффективность уровня управления в страховой компании и достичь его соответствия международным стандартам.

Предлагаемая система управления экономической безопасностью Амурского филиала АО «Страховая компания «Согаз-Мед» направлена на достижение эффективности следующих «болевых» элементов действующей в филиале системы: стандартизация процессов системы управления экономической безопасностью, регламентирование процессов реализации целей и задач экономической безопасности, соответствие международным стандартам.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Айтжигитов, С.А. Экономическая безопасность – основа устойчивого экономического роста Кыргызской Республики / С.А. Айтжигитов // Вестник КРСУ. – 2016. – № 4. – С. 58 – 63.
- 2 Безуглая, Н.С. Сущность экономической безопасности предприятия / Н.С. Безуглая // Предприятие: экономика и управление. – 2017. - № 3. – С. 63 – 67.
- 3 Бендииков, М.А. Экономическая безопасность промышленного предприятия в условиях кризисного развития / М.А. Бендииков // Менеджмент в России и за рубежом. – 2016. – № 2. – С. 17 – 30.
- 4 Бобошко, Н.М. Оценка обеспечения финансовой безопасности сферы страхования / Н.М. Бобошко // Инновационное развитие экономики. - 2017. - № 3 (39). - С. 210 – 215.
- 5 Богомолов, В.А. Экономическая безопасность: учебное пособие / В.А. Богомолов. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 295 с.
- 6 Большой энциклопедический словарь. - М.: Большая Российская энциклопедия, 2015. – 1456 с.
- 7 Брагина, З.В. Управление или менеджмент / З.В. Брагина, В.В. Чекмарева // Вестник Костромского государственного университета. – 2015. – № 4. – С. 42 – 45.
- 8 Волкова, В.Н. Теории систем и методы системного анализа в управлении и связи / В.Н. Волкова. - М.: Радио и связь, 2015. – 262 с.
- 9 Гойхер, О.А. Экономическая система: понятие, виды, свойства / О.А. Гойхер, А.А. Ларюшкина // Вестник университета. - 2016. - № 3. - С. 246 - 250.
- 10 Гончаренко, Л.П. Экономическая безопасность / Л.П. Гончаренко. – М.: Юрайт. – 2016. – 478 .
- 11 Глазьев, С. Безопасность экономическая / С. Глазьев // Политическая энциклопедия. – 2018. - № 1. – С. 114 – 118.
- 12 Гунина, И.А. Система управления экономической безопасностью предприятия / И.А. Гунина, Ю.Н. Посаженникова // Управление предприятием.

- 2018. - № 1. - С. 28 - 31.

13 Гусев, В.С. Экономика и организация безопасности хозяйствующих субъектов / В.С. Гусев. - СПб.: ИД «Очарованный странник», 2016. - 224 с.

14 Долгая, А.А. Понятие и сущность системы управления организацией / А.А. Долгая // Региональные проблемы преобразования экономики. - 2015. - № 4. - С. 100 - 103.

15 Дрезинский, К.С. Терминологическое исследование понятий «менеджмент» и «управление» / К.С. Дрезинский // Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Экономические науки. - 2016. - № 1. – С. 22 – 25.

16 Езопова, С.А. Менеджмент : учебное пособие для студентов высших учебных заведений / С.А. Езопова. - М.: Издательский центр «Академия», 2015. – 320 с.

17 Ефимов, В.В. Совершенствование механизмов обеспечения экономической безопасности государства и бизнеса / В.В. Ефимов // Молодой ученый. - 2016. – С. 191 – 196.

18 Забираев, М.В. Экономическая безопасность / М.В. Забираев. – М.: Юрайт. – 2016. – 190 с.

19 Загашвили, В.С. Экономическая безопасность / В.С. Загашвили. – М.: Юрайт, 2017. – 182 с.

20 Зорька, Е.И. Подходы к определению понятия «экономическая безопасность» / Е.И. Зорька // Интерактивная наука. - 2016. - № 5. - С. 77 - 79.

21 Катышева, Н.М. Сущностная характеристика понятия «управление» / Н.М. Катышева // Современные проблемы науки и образования. - 2016. - № 2. - С. 176 - 182.

22 Климонова, А.Н. Основные подходы к исследованию понятий «экономическая безопасность» и «экономическая безопасность государства» / А.Н. Климонова // Социально-экономические явления и процессы. – 2016. - № 8. – С. 54 – 60.

23 Кобелев, Н.Б. Практика применения экономико-математических ме-

тодов и моделей / Н.Б. Кобелев. - М.: «Финстатинформ», 2016. – 242 с.

24 Колношенко, В.И. Менеджмент и управление: общее и особенности / В.И. Колношенко // Научные труды Московского гуманитарного университета. - 2018. - № 5. - С. 36 - 43.

25 Колпаков, П.А. Система экономической безопасности фирмы / П.А. Колпаков // Экономика и менеджмент инновационных технологий. – 2016. – № 1. – С. 138 – 144.

26 Кузовлева, Н.Ф. Актуальные проблемы обеспечения финансовой безопасности страхового рынка в условиях нарастания кризисных явлений в экономике / Н.Ф. Кузовлева // Научный альманах. - 2015. - № 8 (10). - С. 245 – 252.

27 Кузовлева, Н.Ф. Финансовая безопасность страховых организаций: вопросы теории и методологии / Н.Ф. Кузовлева // Вестник Московского университета МВД России. - 2016. - № 12. - С. 41 – 46.

28 Крыжко, В.В. Психология в практике менеджера / В.В. Крыжко. - СПб.: КАРО, 2015. – 304 с.

29 Кузьменко, В.В. Экономическая безопасность: исторический подход к определению сущности / В.В. Кузьменко // «Белые пятна» русской и всемирной истории. – 2016. - № 3. – С. 9 – 17.

30 Лобанов, С.Ю. Тенденции развития методов обеспечения финансовой безопасности рынка страховых услуг / С.Ю. Лобанов // Управление экономическими системами. - 2018. - № 2. – С. 138 – 142.

31 Махов, М.В. Анализ основных подходов к определению понятия экономической безопасности предприятия / М.В. Махов // Проблемы экономики и менеджмента. – 2016. - № 5. – С. 84 – 87.

32 Мешков, Р.А. Система управления экономической безопасностью внутренней бизнес-среды предприятия / Р.А. Мешкова // Транспортное дело России. – 2018. - № 6. – С. 13 – 16.

33 Магданов, П.В. Система управления организацией: понятие и определение / П.В. Магданов // Вестник Оренбургского государственного университета. - 2017. - № 2. - С. 56 - 62.

34 Майорова, Е.Н. Понятие «экономическая безопасность» как правовая категория / Е.Н. Майорова // Вестник Уральского института экономики, управления и права. – 2018. - № 3. – С. 17 – 26.

35 Матеева, Е.С. Понятие экономической безопасности предприятия и ее место в национальной безопасности государства / Е.С. Майорова // Молодой ученый. – 2017. - № 3. – С. 367 – 369.

36 Напалкова, И.Г. Экономическая безопасность: институционально-правовой анализ / И.Г. Напалкова. – М.: Юрайт, 2016. – 244 с.

37 Об организации страхового дела в Российской Федерации [Электронный ресурс]: федеральный закон от 27.11.1992г. № 4015-1. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант».

38 Олейников, Е.А. Основы экономической безопасности: учебное пособие / Е.А. Олейников. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 322 с.

39 Паньков, В.С. Экономическая безопасность: новые аспекты проблемы / В.С. Паньков // Внешняя торговля. – 2016. – № 6. – С. 94 – 97.

40 Савин, В.А. Некоторые аспекты экономической безопасности российской экономики / В.А. Савин // Аграрный вестник Урала. – 2015. - № 9. – С. 134 – 138.

41 Сенчагов, В.К. О сущности и основах стратегии экономической безопасности России В.К. Сенчагов // Вопросы экономики. – 2015. – № 1. – С. 87 – 92.

42 Снитко, Л.Т. Управление экономической безопасностью предприятия на принципах обеспечения ее рационального уровня / Л.Т. Снитко, О.А. Клиндухова // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. – 2016. - № 1. – С. 40 – 46.

43 Сластенин, В.А. Общая педагогика / В.А. Сластенин, И.Ф. Исаев, Е.Н. Шиянов. - М.: Издательский центр «Академия», 2016. – 256 с.

44 Соснин, В.И. Менеджмент безопасности предпринимательства / В.И. Сосник. – М.: Юрайт, 2016. – 357 с.

45 Сушкова, И.А. Финансовая безопасность сферы страхования: понятие,

угрозы, методы обеспечения / И.А. Сушкова // Экономическая безопасность и качество. – 2019. - № 1. – С. 34 – 37.

46 Тамбовцев, В.Л. Экономическая безопасность хозяйственных систем: структура проблемы / В.Л. Тамбовцев // Вестник Московского государственного университета. – 2018. - № 3. – С. 104 – 109.

47 Тарасова, Н.В. Обеспечение экономической безопасности в страховой деятельности / Н.В. Тарасова // Символ науки. - 2016. - № 1. - С. 196 – 199.

48 Тарасова, Н.В. Проблемы обеспечения экономической безопасности России в период финансовой нестабильности «Современные тенденции развития науки и технологий» / Н.В. Тарасова // Молодой ученый. – 2016. - № 3. – С. 234 – 268.

49 Токарь, Е.В. Устойчивость финансового состояния предприятия как фактор его успешного функционирования / Е.В. Токарь, Т.Н. Иголкина // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. – 2016. – № 4. – С. 91 – 96.

50 Шамова, Т.И. Управление образовательными системами: учебное пособие для студентов высших учебных заведений / Т.И. Шамова, П.И. Третьяков, Н.П. Капустин. - М.: Издательский гуманитар, 2016. – 320 с.

51 Шарозина, С.В. Экономическая безопасность предприятий как фактор обеспечения экономической стабильности / С.В. Шарохина, М.В. Кислицкая, О.Е. Пудовкина // Фундаментальные исследования. – 2017. - № 2. – С. 127 – 133.

52 Юшкевич, О.С. Понятие экономической безопасности / О.С. Юшкевич // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. – 2015. - № 2. – С. 183 – 185.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность АО «Согаз-Мед» за 2017 – 2019 гг.

Код территории по ОКАТО	Код некредитной финансовой организации	
	по ОКПО	Регистрационный номер (порядковый номер)
45286565000	18426426	3230

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС СТРАХОВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на 31 Декабря 2019 г.

Полное фирменное
наименование /

Акционерное общество "Страховая компания "СОГАЗ-Мед"

сокращенное фирменное
наименование

АО "Страховая компания "СОГАЗ-Мед"

Почтовый адрес

107045, Москва, Сretenский б-р, дом.5, а/я 34

Код формы по ОКУД 0420125

Годовая (квартальная)
(тыс. руб.)

Номер строки	Наименование показателя	Примечания к строкам	На 31.12.2019 г.	На 31.12.2018 г.
1	2	3	4	5
	Раздел I. АКТИВЫ			
1	Денежные средства	5	246 244	522 329
10	Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, в том числе:		1 483 352	855 028
11	депозиты и прочие размещенные средства в кредитных организациях и банках-нерезидентах	10	1 482 417	853 662
12	займы, прочие размещенные средства и прочая дебиторская задолженность	11	936	1 366
13	Дебиторская задолженность по операциям страхования, сострахования и перестрахования	12	12 748	-
14	Дебиторская задолженность по операциям в сфере обязательного медицинского страхования	13	22 244 988	20 023 316
20	Инвестиции в дочерние предприятия	19	3 040 000	-
21	Активы (активы выбывающих групп), классифицированные как предназначенные для продажи	20	1 303	-
23	Нематериальные активы	22	19 141	21 599
24	Основные средства	23	523 325	193 118
26	Требования по текущему налогу на прибыль	64	17 550	13 728
27	Отложенные налоговые активы	64	43 678	15 819
28	Прочие активы	25	103 065	48 064
29	Итого активов		27 735 394	21 693 001
	Раздел II. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
33	Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости, в том числе:		444 669	57 247
34	кредиты, займы и прочие привлеченные средства	28	338 832	-
36	Прочая кредиторская задолженность	30	105 837	57 247
37	Резервы по страхованию иному, чем страхование жизни	16	391 606	169 553
38	Кредиторская задолженность по операциям в сфере обязательного медицинского страхования	31	22 204 304	20 230 474
46	Обязательство по текущему налогу на прибыль	64	3 212	526
48	Резервы - оценочные обязательства	36	30 125	33 365

Рисунок А.1 – Бухгалтерский баланс АО «Согаз - Мед» на 31.12.2019 г. Актив

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность АО «Согаз-Мед» за 2017 – 2019 гг.

Номер строки	Наименование показателя	Примечания к строкам	На 31.12.2019 г.	На 31.12.2018 г.
1	2	3	4	5
49	Прочие обязательства	37	238 464	108 397
50	Итого обязательств		23 312 380	20 599 562
Раздел III. КАПИТАЛ				
51	Уставный капитал	38	571 612	171 607
52	Добавочный капитал	38	2 817 320	-
53	Резервный капитал	38	15 464	6 333
58	Резерв переоценки основных средств и нематериальных активов		10 229	10 653
64	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)		1 008 389	904 846
65	Итого капитала		4 423 014	1 093 439
66	Итого капитала и обязательств		27 735 394	21 693 001

Руководитель _____ Заместитель Генерального директора _____ Плехов Сергей Валентинович
 (должность) (подпись) (расшифровка подписи)

26.02.2020



Рисунок А.2 – Бухгалтерский баланс АО «Согаз - Мед» на 31.12.2019 г. Пассив

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность АО «Согаз-Мед» за 2017 – 2019 гг.

Код территории по ОКАТО	Код некредитной финансовой организации	
	по ОКПО	Регистрационный номер (порядковый номер)
45286565000	18426426	3230

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ СТРАХОВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

за 2018 г.

Акционерное общество "Страховая компания "СОГАЗ-Мед"

АО "Страховая компания "СОГАЗ-Мед"

(полное фирменное и сокращенное фирменное наименования)

Почтовый адрес

107045, Москва, Сретенский б-р, дом.5, а/я 34

Код формы по ОКУД: 0420126

Годовая (квартальная)

(тыс. руб.)

Номер строки	Наименование показателя	Примечания к строкам	За 2018 г.	За 2017 г.
1	2	3	4	5
Раздел I. Страховая деятельность				
Подраздел 1. Страхование жизни				
1	Заработанные страховые премии – нетто-перестрахование, в том числе:		-	-
2	страховые премии по операциям страхования, сострахования и перестрахования	41	-	-
3	страховые премии, переданные в перестрахование	41	-	-
4	изменение резерва незаработанной премии		-	-
5	изменение доли перестраховщиков в резерве незаработанной премии		-	-
6	Выплаты – нетто-перестрахование, в том числе:	42	-	-
7	выплаты по операциям страхования, сострахования и перестрахования	42	-	-
8	доля перестраховщиков в выплатах	42	-	-
9	дополнительные выплаты (страховые бонусы)	42	-	-
10	расходы по урегулированию убытков	42	-	-
11	Изменение резервов и обязательств – нетто-перестрахование, в том числе:	43	-	-
12	изменение резервов и обязательств	43	-	-
13	изменение доли перестраховщиков в резервах и обязательствах	43	-	-
14	Расходы по ведению страховых операций – нетто-перестрахование, в том числе:	44	-	-
15	аквизиционные расходы	44	-	-
16	перестраховочная комиссия по договорам перестрахования	44	-	-
17	изменение отложенных аквизиционных расходов и доходов	44	-	-
18	Прочие доходы по страхованию жизни	45	-	-
19	Прочие расходы по страхованию жизни	45	-	-
20	Результат от операций по страхованию жизни		-	-
Подраздел 2. Страхование иное, чем страхование жизни				
21	Заработанные страховые премии – нетто-перестрахование, в том числе:	46	190 358	221 014
22	страховые премии по операциям страхования, сострахования и перестрахования	46	176 400	209 093

Рисунок А.3 – Отчет о финансовых результатах АО «Согаз-Мед» за 2018 г.

Раздел 1

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность АО «Согаз-Мед» за 2017 – 2019 гг.

Номер строки	Наименование показателя	Примечания к строкам	За 2018 г.	За 2017 г.
1	2	3	4	5
23	страховые премии, переданные в перестрахование	46	-	-
24	изменение резерва незаработанной премии		13 958	11 921
25	изменение доли перестраховщиков в резерве незаработанной премии		-	-
26	Состоявшиеся убытки – нетто-перестрахование, в том числе:	47	(160 632)	(208 730)
27	выплаты по операциям страхования, сострахования и перестрахования	47	(170 324)	(210 515)
28	расходы по урегулированию убытков	47	(428)	(427)
29	доля перестраховщиков в выплатах		-	-
30	изменение резервов убытков	47	10 120	2 212
31	изменение доли перестраховщиков в резервах убытков	47	-	-
32	доходы от регрессов, суброгаций и прочих возмещений – нетто-перестрахование	47	-	-
33	изменение оценки будущих поступлений по регрессам, суброгациям и прочим возмещениям – нетто-перестрахование	47	-	-
34	Расходы по ведению страховых операций – нетто-перестрахование, в том числе:	48	-	-
35	аквизиционные расходы	48	-	-
36	перестраховочная комиссия по договорам перестрахования		-	-
37	изменение отложенных аквизиционных расходов и доходов	48	-	-
38	Отчисления от страховых премий	49	-	-
39	Прочие доходы по страхованию иному, чем страхование жизни	50	-	-
40	Прочие расходы по страхованию иному, чем страхование жизни	50	-	-
41	Результат от операций по страхованию иному, чем страхование жизни		29 726	12 284
42	Итого доходов за вычетом расходов (расходов за вычетом доходов) от страховой деятельности		29 726	12 284
Раздел II. Инвестиционная деятельность				
43	Процентные доходы	51	53 126	38 746
44	Доходы за вычетом расходов (расходы за вычетом доходов) от операций с финансовыми инструментами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток, в том числе:		-	-
45	доходы за вычетом расходов (расходы за вычетом доходов) от операций с финансовыми инструментами, в обязательном порядке классифицируемыми как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	52	-	-
46	доходы за вычетом расходов (расходы за вычетом доходов) от операций с финансовыми активами, классифицируемыми как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток по усмотрению страховщика	53	-	-
47	Доходы за вычетом расходов (расходы за вычетом доходов) от операций с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, в том числе:		-	-

Рисунок А.4 – Отчет о финансовых результатах АО «Согаз-Мед» за 2018 г.

Раздел 2

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность АО «Согаз-Мед» за 2017 – 2019 гг.

Номер строки	Наименование показателя	Примечания к строкам	За 2018 г.	За 2017 г.
1	2	3	4	5
48	доходы за вычетом расходов (расходы за вычетом доходов) от операций с долговыми инструментами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	54	-	-
49	доходы за вычетом расходов (расходы за вычетом доходов) от операций с долевыми инструментами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	55	-	-
50	Доходы за вычетом расходов (расходы за вычетом доходов), возникающие в результате прекращения признания финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости		-	-
51	Доходы за вычетом расходов (расходы за вычетом доходов), связанные с реклассификацией финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, в категорию финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток		-	-
52	Доходы за вычетом расходов (расходы за вычетом доходов) по восстановлению (созданию) резервов под обесценение долговых инструментов, в том числе:		(851)	-
53	доходы за вычетом расходов (расходы за вычетом доходов) по восстановлению (созданию) резервов под обесценение финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости	56	(851)	-
54	доходы за вычетом расходов (расходы за вычетом доходов) по восстановлению (созданию) резервов под обесценение долговых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		-	-
55	Доходы за вычетом расходов (расходы за вычетом доходов) от операций с инвестиционным имуществом	57	-	-
56	Доходы за вычетом расходов (расходы за вычетом доходов) от операций с иностранной валютой		-	-
57	Прочие инвестиционные доходы за вычетом расходов (расходы за вычетом доходов)	58	-	-
58	Итого доходов за вычетом расходов (расходов за вычетом доходов) от инвестиционной деятельности		52 275	38 746
Раздел III. Прочие операционные доходы и расходы				
59	Общие и административные расходы	59	(2 647 630)	(2 202 419)
60	Процентные расходы	60	-	-
61	Доходы за вычетом расходов (расходы за вычетом доходов) от операций с финансовыми обязательствами, классифицируемыми как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток по усмотрению страховщика	61	-	-
62	Доходы по операциям в сфере обязательного медицинского страхования	62	3 113 628	2 405 720
63	Расходы по операциям в сфере обязательного медицинского страхования	62	(11 631)	(7 978)
64	Доходы за вычетом расходов (расходы за вычетом доходов) от переоценки и выбытия активов (выбывающих групп), классифицированных как предназначенные для продажи	20	395	-

Рисунок А.5 – Отчет о финансовых результатах АО «Согаз-Мед» за 2018 г.

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность АО «Согаз-Мед» за 2017 – 2019 гг.

Номер строки	Наименование показателя	Примечания к строкам	За 2018 г.	За 2017 г.
1	2	3	4	5
65	Прочие доходы	63	4 781	3 894
66	Прочие расходы	63	(10 707)	(19 757)
67	Итого доходов (расходов) от прочей операционной деятельности		448 836	179 460
68	Прибыль (убыток) до налогообложения		530 837	230 490
69	Доход (расход) по налогу на прибыль, в том числе:	64	(130 292)	(58 167)
70	доход (расход) по текущему налогу на прибыль	64	(144 158)	(60 198)
71	доход (расход) по отложенному налогу на прибыль	64	13 866	2 031
72	Прибыль (убыток) от прекращенной деятельности, переоценки и выбытия активов (выбывающих групп), классифицированных как предназначенные для продажи, составляющих прекращенную деятельность, после налогообложения	20	-	-
73	Прибыль (убыток) после налогообложения		400 545	172 323
Раздел IV. Прочий совокупный доход				
74	Прочий совокупный доход (расход), не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах, в том числе:		(626)	(13 124)
75	чистое изменение резерва переоценки основных средств и нематериальных активов, в том числе:		(626)	(13 124)
76	изменение резерва переоценки в результате выбытия основных средств и нематериальных активов		-	-
77	изменение резерва переоценки в результате переоценки основных средств и нематериальных активов	23	(783)	(16 405)
78	налог на прибыль, связанный с изменением резерва переоценки основных средств и нематериальных активов	64	157	3 281
79	чистое изменение справедливой стоимости долевых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, в том числе:		-	-
80	изменение справедливой стоимости долевых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		-	-
81	влияние налога на прибыль, связанного с изменением справедливой стоимости долевых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		-	-
82	чистое изменение переоценки обязательств (активов) по вознаграждениям работникам по окончании трудовой деятельности, не ограниченным фиксируемыми платежами, в том числе:		-	-
83	изменение переоценки обязательств (активов) по вознаграждениям работникам по окончании трудовой деятельности, не ограниченным фиксируемыми платежами		-	-
84	влияние налога на прибыль, связанного с изменением переоценки обязательств (активов) по вознаграждениям работникам по окончании трудовой деятельности, не ограниченным фиксируемыми платежами		-	-

Рисунок А.6 – Отчет о финансовых результатах АО «Согаз-Мед» за 2018 г.

Раздел 4

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность АО «Согаз-Мед» за 2017 – 2019 гг.

Номер строки	Наименование показателя	Примечания к строкам	За 2018 г.	За 2017 г.
1	2	3	4	5
98	налог на прибыль, связанный с переклассификацией резерва под обесценение долговых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		-	-
99	чистое изменение справедливой стоимости долговых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, в том числе:		-	-
100	изменение справедливой стоимости долговых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		-	-
101	влияние налога на прибыль, связанного с изменением справедливой стоимости долговых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		-	-
102	переклассификация в состав прибыли или убытка		-	-
103	налог на прибыль, связанный с переклассификацией доходов (расходов) от переоценки долговых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, в состав прибыли или убытка		-	-
104	чистые доходы (расходы) от хеджирования денежных потоков, в том числе:		-	-
105	доходы (расходы) от хеджирования денежных потоков		-	-
106	налог на прибыль, связанный с доходами (расходами) от хеджирования денежных потоков		-	-
107	переклассификация в состав прибыли или убытка		-	-
108	налог на прибыль, связанный с переклассификацией доходов (расходов) от хеджирования денежных потоков в состав прибыли или убытка		-	-
109	прочий совокупный доход (расход) от прочих операций		-	-
110	налог на прибыль, относящийся к прочему совокупному доходу (расходу) от прочих операций		-	-
111	Итого прочий совокупный доход (расход) за отчетный период		(626)	(13 124)
112	Итого совокупный доход (расход) за отчетный период		399 919	159 199



Заместитель Генерального
директора
(должность руководителя)

(подпись)

С.В. Плехов
(инициалы, фамилия)

Рисунок А.7 – Отчет о финансовых результатах АО «Согаз-Мед» за 2018 г.

Раздел 4

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность АО «Согаз-Мед» за 2017 – 2019 гг.

Код территории по ОКАТО	Код некредитной финансовой организации	
	по ОКПО	Регистрационный номер (порядковый номер)
45286565000	18426426	3230

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ СТРАХОВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ
за 2019 г.

Полное фирменное наименование /

Акционерное общество "Страховая компания "СОГАЗ-Мед"

сокращенное фирменное наименование

АО "Страховая компания "СОГАЗ-Мед"

Почтовый адрес 107045, Москва, Сретенский б-р, дом.5, а/я 34

Код формы по ОКУД 0420126

Годовая (квартальная)
(тыс. руб.)

Номер строки	Наименование показателя	Примечания к строкам	За 2019 г.	За 2018 г.
1	2	3	4	5
	Раздел I. Страховая деятельность		x	x
	Подраздел 1. Страхование жизни		x	x
	Подраздел 2. Страхование иное, чем страхование жизни		x	x
21	Заработанные страховые премии – нетто-перестрахование, в том числе:	46	326 583	190 358
22	страховые премии по операциям страхования, сострахования и перестрахования	46	509 879	176 400
24	изменение резерва незаработанной премии		(183 296)	13 958
26	Состоявшиеся убытки – нетто-перестрахование, в том числе:	47	(285 242)	(160 632)
27	выплаты по операциям страхования, сострахования и перестрахования	47	(245 380)	(170 324)
28	расходы по урегулированию убытков	47	(1 105)	(428)
30	изменение резервов убытков	47	(38 757)	10 120
40	Прочие расходы по страхованию иному, чем страхование жизни	50	(398)	-
41	Результат от операций по страхованию иному, чем страхование жизни		40 943	29 726
42	Итого доходов за вычетом расходов (расходов за вычетом доходов) от страховой деятельности		40 943	29 726
	Раздел II. Инвестиционная деятельность		x	x
43	Процентные доходы	51	95 155	53 126
52	Доходы за вычетом расходов (расходы за вычетом доходов) по восстановлению (созданию) резервов под обесценение долговых инструментов, в том числе:		(1 206)	(851)
53	Доходы за вычетом расходов (расходы за вычетом доходов) по восстановлению (созданию) резервов под обесценение финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости	56	(1 206)	(851)
56	Доходы за вычетом расходов (расходы за вычетом доходов) от операций с иностранной валютой		364	-
58	Итого доходов за вычетом расходов (расходов за вычетом доходов) от инвестиционной деятельности		94 313	52 275

Рисунок А.8 – Отчет о финансовых результатах АО «Согаз-Мед» за 2019 г.

Разделы 1, 2

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность АО «Согаз-Мед» за 2017 – 2019 гг.

Номер строки	Наименование показателя	Примечания к строкам	За 2019 г.	За 2018 г.
1	2	3	4	5
	Раздел III. Прочие операционные доходы и расходы		х	х
59	Общие и административные расходы	59	(2 803 127)	(2 647 630)
60	Процентные расходы	60	(22 261)	-
62	Доходы по операциям в сфере обязательного медицинского страхования	62	3 451 480	3 113 628
63	Расходы по операциям в сфере обязательного медицинского страхования	62	(14 119)	(11 631)
64	Доходы за вычетом расходов (расходы за вычетом доходов) от переоценки и выбытия активов (выбывающих групп), классифицированных как предназначенные для продажи	20	-	395
65	Прочие доходы	63	6 139	4 781
66	Прочие расходы	63	(6 796)	(10 707)
67	Итого доходов (расходов) от прочей операционной деятельности		611 316	448 836
68	Прибыль (убыток) до налогообложения		746 572	530 837
69	Доход (расход) по налогу на прибыль, в том числе:	64	(156 571)	(130 292)
70	доход (расход) по текущему налогу на прибыль	64	(184 324)	(144 158)
71	доход (расход) по отложенному налогу на прибыль	64	27 753	13 866
73	Прибыль (убыток) после налогообложения		590 001	400 545
	Раздел IV. Прочий совокупный доход		х	х
74	Прочий совокупный доход (расход), не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах, в том числе:		(425)	(626)
75	чистое изменение резерва переоценки основных средств и нематериальных активов, в том числе:		(425)	(626)
77	изменение резерва переоценки в результате переоценки основных средств и нематериальных активов	23	(531)	(783)
78	налог на прибыль, связанный с изменением резерва переоценки основных средств и нематериальных активов	64	106	157
111	Итого прочий совокупный доход (расход) за отчетный период		(425)	(626)
112	Итого совокупный доход (расход) за отчетный период		589 576	399 919

Руководитель _____ Заместитель Генерального директора
(должность) _____ Плехов Сергей Валентинович
(подпись) _____ (расшифровка подписи)

26.02.2020



Рисунок А.9 – Отчет о финансовых результатах АО «Согаз-Мед» за 2019 г.

Разделы 3, 4