

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**(ФГБОУ ВО «АмГУ»)**

Факультет экономический  
Кафедра финансов  
Направление подготовки 38.03.01 – Экономика  
Направленность (профиль) образовательной программы: Финансы и кредит

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ  
Зав. кафедрой  
\_\_\_\_\_ Е.А. Самойлова  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2020 г.

**БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА**

на тему: Пути повышения эффективности финансирования бюджетных учреждений (на примере ФБУ Амурский ЦСМ)

Исполнитель

студент группы 571-361

\_\_\_\_\_

Д.Л. Гушин

Руководитель

доцент, к.э.н.

\_\_\_\_\_

О.А. Цепелев

Нормоконтроль

ассистент

\_\_\_\_\_

С.Ю. Колупаева

Благовещенск 2020

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический  
Кафедра Финансы  
Направление подготовки 38.03.01 – Экономика  
Направленность (профиль) образовательной программы: Финансы и кредит

УТВЕРЖДАЮ  
Зав. кафедрой  
\_\_\_\_\_ Е.А. Самойлова  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2020 г.

### ЗАДАНИЕ

К бакалаврской работе студента группы 571-зб1

**1. Тема бакалаврской работы:** Пути повышения эффективности финансирования бюджетных учреждений на примере ФБУ «Амурский ЦСМ».

**2. Срок сдачи студентом законченной работы:**

**3. Исходные данные:** нормативно-правовые акты, регламентирующие порядок и особенности финансирования деятельности бюджетных учреждений, методическая, учебная и периодическая литература в области финансов бюджетных учреждений, финансовая (бухгалтерская) отчетность, а также внутренние нормативные документы ФБУ «Амурский ЦСМ».

**4. Содержание бакалаврской работы** (перечень подлежащих разработке вопросов):

- теоретический раздел – теоретические основы финансирования бюджетных учреждений;

- раздел, характеризующий объект исследования – оценка финансирования ФБУ «Амурский ЦСМ»;

- практический раздел (с рекомендациями) – пути повышения эффективности финансирования ФБУ «Амурский ЦСМ».

**5. Перечень материалов приложения** (наличие схем, рисунков, диаграмм, таблиц): финансовая (бухгалтерская) отчетность ФБУ «Амурский ЦСМ» за 2017 – 2019 гг., результаты экспертных оценок проблем системы финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ»..

**6. Консультанты по бакалаврской работе нет.**

**7. Дата выдачи задания**

Руководитель бакалаврской работы:

Задание принял к исполнению:

## РЕФЕРАТ

Бакалаврская работа содержит 92 с., 16 таблиц, 3 рисунка, 54 источника, 2 приложения.

СИСТЕМА ФИНАНСИРОВАНИЯ, СОБСТВЕННЫЕ СРЕДСТВА, БЮДЖЕТНЫЕ СУДСИДИИ, ОБЪЕМ ОКАЗАННЫХ УСЛУГ, ДОХОДЫ ОТ ОКАЗАНИЯ ПЛАТНЫХ УСЛУГ, ЦЕЛЕВОЙ КАПИТАЛ, ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА

Целью бакалаврской работы разработка направлений совершенствования системы финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ» на основе анализа соответствующих процессов и выявления проблем.

Предметом исследования являются особенности организационно-экономической деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ».

Объектом исследования является Федеральное бюджетное учреждение «Государственный региональный центр стандартизации, метрологии и испытаний в Амурской области (ФБУ «ЦСМ»). Период исследования: 2017 – 2019 гг.

В первой главе бакалаврской работы исследованы теоретические основы финансирования бюджетных учреждений. Во второй главе бакалаврской работы проведена оценка финансирования ФБУ «Амурский ЦСМ». В третьей главе бакалаврской работы представлены направления повышения эффективности финансирования ФБУ «Амурский ЦСМ».

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение	5
1 Теоретические основы финансирования бюджетных учреждений	8
1.1 Состав источников финансирования бюджетных учреждений и их характеристика	8
1.2 Нормативно-правовые и методические основы планирования и финансирования расходов на содержание бюджетных учреждений	18
1.3 Особенности и текущие проблемы финансирования бюджетных учреждений в современных экономических условиях	23
2 Оценка финансирования ФБУ «Амурский ЦСМ»	29
2.1 Организационно-экономическая характеристика ФБУ «Амурский ЦСМ»	29
2.2 Анализ финансового состояния ФБУ «Амурский ЦСМ»	33
2.3 Анализ источников финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ»	44
3 Пути повышения эффективности финансирования ФБУ «Амурский ЦСМ»	51
3.1 Современные проблемы финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ»	51
3.2 Направления повышения эффективности финансирования ФБУ «Амурский ЦСМ»	58
3.3 Ожидаемые результаты реализации мероприятий	61
Заключение	64
Библиографический список	69
Приложение А Финансовая (бухгалтерская) отчетность ФБУ «Амурский ЦСМ» за 2017 – 2019 гг.	76
Приложение Б Результаты экспертных оценок проблем системы финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ»	89

## ВВЕДЕНИЕ

В современных условиях реформирования бюджетной сферы возникает необходимость в изучении механизма становления и развития бюджетных учреждений нового типа с целью разработки актуальных направлений их совершенствования в рыночной среде. Бюджетным учреждением признается некоммерческая организация, созданная Российской Федерацией, субъектом РФ или муниципальным образованием для выполнения работ, оказания услуг в целях обеспечения реализации предусмотренных законодательством Российской Федерации полномочий, соответственно, органов государственной власти (государственных органов) или органов местного самоуправления в сферах науки, образования, здравоохранения, культуры, социальной защиты, занятости населения, физической культуры и спорта, а также в иных сферах.

Государственные и муниципальные учреждения, вне зависимости от их формы деятельности, финансируются, как правило, из двух источников: бюджетных субсидий и собственных доходов, получаемых от оказания платных услуг. Размер бюджетных субсидий определяется исходя из перечня потребностей учреждений и утверждается на уровне, к которому относится учреждение (федеральный, региональный или местный). При этом особенности финансирования государственных и муниципальных учреждений зависят от типа учреждения, которые подразделяются на казенные, бюджетные и автономные.

Основными источниками финансирования деятельности бюджетных учреждений, являются собственные, заемные источники и бюджетные субсидии. Объемы бюджетного финансирования определяются исходя из плана финансово-хозяйственной деятельности (ФХД), который формируется руководством учреждения и утверждается учредителем организации, в качестве которого может выступать РФ, субъект РФ или муниципальное образование, совместно с представителями министерства Финансов России или региона (исходя из уровня учреждения: государственное или муниципальное) и управлением федерального казначейства соответствующего уровня бюджета. Следует отме-

тить, что в плане ФХД отражаются все источники финансирования учреждения, а также направления их расходования.

Собственные источники финансирования представлены доходом, получаемым учреждением от оказания платных услуг. Следует отметить, что бюджетные учреждения имеют право на оказание платных услуг, при этом перечень услуг должен быть оформлен приказом руководителя и согласован с учредителем организации. Планирование объема оказания услуг, а также величины доходов от их реализации, осуществляется соответствующими органами – управлением федерального казначейства соответствующего уровня. Указанные источники финансирования также отражаются в плате ФХД и учитываются при определении величины бюджетного финансирования.

Бюджетные учреждения могут прибегать к заемным источникам финансирования при недостаточном объеме иных источников. В качестве заемных источников могут быть использованы банковские кредиты или иные заемные средства. К данному источнику финансирования, бюджетные учреждения прибегают крайне редко, при отсутствии существенном снижении величины доходов, полученных от оказания платных услуг, которые учитываются как средства для финансирования деятельности учреждения, в целях выполнения государственного (муниципального) задания. Указанные источники финансирования также относятся к альтернативным внебюджетным источникам.

Актуальность выбранной темы исследования заключается в наличии множества особенностей и проблем в действующей системе финансирования бюджетных учреждений.

Целью бакалаврской работы разработка направлений совершенствования системы финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ» на основе анализа соответствующих процессов и выявления проблем.

Задачами бакалаврской работы являются:

- исследовать состав источников финансирования бюджетных учреждений и представить их характеристику;
- провести анализ финансового состояния и источников финансирования

деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ»;

- выявить современные проблемы финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ»;

- разработать направления повышения эффективности финансирования ФБУ «Амурский ЦСМ»;

- представить ожидаемые результаты реализации предложенных мероприятий.

Предметом исследования являются особенности организационно-экономической деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ».

Объектом исследования является Федеральное бюджетное учреждение «Государственный региональный центр стандартизации, метрологии и испытаний в Амурской области (ФБУ «ЦСМ»).

Период исследования: 2017 – 2019 гг.

Нормативной базой исследования являются: нормативно-правовые акты, определяющие особенности деятельности и системы финансирования бюджетных учреждений.

В качестве информационной базы при написании бакалаврской работы, использованы внутренние документы ФБУ «Амурский ЦСМ», регламентирующие особенности деятельности и системы финансирования исследуемого бюджетного учреждения, а также финансовая (бухгалтерская) отчетность ФБУ «Амурский ЦСМ» за 2017 – 2019 гг.

# 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ БЮДЖЕТНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ

## 1.1 Состав источников финансирования бюджетных учреждений и их характеристика

Современные непростые социально-экономические и политические условия создают множество рисков и угроз для финансово-хозяйственной деятельности организаций различных форм собственности и видов деятельности. Снижение численности населения; напряженные политические отношения России с некоторыми иностранными государствами, которые вылились в группу политических и экономических санкций против России, а также российское продовольственное эмбарго, как ответные меры российского государства; нестабильная политическая ситуация в стране, обусловленная ростом курса доллара и падением цен на нефть; неблагоприятная эпидемиологическая ситуация, связанная с коронавирусом, все это ухудшает социально-экономическое положение России и создает угрозы для консолидированного бюджета государства.

Государственные и муниципальные учреждения, вне зависимости от их формы деятельности, финансируются, как правило, из двух источников: бюджетных субсидий и собственных доходов, получаемых от оказания платных услуг. Размер бюджетных субсидий определяется исходя из перечня потребностей учреждений и утверждается на уровне, к которому относится учреждение (федеральный, региональный или местный). При этом особенности финансирования государственных и муниципальных учреждений зависят от типа учреждения, которые подразделяются на казенные, бюджетные и автономные.<sup>1</sup>

Прежде чем представить особенности финансирования бюджетных учреждений, следует уделить внимание определениям указанных типов государственных и муниципальных учреждений.

Определение казенных учреждений приводится в ст. 6 БК РФ (в ред. от 22.04.2020 г.): «казенное учреждение - государственное (муниципальное) учре-

---

<sup>1</sup> Крапивин, Д.С. Казенные, бюджетные и автономные учреждения // Современные проблемы науки и образования. 2016. № 6. С. 107.

ждение, осуществляющее оказание государственных (муниципальных) услуг, выполнение работ и (или) исполнение государственных (муниципальных) функций в целях обеспечения реализации предусмотренных законодательством Российской Федерации полномочий органов государственной власти (государственных органов) или органов местного самоуправления, финансовое обеспечение деятельности которого осуществляется за счет средств соответствующего бюджета на основании бюджетной сметы»<sup>2</sup>.

Понятие автономного учреждения приводится в федеральном законе от 03.11.2006 г. №174-ФЗ (в ред. от 27.11.2017 г.) «Об автономных учреждениях». Так, согласно ст. 2 указанного федерального закона, «автономным учреждением признается некоммерческая организация, созданная Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации или муниципальным образованием для выполнения работ, оказания услуг в целях осуществления предусмотренных законодательством Российской Федерации полномочий органов государственной власти, полномочий органов местного самоуправления в сферах науки, образования, здравоохранения, культуры, средств массовой информации, социальной защиты, занятости населения, физической культуры и спорта, а также в иных сферах в случаях, установленных федеральными законами (в том числе при проведении мероприятий по работе с детьми и молодежью в указанных сферах)»<sup>3</sup>.

Понятие бюджетного учреждения приводится в чт. 9.2 федерального закона от 12.01.1996 г. № 7-ФЗ (в ред. от 02.12.2019 г.) «О некоммерческих организациях» и рассматривается как «некоммерческая организация, созданная Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации или муниципальным образованием для выполнения работ, оказания услуг в целях обеспечения реализации предусмотренных законодательством Российской Федерации полномочий соответственно органов государственной власти (государственных ор-

---

<sup>2</sup> Бюджетный кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс]: федеральный закон от 30.07.1998 г. № 145-ФЗ. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс». (дата обращения?)

<sup>3</sup> Об автономных учреждениях [Электронный ресурс] : федеральный закон от 03.11.2006 г. № 174-ФЗ. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс». (дата обращения?)

ганов) или органов местного самоуправления в сферах науки, образования, здравоохранения, культуры, социальной защиты, занятости населения, физической культуры и спорта, а также в иных сферах»<sup>4</sup>.

Имущество государственных и муниципальных учреждений принадлежит им на праве оперативного управления и находится в собственности государства, как и земля. При этом использование земельных участков осуществляется на основе праве бессрочного пользования. Учредителем организаций рассматриваемых типов, является Российская Федерация, субъект РФ или муниципальное образование.<sup>5</sup>

Общей особенностью деятельности государственных и муниципальных учреждений, является осуществление деятельности, направленной на удовлетворение основных социально-экономических потребностей населения, согласно государственному или муниципальному заданию.

Для формирования сходств и различий в деятельности государственных и муниципальных образований рассматриваемых типов, в таблице 1 представлены необходимые сведения.

Таблица 1 – Сходства и различия в деятельности бюджетных, автономных и казенных учреждений

Критерий сравнения	Бюджетные учреждения	Автономные учреждения	Казенные учреждения
1	2	3	4
Субсидиарная ответственность государства	Нет	Нет	Есть
Ответственность учреждения по своим обязательствам	Всем имуществом, находящимся у него на праве оперативного управления имуществом, кроме: 1) особо ценного движимого имущества, закрепленного собственником; 2) любого недвижимого	Всем имуществом, находящимся у него на праве оперативного управления имуществом, кроме: 1) особо ценного движимого имущества, закрепленного собственником; 2) любого недвижимого имущества, закрепленного собственником	Находящимися в его распоряжении денежными средствами (п. 2 ст. 120 ГК РФ)

<sup>4</sup> О некоммерческих организациях [Электронный ресурс]: указом Президента от 07.05.2012 г. № 597. Доступ из справ. – правовой системы «Гарант». (дата обращения?)

<sup>5</sup> Калущкая, Н.А. Особенности финансирования бюджетных учреждений // Молодой ученый. 2016. № 6. С 345.

1	2	3	4
	имущества, закрепленного собственником (п.2 ст. 120 ГК РФ)	(п.2 ст. 120 ГК РФ)	
Владение имуществом	Имущество закрепляется на праве оперативного управления в соответствии с ГК РФ. Собственником является РФ, субъект РФ, МО (п.9 ст.9.2 7-ФЗ)	Имущество закрепляется на праве оперативного управления в соответствии с ГК РФ. Собственником является РФ, субъект РФ, МО (ст.3 174-ФЗ)	Имущество закрепляется на праве оперативного управления в соответствии с ГК РФ. Собственником является РФ, субъект РФ, МО
Распоряжение имуществом	Всем имуществом, находящимся у него на праве оперативного управления имуществом, кроме: 1) особо ценного движимого имущества, закрепленного собственником; 2) любого недвижимого имущества, закрепленного собственником (п. 3 ст. 298 ГК РФ)	Всем имуществом, находящимся у него на праве оперативного управления имуществом, кроме: 1) особо ценного движимого имущества, закрепленного собственником; 2) любого недвижимого имущества, закрепленного собственником (п. 2 ст. 298 ГК РФ)	Отчуждать имущество либо иным способом распоряжаться им без согласия собственника казенное учреждение также не вправе (п. 4 ст. 298 ГК РФ)
Право на совершение крупных сделок	С предварительного согласия учредителя (ст.9.2 7-ФЗ)	С предварительного одобрения наблюдательного совета (ст.13 174-ФЗ)	Отсутствует
Особо ценное движимое имущество	ФОИВ, в порядке, установленном исполнителем ОГВ субъекта, местной администрацией (п.11 ст.9.2 7-ФЗ) Перечни определяет орган, выполняющий функции учредителя (п.12 ст.9.2 7-ФЗ)	ФОИВ, в порядке, установленном исполнительным ОГВ субъекта, местной администрацией (п.3 ст.3 174-ФЗ) Перечни определяет орган, выполняющий функции учредителя (п.3.1 ст.3 174-ФЗ)	Не выделяется
Органы управления	Руководитель (директор, ректор, главный врач и т.д.). Также могут быть совещательные органы и органы самоуправления	Наблюдательный совет. Руководитель. Иные органы (ученый совет, художественный совет и т.д.)	Руководитель. Также могут быть совещательные органы и органы самоуправления
Право внесения имущества в капитал хозяйственных обществ	В случаях и порядке, предусмотренных федеральными законами (п.4 ст.24 7-ФЗ)	Может с согласия учредителя передавать имущество некоммерческим организациям в качестве учредителя, участника (п.6 ст.3 174-ФЗ)	Не вправе выступать учредителем (участником) юридических лиц (п.4 ст.24 7-ФЗ)
Финансовое обеспечение	В виде субсидий в соответствии с заданием учредителя. Доходы поступают в самостоятельное распоряжение (п. 6 ст. 9.2 7-ФЗ)	В виде субсидий в соответствии с заданием учредителя. Доходы поступают в самостоятельное распоряжение (п.3 ст.4 174-ФЗ)	На основе бюджетной сметы. Полученные доходы зачисляются в бюджет (ст. 161 БК РФ).

Продолжение таблицы 1

1	2	3	4
Документы о планах деятельности	План финансово-хозяйственной деятельности, Государственное (муниципальное) задание	План финансово-хозяйственной деятельности, Государственное (муниципальное) задание	Смета. Государственное (муниципальное) задание
Осуществление приносящей доход деятельности	Может. Доходы поступают в самостоятельное распоряжение (п. 3 ст. 298 ГК РФ).	Может. Доходы поступают в самостоятельное распоряжение (п. 2 ст. 298 ГК РФ).	Может. Доходы поступают в соответствующий бюджет бюджетной системы РФ (п. 4 ст. 298 ГК РФ).
Распространение действия 94-ФЗ	Распространяется в полном объеме	Не распространяется	Распространяется в полном объеме
Открытие счетов	В территориальных органах Федерального казначейства или финансовых органах субъектов РФ (МО) (п. 8 ст. 9.2 7-ФЗ)	В кредитных организациях, территориальных органах Федерального казначейства или финансовых органах субъектов РФ (МО) (п.3, ст.2 174-ФЗ)	В территориальных органах Федерального казначейства или финансовых органах субъектов РФ (МО) (п.4 ст. 161 БК РФ)
Заключение контрактов и иных гражданско-правовых договоров	Заключает от своего имени	Заключает от своего имени	Заключает от имени публично-правового образования (п.5 ст. 161 БК РФ)
Создание учреждения	1) новые федеральные БУ создаются по решению Правительства РФ; 2) решение о создании БУ на базе имущества, находящегося в собственности субъекта принимается ИОГВ субъекта; 3) решение о создании БУ на базе имущества, находящегося в муниципальной собственности принимается администрацией МО (ст.13 7-ФЗ)	1) новые федеральные АУ создаются по решению Правительства РФ (п.2 ст.5 174-ФЗ); 2) решение о создании АУ на базе имущества, находящегося в федеральной собственности, путем изменения типа существующего учреждения принимается ФОИВ, а также ФОГВ. (п.2.1 ст.5 174ФЗ); 3) решение о создании АУ на базе имущества, находящегося в муниципальной собственности или субъекта принимается ОГВ субъекта или администрацией МО 4) решение о создании АУ путем изменения типа существующего учреждения принимается по инициативе либо с согласия учреждения (п.3,4 ст.5 174-ФЗ)	1) новые федеральные КУ создаются по решению Правительства РФ; 2) решение о создании КУ на базе имущества, находящегося в собственности субъекта принимается ИОГВ субъекта; 3) решение о создании КУ на базе имущества, находящегося в муниципальной собственности принимается администрацией МО (ст.13 7-ФЗ)
Открытость	Обязаны ежегодно размещать в сети Интернет или предоставлять сред-		

Продолжение таблицы 1

1	2	3	4
	ствам массовой информации для опубликования отчет о своей деятельности в объеме сведений, представляемых в уполномоченный орган или его территориальный орган (п. 3.2 ст. 32 7-ФЗ)		
Привлечение заемных средств	Фактическая возможность получения банковского кредита (займа) может быть ограничена ввиду ограничения прав на распоряжение закрепленным имуществом, а также иными активами, в качестве предмета залога по кредиту.	Могут получать	Не могут (п.10 ст.161 БК РФ)
Реорганизация и ликвидация (банкротство запрещено)	Реорганизация 1) федеральные БУ создаются по решению Правительства РФ; 2) учреждение на базе имущества, находящегося в собственности субъекта принимается ИОГВ субъекта; 3) учреждение на базе имущества, находящегося в муниципальной собственности принимается администрацией МО (ст.16 7-ФЗ) Ликвидация В случаях и порядке, установленных ГК РФ и федеральными законами (ст.18 7-ФЗ)	По решению учредителя или в случаях и порядке, установленных ГК РФ и федеральными законами (ст.18,19 174-ФЗ)	Реорганизация, ликвидация 1) федеральные КУ – по решению Правительства РФ; 2) учреждение на базе имущества, находящегося в собственности субъекта – по решению ИОГВ субъекта; 3) учреждение на базе имущества, находящегося в муниципальной собственности – по решению администрации МО (ст.16, 19.1 7-ФЗ)
План счетов	План счетов бухгалтерского учета бюджетного учреждений (Приказ Минфина России от 16.12.2010 г. № 174н) расширяет единый план счетов (Приказ Минфина России от 01.12.2010 № 157н)	План счетов бухгалтерского учета автономного учреждения (Приказ Минфина России от 23.12.2010 г. № 183н) расширяет единый план счетов (Приказ Минфина России от 01.12.2010 № 157н)	План счетов бюджетного учета (Приказ Минфина России от 6.12.2010 г. № 162н) расширяет единый план счетов (Приказ Минфина России от 01.12.2010 № 157н)
Формы первичных учетных документов и	Единые формы первичных учетных документов и регистров бухгалтерского	Единые формы первичных учетных документов и регистров бухгалтерского	Единые формы первичных учетных документов и регистров

регистров учета	терского учета (Приказ Минфина России от	учета (Приказ Минфина России от 15.12.2010 №	бухгалтерского учета (Приказ Минфина
-----------------	--	--	--------------------------------------

Продолжение таблицы 1

1	2	3	4
	15.12.2010 № 173н)	173н)	России от 15.12.2010 № 173н)
Бухгалтерская отчетность	Финансовая отчетность, типовые формы финансовой отчетности бюджетных и автономных учреждений Минфином России не утверждены	Финансовая отчетность, типовые формы финансовой отчетности бюджетных и автономных учреждений Минфином России не утверждены	Бюджетная отчетность в соответствии с Приказом Минфина России от 28.12.2010 № 191н. Состав бюджетной отчетности для ГРБС, РБС, ПБС, ГАИФ, АИФ, ГАДБ, АДБ определен пунктом 11.1 Приказа
Сферы деятельности	Сфера деятельности не ограничена, но существуют приоритетные сферы: наука, образование, здравоохранение, культура, социальная защита, занятость населения, физическая культура и спорт (п.1 ст. 9.2 7-ФЗ)	Сфера деятельности ограничена: наука, образование, здравоохранение, культура, социальная защита, занятость населения, физическая культура и спорт, а также в иных сферах установленных ФЗ (ст.2 174-ФЗ)	Сфера деятельности не ограничена, но существуют обязательные сферы: воинские подразделения; специализированные учреждения для несовершеннолетних, нуждающихся в социальной реабилитации, УФ-СИН; учреждения МВД, ГУСПа, ФМС, ФТС, ФСБ, СВР, ФСО Федеральные противопожарные службы Министерства РФ по делам ГО, ЧС и ликвидации последствий стихийных бедствий, аварийно-спасательные формирования федеральных ОИВ; психиатрические больницы специализированного типа с интенсивным наблюдением, лепрозории и противочумные учреждения (п.1 ст. 31 83-ФЗ)

Представленные сведения позволяют сделать вывод о том, что основными источниками финансирования деятельности бюджетных учреждений, являются собственные, заемные источники и бюджетные субсидии. Объемы бюджетного финансирования определяются исходя из плана финансово-

хозяйственной деятельности (ФХД), который формируется руководством учреждения и утверждается учредителем организации, в качестве которого может выступать РФ, субъект РФ или муниципальное образование, совместно с представителями министерства Финансов России или региона (исходя из уровня учреждения: государственное или муниципальное) и управлением федерального казначейства соответствующего уровня бюджета. Следует отметить, что в плане ФХД отражаются все источники финансирования учреждения, а также направления их расходования.<sup>6</sup>

Структура плана ФХД представлена на рисунке 1.



Рисунок 1 – Структура плана финансово-хозяйственной деятельности

На рисунке ничего не читается! Если в напечатанном будет также, то не годится!

План ФХД составляется на финансовый год в случае, если закон (решение) о бюджете утверждается на один финансовый год, либо на финансовый год и плановый период, если закон (решение) о бюджете утверждается на очередной финансовый год и плановый период. Орган, осуществляющий функции и полномочия учредителя, при установлении порядка вправе предусматривать

<sup>6</sup> Довгаль, Ю.М. Особенности финансирования бюджетных учреждений // Современные научные исследования и инновации. 2018. № 2. С. 3.

дополнительную детализацию показателей Плана, в том числе по временному интервалу (поквартально, ежемесячно).

Также план ФХД составляется на финансовый год в случае, если закон (решение) о бюджете утверждается на один финансовый год, либо на финансовый год и плановый период, если закон (решение) о бюджете утверждается на очередной финансовый год и плановый период. Орган, осуществляющий функции и полномочия учредителя, при установлении порядка вправе предусматривать дополнительную детализацию показателей Плана, в том числе по временному интервалу (поквартально, ежемесячно). Порядок составления плана ФХД определяется органом исполнительной власти (органом местного самоуправления), осуществляющим функции и полномочия учредителя в отношении учреждения.<sup>7</sup>

Собственные и заемные источники финансирования деятельности бюджетных учреждений относятся к внебюджетным источникам (рисунок 2).



Рисунок 2 – Внебюджетные источники финансирования автономных учреждений

Собственные источники финансирования представлены доходом, получа-

<sup>7</sup> Калущкая, Н.А. Особенности финансирования бюджетных учреждений // Молодой ученый. 2016. № 6. С 346.

емым учреждением от оказания платных услуг. Следует отметить, что бюджетные учреждения имеют право на оказание платных услуг, при этом перечень услуг должен быть оформлен приказом руководителя и согласован с учредителем организации. Планирование объема оказания услуг, а также величины доходов от их реализации, осуществляется соответствующими органами – управлением федерального казначейства соответствующего уровня. Указанные источники финансирования также отражаются в плате ФХД и учитываются при определении величины бюджетного финансирования.

Представленные внебюджетные источники финансирования деятельности бюджетных учреждений, относятся к традиционным. В качестве альтернативных источников внебюджетного финансирования рассматриваемого типа учреждений, к которым относятся доходы от управления целевым капиталом, определение указанного понятия представлено в федеральном законе от 30.12.2006 г. № 275-ФЗ (в ред. от 23.07.2013 г. № 251-ФЗ) «О порядке формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций»: целевой капитал некоммерческой организации представляет собой «часть имущества некоммерческой организации, которая формируется и пополняется за счет пожертвований, а также за счет неиспользованного дохода от доверительного управления указанным имуществом и передана некоммерческой организацией в доверительное управление управляющей компании в целях получения дохода, используемого для финансирования уставной деятельности такой некоммерческой организации или иных некоммерческих организаций»<sup>8</sup>. Целевой капитал, в отличие от других источников финансирования, может быть использован только на цели, на которые он был выделен.

Также бюджетные учреждения могут прибегать к заемным источникам финансирования при недостаточном объеме иных источников. В качестве заемных источников могут быть использованы банковские кредиты или иные заемные средства. К данному источнику финансирования, бюджетные учреждения

---

<sup>8</sup> О порядке формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций [Электронный ресурс] : федеральный закон от 30.12.2006 г. № 275-ФЗ. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс» (дата обращения: 15.01.2020).

прибегают крайне редко, при отсутствии существенном снижении величины доходов, полученных от оказания платных услуг, которые учитываются как средства для финансирования деятельности учреждения, в целях выполнения государственного (муниципального) задания. Указанные источники финансирования также относятся к альтернативным внебюджетным источникам.<sup>9</sup>

Вне зависимости от источников финансирования, к которым прибегают бюджетные учреждения, все они должны быть представлены в плане ФХД, которые формируются на текущий период (ближайший финансовый год) и плановые периоды (два последующих года). При этом некоторые виды источников финансирования невозможно спланировать, к примеру, безвозмездные поступления или пожертвования.

## **1.2 Нормативно-правовые и методические основы планирования и финансирования расходов на содержание бюджетных учреждений**

Планирование расходов бюджетных учреждений осуществляется на основе бюджетной сметы расходов, которая является основанием для составления плана ФХД. Для учреждений рассматриваемого типа, устанавливаются лимиты бюджетных расходов, исходя из принятой классификации расходов бюджетов.

Основы финансирования деятельности бюджетных учреждений отражены в бюджетном кодексе. Так, согласно п. 6 ст. 9.2 БК РФ, «финансовое обеспечение выполнения государственного (муниципального) задания бюджетным учреждением осуществляется в виде субсидий из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации. Также, финансовое обеспечение выполнения государственного (муниципального) задания осуществляется с учетом расходов на содержание недвижимого имущества и особо ценного движимого имущества, закрепленных за бюджетным учреждением учредителем или приобретенных бюджетным учреждением за счет средств, выделенных ему учредителем на приобретение такого имущества, расходов на уплату налогов, в качестве объекта налогообложения по которым признается соответствующее имущество, в

---

<sup>9</sup> Довгаль, Ю.М. Особенности финансирования бюджетных учреждений // Современные научные исследования и инновации. 2018. № 2. С. 35.

том числе земельные участки»<sup>10</sup>.

Планирование расходов в бюджетных учреждениях основано на составлении смет. Утвержденные сметы бюджетных учреждений являются их финансовыми планами на определенный отрезок времени.

Из бюджетных средств финансируются основные расходы, связанные с осуществлением государственного (муниципального) задания: оплата труда, страховые взносы, налоги, текущий и капитальный ремонт, командировочные выплаты, расходы на оплату товаров и услуг, необходимых для обеспечения деятельности учреждения, а также иные расходы, необходимые для выполнения задания.<sup>11</sup>

Каждое бюджетное учреждение имеет свою смету, которая устанавливает объем, целевое направление и поквартальное распределение средств, выделенных из бюджета. В настоящее время, в соответствии с Бюджетным кодексом РФ для каждого бюджетного учреждения установлена смета расходов по бюджетам всех уровней, а по собственным доходам составляется другая смета.

Смета расходов составляется на основе экономической классификации расходов бюджетов Российской Федерации, которая содержит предметно-целевые статьи, подстатьи и виды расходов. Экономическая классификация расходов бюджетов РФ состоит из четырех групп:

- расходов (200);
- поступлений нефинансовых активов (300);
- поступлений финансовых активов (500);
- выбытие финансовых активов (600).

Основной является группа расходов, которая включает семь следующих предметно-целевых статей: 210 «Оплата труда и начисления на оплату труда»; 220 «Приобретение услуг»; 230 «Обслуживание долговых обязательств»; 240 «Безвозмездные и безвозвратные перечисления организациям»; 250 «Безвозмездные и безвозвратные перечисления бюджетам»; 260 «Социальное обеспе-

---

<sup>10</sup> Бюджетный кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс]: федеральный закон от 30.07.1998 г. № 145-ФЗ. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс». (дата обращения?)

<sup>11</sup> Калущкая, Н.А. Особенности финансирования бюджетных учреждений // Молодой ученый. 2016. № 6. С 347.

чение»; 290 «Прочие расходы». Статья «Оплата труда и начисления на оплату труда» подразделяется на три подстатьи: заработная плата (211), прочие выплаты (212), начисления на оплату труда (113). Главная из них - «Заработная плата» - охватывает расходы по оплате труда на основе договоров, в том числе:

- выплаты по должностным окладам;
- надбавки за квалификационный разряд, особые условия службы, выслугу лет, работу и стаж работы;
- выплаты премий, материальной помощи, вознаграждений по итогам работы за год;
- оплата ежегодных отпусков, компенсации за неиспользованный отпуск;
- оплата за период обучения работников, направленных на профессиональную подготовку, повышение квалификации;
- выплата пособия за первые два дня временной нетрудоспособности;
- другие аналогичные расходы.

Контроль за полнотой удовлетворения потребности учреждения в денежных ресурсах и эффективностью их использования осуществляется на основе бюджетного нормирования с учетом бюджетной классификации, которые дают возможность определить сумму затрат на расчетную единицу плана работы и оценить обоснованность затрат по видам и направлениям. Существенное влияние на организацию бухгалтерского учета, содержание отчетности, проведение анализа исполнения смет расходов учреждений, финансируемых из государственного бюджета, оказывает бюджетная классификация (группировка доходов и расходов бюджета).<sup>12</sup>

Необходимо отметить, что «финансовое обеспечение деятельности бюджетного учреждения в виде субсидии предполагает жесткую связь с результатом. Количество оказываемых учреждением услуг в течение года может существенно колебаться, соответственно и объем ассигнований не будет постоянным, присутствует определенная нестабильность в получении доходов. При

---

<sup>12</sup> Велижанская, С.С. Финансы в бюджетных организациях: основы и примеры расчетов // Библиотека управления. 2015. № 5. С. 154.

этом учреждение должно функционировать круглый год. В такой ситуации ключевым является правильный выбор методики расчета субсидии»<sup>13</sup>.

Объемы бюджетных субсидий определяются исходя из норм расходов и подразделяются на следующие группы:

- обязательные и необязательные. Обязательные нормы не подлежат изменению, к таким расходам относятся: размеры оплаты труда, расходы на командировочные расходы и др. Однако в сложившихся непростых условиях, обязательные расходы могут быть скорректированы управлением федерального казначейства по согласованию с контролирующими органами. Необязательные нормативы расходов, напротив, составляются с учетом особенностей деятельности конкретных бюджетных учреждений, в связи с чем, в большинстве случаев, корректируются. Следует отметить, что большая часть нормативов расходов бюджетных учреждений, является необязательными, к ним относятся: хозяйственные расходы, расходы на электрическую и тепловую электроэнергию, расходы на содержание зданий и др. Изменение величины норм необязательных расходов осуществляется исходя из потребностей деятельности конкретных учреждений, согласно их особенностям;

- материальные и денежные. Материальные нормы расходов являются основными. Изначально, объемы материальных расходов устанавливаются на основе ежедневных расходов учреждения после чего, осуществляется расчет расходов на месяц, квартал и финансовый год. Денежные нормы расходов отражают стоимость материальных норм и представляют собой объемы финансирования из различных источников: бюджетных и внебюджетных. Представленные нормы утверждаются Правительством РФ или иным органом управления;

- индивидуальные и комбинированные. Индивидуальные нормы расходов предполагают расходы только на одну определенную цель и используются при формировании смет расходов бюджетных учреждений. Комбинированные расходы выступают как общая сумма индивидуальных норм по определенному

---

<sup>13</sup> Зобова, Е.В. Особенности финансирования бюджетных учреждений // Социально-экономические процессы и явления. 2016. № 3. С. 104.

производственному показателю. Использование рассматриваемых норм расходов позволяет наиболее эффективно формировать сметы расходов и пользоваться ими.<sup>14</sup>

Таким образом, в бюджетных учреждениях применяется нормативный метод планирования расходов, для которых требуются точные расчеты и сметы на оказание предоставляемых им услуг в учреждении. Учреждение руководствуясь нормативным методом, ясно и прозрачно составляет свою смету на оказание услуг и на все остальные затраты, необходимые для дальнейшего функционирования и развития учреждения.

В качестве способов нормативного планирования, применяются: структурный и экспертный методы. Структурный метод определения нормативных затрат предполагает определение ряда статей расходов пропорционально выбранному основанию. Таким основанием может быть:

- затраты на оплату труда персонала, участвующего непосредственно в оказании услуги;
- площадь помещения, используемого для оказания услуги;
- объем оказываемых услуг в случае, если услуги, оказываемые учреждением имеют одинаковую единицу измерения объема услуг (чел., тыс. чел, посещений и т.д.), либо могут быть приведены в сопоставимый вид.<sup>15</sup>

Чаще всего используется структурный метод в том случае, если учреждение оказывает несколько видов государственных (муниципальных) услуг.

Экспертный метод предполагает расчет нормативных затрат на основе экспертной оценки. Этот метод рекомендуется применять в случае невозможности определения доли одной или нескольких статей расходов в общей сумме расходов на оказание услуги. Примером экспертной оценки может быть:

- оценка доли затрат (например, трудозатрат, расходных материалов, коммунальных платежей) в общем объеме затрат, необходимых для оказания услуги и др.;

---

<sup>14</sup> Шибзухова, М.Р. Особенности финансирования бюджетных учреждений // Вектор экономики. 2018. № 4. С. 59.

<sup>15</sup> Калущкая, Н.А. Особенности финансирования бюджетных учреждений // Молодой ученый. 2016. № 6. С 347.

- количество обращений потребителей услуги;
- оценка условного объема площадей, необходимых для оказания услуги.<sup>16</sup>

Следует иметь в виду, что выбор метода расчета нормативных затрат для каждой группы затрат чаще всего зависит от отраслевых, территориальных и других особенностей предоставления услуги. При этом методы могут быть использованы в различных комбинациях.<sup>17</sup>

Учитывая ранее представленные особенности, система финансирования бюджетных учреждений реализуется смешанной форме (бюджетные и внебюджетные источники финансирования). При этом учитывая современные нестабильные условия, характеризующиеся сложной политической, экономической и демографической ситуацией в стране, следует предположить снижение объемов внебюджетного финансирования учреждений в будущем. Исходя из ограничений на использование доходов, полученных от оказания платных услуг (автономные учреждения имеют более широкие права в отношении использования указанных источников финансирования), бюджетные учреждения не обладают стимулами к повышению эффективности собственной деятельности.

### **1.3 Особенности и текущие проблемы финансирования бюджетных учреждений в современных экономических условиях**

Представленные ранее основы финансирования бюджетных учреждений определяют следующие особенности рассматриваемой системы:

- наличие тесной взаимосвязи с бюджетом соответствующего уровня, из доходов которого осуществляется финансирование деятельности бюджетного учреждения: превышение фактических доходов бюджета над плановыми показателями, приводит к росту объемов финансирования бюджетных учреждений и наоборот. Таким образом, система финансирования бюджетных учреждений находится в тесной взаимосвязи с общественными финансами, по сравнению с

---

<sup>16</sup> Довгаль, Ю.М. Особенности финансирования бюджетных учреждений // Современные научные исследования и инновации. 2018. № 2. С. 37.

<sup>17</sup> Азатян, К.А. Теоретические основы планирования расходов государственных и муниципальных учреждений // Новаинфо. 2017. № 1. С. 54.

другими звеньями финансовой системы;

- возможность оказания платных услуг, доходы от которых, наравне с другими источниками, используются для финансирования деятельности бюджетных учреждений. При этом направления расходования указанных доходов, должны быть связаны с реализацией цели, ради которой учреждение было создано. При этом часть доходов учреждения, вне зависимости от источников их поступлений, оставшаяся в конце года (неизрасходованные средства) передаются в бюджет соответствующего уровня;

- отсутствие самостоятельности в расходовании финансовых средств. Денежные средства бюджетных учреждений должны быть направлены на выполнение целей и задач государственного или муниципального задания. Контроль над целесообразным и целевым расходованием средств бюджетных учреждений осуществляется соответствующими контролирующими органами;

- финансы бюджетных учреждений занимают промежуточное положение между общественными финансами и финансами хозяйствующих субъектов.<sup>18</sup>

Особенностями организации системы финансирования бюджетных учреждений, являются ее принципы:

- целевое использование финансовых ресурсов;
- отдельный учет доходов: бюджетных и внебюджетных источников финансирования;

- бюджетный иммунитет. Согласно ст. 239 БК РФ, «иммунитет бюджетов бюджетной системы РФ представляет собой правовой режим, при котором обращение взыскания на средства бюджетов бюджетной системы РФ осуществляется только на основании судебного акта»<sup>19</sup> и некоторых статей бюджетного кодекса;

- возмещение недофинансирования (при условии, что планом ФХД утверждены объемы финансирования, превышающие объемы полученных

---

<sup>18</sup> Щипакина, А.И. Особенности финансирования бюджетных учреждений // Экономические исследования и разработки. 2016. № 3. С. 114.

<sup>19</sup> Бюджетный кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс]: федеральный закон от 30.07.1998 г. № 145-ФЗ. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс». (дата обращения?)

учреждением денежных средств, а также при снижении величины доходов, полученных учреждением от оказания платных услуг, утвержденных планом ФХД).

Функционирование большинства учреждений в современных условиях кризисных обстоятельств зачастую сопровождается нестабильностью результатов функционирования. С течением времени стало внедряться бюджетирование, нацеленное на результат, предусматривающее распределение бюджетных денежных ресурсов, оценки результативности и эффективности расходов, с учетом результатов деятельности участников бюджетной сферы государственного сектора в пределах бюджетных ограничений. Если в случае исследования коммерческого сектора прибыль выступает многоцелевым признаком экономической эффективности и итоговой результативности, то для выражения результативности бюджетных расходов при бюджетном планировании каким-либо одним показателем, поддающимся, объективному наблюдению и анализу невозможно.<sup>20</sup>

Внедрение системы бюджетирования в учреждения бюджетной сферы деятельности выступает сложным процессом, значимым этапом которого считается обоснование оптимальной бюджетной структуры либо так называемым механизмом бюджета. Она дает возможность оптимизации процессов планирования и контроля в учреждениях бюджетной сферы, содействует росту эластичности управления в целом.

Оптимизация расходов в бюджетных учреждениях может быть обеспечена только в случае реализации направлений финансово-экономического прогресса нуждающихся в бюджетных ассигнованиях. Для оптимизации, необходимо использовать системный подход как к оценке параметров эффективности, так и согласованию приоритетных направлений развития и модификации бюджетных назначений.<sup>21</sup>

Структурная постановка проблемы обеспечения эффективности бюджет-

---

<sup>20</sup> Калуцкая, Н.А. Особенности финансирования бюджетных учреждений // Молодой ученый. 2016. № 6. С. 348.

<sup>21</sup> Маидражи, З.Р. Основные направления совершенствования системы бюджетного планирования расходов // Таврический научный обозреватель. 2017. № 2. С. 74.

ной сферы деятельности сводится к определению частей расходов по каждой статье бюджета, к тому же распределить бюджетные ресурсы следует таким образом, чтобы финансовая и нефинансовая отдача подобного распределения была максимальной и решались все задачи социально-экономической политики. Здесь допускается применение как минимум двух основных подходов:

- рассчитывать на результативность различных отраслей экономики и статей бюджета, которые в той или иной мере касаются данных отраслей;
- отталкиваться от оценивания потребности по каждому направлению.<sup>22</sup>

Размер общей величины расходов бюджета каждого года находится в зависимости от того, каким будет создан доход в экономике и как, при обстоятельствах неменяющихся налогов, он будет собран, вернее, в каком размере. Данное обстоятельство предопределяет способности расходов средств бюджета по сектору финансово-экономической деятельности.<sup>23</sup>

В случае изменения налоговой системы, несомненно структура бюджета будет претерпевать изменения. Структурные исследования бюджета подразумевают установление конкретизации проблем бюджета и бюджетной политики, типа структуры бюджета (дефицитный, сбалансированный и профицитный бюджет) и описание структурной проблемы (представление желательной и текущей структуры бюджета).

Эффективность бюджета обладает и качественным измерением. Бюджетная эффективность обуславливается структурной композицией бюджета и кроме того находится в зависимости от системы муниципального финансового контроля, потому как не столько соотношение доходы (расходы) являются эффективностью, сколько использование финансовых ресурсов бюджета на конкретные цели развития экономики, к тому же таким образом, чтобы данные цели достигали 100 % исполнения.<sup>24</sup>

---

<sup>22</sup> Довгаль, Ю.М. Особенности финансирования бюджетных учреждений // Современные научные исследования и инновации. 2018. № 2. С. 38.

<sup>23</sup> Щипакина, А.И. Особенности финансирования бюджетных учреждений // Экономические исследования и разработки. 2016. № 3. С. 115.

<sup>24</sup> Шибзухова, М.Р. Особенности финансирования бюджетных учреждений // Вектор экономики. 2018. № 4. С. 60.

Установление масштаба системы государственного финансово-экономического контроля и оценивание эффективности данной системы представлены актуальными центральными вопросами при организации данной системы, наделении ее необходимыми функциями.

Финансово-экономический контроль государства гарантирует соответствие планов и фактических результатов, являющееся необходимым обстоятельством принятия правильных управленческих решений, основной предпосылкой успешного эффективного стратегического планирования. Государственный финансово-экономический контроль призван устранять погрешности в финансово-экономической и бюджетной сфере, следовательно, осуществляет функцию обеспечения бюджетной эффективности.<sup>25</sup>

Для результативного планирования бюджетных расходов, следует определить минимальные социальные стандарты относительно бюджетных услуг на законодательном уровне, первоначально в натуральном, а затем - в денежном выражении.

Первостепенной проблемой бюджетного планирования выступает никак не дефицит ресурсов, а отсутствие объективного аспекта распределения существующих ресурсов или ресурсов, приобретенных в госбюджет свыше степени минувшего года, кроме того критериев уменьшения существующих расходных обязательств. Для урегулирования данного рода проблем применяются следующие нововведения:

- осуществление финансирования в бюджетной области не согласно сметы, а посредством обеспечения субсидирования на основное направление деятельности в соответствии с планом;
- сбережение в последующем году в учреждении бюджетной сферы деятельности остатков неиспользованного бюджетного финансирования;
- предоставление возможности бюджетным учреждениям не только само-

---

<sup>25</sup> Щипакина, А.И. Особенности финансирования бюджетных учреждений // Экономические исследования и разработки. 2016. № 3. С. 116.

стоятельно составлять, но и утверждать сметы расходов.<sup>26</sup>

Таким образом, структуризация расходов, подходы к урегулированию и управлению в государственном секторе выступают сущностью бюджетной политики, в конечном счете, устанавливая ее эффективность. Мультипликация расходов по разным направлениям бюджета разнообразна. Это и создает необходимость не только определения «правильной» структуры бюджета, но и обоснование этой структуры величиной мультипликатора и социальной значимостью предпринимаемых расходов, а также обеспечение эффективного контроля за расходованием бюджетных средств и санкций за нарушения бюджетной дисциплины.<sup>27</sup>

Современные экономические условия российского государства, определяют нехватку финансовых ресурсов у бюджетных учреждений и порой особо острую. При этом в текущих условиях, имеет место профицит консолидированного бюджета РФ, но, учитывая негативные политические, экономические и социально-демографические факторы, деятельность многих бюджетных учреждений характеризуется нехваткой финансовых ресурсов. Помимо указанных групп факторов, немаловажное значение в вопросах финансирования бюджетных учреждений, имеет коррупция, которая получила широкое распространение на территории Российской Федерации. Указанная проблема еще более усугубляет сложившуюся ситуацию и определяет необходимость разработки мер, направленных на ее решение.

Таким образом, в современных условиях, бюджетные учреждения вынуждены разрабатывать меры по увеличению доходов от оказания платных услуг и внедрять меры по более эффективному и целесообразному использованию имеющихся у них материальных и финансовых ресурсов.

---

<sup>26</sup> Маидражи, З.Р. Основные направления совершенствования системы бюджетного планирования расходов // Таврический научный обозреватель. 2017. № 2. С. 76

<sup>27</sup> Шибзухова, М.Р. Особенности финансирования бюджетных учреждений // Вектор экономики. 2018. № 4. С. 62.

## 2 ОЦЕНКА ФИНАНСИРОВАНИЯ ФБУ «АМУРСКИЙ ЦСМ»

### 2.1 Организационно-экономическая характеристика ФБУ «Амурский ЦСМ»

Федеральное бюджетное учреждение «Государственный региональный центр стандартизации, метрологии и испытаний в Амурской области (ФБУ «ЦСМ») является некоммерческой организацией, созданной для выполнения работ или оказания услуг в целях обеспечения реализации предусмотренных законодательством РФ функций Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии в сферах технического регулирования и обеспечения единства измерений в Амурской области в соответствии с Гражданским кодексом РФ, федеральным законом от 08.05.2010 г. № 83-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с совершенствованием правового положения государственных (муниципальных) учреждений», федеральным законом от 26.06.2008 г. № 102-ФЗ «Об обеспечении единства измерений» и приказом Министерства промышленности и торговли Российской Федерации от 27.05.2011 г. № 718 «Об изменении типа федеральных государственных учреждений – центров стандартизации, метрологии и сертификации, находящихся в ведении Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии» путем изменения типа ранее существовавшего Федерального государственного учреждения «Амурский центр стандартизации, метрологии и сертификации» и находящегося в ведении Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 13.01.2005 г. № 20-р.

Центр, зарегистрированный как государственное учреждение «Амурский центр стандартизации, метрологии и сертификации» Госстандарта России администрацией г. Благовещенска от 29.07.1994 г. № 2116, переименован приказом Госстандарта России от 05.11.2001 г. № 410 в Федеральное государственное учреждение «Амурский центр стандартизации, метрологии и сертификации» и включен в Единый государственный реестр юридических лиц за основ-

ным государственным регистрационным номером 1022800527210, дата внесения записи 30.12.2002 г.

Учредителем ФБУ «Амурский ЦСМ» является Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии.

ФБУ «ЦСМ» расположено по следующему адресу: 675029, Амурская область, г. Благовещенск, пер. Чудиновский, дом 10.

Согласно Уставу ФБУ «Амурский ЦСМ», предметом деятельности учреждения, является выполнение работ и оказание услуг в сфере регулирования и обеспечения единства измерений. Целями деятельности учреждения являются:

- обеспечение единства измерение в РФ для обеспечения потребности граждан, общества и государства в получении объективных, достоверных и сопоставимых результатов измерение;

- обеспечение функционирования эффективной системы оценки соответствия продукции и системы качества, направленных на защиту жизни и здоровья граждан, имущества физических и юридических лиц, государственного и муниципального имущества, повышения уровня экономической безопасности в сфере технического регулирования, стандартизации и обеспечения единства измерений.

Основным видом деятельности учреждения является деятельность в области метрологии (ОКВЭД 71.12.62). Согласно учредительным документам ФБУ «ЦСМ», дополнительными видами деятельности учреждения являются:

- ремонт электронного и оптического оборудования;
- деятельность в области технического регулирования и стандартизации;
- технические испытания, исследования, анализ и сертификация.

Исходя из представленных видов деятельности, ФБУ «Амурский ЦСМ» оказывает следующие услуги:

- поверка средств измерений;
- калибровка средств измерений;
- аттестация методик выполнения измерений;
- аттестация испытательного оборудования;

- проведение экспертизы нормативной и технической документации;
- проведение исследований (испытаний) и экспертной оценки продукции (товаров, работ, услуг);
- организация и проведение межлабораторных сравнительных испытаний продукции (товаров);
- ремонт средств измерений;
- проведение работ по сертификации систем качества;
- проведение экспертной оценки количества и качества импортируемых и экспортируемых товаров;
- оказание информационных услуг в области технического регулирования и метрологии и др.

Особенности деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ» выражаются в его функциях (таблица 2).

Таблица 2 – Основные функции ФБУ «Амурский ЦСМ»

Сфера деятельности	Функции
1	2
Область проведения работ по обеспечению единства измерений	<ul style="list-style-type: none"> <li>- обеспечение и поддержание в рабочем состоянии оборудования учреждения (организация работ по ремонту, поверке, аттестации эталонов, средств измерений, испытательного оборудования).</li> <li>- организация работ по аккредитации учреждения в области обеспечения единства измерений;</li> <li>- оказание методической помощи подразделениям учреждения в области обеспечения единства измерений;</li> <li>- взаимодействие с государственными научными метрологическими институтами Росстандарта и государственными региональными центрами метрологии, а также с предприятиями и организациями по вопросам обеспечения единства измерений;</li> <li>- участие в организации и проведении лекций, семинаров, производственной практики, конференций, выставок и конкурсов в области обеспечения единства измерений и др.;</li> </ul>
Область организации и проведения работ по оценке соответствия	<ul style="list-style-type: none"> <li>- исследования (испытания) и экспертная оценка продукции (товаров, работ, услуг);</li> <li>- экспертиза технических условий и другой технической документации;</li> <li>- участие в установленном порядке в инспекционном контроле за деятельностью органов по сертификации, испытательных лабораторий (центров);</li> <li>- оказание методической помощи органам по сертификации и испытательным лабораториям (центрам), осуществляющим деятельность в системе сертификации ГОСТ Р и др.;</li> </ul>
Область информационного обеспечения	<ul style="list-style-type: none"> <li>- формирование и ведение фонда нормативных документов по стандартизации, обеспечению единства измерений, испытаниям (измерениям), оценки соответствия, аккредитация;</li> </ul>

1	2
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ведение учетной регистрации каталожных листов на товарную продукцию, изготавливаемую юридическими и физическими лицами в Амурской области и формирование банка данных о потребительских свойствах продукции;</li> <li>- взаимодействие с другими организациями, подведомственными Ростехрегулированию, в целях получения информации о потребительских свойствах продукции из банков данных, созданных в этих организациях по результатам регистрации каталожных листов на товарную продукцию;</li> <li>- распространение периодических изданий Ростехрегулирования;</li> <li>- оказание информационных услуг в области технического регулирования и метрологии и др.;</li> </ul>
Другие направления	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ремонт средств измерений;</li> <li>- техническое обслуживание медицинской техники;</li> <li>- деятельность в области использования источников ионизирующего излучения;</li> <li>- проведение судебных экспертиз по гражданским, уголовным и арбитражным делам, а также делам об административных правонарушениях в установленном порядке;</li> <li>- проведение курсов повышения квалификации, семинаров, консультаций, лекций в соответствии с лицензией на право осуществления образовательной деятельности и др.;</li> </ul>

Руководство деятельностью ФБУ «Амурский ЦСМ» осуществляется директором, основной функцией которого является контроль над общей деятельностью учреждения и ее результатами. Организационная структура управления ФБУ «Амурский ЦСМ» представлена на рисунке 3.



Рисунок 3 – Структура управления ФБУ «Амурский ЦСМ»

Таким образом, организационная структура управления ФБУ «Амурский ЦСМ» представлена линейным типом, это обеспечивает своевременный обмен информацией между отделами учреждения, что позволяет организовать эффективную деятельность учреждения.

В таблице 3 представлена динамика основных экономических показате-

лей деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ» за 2017 – 2019 гг.

Таблица 3 – Динамика основных экономических показателей деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ» за 2017 – 2019 гг.

Показатели	Значение показателей			Абсолютный прирост		Относительный прирост, %	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.	16530,74	17661,24	18512,77	1130,49	851,54	6,84	4,82
Среднегодовая стоимость активов, тыс. руб.	30323,94	39576,28	44739,47	9252,34	5163,19	30,51	13,05
Дебиторская задолженность по доходам, тыс. руб.	1399,27	1189,90	1952,22	-209,37	762,32	-14,96	64,07
Доходы, всего, тыс. руб.	72791,87	81761,06	90181,44	8969,19	8420,38	12,32	10,30
в том числе:							
- доходы от оказания платных услуг	72791,87	81761,06	90181,44	8969,19	8420,38	12,32	10,30
- государственные субсидии	-	-	-	-	-	х	х
Расходы, всего, тыс. руб.	72438,07	82243,52	88030,61	9805,45	5787,09	13,54	7,04
Чистый операционный результат, тыс. руб.	353,8	-482,46	69,23	-836,26	551,69	в 1,73 раза меньше	-114,35
Численность персонала, чел.	56	64	67	8	3	14,29	4,69
Фондоотдача, руб.	4,40	4,63	4,87	0,23	0,24	5,13	5,25
Выручка на одного сотрудника, тыс. руб.	1299,86	1277,52	1345,99	-22,34	68,48	-1,72	5,36
Коэффициент соотношения доходов и расходов, руб.	1,01	0,99	1,02	-0,01	0,03	-1,07	3,05
Рентабельность доходов, %	0,49	-0,59	0,08	-1,08	0,67	х	х
Рентабельность расходов, %	0,49	-0,59	0,08	-1,08	0,67	х	х

В анализируемом периоде наблюдается рост имущественного и производственного потенциала ФБУ «Амурский ЦСМ», о чем свидетельствует рост среднегодовой стоимости активов и основных средств соответственно. При этом в качестве негативной тенденции следует отметить высокие темпы роста дебиторской задолженности учреждения, превышающие темпы роста доходов, что является следствием снижения эффективности работы учреждения по взысканию дебиторской задолженности и приводит к увеличению длительности ее превращения в денежные средства.

О повышении эффективности использования основных средств учреждения свидетельствует рост фондоотдачи, то есть в 2019 г. на рубль среднегодовой стоимости основных средств приходится больше доходов, чем в 2017 г. Также положительным результатом деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ» является рост доходов на одного сотрудника, что свидетельствует об увеличении производительности труда. Негативной тенденцией является снижение показателей рентабельности деятельности учреждения в результате существенного снижения величины чистого операционного результата.

## 2.2 Анализ финансового состояния ФБУ «Амурский ЦСМ»

Немаловажное значение при анализе финансового состояния бюджетного учреждения, имеет анализа имущества юридического лица и источников его формирования. В указанных целях проведен горизонтальный анализ бухгалтерского баланса ФБУ «Амурский ЦСМ» за 2017 – 2019 гг. (таблица 4).

Таблица 4 - Горизонтальный анализ бухгалтерского баланса ФБУ «ЦСМ» за 2017 – 2019 гг.

Показатели	Значение показателей, тыс. руб.			Абсолютный прирост, тыс. руб.		Относительный прирост, %	
	2018 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
Основные средства	16915,29	18407,18	18618,36	1491,89	211,18	8,82	1,15
Непроизводственные активы	1898,75	6728,98	6728,98	4830,23	-	254,39	x

Продолжение таблицы 4

1	2	3	4	5	6	7	8
Материальные активы	3660,72	3974,03	4970,64	313,31	996,61	8,56	25,08
Расходы будущих периодов	98,58	123,84	402,187	25,26	278,347	25,62	224,76
<b>Итого нефинансовые активы</b>	<b>22573,35</b>	<b>29234,03</b>	<b>30720,17</b>	<b>6660,68</b>	<b>1486,14</b>	<b>29,51</b>	<b>5,08</b>
Денежные средства учреждения	5760,45	9002,76	6201,25	3242,31	-2801,51	56,29	-31,12
Дебиторская задолженность по доходам	1399,27	1189,90	1952,22	-209,37	762,32	-14,96	64,07
Дебиторская задолженность по выплатам	503,45	290,74	231,45	-212,71	-59,29	-42,25	-20,39
Расчеты по доходам	-	-	-	-	-	x	x
Расчеты по выданным авансам	-	-	-	-	-	x	x
Прочие расчеты с дебиторами	4097,21	5101,38	5555,03	1004,17	453,65	24,51	8,89
<b>Итого финансовые активы</b>	<b>11760,38</b>	<b>15584,78</b>	<b>13939,95</b>	<b>3824,40</b>	<b>-1644,83</b>	<b>32,52</b>	<b>-10,55</b>
<b>Итого активы</b>	<b>34333,73</b>	<b>44818,82</b>	<b>44660,12</b>	<b>10485,09</b>	<b>-158,7</b>	<b>30,54</b>	<b>-0,35</b>
Кредиторская задолженность по выплатам	79,85	23,52	11,02	-56,33	-12,5	-70,54	-53,15
Расчеты по принятым обязательствам	-	-	-	-	-	x	x
Расчеты по платежам в бюджет	2965,08	3407,27	3070,73	442,19	-336,54	14,91	-9,88
Кредиторская задолженность по доходам	2339,48	2628,56	2435,43	289,08	-193,13	12,36	-7,35
Расчет по доходам	-	-	-	-	-	x	
Расчеты с учредителями	28035,85	32866,08	32876,08	4830,23	10	17,23	0,03

## Продолжение таблицы 4

1	2	3	4	5	6	7	8
Резервы предстоящих расходов	219,47	114,19	418,37	-105,28	304,18	-47,97	266,38
<b>Итого обязательства</b>	<b>33639,73</b>	<b>39039,55</b>	<b>38811,63</b>	<b>5399,82</b>	<b>-227,92</b>	<b>16,05</b>	<b>-0,58</b>
Финансовый результат экономического субъекта	694,01	5779,26	5848,48	5085,25	69,22	в 8,33 раза больше	1,20
<b>Итого пассивы</b>	<b>34333,74</b>	<b>44818,82</b>	<b>44660,11</b>	<b>10485,08</b>	<b>-158,71</b>	<b>30,54</b>	<b>-0,35</b>

В анализируемом периоде наблюдается существенный рост стоимости имущества ФБУ «Амурский ЦСМ», за счет роста показателя в 2017 – 2018 гг. на 30,54 %, при этом отмечено снижение показателя в 2018 – 2019 гг. на 0,35 %. Представленная динамика свидетельствует о росте имущественным потенциалом учреждения. Наибольшим образом в составе активов учреждения, увеличилась стоимость нефинансовых активов (на 29,51 % за 2017 – 2018 гг. и на 5,08 % за 2018 – 2019 гг.), что в основном это обусловлено увеличением стоимости денежных средств учреждения.

В качестве отрицательной тенденции следует выделить рост дебиторской задолженности учреждения в 2018 – 2019 гг., что свидетельствует об увеличении размере денежных средств, отвлеченных из хозяйственного оборота. Следует также отметить, что за 2017 – 2018 гг. отмечено снижение указанного показателя на 14,96 %.

В составе нефинансовых активов ФБУ «Амурский ЦСМ» наибольшая величина представлена основными средствами, стоимость которых увеличилась в анализируемом периоде на 8,82 % за 2017-2018 гг. и на 1,15 % за 2018 – 2019 гг., что свидетельствует о росте производственного

В анализируемом периоде отмечен рост обязательств учреждения, что свидетельствует о росте стоимости принятых на себя учреждением обязательств. Рост показателя в основном обусловлен увеличением расчетов с учре-

дителями ФБУ «Амурский ЦСМ».

Финансовый результат ФБУ «Амурский ЦСМ» существенно увеличился в 2017 – 2018 гг. (на 30,54 %), что свидетельствует о росте результатов деятельности учреждения, указанную динамику следует рассматривать как отрицательную. При этом в 2018 – 2019 гг. наблюдается снижение рассматриваемого показателя на 0,35 %, что свидетельствует об ухудшении имущественного потенциала учреждения к 2019 г.

В целях исследования структуры имущества и источников его формирования, в таблице 5 представлены результаты вертикального анализа бухгалтерского баланса ФБУ «Амурский ЦСМ».

Таблица 5 - Вертикальный анализ бухгалтерского баланса ФБУ «Амурский ЦСМ» за 2017 – 2019 гг. (значения представлены по модулю)

Показатели	Структура показателей, %			Отклонения, процентный пункт	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
1	2	3	4	5	6
Основные средства	49,27	41,07	41,69	-8,20	0,62
Непроизводственные активы	5,53	15,01	15,07	9,48	0,06
Материальные активы	10,66	8,87	11,13	-1,80	2,26
Расходы будущих периодов	0,29	0,28	0,90	-0,01	0,62
<b>Итого нефинансовые активы</b>	<b>65,75</b>	<b>65,23</b>	<b>68,79</b>	<b>-0,52</b>	<b>3,56</b>
Денежные средства учреждения	16,78	20,09	13,89	3,31	-6,20
Дебиторская задолженность по доходам	4,08	2,65	4,37	-1,42	1,72
Дебиторская задолженность по выплатам	1,47	0,65	0,52	-0,82	-0,13
Расчеты по доходам	-	-	-	-	-
Расчеты по выданным авансам	-	-	-	-	-
Прочие расчеты с дебиторами	11,93	9,15	12,44	-2,78	3,29
<b>Итого финансовые активы</b>	<b>34,25</b>	<b>34,77</b>	<b>31,21</b>	<b>0,52</b>	<b>-3,56</b>
<b>Итого активы</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>
Кредиторская задолженность по выплатам	0,23	0,05	0,02	-0,18	-0,03
Расчеты по принятым обязательствам	-	-	-	-	-
Расчеты по платежам в бюджет	8,64	7,60	6,88	-1,03	-0,72
Кредиторская задолженность по доходам	6,81	5,86	5,45	-0,95	-0,41
Расчет по доходам	-	-	-	-	-

1	2	3	4	5	6
Расчеты с учредителями	81,66	73,33	73,61	-8,33	0,28
Резервы предстоящих расходов	0,64	0,25	0,94	-0,38	0,69
<b>Итого обязательства</b>	<b>97,98</b>	<b>87,11</b>	<b>86,90</b>	<b>-10,87</b>	<b>-0,21</b>
Финансовый результат экономического субъекта	2,02	12,89	13,10	10,87	0,21
<b>Итого пассивы</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>

Наибольший удельный вес в структуре активов ФБУ «Амурский ЦСМ» представлен нефинансовыми активами, доля которых сократилась в анализируемом периоде с 82,67 % в 2017 г. до 65,23 % в 2019 г., что свидетельствует о преобладающей доле медленно- и труднореализуемых активов. Таким образом, в анализируемом периоде наблюдается недостаточная величина наиболее ликвидных активов и быстро реализуемых активов учреждения, что позволяет сделать вывод об отсутствии необходимого уровня ликвидности активов ФБУ «Амурский ЦСМ».

Наибольшая доля в структуре активов ФБУ «Амурский ЦСМ» представлена нефинансовыми активами, доля которых составляет 68,79 % в 2019 г. Также в анализируемом периоде наблюдается рост удельного веса финансовых активов учреждения с 34,25 % в 2017 г. до 31,21 % в 2019 г. Наибольшая величина в составе финансовых активов учреждения представлена денежными средствами.

Положительной тенденцией является снижение удельного веса обязательств ФБУ «Амурский ЦСМ» в анализируемом периоде с 97,98 % в 2017 г. до 86,90 % в 2019 г.

В целях дальнейшего анализа финансового состояния ФБУ «Амурский ЦСМ», проведен анализ ликвидности и платежеспособности учреждения. Результаты анализа представлены в таблице 6. Представленные в таблице 6 сведения позволяют сделать вывод о наличии необходимого уровня ликвидности активов бухгалтерского баланса ФБУ «Амурский ЦСМ» в анализируемом периоде.

Таблица 6 - Анализ ликвидности и платежеспособности ФБУ «Амурский ЦСМ» за 2017 – 2019 гг.

Показатели	Значение показателей			Абсолютный прирост		Относительный прирост, %	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
1) Денежные средства учреждения	5760,45	9002,76	6201,25	3242,31	-2801,51	56,29	-31,12
2) Финансовые вложения	-	-	-	-	-	x	x
3) Средства в расчетах с дебиторами	895,82	899,16	1720,77				
4) Вложения в финансовые активы	-	-	-	-	-	x	x
5) Материальные запасы	3660,72	3974,03	4970,64	313,31	996,61	8,56	25,08
6) Затраты на оказание услуг	72438,07	82243,52	88030,61	9805,45	5787,09	13,54	7,04
7) Итого текущих (оборотных) активов (1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6)	89522,41	105703,7	100923,3	16181,30	-4780,4	18,08	-4,52
8) Общая величина обязательств	33639,73	39039,55	38811,63	5399,82	-227,92	16,05	-0,58
9) Коэффициент абсолютной ликвидности (1 + 2) : 8	0,17	0,23	0,16	0,06	-0,07	35,29	-30,43
10) Коэффициент текущей ликвидности (7 : 8)	2,66	2,71	2,60	0,05	-0,11	1,88	-4,06
11) Коэффициент критической ликвидности (1 + 2 + 3 + 4) : 8	0,40	0,50	0,20	0,10	-0,3	25,08	-60,00

Продолжение таблицы 5

1	2	3	4	5	6	7	8
12) Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности (3 : 8)	0,23	0,27	0,04	0,04	-0,23	17,88	-85,19

Следует отметить рост коэффициента абсолютной ликвидности учреждения, наиболее существенный рост отмечен в 2017 – 2018 гг. (35,29 %). Значение показателя позволяет судить о наличии достаточной величины наиболее ликвидных активов для быстрого расчета по текущим обязательствам в 2018 г. в ФБУ «Амурский ЦСМ» (нормативно значение показателя  $> 0,2$ ), в 2017 г. и 2019 г., величина показателя ниже нормативного значения.

Значение коэффициента текущей ликвидности позволяет судить о том что учреждение способно погашать свои текущие обязательства (нормативно значение показателя  $> 1$ ). При этом следует отметить снижение показателя в целом в 2017 – 2018 гг., что свидетельствует о снижении платежеспособности организации. Значение коэффициента критической ликвидности учреждения отражает неспособность ФБУ «Амурский ЦСМ» погасить текущие обязательства в 2017 – 2019 гг., если положение станет действительно критическим (нормативно значение показателя  $> 0,7$ ). При этом показатель превышает нормативный предел, это означает, что после погашения текущих задолженности, в организации останется быстроликвидное имущество.

В качестве негативной тенденции следует отметить, что коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности меньше «1», это свидетельствующего о том, что в учреждении сумма кредиторской задолженности больше, чем сумма дебиторской задолженности, что создает угрозу финансовому положению предприятия за счет вероятности невозможности погашения своих обязательств ввиду отсутствия средств. При этом наблюдается снижение показателя в анализируемом периоде.

Таким образом, активы ФБУ «Амурский ЦСМ» обладают необходимым уровнем ликвидности, что позволяет учреждению вовремя погашать принятые на себя обязательства. При этом выявлена угроза финансовому положению учреждения, что обусловлено превышением величины кредиторской задолженности над дебиторской.

В целях анализа финансовой устойчивости ФБУ «ЦСМ», проведен анализ соответствующих показателей, результаты которого представлены в таблице 7.

Таблица 7 – Анализ финансовой устойчивости ФБУ «ЦСМ» за 2017 – 2019 гг.

Показатели	Значение показателей			Абсолютный прирост		Относительный прирост, %	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
1) Обязательства перед кредиторами	33639,73	39039,55	38811,63	5399,82	-227,92	16,05	-0,58
2) Финансовый результат (собственные средства)	694,01	5779,26	5848,48	5085,25	69,22	в 8,33 раза больше	1,20
3) Общая величина источников формирования имущества	34333,74	44818,82	44660,11	10485,08	-158,71	30,54	-0,35
4) Коэффициент автономии (2 : 3)	0,01	-0,01	0,13	-0,02	0,14	в 2,04 раза меньше	в 13,09 раза меньше
5) Коэффициент финансовой зависимости (1 : 3)	0,22	0,98	0,87	0,76	-0,11	в 4,51 раза	0,89

Сведения, представленные в таблице 6 позволяют сделать вывод о низком уровне финансовой устойчивости ФБУ «Амурский ЦСМ». Следует отметить недостаточную величину коэффициента автономии учреждения (нормативное значение 0,6 – 0,7), что определяет высокий уровень зависимости учреждения от внешних кредиторов.

Коэффициент финансовой зависимости также выше нормативного предела в 2018 – 2019 гг. (нормативное значение больше 0,75). Величина показателя позволяет сделать вывод о высоком уровне независимости ФБУ «Амурский ЦСМ» от внешних источников финансирования в 2018 – 2019 гг. При этом в

2017 г. величина показателя имеет недостаточную величину, что определяет обратную ситуацию.

В целях дальнейшего анализа финансового состояния ФБУ «Амурский ЦСМ», проведен анализ деловой активности учреждения, результаты анализа представлены в таблице 8.

Таблица 8 - Анализ деловой активности ФБУ «Амурский ЦСМ» за 2017 – 2019 гг.

Показатели	Значение показателей			Абсолютный прирост		Относительный прирост, %	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
Коэффициент оборачиваемости основных средств, оборотов	4,30	4,44	4,84	0,14	0,40	3,22	9,01
Период оборачиваемости основных средств, дни	84,82	82,17	75,36	-2,64	-6,81	-3,12	-8,29
Коэффициент оборачиваемости непроизводственных активов, оборотов	38,34	12,15	13,40	-26,19	1,25	-68,31	10,29
Период оборачиваемости непроизводственных активов, дни	9,52	30,04	27,23	20,52	-2,81	в 3,16 раза больше	-9,35
Коэффициент оборачиваемости материальных активов, оборотов	19,88	20,57	18,14	0,69	-2,43	3,47	-11,81
Период оборачиваемости материальных активов, дни	18,36	17,74	20,12	-0,61	2,38	-3,35	13,42
Коэффициент оборачиваемости нефинансовых активов, оборотов	3,22	2,80	2,94	-0,43	0,14	-13,27	5,00
Период оборачиваемости нефинансовых активов, дни	113,19	130,51	124,34	17,32	-6,17	15,30	-4,73
Коэффициент оборачиваемости денежных средств, оборотов	12,64	9,08	14,54	-3,55	5,46	-28,13	60,13

Продолжение таблицы 8

1	2	3	4	5	6	7	8
Период оборачиваемости денежных средств, дни	28,88	40,19	25,10	11,31	-15,09	39,14	-37,55
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности, оборотов	38,26	55,22	41,30	16,96	-13,92	44,34	-25,21
Период оборачиваемости дебиторской задолженности, дни	9,54	6,61	8,84	-2,93	2,23	-30,72	33,74
Коэффициент оборачиваемости финансовых активов, оборотов	6,19	5,25	6,47	-0,94	1,22	-15,24	23,24
Период оборачиваемости финансовых активов, дни	58,97	69,57	56,42	10,60	-13,15	17,98	-18,90
Коэффициент оборачиваемости активов, оборотов	2,12	1,82	2,02	-0,30	0,20	-13,96	10,99
Период оборачиваемости активов, дни	172,16	200,08	180,76	27,92	-19,32	16,22	-9,66
Коэффициент оборачиваемости обязательств, оборотов	2,16	2,09	2,32	-0,07	0,23	-3,21	11,00
Период оборачиваемости обязательств, дни	168,68	174,28	157,09	5,60	-17,19	3,32	-9,86

В целом в анализируемом периоде наблюдается снижение деловой активности ФБУ «ЦСМ», о чем свидетельствует снижение коэффициента оборачиваемости активов учреждения, что привело к росту периода одного оборота активов. Аналогичная тенденция наблюдается в отношении большинства активов учреждения, за исключением материальных активов и дебиторской задолженности учреждения. Рост коэффициента оборачиваемости материальных активов ФБУ «Амурский ЦСМ» позволяет судить о повышении эффективности использования указанного вида ресурсов. Также следует отметить рост эффективности мер по взысканию дебиторской задолженности учреждения.

В качестве негативной тенденции следует выделить снижение коэффици-

ента оборачиваемости материальных активов учреждения, что свидетельствует о снижении эффективности их использования. Аналогичный вывод возможно сделать в отношении денежных средств учреждения, что отразилось на показателях ликвидности ФБУ «Амурский ЦСМ». Также негативной тенденцией является снижение коэффициента оборачиваемости обязательств ФБУ «Амурский ЦСМ», что привело к росту длительности одного оборота обязательств учреждения. Указанная тенденция негативным образом отразилась на уровне платежеспособности учреждения.

В целях анализа эффективности деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ», проведен анализ показателей рентабельности, результаты анализа представлены в таблице 9.

Таблица 9 – Анализ рентабельности ФБУ «Амурский ЦСМ» за 2017 – 2019 гг.

Показатели	Значение показателей			Абсолютный прирост		Относительный прирост, %	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
1) Среднегодовая величина совокупных активов	30323,94	39576,28	44739,47	9252,34	5163,19	30,51	13,05
2) Среднегодовая величина текущих обязательств	88284,11	97613,06	38925,59	9328,95	-58687,47	10,57	-60,12
3) Среднегодовая величина основных средств	16530,74	17661,24	18512,77	1130,50	851,53	6,84	4,82
4) Общая величина доходов	72791,87	81761,06	90181,44	8969,19	8420,38	12,32	10,30
5) Общая величина расходов	72438,07	82243,52	88030,61	9805,45	5787,09	13,54	7,04
6) Чистый операционный финансовый результат	353,8	-482,46	69,23	-836,26	551,69	-236,37	-114,35
7) Рентабельность совокупных оборотных активи-	1,17	-1,22	0,15	-2,39	1,37	x	x

1	2	3	4	5	6	7	8
вов, % (6 : 1)							
8) Рентабельность оборотных активов, % (6 : 2)	0,40	-0,49	0,18	-0,90	0,67	х	х
9) Рентабельность основных средств, % (6 : 3)	2,14	-2,73	0,37	-4,87	3,10	х	х
10) Рентабельность доходов, % (6 : 4)	0,49	-0,59	0,08	-1,08	0,67	х	х
11) Рентабельность расходов, % (6 : 5)	0,49	-0,59	0,08	-1,08	0,67	х	х

Проведенный анализ рентабельности деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ» позволил низкие показатели рентабельности деятельности учреждения. При этом большинство представленных показателей имеют отрицательные значения, что обусловлено получением убытка от операционной деятельности в 2018 г.

Проведенный анализ финансового положения ФБУ «Амурский ЦСМ» позволяет сделать вывод о плохом финансовом положении учреждения, при этом в 2019 г. наблюдается положительная динамика представленных показателей, что следует рассматривать как позитивную тенденцию.

### **2.3 Анализ источников финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ»**

Источниками финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ» являются доходы, полученные от оказания платных услуг, а также бюджетные субсидии, которая является обязательной, любое бюджетное учреждение должно ее получать от учредителя вместе с установленным государственным или муниципальным заданием.

Порядок финансового обеспечения деятельности государственных и муниципальных учреждений определяется законом, в отношении бюджетных

учреждений таким законом является Федеральный закон от 12.01.1996 г. № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях».

Размер субсидии определяется учредителем на основе следующих факторов:

- при расчете субсидии должны учитываться расходы бюджетного учреждения на содержание недвижимого имущества и особо ценного движимого имущества, закрепленных за учреждением учредителем или приобретенных бюджетным учреждением за счет средств, выделенных ему учредителем на приобретение такого имущества, расходы на уплату налогов, в качестве объекта налогообложения по которым признается соответствующее имущество, в том числе земельные участки (за исключением недвижимого и движимого имущества, которое учреждение сдает в аренду);

- расчет субсидии производится с учетом нормативных затрат на оказание бюджетным учреждением государственных или муниципальных услуг физическим или юридическим лицам и нормативных затрат на содержание государственного или муниципального имущества (ч. 1 ст. 78.1 БК РФ).

По затратам на содержание имущества средства субсидии (то есть ее гарантированная часть, фактически не зависящая от того, оказывает ли учреждение какие-то услуги, и от объема) с учетом позиции учредителя могут не покрывать всех существующих затрат учреждения, например в отношении федеральных бюджетных учреждений в эти затраты включаются только 10 % от общих затрат учреждения на потребление электрической энергии и 50 % от затрат на потребление тепловой энергии, остальные затраты по данным видам расходов включаются в норматив финансирования оказания услуг, и, следовательно, получение соответствующих средств учреждением зависит уже от выполнения установленных объемов государственного задания. Бывают и другие ситуации. Например, в городе Барнауле решением местной администрации расходы на любые коммунальные услуги в полном объеме отнесены к затратам на содержание имущества.

Финансы бюджетных учреждений характеризуются следующими особен-

ностями:

- исключительно тесная связь с бюджетом, из которого и финансируется основная часть расходов бюджетных организаций. Недополучение средств бюджетом приводит к недофинансированию расходов бюджетных организаций. Перевыполнение предусмотренных законом о бюджете соответствующего уровня поступлений приводит к дополнительному финансированию бюджетных учреждений.

Благодаря указанной особенности финансы бюджетных организаций находятся в гораздо более тесной связи и взаимозависимости с общественными (централизованными) финансами, чем все другие звенья финансовой системы;

- бюджетные организации могут предоставлять и предоставляют определенные платные услуги, формируя часть своих финансовых ресурсов за счет самостоятельно заработанных доходов, что позволяет отнести их к хозяйствующим субъектам. Две указанные особенности позволяют определить место финансов бюджетных организаций как промежуточное между общественными финансами и финансами предприятий и организаций.

К основным принципам организации финансов бюджетных учреждений относятся следующие:

- целевое использование выделенных и самостоятельно заработанных средств;

- жесткое разграничение бюджетного финансирования и самостоятельно заработанных средств. Обе группы средств хранятся на отдельных счетах, на каждую из групп составляется отдельная смета по их расходованию, по каждой из групп составляется самостоятельная отчетность;

- бюджетный иммунитет. Согласно ст. 239 БК РФ иммунитет бюджетов представляет собой правовой режим, при котором обращение взыскания на бюджетные средства осуществляется только на основании судебного акта:

а) возмещение недофинансирования, если взыскиваемые средства были утверждены в законодательном порядке в составе расходов бюджета;

б) возмещения убытков, причиненных физическому лицу или юридиче-

скому лицу в результате незаконных действий государственных органов или их должностных лиц.

Контроль со стороны государственных органов и органов местного самоуправления за целевым и рациональным расходованием средств. Бюджетные учреждения используют бюджетные средства в соответствии с утвержденной сметой доходов и расходов.

В соответствии со статьей 215.1 БК РФ и положением о Федеральном казначействе, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2004 г. № 703, органы Федерального казначейства с 01.01.2006 г. осуществляют кассовое обслуживание исполнения бюджетов бюджетной системы Российской Федерации. Указанная функция является исключительным полномочием федерального уровня власти в лице Федерального казначейства. При этом под кассовым обслуживанием подразумевается проведение и учет операций кассовых поступлений и кассовых выплат по единому счету бюджета, открытому органу Федерального казначейства в учреждении Банка России.

Таким образом, Федеральное казначейство является самостоятельной федеральной службой, находящейся в ведении Министерства финансов Российской Федерации и наделено правоприменительными полномочиями по обеспечению исполнения федерального бюджета, кассовому обслуживанию исполнения бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, предварительному и текущему контролю за операциями главных распорядителей, распорядителей и получателей средств федерального бюджета.

В соответствии с Бюджетным кодексом РФ при исполнении федерального бюджета по доходам органы Федерального казначейства осуществляли следующие функции:

- «перечисление и зачисление доходов федерального бюджета на единый счет федерального бюджета;
- распределение федеральных регулирующих налогов;
- возврат излишне уплаченных сумм доходов;
- учет доходов федерального бюджета и отчетность о доходах федераль-

ного бюджета в соответствии с бюджетной классификацией Российской Федерации»<sup>28</sup>.

Осуществляя эти полномочия органы Федерального казначейства взаимодействуют с другими участниками бюджетного процесса, а именно, с органами исполнительной власти - администраторами поступлений в бюджет. Согласно приказу Минфина России от 21.12.2005 г. № 152н «Об утверждении Указаний о порядке применения бюджетной классификации Российской Федерации», администраторами «поступлений в бюджет являются налоговые органы, иные органы государственной власти, органы управления государственных внебюджетных фондов, органы местного самоуправления, юридические или физические лица, уполномоченные указанными органами государственной власти, а также созданные этими органами государственные (муниципальные) учреждения, осуществляющие в соответствии с законодательством Российской Федерации контроль за правильностью исчисления, полнотой и своевременностью уплаты, начисление, учет, взыскание и принятие решений о возврате излишне уплаченных (взысканных) платежей в бюджет, пеней и штрафов по ним и иным поступлениям в бюджеты бюджетной системы»<sup>29</sup>.

В процессе исполнения федерального бюджета по расходам, кроме центрального аппарата Федерального казначейства и управлений Федерального казначейства по субъектам РФ, участвуют также отделения Федерального казначейства по районам и городам (в отделениях обслуживается основная масса бюджетных учреждений).

Органы Федерального казначейства являются кассирами всех распорядителей и получателей средств и осуществляют платежи за счет бюджетных средств от имени и по поручению бюджетных учреждений.

В отношении расходов бюджетов бюджетных учреждений, Федерального казначейства могут осуществлять полномочия аналогичные применяемым при

---

<sup>28</sup> Бюджетный кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс]: федеральный закон от 31.07.1998 г. № 145-ФЗ. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс». (дата обращения?)

<sup>29</sup> Об утверждении Указаний о порядке применения бюджетной классификации Российской Федерации [Электронный ресурс]: приказ Минфина России от 21.12.2005 г. № 152н. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс». (дата обращения?)

исполнении расходов федерального бюджета (от доведения лимитов бюджетных обязательств до санкционирования расходов), либо только ведут лицевой счет соответствующего финансового органа. По второму пути осуществляется кассовое обслуживание основной массы бюджетов других уровней.

В целях исследования источников финансирования ФБУ «Амурский ЦСМ», проведено исследование соответствующих показателей, результаты анализа представлены в таблице 10.

Таблица 10 - Анализ источников финансирования ФБУ «Амурский ЦСМ» за 2017 – 2019 гг.

Показатели	Значение показателей, тыс. руб.			Абсолютный прирост, тыс. руб.		Относительный прирост, %	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>Доходы, всего</b>	<b>72791,87</b>	<b>81761,06</b>	<b>90181,44</b>	<b>8969,19</b>	<b>8420,38</b>	<b>12,32</b>	<b>10,30</b>
в том числе:							
- доходы от оказания платных услуг	72791,87	81761,06	90181,44	8969,19	8420,38	12,32	10,30
- государственные субсидии	-	-	-	-	-	x	x
<b>Расходы, всего</b>	<b>72438,07</b>	<b>82243,52</b>	<b>88030,61</b>	<b>9805,45</b>	<b>5787,09</b>	<b>13,54</b>	<b>7,04</b>
в том числе:							
- расходы на оплату труда и взносы во внебюджетные фонды	48861,34	55250,51	62665,78	6389,17	7415,27	13,08	13,42
- приобретение работ, услуг	14020,83	10758,79	15769,94	-3262,04	5011,15	-23,27	46,58
- социальное обеспечение	85,00	3897,02	197,38	3812,02	-3699,64	4484,73	-94,94
- прочие расходы	497,67	377,57	748,04	-120,1	370,47	-24,13	98,12
- расходы по приобретению нефинансовых активов	8973,22	11959,63	8629,78	2986,41	-3329,85	33,28	-27,84

1	2	3	4	5	6	7	8
<b>Чистый операционный результат</b>	<b>353,8</b>	<b>-482,46</b>	<b>69,23</b>	<b>-836,26</b>	<b>551,69</b>	<b>в 1,73 раза меньше</b>	<b>-114,35</b>

Положительной тенденцией является рост доходов ФБУ «Амурский ЦСМ» на 12,32 % в 2017 – 2018 гг. и на 10,30 % в 2018 – 2019 гг. Доходы учреждения представлены доходами от оказания платных услуг.

Расходы ФБУ «Амурский ЦСМ» также имеют тенденцию к росту: увеличение показателя за 2017 – 2018 гг. составило 13,54 %, за 2018 – 2019 гг. показатель увеличился на 7,04 %. Динамика представленных показателей привела к существенному росту чистого операционного результата ФБУ «Амурский ЦСМ» в 2017 – 2018 гг. в 1,73 раза. При этом отмечено снижение показателя в 2018 – 2019 гг. на 114,35 %. Следует отметить, что наибольшая величина в составе расходов учреждения представлена расходами на оплату труда, рост показателя обусловлен ростом численности персонала учреждения. При этом наблюдается снижение расходов на приобретение работ и услуг, что определяет снижение масштабов закупочной деятельности учреждения.

Таким образом, в анализируемом периоде наблюдаются негативные тенденции в формировании чистого операционного результата деятельности учреждения, что позволяет судить о снижении эффективности деятельности учреждения, за счет нецелесообразного расходов денежных средств.

Проведенный анализ источников финансирования позволил определить, то положительной тенденцией является рост доходов ФБУ «Амурский ЦСМ». Доходы учреждения представлены доходами от оказания платных услуг. Расходы ФБУ «Амурский ЦСМ» сократились, что привело к росту чистого операционного результата ФБУ «Амурский ЦСМ». Таким образом, на основе результатов проведенного анализа деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ», можно сделать вывод о наличии проблем в системе финансирования, в отношении которых следует разработать мероприятий по их нивелированию.

### 3 ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ФБУ «АМУРСКИЙ ЦСМ»

#### 3.1 Современные проблемы финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ»

В современных условиях, система финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ» характеризуется следующими проблемами:

- отсутствие бюджетного финансирования (деятельность учреждения финансируется исключительно из средств, полученных от оказания платных услуг);

- недостаточный объем собственных средств, полученных от оказания платных услуг, что привело к снижению финансового результата в анализируемом периоде;

- превышение расходов над доходами учреждения привело к убыточности деятельности учреждения (в 2018 г. наблюдается отрицательная величина указанного показателя).

Для более детального исследования проблем в системе финансирования ФБУ «Амурский ЦСМ», в таблице 11 представлены результаты их причинно-следственного анализа.

Таблица 11 – Причинно-следственный анализ проблем в системе финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ»

Проблемы в системе финансирования деятельности учреждения	Причины	Следствия
1	2	3
Отсутствие бюджетного финансирования (деятельность учреждения финансируется исключительно из средств, полученных от оказания платных услуг)	- по мнению вышестоящих органов законодательной власти, учреждение способно обеспечить свою деятельность исключительно за счет собственных средств (средств, полученных от оказания платных услуг); - снижение доходов бюджета в связи с ухудшением состояния экономики в текущем году, в связи с чем, финансирование деятельности учреждения за	- дальнейший рост отрицательной величины чистого операционного результата; - дальнейшее превышение величины расходов над доходами; - снижение финансовой устойчивости; - снижение рентабельности деятельности учреждения;

1	2	3
	счет бюджетных средств не ожидается;	
Недостаточный объем собственных средств, полученных от оказания платных услуг, что привело к снижению финансового результата в анализируемом периоде	<ul style="list-style-type: none"> <li>- превышение величины расходов над доходами учреждения, не смотря на рост доходов от оказания платных услуг;</li> <li>- недостаточный уровень потребительского спроса на услуги учреждения;</li> <li>- ограниченный перечень оказываемых платных услуг;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- снижение эффективности деятельности учреждения;</li> <li>- снижение финансовой устойчивости учреждения;</li> <li>- появление дополнительных проблем в системе финансирования учреждения;</li> </ul>
Превышение расходов над доходами учреждения привело к убыточности деятельности учреждения (в 2018 г. наблюдается отрицательная величина указанного показателя)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- превышение темпа роста расходов на оплату труда сотрудников учреждения над темпом роста доходов от оказания платных услуг, что свидетельствует о нецелесообразности расходования имеющихся денежных средств;</li> <li>- существенный рост расходов на приобретение нефинансовых активов, что отражается на росте расходов учреждения;</li> <li>- низкая эффективность работы по взысканию дебиторской задолженности учреждения;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- дальнейшее снижение величины чистого операционного результата учреждения;</li> <li>- снижение эффективности деятельности учреждения;</li> <li>- снижение финансовой устойчивости учреждения;</li> </ul>

Представленные проблемы финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ» приводят к ухудшению финансового положения учреждения, что выражается в следующих результатах:

- существенное превышение величины дебиторской задолженности над кредиторской, что свидетельствует об отвлечении денежных средств учреждения из хозяйственного оборота;
- низкий уровень ликвидности активов учреждения;
- низкий уровень финансовой устойчивости учреждения;
- снижение эффективности использования ресурсов учреждения;
- низкие показатели эффективности деятельности учреждения.

Таким образом, представленные проблемы в системе финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ», представляют собой серьезные угрозы для оперативной деятельности и развития учреждения, что определяет необходимость разработки и реализации мер, направленных на совершенствование си-

системы финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ».

Также сложившуюся ситуацию в системе финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ» усугубляет текущий спад в экономике страны, обусловленный введенным в России режимом самоизоляции, что непосредственно сказывается на уровне доходов, и, как следствие, финансовом состоянии юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, осуществляющих деятельность на территории Амурской области и являющихся потребителями услуг исследуемого бюджетного учреждения. В результате ухудшения финансового положения субъектов экономики, снижается налоговая база по уплачиваемым налогам, и, как следствие, сокращается общая величина налогов, уплачиваемых в бюджет. В связи с чем, в современных условиях, отсутствует возможность для получения бюджетного финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ», что негативным образом сказывается на системе финансирования деятельности учреждения, а также на его финансовых результатах и финансовом положении.

Также негативное влияние на систему финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ» оказало изменение системы имущественного налогообложения, обусловленное поправками в Налоговый кодекс РФ, в результате введения в действие федерального закона № 307-ФЗ от 02.11.2013 г. «О внесении изменений в статью 12 части первой и главу 30 части второй Налогового кодекса Российской Федерации». Указанным федеральным законом, часть имущества организаций была выделена в отдельный объект обложения налогом на имущество. Так, ранее, до введения в действие федерального закона № 307-ФЗ от 02.11.2013 г., налоговая база по налогу на имущество организаций определялась как среднегодовая стоимость имущества (расчет осуществлялся исходя из балансовой стоимости имущества, которая учитывала начисленную амортизацию). Таким образом, ежегодно, величина уплачиваемого организациями налога, снижалась, в связи со снижением величины налоговой базы в отношении единицы основных средств. С изменением системы имущественного налогообложения организаций, в отношении части имущества, налоговая база определя-

ется исходя из кадастровой стоимости. Согласно ст. 378.2 «Особенности определения налоговой базы, исчисления и уплаты налога в отношении отдельных объектов недвижимого имущества» НК РФ, к такой группе имущества, относятся:

- «административно-деловые центры и торговые центры (комплексы) и помещения в них;

- нежилые помещения, назначение, разрешенное использование или наименование которых в соответствии со сведениями, содержащимися в Едином государственном реестре недвижимости, или документами технического учета (инвентаризации) объектов недвижимости предусматривает размещение офисов, торговых объектов, объектов общественного питания и бытового обслуживания либо которые фактически используются для размещения офисов, торговых объектов, объектов общественного питания и бытового обслуживания;

- объекты недвижимого имущества иностранных организаций, не осуществляющих деятельности в Российской Федерации через постоянные представительства, а также объекты недвижимого имущества иностранных организаций, не относящиеся к деятельности данных организаций в Российской Федерации через постоянные представительства;

- жилые помещения, гаражи, машино-места, объекты незавершенного строительства, а также жилые строения, садовые дома, хозяйственные строения или сооружения, расположенные на земельных участках, предоставленных для ведения личного подсобного хозяйства, огородничества, садоводства или индивидуального жилищного строительства».<sup>30</sup>

Учитывая рост налоговой базы по налогу на имущество организаций, в связи с превышением величины кадастровой стоимости объектов имущества над величиной балансовой стоимости аналогичных объектов, произошел существенный рост величины налога на имущество организаций, что привело к ро-

---

<sup>30</sup> Налоговый кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс] : федеральный закон от 31.07.1998 г. № 146-ФЗ. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс». (дата обращения?)

сту налоговой нагрузки экономических субъектов.

Указанные результаты негативны образом отразились на деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ», что привело к росту величины расходов учреждения, и, как следствие, к снижению финансовых результатов.

Проблемы в системе финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ» также связаны с недостаточной эффективностью системы государственных и муниципальных закупок, которая реализуется на основе федерального закона № 44 ФЗ от 05.04.2013 г. «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд». Следует отметить, что большая часть закупок товаров, работ и услуг для государственных и муниципальных нужд в Амурской области, а также в целом, на территории Российской Федерации, осуществляется в форме аукционов и запроса котировок. Обе формы реализации государственных и муниципальных закупок основаны на заключении договора с поставщиком, предложившим минимальную стоимость контракта, при этом не учитывается качество поставляемых товаров, оказываемых услуг и выполняемых работ. Таким образом, в большинстве случаев, муниципальное учреждение, в рамках реализации контрактной системы, получает товары, работы или услуги недостаточного качества, что ведет к дополнительным расходам, направленным на устранение дефектов, выявленных в процессе использования предмета договора.

Рассматриваемая проблема приводит к росту расходов ФБУ «Амурский ЦСМ» на приобретение товаров, работ или услуг, в рамках реализации федерального закона № 44-ФЗ от 05.04.2013 г., что также негативным образом отражается на результатах системы финансирования деятельности учреждения.

Представленные проблемы, вытекающие из факторов внешней среды, невозможно полностью устранить, при этом имеется возможность разработки и реализации мероприятий, направленных на выработку ответных мер по противостоянию представленным негативным факторам.

Исходя из представленных сведений, возможно разделить текущие проблемы системы финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ» на про-

блемы, вытекающие из внутренней и внешней среды (таблица 12).

Таблица 12 – Классификация проблем системы финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ»

Проблемы, вытекающие из внешней среды		Проблемы, вытекающие из внутренней среды	
проблемы	причины	проблемы	причины
Отсутствие бюджетного финансирования	- по мнению вышестоящих органов законодательной власти, учреждение способно обеспечить свою деятельность исключительно за счет собственных средств (средств, полученных от оказания платных услуг); - снижение доходов бюджета в связи с ухудшением состояния экономики в текущем году, в связи с чем, финансирование деятельности учреждения за счет бюджетных средств не ожидается;	Недостаточный объем собственных средств, полученных от оказания платных услуг	- превышение величины расходов над доходами учреждения, не смотря на рост доходов от оказания платных услуг; - недостаточный уровень потребительского спроса на услуги учреждения; - ограниченный перечень оказываемых платных услуг;
Высокая величина расходов учреждения	- рост налоговых расходов учреждения, в связи с изменением системы имущественного налогообложения организаций, в результате введения в действие федерального закона № 307-ФЗ от 02.11.2013 г. «О внесении изменений в статью 12 части первой и главу 30 части второй Налогового кодекса Российской Федерации»; - недостаточная эффективность системы государственных и муниципальных закупок, реализуемых на основе федерального закона № 44 ФЗ от 05.04.2013 г. «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»;	Превышение расходов над доходами учреждения	- превышение темпа роста расходов на оплату труда сотрудников учреждения над темпом роста доходов от оказания платных услуг, что свидетельствует о нецелесообразности расходования имеющихся денежных средств; - существенный рост расходов на приобретение нефинансовых активов, что отражается на росте расходов учреждения; - низкая эффективность работы по взысканию дебиторской задолженности учреждения;
Недостаточный уровень спроса на оказываемые услуги	- снижение доходов и финансового положения экономических субъектов, являющихся потребителями услуг исследуемого учреждения; - снижение численности населения Амурской области и доходов населения, что ведет к снижению объема реализации платных услуг в учреждении;	Недостаточный уровень спроса на оказываемые услуги	- узкий перечень оказываемых услуг; - недостаточно высокий уровень квалификации группы сотрудников, что приводит к снижению качества оказываемых услуг, и, как следствие, к снижению объема их реализации;

Следует отметить, что проблема недостаточно высокого уровня спроса на оказываемые услуги является следствием влияния как факторов внутренней, так и внешней среды, что определяет необходимость использования многостороннего подхода при разработке направлений совершенствования системы финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ».

В целях дальнейшего исследования выявленных проблем системы финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ», проведен их анализ методом экспертных оценок. В качестве экспертов приглашены: руководитель учреждения (эксперт 1), начальник отдела метрологии (эксперт 2), начальник планово-экономического отдела (эксперт 3). Для оценки проблем, разработаны критерии и использована десятибалльная шкала: 1 – наименее значимая проблема по рассматриваемому критерию, 10 – наиболее значимая проблема по рассматриваемому критерию. Результаты оценки проблем системы финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ» представлены в приложении А.

Согласно сведениям, представленным в приложении А, по мнению руководителя учреждения, наиболее значимыми для ФБУ «Амурский ЦСМ», являются: проблема высокой величины расходов учреждения, а также недостаточного уровня спроса на оказываемые услуги. Начальник отдела метрологии учреждения считает, что наиболее значимыми проблемами, являются: недостаточный объем собственных средств, полученных от оказания платных услуг, а также недостаточный уровень спроса на оказываемые услуги. Аналогичного мнения придерживается начальник планово-экономического отдела ФБУ «Амурский ЦСМ».

Обобщенные результаты оценки проблем системы финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ», представлены в таблице 13.

Согласно представленным результатам, наиболее существенными для системы финансирования деятельности учреждения проблемами, являются: недостаточный объем собственных средств, полученных от оказания платных услуг, высокая величина расходов учреждения, недостаточный уровень спроса на оказываемые услуги.

Таблица 13 – Результаты оценки проблем системы финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ»

Проблемы системы финансирования	Результаты оценки			Среднее
	эксперт 1	эксперт 2	эксперт 3	
Отсутствие бюджетного финансирования	6,8	8,0	7,6	7,47
Недостаточный объем собственных средств, полученных от оказания платных услуг	7,2	8,6	8,6	8,13
Высокая величина расходов учреждения	8,2	6,2	7,4	7,27
Превышение расходов над доходами учреждения	7,0	6,6	7,6	7,07
Недостаточный уровень спроса на оказываемые услуги	8,4	8,6	8,4	8,47

Таким образом, проведенная оценка проблем в системе финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ», определяет необходимость разработки и дальнейшего внедрения мероприятий, направленных на устранение выявленных проблем, а также в целях совершенствования системы финансирования деятельности учреждения. При этом разработка мероприятий должны исходить из результатов проведенной оценки.

### **3.2 Направления повышения эффективности финансирования ФБУ «Амурский ЦСМ»**

В целях совершенствования системы финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ», предлагается реализовать следующие мероприятия:

- расширение перечня услуг, реализуемых в учреждении;
- изменение системы оплаты труда в учреждении;
- изменение формы проведения муниципальных закупок.

Характеристика предложенных мероприятий, представлена в таблице 14.

Следует отметить, что предложенные мероприятия не предполагают решение проблемы отсутствия бюджетного финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ», так как реализация финансирования деятельности учреждения за счет бюджетных средств не планируется в ближайших будущих перио-

дах. Также данную проблему невозможно решить на микроуровне, то есть уровне деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ».

Таблица 14 – Характеристика мероприятий, направленных на совершенствование системы финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ»

Мероприятие	Решаемая проблема	Описание мероприятия	Расходы на реализацию мероприятия	Ожидаемые результаты
1	2	3	4	5
Расширение перечня услуг, реализуемых в учреждении	<ul style="list-style-type: none"> <li>- недостаточный объем собственных средств, полученных от оказания платных услуг;</li> <li>- превышение расходов над доходами учреждения;</li> <li>- недостаточный уровень спроса на оказываемые услуги;</li> </ul>	<p>В рамках мероприятия, предлагается внедрить следующие услуги:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- информационные и консультационные услуги в сфере стандартизации, метрологии и испытаний для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей;</li> <li>- консультационные услуги для населения сфере стандартизации, метрологии и испытаний;</li> <li>- составление экспертных заключений для судебных заседаний и в другие органы;</li> </ul>	<p>В рамках мероприятий, следует организовать обучение специалистов ФБУ «Амурский ЦСМ», которые будут оказывать предложенные услуги.</p> <p>В качестве образовательного учреждения, предлагается выбрать ФГАОУ ДПО «Академия стандартизации, метрологии и сертификации» (г. Москва).</p> <p>Выбор образовательного учреждения обусловлен широким спектром оказываемых образовательных услуг, высокой деловой репутацией, а также приемлемыми ценами на образовательные услуги.</p> <p>В перечень расходов на реализацию мероприятия, входят:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- расходы на обучение специалистов;</li> <li>- расходы на проживание и питание;</li> <li>- расходы на перелет;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- рост потребительского спроса на услуги учреждения;</li> <li>- увеличение доходов учреждения от оказания платных услуг;</li> <li>- рост финансового результата;</li> <li>- улучшение финансового положения и финансовой устойчивости учреждения;</li> </ul>
Изменение системы оплаты труда в учреждении	<ul style="list-style-type: none"> <li>- высокая величина расходов учреждения;</li> <li>- превышение расходов над доходами учреждения;</li> </ul>	<p>В рамках мероприятия предлагается сократить величину премий, выплачиваемых сотрудникам учреждения и довести темп роста заработной платы в соответствии с темпом роста доходов от оказания платных услуг.</p> <p>Предлагается создать систему</p>	<p>Рассматриваемое мероприятие не предполагает реализацию дополнительных расходов, так как оно будет реализовано в рамках должностных обязанностей кадровых сотрудников учреждения</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- снижение расходов на оплату труда;</li> <li>- приведение темпа роста расходов на оплату труда в соответствие с темпом роста доходов учреждения от оказания платных услуг;</li> <li>- совершенствование системы</li> </ul>

		премирования сотрудников, исходя из объема оказанных каждым со-		мотивации, что позволит увеличить доходы учреждения;
--	--	---	--	--

Продолжение таблицы 14

1	2	3	4	5
		трудником услуг в стоимостном выражении		
Изменение формы проведения муниципальных закупок	- высокая величина расходов учреждения; - превышение расходов над доходами учреждения; - недостаточный объем собственных средств, полученных от оказания платных услуг;	В рамках мероприятия предлагается отказаться от проведения муниципальных закупок в ФБУ «Амурский ЦСМ» в форме аукционов и запроса котировок и прибегнуть к применению проведения тендеров в форме запроса предложений. Указанная форма реализации контрактной системы предполагает заключение договоров на поставку товаров, работ или услуг, исходя из их уровня качества	Рассматриваемое мероприятие не предполагает реализацию дополнительных расходов, так как оно будет реализовано в рамках должностных обязанностей начальника планово-экономического отдела учреждения	- рост расходов на закупку товаров, работ и услуг в первые периоды реализации мероприятия; - снижение расходов на доработку и исправление дефектов, выявленных после реализации договоров в рамках контрактной системы;

Таким образом, предложенные мероприятия, направлены на решение следующих проблем финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ»:

- недостаточный объем собственных средств, полученных от оказания платных услуг;
- высокая величина расходов учреждения;
- превышение расходов над доходами учреждения;
- недостаточный уровень спроса на оказываемые услуги.

Ожидаемыми результатами реализации предложенного мероприятия, являются:

- рост доходов учреждения от оказания платных услуг;
- снижение расходов на модернизацию приобретенных активов, а также

доработку некачественно оказанных услуг и выполненных работ, в рамках контрактной системы в сфере муниципальных закупок;

- рост финансовых результатов учреждения;
- совершенствование системы финансирования деятельности учреждения.

Таким образом, основной целью реализации представленных мероприятий, является совершенствование системы финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ», что приведет к решению других проблем в деятельности учреждения.

### 3.3 Ожидаемые результаты реализации мероприятий

В целях определения экономических результатов реализации предложенных мероприятий, проведен расчет соответствующих доходов и расходов, которые представлены в таблице 15.

Таблица 15 – Экономические результаты реализации предложенных мероприятий по совершенствованию системы финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ»

Показатели	Описание	Расчет показателя, значение показателя, тыс. руб.
1	2	3
Доходы, всего, в том числе от реализации мероприятий	Общая величина доходов от реализации предложенных мероприятий, выражена доходами от расширения перечня услуг. Доходы от реализации других предложенных мероприятий, не предполагаются	12 264,16
расширение перечня услуг, реализуемых в учреждении	Ожидается, что реализация предложенного мероприятия по расширению перечня услуг, позволит увеличить доходы учреждения на 15 % от текущего уровня. Указанные результаты получены в ходе опроса группы потребителей услуг учреждения, в результате чего, определен потенциальный рост спроса на услуги. Расчет показателя осуществлен на основе величины доходов учреждения, полученных в 2018 г. и ожидаемого роста доходов в размере)	12 264,16 (81 761,06 x 15 %)
изменение системы оплаты труда в учреждении	Предполагается сокращение размера премий, выплачиваемых сотрудникам учреждения и довести темп роста заработной платы в соответствие с темпом роста доходов от оказания платных услуг. Мероприятие не приведет к росту доходов учреждения	-
изменение формы проведения муниципальных закупок	Предлагается отказаться от проведения муниципальных закупок в ФБУ «Амурский ЦСМ» в форме аукционов и запроса котировок и прибегнуть к применению проведения тендеров в форме запроса предложений.	-

пок	Мероприятие не приведет к росту доходов учреждения	
Расходы, всего, в том числе от реализации ме-	Общая величина расходов на реализацию предложенных мероприятий, складывается из расходов на обучение персонала учреждения. При этом ожидается снижение расходов	-4 704,65 (665 – 1 684,25 – 3 685,4)

Продолжение таблицы 15

1	2	3
роприятий	на выплату премий сотрудников учреждения, а также на выплату расходов на доработку и исправление дефектов, выявленных после реализации договоров в рамках контрактной системы	
расширение перечня услуг, реализуемых в учреждении	В перечень расходов на реализацию мероприятия, входят: - расходы на обучение специалистов (55 тыс. руб. на одного специалиста); - расходы на проживание и питание (1000 р. в день на одного специалиста); - расходы на перелет (64 тыс. руб. на одного специалиста). Численность сотрудников ФБУ «Амурский ЦСМ», которые пройдет программу повышения квалификации, составляет 5 чел. (численность сотрудников согласована с руководителем учреждения). Длительность обучения – 14 календарных дней	665 (55 + 64 + 1000 x 14) x 5
изменение системы оплаты труда в учреждении	Рассматриваемое мероприятие не предполагает реализацию дополнительных расходов, так как оно будет реализовано в рамках должностных обязанностей кадровых сотрудников учреждения. При этом мероприятие предполагает снижение расходов на оплату труда персонала ФБУ «Амурский ЦСМ» в части выплаты премий на 10 % от уровня 2018 г. Величина указанных расходов в 2018 г. составила 16 842,54 тыс. руб.	- 1 684,25 (16 842,54 x 10 %)
изменение формы проведения муниципальных закупок	Рассматриваемое мероприятие не предполагает реализацию дополнительных расходов, так как оно будет реализовано в рамках должностных обязанностей кадровых сотрудников учреждения. При этом ожидается снижение величины доходов учреждения на доработку и исправление дефектов, выявленных после реализации договоров в рамках контрактной системы. В 2018 г. указанная величина расходов составила 3 685,40 тыс. руб. В рамках мероприятия предполагается полное исключение указанных расходов	- 3 685,40
Экономический эффект, всего, в том числе от реализации мероприятий	Экономический эффект от реализации мероприятий определен как разница между доходами и расходами учреждения на реализацию предложенных мероприятий	16 968,81 (12 264,16 – (- 4 704,65))
расширение перечня услуг, реализуемых в учреждении	В рамках мероприятия ожидается положительный эффект, обусловленный ростом доходов от оказания платных услуг учреждения	11 599,16 (12 264,16 - 665)
изменение системы оплаты труда в учреждении	Экономический эффект от реализации мероприятия ожидается в рамках снижения расходов на оплату премий сотрудникам учреждения	1 684,25
изменение формы проведения муниципальных заку-	Экономический эффект от реализации предложенного мероприятия ожидается в рамках исключения расходов на доработку и исправление дефектов, выявленных после реализации договоров в рамках контрактной системы	3 685,4

пок		
-----	--	--

Таким образом общий экономический эффект от реализации предложенных мероприятий составляет 16 968,81 тыс. руб.

Экономическая эффективность реализации мероприятий по совершенствованию системы финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ» представлена в таблице 16.

Таблица 16 - Экономическая эффективность реализации мероприятий по совершенствованию системы финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ»

Показатели	Значения показателей, тыс. руб.		Изменения	
	2019 г.	после реализации мероприятий	абсолютные, тыс. руб.	относительные, %
Доходы, всего	81 761,06	94 025,22	12 264,16	15,00
в том числе:				
- доходы от оказания платных услуг	81 761,06	94 025,22	12 264,16	15,00
Расходы, всего	82 243,52	77 538,88	- 4 704,64	-5,72
в том числе:				
- расходы на оплату труда и взносы во внебюджетные фонды	55 250,51	53 566,26	- 1 684,25	-3,05
- расходы на обучение и переобучение персонала	-	665	665	x
- расходы на доработку и исправление дефектов, выявленных после реализации договоров в рамках контрактной системы	3 685,4	-	- 3685,4	-100,00
Чистый операционный результат	- 482,46	16 486,34	16 968,81	3 517,14

Представленные в таблице 16 расчеты позволяют сделать вывод о росте чистого операционного результата ФБУ «Амурский ЦСМ» на 16 968,81 тыс. руб. после реализации предложенных мероприятий, за счет роста доходов учреждения на 12 264,16 тыс. руб. (15,00 %) и снижения расходов учреждения на 4 704,64 тыс. руб. (5,72 %).

Таким образом, предложенные мероприятия позволят комплексным образом усовершенствовать систему финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ».

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Система финансирования бюджетных учреждений реализуется смешанной форме (бюджетные и внебюджетные источники финансирования). При этом учитывая современные нестабильные условия, характеризующиеся сложной политической, экономической и демографической ситуацией в стране, следует предположить снижение объемов внебюджетного финансирования учреждений в будущем. Исходя из ограничений на использование доходов, полученных от оказания платных услуг (автономные учреждения имеют более широкие права в отношении использования указанных источников финансирования), бюджетные учреждения не обладают стимулами к повышению эффективности собственной деятельности.

Планирование расходов бюджетных учреждений осуществляется на основе бюджетной сметы расходов, которая является основанием для составления плана ФХД. Для учреждений рассматриваемого типа, устанавливаются лимиты бюджетных расходов, исходя из принятой классификации расходов бюджетов. Основы финансирования деятельности бюджетных учреждений отражены в бюджетном кодексе.

Планирование расходов в бюджетных учреждениях основано на составлении смет. Утвержденные сметы бюджетных учреждений являются их финансовыми планами на определенный отрезок времени. Из бюджетных средств финансируются основные расходы, связанные с осуществлением государственного (муниципального) задания: оплата труда, страховые взносы, налоги, текущий и капитальный ремонт, командировочные выплаты, расходы на оплату товаров и услуг, необходимых для обеспечения деятельности учреждения, а также иные расходы, необходимые для выполнения задания.

Особенностями организации системы финансирования бюджетных учреждений, являются ее принципы:

- целевое использование финансовых ресурсов;
- отдельный учет доходов: бюджетных и внебюджетных источников фи-

нансирования;

- бюджетный иммунитет;

- возмещение недофинансирования (при условии, что планом ФХД утверждены объемы финансирования, превышающие объемы полученных учреждением денежных средств, а также при снижении величины доходов, полученных учреждением от оказания платных услуг, утвержденных планом ФХД).

Современные непростые социально-экономические и политические условия создают множество рисков и угроз для финансово-хозяйственной деятельности организаций различных форм собственности и видов деятельности. Снижение численности населения; напряженные политические отношения России с некоторыми иностранными государствами, которые вылились в группу политических и экономических санкций против России, а также российское продовольственное эмбарго, как ответные меры российского государства; нестабильная политическая ситуация в стране, обусловленная ростом курса доллара и падением цен на нефть; неблагоприятная эпидемиологическая ситуация, связанная с коронавирусом, все это ухудшает социально-экономическое положение России и создает угрозы для консолидированного бюджета государства.

Также текущие экономические условия российского государства, определяют нехватку финансовых ресурсов у бюджетных учреждений и порой особо острую. При этом в текущих условиях, имеет место профицит консолидированного бюджета РФ, но, учитывая негативные политические, экономические и социально-демографические факторы, деятельность многих бюджетных учреждений характеризуется нехваткой финансовых ресурсов. Помимо указанных групп факторов, немаловажное значение в вопросах финансирования бюджетных учреждений, имеет коррупция, которая получила широкое распространение на территории Российской Федерации. Указанная проблема еще более усугубляет сложившуюся ситуацию и определяет необходимость разработки мер, направленных на ее решение.

Источниками финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ» яв-

ляются доходы, полученные от оказания платных услуг, а также бюджетные субсидии, которая является обязательной, любое бюджетное учреждение должно ее получать от учредителя вместе с установленным государственным или муниципальным заданием. Порядок финансового обеспечения деятельности государственных и муниципальных учреждений определяется законом, в отношении бюджетных учреждений таким законом является Федеральный закон от 12.01.1996 г. № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях».

Проведенный анализ финансово-хозяйственной деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ» позволил сделать следующие выводы. В анализируемом периоде наблюдается существенный рост стоимости имущества ФБУ «Амурский ЦСМ», что свидетельствует о росте имущественным потенциалом учреждения. Наибольший удельный вес в структуре активов ФБУ «Амурский ЦСМ» представлен нефинансовыми активами, доля которых сократилась в анализируемом периоде, что свидетельствует о превалирующей доле медленно- и труднореализуемых активов. Таким образом, в анализируемом периоде наблюдается недостаточная величина наиболее ликвидных активов и быстро реализуемых активов учреждения, что позволяет сделать вывод об отсутствии необходимого уровня ликвидности активов ФБУ «Амурский ЦСМ».

Проведенный анализ ликвидности и платежеспособности ФБУ «Амурский ЦСМ» позволил определить снижение рассмотренных показателей, что свидетельствует о недостаточном уровне ликвидности и платёжеспособности учреждения. Проведенный анализ финансовой устойчивости ФБУ «Амурский ЦСМ» позволил сделать вывод о низком уровне финансовой устойчивости ФБУ «Амурский ЦСМ».

Анализ рентабельности показал низкую эффективность деятельности учреждения, в связи с получением убытка от операционной деятельности в 2016 и 2018 гг., что позволяет сделать вывод о необходимости реализации мероприятий, направленных на увеличение финансовых результатов в ФБУ «Амурский ЦСМ».

Таким образом, проведенный анализ финансового положения ФБУ

«Амурский ЦСМ» позволяет сделать вывод о плохом финансовом положении учреждения, при этом в 2018 г. наблюдается положительная динамика представленных показателей, что следует рассматривать как позитивную тенденцию.

Проведенный анализ источников финансирования позволил определить, то положительной тенденцией является рост доходов ФБУ «Амурский ЦСМ». Доходы учреждения представлены доходами от оказания платных услуг. Расходы ФБУ «Амурский ЦСМ» сократились, что привело к росту чистого операционного результата ФБУ «Амурский ЦСМ». При этом отмечен рост показателя в 2017 – 2018 гг., что привело к снижению финансового результата учреждения.

Проведенное исследование системы финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ» позволило выявить следующие проблемы:

- отсутствие бюджетного финансирования (деятельность учреждения финансируется исключительно из средств, полученных от оказания платных услуг);

- недостаточный объем собственных средств, полученных от оказания платных услуг, что привело к снижению финансового результата в анализируемом периоде;

- превышение расходов над доходами учреждения привело к убыточности деятельности учреждения (в 2018 г. наблюдается отрицательная величина указанного показателя).

В целях дальнейшего исследования выявленных проблем системы финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ», проведен их анализ методом экспертных оценок. Согласно представленным в бакалаврской работе результатам, наиболее существенными для системы финансирования деятельности учреждения проблемами, являются: недостаточный объем собственных средств, полученных от оказания платных услуг, высокая величина расходов учреждения, недостаточный уровень спроса на оказываемые услуги.

В целях совершенствования системы финансирования деятельности ФБУ

«Амурский ЦСМ», предлагается реализовать следующие мероприятия:

- расширение перечня услуг, реализуемых в учреждении;
- изменение системы оплаты труда в учреждении;
- изменение формы проведения муниципальных закупок.

Предложенные мероприятия не предполагают решение проблемы отсутствия бюджетного финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ», так как реализация финансирования деятельности учреждения за счет бюджетных средств не планируется в ближайших будущих периодах. Также данную проблему невозможно решить на микроуровне, то есть уровне деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ».

Предложенные мероприятия, направлены на решение следующих проблем финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ»:

- недостаточный объем собственных средств, полученных от оказания платных услуг;
- высокая величина расходов учреждения;
- превышение расходов над доходами учреждения;
- недостаточный уровень спроса на оказываемые услуги.

Общий экономический эффект от реализации предложенных мероприятий составляет 16 968,81 тыс. руб., за счет роста доходов учреждения на 12 264,16 тыс. руб. (15,00 %) и снижения расходов учреждения на 4 704,64 тыс. руб. (5,72 %).

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Азатян, К.А. Теоретические основы планирования расходов государственных и муниципальных учреждений / К.А. Азатян // Новаинфо. - 2017. - № 1. - С. 52 - 58.
- 2 Акашева, В.В. Финансирование бюджетных учреждений / В.В. Акашева, Е.В. Назарова // Экономические исследования и разработки. – 2017. - № 2. – С. 43 – 47.
- 3 Алексеев, Д.Б. Финансовый контроль как самостоятельная организационно-правовая форма государственной контрольной деятельности / Д.Б. Алексеев // Бизнес в законе. – 2017. - № 6. - С. 182 - 187.
- 4 Бабун, Р.В. Современные проблемы управления земельно-имущественными комплексами муниципальных образований / Р.В. Бабун // Имущественные отношения в РФ. – 2016. - № 9 (144). – С. 34 - 38.
- 5 Бареев, В.И. К вопросу о финансировании бюджетных учреждений / В.И. Бареев // Экономика и предпринимательство. – 2016. – № 4. – С. 50 – 60.
- 6 Бюджетный кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс]: федеральный закон от 30.07.1998 г. № 145-ФЗ. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс».
- 7 Гражданский кодекс Российской Федерации от 30.11.1994 г. № 51 – ФЗ [Электронный ресурс]. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс».
- 8 Валиев, А.А. Новая система финансирования бюджетных учреждений в России / А.А. Валиев // Экономика и управление. – 2017. - № 1. – С. 60 – 83.
- 9 Велижанская, С.С. Финансы в бюджетных организациях: основы и примеры расчетов / С.С. Велижанская // Библиотека управления. - 2015. - № 5. - С. 153 - 157.
- 10 Владимирова, И.Г. Оценка эффективности системы финансирования в России / И.Г. Владимирова // Менеджмент в России и за рубежом. - 2015. – № 8. – С. 52 - 55.

- 11 Довгаль, Ю.М. Особенности финансирования бюджетных учреждений / Ю.М. Довгаль // Современные научные исследования и инновации. – 2018. - № 2. – С. 32 – 38.
- 12 Ежакова, Е.Н. К вопросу о финансировании бюджетных учреждения / Е.Н. Ежакова, В.Е. Илюшин // Ученые записки Тамбовского отделения РосМУ. – 2015. - № 3. – С. 58 – 65.
- 13 Емельянова, О.В. Финансирование стимулирующих дотаций субъектам РФ из федерального бюджета / О.В. Емельянова, Н.И. Яшина, О.И. Курылева. – Н. Новгород: Изд-во ВГИПУ, 2017. – 238 с.
- 14 Емельянова, Т.В. Экономика организации: учебник / Т.В. Емельянова. - Мн.: Высшая школа. - 2015. – 442 с.
- 15 Зобова, Е.В. Особенности финансирования бюджетных учреждений / Е.В. Зобова, А.Ю. Федорова // Социально-экономические процессы и явления. - 2016. - № 3. - С. 101 - 108.
- 16 Калуцкая, Н.А. Особенности финансирования бюджетных учреждений / Н.А. Калуцкая // Молодой ученый. – 2016. - № 6. – С 344 – 348.
- 17 Крапивин, Д.С. Казенные, бюджетные и автономные учреждения / Д.С. Крапивин // Современные проблемы науки и образования. – 2016. - № 6. – С. 106 – 108.
- 18 Маидражи, З.Р. Основные направления совершенствования системы бюджетного планирования расходов / З.Р. Маидражи // Таврический научный обозреватель. - 2017. - № 2. - С. 74 - 77.
- 19 Миргалеева, И.В. Внебюджетные источники финансирования деятельности бюджетных учреждений / И.В. Миргалеева // Актуальные проблемы экономики и права. – 2017. - № 1. – С. 76 – 79.
- 20 Моисеев, И.В. Государственные и муниципальные задания: эффективный инструмент стимулирования бюджетных организаций / И.В. Моисеев // Вопросы государственного и муниципального управления. – 2017. - № 3.- С. 70 – 90.
- 21 Налоговый кодекс Российской Федерации от 30.11.1994 г. № 51-ФЗ.

[Электронный ресурс]: федеральный закон от 30.07.1998 г. № 145-ФЗ. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс».

22 Новинский, Д.Ю. Особенности государственных (муниципальных) учреждений / Д.Ю. Новинский // Налоговый учет для бухгалтера. - 2016. - № 6. – С. 54 – 62.

23 Об автономных учреждениях [Электронный ресурс] : федеральный закон от 03.11.2006 г. № 174-ФЗ. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс».

24 Об изменении типа федеральных государственных учреждений – центров стандартизации, метрологии и сертификации, находящихся в ведении Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии» путем изменения типа ранее существовавшего Федерального государственного учреждения «Амурский центр стандартизации, метрологии и сертификации [Электронный ресурс]: приказ Министерства промышленности и торговли Российской Федерации от 27.05.2011 г. № 718. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс».

25 Об обеспечении единства измерений [Электронный ресурс]: федеральный закон от 26.06.2008 г. № 102-ФЗ. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс».

26 Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Научно-технологическое развитие Российской Федерации» [Электронный ресурс] : постановление Правительства РФ от 29.03.2019 г. № 377. Доступ из справ. – правовой системы «Правительство России».

27 Об утверждении Единого плана счетов бухгалтерского учета для органов государственной власти (государственных органов), органов местного самоуправления, органов управления государственными внебюджетными фондами, государственных академий наук, государственных (муниципальных) учреждений и Инструкции по его применению [Электронный ресурс] : приказ Минфина России от 01.12.2010 г. № 157н. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс».

28 Об утверждении Инструкции о порядке составления, представления годовой, квартальной бухгалтерской отчетности государственных (муниципальных) бюджетных и автономных учреждений [Электронный ресурс]: приказ Минфина от 25.03.2011 г. № 33н. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс».

29 Об утверждении Положения о Федеральной налоговой службе [Электронный ресурс]: постановление Правительства от 30.09.2004 г. № 506. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс».

30 Об утверждении Порядка и условий присвоения, применения, а также изменения идентификационного номера налогоплательщика [Электронный ресурс]: приказ ФНС России от 29.06.2012 г. № ММВ-7-6/435@. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс».

31 Об утверждении Порядка постановки на учет, снятия с учета в налоговых органах российских организаций по месту нахождения их обособленных подразделений, принадлежащих им недвижимого имущества и (или) транспортных средств, физических лиц - граждан Российской Федерации, а также индивидуальных предпринимателей, применяющих упрощенную систему налогообложения на основе патента [Электронный ресурс]: приказ Минфина РФ от 05.11.2009 г. № 114н. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс».

32 Об утверждении Порядков определения объема и предоставления субсидий из областного бюджета на финансовое обеспечение получения дошкольного образования в частных дошкольных образовательных организациях, дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования в частных общеобразовательных организациях, осуществляющих образовательную деятельность по имеющим государственную аккредитацию основным общеобразовательным программам» (постановление «устанавливает цели, условия, объем и порядок предоставления субсидий из областного бюджета частным дошкольным образовательным организациям на финансовое обеспечение затрат, связанных с получением дошкольного образования (далее - суб-

сидии, организации), категорию и критерии отбора организаций, имеющих право на получение субсидий, а также порядок возврата субсидий в случае нарушения условий, целей и порядка, установленных при их предоставлении [Электронный ресурс] : постановление Правительства Амурской области от 15.07.2014 г. № 442 Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс».

33 Об утверждении Указаний о порядке применения бюджетной классификации Российской Федерации [Электронный ресурс]: федеральный закон России от 08.05.2010 г. № 83-ФЗ. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс».

34 Об утверждении федерального стандарта бухгалтерского учета для организаций государственного сектора «Концептуальные основы бухгалтерского учета и отчетности организаций государственного сектора [Электронный ресурс] : приказ Минфина России от 31.12.2016 г. № 256н. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс».

35 О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с совершенствованием правового положения государственных (муниципальных) учреждений [Электронный ресурс]: приказ Минфина РФ от 05.11.2009 г. № 114н. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс».

36 О внесении изменений в статью 12 части первой и главу 30 части второй Налогового кодекса Российской Федерации [Электронный ресурс] : федеральный закон № 307-ФЗ от 02.11.2013 г. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс».

37 О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей [Электронный ресурс]: федеральный закон от 08.08.2001 г. № 129-ФЗ. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс».

38 О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд [Электронный ресурс] : федеральный закон № 44-ФЗ от 05.04.2013 г. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс».

39 О контроле за целевым использованием бюджетных средств и ответственности за использование указанных средств не по целевому назначению [Электронный ресурс]: письмо Минфина России от 22.05.2016 г. № 02-01-17/29820. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс».

40 О мероприятиях государственной социальной политики [Электронный ресурс]: федеральный закон от 29.07.2018 г. № 7-ФЗ. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс».

41 О некоммерческих организациях [Электронный ресурс]: указом Президента от 07.05.2012 г. № 597. Доступ из справ. – правовой системы «Гарант».

42 О порядке формирования государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ) в отношении федеральных государственных учреждений и финансового обеспечения выполнения государственного задания [Электронный ресурс] : постановление Правительства РФ от 26.06.2015 г. № 640. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс» (дата обращения: 15.01.2020).

43 О порядке формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций [Электронный ресурс] : федеральный закон от 30.12.2006 г. № 275-ФЗ. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс» (дата обращения: 15.01.2020).

44 О требованиях к составлению и утверждению плана финансово-хозяйственной деятельности государственного (муниципального) учреждения [Электронный ресурс] : приказа Минфина от 31.08.2018 г. № 186н. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс».

45 О федеральном бюджете на 2019 год и на плановый период 2020 и 2021 годов [Электронный ресурс]: федеральный закон от 29.11.2018 г. № 459-ФЗ. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс».

46 О Федеральном казначействе [Электронный ресурс]: постановление Правительства РФ от 01.12.2004 г. № 703. Доступ из справ. – правовой системы «Консультант Плюс».

47 Самойлов, В.Р. Современная финансовая реформа в Российской Фе-

дерации / В.Р. Самойлов // Финансы и кредит. – 2016. – № 8. – С. 100 – 123.

48 Сергиенко, Н.С. Методологические подходы к бюджетному планированию / Н.С. Сергиенко, О.Н. Сусякова // Математическое моделирование в экономике, управлении, образовании. - 2015. – № 4. - С. 141–146.

49 Сергиенко, Н.С. Изучение методов и форм прогнозирования налоговых поступлений регионального бюджета / Н.С. Сергиенко, О.Н. Сусякова // Математическое моделирование в экономике, управлении, образовании. - 2015. № 2. – С. 247–253.

50 Чагин, К.Г. Практические аспекты и проблемы реформирования государственных и муниципальных учреждений / К.Г. Чагин // Фундаментальные исследования. – 2017. - № 3. – С. 168 – 173.

51 Чеха, В.В. Правовое регулирование бюджетного финансирования / В.В. Чеха // Вестник Бурятского государственного университета. – 2016. - № 2. – С. 167 – 172.

52 Шибзухова, М.Р. Особенности финансирования бюджетных учреждений / М.Р. Шибзухова, Э.Г. Шурмудова, С.А. Байзулаев // Вектор экономики. – 2018. - № 4. – С. 58 – 62.

53 Щипакина, А.И. Особенности финансирования бюджетных учреждений / А.И. Щипакина // Экономические исследования и разработки. – 2016. - № 3. – С. 112 – 116.

54 Янчев, И.И. Особенности финансирования бюджетных учреждений / И.И. Янчев // Вопросы государственного и муниципального управления. – 2017. - № 1.- С. 70 – 102.

# ПРИЛОЖЕНИЕ А

## Финансовая (бухгалтерская) отчетность ФБУ «Амурский ЦСМ» за 2017 – 2019 гг.

БАЛАНС ГОСУДАРСТВЕННОГО (МУНИЦИПАЛЬНОГО) УЧРЕЖДЕНИЯ									
на 01 января 2018 г.									
Учреждение Обособленное подразделение Учредитель Наименование органа, осуществляющего полномочия учредителя Периодичность: годовая Единица измерения: руб	Федеральное бюджетное учреждение "Государственный региональный центр стандартизации, метрологии и испытаний в Амурской области" Российская Федерация Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии								
							Коды Форма по ОКУД 0603730 Дата 01.01.18 по ОКПО 02567188 ИНН 2801011760 по ОКТМО по ОКПО 00091089 ИНН 7706406291 Глава по БК 172 по ОКЕИ 383		
А К Т И В	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода			
		деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого	деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>I. Нефинансовые активы</b>									
Основные средства (балансовая стоимость, 010100000)*, всего	010		8 310 216,05	42 042 679,78	50 352 895,83		8 310 216,05	47 112 174,37	55 422 390,42
в том числе:									
недвижимое имущество учреждения (010110000)*	011		5 743 516,89	2 555 755,54	8 299 272,43		5 743 516,89	2 555 755,54	8 299 272,43
особо ценное движимое имущество учреждения (010120000)*	012		2 163 693,20	29 593 085,37	31 756 778,57		2 163 693,20	33 859 121,80	36 022 815,00
иное движимое имущество учреждения (010130000)*	013		403 005,96	9 893 838,87	10 296 844,83		403 005,96	10 697 297,03	11 100 302,99
предметы лизинга (010140000)*	014								
Амортизация основных средств* в том числе:	020		6 626 971,23	27 579 739,12	34 206 710,35		6 646 606,59	31 860 484,31	38 507 090,90
Амортизация недвижимого имущества учреждения (010410000)*	021		4 069 909,72	892 446,55	4 962 356,27		4 089 545,08	976 156,51	5 065 701,59
Амортизация особо ценного движимого имущества учреждения (010420000)*	022		2 154 055,55	18 625 265,13	20 779 320,68		2 154 055,55	21 613 003,83	23 767 059,38
Амортизация иного движимого имущества учреждения (010430000)*	023		403 005,96	8 062 027,44	8 465 033,40		403 005,96	9 271 323,97	9 674 329,93
Амортизация предметов лизинга (010440000)*	024								
Основные средства (остаточная стоимость, стр.010 - стр.020) из них:	030		1 683 244,82	14 462 940,68	16 146 185,48		1 663 609,46	15 251 690,06	16 915 299,52
недвижимое имущество учреждения (остаточная стоимость, стр.011 - стр.021)	031		1 673 607,17	1 663 308,99	3 336 916,16		1 653 971,81	1 579 598,03	3 233 570,84
особо ценное движимое имущество учреждения (остаточная стоимость, стр.012 - стр.022)	032		9 637,65	10 967 820,24	10 977 457,89		9 637,65	12 246 117,97	12 255 755,62
иное движимое имущество учреждения (остаточная стоимость, стр.013 - стр.023)	033			1 831 811,43	1 831 811,43			1 425 973,06	1 425 973,06
предметы лизинга (остаточная стоимость, стр.014 - стр.024)	034								
<small>форма использована с изм.</small>									
А К Т И В	Код строки	деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого	деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>Нематериальные активы (балансовая стоимость, 010200000)*, всего</b>									
из них:									
особо ценное движимое имущество учреждения (010220000)*	041								
иное движимое имущество учреждения (010230000)*	042								
предметы лизинга (010240000)*	043								
Амортизация нематериальных активов* из них:	050								
особо ценное движимое имущество учреждения (010429000)*	051								
иного движимого имущества учреждения (010439000)*	052								
предметов лизинга (010449000)*	053								
Нематериальные активы (остаточная стоимость, стр. 040 - стр.050) из них:	060								
особо ценное движимое имущество учреждения (остаточная стоимость, стр.041 - стр.051)	061								
иное движимое имущество учреждения (остаточная стоимость, стр.042 - стр.052)	062								
предметы лизинга (остаточная стоимость, стр.043 - стр.053)	063								
Непроизведенные активы (балансовая стоимость, 010300000)	070		1 898 749,00		1 898 749,00		1 898 749,00		1 898 749,00
Материальные запасы (010500000) из них:	080			3 708 439,35	3 708 439,35			3 660 721,79	3 660 721,79
особо ценное движимое имущество учреждения (010520000)*	081								
Вложения в нефинансовые активы (010600000) из них:	090								
в недвижимое имущество учреждения (010610000)	091								
в особо ценное движимое имущество учреждения (010620000)	092								
в иное движимое имущество учреждения (010630000)	093								
в предметы лизинга (010640000)	094								

Рисунок А.1 – Бухгалтерский баланс ФБУ «Амурский ЦСМ» 01.01.2018 г.

Актив

## Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

### Финансовая (бухгалтерская) отчетность ФБУ «Амурский ЦСМ» за 2017 – 2019 гг.

А К Т И В	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода			
		деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	принносящая доход деятельность	итого	деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	принносящая доход деятельность	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Нефинансовые активы в пути (010700000)	100	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:									
недвижимое имущество учреждения в пути (010710000)	101	-	-	-	-	-	-	-	-
особо ценное движимое имущество учреждения в пути (010720000)	102	-	-	-	-	-	-	-	-
иное движимое имущество учреждения в пути (010730000)	103	-	-	-	-	-	-	-	-
предметы лизинга в пути (010740000)	104	-	-	-	-	-	-	-	-
Затраты на изготовление готовой продукции, выполнение работ, услуг (010900000)	140	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Итого по разделу I (стр.030 + стр.060 + стр.070 + стр.080 + стр.090 + стр.100 + стр.140)</b>	<b>150</b>	-	3 581 993,82	18 171 380,01	21 753 373,83	-	3 562 358,46	18 912 411,85	22 474 770,31
<b>II. Финансовые активы</b>									
Денежные средства учреждения (020100000)	170	-	-	5 418 114,24	5 418 114,24	-	-	5 780 454,97	5 780 454,97
в том числе:									
денежные средства учреждения на лицевых счетах в органе казначейства (020111000)	171	-	-	5 418 114,24	5 418 114,24	-	-	5 723 054,97	5 723 054,97
денежные средства учреждения в органе казначейства в пути (020113000)	172	-	-	-	-	-	-	-	-
денежные средства учреждения на счетах в кредитной организации (020121000)	173	-	-	-	-	-	-	-	-
денежные средства учреждения в кредитной организации в пути (020123000)	174	-	-	-	-	-	-	-	-
денежные средства учреждения на специальных счетах в кредитной организации (020125000)	175	-	-	-	-	-	-	-	-
денежные средства учреждения в иностранной валюте на счетах в кредитной организации (020127000)	176	-	-	-	-	-	-	-	-
Финансовые вложения (020400000)	210	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:									
ценные бумаги, кроме акций (020420000)	211	-	-	-	-	-	-	-	-
акции и иные формы участия в капитале (020430000)	212	-	-	-	-	-	-	-	-
иные финансовые активы (020450000)	213	-	-	-	-	-	-	-	-

  

А К Т И В	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода			
		деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	принносящая доход деятельность	итого	деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	принносящая доход деятельность	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Расчеты по доходам (020500000)	230	-	-	1 037 647,26	1 037 647,26	-	-	1 399 271,10	1 399 271,10
Расчеты по выданным авансам (020600000)	260	-	-	1 476 136,53	1 476 136,53	-	-	499 886,99	499 886,99
Расчеты по кредитам, займам (ссудам) (020700000)	290	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:									
по представленным кредитам, займам (ссудам) (020710000)	291	-	-	-	-	-	-	-	-
в рамках целевых иностранных кредитов (займований) (020720000)	292	-	-	-	-	-	-	-	-
Расчеты с подотчетными лицами (020800000)	310	-	-	-	-	-	-	-	-
Расчеты по ущербу и иным доходам (020900000)	320	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие расчеты с дебиторами (021000000)	330	-	-3 581 993,82	210 863,31	-3 371 130,51	-	-3 562 357,82	1 954 185,25	-1 608 172,57
из них:									
расчеты по налоговым вычетам по НДС (021010000)	331	-	-	2 836 361,43	2 836 361,43	-	-	3 953 949,87	3 953 949,87
расчеты с финансовым органом по наличным денежным средствам (021003000)	333	-	-	-	-	-	-	-	-
расчеты с прочими дебиторами (021005000)	335	-	-	94 403,06	94 403,06	-	-	143 260,40	143 260,40
расчеты с учредителем (021006000)*	336	-	-9 805 959,09	-17 518 025,72	-27 323 984,81	-	-9 805 959,09	-18 229 890,13	-28 035 849,22
амортизация ОЦИ*	337	-	6 223 965,27	14 798 124,54	21 022 089,81	-	6 243 601,27	16 086 865,11	22 330 466,38
остаточная стоимость ОЦИ (стр. 336 + стр. 337)	338	-	-3 581 993,82	-2 719 901,18	-6 301 895,00	-	-3 562 357,82	-2 143 025,02	-5 705 382,84
Вложения в финансовые активы (021500000)	370	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:									
ценные бумаги, кроме акций (021520000)	371	-	-	-	-	-	-	-	-
акции и иные формы участия в капитале (021530000)	372	-	-	-	-	-	-	-	-
иные финансовые активы (021550000)	373	-	-	-	-	-	-	-	-
Расчеты по платежам в бюджеты (030300000)	380	-	-	-	-	-	-	3 562,50	3 562,50
<b>Итого по разделу II (стр.170 + стр.210 + стр.230 + стр.260 + стр.290 + стр.310 + стр.320 + стр.330 + стр.370 + стр.380)</b>	<b>400</b>	-	-3 581 993,82	8 142 761,34	4 560 767,52	-	-3 562 357,82	9 617 380,81	6 055 002,99
<b>БАЛАНС (стр.160 + стр. 400)</b>	<b>410</b>	-	-	26 314 141,35	26 314 141,35	-	0,64	28 529 772,66	28 529 773,30

Рисунок А.2 – Бухгалтерский баланс ФБУ «Амурский ЦСМ» 01.01.2018 г.

Актив

## Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

### Финансовая (бухгалтерская) отчетность ФБУ «Амурский ЦСМ» за 2017 – 2019 гг.

Форма 0503/30 с.6

П А С С И В	Код стро- ки	На начало года				На конец отчетного периода			
		деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному задаанию	приносящая доход деятельность	итого	деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному задаанию	приносящая доход деятельность	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Прочие расчеты с кредиторами (030400000)	530	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:									
расчеты по средствам, полученным во временное распоряжение (030401000)	531	-	-	-	-	-	-	-	-
расчеты с дебиторами (030402000)	532	-	-	-	-	-	-	-	-
расчеты по удержаниям из выплат по оплате труда (030403000)	533	-	-	-	-	-	-	-	-
внутридомственные расчеты (030404000)	534	-	-	-	-	-	-	-	-
расчеты с прочими кредиторами (030406000)	536	-	-	-	-	-	-	-	-
Расчеты с подотчетными лицами (020800000)	570	-	-	-	-	-	-	-	-
Расчеты по доходам (020500000)	580	-	-	3 451 641,93	3 451 641,93	-	-	2 339 481,24	2 339 481,24
Расчеты по ущербу и иным доходам (020900000)	590	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого по разделу III (стр.476+ стр.496 + стр. 516 + стр.536 + стр.576 + стр.580 + стр.590)	600	-	-	5 719 400,91	5 719 400,91	-	-	5 384 408,55	5 384 408,55
<b>IV. Финансовый результат</b>									
Финансовый результат экономического субъекта (040100000) (стр.623 + стр.6231 + стр.624 + стр.625 + стр.626)	620	-	-	20 594 740,44	20 594 740,44	-	0,64	23 145 363,11	23 145 363,76
из них:									
финансовый результат прошлых отчетных периодов (040130000)	623	-	- 6 223 965,27	5 796 615,90	- 427 348,37	-	- 6 243 600,63	6 037 602,62	694 001,99
финансовый результат по начисленной амортизации ОЦМ	6231	-	6 223 965,27	14 798 124,54	21 022 089,81	-	6 243 601,27	16 086 865,11	22 330 466,38
доходы будущих периодов (040140000)	624	-	-	-	-	-	-	-	-
расходы будущих периодов (040150000)	625	-	-	-	-	-	-	- 98 578,56	- 98 578,56
резервы предстоящих расходов (040160000)	626	-	-	-	-	-	-	219 473,94	219 473,94
<b>БАЛАНС (стр.600 + стр. 629)</b>	<b>900</b>	-	-	<b>26 314 141,35</b>	<b>26 314 141,35</b>	-	<b>0,64</b>	<b>28 529 772,66</b>	<b>28 529 773,30</b>

Рисунок А.3 – Бухгалтерский баланс ФБУ «Амурский ЦСМ» 01.01.2018 г.

Пассив

## Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

### Финансовая (бухгалтерская) отчетность ФБУ «Амурский ЦСМ» за 2017 – 2019 гг.

БАЛАНС ГОСУДАРСТВЕННОГО (МУНИЦИПАЛЬНОГО) УЧРЕЖДЕНИЯ									
на 01 января 2019 г.									
Учреждение Обособленное подразделение Учредитель Наименование органа, осуществляющего полномочия учредителя Переданность, головная Единича измерения: руб	ФБУ «Амурский ЦСМ»     Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии								
Форма по ОКУД 0503730 Дата 01.01.2019 ОКЗЭЛ по ОКПО 02567188 ИНН 2801011760 по ОКТМО по ОКПО 00091089 ИНН 7706406291 Глава по БК 172 по ОКЕИ 383									
АКТИВ	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода			
		деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	присходящая доходность	итого	деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	присходящая доходность	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>I. Нефинансовые активы</b>									
Основные средства (балансовая стоимость, 010100000)*	010		8 310 216,05	47 112 174,37	55 422 390,42		8 310 216,05	52 902 197,67	61 212 413,72
Уменьшение стоимости основных средств**, всего*	020		6 646 606,59	31 860 484,31	38 507 090,90		6 666 241,95	36 118 988,09	42 805 230,04
из них:									
амортизация основных средств*	021		6 646 606,59	31 860 484,31	38 507 090,90		6 666 241,95	36 118 988,09	42 805 230,04
Основные средства (остаточная стоимость, стр. 010 - стр. 020)	030								
Нематериальные активы (балансовая стоимость, 010200000)*	040		1 663 609,46	15 251 690,06	16 915 299,52		1 643 974,10	16 763 209,58	18 407 183,68
Уменьшение стоимости нематериальных активов**, всего*	050								
из них:									
амортизация нематериальных активов*	051								
Нематериальные активы (остаточная стоимость, стр. 040 - стр. 050)	060								
Непроизведенные активы (010300000)** (остаточная стоимость)	070		1 898 749,00		1 898 749,00		6 728 980,00		6 728 980,00
Материальные запасы (010500000), всего	080			3 660 721,79	3 660 721,79			3 974 028,40	3 974 028,40
из них:									
внеоборотные	081								
<b>II. Финансовые активы</b>									
Права пользования активами (011100000)** (остаточная стоимость), всего	100								
из них:									
долгосрочные	101								
Вложения в нефинансовые активы (010600000), всего	120								
из них:									
внеоборотные	121								
Нефинансовые активы в пути (010700000)	130								
Затраты на изготовление готовой продукции, выполнение работ, услуг (010900000)	150								
Расходы будущих периодов (040150000)	160			98 578,56	98 578,56			123 839,70	123 839,70
<b>Итого по разделу I (стр. 030+стр. 060+стр. 070+стр. 080+стр. 100+стр. 120+стр. 130+стр. 150+стр. 160)</b>	<b>190</b>		<b>3 562 358,46</b>	<b>19 010 990,41</b>	<b>22 573 348,87</b>		<b>8 372 954,10</b>	<b>20 861 077,68</b>	<b>29 234 031,78</b>
<b>III. Финансовые активы</b>									
Денежные средства учреждения (020100000), всего	200			5 760 454,97	5 760 454,97			9 002 762,21	9 002 762,21
в том числе:									
на лицевых счетах учреждения в органе казначейства (020110000)	201			5 723 054,97	5 723 054,97			9 002 762,21	9 002 762,21
в кредитной организации (020120000), всего	203								
из них:									
на депозитах (020122000), всего	204								
из них:									
долгосрочные	205								
в иностранной валюте (020127000)	206								
в кассе учреждения (020130000)	207			37 400,00	37 400,00				
Финансовые вложения (020400000), всего	240								
из них:									
долгосрочные	241								
Дебиторская задолженность по доходам (020500000, 020900000), всего	250			1 399 271,10	1 399 271,10			1 189 903,35	1 189 903,35
из них:									
долгосрочная	251								
Дебиторская задолженность по выплатам (020600000, 020800000, 030300000), всего	260			503 449,49	503 449,49			290 741,63	290 741,63
из них:									
долгосрочная	261								

Рисунок А.4 – Бухгалтерский баланс ФБУ «Амурский ЦСМ» 01.01.2019 г.

Актив

## Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

### Финансовая (бухгалтерская) отчетность ФБУ «Амурский ЦСМ» за 2017 – 2019 гг.

А К Т И В	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода			
		деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого	деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого
		3	4	5	6	7	8	9	10
Расчеты по займам (ссудам) (020700000), всего	270								
из них:									
долгосрочные	271								
Прочие расчеты с дебиторами (021000000), всего	280			4 097 210,27	4 097 210,27			5 101 380,90	5 101 380,90
из них:									
расчеты по налоговым вычетам по НДС (021010000)	282			3 953 949,87	3 953 949,87			4 831 102,13	4 831 102,13
Возврата в финансовый активы (021500000)	290								
<b>Итого по разделу II (стр. 280+стр. 240+стр. 250+стр. 260+стр. 270+стр. 280+стр. 290)</b>	<b>340</b>			<b>11 760 385,83</b>	<b>11 760 385,83</b>			<b>15 584 788,09</b>	<b>15 584 788,09</b>
<b>БАЛАНС (стр.190 + стр. 340)</b>	<b>350</b>		<b>3 562 358,46</b>	<b>30 771 376,24</b>	<b>34 333 734,70</b>		<b>8 372 954,10</b>	<b>36 445 865,77</b>	<b>44 818 819,87</b>
<b>П А С С И В</b>									
	строки	деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого	деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>III. Обязательства</b>									
Расчеты с кредиторами по долговым обязательствам (030100000), всего	400								
из них:									
долгосрочные	401								
Кредиторская задолженность по выплатам (030200000, 020800000, 030402000, 030403000), всего	410			79 850,51	79 850,51			23 516,26	23 516,26
из них:									
долгосрочная	411								
Расчеты по платежам в бюджеты (030300000)	420			2 965 077,80	2 965 077,80			3 407 271,76	3 407 271,76
Иные расчеты, всего	430								
в том числе:									
расчеты по средствам, полученным во временное распоряжение (030401000)	431	X	X				X	X	
внутриведомственные расчеты (030404000)	432								
расчеты с прочими кредиторами (030406000)	433								
расчеты по налоговым вычетам по НДС (021010000)	434								
Кредиторская задолженность по доходам (020500000, 020900000), всего	470			2 339 481,24	2 339 481,24			2 628 557,43	2 628 557,43
из них:									
долгосрочная	471								
Расчеты с учредителями (021006000)	480		9 805 959,09	18 229 890,13	28 035 849,22		14 636 190,09	18 229 890,13	32 866 080,22
Доходы будущих периодов (040140000)	510								
Резервы предстоящих расходов (040160000)	520			219 473,94	219 473,94			114 138,59	114 138,59
<b>Итого по разделу III (стр. 400+стр. 410+стр. 420+стр. 430+стр. 470+стр. 480+стр. 510+стр. 520)</b>	<b>550</b>		<b>9 805 959,09</b>	<b>23 833 773,62</b>	<b>33 639 732,71</b>		<b>14 636 190,09</b>	<b>24 403 374,17</b>	<b>39 039 564,26</b>
<b>IV. Финансовый результат</b>									
Финансовый результат экономического субъекта	570		-6 243 600,63	6 937 602,62	694 001,99		-6 263 235,99	12 042 491,60	5 779 255,61
<b>БАЛАНС (стр.550 + стр. 570)</b>	<b>700</b>		<b>3 562 358,46</b>	<b>30 771 376,24</b>	<b>34 333 734,70</b>		<b>8 372 954,10</b>	<b>36 445 865,77</b>	<b>44 818 819,87</b>

Рисунок А.5 – Бухгалтерский баланс ФБУ «Амурский ЦСМ» на 01.01.2019 г.

#### Актив и пассив

## Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

### Финансовая (бухгалтерская) отчетность ФБУ «Амурский ЦСМ» за 2017 – 2019 гг.

БАЛАНС ГОСУДАРСТВЕННОГО (МУНИЦИПАЛЬНОГО) УЧРЕЖДЕНИЯ									
на 01 января 2020 г.									
ФБУ «Амурский ЦСМ»									
Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии									
Учреждение Обособленное подразделение Учредитель Наименование органа, осуществляющего полномочия учредителя Периодичность: годовая Единица измерения: руб									
Форма по ОКУД 0503730 Дата 01.01.2020 ОКВЭД по ОКПО ИНН 2801011760 по ОКТМО по ОКПО ИНН Глава по БК по ОКЕИ 383									
АКТИВ	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода			
		деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого	деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>I. Нефинансовые активы</b>									
Основные средства (балансовая стоимость, 010100000)*	010		8 310 216,05	52 902 197,67	61 212 413,72		8 310 216,05	58 671 063,98	66 981 280,03
Уменьшение стоимости основных средств**, всего*	020		6 666 241,95	36 138 988,09	42 805 230,04		6 685 877,31	41 677 038,06	48 362 915,37
из них:									
амортизация основных средств*	021		6 666 241,95	36 138 988,09	42 805 230,04		6 685 877,31	41 677 038,06	48 362 915,37
Основные средства (остаточная стоимость, стр. 010-стр. 020)	030		1 643 974,10	16 763 209,58	18 407 183,68		1 624 338,74	16 994 025,92	18 618 364,66
Нематериальные активы (балансовая стоимость, 010200000)*	040								
Уменьшение стоимости нематериальных активов**, всего*	050								
из них:									
амортизация нематериальных активов*	051								
Нематериальные активы (остаточная стоимость, стр. 040-стр. 050)	060								
Неприведенные активы (010300000)** (остаточная стоимость)	070		6 728 980,00		6 728 980,00		6 728 980,00		6 728 980,00
Материальные запасы (010500000), всего	080			3 974 028,40	3 974 028,40			4 970 635,32	4 970 635,32
из них:									
винооборотные	081								

  

Форма 0503730 с 2									
АКТИВ	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода			
		деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого	деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Права пользования активами (011100000)** (остаточная стоимость), всего	100								
из них:									
долгосрочные	101								
Вложения в нефинансовые активы (010600000), всего	120								
из них:									
винооборотные	121								
Нефинансовые активы в пути (010700000)	130								
Затраты на изготовление готовой продукции, выполнение работ, услуг (010900000)	150			123 839,70	123 839,70			402 185,07	402 185,07
Риски по разладу 1 (стр. 038+стр. 060+стр. 078+стр. 088+стр. 100+стр. 120+стр. 130+стр. 150+стр. 160)	160								
Риски по разладу 1 (стр. 038+стр. 060+стр. 078+стр. 088+стр. 100+стр. 120+стр. 130+стр. 150+стр. 160)	190		8 372 954,10	20 861 077,68	29 234 031,78		8 353 318,74	22 366 846,31	30 720 165,05
<b>II. Финансовые активы</b>									
Денежные средства учреждения (020100000), всего	200			9 002 762,21	9 002 762,21			6 201 253,59	6 201 253,59
в том числе:									
на лицевых счетах учреждения в органе казначейства (020110000)	201			9 002 762,21	9 002 762,21			6 201 253,59	6 201 253,59
в кредитной организации (020120000), всего	203								
из них:									
на депозитах (020122000), всего	204								
из них:									
долгосрочные	205								
в иностранной валюте (020127000)	206								
в кассе учреждения (020130000)	207								
Финансовые вложения (020400000), всего	240								
из них:									
долгосрочные	241								
Дебиторская задолженность по доходам (020500000, 020900000), всего	250			1 189 903,35	1 189 903,35			1 952 220,69	1 952 220,69
из них:									
долгосрочная	251								
Дебиторская задолженность по выплатам (020600000, 020800000, 030300000), всего	260			290 741,63	290 741,63			231 454,95	231 454,95
из них:									
долгосрочная	261								

Рисунок А.6 – Бухгалтерский баланс ФБУ «Амурский ЦСМ» 01.01.2020 г.

Актив и пассив

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ФБУ «Амурский ЦСМ» за 2017 – 2019 гг.

Форма 0503730 с. 3

АКТИВ	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода			
		деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого	деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Расчеты по займам (ссудам) (020700000), всего	270				-				-
из них:									
длительные	271								
Прочие расчеты с дебиторами (021000000), всего	280			5 101 380,90	5 101 380,90			5 555 025,64	5 555 025,64
из них:									
расчеты по налоговым вычетам по НДС (021010000)	282			4 831 102,13	4 831 102,13			5 307 689,63	5 307 689,63
Вложения в финансовые активы (021500000)	290								
Итого по разделу II (стр. 280+стр. 340+стр. 350+стр. 360+стр. 370+стр. 280+стр. 290)	340	-	-	15 584 788,09	15 584 788,09	-	-	13 939 954,87	13 939 954,87
БАЛАНС (стр.190 + стр. 340)	350	-	8 372 954,10	36 445 865,77	44 818 819,87	-	8 353 318,74	36 306 801,18	44 660 119,92

Рисунок А.8 – Бухгалтерский баланс ФБУ «Амурский ЦСМ» 01.01.2020 г.

Пассив

## Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

### Финансовая (бухгалтерская) отчетность ФБУ «Амурский ЦСМ» за 2017 – 2019 гг.

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧРЕЖДЕНИЯ						
	на	от января 2019 г.				
Учреждение	ФБУ "Амурский ЦСМ"					
Обособленное подразделение						
Учредитель	Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии					
Наименование органа, осуществляющего полномочия кредитора						
Периодичность: годовая						
Единица измерения: руб						

  

Наименование показателя	Код строки	Код анализа	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
<b>Доходы (стр.030 + стр.040 + стр.050 + стр.060 + стр.090 + стр.100)</b>	010	100	-	-	81 788 812,66	81 788 812,66
<i>Доходы от собственности</i>	030	120				
<i>Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат</i>	040	130			81 494 524,36	81 494 524,36
<i>Штрафы, пени, неустойки, возмещения ущерба</i>	050	140			124 462,98	124 462,98
<i>Безвозмездные поступления от бюджетов</i>	060	150				
<i>в том числе:</i>						
поступления от национальных организаций и правительств иностранных государств	062	162				
поступления от международных финансовых организаций	063	163				
<i>Доходы от операций с активами</i>	090	170		- 4 830 231,00		- 4 830 231,00
<i>из них:</i>						
доходы от переоценки активов	091	171				
доходы от реализации активов	092	172		- 4 830 231,00		- 4 830 231,00
<i>из них:</i>						
доходы от реализации нефинансовых активов	093	172				
доходы от реализации финансовых активов	096	172				
чрезвычайные доходы от операций с активами	099	173				

  

Форма 0503721 с.2						
Наименование показателя	Код строки	Код анализа	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
<b>Прочие доходы</b>	100	180		4 830 231,00	169 825,32	5 000 056,32
<i>из них:</i>						
субсидии	101	183				
субсидии на осуществление капитальных вложений	102	184				
иные трансферты	103	189				
иные прочие доходы	104	189		4 830 231,00	169 825,32	5 000 056,32
<b>Расходы (стр.160 + стр.170 + стр. 190 + стр.210 + стр. 230 + стр. 240 + стр. 250 + стр. 260 )</b>	150	200		19 835,36	74 392 274,68	74 411 910,04
<i>Сплата труда и начисления на выплаты по оплате труда</i>	160	210			55 145 905,11	55 145 905,11
<i>в том числе:</i>						
заработная плата	161	211			39 667 710,56	39 667 710,56
прочие выплаты	162	212			3 894 018,00	3 894 018,00
начисления на выплаты по оплате труда	163	213			11 564 176,55	11 564 176,55
<i>Сплата работ, услуг</i>	170	220			10 071 874,48	10 071 874,48
<i>в том числе:</i>						
услуги связи	171	221			462 956,51	462 956,51
транспортные услуги	172	222			852 734,87	852 734,87
коммунальные услуги	173	223			1 041 211,08	1 041 211,08
арендная плата за пользование имуществом	174	224				
работы, услуги по содержанию имущества	175	225			3 703 570,05	3 703 570,05
прочие работы, услуги	176	226			4 011 401,97	4 011 401,97
<i>Обслуживание долговых обязательств</i>	190	230				
<i>в том числе:</i>						
обслуживание долговых обязательств учреждения	193	233				
процентные расходы по обязательствам	194	234				
<i>Безвозмездные перечисления организациям</i>	210	240				
<i>в том числе:</i>						
безвозмездные перечисления государственным и муниципальным организациям	211	241				
безвозмездные перечисления организациям, за исключением государственных и муниципальных организаций	212	242				
<i>Безвозмездные перечисления бюджетам</i>	230	250				
<i>в том числе:</i>						
перечисления национальным организациям и правительствам иностранных государств	232	252				
перечисления международным организациям	233	253				

Рисунок А.9 – Отчет о финансовых результатах ФБУ «Амурский ЦСМ» за 2018 г.

## Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

### Финансовая (бухгалтерская) отчетность ФБУ «Амурский ЦСМ» за 2017 – 2019 гг.

Форма 0503721 с 3

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Принносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
Социальное обеспечение	240	260	-	-	91 220,00	91 220,00
в том числе:						
пособия по социальной помощи населению	242	262				-
пенсии, пособия, выплачиваемые организациями сектора государственного управления	243	263			91 220,00	91 220,00
Прочие расходы	250	290			628 081,35	628 081,35
Расходы по операциям с активами	260	270		19 635,36	8 455 193,74	8 474 829,10
из них:						
амортизация основных средств и нематериальных активов	261	271		19 635,36	4 857 343,15	4 876 978,51
расходование материальных запасов	264	272			3 597 850,59	3 597 850,59
чрезвычайные расходы по операциям с активами	269	273				-
<b>Чистый операционный результат (стр.301 - стр.302); (стр.310 + стр.400)</b>	<b>300</b>			<b>- 19 635,36</b>	<b>5 104 868,98</b>	<b>5 085 233,62</b>
Операционный результат до налогообложения (стр.010 - стр.150)	301			- 19 635,36	7 306 537,98	7 376 902,62
Малое на прибыль	302				2 291 649,00	2 291 649,00
<b>Операции с нефинансовыми активами (стр.320 + стр.330 + стр.350 + стр.360 + стр.370+ стр.380 + стр.390)</b>	<b>310</b>			<b>4 810 595,64</b>	<b>1 850 087,27</b>	<b>6 660 682,91</b>
Чистое поступление основных средств	320			- 19 635,36	1 511 519,52	1 491 884,16
в том числе:						
увеличение стоимости основных средств	321	310			6 368 862,67	6 368 862,67
уменьшение стоимости основных средств	322	41X		19 635,36	4 857 343,15	4 876 978,51
Чистое поступление нематериальных активов	330			-	-	-
в том числе:						
увеличение стоимости нематериальных активов	331	320			-	-
уменьшение стоимости нематериальных активов	332	42X			-	-
Чистое поступление непроизведенных активов	350			4 830 231,00	-	4 830 231,00
в том числе:						
увеличение стоимости непроизведенных активов	351	330		4 830 231,00	-	4 830 231,00
уменьшение стоимости непроизведенных активов	352	43X		-	-	-
Чистое поступление материальных запасов	360			-	313 306,61	313 306,61
в том числе:						
увеличение стоимости материальных запасов	361	340			3 911 157,20	3 911 157,20
уменьшение стоимости материальных запасов	362	440			3 597 850,59	3 597 850,59

Форма 0503721 с 4

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Принносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
Чистое поступление прав пользования активом	370			-	-	-
в том числе:						
увеличение стоимости прав пользования активом	371	350				-
уменьшение стоимости прав пользования активом	372	450				-
Чистое изменение затрат на изготовление готовой продукции (работ, услуг)	380			-	-	-
в том числе:						
увеличение затрат	381	X			70 036 274,67	70 036 274,67
уменьшение затрат	382	X			70 036 274,67	70 036 274,67
Чистое изменение расходов будущих периодов	390	X			25 261,14	25 261,14
<b>Операции с финансовыми активами и обязательствами (стр.410 - стр.510)</b>	<b>400</b>			<b>- 4 830 231,00</b>	<b>3 254 801,71</b>	<b>- 1 575 429,29</b>
<b>Операции с финансовыми активами (стр. 420 + стр. 430 + стр. 440 + стр. 460 + стр. 470 + стр. 480)</b>	<b>410</b>			<b>- 4 830 231,00</b>	<b>3 534 853,05</b>	<b>- 1 295 377,95</b>
Чистое поступление средств учреждений	420			-	3 242 307,24	3 242 307,24
в том числе:						
поступление средств	421	510			103 171 134,74	103 171 134,74
выбытие средств	422	610			99 928 827,50	99 928 827,50
Чистое поступление ценных бумаг, кроме акций	430			-	-	-
в том числе:						
увеличение стоимости ценных бумаг, кроме акций и иных форм участия в капитале	431	520				-
уменьшение стоимости ценных бумаг, кроме акций и иных форм участия в капитале	432	620				-
Чистое поступление акций и иных форм участия в капитале	440			-	-	-
в том числе:						
увеличение стоимости акций и иных форм участия в капитале	441	530				-
уменьшение стоимости акций и иных форм участия в капитале	442	630				-
Чистое предоставление займов (ссуд)	460			-	-	-
в том числе:						
увеличение задолженности по предоставленным займам (ссудам)	461	540				-
уменьшение задолженности по предоставленным займам (ссудам)	462	640				-
Чистое поступление иных финансовых активов	470			-	-	-
в том числе:						
увеличение стоимости иных финансовых активов	471	550				-
уменьшение стоимости иных финансовых активов	472	650				-

Рисунок А.10 – Отчет о финансовых результатах ФБУ «Амурский ЦСМ» за 2018 г.

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ФБУ «Амурский ЦСМ» за 2017 – 2019 гг.

Форма 0503721 с.5

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Переносная доходность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
Чистое увеличение дебиторской задолженности	480		-	- 4 630 231,00	292 545,81	- 4 337 685,19
в том числе:						
увеличение дебиторской задолженности	481	560			133 359 688,56	133 359 688,56
уменьшение дебиторской задолженности	482	560		4 630 231,00	133 057 142,75	137 687 373,75
Операции с обязательствами (стр.520 + стр.539 + стр.540+ стр.550+ стр.560)	510		-	-	280 051,34	280 051,34
Чистое увеличение задолженности по привлеченным перед резидентами	520		-	-	-	-
в том числе:						
увеличение задолженности по привлеченным перед резидентами	521	710				-
уменьшение задолженности по привлеченным перед резидентами	522	810				-
Чистое увеличение задолженности по привлеченным перед нерезидентами	530		-	-	-	-
в том числе:						
увеличение задолженности по привлеченным перед нерезидентами	531	720				-
уменьшение задолженности по привлеченным перед нерезидентами	532	820				-
Чистое увеличение прочей кредиторской задолженности	540		-	-	385 386,69	385 386,69
в том числе:						
увеличение прочей кредиторской задолженности	541	730			110 962 846,68	110 962 846,68
уменьшение прочей кредиторской задолженности	542	830			110 577 459,99	110 577 459,99
Чистое изменение доходов будущих периодов	550	х				
Чистое изменение резервов предстоящих расходов	560	х			- 105 335,35	- 105 335,35

Руководитель \_\_\_\_\_ (подпись)      Н.К. Хаменко (расшифровка подписи)      Главный бухгалтер \_\_\_\_\_ (подпись)      О.С. Ханмаидова (расшифровка подписи)

Централизованная бухгалтерия \_\_\_\_\_ (наименование, ОГРН, ИНН, КПП, местонахождение)

Руководитель (уполномоченное лицо) \_\_\_\_\_ (должность) \_\_\_\_\_ (подпись) \_\_\_\_\_ (расшифровка подписи)

Исполнитель \_\_\_\_\_ (подпись) \_\_\_\_\_ (должность) \_\_\_\_\_ (расшифровка подписи) \_\_\_\_\_ (телефон, e-mail)

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 19 г.

Рисунок А.11 – Отчет о финансовых результатах ФБУ «Амурский ЦСМ» за 2018 г.

## Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

### Финансовая (бухгалтерская) отчетность ФБУ «Амурский ЦСМ» за 2017 – 2019 гг.

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧРЕЖДЕНИЯ						
Учреждение	на	01 января 2020 г.	Форма по ОКУД	КОДЫ		
Обособленное подразделение	ФБУ «Амурский ЦСМ»		Дата	0503721		
Учредитель	Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии		по ОКПО	01.01.2020		
Наименование органа, осуществляющего полномочия учредителя			по ОКМО	ИНН 2801011760		
Периодичность: годовая			по ОКПО			
Единица измерения: руб.			ИНН			
			Глава по БК			
			по ОКЕИ	383		
1	2	3	4	5	6	7
<b>Доходы (стр.030 + стр.040 + стр.050 + стр.060 + стр.070 + стр.090 + стр.100 + стр.110)</b>	010	100	-	-	90 181 443,62	90 181 443,62
Доходы от собственности в том числе:	030	120	-	-	-	-
Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат в том числе:	040	130	-	-	90 306 997,35	90 306 997,35
Доходы от оказания платных услуг (работ)	040	131	-	-	90 174 564,02	90 174 564,02
Доходы по условным арендным платежам	040	135	-	-	132 433,33	132 433,33
Штрафы, пени, неустойки, возмещения ущерба в том числе:	050	140	-	-	-	-
Безвозмездные поступления текущего характера от бюджетов в том числе:	060	150	-	-	-	-
Безвозмездные поступления капитального характера от бюджетов в том числе:	070	160	-	-	-	-
Доходы от операций с активами в том числе:	090	170	-	-	- 125 553,73	- 125 553,73
Доходы от выбытия активов	090	172	-	-	- 125 553,73	- 125 553,73

  

Форма 0503721 с.2						
1	2	3	4	5	6	7
Прочие доходы в том числе:	100	180	-	-	-	-
Безвозмездные нецелевые поступления в сектор государственного управления в том числе:	110	190	-	-	-	-
<b>Расходы (стр.160 + стр.170 + стр.190 + стр.210 + стр.230 + стр.240 + стр.250 + стр.260 + стр.270)</b>	150	200	-	19 635,36	88 010 973,10	88 030 608,46
Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда в том числе:	160	210	-	-	62 685 776,94	62 685 776,94
Зарплата	160	211	-	-	47 817 490,00	47 817 490,00
Прочие несоциальные выплаты персоналу в денежной форме	160	212	-	-	935 350,00	935 350,00
Начисления на выплаты по оплате труда	160	213	-	-	13 918 969,50	13 918 969,50
Прочие несоциальные выплаты персоналу в натуральной форме	160	214	-	-	13 967,44	13 967,44
Оплата работ, услуг в том числе:	170	220	-	-	15 769 636,78	15 769 636,78
Услуги связи	170	221	-	-	373 925,57	373 925,57
Транспортные услуги	170	222	-	-	1 031 076,08	1 031 076,08
Коммунальные услуги	170	223	-	-	1 145 615,13	1 145 615,13
Работы, услуги по содержанию имущества	170	225	-	-	4 035 323,23	4 035 323,23
Прочие работы, услуги	170	226	-	-	9 104 922,03	9 104 922,03
Страхование	170	227	-	-	78 774,74	78 774,74
Обслуживание долговых обязательств в том числе:	190	230	-	-	-	-
Безвозмездные перечисления текущего характера организациям в том числе:	210	240	-	-	-	-
Безвозмездные перечисления бюджетам в том числе:	230	250	-	-	-	-
Социальное обеспечение в том числе:	240	260	-	-	197 375,46	197 375,46
Пенсии, пособия, выплачиваемые работодателями, нанимателями бывшим работникам	240	264	-	-	25 000,00	25 000,00
Социальные пособия и компенсации персоналу в денежной форме	240	266	-	-	143 075,46	143 075,46
Социальные компенсации персоналу в натуральной форме	240	267	-	-	29 300,00	29 300,00
Расходы по операциям с активами в том числе:	250	270	-	19 635,36	8 610 143,64	8 629 779,00
Амортизация	250	271	-	19 635,36	5 860 146,30	5 879 781,66
Расходование материальных запасов	250	272	-	-	2 749 997,34	2 749 997,34
Безвозмездные перечисления капитального характера организациям в том числе:	260	280	-	-	-	-

Рисунок А.12 – Отчет о финансовых результатах ФБУ «Амурский ЦСМ» за 2019 г.

## Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

### Финансовая (бухгалтерская) отчетность ФБУ «Амурский ЦСМ» за 2017 – 2019 гг.

Форма 0503721 с.3						
Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
<b>Прочие расходы</b>						
<i>в том числе:</i>	270	290	-	-	748 040,28	748 040,28
Налоги, пошлины и сборы	270	291			205 038,18	205 038,18
Штрафы за нарушение законодательства о налогах и сборах, законодательства о страховых взносах	270	292			302,10	302,10
Иные выплаты текущего характера физическим лицам	270	296			73 000,00	73 000,00
Иные выплаты текущего характера организациям	270	297			469 700,00	469 700,00
<b>Чистый операционный результат (стр.301 - стр.302); (стр.310 + стр.410)</b>	300		-	- 19 635,36	88 866,52	69 231,16
<b>Операционный результат до налогообложения (стр.010 - стр.150)</b>	301		-	- 19 635,36	2 170 470,52	2 150 835,16
<b>Налог на прибыль</b>	302				2 081 604,00	2 081 604,00
<b>Операции с нефинансовыми активами (стр.320 + стр.330 + стр.350 + стр.360 + стр.370 + стр.380 + стр.390 + стр.400)</b>	310		-	- 19 635,36	1 505 788,63	1 486 153,27
<b>Чистое поступление основных средств</b>	320		-	- 19 635,36	230 816,34	211 180,98
<i>в том числе:</i>						
увеличение стоимости основных средств	321	310			6 278 722,37	6 278 722,37
уменьшение стоимости основных средств	322	41X		19 635,36	6 047 906,03	6 067 541,39
<b>Чистое поступление нематериальных активов</b>	330		-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
увеличение стоимости нематериальных активов	331	320			-	-
уменьшение стоимости нематериальных активов	332	42X			-	-
<b>Чистое поступление произведенных активов</b>	350		-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
увеличение стоимости произведенных активов	351	330			-	-
уменьшение стоимости произведенных активов	352	43X			-	-
<b>Чистое поступление материальных запасов</b>	360		-	-	996 606,92	996 606,92
<i>в том числе:</i>						
увеличение стоимости материальных запасов						
<i>в том числе:</i>						
Увеличение стоимости продуктов литейной	361	340			3 774 126,93	3 774 126,93
Увеличение стоимости продуктов литейной	361	342			19 306,64	19 306,64
Увеличение стоимости горюче-смазочных материалов	361	343			1 693 127,53	1 693 127,53
Увеличение стоимости строительных материалов	361	344			13 390,33	13 390,33
Увеличение стоимости мягкого инвентаря	361	345			129 117,41	129 117,41
Увеличение стоимости прочих оборотных запасов (материалов)	361	346			1 839 613,42	1 839 613,42
Увеличение стоимости прочих материальных запасов однократного применения	361	349			79 571,60	79 571,60
уменьшение стоимости материальных запасов						
<i>в том числе:</i>						
Уменьшение стоимости продуктов литейной	362	440			2 777 520,01	2 777 520,01
Уменьшение стоимости горюче-смазочных материалов	362	442			22 133,98	22 133,98
Уменьшение стоимости строительных материалов	362	443			1 659 248,77	1 659 248,77
Уменьшение стоимости строительных материалов	362	444			5 384,00	5 384,00
Уменьшение стоимости мягкого инвентаря	362	445			51 730,24	51 730,24

Форма 0503721 с.4						
Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
<i>в том числе:</i>						
увеличение затрат	391	X			79 899 182,87	79 899 182,87
уменьшение затрат	392	X			79 899 182,87	79 899 182,87
<b>Чистое изменение расходов будущих периодов</b>	400	X			278 345,37	278 345,37
<b>Операции с финансовыми активами и обязательствами (стр.420 - стр. 510)</b>	410		-	-	- 1 416 902,11	- 1 416 902,11
<b>Операции с финансовыми активами (стр. 430 + стр. 440 + стр. 450 + стр. 460 + стр. 470 + стр. 480)</b>	420		-	-	- 1 458 795,53	- 1 458 795,53
<b>Чистое поступление денежных средств и их эквивалентов</b>	430		-	-	- 2 801 508,62	- 2 801 508,62
<i>в том числе:</i>						
поступление денежных средств и их эквивалентов	431	510			114 604 931,58	114 604 931,58
выбытие денежных средств и их эквивалентов	432	610			117 406 440,20	117 406 440,20
<b>Чистое поступление ценных бумаг, кроме акций</b>	440		-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
увеличение стоимости ценных бумаг, кроме акций и иных финансовых инструментов	441	520			-	-
уменьшение стоимости ценных бумаг, кроме акций и иных финансовых инструментов	442	620			-	-
<b>Чистое поступление акций и иных финансовых инструментов</b>	450		-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
увеличение стоимости акций и иных финансовых инструментов	451	530			-	-
уменьшение стоимости акций и иных финансовых инструментов	452	630			-	-
<b>Чистое предоставление займов (ссуд)</b>	460		-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
увеличение задолженности по предоставленным займам (ссудам)	461	540			-	-
уменьшение задолженности по предоставленным займам (ссудам)	462	640			-	-
<b>Чистое поступление иных финансовых активов</b>	470		-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
увеличение стоимости иных финансовых активов	471	550			-	-
уменьшение стоимости иных финансовых активов	472	650			-	-
<b>Чистое увеличение дебиторской задолженности</b>	480		-	-	1 342 713,09	1 342 713,09
<i>в том числе:</i>						
увеличение дебиторской задолженности	481	560			146 811 410,32	146 811 410,32
уменьшение дебиторской задолженности	482	660			145 468 697,23	145 468 697,23

Рисунок А.13 – Отчет о финансовых результатах ФБУ «Амурский ЦСМ» за 2019 г.

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ФБУ «Амурский ЦСМ» за 2017 – 2019 гг.

Форма 0603721 с.5

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
<b>Операции с обязательствами (стр.520 + стр.530 + стр.540+ стр.550+ стр.560)</b>	510		-	-	- 41 893,42	- 41 893,42
Чистое увеличение задолженности по внутренним привлеченным займам	520		-	-	-	-
в том числе:						
увеличение задолженности по внутренним привлеченным займам	521	710				-
уменьшение задолженности по внутренним привлеченным займам	522	810				-
Чистое увеличение задолженности по внешним привлеченным займам	530		-	-	-	-
в том числе:						
увеличение задолженности по внешним привлеченным займам	531	720				-
уменьшение задолженности по внешним привлеченным займам	532	820				-
Чистое увеличение прочей кредиторской задолженности	540		-	-	- 346 128,19	- 346 128,19
в том числе:						
увеличение прочей кредиторской задолженности	541	730			131 484 860,75	131 484 860,75
уменьшение прочей кредиторской задолженности	542	830			131 830 988,94	131 830 988,94
Чистое изменение доходов будущих периодов	550	х				-
Чистое изменение резервов предстоящих расходов	560	х			304 234,77	304 234,77

Руководитель \_\_\_\_\_ (подпись) \_\_\_\_\_ Н.К. Ханенко (расшифровка подписи) Главный бухгалтер \_\_\_\_\_ (подпись) \_\_\_\_\_ О.С. Ханмаедова (расшифровка подписи)

Централизованная бухгалтерия \_\_\_\_\_ (наименование, ОГРН, ИНН, КПП, местонахождение)

Руководитель \_\_\_\_\_ (должность) \_\_\_\_\_ (подпись) \_\_\_\_\_ (расшифровка подписи)  
 (уполномоченное лицо)

Исполнитель \_\_\_\_\_ (подпись) \_\_\_\_\_ (должность) \_\_\_\_\_ (расшифровка подписи) \_\_\_\_\_ (телефон, e-mail)

\* \_\_\_\_\_ г. \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

Рисунок А.14 – Отчет о финансовых результатах ФБУ «Амурский ЦСМ» за 2019 г.

## ПРИЛОЖЕНИЕ Б

### Результаты экспертных оценок проблем системы финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ»

Таблица Б.1 – Результаты экспертной оценки проблем системы финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ» руководителем учреждения

Проблемы системы финансирования	Критерии оценки					Среднее
	влияние на финансовое положение	влияние на оперативную деятельность учреждения	влияние на эффективность деятельности учреждения	ожидаемые финансовые расходы на решение проблемы	ожидаемые результаты решения проблемы	
Отсутствие бюджетного финансирования	7	6	6	7	8	6,8
Недостаточный объем собственных средств, полученных от оказания платных услуг	8	7	8	5	8	7,2
Высокая величина расходов учреждения	9	8	9	7	8	8,2
Превышение расходов над доходами учреждения	8	7	7	7	6	7,0
Недостаточный уровень спроса на оказываемые услуги	8	9	9	7	9	8,4

## Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ Б

### Результаты экспертных оценок проблем системы финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ»

Таблица Б.2 – Результаты экспертной оценки проблем системы финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ» начальника отдела метрологии

Проблемы системы финансирования	Критерии оценки					Среднее
	влияние на финансовое положение	влияние на оперативную деятельность учреждения	влияние на эффективность деятельности учреждения	ожидаемые финансовые расходы на решение проблемы	ожидаемые результаты решения проблемы	
Отсутствие бюджетного финансирования	8	8	9	7	8	8,0
Недостаточный объем собственных средств, полученных от оказания платных услуг	9	9	9	7	9	8,6
Высокая величина расходов учреждения	7	6	6	6	6	6,2
Превышение расходов над доходами учреждения	7	6	6	6	8	6,6
Недостаточный уровень спроса на оказываемые услуги	9	9	9	7	9	8,6

## Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ Б

### Результаты экспертных оценок проблем системы финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ»

Таблица Б.3 – Результаты экспертной оценки проблем системы финансирования деятельности ФБУ «Амурский ЦСМ» начальника планово-экономического отдела

Проблемы системы финансирования	Критерии оценки					Среднее
	влияние на финансовое положение	влияние на оперативную деятельность учреждения	влияние на эффективность деятельности учреждения	ожидаемые финансовые расходы на решение проблемы	ожидаемые результаты решения проблемы	
Отсутствие бюджетного финансирования	9	7	7	7	8	7,6
Недостаточный объем собственных средств, полученных от оказания платных услуг	9	9	9	8	8	8,6
Высокая величина расходов учреждения	7	7	8	7	8	7,4
Превышение расходов над доходами учреждения	8	8	7	7	8	7,6
Недостаточный уровень спроса на оказываемые услуги	8	8	9	8	9	8,4