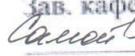


Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический
Кафедра финансов
Направление подготовки 38.03.01 – Экономика
Направленность (профиль) образовательной программы Финансы и кредит

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ
Зав. кафедрой
 Е.А. Самойлова
«25» 06 2020 г.

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

на тему: Управление финансовой устойчивостью коммерческой организации
(на примере ПАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической
системы»)

Исполнитель
студент группы 671-об



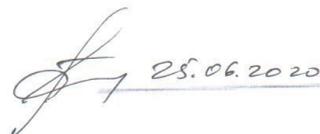
Ю. С. Замараева

Руководитель
доцент, канд. экон. наук



О. А. Цепелев

Нормоконтроль
ассистент



С. Ю. Колупаева

Благовещенск 2020

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический
Кафедра финансов

УТВЕРЖДАЮ
Зав. кафедрой
Самойлова Е.А. Самойлова
«10» 04 2020 г.

ЗАДАНИЕ

К бакалаврской работе студента группы 671-об Замараевой Юлии Сергеевны
1. Тема бакалаврской работы: Управление финансовой устойчивостью
коммерческой организации (на примере ПАО «Федеральная сетевая компания
Единой энергетической системы»)

(утверждена приказом от 30.04.2020 № 810-УУ)

2. Срок сдачи студентом законченной работы: 25.06.2020

3. Исходные данные к бакалаврской работе: бухгалтерская отчетность объекта
исследования, годовые отчеты объекта исследования

4. Содержание бакалаврской работы (перечень подлежащих разработке
вопросов):

- теоретический раздел – теоретические основы финансовой устойчивости
коммерческой организации, а также методология ее оценки;

- раздел, характеризующий объект исследования – характеристика
деятельности, анализ финансового положения ПАО «ФСК ЕЭС»;

- практический раздел (с рекомендациями) – оценка финансовой устойчивости
ПАО «ФСК ЕЭС» и разработка рекомендаций по ее управлению.

5. Перечень материалов приложения: бухгалтерский баланс объекта
исследования за 2017 – 2019 гг., отчет о финансовых результатах объекта
исследования за 2017 – 2019 гг., Положение о филиале ПАО «ФСК ЕЭС»
Амурское ПМЭС

6. Консультанты по бакалаврской работе: нет.

7. Дата выдачи задания: 10.04.2020

Руководитель бакалаврской работы: О. А. Ценелев, доцент, к.э.н.

Задание принял к исполнению: *Ценелев* 10.04.2020

РЕФЕРАТ

Бакалаврская работа содержит 75 с., 19 рисунков, 29 таблиц, 50 источников, 3 приложения.

ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ, РЕСУРСЫ ПРЕДПРИЯТИЯ, ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТЬ, ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ, АБСОЛЮТНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, ФИНАНСОВЫЕ КОЭФФИЦИЕНТЫ, ТИП УСТОЙЧИВОСТИ

Цель бакалаврской работы – разработка путей укрепления финансовой устойчивости ПАО «ФСК ЕЭС».

Объект исследования – ПАО «ФСК ЕЭС»;

Предмет исследования – финансовая устойчивость предприятия;

Период исследования – 2017 – 2019 гг.

В первой главе бакалаврской работы рассмотрены теоретические основы анализа финансовой устойчивости предприятия.

Во второй главе дана характеристика деятельности объекта исследования, а также проведен анализ бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатов за три года.

В третьей главе выявлены основные угрозы финансовой устойчивости и разработаны рекомендации, направленные на укрепление финансовой устойчивости ПАО «ФСК ЕЭС». К данным рекомендациям относится увеличение собственного капитала за счет прибыли, ужесточение платежной дисциплины контрагентов, факторинг. Данные мероприятия благоприятно отражаются на показателях финансовой устойчивости компании.

Информационной базой бакалаврской работы является учебная и научная литература, локальные нормативные акты, организационная документация, данные бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ФСК ЕЭС».

При написании бакалаврской работы были использованы методы анализа, синтеза, обобщения, группировки, структурный и коэффициентный анализ.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	5
1 Теоретические основы анализа финансовой устойчивости	7
1.1 Экономическое содержание финансовой устойчивости предприятия	7
1.2. Цели, задачи и информационное обеспечение анализа финансовой устойчивости предприятия	15
1.3. Метода анализа финансовой устойчивости предприятия	18
2 Оценка финансового состояния ПАО «ФСК ЕЭС»	27
2.1 Организационно – экономическая характеристика ПАО «ФСК ЕЭС»	27
2.2 Анализ имущественного положения ПАО «ФСК ЕЭС»	33
2.3 Оценка финансового состояния ПАО «ФСК ЕЭС»	39
3 Пути укрепления финансовой устойчивости ПАО «ФСК ЕЭС»	51
3.1 Оценка финансовой устойчивости ПАО «ФСК ЕЭС»	51
3.2 Разработка мероприятий по укреплению финансовой устойчивости ПАО «ФСК ЕЭС»	57
3.3 Расчетное обоснование предлагаемых мероприятий ресурсами	64
Заключение	68
Библиографический список	70
Приложение А Финансовая бухгалтерская отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 – 2019 гг.	76
Приложение Б Положение о филиале ПАО «ФСК ЕЭС» Амурское ПМЭС	82
Приложение В Справка о результатах проверки текстового документа на наличие заимствований	93

ВВЕДЕНИЕ

Одной из основных характеристик финансово-экономической деятельности предприятия является его финансовая устойчивость, оценить которую можно с помощью многих показателей, например, показателей ликвидности и платежеспособности.

Чем выше финансовая устойчивость предприятия, тем легче будет привлечь дополнительные средства инвесторов, получить кредит в банке, найти квалифицированных специалистов. Предприятие с высоким уровнем финансовой устойчивости сможет без труда выдержать конкуренцию на рынке, а также оно будет более гибко к внешнеэкономическим изменениям, а это значит, что вероятность банкротства для такого предприятия будет минимальной. Более того, финансово устойчивое предприятие будет надежным налогоплательщиком, работодателем, банковским клиентом и инвестором поскольку она будет без задержек платить налоги государству, заработную плату сотрудникам, погашать задолженность в банке и выплачивать дивиденды акционерам.

Анализ финансовой устойчивости позволяет выявить уровень устойчивости на отчетную дату, выявить основные тенденции финансового положения, и на основе полученных данных спрогнозировать дальнейшее развитие финансовой ситуации предприятия.

Актуальность темы исследования обусловлена тем, что на финансовую устойчивость предприятия влияют не только факторы внутренней, но и внешней среды. Учитывая сегодняшнее состояние экономики в нашей стране, для предприятий как никогда важным становится сохранение финансовой устойчивости.

Цель бакалаврской работы – разработка путей укрепления финансовой устойчивости ПАО «ФСК ЕЭС».

Достижение поставленной цели потребовало решение следующих задач:

- 1) раскрыть сущность финансовой устойчивости, а также изучить методологию ее оценки;
- 2) рассмотреть организационно – экономическую характеристику ПАО «ФСК ЕЭС»;
- 3) провести анализ финансового состояния ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 – 2019 гг.;
- 4) произвести оценку финансовой устойчивости ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 – 2019 гг.;
- 5) разработать рекомендации по укреплению финансовой устойчивости ПАО «ФСК ЕЭС».

Выделим предмет и объект исследования. Так, объектом исследования является ПАО «ФСК ЕЭС», а предметом исследования – финансовая устойчивость предприятия за 2017 – 2019 гг.

Информационной базой бакалаврской работы является учебная и научная литература, локальные нормативные акты, организационная документация, данные бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ФСК ЕЭС».

При написании бакалаврской работы были использованы методы анализа, синтеза, обобщения, группировки, структурный и коэффициентный анализ.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ АНАЛИЗА ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

1.1 Экономическое содержание финансовой устойчивости предприятия

На сегодняшний день можно наблюдать стремительное развитие рыночных отношений, которое развило интерес к изучению таких понятий как финансовое состояние и финансовая устойчивость. Особенно активно данный интерес проявляется у среднего и большого бизнеса, поскольку в настоящее время можно наблюдать не только конкуренцию среди них, но и взаимосвязь. Поэтому падение финансовой устойчивости одного предприятия может повлиять на изменение финансового состояния другого. Таким образом, данные категории являются значимыми не только для отдельного предприятия, но и всей страны в целом. Так как высокий уровень финансового состояния предприятий в стране является одной из характеристик развития национальной экономики.

Проблемам финансового состояния и финансовой устойчивости предприятия посвящено немало работ ученых, однако конкретных определений, характеризующие данные термины нет до сих пор. Выявление сущности данных понятий имеет большое значение для выработки дальнейших управленческих решений.

Если отталкиваться от определения финансов, то одной из задач их управления является обеспеченность предприятия в должном объеме необходимыми финансовыми ресурсами. Обеспеченность финансовыми ресурсами позволит предприятию бесперебойно вести свою деятельность.

Таким образом, можно утверждать, что финансовое состояние – это экономическая категория, отражающая обеспеченность предприятия финансовыми ресурсами, а также их рациональным размещением и использованием. Более того, финансовое состояние требует глубокого научно обоснованного комплексного изучения процесса финансирования

производственно – хозяйственной деятельности предприятия, а также движения финансовых ресурсов в едином производственно – сбытовом процессе, взаимозависимости структуры капитала и финансовых результатов деятельности.

Существует ряд показателей, характеризующие финансовое состояние, которые представлены на рисунке 1.



Рисунок 1 – Показатели, характеризующие финансовое состояние предприятия

Данный рисунок подтверждает тот факт, что финансовая устойчивость является одной из ключевых характеристик финансового состояния предприятия.

Устойчивость – это способность сохранять текущее состояние при воздействии внешних факторов, поэтому финансовая устойчивость является одной из характеристик стабильности предприятия. Поэтому можно утверждать, что финансовая устойчивость обусловлена стабильной

экономической средой, в которой функционирует предприятие, а также зависит от результатов его деятельности и способностью реагировать на факторы внутренней и внешней среды.

Финансовая устойчивость характеризуется стабильным превышением доходов над расходами, мобильностью денежных средств и их эффективным использованием, а также бесперебойным производством и реализацией продукции.

Как говорилось ранее, конкретной трактовки у финансовой устойчивости нет. Рассмотрим несколько понятий, представленные различными авторами в своих работах.

Таблица 1 – Систематизация определений финансовой устойчивости

Автор	Трактовка
1	2
Г.В. Савицкая	Финансовая устойчивость предприятия — это способность субъекта хозяйствования функционировать и развиваться, сохранять равновесие своих активов и пассивов в изменяющейся внутренней и внешней среде, гарантирующее его постоянную платежеспособность и инвестиционную привлекательность в границах допустимого уровня риска ¹
Е.Ю. Петрова, Е.В. Филатова	Финансовая устойчивость – важнейшая характеристика экономической деятельности хозяйствующего субъекта, определяющая конкурентоспособность, деловой потенциал, степень гарантированности экономических интересов самого предприятия в финансовом и производственном отношении ²
Л.А. Милютина	Финансовая устойчивость - это способность предприятия своевременно расплачиваться по своим обязательствам для обеспечения непрерывного процесса производства, оставаясь при этом платежеспособным и кредитоспособным, иметь возможность активного инвестирования в ликвидные активы, создания финансовых резервов, обеспечивая тем самым свое стабильное развитие ³

¹ Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. Мн., 2019, С. 243.

² Щедрина И.Н. Содержание и факторы, влияющие на финансовую устойчивость корпорации // Бюллетень науки и практики. 2018. № 4. С. 374.

³ Милютина Л.А. Финансовая устойчивость предприятия как ключевая характеристика финансового состояния // Вестник ГУУ. 2017. № 5. С. 153.

1	2
Шеремет А.Д	Финансовая устойчивость представляет собой обеспечение запасов формирующими источниками, при этом платежеспособность осуществляется как её внешнее проявление ⁴
Кабш Р.Д.	Финансовая устойчивость – это способность инвестиционной компании сохранять конкурентоспособность и получать прибыль при такой ликвидности своих активов, которая позволила бы рассчитаться со всеми обязательствами в сроки, не превышающие допустимый уровень риска ⁵

Обобщив вышесказанное, можно сделать вывод о том, что финансовая устойчивость рассматривается исходя из двух подходов. В первом финансовая устойчивость рассматривается как такое состояние финансовых ресурсов предприятия, которое способствует расширению масштабов его деятельности, а также обеспечивает рост экономического потенциала и стабильный уровень ликвидности, платежеспособности и кредитоспособности. К преимуществам данного подхода можно отнести возможность всестороннего изучения финансовой устойчивости, а к недостаткам сложность анализа, связанного с переизбытком информации и сложностью при сравнительном анализе предприятий с различной отраслевой направленностью. Во-вторых, финансовая устойчивость – это система показателей, которая является важнейшей характеристикой финансового состояния. Преимуществом такого подхода является то, что при оценке финансовой устойчивости можно более оперативно сравнивать различные предприятия, производить количественную оценку уровней финансовой устойчивости, а также отслеживать динамику. Если говорить о недостатках, то к ним можно отнести сложность при агрегировании информации.

Финансовая устойчивость достигается при выполнении ряда условий, одним из которых является платежеспособность.

⁴ Шеремет А.Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия. М., 2017. С. 121.

⁵ Кабш Р.Д. Формализация теоретических подходов к определению финансовой устойчивости // Интернет-журнал Науковедение. 2017. № 1 (38). С. 2.

Платежеспособность – это способность предприятия рассчитываться по платежам для обеспечения процесса непрерывного производства, т.е. способность предприятия расплачиваться за свои основные и оборотные производственные фонды нормальными источниками формирования.⁶

Также одним из критериев финансово устойчивого предприятия является достаточность финансовых ресурсов для введения его текущей деятельности и развития.

Последнее в очередной раз подтверждает тот факт, что финансовое состояние предприятия напрямую зависит от его финансовой устойчивости.

Финансовая устойчивость формируется под воздействием различных факторов, которые можно разделить на две группы: внешние и внутренние. Первые отображают неэкономическое влияние на финансовую устойчивость предприятия, к ним относятся: политические, социальные, экологические, правовые и прочие факторы. Вторые же отображают экономическое влияние, к ним относятся: уровень инфляции, ключевая ставка, доходность инвестиционных проектов и прочие.

Существуют различные виды финансовой устойчивости, классифицируемые по различным критериям оценки. Рассмотрим следующие критерии:

- временной фактор;
- по структуре;
- по характеру возникновения;
- по функциональному содержанию;
- по отношению к предприятию.

По фактору времени можно выделить три вида финансовой устойчивости, рисунок 2

⁶ Жилкина А. Н. Финансовый анализ. М., 2020. С. 53.

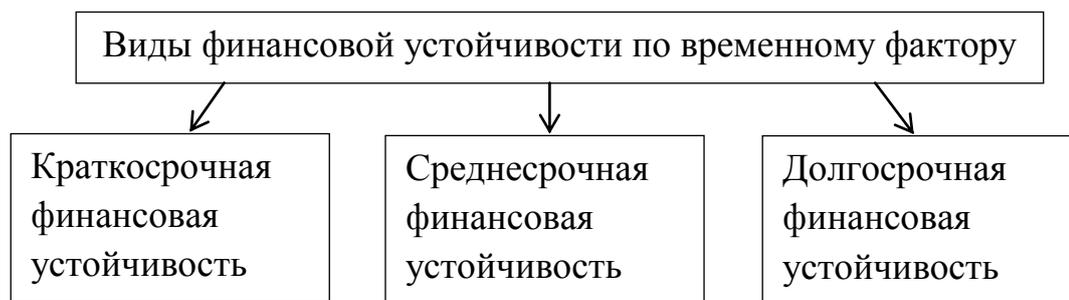


Рисунок 2 – Виды финансовой устойчивости по временному фактору

Краткосрочная финансовая устойчивость представляет такую совокупность ее финансовых ресурсов, которые позволяют обеспечить текущую ликвидность своей деятельности, осуществлять финансовые операции, но быть финансово – независимой в долгосрочном периоде.

Среднесрочная финансовая устойчивость проявляется в обеспеченности ликвидности, автономии, кредитоспособности в среднесрочной перспективе, но имеющей проблемы выполнения данных критериев в долгосрочном периоде.

Долгосрочная финансовая устойчивость проявляется в обеспеченности предприятия оптимальным и сбалансированным распределением финансовых ресурсов, позволяющие выдержать необходимые критерии независимости финансирования в долгосрочной перспективе.

По структуре выделяются два типа финансовой устойчивости, рисунок 3.

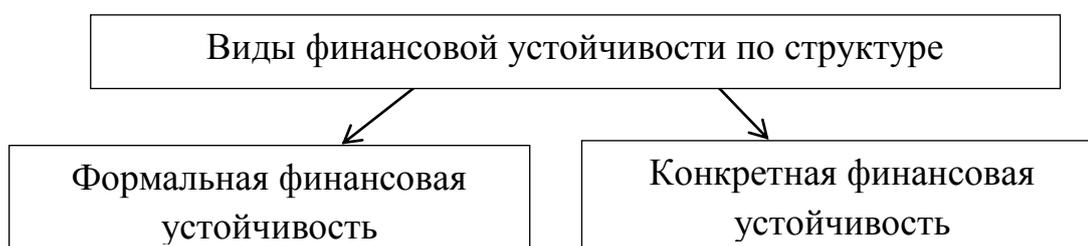


Рисунок 3 – Виды финансовой устойчивости по структуре

Формальная финансовая устойчивость формируется искусственно, а конкретная финансовая устойчивость формируется под воздействием рыночной среды.

По характеру возникновения выделяются три типа финансовой устойчивости, рисунок 4.

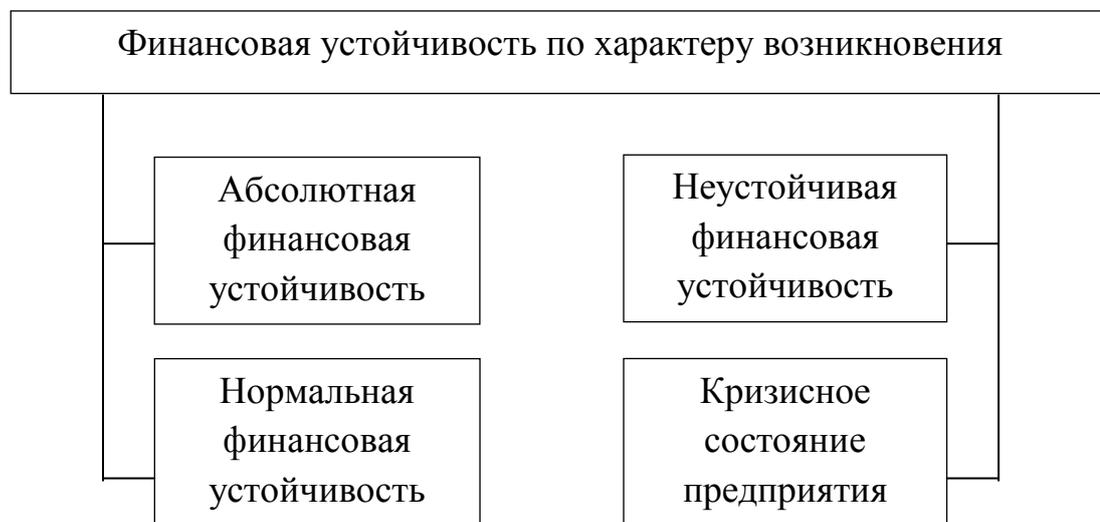


Рисунок 4 – Виды финансовой устойчивости по характеру возникновения

Абсолютная устойчивость является идеальным и в тоже время редким состоянием предприятия, при котором запасы и затраты обеспечиваются за счет собственных средств.

Нормальная устойчивость – это состояние, при котором обеспечивается платежеспособность, финансирование запасов происходит за счет краткосрочных обязательств и кредиторской задолженности поставщикам. Данное состояние свидетельствует о комбинировании различных источников финансирования.

Неустойчивая финансовая устойчивость проявляется в несоблюдении платежеспособности, при котором предприятие имеет запасы сверх нормы, что ведет к недостатку источников их формирования.

Кризисное состояние – это состояние, когда предприятие находится на грани банкротства, в таком случае к сверхнормативным запасам прибавляется отсутствие прибыли и просроченная задолженность.

По функциональному содержанию выделяются три вида финансовой устойчивости, рисунок 5.



Рисунок 5 – Виды финансовой устойчивости по функциональному содержанию

Стратегическая финансовая устойчивость обеспечивается соответствием ее плановому виду, экономическая финансовая устойчивость связана с рядом экономических факторов в достижении стабильности деятельности предприятия, социальная финансовая устойчивость характеризуется высоким уровнем образования трудового коллектива, который позволит обеспечить развитие предприятие.

По отношению к предприятию можно выделить два вида финансовой устойчивости, рисунок 6.

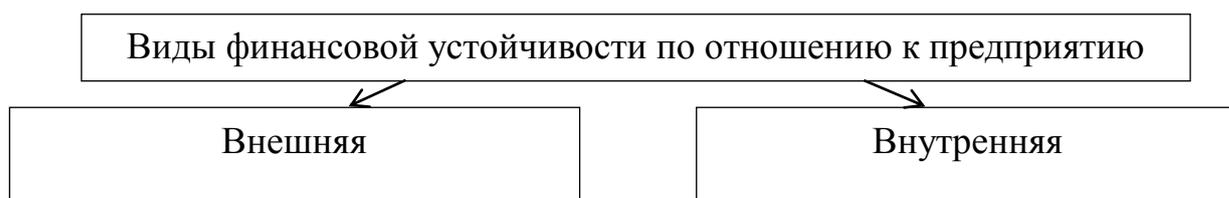


Рисунок 6 – Виды финансовой устойчивости по отношению к предприятию

Внешняя финансовая устойчивость проявляется в способности противостоять негативному влиянию факторов внешней среды, а внутренняя в способности сохранять целостность структуры под воздействием внутренних факторов.

Различных пользователей преследуют свои цели при оценке финансового состояния предприятия, исходя из целей, выявляются и различные критерии оценивания. Например, инвесторов, цель которых является получение прибыли от вложенных средств, важным критерием будет являться уровень доходности от финансовых вложений и рентабельность вложенного капитала. Кредиторов, цель которых найти надежных заемщиков средств, прежде всего, будет интересоваться ликвидность и платежеспособность предприятия. Поставщиков, работников организации и государство в лице налоговых органов будет интересоваться платежеспособность, поскольку для них также как и для кредиторов, важно, чтобы предприятие могло расплатиться в срок по своим обязательствам. Однако при многообразии целей, преследующих контрагентов, одним из самых важных критериев при оценке предприятия является его финансовая устойчивость, поскольку финансово устойчивое предприятие может гарантировать высокий уровень его финансового состояния.

1.2 Цели, задачи и информационное обеспечение анализа финансовой устойчивости предприятия

В условиях нестабильности экономики различных контрагентов интересует получение полной, достоверной и объективной информацией о деятельности интересующего их предприятия для того, чтобы минимизировать финансовые риски. Финансовая устойчивость является наиболее конкретизированным показателем, который отражает степень безопасности вложения средств, поскольку значения данного показателя показывают способность предприятия выполнять свои функции в условиях изменяющейся внешней среды.

Финансовая устойчивость является стратегическим параметром эффективности управленческих решений, разрабатываемыми руководством предприятия, которые в конечном итоге позволяют определить эффективность системы корпоративного управления.

Финансовая устойчивость включает оценку различных аспектов финансовой деятельности предприятия: способность предприятия

своевременно производить платежи и сохранять платежеспособность при любых обстоятельствах; сохранять необходимый уровень финансирования на расширенной основе, в том числе за счет собственных источников; обеспечивать сбалансированность собственных и заемных средств, структуры активов и пассивов, товарных и денежных потоках, доходов и расходов. Анализ финансовой устойчивости, как и любой вид финансового анализа, проводится для оценки финансового состояния предприятия. Он позволяет определить, насколько рационально предприятие управляет своими собственными и заемными средствами и дает возможность оценить насколько способно предприятие погашать свои обязательства в долгосрочной перспективе. Более того, финансовая устойчивость является индикатором уровня риска в случае нарушения сбалансированности между уравновешенными показателями.

Иными словами, анализ финансовой устойчивости позволяет сформировать представление об истинном положении предприятия, его финансовых рисках и степени платежеспособности.

У каждого пользователя присутствует своя цель анализа финансовой устойчивости, однако основная цель анализа финансовой устойчивости – оценить способность предприятия погашать свои обязательства и сохранять права владения в долгосрочной перспективе.⁷

Также целью анализа финансовой устойчивости является оценка способности противостоять негативному воздействию внешней среды в долгосрочной перспективе без существенного риска утраты платежеспособности и возможности финансировать свою деятельность, как за счет собственных источников, так и за счет заемного капитала.

Задачи анализа финансовой устойчивости являются:

– общая оценка финансового состояния и определение «узких мест» нестабильных факторов, причин, вызывающих несбалансированность по отдельным показателям;

⁷ Финансовый директор – практический электронный журнал по управлению финансами [Электронный ресурс]: офиц. сайт. URL: <https://fd.ru/> (дата обращения: 18.05.2019)

- оценка уровня самофинансирования текущей деятельности;
- изучение структуры источников финансирования с позиции их оптимального строения;
- определение степени зависимости от заемных источников;
- оценка степени риска при сложившейся модели финансирования текущей деятельности.

Как правило, для проведения анализа финансовой устойчивости используется финансовая отчетность предприятия. Рекомендованные Минфином России формы финансовой отчетности предоставляют достаточно информации для анализа. Финансовая отчетность содержит информацию об имеющихся у предприятия активах и обязательствах, структуре прибыли, движении денежных средств и денежных потоках организации, а также о структуре и изменениях капитала, также она включает все сведения необходимые для расчета показателей, которые характеризуют финансовое состояние предприятия и его финансовую устойчивость. Но стоит учесть тот факт, что хоть и финансовая отчетность является важнейшим источником информации для анализа, но опираться только на нее будет ошибочно.

Для проведения анализа финансовой устойчивости предоставляется целый ряд документации с большей или меньшей степени значимости и объема информации.

Таблица 2 – Источники информации для проведения анализа финансовой устойчивости предприятия

Источник 1	Содержание документа 2
Регистры синтетического и аналитического учета	Первичная документация, накопительные ведомости, оборотно-сальдовые ведомости, производственные отчеты, журналы-ордера, Главная книга и др.
Бухгалтерская отчетность	«Бухгалтерский баланс» (форма 1); «Отчет о прибылях и убытках» (форма 2); «Отчет об изменениях капитала» (форма 3); «Отчет о движении денежных средств» (форма 4); Приложение к бухгалтерскому балансу (форма 5); пояснительная записка

1	2
Статистическая отчетность	Сведения о производстве и отгрузке товаров» (форма П-1); «Сведения об инвестициях» (форма П-2); «Сведения о финансовом состоянии организации»
	(форма П-3); «Сведения о численности, заработной плате и движении работников» (форма П-4); «Сведения о просроченной задолженности по заработной плате» (форма 3-ф) и др.
Бюджеты	Бюджет продаж; бюджет производства; бюджет основных материалов; бюджет расходов по вознаграждениям работников; бюджет производственных запасов; бюджет производственной себестоимости; бюджет денежных средств; прогнозные формы отчетности (баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет о движении денежных средств, прогнозный расчет чистых активов)
Бизнес-план	I. Юридический статус; II. Организационная структура; III. Основные экономические показатели; IV. Производственная программа; V. Ценообразование; VI. Инвестиционная деятельность
Аудиторское заключение	Вводная часть, аналитическая часть, итоговая часть
Маркетинговая информация	Емкость рынка; предпочтения потребителей; эластичность спроса; динамики продаж; информация о конкурентах и товарах-заменителях, данные бухгалтерского учета и др.

Выбор источника информации зависит от того, кому из пользователей необходимо провести анализ. Например, для внутренних исследований необходимо провести более глубокий анализ, поскольку на основании данного анализа будут приниматься управленческие решения. Внешним же пользователям (например, кредиторам, налоговым службам и т.д.) достаточно информации из стандартных форм бухгалтерской отчетности.

1.3 Методы анализа финансовой устойчивости предприятия

Анализ финансовой устойчивости позволяет целно охарактеризовать финансово-хозяйственную деятельность предприятия. Более того, данный анализ является одной из главных составляющих оценки финансового состояния. В данном случае финансовая устойчивость выступает в роли обобщающего показателя.

Оценка финансовой устойчивости – это одна из важнейших характеристик деятельности предприятия и финансово – экономического

благополучия. Финансовая устойчивость характеризует предприятие с точки зрения текущего, инвестиционного и финансового развития.

Поскольку на сегодняшний день финансовой устойчивости посвящено немало научных трудов, следовательно, можно встретить различные методики оценки данного показателя. Однако с переходом к рыночной экономике и изменениями в системы учета и отчетности при анализе финансовой устойчивости выявилась общая тенденция оценивания исходя из достаточности собственного капитала, поэтому перед тем, как приступить к анализу финансовой устойчивости предприятия необходимо произвести оценку его имущественного состояния. Для этого на основе данных бухгалтерского баланса строятся аналитические таблицы, в которых отдельно рассматриваются актив и пассив баланса.

Стоит отметить, что высокая финансовая устойчивость обеспечивается за счет наличия в достаточном объеме средств направленных для формирования такой структуры активов, чтобы она отвечала потребностям бизнеса.

Анализ финансовой устойчивости проводится с использованием как абсолютных, так и относительных показателей. Примерная классификация методов анализа финансовой устойчивости приведена на рисунке 7.



Рисунок 7 – Классификация методов анализа финансовой устойчивости

К абсолютным показателям финансовой устойчивости относятся источники финансирования предприятия. В таблице 3 данные показатели сгруппированы по степени их надежности и значимости.

Таблица 3 – Абсолютные показатели финансовой устойчивости

Показатель	Расчет	Строки баланса
1	2	3
Инвестиционный капитал	Собственный капитал в сумме с пассивами долгосрочными и краткосрочными кредитами и займами	1300 + 1400 + 1510
Собственный инвестиционный капитал	Сумма уставного капитала (без переоценки) за вычетом собственных акций, выкупленных у акционеров	1310 – 1320 + 1350
Собственный накопленный капитал	Нераспределенная прибыль в сумме с резервным капиталом и переоценкой внеоборотных активов	1340 + 1360 + 1370
Квазиособственный капитал	Сумма отложенных налоговых обязательств и оценочных обязательств	1420 + 1430
Собственный оборотный капитал	Разница между собственным капиталом и внеоборотными активами	1300 - 1100
Рабочий капитал	Данный показатель рассчитывается несколькими способами: Рабочий капитал = (Собственный капитал + Долгосрочные обязательства) – Внеоборотные активы; Рабочий капитал = Собственный капитал + Долгосрочные обязательства; Рабочий капитал = Оборотные активы – Краткосрочные обязательства	(1300 + 1400) – 1100; 1300 + 1400; 1200 – 1500

Абсолютные показатели наличия и достаточности средств можно разделить на внешние и внутренние. Финансовая устойчивость предприятия зависит от источников, при этом важную роль в определении степени независимости играет величина и доля постоянно требующихся текущих средств для основной деятельности и средств, необходимых в отдельные промежутки времени, имеющие сезонных характер. Более наглядно источники финансирования представлены на рисунке 8.



Рисунок 8 – Источники финансирования

По методике оценки финансовой устойчивости по методике абсолютных показателей активы предприятия делятся на три группы:

1. Внеоборотные активы;
2. Постоянная часть оборотных активов (необходимый минимум для осуществления текущей операционной деятельности. Для данной группы активов требуется стабильное финансирование);
3. Переменная часть оборотных активов (связана с сезонными колебаниями производства, для финансирования требует дополнительные средства).

Финансирование групп активов делятся на три характера, каждый из которых характеризуется различным уровнем риска и характером устойчивости. Данные характеры представлены в таблице 4.

Таблица 4 – Типы финансирования групп активов

Тип	Характеристика
Консервативный	Формирование внеоборотных активов, постоянная часть оборотных активов и половина переменной происходит за счет собственного и долгосрочного заемного капитала. Вторая часть переменных оборотных активов обеспечивается за счет краткосрочного заемного капитала
Умеренный (компромиссный)	Внеоборотные активы и 50% постоянной части оборотных активов финансируются за счет собственного и долгосрочного заемного капитала, а весь объем переменной и 50% постоянной за счет краткосрочного заемного капитала
Агрессивный	Финансирование за счет собственного и долгосрочного заемного капитала только внеоборотных активов, а все остальное за счет краткосрочного заемного капитала

Оценка оптимальной структуры источников финансирования, степени зависимости от заемного капитала и уровня риска на основании динамики, величины и соотношения коэффициентов, представленных в таблице 5.

Таблица 5 – Коэффициенты финансовой устойчивости

Показатель	Способ расчета	Норма	Экономический смысл
1	2	3	4
Плечо финансового рычага	Заемный капитал/Собственный капитал	Не выше 1,5	Показывает, сколько организация привлекла заемных средств на 1 рубль вложенных в активы собственных средств
Собственный капитал в обороте	Капитал и резервы – Внеоборотные активы	Увеличение показателя является положительной тенденцией	Нулевое или отрицательное значение свидетельствует, что все оборотные (иногда часть внеоборотных) активы сформированы за счет заемных средств
Коэффициент обеспеченности запасов собственными источниками	(Собственный капитал – Внеоборотные активы)/(Запасы + НДС)	Увеличение показателя является положительной тенденцией	Показывает достаточность собственных оборотных средств для покрытия запасов
Коэффициент автономии	Собственный капитал/Валюта баланса	0,4-0,6	Соизмеряет собственный капитал с источниками финансирования

1	2	3	4
Коэффициент финансирования	Собственный капитал/Заемный капитал	$\geq 0,7$	Показывает, какая часть деятельности финансируется за счет собственных, а какая за счет заемных средств
Коэффициент финансовой устойчивости	(Собственный капитал + Долгосрочные обязательства)/Валюта баланса	$\geq 0,6$	Показывает, какая часть актива финансируется за счет устойчивых источников
Коэффициент маневренности	(Собственный капитал – Внеоборотные активы)/Собственный капитал	Высокое значение положительно характеризует финансовое состояние. Рекомендованное значение 0,2-0,7	Показывает, какая часть собственного капитала вложена во внеоборотные активы, т.е. находится в мобильной форме, позволяющей относительно свободно маневрировать капиталом
Коэффициент иммобилизации	Внеоборотные активы/Оборотные активы	Данный показатель отражает, как правило, отраслевую специфику предприятия	Характеризует соотношение постоянных и текущих активов

После расчета абсолютных и относительных показателей необходимо определить тип финансовой устойчивости.

Таблица 6 – Типы финансовой устойчивости

Тип	Формула	Экономический смысл
1	2	3
Абсолютный	Внеоборотные активы + Запасы < Собственный капитал	Характеризуется полным обеспечением запасов собственными оборотными средствами
Нормальный	(Собственный капитал – Внеоборотные активы + Запасы) < (Собственный капитал + Долгосрочные обязательства)	Характеризуется обеспечением запасов собственными оборотными средствами и долгосрочными заемными источниками
Неустойчивый	(Собственный капитал + Долгосрочные обязательства – Внеоборотные активы + Запасы) = (Собственный капитал + Долгосрочные обязательства + Краткосрочные заемные средства)	Характеризуется обеспечением запасов за счет собственных оборотных средств, долгосрочных заемных источников и займов, т.е. за счет всех основных источников формирования запасов
Кризисный	(Внеоборотные активы + Запасы) > (Собственный капитал + Долгосрочные обязательства + Краткосрочные заемные средства)	Запасы не обеспечиваются источниками их формирования; предприятие находится на грани банкротства

Часто предприятия, финансирующие свои активы с нарушением показателей финансовой устойчивости, т. е. имеющие чрезмерную долю внешних источников финансирования, применяют агрессивную политику финансирования. Предприятия, использующие в большей степени собственные капитал, придерживаются консервативной политики.

Таким образом, из всего вышесказанного можно сделать вывод, что на сегодняшний день обеспечение финансовой устойчивости является актуальной проблемой, это обусловлено глобализацией экономического пространства и увеличением количества угроз финансовому состоянию. Много авторов заинтересованы вопросами о финансовой устойчивости. Многообразие их работ так и не представило единого понятия финансовой устойчивости, однако

сформировалось два подхода к изучению данного показателя. Первый подход рассматривает финансовую устойчивость как состояние финансовых ресурсов, второй же, как систему показателей, характеризующих финансовое состояние предприятия. Но данные подходы объединяет одна мысль, которая заключается в том, что финансовая устойчивость зависит от наличия в предприятии и результатов его хозяйственной деятельности.

На финансовую устойчивость предприятия влияют внутренние и внешние факторы. Существуют различные критерии, по которым финансовая устойчивость делится на различные виды.

Цель проведения анализа финансовой устойчивости – оценка способности предприятия погашать свои обязательства в срок и в долгосрочной перспективе. Для проведения анализа применяется огромная информационная база. Основным источником информации для проведения анализа финансовой устойчивости является финансовая отчетность.

Анализ финансовой устойчивости ведется с использованием абсолютных и относительных показателей. Абсолютные показатели характеризуют уровень обеспеченности оборотных активов предприятия источниками их формирования. Существует три типа финансирования активов предприятия (консервативный, умеренный и агрессивный). Относительные показатели характеризуют независимость по каждому элементу активов предприятия по имуществу в целом, а также достаточно ли устойчиво предприятие в финансовом отношении. С использованием абсолютных показателей определяется тип финансовой устойчивости.

Устойчивое функционирование и развитие хозяйствующих субъектов в современных условиях выражается в их способности адекватно реагировать на изменения внешней и внутренней среды, что проявляются в показателях, характеризующих финансовую устойчивость. Поэтому необходимо систематически выполнять комплексный анализ финансового состояния предприятия, а также проводить мониторинг тенденций изменений основных показателей хозяйственной деятельности. Только такой подход обеспечит

эффективное управление, направленное на успешное функционирование и развитие предприятия. Поэтому можно смело утверждать, что условием высокого уровня финансового состояния является достижение предприятием финансовой устойчивости.

2 ОЦЕНКА ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПАО «ФСК ЕЭС»

2.1 Организационно-экономическая характеристика ПАО «ФСК ЕЭС»

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» учреждено в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526. Сокращённое фирменное наименование – ПАО «ФСК ЕЭС».

ПАО «ФСК ЕЭС» – российская энергетическая компания, оказывающая услуги по передаче электроэнергии по Единой национальной электрической сети (ЕНЭС). В этом виде деятельности Компания является субъектом естественной монополии⁸.

Целью создания ПАО «ФСК ЕЭС» является долгосрочное обеспечение энергетической целостности (безопасности) Российской Федерации, а также надежное, качественное и доступное электроснабжение потребителей Российской Федерации.

Миссия компании – Обеспечение надежного функционирования и адекватного росту экономики развития ЕНЭС с высокой экономической эффективностью и максимальным снижением затрат⁹.

Основные направления деятельности:

- управление Единой национальной электрической сетью;
- предоставление субъектам оптового рынка электроэнергии и мощности услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению;
- инвестиционная деятельность в сфере развития Единой национальной электрической сети.

Корпоративное управление ПАО «ФСК ЕЭС» строится на принципах, закрепленных в кодексе корпоративного управления, рекомендованных к применению Банком России, а также положениями Кодекса корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС».

⁸ ПАО ФСК ЕЭС [Электронный ресурс]: офиц. сайт. URL: [http:// www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru). (дата обращения: 15.05.2019)

⁹ Там же

Наглядно органы управления ПАО «ФСК ЕЭС» можно представить следующим образом:



Рисунок 9 – Организационная структура управления ПАО «ФСК ЕЭС»

Высшим органом управления ПАО «ФСК ЕЭС» является собрание акционеров, к компетенции которого относится:

- внесение изменений и дополнений в Устав или утверждение Устава в новой редакции;
- реорганизация Общества;
- ликвидация Общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов;
- определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями и др.

Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» осуществляют управление и контроль деятельности Председателя Правления, а также иные функции в соответствии с законодательством Российской Федерации или Уставом ПАО «ФСК ЕЭС». Также в компетенцию Совета директоров входит общее

руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесённых Федеральным законом «Об акционерных обществах» и настоящим Уставом к компетенции Общего собрания акционеров.

Правление ПАО «ФСК ЕЭС», а также его Председатель осуществляют руководство за текущей деятельностью компании.

Исполнительные органы обязаны регулярно нести отчет перед Советом директоров за создание и функционирование эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля и несут ответственность за ее эффективное функционирование.

К компетенции Правления ПАО «ФСК ЕЭС» относят:

- разработка и предоставление на рассмотрение Совету директоров приоритетных направлений деятельности Общества и перспективных планов по их реализации;

- подготовка отчёта о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;

- выдвижение кандидатур на должность единоличного исполнительного органа организаций любых организационно-правовых форм, в которых участвует Общество и др.

Для осуществления контроля за финансово – хозяйственной деятельностью ПАО «ФСК ЕЭС» ежегодно в составе пять человек собирается Ревизионная комиссия, в компетенции которой:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;

- анализ финансового состояния Общества, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества и выработка рекомендаций для органов управления Общества;

- организация и осуществление проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества.

ПАО «ФСК ЕЭС» обязано вести бухгалтерский учёт и представлять бухгалтерскую (финансовую) отчётность в порядке, установленном

законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом, поэтому целью деятельности финансовых и экономических отделов и служб ПАО «ФСК ЕЭС» является организация ведения бухгалтерского учета, обеспечение правильного применения действующего законодательства в части ведения финансово-хозяйственной деятельности компании.

Бухгалтерский учет в ПАО «ФСК ЕЭС» ведется структурными подразделениями – Департаментом учета и отчетности, а также бухгалтерскими службами обособленных структурных подразделений. Первое структурное подразделение возглавляет Директор по учету и отчетности, который несет ответственность за ведение бухгалтерского учета, своевременное представление полной и достоверной бухгалтерской отчетности. Также в обязанности Директора по учету и отчетности входит контроль соответствия отражения осуществляемых хозяйственных операций законодательству Российской Федерации, контроль движения имущества и выполнения обязательств, а также он осуществляет контроль соблюдения требований настоящей Учетной политики и разработкой предложений по её дальнейшему совершенствованию. Бухгалтерские службы обособленных подразделений возглавляют руководители данных служб, в обязанности которых входит создание условий для правильного ведения бухгалтерского учета, а также обеспечение выполнения всеми работниками подразделения требований главных бухгалтеров, а также требований Департамента учета и отчетности.

Бухгалтерский учет в обособленных структурных подразделениях осуществляется бухгалтерскими службами, возглавляемыми главными бухгалтерами, которые обеспечивают контроль соблюдения законодательства при осуществлении всех хозяйственных операций, их отражением на счетах бухгалтерского учета, представление оперативной информации, составление бухгалтерской, налоговой, статистической и прочей отчетности в установленные сроки. Бухгалтерский учет в ПАО «ФСК ЕЭС» ведется автоматизированным способом с применением программы SAP R/3. Во всех подразделениях используется единый рабочий план счетов.

Финансовая отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» ведется по двум стандартам: по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) и по российским (РСБУ).

Руководство ПАО «ФСК ЕЭС» утверждает, что деятельность компании – это низкорискованный бизнес, который регулярно развивается путем достижения стратегических целей компании, грамотного управления и профессионализма кадрового состава. В таблице 7 представлены данные о динамике основных показателей деятельности ПАО «ФСК ЕЭС».

Таблица 7 – Анализ основных экономических показателей деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» за последние три года

Показатели	Значения показателей			Абсолютный прирост		Относительный прирост, %	
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
Выручка, тыс. руб.	215999310	240249489	242700173	24250179	2450684	11,23	1,02
Себестоимость, тыс. руб.	152383316	170825202	174447268	18441886	3622066	12,10	2,12
Прибыль от продаж, тыс. руб.	55362088	60978460	59299564	5616372	-1678896	10,14	-2,75
Чистая прибыль, тыс. руб.	42361640	56186935	58138831	13825295	1951896	32,64	3,47
Среднегодовая величина активов, млн. руб.	1395606,92	1456051,31	1509693,34	60444,39	53642,03	4,33	3,68
Среднегодовая стоимость основных средств, млн. руб.	867884,09	916323,87	973019,73	48439,78	56695,86	5,58	6,19
Численность персонала, чел.	22044	21876	22052	-168	176	-0,76	0,80
Фондоотдача, руб.	248,88	262,19	249,43	13,31	-12,76	5,35	-4,87
Затраты на рубль выручки, руб.	0,71	0,71	0,72	0,01	0,01	0,79	1,09

Продолжение таблицы 7

1	2	3	4	5	6	7	8
Рентабельность продаж, процент	25,63	25,38	24,43	-0,25	-0,95	-0,97	-3,74
Выручка на одного работника, млн. руб.	9798,55	10982,33	11005,81	1183,78	23,48	12,08	0,21

В анализируемом периоде отмечен рост масштабов деятельности ПАО «ФСК ЕЭС», о чем свидетельствует увеличение выручки и себестоимости продаж. При этом в 2017–2018 гг. отмечены более высокие показатели роста указанных показателей. Также следует отметить превышение темпа роста себестоимости над выручкой, что привело к снижению величины прибыли от продаж организации в 2018–2019 гг. на 2,75 %.

В отношении среднегодовой стоимости активов и основных средств организации, наблюдается рост показателей, что свидетельствует о росте имущественного и производственного потенциала ПАО «ФСК ЕЭС».

О повышении эффективности использования основных средств ПАО «ФСК ЕЭС», свидетельствует увеличение фондоотдачи организации в указанный период времени. При этом в 2018–2019 гг. наблюдается противоположная ситуация.

В качестве отрицательных тенденций, выявлен рост затрат на рубль выручки, что является следствием превышения темпа роста себестоимости над выручкой от продаж. Указанная проблема обусловлена ухудшением технического состояния основных средств предприятия, что привело к дополнительным расходам. Также следствием указанной ситуации является существенный рост курса иностранной валюты по отношению к российскому рублю, что отразилось на величине затрат организации.

Следует также отметить снижение рентабельности продаж ПАО «ФСК ЕЭС», что является следствием выше представленных факторов. При этом необходимо выделить рост выручки от продаж на одного работника

организации, что позволяет сделать вывод о росте производительности труда в ПАО «ФСК ЕЭС» за счет совершенствования современных средств и технологий, применяемых в организации.

Таким образом, в анализируемом периоде выявлены негативные тенденции, связанные с влиянием факторов внешней и внутренней среды. В целях оптимизации финансового положения ПАО «ФСК ЕЭС», следует разработать меры, направленные на решение выявленных проблем.

2.2 Анализ имущественного положения ПАО «ФСК ЕЭС»

Для того чтобы дать оценку имущественного положения ПАО «ФСК ЕЭС» был проведен горизонтальный и вертикальный анализ активов и пассивов предприятия. Дадим оценку имущества (активов) ПАО «ФСК ЕЭС»

Таблица 8 – Анализ активов ПАО «ФСК ЕЭС»

Показатель	Значение показателя по годам			Абсолютные изменения		Темп прироста, в процентах		Удельный вес, в процентах		
	2017	2018	2019	2018 к 2017	2019 к 2018	2018 к 2017	2019 к 2018	2017	2018	2019
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	2673277	3741290	4658225	1068013	916935	39,95	-75,49	0,19	0,25	0,30
Нематериальные активы										
Результаты исследований и разработок	82442	6778	950	-75664	-5828	-91,78	-85,98	0,006	0,0005	0,0006
Основные средства	878328073	954319673	991719785	75991600	37400112	8,65	3,92	61,64	64,18	64,72
Финансовые вложения	84064907	57702933	66038914	-28361974	8335981	-33,74	14,45	5,89	3,88	4,31
Прочие внеоборотные активы	285625335	251183633	269095933	-34441702	17912300	-12,06	7,13	20,04	16,89	17,56
ИТОГО по разделу I	1250774034	1266954307	1331513807	16180273	64559500	1,29	5,09	87,77	85,19	86,89
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	9749040	10937851	11676657	1188811	738806	12,19	6,75	0,69	0,74	0,76
Запасы										
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	650020	915376	973489	265356	58113	40,82	6,35	0,05	0,06	0,06

Продолжение таблицы 8

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Дебиторская задолженность	128379075	169855975	131956157	41476900	-37899818	32,31	-22,31	9,01	11,42	8,61
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	2051190	6578091	25735205	4526901	19157114	2,21	291,23	0,14	0,44	1,68
Денежные средства и денежные эквиваленты	33409107	31772829	30434073	-1636278	-1338756	-4,89	-4,21	2,34	2,14	1,99
Прочие оборотные активы	27568	48165	34699	20597	-13466	74,71	-27,96	0,002	0,003	0,002
ИТОГО по разделу II	174266000	220108287	200810280	45842287	-19298007	26,31	-8,77	12,23	14,80	13,10
БАЛАНС	1425040034	1487062594	1532324087	62022560	45261493	4,35	3,04	100	100	100

По данным таблицы можно сделать вывод о том, что внеоборотные активы в течение трех лет имеет тенденцию к росту. Увеличение данного показателя свидетельствует о приобретении имущества организации и осуществлению инвестиционных программ.

В структуре внеоборотных активов наибольший удельный вес составляют основные средства ПАО «ФСК ЕЭС». Данный показатель имеет положительную динамику, а также рост доли в структуре. Это свидетельствует о расширении финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС».

Также стоит обратить внимание на то, что в 2019 году компания увеличила свои финансовые вложения. Это означает, что ПАО «ФСК ЕЭС» увеличила количество привлеченных средств.

Стоит обратить внимание на сокращение оборотных активов в 2019 году. Данная тенденция свидетельствует о замедлении оборачиваемости средств компании, что несет негативный характер.

Запасы ПАО «ФСК ЕЭС» имеют тенденцию к росту также как и удельный вес данного показателя. Данная тенденция говорит о наращивании производства.

В структуре оборотных активов наибольший удельный вес составляют

дебиторская задолженность и прочие оборотные активы. В 2019 году дебиторская задолженность компании сократилась, что говорит о снижении объемов продаж компании.

За исследуемый период объем финансовых вложений имеет положительную динамику. Увеличение объемов финансовых вложений говорит о наличии у ПАО «ФСК ЕЭС» большого объема денежных средств, которые можно разместить в рост.

Денежные средства и денежные эквиваленты компании в рассматриваемый период имеют тенденцию к спаду. Данная ситуация не является благоприятной для компании, поскольку это свидетельствует о снижении ликвидности оборотного капитала и его оборачиваемости.

На рисунке 10 представлено процентное соотношение внеоборотных и оборотных активов ПАО «ФСК ЕЭС» за исследуемый период.



Рисунок 10 – Соотношение внеоборотных и оборотных активов в ПАО «ФСК ЕЭС», %

Данная диаграмма свидетельствует о том, что доля внеоборотных активов предприятия значительно выше, чем у оборотных активов. Это обуславливается спецификой отрасли. В производстве электроэнергии основную долю в структуре актива имеют внеоборотные средства, в которых основную долю составляют здания, машины и сооружения, обладающие низкой скоростью

оборота. Так же стоит отметить, что доля внеоборотных активов увеличивается, а оборотных наоборот снижается. Это говорит о замедлении общей оборачиваемости активов предприятия.

Аналогичным способом дадим оценку источникам формирования имущества (пассивам) ПАО «ФСК ЕЭС».

Таблица 9 – Анализ пассивов в ПАО «ФСК ЕЭС»

Показатель	Значение показателя по годам			Абсолютные изменения		Темп прироста, в процентах		Удельный вес, в процентах		
	2017	2018	2019	2018 к 2017	2019 к 2018	2018 к 2017	2019 к 2018	2017	2018	2019
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ Уставный капитал	637332662	637332662	637332662	0	0	0	0	44,72	42,862	41,59
Переоценка внеоборотных активов	285993481	301169595	319635669	15176114	18466074	5,31	6,13	20,07	20,25	20,86
Добавочный капитал (без переоценки)	31867163	31867163	31867163	0	0	0	0	2,24	2,14	2,08
Резервный капитал	19492352	21610434	24419781	2118082	2809347	10,87	12,99	1,37	1,45	1,59
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	62885484	42226913	125807737	-20658571	83580824	-32,85	197,93	4,41	2,84	8,21
ИТОГО по разделу III	1037571142	1090393702	1139063012	52822560	48669310	5,09	4,46	72,82	73,33	74,34
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА Заемные средства	233862457	224463734	196622387	-9398723	-27841347	-4,02	-12,40	16,41	15,09	12,83
Отложенные налоговые обязательства	55006638	60827426	70481551	5820788	9654125	10,58	15,87	3,86	4,09	4,59
Прочие обязательства	17242803	17708107	27518412	465304	9810305	2,69	55,4	1,21	1,19	1,79
ИТОГО по разделу IV	306111898	302999267	294622350	-3112631	-8376917	-1,02	-2,76	21,48	20,38	19,23
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА Заемные средства	23687193	22245391	30436665	-1441802	8191274	-6,09	36,82	1,66	1,49	1,99

Продолжение таблицы 9

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Кредиторская задолженность	54484828	68223409	64304991	13738581	-3918418	25,22	-5,74	3,82	4,59	4,19
Доходы будущих периодов	668204	643517	625671	-24687	-17846	-3,69	-2,77	0,0005	0,0004	0,041
Оценочные обязательства	2516769	2557308	3271398	40539	714090	1,61	27,92	0,18	0,17	0,21
ИТОГО по разделу V	81356994	93669625	98638725	12312631	4969100	15,13	5,30	5,71	6,29	6,44
БАЛАНС	142504003 4	1487062594	1532324087	62022560	45261493	4,35	3,04	100	100	100

Доля уставного и добавочного капитала в структуре пассивов ПАО «ФСК ЕЭС» имеет отрицательную динамику. Это связано с увеличением краткосрочных обязательств. Данная ситуация является неблагоприятной для финансовой устойчивости компании.

Переоценка внеоборотных активов в течение трех лет имеет тенденцию к росту, что является позитивным фактором.

Если говорить о резервном капитале, то заметно его увеличение, как в абсолютном выражении, так и в структуре. Данная тенденция говорит о том, что в компании есть возможность зарезервировать свои средства для покрытия возможных убытков.

Неоднородную динамику имеет нераспределенная прибыль прошлых лет, в 2018 году данный показатель показал отрицательную динамику, а в 2019 году положительную. Стоит обратить внимание на то, что в 2019 году величина нераспределенной прибыли стала в два раза больше, чем в 2017 году. Рост нераспределенной прибыли говорит об увеличении деловой активности компании.

Долгосрочные обязательства имеют отрицательную динамику. Если говорить о структуре долгосрочных обязательств, то наибольший удельный вес занимают заемные средства. Данный показатель имеет тенденцию к спаду. Это означает, что у ПАО «ФСК ЕЭС» стабилизированное финансовое положение и платежеспособность, а также это свидетельствует об увеличении

оборачиваемости активов предприятия.

Отложенные налоговые обязательства имеют положительную тенденцию. Рост суммы изменения отложенных налоговых обязательств приводит к уменьшению величины текущего налога на прибыль.

Краткосрочные обязательства в течение исследуемого периода имеют положительную тенденцию. Данная ситуация означает, что компания нуждается в дополнительных источниках финансирования.

Однако, стоит отметить, снижение кредиторской задолженности в 2019 году. Это свидетельствует об уменьшении зависимости предприятия от заемных средств, что является положительной тенденцией для ПАО «ФСК ЕЭС».

На рисунке 11 представлено процентное соотношение собственного и заемного капитала ПАО «ФСК ЕЭС» за исследуемый период.

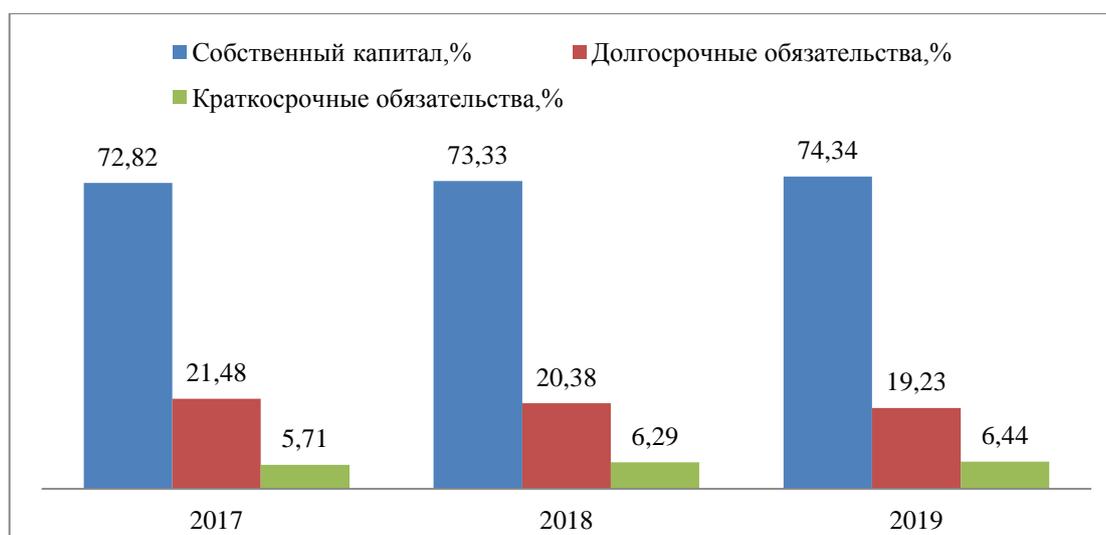


Рисунок 11 – Соотношение собственных и заемных средств в ПАО «ФСК ЕЭС», %

На данной диаграмме можно увидеть преобладание собственных источников финансирования над заемными источниками, что является положительной тенденцией. Более того, можно наблюдать рост данного показателя. В структуре заемных средств величина долгосрочных обязательств

превышает величину краткосрочных обязательств. Данная ситуация свидетельствует о том, что имущество ПАО «ФСК ЕЭС» финансируется за счет устойчивых источников.

Также стоит отметить увеличение валюты баланса в бухгалтерской отчетности ПАО «ФСК ЕЭС». Наглядно динамика валюты баланса ПАО «ФСК ЕЭС» представлена на рисунке 12 .

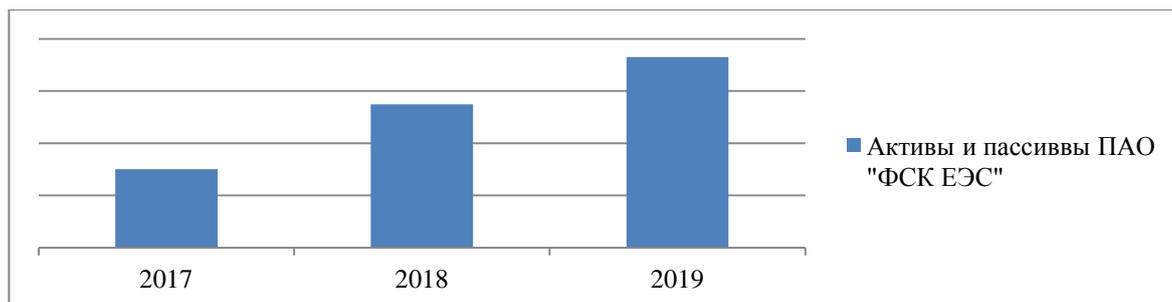


Рисунок 12 – Динамика активов и пассивов ПАО «ФСК ЕЭС»

Однозначно определить негативная или позитивная данная тенденция на данном этапе нельзя, для этого необходимо более детально оценить финансовое состояние компании.

2.3 Оценка финансового состояния ПАО «ФСК ЕЭС»

Первым этапом оценки финансового состояния предприятия является анализ имущественного положения. Данный анализ представлен в предыдущем подпункте. Вторым этапом оценим ликвидность и платежеспособность ПАО «ФСК ЕЭС».

Проведем анализ абсолютных показателей ликвидности компании. Активы компании сгруппируем по степени их ликвидности, пассивы – по срокам погашения обязательств.

Таблица 10 – Абсолютные показатели ликвидности ПАО «ФСК ЕЭС»

Актив				Пассив			
Группы	2017	2018	2019	Группы	2017	2018	2019
1	2	3	4	5	6	7	8
A1	35 460 297	38 350 920	56 169 278	П1	54 484 828	68 223 409	64 304 991

1	2	3	4	5	6	7	8
A2	128 379 075	169 855 975	131 956 157	П2	23 687 193	22 245 391	30 436 665
A3	10 426 628	11 901 392	12 684 845	П3	309 296 891	306 200 092	298 519 419
A4	1 250 774 034	1 266 954 307	1 331 513 807	П4	1 037 571 142	1 090 393 702	1 139 063 012
A1+A2	163 839 372	208 206 895	188 125 435	П1+П2	78 172 021	90 468 800	94 741 656
Баланс	1 425 040 034	1 487 062 594	1 532 324 087	Баланс	1 425 040 034	1 487 062 594	1 532 324 087

Активы ПАО «ФСК ЕЭС» представлены в основном труднореализуемыми активами, данная ситуация связана со спецификой отрасли (электроэнергетика), а пассивы долгосрочными обязательствами и собственным капиталом, данная ситуация свидетельствует о финансировании имущества за счет устойчивых источников.

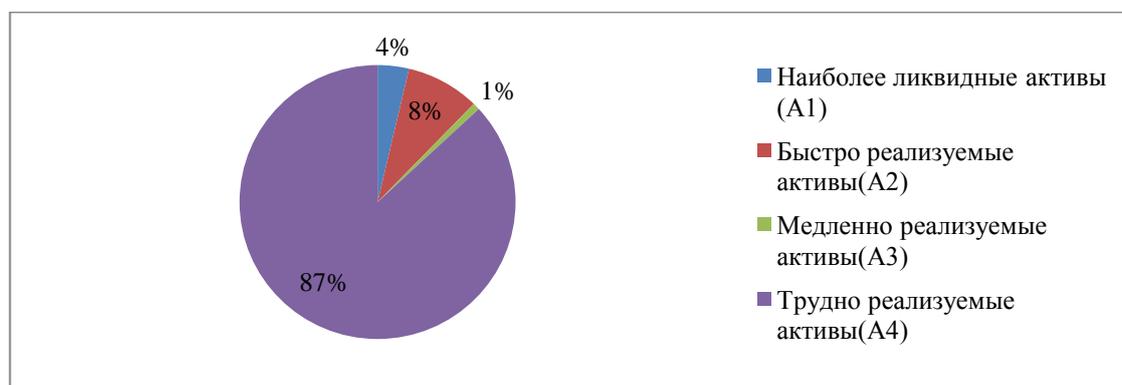


Рисунок 13 – Структура активов ПАО «ФСК ЕЭС» в отчетном году

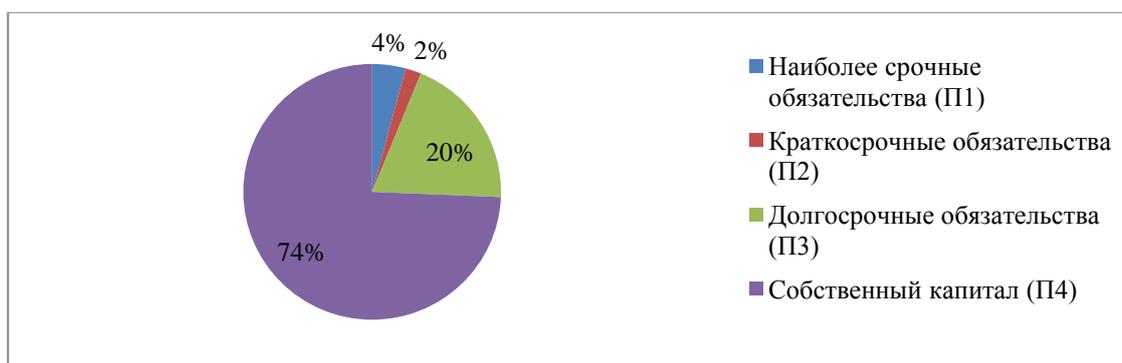


Рисунок 14 – Структура пассивов ПАО «ФСК ЕЭС» в отчетном году

По представленным выше данным видно, что рост активов ПАО «ФСК ЕЭС» произошел за счет увеличения наиболее ликвидных, медленно

реализуемых и трудно реализуемых активов. В результате таких изменений наибольший удельный вес по-прежнему остается у трудно реализуемых активов. Стоит обратить внимание на сокращение быстро реализуемых активов, данная тенденция создает угрозу ликвидности ПАО «ФСК ЕЭС».

Изменение пассивов обусловлено увеличением краткосрочных обязательств и собственного капитала, а также уменьшением наиболее срочных обязательств и долгосрочных. Несмотря на данные изменения в структуре пассивов по-прежнему наибольшую долю составляет собственный капитал. Далее долю пассивов составляют долгосрочные обязательства, что является благоприятной тенденцией.

Проведем анализ ликвидности баланса с помощью имущественного подхода.

Таблица 11 – Анализ ликвидности баланса по имущественному подходу

Требуемое соотношение	Расчет излишек или дефицита	Величина излишек или дефицита			Абсолютное изменение	
		2017	2018	2019	2018 к 2017	2019 к 2018
A1 > П1	A1-П1	-19 024 531	-29 872 489	-8 135 713	+10 847 958	+21 736 776
A2 > П2	A2-П2	+104 691 882	+147 610 584	+101 519 492	+42 918 702	-46 091 092
A3 > П3	A3-П3	-289 870 263	-295 298 800	-285 834 574	+5 428 537	+9 464 226
A4 < П4	П4-А4	-213 202 892	-176 560 605	-192 450 795	-36 642 287	-15 890 190

Невыполнение последнего неравенства свидетельствует о том, что ПАО «ФСК ЕЭС» не обладает абсолютной ликвидностью. Данная тенденция говорит о том, что компания осуществляет рискованную финансовую политику путем привлечения заемных средств для финансирования внеоборотных и оборотных активов. Более того, наблюдается дефицит наиболее ликвидных активов для покрытия наиболее срочных обязательств. Показатель перспективной ликвидности (A3 – П3) отрицателен, что позволяет сделать вывод о том, что предприятие теряет свою ликвидность.

Проведем анализ коэффициентов ликвидности.

Таблица 12 – Анализ коэффициентов ликвидности

Коэффициенты	Года			Абсолютное изменение		Нормальное значение
	2017	2018	2019	2018 к 2017	2019 к 2018	
Коэффициент общей ликвидности	0,65	0,74	0,74	0,09	0	>1
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,45	0,42	0,59	-0,03	+0,17	>0,1-0,2
Коэффициент промежуточной ликвидности	2,09	2,3	1,99	0,21	-0,31	>0,7-1
Коэффициент текущей ликвидности	2,23	2,43	2,12	0,2	-0,31	>1-2

По данным таблицы можно сделать вывод о том, что все коэффициенты, кроме коэффициента общей ликвидности, выше своего нормативного значения. Это свидетельствует о том, что оборотных активов компании не хватает для покрытия своих краткосрочных обязательств. Однако стоит отметить, что в 2018-2019 году значение показателя не изменилось, однако приближено к норме.

Значение коэффициента абсолютной ликвидности выше своего нормативного значения. В течение длительного времени оно варьировалось в пределах 0,4. Однако в 2019 году значение данного коэффициента возросло на 0,17 и стало равно 0,59. Это означает, что компания способна покрыть около 59 % своих краткосрочных обязательств. Данная тенденция свидетельствует об избытке денежных средств у организации.

Значение коэффициента промежуточной ликвидности в рассматриваемый период выше 1. Чем больше значение данного коэффициента, тем выше платежеспособность предприятия в среднесрочном периоде. Однако чрезмерно высокий уровень ликвидности снижает прибыльность предприятия, в 2019 году данный показатель приблизился к норме.

Значение коэффициента текущей ликвидности выше своего нормативного значения. Значение коэффициента от 2 до 3 означает удовлетворительную платежеспособность организации. Данная ситуация свидетельствует о возможности нерациональной структуры капитала. Однако в 2019 году данный коэффициент приблизился к норме.

По результатам анализа можно сделать вывод о том, что в целом предприятие ликвидно, однако существуют некоторые угрозы его финансового благополучия.

Более наглядно динамику коэффициентов ликвидности можно представить в виде диаграммы, рисунок 15.

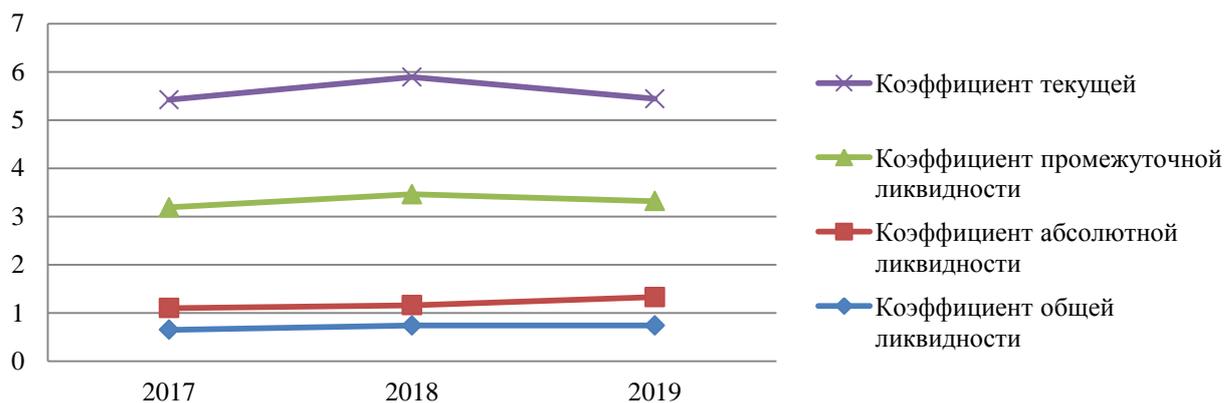


Рисунок 15 – Коэффициенты ликвидности ПАО «ФСК ЕЭС»

Определим степень платежеспособности ПАО «ФСК ЕЭС». Для этого сравним величину оборотных активов и величину краткосрочных обязательств, для наглядности представим все в виде диаграммы, рисунок 16.

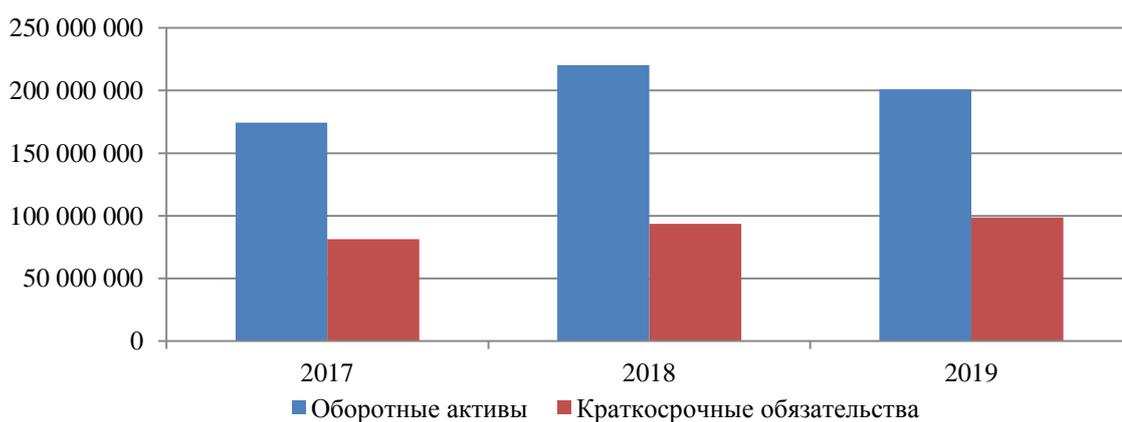


Рисунок 16 – Чистый оборотный капитал ПАО «ФСК ЕЭС»

Превышение оборотных активов над краткосрочными обязательствами означает, что средств компании достаточно, чтобы расплатиться со своими

срочными обязательствами.

Сравним величину собственного капитала компании с величиной внеоборотных активов, рисунок 17.

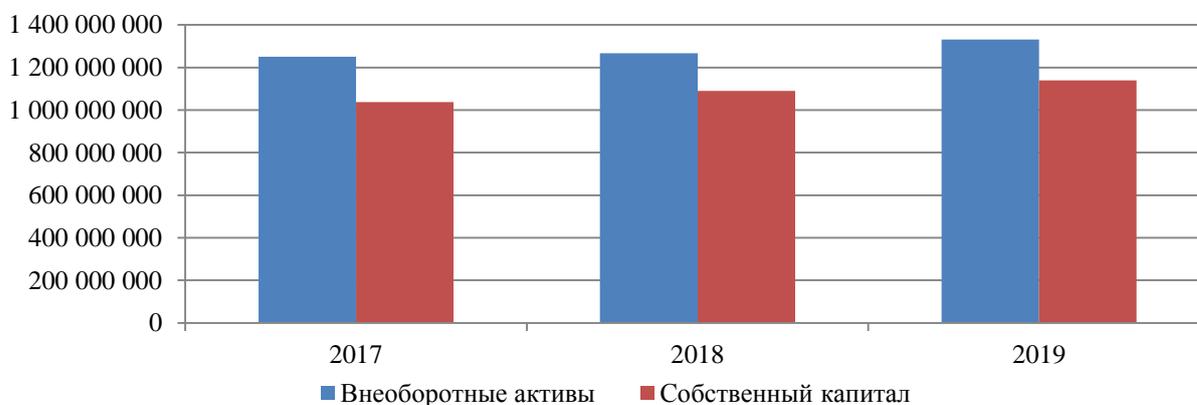


Рисунок 17 – Величина собственного капитала

Превышение внеоборотных активов над величиной собственного капитала является неблагоприятной тенденцией для компании. Однако данная ситуация связана со спецификой отрасли.

Следующим этапом при оценке финансового состояния ПАО «ФСК ЕЭС» будет анализ оборачиваемости активов и деловой активности предприятия.

Таблица 13 – Динамика показателей оборачиваемости активов ПАО «ФСК ЕЭС»

Показатель	Года			Абсолютные изменения		Относительные изменения, %	
	2017	2018	2019	2018 к 2017	2019 к 2017	2018 к 2017	2019 к 2017
1	2	3	4	5	6	7	8
1. Среднегодовая балансовая величина оборотных активов, тыс. руб. - всего	178 587 829,5	197 187 143,5	210 459 283,5	18 599 314	13 272 140	10,41	6,73
В том числе							
Запасы	9 428 799	10 343 445,5	11 307 254	914 646,5	963 808,5	9,70	9,31
Дебиторская задолженность	131 790 176	149 117 525	150 906 066	17 327 349	1 788 541	13,15	1,19

Продолжение таблицы 13

1	2	3	4	5	6	7	8
Финансовые вложения	2 059 254	4 314 640,5	16 156 648	2 255 386,5	11 842 007,5	109,52	274,46
Денежные средства и их эквиваленты	34 708 472,5	32 590 968	31 103 451	-2 117 504,5	-1 487 517	-6,10	-4,56
2. Выручка от продаж, тыс. руб. - всего	215 999 310	240 294 489	272 700 173	24 295 179	32 405 684	11,25	13,49
3. Продолжительность одного оборота совокупных оборотных активов, дн.	297,65	295,42	277,83	-2,23	-17,59	-0,75	-5,95
В том числе							
Запасы	15,71	15,50	14,93	-0,21	-0,57	-1,34	-3,68
Дебиторская задолженность	219,65	223,40	199,22	3,75	-24,18	1,71	-10,82
Финансовые вложения	3,43	6,46	21,33	3,03	14,87	88,34	230,19
Денежные средства и их эквиваленты	57,85	48,83	41,06	-9,02	-7,77	-15,59	-15,91
4. Оборачиваемость совокупных оборотных активов (количество оборотов)	1,21	1,22	1,30	0,01	0,08	0,83	6,56
В том числе							
Запасы	22,91	23,23	24,12	0,32	0,89	1,40	3,83
Дебиторская задолженность	1,64	1,61	1,81	-0,03	0,2	-1,83	12,42
Финансовые вложения	104,89	55,69	16,88	-49,2	-38,81	-46,91	-69,69
Денежные средства и их эквиваленты	6,22	7,37	8,77	1,15	1,4	18,49	18,99
5. Экономический результат							
а) ускорение (замедление) оборачиваемости, дн.	-	-	-	0,01	0,08	-	-
б) сумма условного высвобождения средств (относительной экономии) или дополнительного	-	-	-	20 691 328,38	11 694 976,44		

1	2	3	4	5	6	7	8
привлечения (относительно го перерасхода) средств за счет изменения скорости оборотных активов, тыс. руб.							

За рассматриваемый период наблюдается увеличение оборачиваемости оборотных активов в целом. Так продолжительность одного оборота совокупных оборотных активов в 2018 году уменьшилась на 2,23 дня (0,75 %), а в 2019 году на 17,59 дней (5,95 %), что свидетельствует о повышении эффективности использования оборотных активов. Данная тенденция обусловлена в основном из-за уменьшения периода оборачиваемости дебиторской задолженности. Напомним, что в структуре оборотных активов дебиторская задолженность имеет наибольший удельный вес. Более того, в период 2017-2018 гг. наблюдается рост данного показателя на 32,31 %, а в период 2018-2019 гг. данный показатель сократился на 22,31 %. Следующим по степени влияния на продолжительность оборота совокупных оборотных активов являются денежные средства и денежные эквиваленты. Значимость данного показателя обуславливается тем, что данный показатель является второй по величине статьей оборотных активов компании. Продолжительность оборота денежных средств имеет отрицательную тенденцию в исследуемый период.

Уменьшение периода оборота совокупных оборотных активов повлияло на увеличение оборачиваемости данного показателя на 0,83 % в 2018 году и на 6,56 % в 2019 году, что свидетельствует об увеличении эффективности использования оборотных активов.

Вышесказанное обуславливает экономию оборотных активов за счет позитивного изменения скорости их оборота. ПАО «ФСК ЕЭС» в отчетном

экономил в году 11 млрд. руб. Учитывая тот факт, что активы характеризуются как средства для получения дохода, можно сделать вывод о рациональном использовании компании данных средств.

Далее оценим деловую активность ПАО «ФСК ЕЭС». Для этого сначала проверим, соблюдается ли в компании «золотое правило экономики».

Таблица 14 – Соблюдение в ПАО «ФСК ЕЭС» «золотого правила экономики» в исследуемый период

Показатель	Год		
	2017	2018	2019
Темп роста прибыли	-21,24	10,14	-2,75
Темп роста выручки	-1,08	11,23	1,02
Темп роста активов	4,31	4,35	3,04
«золотое правило экономики»	Не соблюдается	Не соблюдается	Не соблюдается

Предоставленные данные свидетельствуют о несоблюдении в ПАО «ФСК ЕЭС» «золотого правила экономики». В практике зачастую данное правило не соблюдается даже у эффективных и устойчивых компаний, однако это не дает повода оставлять данный исход без внимания. Несоблюдение «золотого правила экономики» позволяет нам сделать вывод о неэффективной деятельности компании.

Для того, чтобы иметь полное представление о деловой активности в ПАО «ФСК ЕЭС» проведем коэффициентный анализ.

Таблица 15 – Коэффициенты деловой активности

Показатель	Год			Абсолютное изменение	
	2017	2018	2019	2017 к 2018	2018 к 2019
1	2	3	4	5	6
Коэффициент оборачиваемости рабочего капитала, раз	2,32	1,9	2,67	-0,42	0,77

1	2	3	4	5	6
Коэффициент отдачи основных средств, раз	0,25	0,26	0,28	0,01	0,02
Коэффициент оборачиваемости совокупных активов, раз	0,15	0,17	0,18	0,02	0,01

По данным таблицы мы наблюдаем, что в 2018 году значение коэффициента оборачиваемости данного капитала сократилось, а в 2019 году увеличилось. Увеличение данного коэффициента является благоприятным для компании, однако значение данного коэффициента находится на низком уровне. Стоит обратить внимание и на очень низкое значение коэффициента отдачи основных средств. Это свидетельствует о недостаточном объеме продаж или о слишком высоком уровне капитальных вложений в компании, что является негативной тенденцией.

На низком уровне и коэффициент оборачиваемости совокупных активов это говорит о том, что у компании проблемы с циклом производства и обращения, приносящий экономические выгоды.

Анализ деловой активности показал, что у ПАО «ФСК ЕЭС» имеются угрозы финансового состояния компании.

Завершающим этапом оценки финансового состояния исследуемого предприятия будет оценка дебиторской и кредиторской задолженности.

Таблица 16 – Динамика показателей средней продолжительности периода оборота кредиторской и дебиторской задолженности в ПАО «ФСК ЕЭС»

Показатель	Года			Абсолютные изменения		Относительные изменения	
	2017	2018	2019	2018 к 2017	2019 к 2018	2018 к 2017	2019 к 2018
1	2	3	4	5	6	7	8
Средняя продолжительность оборота дебиторской задолженности	219,65	223,40	199,22	3,75	-24,18	1,70	-10,82

	1	2	3	4	5	6	7	8
Средняя продолжительность оборота дебиторской задолженности		135,27	129,30	136,75	-5,97	7,45	-4,41	5,76
Средняя продолжительность оборота кредиторской задолженности								

По данным таблицы видно, что в анализируемом периоде показатель средняя продолжительность оборота дебиторской задолженности к отчетному году снизился на 10,82 %, а показатель средняя продолжительность оборота кредиторской задолженности увеличился на 5,76 %. Данная тенденция является неблагоприятной для компании, поскольку замедление оборачиваемости дебиторской задолженности увеличивает угрозу неплатежеспособности.

На рисунке 18 представлено соотношение показателей продолжительность оборота дебиторской и кредиторской задолженности.

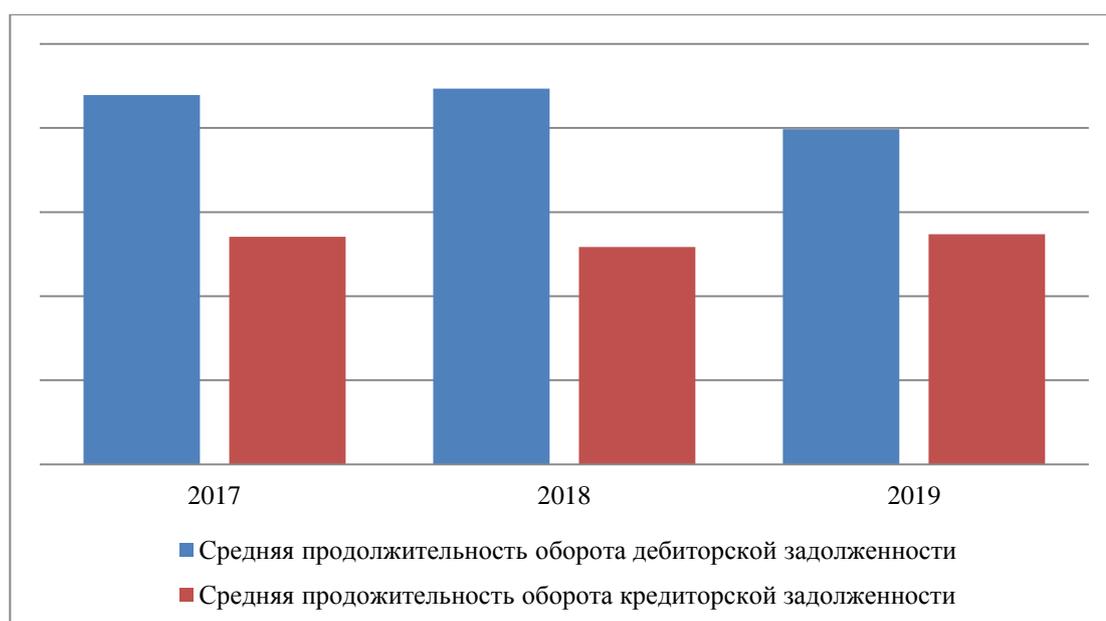


Рисунок 18 – Соотношение показателей продолжительности оборота дебиторской и кредиторской задолженности

По данным диаграммы можно наблюдать превышение средней продолжительности оборота дебиторской задолженности над средней продолжительностью оборота кредиторской задолженности. Данная тенденция

является благоприятной для предприятия.

Таким образом, финансовое состояние ПАО «ФСК ЕЭС» находится на оптимальном уровне, об этом свидетельствует рост масштабов деятельности компании за счет роста выручки и себестоимости, рост имущественного и производственного потенциала за счет роста среднегодовой стоимости активов и основных средств, повышении эффективности использования основных средств за счет увеличения фондоотдачи. В исследуемый период у предприятия наблюдается активная инвестиционная деятельность, данная тенденция проявляется в увеличении финансовых вложений. Финансирование в компании ведется за счет устойчивых источников, что также характеризует предприятие с положительной стороны. Ликвидность и платежеспособность компании находится на удовлетворительном уровне. Также к позитивным факторам можно отнести соотношение дебиторской и кредиторской задолженности компании.

Несмотря на вышесказанные тенденции у ПАО «ФСК ЕЭС» присутствует угрозы финансового состояния. Руководству компании необходимо обратить внимание на рост затрат, что привело к снижению прибыли в отчетном году. Снижение оборачиваемости активов предприятия и рост краткосрочных обязательств привели к угрозе ликвидности. Низкий уровень деловой активности свидетельствует о неэффективном использовании средств в процессе хозяйственной деятельности

3 ПУТИ УКРЕПЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПАО «ФСК ЕЭС»

3.1 Оценка финансовой устойчивости ПАО «ФСК ЕЭС»

Для того чтобы оценить финансовую устойчивость объекта исследования, проведем расчет основных показателей финансовой устойчивости ПАО «ФСК ЕЭС».

Таблица 17 – Основные показатели финансовой устойчивости ПАО «ФСК ЕЭС»

Показатель	Значение показателя			Норма	Изменение	
	2017	2018	2019		2018 к 2017	2019 к 2018
Коэффициент автономии	0,73	0,73	0,74	0,5	0	0,01
Коэффициент финансового левериджа	0,37	0,36	0,35	-	-0,01	-0,01
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	-1,22	-0,80	-0,96	0,01	0,42	-0,16
Индекс постоянного актива	1,21	1,16	0,17	0-1	-0,05	0,01
Коэффициент финансовой устойчивости	0,94	0,94	0,94	0,8-0,9	0	0
Коэффициент маневренности собственного капитала	-0,21	-0,16	-0,17	0,2-0,5	0,05	-0,01
Коэффициент мобильности имущества	0,12	0,15	0,13	-	0,03	-0,02
Коэффициент мобильности оборотных средств	0,20	0,17	0,28	≥ 0,1	-0,03	0,11
Коэффициент обеспеченности запасов	-16,48	-16,14	-21,87	0,6-0,8	0,34	-5,73
Коэффициент краткосрочной задолженности	4,76	4,23	3,99	-	-0,53	-0,24
Коэффициент платежеспособности	2,70	2,77	2,93	0,5-0,7	0,07	0,16
Коэффициент финансовой зависимости	1,37	1,36	1,35	0,6-0,7	0,01	0,01

Значение коэффициента автономии в течение исследуемого периода соответствует оптимальному значению. Данный коэффициент характеризует степень зависимости предприятия от заемных источников. Значение 0,74

свидетельствует о том, что 74 % собственного капитала сформировано за счет собственных источников, данная тенденция является благоприятной для предприятия. Коэффициент обеспеченности собственными средствами не соответствует оптимальному значению, однако нельзя оставлять без внимания специфику отрасли компании, для которой превышение внеоборотных активов является нормой. Обратим внимание на неоднородную динамику данного показателя, в отчетном году значение показателя снизилось. Отрицательное значение коэффициента маневренности собственного капитала свидетельствует о вложении средств в труднореализуемые активы и формировании оборотного капитала за счет заемных средств. Стоит обратить внимание, что для специфики отрасли данного предприятия данная тенденция не является критичной.

Коэффициент обеспеченности запасов отрицательный, это обуславливается тем, что собственные средства компании вложены во внеоборотные активы, данная тенденция является спецификой отрасли. Высокое значение коэффициента платежеспособности свидетельствует о высокой платежеспособности предприятия, однако стоит обратить внимание на высокое значение коэффициента зависимости, это свидетельствует о высокой зависимости компании от кредиторов.

Для того, чтобы дать более объективную оценку финансовой устойчивости ПАО «ФСК ЕЭС» рассчитаем дополнительные показатели финансовой устойчивости, таблица 18.

Таблица 18 – Дополнительные показатели финансовой устойчивости ПАО «ФСК ЕЭС»

Показатель	Значение показателя			Норма	Изменение	
	2017	2018	2019		2018 к 2017	2019 к 2018
1	2	3	4	5	6	7
Коэффициент капитализации	0,22	0,22	0,21	-	0	-0,01
Коэффициент покрытия активов	3,52	3,54	3,71	≥ 2	0,02	0,17

Продолжение таблицы 18

1	2	3	4	5	6	7
Коэффициент покрытия процентов	7,1	9,25	8,51	≥ 1	2,15	-0,74
Коэффициент покрытия инвестиций	7,71	6,33	7,14	≥ 1	-1,38	0,81
Отношение долга к EBITDA	1,74	1,64	1,33	≤ 3	-0,1	-0,31
Чистые активы, тыс. руб.	1 038 239 346	1 091 037 219	1 139 688 683	-	52 797 873	48 651 464

Значение коэффициента капитализации свидетельствует низкую зависимость предприятия от заемного капитала, что свидетельствует не только о высоком уровне финансовой устойчивости и платежеспособности предприятия, но и об инвестиционной привлекательности компании.

Рост коэффициента покрытия процентов обусловлен снижением процентной нагрузки на предприятие в связи с падением инфляции, однако в отчетном году заметен небольшой скачек в сторону уменьшения показателя, данная тенденция связана с разовым всплеске инфляции в начале 2019 года и пересмотром ставки НДС.

Значение коэффициента покрытия инвестиций свидетельствует об инвестиционной привлекательности компании. Отношения долга к EBITDA свидетельствует о снижении долговой нагрузки компании.

Определим характер финансирования групп активов. Для этого необходимо составить следующее неравенство:

$$AO < 2СК - ВНА, \quad (1)$$

где АО – оборотные активы;

СК – собственный капитал;

ВНА – внеоборотные активы.

Расчет представим в таблице 19.

Таблица 19 – Характер финансовой устойчивости ПАО «ФСК ЕЭС»

Показатель	Года		
	2017	2018	2019
Оборотные активы	174 266 000	220 108 287	200 810 280
Собственный капитал	1 037 571 142	1 090 393 702	1 139 063 012
Внеоборотные активы	1 250 774 034	1 266 954 307	1 331 513 807
АО < 2СК – ВНА	174 266 000 < 824 368 250	220 108 287 < 913 833 097	200 810 280 < 946 612 217

На протяжении исследуемого периода наблюдается выполнение неравенства. Это свидетельствует о том, что ПАО «ФСК ЕЭС» финансово устойчивое.

Определим характер формирования активов в компании. Для этого составим следующую таблицу.

Таблица 20 – Показатели, характеризующие тип модели формирования активов

Показатель	Года			Абсолютное изменение		Относительное изменение	
	2017	2018	2019	2018 к 2017	2019 к 2018	2018 к 2017	2019 к 2018
1	2	3	4	5	6	7	8
Внеоборотные активы	1 250 774 034	1 266 954 307	1 331 513 807	16 180 273	64 559 500	1,29	5,09
Источники финансирования внеоборотных активов							
Собственный капитал (СК)	1 037 571 142	1 090 393 702	1 139 063 012	52 822 560	48 669 310	5,09	4,46
Долгосрочный заемный капитал – долгосрочные пассивы (ДП)	306 111 898	302 999 267	294 622 350	-3 112 631	-8 376 917	-1,02	-2,76
Сумма устойчивых источников финансирования (СК + ДП)	1 343 683 040	1 393 392 969	1 433 685 362	49 709 929	40 292 393	1,04	2,89
Доля устойчивых источников финансирования	1,07	1,09	1,08	0,02	-0,01	1,87	-0,92
Доля долгосрочного заемного капитала в финансировании внеоборотных активов	0,24	0,24	0,22	0	-0,02	0	-8,33

Продолжение таблицы 20

1	2	3	4	5	6	7	8
Доля долгосрочного заемного капитала в финансировании внеоборотных активов	0,24	0,24	0,22	0	-0,02	0	-8,33
Доля собственного капитала в финансировании внеоборотных активов	0,83	0,86	0,86	0,03	0	3,61	0
Источники финансирования оборотных активов							
Оборотные активы (АО)	174 266 000	220 108 287	200 810 280	45 842 287	-19 298 007	26,31	-8,77
Краткосрочные обязательства (КО)	23 687 193	22 245 391	30 436 665	-1 441 802	8 191 274	-6,09	36,82
Чистый рабочий капитал (ЧРК = АО – КО)	150 578 807	197 862 896	170 373 615	47 284 089	27 489 281	31,40	-13,89
Доля краткосрочных обязательств в финансировании оборотных активов	0,14	0,10	0,15	-0,04	0,05	-28,57	50
Доля чистого рабочего капитала в финансировании текущей деятельности	0,86	0,89	0,85	0,03	-0,04	3,49	-4,49

Из расчетов по предложенной методике следует, что ПАО «ФСК ЕЭС» осуществляет умеренный подход в финансировании активов. Данный подход осуществляет приемлемый уровень финансовой устойчивости предприятия.

Далее проведем оценку абсолютных показателей источников средств для обеспечения производственных запасов.

Таблица 21 – Оценка типа финансовой устойчивости ПАО «ФСК ЕЭС»

Показатель	Величина на конец года		
	2017	2018	2019
Внеоборотные активы	1 250 774 034	1 266 954 307	1 331 513 807
Собственный капитал	1 037 571 142	1 090 393 702	1 139 063 012
Собственные оборотные средства	-213 202 892	-176 560 605	-192 450 795
Долгосрочные обязательства	306 111 898	302 999 267	294 622 350
Краткосрочные обязательства	81 356 994	92 348 848	30 436 665
Запасы и НДС по приобретенным ценностям	10 399 060	11 853 227	12 650 146
1 этап: абсолютный тип финансовой устойчивости			
Излишек или дефицит собственных оборотных средств для формирования запасов	-223 601 952	-188 413 832	-205 100 941
2 этап: нормальный тип финансовой устойчивости			
Излишек или дефицит собственных оборотных средств и оборотных активов для формирования запасов	82 509 946	114 585 435	89 521 409

По данным таблицы можно сделать вывод о том, что у ПАО «ФСК ЕЭС» нормальный тип финансовой устойчивости, это свидетельствует, что предприятие использует для покрытия запасов долгосрочные привлеченные средства, данный тип финансовой устойчивости является нормальным с точки зрения финансового менеджмента.

На основании проведенного анализа можно сделать следующие выводы: во-первых, ПАО «ФСК ЕЭС» относится к нормальному типу финансовой устойчивости, что является приемлемым с точки зрения финансового менеджмента, формирование активов в компании происходит при умеренном подходе, данный подход положительно влияет на финансовую устойчивость. Во-вторых, значения коэффициентов финансовой устойчивости находится на оптимальном уровне, что характеризует ПАО «ФСК ЕЭС» как финансово устойчивое и платежеспособное предприятие. Более того, при анализе коэффициентов необходимо брать во внимание специфику отрасли компании. Электроэнергетика – это базовая отрасль экономики, деятельность которой ведется в основном с использованием труднореализуемых активов (зданий, машин, сооружений и т.д.). Данный факт объясняет отрицательное значение таких показателей как коэффициент обеспеченности собственными средствами,

коэффициент маневренности собственного капитала и коэффициент обеспеченности запасов.

3.2 Разработка мероприятий по укреплению финансовой устойчивости ПАО «ФСК ЕЭС»

Проведенная оценка финансовой устойчивости показала, что финансовая устойчивость ПАО «ФСК ЕЭС» относится к нормальному типу, а значение финансовых коэффициентов соответствует оптимальному значению. Финансовая устойчивость – это гарантия стабильности деятельности предприятия, поэтому необходимо работать над поддержанием ее высокого уровня в долгосрочной перспективе.

Анализ дополнительной документации показал, что у ПАО «ФСК ЕЭС» имеются некоторые угрозы, которые могут в дальнейшем негативно отразиться на финансовой устойчивости предприятия. К ним относятся:

1. Недостаток собственных оборотных средств

Собственными оборотными средствами называют сумму, на которую оборотные активы превышают величину краткосрочных обязательств. Данный показатель играет важную роль при определении финансовой устойчивости предприятия. Дефицит собственных оборотных средств негативно влияет на ведение деятельности и может привести к утрате платежеспособности.

2. Наличие у предприятия просроченной дебиторской и кредиторской задолженности

Просроченная задолженность – это обязательства, которые не были оплачены в установленный срок. Данная ситуация наблюдается при нарушении платежной дисциплины. Просроченная кредиторская задолженность характеризуется своевременно не произведенными предприятием платежами поставщикам, банкам и другим финансовым учреждениями. Если наличие просроченной кредиторской задолженности наблюдается совместно с наличием просроченной дебиторской задолженностью, то это свидетельствует о том, что предприятие не платит своим поставщикам из-за неплатежей покупателей.

Данная тенденция может привести к риску неплатежеспособности компании, а также риску падению финансовой устойчивости.

Для укрепления финансовой устойчивости предприятия необходимо провести мероприятия, рассчитанные не только на краткосрочную, но и на долгосрочную перспективу. Исходя из вышеизложенной информации основными направлениями по укреплению финансовой устойчивости ПАО «ФСК ЕЭС» будет следующее:

– увеличение собственного капитала за счет прибыли. Рекомендуем ПАО «ФСК ЕЭС» провести мероприятия по реконструкции двух подстанций «Междуреченская» и «Сызрань». Данные мероприятия поспособствуют снижению расходов, вызванными аварийными отключениями и ремонтом оборудования, что в конечном счете, благоприятно отобразится на прибыли компании;

– ужесточение платежной дисциплины контрагентов.

При приобретении силового оборудования в приоритете у компании стоит низкая цена, а не качество оборудования. Данная тенденция приводит к частым аварийным отключениям электричества, что приводит к потерям электроэнергии, затратам по возмещению ущерба потребителям, которые потерпели убытки из-за данной ситуации, затратам на ремонтные работы и затратам на выплаты вознаграждений сотрудникам за сверхурочную работу.

Рассмотрим затраты на реконструкцию данных подстанций.

Таблица 22 – Затраты на реконструкцию подстанций «Междуреченская» и «Сызрань»

Показатель	Наименование подстанции	
	ПС «Междуреченская»	ПС «Сызрань»
1	2	3
Сметная стоимость строительства, тыс. руб.	5 577 682,6	4 834 509,09
Стоимость с использованием Укрупненных нормативов цены, тыс. руб.:		
- без НДС	4 128 352	1 791 606
- с НДС	4 871 455	2 149 927

Продолжение таблицы 22

1	2	3
Стоимость с использованием Укрупненных стоимостных показателей, тыс. руб.:		
- без НДС	4 885 265	2 169 757
- с НДС	5 764 613	2 603 708
Отклонение текущей стоимости от сметной стоимости, %	+3,4	-22

Таким образом, при реконструкции подстанции «Междуреченская» наблюдается отклонение текущей стоимости, рассчитанной с использованием Укрупненных стоимостных показателей, от сметной стоимости на 3,4 %. У подстанции «Сызрань» наблюдается более позитивная ситуация, текущая стоимость, рассчитанная с использованием Укрупненных стоимостных показателей, оказалась ниже на 22 %, чем сметная стоимость.

Руководство компании, как правило, относит реконструкцию подстанции к инвестиционному проекту. Поэтому необходимо оценить финансовые риски, которые могут негативно сказаться на реализации предложенного мероприятия.

Параметры возникновения рисков		Воздействие				
		отсутствует	незначительное	умеренное	значительное	критическое
Вероятность рискового события	почти невозможное	<ul style="list-style-type: none"> Риск недостижения запланированной рентабельности 	<ul style="list-style-type: none"> Инфляционный риск 	<ul style="list-style-type: none"> Риск избыточности/недостаточности предлагаемых технических параметров в сравнении с прогнозируемым спросом 		
	маловероятное		<ul style="list-style-type: none"> Операционный риск Риск недостижения плановых технических параметров 	<ul style="list-style-type: none"> Риск увеличения сроков реализации проекта Валютный риск 	<ul style="list-style-type: none"> Технологический риск 	
	возможное					
	вероятное				<ul style="list-style-type: none"> Риск недофинансирования 	
	ожидаемое				<ul style="list-style-type: none"> Риск невозможности освоения объемов 	

Рисунок 19 – Оценка рисков реконструкции подстанций «Междуреченская» и «Сызрань»

Зеленым цветом отмечены наименее вероятные риски, связанные с реконструкцией, однако которые имеют место быть, красным цветом, соответственно, наиболее вероятные риски.

Операционные риски – это риски, зависящие от операционной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС». Данный риск отнесен к маловероятным рискам, поскольку по оценке руководства данный инвестиционный проект не оказывает значительного влияния на развитие электросетевого комплекса в целом.

Инфляционный и валютный риск являются составляющими финансовых рисков при осуществлении реконструкции. Значение инфляционного риска отнесено к почти невозможным рискам, поскольку финансирование реконструкции будет вестись за счет средств полученных в результате оказания услуг по передаче электроэнергии. Тарифы по данному виду услуг устанавливаются государством с учетом всех инфляционных издержек. А вот отрицательный курс валюты может негативно отразиться на реализации данного мероприятия, поэтому данный риск отнесен к категории значительных рисков.

Риск недофинансирования проекта связан с отклонением сметной стоимости проекта от полной стоимости проекта. Данный риск оценивается как высокий.

Также к высокому риску отнесен риск недостижения запланированной рентабельности. Данный риск связан с вероятностью неполучения планируемой выручки от реализации реконструкции, поскольку объем выручки напрямую зависит от стоимости тарифов на оказание услуг по передаче.

Для того чтобы предложить мероприятия по эффективному управлению дебиторской задолженности оценим динамику и структуру просроченной дебиторской задолженности компании.

Проведем оценку состояния просроченной дебиторской задолженности ПАО «ФСК ЕЭС»

Таблица 23 – Оценка не обесцененной дебиторской задолженности ПАО «ФСК ЕЭС»

Показатель	Значение показателя			Изменение	
	2017	2018	2019	2018 к 2017	2019 к 2018
Непросроченная дебиторская задолженность	32 502	59 466	33 408	26 964	-26 058
Просроченная дебиторская задолженность в том числе:					
Менее 3 месяцев	2 542	3 302	2 602	760	-700
От 3 до 6 месяцев	1 810	943	2 081	-867	1 138
От 6 до 12 месяцев	2 672	2 548	3 316	-124	768
От 1 года до 3 лет	3 501	2 085	1 675	-1 416	-410
Всего	43 027	68 344	43 082	25 317	-25 262

По данным таблицы можно сделать вывод о том, что за исследуемый период наибольшая сумма просроченной дебиторской задолженности была достигнута в 2018 году, к отчетному году сумма просроченной дебиторской задолженности стала приблизительно равна значениям 2017 года. Стоит отметить, что в структуре наибольший удельный вес занимает несвоевременно оплаченная задолженность, которая списывается руководством компании в состав долгосрочной дебиторской задолженности на основании оценки ожидаемых сроков погашения данной задолженности.

Также стоит обратить внимание, что в отчетном году наибольший прирост создала задолженность со сроками погашения от 3 до 6 месяцев и от 6 до 12 месяцев. Стоит отметить, что данная задолженность списывается в состав долгосрочной дебиторской задолженности на основании оценки руководства ожидаемых сроков погашения данной задолженности.

Для того чтобы минимизировать риск возникновения просроченной дебиторской задолженности в дальнейшем предложим предприятию факторинг.

Факторинг – это финансовая услуга, оказываемая банком или организацией, имеющей лицензию на осуществление данного вида деятельности на условиях отсрочки платежа.

Услуги факторинга включают в себя не только предоставление компании денежных средств, но и проведение мониторинга состояния задолженности, а также оповещение контрагентов о просрочке платежа. Факторинг является новым механизмом финансирования, который в настоящий момент не пользуется большой популярностью среди крупных предприятий. Однако это может быть выходом из сложившейся ситуации.

Для осуществления факторинговых операций в целях укрепления финансовой устойчивости ПАО «ФСК ЕЭС» предлагается воспользоваться услугами факторинговой компании на следующих условиях:

1. Процент дебиторской задолженности – 90 %;
2. Срок кредита – 90 дней;
3. Процент за кредит в день – 0,095 %;
4. Комиссия за обслуживание – 1,5 %.

Существует возможность использования двух видов факторинга.

Первый, факторинг без регресса, при использовании данного вида факторинга ПАО «ФСК ЕЭС» должна будет выплатить факторинговой компании процент за риск невозврата.

Второй, факторинг с регрессом, при данном виде факторинговая компания в случае отказа дебитора в выплате задолженности имеет право потребовать возврат суммы выплаченного финансирования.

Для ПАО «ФСК ЕЭС» применим факторинг без регресса, поскольку руководство компании уверено, что дебиторы, которые не оплачивают задолженность, в конечном счете, выполняют свои обязательства перед компаний. Если в итоге контрагенты не выполняют свои обязательства, то ПАО «ФСК ЕЭС» без труда сможет перейти на факторинг с регрессом. Более того, затраты на услугу факторинга без регресса ниже, чем на факторинг с регрессом.

Рассчитаем затраты на услуги факторинга, используя следующие показатели, таблица 24.

Таблица 24 – Показатели, применяющиеся для расчета затрат на услуги факторинга

Показатель	Формула
Плата за денежное финансирование	Плата за денежное финансирование = Дебиторская задолженность × Процент за кредит
Плата за риск невозврата	Плата за риск невозврата = Дебиторская задолженность × Процент за риск невозврата
Комиссия	Комиссия = Дебиторская задолженность × Процент комиссии

Размер продаваемой дебиторской задолженности составит 33 408 тыс. руб. Срок отсрочки платежа для дебитора составит 90 дней.

Представим в виде таблицы затраты на факторинг.

Таблица 25 – Затраты на факторинг

Показатель	Сумма, тыс. руб.
Плата за денежное финансирование	285,63
Комиссия	501,12
Всего	786,75

Таким образом, ПАО «ФСК ЕЭС» по условиям договора с факторинговой компанией получит 90 % от размера продаваемой дебиторской задолженности 30 067,2 тыс. руб., а оставшиеся 10 % за вычетом комиссии и процента – 2 554,25 тыс. руб., получит после выплаты дебитором суммы задолженности.

Представим общие направления для повышения для укрепления финансовой устойчивости ПАО «ФСК ЕЭС» в таблице 25.

Таблица 25 – Направления для укрепления финансовой устойчивости ПАО «ФСК ЕЭС»

Негативный фактор	Степень влияния	Мероприятие
1	2	3
Несвоевременная оплата дебиторской задолженности	Данная тенденция негативно отражается на платежеспособности предприятия	Вынесение дебиторской задолженности на факторинг для того, чтобы минимизировать риск возникновения просроченной дебиторской задолженности

1	2	3
		в будущем
При закупке силового оборудования в приоритете у компании стоит фактор низкой цены, а не высокого качества	Оборудование низкого качества влияет на качество предоставляемых компанией услуг	Реконструкция подстанций в целях увеличения прибыли предприятия

Таким образом, ПАО «ФСК ЕЭС» были предложены направления для укрепления финансовой устойчивости. Данные мероприятия поспособствуют сокращению риска просроченной дебиторской задолженности, а также сокращению затрат на аварийные отключения и ремонт некачественного оборудования, что приведет к росту прибыли компании.

3.3 Расчетное обоснование предлагаемых мероприятий ресурсами

Оценим экономическую эффективность от предложенных мероприятий, для этого сначала рассчитаем эффективность от реконструкции подстанций ПАО «ФСК ЕЭС». Данное мероприятие направлено на получение следующих результатов:

- понижение потерь электроэнергии;
- минимизация затрат на ремонт оборудования;
- продление срока службы оборудования;
- снижение вероятности аварийных ситуаций;
- увеличение прибыли предприятия.

Проекты по реконструкции подстанций считаются экономически – целесообразными, поскольку они влияют не только на вышеизложенные факторы, но и могут поспособствовать снижению тарифов по передаче электроэнергии. Данный исход поспособствует снижению нагрузки на имеющихся потребителей и привлечению новых. В соответствии с этим оценка экономической эффективности будет произведена на основе изменения данного тарифа.

Рассчитаем размер необходимой валовой выручки от реконструкции

подстанций «Междуреченская» и «Сызрань» используя следующую формулу¹⁰:

$$НВВ = Р + ВК + ДК + \text{ДельтаЭОР} + \text{ДельтаЭП} + \text{ДельтаНВВ}, \quad (2)$$

где НВВ – необходимая валовая выручка;

Р – расходы, связанные с производством и реализацией продукции; ВК – возврат инвестированного капитала;

ДК – доход на инвестированный капитал;

ДельтаЭОР – экономия операционных расходов;

ДельтаЭП – экономия от снижения технологических потерь;

ДельтаНВВ – величина изменения необходимой валовой выручки, производимого в целях сглаживания тарифов.

Вышеупомянутые величины рассчитываются в процентах от суммы капитальных вложений по подстанции и тарифов по передачи электроэнергии. Для наглядности представим данные проценты в таблице 26.

Таблица 26 – Значение показателей для расчета выручки от реконструкции подстанций «Междуреченская» и «Сызрань»

Показатель	Процент от суммы капитальных вложений по подстанции, %
Расходы, связанные с производством и реализацией продукции (Р)	7,1
Возврат инвестированного капитала (ВК)	2,9
Доход на инвестированный капитал	10

Исходя из представленных выше данных, получаем, что текущая выручка компании увеличится на 823 млн. в результате реконструкции ПС «Междуреченская» и на 520,7 млн. в результате реконструкции ПС «Сызрань».

Оценим влияние предложенного мероприятия на основные финансовые показатели ПАО «ФСК ЕЭС»

¹⁰ Приказ ФСТ России «Об утверждении методических указаний по регулированию тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала» от 30.03.2012 № 228-э

Таблица 27 – Оценка основных финансовых показателей в результате предложенного мероприятия

Показатели	Значения показателей		Абсолютный прирост	Относительный прирост, %
	До мероприятия	После мероприятия		
Выручка, тыс. руб.	242700173	244093873	1 393 700	1,6
Себестоимость, тыс. руб.	174447268	174448275	1 007	0,1
Чистая прибыль, тыс. руб.	58138831	59531524	1 392 693	2,4

Таким образом, предложенное мероприятие способствовало росту выручки на 1,6 %. Деньги, реализованные от данного проекта, перенаправим на чистую прибыль компании, тем самым способствуем росту данного показателя на 2,4 %.

Рассчитаем экономический эффект от предложенных в предыдущем подпункте мероприятий. Для расчета воспользуемся показателями деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год.

Таблица 28 – Экономический эффект от внедрения факторинга

Показатель	Значение показателя	
	До мероприятия	После мероприятия
Дебиторская задолженность	131 956 157	98 548 157
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	1,81	1,9
Стоимость факторинга	-	786,75
Доход от факторинга	-	30 067,2

Таким образом, обратившись к услугам факторинга, компания увеличит оборачиваемость дебиторской задолженности, что положительным образом скажется на платежеспособности компании. Высокий уровень платежеспособности гарантирует финансовую устойчивость предприятия. Более того, услуги факторинга принесут компании доход в размере 30 067,2 тыс. руб.

Проанализируем, как предложенные мероприятия повлияют на показа-

тели финансовой устойчивости.

Таблица 29 – Показатели финансовой устойчивости после предложенных мероприятий

Показатель	Значение показателя		Норма	Изменение
	До мероприятия	После мероприятия		
Коэффициент автономии	0,74	0,6	0,5	-0,14
Коэффициент финансового левериджа	0,35	0,41	-	0,06
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	-0,96	0,80	0,01	1,76
Индекс постоянного актива	0,17	0,2	0-1	0,03
Коэффициент финансовой устойчивости	0,94	0,95	0,8-0,9	0,01
Коэффициент маневренности собственного капитала	-0,17	0,13	0,2-0,5	0,3
Коэффициент мобильности имущества	0,13	0,17	-	0,04
Коэффициент мобильности оборотных средств	0,28	0,3	$\geq 0,1$	0,02
Коэффициент обеспеченности запасов	-21,87	-19,93	0,6-0,8	1,94
Коэффициент краткосрочной задолженности	3,99	2,75	-	-1,24
Коэффициент платежеспособности	2,93	3,01	0,5-0,7	0,08
Коэффициент финансовой зависимости	1,35	1,02	0,6-0,7	-0,33

По представленным выше данным можно сделать вывод о том, что предложенные в работе мероприятия благоприятно сказались на показателях финансовой устойчивости. Наиболее благоприятно мероприятия сказались на таких показателях как коэффициент обеспеченности собственными средствами, это свидетельствует о том, что у предприятия стало больше средств на обеспечения оборотных активов. Данная тенденция также благоприятно сказалась на коэффициенте маневренности собственного капитала. Рост показателя платежеспособности и снижение коэффициента финансовой зависимости свидетельствует о том, что компания может погашать еще больше своих обязательств.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Огромная заинтересованность к изучению финансовой устойчивости обуславливается тем, что низкий уровень данного показателя способен привести к неплатежеспособности предприятия и отсутствию средств для увеличения масштабов деятельности, либо к переизбытку средств, которое будет мешать развитию предприятия из-за чрезмерного количества запасов и резервов. Следовательно, оптимальный уровень финансовой устойчивости достигается таким состоянием финансовых ресурсов, которое соответствует требованиям ранка и стратегическим целям предприятия.

Финансовая устойчивость является одним из важных показателей финансового состояния предприятия, поскольку финансово устойчивое предприятие имеет преимущество у предприятия, занимающимся схожим видом деятельности и у предприятий, желающих получить банковский кредит, также финансово устойчивому предприятию открыт большой выбор поставщиков и кадров, желающих сотрудничать и работать в данном предприятии.

Анализ финансовой устойчивости необходим не только руководству предприятия для определения недостатков, имеющихся у предприятия и принятия соответствующих управленческих решений, но и для внешних пользователей, чтобы оценить уровень платежеспособности предприятия и способность быстро реагировать на изменения внешней экономической среды.

В качестве объекта исследования выступило предприятие ПАО «ФСК ЕЭС».

Оценка финансового состояния компании показала, что финансовое состояние ПАО «ФСК ЕЭС» находится на оптимальном уровне, масштабы деятельности предприятия растут, финансирование активов выполняется за счет устойчивых источников, активно ведется инвестиционная деятельность. Анализ ликвидности показал, что ПАО «ФСК ЕЭС» не обладает абсолютной ликвидностью, однако данная тенденция не сказывается негативно на

деятельности предприятия. Соотношение оборотных активов над величиной собственного капитала свидетельствует о платежеспособности компании. Также к позитивным факторам можно отнести уменьшение оборачиваемости активов предприятия. Данная тенденция свидетельствует о сокращении финансового цикла, что благоприятно влияет на деятельность предприятия.

Анализ финансовой устойчивости показал, что финансовая устойчивость ПАО «ФСК ЕЭС» относится к нормальному типу, а финансирование активов несет умеренный характер. Однако анализ относительных показателей указал на некоторые факторы, негативно влияющие на финансовую устойчивость ПАО «ФСК ЕЭС». К таким факторам можно отнести недостаточность собственных оборотных средств и наличие просроченной дебиторской задолженности.

Для укрепления финансовой устойчивости предприятию было рекомендовано реконструировать подстанции «Междуреченская» и «Сызрань». В результате проведенного мероприятия компания получит выручку в размере 1 393,7 млн. руб. Данная выручка увеличила размер чистой прибыли на 2,4 %. Для того, чтобы уменьшить риск возникновения просроченной дебиторской задолженности предприятию необходимо ужесточить платежную дисциплину своих контрагентов. Для того, чтобы не потерпеть убытки от просроченной дебиторской задолженности компании было рекомендовано отправить данную задолженность на факторинг. В результате проведенного мероприятия компания получит доход в размере 30 067,2 тыс. руб. Данный доход компания сможет направить на погашение просроченной дебиторской задолженности.

Предлагаемые мероприятия благоприятно повлияли на коэффициенты финансовой устойчивости ПАО «ФСК ЕЭС»

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Агеева, О. А. Бухгалтерский учет и анализ в 2 ч. Часть 1. Бухгалтерский учет : учебник для вузов / О. А. Агеева, Л. С. Шахматова. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 273 с.
- 2 Агеева, О. А. Бухгалтерский учет и анализ в 2 ч. Часть 2. Экономический анализ : учебник для вузов / О. А. Агеева, Л. С. Шахматова. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 240 с.
- 3 Антонова, М. В., Кривчикова, А.А. Виды финансовой устойчивости организации: современные подходы к классификации / М.В. Антонова, А.А. Кривчикова // Вестник белгородского университета кооперации, экономики и права. – 2018. – № 5. – С. 1-223.
- 4 Бариленко, В.И. Комплексный анализ хозяйственной деятельности : учебник и практикум для вузов / В. И. Бариленко [и др.] ; под редакцией В. И. Бариленко. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 455 с.
- 5 Барри, М. М. Факторы, определяющие уровень финансовой устойчивости предприятий / М. М. Барри // Финансовые исследования. – 2017. – № 2 (55). – С. 98-104.
- 6 Бондарева, Н. Г. Теоретический взгляд на определение понятия «финансовая устойчивость предприятия» / Н. Г. Бондарева // Новая наука: Проблемы и перспективы. – 2017. – № 11. – С. 110-112.
- 7 Будзан, А.В. Анализ подходов к определению финансовой устойчивости [Электронный ресурс] // Современные научные исследования и инновации. – 2018. – № 12. – Режим доступа: <http://web.snauka.ru/issues/2018/12/88263>. – 08.05.2020.
- 8 Вельм, М. В., Кулешова, А. И. Методы управления дебиторской задолженностью / М.В. Вельм, А.И. Кулешова // Journal of economy and business. – 2020. – vol. 2. – С. 18-21.
- 9 Войтоловский, Н.В. Экономический анализ в 2 ч. Часть 1. : учебник для вузов / Н. В. Войтоловский [и др.] ; под редакцией Н. В. Войтоловского, А. П.

Калининой, И. И. Мазуровой. – 7-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 291 с.

10 Войтоловский, Н.В. Экономический анализ в 2 ч. Часть 2. : учебник для вузов / Н. В. Войтоловский [и др.] ; под редакцией Н. В. Войтоловского, А. П. Калининой, И. И. Мазуровой. – 7-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 302 с.

11 Герасименко, О.А., Вермичева, В.О., Окинча, Т.А. Финансовое состояние организации как объект для оценки и управления / О.А. Герасименко, В.О. Вермичева, Т.А. Окинча // International journal of humanities and natural sciences. – 2020. – vol. 2. – С. 23-29.

12 Гиляровская, Л. Т., Ендовицкая, А. В. Анализ и оценка финансовой устойчивости коммерческих организаций: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности /Л. Т. Гиляровская, А. В. Ендовицкая. – М: ЮНИТИ – ДАНА, 2017. – 159 с.

13 Гайдук, В.И. Экономика фирмы. Междисциплинарный анализ: учебник / В. И. Гайдук, П. С. Лемещенко, В. Д. Секерин, А. Е. Горохова. – Санкт – Петербург: Лань, 2020. – 420 с.

14 Годовой отчет ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год [Электронный ресурс] // ФСК ЕЭС, ПАО : офиц. сайт. – Режим доступа : <https://www.fsk-ees.ru/upload/docs/Integrirovannyj%20godovoj%20otchet%20%202019%20s%20pri%20lozheniyami%201-10.pdf>. – 20.05.2020.

15 Данильчинко, Д.Ф. К вопросу о финансовой устойчивости предприятия / Д.Ф. Данильчинко // Базик. – 2018. – №1 (3). – С. 91 – 95.

16 Евстафьева, И.Ю. Финансовый анализ : учебник и практикум для вузов / И. Ю. Евстафьева [и др.] ; под общей редакцией И. Ю. Евстафьевой, В. А. Черненко. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 337 с.

17 Ендовицкий, Д. А. Корпоративный анализ : учебник для вузов / Д. А. Ендовицкий, Л. С. Коробейникова, И. В. Полухина. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 213 с.

18 Жилкина, А. Н. Финансовый анализ : учебник и практикум для вузов / А. Н. Жилкина. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 285 с.

19 Иванова, В. В. Современные проблемы обеспечения финансовой устойчивости предприятия / В. В. Иванова // Проблемы современной экономики (Новосибирск). – 2017. – № 36. – С. 24-30.

20 Кабш, Р. Д. Формализация теоретических подходов к определению финансовой устойчивости / Р.Д. Кабш // Интернет-журнал Науковедение. – 2017. – №1 (38). – С. 1-8.

21 Казакова, Н. А. Анализ финансовой отчетности. Консолидированный бизнес: учебник для вузов / Н. А. Казакова. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 233 с.

22 Казакова, Н. А. Финансовый анализ в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / Н. А. Казакова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 297 с.

23 Казакова, Н. А. Финансовый анализ в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / Н. А. Казакова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 209 с.

24 Корпоративное управление : учебник для вузов / С. А. Орехов [и др.] ; под общей редакцией С. А. Орехова. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 312 с.

25 Кудряшов, В.С., Чиркаева, Ш. З. Основные аспекты финансовой устойчивости предприятий в современных условиях / В.С. Кудряшов, Ш.З. Чиркаева // *Juvenis scientia*. – 2020. – № 1. – С. 4–7.

26 Кузьмина, Е. Е. Комплексный анализ хозяйственной деятельности. В 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / Е. Е. Кузьмина, Л. П. Кузьмина; под общей редакцией Е. Е. Кузьминой. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 225 с.

27 Кузьмина, Е. Е. Комплексный анализ хозяйственной деятельности. В 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / Е. Е. Кузьмина, Л. П. Кузьмина ;

под общей редакцией Е. Е. Кузьминой. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 250 с.

28 Кучковская, Н. В. Факторы, влияющие на финансовую устойчивость организаций / Н. В. Кучковская // Форум. Серия: Гуманитарные и экономические науки. – 2017. – № 2 (11). – С. 75-78.

29 Мазур, В. О. Современные особенности оценки финансовой устойчивости / В. О. Мазур // Мир современной науки. – 2017. – № 3 (43). – С. 50-52.

30 Мезенцева, О.В. Экономический анализ в коммерческой деятельности: учебное пособие / О.В. Мезенцева, А.В. Мезенцева; под редакцией А.И. Кузьмина. – Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2019. – 232 с.

31 Милютина, Л. А. Финансовая устойчивость предприятия как ключевая характеристика финансового состояния / Л.А. Милютина // Вестник ГУУ. – 2017. – № 5. – С. 153-156.

32 Незамайкин, В. Н. Финансовый менеджмент : учебник для бакалавров / В. Н. Незамайкин, И. Л. Юрзинова. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 467 с.

33 ПАО ФСК ЕЭС [Электронный ресурс] : офиц. сайт. – Режим доступа : [http:// www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru). – 18.05.2020.

34 Плотникова, И.А. Экономический анализ производственно-хозяйственной деятельности: учебное пособие / И.А. Плотникова, И.В. Сорокина. – Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019. – 332 с.

35 Румянцева, Е. Е. Экономический анализ: учебник и практикум для вузов / Е. Е. Румянцева. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 381 с.

36 Рогалева А.М. Зарубежный и российский опыт управления дебиторской задолженностью / Рогалева А.М. // Промышленная политика: глобализация, инновация, устойчивость: сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции / Под. общ. ред. Н.М. Тюкавкина. – Самара: АНО «Издательство СНЦ», 2018. – С. 304-309.

37 Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности : учебник / Г. В. Савицкая. – 4-е изд. – Минск : Республиканский институт профессионального образования (РИПО), 2019. – 373 с.

38 Таймазова, А.А. Роль финансовой отчетности в анализе финансовой устойчивости предприятия / А.А. Таймазова // Вестник науки и образования. – 2020. – № 6. – С. 44 – 46.

39 Тарханова, Е. А. Теоретико-методические аспекты исследования и управления финансовой устойчивостью предприятия / Е. А. Тарханова, О. Б. Федорова // Экономика. Бизнес. Банки. – 2017. – № 2 (19). – С. 82-93.

40 Толпегина, О. А. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / О. А. Толпегина, Н. А. Толпегина. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 364 с.

41 Толпегина, О. А. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для академического бакалавриата / О. А. Толпегина, Н. А. Толпегина. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 173 с.

42 Федорова, Ю. Н. Понятие и классификация финансовой устойчивости предприятия [Электронный ресурс] // Студенческий электрон. науч. журнал. – 2017. – № 18. – Режим доступа: <http://sibac.info/jornal/student/18/86184>. – 01.05.2020.

43 Финансовый директор – практический электронный журнал по управлению финансами [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://fd.ru/>. – 01.05.2020.

44 Чебыкина М.В. Финансовая устойчивость как показатель диагностики финансового состояния фирмы / М.В. Чебыкина, К.В. Первова// Мировые и российские тренды развития экономических систем: сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции / Под. общ. ред. Н.М.Тюкавкина. – Самара: АНО «Издательство СНЦ», 2018. – С.106-109.

45 Чернов, А.А. Оценка финансовой устойчивости предприятия [Электронный ресурс] // КиберЛенинка – научная электронная библиотека. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-finansovoy-ustoychivosti-predpriyatiya-2/viewer>. – 10.05.2020.

46 Шадрина, Г. В. Управленческий и финансовый анализ: учебник и практикум для вузов / Г. В. Шадрина. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 316 с.

47 Шадрина, Г. В. Экономический анализ : учебник и практикум для вузов / Г. В. Шадрина. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 431 с.

48 Шеремет, А. Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учебник / А.Д. Шеремет. – 2-е изд., доп. – Москва : ИНФРА-М, 2017. – 374 с.

49 Шолиева, Н. А. Подходы к определению «финансовая устойчивость предприятия» / Н. А. Шолиева // Проблемы науки. – 2017. – Т. 2. – № 5 (18). – С. 51-55.

50 Щедрина, И.Н. Содержание и факторы, влияющие на финансовую устойчивость корпорации [Электронный ресурс] // Бюллетень науки и практики. – 2018. – № 4. – С. 372-379. – Режим доступа: <http://www.bulletennauki.com/shedrina>. – 01.05.2020.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 – 2019 гг.



БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС на 31 декабря 2018 г.

Приложение к Протоколу Месячного
РФ от 02.07.2010 №66/с
ред. Протокола Месячного РФ от
05.10.2011 №124а)

Организация **Публичное акционерное общество
"Федеральная сетевая компания
Единой энергетической системы"**

Идентификационный номер налогоплательщика _____

Вид деятельности **передача электроэнергии**

Организационно-правовая форма / форма собственности **публичное акционерное общество / смешанная российская
собственность с долей федеральной собственности**

Единица измерения: **тыс. руб.**

Местонахождение (адрес) **117630, г. Москва, ул. Ак. Челомей, д. 5А**

Форма № 1 по ОКУД
Дата (год, месяц, число)

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД

по ОКОПФ/ОКФС

по ОКЕН

КОДЫ		
0710001		
2018	12	31
56947007		
4716016979		
35.12		
47	41	
384		

Дата утверждения
Дата отправки (принятия)

Пояснения	АКТИВ	Код показателя	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
			2018 года	2017 года	2016 года
	1	2	3	4	5
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
Р.1 Показатель* Р.3.2 Промысловый**	Нематериальные активы	1110	3 741 290	2 673 277	3 326 907
Р.1 Показатель* Р.5.6 Промысловый**	Результаты исследований и разработок	1120	6 778	82 442	163 047
Р.2 Показатель* Р.3.3 Промысловый**	Основные средства, в том числе:	1130	954 319 673	878 328 073	857 440 111
	земельные участки и объекты природопользования	1131	1 744 010	1 753 458	1 721 968
	здания, машины и оборудование, сооружения	1132	949 044 246	873 401 377	852 356 759
	другие виды основных средств	1133	3 531 417	3 173 238	3 361 384
	Доходные вложения в материальные ценности	1140	-	-	-
Р.3 Показатель* Р.3.7 Промысловый**	Финансовые вложения	1150	57 702 933	84 064 907	71 824 222
	Отложенные налоговые активы	1160	-	-	-
Р.2 Показатель*	Прочие внеоборотные активы, в том числе:	1170	251 183 633	285 625 335	250 509 851
	оборудование к установке	1171	37 726 421	33 460 088	33 328 127
Р.3.4 Промысловый**	вложения во внеоборотные активы	1172	191 292 474	230 629 349	191 073 182
Р.3.4 Промысловый**	авансы под внеоборотные активы	1173	21 832 613	21 265 668	25 790 087
Р.3.11 Промысловый**	прочие внеоборотные активы	1174	332 125	270 230	318 455
	ИТОГО по разделу I	1100	1 266 954 307	1 250 774 034	1 183 264 138
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
Р.4 Показатель* Р.3.10 Промысловый**	Запасы, в том числе:	1210	10 937 851	9 749 040	9 108 558
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	10 937 851	9 749 040	9 108 558
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	915 376	650 020	493 970
Р.5 Показатель* Р.3.9 Промысловый**	Дебиторская задолженность, в том числе:	1230	169 855 975	128 379 075	135 201 277
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1231	92 515 178	77 882 865	11 327 562
	покупатели и заказчики	1232	90 683 714	76 393 401	10 485 059
	авансы выданные	1233	-	-	-
	прочие дебиторы	1234	1 831 464	1 489 464	842 503
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1235	77 340 797	50 496 210	123 873 715
	покупатели и заказчики	1236	31 232 620	36 388 248	89 976 088
	задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	1237	-	-	-
	авансы выданные	1238	1 644 465	270 554	515 934
	прочие дебиторы	1239	44 463 712	13 837 408	33 381 693
Р.3 Показатель* Р.3.8 Промысловый**	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	6 578 091	2 051 190	2 067 318
Р.3.10 Промысловый**	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	31 772 829	33 409 107	36 007 838
Р.3.11 Промысловый**	Прочие оборотные активы	1260	48 165	27 568	30 698
	ИТОГО по разделу II	1200	220 108 287	174 266 000	182 909 659
	БАЛАНС	1600	1 487 062 594	1 425 040 034	1 366 173 797

Рисунок А.1 – Бухгалтерский баланс ПАО «ФСК ЕЭС» на 31.12.2018 г. Актив

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 – 2019 гг.

	ПАССИВ	Код показателя	На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2017 года	На 31 декабря 2016 года
	1	2	3	4	4
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	637 332 662	637 332 662	637 332 662
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	301 169 595	285 993 481	258 523 592
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	31 867 163	31 867 163	31 867 163
	Резервный капитал	1360	21 610 434	19 492 352	14 188 807
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток), в том числе:	1370	98 413 848	62 885 484	45 088 345
	Непокрытый убыток прошлых лет	1371	-	-	-
	Нераспределенная прибыль прошлых лет	1372	42 226 913	62 885 484	45 088 345
	Нераспределенная прибыль отчетного года	1373	56 186 935	-	-
	ИТОГО по разделу III	1300	1 090 393 702	1 037 571 142	987 000 569
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	224 463 734	233 862 457	236 653 463
	Отложенные налоговые обязательства	1420	60 827 426	55 006 638	49 658 250
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	17 708 107	17 242 803	512 667
	ИТОГО по разделу IV	1400	302 999 267	306 111 898	286 824 380
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	22 245 391	23 687 193	29 195 354
	Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	68 223 409	54 484 828	60 031 744
	поставщики и подрядчики	1521	39 300 899	30 383 436	31 047 890
	задолженность перед персоналом организации	1522	18 516	19 407	21 370
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	660 238	533 822	555
	задолженность по налогам и сборам	1524	11 041 882	7 278 959	16 731 083
	авансы полученные	1525	13 208 422	12 501 008	8 171 878
	прочие кредиторы	1526	3 778 992	3 621 211	3 984 504
	задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	1527	214 460	146 985	74 464
	Доходы будущих периодов	1530	643 517	668 204	694 921
	Оценочные обязательства	1540	2 557 308	2 516 769	2 426 829
	Прочие обязательства	1450	17 708 107	17 242 803	512 667
	ИТОГО по разделу V	1500	302 999 267	306 111 898	286 824 380
	VI. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	22 245 391	23 687 193	29 195 354
	Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	68 223 409	54 484 828	60 031 744
	поставщики и подрядчики	1521	39 300 899	30 383 436	31 047 890
	задолженность перед персоналом организации	1522	18 516	19 407	21 370
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	660 238	533 822	555
	задолженность по налогам и сборам	1524	11 041 882	7 278 959	16 731 083
	авансы полученные	1525	13 208 422	12 501 008	8 171 878
	прочие кредиторы	1526	3 778 992	3 621 211	3 984 504
	задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	1527	214 460	146 985	74 464
	Доходы будущих периодов	1530	643 517	668 204	694 921
	Оценочные обязательства	1540	2 557 308	2 516 769	2 426 829
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	ИТОГО по разделу VI	1500	93 669 625	81 356 994	92 348 848
	БАЛАНС	1700	1 487 062 594	1 425 040 034	1 366 173 797

* - Показана к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2018 год.

** - Показанные приложении к годовой бухгалтерской отчетности за 2018 год.

Руководитель  А.Е. Муров (подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер  А.П. Носков (подпись) (расшифровка подписи)

" 20 " февраля 20 19 г.



Рисунок А.2 – Бухгалтерский баланс ПАО «ФСК ЕЭС» на 31.12.2018 г. Пассив

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 – 2019 гг.



ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ за 2018 г.

приложение
к Приказу Минфина РФ
от 02.07.2010 № 66н (в ред. Приказа
Минфина РФ от 05.10.2011 №124н)

	Публичное акционерное общество "Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы"	Форма № 2 по ОКУД Дата (год, месяц, число)	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><th colspan="3">КОДЫ</th></tr> <tr><td colspan="3" style="text-align: center;">0710002</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">2018</td><td style="text-align: center;">12</td><td style="text-align: center;">31</td></tr> <tr><td colspan="3" style="text-align: center;">56947007</td></tr> <tr><td colspan="3" style="text-align: center;">4716016979</td></tr> <tr><td colspan="3" style="text-align: center;">35.12</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">47</td><td></td><td style="text-align: center;">41</td></tr> <tr><td colspan="3" style="text-align: center;">384</td></tr> </table>	КОДЫ			0710002			2018	12	31	56947007			4716016979			35.12			47		41	384		
КОДЫ																											
0710002																											
2018	12	31																									
56947007																											
4716016979																											
35.12																											
47		41																									
384																											
Организация																											
Идентификационный номер налогоплательщика		по ОКПО																									
Вид деятельности	передача электроэнергии	по ОКВЭД																									
Организационно-правовая форма / форма собственности		по ОКОПФ/ОКФС																									
	публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности																										
Единица измерения:	тыс. руб.	по ОКЕИ																									

Пояснения	Показатель		За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
	наименование	код		
	1	2	3	4
	Доходы и расходы по обычным видам деятельности			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей), в том числе:		2110	240 294 489	215 999 310
услуги по передаче электроэнергии		2111	213 619 982	192 560 137
услуги по технологическому присоединению		2112	24 300 051	21 411 649
прочая деятельность		2119	2 374 456	2 027 524
Р6 Показатель* Себестоимость / проданных товаров, продукции, работ, услуг, в том числе:		2120	(170 825 202)	(152 383 316)
услуги по передаче электроэнергии		2121	(169 263 087)	(151 051 798)
услуги по технологическому присоединению		2122	(104 667)	(97 474)
прочая деятельность		2129	(1 457 448)	(1 234 044)
Валовая прибыль(2110 + 2120)		2100	69 469 287	63 615 994
Коммерческие расходы		2210	-	-
Р6 Показатель* Управленческие расходы		2220	(8 490 827)	(8 253 906)
Прибыль (убыток) от продаж (2100 + 2210 + 2220)		2200	60 978 460	55 362 088
Доходы от участия в других организациях		2310	2 452 691	1 912 559
Проценты к получению		2320	8 108 953	8 613 322
Проценты к уплате		2330	(3 978 163)	(3 941 486)
Р3.13 Прочие** Прочие доходы		2340	25 661 516	23 532 350
<i>доходы от переоценки котируемых финансовых активов</i>		2341	11 839 069	20 622
Р3.15 Прочие** Прочие расходы		2350	(19 815 686)	(24 885 537)
<i>расходы от переоценки котируемых финансовых активов</i>		2351	(221 333)	(7 496 003)
Прибыль (убыток) до налогообложения (2200 + 2310 + 2320 + 2330 + 2340 + 2350)		2300	73 407 771	60 593 296
Р3.2 Прочие** Текущий налог на прибыль, в том числе		2410	(11 394 520)	(12 880 041)
<i>постоянные налоговые обязательства</i>		2421	2 533 754	6 109 770
Р3.3 Прочие** Изменение отложенных налоговых обязательств		2430	(5 932 669)	(5 278 564)
Р3.4 Прочие** Изменение отложенных налоговых активов		2450	111 881	(69 824)
Прочее, в том числе:		2460	(5 528)	(3 227)
<i>Иные аналогичные обязательные платежи</i>		2461	(5 528)	(3 227)
<i>Корректировка налога на прибыль за прошлые периоды</i>		2462	-	-
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода		2400	56 186 935	42 361 640

Рисунок А.3 – Отчет о финансовых результатах ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 г.

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 – 2019 гг.



срок действия № 1
в Присоединении филиалов
Российской Федерации
от 02.07.2010 № 664
проект. Присоединение Россети от
05.10.2011 № 1244
от 06.04.2015 № 574
от 05.03.2018 № 414
от 19.04.2019 № 614

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС на 31 декабря 2019 г.

Организация: **Публичное акционерное общество "Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы"**

Идентификационный номер налогоплательщика: _____

Вид деятельности: **передача электроэнергии**

Организационно-правовая форма/форма собственности: **публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности**

Единица измерения: **тыс. руб.**

Местонахождение (адрес): **117630, г. Москва, ул. Ак. Челомей, д. 5А**

КОДЫ		
Форма №1 по ОКУД	0710001	
Дата (год, месяц, число)	2019	12 31
по ОКПО	56947007	
ИНН	4716016979	
по ОКВЭД 2	35.12	
по ОКОПФ/ОКФС	47	41
по ОКЕИ	384	

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ДА НЕТ

Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора: **ООО "Эрнст энд Янг"**

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора: _____

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора: _____

ИНН	7708096662
ОГРН/ОГРНИ	1027739127734

Пояснения	АКТИВ	Код показателя	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
			2019 года	2018 года	2017 года
	1	2	3	4	5
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
Р1.1.10*	Нематериальные активы	1110	4 658 225	3 741 290	2 673 277
Р1.1.20**	Результаты исследований и разработок	1120	950	6 778	82 442
Р1.1.30**	Основные средства, в том числе:	1130	991 719 785	954 319 673	878 328 073
	земельные участки и объекты природопользования	1131	1 744 070	1 744 010	1 753 458
	здания, машины и оборудование, сооружения	1132	985 725 021	949 044 246	873 401 377
	другие виды основных средств	1133	4 250 694	3 531 417	3 173 238
	Доходные вложения в материальные ценности	1140	-	-	-
Р1.2.10*	Финансовые вложения	1150	66 038 914	57 702 933	84 064 907
Р1.2.20**	Отложенные налоговые активы	1160	-	-	-
Р1.3.10*	Прочие внеоборотные активы, в том числе:	1170	269 095 933	251 183 633	285 625 335
	оборудование к установке	1171	32 897 293	37 726 421	33 460 088
Р1.4.10**	вложения во внеоборотные активы	1172	211 655 187	191 292 474	230 629 349
Р1.1.10**	авансы под внеоборотные активы	1173	24 298 857	21 832 613	21 265 668
Р1.3.10**	прочие внеоборотные активы	1174	244 596	332 125	270 230
	ИТОГО по разделу I	1100	1 331 513 807	1 266 954 307	1 250 774 034
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
Р2.1.10*	Запасы, в том числе:	1210	11 676 657	10 937 851	9 749 040
Р2.3.0.10**	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	11 675 592	10 937 851	9 749 040
	готовая продукция и товары для перепродажи	1212	-	-	-
	НЗП по профильным услугам на сторону	1213	1 065	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	973 489	915 376	650 020
Р2.2.10*	Дебиторская задолженность, в том числе:	1230	131 956 157	169 855 975	128 379 075
Р2.2.1.10**	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1231	85 477 009	92 515 178	77 882 865
	покупатели и заказчики	1232	83 338 840	90 683 714	76 393 401
	авансы выданные	1233	-	-	-
	прочие дебиторы	1234	2 138 169	1 831 464	1 489 464
Р2.2.1.20**	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1235	46 479 148	77 340 797	50 496 210
	покупатели и заказчики	1236	34 285 535	31 232 620	36 388 248
	задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	1237	-	-	-
	авансы выданные	1238	614 922	1 644 465	270 554
	прочие дебиторы	1239	11 578 691	44 463 712	13 837 408
Р2.2.2.10**	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	25 735 205	6 578 091	2 051 190
Р2.2.3.10**	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	30 434 073	31 772 829	33 409 107
Р2.3.1.10**	Прочие оборотные активы	1260	34 699	48 165	27 568
	ИТОГО по разделу II	1200	200 810 280	220 108 287	174 266 000
	БАЛАНС	1600	1 532 324 087	1 487 062 594	1 425 040 034

Рисунок А.4 – Бухгалтерский баланс ПАО «ФСК ЕЭС» на 31.12.2019 г.

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 – 2019 гг.

	ПАССИВ	Код показателя	На 31 декабря 2019 года	На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2017 года
	1	2	3	4	4
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Р.1.1.00**	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	637 332 662	637 332 662	637 332 662
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	319 635 669	301 169 595	285 993 481
Р.1.1.00**	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	31 867 163	31 867 163	31 867 163
	Резервный капитал	1360	24 419 781	21 610 434	19 492 352
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток), в том числе:	1370	125 807 737	98 413 848	62 885 484
	Непокрытый убыток прошлых лет	1371	-	-	-
	Нераспределенная прибыль прошлых лет	1372	78 898 207	98 413 848	62 885 484
	Нераспределенная прибыль отчетного года	1373	46 909 530	-	-
	в том числе промежуточные дивиденды	1374	(11 229 301)	-	-
	ИТОГО по разделу III	1300	1 139 063 012	1 090 393 702	1 037 571 142
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Р.1.2.00**	Заемные средства	1410	196 622 387	224 463 734	233 862 457
	Отложенные налоговые обязательства	1420	70 481 551	60 827 426	55 006 638
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	27 518 412	17 708 107	17 242 803
	ИТОГО по разделу IV	1400	294 622 350	302 999 267	306 111 898
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	30 436 665	22 245 391	23 687 193
Р.1.3.00**	Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	64 304 991	68 223 409	54 484 828
	поставщики и подрядчики	1521	32 293 176	39 300 899	30 383 436
	задолженность перед персоналом организации	1522	19 038	18 516	19 407
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	594 702	660 238	533 822
	задолженность по налогам и сборам	1524	6 950 080	11 041 882	7 278 959
	авансы полученные	1525	8 933 134	13 208 422	12 501 008
	прочие кредиторы	1526	4 020 628	3 778 992	3 621 211
	задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	1527	11 494 233	214 460	146 985
	Доходы будущих периодов	1530	625 671	643 517	668 204
Р.1.3.00**	Оценочные обязательства	1540	3 271 398	2 557 308	2 516 769
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	ИТОГО по разделу V	1500	98 638 725	93 669 625	81 356 994
	БАЛАНС	1700	1 532 324 087	1 487 062 594	1 425 040 034

* - Таблицы приложены к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

** - Пояснения по各行кам к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

Руководитель  А.Е. Муров (расшифровка подписи) Главный бухгалтер  А.П. Носков (расшифровка подписи)

" 20 " февраля 20 20 г.



Рисунок А.5 – Бухгалтерский баланс ПАО «ФСК ЕЭС» на 31.12.2019 г. Пассив

Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 – 2019 гг.



РОССЕТИ
ФСК ЕЭС

(в ред. Приказа Минфина
России
от 06.04.2015 № 57н,
от 06.03.2018 № 41н,
от 19.04.2019 № 61н)

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

за 2019 г.

Форма № 2 по ОКУД
Дата (год, месяц, число)

Организация: **Публичное акционерное общество
"Федеральная сетевая компания
Единой энергетической системы"** по ОКПО

Идентификационный номер налогоплательщика: _____ ИНН

Вид деятельности: **передача электроэнергии** по ОКВЭД 2

Организационно-правовая форма / форма собственности: **публичное акционерное общество / смешанная российская
собственность с долей федеральной собственности** по ОКОПФ/ОКФС

Единица измерения: **тыс. руб.** по ОКЕИ

КОДЫ		
0710002		
2019	12	31
56947007		
4716016979		
35.12		
47	41	
384		

Пояснения	Показатель		За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
	наименование	код		
	1	2	3	4
Доходы и расходы по обычным видам деятельности				
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей), в том числе:		2110	242 700 173	240 294 489
услуги по передаче электроэнергии		2111	223 143 743	213 619 982
услуги по технологическому присоединению		2112	17 235 031	24 300 051
прочая деятельность		2119	2 321 399	2 374 456
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, в том числе:		2120	(174 447 268)	(170 825 202)
услуги по передаче электроэнергии		2121	(173 060 822)	(169 263 087)
услуги по технологическому присоединению		2122	(112 698)	(104 667)
прочая деятельность		2129	(1 273 748)	(1 457 448)
Валовая прибыль (2110 + 2120)		2100	68 252 905	69 469 287
Коммерческие расходы		2210	-	-
Управленческие расходы		2220	(8 953 311)	(8 490 827)
Прибыль (убыток) от продаж (2100 + 2210 + 2220)		2200	59 299 594	60 978 460
Доходы от участия в других организациях		2310	1 746 883	2 452 691
Проценты к получению		2320	8 534 122	8 108 953
Проценты к уплате		2330	(4 913 722)	(3 978 163)
Прочие доходы		2340	24 719 384	25 661 516
<i>доходы от переоценки котироваемых финансовых активов</i>		2341	10 350 931	11 839 069
Прочие расходы		2350	(14 809 682)	(19 815 686)
<i>расходы от переоценки котироваемых финансовых активов</i>		2351	-	(227 333)
Прибыль (убыток) до налогообложения (2200 + 2310 + 2320 + 2330 + 2340 + 2350)		2300	74 576 579	73 407 771
Текущий налог на прибыль, в том числе:		2410	(6 586 065)	(11 394 520)
<i>постоянные налоговые обязательства</i>		2421	1 324 875	2 533 754
Изменение отложенных налоговых обязательств		2430	(9 994 072)	(5 932 669)
Изменение отложенных налоговых активов		2450	339 947	111 881
Прочее, в том числе:		2460	(197 558)	(5 528)
<i>Иные аналогичные обязательные платежи</i>		2461	(102 605)	(5 528)
<i>Корректировка налога на прибыль за прошлые периоды</i>		2462	(94 953)	-
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода		2400	58 138 831	56 186 935

Рисунок А.6 – Отчет о финансовых результатах ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 г.

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Положение о филиале ПАО «ФСК ЕЭС» Амурское ПМЭС

Утверждаю
Генеральный директор
Филиала ОАО «ФСК ЕЭС»
МЭС Востока

С.С. Смирнов
«27» 06



**ПОЛОЖЕНИЕ
О ФИЛИАЛЕ ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
ЕДИНОЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ» -
АМУРСКОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ
МАГИСТРАЛЬНЫХ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЕЙ**

Рисунок Б.1 – Положение о филиале ПАО «ФСК ЕЭС» Амурское ПМЭС

ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ Б

Положение о филиале ПАО «ФСК ЕЭС» Амурское ПМЭС

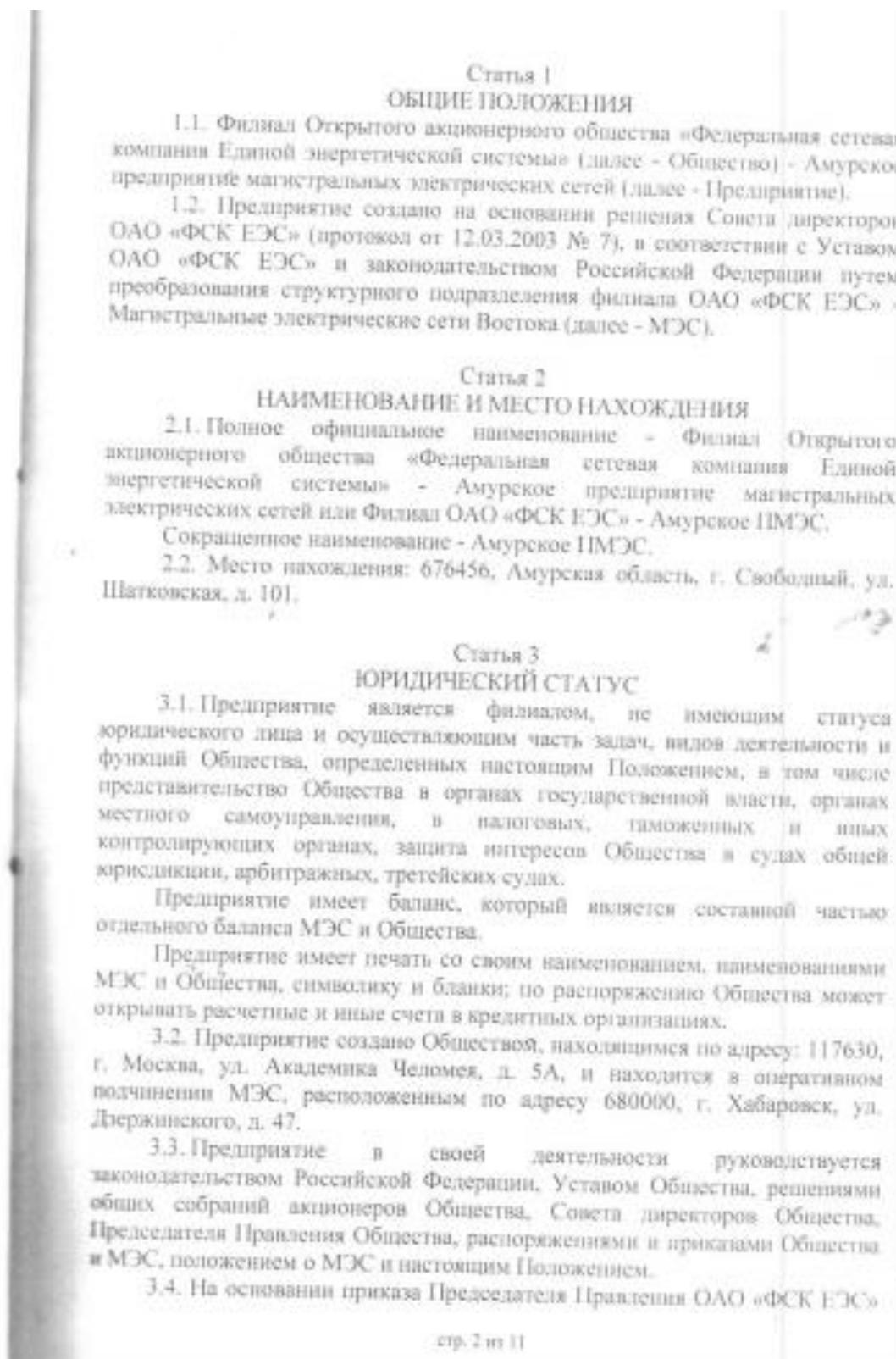


Рисунок Б.2 – Положение о филиале ПАО «ФСК ЕЭС» Амурское ПМЭС

ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ Б

Положение о филиале ПАО «ФСК ЕЭС» Амурское ПМЭС

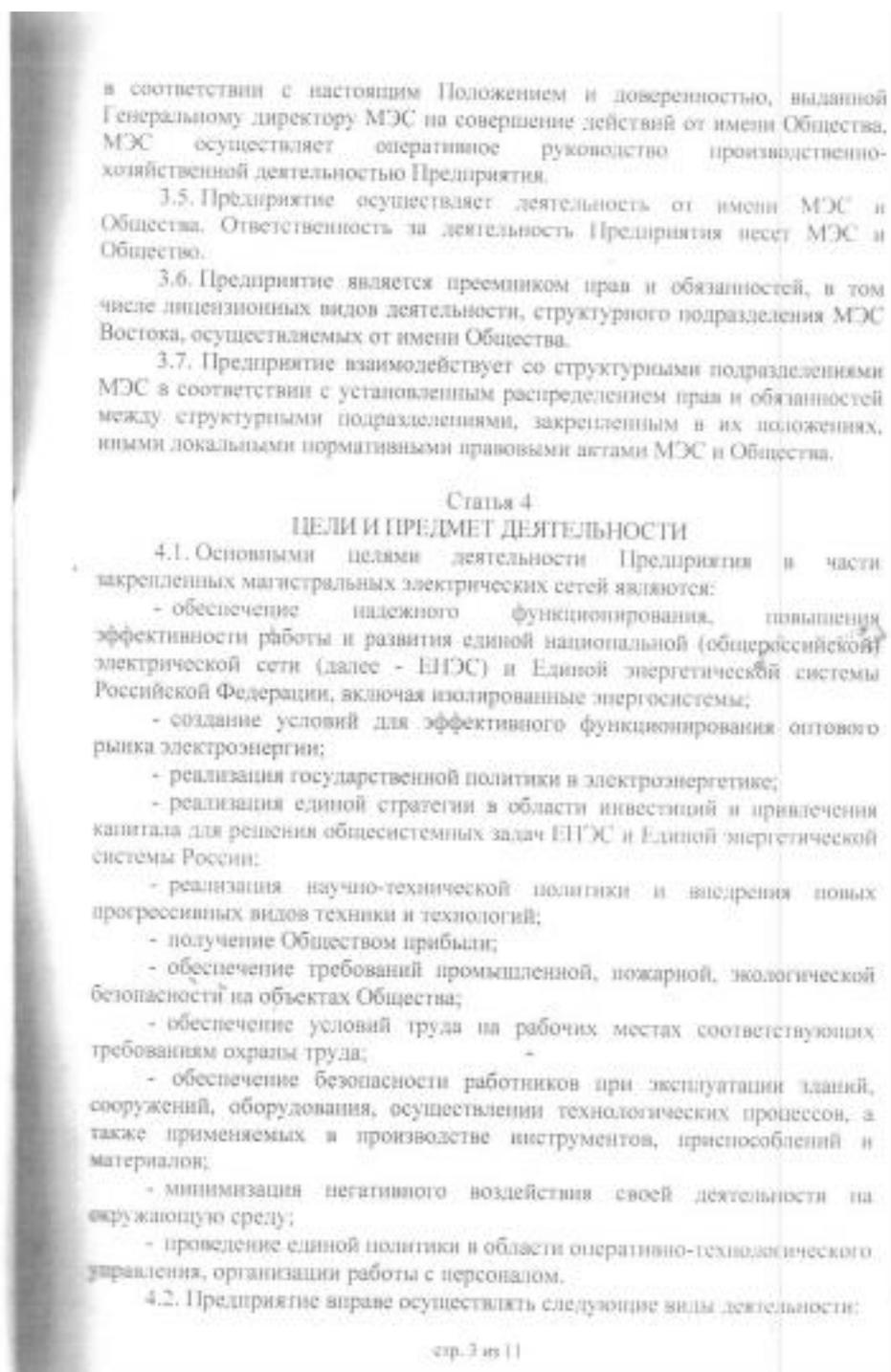


Рисунок Б.3 – Положение о филиале ПАО «ФСК ЕЭС» Амурское ПМЭС

ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ Б

Положение о филиале ПАО «ФСК ЕЭС» Амурское ПМЭС

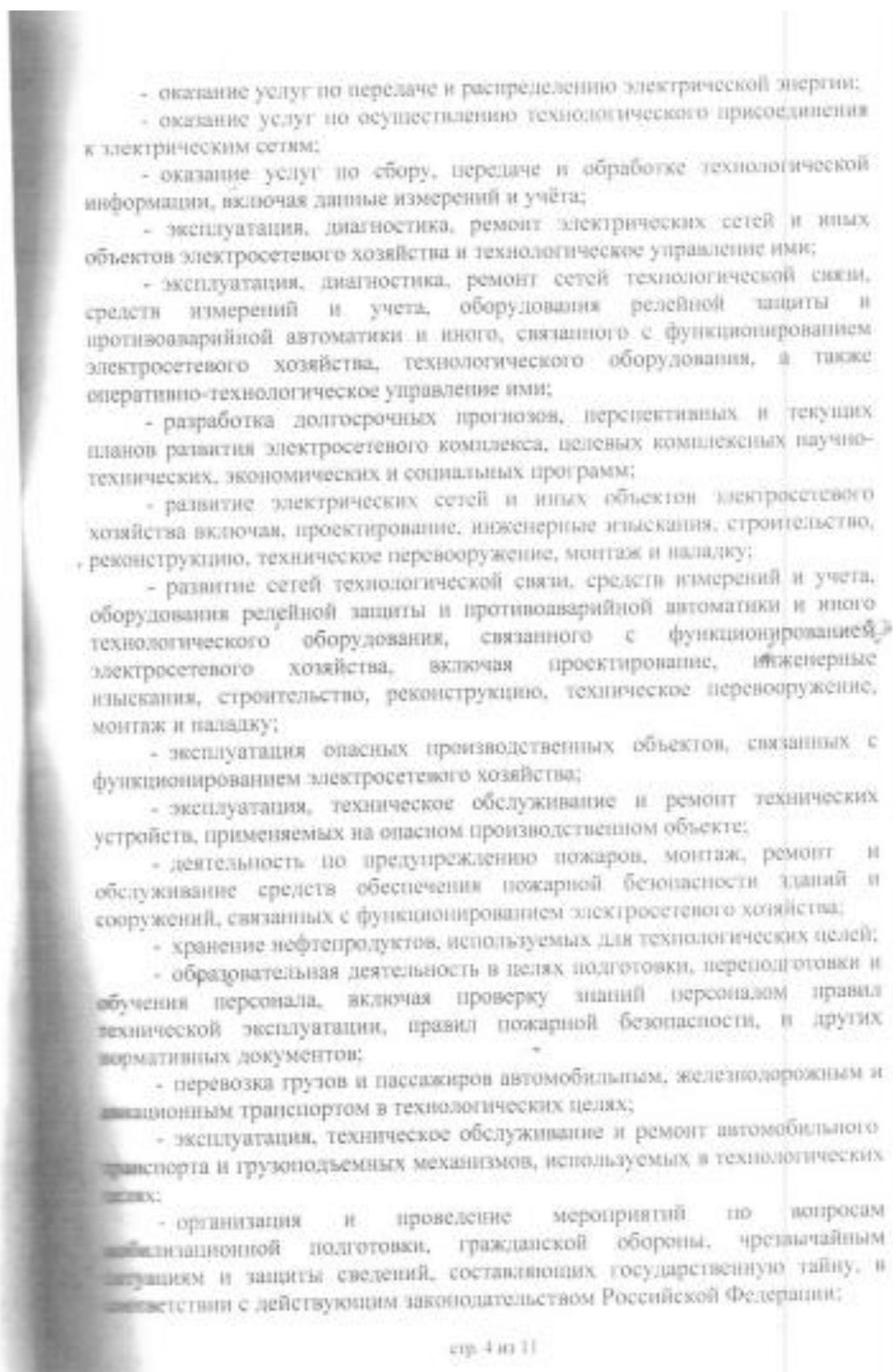


Рисунок Б.4 – Положение о филиале ПАО «ФСК ЕЭС» Амурское ПМЭС

ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ Б

Положение о филиале ПАО «ФСК ЕЭС» Амурское ПМЭС

- реализация программ энергосбережения и энергоэффективности;
- реализация инновационной политики и программ инновационного развития Общества;
- работа аттестационных комиссий по оценке соответствия оборудования, технологий материалов и систем техническим требованиям Общества;

- мониторинг, анализ и оценка функционирования новой техники, технологий, материалов и систем, выявление закономерностей и тенденций отказов, анализ аварийности.

4.3. Отдельными видами деятельности, перечень которых определяется федеральными законами, Предприятие может заниматься только на основании специального разрешения (лицензии), получаемого Обществом.

Право Предприятия осуществлять деятельность, на занятие которой необходимо получение лицензии, возникает с момента получения Обществом такой лицензии или в указанный в ней срок и прекращается по истечении срока ее действия, если иное не установлено законом или иными правовыми актами.

4.4. Условиями деятельности Предприятия являются исполнение:

- приказов, распоряжений, указаний МЭС и Общества;
- диспетчерских команд и распоряжений ОАО «СО ЕЭС» и его региональных подразделений в соответствии с положениями взаимоотношениях;
- норм и правил технической эксплуатации электрических сетей;
- предписаний Департамента технического надзора и аудита Общества;
- предписаний действующих в Российской Федерации органов надзора и контроля;
- требований, норм и Правил по охране труда, промышленной, пожарной и экологической безопасности;
- требований Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям.

Статья 5

УСЛОВИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

5.1. Предприятие не является юридическим лицом и действует как филиал. Финансирование хозяйственной деятельности Предприятия осуществляется в соответствии с бюджетом Предприятия, утвержденным Обществом в составе бюджета МЭС.

5.2. Предприятие обеспечивает уплату налогов и иных обязательных сборов и платежей в федеральный бюджет, бюджет субъекта Российской Федерации и местный бюджет, во внебюджетные фонды и соответствии с законодательством Российской Федерации и учетной политикой Общества.

Рисунок Б.5 – Положение о филиале ПАО «ФСК ЕЭС» Амурское ПМЭС

ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОДЕНИЯ Б

Положение о филиале ПАО «ФСК ЕЭС» Амурское ПМЭС

Статья 6 ИМУЩЕСТВО

6.1. Предприятие наделяется имуществом в виде основных средств, объектов незавершенного строительства, оборотных и других средств, закрепляемых за ним МЭС и/или Обществом. Имущество Предприятия отражается на балансе, являющемся составной частью отдельного баланса МЭС и баланса Общества.

6.2. Предприятие имеет право в порядке, установленном Обществом и в соответствии с доверенностью, выданной Директору и другим должностным лицам Генеральным директором МЭС в порядке передоверия, совершать сделки с имуществом, а также списывать имущество, которым его наделило Общество (МЭС).

Статья 7 УПРАВЛЕНИЕ

7.1. Руководителем Предприятия является Директор, назначаемый на должность и освобождаемый от должности Генеральным директором МЭС по согласованию с Обществом в установленном порядке.

7.2. Основной задачей Директора является выработка и реализация политики, соответствующей основным целям Общества и МЭС, и организация выполнения целей деятельности Предприятия.

7.3. Директор осуществляет свою деятельность по руководству Предприятием в строгом соответствии с законодательством Российской Федерации, настоящим Положением и доверенностью Общества, выдаваемой Генеральным директором МЭС в порядке передоверия.

7.4. Заместитель директора - главный инженер (главный инженер) Предприятия, начальник полетанции (группы полетанций) Предприятия назначаются на должность и освобождаются от занимаемой должности Генеральным директором МЭС по согласованию с Обществом и в установленном в Обществе порядке.

Заместители Директора и Главный бухгалтер Предприятия назначаются на должность и освобождаются от занимаемой должности Директором Предприятия по согласованию с МЭС.

7.5. Директор осуществляет подбор персонала и назначение на должности руководителей и специалистов, руководствуясь стандартами Общества, определяющими требования к кандидатам, в том числе:

- менеджерские (при необходимости), профессиональные компетенции;
- знания, навыки и умения;
- образование, опыт работы и др.;
- принципы корпоративной этики Общества.

Рисунок Б.6 – Положение о филиале ПАО «ФСК ЕЭС» Амурское ПМЭС

ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ Б

Положение о филиале ПАО «ФСК ЕЭС» Амурское ПМЭС

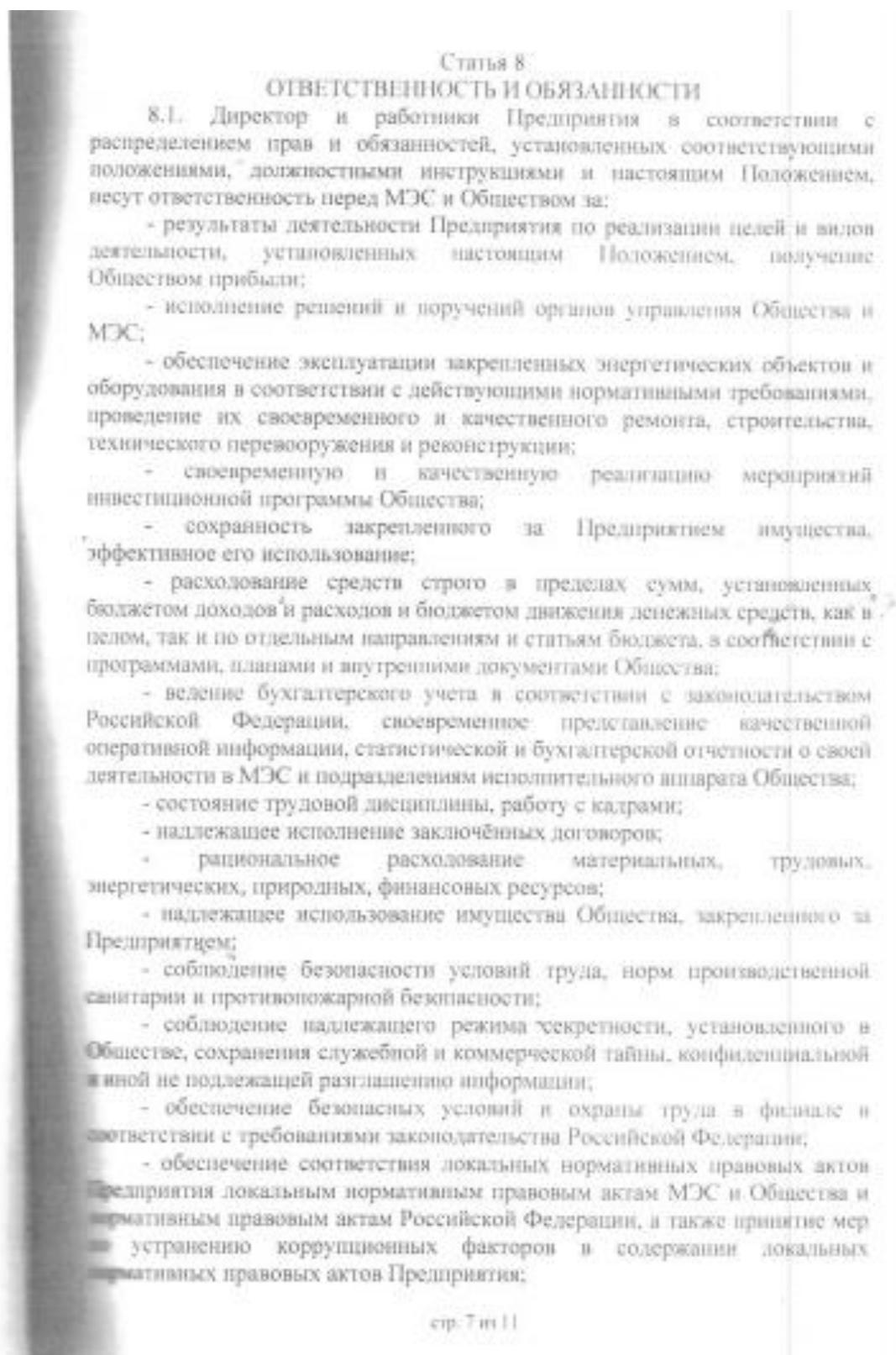


Рисунок Б.7 – Положение о филиале ПАО «ФСК ЕЭС» Амурское ПМЭС

ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ Б

Положение о филиале ПАО «ФСК ЕЭС» Амурское ПМЭС

- нарушение норм, регулирующих получение, обработку и защиту персональных данных работников в порядке, установленном законодательством Российской Федерации, положениями или иными регламентирующими документами Работодателя;

- обеспечение готовности к действиям по локализации и ликвидации последствий аварий на опасных производственных объектах и объектах электросетевого хозяйства.

8.2. Директор, а в период его отсутствия - его заместители в соответствии с законодательством Российской Федерации несут персональную ответственность за всю деятельность Предприятия, за причиненные Обществу убытки, упущенную выгоду и неисключенные доходы, вызванные неисполнением или ненадлежащим исполнением видов деятельности и не достиганием целей Предприятия, а также не использованием предоставленных прав.

8.3. Директор, а в период его отсутствия - его заместители в соответствии с законодательством Российской Федерации несут персональную ответственность за реализацию мероприятий по обеспечению антитеррористической защищенности энергообъектов предприятия.

8.4. Предприятие обязано обеспечить организацию и проведение оборонных мероприятий по вопросам мобилизационной подготовки, гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и защиты сведений составляющих государственную и коммерческую тайну, в соответствии с нормативными правовыми актами Российской Федерации, приказами, указаниями и рекомендациями Минэнерго России, Общества, МЭС, а также договорными обязательствами, заключенными по указанным направлениям деятельности.

8.5. Директор по должности является руководителем гражданской обороны Предприятия, издает указания, несет персональную ответственность за организацию и осуществление мероприятий по мобилизационной подготовке, гражданской обороне и чрезвычайным ситуациям.

Статья 9 ПРАВА

9.1. Предприятие имеет право:

9.1.1. Самостоятельно вести переписку с организациями, органами государственной власти субъектов Российской Федерации, органами местного самоуправления и общественными организациями в пределах своей компетенции.

9.1.2. Отвечать на заявления, жалобы и предложения граждан.

9.1.3. Вносить Председателю Правления Общества и Генеральному директору МЭС предложения по совершенствованию деятельности Общества, МЭС, Предприятия и дочерних акционерных обществ Общества.

9.1.4. От имени Общества, в соответствии с выданной доверенностью и в пределах данных полномочий совершать сделки (заключать договоры), соответствующие целям и видам деятельности Общества.

ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ Б

Положение о филиале ПАО «ФСК ЕЭС» Амурское ПМЭС

9.1.5. В порядке, установленном в Обществе, или с согласия его органов управления, и соответствии с доверенностью, выданной Обществом Директору Предприятия, совершать сделки с имуществом, а также списывать имущество, которым Общество (МЭС) наделило Предприятие.

9.1.6. Вести в соответствии с выданной Директору доверенностью самостоятельно или на договорной основе и установленном в Обществе порядке работы по строительству производственных баз и производственных объектов, жилья и объектов социальбыта; приобретать, выделять, а также сдавать в аренду, продавать жилые помещения работникам Предприятия.

9.1.7. Направлять в МЭС предложения по изданию и внесению изменений в локальные нормативные правовые акты Общества и МЭС для обеспечения их соответствия нормативным правовым актам Российской Федерации.

9.2. Права Директора:

- принимать решения по всем вопросам производственной деятельности для выполнения задач и функций (видов деятельности) Предприятия;

- распоряжаться имуществом, которым Общество (МЭС) наделило Предприятие в порядке, установленном в Обществе и МЭС;

- от имени и по доверенности, выданной Обществом, выполнять по отношению к работникам Предприятия все права и обязанности работодателя, в том числе вести коллективные переговоры, утверждать штатное расписание, исходя из размера средств на оплату труда, плановой численности, структуры управления, утвержденных МЭС, и схемы должностных окладов, установленной Обществом, принимать на работу в пределах структуры управления и штатного расписания и увольнять работников Предприятия;

- от имени и по доверенности Общества совершать сделки (заключать договоры), соглашения и контракты на выполнение работ и оказание услуг в пределах и на условиях, указанных в настоящем Положении, выступать истцом и ответчиком в судах;

- в соответствии с доверенностью, выданной Обществом, принимать меры к непосредственному урегулированию споров, предъявлять (подписывать) претензии и иски (исковые заявления), давать ответы на претензии и отзывы на иски, осуществлять в судах полномочия по делу со всеми правами, предоставленными законом истцу, ответчику, третьему лицу.

9.3. Распределение прав и ответственности регламентируется:

9.3.1. Между Директором и его заместителями - «Распределением обязанностей и ответственности между Директором и его заместителями», утверждаемым Директором.

9.3.2. Между руководителями структурных подразделений и другими работниками Предприятия - положениями о подразделениях, утверждаемыми Директором и другими должностными лицами в соответствии с подчиненностью в порядке, установленном Директором, должностными инструкциями, утверждаемыми руководителями соответствующих

Рисунок Б.9 – Положение о филиале ПАО «ФСК ЕЭС» Амурское ПМЭС

ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ Б

Положение о филиале ПАО «ФСК ЕЭС» Амурское ПМЭС

структурных подразделений.

Статья 10

УЧЕТ И ОТЧЕТНОСТЬ

10.1. Предприятие учитывает результаты своей деятельности, ведет бухгалтерскую, налоговую, статистическую и иные виды отчетности в порядке, установленном законодательством Российской Федерации и организационно-распорядительными документами Общества.

10.2. Главный бухгалтер несет ответственность и пользуется правами, установленными законодательством Российской Федерации для главных бухгалтеров предприятий и организаций. Главный бухгалтер подчиняется Главному бухгалтеру МЭС и Директору Предприятия.

10.3. Предприятие осуществляет делопроизводство и архивное дело в соответствии с законодательством Российской Федерации и организационно-распорядительными документами Общества, МЭС и Предприятия, обеспечивая при этом первоочередную доступность для полномочных представителей МЭС и Общества к следующим документам:

- утвержденному МЭС Положению о Предприятии, а также локальным нормативным правовым актам, регулирующим отношения внутри Предприятия, с последующими изменениями и дополнениями;
- всем документам бухгалтерского учета и статистики, необходимым для проведения ревизий и проверок Предприятия со стороны МЭС и Общества и соответствующих государственных органов согласно законодательству Российской Федерации;
- перечню лиц, имеющих доверенность на представление Предприятия от имени Общества, и копиям этих доверенностей;
- списку всех должностных лиц, уполномоченных осуществлять оперативное управление Предприятием.

Эти документы должны быть доступны для ознакомления полномочным представителям МЭС и Общества в любое время в течение рабочего дня. Полномочные представители вправе снимать копии с указанных документов.

Статья 11

КОНТРОЛЬ ЗА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

Контроль за деятельностью Предприятия осуществляют:

- МЭС;
- Общество;
- управления и инспекции ФНС России, финансовые органы по месту расположения Предприятия в пределах своих прав, предусмотренных законодательством Российской Федерации;
- другие органы государственной власти в пределах их компетенции.

Рисунок Б. 10 – Положение о филиале ПАО «ФСК ЕЭС» Амурское ПМЭС

ПРИЛОЖЕНИЕ В

Справка о результатах проверки текстового документа на наличие заимствований



Амурский государственный университет

СПРАВКА о результатах проверки текстового документа на наличие заимствований

Проверка выполнена в системе
Антиплагиат.ВУЗ

Автор работы	Замараева Юлия Сергеевна
Подразделение	
Тип работы	Выпускная квалификационная работа
Название работы	НК.Бакалаврская работа - Замараева.pdf
Название файла	НК.Бакалаврская работа - Замараева.pdf
Процент заимствования	29.90 %
Процент самоцитирования	0.00 %
Процент цитирования	15.64 %
Процент оригинальности	54.46 %
Дата проверки	06:31:47 25 июня 2020г.
Модули поиска	Модуль поиска ИПС "Адилет"; Модуль поиска "АмГУ"; Модуль выделения библиографических записей; Сводная коллекция ЭБС; Модуль поиска "Интернет Плюс"; Коллекция РГБ; Цитирование; Модуль поиска переводных заимствований; Модуль поиска переводных заимствований по eLibrary (EnRu); Модуль поиска переводных заимствований по интернет (EnRu); Коллекция eLIBRARY.RU; Коллекция ГАРАНТ; Коллекция Медицина; Диссертации и авторефераты НББ; Модуль поиска перефразирований eLIBRARY.RU; Модуль поиска перефразирований Интернет; Коллекция Патенты; Модуль поиска общеупотребительных выражений; Кольцо вузов
Работу проверил	Цепелев Олег Анатольевич ФИО проверяющего
Дата подписи	 Подпись проверяющего

Чтобы убедиться в подлинности справки, используйте QR-код, который содержит ссылку на отчет.



Ответ на вопрос, является ли обнаруженное заимствование корректным, система оставляет на усмотрение проверяющего. Представленная информация не подлежит использованию в коммерческих целях.

Рисунок В - Справка о результатах проверки текстового документа на наличие заимствований

