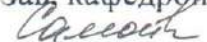


Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический  
Кафедра финансов  
Направление подготовки 38.03.01 – Экономика  
Направленность (профиль) образовательной программы Финансы и кредит

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой


 Е.А. Самойлова  
«25» 06 2020 г.

**БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА**

на тему: Особенности финансового планирования в бюджетном учреждении (на примере Администрации Благовещенского района внутренних водных путей)

Исполнитель

студент группы 671-об

 - 25.06.2020  
(подпись, дата)

А.Е. Домченко


Руководитель

доцент, канд. экон. наук

 25.06.2020  
(подпись, дата)

О.А. Цепелев

Нормоконтроль  
ассистент

 25.06.2020  
(подпись, дата)

С.Ю. Колупаева

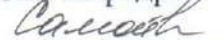
Благовещенск 2020

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический  
Кафедра финансов

УТВЕРЖДАЮ

Зав. кафедрой

 Е.А. Самойлова

«10» 04 2020 г.

**ЗАДАНИЕ**

К выпускной квалификационной работе студента 671-об группы Домченко Алины Евгеньевны

1. Тема выпускной квалификационной работы: Особенности финансового планирования в бюджетном учреждении (на примере Администрации Благовещенского района внутренних водных путей).

(утверждена приказом от 30.04.2020 №810-уч)

2. Срок сдачи студентом законченной работы 25.06.2020 г.

3. Исходные данные к выпускной квалификационной работе: План финансово-хозяйственной деятельности Администрации благовещенского района внутренних водных путей, отчет об исполнении плана финансово-хозяйственной деятельности Администрации Благовещенского района внутренних водных путей, учебная литература, периодические издания, Интернет-ресурсы (поисково-справочные системы)

4. Содержание выпускной квалификационной работы (перечень подлежащих разработке вопросов): 1. Теоретические основы финансового планирования в бюджетных учреждениях 2. Анализ системы бюджетирования в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей 3. Совершенствование финансового планирования на основе организации бюджетирования в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей

5. Перечень материалов приложения: (наличие чертежей, таблиц, графиков, схем, программных продуктов, иллюстративного материала и т.п.) Положение Администрации Благовещенского района внутренних водных путей, Свидетельство о государственной регистрации юридического лица в налоговом органе, Свидетельство о постановке на учет в налоговом органе, Договор на кассовое обслуживание, Расшифровка показателей по поступлениям и выплатам Администрации Благовещенского района внутренних водных путей за 2017 год, Расшифровка показателей по поступлениям и выплатам Администрации Благовещенского района внутренних водных путей за 2018 год, Расшифровка показателей по поступлениям и выплатам Администрации Благовещенского района внутренних водных путей за 2019 год

6. Консультанты по выпускной квалификационной работе (с указанием относящихся к ним разделов) нет

7. Дата выдачи задания 10.04.2020 г.

Руководитель выпускной квалификационной работы О.А. Цепелев, доцент, канд. экон. наук,  
(фамилия, имя, отчество, должность, ученая степень, ученое звание)

Задание принял к исполнению (дата): 14.04.2020 г.

  
(подпись студента)

## РЕФЕРАТ

Бакалаврская работа содержит 89 с., 12 рисунков, 35 таблиц, 8 приложений, 53 источника.

### БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ, ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ, ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ, ПЛАН ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, БЮДЖЕТИРОВАНИЕ, ОРИЕНТИРОВАННОЕ НА РЕЗУЛЬТАТ

В работе исследованы особенности финансового планирования в бюджетном учреждении (на примере Администрации Благовещенского района внутренних водных путей).

Цель работы – на основе оценки финансового планирования в бюджетном учреждении разработать рекомендации по повышению эффективности финансового планирования в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей.

Объект исследования – процесс финансового планирования в бюджетном учреждении.

Предмет исследования – финансовое планирование в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей.

Основу методологии исследований составляют как теоретические методы исследования (анализ, синтез, классификация, обобщение), так и практические (сравнение, наблюдение, измерение и описание).

С учётом особенностей финансового планирования в бюджетном учреждении были разработаны рекомендации по совершенствованию финансового планирования на основе организации бюджетирования в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей.

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение	6
1 Теоретические основы финансового планирования в бюджетных учреждениях	9
1.1 Понятие и сущность финансового планирования	9
1.2 Особенности финансового планирования в бюджетных учреждениях	15
1.3 Проблемы финансового планирования в бюджетных учреждениях	24
2 Анализ системы бюджетирования в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей	26
2.1 Организационно-экономическая характеристика Администрации Благовещенского района внутренних водных путей	26
2.2 Оценка финансового состояния Администрации Благовещенского района внутренних водных путей	33
2.3 Особенности формирования бюджета Администрации Благовещенского района внутренних водных путей	56
3 Совершенствование финансового планирования на основе организации бюджетирования в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей	60
3.1 Рекомендации по бюджетированию в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей	60
3.2 Бюджетирование, ориентированное на результат как механизм совершенствования финансового планирования в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей	62
3.3 Составление Плана финансово-хозяйственной деятельности с учетом бюджетирования на 2021 - 2022 гг.	68
Заключение	79
Библиографический список	83
Приложение А Положение Администрации Благовещенского района внутренних водных путей	90

Приложение Б Свидетельство о государственной регистрации юридического лица в налоговом органе	103
Приложение В Свидетельство о постановке на учет в налоговом органе	106
Приложение Г Договор на кассовое обслуживание	109
Приложение Д Расшифровка показателей по поступлениям и выплатам Администрации Благовещенского района внутренних водных путей за 2017 год	112
Приложение Е Расшифровка показателей по поступлениям и выплатам Администрации Благовещенского района внутренних водных путей за 2018 год	120
Приложение Ж Расшифровка показателей по поступлениям и выплатам Администрации Благовещенского района внутренних водных путей за 2019 год	128
Приложение К Справка о результатах проверки текстового документа на наличие заимствований	135

## ВВЕДЕНИЕ

На сегодняшний день актуален вопрос оценки эффективности финансового планирования в бюджетных учреждениях. Если для коммерческих организаций существуют методики, с помощью которых можно оценить эффективность финансового планирования, для бюджетных организаций таких методик нет, учитывая различные направления деятельности бюджетного учреждения. С учётом особенности финансового планирования в бюджетных учреждениях и проблемами, существующими при организации финансового планирования, необходимо не просто предложить мероприятия для повышения эффективности финансового планирования. Также необходимо предложить методику оценки эффективности. Именно оценка эффективности предложенных мероприятий позволит в полной мере сделать вывод об успешности внедрения нового подхода к финансовому планированию в бюджетной организации.

Показатели эффективности будут вырабатываться в каждой сфере деятельности в зависимости от целей и специфики бюджетного учреждения. В данной выпускной квалификационной работе рассмотрено финансовое планирование на примере Администрации Благовещенского района внутренних водных путей. Для неё и будет разработана методика оценки эффективности финансового планирования.

Необходимо отметить, что существует несколько вариантов финансового планирования (формирования плана финансово-хозяйственной деятельности) в бюджетной организации. Это тоже необходимо учитывать при составлении методики оценки эффективности финансового планирования.

Актуальность темы исследования обусловлена, прежде всего, тем, что финансовое планирование в бюджетном учреждении является одним из важнейших составных элементов управления финансами учреждения в современных условиях.

Финансовое планирование бюджетного учреждения – это целенаправленная деятельность в процессе организации и управления по формированию, распределению и использованию денежных средств в соответствии с имеющимися

финансовыми ресурсами, требованиями законодательства, целями развития учреждения и интересами государства в лице учредителя. Эффективное управление финансами учреждения возможно лишь при планировании всех финансовых потоков хозяйствующего объекта.

Цель выпускной квалификационной работы – на основе оценки финансового планирования в бюджетном учреждении разработать рекомендации по повышению эффективности финансового планирования в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей.

Для достижения поставленной цели были определены следующие задачи:

- раскрыть понятие, сущность, цели и задачи финансового планирования;
- раскрыть особенности финансового планирования в бюджетных учреждениях;
- выявить проблемы финансового планирования в бюджетных учреждениях
- дать организационно-экономическую характеристику Администрации Благовещенского района внутренних водных путей;
- провести оценку финансового состояния Администрации Благовещенского района внутренних водных путей;
- выявить особенности формирования бюджета Администрации Благовещенского района внутренних водных путей;
- разработать рекомендации по бюджетированию в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей;
- внедрить бюджетирование, ориентированное на результат в качестве механизма совершенствования финансового планирования в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей;
- составить План финансово-хозяйственной деятельности с учетом бюджетирования на 2021 - 2022 гг.

В первой главе выпускной квалификационной работы были рассмотрены теоретические основы финансового планирования в бюджетных учреждениях.

Во второй главе проведен анализ системы бюджетирования в Админи-

страции Благовещенского района внутренних водных путей.

В третьей главе даны рекомендации по совершенствованию финансового планирования на основе организации бюджетирования в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей.

При написании работы были использованы нормативные и законодательные акты, методические материалы, публикации периодической печати.

В работе были использованы следующие методы исследования: горизонтальный и вертикальный анализ поступлений и выплаты, обобщение экономических показателей, специальной литературы, классификация и сравнение. Данные для расчётов и анализа взяты за период с 2017 по 2019 гг.



# 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В БЮДЖЕТНЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ

## 1.1 Понятие и сущность финансового планирования

Деятельность организаций различных масштабов и форм собственности во многом зависит от эффективности принимаемых управленческих решений. Одной из функций управления является внедрение системы финансового планирования, которое способствует определённому росту эффективности финансовой устойчивости организации посредством грамотного распределения финансовых ресурсов.

Любая организация нуждается в эффективном управлении и в прогнозе её результатов. Прогнозы результатов деятельности организации могут быть представлены как в виде отдельных финансовых планов по основным показателям финансовой деятельности, так и в подробных бизнес-планах. Вопросам системы финансового планирования в организациях посвящено множество научных трудов. Так, сущность финансового планирования в своих статьях раскрывают такие авторы, как Э.Ю. Околелова, В.С. Рябинина, Т.Г. Бондаренко, А.У. Солтаханов и др. Сущность бюджетирования раскрывается в работах следующих авторов: О.К. Иванов, Ю.В. Иода, Д.Ю. Богаев, Н.В. Ковалева, А.Ф. Кузина, О.А. Миронов, В.А. Мельников, Е.А. Никитина, Ю.И. Сосна, П.А. Булдыгин, А.А. Семькин, Н.Ю. Симонова, Н.В. Никитин, Н.А. Филиппова, В.В. Семушников, А.Г. Хованов и др.

Особенностям организации финансового планирования и бюджетирования в различных отраслях посвящены научные статьи таких авторов, как: А.С. Абдуллаева, Т.В. Ельсукова (организации оптовой торговли), Е.А. Альмяшова (организации нефтегазовой отрасли), А.Н. Быстрова, Ю.С. Сахно, Ю.О. Шамова (малые предприятия), И.А. Новачук, В.Ф. Богачев (организации энергетической отрасли), Л.И. Рыжова (сельскохозяйственные предприятия), С.М. Тхамокова (предприятия общественного питания), И.Ю. Шаповалов (организации нефтяной отрасли) и др.

Проведём анализ различных подходов к рассмотрению сущности финан-

сового планирования, а также рассмотрим основные этапы финансового планирования в организации в таблице 1.

Таблица 1 – Подходы разных авторов к сущности финансового планирования

Автор	Определение
1	2
Альмяшова Е.А	Финансовое планирование – это планирование всех доходов и направлений расходования денежных средств для обеспечения развития организации. <sup>1</sup>
Бондаренко Т.Г, Солтаханов А.У.	Финансовое планирование в организации – это деятельность его соответствующих служб по планированию. всех его доходов (в горизонтальном и вертикальном представлении) и соответственно расходов по тем же направлениям, с целью максимально точного обеспечения деятельности данной организации. Финансовое планирование представляет собой вид управленческой деятельности, направленный на достижение сбалансированности между движением денежных и материальных ресурсов предприятия, обеспечение платежеспособности, ликвидности и увеличение рентабельности активов, собственного капитала и продаж. <sup>2</sup>
Лихачева О.Н.	Финансовое планирование - это процесс анализа финансовой и инвестиционной политики, прогнозирование их результатов и воздействия на экономическое окружение предприятия; процесс принятия решений о допустимом уровне риска и выборе окончательных вариантов финансовых планов
Ревинский И.А., Романова Л.С.	Финансовое планирование представляет собой процесс разработки мер по обеспечению организации необходимыми ресурсами, повышению эффективности ее деятельности в будущем.
Балабанов А.И., Балабанов И.Т.	Финансовое планирование - процесс выработки плановых заданий, составления графика их выполнения, разработку финансовых планов и финансовых программ (финансовое прогнозирование), обеспечение их необходимыми ресурсами и рабочей силой, контроль за их исполнением.
Павлова Л.Н.	Финансовое планирование это не что иное, как планирование финансовых ресурсов и фондов денежных средств.
Лапуста М.Г., Никольский П.С.	Финансовое планирование - процесс разработки системы финансовых планов по отдельным аспектам финансовой деятельности, обеспечивающих реализацию финансовой стратегии предприятия в предстоящем периоде

Финансовое планирование – это самое оптимальное распределение доходов и расходов денежных средств, в целях повышения эффективности работы организации. Финансовое планирование реализуется за счёт формирования фи-

<sup>1</sup> Альмяшова Е.А. Особенности финансового планирования в нефтегазовой отрасли // Вектор экономики. 2017. № 1 (7). С. 13.

<sup>2</sup> Бондаренко Т.Г. Необходимость финансового планирования в условиях современной экономики // Инновационная наука. 2017. № 2-1. С. 164 - 168.

нансовых планов, различных в своём содержании и предназначении.<sup>3</sup>

Рассмотрим позиции различных авторов к обоснованию необходимости организации системы финансового планирования на предприятии в таблице 2.

Таблица 2 – Подходы различных авторов к обоснованию необходимости организации системы финансового планирования на предприятии

Автор	Обоснование
Бондаренко Т.Г., Солтаханов А.У.	Планирование входит в число функций управления, без которых невозможно представить деятельность любой функционирующей организации. Необходимость формирования планов и прогнозирования их возможной корректировки диктуется многими причинами: <ul style="list-style-type: none"><li>- невозможность оценить волатильность будущих изменений;</li><li>- наличие связей между планами по различным направлениям деятельности организации и их привязке к различным поставщикам и клиентам, например, в части работы по задолженности;</li><li>- требования по обязательной оптимизации экономических последствий принимаемых решений в части изменения плановых показателей;</li><li>- невозможность получения всего объема финансовых (в т. ч. денежных) ресурсов в заданные сроки с нулевым риском.</li></ul>
Околелова Э.Ю., Рябинина В.С.	Вся важность финансового планирования для предприятия заключена в следующем: <ul style="list-style-type: none"><li>– реализация сформированных стратегических целей в виде определенных показателей;</li><li>– гарантирует ресурсами, имеющимися в распоряжении, содержащиеся в плане экономические пропорции развития;</li><li>– помогает установить жизнеспособность предприятия в конкурентной среде;</li><li>– включает в себя функции инструмента позволяющего получать инвестиционную поддержку;</li><li>– служит инструментом получения финансовой поддержки от внешних инвесторов.<sup>4</sup></li></ul>

Необходимость финансового планирования также отражается в его задачах:

- определяются источники объема финансовых ресурсов, необходимые для обеспечения деятельности субъекта;
- виды и размеры специальных денежных фондов, способы их формирования и направления использования;

<sup>3</sup> Игнатенко М. С. Финансовое планирование на предприятии // Производственный менеджмент: теория, методология, практика. 2016. № 5. С. 101 – 104.

<sup>4</sup> Околелова Э.Ю. Планирование и прогнозирование в рамках финансовой стратегии предприятия // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. 2017. № 5 (23). С. 110.

- вскрываются резервы использования материальных, трудовых и денежных ресурсов;
- устанавливается соотношение в распределении централизованных и децентрализованных финансовых ресурсов с целью обеспечения необходимых темпов и пропорций социального и экономического развития;
- осуществляется постоянный контроль за производственно-финансовой деятельностью организаций.

Таким образом, финансовое планирование является важнейшей и неотъемлемой частью общей системы планирования деятельности организации. Оно конкретизирует пути и способы достижения поставленных целей.

Разработка финансового плана даёт возможность:

- выразить поставленные цели в виде конкретных стоимостных показателей;
- обеспечить взаимодействие различных подразделений предприятия;
- определить и проанализировать различные сценарии развития организации;
- наметить программу мероприятий и действий в случае наступления неблагоприятных событий;
- проверить согласованность поставленных целей, их осуществимость и обеспеченность необходимыми ресурсами и т.д.<sup>5</sup>

На рисунке 1 представим основные принципы финансового планирования<sup>6</sup>.

---

<sup>5</sup> Лукаевич И.Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. М., 2020. Ч.1: Основные понятия, методы и концепции 2020. С. 179.

<sup>6</sup> Погодина Т.В. Финансовый менеджмент. М., 2020. С. 42.



Рисунок 1 – Классификация принципов финансового планирования

Рассмотрим основные этапы финансового планирования на предприятии. Оно базируется на использовании трёх основных систем. Каждой системе присущ определенный период и свои формы оценки его результатов. То есть для каждой системы будет своя методика оценки эффективности финансового планирования.

По вектору планирования различают стратегическое, текущее и оперативное планирование.

В таблице 3 представлены основные системы финансового планирования, которые выделяют авторы Околелова Э. Ю. и Рябина В. С.

Таблица 3 – Основные системы финансового планирования

Порядок планирования	Формы реализации результатов финансового планирования	Период планирования
Прогнозирование (стратегическое финансовое планирование)	Подготовка общей финансовой стратегии финансовой политики по ключевым установкам финансовой деятельности предприятия	До 3 лет
Текущее планирование (бюджетирование)	Создание текущих финансовых планов по отдельным подходам к финансовой деятельности	1 год
Оперативное планирование	Построение и доведение до исполнителей бюджетов, платёжных календарей и других форм оперативных плановых заданий по всем основным вопросам финансовой деятельности	1 месяц или 1 квартал

Приведённые выше системы расположены в определенном порядке, наблюдается взаимосвязь между ними.

Таблица 4 – Основные этапы финансового планирования в организации

Этап	Характеристика этапа
Первый этап	Анализ финансовых показателей за предыдущий период. Для этого используют основные финансовые документы предприятия – бухгалтерский баланс, отчеты о прибылях и убытках, отчёты о движении денежных средств.
Второй этап	Разработка финансовой стратегии и финансовой политики по основным направлениям финансовой деятельности предприятия. На этом этапе составляются основные прогнозные документы. В зависимости от того бюджетная организация или коммерческая, выстраивается финансовая стратегия.
Третий этап	Уточнение и конкретизация основных прогнозных показателей финансовых документов посредством составления текущих финансовых планов
Четвёртый этап	Состыковка показателей финансовых планов с производственными, коммерческими, инвестиционными, строительными и другими планами и программами, разрабатываемыми на предприятии
Пятый этап	Осуществление оперативного финансового планирования путем разработки оперативных финансовых планов
Шестой этап	Анализ и контроль за выполнением финансовых планов, определение конечных финансовых результатов деятельности предприятия, сопоставлении с запланированными показателями, выявления причин отклонений от плановых показателей в разработке мер по устранению негативных явлений

Таким образом, результатом процесса финансового планирования является разработка конкретных документов, описывающих процесс распределения финансовых, материальных и трудовых ресурсов. Финансовое планирование является неотъемлемой частью финансового управления организации.

В целом финансовое управление в организации представляет собой деятельность, связанную с непрерывным осуществлением комплекса целей направленных действий, направленных на управление финансовыми ресурсами, источниками их формирования, а также возникающими финансовыми отношениями предприятия.<sup>7</sup>

<sup>7</sup> Екимова К.В. Финансовый менеджмент. М., 2019. С. 10.

## 1.2 Особенности финансового планирования в бюджетных учреждениях

В данном вопросе рассмотрим особенности механизма финансового планирования в бюджетном учреждении и особенности, которые учитываются при финансовом планировании.

Существует значительная разница между финансовым планированием в коммерческом предприятии и в бюджетном учреждении. Так как целью деятельности бюджетных учреждений не является получение прибыли, поэтому в планировании отсутствуют такие критерии, как прибыль и рентабельность. Но законодательно бюджетным учреждениям разрешено заниматься иной, приносящей доход деятельностью. Вследствие этого полученная от такой деятельности прибыль после налогообложения не распределяется между участниками, а расходуется на уставные цели бюджетного учреждения, ради которых оно создано.

Эти обстоятельства обязательно учитываются в ходе финансового планирования, в основе которого лежит одновременное сочетание балансового и калькуляционного истоков планирования.

Важно отметить, что основным документом становится не план по прибыли, а план финансово-хозяйственной деятельности.

Рассмотрим механизм финансового планирования в бюджетном учреждении.

Таблица 5 – Основные этапы финансового планирования в бюджетном учреждении

Этап	Характеристика этапа
Первый этап	Составление «Отчёта об исполнении учреждением плана его финансово-хозяйственной деятельности» за предыдущий период (ф. 0503737).
Второй этап	Анализ текущего финансового состояния бюджетного учреждения
Третий этап	Определение стратегических целей, задач, государственных заданий на плановый период. Уточнение плановых показателей поступлений и выплат от иной приносящей доход деятельности.

1	2
Четвёртый этап	Уточнение и конкретизация основных прогнозных показателей финансовых документов посредством составления текущего плана финансово-хозяйственной деятельности
Пятый этап	Состыковка показателей плана финансово-хозяйственной деятельности с производственными, строительными и другими планами и программами, разрабатываемыми в бюджетном учреждении
Шестой этап	Отправление плана финансово-хозяйственной деятельности в головное учреждение
Седьмой этап	Анализ и контроль за выполнением ПФХД, определение конечных финансовых результатов деятельности учреждения, сопоставлении с запланированными показателями, выявления причин отклонений от плановых показателей и разработка мер по устранению нежелательных отклонений от намеченного результата

В первую очередь необходимо провести анализ исполнения плана финансово-хозяйственной деятельности за предыдущий период, а затем анализ потребности в ресурсах для реализации конкретной цели (проекта) и оценить их в стоимостном выражении. Кроме того, необходимо провести проверку соответствия плановой потребности в ресурсах их фактическому наличию, а также определить возможные отклонения от поставленных целей. В результате анализа внешних и внутренних факторов можно создать программу и достигнуть поставленной цели во взаимосвязи с имеющимися материальными, трудовыми и финансовыми ресурсами. Всю последовательность определения потребности в объемах финансирования можно разбить на три этапа, которые представлены в таблице 6.

Таблица 6 – Этапы определения потребности в объемах финансирования в бюджетном учреждении

Этап	Содержание
Первый этап	Задаются стратегические цели, реализуемые посредством программ
Второй этап	Оценивается потребность в трудовых и материальных ресурсах, необходимых для реализации программ. Здесь же выявляется недостаток ресурсов и принимается решение о необходимости внесения изменений в программу



1	2
Третий этап	Определяются потребность в финансировании. Если величина потребности в финансовых ресурсах больше заданной, то меняется содержание программы и, соответственно, их ресурсная база, что достигается за счет итераций в ходе финансового планирования: исходные показатели будут подвергаться изменению до тех пор, пока сумма необходимых затрат не совпадет с заданным объемом финансирования. Таким образом реализуется балансовый принцип составления финансового плана

Далее переходим к этапу прогнозирования количества возможных источников поступления финансовых ресурсов.

После данного этапа переходят к распределению планируемых доходов на финансирование конкретных программ, направлений деятельности. На этом этапе формируется план финансово-хозяйственной деятельности. Он может формироваться двумя способами.

Таблица 7 – Способы формирования плана финансово-хозяйственной деятельности

Первый способ	Второй способ
Бюджетное учреждение отталкивается от стоящих перед ней целей и задач при реализации программы или проекта, в рамках которых рассчитываются расходы, необходимые для успешного выполнения поставленных целей	Исходя из имеющихся финансовых возможностей некоммерческой организации, ставится вопрос об использовании этих средств для решения текущих задач или их возможном направлении на долгосрочные программы или проекты

План финансово-хозяйственной деятельности представляет собой документ, в котором отражаются поступления и выплаты денежных средств. Поскольку уставная деятельность некоммерческих организаций не предполагает получения дохода, то финансовый план является основным документом, регламентирующим поступление и использование денежных средств в некоммерческой организации. При этом финансовый план может принимать любые формы – бюджет, смета, баланс, в которых раскрываются объем, состав и структура финансовых ресурсов на определенный период времени.

План финансово-хозяйственной деятельности разрабатывается на 1 год и

на плановый период – два последующих года. В момент формирования ПФХД на плановые периоды наступает третий этап – распределение. На этом этапе происходит последовательное распределение планируемых денежных средств в зависимости от срочности, актуальности, необходимости программ или мероприятий, которые необходимо реализовать, к примеру, ремонт корабля.

Именно в Плане финансово-хозяйственной деятельности бюджетного учреждения обеспечивается сопоставимость натуральных и стоимостных показателей, достигается сбалансированность между поступлениями и выплатами денежных средств, а также происходит распределение денежных средств по статьям.

Одновременно в ПФХД предусматривается финансирование всех накладных расходов, потребляемых организацией в целом, например, оплата труда, материальные затраты, налоги в целом по организации без привязки к конкретной программе.

При составлении плана финансово-хозяйственной деятельности должно соблюдаться равенство поступлений и выплат. Поэтому необходимо учитывать особенности характера выплат, направляемых на конкретные цели или проект. Существуют затраты, которые носят переменный характер, и величина которых изменяется пропорционально масштабам деятельности, а есть фиксированные затраты, величина которых неизменна и не зависит от масштабов деятельности. Но могут быть и такие затраты, которые являются частично переменными и частично фиксированными (услуги связи, коммунальные услуги и так далее).

Стоит отметить, что с 2020 года в соответствии с приказом Минфина России № 186н от 31.08.2018 «О требованиях к составлению и утверждению плана финансово-хозяйственной деятельности государственного (муниципального) учреждения» (на замену 81н) в форму ПФХД внесены изменения<sup>8</sup>.

---

<sup>8</sup> Приложение к Требованиям к составлению и утверждению плана финансово-хозяйственной деятельности государственного (муниципального) учреждения [Электронный ресурс]: утв. приказом Министерства финансов Российской Федерации от 31 августа 2018 г. N 186н. Доступ из справ.-правовой системы «Консультант плюс».

Таблица 8 – Изменение в структуре и составе плана финансово-хозяйственной деятельности<sup>9</sup>

План на 2019 год (и плановый период)	План на 2020 год (и плановый период)
1	2
Текстовая (описательная) часть	-
Таблица 1 «Показатели финансового состояния учреждения (подразделения)»	-
Таблица 2 «Показатели по поступлениям и выплатам учреждения (подразделения)»	Раздел 1 «Поступления и выплаты»
Таблица 2.1 «Показатели выплат по расходам на закупку товаров, работ, услуг учреждения (подразделения)»	Раздел 2 «Сведения по выплатам на закупки товаров, работ, услуг»
Таблица 3 «Сведения о средствах, поступающих во временное распоряжение учреждения (подразделения)»	-
Таблица 4 «Справочная информация» (о публичных обязательствах, бюджетных инвестициях, средствах во временном распоряжении)»	-
-	Обоснования (расчеты) плановых показателей поступлений (доходов)
Расчеты (обоснования) плановых показателей по выплатам (расходам)	Обоснования (расчеты) плановых показателей выплат (расходов)

В таблице 9 характеризуем изменения и выделим усложнения и упрощения в составлении плана финансово-хозяйственной деятельности с 2020 года.

Таблица 9 – Влияние изменений на составление плана финансово-хозяйственной деятельности

Что усложнило составление проекта плана	Что упростило составление проекта плана
1	2
Стало обязательным составлять обоснования по доходам. В требованиях выделены конкретные виды доходов, по которым их нужно сформировать. Приведены обязательные для расчетов компоненты (п. 19 - 22). Так, по иной приносящей доход деятельности планируемый объем услуг считайте исходя из их среднего фактического объема за последние три года.	Показатели финансового состояния учреждения, публичных обязательств, бюджетных инвестиций и средств во временном распоряжении больше указывать не нужно. Правда, ваш учредитель может предусмотреть иной порядок.

<sup>9</sup> Обзор: «Составьте проект плана ФХД на 2020 год по новым правилам» [Электронный ресурс] // Консультант Плюс: офиц. сайт. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_324813](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_324813) (дата обращения: 15.05.2020).

1	2
Обосновывать поступления и выплаты источников финансирования дефицитов бюджетов по-прежнему не требуется.	Расходы на приобретение материальных запасов и другого движимого имущества нужно планировать с учетом норм обеспеченности, если они установлены. В прошлых требованиях такой оговорки не было, что позволяло толковать это, как обязанность иметь нормы обеспеченности независимо от ситуации.
Расходы нужно планировать с учетом ГОСТов, СНиПов, СанПиНов, стандартов, порядков и регламентов оказания государственных и муниципальных услуг, выполнения работ. Теперь это требование не зависит от источника финансирования.	План для обособленного подразделения перестал быть обязательным. Раньше отдельный план нужен был каждому подразделению, которое уполномочено вести бухучет. Сейчас к этому условию добавились еще два: - подразделение оказывает услуги (выполняет работы) в рамках государственного или муниципального задания; - учреждение решило утверждать план этому подразделению.
	Для внутреннего пользования можно по-прежнему формировать план подразделению, которое в выполнении государственного или муниципального задания не участвует. Однако при формировании обязательных планов учреждения этот документ не учитывайте. Чтобы запланировать расходы на покупку
	недвижимости, нужно привлечь оценщика. Указывать в плане рыночную стоимость из отчета оценщика или совершать по такой цене сделку не обязательно. Это лишь рекомендуемая цена, но любое отклонение от нее потребует обосновать.

Основным моментом в финансовом планировании бюджетного учреждения является определение государственного задания. Оно формируется в соответствии с основными видами деятельности, предусмотренными учредительными документами федерального государственного учреждения, с учетом предложений федерального государственного учреждения, касающихся потребности в соответствующих услугах и работах, оцениваемых на основании прогнозируемой динамики количества потребителей услуг и работ, уровня удовлетворенности существующими объемом и качеством услуг и результатов работ и возможностей федерального государственного учреждения по оказанию услуг и выполнению работ, а также показателей выполнения федеральным гос-

ударственным учреждением государственного задания в отчетном финансовом году.<sup>10</sup>

Бюджетные учреждения могут выполнять работы, оказывать услуги на основе государственного задания. Бюджетные учреждения не могут отказаться от выполнения государственного задания. Плановые показатели поступлений от приносящей доход деятельности учреждение рассчитывает самостоятельно исходя из планируемого объема оказания услуг и стоимости услуг.

Финансовое обеспечение выполнения государственного (муниципального) задания бюджетным учреждением осуществляется в виде субсидий из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации.

Финансовое обеспечение выполнения государственного (муниципального) задания осуществляется с учетом расходов на содержание недвижимого имущества и особо ценного движимого имущества, закрепленных за бюджетным учреждением учредителем или приобретенных бюджетным учреждением за счет средств, выделенных ему учредителем на приобретение такого имущества, расходов на уплату налогов, в качестве объекта налогообложения по которым признается соответствующее имущество, в том числе земельные участки.

Органы государственной власти и органы местного самоуправления в пределах своей компетенции могут оказывать бюджетным учреждениям экономическую поддержку в различных формах, в том числе:

– предоставление в соответствии с законодательством льгот по уплате налогов, таможенных и иных сборов и платежей некоммерческими организациями, созданным в образовательных нуждах, с учетом организационно-правовых форм некоммерческих организаций;

– предоставление некоммерческим организациям иных льгот, в том числе полное или частичное освобождение от платы за пользование государственным и муниципальным имуществом;

---

<sup>10</sup> О порядке формирования государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ) в отношении федеральных государственных учреждений и финансового обеспечения выполнения государственного задания [Электронный ресурс]: постановление Правительства Российской Федерации от 26 июня 2015 № 640. Доступ из справ.-правовой системы «Консультант плюс».

– размещение среди некоммерческих организаций на конкурсной основе государственных и муниципальных заказов;

– предоставление в соответствии с законом льгот по уплате налогов гражданам и юридическим лицам, оказывающим некоммерческим организациям материальную поддержку.

Бюджетные учреждения не вправе размещать денежные средства на депозитах в кредитных организациях, а также совершать сделки с ценными бумагами, если иное не предусмотрено федеральными законами.

Бюджетирование интегрировано в систему финансового планирования в рамках последних двух подсистем (текущего и оперативного планирования). Оно представляет собой систему краткосрочных и взаимосвязанных бюджетов, которые составлены с целью контроля ресурсов и результатов деятельности учреждения.

Главным преимуществом и особенностью бюджетирования является возможность производить анализ отклонения фактических показателей от планируемых.

Бюджеты, однако, обычно составляются на срок не более одного года, в то время как финансовое планирование призвано строить не только краткосрочные, но и долгосрочные прогнозы развития организации.

Существует множество вариантов определения понятия бюджетирования. Одни авторы представляют бюджетирование в качестве инструмента управления, другие сводят его содержание к бюджетному планированию. Рассмотрим трактовки различных авторов в таблице 10.

Таблица 10 – Подходы различных авторов к определению понятия бюджетирование.

Авторы	Трактовка определения
1	2
Райзберг Б.А., Лозовский Л.Ш., Стародубцева Е.Б.	Бюджетирование – это управление финансовыми потоками компании; функция финансового менеджмента; 2) планирование финансовой деятельности на основе принимаемых

1	2
	бюджетов, анализ и контроль исполнения бюджетов. В качестве близкого понятия часто употребляется термин бюджетное планирование и управление. <sup>11</sup>
Сосна Ю.И., Никитина Е.А., Булдыгин П.А.	Бюджетирование - инструмент управления деятельностью организации, заключающийся в разработке, контроле, оценке и анализе исполнения плана по функционированию организации. Авторы отмечают, что данный план формируется в виде системы бюджетов, которые охватывают все стороны деятельности организации и содержат стоимостное выражение целей, затрачиваемых ресурсов и прогнозируемых результатов деятельности в предстоящем периоде. <sup>12</sup>
Миронов О.А., Кузина А.Ф., Мельников В.А.	Представляют бюджетирование как процесс составления бюджетов. <sup>13</sup>
Иванов О.К.	Бюджетирование – это технология финансового планирования, учета и контроля доходов и расходов, получаемых от бизнеса на всех уровнях управления, позволяющая анализировать прогнозируемые финансовые показатели и управлять с их помощью ресурсами (прежде всего финансовыми как отдельного бизнеса, так и компании в целом). <sup>14</sup>
Симонова Н.Ю., Никитин Н.В.	Бюджетирование представляет собой определенную процедуру планирования и разработки бюджетов, а также деятельность в рамках этапа планирования бюджетного процесса. <sup>15</sup>
Семькин А.А.	Бюджетирование – это планирование, которое включает такие стороны управления как учет финансов, контроль и анализ движения материальных средств компании. <sup>16</sup>

Если адаптировать понятие бюджетирования для бюджетного учреждения, то процесс внедрения бюджетирования в бюджетном учреждении может быть построен аналогично процессу в коммерческих организациях, с учетом некоторых особенностей.

Бюджетирование деятельности бюджетного учреждения обеспечивает взаимосвязи целей, видов деятельности, мероприятий, финансовых и операционных показателей.

<sup>11</sup> Современный экономический словарь [Электронный ресурс] // Консультант Плюс : офиц. сайт. URL : [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_67315](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_67315) (дата обращения: 16.05.2020).

<sup>12</sup> Никитина Е.А. Бюджетирование как инструмент реализации стратегического плана компании // Вестник Тульского филиала Финуниверситета. 2017. № 1. С. 45.

<sup>13</sup> Кузина А.Ф. Бюджет продаж как отправная точка при постановке бюджетирования // Аллея науки. 2017. № 9. С. 207

<sup>14</sup> Иванов О.К. Бюджетирование как элемент управления финансовыми ресурсами // Молодежь и наука. 2017. № 4.3. С. 77.

<sup>15</sup> Симонова Н.Ю. Роль бюджетирования в финансовом планировании на // Академическая публицистика. 2017. № 3. С. 93.

<sup>16</sup> Семькин А.А. Бюджетирование как инструмент финансового планирования // Синергия наук. 2017. № 12. С. 90.

Таким образом, система бюджетирования обеспечивает скоординированную деятельность в ходе достижения стратегических целей организации. Изменения могут касаться хозяйственных средств и их источников. С учётом этого факта, в процессе бюджетирования возможно выявить риски и повысить гибкость функционирования организации. Бюджетирование организации является главным инструментом реализации её стратегических целей.

### **1.3 Проблемы финансового планирования в бюджетных учреждениях**

Важнейшей проблемой в области организации системы финансового планирования в бюджетных учреждениях является реальность формируемых финансовых планов. Реальное и эффективное управление учреждением возможно лишь при наличии обоснованного плана на достаточно длительный промежуток времени – год, квартал.

В процессе реализации программы возникают также затраты, имеющие тенденцию скачкообразного увеличения или уменьшения, например, связанные с расширением деятельности или ремонт в определенный период времени.

Можно выделить следующие недостатки традиционных подходов к финансовому планированию: растянутый цикл планирования, высокая трудоёмкость процесса формирования бюджета, проблемы консолидации бюджета и контроля за его исполнением, нарушение целостности и достоверности данных при передаче снизу-вверх, отсутствие доступа к оперативным данным и возможностей анализа «план-факт» и т. д.

Учет этих особенностей поведения затрат позволяет создать более гибкий и работоспособный финансовый план.

Результативность деятельности бюджетных учреждений следует оценивать исходя из степени достижения поставленных целей. Но во многих бюджетных учреждениях используют метод финансового планирования исходя из имеющихся финансовых возможностей бюджетного учреждения без четко поставленной цели на год или квартал. Ставится вопрос об использовании этих средств для решения текущих задач или их возможном направлении на долгосрочные программы или проекты.



В бюджетных учреждениях в данной ситуации требуется, чтобы финансирование покрывало затраты ресурсов, необходимые для обеспечения соответствующего качества государственных услуг, зафиксированного в государственных стандартах.

Таким образом, для достижения результативности деятельности бюджетного учреждения органы государственного управления должны совершенствовать технологии предоставления государственных и муниципальных социальных услуг и стремиться увязать использование этих технологий с размерами финансовых ресурсов.

Стоит отметить, что бюджетное учреждение имеет право оказывать платные услуги и получать от них доход. Количество платных услуг зависит также от уровня, качества предоставления работ или услуг учреждением. Следует подчеркнуть, что при формировании Плана финансово-хозяйственной деятельности учреждения в части приносящей доход деятельности необходимо учитывать нормируемые расходы в соответствии с Налоговым кодексом Российской Федерации.

Для определения эффективности деятельности бюджетного учреждения недостаточно знать, что результат получен. Важно дать оценку эффективности полученного результата. Оценка эффективности предполагает по своей сути наличие базы сравнимых экономических показателей (плановых показателей с фактическими, одного учреждения с другим и т.п.).

Экономическая эффективность бюджетных учреждений должна достигаться благодаря умелому управлению затратами с целью получения максимального результата. Данный критерий при финансировании должен использоваться при формировании плана финансово-хозяйственной деятельности бюджетного учреждения и стимулировать руководителей к повышению эффективности использования ресурсов.

Для достижения сбалансированности между источниками поступлений и направлениями использования финансовых ресурсов также целесообразно использовать бюджетирование, ориентированное на результат.

## 2 АНАЛИЗ СИСТЕМЫ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В АДМИНИСТРАЦИИ БЛАГОВЕЩЕНСКОГО РАЙОНА ВНУТРЕННИХ ВОДНЫХ ПУТЕЙ

### 2.1 Организационно-экономическая характеристика Администрации Благовещенского района внутренних водных путей

Администрация Благовещенского района внутренних водных путей (в дальнейшем именуемый сокращенно АБРВВП) является филиалом Федерального бюджетного учреждения «Администрация Амурского бассейна внутренних водных путей» (именуемое в дальнейшем «Администрация»), является обособленным подразделением «Администрации», не является юридическим лицом и осуществляет функции «Администрации» по оказанию государственных услуг в сфере внутреннего водного транспорта на территориальном уровне.

Район создан «Администрацией» на основании Устава Федерального бюджетного учреждения «Администрация Амурского бассейна внутренних водных путей», утвержденного распоряжением Федерального агентства морского и речного транспорта от 20 февраля 2013 г. № АД-41-р (Устав зарегистрирован: свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц от 15.03.2013 г. серия 27 № 002144120) и в своей деятельности руководствуется Уставом Администрации и настоящим Положением.

Администрация Благовещенского района внутренних водных путей – филиал Федерального бюджетного учреждения «Администрация Амурского бассейна внутренних водных путей» функционирует на основании следующих документов:

- соглашение о порядке плавания по пограничным рекам Амур, Уссури, Аргунь, Сунгача и оз. Ханка от 30.05.1951 г.;
- наставление по организации штурманской службы на судах, эксплуатируемых на внутренних судоходных путях РСФСР (от 5 февраля 1973 г.);
- положение о картографической деятельности Департамента речного транспорта Министерства транспорта РФ от 11.06.1994 г.;
- правила радиосвязи на внутренних водных путях Российской Федерации от 01.03.1995 г.;

- положение об обеспечении информацией судовладельцев и судоводителей о путевых условиях плавания на внутренних судоходных путях Российской Федерации от 30.05.1995 г.;
- ГОСТ 26600-98 «Знаки навигационных внутренних путей»
- Кодекс внутреннего водного транспорта Российской Федерации (№ 24-ФЗ от 7 марта 2001 г. с изменениями на 29 декабря 2017 года);
- распоряжение Правительства РФ от 19.12.2002 г №1800-р «Об утверждении Перечня ВВП РФ»;
- перечень ВВП РФ в границах Амурского бассейна ВВП утвержденный распоряжением Правительства РФ от 19 декабря 2002 г № 1800-р;
- технический регламент о безопасности объектов внутреннего водного транспорта (утв. постановлением Правительства РФ от 12 августа 2010 г № 623);
- приказ Министерства транспорта Российской Федерации от 17 августа 2012 г. № 316 «Об определении бассейнов внутренних водных путей Российской Федерации»;
- постановление Правительства РФ от 04.03.2017 № 262 «Об утверждении Правил предоставления пространственных данных и материалов, содержащихся в государственных фондах пространственных данных, в том числе правил подачи заявления о предоставлении указанных пространственных данных и материалов, включая форму такого заявления и состав прилагаемых к нему документов»

Целями деятельности Района являются:

- эксплуатация и развитие внутренних и пограничных водных путей и гидротехнических сооружений в границах деятельности Района;
- обеспечение судоходства на внутренних и пограничных водных путях, безопасности судоходных гидротехнических сооружений в границах деятельности Района.

В соответствии с установленными целями деятельности и утверждёнными Федеральным агентством морского и речного транспорта государственными

заданиями (далее – Госзадание), в границах деятельности Района:

1) проведение работ по навигационно-гидрографическое обеспечение условий плавания судов и путевые работы на внутренних и пограничных водных путях;

2) содержание судоходных гидротехнических сооружений и пропуск судов и иных плавучих объектов через судоходные гидротехнические сооружения;

3) государственный портовый контроль;

4) осуществление мероприятий по обеспечению транспортной безопасности объектов транспортной инфраструктуры и транспортных средств, находящихся в оперативном управлении у «Администрации»;

5) организация в Районе мероприятий по гражданской обороне, защите конфиденциальных сведений;

6) организация проведения работ по ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов на внутренних и пограничных водных путях с судов и объектов речного транспорта;

7) выявление бесхозных судов, установление их владельцев.

АБРВВП предоставляет услуги по использованию инфраструктуры внутренних и пограничных водных путей и другие услуги, осуществляемые на платной основе:

1) диспетчерское регулирование движения судов и управление движением судов на участках внутренних водных путей, имеющих ограничения по условиям плавания, и мониторинг движения судов на остальных участках внутренних водных путей;

2) организацию технологической связи на внутреннем водном транспорте;

3) навигационное обслуживание судов - информационное обеспечение судов путевой и гидрометеорологической информацией.

Основные виды приносящей доход деятельности, осуществляемые Районом по договорам с физическими и юридическими лицами на возмездной осно-

ве представлены в пункте 3.4 настоящего Положения, которое представлено в Приложении А.

Администрация Благовещенского района внутренних водных путей – филиал Федерального бюджетного учреждения «Администрация Амурского бассейна внутренних водных путей» имеет фактический адрес: 675000, Амурская обл., Благовещенск г., Затонский пер, дом №3. Вид деятельности (по ОКВЭД ред. 2) Деятельность вспомогательная, связанная с внутренним водным транспортом по ОКВЭД, ред.2 52.22.2. Уведомление о постановке на учет в налоговом органе от 02.04.2013 выданное Межрайонной ИФНС России №1 по Амурской области, код 2801.

Администрацию Благовещенского района внутренних водных путей возглавляет начальник, назначаемый и освобождаемый от должности Руководителем «Администрации» и действующий от имени «Администрации» в пределах полномочий, предусмотренной доверенностью, выдаваемой Руководителем «Администрации».

Начальник осуществляет текущее руководство деятельностью АБРВВП, несет персональную ответственность за выполнение возложенных на АБРВВП полномочий и функций, выполнение государственного задания, установленного Учредителем, в границах деятельности Администрации Благовещенского района внутренних водных путей, нецелевое использование средств федерального бюджета, принятие обязательств сверх доведенных субсидий бюджетных обязательств, за организацию защиты сведений, составляющих государственную тайну, за обеспечение транспортной безопасности объектов транспортной инфраструктуры и транспортных средств.

Заместители начальника, Начальники отделов, главный экономист, главный бухгалтер и главный юрисконсульт Района назначаются и освобождаются от должности начальником Района по согласованию с «Администрацией» и действуют в пределах полномочий, предусмотренных в доверенностях, выдаваемых начальником района.

Структура управления Администрации Благовещенского района внутрен-

них водных путей приведена на рисунке 2.

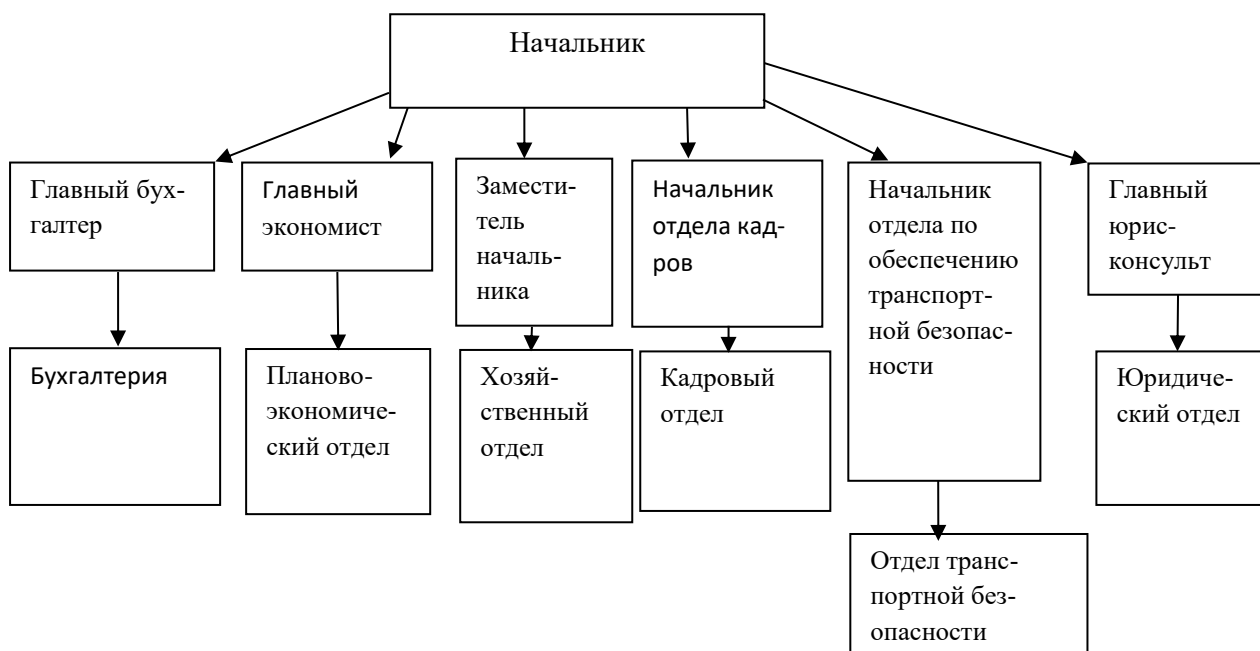


Рисунок 2 – Структура управления Администрации Благовещенского района внутренних водных путей

Планирование закупок товаров и оплаты услуг производится согласно Федеральному закону «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» от 05.04.2013 № 44-ФЗ.

Планирование закупок осуществляется исходя из определенных с учетом положений статьи 13 настоящего Федерального закона целей осуществления закупок посредством формирования, утверждения и ведения:

- 1) планов закупок;
- 2) планов-графиков.

В соответствии с настоящим Федеральным законом заказчиками осуществляются закупки для обеспечения федеральных нужд, нужд субъектов Российской Федерации и муниципальных нужд, а именно для:

- 1) достижения целей и реализации мероприятий, предусмотренных государственными программами Российской Федерации (в том числе федеральными целевыми программами, иными документами стратегического и программно-целевого планирования Российской Федерации), государственными про-

граммами субъектов Российской Федерации (в том числе региональными целевыми программами, иными документами стратегического и программно-целевого планирования субъектов Российской Федерации), муниципальными программами;

2) исполнения международных обязательств Российской Федерации, реализации межгосударственных целевых программ, участником которых является Российская Федерация, за исключением исполняемых в соответствии с пунктом 1 настоящей статьи государственных программ;

3) выполнения функций и полномочий государственных органов Российской Федерации, органов управления государственными внебюджетными фондами Российской Федерации, государственных органов субъектов Российской Федерации, органов управления территориальными внебюджетными фондами, муниципальных органов, за исключением выполняемых в соответствии с пунктами 1 и 2 настоящей статьи функций и полномочий.

Имущество АБРВВП находится в федеральной собственности и закреплено за «Администрацией» на праве оперативного управления. АБРВВП использует имущество в пределах своей деятельности по согласованию с «Администрацией».

Источниками формирования имущества Администрации Благовещенского района внутренних водных путей являются:

– имущество, переданное «Администрации» на праве оперативного управления и приобретенное за счет средств федерального бюджета Российской Федерации;

– имущество, приобретенное Районом за счет средств, полученных от осуществления приносящей доход деятельности;

– имущество, приобретенное за счет средств от иных источников, предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Имущество, приобретенное АБРВВП за счет доходов, полученных от осуществления приносящей доход деятельности, направленной на выполнение задач, предусмотренных настоящим Положением поступает в оперативное

управление «Администрации» и учитывается отдельно. Продукция и доходы от использования имущества, закрепленного за АБРВВП, а также имущество, приобретенное АБРВВП по договорам или иным основаниям, поступает в оперативное управление «Администрации» в порядке, установленном законодательством Российской Федерации. Район не вправе совершать сделки, возможными последствиями которых является отчуждение или обременение имущества, закрепленного за «Администрацией» на праве оперативного управления.

В единый государственный реестр юридических лиц 22 мая 2013 года в соответствии с Федеральным законом «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей» внесена запись о государственной регистрации изменений, вносимых в учредительные документы Федерального бюджетного учреждения «Администрация Амурского бассейна внутренних водных путей» (ФБУ «Администрация Амурводпуть»).

Федеральное бюджетное учреждение «Администрация Амурского бассейна внутренних водных путей» поставлена на учет в соответствии с Налоговым кодексом Российской Федерации 3 октября 1995 года в налоговом органе по месту нахождения Инспекции Федеральной налоговой службы по Центральному району г. Хабаровска. Оплата налогов производится головным управлением Федеральным бюджетным учреждением «Администрация Амурского бассейна внутренних водных путей»:

- НДС;
- налог на прибыль.

Администрация Благовещенского района внутренних водных путей производит оплату следующих налогов и отчислений:

- транспортный налог (флот и др.);
- водный налог;
- плата за негативное воздействие на окружающую среду;
- отчисления в Министерство природных ресурсов Амурской области за водопользование.

Что касается контроля за целевым использованием бюджетных средств,



АБРВВП ведет бухгалтерский учет исполнения плана финансово-хозяйственной деятельности, утвержденному Минфином России для бюджетных учреждений, осуществляет анализ финансовой деятельности, ведение статистической отчетности, обеспечивает полноту и своевременность предоставления отчетных данных в «Администрацию».

Проверки и ревизии производственной и хозяйственной деятельности Района осуществляются «Администрацией», налоговыми и другими уполномоченными государственными органами в соответствии с законодательством Российской Федерации. Извещение о проверках и результаты проверок, проведенных налоговыми и другими уполномоченными государственными органами, доводятся Районом до сведения Администрации.

## **2.2 Оценка финансового состояния Администрации Благовещенского района внутренних водных путей**

К наиболее важным показателям деятельности бюджетного учреждения можно отнести: объем бюджетного финансирования, расходы по бюджету, доходы от оказания платных услуг, расходы, связанные с оказанием платных услуг, прибыль (убыток) от оказания платных услуг.

Источником анализа финансового состояния Администрации Благовещенского района внутренних водных путей будет являться план финансово-хозяйственной деятельности.

Оценивая финансовое состояние Администрации Благовещенского района внутренних водных путей, проведем следующие анализы, представленные в таблице 11.

Таблица 11 – Перечень проводимых анализов для оценки финансового состояния Администрации Благовещенского района внутренних водных путей

Наименование анализа	Необходимые данные для проведения	Что показывает анализ
1	2	3
Горизонтальный анализ поступлений и выплат	План финансово-хозяйственной деятельности за 2017, 2018, 2019 гг.	Показывает сравнение текущих показателей плана ФХД с показателями за прошедший период, а также плановые показатели с фактическими

1	2	3
Вертикальный анализ поступлений и выплат	План финансово-хозяйственной деятельности за 2017, 2018, 2019 гг.	Показывает структуру плана, долю отдельных показателей в итоговом показателе и их влияние на общие результаты
Сравнительный анализ показателей бюджетного и внебюджетного финансирования	План финансово-хозяйственной деятельности за 2017, 2018, 2019 гг.	Анализ показывает финансовую независимость бюджетной организации.
Анализ исполнения плана хозяйственной деятельности АБРВВП по бюджетным средствам и внебюджетным источникам	Отчёт об исполнении учреждением плана его финансово-хозяйственной деятельности за 2017, 2018, 2019 гг.	Показывает качество исполнения плана финансово-хозяйственной деятельности
Анализ движения основных средств в АБРВВП	Код формы по СКУД. 0503768 Счёт 101	Показывает эффективность использования основных средств
Анализ движения материальных запасов АБРВВП	Код формы по СКУД. 0503768 Счёт 105	Показывает сохранность материальных запасов

Финансовое состояние бюджетного учреждения можно определить как его способность организовывать и финансировать оказание услуг требуемого уровня качества на протяжении заданного периода, а также соответственно реагировать на изменения внешней среды, прежде всего колебаний рыночных цен; снижения объемов ассигнований из бюджета и другие возможные изменения, оказывающие влияние на деятельность организации.

Оценка финансового состояния бюджетного учреждения необходима для принятия научно обоснованных управленческих решений, направленных на повышение финансовой устойчивости учреждения.

Первично необходимо проанализировать динамику и структуру поступлений и выплат согласно плану финансово-хозяйственной деятельности.

Для того чтобы проанализировать динамику поступлений проведём горизонтальный анализ поступлений за три года.

Таблица 12 – Горизонтальный анализ поступлений Администрации Благове-

щенского района внутренних водных путей

Показатель	Значение показателя, руб.			Абсолютный прирост, руб.		Темп прироста, в процентах	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 к 2017 г.	2019 к 2018 г.	2018 к 2017 г.	2019 к 2018 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
Поступления, всего	136 016 153,25	136 093 174,81	141 678 897,29	77 021,56	5 585 722,48	0,05	4,10
Субсидии на выполнение государственного задания	127 250 759,05	128 209 556,74	134 994 609,00	958 797,69	6 785 052,26	0,75	5,29
Реализация государственных работ	127 250 759,05	128 209 556,74	134 994 609,00	958 797,69	6 785 052,26	0,75	5,29
проведение работ по содержанию внутренних водных путей и обеспечению безопасности судоходства	127 250 759,05	128 209 556,74	134 994 609,00	958 797,69	6 785 052,26	0,75	5,29
Поступления от иной приносящей доход деятельности, всего:	6 817 084,50	7 693 360,59	6 423 855,95	876 276,09	- 1 269 504,64	12,8	- 16,50
Дноуглубительные работы	3 332 102,41	1 020 995,00	243 963,00	-2 311 107,41	-777 032	-69,3	-76,10
Услуги, оказываемые обстановочным флотом	1 301 527,68	3 809 994,15	1 036 256,53	2 508 466,47	-2 773 737,62	192,7	-72,80
Тральные работы	529 453,25	643 178,37	866 478,54	113 725,12	223 300,17	21,4	34,71
Прочие путевые работы	170 822,67	0,00	975 717,00	-170 822,67	-975 717,00	-100	-
Картографические услуги	960 901,07	847 917,21	1 531 366,95	-112 983,86	683 449,74	-11,7	80,60
Услуги по организации работы за пределами установленных сроков навигации	122 643,49	487 725,73	761 108,50	365 082,24	273 382,77	297,6	56,05
Прочие работы, услуги	399 633,93	883 550,13	1 008 965,43	483 916,20	125 415,3	121,0	14,19
Прочие поступления	1 948 309,70	190 257,48	260 432,34	-1 758 052,22	70 174,86	-90,2	36,88

## Продолжение таблицы 12

1	2	3	4	5	6	7	8
Возмещение коммунальных платежей	82 209,66	168 644,38	143 829,79	86 434,72	-24 814,59	105,1	-14,71
Деньги во временном распоряжении (обеспечение исполнения контракта)	82 209,71	0,00	32 195,59	-82 209,71	-32 195,59	-100	-
Доходы от реализации имущества, утилизации отработ. аккумуляторов	13 891,50	8 034,15	3 190,00	-5 857,35	-4 844,15	-42,1	-60,29
Страховое возмещение, возмещение недостачи	0,00	0,00	37 955,52	0,00	-37 955,52	-	-
Поступления в соответствии с судебными актами	378 865,94	13 578,95	43 261,44	-365 286,99	29 682,49	-96,4	218,59
Прочие (Перечисления из Управления)	1 391 132,89	0,00	0,00	-1 391 132,89	0,00	-100	-

По данным таблицы 12 наблюдается ежегодный рост поступлений денежных средств в Администрацию Благовещенского района внутренних водных путей. Положительная динамика наблюдается по субсидиям на выполнение государственного задания. Отрицательная динамика с 2018 по 2019 годы наблюдается по поступлениям от иной приносящей доход деятельности.

Субсидии на выполнение государственного задания в 2019 году увеличились на 5,29 %, что связано с увеличением затрат на проведение работ по содержанию внутренних водных путей и обеспечению безопасности судоходства. Рост затрат обусловлен ростом цен на материалы, ремонтные работы, увеличение числа ремонтных работ. Снижение поступлений от иной, приносящей доход деятельности связано с уменьшением количества оказываемых платных услуг в рассматриваемом периоде. Если в 2017 году поступления на выполнение дноуглубительных работ составили 3 332 102,41 рублей, в 2018 - 1 020

995,00 рублей, то в 2019 сумма поступлений составила 243 963,00 рублей.

Рассмотрим наглядно динамику поступлений Администрации Благовещенского района внутренних водных путей за 2017 – 2019 гг. на рисунке 3.

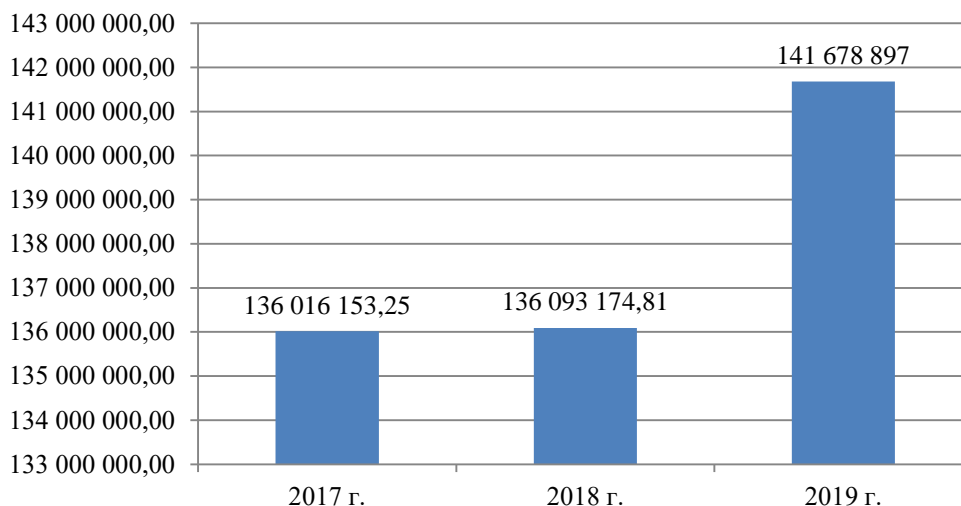


Рисунок 3 – Динамика поступлений Администрации Благовещенского района внутренних водных путей за 2017 – 2019 гг.

На рисунке 3 можно наблюдать достаточно резкое увеличение поступлений в Администрацию Благовещенского района внутренних водных путей в 2019 году.

Детально динамику поступлений можно рассмотреть, проведя вертикальный анализ в разрезе трёх лет. Также выявим причинно-следственную связь между увеличением или уменьшением поступлений в Администрацию Благовещенского района внутренних водных путей.

Таблица 13 - Вертикальный анализ поступлений Администрации Благовещенского района внутренних водных путей за 2017, 2018, 2019 гг.

Показатель	Значения показателя, руб.			Анализ данных за год, в процентах		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019
ПОСТУПЛЕНИЯ, Всего	136 016 153,25	136 093 174,81	141 678 897,29	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
Субсидии на выполнение государственного задания	127 250 759,05	128 209 556,74	134 994 609,00	93,5	94,2	95,28
Реализация государственных работ	127 250 759,05	128 209 556,74	134 994 609,00	93,5	94,2	95,28

1	2	3	4	5	6	7
проведение работ по содержанию внутренних водных путей и обеспечению безопасности судоходства	127 250 759,05	128 209 556,74	134 994 609,00	93,5	94,2	95,28
Поступления от иной приносящей доход деятельности, всего:	6 817 084,50	7 693 360,59	6 423 855,95	5,0	5,6	4,53
Дноуглубительные работы	3 332 102,41	1 020 995,00	243 963,00	2,4	0,7	0,17
Услуги, оказываемые обставочным флотом	1 301 527,68	3 809 994,15	1 036 256,53	0,9	2,7	0,73
Тральные работы	529 453,25	643 178,37	866 478,54	0,5	0,4	0,61
Прочие путевые работы	170 822,67	0,00	975 717,00	0,1	0,00	0,68
Картографические услуги	960 901,07	847 917,21	1 531 366,95	0,7	0,6	1,08
Услуги по организации работ за пределами установленных сроков навигации	122 643,49	487 725,73	761 108,50	0,09	0,3	0,53
Прочие работы, услуги	399 633,93	883 550,13	1 008 965,43	0,3	0,6	0,71
Прочие поступления	1 948 309,70	190 257,48	260 432,34	1,4	0,13	0,18
Возмещение коммунальных платежей	82 209,66	168 644,38	143 829,79	0,06	0,1	0,1
Деньги во временном распоряжении (обеспечение исполнения контракта)	82 209,71	0,00	32 195,59	0,06	0,00	0,02
Доходы от реализации имущества, утилизации отработанных аккумуляторов	13 891,50	8 034,15	3 190,00	0,01	0,005	0,002
Страховое возмещение, возмещение недостачи	0,00	0,00	37 955,52	0,00	0,00	0,02
Поступления в соответствии с судебными актами	378 865,94	13 578,95	43 261,44	0,2	0,009	0,03
Прочие (Перечисления из Управления)	1 391 132,89	0,00	0,00	1,0	0	0,00

Среди поступлений наибольшую долю занимают поступления на реализацию государственных заданий. Субсидии на выполнение государственного задания – это средства, которые государство выделяет на исполнение государственных услуг. Они могут как полностью покрывать затраты, так и частично. Порядок финансирования осуществляется через денежное обеспечение государственного задания (ст. 69.2, ст. 78.1 БК РФ) и устанавливается учредителем. Исполнение государственного задания – это ключевая задача любого бюджетного учреждения, каким является Администрация благовещенского района внутренних водных путей. Удельный вес субсидий на выполнение государственного задания в общей структуре в 2017, 2018, 2019 годах составил 93,5 %, 94,2 %, 95,28 % соответственно. Поступления от иной приносящей доход деятельности в 2019 году как и в динамике показали отрицательный результат, так

и в структуре. Если в 2018 году удельный вес поступлений от иной, приносящей доход деятельности, составлял 7 693 360,59 рублей или 5,6 % в общей структуре, то в 2019 году поступления составили 6 423 855,95 рублей, и за счёт достаточно резкого увеличения поступлений на выполнение государственного задания в общей структуре доходов удельный вес составил всего 4,53 %. Среди доходов от внебюджетной деятельности больший удельный вес имеют доходы от услуги, оказываемых обстановочным флотом. В 2018 году удельный вес составлял 2,7 %, в 2019 году - 0,73% в общей структуре поступлений.

Рассмотрим наглядно структуру поступлений АБРВВП за 2017 – 2019 гг. на рисунке 4.

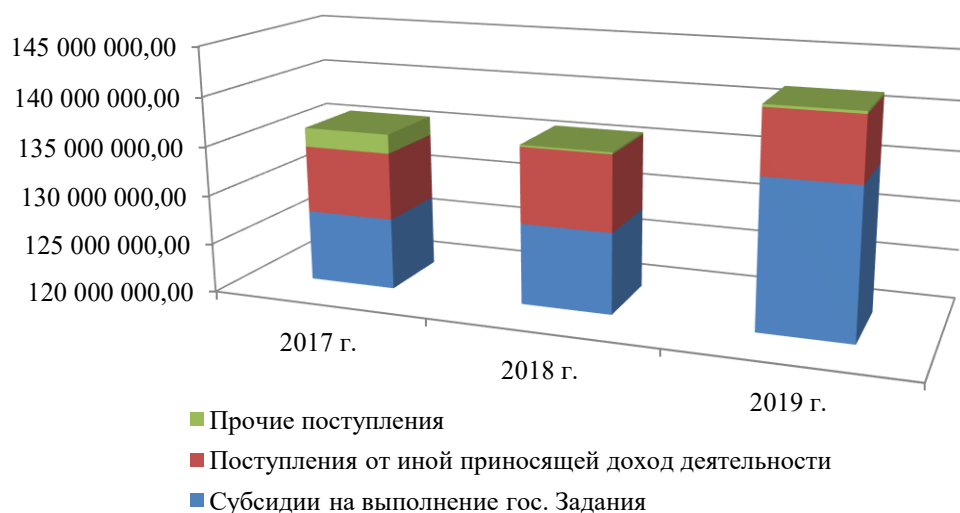


Рисунок 4 – Структура поступлений Администрации Благовещенского района внутренних водных путей за 2017 – 2019 гг.

Даже в условиях уменьшения поступлений от иной приносящей доход деятельности в 2019 году наблюдается увеличение поступлений за счет увеличения субсидирования от государства.

Далее рассмотрим выплаты, которые в процессе своей деятельности Администрация благовещенского района внутренних водных путей распределяет на работы, проводимые по государственному заданию и внебюджетной деятельности.

Таблица 14 – Горизонтальный анализ выплат Администрации Благовещенского

## района внутренних водных путей за 2017, 2018, 2019 гг.

Показатель	Значение показателя, руб.			Абсолютный прирост, руб.		Темп прироста, в процентах	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 к 2017 г.	2019 к 2018 г.	2018 к 2017 г.	2019 к 2018 г.
1	2	3	4	6	7	8	9
<b>ВЫПЛАТЫ, всего:</b>	<b>143 866 687,13</b>	<b>136 041 208,28</b>	<b>140 147 260,60</b>	<b>-7 825 478,85</b>	<b>4 106 052,32</b>	<b>-5,43</b>	<b>3,01</b>
в том числе:							
Расходы	104 698 060,44	114 011 625,25	118 882 233,68	9 313 564,81	4 870 608,43	8,89	4,27
Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда, всего	95 512 842,04	107 136 913,20	112 624 532,25	11 624 071,16	5 487 619,05	12,17	5,12
из них:							
Заработная плата	71 414 008,93	80 651 369,28	84 665 318,70	9 237 360,35	4 013 949,42	12,93	4,97
Прочие выплаты	784 354,96	481 786,97	736 071,67	-302 567,99	254 284,70	-38,57	52,77
Начисления на выплаты по оплате труда	23 314 478,15	26 003 756,95	27 223 141,88	2 689 278,80	1 219 384,93	11,53	4,68
Оплата работ, услуг, всего	15 022 221,84	11 306 222,69	9 400 957,47	-3 715 999,15	-1 905 265,22	-24,73	-16,85
из них:							
Услуги связи	531 050,02	533 119,39	575 912,11	2 069,37	42 792,72	0,38	8,02
Транспортные услуги	606 899,48	212 382,28	365 809,26	-394 517,20	153 426,98	-65,00	72,24
Коммунальные услуги	3 081 571,62	2 944 541,26	3 104 919,88	-137 030,36	160 378,62	-4,44	5,44
Работы, услуги по содержанию имущества	8 410 556,11	4 325 788,80	2 785 642,57	-4 084 767,31	-1 540 146,23	-48,56	-35,6
Прочие работы, услуги	2 392 144,61	3 290 390,96	2 568 673,65	898 246,35	-721 717,31	37,54	-21,93
Социальное обеспечение	59 000,00	97 977,10	114 760,00	38 977,1	16 782,9	66,06	17,12
из них:							
Пособие по социальной помощи населению	0,00	33 977,10	0,00	33 977,10	-33 977,10	-	-100
Пенсии, пособия, выплачиваемые организациями сектора государственного управления	59 000,00	64 000,00	114 760,00	5 000,00	50 760,00	8,47	79,31
Прочие расходы	247 059,32	359 852,40	224 831,72	112 793,08	-135 020,68	45,65	-37,52
Поступление нефинансовых активов, всего	26 923 573,85	14 386 817,89	16 344 284,16	-12536 755,96	1 957 466,27	-46,56	13,6
из них:							
Увеличение стоимости основных средств	3 676 726,47	5 357 960,31	2 418 755,68	1 681 233,84	-2 939 204,63	45,72	-54,85
Увеличение стоимости материальных запасов	23 246 847,38	9 028 857,58	13 925 528,48	-14 217 989,8	4 896 670,90	-61,16	54,23
Выбытие финансовых активов	6 101 990,08	2 753 425,00	1 437 895,00	-3 348 565,08	-1 315 530	-54,87	-47,77
из них:							
Уменьшение задолженности по бюджетным кредитам всего	6 101 990,08	2 753 425,00	1 437 895,00	-3 348 565,08	-1 315 530	-54,87	-47,77



Рассмотрим более наглядно динамику выплат АБРВВП за 2017 – 2019 гг.

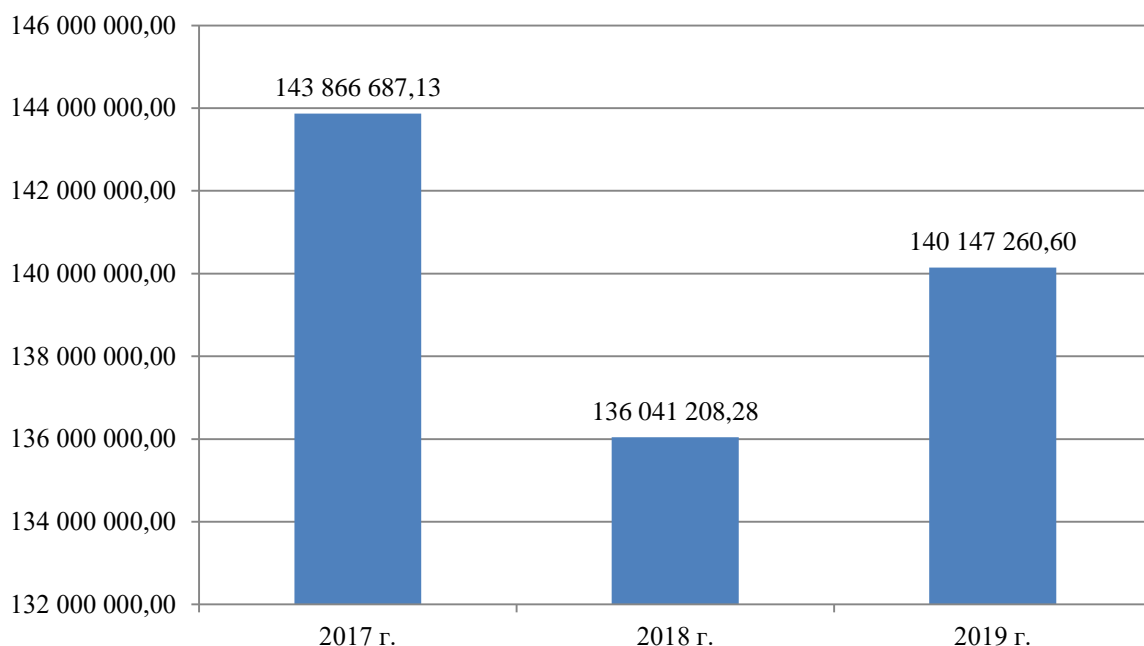


Рисунок 5 – Динамика выплат АБРВВП за 2017 – 2019 гг.

По графику можно сделать вывод, что в анализируемый период, больше всего расходов пришлось на 2017 год, что составило 143 866 687,13 рублей. В 2018 году расходы снова уменьшились на 7 825 478,85 рублей и составили 136 041 208,28 рублей. В 2019 году расходы увеличились до 14 147 260,60 руб., но не достигли уровня 2017 года.

Для того чтобы однозначно сделать вывод за счет чего в 2017 году расходы резко возросли, необходимо наглядно изобразить структуру расходов АБРВВП за анализируемый период. Проведем вертикальный анализ выплат Администрации Благовещенского района внутренних водных путей.

Таблица 15 - Вертикальный анализ выплат Администрации Благовещенского района внутренних водных путей за 2017, 2018, 2019 гг.

Показатель	Значение показателя, руб.			Анализ данных за год, в процентах		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019
1	2	3	4	5	6	7
ВЫПЛАТЫ, всего: в том числе:	<b>143 866 687,13</b>	<b>136 041 208,28</b>	<b>140 147 260,60</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## Продолжение таблицы 15

1	2	3	4	5	6	7
Расходы	104 698 060,44	114 011 625,25	118 882 233,68	72,7	83,8	84,8
Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда, всего	95 512 842,04	107 136 913,20	112 624 532,25	66,3	78,7	80,3
из них:						
Заработная плата	71 414 008,93	80 651 369,28	84 665 318,70	49,6	59,28	60,4
Прочие выплаты	784 354,96	481 786,97	736 071,67	0,54	0,35	0,52
Начисления на выплаты по оплате труда	23 314 478,15	26 003 756,95	27 223 141,88	16,2	19,1	19,42
Оплата работ, услуг, всего	15 022 221,84	11 306 222,69	9 400 957,47	10,4	8,3	6,7
из них:						
Услуги связи	531 050,02	533 119,39	575 912,11	0,3	0,39	0,41
Транспортные услуги	606 899,48	212 382,28	365 809,26	0,4	0,15	0,26
Коммунальные услуги	3 081 571,62	2 944 541,26	3 104 919,88	2,1	2,1	2,21
Работы, услуги по содержанию имущества	8 410 556,11	4 325 788,80	2 785 642,57	5,8	3,1	1,98
Прочие работы, услуги	2 392 144,61	3 290 390,96	2 568 673,65	1,6	2,4	1,83
Социальное обеспечение	59 000,00	97 977,10	114 760,00	0,04	0,07	0,08
из них:						
Пособие по социальной помощи населению	0,00	33 977,10	0,00	0,00	0,02	0
Пенсии, пособия, выплачиваемые организациями сектора государственного управления	59 000,00	64 000,00	114 760,00	0,04	0,05	0,08
Прочие расходы	247 059,32	359 852,40	224 831,72	0,17	0,26	0,16
Поступление нефинансовых активов, всего	26 923 573,85	14 386 817,89	16 344 284,16	18,6	10,5	11,62
из них:						
Увеличение стоимости основных средств	3 676 726,47	5 357 960,31	2 418 755,68	2,5	3,9	1,72
Увеличение стоимости материальных запасов	23 246 847,38	9 028 857,58	13 925 528,48	16,1	6,6	9,93
Выбытие финансовых активов	6 101 990,08	2 753 425,00	1 437 895,00	4,2	2,0	1,02
из них:						
Уменьшение задолженности по бюджетным кредитам всего	6 101 990,08	2 753 425,00	1 437 895,00	4,2	2,0	1,02

В общей структуре выплат в 2019 году больший удельный вес занимают выплаты на оплату труда и составляют 84,8 % в общей структуре выплат. Также стоит отметить, что произошло увеличение выплат по статье «Прочие выплаты», к ним могут относиться: суточные при служебных командировках, в том числе выплаты взамен суточных членам экипажей судов заграничного флота, компенсация стоимости медицинских услуг, стоимости именных путевок на санаторно-курортное лечение работникам учреждений и членам их семей в законодательно установленных случаях, компенсация за использование

личного транспорта для служебных целей, доплата матерям-одиночкам пособий на детей в возрасте от 0 до 16 лет, компенсация расходов на оплату стоимости проезда и провоза багажа к месту использования отпуска и обратно для лиц (и членов их семей), работающих в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях, а также расходов, связанных с проездом к месту работы в такой местности, и других аналогичных расходов, дополнительные ежемесячные выплаты работникам - пенсионерам.

Также в разрезе трёх лет произошло увеличение выплат на социальное обеспечение. Сумма выплат с 2017 по 2019 годы увеличилась почти в 2 раза и в 2019 году составила 114 760,00 рублей.

Представим наглядно структуру выплат Администрации Благовещенского района внутренних водных путей по трём годам. В данном случае таблица 6 является основанием для оценки структуры выплат Администрации благовещенского района внутренних водных путей. На основе нее построим график, где выделим наиболее важные показатели, влияющие на результат.

По рисунку 6 видно, что больший удельный вес среди выплат занимают выплаты на оплату труда и начислению выплат по оплате труда. С каждым годом они увеличиваются. Увеличение стоимости материальных запасов в 2017 году привело к высокому увеличению расходов. В 2018 году стоимость материальных запасов снизилась с 23 246 847,38 рублей до 9 028 857,58 рублей, что положительно отразилось на расходах организации – они сократились. Но в 2019 году стоимость материальных запасов увеличилась до 13 925 528,48 рублей, что также послужило фактором увеличения суммы выплат в 2019 году по сравнению с 2018 годом.

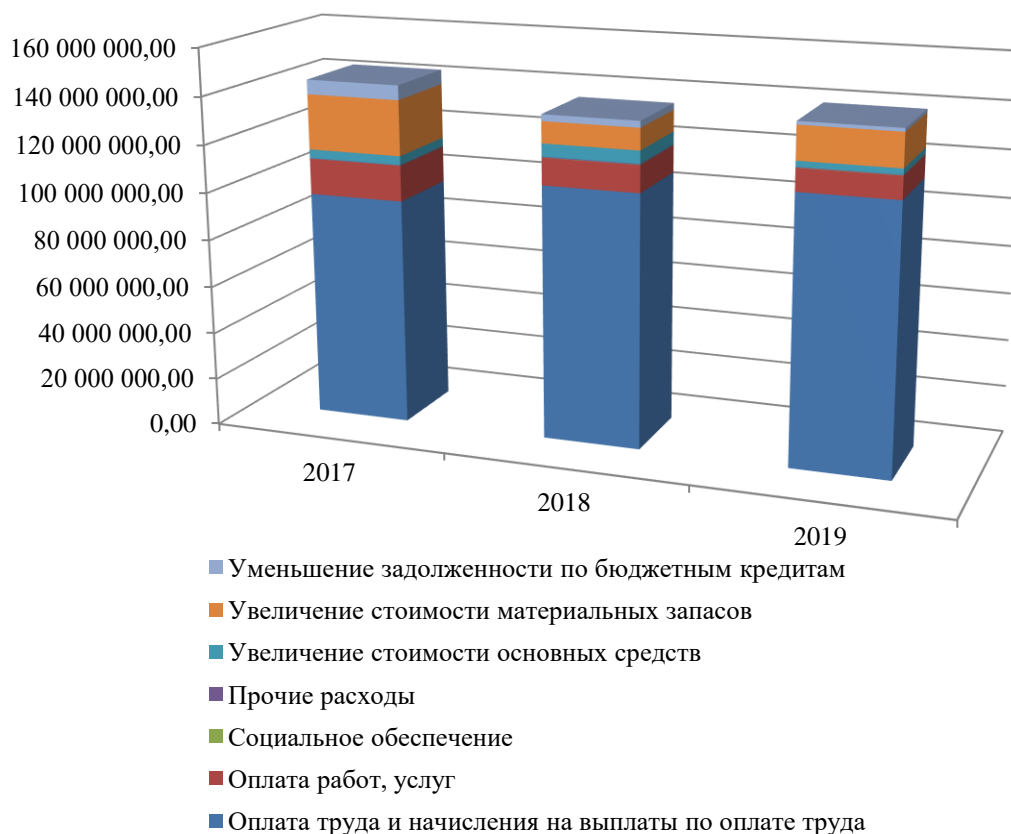


Рисунок 6 – Структура выплат Администрации Благовещенского района внутренних водных путей за 2017, 2018, 2019 гг.

Для более детального анализа выделим два показателя: с наибольшим и наименьшим удельным весом в общей структуре расходов Администрации благовещенского района внутренних водных путей. По данным таблицы 15, показателем с самым большим удельным весом в общей структуре расходов является «Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда». Этот показатель включает в себя следующие статьи: заработная плата, прочие выплаты, начисления на выплаты по оплате труда. Наглядно покажем удельный вес статьи «Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда» в общей структуре расходов за три года.

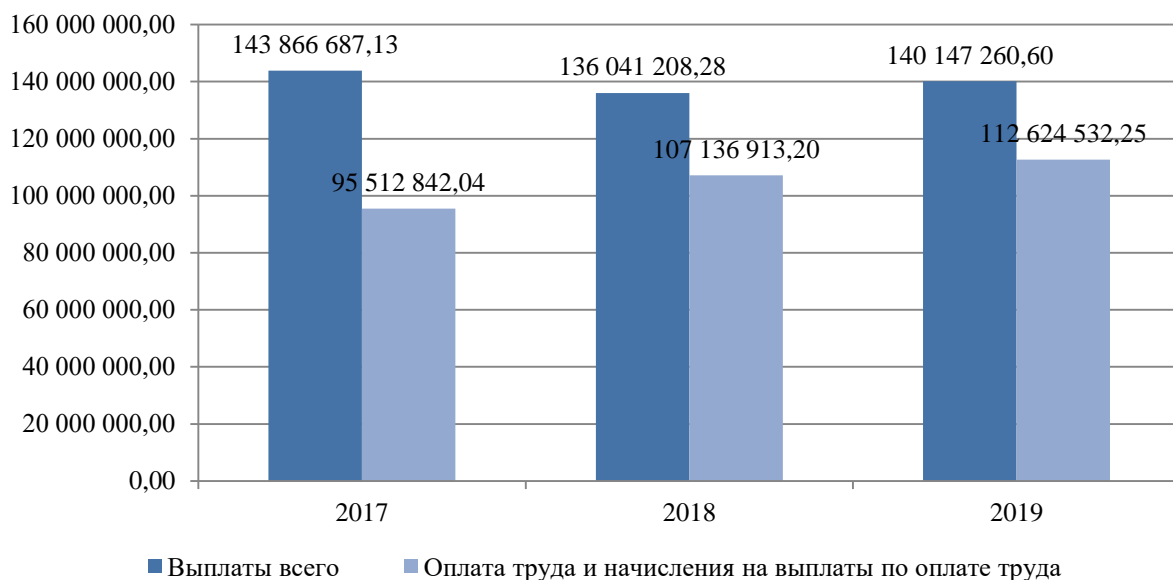


Рисунок 7 – Удельный вес оплаты труда и начислений на выплаты по оплате труда в общей структуре выплат АБРВВП за три года

Рассмотрим подробнее структуру затрат на оплату труда и начислений выплат по оплате труда на рисунке 8.



Рисунок 8 - Структура затрат на оплату труда и начислений выплат по оплате труда

По рисунку 8 можем наблюдать, что больший удельный вес в структуре

расходов по статье «Затраты на оплату труда и начисления выплат по оплате труда» составляют расходы по статье «Заработная плата», что по трем годам составляет примерно 75 % от общей суммы расходов по статье.

По данным таблицы 15, показателем с самым наименьшим удельным весом в общей структуре расходов является «Социальное обеспечение». Этот показатель включает в себя следующие статьи: пособие по социальной помощи населению, пенсии, пособия, выплачиваемые организациями сектора государственного управления.

Рассмотрим подробнее структуру затрат на социальное обеспечение на рисунке 9.

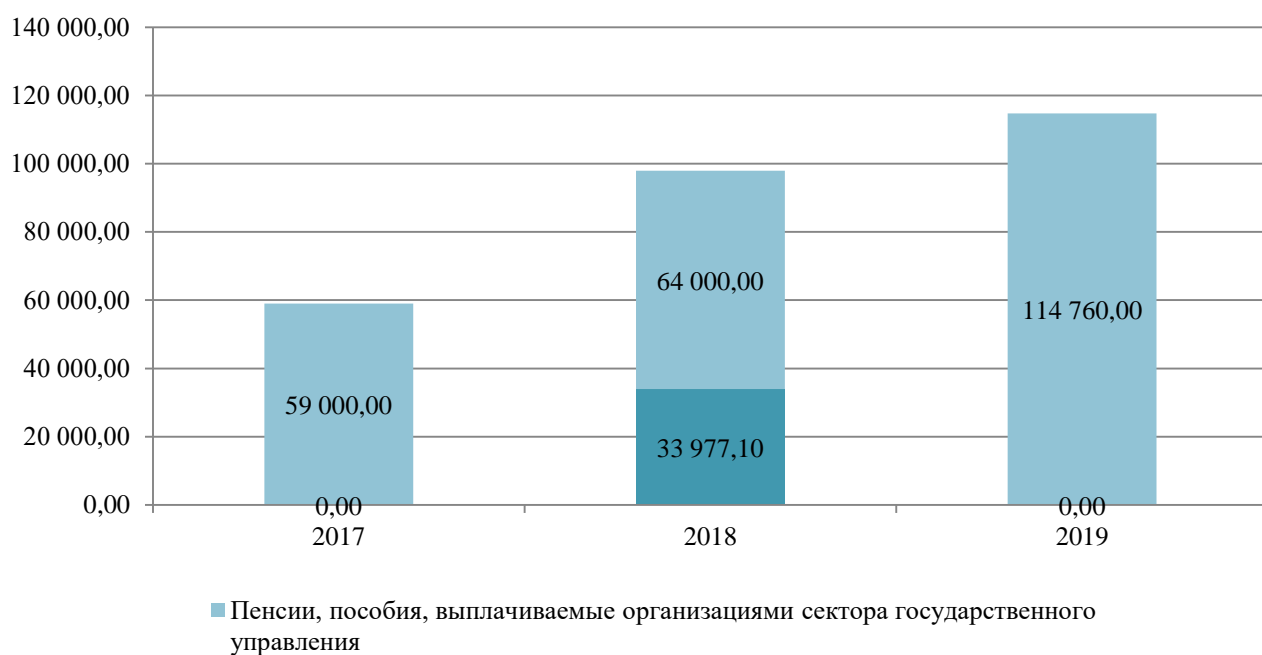


Рисунок 9 – Структура затрат на социальное обеспечение

По рисунку 9 можем наблюдать, что больший удельный вес в структуре расходов по статье «Социальное обеспечение» составляют расходы по статье пенсии, пособия, выплачиваемые организациями сектора государственного управления. Что по трём годам варьируется от 65 % до 100 % от общей суммы расходов по статье «Социальное обеспечение» отдельно по каждому из анализируемых периодов.

Таким образом, можно сделать вывод, что АБРВВП большую часть своих расходов несёт за счет начисления заработной платы своим работникам и рабочим. В то же время на социальное обеспечение выделяется меньше всего денежных средств.

Проведём сравнительный анализ показателей бюджетного и внебюджетного финансирования. Это позволит оценить роль государственных заданий в формировании бюджета Администрации благовещенского района внутренних водных путей.

Таблица 16 – Сравнительный анализ показателей бюджетного и внебюджетного финансирования АБРВВП за 2017, 2018, 2019 гг.

Наименование показателя	Бюджетное финансирование			Внебюджетное финансирование		
	значение показателя, руб.			значение показателя, руб.		
	1	2	3	4	5	6
Год	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Всего поступлений	127 250 759,05	128 209 556,74	134 994 609,00	8 765 394,20	7 883 618,07	6 684 288,29
Субсидии на выполнение государственного задания	127 250 759,05	128 209 556,74	134 994 609,00	0,00	0,00	0,00
Поступления от иной приносящей доход деятельности	0,00	0,00	0,00	6 817 084,50	7 693 360,59	6 423 855,95
Прочие поступления	0,00	0,00	0,00	1 948 309,70	190 257,48	260 432,34
Остаток на конец года	0,00	0,00	0,00	1 399 119,90	1 451 086,42	2 982 723,11
<b>ВЫПЛАТЫ, всего:</b>	<b>127 250 759,05</b>	<b>128 209 556,74</b>	<b>134 994 609,00</b>	<b>16 615 928,08</b>	<b>7 831 651,55</b>	<b>5 152 651,60</b>
в том числе:	104 698 060,44	114 011 625,25	118 882 233,68	6 143 062,76	4 889 340,15	3 482 847,76
Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда, всего, из них:	91 449 931,77	102 955 706,66	109 553 999,70	4 062 910,27	4 181 206,55	3 070 532,55
Заработная плата	68 618 899,49	77 615 420,12	82 476 717,36	2 795 109,44	3 035 949,16	2 188 601,34
Прочие выплаты	413 766,25	285 023,42	518 377,15	370 588,71	196 763,55	217 694,52
Начисления на выплаты по оплате труда	22 417 266,03	25 055 263,12	26 558 905,19	897 212,12	948 493,84	664 236,69
Оплата работ, услуг, всего	13 149 136,39	10 924 197,54	9 155 867,90	1 873 085,45	382 025,15	245 089,57
Из них:						
Услуги связи	459 583,38	481 342,71	501 770,50	71 466,64	51 776,68	74 141,61
Транспортные услуги	212 235,95	209 340,62	365 359,26	394 663,53	3 041,66	450,00
Коммунальные услуги	2 879 171,76	2 799 265,92	3 001 596,56	202 399,86	145 275,34	103 323,32
Работы, услуги по содержанию имущества	7 564 556,82	4 275 214,57	2 762 765,23	845 999,29	50 574,23	22 877,34

Продолжение таблицы 16

1	2	3	4	5	6	7
Прочие работы, услуги	2 033 588,48	3 159 033,72	2 524 376,35	358 556,13	131 357,24	44 297,30
Социальное обеспечение из них:	0,00	0,00	0,00	59 000,00	97 977,10	114 760,00
Пособие по социальной помощи населению	0,00	0,00	0,00	0,00	33 977,10	0,00
Пенсии, пособия, выплачиваемые организациями сектора государственного управления	0,00	0,00	0,00	59 000,00	64 000,00	114 760,00
Прочие расходы	98 992,28	131 721,05	172 366,08	148 067,04	228 131,35	52 465,64
Поступление нефинансовых активов, всего из них:	22 552 698,61	14 197 931,49	16 112 375,32	4 370 875,24	188 886,40	231 908,84
Увеличение стоимости основных средств	1 797 288,91	5 357 960,31	2 418 755,68	1 879 437,56	0,00	0,00
Увеличение стоимости материальных запасов	20 755 409,70	8 839 971,18	13 693 619,64	2 491 437,68	188 886,40	231 908,84
Выбытие финансовых активов из них:	0,00	0,00	0,00	6 101 990,08	2 753 425,00	1 437 895,00
Уменьшение задолженности по бюджетным кредитам	0,00	0,00	0,00	6 101 990,08	2 753 425,00	1 437 895,00

Поступления Администрации Благовещенского района внутренних водных путей складываются из субсидий на выполнение государственного задания и поступлений от иной приносящей доход деятельности и прочих поступлений. Выплаты также происходят отдельно по государственным заданиям и по затратам на осуществление работ по внебюджетной деятельности. На основе таблицы 6 дадим оценку значимости как бюджетного финансирования, так и внебюджетного финансирования в формировании бюджета Администрации Благовещенского района внутренних водных путей.

Наглядно представим динамику бюджетного финансирования Администрации Благовещенского района внутренних водных путей за 2017, 2018, 2019 гг.



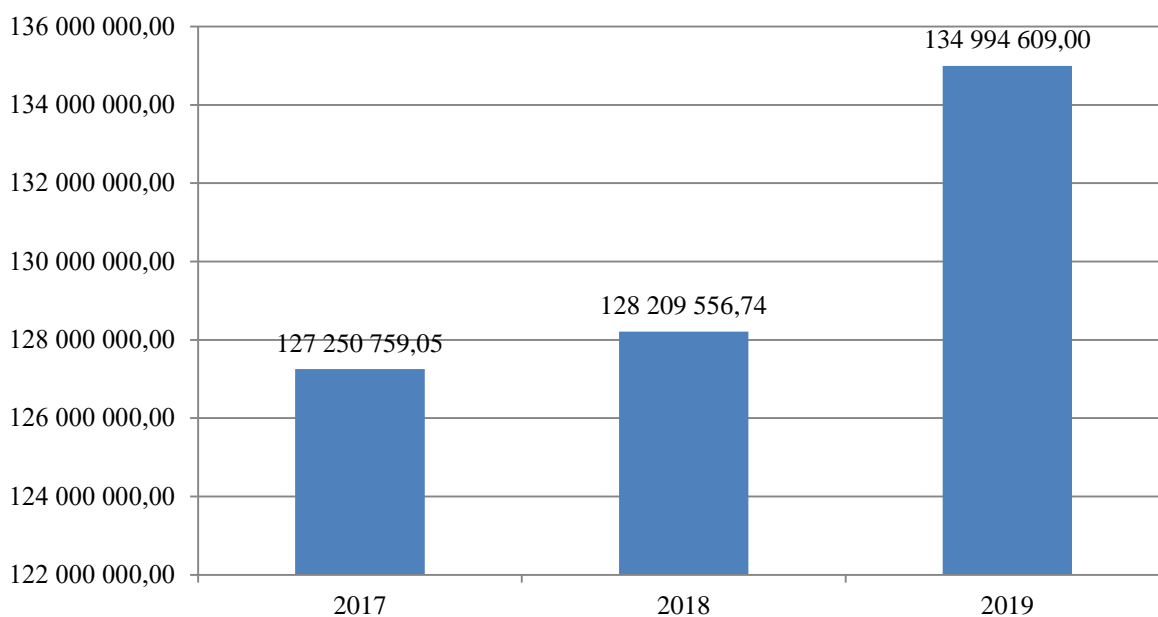


Рисунок 10 – Динамика бюджетного финансирования АБРВВП за 2017, 2018, 2019 гг.

На рисунке 10 показано, что бюджетное финансирование с каждым годом увеличивается. Эта тенденция возникла благодаря субсидиям на выполнения государственного задания. Они и занимают большую долю бюджетного финансирования АБРВВП.

Бюджетное учреждение, являясь некоммерческой организацией, имеет право осуществлять приносящую доход деятельность. Об этом сказано в п. 2 ст. 24 и п. 4 ст. 9.2 Федерального закона от 12.01.1996 № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях» (далее – Закон о некоммерческих организациях). Аналогичная норма содержится в п. 3 ст. 161 БК РФ. Администрация Благовещенского района является единственной организацией на территории Благовещенского района, которая может предоставить качественные услуги по: дноуглубительным работам, дноочистительным работам, тральным работам, выправительным работам, берегоукрепительным работам, прочим путевым работам. Также предоставляет услуги, оказываемые обстановочным флотом, услуги, оказываемые обслуживающим флотом (погрузо-разгрузочные, буксировка, перевозка пассажиров и др.), картографические услуги, навигационные и диспетчерские услуги, услуги по лоцманской проводке судов, услуги по организации работы за

пределами установленных сроков навигации, услуги по обеспечению безопасного прохода негабаритных грузов.

То есть вышеперечисленные услуги и работы Администрации Благовещенского района внутренних водных путей всегда востребованы, в зависимости от ситуации на территории Амурского бассейна внутренних водных путей. Стоит учесть, что Благовещенский район находится на слиянии крупных рек Амур и Зея, поэтому работы и услуги, приносящие доход, всегда актуальны. По данным таблицы 16 можно заметить, что внебюджетное финансирование имеет тенденцию к снижению. Важно определить причину данной тенденции. Представим динамику внебюджетного финансирования АБРВВП за три последних года.

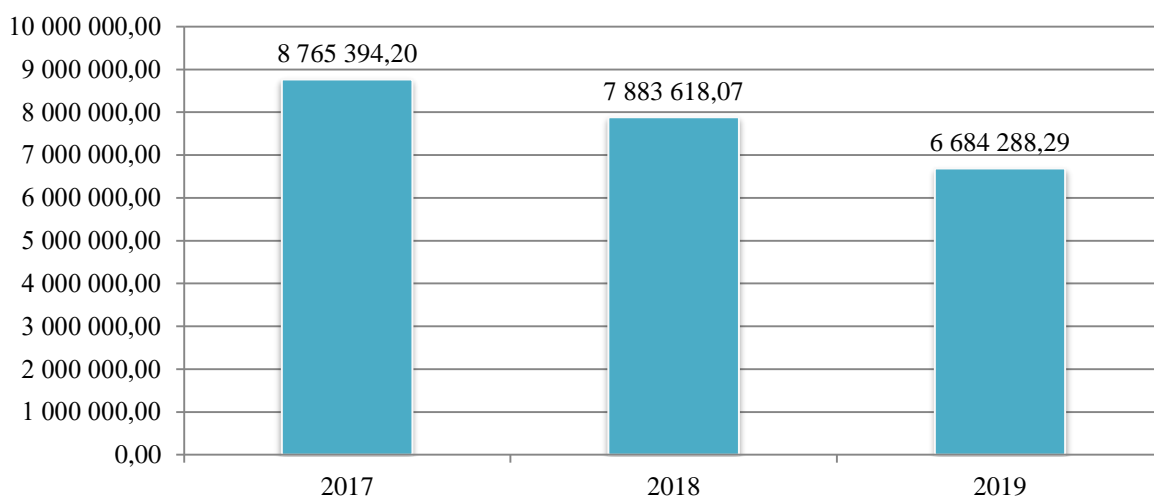


Рисунок 11 – Динамика внебюджетного финансирования АБРВВП за 2017, 2018, 2019 гг.

Таблица 17 – Источники внебюджетного финансирования за 2017, 2018, 2019 гг.

Вид работ	2017 год	2018 год	2019 год
Дноуглубительные работы	3 332 102,41	1 020 995,00	1 219 680,00
Обстановочные работы	1 424 171,17	4 297 719,88	1 797 365,03
Остальные (дноочищение, траление, выправление, берегоукрепление, прочие)	2 060 810,92	2 374 645,71	3 406 810,92
Прочие поступления	1 948 309,70	190 257,48	260 432,34
Всего	8 765 394,20	7 883 618,07	6 684 288,29

С каждым годом внебюджетное финансирование уменьшается. Это связано с резким сокращением дноуглубительных и обстановочных работ. Финансирование по статье «Прочие поступления», куда входят возмещение коммунальных платежей и доходы от реализации имущества, утилизации отработанных аккумуляторов с 2017 года по 2019 год снизилось на 1 687 877,36 рублей.

Анализ исполнения плана хозяйственной деятельности по бюджетным средствам и внебюджетным источникам позволит оценить качество исполнения плана финансово-хозяйственной деятельности.

Таблица 18 – Исполнение плана финансово-хозяйственной деятельности за 2017 год

Показатель	Утверждено плановых назначений	Исполнено плановых назначений	Не исполнено плановых назначений
<b>Поступления учреждения, руб.</b>			
<b>Поступления, всего</b>	<b>145 812 695,04</b>	<b>136 016 153,25</b>	<b>9 796 541,79</b>
субсидии	141 256 366,50	127 250 759,05	14 005 607,45
Иные прочие поступления	4 556 328,54	8 765 394,2	4 209 065,46
<b>Выплаты учреждения, руб.</b>			
<b>Выплаты, всего</b>	<b>152 175 570,98</b>	<b>137 764 697,05</b>	<b>14 410 873,93</b>
Выплаты персоналу	93 514 448,20	95 512 842,04	-1 998 393,81
Расходы на закупку товара, работ, услуг	55 436 875,68	41 950 954,25	13 485 921,43
Прочие расходы	3 224 247,1	300 900,71	2 923 346,39

В 2017 году поступил большой государственный заказ по углублению реки Зея, соответственно увеличились издержки на оборудование, на заработную плату работникам и прочие расходы, связанные с работой по государственному заказу.

Таблица 19 – Исполнение плана финансово-хозяйственной деятельности за 2018 год

Показатель	Утверждено плановых назначений	Исполнено плановых назначений	Не исполнено плановых назначений
1	2	3	4
<b>Поступления учреждения, руб.</b>			
<b>Поступления, всего</b>	<b>119 007 386,00</b>	<b>136 093 174,81</b>	<b>-17 085 788,81</b>
субсидии	113 507 386,00	128 209 556,74	-14 702 170,74
Иные прочие поступления	5 500 000,00	7 883 618,07	-2 383 618,07

## Продолжение таблицы 19

1	2	3	4
<b>Выплаты учреждения, руб.</b>			
<b>Выплаты, всего</b>	<b>119 112 386,00</b>	<b>136 041 208,28</b>	<b>-16 928 822,28</b>
Выплаты персоналу	100 183 306,00	107 136 913,20	-6 953 607,2
Расходы на закупку товара, работ, услуг	18 568 370,00	11 306 222,69	7 262 147,31
Прочие расходы	360 710	17 598 072,39	-17 237 362,39

В 2018 году субсидирование на исполнение государственного заказа продолжилось. Поступления выросли, выплаты снизились за счет снижения коммунальных, транспортных услуг и т.д.

Таблица 20 – Исполнение плана финансово-хозяйственной деятельности за 2019 год

Показатель	Утверждено плановых назначений	Исполнено плановых назначений	Не исполнено плановых назначений
<b>Поступления учреждения, руб.</b>			
<b>Поступления, всего</b>	<b>104 402 798,33</b>	<b>141 678 897,29</b>	<b>-37 276 098,96</b>
Субсидии	98 045 841,71	134 994 609,00	-36 948 767,29
Иные прочие доходы	6 356 956,62	6 684 288,29	-327 331,67
<b>Выплаты учреждения, руб.</b>			
<b>Выплаты, всего</b>	<b>104 138 899,11</b>	<b>140 147 260,60</b>	<b>-36 008 361,49</b>
Выплаты персоналу	74 438 602,07	112 624 532,25	-38 185 930,18
Расходы на закупку товара, работ, услуг	29 261 697,55	9 400 957,47	19 860 740,08
Прочие расходы	438 599,49	18 121 770,88	-17 683 171,39

В 2019 году поступления увеличились за счет продолжения исполнения государственного задания, а также за счёт необходимых ремонтных работ на флоте. Касательно выплат, то сумма запланированных выплат была меньше суммы фактических выплат, что свидетельствует о недостатках в системе финансового планирования.

Исходя из данных приведенных выше таблиц, можно сделать вывод, что Администрация Благовещенского района внутренних водных путей исполняет ПФХД ежеквартально, по факту исполнения ПФХД каждый квартал Администрация делает запрос на дальнейшее субсидирование.

В состав основных средств АБРВВП входят: здания и сооружения (кроме СГТС), СГТС, флот, автотранспорт, средства навигационного обслуживания

(СНО), тренажеры, мебель, оргтехника, справочная литература.

Рассмотрим движение основных средств АБРВВП за 3 года.

Таблица 21 – Движение основных средств за 2017 год

Наименование показателя	Остаток на 1 января 2017 г., руб.	Прибыло, руб.	Выбыло, руб.	Остаток на 1 января 2018 г., руб.	Абсолютное отклонение, руб.
Основные средства, всего	335 586 803,70	84 296 008,57	66 233 021,62	353 649 790,65	18 062 966,95

Таблица 22 – Движение основных средств за 2018 год.

Наименование показателя	Остаток на 1 января 2018 г., руб.	Прибыло, руб.	Выбыло, руб.	Остаток на 1 января 2019 г., руб.	Абсолютное отклонение, руб.
Основные средства, всего	353 649 790,65	66 950 731,92	71 942 256,63	348 658 265,94	- 4 991 524,71

Таблица 23 – Движение основных средств за 2019 год.

Наименование показателя	Остаток на 1 января 2019 г., руб.	Прибыло, руб.	Выбыло, руб.	Остаток на 1 января 2020 г., руб.	Абсолютное отклонение, руб.
Основные средства, всего	348 658 265,94	15 618 864,21	14 273 591,72	350 003 538,43	1 345 272,49

По данным, которые приведены в таблицах 21, 22, 23 можно сделать вывод, что с каждым годом Основные средства в 2017 году и 2019 году имеют тенденцию к увеличению. Связано это с тем, что АБРВВП с 2016 года получает Администрация благовещенского района внутренних водных путей является исполнителем крупного государственного задания, на реализацию которых необходима техника, оборудование и оргтехника. В 2018 Администрацией Благовещенского района внутренних водных путей были проведены работы по гарантированию глубин судового хода. Доставка КТГ ББС на причал Амурского ГПЗ осуществлялась с 04.06.2018 по 16.09.2018. Первый ББС прибыл на причал 01.07.2018, груз – деметанизатор (длина – 88 м, вес – 831 тонна). Всего в навигацию 2018 года проведено 14 ББС. Общий тоннаж доставленных КТГ составил более 9 000 тонн. За счёт данных мероприятий наблюдается отрицательная динамика движения основных средств.

Материальные запасы являются предметом труда и обеспечивают вместе с рабочей силой выполнение работ.

В состав материальных запасов АБРВВП входят: топливо, прочие горюче-смазочные материалы, материальные запасы для обновления АНЗ, продукты для организации коллективного питания, спецодежда, мягкий инвентарь, другие аналогичные расходы, сменно-запасные части, в том числе: для флота, для СГТС, для объектов пути и СНО, медикаменты и перевязочные средства, строительные материалы, электротовары, судовой инвентарь, канцелярские товары, расходные материалы для оргтехники, моющие средства.

Стоит отметить, что во внутренней отчётности Администрации Благовещенского района внутренних водных путей фиксируется только внутреннее движение материальных запасов.

Проведём анализ движения материальных запасов за 2017, 2018, 2019 гг.

Таблица 24 – Движение материальных запасов за 2017 год

Наименование нефинансового актива	Остаток на 1 января 2017 года, руб.	Прибыло	Выбыло	Остаток на 1 января 2018 года, руб.	Абсолютное отклонение, руб.
Всего материальных запасов	14 484 370,39	150 243 914,22	100 070 634,40	64 657 650,21	50 173 279,82
Топливо	30 098,57	115 745,29	85 855,91	59 987,95	29 889,38
Прочие горюче-смазочные материалы	-	2 939 689,00	2 939 689,00	-	0
Материальные запасы для обновления АНЗ	3 769 955,63	57 652 817,29	54 266 415,85	7 156 357,07	3 386 401,44
Продукты для организации коллективного питания	1 584 197,42	19 298 216,60	3 228 479,86	17 653 934,16	16 069 736,74
Спецодежда	873 188,63	2 043 826,00	1 537 593,42	1 379 421,21	506 232,58
Мягкий инвентарь	8 226 930,14	67 842 807,11	37 661 787,43	38 407 949,82	30 181 019,68
Другие аналогичные расходы	-	350 812,93	350 812,93	-	0

В начале 2017 года в АБРВВП прибыло материальных запасов на 150 243 914,22 руб. В конце 2017 года выбыло 100 070 634,40 руб. Таким образом, абсолютное отклонение остатка на 1 января 2018 года от 1 января 2017 года со-

ставило 50 173 279,82 руб.

Таблица 25 – Движение материальных запасов за 2018 год

Наименование нефинансового актива	Остаток на 1 января 2018 года, руб.	Прибыло	Выбыло	Остаток на 1 января 2019 года, руб.	Абсолютное отклонение, руб.
Всего материальных запасов	64 657 650,21	122 797 503,05	140 318 627,59	47 136 525,67	- 17 521 124,54
Топливо	59 987,95	99 125,41	92 757,33	66 356,03	6 368,08
Прочие горюче-смазочные материалы	-	2 786 585,40	2 786 585,40	-	0
Материальные запасы для обновления АНЗ	7 156 357,07	83 389 708,70	78 425 671,95	12 120 393,82	4 964 036,75
Продукты для организации коллективного питания	17 653 934,16	4 779 531,80	4 575 322,84	17 858 143,12	204 208,96
Спецодежда	1 379 421,21	956 277,55	1 326 383,60	1 009 315,16	-370 106,05
Мягкий инвентарь	38 407 949,82	30 698 473,79	53 024 106,07	16 082 317,54	-22 325 632,3
Другие аналогичные расходы	-	87 800,40	87 800,40	-	0

В начале 2018 года в АБРВВП прибыло материальных запасов на 122 797 503,05 руб. В конце 2018 года выбыло 140 318 627,59 руб. Таким образом, абсолютное отклонение остатка на 1 января 2019 года от 1 января 2018 года составило - 17 521 124,54 руб.

Таблица 26 – Движение материальных запасов за 2019 год

Наименование нефинансового актива	Остаток на 1 января 2019 года, руб.	Прибыло	Выбыло	Остаток на 1 января 2020 года, руб.	Абсолютное отклонение, руб.
Всего материальных запасов	47 136 525,67	123 630 809,27	131 750 227,93	39 017 107,01	- 8 119 418,66
Топливо	66 356,03	139 006,36	122 852,36	82 510,03	16 154
Прочие горюче-смазочные материалы	-	3 115 033,33	3 115 033,33	-	0
Материальные запасы для обновления АНЗ	12 120 393,82	85 518 904,66	92 080 787,92	5 558 510,56	-11 561 883,26
Продукты для организации коллективного питания	17 858 143,12	9 870 578,20	13 253 672,35	14 475 048,97	- 3 383 094,15
Спецодежда	1 009 315,16	1 570 140,22	1 421 659,89	1 157 795,49	148 480,33
Мягкий инвентарь	16 082 317,54	23 321 132,85	21 660 208,43	17 743 241,96	1 660 924,42
Другие аналогичные расходы	-	96 013,65	96 013,65	-	0

В начале 2019 года в АБРВВП прибыло материальных запасов на 123 630 809,27 руб. В конце 2019 года выбыло 131 750 227,93 руб. Таким образом, абсолютное отклонение остатка на 1 января 2020 года от 1 января 2019 года составило – 8 119 418,66 руб.

Полноценное использование материальных запасов говорит об активной деятельности учреждения. Отрицательное абсолютное отклонение говорит о росте цен на материальные запасы в исследуемом периоде.

Так как финансовое состояние бюджетного учреждения можно охарактеризовать как способность организовывать и финансировать оказание услуг требуемого уровня качества на протяжении заданного периода, то Администрация Благовещенского района внутренних водных путей успешно справляется с этой задачей исходя из проведенных анализов. Бюджетное финансирование ежегодно увеличивается, что говорит о качественном ведении финансово-хозяйственной деятельности.

### **2.3 Особенности формирования бюджета Администрации Благовещенского района внутренних водных путей**

Район, является филиалом «Администрации» (некоммерческой организации), не является юридическим лицом и осуществляет основные виды деятельности, предусмотренные настоящим Положением.

Структура финансирования Администрации Благовещенского района внутренних водных путей представлена на рисунке 12 <sup>17</sup>.

Финансирование Администрации Благовещенского района внутренних водных путей осуществляется за счёт федерального бюджета. Финансовое обеспечение деятельности АБРВВП осуществляется на основе планов финансово-хозяйственной деятельности АБРВВП, утверждаемых «Администрацией». АБРВВП является получателем средств бюджетного учреждения.

Район не является юридическим лицом и осуществляет основные виды деятельности, предусмотренные настоящим Положением. Имеет право осу-

---

<sup>17</sup> Федеральное агентство морского и речного транспорта [Электронный ресурс] : офиц. сайт. URL: [http://www.morflot.ru/ob\\_agentstve/rukovodstvo/podvedomstvennyie\\_organizatsii/administratsii\\_basseynov\\_vnutrenni\\_h\\_vodnyih\\_putey\\_rossii.html](http://www.morflot.ru/ob_agentstve/rukovodstvo/podvedomstvennyie_organizatsii/administratsii_basseynov_vnutrenni_h_vodnyih_putey_rossii.html) (дата обращения: 15.05.2020).



ществлять определенную настоящим положением приносящую доход деятельность, служащую достижению целей, ради которых он создан, и соответствующую целям, установленным настоящим Положением.



Рисунок 12 – Структура финансирования Администрации Благовещенского района внутренних водных путей

Источниками финансового обеспечения деятельности АБРВВП являются: Средства федерального бюджета Российской Федерации в виде:

- субсидии на возмещение нормативных затрат, связанных с оказанием Районом в соответствии с государственным заданием государственных услуг (выполнение работ);
- бюджетных ассигнований на осуществление бюджетных инвестиций в объекты капитального строительства государственной собственности Российской Федерации в форме капитальных вложений в основные средства государственных учреждений;
- субсидий на иные цели (целевые субсидии);
- неиспользованные в текущем финансовом году остатки средств федер

рального бюджета.

Неиспользованные в текущем финансовом году остатки субсидий подлежат перечислению в «Администрацию».

Администрация Благовещенского района внутренних водных путей осуществляет операции с поступающими ему в соответствии с законодательством Российской Федерации средствами через лицевые счета в территориальном органе федерального казначейства.

Кассовые выплаты за счет средств АБРВВП осуществляются территориальными органами федерального казначейства в порядке, установленном федеральным казначейством от имени и по поручению Района в пределах остатков средств, поступивших Району.

Государственное финансирование АБРВВП происходит ежеквартально.

Район имеет самостоятельный баланс, лицевые счета в территориальных органах федерального казначейства, печать с изображением Государственного герба Российской Федерации со своим наименованием и «Администрации», иные печати и штампы, а также бланки со своим наименованием и наименованием «Администрации».

Район отвечает по своим обязательствам находящимися в его распоряжении денежными средствами. При их недостаточности субсидиарную ответственность по его обязательствам несет «Администрация» в соответствии с ее правовым статусом.

Район не вправе размещать денежные средства на депозитах в кредитных организациях, а также совершать сделки с ценными бумагами.

Район осуществляет свою деятельность от имени «Администрации» по доверенности, выданной начальнику района, который приобретает имущественные и личные неимущественные права и несёт обязанности, отвечает по своим обязательствам денежными средствами, имеющимися в его распоряжении, выступает истцом и ответчиком в суде от имени юридического лица в соответствии с законодательством Российской Федерации. Заключение контрактов и иных гражданско-правовых договоров осуществляется от имени «Адми-

нистрации». Размещение заказов на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг для нужд Района осуществляется в порядке, установленном Федеральным законом от 21 июля 2005 года № 94-ФЗ «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд» от имени «Администрации».

Район ведет бухгалтерский учет исполнения плана финансово-хозяйственной деятельности, утвержденному Минфином России для бюджетных учреждений; осуществляет анализ финансовой деятельности, ведение статистической отчетности, обеспечивает полноту и своевременность предоставления отчетных данных в «Администрацию».

Целевое финансирование на данный момент выделяется на содержание внутренних водных путей. Это является основной целью деятельности Администрации Благовещенского района внутренних водных путей. Характеристика работ: Содержание внутренних водных путей с целью обеспечения судоходства в соответствии с категориями средств навигационного оборудования (далее СНО) и сроков их работы, гарантированными габаритами судовых ходов.

Отсутствует детализация отдельных целей (программ), для реализации которых запрашиваются средства из федерального бюджета.

### 3 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ НА ОСНОВЕ ОРГАНИЗАЦИИ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В АДМИНИСТРАЦИИ БЛАГОВЕЩЕНСКОГО РАЙОНА ВНУТРЕННИХ ВОДНЫХ ПУТЕЙ

#### 3.1 Рекомендации по бюджетированию в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей

Бюджетирование – важный момент контроля оптимального использования ресурсов.<sup>18</sup> Бюджетирование включает в себя формирование бюджетов, учет, контроль и анализ их исполнения. Основная цель бюджетирования – формирование объективной информации для управления бюджетным учреждением в течение года. Качество бюджетирования определяется структурой бюджетов, детализацией бюджетных статей, взаимной согласованностью бюджетов, а также качеством деятельности руководителей, участвующих в составлении бюджетов. Бюджетирование с точки зрения планирования рассматривается как технология сбора и обработки результатов деятельности с целью разработки стратегических и текущих планов. Сами показатели планирования входят в систему бюджетов, то есть, для достижения определенных показателей бюджетное учреждение оценивает необходимый объем ресурсов для достижения своих текущих целей. В системе управленческого учета бюджетирование рассматривается в качестве технологии для обобщения данных с целью последующего контроля и анализа.<sup>19</sup>

Поэтому бюджетирование является интегрированной системой, которая обобщает данные планирования, учета, контроля не только доходов и расходов, но и всех формирующих их процессов.

На данный момент в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей применяется бюджетирование, как метод планирования, об этом свидетельствуют следующие факты:

---

<sup>18</sup> Чая В. Т. Управленческий учет. М., 2020. С. 216.

<sup>19</sup> Антюфьев А.Г. Совершенствование системы бюджетирования организации // Вестник науки и образования. 2018. № 8 (44). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-sistemy-byudzhetrovaniya-organizatsii> (дата обращения: 28.05.2020).

- утверждена организационная структура АБРВВП с выделением центров ответственности, а также определение ответственных за составление бюджетов, в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей это начальник планово-экономического отдела;

- разработана структура общего бюджета Администрации Благовещенского района внутренних водных путей;

- утверждена бюджетная политика, которая разрабатывается с целью определения и закрепления принципов формирования показателей бюджетных статей и методов их оценки;

- разработан регламент бюджетирования: установлен временной период бюджетирования, процедур планирования, форматов бюджетов, программы действий каждого из участников процесса бюджетирования.

Основными целями системы бюджетирования в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей являются:

- повышение эффективности использования имеющихся в распоряжении учреждения ресурсов;

- обеспечение оптимальных взаимосвязей между интересами отдельных ЦФО и интересами учреждения в целом;

- создание необходимой информационной основы для принятия управленческих решений.

Задачами системы бюджетирования являются:

- обеспечение прозрачности поступлений и выплат для повышения качества управления финансовыми ресурсами;

- контроль обоснованности выделения и использования финансовых ресурсов по видам деятельности;

- повышение эффективности деятельности структурных подразделений;

- повышение финансовой дисциплины руководителей и сотрудников.<sup>20</sup>

Бюджетирование деятельности Администрации Благовещенского района

---

<sup>20</sup> Бюджетирование и управленческий учёт в бюджетных организациях [Электронный ресурс] // Финансист: офиц. сайт. URL: <https://www.1cashflow.ru/byudzhetrovanie-v-byudzhetnyh-uchrezhdeniyah> (дата обращения : 21.05.2020).

внутренних водных путей обеспечивает взаимосвязи целей, видов деятельности, мероприятий, финансовых и операционных показателей.

Обозначим преимущества бюджетирования в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей:

- 1) бюджеты позволяют контролировать деятельность бюджетного учреждения и центров ответственности;
- 2) бюджеты создают объективную основу для оценки результатов деятельности бюджетного учреждения в целом и центров ответственности.

Можно выделить следующие концепции организации бюджетного процесса в бюджетном учреждении:

- постатейное бюджетирование;
- бюджетирование, ориентированное на результат (программно-целевое планирование);
- финансирование капиталовложений.

В Администрации Благовещенского района внутренних водных путей применяется метод постатейного бюджетирования.

В целях повышения эффективности процесса бюджетирования в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей необходимо разработать приложения к плану финансово-хозяйственной деятельности, в котором будут детализированы статьи и обозначены цели текущего периода, на реализацию которых планируется расходовать средства федеральных субсидий.

### **3.2 Бюджетирование, ориентированное на результат как механизм совершенствования финансового планирования в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей**

Альтернативной концепцией организации бюджетного процесса в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей будет являться модель бюджетирования, ориентированного на результат (далее – БОР).

БОР – система организации бюджетного процесса, при которой планирование расходов осуществляется в непосредственной связи с достигаемыми результатами. В самом общем виде БОР, представляет собой систему

формирования бюджета, отражающую взаимосвязь между планируемыми бюджетными расходами и ожидаемыми результатами.

Цель БОР – обеспечить такое управление работой, чтобы получить запланированный результат, т.е. достичь цели, при запланированном бюджете (расходах).

Бюджетирование, ориентированное на результат, непременно связано с внедрением концепции среднесрочного финансового планирования, когда бюджет будет утверждаться параллельно с утверждением некоего среднесрочного плана.<sup>21</sup>

Таблица 27 – Сравнительная характеристика модели постатейного бюджетирования и модели БОР<sup>22</sup>

Модель постатейного бюджетирования	Модель БОР
<ul style="list-style-type: none"> <li>- распределение средств происходит по видам затрат в соответствии с классификацией бюджетных расходов;</li> <li>- при планировании результаты деятельности не обосновываются;</li> <li>- период планирования составляет 1 год;</li> <li>- перераспределение средств между статьями не разрешается, и остатки средств упраздняются в конце года;</li> <li>- преобладает внешний контроль за исполнением расходных статей бюджета;</li> <li>- организационное деление основано на выполняемых функциях, а не на конечных результатах деятельности;</li> <li>- низкий уровень делегирования ответственности.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- распределение средств осуществляется по программам или стратегическим целям, в которых заложены определённые конечные результаты;</li> <li>- основным при планировании деятельности является обоснование приоритетов и ожидаемых результатов;</li> <li>- разрешается перераспределение между статьями расходов;</li> <li>- разрешается перенос неиспользованных средств на следующий период или же наоборот, использование части средств будущего года в текущем;</li> <li>- нижние уровни управления наделяются ответственностью за принятие решений;</li> <li>- организационная структура должна ориентироваться на результаты деятельности;</li> <li>- высокий уровень децентрализации и делегирования полномочий.</li> </ul>

Расходы, в отличие от постатейного подхода к бюджетированию, планируются в непосредственной привязке к результату. Отсюда вытекает основная методологическая сложность: как правильно анализировать соответствие расходов полученным результатам.

<sup>21</sup> Жолаева М.А. Бюджетирование, ориентированное на результат // Вестник университета Туран. 2018. № 4(80). С. 113 - 119.

<sup>22</sup> Евдокимова Н.А. Роль внедрения механизма бюджетирования, ориентированного на результат в повышении эффективности реализации государственных программ Владимирской области [Электронный ресурс] // Материалы X Международной студенческой научной конференции «Студенческий научный форум». URL: <http://scienceforum.ru/2018/article/2018008651> (дата обращения : 25.05.2020).

Для того чтобы применять БОР в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей, необходимо конкретизировать стратегические цели и задачи учреждения. Для этого необходимо создать приложение к плану финансово-хозяйственной деятельности, в котором будут указаны цели на текущий период и расходы, которые на достижение данной цели. Благодаря этому мы получаем ответ на вопрос целевого расходования средств путем соответствия их не только бюджету, но и целям. Управляя достижением результата через целевую воронку, мы тем самым делаем расход бюджета целеориентированным. Тогда организация становится эффективной, потому что она результативна, и ресурсы на достижение целей израсходованы строго в рамках бюджета (т.е. экономична).<sup>23</sup>

В системе БОР выделяются три компонента, взаимно дополняющие друг друга:

- стратегическое планирование на основе распределения ограниченных бюджетных ресурсов между различными направлениями использования в соответствии с установленными приоритетами;
- ориентация на отчетность главным образом по результату, а не только по соблюдению процедур расходования средств (включая сроки их освоения);
- управление в рамках субъектов бюджетного планирования с их координацией в решении межведомственных задач.

Оценка результативности и эффективности системы БОР

Таблица 28 – Критерии оценки деятельности АБРВВП при бюджетировании, ориентированном на результат

Критерии	Основной признак эффективности	База для формирования оценки
1	2	3
Правовые	Отсутствие нарушений в процессе деятельности учреждения	Данные проверок налоговых, контрольно-ревизионных, прокуратуры, прочих контролирующих органов
Экспертные	Отсутствие жалоб и положительные отзывы граждан о деятельности бюджетного учреждения	Анализ обращений граждан, публикаций в прессе, опросов общественного мнения

<sup>23</sup> Бюджетирование, ориентированное на результат [Электронный ресурс] // Инталев: офиц. сайт. URL: <https://www.intalev.ru/technology/bor.php> (дата обращения : 20.05.2020).



1	2	3
Социальные	Мнение компетентных работников об общественной полезности и эффективности деятельности учреждения	Необходимые для экспертизы сведения
Прагматические	Результат деятельности учреждения	Данные годовых и квартальных отчетов, статистические, прочие сведения о результатах деятельности

Правовые, экспертные и социальные критерии формируются аналитически на основе интеграции в единое целое объективных и субъективных оценок. Прагматический критерий представляет наибольший интерес, так как он наиболее объективен и является ключевой составляющей системы формирования и исполнения бюджета, ориентированной на результат. Однако для обоснованной оценки эффективности деятельности АБРВВП по прагматическому критерию необходимы нормативы по каждому из видов услуг. Конечным результатом будет оценка достижения поставленных целей.

### **3.3 Составление Плана финансово-хозяйственной деятельности с учетом бюджетирования на 2021 - 2022 гг.**

Определим главные цели и виды деятельности Администрации благовещенского района внутренних водных путей на 2020 год.

Основная цель деятельности Администрации благовещенского района внутренних водных путей – обеспечение судоходства в соответствии с категориями средств навигационного оборудования (далее СНО) и сроков их работы, гарантированными габаритами судовых ходов.

Данная цель достаточно масштабна и включает в себя множество подцелей, достигая которые Администрация приходит к изначально заданному результату.

Согласно системе БОР, необходимо отдельно обозначить подцели работы Администрации Благовещенского района внутренних водных путей.

Ориентированность на результат в данном случае – обоснование расходов, которые будут протекать в процессе деятельности Администрации Благовещенского района внутренних водных путей в 2020 году.

Таблица 29 – Основные подцели Администрации Благовещенского района внутренних водных путей на 2020 год

Цель деятельности АБРВВП (выполнение основного государственного задания)	Подцели
Обеспечение судоходства в соответствии с категориями средств навигационного оборудования (далее СНО) и сроков их работы, гарантированными габаритами судовых ходов	Увеличение заработной платы сотрудникам Администрации Благовещенского района внутренних водных путей
	Осуществление планового ремонта флота
	Осуществление планового ремонта оборудования
	Содержание судоходных гидротехнических сооружений и пропуск судов и иных плавучих объектов через судоходные гидротехнические сооружения
	Осуществление мероприятий по обеспечению транспортной безопасности объектов транспортной инфраструктуры и транспортных средств, находящихся в оперативном управлении у «Администрации»
	Организация проведения работ по ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов на внутренних и пограничных водных путях с судов и объектов речного транспорта
	Проведение работ по навигационно-гидрографическое обеспечение условий плавания судов и путевые работы на внутренних и пограничных водных путях
	Организация работ по очистке берегов, водоемов от затопленных судов, древесины, габаритных предметов и вредных загрязнений с последующим захоронением в специально отведенных карьерах
	Организация полноценного судоходства путем обеспечения флота ГСМ, снабжением флота, автотранспорта, страхованием судовладельцев, оплата ОСАГО а также уплата налогов
	Организация коллективного питания сотрудников

Стоит отметить, что главная цель Администрации Благовещенского района на внутренних водных путей является обоснованием государственного задания. В ПФХД это будет отражаться по коду 510, согласно бюджетной классификации РФ «Субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного (муниципального) задания в рамках расчетов между учреждениями и обособленными подразделениями».

Можно выделить текущие и проектные подцели АБРВВП. Текущие подцели – постоянны, они существуют и достигаются в рамках постоянной работы АБРВВП. Проектные подцели, как правило, плановые, но не постоянные. К примеру ремонт определённого судна или выполнение государственного задания.

В зависимости от подцелей целей будут формироваться статьи расходов в

плане финансово-хозяйственной деятельности. В данном подходе бюджетирования мы не привязываем статьи расходов к статьям ПФХД. Первично мы указываем подцель, на которую направлены определённые расходы, привязанные за статьёй в ПФХД, и указываем, сколько необходимо денежных средств на достижение подцели.

Таблица 30 – Планируемые расходы на 2020 год в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей

Подцель	Наименование расходов	Статья	Расходы, руб.
1	2	3	4
Увеличение заработной платы сотрудникам Администрации Благовещенского района внутренних водных путей	Повышение заработной платы в связи с распоряжением Правительства РФ <sup>24</sup>	211	79 915 000,00
	Соц. пособие и компенсации в денежной форме	266	143 000,00
	Прочие выплаты	212	120 480,00
	Прочие несоциальные выплаты в натуральной форме	214	125 700,00
	Соц. пособия и компенсации персоналу	266	720,00
	Начисления на выплаты по оплате труда	213	25 920 768,00
Осуществление планового ремонта флота	Слипование и ремонт з/с Амурский-202	225	9 840 000,00
	Средней ремонт «Ш-29» проекта 1051 А	225	2 752 940,00
	- з/ч, материалы для ремонта флота	340	2 800 000,00
	- з/ч, материалы для ремонта СНО	340	1 342 000,00
	- з/ч для ремонта автотранспорта	340	93 000,00
	- з/ч, материалы для ремонта зданий, сооружений	340	145 000,00
	- з/ч, материалы для ремонта прочего имущества	340	72 000,00
	- приобретение прочих расходных материалов	340	316 260,00
	Приобретение прибора для дефектации судов, одобренных Российским Речным Регистром	340	-
	Генераторы дизельные	310	200 000,00
Покупка прочих основных средств	310	700 000,00	
Осуществление планового ремонта оборудования, зданий, помещений	Ремонт оборудования на флоте (газового оборудования, дизельных генераторов, лодочных моторов и т.д.)	225	138 500,00
	Текущий ремонт т/х Путейский-20 и Путейский-45 (гр.-правовой договор г. Сретенск)	225	50 000,00
	Ремонт, техобслуживание автотранспорта	225	94 000,00
	Содержание флота (стирка, дератизация и дезинфекция ёмкостей)	225	409 200,00
	Ремонт, техобслуживание видео и охранно-пожарной сигнализации	225	33 760,00
	Российский речной регистр	225	628 000,00
	Ремонт оборудования берегового хозяйства	225	50 000,00
	Ремонт зданий, помещений	225	40 000,00
Осуществление мероприятий по обеспечению транспортной безопасности объектов транспортной инфраструктуры и транспортных средств, находящихся в	Медицинский контроль, медицинское освидетельствования	226	96 000,00
	Услуги по охране	226	48 000,00
	Услуги по предоставлению гидрометеорологической информации		408 360,00
	Курсы повышения квалификации	226	180 000,00

<sup>24</sup> О мерах по увеличению обеспечиваемой за счет средств федерального бюджета оплаты труда [Электронный ресурс]: распоряжение Правительства РФ от 13 марта 2019 г. № 415-р. Доступ из справ.-правовой системы «Гарант».

## Продолжение таблицы 30

1	2	3	4
оперативном управлении у «Администрации»	Услуги Российского Речного Регистра	226	130 000,00
	Отстой флота в затоках сторонних организаций	226	78 430,00
	Услуги связи	221	514 000,00
Проведение работ по навигационно-гидрографическому обеспечению условий плавания судов и путевые работы на внутренних и пограничных водных путях	Радиочастотный центр	226	-
	Приобретение радиостанций КВ, УКВ	310	550 000,00
	Буйки сигнальные на спасательные круги	310	50 000,00
	Приобретение оргтехники	310	-
	Работы и услуги по содержанию имущества	225	153 600,00
Обеспечение информационного, аналитического контроля по вопросам, относящимся к сфере деятельности АБРВВП	Прочие работы и услуги (переплёт документов, нотариальные услуги и т.д.)	226	42 010,00
	Подписка на периодические издания	226	40 000,00
	приобретение и обновление справочно-информационных баз данных	350	637 132,00
	Разработка проектной и сметной документации	226	30 000,00
Организация коллективного питания сотрудников	- продукты питания (250 руб. чел./день)	340	3 810 000,00
	Оплата за выпечку	226	436 400,00
Организация работ по очистке берегов, водоемов от затопленных судов, древесины, габаритных предметов и вредных загрязнений с последующим захоронением в специально отведенных карьерах	Санитарно-эпидемиологическое исследование воды (берег, флот)	226	290 000,00
Организация полноценного судоходства путем обеспечения флота ГСМ, снабжением флота, автотранспорта, страхованием судовладельцев, оплата ОСАГО а также уплата налогов, коммунальных услуг	Оплата ОСАГО владельцев транспортных средств	227	65 000,00
	Страхование судовладельца	227	15 000,00
	ГСМ, в том числе	340	743 000,00
	Приобретение ГСМ для з/с Зезя на Благовещенск	340	-
	для флота (бензин)	340	223 000,00
	для а/транспорта	340	520 000,00
	для берегового хозяйства (керосин)	340	-
	- приобретение дров	340	135 000,00
	- снабжение береговых объектов	340	128 740,00
	- снабжение флота	340	1 615 000,00
	- снабжение СНО	340	900 000,00
	- снабжение автотранспорта	340	-
	- прочее снабжение, Батарей	340	-
	Расходы на ОТ	226	25 000,00
	Прочие работы, услуги	226	189 500,00
	Начисления на прочие работы, услуги	226	20 000,00
	Транспортные услуги	222	476 000,00
	Коммунальные услуги	223	3 100 000,00
	Транспортный налог	290	74 209,44
	Налог на имущество	290	-
Земельный налог	290	-	
Водный налог	290	64,00	
	Госпошлина	290	52 750,00
	Прочие расходы	290	76,56
	Плата за пользование водными объектами	290	32 357,46
	Налог за негативное воздействие на окружающую среду	290	-
	Прочие расходы	290	4 042,54
Всего расходов:			141 000 000,00

Бюджетирование, ориентированное на результат, акцентирует внимание на расходах, которые закладываются для достижения определенной подцели. Рост расходов должен быть оправдан самой подцелью, на реализацию которой выделяются субсидии.

Таким образом, мы получаем достаточно детализированную качественную систему бюджетирования благодаря акцентированию на конечном результате. Можно провести сравнение с проектным планированием, где есть единая цель и задачи, решив которые можно достигнуть главной цели.

Стоит учитывать, что новая форма ПФХД не предусматривает конкретизацию по целям и наименованиям расходов, но детализирует показатели выплат по расходам на закупку товаров, работ, услуг.

Документ в данном формате как приложение к плану финансово-хозяйственной деятельности позволит наиболее прозрачно показать обоснование расходов, которые закладываются при планировании бюджета АБРВВП.

Так как план финансово-хозяйственной деятельности составляется на текущий и два последующих периода, то целесообразно будет составить таблицу планируемых расходов на 2021 и 2022 годы, а затем объединить данные в единую форму.

Таблица 31 – Планируемые расходы на 2021, 2022 гг. в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей

Подцель	Наименование расходов	Статья	2021 г.	2022 г.
			расходы, руб.	расходы, руб.
1	2	3	4	5
Увеличение заработной платы сотрудникам Администрации Благовещенского района внутренних водных путей	Повышение заработной платы в связи с распоряжением Правительства РФ <sup>25</sup>	211	83 970 880,00	88 509 280,00
	Социальное пособие и компенсации в денежной форме	266	144 200,00	145 600,00
	Прочие выплаты	212	120 480,00	120 480,00
	Прочие несоциальные выплаты в натуральной форме	214	125 700,00	125 700,00
	Соц. пособия и компенсации персоналу	266	720	720
	Начисления на выплаты по оплате труда	213	27 315 888,00	29 215 588,00

<sup>25</sup> О мерах по увеличению обеспечиваемой за счет средств федерального бюджета оплаты труда [Электронный ресурс]: распоряжение Правительства РФ от 13 марта 2019 г. № 415-р. Доступ из справ.-правовой системы «Гарант».

Продолжение таблицы 31

1	2	3	4	5
Осуществление планового ремонта флота	Слипование з/с Амурский-202	225	-	11 801 000,00
	Средней ремонт «Ш-28» проекта 1051 А	225	3 252 940,00	5 237 568,00
	Слипование и ремонт з/с Амурский-202	225	9 901 000,00	-
	- з/ч, материалы для ремонта флота	340	3 000 000,00	4 600 000,00
	- з/ч, материалы для ремонта СНО	340	1 942 000,00	2 942 000,00
	- з/ч для ремонта автотранспорта	340	93 000,00	97 000,00
	- з/ч, материалы для ремонта зданий, сооружений	340	145 000,00	203 000,00
	- з/ч, материалы для ремонта прочего имущества	340	72 000,00	72 000,00
	- приобретение прочих расходных материалов	340	316 260,00	316 260,00
	Приобретение прибора для дефектации судов, одобренных Российским Речным Регистром	340	-	-
	Генераторы дизельные	310	400 000,00	400 000,00
Покупка прочих основных средств	310	800 000,00	800 000,00	
Осуществление планового ремонта оборудования, зданий, помещений	Ремонт оборудования на флоте (газового оборудования, дизельных генераторов, лодочных моторов и т.д.)	225	138 500,00	138 500,00
	Текущий ремонт т/х Путейский-20 и Путейский-45 (гр.-правовой договор г. Сретенск)	225	50 000,00	50 000,00
	Ремонт, техобслуживание автотранспорта	225	94 000,00	94 000,00
	Содержание флота (стирка, дератизация и дезинфекция ёмкостей)	225	409 200,00	474 450,20
	Ремонт, техобслуживание видео и охранно-пожарной сигнализации	225	33 760,00	33 760,00
	Российский речной регистр	225	640 000,00	640 000,00
	Ремонт оборудования берегового хозяйства	225	50 000,00	50 000,00
	Ремонт зданий, помещений	225	200 000,00	200 000,00
Осуществление мероприятий по обеспечению транспортной безопасности объектов транспортной инфраструктуры и транспортных средств, находящихся в оперативном управлении у «Администрации»	Медицинский контроль, медицинское освидетельствования	226	96 000,00	123 000,00
	Услуги по охране	226	48 000,00	48 000,00
	Услуги по предоставлению гидрометеорологической информации	226	420 360,00	420 360,00
	Курсы повышения квалификации	226	180 000,00	180 000,00
	Услуги Российского Речного Регистра	226	130 000,00	130 000,00
	Отстой флота в затонах сторонних организаций	226	78 430,00	78 430,00
	Услуги связи	221	514 000,00	514 000,00
Проведение работ по навигационно-гидрографическому обеспечению условий плавания судов и путевые работы на внутренних и пограничных водных путях	Радиочастотный центр	226	-	-
	Приобретение радиостанций КВ, УКВ	310	550 000,00	550 000,00
	Буйки сигнальные на спасательные круги	310	50 000,00	50 000,00
	Приобретение оргтехники	310	-	-
	Работы и услуги по содержанию имущества	225	153 600,00	153 600,00
Обеспечение информационного, аналитического контроля по вопросам, относящимся к сфере деятельности АБРВВП	Прочие работы и услуги (переплёт документов, нотариальные услуги и т.д.)	226	42 010,00	42 010,00
	Подписка на периодические издания	226	40 000,00	40 000,00
	приобретение и обновление справочно-информационных баз данных	350	800 132,00	800 132,00

Продолжение таблицы 31

1	2	3	4	5
	Разработка проектной и сметной документации	226	30 000,00	30 000,00
Организация коллективного питания сотрудников	- продукты питания (250 руб. чел./день)	340	3 810 000,00	4 010 000,00
	Оплата за выпечку	226	436 400,00	436 400,00
Организация работ по очистке берегов, водоемов от затопленных судов, древесины, габаритных предметов и вредных загрязнений с последующим захоронением в специально отведенных карьерах	Санитарно-эпидемиологическое исследование воды (берег, флот)	226	310 000,00	310 000,00
Организация полноценного судоходства путем обеспечения флота ГСМ, снабжением флота, автотранспорта, страхованием судовладельцев, оплата ОСАГО а также уплата налогов, коммунальных услуг	Оплата ОСАГО владельцев транспортных средств	227	65 000,00	75 000,00
	Страхование судовладельца	227	15 000,00	35 000,00
	ГСМ, в том числе	340	800 000,00	800 000,00
	Приобретение ГСМ для з/с Зея на Благовещенск	340	-	-
	для флота (бензин)	340	223 000,00	223 000,00
	для а/транспорта	340	577 000,00	577 000,00
	для берегового хозяйства (керосин)	340	-	-
	- приобретение дров	340	140 000,00	140 000,00
	- снабжение береговых объектов	340	128 740,00	128 740,00
	- снабжение флота	340	2 015 000,00	3 255 000,00
	- снабжение СНО	340	900 000,00	900 000,00
	- снабжение автотранспорта	340	-	-
	- прочее снабжение, Батареи	340	-	-
	Расходы на ОТ	226	25 000,00	25 000,00
	Прочие работы, услуги	226	189 500,00	189 500,00
	Начисления на прочие работы, услуги	226	20 000,00	89 000,00
	Транспортные услуги	222	476 000,00	860 000,00
	Коммунальные услуги	223	3 500 000,00	3 500 000,00
	Транспортный налог	290	74 209,44	74 209,44
	Налог на имущество	290	-	-
	Земельный налог	290	-	-
	Водный налог	290	64	64
	Госпошлина	290	52 750,00	52 750,00
	Прочие расходы	290	76,56	98,36
	Плата за пользование водными объектами	290	32 357,46	32 357,46
	Налог за негативное воздействие на окружающую среду	290	-	-
	Прочие расходы	290	6 042,54	6 042,54
	Всего расходов:			150 000 000,00

Таблица 31 будет являться приложением к таблицам 32 и 33, поскольку подцели, обозначенные в ней, конкретизируют статью «Субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного (муниципального) задания в рамках расчетов между учреждениями и обособленными подразделениями». В плане финансово-хозяйственной деятельности (таблица 32, 33) будет содер-

жаться общая информация, а в приложении (таблица 31) конкретизация по под-  
 целям и статьям для удобства оценки конечных результатов, анализа исполне-  
 ния плана финансово-хозяйственной деятельности.

Таблица 32 – План финансово-хозяйственной деятельности Администрации  
 Благовещенского района внутренних водных путей на 2020, 2021 и 2022 гг.

Наименование показателя	Код строки	Код по бюджетной классификации РФ	Сумма, руб.		
			на 2020 текущий год	на 2021 г. первый год планового периода	на 2022 г. второй год планового периода
1	2	3	4	5	6
Остаток средств на начало текущего финансового года	0001	х	2 982 723,11	1 993 023,11	1 202 238,11
Остаток средств на конец текущего финансового года	0002	х	1 993 023,11	1 202 238,11	338 603,11
<b>Доходы, всего</b>	<b>1000</b>		<b>145 800 000,00</b>	<b>155 004 000,00</b>	<b>170 210 300,00</b>
<b>В том числе:</b>					
Доходы от оказания услуг, работ, компенсации затрат учреждений, всего	1200	130	4 746 800,00	4 950 800,00	5 156 800,00
доходы от штрафов, пеней, иных сумм принудительного изъятия, всего	1300	140	50 000,00	50 000,00	50 000,00
доходы от операций с активами, всего	1900		3 200,00	3 200,00	3 200,00
Прочие поступления, всего	1980	х	141 000 000,00	150 000 000,00	165 000 000,00
Субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного (муниципального) задания в рамках расчетов между учреждениями и обособленными подразделениями	1982	510	141 000 000,00	150 000 000,00	165 000 000,00
<b>Расходы, всего</b>	<b>2000</b>	<b>х</b>	<b>145 989 700,00</b>	<b>154 962 785,00</b>	<b>170 209 935,00</b>
<b>в том числе:</b>					
на выплаты персоналу, всего	2010	х	110 267 368,00	119 621 580,00	124 426 410,00
в том числе: оплата труда	2110	111	82 858 000,00	89 970 880,00	93 509 280,00
прочие выплаты персоналу, в том числе компенсационного характера	2120	112	756 600,00	865 720,00	1 000 610,00
взносы по обязательному социальному страхованию на выплаты по оплате труда работников и иные выплаты работникам учреждений, всего	2140	119	26 652 768,00	28 784 980,00	29 916 520,00
на иные выплаты работникам	2141	119	32 000,00	45 000,00	46 000,00



## Продолжение таблицы 32

1	2	3	4	5	6
социальные и иные выплаты населению, всего	2200	300	155 000,00	162 000,00	173 000,00
в том числе: социальные выплаты гражданам, кроме публичных нормативных социальных выплат	2210	320	155 000,00	162 000,00	173 000,00
из них: пособия, компенсации и иные социальные выплаты гражданам, кроме публичных нормативных обязательств	2211	321	155 000,00	162 000,00	173 000,00
уплата налогов, сборов и иных платежей, всего	2300	850	233 500,00	238 000,00	249 000,00
иные налоги (включаемые в состав расходов) в бюджеты бюджетной системы Российской Федерации, а также государственная пошлина	2320	852	137 100,00	136 000,00	136 000,00
уплата штрафов (в том числе административных), пеней, иных платежей	2323	853	96 400,00	102 000,00	113 000,00
Расходы на закупку товаров, работ, услуг, всего	2600	x	35 333 832,00	34 941 205,00	45 361 525,00
Прочую закупку товаров, работ, услуг, всего	2640	244	35 333 832,00	34 941 205,00	45 361 525,00
Прочие выплаты, всего	4000	x	800 000,00	832 000,00	864 000,00
Выплаты от приносящей доход деятельности в рамках расчетов между учреждением и обособленными подразделениями	4040	610	800 000,00	832 000,00	864 000,00

Таблица 33 – Сведения по выплатам на закупки товаров, работ услуг (вместо расходов на закупки товаров, работ и услуг) за 2020, 2021, 2022 гг.

Наименование показателя	Код строки	Сумма, руб.		
		2020 г. (текущий финансовый год)	2021 г. (первый год планового периода)	2022 г. (второй год планового периода)
1	2	3	4	5
1 Выплаты на закупку товаров, работ, услуг, всего	26000	35 333 832,00	34 941 205,00	45 361 525,00
1.1 по контрактам (договорам), заключенным до начала текущего финансового года с учетом требований Федерального закона № 44-ФЗ и Федерального закона № 223-ФЗ	26100	0,00	0,00	0,00
1.2 по контрактам (договорам), планируемыми к заключению в соответствующем финансовом году без применения норм Федерального закона № 44-ФЗ и Федерального закона № 223-ФЗ	26200	3 874 500,00	4 030 000,00	4 185 000,00

1	2	3	4	5
1.3 по контрактам (договорам), заключенным до начала текущего финансового года с учетом требований Федерального закона № 44-ФЗ и Федерального закона № 223-ФЗ 13	26300	18 014 745,37	4 291 998,00	4 28 155,00
1.4 по контрактам (договорам), планируемыми к заключению в соответствующем финансовом году с учетом требований Федерального закона № 44-ФЗ и Федерального закона № 223-ФЗ 13	26400	13 444 586,63	26 619 207,00	36 748 370,00
1.4.1 за счет субсидий, предоставляемых на финансовое обеспечение выполнения государственного (муниципального) задания	26410	12 494 586,63	25 901 982,00	35 982 915,00
1.4.1.1 В соответствии с Федеральным законом № 44-ФЗ	26411	12 494 586,63	25 901 982,00	35 982 915,00
1.4.1.2 В соответствии с Федеральным законом № 223-ФЗ	26412	0,00	0,00	0,00
1.4.2 за счет субсидий, предоставляемых в соответствии с абзацем вторым пункта 1 статьи 78.1 Бюджетного кодекса Российской Федерации	26420	0,00	0,00	0,00
1.4.2.1 в том числе: в соответствии с Федеральным законом № 44-ФЗ	26421	0,00	0,00	0,00
1.4.2.2 в соответствии с Федеральным законом № 223-ФЗ	26422	0,00	0,00	0,00
1.4.3 за счет субсидий, предоставляемых на осуществление капитальных вложений	26430	0,00	0,00	0,00
1.4.4 За счёт обязательного медицинского страхования	26440	0,00	0,00	0,00
1.4.5 За счёт прочих источников финансового обеспечения	26450	950 000,00	717 225,00	765 455,00
1.4.5.1 в том числе: в соответствии с Федеральным законом № 44-ФЗ	26451	950 000,00	717 225,00	765 455,00
1.4.5.2 в соответствии с Федеральным законом № 223-ФЗ	26452	0,00	0,00	0,00

При помощи новой формы таблицы в качестве приложения возможно будет оценивать результат, осуществлять контроль по исполнению государственных заданий и эффективному расходованию бюджетных субсидий. Это актуально с учетом изменений формы плана финансово-хозяйственной деятельности с 2020 года и целью нашего исследования - на основе оценки финансового планирования в бюджетном учреждении разработать рекомендации по повышению эффективности финансового планирования в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей.

Эффективность финансового планирования в бюджетном учреждении можно оценить только после формирования отчетности за предыдущий год.

Оценка эффективности финансового планирования должна состоять из следующих этапов:

- оценка планирования (насколько реально удалось предугадать ход выполнения стратегической цели);
- оценка результативности (достигнуты ли основные подцели АБРВВП и в какой мере);
- оценка соблюдения плана для реализации стратегической цели (все ли мероприятия были выполнены, осуществлялись ли дополнительные);
- оценка эффективности реализации стратегической цели учреждения (какие были произведены затраты для достижения поставленных результатов);
- оценка соблюдения всех правил при реализации стратегической цели учреждения (соблюдались ли методы, регламентирующие расходование средств).

Разработка методики оценки эффективности финансового планирования в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей новое мероприятие для учреждения. Так как постатейное бюджетирование, которое применяется в учреждении, не предполагает оценки эффективности результата финансового планирования. Для него достаточно проанализировать отчёт об исполнении плана финансово-хозяйственной деятельности.

А для системы бюджетирования, ориентированного на результат, оценка эффективности финансового планирования является одним из основных критериев её реализации. Но недостаточно будет сравнить плановые и фактические показатели, оценивая, достигнуты ли подцели учреждения и в какой мере.

Для более широкой оценки выделим качественные и количественные показатели, отражающие эффективность финансового планирования в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей.

Для того чтобы оценить в совокупности качественные и количественные показатели, введём оценку показателя в баллах и определим шкалу оценки эффективности финансового планирования.

Таблица 34 – Показатели эффективности финансового планирования в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей

Показатели эффективности финансового планирования			
Качественные			
Показатель	Характеристика	Способ расчета, параметры определения значения показателя	Оценка показателя в баллах
1	2	3	4
Качество заполнения ПФХД	Целевым ориентиром является отсутствие замечаний от Администрации Амурского бассейна внутренних водных путей по заполнению ПФХД	Отсутствие замечаний от Администрации Амурского бассейна внутренних водных путей по заполнению ПФХД	5
		Наличие замечаний от Администрации Амурского бассейна внутренних водных путей по заполнению ПФХД	0
Факт достижимости каждой подцели	Стратегические подцели АБРВВП	Все стратегические подцели достигнуты	5
		Достигнута половина стратегических подцелей	3
		Не достигнуты стратегические подцели учреждения	0
Нарушения, выявленные в ходе проведения внешних контрольных мероприятий в отчетном периоде	Целевым ориентиром является отсутствие финансовых нарушений, выявленных в ходе проведения контрольных мероприятий уполномоченными органами	Нарушения не выявлены	5
		Нарушения выявлены	0
Контроль за размещением информации о деятельности АБРВВП на сайте ФБУ «Администрация Амурводпуть» <a href="http://www.amurvodput.ru/">http://www.amurvodput.ru/</a>	Значение показателя характеризует полноту размещения информации о деятельности подведомственных учреждений на официальном сайте ФБУ «Администрация Амурводпуть»	Информация размещена	5
		Информация не размещена	0
Итого по качественным показателям			Сумма баллов будет отражать эффективность финансового планирования с качественной стороны. Баллы же служат индикатором, который упрощает процесс оценки эффективности финансового планирования в АБРВВП.

1	2	3	4
Количественные			
Показатель	Характеристика	Способ расчета, параметры определения значения показателя	Оценка показателя в баллах
Полнота исполнения ПФХД	Является основным количественным показателем эффективности финансового планирования	$K_{\text{испол.}} = \frac{\text{Исполнено плановых назначений}}{\text{Утверждено плановых назначений}}$	Если $K_{\text{испол.}} = 1$ , то 5 баллов
			Если $K_{\text{испол.}} > 1$ Если $K_{\text{испол.}} < 1$ , то 0 баллов
Темп роста поступлений по приносящей доход деятельности	Позитивно расценивается увеличение роста поступлений	$P_{\text{пдд}} = \frac{\text{Сумма фактических поступлений за период}}{\text{Сумма плановых поступлений за период}}$	Если $P_{\text{пдд}} \geq 1$ , то 5 баллов
			Если $P_{\text{пдд}} < 1$ , то 0 баллов
Темп роста поступлений бюджетных средств	Позитивно расценивается увеличение роста поступлений бюджетных средств	$P_{\text{бс}} = \frac{\text{Сумма фактических поступлений за период}}{\text{Сумма плановых поступлений за период}}$	Если $P_{\text{бс}} \geq 1$ , то 5 баллов
			Если $P_{\text{бс}} < 1$ , то 0 баллов
Темп роста выплат	Позитивно расценивается уменьшение или отсутствие роста выплат	$B = \frac{\text{Сумма выплат фактическая за период}}{\text{Сумма выплат плановая за период}}$	Если $B < 1$ , то 5 баллов
			Если $B \geq 1$ , то 0 баллов
Коэффициент своевременности предоставления информации	Оценивает уровень ресурсных потерь вследствие несвоевременного предоставления информации либо предоставления информации недопустимого качества	$K_{\text{своевр.}} = \frac{\text{Кол-во запросов за период с наруш. срока}}{\text{Общее кол-во запросов за период}}$	Если $K_{\text{своевр.}} = 0$ , то 5 баллов
			Если $K_{\text{своевр.}} > 0$ , то 0 баллов
Коэффициент качества предоставляемой информации	Оценивает долю информационных запросов, ответы на которые поступили, возможно, своевременно, но содержащаяся в них информация не удовлетворяла тем характеристикам, которые были указаны в запросе (т. е. долю так называемых отписок)	$K_{\text{кач.инф}} = \frac{\text{Кол-во повтор. запросов.}}{\text{Кол-во первич. запросов}}$	Если $K_{\text{кач.инф.}} = 0$ , то 5 баллов
			Если $K_{\text{кач.инф.}} > 0$ , то 0 баллов

1	2
Итого по количественным показателям	Сумма баллов будет отражать эффективность финансового планирования с количественной стороны. Баллы же служат индикатором, который упрощает процесс оценки эффективности финансового планирования в АБРВВП.
Итого	Сумма по качественным и количественным показателям

Оценка одного показателя проводится по шкале от 0 до 5 баллов. Максимальная оценка значения одного показателя равна 5 баллам, минимальная оценка – 0 баллов. Итоговая оценка качества финансового планирования в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей определяется суммированием баллов, полученных в результате оценки качества финансового планирования по каждому показателю.

Таблица 35 – Шкала оценки эффективности финансового планирования в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей

0-15 баллов	16-35 баллов	36-50 баллов
Финансовое планирование в АБРВВП не эффективно	Финансовое планирование в АБРВВП недостаточно эффективно и требует доработки, пересмотра концепции планирования	Финансовое планирование в АБРВВП эффективно

Таким образом, методика оценки эффективности финансового планирования с выделением качественных и количественных показателей достаточно полно охватывает подход бюджетирования, ориентированного на результат. Также данная методика достаточно мобильна и универсальна, поскольку можно добавлять другие показатели, отражающие эффективность финансового планирования в бюджетном учреждении и применять её в филиалах бюджетных учреждений.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В данной выпускной квалификационной работе целью являлось разработка рекомендации по повышению эффективности финансового планирования в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей. Для достижения данной цели необходимо было рассмотреть актуальное финансовое состояние Администрации Благовещенского района внутренних водных путей. Так как финансовое состояние бюджетного учреждения можно охарактеризовать, как способность организовывать и финансировать оказание услуг требуемого уровня качества на протяжении заданного периода, то Администрация Благовещенского района внутренних водных путей успешно справляется с этой задачей исходя из проведенных анализов. Бюджетное финансирование ежегодно увеличивается, что говорит о качественном ведении финансово-хозяйственной деятельности.

Особенности финансового планирования в бюджетном учреждении состоят в следующем:

- целью деятельности бюджетных учреждений не является получение прибыли, а поэтому в планировании отсутствуют такие стоимостные критерии, как прибыль и рентабельность. Но законодательно бюджетным учреждениям разрешено заниматься предпринимательской деятельностью. Это дает им возможность привлекать дополнительные средства на достижение уставных целей. Вследствие этого полученная от такой деятельности прибыль после налогообложения не распределяется между участниками, а расходуется на уставные цели некоммерческой организации, ради которых она создана.

- основным документом становится не план по прибыли, а план финансово-хозяйственной деятельности.

Эти обстоятельства обязательно учитываются в ходе финансового планирования, в основе которого лежит одновременное сочетание балансового и калькуляционного истоков планирования.

В работе было адаптировано понятие бюджетирования для бюджетного учреждения. Процесс внедрения бюджетирования в бюджетном учреждении

может быть построен аналогично процессу в коммерческих организациях, с учетом некоторых особенностей.

Бюджетирование интегрировано в систему финансового планирования в рамках текущего и оперативного планирования, поскольку бюджетирование представляет собой систему краткосрочных и взаимосвязанных бюджетов, составленных с целью контроля ресурсов и результатов деятельности учреждения по центрам ответственности и (или) сегментам бизнеса.

Отличительной особенностью бюджетирования (и его главным преимуществом), в отличие от общего финансового планирования, является то, что бюджеты позволяют производить план-факт анализ финансово-экономических показателей.

Безусловно, финансовое планирование невозможно эффективно реализовать без бюджетирования: бюджеты являются инструментом финансового планирования движения и использования всех ресурсов.

Бюджетирование деятельности бюджетного учреждения обеспечивает взаимосвязи целей, видов деятельности, мероприятий, финансовых и операционных показателей.

Таким образом, система бюджетирования организации является главным инструментом реализации её стратегических установок и целей, так как обеспечивает скоординированную деятельность по основным направлениям, касающимся изменения хозяйственных средств и их источников, выявляет и способствует нивелированию рисков, повышает гибкость функционирования.

На данный момент в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей применяется бюджетирование, как метод планирования, именно - постатейное бюджетирование.

Важнейшей проблемой в области организации системы финансового планирования в бюджетных учреждениях является реальность формируемых финансовых планов. Реальное и эффективное управление учреждением возможно лишь при наличии обоснованного плана на достаточно длительный промежуток времени - год, квартал.



В процессе реализации программы возникают также затраты, имеющие тенденцию скачкообразного увеличения или уменьшения, например, связанные с расширением деятельности или ремонт в определенный период времени.

Можно выделить следующие недостатки традиционных подходов к финансовому планированию: растянутый цикл планирования, высокая трудоёмкость процесса формирования бюджета, проблемы консолидации бюджета и контроля за его исполнением, нарушение целостности и достоверности данных при передаче снизу вверх, отсутствие доступа к оперативным данным и возможностей анализа «план-факт» и т. д. Учет этих особенностей поведения затрат позволяет создать более гибкий и работоспособный финансовый план.

Результативность деятельности бюджетных учреждений следует оценивать исходя из степени достижения поставленных целей.

Для решения проблем было предложено внедрить в Администрацию Благовещенского района внутренних водных путей бюджетирование, ориентированное на результат в качестве метода финансового планирования.

Цель бюджетирования, ориентированного на результат – обеспечить такое управление работой, чтобы получить запланированный результат, т.е. достичь цели, при запланированном бюджете (расходах). Расходы, в отличие от постатейного подхода к бюджетированию, планируются в непосредственной привязке к результату.

Для того чтобы применять БОР в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей, необходимо конкретизировать стратегические цели и задачи учреждения. Для этого необходимо создать приложение к плану финансово-хозяйственной деятельности, в котором будут указаны цели на текущий период и расходы, которые на достижение данной цели.

Таким образом, цель выпускной квалификационной работы - на основе оценки финансового планирования в бюджетном учреждении разработать рекомендации по повышению эффективности финансового планирования в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей – достигнута.

В ходе исследования решены следующие задачи: раскрыты понятие, сущ-

ность, цели и задачи финансового планирования, раскрыты особенности финансового планирования в бюджетных учреждениях, выявлены проблемы финансового планирования в бюджетных учреждениях, дана организационно-экономическая характеристика Администрации Благовещенского района внутренних водных путей, проведена оценка финансового состояния Администрации Благовещенского района внутренних водных путей, выявлены особенности формирования бюджета Администрации Благовещенского района внутренних водных путей, разработаны рекомендации по бюджетированию в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей, внедрено бюджетирование, ориентированное на результат в качестве механизма совершенствования финансового планирования в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей, составлен План финансово-хозяйственной деятельности с учетом бюджетирования на 2021 - 2022 гг.

Эффективность финансового планирования в бюджетном учреждении можно оценить только после формирования отчётности за предыдущий год.

В данной выпускной квалификационной работе была разработана методика оценки эффективности финансового планирования с выделением качественных и количественных показателей с последующим выставлением оценки эффективности 0 или 5 баллов. Она достаточно полно охватывает подход бюджетирования, ориентированного на результат. Итоговая оценка качества финансового планирования в Администрации Благовещенского района внутренних водных путей определяется суммированием баллов, полученных в результате оценки качества финансового планирования по каждому показателю.

Исследование, проведенное данной работе, позволило сделать вывод о необходимости финансового планирования деятельности в бюджетном учреждении. Каждое бюджетное учреждение требует качественного финансового планирования, так как за все негативные последствия и просчеты планов ответственность несет само учреждение ухудшением своего финансового состояния.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Альмяшова, Е.А. Особенности финансового планирования в нефтегазовой отрасли / Е.А. Альмяшова // Вектор экономики. – 2017. – № 1 (7). – С. 13.
- 2 Андреев, Р.Н. Экономическая сущность и принципы бюджетирования / Р.Н. Андреев // Современные тенденции развития науки и технологий. – 2017. – № 3 - 11 (24). – С. 36 - 38.
- 3 Антюфьев, А.Г. Совершенствование системы бюджетирования организации / А.Г. Антюфьев, Е.М. Табачный // Вестник науки и образования. – 2018. – № 8 (44) [Электронный ресурс] // Киберленинка : офиц. сайт. – Режим доступа : <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-sistemy-byudzhetrovaniya-organizatsii>. - 28.05.2020.
- 4 Барабанщикова, И.А. Бюджетирование как инструмент управления предприятием / И.А. Барабанщикова, М.Ф. Тяпкина // Экономика и социум. Современные технологии управления организацией. – 2018. – № 6 (49). – С. 1 - 9.
- 5 Бондаренко, В.В., Одинцов Н.В. Концепция бюджетирования, ориентированного на результат (БОР), как основа достижения сбалансированности местных бюджетов / В.В. Бондаренко, Н.В. Одинцов // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. – 2016. – № 3-1. – С. 116 – 120.
- 6 Бондаренко, Т.Г. Необходимость финансового планирования в условиях современной экономики / Т.Г. Бондаренко, А.У. Солтаханов // Инновационная наука. – 2017. – № 2-1. – С. 164 - 168.
- 7 Быстрова, А.Н. Стратегическое бюджетирование как основа повышения экономической безопасности малых предприятий / А.Н. Быстрова, Ю.С. Сахно, Ю.О. Шамова // Инновационное развитие экономики. – 2017. – № 3 (39). – С. 220 - 223.
- 8 Бюджетирование и управленческий учёт в бюджетных организациях [Электронный ресурс] // Финансист : офиц. сайт. – Режим доступа: <https://www.1cashflow.ru/byudzhetrovanie-v-byudzhethnyh-uchrezhdeniyah> - 21.05.2020.
- 9 Бюджетирование, ориентированное на результат [Электронный ресурс] // Инталев : офиц. сайт. – Режим доступа: <https://www.intalev.ru/technology/>

bor.php. – 20.05.2020.

10 Бюджетирование: теория и практика : учебное пособие / Л.С. Шаховская [и др.]. – М. : КНОРУС, 2017.– 412 с.

11 Бюджетный Кодекс РФ [Электронный ресурс] : федеральный закон от 31 июля 1998 г. № 145-ФЗ (ред. от 08.06.2020). Доступ из справ.-правовой системы «Консультант Плюс».

12 Горизонтальный анализ отчётности [Электронный ресурс] // Audit-it.ru : офиц. сайт. – Режим доступа: [https://www.audit-it.ru/finanaliz/terms/analysis/vertical\\_analysis.html](https://www.audit-it.ru/finanaliz/terms/analysis/vertical_analysis.html). - 22.05.2020.

13 Гориславская, Н.В. Содержание, цель и задачи анализа финансового состояния бюджетных учреждений с учетом особенностей их хозяйственной деятельности / Н.В. Гориславская, Е.Н. Дербенева // Российский экономический интернет-журнал. – 2019. – № 2. – С. 25.

14 Государственные работы и услуги [Электронный ресурс] // ФБУ «Администрация Амурводпуть» : офиц. сайт. – Режим доступа : <http://www.amurvodput.ru/gosudarstvennye-zadania>. – 16.05.2020.

15 Домченко, А.Е. Роль государственных заданий в формировании источников дохода бюджетной организации на примере Администрации Благовещенского района внутренних водных путей / А.Е. Домченко // Россия и Китай: вектор развития : материалы международной научно-практической конференции (Благовещенск, 18-19 ноября 2019 г.) / под общ. ред. О.А. Цепелева. – Благовещенск : Изд-во Амурского гос. ун-та, 2019. – С. 161.

16 Евдокимова, Н.А. Роль внедрения механизма бюджетирования, ориентированного на результат в повышении эффективности реализации государственных программ Владимирской области / Н.А. Евдокимова [Электронный ресурс] // Материалы X Международной студенческой научной конференции «Студенческий научный форум» : офиц. сайт. – Режим доступа : <http://scienceforum.ru/2018/article/2018008651>. – 25.05.2020 .

17 Екимова, К.В. Финансовый менеджмент : учебник для прикладного бакалавриата / К.В. Екимова, И.П. Савельева К.Д. Кардапольцев. – М. : Юрайт,

2019. – 342 с.

18 Жолаева, М.А. Бюджетирование, ориентированное на результат / М.А. Жолаева // Вестник университета Туран. – 2018. – № 4(80). – С. 113 - 119.

19 Иванов, О.К. Бюджетирование как элемент управления финансовыми ресурсами / О.К. Иванов // Молодежь и наука. – 2017. – № 4.3. – С. 77.

20 Игнатенко, М.С. Финансовое планирование на предприятии / М. С. Игнатенко // Производственный менеджмент: теория, методология, практика. – 2016. - № 5. – с. 101 – 104.

21 Как взаимосвязаны бюджетирование и финансовое планирование [Электронный ресурс] // Ваш казначей : офиц. сайт. – Режим доступа : <https://vashkaznachei.ru/kak-vzaimosvjazany-bjudzhetirovanie-i-finansovoe-planirovanie>. – 15.05.2020.

22 Ковалева, А.М. Финансовый менеджмент : учебник / А.М. Ковалева. – М. : Инфра-М, 2016. – 336 с.

23 Крутова, И.Н. Применение принципов бюджетирования, ориентированного на результаты в практике бюджетного учреждения [Электронный ресурс] / И.Н. Крутова, А.В. Дубровина // Мордовский государственный университет имени Н. П. Огарева. – Режим доступа : <http://sisupr.mrsu.ru/2011-2/PDF/Dubrovina.pdf>. – 12.05.2020.

24 Кузина, А.Ф. Бюджет продаж как отправная точка при постановке бюджетирования / А.Ф. Кузина, О.А. Миронов, В.А. Мельников // Аллея науки. – 2017. – № 9. – С. 207.

25 Лукасевич, И.Я. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов : в 2 ч. / И. Я. Лукасевич. – М. : Юрайт, 2020. – Ч.1 : Основные понятия, методы и концепции. – 377 с.

26 Миленский, А.В. Программное бюджетирование: преимущества и проблемы / А.В. Миленский, П.С. Демидов // Фундаментальные исследования. – 2017. – № 2-3. – С. 558 – 562.

27 Никитина, Е.А. Бюджетирование как инструмент реализации стратегического плана компании / Е.А. Никитина, Ю.И. Сосна, П.А. Булдыгин //

Вестник Тульского филиала Финуниверситета. – 2017. – № 1. – С. 45.

28 О бухгалтерском учете [Электронный ресурс] : федеральный закон от 06 декабря 2011 г. № 402-ФЗ. Доступ из справ.-правовой «Консультант Плюс».

29 О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с совершенствованием правового положения государственных (муниципальных) учреждений [Электронный ресурс]: федеральный закон от 08 мая 2010 г. № 83-ФЗ (последняя редакция). Доступ из справ.-правовой «Консультант Плюс».

30 О внесении изменений в приложение к Требованиям к составлению и утверждению плана финансово-хозяйственной деятельности государственного (муниципального) учреждения, утвержденным приказом Министерства финансов Российской Федерации от 31 августа 2018 г. № 186н [Электронный ресурс]: приказ Минфина России 17н от 07 февраля 2020. Доступ из справ.-правовой «Консультант Плюс».

31 О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд [Электронный ресурс] : федеральный закон от 05 апреля 2013 г. № 44-ФЗ. Доступ из справ.-правовой «Консультант Плюс».

32 О мерах по увеличению обеспечиваемой за счет средств федерального бюджета оплаты труда [Электронный ресурс]: распоряжение Правительства РФ от 13 марта 2019 г. № 415-р. Доступ из справ.-правовой «Консультант Плюс».

33 О некоммерческих организациях [Электронный ресурс]: федеральный закон от 12 января 1996 г. № 7-ФЗ (ред. от 02.12.2019). Доступ из справ.-правовой «Консультант Плюс».

34 О порядке формирования государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ) в отношении федеральных государственных учреждений и финансового обеспечения выполнения государственного задания [Электронный ресурс]: постановление Правительства Российской Федерации от 26 июня 2015 г. № 640. Доступ из справ.-правовой «Консультант Плюс».

35 О требованиях к составлению и утверждению плана финансово-хозяйственной деятельности государственного (муниципального) учреждения [Электронный ресурс]: приказ Минфина России от 31 августа 2018 г. № 186н (ред. от 07.02.2020). Доступ из справ.-правовой «Консультант Плюс».

36 Обзор: «Составьте проект плана ФХД на 2020 год по новым правилам» [Электронный ресурс] // Справочно-правовая система «Консультант Плюс» : офиц. сайт. – Режим доступа : [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_324813](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_324813). – 16.05.2020.

37 Околелова, Э.Ю. Планирование и прогнозирование в рамках финансовой стратегии предприятия / Э.Ю. Околелова, В.С. Рябинина // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. – 2017. – № 5 (23). – С. 110.

38 Погодина, Т.В. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. – М. : Юрайт, 2020. – 351 с.

39 Положение об Администрации благовещенского района внутренних водных путей филиала Федерального Бюджетного учреждения «Администрация Амурского бассейна внутренних водных путей» [Электронный ресурс] // ФБУ «Администрация Амурводпуть» : офиц. сайт. – Режим доступа : <http://www.amurvodput.ru>. – 15.05.2020.

40 Поляк, Г.Б. Финансы бюджетных организаций : учебник / Г.Б. Поляк. – М. : Юнити-Дана, 2016. – 463 с.

41 Приложение к Требованиям к составлению и утверждению плана финансово-хозяйственной деятельности государственного (муниципального) учреждения, утвержденным приказом Министерства финансов Российской Федерации от 31 августа 2018 г. № 186н [Электронный ресурс]. Доступ из справ.-правовой «Консультант Плюс».

42 Сарычева, А.А. Анализ финансирования деятельности бюджетных учреждений / А.А. Сарычева, Н.Ю. Титова, Т.А. Полещук // АНИ: экономика и управление. – 2018. – №2 (23) [Электронный ресурс] // Киберленинка : офиц. сайт. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-finansirovaniya>

deyatelnosti-byudzhetnyh-uchrezhdeniy. - 26.05.2020.

43 Свиридова, Н.В. Проблемы анализа финансовой устойчивости бюджетных и автономных учреждений / Н.В. Свиридова, А.А. Акимов, Л.С. Зайцева // Модели, системы, сети в экономике, технике, природе и обществе. – 2017. – № 4 (24). – С. 88 – 98.

44 Семькин, А.А. Бюджетирование как инструмент финансового планирования / А.А. Семькин // Синергия Наук. – 2017. – № 12. – С. 90.

45 Симонова, Н.Ю. Роль бюджетирования в финансовом планировании на предприятии / Н.Ю. Симонова, Н.В. Никитин // Академическая публицистика. – 2017. – № 3. – С. 93.

46 Современный экономический словарь [Электронный ресурс] // Консультант Плюс : офиц. сайт. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_67315](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_67315). – 20.05.2020.

47 Созаева, Д.А., Бахарева, О.С. Бюджетирование в организациях, финансируемых за счет предоставления субсидий из средств государственного и муниципального бюджета / Д.А. Созаева, О.С. Бахарева [Электронный ресурс] // Universum: Экономика и юриспруденция : офиц. сайт. – Режим доступа : <http://7universum.com/ru/economy/archive/item/5191>. - 21.05.2020.

48 Стёпочкина, Е.А. Финансовое планирование и бюджетирование : учебное пособие для слушателей программ профессиональной подготовки управленческих кадров / Е. А. Стёпочкина. – Саратов : Вузовское образование, 2017. – 78 с.

49 Федеральное агентство морского и речного транспорта [Электронный ресурс] : офиц. сайт. – Режим доступа : [http://www.morflot.ru/ob\\_agentstve\\_rukovodstvo/podvedomstvennyie\\_organizatsii/administratsii\\_basseynov\\_vnutrennih\\_vodnyih\\_putey\\_rossii.html](http://www.morflot.ru/ob_agentstve_rukovodstvo/podvedomstvennyie_organizatsii/administratsii_basseynov_vnutrennih_vodnyih_putey_rossii.html). – 21.05.2020.

50 Федеральное бюджетное учреждение «Администрация Амурского бассейна внутренних водных путей» [Электронный ресурс]: офиц. сайт. – Режим доступа : <http://www.amurvodput.ru>. – 18.05.2020.

51 Финансы некоммерческих организаций : учебник и практикум для



вузов / И. В. Ишиной [и др.]. – М. : Юрайт, 2020. – 319 с.

52 Цвырко, А.А. Совершенствование финансового обеспечения деятельности бюджетного учреждения / А.А. Цвырко, Н.В. Сухорукова // Налоги и финансы. – 2019. – № 1 (41) [Электронный ресурс] // Киберленинка : офиц. сайт. – Режим доступа : <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-finansovogo-obespecheniya-deyatelnosti-byudzhethnogo-uchrezhdeniya>. - 29.05.2020.

53 Чая, В. Т. Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / В. Т. Чая, Н. И. Чупахина. – М. : Юрайт, 2020. – 332 с.

## ПРИЛОЖЕНИЕ А

Положение Администрации Благовещенского района внутренних водных путей

Приказом Федерального  
бюджетного учреждения  
«Администрация Амурского  
бассейна внутренних  
водных путей»  
« 18 » марта 2013 г. № 34

Руководитель  А.А. Савин



**ПОЛОЖЕНИЕ**  
**об Администрации Благовещенского района**  
**внутренних водных путей**  
**филиала**  
**ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ**  
**« АДМИНИСТРАЦИЯ АМУРСКОГО БАСЕЙНА ВНУТРЕННИХ**  
**ВОДНЫХ ПУТЕЙ»**

г. Хабаровск 2013 год

## 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Администрация Благовещенского района внутренних водных путей (в дальнейшем именуемый Район) является филиалом Федерального бюджетного учреждения «Администрация Амурского бассейна внутренних водных путей» (именуемое в дальнейшем «Администрация»), является обособленным подразделением «Администрации», не является юридическим лицом и осуществляет функции «Администрации» по оказанию государственных услуг в сфере внутреннего водного транспорта на территориальном уровне.

1.2. Район создан «Администрацией» на основании Устава Федерального бюджетного учреждения «Администрация Амурского бассейна внутренних водных путей», утвержденного распоряжением Федерального агентства морского и речного транспорта от 20 февраля 2013 г. № АД-41-р (Устав зарегистрирован :свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц от 15.03.2013 г. серия 27 № 002144120) и в своей деятельности руководствуются Уставом Администрации и настоящим Положением.

1.3. Район в своей деятельности руководствуется Конституцией Российской Федерации, международными договорами Российской Федерации, федеральными конституционными законами, федеральными законами, законами субъектов Российской Федерации, актами Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации, актами Министерства транспорта Российской Федерации, Федерального агентства морского и речного транспорта, других федеральных органов исполнительной власти, органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, принятыми в пределах их компетенции, приказами, распоряжениями руководителя «Администрации, Уставом «Администрации» и настоящим Положением.

### 1.4. Наименование Района:

полное – Администрация Благовещенского района внутренних водных путей - филиал Федерального бюджетного учреждения «Администрация Амурского бассейна внутренних водных путей».

сокращённое – АБРВВП

1.5. Место нахождения Района: 675002, г. Благовещенск, Амурской области, пер. Затонский,3

Территориальные границы деятельности Района на внутренних водных путях Забайкальского края, Амурской обл., ЕАО.

Реки с притоками, протоками, подходами, рейдами, убежищами и водохранилищами:

р. Ингода 301 – 0 км от с. Новая Кука до устья в Забайкальском крае.

р. Аргунь 428 – 0 км от с. Олочи до устья в Забайкальском крае.

р. Шилка 559 – 0 км от слияния рек Ингода и Онон до устья в Забайкальском крае.

р. Нерча 12 – 0 км от г. Нерчинск до устья в Забайкальском крае.

р. Амур 2819 – 2776 км от слияния рек Аргунь и Шилка в Забайкальском крае до с. Пашково в ЕАО с дополнительными ходами.

Зейское водохранилище 203- 0 км от пос. Бомнак до Зейской ГЭС в Амурской области с дополнительными ходом и убежищами.

р. Зeya 650 – км от г. Зeya до устья в Амурской области с дополнительными ходами.

р. Селемджа 146 – 0 км от с. Норск до устья в Амурской области.

р. Бурей 174 – 0 км от пос. Талакан до устья в Амурской области.

протока Поярковская 12 – 0 км на р. Амур в Амурской области.

## 2. ПРАВОВОЙ СТАТУС РАЙОНА

2.1. Район, является филиалом «Администрации» (некоммерческой организации), не является юридическим лицом и осуществляет основные виды

деятельности, предусмотренные настоящим Положением. Имеет право осуществлять определенную настоящим Положением приносящую доход деятельность, служащую достижению целей, ради которых он создан, и соответствующую целям, установленным настоящим Положением.

2.2. Район имеет самостоятельный баланс, лицевые счета в территориальных органах федерального казначейства, печать с изображением Государственного герба Российской Федерации со своим наименованием и «Администрации», иные печати и штампы, а также бланки со своим наименованием и наименованием «Администрации».

2.3. Район отвечает по своим обязательствам находящимися в его распоряжении денежными средствами. При их недостаточности субсидиарную ответственность по его обязательствам несет «Администрация» в соответствии с ее правовым статусом.

2.4. Район не вправе размещать денежные средства на депозитах в кредитных организациях, а также совершать сделки с ценными бумагами.

2.5. Район осуществляет свою деятельность от имени «Администрации» по доверенности, выданной начальнику района, который приобретает имущественные и личные неимущественные права и несёт обязанности, отвечает по своим обязательствам денежными средствами, имеющимися в его распоряжении, выступает истцом и ответчиком в суде от имени юридического лица в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Заключение контрактов и иных гражданско-правовых договоров осуществляется от имени «Администрации».

Размещение заказов на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг для нужд Района осуществляется в порядке, установленном Федеральным законом от 21 июля 2005 года № 94-ФЗ «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд» от имени «Администрации».

### 3. ЦЕЛИ И ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РАЙОНА

3.1. Целями деятельности Района являются:

1. эксплуатация и развитие внутренних и пограничных водных путей и гидротехнических сооружений в границах деятельности Района;

2. обеспечение судоходства на внутренних и пограничных водных путях, безопасности судоходных гидротехнических сооружений в границах деятельности Района.

3.2. Район в территориальных границах своей деятельности для достижения целей в бассейне внутренних и пограничных водных путей осуществляет следующие виды деятельности:

3.2.1. В соответствии с установленными целями деятельности и/или утвержденными Федеральным агентством морского и речного транспорта государственными заданиями (далее – Госзадание), в границах деятельности Района:

1) проведение работ по навигационно-гидрографическое обеспечение условий плавания судов и путевые работы на внутренних и пограничных водных путях;

2) содержание судоходных гидротехнических сооружений и пропуск судов и иных плавучих объектов через судоходные гидротехнические сооружения;

3) государственный портовый контроль;

4) осуществление мероприятий по обеспечению транспортной безопасности объектов транспортной инфраструктуры и транспортных средств, находящихся в оперативном управлении у «Администрации»;

5) организация в Районе мероприятий по гражданской обороне, защите конфиденциальных сведений;

6) организация проведения работ по ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов на внутренних и пограничных водных путях с судов и объектов



речного транспорта;

7) выявление бесхозных судов, установление их владельцев.

3.2.2. Услуги по использованию инфраструктуры внутренних и пограничных водных путей и другие услуги, осуществляемые на платной основе:

1) диспетчерское регулирование движения судов и управление движением судов на участках внутренних и пограничных водных путей, имеющих ограничения по условиям плавания, и мониторинг движения судов на остальных участках внутренних и пограничных водных путей в территориальных границах деятельности Района;

2) организация технологической связи на внутреннем водном транспорте;

3) навигационное обслуживание судов, информационное обеспечение судов путевой и гидрометеорологической информацией.

3.2.3. Район не вправе отказаться от выполнения государственного задания.

3.3. Район вправе сверх установленного государственного задания, а также в случаях, определенных федеральными законами, в пределах установленного Госзадания осуществлять за плату виды деятельности, относящиеся к основным.

3.3.1. Такие услуги (работы) оказываются физическим и юридическим лицам за плату и на одинаковых при оказании одних и тех же услуг условиях.

3.3.2. Порядок определения платы согласовывается с «Администрацией».

3.4. Виды приносящей доход деятельности, осуществляемые Районом по договорам с физическими и юридическими лицами на возмездной основе:

1) проведение путевых работ (дноуглубительных, выправительных, тральных, дноочистительных, изыскательских и других работ по устройству и содержанию навигационного оборудования на внутренних и пограничных водных путях), осуществляемых сверх параметров, установленных Госзаданием, кроме работ, проводимых в соответствии с подпунктом 1 пункта 3.2.1 настоящего Положения;

2) оказание услуг по разработке и осуществлению мероприятий, связанных с обеспечением безопасности судоходства, кроме работ, осуществляемых в соответствии с пунктом 3.2.1. настоящего Положения для обеспечения Госзадания;

3) подготовка и выдача технических условий на технологическое присоединение электроустановок, размещение, проектирование, строительство и эксплуатацию сооружений и объектов на внутренних и пограничных водных путях, включая береговую полосу в территориальных границах деятельности;

4) оказание услуг по подъему, хранению, удалению или уничтожению затонувшего имущества и его транспортировке, кроме работ для выполнения Госзадания;

5) оказание услуг по переработке на металлолом судов, плавучих средств и других конструкций, складированию и поставке металлолома;

6) выполнение мероприятий по обеспечению безопасного прохода негабаритных судов и иных плавучих объектов, а также прохода судов по внутренним и пограничным водным путям и судоходным гидротехническим сооружениям сверх параметров, установленных Госзаданием и нормативными правовыми актами;

7) оказание услуг по составлению, обновлению, корректуре, подготовке к изданию, копированию в графическом и цифровом (электронном) виде навигационных карт и схем внутренних и пограничных водных путей, морских навигационных карт и тематических карт, электронных баз данных, нормативной, информационной литературы и навигационных пособий и обеспечение ими судов и судовладельцев, по вопросам, относящимся к сфере деятельности «Администрации» и их реализация;

8) оказание информационных, аналитических и консультационных услуг по вопросам, относящимся к сфере деятельности «Администрации»;

9) оказание услуг подвижной радиосвязи в выделенной сети связи, по предоставлению каналов связи и местной телефонной связи, выделенной телефонной связи, пропуску трафика сторонним операторам связи, предоставлению оборудования,

линий связи, информационных потоков юридическим и физическим лицам, размещению оборудования связи на технических площадках и объектах связи Района, техническому обслуживанию и ремонту воздушных, подземных и радиорелейных линий связи, мачтовых сооружений, антенн и антенно-фидерных устройств, за исключением услуг местной телефонной связи с использованием таксофонов и средств коллективного доступа, кроме работ, проводимых в соответствии с подпунктом 2 пункта 3.2.2. настоящего Положения;

10) оказание услуг, связанных с выполнением мероприятий по аварийно-спасательному обеспечению судов;

11) оказание услуг по перевозке грузов и пассажиров, экскурсионно-туристическому обслуживанию пассажиров, буксировке судов и иных плавучих средств судами и автотранспортом, в том числе находящимися у «Администрации» на праве оперативного управления;

12) оказание услуг по обслуживанию флота (снятие и переработка нефтесодержащих и сточных вод, снабжение питьевой водой, снабжение горюче-смазочными материалами), кроме судов, находящихся на праве оперативного управления у «Администрации»;

13) выполнение лоцманской проводки судов в соответствии с законодательством Российской Федерации;

14) оказание услуг по погрузочно-разгрузочным работам, а также по перевалке и хранению грузов в отведенных для этого местах, включая причалы и порты;

15) оказание услуг по организации и проведению водолазных работ;

16) оказание услуг по производству, поставке и установке путевого оборудования для внутренних и пограничных водных путей (береговое, плавучее навигационное и светосигнальное оборудование; средства связи и радионавигации; боновые ограждения и другое), кроме оборудования, предназначенного для обеспечения Госзадания;

17) оказание услуг по хранению и поставке грунтов, нерудных строительных материалов, образующихся в процессе проведения путевых работ и (или) разработке и эксплуатации месторождений на береговой полосе и за пределами береговой полосы в специально отведенных местах, в русле и вдоль русла реки, в порядке, установленном законодательством Российской Федерации, а также по поиску и разведке таких месторождений, маркшейдерские работы и услуги;

18) оказание услуг по поставке, выработке и/или передаче тепловой и электрической энергии, по водоснабжению и водоотведению для населенных пунктов, предприятий, организаций и населения в территориальных границах деятельности Района;

19) оказание услуг по снабжению юридических и физических лиц лесоматериалами и пилопродукцией, образующихся в процессе рубки с целью обеспечения видимости береговых средств навигационного оборудования, безопасности судоходства и выполнения геодезического обоснования при геодезических съемках участков русел, произрастающих на береговой полосе вне земель лесного фонда деревьев и кустарников;

20) оказание услуг по предоставлению мест отстоя, ремонта, технического обслуживания, слипания, докования, стоянки судов и других плавсредств, в том числе у причалов, в портах и на их акваториях, а также на гидротехнических сооружениях, в том числе судоходных;

21) оказание услуг по проверке и замеру, оценке технического состояния электрооборудования и электропроводки судов, зданий и сооружений и толщины корпуса судов;

22) оказание услуг по засыпке разрываемых и размываемых берегов, по защите строений и конструкций от размыва путем намыва пляжей, строительства грунтовых дамб и других гидротехнических сооружений;



23) оказание услуг по очистке берегов, водоемов от затопленных судов, древесины, габаритных предметов и вредных загрязнений с последующим с последующим захоронением в специально отведенных карьерах;

24) оказание услуг по разработке подводных траншей и котлованов под трубопроводы (дюкеры), кабели и иные сооружения, ограждение знаками судоходной обстановки оголовков водоприемников, выпусков, дюкеров и других сооружений, примыкающих или пересекающих водные объекты;

25) оказание услуг по освидетельствованию и дефектации судовых механизмов и грузоподъемных устройств, судового оборудования связи и электронавигации, средств вычислительной техники судов, по теплотехническому контролю судовых дизелей и замеров вредных выбросов с выдачей актов установленного образца, кроме судов, находящихся на праве оперативного управления у «Администрации»;

26) оказание услуг по проверке и ремонту спасательных средств судов, кроме судов, находящихся на праве оперативного управления у «Администрации»;

27) производство и обеспечение кислородом и сжатым воздухом судов, кроме судов, находящихся на праве оперативного управления у «Администрации»;

28) оказание услуг по содержанию, реконструкции, модернизации, техническому перевооружению, ремонту и строительству производственных и вспомогательных береговых объектов, зданий, сооружений и комплексов, в том числе гидротехнических сооружений, и судов;

29) оказание услуг по проектированию и конструированию гидротехнических сооружений, зданий, находящихся на береговой полосе, судов и инженерных сетей, а также по транспортному проектированию, кроме объектов, находящихся на праве оперативного управления у «Администрации»;

30) оказание услуг по возмездному хранению, переработке (перевалке) нефти и других видов нефтепродуктов и снабжению ими юридических и физических лиц, а также по проведению лабораторного анализа нефти и нефтепродуктов;

31) оказание услуг по размещению персонала ремонтных бригад, командированных лиц, экспертов и специалистов морского и речного транспорта для краткосрочного проживания в служебных и жилых помещениях, находящихся в оперативном управлении «Администрации»;

32) оказание услуг предприятий общественного питания и плавучих магазинов, находящихся на праве оперативного управления у «Администрации»;

33) оказание услуг по ликвидации последствий аварий, происшествий, разливов нефтепродуктов в результате произошедших чрезвычайных ситуаций, кроме работ по ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов на внутренних и пограничных водных путях с судов объектов речного транспорта;

34) оказание услуг по выполнению мероприятий, направленных на ликвидацию последствий и ущерба, создавших препятствия и угрозу безопасному судоходству и ухудшение экологической ситуации, возникших в результате виновных действий юридических и физических лиц на внутренних и пограничных водных путях и гидротехнических сооружениях (установка боновых заграждений, сбор и транспортировка разлившихся нефтепродуктов, подъем затонувших и увод аварийных судов с судового хода, восстановление гидротехнических сооружений и др.);

35) оказание услуг по ремонту, монтажу, снабжению, наладочным работам, проведению испытаний судового оборудования и снаряжения, навигационных приборов и корпусов судов, кроме оборудования судов, находящихся на праве оперативного управления у «Администрации»;

36) оказание услуг собственных механических, деревообрабатывающих и металлообрабатывающих, сельскохозяйственных производств и поставка их продукции;

37) оказание услуг, связанных с использованием специализированной техники;

38) оказание услуг по подаче вагонов и использованию участка



железнодорожных путей, находящихся на праве оперативного управления у «Администрации;

- 39) оказание геодезических и картографических услуг;
- 40) пропуск негабаритных судов и иных плавучих объектов через судоходные гидротехнические сооружения;
- 41) оказание услуг по перекачке воды и водоснабжению, выдачу технических условий на забор воды;
- 42) оказание комплексных услуг по обеспечению прохода иностранных судов, включая пропуск судов, по внутренним и пограничным водным путям в пределах территориальных границ деятельности Района в соответствии с законодательством Российской Федерации;
- 43) оказание услуг по подготовке, переподготовке и обучению кадров в сфере деятельности Района;
- 44) оказание услуг по приему и очистке сточных вод;
- 45) сдача в аренду имущества, находящегося на праве оперативного управления по согласованию с «Администрацией»;
- 46) оказание услуг по содержанию имущества, в том числе недвижимого, включая объекты жилого фонда и социальной сферы;
- 47) оказание услуг испытательной лабораторией по инструментальным замерам, оценке производственной среды и трудового процесса, аттестации рабочих мест по условиям труда.

3.5. Район выполняет работы и оказывает услуги по ценам, устанавливаемым в соответствии с законодательством Российской Федерации.

#### 4. ИМУЩЕСТВО РАЙОНА

4.1. Имущество Района находится в федеральной собственности и закреплено за «Администрацией» на праве оперативного управления.

Район использует имущество в пределах своей деятельности по согласованию с «Администрацией».

4.2. Источниками формирования имущества Района являются:

- 1) имущество, переданное «Администрации» на праве оперативного управления и приобретенное за счет средств федерального бюджета Российской Федерации;
- 2) имущество, приобретенное Районом за счет средств, полученных от осуществления приносящей доход деятельности;
- 3) имущество, приобретенное за счет средств от иных источников, предусмотренных законодательством Российской Федерации.

4.3. Имущество, приобретенное Районом за счет доходов, полученных от осуществления приносящей доход деятельности, направленной на выполнение задач предусмотренных настоящим Положением поступает в оперативное управление «Администрации» и учитывается отдельно.

Продукция и доходы от использования имущества, закрепленного за Районом, а также имущество, приобретенное Районом по договорам или иным основаниям, поступает в оперативное управление «Администрации» в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.

4.4. Район не вправе совершать сделки, возможными последствиями которых является отчуждение или обременение имущества, закрепленного за «Администрацией» на праве оперативного управления.

#### 5. ФИНАНСИРОВАНИЕ РАЙОНА

5.1. Источниками финансового обеспечения деятельности Района являются:

5.1.1. Средства федерального бюджета Российской Федерации в виде:

1) субсидии на возмещение нормативных затрат, связанных с оказанием Районом в соответствии с государственным заданием государственных услуг (выполнение работ);

2) бюджетных ассигнований на осуществление бюджетных инвестиций в объекты капитального строительства государственной собственности Российской Федерации в форме капитальных вложений в основные средства государственных учреждений;

3) субсидий на иные цели (целевые субсидии);

4) неиспользованные в текущем финансовом году остатки средств федерального бюджета.

5.2. Неиспользованные в текущем финансовом году остатки субсидий подлежат перечислению в «Администрацию».

5.3. Финансовое обеспечение деятельности Района осуществляется на основе планов финансово-хозяйственной деятельности Района, утверждаемых «Администрацией».

5.4. Район осуществляет операции с поступающими ему в соответствии с законодательством Российской Федерации средствами через лицевые счета в территориальном органе федерального казначейства.

5.5. Кассовые выплаты за счет средств Района осуществляются территориальными органами федерального казначейства в порядке установленном федеральным казначейством от имени и по поручению Района в пределах остатков средств, поступивших Району.

## 6. ОРГАНИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РАЙОНА

6.1. Взаимоотношения Района с другими юридическими и физическими лицами во всех сферах хозяйственной деятельности строятся на основе договоров, заключенных в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.

6.2. Район вправе осуществлять предусмотренные настоящим Положением виды приносящей доход деятельности по договорным ценам, если иное не установлено в соответствии с законодательством Российской Федерации.

6.3. Район имеет право:

1) получать от «Администрации» информацию, необходимую для осуществления своей деятельности;

2) получать от организаций независимо от их организационно-правовой формы, сведения, необходимые для осуществления возложенных на нее полномочий и функций;

3) участвовать в деятельности рабочих органов (советов, комиссий, рабочих групп), создаваемых «Администрацией»;

4) вступать в союзы (ассоциации) некоммерческих организаций по согласованию с Администрацией;

5) приобретать или арендовать основные средства по согласованию с «Администрацией»;

6) распределять и перераспределять по согласованию с «Администрацией» поступающие на счета Района бюджетные ассигнования, субсидии, средства, поступающие от приносящей доход деятельности, и средства, поступающие от иных источников, предусмотренных законодательством Российской Федерации;

7) устанавливать режим рабочего времени и времени отдыха для работников Района в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации;

8) устанавливать нормы труда, дополнительных отпусков, социальные льготы и гарантии, организовывать медицинское обслуживание работников в соответствии с законодательством Российской Федерации;

9) поднимать, удалять или уничтожать затонувшее имущество в случаях,



установленных законодательством Российской Федерации;

10) устанавливать собственнику затонувшего имущества порядок и сроки его подъёма в соответствии с законодательством Российской Федерации;

11) осуществлять мероприятия по ликвидации ущерба, возникшего в результате виновных действий юридических и физических лиц на внутренних и пограничных водных путях и гидротехнических сооружениях;

12) на возмещение ущерба, возникшего в результате виновных действий юридических и физических лиц на внутренних и пограничных водных путях и гидротехнических сооружениях (в т.ч. через выплаты страховыми компаниями);

13) на возмещение затрат по содержанию жилого фонда и объектов социальной сферы;

14) принимать решение об ограничении или о запрещении движения судов, а также об ограничении их осадки вследствие низких уровней воды на определенных участках или определенных направлениях внутренних и пограничных водных путей в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.

6.4. Район обязан:

1) обеспечить выполнение государственного задания и плана финансово-хозяйственной деятельности, установленных «Администрацией»;

2) принимать все необходимые меры по организации обеспечения безопасности судоходства в границах его деятельности;

3) информировать ответственного дежурного «Администрации» и взаимодействующие дежурные службы о происшествиях и чрезвычайных ситуациях в бассейне внутренних и пограничных водных путей в границах деятельности своего Района;

4) обеспечивать соблюдение финансовой и налоговой дисциплины; выполнение мероприятий, направленных на повышение эффективности использования основных фондов и оборотных средств;

5) обеспечивать целевое и рациональное использование средств федерального бюджета и средств от приносящей доход деятельности и своевременно предоставлять отчеты по их использованию в «Администрацию»;

6) представлять в Администрацию отчеты по основным видам деятельности;

7) обеспечивать работникам Района безопасные условия труда в соответствии с законодательством Российской Федерации;

8) обеспечивать выполнение своих обязательств в пределах доведенной до Района субсидии и средств, полученных в установленном порядке от приносящей доход деятельности;

9) принимать все необходимые меры по обеспечению транспортной безопасности объектов транспортной инфраструктуры и транспортных средств переданных на баланс Района, а также других судов и плавсредств при осуществлении их судопропуска через судоходные гидротехнические сооружения, при стоянке у причалов и в пунктах отстоя флота, находящихся в оперативном управлении у «Администрации»;

10) организовывать и обеспечивать мероприятия по защите государственной тайны, конфиденциальной информации и персональных данных в Районе.

## 7. ОТЧЕТНОСТЬ И КОНТРОЛЬ

7.1. Район ведет бухгалтерский учет исполнения плана финансово-хозяйственной деятельности и расходов по плану счетов, утвержденному Минфином России для бюджетных учреждений; осуществляет анализ финансовой деятельности; ведение статистической отчетности; обеспечивает полноту и своевременность предоставления отчетных данных в «Администрацию».

7.2. Проверки и ревизии производственной и хозяйственной деятельности Района осуществляются «Администрацией», налоговыми и другими уполномоченными государственными органами в соответствии с законодательством Российской Федерации. Извещение о проверках и результаты проверок, проведенных налоговыми и другими уполномоченными государственными органами, доводятся Районом до сведения Администрации.

## 8. УПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

8.1. Район возглавляет начальник, назначаемый и освобождаемый от должности Руководителем «Администрации» и действующий от имени «Администрации» в пределах полномочий, предусмотренных доверенностью, выдаваемой Руководителем «Администрации».

8.2. Начальник осуществляет свою деятельность на основании и в соответствии с настоящим Положением и условиями трудового договора, заключенного с ним «Администрацией». Срок полномочий начальника устанавливается трудовым договором. При истечении срока действия трудового договора полномочия начальника прекращаются в последний день срока действия договора, в том числе, когда ни одна из сторон не заявила о желании продления договора.

Заместители начальника, главный бухгалтер Района назначаются и освобождаются от должности начальником Района по согласованию с «Администрацией» и действуют в пределах полномочий, предусмотренных в доверенностях, выдаваемых начальником Района.

8.3. Начальник осуществляет текущее руководство деятельностью Района, несет персональную ответственность за выполнение возложенных на Район полномочий и функций, выполнение государственного задания, установленного Учредителем, в границах деятельности Района, нецелевое использование средств федерального бюджета, принятие обязательств сверх доведенных субсидий бюджетных обязательств, за организацию защиты сведений, составляющих государственную тайну, за обеспечение транспортной безопасности объектов транспортной инфраструктуры и транспортных средств.

Начальник подотчетен в своей деятельности «Администрации».

8.4. По вопросам, отнесенным к его компетенции начальник Района действует на принципах единоначалия.

8.5. Начальник Района при выполнении возложенных на него обязанностей:

1) представляет Район по доверенности «Администрации» в органах государственной власти и иных организациях;

2) заключает договоры;

3) в пределах своей компетенции издает приказы, распоряжения и дает указания, обязательные для всех работников Района;

4) открывает лицевые счета в территориальных органах Федерального казначейства;

5) расходует денежные средства, полученные от осуществления приносящей доход деятельности;

6) утверждает правила внутреннего трудового распорядка;

7) назначает на должность и освобождает от должности работников, заключает с ними трудовые договоры, применяет к ним меры поощрения и дисциплинарного воздействия в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации;

8) заключает коллективный договор в рамках параметров, установленных действующим коллективным договором «Администрации», если решение о заключении его принято трудовым коллективом;

9) назначает в Районе, а также на каждом объекте транспортной инфраструктуры и транспортном средстве лиц, ответственных за обеспечение



транспортной безопасности;

10) несет перед «Администрацией» ответственность в размере убытков, причиненных «Администрации» в результате совершения крупной сделки с нарушениями независимо от того, была ли эта сделка признана недействительной;

11) несет персональную ответственность за превышение установленного Учредителем уровня кредиторской задолженности;

12) несет персональную ответственность за погашение просроченной кредиторской задолженности, превышающей предельно допустимые значения, установленные Учредителем;

13) несет персональную ответственность за совершение без предварительного согласования с «Администрацией» крупной сделки.

## 9. ПРЕКРАЩЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РАЙОНА.

9.1. Прекращение деятельности Района может осуществляться путём его ликвидации либо реорганизации приказом руководителя Администрации в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.

9.2. При ликвидации либо реорганизации Района, увольняемым работникам гарантируется соблюдение их прав в соответствии с законодательством Российской Федерации.

9.3. Имущество ликвидируемого Района после расчетов, произведенных в порядке, установленном законодательством Российской Федерации, передается в распоряжение «Администрации».

9.4. При реорганизации и ликвидации Района все документы (финансовые, кадровые и другие) передаются на хранение в «Администрацию» в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.

## 10. ВНЕСЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЙ В ПОЛОЖЕНИЕ

10.1. Внесение изменений и дополнений в настоящее Положение производится «Администрацией» в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.

Пролито, 1 документально  
ФБУ «Администрация Амурской области»  
Руководитель А.А. Савин



## ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Свидетельство о постановке на учет в налоговом органе

**КОПИЯ**

Форма № 1-1-Учет  
Код по КНД 1121007

Федеральная налоговая служба  
**СВИДЕТЕЛЬСТВО**

**О ПОСТАНОВКЕ НА УЧЕТ РОССИЙСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ  
В НАЛОГОВОМ ОРГАНЕ ПО МЕСТУ ЕЕ НАХОЖДЕНИЯ**

Настоящее свидетельство подтверждает, что российская организация  
Федеральное бюджетное учреждение "Администрация Амурского бассейна внутренних  
водных путей "

*(полное наименование российской организации в соответствии с учредительными документами)*

ОГРН 

1	0	2	2	7	0	0	9	2	8	2	7	1
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

поставлена на учет в соответствии с  
Налоговым кодексом Российской Федерации 3 октября 1995 г.  
*(число, месяц, год)*

в налоговом органе по месту нахождения Инспекции Федеральной  
налоговой службы по Центральному району г. Хабаровска

2	7	2	1
---	---	---	---

*(наименование налогового органа и его код)*

и ей присвоен

ИНН/КПП 

2	7	2	1	0	0	0	4	1	0
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

 / 

2	7	2	1	0	1	0	0	1
---	---	---	---	---	---	---	---	---

Заместитель начальника



А.В. Гуцаев



серия 27 №002142390



Город Хабаровск. Хабаровский край, Российская Федерация.  
Четвертое апреля две тысячи тринадцатого года

Я, Захарова Наталья Владимировна, временно исполняющая обязанности нотариуса нотариального округа города Хабаровска Хабаровского края Сусленниковой Екатерины Викторовны, свидетельствую верность этой копии с подлинником документа. В последнем подчисток, приписок, зачеркнутых слов и иных неоговоренных исправлений или каких-либо особенностей нет.

Зарегистрировано в реестре за N ИК-3812

Взыскано по тарифу – 100 рублей.



В.и.о. нотариуса

Н.В.Захарова

## ПРИЛОЖЕНИЕ В

Свидетельство о государственной регистрации юридического лица в налоговом органе

**КОПИЯ**

Форма №

Р 5 0 0 0 3

Федеральная налоговая служба  
**СВИДЕТЕЛЬСТВО**

о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц

Настоящим подтверждается, что в соответствии с Федеральным законом «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей» в единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о государственной регистрации изменений, вносимых в учредительные документы юридического лица

Федеральное бюджетное учреждение "Администрация Амурского бассейна внутренних водных путей"

(полное наименование юридического лица с указанием организационно - правовой формы)

ФБУ "Администрация Амурводпуть"

(сокращенное наименование юридического лица)

Основной государственный регистрационный номер 1 0 2 2 7 0 0 9 2 8 2 7 1

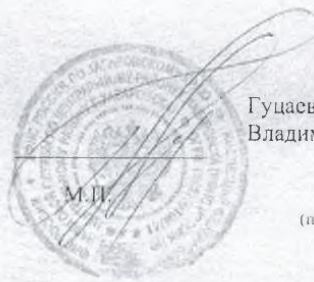
22 мая 2013 за государственным регистрационным номером  
(дата) (месяц прописью) (год)

2 1 3 2 7 2 1 0 4 9 0 3 0

Инспекция Федеральной налоговой службы по Центральному району г. Хабаровска  
(Наименование регистрирующего органа)

Должность уполномоченного  
лица регистрирующего органа

Заместитель начальника



Гуцаев Александр  
Владимирович

(подпись, Ф.И.О.)



серия 27 №002144975

Город Хабаровск. Хабаровский край, Российская Федерация.  
Двадцать девятое мая две тысячи тринадцатого года

Я, Захарова Наталья Владимировна, временно исполняющая обязанности нотариуса нотариального округа города Хабаровска Хабаровского края Сусленниковой Екатерины Викторовны, свидетельствую верность этой копии с подлинником документа. В последнем подчисток, приписок, зачеркнутых слов и иных неоговоренных исправлений или каких-либо особенностей нет.

Зарегистрировано в реестре за N 1К - 1 - 716

Взыскано по тарифу - 100 рублей.

Вр.и.о. нотариуса

Н.В.Захарова



## ПРИЛОЖЕНИЕ Г

Договор на кассовое обслуживание Администрации Благовещенского района  
внутренних водных путей

**ДОГОВОР ПРИСОЕДИНЕНИЯ (СОГЛАШЕНИЕ) № 35/2015  
К РЕГЛАМЕНТУ УДОСТОВЕРЯЮЩЕГО ЦЕНТРА  
ФЕДЕРАЛЬНОГО КАЗНАЧЕЙСТВА**

г. Благовещенск

« 04 » сентября 2015 г.

Управление Федерального казначейства по Амурской области, в лице руководителя Управления Полушкина Ильи Александровича, действующего на основании Положения об Управлении Федерального казначейства по Амурской области, утвержденного приказом Федерального казначейства от 27.12.2013 № 316, именуемое в дальнейшем «Орган ФК», с одной стороны, и Федеральное бюджетное учреждение «Администрация Амурского бассейна внутренних водных путей» с целью организации деятельности Администрации Благовещенского района внутренних водных путей – филиала Федерального бюджетного учреждения «Администрация Амурского бассейна внутренних водных путей», в лице начальника Кавандина Виктора Дмитриевича, действующего на основании Положения о филиале и доверенности от 25.12.2014 № 71, именуемое в дальнейшем «Организация-заявитель», с другой стороны, вместе именуемые «Стороны», заключили настоящий договор (далее – Соглашение) о нижеследующем.

**I. Предмет Соглашения**

1.1. Предметом настоящего Соглашения является присоединение Организации-заявителя в порядке статьи 428 Гражданского кодекса Российской Федерации к Регламенту Удостоверяющего центра Федерального казначейства (далее – Регламент).

**II. Права, обязанности и ответственность Сторон**

2.1. Права, обязанности и ответственность Сторон определяются Регламентом и настоящим Соглашением.

**III. Заключительные положения**

3.1. Настоящее Соглашение вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до его расторжения по основаниям, предусмотренным законодательством Российской Федерации, или по решению любой из Сторон, подписавших Соглашение, в одностороннем внесудебном порядке.

IV. Адреса и реквизиты Сторон

Орган Федерального казначейства:

Управление Федерального казначейства  
по Амурской области  
675000, Амурская область,  
г. Благовещенск, ул. Ленина, 108,  
подъезд 1,  
ИНН 2801030434 / КПП 280101001


Организация-заявитель:

Федеральное бюджетное учреждение  
«Администрация Амурского бассейна  
внутренних водных путей»  
680020 Хабаровский край  
г. Хабаровск, пер. Гражданский, 12  
ИНН 2721000410 / КПП 272101001

Администрация Благовещенского  
района внутренних водных путей –  
филиал Федерального бюджетного  
учреждения «Администрация  
Амурского бассейна внутренних  
водных путей»  
675002 Амурская область,  
г. Благовещенск, пер. Затонский, 3  
ИНН 2721000410 / КПП 280143002

V. Подписи сторон

Руководитель Управления

  
И.А. Полушкин

«04» сентября 2015 г.  
М.П.

Начальник

  
В.Д. Кавандин

«04» сентября 2015 г.  
М.П.

## ПРИЛОЖЕНИЕ Д

Расшифровка показателей по поступлениям и выплатам

Администрации Благовещенского района внутренних водных путей за 2017 год



Наименование показателя	Код статьи	ВСЕГО
1	2	3
<b>ОСТАТОК СРЕДСТВ НА НАЧАЛО ПЕРИОДА:</b>	<b>X</b>	<b>52 122 738,74</b>
<b>ПОСТУПЛЕНИЕ, всего:</b>	<b>X</b>	<b>136 016 153,25</b>
<b>Субсидии на выполнение государственного задания</b>	<b>X</b>	<b>127 250 759,05</b>
Реализация государственных работ		<b>127 250 759,05</b>
содержание судоходных гидротехнических сооружений и связанных с ними инфраструктурных объектов с целью обеспечения судоходства		0,00
проведение работ по содержанию внутренних водных путей и обеспечению безопасности судоходства		127 250 759,05
приобретение бланков дипломов, подтверждений к дипломам и квалификационных свидетельств для осуществления дипломирования членов экипажей судов		0,00
налоги в составе субсидии на выполнение государственного задания		0,00
<b>Целевые субсидии</b>	<b>X</b>	<b>0,00</b>
На реализацию комплексной программы обеспечения безопасности населения на транспорте		<b>0,00</b>
На мероприятия по реализации Федерального закона от 09.02.2007 № 16-ФЗ "О транспортной безопасности в сфере водного транспорта"		<b>0,00</b>
<b>Бюджетные инвестиции</b>	<b>X</b>	<b>0,00</b>
<b>Поступления от оказания услуг (выполнения работ), предоставляемых для физических и юридических лиц осуществляется на платной основе, всего</b>	<b>X</b>	<b>0,00</b>
<b>Поступления от иной приносящей доход деятельности, всего:</b>	<b>X</b>	<b>6 817 084,50</b>
Дноуглубительные работы		<b>3 332 102,41</b>
Услуги, оказываемые обстановочным флотом		<b>1 301 527,68</b>
Дноочистительные работы		<b>0,00</b>
Тральные работы		<b>529 453,25</b>
Выправительные работы		<b>0,00</b>
Берегоукрепительные работы		<b>0,00</b>
Прочие путевые работы		<b>170 822,67</b>
Услуги, оказываемые обслуживающим флотом (погрузо-разгрузочные, буксировка, перевозка пассажиров и др.)		<b>0,00</b>
Картографические услуги		<b>960 901,07</b>
Навигационные и диспетчерские услуги		<b>0,00</b>
Услуги по лоцманской проводке судов		<b>0,00</b>
Услуги по организации работы за пределами установленных сроков навигации		<b>122 643,49</b>
Услуги по обеспечению безопасного прохода негабаритных грузов		<b>0,00</b>
Услуги по ремонту имущества		<b>0,00</b>

Услуги связи		0,00
Услуги по содержанию имущества		0,00
Услуги по выработке, передаче и поставке тепловой и электрической энергии, воды		0,00
Продажа грунта, образовавшегося при производстве путевых работ		0,00
Продажа прочей продукции и товаров		0,00
Прочие работы, услуги		399 633,93
<b>Поступления от реализации ценных бумаг</b>	<b>X</b>	<b>0,00</b>
<b>Прочие поступления</b>	<b>X</b>	<b>1 948 309,70</b>
Арендная плата за пользование имуществом		0,00
Возмещение коммунальных платежей		82 209,66
Деньги во временном распоряжении (обеспечение исполнения контракта)		82 209,71
Доходы от реализации имущества, утилизации от- раб.аккумуляторов		13 891,50
Страховое возмещение		0,00
Поступления в соответствии с судебными актами		378 865,94
Прочие (Перечисления из Управления)	540	1 391 132,89
<b>ОСТАТОК СРЕДСТВ НА КОНЕЦ ПЕРИОДА:</b>	<b>X</b>	<b>1 399 119,90</b>
<b>ВЫПЛАТЫ, всего:</b>	<b>900</b>	<b>143 866 687,13</b>
<b>Расходы</b>	<b>200</b>	<b>110 841 123,20</b>
<b>Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда, всего</b>	<b>210</b>	<b>95 512 842,04</b>
<b>Заработная плата</b>	<b>211</b>	<b>71 414 008,93</b>
Оплата по должностным окладам согласно штатному расписанию		16 734 397,01
Персональный повышающий коэффициент		1 506 843,00
Компенсационные выплаты		36 351 324,54
Стимулирующие выплаты		16 583 028,17
Оплата нарядов (с коэф-ми)		11 529,17
Иные выплаты		226 887,04
<b>Прочие выплаты</b>	<b>212</b>	<b>784 354,96</b>
Суточные при служебных командировках		136 403,96
Компенсация за использование личного автотранспорта для служебных целей транспортных расходов		13 249,05
Компенсация стоимости проезда на все виды общественного транспорта, возмещение проезда при командировке		230 791,51
возмещение (компенсация) найма жилых помещений		172 635,82
Продовольственно-путевые, полевые		101 075,00
Компенсация стоимости медицинских услуг		54 385,00
Компенсация стоимости проезда к месту отдыха и обратно		45 232,00
Другие аналогичные расходы		30 582,62
<b>Начисления на выплаты по оплате труда</b>	<b>213</b>	<b>23 314 478,15</b>
<b>Оплата работ, услуг, всего</b>	<b>220</b>	<b>15 022 221,84</b>
<b>Услуги связи</b>	<b>221</b>	<b>531 050,02</b>

Абонентская и повременная плата за использование линий связи		316 713,98
Услуги междугородней связи		71 921,31
Услуги сотовой связи		31 960,00
Интернет		48 794,48
Приобретение почтовых марок, маркированных конвертов, пересылка почтовых отправлений		61 660,25
Другие аналогичные расходы		0,00
<b>Транспортные услуги</b>	<b>222</b>	<b>606 899,48</b>
Оплата проезда к месту служебной командировки и обратно		0,00
Услуги по комплексному обслуживанию флота		601 811,48
Услуги по перевозке транспортом		5 088,00
Другие аналогичные расходы		0,00
<b>Коммунальные услуги</b>	<b>223</b>	<b>3 081 571,62</b>
Потребление электрической энергии		3 075 996,12
Холодное водоснабжение и водоотведение		0,00
Потребление тепловой энергии		0,00
<i>Отопление</i>		0,00
<i>Горячее водоснабжение</i>		0,00
<i>Газоснабжение</i>		0,00
<i>Котельно-печное</i>		0,00
Вывоз жидких бытовых отходов		5 575,50
Возмещение стоимости коммунальных услуг		0,00
Другие аналогичные расходы		0,00
<b>Арендная плата за пользование имуществом</b>	<b>224</b>	<b>0,00</b>
Аренда зданий, сооружений, включая отдельные помещения		0,00
Аренда флота		0,00
Аренда земельных участков		0,00
Аренда транспорта		0,00
Аренда прочего имущества		0,00
<b>Работы, услуги по содержанию имущества</b>	<b>225</b>	<b>8 410 556,11</b>
Ремонт		6 614 742,44
<i>Ремонт недвижимого имущества</i>		6 291 221,44
<i>капитальный ремонт зданий и сооружений (без учета СГТС)</i>		0,00
<i>текущий ремонт зданий и сооружений (без учета СГТС)</i>		0,00
<i>капитальный ремонт СГТС</i>		0,00
<i>текущий ремонт СГТС</i>		0,00
<i>капитальный ремонт флота</i>		0,00
<i>текущий ремонт флота</i>		6 291 221,44
<i>Ремонт особо ценного движимого имущества</i>		270 078,00
<i>ремонт автотранспорта</i>		263 892,00
<i>ремонт оборудования, прочих основных средств</i>		6 186,00
<i>Ремонт прочего имущества</i>		53 443,00
Содержание недвижимого имущества		526 509,05
<i>ТО инженерных систем, вентиляции, электросетей, др.оборудования</i>		0,00

<i>Проведение бактериологических исследований</i>		0,00
<i>Содержание прилегающих территорий в соответствии с санитарными правилами и нормами (вывоз мусора, уборка снега, очистка кровли от снега и наледи, дератизация, дезинфекция и дезинсекции и т.п.)</i>		46 926,52
<i>Содержание и обслуживание флота</i>		410 051,01
<i>Эксплуатация системы оранной сигнализации</i>		446,38
<i>Эксплуатация системы противопожарной безопасности</i>		35 422,38
<i>техническое обслуживание пожарной сигнализации</i>		17 549,38
<i>огнезащитная обработка</i>		0,00
<i>измерение сопротивления изоляции электропроводки</i>		0,00
<i>зарядка огнетушителей</i>		10 580,00
<i>ремонт пожарной сигнализации</i>		0,00
<i>другие аналогичные расходы</i>		7 293,00
<i>Другие аналогичные расходы</i>		33 662,76
<i>Содержание особо ценного движимого имущества</i>		96 309,00
<i>Содержание и обслуживание автотранспорта</i>		23 984,00
<i>Обслуживание компьютерной и орг.техники</i>		72 325,00
<i>Другие аналогичные расходы</i>		0,00
<i>Услуги РРР</i>		951 123,60
<i>Возмещение затрат на сод-ие помещений</i>		0,00
<i>Другие аналогичные расходы</i>		221 872,02
<i>Нормативные затраты на содержание имущества (за исключением налогов)</i>		0,00
<b>Прочие работы, услуги</b>	<b>226</b>	<b>2 392 144,61</b>
<i>Физическая охрана СГТС</i>		0,00
<i>Другие аналогичные расходы</i>		2 392 144,61
<i>Подписка на периодические и справочные издания</i>		46 069,50
<i>Оплата за проживание в жилых помещениях при служебных командировках</i>		0,00
<i>Услуги в области информационных технологий</i>		0,00
<i>Сопровождение, обновление и обслуживание лицензионного программного обеспечения</i>		423 084,00
<i>Приобретение программного обеспечения</i>		52 219,00
<i>Приобретение бланочной продукции</i>		0,00
<i>Услуги по обучению на курсах повышения квалификации</i>		155 310,40
<i>Санитарно-эпидемиологические работы и услуги (не связанные с содержанием имущества)</i>		191 898,68
<i>Типографские работы и услуги</i>		14 783,16
<i>Услуги по охране федерального имущества (кроме физической охраны СГТС)</i>		24 000,00
<i>Услуги по рекламе</i>		0,00
<i>Расходы на участие в выставках, конференциях, семинарах и т.д.</i>		0,00
<i>Услуги по страхованию</i>		72 063,76
<i>обязательное страхование гражданской ответственности владельцев транспортных средств</i>		62 163,76
<i>обязательное страхование гражданской ответствен-</i>		0,00

<i>ности судовладельцев</i>		
<i>страхование источников повышенной опасности (обязательное)</i>		0,00
<i>страхование источников повышенной опасности (добровольное)</i>		9 900,00
<i>страхование ответственности за неисполнение обязательств</i>		0,00
<i>страхование финансовых рисков (обязательное)</i>		0,00
<i>страхование финансовых рисков (добровольное)</i>		0,00
<i>страхование недвижимого имущества, кроме СГТС и флота (добровольное)</i>		0,00
<i>страхование недвижимого имущества - СГТС (добровольное)</i>		0,00
<i>страхование недвижимого имущества - флот (добровольное)</i>		0,00
<i>страхование автотранспорта (добровольное)</i>		0,00
<i>медицинское страхование (обязательное)</i>		0,00
<i>медицинское страхование (добровольное)</i>		0,00
<i>страхование жизни (обязательное)</i>		0,00
<i>страхование жизни (добровольное)</i>		0,00
<i>прочее страхование (обязательное)</i>		0,00
<i>прочее страхование (добровольное)</i>		0,00
<i>Противопожарные мероприятия</i>		0,00
<i>установка пожарной сигнализации</i>		0,00
<i>другие аналогичные расходы</i>		0,00
<i>Услуги по инвентаризации и паспортизации зданий</i>		0,00
<i>Услуги по оформлению кадастровых паспортов на землю, межевание и планировка территорий</i>		91 428,58
<i>Расходы на разработку проектно-сметной документации</i>		0,00
<i>Проектно-изыскательские работы</i>		0,00
<i>Медицинские услуги</i>		89 105,32
<i>Услуги по предоставлению метеорологической информации</i>		355 836,56
<i>Оценка уязвимости объектов</i>		64 038,18
<i>Услуги РРР</i>		276 517,20
<i>Возмещение затрат на сод-ие помещений</i>		19 993,74
<i>Другие аналогичные расходы</i>		515 796,53
<b>Социальное обеспечение</b>	<b>260</b>	<b>59 000,00</b>
<b>Пособия по социальной помощи населению</b>	<b>262</b>	<b>0,00</b>
<i>Выходное пособие при увольнении</i>		0,00
<b>Пенсии, пособия, выплачиваемые организациями сектора государственного управления</b>	<b>263</b>	<b>59 000,00</b>
<i>Пенсии, пособия, выплачиваемые организациями сектора государственного управления</i>		59 000,00
<b>Прочие расходы</b>	<b>290</b>	<b>247 059,32</b>
<i>Налоги</i>		98 128,56
<i>Налог на имущество</i>		0,00
<i>Транспортный налог</i>		50 984,71
<i>Экологические платежи</i>		41 478,82
<i>Земельный налог</i>		0,00

<i>Прочие налоги, пошлины, сборы и другие платежи</i>		5 665,03
Другие аналогичные расходы		148 930,76
<i>Расходы на культурно-массовую работу</i>		0,00
<i>Взносы за членство в саморегулирующихся организациях</i>		0,00
<i>Взносы в профсоюзную организацию</i>		100 000,00
<i>Представительские расходы</i>		1 408,36
<i>Судебные издержки</i>		0,00
<i>Госпошлины, сборы</i>		42 807,33
<i>Другие аналогичные расходы</i>		4 715,07
<b>Поступление нефинансовых активов, всего</b>	<b>300</b>	<b>26 923 573,85</b>
<b>Увеличение стоимости основных средств</b>	<b>310</b>	<b>3 676 726,47</b>
Основные средства для обновления АНЗ		0,00
Другие аналогичные расходы		3 676 726,47
<i>Здания и сооружения (кроме СГТС)</i>		0,00
<i>СГТС</i>		0,00
<i>Флот</i>		0,00
<i>Автотранспорт</i>		0,00
<i>Средства навигационного обслуживания (СНО)</i>		0,00
<i>Тренажеры</i>		0,00
<i>Мебель</i>		3 130,00
<i>Оргтехника</i>		467 663,67
<i>Справочная литература</i>		0,00
<i>Другие аналогичные расходы</i>		3 205 932,80
<b>Увеличение стоимости нематериальных активов</b>	<b>320</b>	<b>0,00</b>
<b>Увеличение стоимости непроизводственных активов</b>	<b>330</b>	<b>0,00</b>
<b>Увеличение стоимости материальных запасов</b>	<b>340</b>	<b>23 246 847,38</b>
Топливо		4 490 216,00
Прочие горюче-смазочные материалы		2 949 264,68
Материальные запасы для обновления АНЗ		0,00
Продукты для организации коллективного питания		2 942 187,50
Спецодежда		1 281 199,05
Мягкий инвентарь		316 089,86
Другие аналогичные расходы		11 267 890,29
<i>Сменно-запасные части, в том числе:</i>		9 892 578,40
<i>для флота</i>		5 919 753,12
<i>для СГТС</i>		0,00
<i>для объектов пути и СНО</i>		3 894 485,50
<i>другие аналогичные расходы</i>		78 339,78
<i>Медикаменты и перевязочные средства</i>		24 816,70
<i>Строительные материалы</i>		73 265,84
<i>Электротовары</i>		162 076,00
<i>Судовой инвентарь</i>		418 869,28
<i>Канцелярские товары</i>		0,00
<i>Расходные материалы для оргтехники</i>		186 024,28
<i>Моющие средства</i>		134 150,06
<i>Другие аналогичные расходы</i>		376 109,73

<b>Расход целевых субсидий</b>	<b>226</b>	<b>0,00</b>
<b>Выбытие финансовых активов</b>	<b>600</b>	<b>6 101 990,08</b>
<b>Уменьшение задолженности по бюджетным кредитам</b>	<b>610</b>	<b>6 101 990,08</b>
		<b>0,00</b>

## ПРИЛОЖЕНИЕ Е

Расшифровка показателей по поступлениям и выплатам

Администрации Благовещенского района внутренних водных путей за 2018 год



Наименование показателя	Код статьи	ВСЕГО
1	2	3
<b>ОСТАТОК СРЕДСТВ НА НАЧАЛО ПЕРИОДА:</b>	<b>X</b>	
<b>ПОСТУПЛЕНИЕ, всего:</b>	<b>X</b>	<b>136 093 174,81</b>
<b>Субсидии на выполнение государственного задания</b>	<b>X</b>	<b>128 209 556,74</b>
Реализация государственных работ		<b>128 209 556,74</b>
содержание судоходных гидротехнических сооружений и связанных с ними инфраструктурных объектов с целью обеспечения судоходства		0,00
проведение работ по содержанию внутренних водных путей и обеспечению безопасности судоходства		128 209 556,74
приобретение бланков дипломов, подтверждений к дипломам и квалификационных свидетельств для осуществления дипломирования членов экипажей судов		0,00
налоги в составе субсидии на выполнение государственного задания		0,00
<b>Целевые субсидии</b>	<b>X</b>	<b>0,00</b>
На реализацию комплексной программы обеспечения безопасности населения на транспорте		<b>0,00</b>
На мероприятия по реализации Федерального закона от 09.02.2007 № 16-ФЗ "О транспортной безопасности в сфере водного транспорта"		<b>0,00</b>
<b>Бюджетные инвестиции</b>	<b>X</b>	<b>0,00</b>
<b>Поступления от оказания услуг (выполнения работ), предоставление которых для физических и юридических лиц осуществляется на платной основе, всего</b>	<b>X</b>	<b>0,00</b>
<b>Поступления от иной приносящей доход деятельности, всего:</b>	<b>X</b>	<b>7 693 360,59</b>
Дноуглубительные работы		<b>1 020 995,00</b>
Услуги, оказываемые обстановочным флотом		<b>3 809 994,15</b>
Дноочистительные работы		<b>0,00</b>
Тральные работы		<b>643 178,37</b>
Выправительные работы		<b>0,00</b>
Берегоукрепительные работы		<b>0,00</b>
Прочие путевые работы		<b>0,00</b>
Услуги, оказываемые обслуживающим флотом (погрузо-разгрузочные, буксировка, перевозка пассажиров и др.)		<b>0,00</b>
Картографические услуги		<b>847 917,21</b>
Навигационные и диспетчерские услуги		<b>0,00</b>
Услуги по лоцманской проводке судов		<b>0,00</b>
Услуги по организации работы за пределами установленных сроков навигации		<b>487 725,73</b>
Услуги по обеспечению безопасного прохода негабаритных грузов		<b>0,00</b>
Услуги по ремонту имущества		<b>0,00</b>

Услуги связи		0,00
Услуги по содержанию имущества		0,00
Услуги по выработке, передаче и поставке тепловой и электрической энергии, воды		0,00
Продажа грунта, образовавшегося при производстве путевых работ		0,00
Продажа прочей продукции и товаров		0,00
Прочие работы, услуги		883 550,13
<b>Поступления от реализации ценных бумаг</b>	<b>X</b>	<b>0,00</b>
<b>Прочие поступления</b>	<b>X</b>	<b>190 257,48</b>
Арендная плата за пользование имуществом		0,00
Возмещение коммунальных платежей		168 644,38
Деньги во временном распоряжении (обеспечение исполнения контракта)		0,00
Доходы от реализации имущества, утилизации от- раб.аккумуляторов		8 034,15
Страховое возмещение		0,00
Поступления в соответствии с судебными актами		13 578,95
Прочие (Перечисления из Управления)	540	0,00
<b>ОСТАТОК СРЕДСТВ НА КОНЕЦ ПЕРИОДА:</b>	<b>X</b>	<b>1 451 086,42</b>
<b>ВЫПЛАТЫ, всего:</b>	<b>900</b>	<b>136 041 208,28</b>
<b>Расходы</b>	<b>200</b>	<b>118 900 965,39</b>
<b>Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда, всего</b>	<b>210</b>	<b>107 136 913,20</b>
<b>Заработная плата</b>	<b>211</b>	<b>80 651 369,28</b>
Оплата по должностным окладам согласно штатному расписанию		17 314 929,91
Персональный повышающий коэффициент		1 540 323,97
Компенсационные выплаты		40 583 691,54
Стимулирующие выплаты		20 566 443,44
Оплата нарядов (с коэф-ми)		52 139,11
Иные выплаты		593 841,31
<b>Прочие выплаты</b>	<b>212</b>	<b>481 786,97</b>
Суточные при служебных командировках, взамен суточных		54 800,00
Компенсация за использование личного автотранспорта для служебных целей транспортных расходов		18 500,84
Компенсация стоимости проезда на все виды общественного транспорта, возмещение проезда при командировке		152 019,70
возмещение (компенсация) найма жилых помещений		90 110,00
Продовольственно-путевые, полевые		70 200,00
Компенсация стоимости медицинских услуг		57 641,00
Компенсация стоимости проезда к месту отдыха и обратно		13 915,50
Другие аналогичные расходы		24 599,93
<b>Начисления на выплаты по оплате труда</b>	<b>213</b>	<b>26 003 756,95</b>
<b>Оплата работ, услуг, всего</b>	<b>220</b>	<b>11 306 222,69</b>

<b>Услуги связи</b>	<b>221</b>	<b>533 119,39</b>
Абонентская и повременная плата за использование линий связи		316 828,85
Услуги междугородней связи		61 387,56
Услуги сотовой связи		42 250,00
Интернет		52 222,72
Приобретение почтовых марок, маркированных конвертов, пересылка почтовых отправлений		60 430,26
Другие аналогичные расходы		0,00
<b>Транспортные услуги</b>	<b>222</b>	<b>212 382,28</b>
Оплата проезда к месту служебной командировки и обратно		1 696,00
Услуги по комплексному обслуживанию флота		207 727,28
Услуги по перевозке транспортом		2 959,00
Другие аналогичные расходы		0,00
<b>Коммунальные услуги</b>	<b>223</b>	<b>2 944 541,26</b>
Потребление электрической энергии		2 938 068,10
Холодное водоснабжение и водоотведение		0,00
Потребление тепловой энергии		0,00
<i>Отопление</i>		0,00
<i>Горячее водоснабжение</i>		0,00
<i>Газоснабжение</i>		0,00
<i>Котельно-печное</i>		0,00
Вывоз жидких бытовых отходов		6 473,16
Возмещение стоимости коммунальных услуг		0,00
Другие аналогичные расходы		0,00
<b>Арендная плата за пользование имуществом</b>	<b>224</b>	<b>0,00</b>
Аренда зданий, сооружений, включая отдельные помещения		0,00
Аренда флота		0,00
Аренда земельных участков		0,00
Аренда транспорта		0,00
Аренда прочего имущества		0,00
<b>Работы, услуги по содержанию имущества</b>	<b>225</b>	<b>4 325 788,80</b>
Ремонт		2 850 370,78
<i>Ремонт недвижимого имущества</i>		2 776 419,78
<i>капитальный ремонт зданий и сооружений (без учета СГТС)</i>		0,00
<i>текущий ремонт зданий и сооружений (без учета СГТС)</i>		0,00
<i>капитальный ремонт СГТС</i>		0,00
<i>текущий ремонт СГТС</i>		0,00
<i>капитальный ремонт флота</i>		0,00
<i>текущий ремонт флота</i>		2 776 419,78
<i>Ремонт особо ценного движимого имущества</i>		20 891,00
<i>ремонт автотранспорта</i>		15 061,00
<i>ремонт оборудования, прочих основных средств</i>		5 830,00
<i>Ремонт прочего имущества</i>		53 060,00
Содержание недвижимого имущества		570 919,90

<i>ТО инженерных систем, вентиляции, электросетей, др.оборудования</i>		29 420,00
<i>Проведение бактериологических исследований</i>		0,00
<i>Содержание прилегающих территорий в соответствии с санитарными правилами и нормами (вывоз мусора, уборка снега, очистка кровли от снега и наледи, дератизация, дезинфекция и дезинсекции и т.п.)</i>		58 627,71
<i>Содержание и обслуживание флота</i>		397 419,20
<i>Эксплуатация системы оранной сигнализации</i>		24 000,00
<i>Эксплуатация системы противопожарной безопасности</i>		25 296,92
<i>техническое обслуживание пожарной сигнализации</i>		13 546,92
<i>огнезащитная обработка</i>		0,00
<i>измерение сопротивления изоляции электропроводки</i>		0,00
<i>зарядка огнетушителей</i>		11 750,00
<i>ремонт пожарной сигнализации</i>		0,00
<i>другие аналогичные расходы</i>		0,00
<i>Другие аналогичные расходы</i>		36 156,07
<i>Содержание особо ценного движимого имущества</i>		63 291,00
<i>Содержание и обслуживание автотранспорта</i>		23 191,00
<i>Обслуживание компьютерной и орг.техники</i>		40 100,00
<i>Другие аналогичные расходы</i>		0,00
<i>Услуги РРР</i>		818 687,34
<i>Возмещение затрат на сод-ие помещений</i>		0,00
<i>Другие аналогичные расходы</i>		22 519,78
<i>Нормативные затраты на содержание имущества (за исключением налогов)</i>		0,00
<b>Прочие работы, услуги</b>	<b>226</b>	<b>3 290 390,96</b>
<i>Физическая охрана СГТС</i>		0,00
<i>Другие аналогичные расходы</i>		3 290 390,96
<i>Подписка на периодические и справочные издания</i>		9 834,00
<i>Оплата за проживание в жилых помещениях при служебных командировках</i>		0,00
<i>Услуги в области информационных технологий</i>		0,00
<i>Сопровождение, обновление и обслуживание лицензионного программного обеспечения</i>		464 418,00
<i>Приобретение программного обеспечения</i>		44 962,00
<i>Приобретение бланочной продукции</i>		0,00
<i>Услуги по обучению на курсах повышения квалификации</i>		851 114,40
<i>Санитарно-эпидемиологические работы и услуги (не связанные с содержанием имущества)</i>		172 477,00
<i>Типографские работы и услуги</i>		17 574,09
<i>Услуги по охране федерального имущества (кроме физической охраны СГТС)</i>		24 000,00
<i>Услуги по рекламе</i>		0,00
<i>Расходы на участие в выставках, конференциях, семинарах и т.д.</i>		0,00
<i>Услуги по страхованию</i>		70 529,79

<i>обязательное страхование гражданской ответственности владельцев транспортных средств</i>		60 479,79
<i>обязательное страхование гражданской ответственности судовладельцев</i>		0,00
<i>страхование источников повышенной опасности (обязательное)</i>		0,00
<i>страхование источников повышенной опасности (добровольное)</i>		10 050,00
<i>страхование ответственности за неисполнение обязательств</i>		0,00
<i>страхование финансовых рисков (обязательное)</i>		0,00
<i>страхование финансовых рисков (добровольное)</i>		0,00
<i>страхование недвижимого имущества, кроме СГТС и флота (добровольное)</i>		0,00
<i>страхование недвижимого имущества - СГТС (добровольное)</i>		0,00
<i>страхование недвижимого имущества - флот (добровольное)</i>		0,00
<i>страхование автотранспорта (добровольное)</i>		0,00
<i>медицинское страхование (обязательное)</i>		0,00
<i>медицинское страхование (добровольное)</i>		0,00
<i>страхование жизни (обязательное)</i>		0,00
<i>страхование жизни (добровольное)</i>		0,00
<i>прочее страхование (обязательное)</i>		0,00
<i>прочее страхование (добровольное)</i>		0,00
<i>Противопожарные мероприятия</i>		0,00
<i>установка пожарной сигнализации</i>		0,00
<i>другие аналогичные расходы</i>		0,00
<i>Услуги по инвентаризации и паспортизации зданий</i>		0,00
<i>Услуги по оформлению кадастровых паспортов на землю, межевание и планировка территорий</i>		68 285,72
<i>Расходы на разработку проектно-сметной документации</i>		98 109,70
<i>Проектно-изыскательские работы</i>		0,00
<i>Медицинские услуги</i>		153 436,64
<i>Услуги по предоставлению метеорологической информации</i>		382 419,00
<i>Оценка уязвимости объектов</i>		37 514,24
<i>Услуги PPP</i>		458 944,02
<i>Возмещение затрат на сод-ие помещений</i>		0,00
<i>Другие аналогичные расходы</i>		436 772,36
<b>Социальное обеспечение</b>	<b>260</b>	<b>97 977,10</b>
<b>Пособия по социальной помощи населению</b>	<b>262</b>	<b>33 977,10</b>
Выходное пособие при увольнении		33 977,10
<b>Пенсии, пособия, выплачиваемые организациями сектора государственного управления</b>	<b>263</b>	<b>64 000,00</b>
Пенсии, пособия, выплачиваемые организациями сектора государственного управления		64 000,00
<b>Прочие расходы</b>	<b>290</b>	<b>359 852,40</b>
Налоги		92 786,80
<i>Налог на имущество</i>		0,00

<i>Транспортный налог</i>		68 218,58
<i>Экологические платежи</i>		0,00
<i>Земельный налог</i>		0,00
<i>Прочие налоги, пошлины, сборы и другие платежи</i>		24 568,22
<i>Другие аналогичные расходы</i>		267 065,60
<i>Расходы на культурно-массовую работу</i>		0,00
<i>Взносы за членство в саморегулирующихся организациях</i>		0,00
<i>Взносы в профсоюзную организацию</i>		150 000,00
<i>Представительские расходы</i>		0,00
<i>Судебные издержки</i>		0,00
<i>Госпошлины, сборы</i>		107 296,33
<i>Другие аналогичные расходы</i>		9 769,27
<b>Поступление нефинансовых активов, всего</b>	<b>300</b>	<b>14 386 817,89</b>
<b>Увеличение стоимости основных средств</b>	<b>310</b>	<b>5 357 960,31</b>
<i>Основные средства для обновления АНЗ</i>		0,00
<i>Другие аналогичные расходы</i>		5 357 960,31
<i>Здания и сооружения (кроме СГТС)</i>		0,00
<i>СГТС</i>		0,00
<i>Флот</i>		55 625,00
<i>Автотранспорт</i>		0,00
<i>Средства навигационного обслуживания (СНО)</i>		0,00
<i>Тренажеры</i>		0,00
<i>Мебель</i>		0,00
<i>Оргтехника</i>		0,00
<i>Справочная литература</i>		0,00
<i>Другие аналогичные расходы</i>		5 302 335,31
<b>Увеличение стоимости нематериальных активов</b>	<b>320</b>	<b>0,00</b>
<b>Увеличение стоимости непроизводственных активов</b>	<b>330</b>	<b>0,00</b>
<b>Увеличение стоимости материальных запасов</b>	<b>340</b>	<b>9 028 857,58</b>
<i>Топливо</i>		144 300,00
<i>Прочие горюче-смазочные материалы</i>		510 207,26
<i>Материальные запасы для обновления АНЗ</i>		68 000,00
<i>Продукты для организации коллективного питания</i>		2 793 628,15
<i>Спецодежда</i>		261 047,78
<i>Мягкий инвентарь</i>		49 600,00
<i>Другие аналогичные расходы</i>		5 202 074,39
<i>Сменно-запасные части, в том числе:</i>		3 401 687,59
<i>для флота</i>		1 243 910,39
<i>для СГТС</i>		0,00
<i>для объектов пути и СНО</i>		2 006 983,20
<i>другие аналогичные расходы</i>		150 794,00
<i>Медикаменты и перевязочные средства</i>		49 020,35
<i>Строительные материалы</i>		119 838,45
<i>Электротовары</i>		473 155,41
<i>Судовой инвентарь</i>		9 109,00
<i>Канцелярские товары</i>		338 686,75

<i>Расходные материалы для оргтехники</i>		85 809,48
<i>Моющие средства</i>		213 495,00
<i>Другие аналогичные расходы</i>		511 272,36
<b>Расход целевых субсидий</b>	<b>226</b>	<b>0,00</b>
<b>Выбытие финансовых активов</b>	<b>600</b>	<b>2 753 425,00</b>
<b>Уменьшение задолженности по бюджетным кредитам</b>	<b>610</b>	<b>2 753 425,00</b>
		<b>0,00</b>

## ПРИЛОЖЕНИЕ Ж

Расшифровка показателей по поступлениям и выплатам

Администрации Благовещенского района внутренних водных путей за 2019 год



Наименование показателя	Код статьи	ВСЕГО
1	2	3
<b>ОСТАТОК СРЕДСТВ НА НАЧАЛО ПЕРИОДА:</b>	<b>X</b>	
<b>ПОСТУПЛЕНИЕ, всего:</b>	<b>X</b>	<b>141 678 897,29</b>
<b>Субсидии на выполнение государственного задания</b>	<b>X</b>	<b>134 994 609,00</b>
Реализация государственных работ		<b>134 994 609,00</b>
содержание судоходных гидротехнических сооружений и связанных с ними инфраструктурных объектов с целью обеспечения судоходства		0,00
проведение работ по содержанию внутренних водных путей и обеспечению безопасности судоходства		134 994 609,00
приобретение бланков дипломов, подтверждений к дипломам и квалификационных свидетельств для осуществления дипломирования членов экипажей судов		0,00
налоги в составе субсидии на выполнение государственного задания		0,00
<b>Целевые субсидии</b>	<b>X</b>	<b>0,00</b>
На реализацию комплексной программы обеспечения безопасности населения на транспорте		<b>0,00</b>
На мероприятия по реализации Федерального закона от 09.02.2007 № 16-ФЗ "О транспортной безопасности в сфере водного транспорта"		<b>0,00</b>
<b>Бюджетные инвестиции</b>	<b>X</b>	<b>0,00</b>
<b>Поступления от оказания услуг (выполнения работ), предоставление которых для физических и юридических лиц осуществляется на платной основе, всего</b>	<b>X</b>	<b>0,00</b>
<b>Поступления от иной приносящей доход деятельности, всего:</b>	<b>X</b>	<b>6 423 855,95</b>
Дноуглубительные работы		<b>243 963,00</b>
Услуги, оказываемые обстановочным флотом		<b>1 036 256,53</b>
Дноочистительные работы		<b>0,00</b>
Тральные работы		<b>866 478,54</b>
Выправительные работы		<b>0,00</b>
Берегоукрепительные работы		<b>0,00</b>
Прочие путевые работы		<b>975 717,00</b>
Услуги, оказываемые обслуживающим флотом (погрузо-разгрузочные, буксировка, перевозка пассажиров и др.)		<b>0,00</b>
Картографические услуги		<b>1 531 366,95</b>
Навигационные и диспетчерские услуги		<b>0,00</b>
Услуги по лоцманской проводке судов		<b>0,00</b>
Услуги по организации работы за пределами установленных сроков навигации		<b>761 108,50</b>
Услуги по обеспечению безопасного прохода негабаритных грузов		<b>0,00</b>
Услуги по ремонту имущества		<b>0,00</b>
Услуги связи		<b>0,00</b>
Услуги по содержанию имущества		<b>0,00</b>

Услуги по выработке, передаче и поставке тепловой и электрической энергии, воды		0,00
Продажа грунта, образовавшегося при производстве путевых работ		0,00
Продажа прочей продукции и товаров		0,00
Прочие работы, услуги		1 008 965,43
<b>Поступления от реализации ценных бумаг</b>	<b>X</b>	<b>0,00</b>
<b>Прочие поступления</b>	<b>X</b>	<b>260 432,34</b>
Арендная плата за пользование имуществом		0,00
Возмещение коммунальных платежей		143 829,79
Деньги во временном распоряжении (обеспечение исполнения контракта)		32 195,59
Доходы от реализации имущества, утилизации отработанных аккумуляторов		3 190,00
Страховое возмещение, возмещение недостачи		37 955,52
Поступления в соответствии с судебными актами		43 261,44
Прочие (Перечисления из Управления)	540	0,00
<b>ОСТАТОК СРЕДСТВ НА КОНЕЦ ПЕРИОДА:</b>	<b>X</b>	<b>2 982 723,11</b>
<b>ВЫПЛАТЫ, всего:</b>	<b>900</b>	<b>140 147 260,60</b>
<b>Расходы</b>	<b>200</b>	<b>122 365 081,44</b>
<b>Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда, всего</b>	<b>210</b>	<b>112 624 532,25</b>
<b>Заработная плата</b>	<b>211</b>	<b>84 665 318,70</b>
Оплата по должностным окладам согласно штатному расписанию		17 171 433,10
Персональный повышающий коэффициент		1 603 512,35
Компенсационные выплаты		43 949 487,25
Стимулирующие выплаты		21 535 731,01
Оплата нарядов (с коэф-ми)		25 085,27
Иные выплаты		380 069,72
<b>Прочие выплаты</b>	<b>212</b>	<b>736 071,67</b>
Суточные при служебных командировках, взамен суточных		84 108,33
Компенсация за использование личного автотранспорта для служебных целей транспортных расходов		83 787,60
Компенсация стоимости проезда на все виды общественного транспорта, возмещение проезда при командировке		99 676,85
возмещение (компенсация) найма жилых помещений		138 274,82
Продовольственно-путевые, полевые		104 550,00
Компенсация стоимости медицинских услуг		78 390,00
Компенсация стоимости проезда к месту отдыха и обратно		114 950,80
Другие аналогичные расходы		32 333,27
<b>Начисления на выплаты по оплате труда</b>	<b>213</b>	<b>27 223 141,88</b>
<b>Оплата работ, услуг, всего</b>	<b>220</b>	<b>9 400 957,47</b>
<b>Услуги связи</b>	<b>221</b>	<b>575 912,11</b>
Абонентская и повременная плата за использование линий связи		318 282,56
Услуги междугородней связи		71 611,46
Услуги сотовой связи		48 109,90
Интернет		75 251,10

Приобретение почтовых марок, маркированных конвертов, пересылка почтовых отправлений		62 657,09
Другие аналогичные расходы		0,00
<b>Транспортные услуги</b>	<b>222</b>	<b>365 809,26</b>
Оплата проезда к месту служебной командировки и обратно		0,00
Услуги по комплексному обслуживанию флота		362 526,26
Услуги по перевозке транспортом		3 283,00
Другие аналогичные расходы		0,00
<b>Коммунальные услуги</b>	<b>223</b>	<b>3 104 919,88</b>
Потребление электрической энергии		3 090 744,88
Холодное водоснабжение и водоотведение		0,00
Потребление тепловой энергии		0,00
<i>Отопление</i>		0,00
<i>Горячее водоснабжение</i>		0,00
<i>Газоснабжение</i>		0,00
<i>Котельно-печное</i>		0,00
Вывоз жидких бытовых отходов		14 175,00
Возмещение стоимости коммунальных услуг		0,00
Другие аналогичные расходы		0,00
<b>Арендная плата за пользование имуществом</b>	<b>224</b>	<b>0,00</b>
Аренда зданий, сооружений, включая отдельные помещения		0,00
Аренда флота		0,00
Аренда земельных участков		0,00
Аренда транспорта		0,00
Аренда прочего имущества		0,00
<b>Работы, услуги по содержанию имущества</b>	<b>225</b>	<b>2 785 642,57</b>
Ремонт		1 833 319,55
<i>Ремонт недвижимого имущества</i>		1 699 327,85
<i>капитальный ремонт зданий и сооружений (без учета СГТС)</i>		0,00
<i>текущий ремонт зданий и сооружений (без учета СГТС)</i>		317 148,06
<i>капитальный ремонт СГТС</i>		0,00
<i>текущий ремонт СГТС</i>		0,00
<i>капитальный ремонт флота</i>		0,00
<i>текущий ремонт флота</i>		1 382 179,79
<i>Ремонт особо ценного движимого имущества</i>		67 861,00
<i>ремонт автотранспорта</i>		67 861,00
<i>ремонт оборудования, прочих основных средств</i>		0,00
<i>Ремонт прочего имущества</i>		66 130,70
Содержание недвижимого имущества		540 246,64
<i>ТО инженерных систем, вентиляции, электросетей, др. оборудования</i>		12 000,97
<i>Проведение бактериологических исследований</i>		0,00
<i>Содержание прилегающих территорий в соответствии с санитарными правилами и нормами (вывоз мусора, уборка снега, очистка кровли от снега и наледи, дератизация, дезинфекция и дезинсекция и т.п.)</i>		45 263,50
<i>Содержание и обслуживание флота</i>		388 782,77
<i>Эксплуатация системы оранной сигнализации</i>		15 612,00

<i>Эксплуатация системы противопожарной безопасности</i>		44 178,00
<i>техническое обслуживание пожарной сигнализации</i>		19 608,00
<i>огнезащитная обработка</i>		0,00
<i>измерение сопротивления изоляции электропроводки</i>		0,00
<i>зарядка огнетушителей</i>		24 570,00
<i>ремонт пожарной сигнализации</i>		0,00
<i>другие аналогичные расходы</i>		0,00
<i>Другие аналогичные расходы</i>		34 409,40
Содержание особо ценного движимого имущества		38 485,00
<i>Содержание и обслуживание автотранспорта</i>		5 885,00
<i>Обслуживание компьютерной и орг.техники</i>		32 600,00
<i>Другие аналогичные расходы</i>		0,00
Услуги РРР		340 110,50
Возмещение затрат на сод-ие помещений		0,00
Другие аналогичные расходы		33 480,88
Нормативные затраты на содержание имущества (за исключением налогов)		0,00
<b>Прочие работы, услуги</b>	<b>226</b>	<b>2 568 673,65</b>
Физическая охрана СГТС		0,00
Другие аналогичные расходы		2 568 673,65
<i>Подписка на периодические и справочные издания</i>		28 528,00
<i>Оплата за проживание в жилых помещениях при служебных командировках</i>		0,00
<i>Услуги в области информационных технологий</i>		0,00
<i>Сопровождение, обновление и обслуживание лицензионного программного обеспечения</i>		540 558,00
<i>Приобретение программного обеспечения</i>		70 164,00
<i>Приобретение бланочной продукции</i>		0,00
<i>Услуги по обучению на курсах повышения квалификации</i>		273 348,53
<i>Санитарно-эпидемиологические работы и услуги (не связанные с содержанием имущества)</i>		294 350,62
<i>Типографские работы и услуги</i>		11 843,30
<i>Услуги по охране федерального имущества (кроме физической охраны СГТС)</i>		47 000,00
<i>Услуги по рекламе</i>		0,00
<i>Расходы на участие в выставках, конференциях, семинарах и т.д.</i>		0,00
<i>Услуги по страхованию</i>		68 845,83
<i>обязательное страхование гражданской ответственности владельцев транспортных средств</i>		58 795,83
<i>обязательное страхование гражданской ответственности судовладельцев</i>		10 050,00
<i>страхование источников повышенной опасности (обязательное)</i>		0,00
<i>страхование источников повышенной опасности (добровольное)</i>		0,00
<i>страхование ответственности за неисполнение обязательств</i>		0,00
<i>страхование финансовых рисков (обязательное)</i>		0,00
<i>страхование финансовых рисков (добровольное)</i>		0,00
<i>страхование недвижимого имущества, кроме СГТС и флота (добровольное)</i>		0,00

<i>страхование недвижимого имущества - СГТС (добровольное)</i>		0,00
<i>страхование недвижимого имущества - флот (добровольное)</i>		0,00
<i>страхование автотранспорта (добровольное)</i>		0,00
<i>медицинское страхование (обязательное)</i>		0,00
<i>медицинское страхование (добровольное)</i>		0,00
<i>страхование жизни (обязательное)</i>		0,00
<i>страхование жизни (добровольное)</i>		0,00
<i>прочее страхование (обязательное)</i>		0,00
<i>прочее страхование (добровольное)</i>		0,00
<b>Противопожарные мероприятия</b>		0,00
<i>установка пожарной сигнализации</i>		0,00
<i>другие аналогичные расходы</i>		0,00
<i>Услуги по инвентаризации и паспортизации зданий</i>		0,00
<i>Услуги по оформлению кадастровых паспортов на землю, межевание и планировка территорий</i>		74 857,12
<i>Расходы на разработку проектно-сметной документации</i>		52 238,80
<i>Проектно-изыскательские работы</i>		0,00
<i>Медицинские услуги</i>		84 760,40
<i>Услуги по предоставлению метеорологической информации</i>		408 345,75
<i>Оценка уязвимости объектов</i>		36 500,21
<i>Услуги PPP</i>		134 171,52
<i>Возмещение затрат на сод-ие помещений</i>		0,00
<i>Другие аналогичные расходы</i>		443 161,57
<b>Социальное обеспечение</b>	<b>260</b>	<b>114 760,00</b>
<b>Пособия по социальной помощи населению</b>	<b>262</b>	<b>0,00</b>
<i>Выходное пособие при увольнении</i>		0,00
<b>Пенсии, пособия, выплачиваемые организациями сектора государственного управления</b>	<b>263</b>	<b>114 760,00</b>
<i>Пенсии, пособия, выплачиваемые организациями сектора государственного управления</i>		114 760,00
<b>Прочие расходы</b>	<b>290</b>	<b>224 831,72</b>
<b>Налоги</b>		124 196,52
<i>Налог на имущество</i>		0,00
<i>Транспортный налог</i>		92 588,89
<i>Экологические платежи</i>		67,00
<i>Земельный налог</i>		0,00
<i>Прочие налоги, пошлины, сборы и другие платежи</i>		31 540,63
<i>Другие аналогичные расходы</i>		100 635,20
<i>Расходы на культурно-массовую работу</i>		0,00
<i>Взносы за членство в саморегулирующихся организациях</i>		0,00
<i>Взносы в профсоюзную организацию</i>		50 000,00
<i>Представительские расходы</i>		0,00
<i>Судебные издержки</i>		235,20
<i>Госпошлины, сборы</i>		50 400,00
<i>Другие аналогичные расходы</i>		0,00
<b>Поступление нефинансовых активов, всего</b>	<b>300</b>	<b>16 344 284,16</b>
<b>Увеличение стоимости основных средств</b>	<b>310</b>	<b>2 418 755,68</b>

Основные средства для обновления АНЗ		0,00
Другие аналогичные расходы		2 418 755,68
<i>Здания и сооружения (кроме СГТС)</i>		0,00
<i>СГТС</i>		0,00
<i>Флот</i>		0,00
<i>Автотранспорт</i>		0,00
<i>Средства навигационного обслуживания (СНО)</i>		0,00
<i>Тренажеры</i>		0,00
<i>Мебель</i>		363 468,87
<i>Оргтехника</i>		915 102,37
<i>Справочная литература</i>		0,00
<i>Другие аналогичные расходы</i>		1 140 184,44
<b>Увеличение стоимости нематериальных активов</b>	<b>320</b>	<b>0,00</b>
<b>Увеличение стоимости непроизводственных активов</b>	<b>330</b>	<b>0,00</b>
<b>Увеличение стоимости материальных запасов</b>	<b>340</b>	<b>13 925 528,48</b>
Топливо		152 964,15
Прочие горюче-смазочные материалы		639 467,23
Материальные запасы для обновления АНЗ		0,00
Продукты для организации коллективного питания		3 089 870,61
Спецодежда		255 548,00
Мягкий инвентарь		733 302,25
Другие аналогичные расходы		9 054 376,24
<i>Сменно-запасные части, в том числе:</i>		5 622 676,00
<i>для флота</i>		3 688 802,47
<i>для СГТС</i>		0,00
<i>для объектов пути и СНО</i>		1 703 067,40
<i>другие аналогичные расходы</i>		230 806,13
<i>Медикаменты и перевязочные средства</i>		68 193,00
<i>Строительные материалы</i>		1 965 135,07
<i>Электротовары</i>		258 381,60
<i>Судовой инвентарь</i>		304 867,76
<i>Канцелярские товары</i>		76 500,79
<i>Расходные материалы для оргтехники</i>		189 082,90
<i>Моющие средства</i>		228 024,32
<i>Другие аналогичные расходы</i>		341 514,80
<b>Расход целевых субсидий</b>	<b>226</b>	<b>0,00</b>
<b>Выбытие финансовых активов</b>	<b>600</b>	<b>1 437 895,00</b>
<b>Уменьшение задолженности по бюджетным кредитам</b>	<b>610</b>	<b>1 437 895,00</b>
		<b>0,00</b>
<i>Справочно:</i>		
Объем публичных обязательств, всего		

## ПРИЛОЖЕНИЕ К

Справка о результатах проверки текстового документа на наличие заимствований



# СПРАВКА

## о результатах проверки текстового документа на наличие заимствований

Проверка выполнена в системе  
Антиплагиат.ВУЗ

Автор работы	Домченко Алина Евгеньевна
Подразделение	
Тип работы	Выпускная квалификационная работа
Название работы	ВКР особенности финансового планирования в бюджетном учреждении (на примере Администрации Благовещенского района внутренних водных путей) Домченко А.Е. 671 об
Название файла	ВКР особенности финансового планирования в бюджетном учреждении (на примере Администрации Благовещенского района внутренних водных путей) Домченко А.Е. 671
Процент заимствования	29.20 %
Процент самоцитирования	0.00 %
Процент цитирования	20.46 %
Процент оригинальности	50.34 %
Дата проверки	07:04:58 02 июля 2020г.
Модули поиска	Модуль поиска ИПС "Адилет"; Модуль поиска "АмГУ"; Модуль выделения библиографических записей; Сводная коллекция ЭБС; Модуль поиска "Интернет Плюс"; Коллекция РГБ; Цитирование; Модуль поиска переводных заимствований; Модуль поиска переводных заимствований по eLibrary (EnRu); Модуль поиска переводных заимствований по интернет (EnRu); Коллекция eLIBRARY.RU; Коллекция ГАРАНТ; Коллекция Медицина; Диссертации и авторефераты НББ; Модуль поиска перефразирований eLIBRARY.RU; Модуль поиска перефразирований Интернет; Коллекция Патенты; Модуль поиска общеупотребительных выражений; Кольцо вузов
Работу проверил	Цепелев Олег Анатольевич ФИО проверяющего
Дата подписи	



Подпись проверяющего

