

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**(ФГБОУ ВО «АмГУ»)**

Факультет экономический  
Кафедра экономической теории и государственного управления  
Направление подготовки 38.03.04 – Государственное и муниципальное  
управление

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ  
Зав. кафедрой  
\_\_\_\_\_ М.В. Зинченко  
« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2020 г.

**БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА**

на тему: Реализация инвестиционной стратегии региона и формирование «точек  
роста» (на примере деятельности АНО «Агентство Амурской области по  
привлечению инвестиций»)

Исполнитель

студент группы 673-об

\_\_\_\_\_  
(подпись, дата)

А.В. Восканян

Руководитель

доцент, к.э.н.

\_\_\_\_\_  
(подпись, дата)

А.В. Плешивцев

Нормоконтроль

\_\_\_\_\_  
(подпись, дата)

Л.Н. Михайленко

Благовещенск, 2020

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**(ФГБОУ ВО «АмГУ»)**

Факультет экономический  
Кафедра экономической теории и государственного управления

УТВЕРЖДАЮ  
Зав. кафедрой  
\_\_\_\_\_ М.В. Зинченко  
« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2020 г.

**З А Д А Н И Е**

К выпускной квалификационной работе студента Восканян Анжелики  
Вартановны

1. Тема выпускной квалификационной работы: \_\_\_\_\_  
Формирование инвестиционной стратегии региона и формирование «точек  
роста ( на примере АНО «Агентство Амурской области по привлечению  
инвестиций»)

(утверждена приказом от 14.04.20 № 711-уч)

2. Срок сдачи студентом законченной работы 29.06.2020

3. Исходные данные к выпускной квалификационной работе: методические  
пособия, нормативно-правовые акты, статистические сборники и справочники

4. Содержание выпускной квалификационной работы (перечень подлежащих  
разработке вопросов): 1. Теоретико-правовые и методические аспекты реализа-  
ции инвестиционной стратегии региона

2. Анализ реализации инвестиционной стратегии Амурской области

5. Перечень материалов приложения: (наличие чертежей, таблиц, графиков,  
схем, программных продуктов, иллюстративного материала и т.п.) \_\_\_\_\_  
12 таблиц, 12 рисунков

6. Консультанты по выпускной квалификационной работе (с указанием  
относящихся к ним разделов) нет

6. Дата выдачи задания 29.04.2020

Руководитель выпускной квалификационной работы (проекта) Плешивцев  
Андрей Валентинович доцент, к.э.н.  
(фамилия, имя, отчество,

должность, ученая степень, ученое звание)

Задание принял к исполнению (дата): 29.04.2020

(подпись студента)

## РЕФЕРАТ

Бакалаврская работа содержит 77 с., 12 рисунков, 12 таблиц, 2 приложения, 63 источника.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ, ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ, РЕЕСТР, ТОР, МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС, СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ, ТОЧКА РОСТА, СТРАТЕГИЯ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ, ИНСТИТУТЫ ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ, ЭКОНОМИКА РЕГИОНОВ

Основным видом деятельности АНО «Агентство Амурской области по привлечению инвестиций» является оказание содействия по привлечению инвестиций в экономику региона и в поддержке социально-экономического развития Амурской области.

Цель бакалаврской работы – на основе анализа теоретико-методических аспектов и практической деятельности АНО «Агентство Амурской области по привлечению инвестиций» по реализации инвестиционной стратегии и формированию «точек роста» в регионе, выявить существующие проблемы и предложить пути их решения.

Объектом исследования является инвестиционная стратегия региона и формируемые на его территории «точки роста».

Предмет исследования – деятельность АНО «Агентство Амурской области по привлечению инвестиций» по реализации инвестиционной стратегии и формированию «точек роста».

При написании бакалаврской работы были использованы различные информационные источники, и также активно проводилась работа с официальным сайтом АНО «Агентство Амурской области по привлечению инвестиций».

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение	5
1 Теоретико-правовые и методические аспекты реализации инвестиционной стратегии региона	7
1.1 Инвестиционная стратегия региона: понятие и сущность	7
1.2 «Точки роста» как инструмент пространственного развития региона	16
1.3 Нормативные и правовые акты, регламентирующие формирование и реализацию инвестиционной стратегии региона	27
2 Анализ реализации инвестиционной стратегии Амурской области	37
2.1 Роль АНО Агентства Амурской области по привлечению инвестиций в формировании и реализации инвестиционной стратегии региона	37
2.2 Особенности формирования «точек роста» в Амурской области	47
2.3 Разработка методического инструментария выявления «точек роста» в Амурской области	60
Заключение	70
Библиографический список	71
Приложение А Реестр обращений и консультаций	78
Приложение Б Об участии в деловых, презентационно-выставочных мероприятиях АНО «Агентства по привлечению инвестиций в Амурскую область»	86

## ВВЕДЕНИЕ

Важность инвестиционной стратегии региона предлагает широкие возможности для подбора конкретного плана действий, так как осуществляется определенная последовательность действий инвестора, необходимый алгоритм, разработанный им самим для осуществления инвестиционной деятельности. В настоящее время инвестиционная стратегия направлена на формирование «точек роста» в регионе, которые в дальнейшем своем существовании распространят значительный эффект на всей территории, не только в Амурской области, но и других регионов.

Актуальность работы обусловлена тем, что устойчивое социально-экономическое развитие региона во многом определяется реализуемой инвестиционной стратегией, направленной на формирование благоприятного инвестиционного климата и определяющей приоритетные объекты инвестирования, то есть «точки роста». В этих условиях повышается роль органов государственной власти, создающей условия для привлечения инвестиций в экономику региона. Кроме этого, важным направлением деятельности органов власти является генерация новых «точек роста» на территории региона.

Цель бакалаврской работы – на основе анализа теоретико-методических аспектов и практической деятельности АНО «Агентство Амурской области по привлечению инвестиций» по реализации инвестиционной стратегии и формированию «точек роста» в регионе, выявить существующие проблемы и предложить пути их решения.

В соответствии с поставленной целью, возникает необходимость выполнения следующих задач:

- 1) изучить теоретико-правовые и методические аспекты реализации инвестиционной стратегии региона;
- 2) проанализировать реализацию инвестиционной стратегии Амурской области;
- 3) разработать методический инструментарий выявления «точек роста» в

Амурской области.

Объектом исследования является инвестиционная стратегия региона и формируемые на его территории «точки роста».

Предмет исследования – деятельность АНО «Агентство Амурской области по привлечению инвестиций» по реализации инвестиционной стратегии и формированию «точек роста».

Методологической основой написания данной работы послужили работы отечественных и зарубежных экономистов, в которых рассматривалось изучение инвестиционного поведения экономических субъектов, системное исследование основ инвестиционного поведения и его моделирование.

# 1 ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВЫЕ И МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ РЕГИОНА

## 1.1 Инвестиционная стратегия региона: понятие и сущность

Прежде чем дать определение инвестиционной стратегии региона, необходимо определиться с ключевыми понятиями: стратегия, комплексность, стратегическое управление, финансовая тактика и другое.

Как справедливо отмечает М. И. Соколова, «стратегия - это долгосрочные планы высшего руководства по достижению наиболее благоприятных целей для организации, предприятия, региона, страны в целом и др.»<sup>1</sup>. В учебниках говорится о том, что это долгосрочные намерения руководителей организаций, например, в сфере экономического хозяйствования, маркетинга и коммерции, а также доходов и расходов или же капиталовложений. Схожим находится здесь то, что понятие «стратегия» и ее понимание менялось наряду с затруднением условий введения бизнес среды<sup>2</sup>. На основе разнообразных и известных понятий «стратегии» можно обнаружить, как по мере увеличения требований внешней среды преобразовались формы и принципы становления стратегического поведения различных хозяйствующих субъектов, которые представлены ниже, в таблице 1.

Таблица 1 - Понятие «стратегия», которое отражает характер развития различных подходов по стратегическому управлению

Понятие 1	Автор 2	Основной подход 3
Как метода, устанавливающего долгосрочные цели для предприятия, также программы ее действий и ключевые направления по размещению ресурсов	А. Чандлер, 1962 г.	«Долгосрочные цели разрабатываются и не подлежат пересмотру до изменения внешних или внутренних условий среды функционирования организации».
Как метода, определяющие конкурентные цели организации	Гарвардская школа бизнеса, 1965 г.	«Стратегия определяет основные сферы бизнеса, которые компания будет продолжать и/или начнет осуществлять».
Способ воздействия на внешние возможности и угрозы, а также внутренние слабые и сильные	М. Портер, 1980-1985 гг.	«Основная задача стратегии заключается в достижении организацией долгосрочных конкурентных преимуществ».

<sup>1</sup> Соколова М.И. Стратегический менеджмент. М.: Юрайт, 2011. С. 14.

<sup>2</sup> Хазанович Э.С. Инвестиционная стратегия. СПб.: Питер, 2015. С. 152.

Продолжение таблицы 1

1	2	3
стороны		над соперниками в каждой сфере бизнеса».
Способ введения новых целей для корпоративного, делового и функционального уровней	И. Ансофф, 1965 г.; Д. Стейнер, 1977 г., П. Лоранж, 1977 г., и другие авторы	«При разработке стратегии следует выделять корпоративные, деловые и функциональные цели с точки зрения различного их влияния на процессы управления в организации».
Стратегия, как последовательная, согласованная и интегрированная структура управленческих решений	Г. Минцберг, 1987 г.	«При разработке стратегии основное внимание уделяется формированию планов, которые служат для целей контроля по эффективности достижения стратегических ориентиров».
Способ, который развивает ключевые конкурентные преимущества предприятия	Г. Хамель, 1989 г.	«Основу конкурентоспособности составляют особые способности фирмы и внутренние ресурсы»
Определенный набор преимущественных действий и подходов для достижения высоких показателей деятельности предприятия	А. Томпсон, 1995 г.	«Стратегия одновременно является преактивной (упреждающей) и реактивной (адаптирующейся)».

Подробное изучение эволюции понятия «стратегии» в хронологическом порядке позволяет нам определить сущность сформулированного стратегического поведения, а также его структурное содержание направленности данного определения.

Необходимо подчеркнуть, что для успешной реализации стратегии необходимо стратегическое управление.

Как отметил А. Чандлер в своих трудах, «стратегическое управление - это вид деятельности по управлению, который состоит из реализации наиболее первоклассных качественно подобранных направлений развития через определенные изменения в организации; а также, это обеспечение оптимального взаимодействия организации с окружающей ей средой»<sup>3</sup>.

Под тактикой «финансового управления» понимают совокупность приемов и форм предпринимательской деятельности, которые, в свою очередь, направлены на максимальное достижение того или иного этапа финансовой стратегии, употребляемых в соответствии с определенными ситуациями, при

<sup>3</sup> Чандлер А. Стратегия, как метод установления долгосрочных целей организации, программы ее действий и приоритетных направлений по размещению ресурсов // Арктика и Север. 1962. № 2. С. 107.

разработке и реализации стратегии.

Общее требование, прилагаемое к определенной тактике, – в первую очередь, это способ дальнейшего развития стратегии, нежели ее дискриминации и препятствия в реализации. Иными словами, под «финансовой тактикой» понимаются текущие оперативные воздействия руководителя, который применяет финансовую политику, то есть применяет текущие оперативные действия организации, подчиненная конкретным стратегическим целям и задачам финансового управления.

«Инвестиционная стратегия», в свою очередь, представляет собственную систему долгосрочных целей деятельности организации, которые определяются обобщенными задачами развития и инвестиционных идей, а также это выбор более эффективных путей для достижения<sup>4</sup>.

«Инвестиционная стратегия» может быть представлена как основное направление инвестиционной деятельности объекта (программы, плана), который должен привести к достижению инвестиционных целей в перспективе на длительный период времени и ожидаемого инвестиционного результата.

Также, «инвестиционная стратегия» определяет приоритеты направлений и форм организации инвестиционной деятельности, формирование инвестиционных средств и порядок выполнения процессов осуществления долгосрочных инвестиционных целей, которое приведет к общей детализация в организационной деятельности.

Процесс выявления инвестиционной стратегии является одним из важных компонентом общей системы стратегического отбора экономического хозяйства, основными элементами которого являются миссия, общие стратегические цели развития, система функциональных действий в сфере определенных различных видов деятельности, способы формирования и распределения ресурсов.

Инвестиционная стратегия является эффективным инструментом перспективного руководства инвестиционной деятельности определенного региона, иллюстрирует собой концепцию ее развития и определяется как главный

---

<sup>4</sup> Леонтьев В. Е. Инвестиции. М.: Инфра-М, 2015. С. 412.

план осуществления инвестиционной деятельности объекта:

- а) приоритеты тенденций инвестиционной деятельности объекта;
- б) формы инвестиционной деятельности;
- в) характер формирования инвестиционных ресурсов региона;
- г) последовательность этапов осуществления долгосрочных инвестиционных целей региона;
- д) границы положительной инвестиционной активности объекта по тенденциям и формам его инвестиционной деятельности;
- е) систему абстрагирования данных критериев, по которым объект прогнозирует, осуществляет и дает оценку своей деятельности.

Как показала практика, развитие и осуществление инвестиционной стратегии происходит на двух уровнях: макро- и микроуровнях, то есть на уровне государства, региона, какой-либо отрасли, муниципального образования, а также на уровне определенной организации или предприятия. В таблице 2 перечислены виды и уровни инвестиционной стратегии<sup>5</sup>.

Таблица 2 – Виды инвестиционных стратегий

Виды инвестиционных стратегий	Уровни
По уровню экономического субъекта	государственная инвестиционная стратегия;
	региональная инвестиционная стратегия развития;
	инвестиционная стратегия, развитие которой осуществляется на местном уровне;
	частная инвестиционная стратегия развития;
По уровню стратегических целей:	отраслевая инвестиционная стратегия развития;
	общая инвестиционная стратегия развития определенного субъекта;
	корпоративная инвестиционная стратегия развития субъекта, которая входит в общую стратегию.

Стоит подчеркнуть, что «инвестиционная стратегия» определенного региона – это неотъемлемая составляющая всеобщей стратегии развития субъекта. Политика «инвестиционной стратегии» должна быть нацелена на повышение сопряженного инвестиционного ресурса региона и его составляющих, то есть – это на увеличение привлекательности инвестиционного климата данного реги-

<sup>5</sup> Аскинадзи В.М. Инвестиции. М.: Юрайт, 2016. С. 422.

она.

Стратегия инвестиционного развития близко сопряжена со многими другими стратегиями развития региона, так как многие стратегии развития опираются на столь долгим развитии стратегий, и абстрагируется инвестиционный анализ. Кооперативные стратегии инвестиций также могут нести другие определения – это, например, инновационная стратегия развития или же информационная стратегия развития, в этот же момент кооперативные стратегии несут в себе инвестиции, которые вкладывают финансовые ресурсы и определенные проекты и программы.

В построении исследования стратегии инвестиции включены принципы системы стратегического управления региона. К таким принципам чаще относятся те, которые обеспечивают определенную подготовку, а также принятие решений, несущих в процессе разработки инвестиционной стратегии, они представлены ниже, в таблице 3.

Таблица 3 - Принципы, обеспечивающие подготовку и принятие стратегических инвестиционных решений

Наименование	Характеристика
1	2
Принцип инвайронментализма	При разработке инвестиционной стратегии экономический субъект (государство, промышленность, муниципалитет или предприятие) рассматривается как определенная система, полностью открытая для активного участия в факторах внешней инвестиционной среды. Открытость инвестиционного объекта как социально-экономической системы и его способность к организации позволяют обеспечить качественно иной уровень формирования его инвестиционной стратегии. В отличие от интернационализма, конституционализм означает замкнутую систему, деятельность которой не предполагает инвестиций или других отношений с внешней средой.
Принцип соответствия	Как часть общей стратегии развития, инвестиционная стратегия подчиняется ей. Следовательно, оно должно соответствовать стратегическим целям и направлениям оперативной деятельности организации. В этом случае инвестиционная стратегия рассматривается как один из основных факторов обеспечения эффективного развития в соответствии с выбранной общей стратегией. Кроме того, разработанная инвестиционная стратегия должна предусматривать сочетание перспективного, текущего и оперативного управления инвестиционной деятельностью.
Принцип инвестиционной предприимчивости и коммунибельности	Этот принцип заключается в активном поиске эффективных инвестиционных отношений во всех сферах и формах инвестиционной деятельности, а также на различных этапах инвестиционного процесса. Такой вид инвестиционного поведения связан с постоянной трансформацией направлений форм и методов инвестиционной деятельности вплоть до достижения стратегических целей с учетом изменяющихся факторов внешней инве-

1	2
	стиционной среды.
Принцип инвестиционной гибкости и альтернативности	Инвестиционная стратегия должна быть разработана с учетом приспособляемости к изменениям факторов внешней инвестиционной среды. Кроме того, основой стратегических инвестиционных решений должен быть активный поиск альтернативных вариантов направлений, форм и методов инвестирования, выбор наилучшего из них, выстраивание на этой основе общей инвестиционной стратегии и разработка механизмов ее реализации.
Инновационный принцип	При формировании инвестиционной стратегии следует учитывать, что инвестиционная деятельность является основным механизмом внедрения технологических инноваций. Поэтому реализация общих целей стратегического развития во многом зависит от того, насколько его инвестиционная стратегия отражает достигнутые результаты технического прогресса и адаптирована к быстрому использованию новых результатов.
Принцип минимизации инвестиционного риска	Практически все основные инвестиционные решения, принимаемые в процессе формирования инвестиционной стратегии, в той или иной степени меняют уровень инвестиционного риска. Это связано прежде всего с выбором направлений и форм инвестиционной деятельности, формированием инвестиционных ресурсов, внедрением новых организационных структур управления инвестициями. Уровень инвестиционного риска увеличивается, особенно в периоды колебаний процентных ставок и роста инфляции. В зависимости от различного инвестиционного поведения в отношении риска уровень его приемлемой стоимости в процессе разработки инвестиционной стратегии для каждого субъекта хозяйствования должен быть установлен по-разному.
Принцип компетентности	Какие бы специалисты ни занимались разработкой отдельных параметров инвестиционной стратегии, ее реализация должна обеспечиваться подготовленными специалистами - финансовыми менеджерами.

Этапы разработки инвестиционной стратегии имеет решающее значение, а именно:

- постановка целей инвестиционной стратегии объекта;
- оптимизация структуры формируемых инвестиционных ресурсов и их группирования;
- выработка инвестиционной политики по наиболее главным аспектам инвестиционной активности;
- поддержка взаимодействий с внешней инвестиционной средой.

Осуществление и разработка инвестиционной стратегии для определенного объекта необходима для определения изменений условий с внутренней и внешней средой. Успешное управление инвестиционными решениями возможно только при наличии инвестиционной стратегии, которая будет приспособлена к различным изменениям факторов внешней инвестиционной среды. Изме-

нения факторов внутренней среды региона могут быть связаны с резкими преобразованиями целей его операционной деятельности или с предстоящими изменениями на этапе жизненного цикла. Открытие новых возможностей для бизнеса меняет цели операционной деятельности объекта<sup>6</sup>. В данном случае разработанная инвестиционная стратегия обеспечивает прогнозируемый характер роста инвестиционной активности региона и диверсификации его инвестиционной деятельности. Поскольку каждый этап жизненного цикла региона характеризуется своим характерным уровнем инвестиционной деятельности, направлениями и формами инвестиционной активности, а именно это будет выражено в разработке инвестиционных ресурсов. Инвестиционная стратегия позволяет приспособлять инвестиционную активность региона к трансформации экономического развития региона.

Стратегическая экономическая зона - это независимый экономический сегмент в рамках определенного объекта, работающий в ряду прилегающих предприятий, которые объединены общим правом использования сырья и технологий или же общим спросом населения. В своих трудах С. Ю. Жихаревский дал толкование этому понятию, что «стратегический инвестиционный центр - это самостоятельная структурная единица любого предприятия, которая направлена на выполнение определенных функций или путей инвестиционной деятельности, обеспечивающая хозяйственную деятельность отдельных стратегических экономических регионов».

Процесс разработки инвестиционной стратегии требует выделения объектов стратегического управления региона. К таким объектам относится инвестиционная деятельность:

- 1) предприятия в целом;
- 2) стратегической зоны хозяйствования;
- 3) стратегического центра.

Стратегическая зона хозяйствования представляет собой самостоятель-

---

<sup>6</sup> Керцнер Г. Стратегическое управление в компании. Модель зрелого управления проектами. М.: Юрайт, 2010. С. 51.

ный хозяйственный сегмент в рамках определенного объекта, осуществляющий свою деятельность в ряде смежных отраслей, объединенных общим спросом или общностью используемого сырья, технологий. Стратегический инвестиционный центр – самостоятельная структурная единица любого предприятия, специализирующаяся на выполнении отдельных функций или направлений инвестиционной деятельности и обеспечивающая эффективную хозяйственную деятельность отдельных стратегических зон хозяйствования.

На этапе разработки инвестиционной стратегии необходимо выделение необходимых ресурсов стратегического управления в регионе. К объектам инвестиционной деятельности относится следующее, показано на рисунке 1.

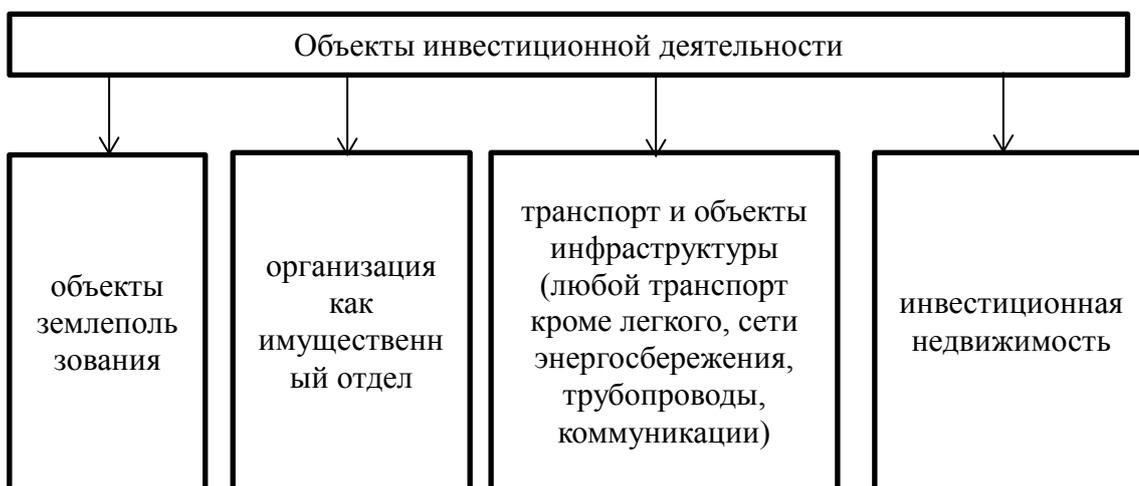


Рисунок 1 – Объекты инвестиционной деятельности

В нынешних условиях экономической ситуации инвестиционная стратегия становится одним из ключевых факторов для эффективного и успешного развития региона. Разработанная стратегия инвестиций обеспечивает следующие преимущества:

- а) обеспечивает устройство реализации долгосрочных общих и инвестиционных целей надвигающегося экономического и социального развития организации;
- б) позволяет действительно оценить информационные ресурсы предприятия;
- в) дает отличную возможность предельно использовать инвестиционные

ресурсы. Активно двигаться данными инвестиционными ресурсами;

г) выражает «плюсы» организации в конкурентоспособном окружении;

д) осуществляет прогноз всевозможных вариантов развития инвестиционной среды из вне и сокращение негативных факторов на работу предприятий;

е) находит определенную стратегию в инвестиционной деятельности в рамках разработки более многозначительных стратегических инвестиционных решений;

ж) сохраняет отчетливую связь для управления инвестиционной деятельностью объекта, а именно стратегического, тактического и оперативного характера.

В глубине инвестиционной стратегии образовывается значение основного критерия для оценки выбора реальных инвестиционных проектов и необходимых инструментов финансового вложения. Одной из основных предпосылок в реализации инвестиционной стратегии являются стратегические изменения в организационной структуре регулирования самим предприятием и его культурой.

Стоит заметить, что инвестиционная стратегия является одним из необходимых элементов в реализации инвестиционной политики определенного региона. На первом этапе, когда используются необходимые результаты экономического анализа и самой оценки формирования экономики региона, необходимо выбрать тип ключевой стратегии структурных изменений в инвестиционной политике. В свою очередь будет происходить соответствие определенной инвестиционной стратегии.

Уже на втором этапе формирования инвестиционной политики определяются приоритетные задачи, которые в дальнейшем будут формировать сущность этого построения. Они заключаются в следующем:

– изучение концепции развития хозяйства региона, на основе, которой появиться возможность выявить и обосновать точку зрения приоритетных объектов для инвестиционных вложений в регионе;

– развитие основных путей инвестиционной политики, а именно, поиск,

развитие и интенсивность приемов, так же несущий в себе полученные из различных источников финансирования.

Инвестиционная стратегия региона содержит следующие составляющие:

1) концепцию развития региона на будущее в определенных временных промежутках, на основе, которой выражена система предпочтения развития и структурной политики;

2) основные пути инвестиционной политики региона, которые в свою очередь выступают в качестве условий, обеспечивающие материализации концепции.

На их основе разрабатываются предложения по повышению инвестиционной активности в регионе, а именно, создание инвестиционного климата в регионе, создание механизмов для повышения финансирования из разных уровней бюджета, подготовка экономики региона к результативному использованию инвестиций, направление инвестиций для реализации концепции развития экономики региона

Одним из наиболее важных этапов инвестиционной стратегии является обеспечение эффективного возврата инвестиций. Активность деятельности инвестиционных проектов, соединенная с некими новшествами во всевозможных услугах экономики; НИОКР осуществляется с главной целью создания научного фундамента в различных отраслях науки и техники, в разработке новых технологий и их внедрении, в реализации услуг и сохранения высокого уровня качества жизни населения. Инвестиционная стратегия региона должна обеспечивать все сферы услуг, которая, несомненно, затрагивает как экономическую, социальную эффективность; так и безопасность экологии; развитие всей инфраструктуры региона.

## **1.2 «Точки роста» как инструмент пространственного развития региона**

На сегодняшний день экономическое положение Российской Федерации обусловлено довольно-таки быстро меняющимися темпами окружающей среды, которая позволяет найти более современные инструменты на каждой сту-

пени управления региона. Развитие новейших региональных точек роста представляет собой вероятность формирования инструментов. Их формирование способно послужить причиной осуществления в районе финансовой концепции с адаптированными системами, и кроме того к позитивным изменениям условий, находящейся во внешней среде.

Применяя результат мультипликатора, и кроме того ориентируя все средства и силы в формирование «точек роста». Правительство региона предоставляет отличную поддержку и возможность в содействии формирования компаний юзеров в сфере близкорасположенных зон. Тем самым они формируют зоны ускоренного роста<sup>7</sup>. Эта система, как нужно выделить, сопряжена с обоюдной совместной работой и лучшим ресурсным, научно-техническим, а также человеческим потенциалом. Однако не нужно выпускать из виду то, что любой район обладает собственными возможностями, что сформулировано в естественных, демографических, а также финансовых ресурсах.

В базе концепции «точек роста» находится предложение о неуравновешенном, либо концентрированном финансовом управлении, что основывается в работе экономиста Франсуа Перру, подметивший, что «формирование роста осуществляется не мгновенно и не повсеместно. Его возникновение происходит лишь в определенных точках или полюсах и далее распространяется на периферийные территории. При этом каналы распространения роста могут быть разными, как и эффекты, оказываемые им на различные элементы социально-экономических систем»<sup>8</sup>. В массовом хозяйстве главным обозначают более мощные в экономическом отношении фирмы. Они применяют свои возможности, преобразуясь в конкретные точки роста. Влияние данных точек на объекты, взаимодействующие с ними, видоизменяет находящееся вокруг пространство, а также приводит к формированию зон роста. В зоне роста совершается преобразование финансовых взаимоотношений, а также перемена обстоятельств хозяйствующей деятельности. В последующем, из-за уменьшения враж-

---

<sup>7</sup> Суспицын С.А. К вопросу о методологии разработки и оценки реализации стратегий и индикативных планов развития регионов // *Пространственная экономика*. 2009. № 2. С. 13 - 31.

<sup>8</sup> Perroux F. Note on Concept of «Growth Poles» // *Regional Economics: Theory and Practice*. NewYork-London, 1970. P. 93 - 103.

дебности конкурентной борьбы, перемен соответствия ключевых финансовых характеристик, эффективность взаимодействия среди субъектов области увеличивается. К этому моменту рост распространяется за счет привлечения соседних точек роста в сфере интересов деятельности. В результате происходит возникновение относительно независимых макроединиц<sup>9</sup>.

Главнейшей целью пространственного формирования района считается нахождение, а также помощь от государства точек финансового роста, содействующие появлению агломерационного результата, кроме того станет оказывать воздействие в формировании концепций расселения, устанавливающие их конкретное расположение и пределы в рамках региональной структуры.

Наиболее яркими действиями, влияющими на формирование характеристик пространственного развития Амурской области вплоть до 2025 года, относят активизацию работы по исполнению масштабных инвестиционных планов в зонах опережающего созревания и совместная работа района с весьма большими иностранными фирмами, а также организациями Дальневосточного федерального округа. Данное мероприятие равным образом формирует предпосылки с целью притока грамотных экспертов с других местностей, усовершенствование расселенческой концепции, сопровождающееся с конкретными зонами финансового развития, и кроме того станут содействовать формированию объектов транспортной и инженерной инфраструктуры.

С целью развития сбалансированной модификации пространственного развития, необходима помощь со стороны государства в установлении взаимосвязей среди точек финансового роста в Амурской области, а также иными дальневосточными ареалами, и кроме того, фирмами приграничных городов КНР. Данное действие сформирует предпосылки с целью развития общего финансового пространства в Дальнем Востоке Российской Федерации и, в перспективе, в регионе Северо-Восточной Азии.

С целью фактического применения «точек роста» в качестве прибора политической игры пространственного регулирования нужно их точное институ-

---

<sup>9</sup> История экономической мысли / под ред. В.В. Крутова. СПб.: Питер, 2008. С. 203.

циональное и юридическое распознавание, и кроме того финансовые и технологические характеристики.

Во множестве взаимодействий данное распознавание в экономической литературе граничит с блоком «институтов развития», несущей конкретной территориальной схожестью (локализацией). Таким образом, как объяснил Н.В. Новиковой, что ««точки роста» - это как приборы пространственной модернизации экономики, поддерживающиеся с помощью результата формирования системы специальных «бизнес-центров», и непосредственно технопарков, специальных финансовых зон, промышленных и индустриальных парков, транспортных и логистических центров и пр.»<sup>10</sup>.

Почти все без исключения данные институты, именуемые как «территории с особыми критериями хозяйственной деятельности», ранее существовавшие апробированными в российских условиях, и в настоящее время представлены в нынешней практике общественно-финансового формирования регионов. Региональная «точка роста» должна признавать, что в ее основе лежат все необходимые ресурсы (инвестиции, инновации, рабочая сила и т. д.), то есть федерация в целом. Таким образом, в стратегическом плане «точка роста» не является изолированными вопросниками, положительной динамикой на фоне экономической среды, экономической системы, способной создавать дополнительные условия и источники роста для всех основных уровней экономики и даже за ее пределами.

Можно поддержать широко распространенное определение, согласно которому «региональный полюс» или «точка роста» - это сочетание динамично развивающихся отраслей производства (в широком смысле различных видов экономической деятельности), способных благодаря объективно сложившимся и целенаправленно сформированным предпосылкам ускорить экономический рост в зоне своего влияния, а также обеспечить в этой зоне многие другие позитивные хозяйственные и социальные эффекты.

---

<sup>10</sup> Новикова Н. В. Обоснование признаков идентификации пространственной модернизации экономики региона // Наука и бизнес: пути развития. 2016. № 12. С. 171 – 173.

Данные результаты подлежат пространственному распространению инновационных способов управления, инициатив к инвестированию и формированию в экономике района высокопроизводительных, а также формированию рабочих зон, и кроме того широкого распространения практики государственно-частного партнерства (ГЧП). В наше время можно сказать о присутствии всей концепции свойств, которые отличаются «точки роста» в регионах. Ряд их носят крупномасштабный вид, предопределяемый общими закономерностями инвестиционного процесса, аспектами районных вложений и производств, сбалансированности ресурсного обеспечения, а также другого объекта.

Из числа более важных единых свойств считается в таком случае то, что финансовая концепция этой либо другой «точки роста» обязана являться вне зависимости с определенного типа финансовой деятельности, инновационной, направленной, также обладать конкурентоспособными достоинствами согласно сопоставлению с подобными типами работы в иных регионах государства, а также в множестве вариантах - перед иностранными сотрудниками. В соответствии, исследование и мониторинг конкурентоспособных положительных сторон «точек роста» в государственном и иностранном рынках считается значимым компонентом позиционирования данных «точек роста» в стратегиях общественно-финансового формирования субъектов Федерации.

С этой точки зрения для основных компонентов, можно также поддержать мнение Л.Н. Ивановой и Г.А. Терской по поводу того, что они отмечали, что ««точки роста» во всех случаях представляют собой неповторимый потенциал социально-экономического развития территории»<sup>11</sup>.

«Точки роста» иногда формируются как нужный компонент индустриально-инновационной политической деятельности, реализуемый на уровне субъектов Федерации. Кроме того, пристраивается введение «точек роста» в концепцию внутри- и межрегиональных межотраслевых взаимосвязей, которые обеспечивают большой мультипликативный результат, что активизирует формиро-

---

<sup>11</sup> Иванова Л.Н. Точки роста и драйверы роста: к вопросу о содержании понятий // Журнал институциональных исследований. 2015. № 2. С. 120 - 133.

вание целой территориальной общественно-финансовой концепции. Значимым обстоятельством считается присутствие в имеющихся, а также возможных «точках роста» институциональной и юридической сферы.

Благоприятной инвестиционной целью, а также коммерческой работы применяют разнообразные формы казенно-индивидуального партнерства. Во взаимосвязи с этим появляется проблема о подходящих пространственных границах «точек роста», также более результативных формах их внутренней самоорганизации.

В первом случае немаловажно уйти с обширного места «точки роста», к примеру, внутри субъекта Федерации. В том числе и в случае, если вся его территория официально является особенной финансовой областью (Калининградская область) и с уменьшения «точки» вплоть до единичных хозяйствующих субъектов.

В ином случае, это демонстрирует практическую деятельность, как более позитивную внутреннюю самоорганизацию «точек роста» и такая модель считается моделью территориального кластера - индустриального, агропромышленного, инновационного, инвестиционного, логистического, туристического, а также рекреационного, и другое. Не секрет, что в последнее время и в экономической теории и в практике управления, именно стратегия кластеризации определяется как сердцевина экономической политики, основанной на формировании «точек роста»<sup>12</sup>.

Безусловно, требуемые формы помощи со стороны государства и партнерства значительно отличаются в связи с особенностями этих «точек роста». Во взаимосвязи с этим как финансовая дисциплина, так и практическая деятельность управления, обычно дают огромную значимость систематизации «точек роста» в регионах Российской Федерации.

Подобная классификация никак не объединяется к исключительно негативной стороне предметов: обнаружение определенных видов «точек роста»,

---

<sup>12</sup> Новикова И.А. Развитие точек роста региональной конкурентоспособности // Фундаментальные исследования. 2018. № 1. С. 101 - 105.

тем более, «привязанных» к особым обстоятельствам определенного района России. Она дает возможность подбирать более результативные и более экономные приборы общегосударственной политической деятельности с помощью данных «точек роста», как опорной сети финансового формирования регионов.

Имеется различное представление всевозможной особенности видов «точек роста» являющейся одной с предпосылок результативного применения данных «точек» в свойстве инструмента общественно-финансовой стратегии в региональной степени. В первую очередь, разнообразные «точки роста» необходимо распознать согласно, уровня их финансовой зрелости.

Ниже, на рисунке 2 показана классификация «точек роста» по степени экономической зрелости.



Рисунок 2 – Классификация «точек роста» по степени экономической зрелости

Свойственно, то, что такого рода необыкновенное положение взаимосвязано с таможенными, налоговыми, а также иными выгодами, и может, согласно сущности, являться таким, как в случае если бы некто предугадал «точки роста» либо же, напротив, равно как бы позволил ему, с целью его осуществления. Возможность использования функционирующего в качестве дополнительного локомотива для экономики региона<sup>13</sup>. Примером подобного варианта способно стать формирование ТОСЭР в моногородах, в особенности, с более резкой и непростой общественно-финансовой обстановкой. Тут выходит то, что главным критерием к стратегиям формирования отечественных регионов становится оценка всей области их более важных «точек роста». Кроме того, эти меры помощи должны быть предоставлены, в том числе касаясь формирования партнерства с федеральным уровнем.

Исходя из всех вышеперечисленных выводов, можно отметить, что основу в процессе взаимодействия инновации составляет своевременное формирование, а также развитие данных «точек роста» в регионе<sup>14</sup>.

Инновационным расценивается, к примеру, большая муниципальная концепция со сформированной индустрией, а также учено-промышленной основой, в свою очередь она станет обладать наиболее большой прибылью для жителей региона.

В дальнейшем данная тактика инноваций из таких «точек роста» позволит ее распространению на близлежащие территории и округа. Это приведет к заметным увеличениям общего качества жителей данного участка территории. Здесь уже главную роль будет играть инфраструктура, которая несет за собой определенную цели взаимосвязи друг с другом в важных структурных составляющих, это каналы распространения инноваций по этой территории.

Необходимо также добавить, что эти перечисленные территории, которые находятся в радиусе между «точками роста», всегда являются необходимыми источниками развития. Происходит это за счет увеличения транспортных си-

---

<sup>13</sup> Жаркова Н.Н. Интеграция кластера и особой экономической зоны как инструмент реализации концепции 2020 // Экономика, предпринимательство и право. 2017. Т.7. №2. С.95 - 102.

<sup>14</sup> Агафонов В.А. Инновационная стратегия развития региона // Экономическая наука современной России. 2009. № 3. С. 20 - 27.

стем и быстрого развития инноваций в этой местности.

А это уже своего рода дает толчок в становление перспективных «точек роста» и инновационными территориями, которые образуют значимые пространственные границы в экономике данного региона. Ниже показан каркас экономики региона, рисунок 3.

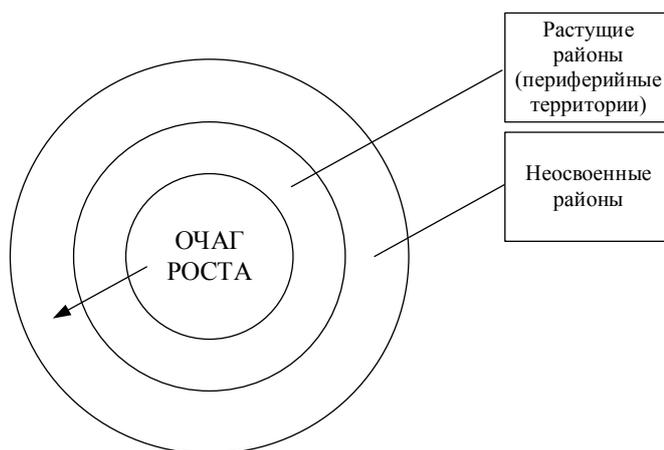


Рисунок 3 - Пространственный каркас экономики региона в контексте теории поляризованного развития

Следуя из рисунка, можно выделить три составляющие региональной системы:

- а) районы – очаги роста, в которых имеются высокие потенциальные возможности для внедрения нововведений;
- б) растущие районы – соседствующие с районами-очагами, вследствие чего имеющие потенциальные стимулы для роста;
- в) неосвоенные районы – расположенные в местах последующего освоения и заселения ранее необжитых земель.

К обычным районам относятся очаги роста. Они имеют потенциальные преимущества для введения новшеств. Растущие районы, здесь происходит с районами, так называемыми очагами, за счет, которого имеются предполагаемые возможности для роста. И неосвоенные районы: обычно они располагаются в местах ближнего изучения и заселения давно незаселенных участков земли.

Нынешние возможности современного века дают более широкое объяснение суждению «точки роста». Интерпретация отмечена не только лишь особенностями географического объекта, но также многочисленными отличительными чертами, подобными равно как: институциональными, отраслевыми также многофункциональными, которые напрямую оказывают большое влияние в формировании и становления района. Кроме того «точку роста», возможно, рассматривать как компонент регионального общественно-финансового формирования со свойствами преобладания и поддержки в формировании основных концепций района. Сюда может вступать: кластер экономики, организация либо предприятие, некоторая область деятельности либо услуг, проект, который готов изменить структуру региональной экономики, а также давать стимул, который будет показан на определенных процессах в развитии региона.

К точкам экономического роста, прежде всего, определены: это программы ну или проекты, обычно они выделяются в качестве инструментов реализации или управления, которые, в свою очередь, содержат в себе разнообразные виды и услуги поддержки. К ним можно отнести социальную, финансовую, экономическую, информационную, законодательную, нормативно – правовую или же организационные поддержки. Затем следующая группа – это отрасли или кластеры; стабильно работающие и функционирующие свою деятельность предприятия. Ну и на последок, это территории, которые непосредственно делятся на три уровня управления: муниципальный, региональный, федеральный уровни.

На рисунке 4 представлены характерные признаки «точек роста».

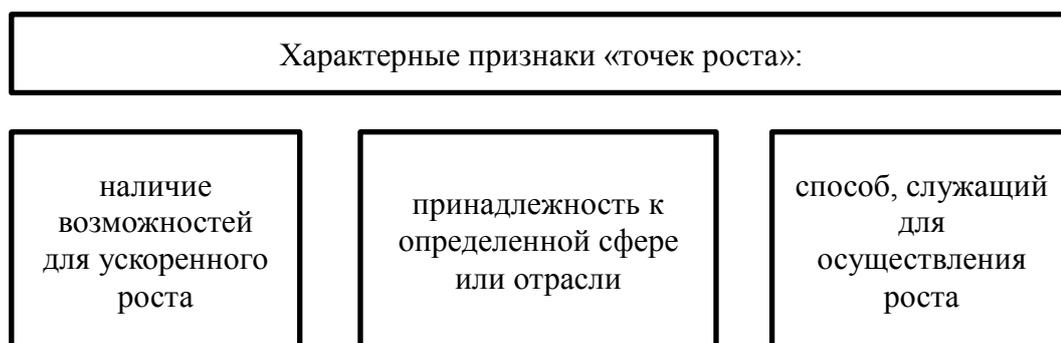


Рисунок 4 – Характерные признаки «точек роста»

В заключении, как «региональную точку роста» необходимо рассматривать большую фирму конкретной сферы, либо комплекса в пределах конкретной местности некоторых хозяйствующих субъектов, обладающих значительной возможностью саморазвития, а также способных гарантировать усовершенствование хозяйственной структуры района, применяя значительную динамику финансового увеличения.

Формирование «точек роста» дает возможность создавать финансовые взаимосвязи с обрабатывающей и пограничными секторами экономики, и это сформирует предпосылки в целях развития инновационных, либо производственных кластеров. Это означает, что факторы, влияющие на конкурентное преимущество в географических регионах должны быть<sup>15</sup>.

Отсюда, опираясь на теорию конкурентоспособности, выявляется предположение, что форма пространственной организации хозяйственной деятельности на региональном уровне дает возможность для конкурентоспособности на уровне макрорегиона, или даже на уровне мировой экономики, в целом.

Присутствие большого количества самостоятельно взаимодействующих зон финансовой работы, создает потенциал с целью внутренней конкурентной борьбы среди предприятий и улучшает транзакционные расходы из-за результата применения единой транспортно-логистической, технической, научно-технической инфраструктуры. Как В. А. Андреев объясняет, что «макроединицы – это «полюса роста», разрастаясь и трансформируясь в территориальные кластеры, варьируются в рамках географических границ внутри национальной территории и, соседствуя с территориями сопредельных стран, формируют предпосылки для возникновения международных и трансграничных кластеров»<sup>16</sup>.

Стоит подчеркнуть, что экономическая система пространственных объектов региона показана в виде агломераций различных организаций<sup>17</sup>. Они сосре-

---

<sup>15</sup> Портер М. Конкуренция. М.: Вильямс, 2002. С. 496.

<sup>16</sup> Андреев В.А. Параметры модели пространственного развития Приморского края // Территория новых возможностей: вестник Владивостокского государственного университета экономики и сервиса. 2018. № 1. С. 21 – 32.

<sup>17</sup> Бос Х. Размещение хозяйства. М.: Прогресс, 1970. С. 158.

доточены на определенном кластере или секторе экономике, а может и на определенной экономической деятельности.

Также, необходимо сказать, что конкурентные преимущества реализуются на двух уровнях – это на мировом и региональном уровнях. Связано это во взаимном партнерстве между региональными компаниями и бизнес-организациями, применяющими общие способы технологий и сотрудничества, а также между крупными государственными организациями.

На рисунке 5 представлены две модели пространственного развития.

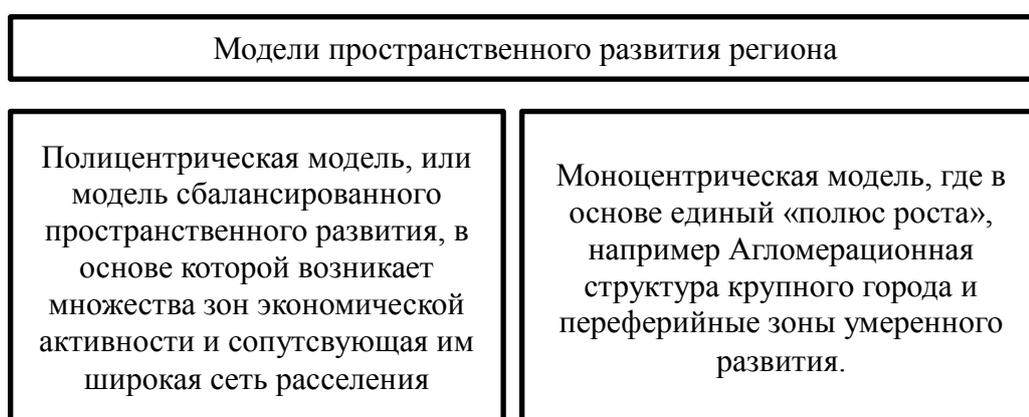


Рисунок 5 – Модели пространственного развития региона

Из рисунка 5 видно, что многие активные организации формируются в более устойчивом экономическом пространстве, а экономическое пространство имеет перспективу в содействии с другими организациями, что влияет на агломерацию, то есть на объединение скопленных организаций и предприятий.

### **1.3 Нормативные и правовые акты, регламентирующие формирование и реализацию инвестиционной стратегии региона**

В Амурской области сформирована нормативная правовая база, направленная на создание благоприятного инвестиционного климата в регионе. Действующая нормативная правовая база содержит нормы, обеспечивающие гарантии прав инвесторов и защиту инвестиций, механизмы поддержки инвестиционной деятельности и гарантии не ухудшения положения инвесторов<sup>18</sup>.

<sup>18</sup> Инвестиционный портал Амурской области [Электронный ресурс]: офиц. сайт. 2017. URL: <http://invest.amurobl.ru/info/investor-loans> (дата обращения: 16.05.2020).

Согласно ст. 22 Закона Амурской области от 05.09.2007 № 374-ОЗ «Об инвестиционной деятельности в Амурской области» «Государственные гарантии прав субъектов инвестиционной деятельности и защита инвестиций» органы государственной власти Амурской области гарантируют всем субъектам инвестиционной деятельности независимо от форм собственности:

- 1) обеспечение равных прав при осуществлении инвестиционной деятельности;
- 2) гласность в обсуждении инвестиционных проектов;
- 3) право обжалования в судебном порядке любых решений, действий (бездействия) органов государственной власти области, местного самоуправления и их должностных лиц;
- 4) защиту капитальных вложений.

В случае принятия нормативных правовых актов Амурской области, содержащих нормы, ухудшающие условия инвестирования, оговоренные в договоре (контракте), эти акты не распространяются на субъекты инвестиционной деятельности в течении пяти лет с момента заключения договора (контракта). Охрана окружающей среды, там технике безопасности, а также и нравственность и здоровье людей, в указанное положение не распространяется на изменения законодательства.

Все субъекты инвестиционной деятельности имеют равные права на получение и свободное использование результатов инвестиционной деятельности, включая право на беспрепятственное перемещение доходов от инвестиционной деятельности после уплаты налогов и других обязательных платежей в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Инвесторам в соответствии с законодательством Российской Федерации и области гарантируется предоставление земельных участков, необходимых для реализации инвестиционных программ и проектов. По желанию инвестора участок может быть закреплен за ним на праве пользования или аренды с заключением соответствующего договора на срок осуществления инвестиционного проекта. Заключение договора пользования или аренды земельного участка не

может быть обременено никакими иными условиями, кроме выполнения инвестиционного проекта.

Законодательство Амурской области о гарантиях и защите прав инвесторов представлено на рисунке 6.

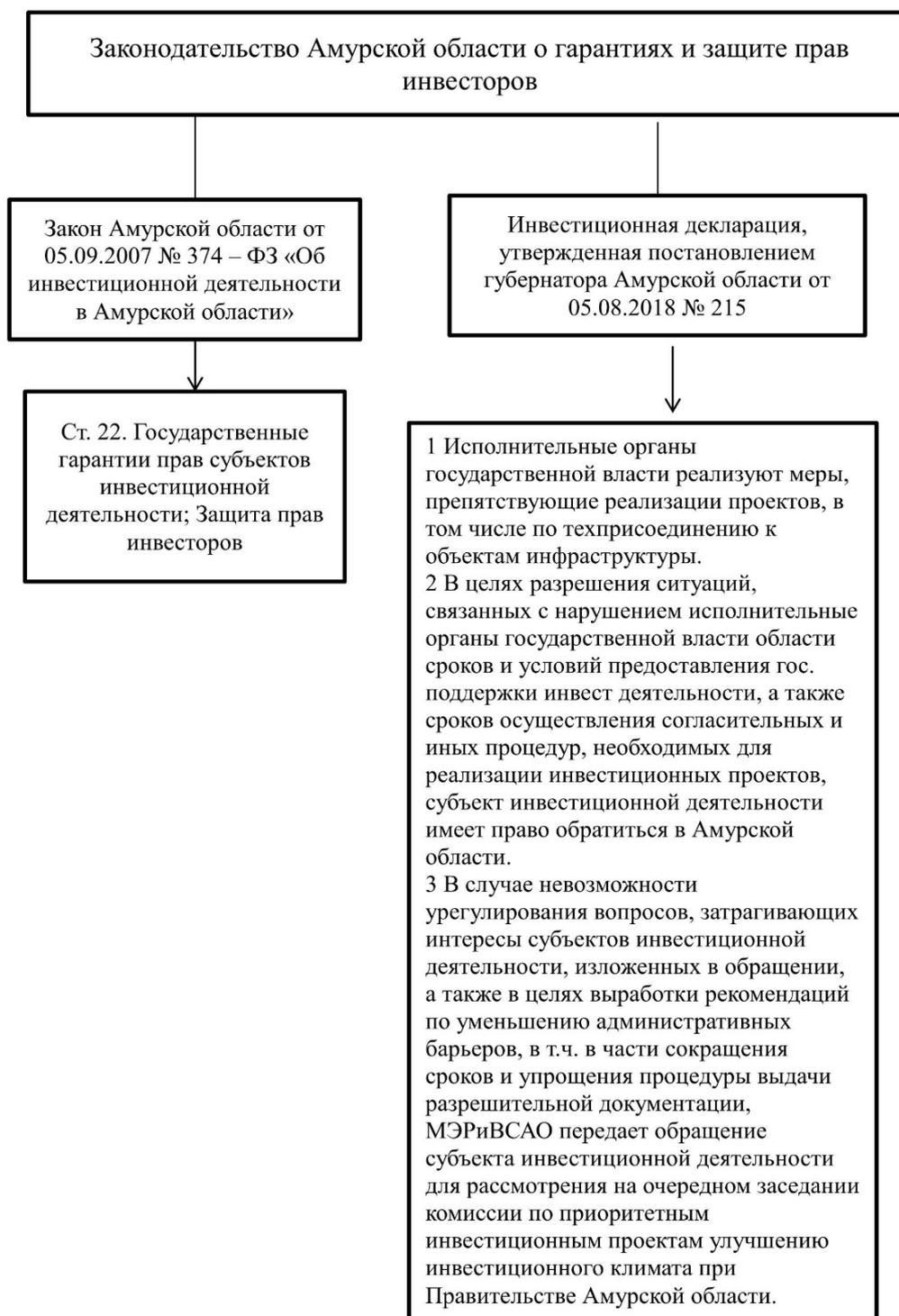


Рисунок 6 – Законодательство Амурской области о гарантиях и защите прав инвесторов

Законодательство Амурской области по поддержке инвестиционной деятельности представлено на рисунке 7.

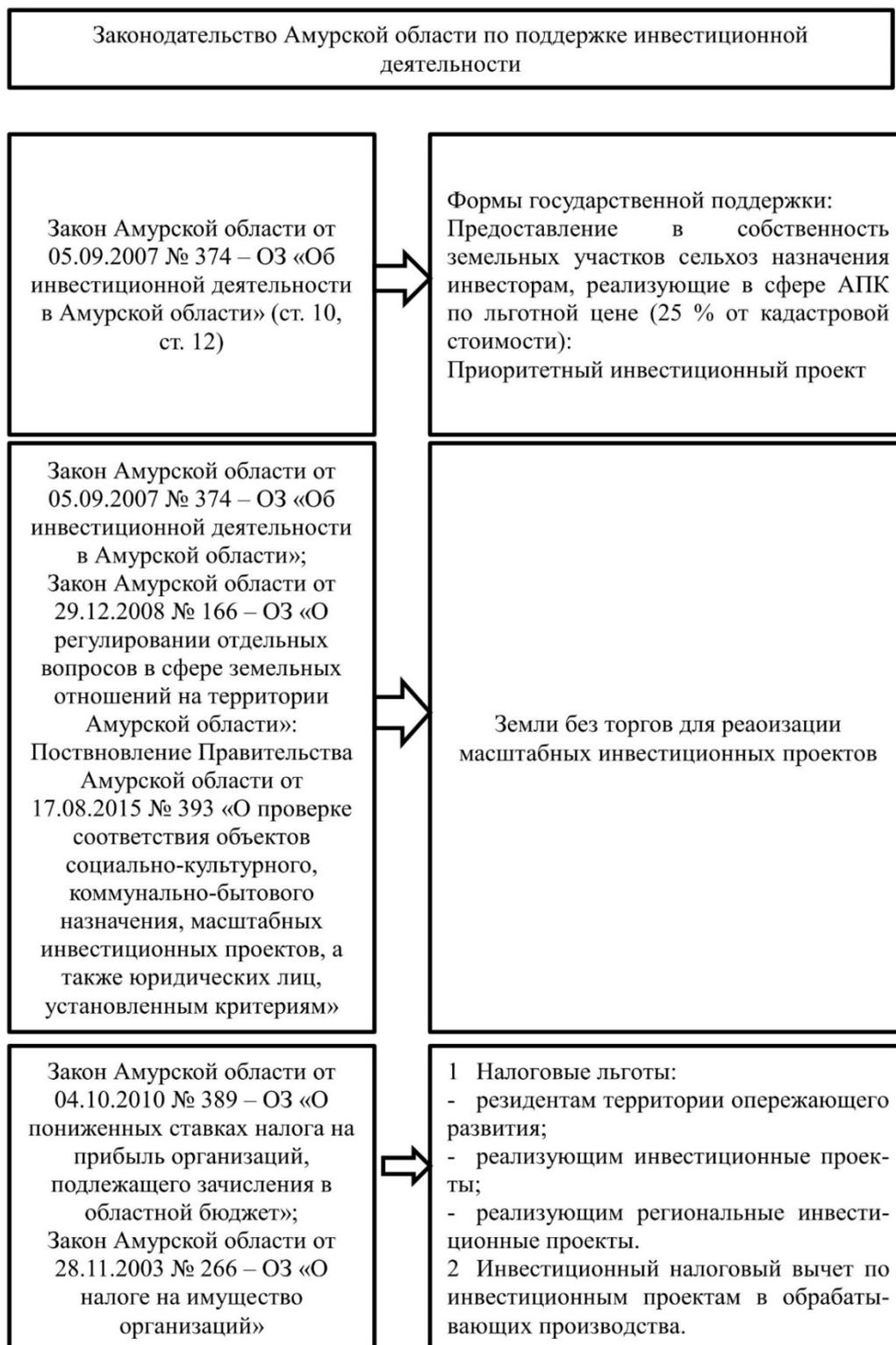


Рисунок 7 – Законодательство Амурской области по поддержке инвестиционной деятельности

На рисунке 8 представлены налоговые льготы и иные преференции для субъектов инвестиционной деятельности.

Налоговые льготы и иные преференции для субъектов инвестиционной деятельности	
Снижение ставки налога на прибыль организаций	<ul style="list-style-type: none"> <li>- организации, реализующие инвестиционные проекты по видам деятельности, указанные в Законе;</li> <li>- участники региональных инвестиционных проектов;</li> <li>- резиденты ТОСЭР</li> </ul>
Снижение ставки налога на имущество организаций	<ul style="list-style-type: none"> <li>- резиденты ТОСЭР;</li> <li>- организации, реализующие инвестиционные проекты по видам деятельности в Законе;</li> <li>- участники национального проекта «Повышение производительности труда и поддержки занятости»;</li> <li>- организации в отношении имущества гостиниц не ниже категории «4 звезды» при условии, что имущество создано в результате реализации инвестиционных проектов и введено после 01.01.2019.</li> </ul>
Снижение ставки налога по налогу на добычу полезных ископаемых	Участники региональных инвестиционных проектов; Резиденты ТОСЭР
Снижение ставки по земельному налогу	Резиденты ТОСЭР
Инвестиционный налоговый вычет	Организации, основной вид которых относится к «обрабатывающим производствам», реализующим инвестиционные проекты, направленные на реконструкцию, модернизацию и техническое перевооружение производства и включенные в перечень Постановления области
Сниженные тарифы страховых взносов	Резиденты ТОСЭР
Применение таможенной процедуры свободной таможенной зоны	Резиденты ТОСЭР

Рисунок 8 – Налоговые льготы и иные преференции для субъектов инвестиционной деятельности

В таблице 4 перечислены основополагающие нормативно-правовые акты, регулирующие инвестиционную деятельность в Амурской области.

Таблица 4 – Документы, инвестиционную деятельность в Амурской области

Документ	Что означает определенный документ
1	2
Закон Амурской области «Об инвестиционной деятельности в Амурской области» от 24 августа 2007 года <sup>19</sup>	Настоящий Закон определяет правовые и экономические основы инвестиционной деятельности на территории области и направлен на обеспечение гарантии равной защиты прав, интересов и имущества субъектов инвестиционной деятельности, стимулирование инвестиционной деятельности на основе создания режима наибольшего благоприятствования российским и иностранным инвесторам.
Постановление Правительства Амурской области от 25.02.2019 № 62 «Об утверждении Инвестиционной стратегии Амурской области на период до 2025 года»	В целях реализации перечня поручений Президента Российской Федерации по итогам заседания Государственного совета Российской Федерации от 27 декабря 2012 г. N Пр-144ГС, а также в целях обеспечения благоприятного инвестиционного климата на территории Амурской области Правительство Амурской области постановляет утвердить прилагаемую Инвестиционную стратегию Амурской области на период до 2025 года.
Постановление губернатора области от 05.08.2013 № 215 «Об утверждении инвестиционной декларации Амурской области» <sup>20</sup>	Данный документ создан с целью осуществления благоприятного инвестиционного климата области для субъектов, которые заняты в сфере инвестиций и предпринимательства. Инвестиционная деятельность в Амурской области непосредственно регулируется главным законом - Конституция Российской Федерации, а также иными нормативно-правовыми документами. Органы государственной власти Амурской области активно сотрудничают с субъектами инвестиционной деятельности.
Постановление Правительства Амурской области от 19.11.2014 № 697 «Об утверждении Регламента сопровождения инвестиционных проектов по принципу «одного окна» <sup>21</sup> .	В целях создания привлечения более благоприятных условий для создания инвестиционной деятельности, идентичности процессов контакта инвесторов, которые разрабатывают и планируют создание инвестиционных проектов в области и исполнительными органами государственной власти, а также снизить административные барьеры Правительства Амурской области. Утверждает прилагаемый Регламент сопровождения инвестиционных проектов по принципу «одного окна». Исполнительным органам государственной власти Амурской области руководствоваться утвержденным Регламентом при сопровождении инвестиционных проектов, в том числе при предоставлении им государственной поддержки в пределах своей компетенции.

<sup>19</sup> Об инвестиционной деятельности в Амурской области [Электронный ресурс]: закон Амурской области от 24 августа 2007 года № 374-ОЗ. Доступ из справ.-правовой системы «Кодекс».

<sup>20</sup> Об утверждении инвестиционной декларации Амурской области [Электронный ресурс]: постановление губернатора области от 05 августа 2013 г. № 215. Доступ из справ.-правовой системы «Кодекс».

<sup>21</sup> Об утверждении Регламента сопровождения инвестиционных проектов по принципу «одного окна» [Электронный ресурс]: постановление Правительства Амурской области от 19 ноября 2014 г. № 697. Доступ из справ.-правовой системы «Кодекс».

1	2
	Рекомендовать главам местных администраций муниципальных образований области разработать регламенты взаимодействия органов местного самоуправления с инвесторами по вопросам реализации инвестиционных проектов в целях совершенствования дальнейшей работы по их сопровождению.
Иные нормативные правовые акты региона:	
Закон Амурской области от 13.11.2013 № 277-ОЗ «Об утверждении программы социально-экономического развития Амурской области на 2013-2017 годы» <sup>22</sup> ;	Назначен с конкретной целью достигнуть высоких результатов и качества жизни населения в регионе на основе формирования конкурентоспособной экономики и развитой социальной сферы через создание специализацию экономики области в международном и региональном этапе. Формирование опережающей инфраструктуры для обеспечения ускоренного социально-экономического развития. Разработка и формирование в области сельскохозяйственной продукции для дальнейшей продовольственной безопасности не только региона, но и всего Дальнего Востока. Обеспечивает экологическую безопасность.
Закон Амурской области от 13.05.2009 № 201-ОЗ «Об установлении дополнительных оснований и иных условий предоставления отсрочки и рассрочки по уплате региональных налогов и об иных основаниях и условиях предоставления инвестиционного налогового кредита» <sup>23</sup> ;	Настоящий Закон на основании главы 9 Налогового кодекса Российской Федерации устанавливает на территории области для организаций дополнительные основания и иные условия предоставления отсрочки или рассрочки по уплате региональных налогов, пеней и штрафов и иные основания и условия предоставления инвестиционного налогового кредита по региональным налогам и налогу на прибыль организаций в части сумм, которые подлежат зачислению в областной бюджет.
Закон Амурской области от 28.11.2003 № 266-ОЗ «О налоге на имущество организаций на территории Амурской области» <sup>24</sup> ;	Настоящий Закон в соответствии с главой 30 части второй Налогового кодекса Российской Федерации устанавливает и вводит в действие на территории области налог на имущество организаций, определяющий порядок и сроки уплаты налога, налоговые ставки, налоговые льготы, а также особенности определения налоговой базы отдельных объектов недвижимого имущества.
Закон Амурской области от 04.10.2010 № 389-ОЗ «О пониженных ставках налога на прибыль организаций, подлежащего зачислению в	Установить пониженную ставку налога на прибыль организаций, подлежащего зачислению в областной бюджет, от деятельности, осуществляемой при исполнении соглашений об осуществлении деятельности на территории опережающего социально-экономического развития, для организаций, получивших в соответствии с Федеральным

<sup>22</sup> Об утверждении программы социально-экономического развития Амурской области на 2013 - 2017 годы [Электронный ресурс]: закон Амурской области от 13 ноября 2013 г. № 277-ОЗ. Доступ из справ.-правовой системы «Кодекс».

<sup>23</sup> Об установлении дополнительных оснований и иных условий предоставления отсрочки и рассрочки по уплате региональных налогов и об иных основаниях и условиях предоставления инвестиционного налогового кредита [Электронный ресурс]: закон Амурской области от 13 мая 2009 г. № 201-ОЗ. Доступ из справ.-правовой системы «Кодекс».

<sup>24</sup> О налоге на имущество организаций на территории Амурской области [Электронный ресурс]: закон Амурской области от 28 ноября 2003 г. № 266-ОЗ. Доступ из справ.-правовой системы «Кодекс».

1	2
областной бюджет» <sup>25</sup> ;	законом от 29 декабря 2014 г. №473-ФЗ «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации» статус резидента территории опережающего социально-экономического развития и отвечающих требованиям и условиям, предусмотренным статьей 284_4 части второй Налогового кодекса Российской Федерации.
Закон Амурской области от 30.06.2008 № 67-ОЗ «О порядке предоставления государственных гарантий Амурской области»;	В данном акте предусмотрено долговое обязательство, в силу которого Амурская область обязана при наступлении предусмотренного в гарантии конкретного события уплатить лицу, в пользу которого предоставлена гарантия, по его письменному требованию, который определен в обязательстве денежную сумму за счет областного бюджета. От имени региона государственная гарантия предоставляется Правительством области.
Закон Амурской области от 14.02.2014 № 321-ОЗ «О реализации отдельных положений налогового кодекса Российской Федерации в части осуществления региональных инвестиционных проектов» <sup>26</sup> ;	Закон разработан в соответствии с главой 3(3) раздела II части первой Налогового кодекса Российской Федерации и ставит, порядок принятия решения о включении или об отказе во включении организации в реестр участников региональных инвестиционных проектов, а также порядок и условия принятия решения о внесении изменений в реестр региональных инвестиционных проектов.
Закон Амурской области от 26.04.2013 № 181-ОЗ «Об инвестиционном фонде Амурской области» <sup>27</sup> ;	Настоящим Законом в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации создается инвестиционный фонд Амурской области. Инвестиционный фонд Амурской области (далее - инвестиционный фонд) - часть средств областного бюджета, подлежащая использованию в целях реализации на территории области инвестиционных проектов, имеющих региональное и межрегиональное значение, осуществляемых на принципах государственно-частного партнерства (далее - региональные инвестиционные проекты). Объем бюджетных ассигнований инвестиционного фонда утверждается законом области об областном бюджете на очередной финансовый год и плановый период.
Закон Амурской области от 11.12.2003 № 278-ОЗ «Об обороте земель сельскохозяйственного назначения на территории Амурской области»	Данный закон предусмотрен в соответствии с Земельным кодексом Российской Федерации, таким федеральным законом, который гласит об «обороте земель сельскохозяйственного назначения». Он в свою очередь регулирует отношения владения, пользования и распоряжения земельными территориями и долями. В праве общей собственности на земельные участки из данного назначения,

<sup>25</sup> О пониженных ставках налога на прибыль организаций, подлежащего зачислению в областной бюджет [Электронный ресурс]: закон Амурской области от 04 октября 2010 г. № 389-ОЗ. Доступ из справ.-правовой системы «Кодекс».

<sup>26</sup> О реализации отдельных положений налогового кодекса Российской Федерации в части осуществления региональных инвестиционных проектов [Электронный ресурс]: закон Амурской области от 14 февраля 2014 г. № 321-ОЗ «Доступ из справ.-правовой системы «Кодекс».

<sup>27</sup> Об инвестиционном фонде Амурской области [Электронный ресурс]: закон Амурской области от 26 апреля 2013 г. № 181-ОЗ «. Доступ из справ.-правовой системы «Кодекс».

1	2
	<p>которые расположены на территории Амурской области. Действия настоящего закона не распространяется к землям, к которым относятся садовые, огородные, земельные участки, дачные земельные участки, то есть те, которые предназначены для введения личного хозяйства, а также гаражное строительство. Еще можно отнести сюда земельные участки, на которых расположены объекты недвижимого хозяйства. оборот указанных участков регламентируются в соответствии с земельным кодексом РФ</p>
<p>Закон Амурской области от 29.12.2008 № 166-ОЗ «О регулировании отдельных вопросов в сфере земельных отношений на территории Амурской области»<sup>28</sup>;</p>	<p>В соответствии основным законом Конституцией Российской Федерации, а также Земельным кодексом Российской Федерации, федеральными законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом (основным Законом) Амурской области регулирует полномочия органов государственной власти области и органов местного самоуправления в сфере земельных отношений, а также отдельные вопросы распоряжения земельными участками на территории области.</p>
<p>Постановление Правительства Амурской области от 28.04.2008 № 102 «О приоритетных инвестиционных проектах в области освоения лесов»<sup>29</sup>.</p>	<p>Настоящий Порядок разработан в соответствии с пунктом 10 Положения о подготовке и утверждении перечня приоритетных инвестиционных проектов в области освоения лесов, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 30 июня 2007 года N 419 «О приоритетных инвестиционных проектах в области освоения лесов». Настоящий Порядок устанавливает процедуру отбора и утверждения заявок на реализацию приоритетных инвестиционных проектов в области освоения лесов на территории Амурской области. Исполнительным органом государственной власти области, осуществляющим функции по отбору и утверждению заявок, является министерство лесного хозяйства и пожарной безопасности области (далее - заинтересованный орган). Отбор и утверждение заявок коммерческих организаций проводятся с целью включения инвестиционных проектов коммерческих организаций в перечень приоритетных инвестиционных проектов в области освоения лесов, утверждаемый Министерством промышленности и торговли Российской Федерации (далее - Перечень), применения коэффициента 0,5 при определении платы за аренду лесного участка, используемого для реализации инвестиционного проекта и заключения договоров аренды лесных участков без проведения аукционов в соответствии с пунктом 15 Положения.</p>

<sup>28</sup> О регулировании отдельных вопросов в сфере земельных отношений на территории Амурской области [Электронный ресурс]: закон Амурской области от 29 декабря 2008 г. № 166-ОЗ. Доступ из справ.-правовой системы «Кодекс».

<sup>29</sup> О приоритетных инвестиционных проектах в области освоения лесов [Электронный ресурс]: постановление Правительства Амурской области от 28 апреля 2008 г. № 102. Доступ из справ.-правовой системы «Кодекс».

Делая вывод, стоит отметить, что инвестиционная деятельность должна тщательно образом регулироваться со стороны государства, тем более в моменты перехода к рыночной экономике. Для хорошего функционирования экономики в целом, государство должно постоянно совершенствовать применяемые методы в контроле инвестиционных процессов.

В условиях сегодняшней экономики необходимо учитывать и главные особенности, которые связаны с переходным периодом, так как происходит тесное взаимодействие регулирования государства и рыночного механизма, который определяет данную стратегию и экономический рост. Стоит также отметить, что одним из значимых моментов в процессе перехода к современной экономике выступает сохранение нашим государством своих форм и нужных методов в управлении экономических процессов и сделать возможным социальное стабильное общество.

## 2 АНАЛИЗ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ

### 2.1 Роль АНО Агентства Амурской области по привлечению инвестиций в формировании и реализации инвестиционной стратегии региона

Инвестиционная стратегия - это создание целостной системы мероприятий, способствующих достижению задач и целей, которые поставил перед собой инвестор, путем реализации одного или нескольких инвестиционных проектов. Каждая кооперативная стратегия и ее проект должны пройти инвестиционный анализ и сравнение с альтернативными проектами, должны быть вложены. Более конкретно, стратегия развития и долгосрочные прогнозы, анализ инвестиций, подробные программы и планы развития<sup>30</sup>.

АНО «Агентство Амурской области по привлечению инвестиций» и Российский Фонд Прямых Инвестиций заинтересованы в повышении деловой активности на территории Амурской области. Агентство по привлечению инвестиций рассчитывает на поддержку Фонда в привлечении лучших мировых практик и технологий. Российский Фонд Прямых Инвестиций оказывает не только информационную или методологическую поддержку региональным проектам, но и принимает непосредственное участие в переговорах, что зачастую, повышает их эффективность.

Агентство инвестиционного развития представляет собой государственный орган, работающий на региональном уровне, и несущий ответственность за развитие предприятий разных отраслей экономики и их инфраструктуры.

В инвестиционном процессе также активно участвуют агентства по привлечению инвестиций. В широком понимании агентство по привлечению инвестиций представляет собой структуру, занимающуюся разработкой и воплощения стратегических планов, согласно которым осуществляется вовлечение средств инвесторов (частных и государственных) в инвестиционную деятельность.

---

<sup>30</sup> Корчагин Ю.А. Инвестиционная стратегия. Ростов-н/Д.: Феникс, 2016. С. 54.

Агентство по привлечению инвестиций концентрируется на приоритетных отраслях экономики региона. Приоритетными инвестиционными целями этой административно-территориальной единицы являются: усовершенствование транспортной инфраструктуры, развитие инноваций и высоких технологий, усовершенствование процесса транзитных перевозок, усовершенствование отдельной экономической зоны.

Для достижения цели и в соответствии с предметом деятельности, Агентство осуществляет решение следующих задач:

- содействие формированию благоприятного инвестиционного и экспортного делового и туристического климата, а также устранению административных барьеров для осуществления инвестиционной и экспортной деятельности в Амурской области;

- обеспечение режима «одного окна» для инвесторов и экспортно ориентированных субъектов предпринимательской деятельности при взаимодействии с органами исполнительной власти области;

- взаимодействие с российскими и международными фондами, агентствами, кредитно-финансовыми учреждениями, бизнес-агентами, институтами развития и другими организациями с целью их привлечения к поддержке инвестиционной, экспортной и туристической деятельности в Амурской области;

- продвижение инвестиционных возможностей и проектов области в России и за рубежом;

- содействие созданию проектных команд по поддержке и реализации конкретных инвестиционных проектов «под ключ»;

- содействие развитию государственно-частного и муниципально-частного партнерства в Амурской области, в том числе представление интересов области в проектах государственно-частного партнерства;

- участие в подготовке и реализации инвестиционной политики Амурской области, в том числе государственных программ Амурской области, направленных на поддержку субъектов инвестиционной деятельности;

- участие в подготовке и реализации внешнеэкономической политики Амурской области, в том числе государственных программ Амурской области, направленных на поддержку экспортно ориентированных субъектов предпринимательской деятельности;
- обеспечение информационно-рекламного сопровождения инвестиционной, экспортной и туристической деятельности;
- стимулирование и вовлечение новых субъектов предпринимательской деятельности в экспортную деятельность;
- содействие выходу экспортно-ориентированных субъектов предпринимательской деятельности на иностранные рынки товаров, услуг и технологий;
- содействие повышению конкурентоспособности и эффективности деятельности экспортно-ориентированных субъектов предпринимательской деятельности.

АНО Агентства Амурской области по привлечению инвестиций предоставляет 2 вида услуг: организационно-технические и информационно-консультационные<sup>31</sup>, таблица 5.

Таблица 5 - Услуги АНО Агентства Амурской области по привлечению инвестиций

Организационно-технические	Информационно-консультационные
1	2
Агентство помогает:	Предоставляет любую информацию:
Выбрать инвестиционную площадку	О видах государственной поддержки
Получить статус «регионального инвестиционного проекта» и «приоритетного инвестиционного проекта»	О ТОП Амурской области
Получить разрешение на ввод в эксплуатацию, постановку на государственный кадастровый учет и государственную регистрацию прав на объекты недвижимости	О наличии инвестиционных площадок
Получить налоговые льготы	О федеральных институтах развития
Выбрать и получить земельный участок	О получении разрешения на строительство
Найти партнеров и инвесторов	О подготовке бизнес-модели проекта
Разработать бизнес-план	О получении разрешения на ввод в эксплуатацию
Провести презентационные мероприятия вашего проекта в России и за рубежом	О постановке на государственный кадастровый учет

<sup>31</sup> Инвестиционный портал Амурской области [Электронный ресурс]: офиц. сайт. 2012. URL: <http://invest.amurobl.ru/info/region-agency> (дата обращения: 17.05.2020).

1	2
Стать резидентом ТОР	О регистрации юридического лица (индивидуального предпринимателя)
Разместить информацию в СМИ и интернете	

В 2018 и 2019 гг. Агентством была оказана консультационная помощь 118 субъектам бизнеса и инициаторов проекта (ведется реестр по каждому обращению. Из общего количества 33 проектов принято на сопровождение. В 2019 г. 13 проектов получили статус ТОР.

Новые проекты, которые приняты на сопровождение в 2018 – 2019 гг., представлены в таблице 6<sup>32</sup>.

Таблица 6 – Реестр проектов, принятых Агентством на сопровождение

Инициатор инвестиционного проекта	Наименования проекта	Объем инвестиций, млн. рублей	Примечание
1	2	3	4
ООО «МДЕ-Групп»	Строительство комплекса по производству шпона на ТОР «Белогорск»	90,40	Присвоен статус резидента ТОР Белогорск
ООО «Индустрия» (АО Асфальт)	Создание сети комплексов по производству бетона	56,64	Присвоен статус резидента ТОР Свободный
ООО «Лидер»	Строительство стекольного завода на базе Чалгановского месторождения	1200,00	Принят на сопровождение
ООО «Трансгермес»	Деятельность по предоставлению мест для временного проживания/строительство бетонного завода	35,00	Принят на со-провождение
ООО «Ремонтно-строительная компания – «Альянс»»	Строительство детского сада на 170 мест в микрорайоне Транспортный в г. Белогорск	155,50	Подготовлен пакет документов, бизнес план-проекта. Инвесторан выдел участок под строительство детского сада.
ООО «КМК Партнеры»	Строительство комплекса по производству металлоконструкций в ТОР Белогорск	149,50	Принят на сопровождение
ООО «Стальстрой»	Производство резиновой крошки	10,00	Принят на сопровождение
ООО «Форе»	Строительство складов временного хранения («СВХ»)	300,00	Принят на сопровождение (предложен участок ТОР «Приамурская»)
ООО «АВ-ГРУПП»	Строительство лесоперерабатывающего комплекса	50,00	Принят на сопровождение

<sup>32</sup> Отчет о деятельности АНО «Агентство по привлечению инвестиций в Амурскую область» за 2019 год [Электронный ресурс] // Инвестиционный портал Амурской области: офиц. сайт. 2017. URL: <http://invest.amurobl.ru/info/documents> (дата обращения: 16.05.2020).

Продолжение таблицы 6

1	2	3	4
ООО «Сервис услуг»	Строительство завода по переработке ТКО «получение нефтепродуктов и газа»	434,40	Принят на сопровождение (вхождение в ТОР Белогорск)
ООО «Агрострой РВЦ»	Производство органических удобрений на ТОР «Приамурский»	117,00	Принят на сопровождение
ООО «Амурдорстрой»	Утилизация и переработка резиновых изделий	15,00	Принят пакет документов на рассмотрении
Итого (2018 г.)		2611,83	
ООО «ИнТехКонсалт»	Производство удобрений	20,00	Отложен в связи с отсутствием энергоснабжения на площадке
ООО «Форест-Групп»	Строительство лесоперерабатывающего комплекса	2,00	Рассмотрение заявки в АО «КРДВ». Подготовка градплана земельного участка.
ООО «Нафта Трейд»	Размещение АГНКС с последующим строительством мини-завода СПГ (II этапа)	1 735,900	Отложен инициатором проекта в связи с отсутствием сырья (газа)
ООО «Меркурий»	Завод по производству асфальтобетона	61,344	Проект реализован
ООО «Тачин»	Комплекс по глубокой переработке древесины в п.т.	164,461	В стадии подготовки документов
Завод по ООО «Инвест Развитие»	Фанерный завод, производству комплектующих для мебели, завод по производству кухонной утвари	1 000,00	В стадии подготовки документов
ООО «Медицинский центр «Мари»	Медицинский центр «Мари»	44,10	В стадии подготовки документов
ООО «Октет Инвест»	Таможенно-логистический терминал в районе международного автомобильного	7 150,00	В стадии подготовки документов
ООО «Мильдор Девелопмент»	«Строительство и эксплуатация комплекса категории «4 звезды» на I участке «Золотой мили» в Благовещенске»	205,00	Разработано ТЭО проекта
ООО «Благовещенский ГБЗ»	Завод по изготовлению газобетонных	758,1	Документы в стадии рассмотрения
ООО «Соевый завод АНК»	Производство кормового соевого шрота и соевого масла	364,3	Документы в стадии рассмотрения
ООО «МРК»	Завод по производству корма для рыб	1500,00	В стадии подготовки документов
Итого		14005,20	

В целом в 2019 году общий портфель инвестиционных проектов увеличился на 14005,20 млн. рублей, что на 81,4 % больше, чем в 2018 году, что составило 2611,83 млн. рублей.

Главная задача - увеличение присутствия резидентов в ТОР Амурской об-

ласти. В ходе работы Агентства большинство вопросов и консультаций связаны как раз с получением статуса резидента ТОР.

Для вовлечения новых резидентов работа строиться по следующему принципу:

а) инициация контактов (рассылки, участие в форумах, презентации тор);  
 б) первичные переговоры (телефонное общение, обмен мейлами, отправка общих материалов по проекту);

в) предметные переговоры, подготовка документов (обсуждение условий по конкретному проекту). В приложении А более подробно расписан реестр обращений и консультаций.

В 2018 году статус резидента ТОР получило 7 компаний, а в 2019 - 9 компаний. Из общего числа новых резидентов 9 компаниям оказана консультационная помощь.

Ниже, в таблице 7 представлен реестр резидентов ТОР, получивших меры поддержки Агентства Амурской области по привлечению инвестиций.

Таблица 7 – Реестр резидентов ТОР, получивших меры поддержки Агентства Амурской области по привлечению инвестиций

Наименование проекта/резидента	Срок реализации проекта	Мощность производства	Планируемый объем инвестиций (млн. рублей)	Рабочие места
1	2	3	4	5
«Создание комплекса по производству легированного кирпича» ООО «Крепость»	2018 - 2 кв. 2019	600 тыс. штук в год	3,7	9
«Строительство завода по производству банеры OSB в ТОР Белогорск» ООО «Международное деловое единство»	дек. 2018 - 2 кв. 2019	14 тыс. м <sup>3</sup> плит	90,442	52
Строительство модульного, энергонезависимого, экологически безопасного, мусороперерабатывающего агропромышленного комплекса ООО «ЭкоЛайф»	2018 – 2019 гг.	24,9 тонн мусора в год	36,9	25
«Строительство комплекса по производству бетона» ООО «Смена»	1 кв. 2018 – 4 кв. 2019	100 тыс. м <sup>3</sup> в год	74,9	19
«Строительство сети комплексов по производству бетона на базе устано-	2 кв. 2018 - 4 кв. 2018	30 тыс. м <sup>3</sup> в год	54,64	93

Продолжение таблицы 7

1	2	3	4	5
вок Собра-120 В НЗS-50 в ТОР «Свободный» ООО «Индустрия»				
«Строительство и реконструкция комплекса по производству металлоконструкций в ТОР «Белогорск» ООО «КМК Партнеры»»	3 кв. 2019- 2 кв. 2020	4230 тонн в год	178,5	60
Организация вагоноколесной мастерской», ТОР «Приамурская» ООО «ВКМ Буря»	2019 - 2020 гг.	До 720 ко- лесных пар в год	137.954	74
«Строительство завода по производству асфальтобетона в ТОР «Свободный» ООО Меркурий»	2019 - 2020 гг.	30,164 тыс. тонн ас- фальтобе- тонной смеси	61,344	22
«Создание в г. Белогорск ЛПК по производству пиломатериала и пеллет» ТОР «Белогорск» ООО «Русский Витязь»	4 кв. 2019 – 4 кв. 202 гг.	10020 м <sup>3</sup> пиломате- риалов в год, 3324 тонн/год пеллет	15,97	32

В течение 2018 - 2019 года Агентство оказало комплексную консультационную помощь в подготовке инвестиционных проектов 6 компаниям. 9 компаний при поддержке Агентства получили статус ТОР. При содействии Агентства для трех компаний были расширены границы ТОР «Белогорск» и ТОР «Приамурская».

Для ООО «Меркурий» при содействии Агентства был подготовлен полный пакет документов для получения статуса резидента ТОР «Свободный» по проекту «Строительство завода по производству асфальтобетона». Оказана консультационная помощь по разработке бизнес-плана, финансовой модели и план-графика реализации проекта. Подготовлена заявка на получение статуса резидента ТОР, подготовлен пакет документов для регистрации юридического лица в УФНС по Амурской области. Кроме того, Агентством была оказана помощь в поиске земельного участка под реализацию проекта, а также организована совместная работа с АО «ДРСК» по подключению площадки к сетям электроснабжения.

К концу 2019 года, площадка уже была обеспечена электричеством. Сей-

час инвестор заканчивает монтаж асфальтобетонного завода, к весне 2020 года планирует запустить производство и выдать первую партию асфальтобетона. Объем инвестиций по проекту составит 61,344 млн. рублей, объем производства 30164 тонн асфальтобетона в год. В рамках проекта будет создано 22 новых рабочих места. Для компании «КМК-Партнеры» Агентством также было оказано консультационное содействие в подготовке полного пакета документов к проекту «Строительство завода металлоконструкций в ТОР «Белогорск».

Совместно с Министерством экономического развития и внешних связей Амурской области в течении 5 месяцев проводилась работа по внесению выбранного инвестором земельного участка в границы ТОР «Белогорск». На сегодняшний день земельный участок будущего резидента внесен в перечень земельных участков, относящихся к ТОР «Белогорск», инвестором получен статуса резидента ТОР. Инвестор приступил к строительству комплекса, объем инвестиций по проекту составит 178,5 млн. рублей, объем производства 4230 тонн металлоконструкций в год. Для компаний «ВКМ-Буряя» и «Русский витязь» Агентством совместно с Министерством экономического развития и внешних связей Амурской области в течении

В 2019 года проводилась работа по внесению выбранных инвесторами для реализации проектов земельных участков в границы ТОР «Приамурская» и ТОР «Белогорск». На сегодняшний день земельные участки внесены в перечень земельных участков, относящихся к территориям опережающего развития, инвесторами получены статусы резидентов ТОР. Дополнительные крупные проекты (потенциальные резиденты ТОР): Агентство является инициатором проекта по созданию Транспортно-логистического комплекса в примостовой территории (зона возводимого пограничного автомобильного мостового перехода в районе городов Благовещенск (РФ) и Хэйхэ (КНР). Агентство разработало подробную концепцию проекта и финансовую модель. На протяжении 2018 - 2019 гг. Агентство вело работу по поиску инвестора для реализации указанного проекта.

По итогам публичного конкурса по отбору инвестора, организованного

министерством экономического развития и внешних связей Амурской области, был определён якорный инвестор ООО «Октет Инвест». Объем привлекаемых инвестиций в проект составляет 7 150 млн. рублей. В 2019 году к основным задачам Агентства по реализации крупных инвестиционных проектов добавилась еще одна - развитие государственно-частного партнерства в Амурской области.

Агентство распоряжением Правительства Амурской области от 19.04.2019 № 71-р назначено уполномоченной организацией на осуществление от имени Амурской области прав и обязанностей концедента в отношении объектов концессионного соглашения, предусмотренного пунктами 6, 7 части 1 статьи 4 Федерального закона от 21.07.2005 № 115-ФЗ «О концессионных соглашениях» (объектов реконструкции и эксплуатации международного аэропорта Благовещенск для обслуживания международных и внутренних авиалиний)<sup>33</sup>. По проекту объем инвестиций составит не менее 2 756 млн. рублей 04.12.2019 объявлен конкурс на поиск инвестора (концессионера).

Немаловажной задачей Агентства является функционирование пространства коллективной работы «Точка Кипения - Благовещенск». «Точка Кипения - Благовещенск» создан при поддержке Агентства стратегических инициатив и Автономная Некоммерческая Организация «Платформа НТИ» (Национальная Технологическая Инициатива). «Точка Кипения - Благовещенск» предоставляет бесплатную площадку для различных мероприятий, среду для встреч, знакомств, контактов, объединения сообществ, организует свои мероприятия для развития Амурской области, но кроме мероприятий, которые включают в себя политику и сетевой бизнес. Когда было открытие пространства, то провели мероприятия по главным и перспективным направлениям развития Амурской области для представителей власти, бизнес-сферы, институтов развития, преподавателей, студентов, а также активных граждан населения.

В Приложении Б представлена информация об участии в деловых, презентационно-выставочных мероприятиях, которые в дальнейшем приводят к

---

<sup>33</sup> О концессионных соглашениях [Электронный ресурс]: федеральный закон от 21 июля 2005 г. № 115-ФЗ (последняя редакция). Доступ из справ.-правовой системы «Гарант».

содружеству и партнерствами между представителя разных субъектов бизнеса, что в дальнейшем приводят к экономическому росту региона, и не только,

На 01.01.2020 г. момента открытия в Точке кипения проведено 622 мероприятия, 18 074 участников, все данные фиксируются в системе Лидер.айди<sup>34</sup>.

Таблица 8 - Динамика прироста числа мероприятий с 28.03.2019-31.12.2019

Месяц	Количество мероприятий нарастающим итогом ( не включая отклоненные)
Март	27
Апрель	77
Май	129
Июнь	177
Июль	240
Август	294
Сентябрь	354
Октябрь	412
Ноябрь	590
Декабрь	622

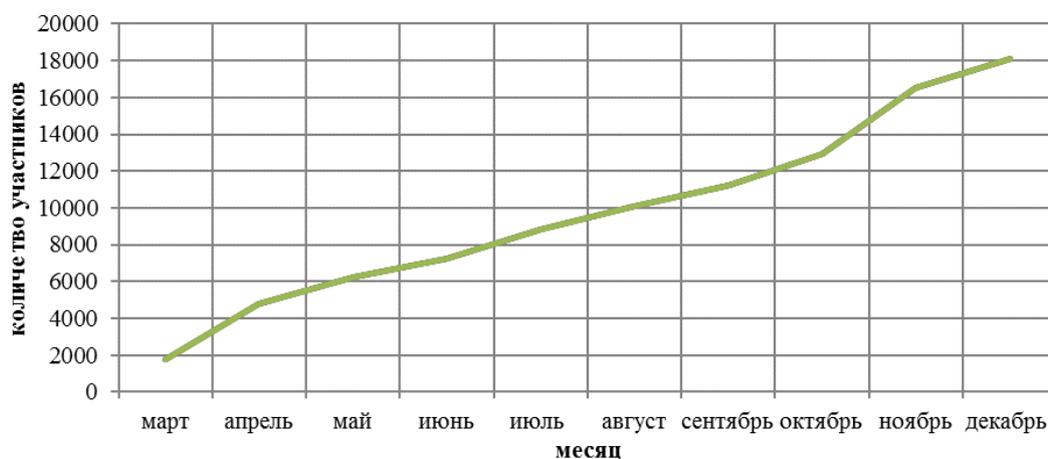


Рисунок 9 – Динамика увеличения числа участников мероприятия

Делая вывод, стоит отметить, что резкое увеличение числа мероприятий и кол-ва участников, свидетельствует о заинтересованности Агентства в проведении формата такой поддержки малому и среднему предпринимательству и не только. С момента открытия в Точке кипения проведено 522 мероприятия, 17 705 участников, все данные фиксируются в системе Лидер.айди.

<sup>34</sup> Информационная платформа сопровождения Института развития лидеров Агентства стратегических инициатив [Электронный ресурс]: офиц. сайт. 2019. URL: <https://leader-id.ru> (дата обращения: 16.05.2020).

## 2.2 Особенности формирования «точек роста» в Амурской области

Амурская область имеет важное геополитическое значение на Востоке страны: она имеет протяженную границу с Китайской Народной Республикой (1243 км) и относительно близко расположена к странам Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР) – Корее и Японии. Экономическая деятельность области ориентирована на внешнюю торговлю. Первыми большими торговыми партнерами Амурской области выступают Китайская Народная Республика, Монголия, Республика Беларусь, Турция, Финляндия.

Экономика Амурской области представляет собой многоотраслевое хозяйство, включающее такие виды деятельности, как сельское и лесное хозяйство, добыча полезных ископаемых, обрабатывающие производства, производство и распределение электроэнергии, газа и воды, транспорт и связь, строительство, оптовая и розничная торговля, здравоохранение и предоставление социальных услуг, образование и т. д.

Более 70 % объема произведенного валового регионального продукта (ВРП) обеспечивают промышленность, транспорт, строительство, торговля и сельское хозяйство<sup>35</sup>.

По объемам производства ВРП Амурская область занимает пятое место среди субъектов, входящих в Дальневосточный федеральный округ, уступая Сахалинской области, Республике Саха (Якутия), Приморскому и Хабаровскому краям.

В 2016 году (по оценке) ВРП в Амурской области составил 271,1 млрд. рублей.

В 2017 году (по оценке) ВРП составил 310,8 млрд. рублей, что в сопоставимых ценах выше уровня 2016 года на 2,9 %.

В 2018 году (по оценке) объем ВРП Амурской области остался на уровне 336,2 млрд. рублей, что на 4,6 % выше уровня 2017 года.

---

<sup>35</sup> Схема и программа развития электроэнергетики амурской области на период 2019 – 2023 годов [Электронный ресурс] // Правительство Амурской области: офиц. сайт. 2009. URL: <https://www.amurobl.ru/pages/ekonomika/есномока-рromышленное-рroизводство/toplivno-energeticheskiy-kompleks/skhema-i-programma-razvitiya-elektroenergetiki-amurskoj-oblasti> (дата обращения: 18.05.2020).

Объем и динамика валового регионального продукта представлены в таблице 9.

Таблица 9 – Объем и динамика валового регионального продукта

Показатель	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Валовой региональный продукт (в основных ценах), млн. рублей	277380,4	271096,5	270474,3	301069,4
В сопоставимых ценах в процентах к предыдущему году	103,7	98,6	97,0	101,5
Индекс-дефлятор ВРП, в процентах к предыдущему году	115,0	105,1	101,2	109,7

Характерной особенностью структуры валовой добавленной стоимости Амурской области является ее сырьевая составляющая при низком уровне в сервисном секторе экономики. Наибольшая доля ВДС области приходилась на виды экономической деятельности: транспортировка и хранение (14,9 %), добыча полезных ископаемых (10,4 %), строительство (14,5 %), торговля оптовая и розничная (12,6 %).

Рост обеспечен реализацией крупных инвестиционных проектов: трансграничного мостового перехода в районе городов Благовещенск (РФ) – Хэйхэ (КНР), магистрального газопровода «Сила Сибири», Амурского газоперерабатывающего завода.

Промышленное производство занимает одно из ведущих мест в хозяйственном комплексе области.

Основными видами промышленного производства являются: добыча полезных ископаемых – 44,0 %, обеспечение электрической энергией, газом и паром, кондиционирование воздуха – 28,4 %, обрабатывающие производства – 25,1 %, водоснабжение, водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений – 2,5 %<sup>36</sup>.

Имея богатый природно-ресурсный потенциал, Амурская область располагает большими возможностями для развития региона в будущем:

а) на территории области сосредоточено около 35 % сельскохозяйствен-

<sup>36</sup> Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Амурской области [Электронный ресурс]: офиц. сайт. 2009. URL: <https://amurstat.gks.ru> (дата обращения: 16.05.2020).

ных угодий и 60 % посевных площадей Дальнего Востока, что, с учетом относительно благоприятного климата, обеспечивает преимущества для развития сельского хозяйства. Амурская область была и остается основным производителем сои в стране (40 % российской сои);

б) лесные угодья составляют 63 % территории области, а сырьевой потенциал области по запасам древесины составляет около 2 млрд. м<sup>3</sup>. Расчетная лесосека составляет 1 % от сырьевого потенциала или около 20 млн. м<sup>3</sup>;

в) потенциальные запасы минерального сырья в регионе оцениваются в 400 млрд. долларов. К ним относятся золото, природные строительные материалы, 1 по итогам 2016 года 2 по итогам 2018 года 8 железные и титановые руды, алюмосиликатное сырье, цеолиты, каолины и др. В настоящее время в основном ведутся разработки золота и угля;

г) гидроэнергетический потенциал составляет 76 млрд. кВт·ч, который сосредоточен в реках Амурской области. Перспективы интенсивной промышленной разработки природно-ресурсного потенциала региона обусловлены имеющимся внутренним и внешним спросом на лесоматериалы, электроэнергию, железную руду и другие виды продукции.

Имеющийся транспортный потенциал также создает хорошие предпосылки устойчивого развития области. По территории области проходят крупнейшие железнодорожные магистрали - Транссиб и БАМ, Амуро-Якутская магистраль, автомобильная дорога Чита - Хабаровск, развиты водный и воздушный виды транспорта, связывающие Дальний Восток и европейскую часть России. Закончено строительство единой нефтепроводной системы по маршруту г. Тайшет (Иркутская область), г. Сковородино (Амурская область) и бухта Козьмино (Приморский край).

В настоящее время область специализируется на выработке электроэнергии, добыче бурого угля, золота, железной руды, заготовке деловой древесины и лесопродукции из нее, производстве пищевой продукции и продукции машиностроения и металлообработки. Производимая продукция в основном реализуется на отечественном рынке, полезные ископаемые, лес и электроэнергия экс-

портируется в КНР.

По прогнозным ресурсам россыпного золота Амурская область занимает первое место в России.

В области работают 3 ГЭС: Зейская ГЭС, Бурейская ГЭС и Нижне-Бурейская ГЭС, 2 ТЭС: Благовещенская ТЭЦ и Райчихинская ГРЭС. Крупнейшими потребителями электроэнергии Амурской области являются предприятия по добыче угля - АО «Амурский уголь», золота – группа компаний «Петропавловск», ООО «Березитовый рудник», АО «Прииск Соловьевский», предприятия железнодорожного транспорта (Дальневосточная и Забайкальская железные дороги), объекты ВСТО и другие.

Область имеет благоприятное географическое положение по всем основным транспортным направлениям. Автомобильные, воздушные, водные, 9 железнодорожные транспортные магистрали, связывающие Дальний Восток и регионы европейской части России, пересекают ее территорию.

В общем объеме отправления грузов на долю железнодорожного транспорта приходится 82 %, автомобильного – 12 %, речного – 6 %.

Через территорию области проходит Транссибирская магистраль, с выходом через территорию Хабаровского края на морские порты Приморья: Находку, Восточный, Владивосток; и участок Дальневосточной железной дороги (Байкало-Амурская магистраль) с выходом на порты Хабаровского края: Ванино и Советская Гавань. Данные железнодорожные линии имеют резервы пропускной возможности.

Общая длина железнодорожных путей общего пользования составляет 36 % от общей протяженности железнодорожных путей Дальневосточного экономического района.

На территории области зарегистрировано 20 тысяч индивидуальных предпринимателей, а также 15,5 тысяч организаций и предприятий различных форм собственности, среднесписочная численность работников которых составляет более 274 тыс. человек.

Система образования области отличается многообразием организационно-

правовых форм, видов и типов образовательных учреждений и форм получения образования.

Амурская область обладает большим культурным потенциалом, богатыми традициями, развитой сетью учреждений культуры. На территории Амурской области осуществляется строительство космодрома «Восточный». Завершено строительство и ввод в эксплуатацию объектов первой очереди, что обеспечило подготовку и запуск космических аппаратов научного, социально-экономического и коммерческого назначения, транспортных грузовых кораблей и модулей орбитальных станций (платформ).

В Амурской области определены 6 центров экономического роста:

- 1) газопереработка;
- 2) добыча полезных ископаемых;
- 3) агропромышленный;
- 4) туристско-рекреационный;
- 5) энергетический;
- 6) космический.

Центром развития газопереработки является г. Свободный с численностью населения 53,7 тыс. человек на 01.01.2020 г.

В непосредственной близости к г. Свободный начато строительство Амурского газоперерабатывающего завода, создана территория опережающего социально-экономического развития «Свободный» на территориях муниципальных образований Свободненский район, г. Свободный и г. Сковородино<sup>37</sup>. Газохимический кластер будет развиваться и расти дальше. На 2020 год запланировано полное завершение разработки концепции его развития, чтобы в дальнейшем производить не только фракционированный газ, но и продукцию из его производных, товары народного потребления. Вокруг данного комплекса растет число предприятий и организаций, которые обеспечивают крупнейшую стройку, что приведет к созданию новых рабочих

---

<sup>37</sup> О создании территории опережающего социально-экономического развития «Свободный» [Электронный ресурс]: постановление Правительства Российской Федерации от 03 июня 2017 г. № 673. Доступ из справ.-правовой системы «Гарант».

мест, развития инфраструктуры и так далее.

Вообще, эксперты называют это мощнейшим кластерным эффектом, который в пределах территории опережающего развития дает возможности развиваться не только «якорному производству», но и множеству смежных.

Матрица пересечений, построенная на основе проведенного SWOT-анализа, позволяет определить инвестиционные приоритеты региона (таблица 10).

Таблица 10 - Инвестиционные приоритеты Амурской области (SWOT-анализ)

		Внешняя среда	
		Возможности (O)	Угрозы (T)
1	2	3	4
Внутренняя сторона	Сильные стороны (S)	Использование сильных сторон экономики области для получения отдачи от возможностей (SO): развитие добывающей промышленности, гидроэлектроэнергетики и транспортно-логистической инфраструктуры на основе привлечения капитала и трудовых ресурсов из других субъектов Российской Федерации и стран Северо-Восточной Азии.	Использование сильных сторон для снижения угроз (ST): развитие собственной доходной базы региона на основе развития добывающих производств, а также повышение уровня переработки сырья для снижения зависимости от конъюнктуры на международных сырьевых рынках.
	Слабые стороны (W)	Использование возможностей для преодоления слабых сторон экономики области (WO): развитие транспортно-логистической, электроэнергетической и инвестиционной инфраструктуры с привлечением капитала и трудовых ресурсов из других регионов и стран для развития внутреннего рынка региона и выхода на внешние рынки.	Устранение внутренних слабостей для снижения угроз (WT): развитие добывающих производств, инфраструктуры и повышение уровня переработки сырья для снижения зависимости от поступления внешнего финансирования и спроса на сырьевых рынках для повышения качества жизни в регионе.

Использование сильных сторон экономики области для получения результатов с учетом возможностей.

Поскольку основными конкурентными преимуществами Амурской области являются изобилие полезных ископаемых и высокий уровень производства электроэнергии, то развитие отраслей, наиболее интенсивно использующих эти

ресурсы, позволит региону получить наибольший выигрыш от участия в международном и межрегиональном разделении труда на основе привлечения капитала и трудовых ресурсов из других субъектов Российской Федерации и стран Северо-Восточной Азии.

Выгодное геополитическое положение Амурской области формирует другую группу конкурентных преимуществ региона. С одной стороны, близость к рынкам КНР и других стран Северо-Восточной Азии позволяет региону получать доходы от транзита грузов и предоставления транспортно-логистических услуг. С другой стороны, создает возможность для выхода предприятий Амурской области на факторные рынки стран Северо-Восточной Азии и покрытия дефицита трудовых и капитальных ресурсов.

Использование возможностей для преодоления слабых сторон экономики области.

Основными внутренними факторами, ограничивающими развитие региона, являются низкий уровень развития инфраструктуры, дефицит трудовых ресурсов и низкая емкость внутреннего рынка. Реализация проектов по инфраструктурному развитию с привлечением внешних инвесторов позволит улучшить условия ведения бизнеса за счет создания недостающих объектов инфраструктуры, а также расширения внутреннего рынка. Рост емкости внутреннего рынка будет обусловлен как ростом спроса на инвестиционные товары, так и формированием дополнительного спроса на потребительские товары и услуги со стороны персонала, занятого на реализации инвестиционных проектов (жителей региона и трудовых мигрантов).

Основные возможности, предоставляемые внешней средой для дальнейшего освоения полезных ископаемых Амурской области, заключаются в привлечении российских и иностранных инвесторов.

Использование сильных сторон для снижения угроз.

Наибольшее значение для развития экономики региона имеют два типа угроз, которые показаны на рисунке 10. Снижение угроз первого типа возможно за счет роста независимости доходов региона и региональной бюджетной

системы от федерального финансирования путем развития сфер экономики региона, обладающих сравнительными преимуществами.

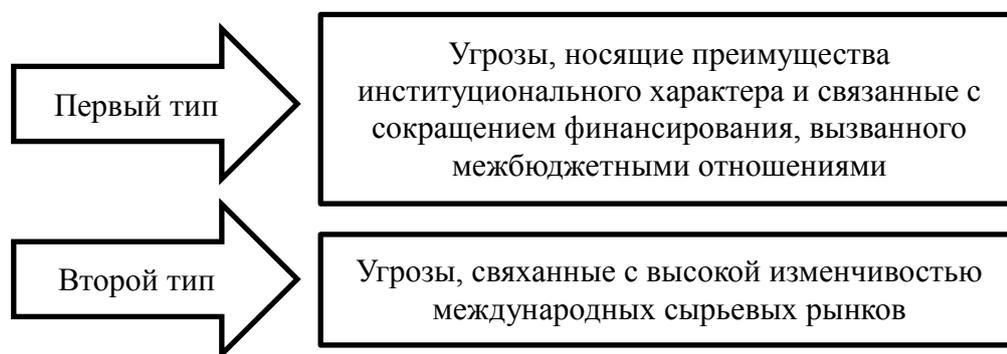


Рисунок 10 – Типы угроз развития экономики

Снижение зависимости от конъюнктуры сырьевых рынков предполагает диверсификацию экономики региона за счет развития переработки, в том числе производимых на территории Амурской области сырьевых товаров и оказания транспортно-логистических и туристических услуг.

Устранение внутренних слабостей для снижения угроз.

В качестве основного сценария, позволяющего путем устранения внутренних ограничивающих факторов нивелировать внешние для Амурской области угрозы, являются развитие добывающих производств, инфраструктуры и повышение уровня переработки сырья для снижения зависимости от поступления внешнего финансирования и спроса на сырьевых рынках, для повышения качества жизни в регионе.

Рассматриваемый 5-летний период продолжается строительство магистрального газопровода «Сила Сибири», Амурского газоперерабатывающего завода, трансграничного мостового перехода в районе городов Благовещенск (РФ) Хэйхэ (КНР), планируется строительство метанолового завода, моста через реку Зея, II очереди завода по глубокой переработке сои, комбикормового завода, модернизация Серышевского элеватора, формирование газохимического комплекса.

Рост объемов торговли и грузоперевозок между центральной частью Рос-

сии, Сибири и Дальним Востоком создает для Амурской области возможность для расширения интеграционных связей и развития экономики посредством формирования международного логистического центра Россия - Китай, круглогодично обеспечивающего высокую пропускную способность.

В соответствии с транспортной стратегией Российской Федерации на период до 2030 года в связи с освоением новых месторождений полезных ископаемых приоритетное развитие получит железнодорожный транспорт, обеспечивающий экономически эффективное освоение крупных потоков грузов, в том числе на экспорт, что позиционирует Амурскую область как транспортный коридор, соединяющий Европу и Азию.

Как отмечал А. С. Молчанов, « «точка роста» для региона определенный проект или конкретный проект, реализация которого обеспечивает развитие социально-экономической системы региона»<sup>38</sup>.

Также можно поддержать мнение В. Н. Лексин по поводу того, что «точкой роста можно обозначить и центр экономической активности, который способен без какой-либо помощи развиваться до уровня, когда появляется необходимость распространения роста на прилегающие территории и, в дальнейшем, в менее развитые районы»<sup>39</sup>.

Также Т. О. Лащева высказалась, что «в современных условиях используется понимание «точки роста», связанное не только с географически институциональными плоскостями, которые несомненно влияют на дальнейшее развитие»<sup>40</sup>. Смысл заключается следующий что, то есть получается, что какой бы не был компонент, пусть то социальной и экономической системы, характеризующий образ преобладания. Он также может развивать всю экономику, и более чем может выступать в роли «точки роста» в регионе. Сюда может относиться такие субъекты: предприятия, организации или отрасли экономики, или же конкретный вид деятельности, или же проект, который сможет обеспечить не-

---

<sup>38</sup> Молчан А.С. Формирование точек экономического роста как базовая экономическая стратегия развития и модернизации региональной экономики // Научный журнал КубГАУ. 2011. № 67(03). С. 52.

<sup>39</sup> Лексин В.Н. К методологии исследования и регулирования процессов территориального развития // Регион: Экономика и Социология. 2009. № 3. С. 61.

<sup>40</sup> Лащева Т.О. Формирование и активизация полюсов экономического развития в регионе: дис. ... канд. экон. наук. СПб., 2013. С. 12.

обходимые изменения в экономике региона непосредственно в процессе развития, который будет реализовываться в процессе новых частиц, тем самым формирования «точек роста».

Развитие экономики, как средство для достижения поставленной цели, планируется посредством концентрации ресурсов на территориальных «точках роста». В Амурской области их 6. Обозначенные «точки роста» определены с учетом конкурентных преимуществ области, а также специализации региональной экономики.

Правовой основой создания ТОСЭР в Амурской области является Федеральный закон от 29.12.2014 г. № 473-ФЗ «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации»<sup>41</sup>.

Целями создания таких территорий являются формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций, обеспечение ускоренного социально-экономического развития и создание комфортных условий для жизнедеятельности населения.

На ТОСЭР резидентам предусматривается особый правовой режим осуществления предпринимательской и иной деятельности, который включает в себя следующие пункты:

- особенности регулирования отдельных отношений, связанных с функционированием ТОСЭР;
- установление резидентам ТОСЭР льготных ставок арендной платы за пользование объектами недвижимого имущества, принадлежащими управляющей компании на праве собственности или аренды и расположенными на ТОСЭР;
- особенности налогообложения резидентов ТОСЭР, установленные законодательством Российской Федерации о налогах и сборах;
- особенности осуществления государственного контроля (надзора), муниципального контроля на ТОСЭР;

---

<sup>41</sup> О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации [Электронный ресурс]: федеральный закон от 29 декабря 2014 г. № 473-ФЗ. Доступ из справ.-правовой системы «Гарант».

- приоритетное подключение к объектам инфраструктуры ТОСЭР;
- предоставление государственных услуг;
- применение таможенной процедуры свободной таможенной зоны;
- освобождение в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах, законодательством субъектов Российской Федерации, нормативными правовыми актами представительных органов муниципальных образований резидентов ТОСЭР от уплаты налогов на имущество организаций и земельного налога;
- иные предусмотренные Федеральным законом № 473-ФЗ и другими федеральными законами особые условия осуществления деятельности на ТОСЭР.

В Амурской области созданы три территории опережающего социально-экономического развития (далее - ТОСЭР): «Белогорск», «Приамурская», «Свободный».

ТОСЭР «Белогорск» (9 резидентов) - агропромышленной направленности в г. Белогорск утверждена постановлением Правительства Российской Федерации от 21 августа 2015 г. № 875.

В основе создания ТОР «Белогорск» лежат такие принципы, это как создать и обеспечить благоприятные условия не только для региона, но и федеральных и международных компаний при реализации инвестиционных проектов. Сюда входят: барьерная среда, низкая ставка налогообложения, а также максимальное участие властей в создании развитой инфраструктуры<sup>42</sup>.

Преимущества ТОСЭР «Белогорск»:

1) Белогорск является крупным транспортным узлом Дальнего Востока, расположенным на пересечении транспортных коридоров: Транссибирская магистраль, федеральная трасса «Амур», автомагистраль Белогорск-Благовещенск;

2) население города 67,7 тыс. человек, из них 40 тыс. человек – трудоспо-

---

<sup>42</sup> ТОР «Белогорск» [Электронный ресурс]: офиц. сайт. 2016. URL: <http://tor.belogorck.ru/index.php/tor-belogorsk> (дата обращения: 14.05.2020).

собное население. Наличие развитой образовательной базы, способной готовить высококвалифицированных специалистов;

3) высокий уровень экономического развития населения, объем производства составляет \$ 22,1 млн., инвестиции в основной капитал \$ 9,7 млн.;

4) Белогорск находится в южной части Амурской области, где производится 70 % сельхозпродукции и отличается наличием агроклиматических условий благоприятных для растениеводства и животноводства;

5) наличие свободной площадки в черте города, входящей в границы ТОР, размер около 678 гектаров, свободной от построек и пригодной для промышленной застройки. Площадка отличается выгодным местоположением, примыкая к Транссибирской магистрали.

ТОСЭР «Приамурская» (9 резидентов) - промышленно-логистической направленности в Благовещенском, Ивановском и Тамбовском районах утверждена постановлением Правительства Российской Федерации от 21.02.2015 г. №879.

Не стоит забывать еще об одном главном плюсе региона – это полезные ресурсы. Потому что по всей Российской Федерации занимает 2 место по имеющемуся золоту. Также сюда можно отнести насыщенность лесными запасами. Стоит представить, что лесом покрыто больше 70 % общей площади всей области. Если развивать эти ресурсы, то хорошо отразится на развитии организаций региона и на жизни людях.

Главная значимость ТОР «Приамурская» - это хорошие и крепкие связи между Российской и Китайской границей. ТОР сосредоточен на промышленности и логистическими связями Амурской области<sup>43</sup>.

Немаловажным значением является – это то, что на территории региона есть минеральные ресурсы, гидроэнергетический потенциал велик на всей территории Дальнего Востока. Амурский уголь увеличивает обороты по сравнению вместе взятых запасов Сахалина, Приморья, Читинской области и Хаба-

---

<sup>43</sup> Сериков С.Г. Территория опережающего социально-экономического развития как инструмент достижения устойчивого сбалансированного развития Амурской области // Сибирская финансовая школа. 2017. № 5. С. 9 – 13.

ровского края.

ТОСЭР «Свободный» (7 резидентов) газохимической, промышленной специализации в г. Свободный, Свободненском и Сковородинском районах утверждена постановлением Правительства Российской Федерации от 3 июня 2017 г. № 673.

ТОСЭР «Свободный» – одна из главных «точек роста» в развитии Приамурья, которая специализирована на нефтехимической промышленности.

Свидетельствует это тем, что имеются достаточные энергоресурсы для переработки углеводородов. Сюда можно отнести наличие трансграничных нефте- и газопроводов. Также близость действующих нефте и газопроводов. И также наличие действующих промышленных организаций в следующих отраслях:

- 1) производство стройматериалов;
- 2) производство и ремонт подвижного состава для ж/д;
- 3) производство пищевой продукции.

Создание благоприятных условий для введения бизнеса на территории опережающего развития в регионе, это значительная потребность в жилой и социальной инфраструктуре, а также в бытовом обслуживании всего населения, которые задействованы при разработке крупнейших проектов.

По своей функциям «точки роста» должны служить хорошим и главным мотиватором для резкого увеличения трудовой активности, основой доверия населения к властным структурам, платежеспособного спроса, а также формировать стабильность разных классов населения. Но помимо этого, никогда не стоит забывать, что точки роста дают значимое развитие в целом всей региональной системы. Один из главных и важных факторов любой программы, проекта в развитии региона – это повышение качества жизни всего населения.

Стоит подчеркнуть, что при осуществлении таких «точек роста» в регионе возникают другие инвестиционные возможности, образуются коммуникационные пространства, например, логистика и ресурсосбережение. К чему же это приводит, какой создает эффект? Приводит к совместным технологиям в про-

изводстве, различным бизнес-процессам, к значительному экономическому росту и повышению региональной экономики в целом.

Но если смотреть в будущее, то при ослаблении незначительного административного контроля, возможно произойдет монополия рынков сбыта, ну и следовательно, это приведет к структурному дисбалансу в экономике региона. Не стоит забывать о взаимодействии страны в целом, всех кластеров развития, в том числе социальных и благоприятных территориях.

Также происходит мультипликативный эффект, который привлекает новые экономические субъекты и расширяет зоны роста. Приводит к эффектам, которые возникают в смежных отраслях и смежных кластерах после взаимодействия с определенными «точками роста» в регионе.

И социальный эффект. Здесь происходит создание огромное количество дополнительных рабочих мест, появляется социальная инфраструктура, то есть здравоохранение, сфера ЖКХ, пассажирский транспорт и связь, культура и искусство, образование и спорт. Следовательно, повышается уровень и качество жизни населения региона и близлежащих субъектов.

### **2.3 Разработка методического инструментария выявления «точек роста» в Амурской области**

На сегодняшний день Амурская область является основным аграрным регионом Дальневосточного федерального округа, поскольку площадь земель сельхоз значения составляет – 3,5 га. К ведущим сельскохозяйственным отраслям относятся: растениеводство, животноводство, а также пищевая и перерабатывающая промышленности. В 2019 году производство продукции растениеводства составило более 1422, 8 тонн, а именно:

- а) зерновые (в весе после переработки) – 361,9 тыс. тонн;
- б) соя (в весе после переработки) – 863,8 тыс. тонн;
- в) картофель - 153,4 тыс. тонн;
- г) овощи – 43,7 тыс. тонн.

Производство продукции животноводства в 2019 году: скот и птица на убой (в живом весе) - 57,6 тыс. тонн; молоко - 138 тыс. тонн; яйцо – 192,4 млн.

штук.

Перспективными отраслями сельского хозяйства Амурской области являются пчеловодство и дикорастущее сырье. Обусловлено это тем, что по урожаю мёда на душу населения Амурской области производится до 1,15 кг. Стоит отметить, что Российская Федерация занимает 7 место по производству меда на мировом рынке. В таблице 11 представлено производство меда в регионе за последние три года, 2017 – 2019 гг.

Таблица 11 – Производство меда в регионе за 2017 - 2019 гг. в тыс. тонн

Год	2017	2018	2019
Производство меда	811	840	850

Из таблицы 11 видно, что количество произведенного меда в регионе с каждым годом увеличивается с 2017 по 2019 год на 39 тыс. тонн.

Также к перспективным «точкам роста» Амурской области нужно отнести следующие субъекты социально-экономического развития:

- энергетический центр (3 газоперерабатывающих завода, постройка 6 космодромов);

- строительство Центра обработки данных, мощность которой составит 20 МВт, а объем инвестиций – 2 млрд. рублей (планируемое расположение данного субъекта предполагается на базе площадок в зоне генерации ГЭС);

- добыча полезных ископаемых – крупные месторождения угля в регионе: Ерковецкое бурогольное месторождение, Свободное бурогольное месторождение, Сугодинское-огоджинское угольное месторождение – объем добычи угля за 2019 год составило 3,41 млн. тонн.;

- добыча минеральных ресурсов;

- покровский автоклавно-гидрометаллургический комбинат, планируемая проектная мощность составляет 500 тыс. тонн; аэрокосмический кластер на базе космодрома «Восточный»;

- логистический центр;

- трансграничный мостовой переход через реку Амур – новый международный транспорт в страны АТР, повышение конкурентоспособности продук-

ции Амурской области и Дальнего Востока;

– туристско-рекреационный центр, а именно 4 приоритетных внутренних туристических территорий – Бурейский, Ивановский, Зейский и Свободненский районы;

– трансграничная канатная дорога между странами РФ и КНР;

– центр лесопереработки.

Следует отметить, что в практике управления экономикой региона инструменты для диагностики и поддержки развития перспективных «точек роста» в регионе пока активно не используются. Такие инструменты еще не разработаны должным образом, что приведет к сокращению регионального развития и отрицательно скажется на социально-экономической эффективности региона.

В настоящее время значительное внимание уделяется проблематике социально-экономического развития региона. Это становится очевидной необходимостью выявления и реализации «точек роста». На сегодня субъекты реализуют специальную основу для теоретико-методологической платформы, в качестве которой обусловлены управленческие решения региона для значительного увеличения ресурсного потенциала экономики и его эффективного развития. Это выражено тем в том, что государственные органы влияют на экономические и социальные явления. Главная задача местных властей – улучшить качество людей в регионе целом.

Суть процесса управления региональным развитием заключается в постоянном объективном воздействии органов управления на многообразие социально-экономических явлений и процессов, которые протекают в регионе. В данном случае приоритетной задачей местной власти становится повышение качества жизни населения, которое, в частности, достигается за счет решения самых актуальных для региона вопросов в области экономики и социальной сферы. Сложность в создании эффективной социально-экономической политики, реализуемой местными органами власти, во многом определяются отсутствием необходимого массива информации, которая должна давать простран-

ственное представление о течении социально-экономических процессов.

Стоит отметить, что сложно создать эффективную социальную и экономическую политику, которая реализуется местными властями. Во многом определяется отсутствием необходимой информации, которая должна служить общей основой для дальнейших социально и экономических процессов. Наличие данных о развитии определяет частоту конфликтов в сфере территориального развития. Что приводит к снижению и ухудшению хорошего управления в регионе. Это отражает в безостановочной реализации региона в контексте социального развития.

Также, структура экономики региона направлена на распространение положительного развития модернизации от центра к периферии. Возможно индивидуальное согласование региональных систем управления. Одним из главных условий для растущего влияния международной конкуренции на развитие тактическая и стратегическая политика. Приводит к совершенствованиям. Технология в региональной политике, которая в значительной степени определяет важность значения «точки роста» в регионе.

Цель моей разработки заключается в том, что нет полноценной проработки и подтверждения значимой проблемы определения «точки роста» у нас в регионе, да и вообще во многих субъектах Российской Федерации. Предлагаемая методика сможет разрешить региональные проблемы. Здесь можно рассмотреть набор факторов, которые включают систему циклических отношений в регионе и некоторую систему последовательных взаимоотношений в регионе, и они некоторым образом влияют на текущие условия жизни местных муниципалитетов.

Изучение социальных и экономических практик, которые имеют место в общественных местных сообществах, принимая во внимание особенности новых людей, потому что это информативно, поскольку они проходят через каждое из местных сообществ, они формируют региональные предположения, предпосылки для баланса общества и экономического развития региона.

Цель выявлений «уровней роста» - это решение методологической про-

блемы выбора для показателей для оценки социального и экономического развития региона. Показатели представлены ниже, рисунок 11.



Рисунок 11 – Выявление «уровней роста»

Ресурсный компонент региона, образующий основные факторы производства, является основой его устойчивого развития и повышения уровня жизни населения. Теоретические подходы, основанные на выделении ресурсного компонента как превалирующего фактора в развитии муниципальных территорий, не в полной мере отвечают современным моделям развития региона. Каждое муниципальное образование формирует региональную политику исходя из определенного вида ресурсобеспеченности, который и влияет на эффективность развития региона, а конкретно Амурской области.

Региональное развитие требует сбалансированной устойчивости экономики, которое подразумевает использования совокупности экономических, социальных и экологических факторов в соответствии с критериями ресурсной обеспеченности, стабильности социальной сферы, новых веяний экономического роста и достижения экономической и экологической безопасности.

Да, безусловно, современные методы обеспечения гармоничного экономического развития муниципальных районов региона все в большей степени переходят в плоскость теоретико-методического определения организационных схем и моделей формирования эффективных социально-экономических процессов на основании территориального и проблемно-ориентированного подходов.

Стоит отметить, что стратегический подход к социально-экономическому развитию муниципальных образований региона предусматривает выявление следующих требований к «точкам роста», а именно: обладать необходимыми интеллектуальными, образовательными технологическими, транспортными ресурсами, обеспечивающими реализацию стратегии региона, которая нацелена на изменение не только количественных, но и качественных показателей экономики Амурской области.

Прежде всего, «точки роста» должны обеспечивать комплексное региональное развитие, поскольку объектом целеполагания выступают все отрасли и сферы жизнедеятельности региона, а также протекающие в его границах экономические и социальные процессы.

Под «комплексностью» понимается взаимосвязь между элементами реги-

онального развития, когда эффективно выполняется основная народно-хозяйственная функция – это специализация региона, не наблюдается существенных внутрирегиональных хозяйственных диспропорций и сохраняется способность региона осуществлять в своих территориальных пределах расширенное воспроизводство.

Критерий эффективности является основополагающим при генерировании «точек роста», так как использование любых факторов производства и использование имеющегося ресурсного потенциала, должно обеспечивать максимальную отдачу на единицу задействованных ресурсов.

Социальная ориентированность «точек роста» проявляется в таких категориях, как продолжительность жизни и состояние общественного здоровья, уровень и образ жизни населения. Принятые в региональных органах власти «социальные стандарты» качества жизни населения позволяют определить целесообразность разработки новых подходов к управлению муниципальными территориями в регионе.

Предлагаемая методика выявления «точек роста» в регионе базируется на следующих положениях:

а) главным целевым ориентиром всех исследований является повышение качества жизни местного сообщества не ниже уровня, определенного системой государственных социальных стандартов;

б) определение эффективности использования ресурсной базы, на основе собственного социально-экономического потенциала муниципальных образований региона;

в) генерация новых «точек роста» в соответствии с разработанной стратегией развития региона.

Источники финансирования регионального задания представлены на рисунке 12.

Предлагаемая методика выявления точек экономического роста в регионе содержит три основных этапа.

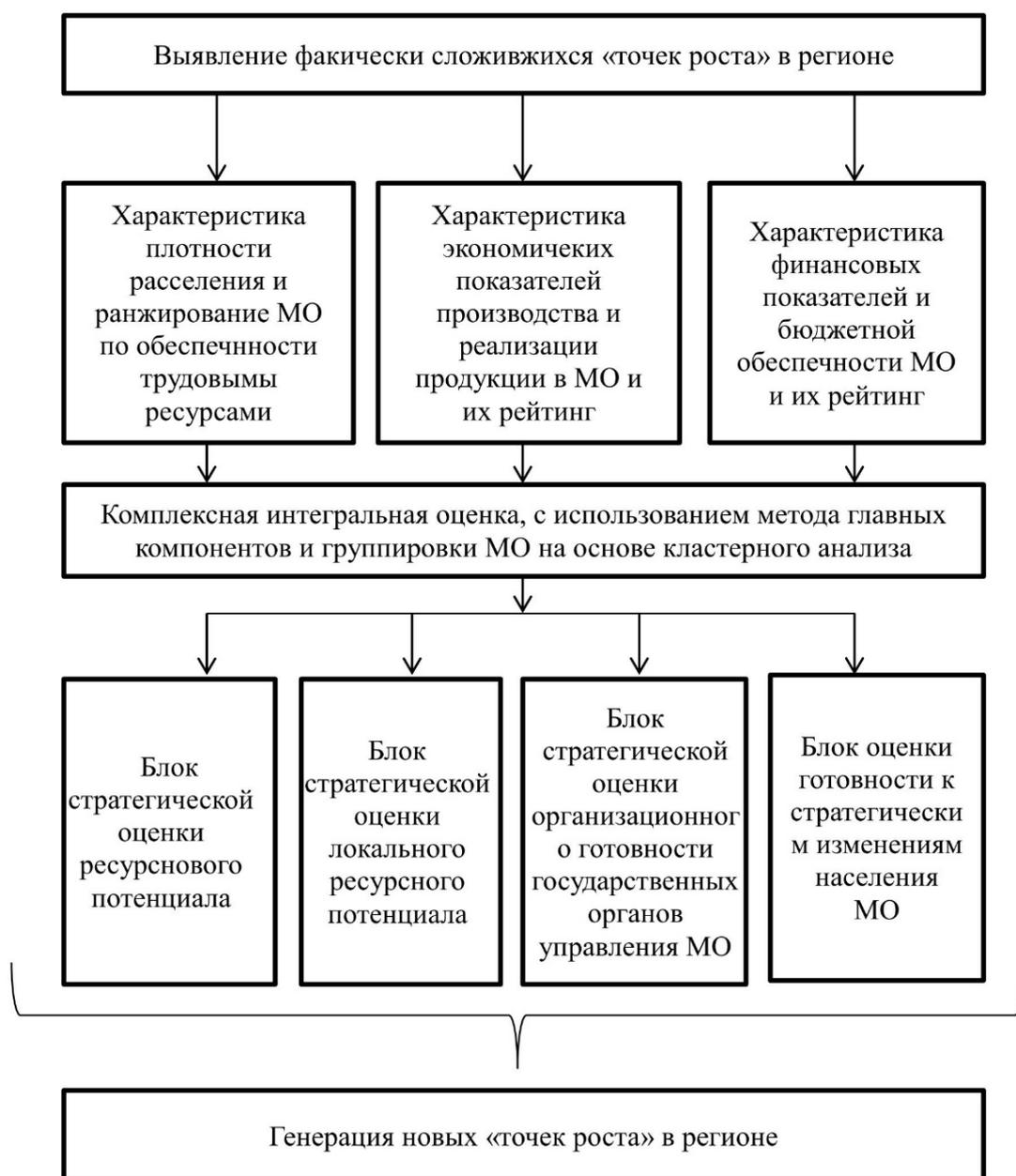


Рисунок 12 – Источники финансирования регионального задания

Первый этап – это анализ фактически сложившихся «точек роста» в регионе. Данный этап включает в себя решение трех последовательных задач:

- 1) характеристика демографических индикаторов и ранжирование МО по обеспеченности трудовыми ресурсами;
- 2) оценка экономических показателей производства и реализации продукции предприятиями МО, с построением соответствующего рейтинга;
- 3) характеристика финансовых результатов и оценка бюджетной обеспеченности МО.

Для решения каждой из поставленных задач применяется определенная система индикаторов, которая показана ниже, таблица 12

Таблица 12 – Индикаторы выявления фактически сложившихся «точек роста» в регионе

Блоки исследования	Показатели
Индикаторы численности населения и трудовых Ресурсов	а) численность постоянного населения (тыс. человек); б) площадь территории (км <sup>2</sup> ); в) плотность населения муниципального района (человек/км <sup>2</sup> ); г) среднесписочная численность работников (чел);
Индикаторы экономической деятельности	- количество организаций, включенных в статистический реестр (ед.); - объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами предприятиями и организациями по «чистым» видам экономической деятельности в расчете на душу населения (тыс. рублей); - объем инвестиций в основной капитал в расчете на одно предприятие (млн рублей); - объем введенной площади жилых домов в расчете на душу населения (м <sup>2</sup> ); - объем валовой продукции сельского хозяйства в расчете на душу населения (тыс. рублей); - объем розничной торговли через все каналы реализации в расчете на душу населения (тыс. рублей); - объем платных услуг населению по коммерческим и некоммерческим предприятиям в расчете на душу населения (тыс. рублей); - объем инвестиций в основной капитал (млн. рублей).
Индикаторы финансовой деятельности	1) сальдированный финансовый результат в расчете на одно предприятие (тыс. рублей); 2) среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников предприятий и организаций (тыс. рублей); 3) дефицит (профицит) бюджета (тыс. рублей)

Второй этап – это «выборка» задач с комплексной оценкой выбранных показателей для поиска инновационных «точек роста» на данной территории.

И наконец, третий этап. Здесь осуществляется прогноз и аналитическая работа по блокам потенциала, то есть местная и организационная готовность региона к разработке нового стратегического выбора, а также базового ресурса, которые, в свою очередь, направлены на создание новых «точек роста» на территории Амурской области.

Делая вывод, стоит отметить, что данная разработка методического инструментария «точек роста» в регионе, в свою очередь, позволит учитывать практически все аспекты функционирования и благодаря этому повысить качество процесса формирования кластеров в Амурской области. Кроме этого, раз-

работанный методический инструмент позволит дать возможность оценить возможности ликвидации межрегиональных диспропорций в экономике Амурской области через количественную оценку устойчивости долгосрочного развития «точек роста» региона. Главная экономическая функция, которая обеспечивает комплексное развитие региона – это специализация региона, где нет значимых внутри региональных экономических дисбалансов.

Свидетельствует о том, что реализуемые в области крупные инвестиционные проекты создают предпосылки для достаточно высокого уровня инвестиционной активности в регионе, однако стоит отметить, не решают проблемы диспропорции инвестиций в территориальном разрезе. Неравномерное распределение инвестиций препятствует развитию большинства муниципальных образований. Необходимо активно продвигать проекты, реализуемые субъектами малого и среднего предпринимательства, поддерживать собственного инвестора. Дефицит собственных средств, недостаточно устойчивое финансовое положение значительной части организаций в области, препятствующее привлечению заемных инвестиционных ресурсов, не позволяют привлечь большинству субъектов инвестиционной деятельности необходимые средства не только для модернизации, реконструкции и расширения собственных производств, но и для простого обновления основных фондов, то есть предоставления рабочих мест, развитие инфраструктуры и т.д.

Успешная реализация полного комплекса мер по формированию благоприятного инвестиционного климата в Амурской области позволит максимально эффективно использовать инвестиционный потенциал территории муниципальных образований, что обеспечит приток инвестиций в экономику и социальную сферу региона, будет способствовать повышению уровня социально-экономического развития Амурской области, в частности, повышению инвестиционной активности, уровня и темпов развития промышленного производства, уровня развития малого и среднего предпринимательства, экономической активности населения, обеспеченности МО объектами инфраструктуры, а также расширить круг потенциальных инициаторов инвестиционных проектов.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Экономика Амурской области представляет собой многоотраслевое хозяйство, включающее такие виды деятельности, как сельское и лесное хозяйство, добыча полезных ископаемых, обрабатывающие производства, производство и распределение электроэнергии, газа и воды, транспорт и связь, строительство, оптовая и розничная торговля, здравоохранение и предоставление социальных услуг, образование и т. д.

АНО «Агентство привлечению инвестиций в Амурскую область» является государственным институтом развития Амурской области и работает в тесном взаимодействии с исполнительными органами власти области, органами местного самоуправления, а также другими институтами, деятельность которых направлена на поддержку инвестиций на Дальнем Востоке.

Организация создана с целью предоставления услуг в сфере привлечения инвестиций в экономику Амурской области, развития экспортного и туристического потенциала и взаимодействия социально-экономическому развитию области. Агентством создан комплекс мер направленных на позиционирование региона, привлечение и сопровождение инвестора, а также его дальнейшую поддержку.

Формируемая в настоящее время региональная пространственная политика, основанная на определении региональных «точек роста», в том числе с использованием механизма формирования ТОСЭР, предполагает концентрацию ресурсов на ограниченных территориях с целью достижения экономических прорывов, и способствующих переходу на инновационный путь развития.

Ресурсный компонент региона, образующий основные факторы производства, является основой его устойчивого развития и повышения уровня жизни населения. Теоретические подходы, основанные на выделении ресурсного компонента как превалирующего фактора в развитии муниципальных территорий, не в полной мере отвечают современным моделям развития региона.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Агафонов, В.А. Инновационная стратегия развития региона / В.А. Агафонов // Экономическая наука современной России. – 2009. – № 3. – С. 20 – 27.
- 2 Алаев, А.Б. Социально-экономическая география: понятийно-терминологический словарь / А.Б. Алаев. – М.: Мысль, 1983. – 689 с.
- 3 Амосенок, Э.П. Интегральная оценка инновационного потенциала регионов России / Э.П. Амосенок // Регион: экономика и социология. – 2006. – № 2. – С. 134 - 145.
- 4 Андреев, В.А. Параметры модели пространственного развития в Приморском крае / В.А. Андреев // Территория новых возможностей: вестник Владивостокского государственного университета экономики и сервиса. – 2018. – № 1. – С. 21 – 32.
- 5 Аскинадзи, В.М. Инвестиции: учебник для бакалавров: для высших учебных заведений / В. М. Аскинадзи, В. Ф. Максимова. – М.: Юрайт, 2016. – 422 с.
- 6 Беляев, С.В. Потенциальные точки роста как катализаторы развития региональной экономики / С.В. Беляев // Вестник ТГУ. – 2009. – № 12. – С. 130 – 136.
- 7 Бондаренко, В.В. региональных институтов развития в повышении инновационного потенциала субъектов Российской Федерации / В.В. Бондаренко, Р.Р. Чакаев, О.Н. Лескина // Региональная экономика: теория и практика. – 2018. – № 1 (488). – С. 83 - 100.
- 8 Бос, Х. Размещение хозяйства / Х. Бос. – М.: Прогресс, 1970. – 158 с.
- 9 Глушкова, В.Г. Региональная экономика. Основы теории и методы исследования / В.Г. Глушкова. – М.: Кнорус, 2013. – 225 с.
- 10 Государственная программа «Экономическое развитие и инновационная экономика Амурской области» [Электронный ресурс]: утв. постановлением Правительства Амурской области от 25 сентября 2013 г. № 445. Доступ из

справ.-правовой системы «Гарант».

11 Гутман, Г.В. Управление региональной экономикой / Г.В. Гутман, А.А. Мироедов, С. В. Федин. – М.: Финансы и статистика, 2001. – 364 с.

12 Жаркова, Н.Н. Интеграция кластера и особой экономической зоны как инструмент реализации концепции 2020 / Н.Н. Жаркова // Экономика, предпринимательство и право. – 2017. – № 2. – С. 95 - 102.

13 Иванова Л.Н. Точки роста и драйверы роста: к вопросу о содержании понятий / Л.Н. Иванова, Г.А. Терская // Журнал институциональных исследований. – 2015. – № 2. – С. 120 - 133.

14 Инвестиции и инновации: учебник / В. Н. Щербаков [и др.]. – М.: Дашков и К°, 2017. – 657 с.

15 Инвестиционный портал Амурской области [Электронный ресурс]: офиц. сайт. – 2012. – Режим доступа: <http://invest.amurobl.ru/info/region-agency>. – 17.05.2020.

16 Информационная платформа сопровождения Института развития лидеров Агентства стратегических инициатив [Электронный ресурс]: офиц. сайт. – 2019. – Режим доступа: <https://leader-id.ru>. – 16.05.2020.

17 История экономической мысли / под ред. В.В. Крутова, Е.В. Балахоновой. – СПб.: Питер, 2008. – 426 с.

18 Керцнер, Г. Стратегическое управление в компании. Модель зрелого управления проектами / Г. Керцнер. - М.: Юрайт, 2010. – 295 с.

19 Комарова, А.В. Влияние ОЭЗ и экономических кластеров на развитие региональной экономики / А.В. Комарова, В.В. Гурова // Центральный научный вестник. – 2017. – № 23. – С. 24 – 26.

20 Корчагин, Ю.А. Инвестиционная стратегия / Ю.А. Корчагин. – Ростов-н/Д.: Феникс, 2016. - 316 с.

21 Лащева, Т.О. Формирование и активизация полюсов экономического развития в регионе: дис. ... канд. экон. наук / Т.О. Лащева. – СПб., 2013. – 142 с.

22 Лексин, В.Н. К методологии исследования и регулирования процессов

территориального развития / В.Н. Лексин // Регион: Экономика и Социология. – 2009. – № 3. – С. 61.

23 Леонтьев, В.Е. Инвестиции: учебное пособие / В. Е. Леонтьев, В. В. Бочаров, Н. П. Радковская. – М.: Магистр, 2015. – 412 с.

24 Молчан, А.С. Формирование точек экономического роста как базовая экономическая стратегия развития и модернизации региональной экономики / А.С. Молчан // Научный журнал КубГАУ. – 2011. – № 67 (03). – С. 259 – 282.

25 Новикова, И.А. Развитие точек роста региональной конкурентоспособности / И.А. Новикова // Фундаментальные исследования. – 2018. – № 1. – С. 101 - 105.

26 Новикова, Н. В. Обоснование признаков идентификации пространственной модернизации экономики региона / Н. В. Новикова // Наука и бизнес: пути развития. – 2016. – № 12. – С. 171–173.

27 О концессионных соглашениях [Электронный ресурс]: федеральный закон от 21 июля 2005 г. № 115-ФЗ (последняя редакция). Доступ из справ.-правовой системы «Гарант».

28 О налоге на имущество организаций на территории Амурской области [Электронный ресурс]: закон Амурской области от 28 ноября 2003 г. № 266-ОЗ. Доступ из справ.-правовой системы «Кодекс».

29 О пониженных ставках налога на прибыль организаций, подлежащего зачислению в областной бюджет [Электронный ресурс]: закон Амурской области от 04 октября 2010 г. № 389-ОЗ. Доступ из справ.-правовой системы «Кодекс».

30 О порядке предоставления государственных гарантий Амурской области [Электронный ресурс]: закон Амурской области от 30 июня 2008 г. № 67-ОЗ. Доступ из справ.-правовой системы «Кодекс».

31 О приоритетных инвестиционных проектах в области освоения лесов [Электронный ресурс]: постановление Правительства Амурской области от 28 апреля 2008 г. № 102. Доступ из справ.-правовой системы «Кодекс».

32 О реализации отдельных положений налогового кодекса Российской

Федерации в части осуществления региональных инвестиционных проектов [Электронный ресурс]: закон Амурской области от 14 февраля 2014 г. № 321-ОЗ «Доступ из справ.-правовой системы «Кодекс».

33 О регулировании отдельных вопросов в сфере земельных отношений на территории Амурской области [Электронный ресурс]: закон Амурской области от 29 декабря 2008 г. № 166-ОЗ. Доступ из справ.-правовой системы «Кодекс».

34 О создании территории опережающего социально-экономического развития «Свободный» [Электронный ресурс]: постановление Правительства Российской Федерации от 03 июня 2017 г. № 673. Доступ из справ.-правовой системы «Гарант».

35 О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации [Электронный ресурс]: федеральный закон от 29 декабря 2014 г. № 473-ФЗ. Доступ из справ.-правовой системы «Гарант».

36 Об автономной некоммерческой организации «Агентство Амурской области по привлечению инвестиций: распоряжение от 10 октября 2016 г № 124-Р [Электронный ресурс] // Архив документов Правительства Амурской области: офиц. сайт. – 2014. – Режим доступа: <https://amur-gov.ru/doc/58633>. – 15.05.2020.

37 Об инвестиционной деятельности в Амурской области [Электронный ресурс]: закон Амурской области от 24 августа 2007 года № 374-ОЗ. Доступ из справ.-правовой системы «Кодекс».

38 Об инвестиционном фонде Амурской области [Электронный ресурс]: закон Амурской области от 26 апреля 2013 г. № 181-ОЗ «. Доступ из справ.-правовой системы «Кодекс».

39 Об обороте земель сельскохозяйственного назначения на территории Амурской области [Электронный ресурс]: закон Амурской области от 11 декабря 2003 г. № 278-ОЗ. Доступ из справ.-правовой системы «Кодекс».

40 Об установлении дополнительных оснований и иных условий предоставления отсрочки и рассрочки по уплате региональных налогов и об

иных основаниях и условиях предоставления инвестиционного налогового кредита [Электронный ресурс]: закон Амурской области от 13 мая 2009 г. № 201-ОЗ. Доступ из справ.-правовой системы «Кодекс».

41 Об утверждении инвестиционной декларации Амурской области [Электронный ресурс]: постановление губернатора области от 05 августа 2013 г. № 215. Доступ из справ.-правовой системы «Кодекс».

42 Об утверждении Инвестиционной стратегии Амурской области на период до 2025 года [Электронный ресурс]: постановление Правительства Амурской области от февраля 2019 № 62. Доступ из справ.-правовой системы «Кодекс».

43 Об утверждении программы социально-экономического развития Амурской области на 2013 - 2017 годы [Электронный ресурс]: закон Амурской области от 13 ноября 2013 г. № 277-ОЗ. Доступ из справ.-правовой системы «Кодекс».

44 Об утверждении Регламента сопровождения инвестиционных проектов по принципу «одного окна [Электронный ресурс]: постановление Правительства Амурской области от 19 ноября 2014 г. № 697. Доступ из справ.-правовой системы «Кодекс».

45 Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Дальнего Востока и Байкальского региона на период до 2025 года [Электронный ресурс]: распоряжение Правительства Российской Федерации от 28 декабря 2009 г. № 2094-р. Доступ из справ.-правовой системы «Гарант».

46 Отчет о деятельности АНО «Агентство по привлечению инвестиций в Амурскую область» за 2019 год [Электронный ресурс] // Инвестиционный портал Амурской области: офиц. сайт. – 2017. – Режим доступа: <http://invest.amurobl.ru/info/documents>. – 16.05.2020.

47 Павлов, К.В. Ядро экономических систем / К.В. Павлов // Вестник Запорожского национального университета. – 2008. – № 1 (3). – С. 93 – 101.

48 План мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития Амурской области на период до 2025 года (Ком-

плексный план социально-экономического развития Амурской области до 2025 года) [Электронный ресурс]: утв. распоряжением Правительства Амурской области от 31 января 2018 г. № 12-р. Доступ из справ.-правовой системы «Гарант».

49 План социального развития центров экономического роста Амурской области [Электронный ресурс]: утв. распоряжением Правительства Амурской области от 29 июня 2018 г. № 80-р. Доступ из справ.-правовой системы «Гарант».

50 Портер, М. Конкуренция / М. Портер. – М.: Вильямс, 2002. – 496 с.

51 Правительство Амурской области [Электронный ресурс]: офиц. сайт – 2020. – Режим доступа: <http://www.amurobl.ru> – 16.04.2020.

52 Сериков, С.Г. Территория опережающего социально-экономического развития как инструмент достижения устойчивого сбалансированного развития Амурской области / С.Г. Сериков // Сибирская финансовая школа. – 2017. – № 5. – С. 9 – 13.

53 Стратегия социально-экономического развития Амурской области на период до 2025 года [Электронный ресурс]: утв. постановлением Правительства Амурской области от 13 июля 2012 г. № 380. Доступ из справ.-правовой системы «Гарант».

54 Суспицын, С.А. К вопросу о методологии разработки и оценки реализации стратегий и индикативных планов развития регионов / С.А. Суспицын // Пространственная экономика. – 2009. – № 2. – С. 13 – 31.

55 Схема и программа развития электроэнергетики Амурской области на период 2019 – 2023 годов [Электронный ресурс] // Правительство Амурской области: офиц. сайт. – 2009. – Режим доступа: <https://www.amurobl.ru/pages/ekonomika/ekonomika-promyshlennoe-proizvodstvo/toplivno-energeticheskiy-komp-leks/skhema-i-programma-razvitiya-elektroenergetiki-amurskoj-oblasti>. – 18.05.2020.

56 Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Амурской области [Электронный ресурс]: офиц. сайт. – 2009. – Режим

доступа: <https://amurstat.gks.ru>. – 16.05.2020.

57 ТОР «Белогорск» [Электронный ресурс]: офиц. сайт. – 2016. – Режим доступа: <http://tor.belogorck.ru/index.php/tor-belogorsk>. – 15.05.2020.

58 Федоренко, Н.П. О целях и стратегии социально-экономического развития России / Н.П. Федоренко // Экономика и математические методы. – 2003. – № 2. – С. 3 - 13.

59 Федорова, Т. А. Регион в системе единого народнохозяйственного комплекса / Т.А. Федорова. – Л.: Изд-во «ЛГУ», 1981. – 361 с.

60 Хазанович, Э.С. Инвестиционная стратегия: учебное пособие / Э. С. Хазанович, А. В. Моисеев. – М.: Юрайт, 2015. – 271 с.

61 Чандлер, А. Стратегия, как метод установления долгосрочных целей организации, программы ее действий и приоритетных направлений по размещению ресурсов / А. Чандлер // Арктика и Север. – 1962. – № 2. – С. 107.

62 Шапкин, А.С. Управление портфелем инвестиций ценных бумаг / А.С. Шапкин, В. А. Шапкин. – М.: Дашков и К°, 2018. – 510 с.

63 Perroux, F. Note on Concept of «Growth Poles» / F. Perroux // Regional Economics: Theory and Practice. – NewYork-London, 1970. – P. 93 - 103.

## ПРИЛОЖЕНИЕ А

### Реестр обращений и консультаций

Таблица А.1 – Реестр обращений и консультаций

Инициатор инвестиционного проекта (ИП)	Вопрос, предложение	Исходная информация о предмете ИП
1	2	3
ООО «Инпром» Александр Дю	Получение статуса резидента СПВ. Вопрос по получению земли, в какие сроки реализация проекта.	Сов.пром.зона - есть участок. Доведение информации по приоритетным проектам в г. Благовещенск
ООО «Инпром» Александр Дю	Получение статуса резидента СПВ	Является резидентом ТОР Приамурская (забрал участок Бисолби + 2 участка) Хранение зерна, реализация проекта с 2020 года. По графику получение статуса резидента в течение 2019 года. Зернохранилище - 11.5 млн.руб. инвестиций. Вопросы по получению статуса резидента СПВ
ООО «Инпром» Александр Дю	Получение статуса резидента СПВ	Является резидентом ТОР Приамурская(забрал участок Бисолби + 2 участка) Хранение зерна, реализация проекта с 2020 года. По графику получение статуса резидента в течение 2019 года. Зернохранилище - 11.5 млн.руб. инвестиций. Вопросы по получению статуса резидента СПВ
ООО» Соевый завод АНК» Инюточкин С.	Завод по переработке соевых бобов мощностью 300 тонн в сутки	Производство кормового соевого шрота и соевого масла
ООО ТракСервис Благовещенск	Получение статуса резидента СПВ	Существующий бизнес с 2012 года. Дилер.станция по обслуживанию Volvo и geo. Мухина 162 земляной участок в аренде у города на 49 лет, Мухина 164 - плановое расширение, оформление земельных отношений с городом. Вложено 25 млн.руб. + план. 25 млн.руб.
Матушкин Анатолий Анатольевич (физическое лицо)	Строительство кирпичного завода с.Голубое Свободненского района	Имеется оценка запасов 1991 года, а также наработки бизнес-плана. Источники финансирования отсутствуют. Альтернативный проект: цех по производству плетеной мебели (действующий)
ООО «Коллектив»	Цех по ремонту и обслуживанию бытовой и организационной техники	Организация оказывает услуги по ремонту и обследованию организационной техники и занимается розничной торговлей
ООО «Строительная эксплуатационная служба»	Получение статуса резидента СПВ	Организация с 2018 года (апрель). Строительство - основной вид деятельности. Планируется выращивание грибов-вешенок. Собственные средства 5-6 млн.руб. 19-20 млн. - заемные средства. (18 млн - обороты с Китая) По земле понимания нет.
ООО «Благовещенский ГБЗ» Ген. директор Монахов Е.В.	строительство завода по изготовлению газобетона	Завод по изготовлению газобетона Претендуют на получение статуса резидента СПВ

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Продолжение таблицы А.1

1	2	3
ООО ИнТехКонсалт	Производство на ТОР «Приамурская»	ТОР «Приамурская» Потребность в земельном участке 12,25 га, потребность в электроснабжения и в водоснабжении
ООО Автоцентр	ТОР Свободный	Вид деятельности: сервис (от 3 до 5 постов (машиномест). Площадь - 3га. Ремонт, мойка. 150 кВт - Сервис общая. Утилизация, переработка шин, выпуск из автошин брикетов. Имеются бизнес-планы, но пока не хотели говорить.
ООО «Аметис»	Создание Агро парка в ТОР Белогорск	Создание 200га резервной научно-опытной площадки по выращиванию сои и других сельхоз. Культур. Испытание добавок с использованием комлевой части лиственницы (арбилогалактан)
ООО«Нафта-трейд»	Строительство мини завода	Размещение АГНКС с последующим строительством мини завода СПГ 2 этапа
ООО «Агрострой»	Получение статуса резидента ТОР «Свободный» по проекту производства добавок для бетона, строительство завода	Производство добавки для бетона, используется другими организациями, Нагорная 29 - в Благовещенске. Морозостойкий, чтобы бетон не застыл, пластификатор.
ООО «Турохота»	Возможность эксплуатации проектов по строительству объектов охранных услуг на территории возле моста, возможно в ТОР «Приамурская»	ООО «ЗАЛП» - строительная компания- вышки сотовой связи по Амурской области (МТС) ООО ОВО - охрана
Коренец А.И. Творческая мастерская «Феникс»	Получение статуса СПВ создание на Золотой миле мемориального комплекса	Необходимый участок земли 2-2,5га. Основной вид деятельности - туризм. Получена презентация проекта. Было обращение в город ранее, но проект не был поддержан из-за масштабов. На данный момент масштабы уменьшены, но стоимость без земли озвучить не готов.
ООО «Игнашино»	Туристический комплекс Игнатьевская слобода на берегу реки Амур	Создание туристического комплекса в с. Игнашино в Сковородинском районе. База в собственности 1,1 га. Основной вид деятельности - сельское хозяйство. Проводятся соревнования, приглашаются участники. Земля в аренде на 25 лет. Планируется строительство башни и забора, далее-стены и т.д. на 10-20 человек.
ООО Экспром	Производство оборудования для зерно обработке	Действующая организация по производству оборудования по переработке зерна. Интересуются деятельностью агентства.
ООО Мега строй	Размещение офисно- складского комплекса	Рассматриваю ТОР области как вариант размещения офисно-складского комплекса класса А. Прорабатываю вопрос размещения на площадке территория 2,1 га. Рассчитываю на содействие в подборе площадки, желательно brownfield с подведенным электричеством, водо-снабжением, отведением. С подъездными путями, а также на консультацию по специфике ведения бизнеса в области и льготам и преференциям ТОР области.

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Продолжение таблицы А.1

1	2	3
ИП Доровских А.П.	Получение статуса резидента ТОР	Компания действует с февраля 2017 года и специализируется на сборе неопасных отходов. Действующий пункт по приему макулатуры закупает в месяц около 40 тонн. Также имеем действующие договоры на сбор сырья и его реализацию. В собственности фирмы имеется: * пресс гидравлический AMD 15М, * грузовик Mazda Titan грузоподъемность 2 тонны. На данный момент планируется расширение деятельности ИП путем покупки нового оборудования, техники и благоустройства территории. Планируется строительство мини завода и выпуск продукции, в производстве которой используется макулатура: * Эковата; * Туалетная бумага; * Салфетки, бумажные полотенца.
Васильева О.В. «Лаборатория профессора Звездуновой»	получение денежных средств на реализацию проекта	Социальный познавательный проект в сфере научного технического творчества детей и подростков Амурской области «Лаборатория профессора Звездуновой»
Веб-студия «Просто»	Создание лучшего креативного агентства по всему ДВ	Группа людей, занимаются создание веб-сайтов, свой инстаграм, привлечение инвестиций в IT бизнес
ООО «Пром-Торг»	Хотят получить помощь на предмет лицензирования месторождения в Роснедра?	Исключает ли инвестирование участие нашей компании в аукционе на интересующие нас месторождение или же это будет на общих основаниях (запрос через сайт) Торговля оптовая неспециализированная, консультация через интернет портал
Заместитель ген. директора Мохской компании «Схай» Цуй Ли Синь	Информация по проекту «Джалинда»	Интересует информация по проекту, а также информация по другим проектам, требующим инвестирования
Ориенчук Юрий Иванович (физическое лицо)	Инвестиции	Имеется в собственности небольшие нежилые помещения в кооперативе с Егоровский, Благ район, хочет инвестировать в производства нежилых помещений
Заместитель генерального директора ООО «Инвет Развитие»	ТОР «Приамурская»	Открытие производства по деревообработке в ТОР «Приамурская». Необходимая минимальная площадь 4 Га. Инвестирование с иностранным капиталом (Российская компания). Объем инвестиций 200 000 000руб.
Валентин Ярошевич (физическое лицо)	Создание туристической зоны в г. Благовещенске	Компания занимается строительством. Интересует площадка в пер. Рёлочный, постройка на их месте русской деревни с целью привлечения туристов. Есть китайский инвестор, готовый содействовать. Также есть дизайнерский макет.

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Продолжение таблицы А.1

1	2	3
Бухановский Сергей Викторович (физическое лицо)	Вхождение в СПВ или в ТОР (расширение границ) на территории г. Благовещенска	Предложение по капитальному ремонту строительной техники, аренда техники. Инвестор китайский. Необходима земля в Благовещенске с льготами по СПВ, ТОР.
Бычков Роман (физическое лицо)	Открытие ремонтной авто мастерской в ТОР	Есть 3-4 млн. собственных средств. Есть б/у оборудование, готовы купить цех, помещение, планируется 5-6 раб.мест
ООО «Тачин» Ген. директор Бао Сяодун	Строительство комплекса по переработке древесины	Комплекс по переработке древесины, в пгт Февральск
Успешный Кирилл Юрьевич (физическое лицо)	Участок в ТОР	Есть участок в собственности площадью 1 га (с. Усть-Ивановка) Животноводство СВХ.
ДВ Оптик	Проект по производству и сборке оптических и тепловизионных приборов	Объем инвестиций до 5 млн. ТОР Приамурская 1000 м2
ИП Дюмина Оксана Викторовна	Расширение границ ТОР Свободный	У предпринимателя есть действующий бизнес в г. Свободном. Сейчас начато строительство гостиничного комплекса. Участок под строительство гостиницы в собственности. Объем инвестиций ок. 60 млн.руб. 12 млн. - собств., ост. - заемные.
ООО Монолит Старков Денис Ринатович	Обращение к губернатору по согласованию планов работы на территории Амурской области по производству ж/б изделий	ООО Монолит с 2015 года занимается производством ж/б изделий в г. Екатеринбург. В г.Благовещенск обосновалось подразделение (20 человек). Ранее была компания ООО Энергобетон. Руководитель участка Воронин Андрей 89248433133 Объем планируемых инвестиций 30 млн.руб. Рост численности в два раза.
Ардан Евгений Андреевич (физическое лицо)	Открытие автомастерской в Благовещенске	У инициатора проекта есть собственные средства, прикл. 1,5 млн.руб. Есть земельный участок в В. Благовещенске. Хотел бы узнать о СПВ
ООО МетеорГазСтрой	Вхождение в ТОР по производству дом комплектов	Компания производит сэндвич-панели. Также занимается производством композитных балок, которые использовались при строительстве ТЭС в Москве. Автопарк - тягачи (перевод машин на газ). Есть контакт с весо. Цистерны с газом (пошлинный сбор 5 млн.)
Николай (гр.КНР) (физическое лицо)	Деревообработка, упаковка тары.	Компания рассматривает 2 территории ТОР: ТОР Свободный из-за доступности перевозки по железной дороге и ТОР Белогорск. Лиственницу и сосну планируют направлять в Китай. На начальном этапе необходимо 10000 м <sup>3</sup> , затем увеличить до 100000 м <sup>3</sup> на вывоз.
ООО «Вип-сервис»	Льготы и преференции для торговых сетей	Продажа недвижимости
Мамедов Замир (физическое лицо)	Фермерское хозяйство	В Бурейском районе 40 голов скота (получили грант 3 млн.) Производство молока в год 27 тонн - сдают в хладокомбинат по 32 рубля. Планируют завод по производству и переработке молочной продукции.

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Продолжение таблицы А.1

1	2	3
Лобач Сергей Михайлович (физическое лицо)	Консультация по привлечению инвестиций	Существующий бизнес ИП Минимулин. Есть в собственности 3 тягача - 20 тонн. Поступил запрос с ГПЗ на работы на 3 года. Планируют взять 3 тягача, необходим 21 млн., нужен инвестор
Кузьмин Алексей Николаевич (физическое лицо)	Использование имущества больницы. Исследование лечебных грязей. Создание зоны отдыха в с.Сергеевка	3 корпуса больницы в с. Сергеевка. На территории села есть лечебные грязи, с 1994 года грязь используется областной больницей. Нужен инвестор для использования корпусов 3000 кв. м. (пустующей больницы). Больница на балансе у Минздрава. 2 корпуса не функционируют. Вся территория больницы 2 га. Освоение лечебной грязи. 500 т.р. на подтверждение состава грязи. Возможно получение лицензии. Также есть минеральные воды. За 50 т.р. покажут источник. Нужно подтвердить состав, есть ученые из Владивостока. Также можно использовать территорию озера для создания зоны отдыха.
Агро-Союз ДВ	Получение статуса резидента ТОР Приамурская	Инициатор обратился по просьбе представителей ООО Амур-агро-спец узнать, есть ли в базе потенциальных резидентов данная компания, так как примерно полгода назад они обращались в УК Амурская. Им пояснили, что у них тоже данной заявки нет. Ранее они наняли человека для написания бизнес-плана и подачи заявки в ТОР. Заявка подана не была.
Бутузова Лариса Кузьминична (физическое лицо)	Возможность размещения производства по разливу бутилированной воды в ТОР	Есть собственные средства 1-1,5 млн.руб. Оборудование-Китай. Необходим цех, площадью 500 кв.м, Подыскивают собственников земли, на которых есть источники. Рассматривают возможность дальнейшего экспорта в Китай.
ООО «ГДК Развитие»	Сопровождение реализуемого золотодобывающего проекта	В настоящее время реализуется проект создания комплексного золотодобывающего предприятия на территории Тындинского района. Стадия проекта-начальная производственная, выполнены подготовительные мероприятия, произведены инвестиции в технику и оборудование на сумму 650 млн, на месторождении работают около 100-120 человек. Столкнулись с рядом сложностей при взаимодействии в органами власти.
Медицинский центр «Мари» Жаринова Светлана Федоровна	Получение статуса резидента ТОР	Есть медицинский центр в г. Благовещенск и г. Свободный. Создали новое ООО, уже существует клиника. Объем инвестиций 30-35 млн. рублей. Земля в собственности. Объект почти построен. Штат 30 человек
Анатолий Дмитриевич Синчук	Консультация по проекту «Игнашевская слобода»	Есть презентация проекта, хотят сделать в Сковородинском районе зону отдыха. Уже стоит пилорама, поставили пограничные вышки. Строят баню. С областной библиотекой восстанавливают книгу об этих местах. Хотят восстановить курорт. Есть Игнашевские источники, а также бренд и реклама. Уже вложили 3 млн. Сделали питомник

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Продолжение таблицы А.1

1	2	3
		перепелов. Недавлеко Джалинда. Есть дорога от г.Ерофей Павлович. Возможность участия в стартапе. Заинтересован в привлечении инвестиций на территорию.
Heihe Guoyuan Food Co. Ltd	Строительство завода по переработке сои	Китайская компания. Вопросы локализации производства, и поиск сырья
Михаил Агафонов Зам. Ген. Директора ООО ДОПК Прогресс	О возможности сотрудничества с китайскими компаниями	Заявитель работает с китайскими компаниями, рассматривал возможность рассмотрения нами проектов. Планирует приезд в Амурскую область
ООО «Пром-Торг»	Хотят получить помощь на предмет лицензирования месторождения в Роснедра? Исключает ли инвестирование участие нашей компании в аукционе на интересующие нас месторождение или же это будет на общих основаниях (запрос через сайт)	Торговля оптовая неспециализированная, консультация через интернет портал
Чен Анатолий производственная компания Амур-Антикор	Консультация по преференциям ТОР, ТЛК, СВХ	У Инициатора есть заводы по производству и покраске оцинкованной стали. Заводы в Калининграде и Хабаровске. Интересны территории ТОР для размещения заводов. Завод уже работает, построили в 2014 году. Для запуска необходимо 3000 квт/час, 2000 м <sup>3</sup> газа, вода 10 м.куб. Сотрудничают с РЖД Логистикс.
ООО «Энергурс»	Консультация по ТЛК	Заходить будет компания «Номинал». «Энергоресурс» будет вести переговоры. Предоставлена схема ТЛК. Возможно размещение СВХ. Предоставлено описание проекта. Интересуют сроки подачи документов.
ООО Серебряные стрелы	Консультация по ТЛК и ТОР	Интересуют меры поддержки ТЛК (отсыпана ли земля и т.д.) Занимаются сервисом грузовиков, Хотят узнать, где будут обслуживаться грузовики. Зона таможенного сервиса. Какая земля, коммуникации. Могут организовать дилерский трек-сервис. Так же есть новый проект для реализации на ТОР
ООО «Кастор»	Консультация по ТЛК	Инициатор занимается перевозкой нефтепродуктов. Работают с Сибур и Газпром.. Интересуются предмостовой зоной, пунктом пропуска. Интересуют ограничения по грузам на мосту.
Александр (физическое лицо)	Приобретение лицензии на добычу золота	Есть проект золотодобычи, набрали команду, механизаторов, разработали бизнес-план. Последнее - переделывают. Приобрели лицензию с добычей золота с 60-х годов. Интересует привлечение инвестиций для покупки данной лицензии.

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Продолжение таблицы А.1

1	2	3
Баширов Игорь Сергеевич (физическое лицо)	Консультация по инвестору	Планируется кафе, требуется инвестпартнер
Чайка Алексей Сергеевич (физическое лицо)	Консультация по поиску инвестора	Организатор игр КВН среди детей и взрослых, ищет спонсоров для поездок на игры в другие города
Аникиенко Владимир Петрович (физическое лицо)	Консультация по ГЧП	Развитие санатория «Белые горы»
Симчук Анатолий Дмитриевич АНО «Игнашинская слобода»	Консультация по поиску инвестора	Восстановления источника Игнашинской минеральной воды вблизи с. Игнашино Сковородинского района Амурской области
ИП Воробьева Алина Александровна	Есть небольшой салон (солярий, массажный кабинет) в Благовещенске	Есть небольшой бизнес в Благовещенске. Хотела бы открыть салон красоты в Свободном. Есть с/с.Проект оценивает от 500,0 до 1500,0 рублей в зависимости от помещения. Помещение необходимо примерно 100 кв.м. Планирует привлечь 4-5 человек.
Жуков Д.В. (физическое лицо)	Консультация по поиску партнера инвестора	Поиск партнера для реализации стартапа по изготовлению интеллектуальной игрушки
Носов Денис (физическое лицо)	Консультация по получению статуса СПВ	Планируют новый вид деятельности : обслуживание авто «Мерседес»
ООО Соя	Модернизация производства и создание цеха по переработке сои	Проект ориентирован на рынки Японии, прорабатывается вопрос приобретения английского оборудования по калибровке сои, производство ориентировано на экспорт
Гаврилин Ярослав Васильевич ООО Элькаган	Консультация по вопросу ТОР	Золотодобывающая компания
Клишкин Алексей Александрович (физическое лицо)	Консультация по получению статуса СПВ	Планируется производство текстильной продукции, либо в с.Чигири, либо Плодопитомник.
ООО «Октет Инвест» Коновалов	Таможенно логистический терминал в районе международного автомобильного пункта пропуска «Каникурган»	Таможенно логистический терминал в районе международного автомобильного пункта пропуска «Каникурган»
ООО «Мильдор Девелопмент»	«Строительство и эксплуатация гостиничного комплекса категории «4 звезды» на участке «Золотой мили» в Благовещенске».	«Строительство и эксплуатация гостиничного комплекса категории «4 звезды» на участке «Золотой мили» в Благовещенске».
Вавилова Елена (физическое лицо)	Консультация по вопросу ТОР, ПИП	Планируется строительство завода по производству корма для рыб в Амурской области (Реализация проекта в ТОР Белогорск)

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Продолжение таблицы А.1

1	2	3
ИП Сурков Николай Анатольевич	Консультация по поиску партнера инвестора	Комплекс по переработке древесины, производству строительных материалов и комплектов домов из ЛСТК в Амурской области
Александр Евгеньевич (физическое лицо)	Возможность открытия птицефабрики в ТОР Приамурская	инвестиции 1млн. Руб. собственные средства, бизнес-план в стадии разработки, есть инвестор. Рассматривают возможность размещения в с.Ивановка, расширение границ ТОР, подведение коммуникаций
Ян Евгений Исирович (физическое лицо)	Консультация по инвестиционному проекту	Строительство в районе г.Свободный завода по производству СПГ мощностью 8500 т/год. Предварительная стоимость 350 млн.руб.
Николай (физическое лицо)	Консультация по вопросу ТОР,СПВ,	Пищевое производство - китайские пельмени, реализация проекта планируется на ТОР Приамурская, аренда помещения площадью 150 квадратных метров, инфраструктура: электроснабжение 3/4квт, теплоснабжение, кап.вложения 5млн..
Дмитрий Б. (физическое лицо)	Консультация по вопросу поиска инвестора	Интенсивное выращивание осетра на реке Зея, основныне ср.-10-15 млн.р. Зем.уч.есть в собственности
Алена (физическое лицо)	Поиск инвестора	Пошив свадебных платьев, магазин свадебных платьев, объем инвестиций 4 млн.р.
Бурбыга Лариса Геннадьевна (физическое лицо)	Есть небольшое фермерское с/х в с. Богородское (свиньи, гуси)	Есть 500-700т.р. Хотят расширить хоз-во нужны заемные средства, есть з/у в собственности 2 га, участок не входит в границы ТОР
Доценко Виктор Степанович ООО «Октябрьский элеватор»	Развитие предприятия, строительство новой линии	Рассматривают возможность вхождения в тор. Примерный объем инвестиций в модернизацию 120 млн.руб. Оборудование Китай, Турция
Андрей «АСТЕК» г. Новосибирск	Интересует проект Зао «Кунь Манье»	Интересовались кто является проектным институтом для проекта

## ПРИЛОЖЕНИЕ Б

### Об участии в деловых, презентационно-выставочных мероприятиях АНО «Агентства по привлечению инвестиций в Амурскую область»

#### **1. Российский инвестиционный форум 13-15 февраля, г. Сочи.**

Делегация от Амурской области во главе с губернатором региона приняла участие в форуме. Главная тема форума - выполнение национальных проектов в сфере образования, здравоохранения, демографии, жилья и городской среды.

Презентован инвестиционный потенциал Амурской области, в частности проект по созданию Транспортно-логистического комплекса в примостовой территории (зона возводимого пограничного автомобильного мостового перехода в районе городов Благовещенск (РФ) и Хэйхэ (КНР)).

Подписаны соглашения о сотрудничестве с УК «Содружество», образовательным фондом «Талант и успех», ПАО «Сибур Холдинг» и федеральным государственным автономным учреждением «Фонд новых форм развития образования», АНО «Агентство инвестиций в социальную сферу».

#### **2. Инвестиционная конференция, 28-29 марта, г. Южно-Сахалинск.**

В рамках конференции представлены модели привлечения инвестиций и улучшения инвестиционного климата регионов РФ. Обсудили ключевые достижения и точки роста дальневосточных регионов, а также возможности межрегиональной кооперации для привлечения инвесторов в регионы ДФО.

В частности, презентация рейтинга муниципальных образований Амурской области в рамках внедрения муниципального инвестиционного стандарта.

#### **3. Амурская инновационная выставка, 19 апреля, г. Благовещенск.**

Более сотни участников, изобретателей и ученых со всего региона, представили свыше 70 проектов в области сельского хозяйства, энергетики, биомедицины, робототехники и урбанистики. В рамках выставки прошли конкурсные питч-презентации амурских инновационных проектов

#### **4. Амурская международная выставка-форум «АмурЭкспоФорум-2019» 24-26 мая, г. Благовещенск.**

Презентация услуг Агентства и возможностей реализации проектов.

Обеспечен режим нон-стоп консультирования участников и гостей выставки о механизмах поддержки инвесторов и получении статуса резидента ТОР в Амурской области, по итогам форума 5 компаний посетили АПИ для более детальной проработки проектов.

На полях АмурЭкспоФорума прошел Форум приграничных городов России и Китая. На одной площадке собрались представители Правительства Амурской области, местных организаций, китайских банков и компаний. На мероприятии директор Агентства инвестиций Павел Пузанов рассказал о мерах поддержки инвестиционных проектов в Приамурье.

#### **5. Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ) 5-8 июня, г. Санкт-Петербург.**

В мероприятии приняла участие официальная делегация Амурской области.

Ключевой сессия форума стала тема Национального рейтинга. Амурская область заняла 37 место в Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата в субъектах России. В 2016 году регион занял 47 место, поднявшись в рейтинге на 31 позицию с 78 места. В целом на протяжении уже несколько лет в регионе отмечена положительная динамика в развитии делового климата.

Важным результатом форума стало подписание соглашения о сотрудничестве с «Российским фондом прямых инвестиций» согласно которому Правительство региона вместе с

## Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ Б

Российским фондом прямых инвестиций будут сопровождать инвестпроекты иностранных инвесторов на территории Амурской области, а также привлекать мировые технологии и кадры. Помимо этого, по условиям соглашения фонд поможет в организации переговоров с иностранными инвесторами и заключению соглашений с ними. На портале Invest in Russia, созданном для привлечения инвестиций в регионы России, появилась вкладка с актуальными данными о Приамурье для иностранных инвесторов на английском, китайском и арабском языках.

### **6. VI Российско-китайского ЭКСПО Харбин, КНР 15 – 19 июня 2019г.**

Делегация от Амурской области (представители власти и бизнеса) приняла участие в выставке. В рамках выставочно -ярмарочного мероприятия презентовали амурские компании и продукты их производства. Амурскими компаниями на выставке были представлены продукты питания, косметические средства, изделия ручной работы из дерева, шелка и шерсти и тд.

Деловая программа: Обсуждение вопросов сотрудничества российского и китайского бизнеса в сфере трансграничной электронной коммерции, информатизация российско-китайского сотрудничества, вопросы защиты интеллектуальной собственности, приоритеты российско-китайской торговли, а также возможные механизмы финансирования совместных проектов российских и китайских компаний малого и среднего бизнеса.

### **7. Заседание рабочей группы (Россия-Китай) по развитию демонстрационных зон агропромышленной кооперации 03-13 июля, г. Пекин, КНР.**

Презентация инвестиционного потенциала региона и обсуждение расширение возможности экспорта сои из Амурской области в КНР.

Обобщение опыта строительства демонстрационных зон сельскохозяйственного назначения в целях межстрановой кооперации и развития технологий производства, обсуждение новых путей содействия здоровому и устойчивому развитию демонстрационных зон, с тем, чтобы они могли в полной мере играть свою роль в укреплении продовольственной безопасности и искоренении голода и нищеты, а также других целей ООН.

### **8. День индийского инвестора август, 11-13 августа, г.Владивосток.**

Презентация перспективных направлений российско-индийского сотрудничества в своих регионах с отдельным фокусом на приоритетную отрасль сотрудничества Амурской области (сельское хозяйство). Индийским компаниям представлены предложения по локализации производства керамики в Шимановском районе.

### **9. Восточный экономический форум-2019 4-6 сентября, г.Владивосток.**

Главное экономическое, деловое мероприятие для всех субъектов ДФО. Амурская область была представлена в выставочной зоне форума – экспозицию посетило более 5000 участников форума и более 20000 жителей и гостей г. Владивостока.

На полях ВЭФ подписано 5 соглашений о сотрудничестве, проведено более десяти встреч и переговоров с крупными инвесторами, гос. корпорациями (расширенный отчет по мероприятию доступен по запросу).

### **10. Открытие центра Мой бизнес 26 сентября, г.Благовещенск.**

Центр «Мой бизнес» объединяет институты развития бизнеса: региональный Гарантийный Фонд, Центр Поддержки Предпринимательства, Центр Кластерного развития, Центр поддержки экспорта Амурской области, АНО «Агентство Амурской области по привлечению инвестиций», Амурская региональная микрокредитная организация.

Институты поддержки бизнеса оказывают помощь представителям бизнеса по принципу «одного окна», когда в одном помещении оказывается комплекс услуг для бизнеса, таких как регистрация, оформление документов, все виды правового и маркетингового консультирования, обучение и другие – вплоть до сопровождения экспортных проектов.

## Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ Б

### **11. Форум Свободный. Время новых возможностей 27 сентября, г.Свободный.**

В г. Свободный прошел второй бизнес форум. Более 250 предпринимателей Амурской области, эксперты из федеральных и региональных институтов поддержки, крупнейшие банки и фонды, органы региональной власти. В программе форума – круглые столы, пленарные дискуссии, мастер-классы и семинары, в рамках которых предпринимателей познакомили со всеми мерами поддержки бизнеса, с успешными примерами реализации проектов и перспективами развития Свободного. Важным событием форума стало рассмотрение вопроса формирования новой экосистемы для развития предпринимательства в регионе, а именно как использовать возможности, возникающие с реализацией международных и федеральных проектов на территории Амурской области, для формирования новой экосистемы взаимодействия бизнеса, власти и корпораций. А также стратегическая проектная сессия, которая позволила сформировать контуры проектных инициатив, формирующих новый тип взаимодействия бизнеса, власти и корпораций. Специально для предпринимателей разработаны решения по ведению бизнеса: коммуникационная и организационная поддержка, финансовые меры поддержки бизнеса, взаимодействие с контрольно-надзорными органами.

### **12. 4 Международный молодежный экономический форум «Россия и Китай»: вектор развития» 18-19 ноября, г.Благовещенск.**

Форум направлен на привлечение интереса молодежи к экономическому развитию Дальнего Востока России и международному сотрудничеству с Китайской Народной Республикой, а также на стимулирование предпринимательской активности у молодых людей.

В рамках форума АНО «Агентством Амурской области по привлечению инвестиций» была проведена презентация инвестиционного потенциала Амурской области.

### **13. Бизнес миссия в Японию 24-27 ноября, г.Токио.**

В бизнес- миссии приняли участие представителей власти и бизнеса.

В составе амурской делегации, помимо представителей власти региона, были ведущие сельхозпредприятия региона, предприятия лесной и деревообрабатывающей промышленности, банки, компании, реализующие крупные инвестпроекты. Визит организован Правительством области и региональным Центром поддержки экспорта для представителей японского бизнеса, заинтересованных в развитии взаимовыгодного торгово-экономического сотрудничества между странами.

В рамках бизнес миссии представлен инвестиционный потенциал и меры поддержки инвесторов, в том числе в территориях опережающего развития; представлен экспортный, туристический и сельскохозяйственный потенциал Приамурья.

В мероприятии по презентации потенциала Приамурья приняли участие посол РФ в Японии Михаил Галузин, представители власти, деловых и экспертных кругов, журналисты.

В рамках официального визита решали несколько задач. В первую очередь продвижение и установление контактов. Приехали крупнейшие амурские производители и инвесторы. Помимо презентации, организовали точечные B2B контакты. С японской стороны откликнулось более 35 крупнейших компаний. Такие как «Сумитомо Корпорэйшн», «Соджис», «Марубени», «Мицуи», «Хоккайдо Корпорейшн», «Ирекс» и др.

### **14. Переговоры с корпорацией Lotte**

*Визит компании Lotte International в г.Благовещенск (7-8 августа)*

Крупнейшая южнокорейская компания Lotte International встретила с амурскими производителями сои и зерновых культур для обсуждения перспектив инвестиционного сотрудничества.

Для представителей компании Lotte в Белогорске провели экскурсию по лучшим сельскохозяйственным площадкам района – компаний «СоЯ АНК», «Амурагрокомплекс»

## Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ Б

и крестьянского хозяйства «ОРТА». Компания Lotte International ознакомилась с посевами, оборудованием и с методами земледелия.

*Визит компании Lotte International в г. Благовещенск (16-17 августа)*

Переговоры во главе с губернатором региона Орловым В.А. и президентом компании Lotte International Ли Чун Ик. Обсуждение вопросов инвестиций в экономику Амурской области. Налаживание торговых связей между амурскими и южнокорейскими компаниями в плане поставок сельхозпродукции.

*Переговоры с Лотте в Корею 30 октября-2 ноября 2019г.*

Визит делегации Амурской области в Корею.

По итогам был заключен новый контракт с компанией «Соя АНК» на поставку соевого масла в Корею. Обозначены планы по расширению сотрудничества в 2020 году.

### **15. Амурский экономический форум 29 ноября – 1 декабря, г. Благовещенск.**

Амурский экономический форум (АЭФ) проводится четвертый год подряд и успел стать одним из крупнейших площадок для дискуссий в сфере экономики и бизнеса. АЭФ дает возможность для обмена передовыми межрегиональными и международными практиками, поиска новых деловых контактов.

Главная тема форума: формирование агломерации Благовещенск. Мероприятие собрало более 500 представителей нашего региона, Хабаровского края, Приморья, Якутии, Москвы, Японии. Китайская делегация состояла из представителей власти и бизнеса из провинции Гуандун, а также из городов Хэйхэ, Харбина, Даляня и Шеньчжэня.

В рамках форума директором АНО «Агентства Амурской области по привлечению инвестиций» были презентованы инвестиционный потенциал и инфраструктура Амурской области, а также строительство международного терминала аэропорта Игнатьево.

### **16. Фестиваль Дни Дальнего Востока- 2019, 12-14.12.2019, г. Москва.**

Регион был представлен в зонах «Путешествие на Дальний Восток», «Образование и Карьера», «Артефакты и бренды», Деловая программа в «Лектории №1», «Большой Дальневосточный квест», музыкальный фестиваль «Двигай на Восток». В зоне «Образование и Карьера» посетители познакомились с ведущими ВУЗами Амурской области; масштабными проектами, реализующимися в Приамурье и вакансиями, имеющимися на данный момент и тех, которые возникнут в перспективе. Для продвижения туристических маршрутов тремя амурскими турфирмами были разработаны специальные пакеты туров с посещением туристических объектов региона.

В общей сложности павильон региона посетили 25 тыс. человек.

В «Лектории №1» были представлены три культурных события Амурской области: Международный фестиваль «Российско-китайская ярмарка культуры и искусства», Открытый фестиваль кино и театра «Амурская осень» и региональный travel-блог «Провинциалки».

В музыкальном фестивале «Двигай на Восток!» принимали участие благовещенский шоу-балет «Максимум», солисты Амурской областной филармонии и артисты Народного театра г. Хэйхэ Китайской Народной республики, которые представили современное музыкальное и танцевальное направление.

По всей площадке в дни Фестиваля проходил Большой дальневосточный квест. В конкурсе приняло участие 1026 человек, среди которых было разыграно 10 путевок на двоих в регионы Дальнего Востока. Победителем, которым посетит Амурскую область призвана Иванова Анастасия Александровна, студентка из г. Москва.