

**Министерство образования и науки Российской Федерации**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**(ФГБОУ ВО «АмГУ»)**

Факультет экономический  
Кафедра финансов  
Направление подготовки 38.04.01 – Экономика  
Направленность (профиль) образовательной программы «Финансы, учет и налогообложение»

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ  
Зав. кафедрой  
\_\_\_\_\_ Е.А. Самойлова  
« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201\_ г.

**МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ**

на тему: Финансовое обеспечение крупных спортивных объектов муниципаль-  
ных образований

Исполнитель  
студент группы 671-озм

\_\_\_\_\_

(подпись, дата)

Т.А. Стегачева

Руководитель  
доцент, канд. экон. наук

\_\_\_\_\_

(подпись, дата)

М.О. Какаулина

Руководитель научного  
содержания программы  
магистратуры, доцент,  
канд. экон. наук

\_\_\_\_\_

(подпись, дата)

О.А.Цепелев

Нормоконтроль  
ассистент

\_\_\_\_\_

(подпись, дата)

С.Ю. Колупаева

Рецензент  
глав. бухгалтер МКУ  
«Управление ФК и С  
г.Белогорск»

\_\_\_\_\_

(подпись, дата)

И.Г. Швец

Благовещенск 2018

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
**АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**(ФГБОУ ВО «АмГУ»)**

Факультет экономический  
Кафедра финансов

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

\_\_\_\_\_ Е.А. Самойлова  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2018 г.

**ЗАДАНИЕ**

К выпускной квалификационной работе студента Стегачевой Татьяны Александровны

1 Тема магистерской диссертации: Финансовое обеспечение крупных спортивных объектов муниципальных образований

(утверждено приказом от \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_)

2 Срок сдачи студентом законченной работы: \_\_\_\_\_

3 Исходные данные к магистерской диссертации: финансовая отчетность учреждения, Федеральные законодательные акты, Постановления Правительства РФ, локальные нормативные акты и иные нормативные документы.

4 Содержание магистерской диссертации (проекта) (перечень подлежащих разработке вопросов): 1. Особенности финансирования физической культуры и спорта РФ; 2. Анализ финансового состояния финансирования МАУ стадион «Амурсельмаш»; 3. Проблемы финансирования спортивных объектов муниципального образования и пути их решения.

5 Перечень материалов приложения: (наличие чертежей, таблиц, графиков, схем, программных продуктов, иллюстративного материала и т.п.): 18 рисунков, 17 таблицы, 14 приложений.

6 Консультанты по магистерской диссертации (с указанием относящихся к ним разделов) \_\_\_\_\_

7 Дата выдачи задания \_\_\_\_\_

Руководитель магистерской диссертации: Какаулина М.О. доцент, к.э.н.  
(фамилия, имя, отчество должность, ученая степень, ученое звание)

Задание принял к исполнению (дата): \_\_\_\_\_  
(подпись студента)

## РЕФЕРАТ

Магистерская диссертация содержит 63 с., 18 рисунков, 17 таблиц, 51 источник, 14 приложений.

### ФИНАНСИРОВАНИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА, ОСОБЕННОСТИ ФИНАНСИРОВАНИЯ, СПОРТИВНЫЕ УЧРЕЖДЕНИЯ, АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ, АНАЛИЗ ФИНАНСИРОВАНИЯ, ПРОБЛЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ

Цель работы – предложить механизм совершенствования финансирования спортивных объектов муниципальных образований (на примере МАУ стадион «Амурсельмаш» г. Белогорск).

Объектом исследования являются спортивные объекты муниципального образования.

Предмет исследования – особенности финансирования спортивных объектов муниципального образования.

Практическая значимость данной работы: возможности применения данных проведенного анализа финансовой деятельности автономного учреждения для вынесения предложений по совершенствованию финансовой деятельности автономного учреждения.

Период исследования – 2015 - 2017 гг.

Методы исследования – коэффициентный метод, методы экономико-статистического анализа, методы анализа экономической информации, метод сравнения, графический метод.

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение	6
1 Особенности финансирования физической культуры и спорта РФ	9
1.1 Расходы на физическую культуру и спорт как важная часть расходов федерального бюджета	9
1.2 Особенности финансирования крупнейших спортивных объектов	12
2 Анализ финансового состояния финансирования МАУ стадион «Амурсельмаш»	14
2.1 Характеристика МАУ стадион «Амурсельмаш»	14
2.2 Анализ финансового состояния МАУ стадион «Амурсельмаш»	19
2.3 Анализ финансирования МАУ стадион «Амурсельмаш»	29
3 Проблемы финансирования спортивных объектов муниципального образования и пути их решения	45
3.1 Проблемы финансирования МАУ стадион «Амурсельмаш»	45
3.2 Пути решения проблем финансирования МАУ стадион «Амурсельмаш»	48
Заключение	56
Библиографический список	58
Приложение А Организационная структура МАУ стадион «Амурсельмаш»	64
Приложение Б Баланс МАУ стадион «Амурсельмаш» на 01.01.2016 г.	65
Приложение В Баланс МАУ стадион «Амурсельмаш» на 01.01.2017 г.	74
Приложение Г Баланс МАУ стадион «Амурсельмаш» на 01.01.2018 г.	83
Приложение Д Горизонтальный анализ активов МАУ стадион «Амурсельмаш»	92
Приложение Е Горизонтальный анализ пассивов МАУ стадион «Амурсельмаш»	93
Приложение Ж Отчет о результатах деятельности и использовании имущества МАУ стадион «Амурсельмаш» за 2016 год	94
Приложение К Отчет о результатах деятельности и использовании	97

имущества МАУ стадион «Амурсельмаш» за 2017 год	
Приложение Л Динамика показателей доходов и расходов МАУ стадион «Амурсельмаш» по субсидиям в период с 2015 по 2017 г.	100
Приложение М Структура показателей доходов и расходов расходов МАУ стадион «Амурсельмаш» в 2015 году	110
Приложение Н Структура показателей доходов и расходов расходов МАУ стадион «Амурсельмаш» в 2016 году	113
Приложение П Структура показателей доходов и расходов расходов МАУ стадион «Амурсельмаш» в 2017 году	117
Приложение Р Структура основных средств и начисление амортизации	118
Приложение С Справка о результатах текстового документа на наличие заимствований	119

## ВВЕДЕНИЕ

Финансы бюджетных, казенных и автономных учреждений играют одну из главных ролей в общей системе, как экономической так и политической жизни страны, привлекая денежные средства для выполнения государством своих функций. Аккумуляция средств в государственном бюджете позволяет реализовывать социальные программы, направленные на развитие образования, здравоохранения, культуры, спорта.

Для того, чтобы добиться высоких показателей, перед спортивными учреждениями стоит одна из первостепенных задач повышения эффективной работы, с использованием как бюджетных так внебюджетных ресурсов. Во-первых, нужно, чтобы финансирование было прозрачным, во-вторых, нужно обеспечить открытые конкурсные процедуры, которые снижают неоправданную дискриминацию, чтобы направлять средства организациям и коллективам, которые способны работать качественно и эффективно.

Несмотря на широкое освещение проблем в автономных учреждениях, в последнее время возникают вопросы, эффективного управления бюджетной сферой, финансовой обеспеченности и эффективности расходования средств в условиях рыночной экономики, которые требуют проведения дальнейших новых исследований, разработки предложений по оптимизации механизма бюджетного финансирования и привлечения дополнительных внебюджетных средств.

Все вышесказанное определило актуальность выбранной темы.

Цель работы – предложить механизм совершенствования финансирования спортивных объектов муниципальных образований (на примере МАУ стадион «Амурсельмаш» г. Белогорск).

Объектом исследования являются спортивные объекты муниципального образования.

Предмет исследования – особенности финансирования спортивных объектов муниципального образования.

Для реализации поставленной цели решались следующие задачи:

- изучить особенности финансирования крупнейших спортивных объектов;
- проанализировать расходы на физическую культуру и спорт как одну из важных частей расходов федерального бюджета;
- рассмотреть особенности финансирования и расходования бюджетных средств на обеспечение деятельности автономных учреждений;
- проанализировать финансовую деятельность спортивных объектов муниципального образования;
- выявить существующие проблемы финансирования спортивных объектов муниципального образования;
- предложить пути решения проблем финансирования спортивных объектов муниципального образования.

Финансовая деятельность бюджетных и автономных учреждений стала объектом исследования ряда ученых, таких как Алешин С.М., Гусева Т.А., Панков Д.А., Мысляева И.Н., Слепова В.А., Строков А.И., Яшина Н.И. и ряда других.

Данная работа включает в себя введение, три главы, заключение и списка использованной литературы.

В первой главе рассмотрено финансирование физической культуры и спорта в РФ.

Во второй главе проанализировано финансовое состояние муниципально-го автономного учреждения стадион «Амурсельмаш» на основе баланса учреждения. А также, проведен анализ финансовой деятельности муниципального автономного учреждения стадион «Амурсельмаш», проанализированы доходы и расходы учреждения.

В третьей главе приведены предложения по совершенствованию финансов спортивного учреждения МАУ стадион «Амурсельмаш» с целью повышения его социально-экономической эффективности.

Теоретическая основа исследования: Конституция РФ, Бюджетный, Нало-

говый кодексы РФ, федеральные и региональные законы и другие нормативные и правовые документы, относящиеся к сфере исследования.

Методологической основой являются научные труды отечественных ученых в области финансов бюджетных и автономных учреждений, специализированная литература в области финансов и государственного и муниципального управления, локальные и нормативные документы МАУ стадион «Амурсельмаш».

Практическая значимость работы, заключается в возможности применения данных проведенного мною анализа финансовой деятельности МАУ стадион «Амурсельмаш» для вынесения предложений по совершенствованию финансовой деятельности автономного учреждения.

Период исследования – 2015-2017 гг.

При анализе данных моей работы были применены метод сравнения, графический метод, коэффициентный метод, методы экономико-статистического анализа, методы анализа экономической информации.

Практическая часть настоящей работы выполнена на основе бухгалтерской отчетности муниципального автономного учреждения стадион «Амурсельмаш».

# 1 ОСОБЕННОСТИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА РФ

## 1.1 Расходы на физическую культуру и спорт как важная часть расходов федерального бюджета

Значение физической культуры и спорта для экономики и общества чрезвычайно высоко. Учитывая этот факт, государственные органы в Российской Федерации активно способствуют развитию профессионального и любительского спорта. Поддержка государства в такой сфере, как физическая культура и спорт, осуществляется по широкому спектру направлений. В частности, поддержка оказывается: на законодательном уровне, закрепляя благоприятные условия для функционирования и развития физкультуры и спорта; в части прямого финансирования физкультуры и спорта. Государство выделяет деньги из бюджетов всех уровней на содержание управленческого аппарата, на научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки (НИОКР) в области физкультуры и спорта, на спортивное образование, на содержание спортивных команд и некоторые другие мероприятия; в виде косвенного финансирования.

Муниципальные образования также принимают немаловажное участие в создании и укреплении материальной базы физической культуры и спорта в своих городах. Они строят за счет своих бюджетов новые спортивные площадки, гимнастические залы, несут расходы по ремонту и содержанию уже существующих объектов спортивного назначения, принимают участие в финансировании местных соревнований.

Государство осуществляет финансирование по всем перечисленным направлениям на основе планов развития физической культуры и спорта, который формируются на федеральном, республиканском, областном и муниципальном уровнях, а также на уровне отдельных районов и спортивных организаций. С помощью планирования программы развития физической культуры и спорта решаются следующие задачи:

- определяются общие направления и выделяются приоритеты развития

физкультуры и спорта в стране;

– устанавливаются конкретные задания для достижения высоких результатов в массовом и профессиональном спорте;

На основе составленных правительственными органами планов по развитию физической культуры и спорта формируются бюджеты соответствующих уровней по статьям расходов на спортивные мероприятия.

Федеральный бюджет - выражает экономические отношения, опосредствующие процесс образования и использования централизованного фонда денежных средств государства. Бюджет разрабатывается и утверждается Федеральным Собранием РФ в форме федерального закона.

По экономическому содержанию федеральный бюджет представляет собой форму образования и использования централизованного фонда денежных средств Российской Федерации <sup>1</sup>.

Как известно, Федеральный бюджет рассматривает и утверждает Государственная дума РФ. Первостепенной задачей является утверждение заявленных сумм на развитие физической культуры и спорта. Государственная дума принимает бюджет поэтапно, в нескольких чтениях. Перед данной процедурой и непосредственно в момент ее прохождения, над бюджетом работают соответствующие комитеты, которые в свою очередь привлекают к своей работе экспертов и специалистов по физической культуре, спорту, туризму и финансам. Пройдя все нужные процедуры, федеральный бюджет страны в части физической культуры и спорта принимается в окончательном, четвертом чтении. После этого федеральный бюджет принимается Советом Федерации и подписывается Президентом России, он должен быть выполнен по всем статьям расходов. Расходы в 2017 году на физическую культуру и спорт из федерального бюджета составили более 71 млрд. руб.<sup>2</sup>

Финансирование соревнований, которые проходят на уровне города и об-

---

<sup>1</sup> Федеральный бюджет, его доходы и расходы [Электронный ресурс] // Grandars.ru: офиц. сайт. URL: [www.grandars.ru/student/finansy/federalnyy-byudzheth.html](http://www.grandars.ru/student/finansy/federalnyy-byudzheth.html) (дата обращения : 12.11.2018).

<sup>2</sup> Расходы бюджета на развитие спорта в РФ в 2016 году [Электронный ресурс] // ТАСС : офиц. сайт. URL : <http://tass.ru/sport/2375479> (дата обращения : 15.11.2018).

ласти, обслуживание спортивных школ, содержание спортивных команд, приобретение спортивного инвентаря происходит из бюджета муниципальных образований. Оплата стипендий спортсменам и помощь ветеранским спортивным организациям также осуществляется и бюджетов муниципальных образований. За счет областных, районных и муниципальных бюджетов ведется создание и реконструкция спортивных объектов в жилых районах города и в сельской местности.

Комплексные программы развития физической культуры и спорта субъектов Российской Федерации представляют собой документы, состоящие из следующих разделов:

- введение. В этом разделе говорится о важности физической культуры и массового спорта для общества и государства;

- основные цели и задачи программы. В данном разделе указываются такие цели, как модернизация имеющихся и создание новых спортивных объектов, а также обеспечение необходимым инвентарем учреждения, которые относятся к физической культуре и спорту;

- организационно-методическая работа. В этом разделе раскрывается сущность мероприятий по повышению уровня учебно-тренировочных занятий и улучшению качества организации и проведения соревнований, по вовлечению все большего количества занимающихся в орбиту массовой физкультуры;

- спортивно-массовая и физкультурно-оздоровительная работа. Этот раздел включает в себя мероприятия по организации и проведению районных, городских и областных соревнований по видам спорта; создание сборных команд для участия во всероссийских массовых соревнованиях; спартакиад; медицинское обеспечение спортивно-массовых мероприятий и создание благоприятных условий для лечебно-профилактического обслуживания спортсменов; проведение оздоровительных мероприятий;

- материальное обеспечение массовой физической культуры. В данном разделе указывается, в какие организации направляется спортивный инвентарь и на какую сумму;

– формирование и развитие спортивной базы. В состав данного раздела включаются работы, связанные с модернизацией и возведением новых спортивных сооружений, а также определяются суммы, необходимые на проведение данных работ;

## **1.2 Особенности финансирования крупнейших спортивных объектов**

В настоящее время развитие физической культуры и спорта является одним из приоритетных направлений России. Это подтверждается количеством международных спортивных мероприятий, в которых Россия в ближайшее время примет участие и которые планирует принять на своей территории. В связи с этим для массового и профессионального спорта необходимы значительные инвестиции, как государственного, так и частного секторов экономики<sup>3</sup>. Грандиозным событием в мире спорта в РФ в 2017 году стал Кубок Конфедерации по футболу, а в 2018 году Чемпионат мира по футболу. Всего Чемпионат мира по футболу – 2018 примет одиннадцать городов России. В некоторых городах спортивные объекты не соответствовали требованиям ФИФА, по этой причине пришлось сначала строить данные объекты.

В 2013 году регионы запросили на подготовку к чемпионату мира по футболу 2018 г. более 500 млрд. руб., но в правительстве РФ заявили, что эта сумма завышена. Принято решение, что во избежание нецелевого расходования средств из федерального бюджета профинансируют только строительство стадионов и тренировочных баз, реконструкцию городских аэропортов и дорог от аэропортов до стадионов.<sup>4</sup>

31 января 2015 года были внесены изменения в документ «О программе подготовки к проведению в 2018 году в Российской Федерации чемпионата мира по футболу» постановлением правительства РФ. Данные изменения предусматривают увеличение расходов на подготовку к проведению турнира на 17 млрд. руб. После внесения данных изменений более 600 млрд. руб. составила

---

<sup>3</sup> Слободянюк Н.В. Особенности финансирования спортивной отрасли России с помощью государственно-частного партнерства // Финансы и кредит. 2013. № 32. С. 29-41 (Журнал).

<sup>4</sup> Федеральная целевая программа «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016 – 2020 годы» [Электронный ресурс] : утв. Постановлением Правительства РФ от 21 января 2015 г. № 30. Доступ из справ.-правовой системы «Гарант».

сумма расходов по данной программе. Денежные средства на реализацию этой программы были выделены с федерального бюджета.

Анализируя данные в этом документе, можно увидеть, что правительство увеличило федеральное финансирование четырех из 11 направлений (подпрограмм) подготовки к чемпионату мира. Больше всего – на 11 млрд. руб. – увеличились выделенные средства по основному направлению – строительству и модернизации спортивных сооружений. В 2017 – 2018 годах на создание и модернизацию стадионов, площадок для тренировочного процесса, а также вспомогательных сооружений выделили в общей сложности более 40 млрд. руб. – на 46 % больше, чем планировалось изначально. На доставку, установку и демонтаж «временной инфраструктуры безопасности» стадионов в девяти городах (кроме Москвы и Санкт-Петербурга) в 2017 – 2018 году Правительство РФ выделило около 5,3 млрд. руб.<sup>5</sup>

---

<sup>5</sup> Расходы на проведение ЧМ-2018 в России увеличили на 19 млрд. руб. [Электронный ресурс] // РБК : офиц. сайт. URL : <http://www.rbc.ru/society/06/02/2017/589879ed9a7947637141156c> (дата обращения : 16.11.2018).

## 2 АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ СПОРТИВНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ ГОРОДА БЕЛОГОРСК

### 2.1 Характеристика МАУ стадион «Амурсельмаш»

Финансы бюджетных, казенных и автономных учреждений играют одну из главных ролей в общей системе, как экономической так и политической жизни страны, привлекая денежные средства для выполнения государством своих функций. Аккумуляция средств в государственном бюджете позволяет реализовывать социальные программы, направленные на развитие образования, здравоохранения, культуры, спорта.

Для того чтобы добиться высоких показателей, перед спортивными учреждениями стоит одна из первостепенных задач повышения эффективной работы, с использованием как бюджетных так внебюджетных ресурсов. Во-первых, нужно, чтобы финансирование было прозрачным, во-вторых, нужно обеспечить открытые конкурсные процедуры, которые снижают неоправданную дискриминацию, чтобы направлять средства организациям и коллективам, которые способны работать качественно и эффективно.

Главным принципом финансирования автономного учреждения является безвозвратность средств, т.е. учреждением не возвращаются полученные средства для выполнения государственного (муниципального) задания. Возврат осуществляется только при невыполнении показателей задания. Но если задание выполняется в объёмах, превышающих установленные объёмы, то учреждению увеличивается бюджетное финансирование.

Вторым принципом бюджетного финансирования является получение бюджетных средств на определенные цели. В данном случае на выполнение доведенного государственного (муниципального) задания.

Третьим принципом является строго целевое использование бюджетных средств на цели, указанные в плане финансово-хозяйственной деятельности.

Учредитель осуществляет систематический контроль за деятельностью автономных учреждений и результаты контроля должны быть обнародованы.

Рассмотрим расходы бюджета г. Белогорск за 2015 - 2017 гг., рисунок 1.

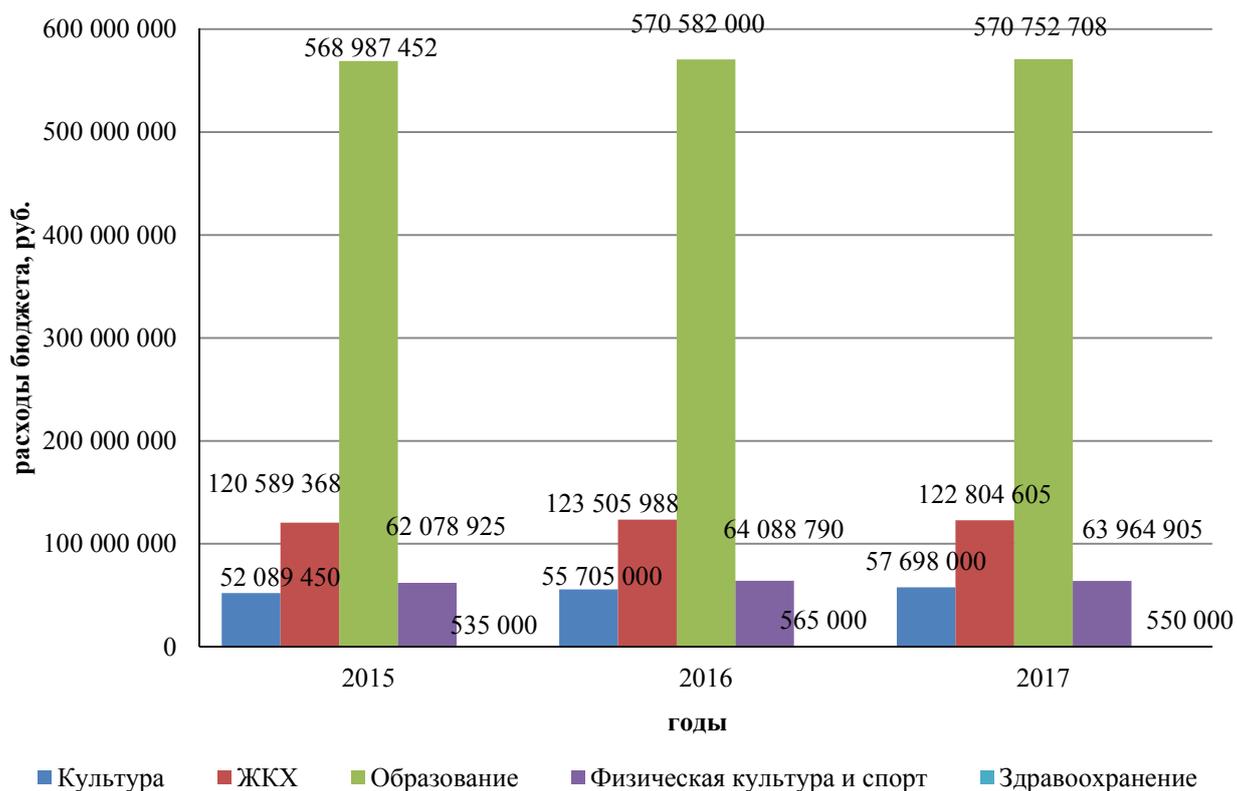


Рисунок 1 – Расходы бюджета г. Белогорск за 2015 - 2017 гг.

Анализируя диаграмму мы видим, что большую часть расходов бюджета г. Белогорск составляет образование, на втором месте ЖКХ и на третьем месте физическая культура и спорт. На физической культуре и спорте остановимся чуть подробнее.

В городе Белогорск на 2017 год имелось 5 спортивных объектов: стадион «Амурсельмаш», стадион «Локомотив», ДЮСШ № 1, ДЮСШ № 2 и ДО ДЮСШ «Белогорец».

Таблица 1 - Статьи доход муниципальных автономных учреждений за 2017 год  
в тысячах рублей

Учреждение	Субсидии на выполнение мун. задания	Субсидии на иные цели	Внебюджетные средства	Всего
1	2	3	4	5
МАУ стадион «Амурсельмаш»	6154,4	1746,9	1452,2	9353,5
МАУ стадион «Локомотив»	4251,1	1256,7	1012,3	6520,1

Продолжение таблицы 1

1	2	3	4	5
ДЮСШ № 1	5579,2	1659,1	1123,0	8361,3
ДЮСШ № 2	5021,3	1432,0	984,0	7437,3
МАУ ДО ДЮСШ «Бело- горец»	5124,1	1574,5	1253,0	7951,6

Как мы видим, самым финансируемым спортивным учреждением является муниципальное автономное учреждение стадион «Амурсельмаш».

Муниципальное автономное учреждение стадион «Амурсельмаш» (далее МАУ стадион «Амурсельмаш») создано с целью обеспечения условий для развития физической культуры и спорта на территории города Белогорска, а также для организации проведения официальных городских и областных спортивных мероприятий.

Основным предметом деятельности учреждения является оказание услуг в области массовой физической культуры и спорта на территории городского округа.

Для достижения целей, указанных в пункте учреждение осуществляет в установленном законодательством Российской Федерации порядке следующие виды деятельности:

- создание условий для популяризации физической культуры и спорта среди различных групп населения;
- обеспечение пропаганды физической культуры, спорта и здорового образа жизни;
- содействие увеличению числа лиц, систематически занимающихся физической культурой и спортом;
- создание условий для проведения учебно-тренировочной и соревновательной деятельности.
- организация и проведение занятий физкультурно-спортивной направленности по месту жительства;
- содействие в организации мероприятий по подготовке спортивных сборных команд города Белогорска;

- создание условий для обеспечения безопасности жизни и здоровья лиц, занимающихся физической культурой и спортом, а также участников и зрителей физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий на территории МАУ стадион «Амурсельмаш».

- содействие непрерывности и преемственности физического воспитания граждан, относящихся к различным возрастным группам;

- содействие развитию физической культуры и спорта инвалидов, лиц с ограниченными возможностями здоровья и других групп населения, нуждающихся в повышенной социальной защите;

- выполнение работ по организации и проведению в соответствии с календарным планом физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий разного уровня.

- обеспечение доступа к открытым спортивным объектам для свободного пользования;

Учреждение может оказывать дополнительные платные услуги в сфере спорта, относящиеся к его основной деятельности, и осуществлять иные (дополнительные) виды деятельности, приносящие доход. При этом платные услуги в сфере спорта не могут быть оказаны взамен и в рамках основной спортивной деятельности, финансируемой учредителем.

Учреждение может осуществлять иные виды деятельности, приносящие доход:

- реализация абонементов на пользование открытыми спортивными сооружениями;

- проведение концертов и культурно - массовых мероприятий;

- проведение коммерческих соревнований;

- прокат спортивного инвентаря и оборудования для проведения досуга и отдыха;

- розничная торговля спортивными товарами;

- реализация билетов на коммерческие спортивно - культурные мероприятия и концерты;

- выпуск и реализация печатной продукции спортивного характера;
- организация общественного питания;
- размещение и распространение рекламы во время проведения спортивно-массовых и культурных мероприятий.

Структура МАУ Стадион «Амурсельмаш» представлена в приложении А.

Возглавляет организацию Директор, который осуществляет общее руководство.

В непосредственном подчинении директора находятся заместитель директора по спортивно-массовой работе, заместитель директора по административно-хозяйственной части, главный бухгалтер, начальник отдела кадров, начальник организационно-правового отдела.

Непосредственно заместителю директора по спортивно-массовой работе подчиняются: начальник отдела по культурно-досуговой работе, начальник отдела по спортивно-массовой работе, главный специалист по защите информации, начальник пресс-службы.

Данными специалистами осуществляются формирование Единого календарного плана спортивно-массовых и спортивных мероприятий, проводимых на территории Белогорска, участие в его исполнении: сбор, анализ, обобщение информации, полученной от организаторов, по итогам мероприятий, а также разрабатывается концепция мероприятий и их полное логистическое обслуживание.

Отдел пресс-службы осуществляет – информирование населения о предстоящих спортивно-массовых мероприятиях в городе. Здесь и организация взаимодействия со СМИ, рассылка пресс-релизов о предстоящих мероприятиях согласно Единому календарному плану городских спортивно-массовых и спортивных мероприятий Управления ФК и С, ведение сайта управления физической культуры и спорта Администрации г. Белогорск, ведение социальных сетей.

Заместителю директора по АХД подчиняется главный инженер и работники, осуществляющие хозяйственную деятельность (уборщики, сторожа). Всю

финансовую работу в учреждении выполняет финансовый отдел.

Финансовый отдел состоит из четырех человек. Руководит финансовым отделом главный бухгалтер.

Большое значение для осуществления финансовой деятельности имеет финансовый отдел.

Представление первичных учетных документов в финансовый отдел регламентируется графиком документооборота, составленным начальником управления – главным бухгалтером и утвержденным руководителем учреждения.

Файлы с документами (заявками на кассовый расход, заявками на наличность и др.) в Казначейство передаются с использованием канала СУФД, т.е. работники существенно экономят время, работая удаленно. Отчеты в Пенсионный фонд, налоговую инспекцию так же передаются электронным способом. Денежные средства работникам зачисляются на пластиковые банковские карты.

Когда заканчивается месяц, год, квартал, ответственным лицом первичные документы, относящиеся к конкретным журналам операций, подлежат хронологической подборке и затем сброшюровываются.

## **2.2 Анализ финансового состояния МАУ стадион «Амурсельмаш»**

При помощи анализа баланса учреждения можно определить его финансовое состояние. В балансе показаны остатки по основным средствам, материалам, денежным средствам, расчетам. По балансу можно сделать следующий вывод: насколько учреждение эффективно использует свои финансы<sup>6</sup>.

В активе баланса в разделе «Нефинансовые активы» показаны основные средства по балансовой и остаточной стоимости, начисленная амортизация, непроизведенные активы, материальные запасы.

В разделе «Финансовые активы» показаны остатки финансовых средств и дебиторская задолженность организации. По существу, дебиторская задолженность, это временное отвлечение средств из хозяйственного оборота. Балансы

---

<sup>6</sup>Алешин С.М. Анализ исполнения смет расходов, контроль и ревизия в бюджетных учреждениях. М., 2014. С. 27.

учреждения приведены в приложениях Б, В и Г. Динамика актива баланса проанализирована в таблице, приведенной в приложении Д.

Из таблицы 1 приложения Д можно сделать выводы. Балансовая стоимость основных средств на конец 2016 года возросла по сравнению с предыдущим периодом на 672,496 тыс. руб. или 1,82 %. Это произошло потому что, возросла стоимость иного движимого имущества учреждения на 25,69 %. и особо ценного движимого имущества учреждения на 2,19 %. Причиной этому послужило приобретение новых основных средств. Стоимость недвижимого имущества осталась без изменения.

На конец 2017 года уменьшилась балансовая стоимость основных средств 0,89 %. Данное снижение произошло по причине стоимости недвижимого имущества на 2,02 % и роста иного движимого имущества на 7,30 %. В 2017 году учреждению не были выделены средства на приобретение основных средств.

По остаточной стоимости основных средств за 2015-2017 гг. наблюдается тенденция к снижению. На конец 2016 года снижение составило 1487,3 тыс. руб. или 6,56 % ,а на конец 2017 снижение остаточной стоимости основных средств составило 2059,9 тыс. руб. или 9,73 %.

Что касается материальных запасов, то в конце 2016 г. произошло значительное снижение на 24,69 %. Были приобретены материалы для физкультурно-оздоровительного комплекса. На конец 2017 г. снижение остатков материальных запасов составило 130,7 тыс. руб. или 40,47 %.

В целом итог по разделу «Нефинансовые активы» на конец 2017 г. снизился на 26283,1 тыс. руб. или на 30,07 %. Снижение произошло, в основном, за счет снижения непроизведенных активов на 24092,3 тыс. руб. или на 36,55 %.

Анализ финансовых активов учреждения показывает, что за 2015-2017 гг. остатки денежных средств на счете учреждения отсутствуют.

На конец 2016 года расчеты, связанные с доходами уменьшились по сравнению с 2015 годом на 4850,3 тыс. руб. или на 96,98 %. По данным на конец

2017 года наблюдается значительное увеличение данной статьи баланса – на 7616,1 тыс. руб.

В активе баланса значительные суммы с минусом составляют прочие расчеты с дебиторами. По данной статье показываются расчеты с учредителем бюджетного учреждения.

Всего по разделу «Финансовые активы» на конец 2017 г. произошел рост на 44954,2 тыс. руб.

В целом валюта актива баланса увеличилась на конец 2017 г. на 18671,2 тыс. руб. или 2189,07 %. При этом значительное влияние оказало увеличение финансовых активов.

Динамика актива баланса представлена на рисунке 2.

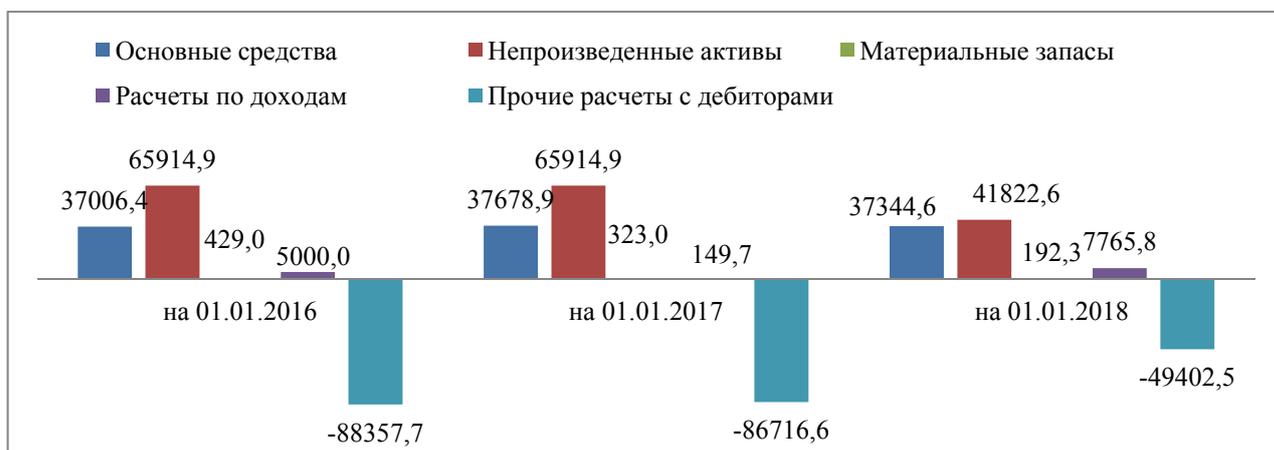


Рисунок 2 – Динамика актива баланса

Из рисунка 2 наглядно видно, что за 2015-2017 гг. произошло снижение основных средств, непроизведенных активов, уменьшения прочих расчетов с дебиторами.

Как видим, значительный удельный вес в структуре актива занимают основные средства. В приложение Р приведена структура основных средств по балансу.

Недвижимое имущество учреждения в структуре основных средств по балансовой стоимости занимает центральное место. Удельный вес за 2015-2017 гг. составлял, соответственно 64,2 %, 63 % и 62,3 %. Удельный вес этой статьи снизился на конец 2017 г. на 0,7 %. После того как произошел рост удельного

веса иного движимого и особо ценного движимого имущества, удельный вес недвижимого имущества снизился.

На конец 2017 г., амортизация недвижимого имущества учреждения возросла в структуре на 0,6 % и составила 31,1 %. Амортизация особо ценного имущества на конец 2017 года составляет 59,2 %, что на 0,4 % ниже по сравнению с предыдущим периодом.

В структуре основных средств по остаточной стоимости преобладает недвижимое имущество, удельный вес которого возрос в структуре за два последних года на 5,6 % и на конец 2017 года составил 92 %.

Динамика пассива баланса показана в приложении Е.

Проанализировав динамику пассива баланса можно сделать следующие выводы: произошло почти полное погашение задолженности по расчетам по принятым обязательствам на конец 2017 г. на 303,6 тыс. руб. Эта статья характеризует кредиторскую задолженность организации, и видно, что в учреждении за 2015-2017 гг. произошло почти полное погашение кредиторской задолженности. На конец 2017 года учреждение рассчиталось с кредиторской задолженностью по оплате по муниципальному контракту за ремонт крыши административного здания, а также за теплоснабжение, водоснабжение и электрическую энергию за ноябрь – декабрь 2017 г.

На конец 2016 г. статья «Расчеты по платежам в бюджеты» составляла 95,9 тыс. руб. На конец 2017 г. произошло ее увеличение на 151,1 тыс. руб. или 157,49 %. Увеличение значительное, и это значит, что учреждение увеличило свою задолженность перед бюджетом по отдельным платежам.

Прочие расчеты с кредиторами (расчеты по удержаниям из выплат по оплате труда) составляли 21,8 тыс. руб. на конец 2017 г. и возросли на 49,3 % в сравнении с данными на конец 2016 г.

Финансовый результат в бюджетном учреждении не представляет из себя ни прибыли, ни убытка. На финансовый результат в конце года списываются все доходы и расходы. Структура пассива баланса представлена на рисунке 3.

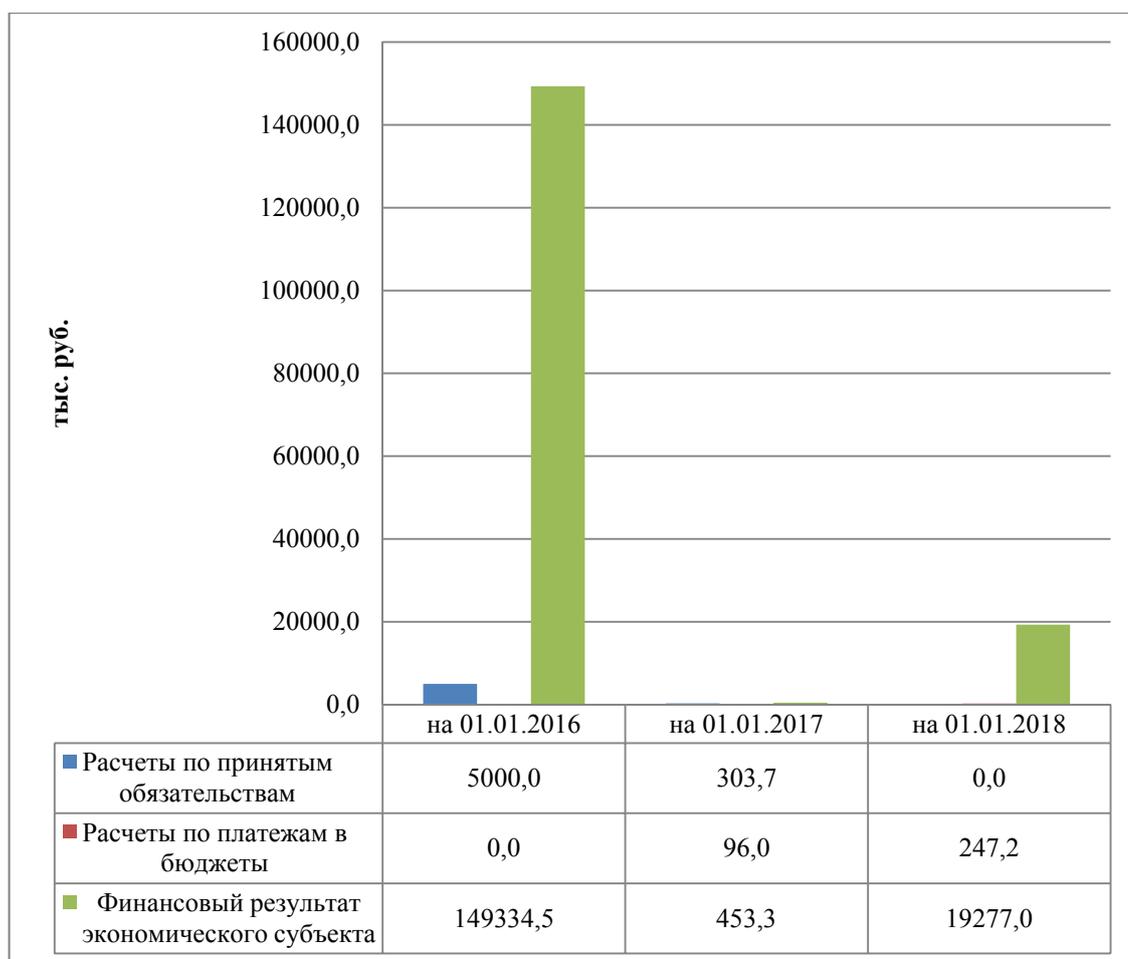


Рисунок 3 – Структура пассива баланса

Таблица 2 – Структура пассива баланса МАУ стадион «Амурсельмаш»

Пассив	На конец 2015	В % к итогу	На конец 2016	В % к итогу	На конец 2017	В % к итогу
Расчеты по принятым обязательствам	5000,0	3,2	303,7	35,6	0	0,0
Расчеты по платежам в бюджеты	0	0,0	96	11,3	247,2	1,3
Финансовый результат экономического субъекта	149334,5	96,8	453,3	53,1	19277	98,7
Баланс	154334,5	100	852,9	100,0	19524,2	100,0

Из таблицы 2 можно сделать выводы, что в структуре пассива баланса центральное место на конец 2015 г. занимал финансовый результат – его удельный вес составил 96,8 %, расчеты по принятым обязательствам – 3,2 %. На конец 2017 года самое значительное место в структуре пассива финансовый результат также имеет наибольший удельный вес – 98,7 %. Финансовый результат возрос с 96,8 % до 98,7 %.

Раздел обязательства представляет собой кредиторскую задолженность учреждения. Анализ кредиторской задолженности показан на рисунке 4.

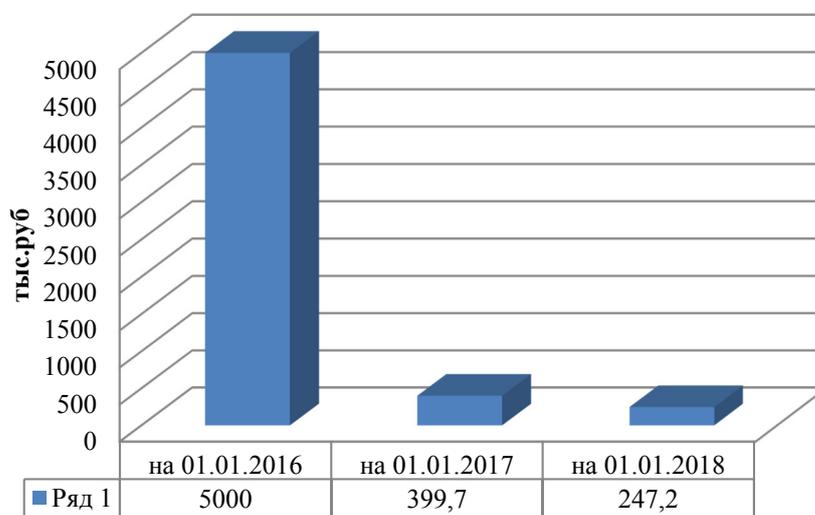


Рисунок 4– Анализ кредиторской задолженности МАУ стадион «Амурсель-маш» за 2015-2017 гг., тыс. руб.

Анализируя данную диаграмму, мы видим, что кредиторская задолженность снизилась за два последних года на 4600,3 тыс. руб. или 92,01 %, и задолженность остается незначительной.

Раздел обязательства представляет собой кредиторскую задолженность учреждения. Динамика кредиторской задолженности показана на рисунке 5.

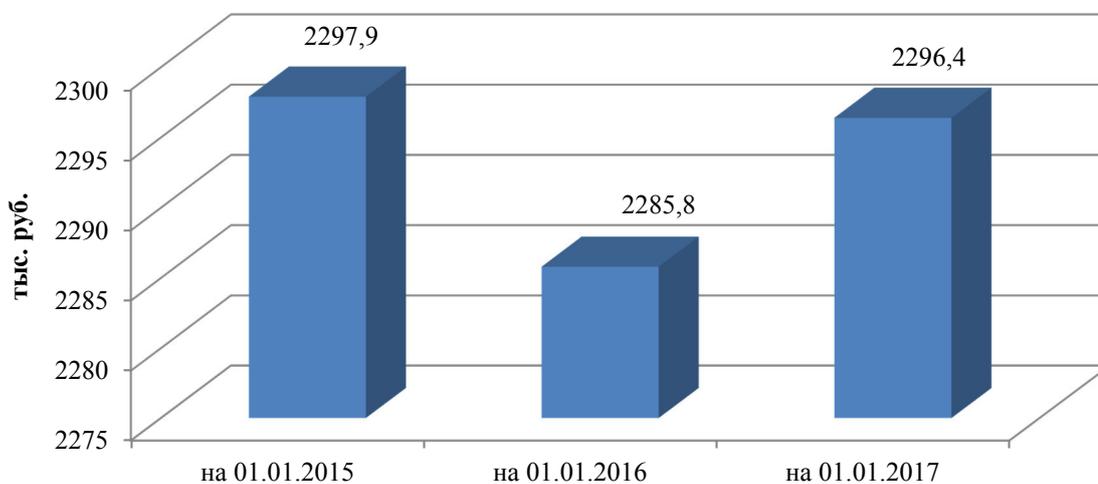


Рисунок 5 – Динамика кредиторской задолженности

Рисунок показывает, что кредиторская задолженность возросла за два последних года на 10,6 тыс. руб. или 0,5 %, и задолженность остается значительной и требует для ее погашения значительных финансовых средств.

Таким образом, анализ баланса показал:

- валюта актива баланса увеличилась на конец 2017 г. на 18671,2 тыс. руб. или 2189,07 %. На снижение значительное влияние оказало снижение произведенных активов и основных средств;

- снижение валюты пассива баланса произошло за счет погашения обязательств на 152,5 тыс. руб. и увеличения финансового результата на 18671,2 тыс. руб.;

- из динамики пассива баланса можно сделать выводы, что основной удельный вес на конец 2015 г. занимал финансовый результат – 96,8 %, расчеты по принятым обязательствам – 3,2 %;

- происходит опережающий рост амортизации основных средств, над ростом их балансовой стоимости, что говорит об изношенности основных средств и недостаточном выделении финансов на их приобретение, что может отрицательно сказаться на качестве предоставления услуги.

В бюджетном учреждении финансовая устойчивость характеризуется обеспеченностью обязательств финансовыми активами и обеспеченностью обязательств финансовыми и производственными активами.

В балансе МАУ стадион «Амурсельмаш» в строке актива баланса «Прочие расчеты с дебиторами» показаны расчеты учреждения с учредителем, а не реальная дебиторская задолженность. Тем более, данная сумма отражается с отрицательным знаком, поэтому в расчетах эту сумму мы учитывать не будем, потому что тогда все коэффициенты получатся с отрицательными знаками.

Обеспеченность обязательств финансовыми активами – это отношение стоимости его финансовых активов по балансу (денежные средства, дебиторская задолженность) к сумме обязательств (долгосрочных и краткосрочных) (таблица 3).

Таблица 3– Коэффициенты обеспеченности обязательств

Наименование показателя	2015	2016	2017	Абсолютное изменение 2017 г. к 2015 г.
Обеспеченность обязательств финансовыми активами	1,0	0,375	31,4	30,4
Обеспеченность обязательств финансовыми и производственными активами	13,15	-215,77	-167,556	-180,71

$$2015 \text{ год: } (5000)/(5000)=1,0$$

$$2016 \text{ год: } (149,7)/(399,7)=0,375$$

$$2017 \text{ год: } (7765,8)/(247,2)=31,4$$

Оценим обеспеченность обязательств финансовыми и производственными активами. В нашем данном случае финансовые и производственные активы – это сумма актива баланса за минусом непроектированных активов и основных средств по остаточной стоимости.

$$2015 \text{ год: } (65750,3)/(5000)=13,15$$

$$2016 \text{ год: } (-86244,0)/(399,7)=-215,77$$

$$2017 \text{ год: } (-41420,4)/(247,2)=-167,56$$

В 2017 г. обеспеченность обязательств финансовыми активами возросла на 30,4, а коэффициент обеспеченности обязательств финансовыми и производственными активами снизился на 180,71. Это произошло по причине роста обязательств и снижения активов.

Рассчитаем коэффициент финансовой зависимости, который характеризуется долей обязательств в активах организации.

$$5000/154334,5=0,032$$

$$399,7/852,9=0,47$$

$$247,2/19524,2=0,012$$

Доля обязательств в активах значительно снизилась на 0,02. При анализе баланса мы видели, что собственных средств у учреждения немного, кредиторская задолженность также снижается.

Рассчитаем коэффициенты ликвидности (таблица 4).

Таблица 4 – Расчет коэффициентов текущей ликвидности

в тысячах рублей

Показатели	2015	2016	2017	Абсолютное изменение
$A_1$ , тыс.руб. (материальные запасы)	429	323	192,3	-236,7
$A_2$ , тыс.руб.(дебиторская задолженность)	-	-	-	
$A_3$ , тыс.руб.(денежные средства)	1959,6	219,3	123,7	-1835,9
Всего	2388,6	542,3	316	-2072,6
$\Pi_1$ , тыс.руб. (пассивы)	5000	399,7	247,2	-4752,8
КТЛ	0,48	1,36	1,28	0,80

Из таблицы 4 видно, что сумма первых трех строк за исследуемый период снизилась, поскольку снизились остатки средств на счетах. Сумма также кредиторской задолженности значительно снизилась.

Хотя коэффициент текущей ликвидности за три года повысился на 0,8, его значение составляет менее 2. Поэтому можно признать структуру баланса организации неудовлетворительной, а саму организации – неплатежеспособной.

Поскольку у учреждения отсутствуют денежные средства, коэффициент мгновенной ликвидности будет равен 0.

Учитывая, что дебиторская задолженность предприятия очень велика и имеет отрицательное значения, а денежные средства отсутствуют, расчет коэффициента быстрой ликвидности представляется невозможным.

Сгруппируем полученные данные в таблицу 5.

Таблица 5 – Коэффициенты ликвидности

Коэффициенты	2015	2016	2017	Отклонение	Пояснение
1	2	3	4	5	6
Коэффициент текущей (общей) ликвидности	0,48	1,36	1,28	0,48	Отношение текущих активов к краткосрочным обязательствам. Нормальное значение: 2 и более.

## Продолжение таблицы 5

1	2	3	4	5	6
Коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности	-	-	-	-	Отношение ликвидных активов к краткосрочным обязательствам. Нормальное значение: 1 и более.
Коэффициент абсолютной ликвидности	-	-	-	-	Отношение высоколиквидных активов к краткосрочным обязательствам. Нормальное значение: 0,2 и более.
Коэффициент мгновенной ликвидности	-	-	-	-	Отношение высоколиквидных активов к краткосрочным обязательствам. Нормальное значение: 0,2 и более.

По данным на 31.12.2017 г. при норме 2 коэффициент текущей (общей) ликвидности имеет значение (1,28). При этом стоит акцентировать внимание на имевшее место отрицательную динамику – за год коэффициент снизился на 0,08 пунктов.

Определим вероятность банкротства организации по методике Р.С.Сайфулина и Г.Г.Кадыкова, которая сводится к определению рейтингового числа R по формуле (1):

$$R = 2 \times \frac{\text{СОС}}{\text{оборотные активы}} + 0,1 \times \frac{\text{оборотные активы}}{\text{текущие обязательства}} + 0,08 \times \frac{\text{выручка от реализации}}{\text{основ. ср - ва + обор. активы}} + 0,45 \times \frac{\text{прибыль от продаж}}{\text{выручка от реализации}} + \frac{\text{валовая прибыль}}{\text{собственный капитал}}, \quad (1)$$

Расчет коэффициента быстрой ликвидности показан в таблице 8.

В учреждении нет прибыли от продаж, поэтому показатели приведены те, которые имеются и были рассчитаны выше.

В нашем случае

$$R = 2 \times 0 / 316 + 0,1 \times 316 / 247,2 = 0 + 0,13 = 0,13$$

Если значение итогового показателя  $R < 1$  вероятность банкротства учреждения считается высокой.

Так как организация автономная и получает финансирование из бюджета,

то банкротом она в любом случае не станет, пока будет получать бюджетное финансирование и будет иметься потребность в услугах, которые она оказывает.

### **2.3 Анализ финансирования МАУ стадион «Амурсельмаш»**

Финансы играют первоочередную роль для выполнения автономным учреждением поставленных задач.

Одной из важных функций финансового отдела является формирование плана финансово-хозяйственной деятельности.

Для финансирования учреждения план финансово-хозяйственной деятельности является основным документом.

Учреждению утверждены натуральные показатели муниципального задания – количество мероприятий по подготовке спортивных сборных команд, и проведение официальных спортивных и физкультурно-оздоровительных мероприятий. В соответствии с данными показателями утверждена субсидия на выполнение муниципального задания.

Перечисление МАУ стадион «Амурсельмаш» средств осуществляет Отделение Федерального казначейства общей суммой без выделения статей, а затем учреждение уже самостоятельно распределяет средства на экономические статьи в соответствии с планом финансово-хозяйственной деятельности. Финансовый отдел рассчитывает план финансово-хозяйственной деятельности по направлениям.

Проанализируем поступление доходов за 2016-2017 год, которые представлены в таблице 8. В приложении Ж – К находятся данные отчеты.

В учреждении имеются следующие основные поступления:

- субсидий на выполнение муниципального задания;
- субсидий на иные цели;
- доходов от приносящей доход деятельности.

Динамика изменения статей доходов МАУ стадион «Амурсельмаш» за 2016–2017 гг. представлена в таблице 6.

Таблица 6 – Динамика изменения статей доходов МАУ стадион «Амурсельмаш» за 2016–2017 гг.

Наименование показателя	2016 г., тыс. руб.	2017 г., тыс. руб.	Изменение	
			Абсолютное	Относительное
			тыс. руб.	%
Субсидии на выполнение мун. задания	4660,62	5814,70	1154,08	24,76
Субсидии	9137,73	1746,99	-7390,74	-80,88
Гранты	100,00	100,00	0	0
Всего	15643,52	9013,94	-6629,57	-42,37

Из данной таблицы видна тенденция того, что доходы учреждения снизились в течении двух лет на 42,37 % , что в основном произошло из-за снижения субсидий на иные цели – снижение на 80,88 % или на 7390,7 тыс. руб. Такое значительное снижение субсидий на иные цели объясняется завершением реконструкции стадиона в 2016 г.

Субсидии на выполнение муниципального задания возросли на 24,76 % или 1154,1 тыс. руб.

Динамика изменения статей доходов МАУ стадион «Амурсельмаш» за 2016 – 2017 гг. представлена на рисунке 6.

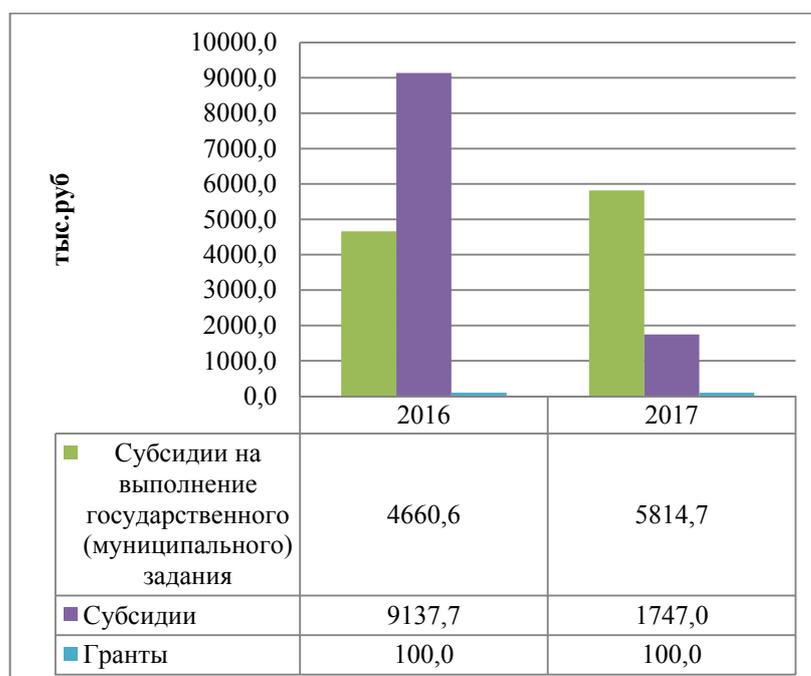


Рисунок 6 – Динамика изменения статей доходов МАУ стадион «Амурсельмаш» за 2016 – 2017 гг.

Рисунок 6 также показывает, что произошел рост субсидий на государственное (муниципальное) задание и значительно снизились иных субсидий. Структура доходов показана в таблице 7.

Таблица 7– Структура доходов МАУ стадион «Амурсельмаш» за 2016 – 2017 гг.

Доходы	2016		2017		Изменение, %
	тыс. руб.	удельный вес, %	тыс. руб.	удельный вес, %	
Субсидии на выполнение государственного (муниципального) задания	4660,60	29,79	5814,70	64,51	34,72
Субсидии	9137,70	58,41	1746,9	19,38	-39,03
Гранты	100,00	0,64	100,00	1,11	0,47
Всего	15643,52	100	9013,9	100	-

В соответствии с таблицей 7, основной удельный вес в доходах учреждения в 2016 году составляли субсидии на иные цели – 58,41 %. В 2017 году их удельный вес снижается до 19,38 %. Иными словами, наблюдается снижение удельного веса субсидий на иные цели в 2017 году на 39,03 %. Субсидии на выполнение мун. задания возросли в структуре доходов в 2017 г. на 34,72 % и их удельный вес в 2017 году составил 64,51 %. На 0,47% за два последних года возросли в структуре доходов гранты.

Структура доходов представлена на рисунке 7.



Рисунок 7 - Структура доходов МАУ стадион «Амурсельмаш»

Таким образом, из анализа доходов учреждения следует сделать вывод, что максимальный удельный вес в совокупной сумме планируемых доходов учреждения в 2016 году занимали субсидии на иные цели, но, в 2017 году наблюдается тенденция к возрастанию субсидий на выполнение муниципального задания, которые растут и в структуре и в абсолютных значениях. Доходы от грантов за два последних года в абсолютном выражении не изменились.

За счет полученных доходов учреждением осуществляются различные расходы: на оплату труда, отчисления во внебюджетные фонды, оплату различных услуг, закупку товаров.

Динамика расходов представлена в таблице 8.

Таблица 8 - Динамика расходов МАУ стадион «Амурсельмаш» за – 2016-2017 гг.

Наименование показателя	2016г, тыс. руб.	2017 г., тыс. руб.	Изменение	
			тыс. руб.	%
Выплаты по текущим операциям, всего	7720,37	8230,42	510,04	6,61
в том числе				
Оплата труда и начисления	3759,61	4089,52	329,91	8,78
Услуги связи	110,25	95,86	-14,38	-13,06
Транспортные услуги	0,5	0	-0,5	
Коммунальные услуги	891,78	1024,18	132,4	14,9
Арендная плата за пользование имуществом	0	935,00	935,00	-
Услуги по содержанию имущества	397,99	575,27	177,28	44,54
Прочие работы, услуги	2396,94	710,66	-1686,3	-70,4
Прочие расходы	163,29	799,91	636,62	389,87
Выплаты по инвестиционным операциям, всего	7923,14	783,52	-7139,62	-90,11
в том числе				
На приобретение основных средств	6428,01	252,63	-6175376,4	-96,07
На приобретение материальных запасов	1495,13	530,88	-964245,41	-64,49
Всего выбытия	15643,52	9013,94	-6629,57	-42,38

Сравнение расходов за два года показало, что реально произошло уменьшение расходов по всем статьям бюджетной классификации. Всего в 2017 году снижение расходов в сравнении с 2016 г. составило 42,38 % или 6629,57 тыс. руб.

Снижение расходов за два последних года демонстрируют следующие расходы:

1. Услуги связи снизились на 14,3 тыс. руб. или 13,06 %, не смотря на то, что тариф за пользование услугами возрос. В учреждении уменьшено число телефонных точек.

2. Транспортные услуги также уменьшились.

3. Статья «прочие расходы и услуги» также демонстрируют снижение на 1686,3 тыс. руб. или 70,4 % по причине того, что в 2017 году снизились расходы на обслуживание пожарной сигнализации, бухгалтерских программ и другие расходы по договорам гражданско-правового характера.

4. Расходы на приобретение основных средств демонстрируют снижение. В абсолютных значениях оно составило 6175,3 тыс. руб., в относительных величинах снижение составило 96,07 %.

5. Расходы на приобретение материальных запасов также уменьшились на 964,2 тыс. руб. или на 64,49 %.

В 2017 году не приобретались основные средства и материальные запасы в рамках программы реконструкции стадиона, так как она была завершена.

Увеличение демонстрируют следующие статьи расходов:

1. На оплату труда и начисления в 2017 году расходы возросли на 8,78 %. Данное повышение произошло в связи выделением средств на повышение заработной платы работникам данной сферы.

2. Коммунальные услуги возросли более чем на 14 % потому что, произошёл рост тарифов на тепло и электроснабжение, водоотведение, водоснабжение

3. Арендная плата за пользование имуществом увеличилась на 935 тыс. руб.

4. Расходы на услуги по содержанию имущества также возросли более чем на 44 %.

5. Расходы по статье 290 «Прочие расходы» в 2017 году возросли на 636,6 тыс. руб. или на 389,87 %. За счет данной статьи организация оплачивает налог на имущество, налог на землю.

Рассмотрим структуру расходов на содержание учреждения (таблица 9).

Таблица 9 - Структура расходов МАУ стадион «Амурсельмаш» за 2016-2017 гг.

Расходы	2016		2017		Изменение,%
	тыс. руб.	удельный вес, %	тыс. руб.	удельный вес, %	
Оплата труда и начисления	3759,6	24,03	4089,5	45,37	21,34
Услуги связи	110,2	0,70	95,8	1,06	0,36
Транспортные услуги	500,0	0,00	0	0,00	0,00
Коммунальные услуги	891,7	5,70	1024,1	11,36	5,66
Арендная плата за пользование имуществом	0	0,00	935,0	10,37	10,37
Услуги по содержанию имущества	397,9	2,54	575,2	6,38	3,84
Прочие работы, услуги	2396,9	15,32	710,6	7,88	-7,44
Прочие расходы	163,2	1,04	799,9	8,87	7,83
На приобретение основных средств	6428,0	41,09	252,6	2,80	-38,29
На приобретение материальных запасов	1495,1	9,56	530,8	5,89	-3,67
Всего расходы	15643,5	100	9013,9	100,00	

Из таблицы 9 можно сделать вывод, наибольший вес в данной структуре за 2016 год занимают расходы на приобретение основных средств. Они составляли 41,09 %. В 2017 году удельный вес данной статьи расходов снизился до 2,8 %.

Расходы на заработную плату и начисления в 2016 году составили 24,03 %, в 2017 году – 45,37 %. За 2016 - 2017 год расходы на оплату труда и начисления на оплату труда возросли в структуре более чем на 20 %.

Расходы на прочие услуги по анализируемым годам снизились в структуре на 7,44 %. По данной статье осуществляется оплата по договорам ГПХ,

оплата услуг по содержанию и обслуживанию программных продуктов, оплата за пожарную сигнализацию и др.

Выплаты за коммунальные услуги составили 5,70 % и 11,36 % соответственно. В данную статью входят расходы на электроэнергию, теплоэнергию, водоснабжение, канализацию и стоки.

Выплаты по содержанию имущества составили 2,54 % и 6,38 % соответственно. Расходы увеличились в структуре в 2017 г. на 3,84 %. За счет расходов по статье 225 «Услуги по содержанию имущества» осуществляется ремонт помещений учреждения и другие расходы по содержанию имущества.

Расходы закупку материальных запасов составляли 9,56 % и 5,89 % соответственно.

По остальным расходам удельный вес практически не изменился. Структура бюджетной классификации в расходах учреждения за 2016-2017 г.г. представлена на рис. 8.

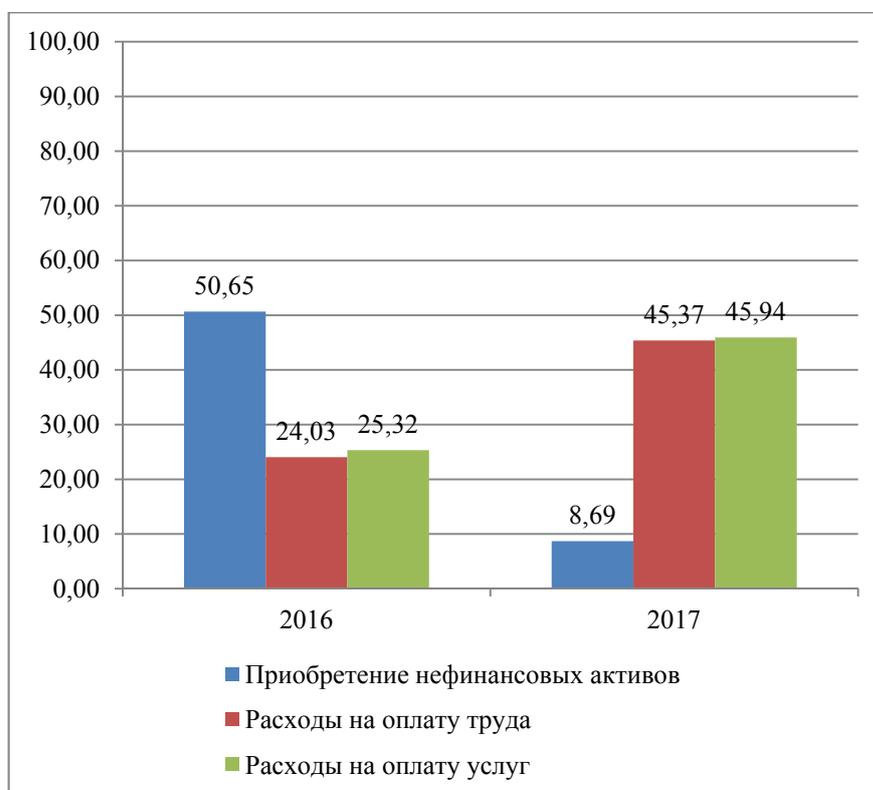


Рисунок 8 - Структура расходов МАУ стадион «Амурсельмаш» за 2016 - 2017 гг.

Анализируя данный рисунок можно прийти к выводу, что расходы на увеличение стоимости нефинансовых активов в 2016 году были значительные в структуре расходов и составляли более 50%. В 2017 году они снизились более чем в 5 раз. Расходы на оплату труда составляла в 2016 году 24,03 %, в 2017 г. возросла до 45,37 %. Расходы на оплату услуг составили 25,32 % и 45,94 % соответственно.

По причине того, что в 2017 г. закончена реконструкция стадиона, структура расходов в 2017 г. имеет большие отличия от структуры расходов 2016 г. Отличие заключается в том, что происходит рост в структуре расходов на оплату труда, а снижаются расходы на приобретение нефинансовых активов.

Теперь переходим к анализу плана ФХД за период с 2015 по 2017 год.

Таблица 10 – Динамика показателей финансового состояния муниципального автономно учреждения стадион «Амурсельмаш».

в тысячах рублей

Наименование показателя	Год			Абсолютное изменение		
	2015	2016	2017	2015	2016	2017
1	2	3	4	5	6	7
1. Нефинансовые активы, всего:	37 006,41	37 006,41	35 181,72	0,00	-1 824,69	-1 824,69
1.1.1. Стоимость имущества, закрепленного собственником имущества за муниципальным бюджетным учреждением, муниципальным автономным на праве оперативного управления	23 750,78	23 750,78	23 266,75	0,00	-484,03	-484,03
1.1.4. Остаточная стоимость недвижимого муниципального имущества	19 593,66	18 712,37	17 589,92	-881,29	-1 122,45	-2 003,74
1.2. Общая балансовая стоимость движимого муниципального имущества, всего	13 255,64	13 928,13	11 914,97	672,49	-2 013,16	-1 340,67
1.2.1. Общая балансовая стоимость особо ценного движимого имущества	11 654,48	11 914,97	11 914,97	260,49	0,00	260,49
1.2.2. Остаточная стоимость особо ценного	2 849,16	2 089,33	1 127,96	-759,83	-961,37	-1 721,20

Продолжение таблицы 10

1	2	3	4	5	6	7
движимого имущества						
I I. Финансовые активы, всего	0,00	0,00	9 261,12	0,00	9 261,12	9 261,12
I I I. Обязательства, всего:	0,00	5 000,01	346,00	5 000,01	-4 654,01	346,00
3.1. Просроченная кредиторская задолженность	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2. Кредиторская задолженность по расчетам с поставщиками и подрядчиками за счет средств местного бюджета, всего:	0,00	5 000,01	346,00	5 000,01	-4 654,01	346,00

Таблица 11 – Динамика показателей финансового состояния муниципального автономного учреждения стадион «Амурсельмаш».

в процентах

Наименование показателя	Относительное изменение			Прирост (убыль)		
	2015	2016	2017	2015	2016	2017
1. Нефинансовые активы, всего:	100	95,07	95,07	0	-4,93	-4,93
1.1. Общая балансовая стоимость недвижимого муниципального имущества, всего	100	97,96	97,96	0	-2,04	-2,04
1.1.1. Стоимость имущества, закрепленного собственником имущества за муниципальным бюджетным учреждением, муниципальным автономным на праве оперативного управления	100	97,96	97,96	0	-2,04	-2,04
1.1.4. Остаточная стоимость недвижимого муниципального имущества	95,5	94	89,77	-4,5	-6	-10,23
1.2. Общая балансовая стоимость движимого муниципального имущества, всего	105,07	85,55	89,89	5,07	-14,45	-10,11
1.2.1. Общая балансовая стоимость особо ценного движимого имущества	102,24	100	102,24	2,24	0	2,24
1.2.2. Остаточная стоимость особо ценного движимого имущества	73,33	53,99	39,59	-26,67	-46,01	-60,41
2. Финансовые активы, всего	0	0	0	0	0	0

## Продолжение таблицы 11

1	2	3	4	5	6	7
3. Обязательства, всего:	0	6,92	0	0	-93,08	0
3.1. Просроченная кредиторская задолженность	0	0	0	0	0	0
3.2. Кредиторская задолженность по расчетам с поставщиками и подрядчиками за счет средств местного бюджета, всего:	0	6,92	0	0	-93,08	0

Показатели финансового состояния, представленные в плане финансово-хозяйственной деятельности автономного учреждения стадион «Амурсельмаш» за период 2015-2017 гг. показывают снижение объема нефинансовых активов к 2017 году на 4,93 % (1824,69 тыс. руб.), при устойчивой величине в 2015-2016 году 37006,41 тыс. руб.

Балансовая стоимость недвижимого имущества в периоде снижается незначительно – на 2,04 %, что составило 484,03 тыс. руб. Таким образом, на балансе учреждения к 2017 году имеется недвижимое имущество стоимостью 23266,75 тыс. руб.

Стоимость движимого имущества также снижается, но не на протяжении всего анализируемого периода: в 2016 году балансовая стоимость движимого имущества составила 13928,13 тыс. руб., что на 5,07 % выше, чем в 2015 году, однако, в целом в периоде 2015-2017 год, стоимость движимого имущества сократилась на 10,11 % (1340,67 тыс. руб.), величина показателя в 2017 году составила 11914,97 тыс. руб.

Величина финансовых активов зафиксирована только в 2017 году в размере 9261,12 тыс. рублей.

Размер обязательств в периоде имеет неоднозначную тенденцию: в 2015 году показатель не зафиксирован, в 2016 году величина обязательств составила 5000,01 тыс. руб., к 2017 году размер обязательств сократился на 93,08% (4654,01 тыс. руб.). Следует отметить, что учреждение на протяжении всего анализируемого периода не имеет просроченной кредиторской задолженности.

Обязательства представлены кредиторской задолженностью по расчету с поставщиками и подрядчиками за счет средств местного бюджета.

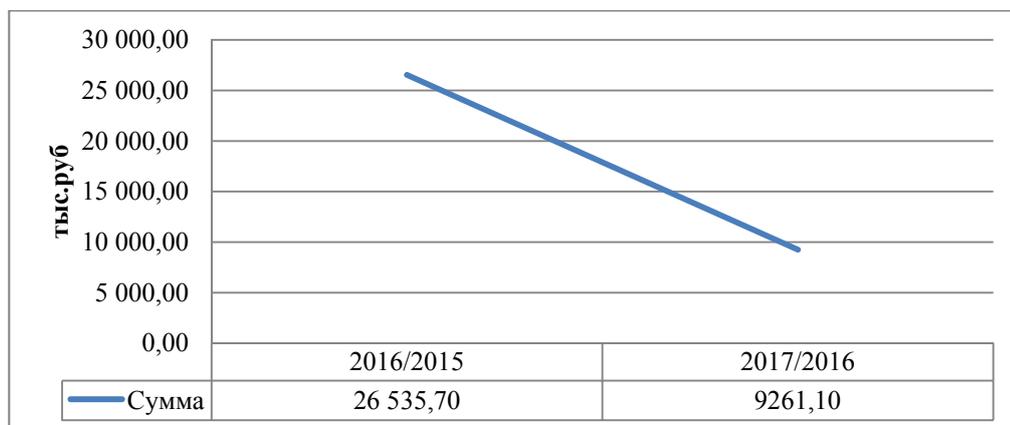


Рисунок 9 - Структура доходов и расходов МАУ стадион «Амурсельмаш» в период с 2015 по 2017 год.

Рассматривая показатели доходов и расходов учреждения в периоде с 2015 по 2017 год, видим, что общая величина поступлений и, как следствие, расходов снижается более чем на 17 млн. руб. что составляет 65,1 %.

Следует отметить, что в 2017 году учреждению были выделены средства по статье «Субсидии на иные цели» в размере 1746,9 тыс. руб., что меньше, относительно 2015 года, на 7750,9 тыс. руб. (81,61 %).

По оставшимся позициям доходной части выявлен спад ввиду отсутствия поступлений по ним в 2017 году.

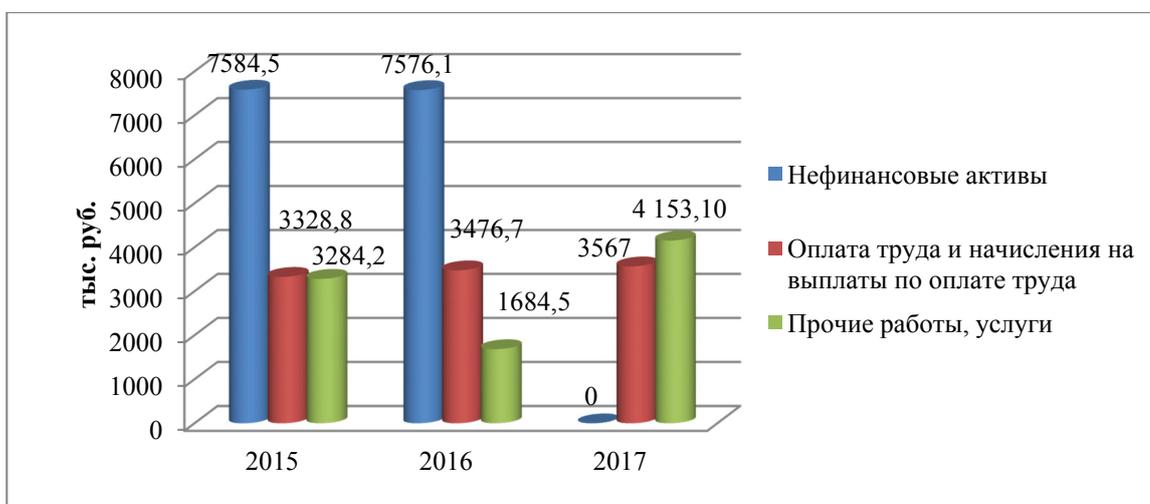


Рисунок 10 – Динамика расходов МАУ стадион «Амурсельмаш» в период с 2015 по 2017 год.

Расходная часть представлена различными выплатами, согласно классификации операций сектора государственного управления: на оплату труда работников и начисления на выплаты по оплате труда, иные выплаты персоналу, расходы на оплату услуг связи, транспорта, коммунальные услуги и услуги по содержанию имущества учреждения, прочие услуги и расходы, связанные с оплатой налоговых обязательств и др., также выплаты осуществляются в целях приобретения основных средств и материальных запасов.

Рассмотрим более подробно динамику расходов по коду субсидии «0000000»:

– Поступление нефинансовых активов снижается на 758456,95 рублей в периоде 2015-2017 год. В 2017 году выплат по статье не осуществлялось;

– Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда растут на 7,2 % (238222,32 рублей) в рассматриваемом периоде, значение 2015 года – 3328801,94 рублей. Заработная плата увеличилась на 176382,33 рубля (6,9 %) в периоде, начисления на выплаты по оплате труда – на 61839,99 рублей (8 %).

– Прочие работы, услуги, согласно статье 220 классификатора КОСГУ, показывает рост расходов на 241793,11 рубля (16,6 %).

По остальным кодам субсидий выплаты производились не ежегодно в течение рассматриваемого периода, что дает убыль по статьям выплат согласно каждого вида субсидии.

Структура доходов и расходов муниципального автономного учреждения стадион «Амурсельмаш» по годам, представлена в приложениях Н – П.

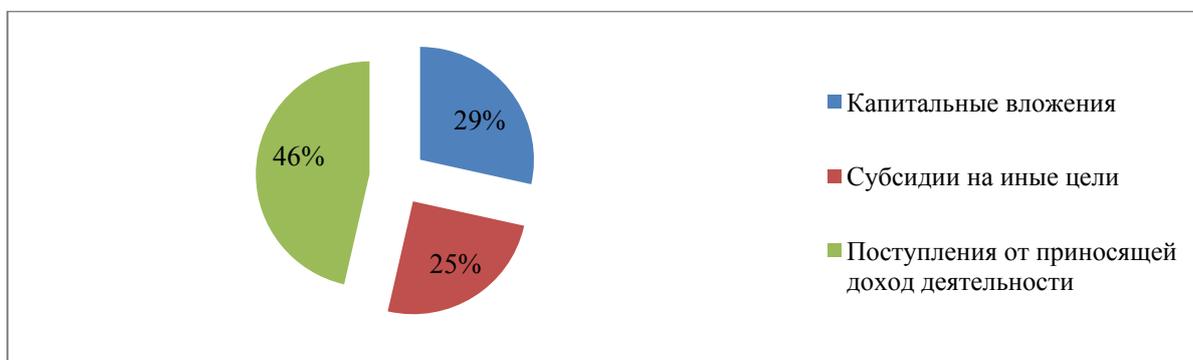


Рисунок 11 – Анализ основных показателей видов доход МАУ стадион «Амурсельмаш» за 2015 год.

Как видим из диаграммы, 2015 год разнообразен по видам доходов: большую долю занимают доходы, направляемые на капитальные вложения – строительство спортивного центра с игровым залом и плавательным бассейном в размере 1077,5 тыс. руб., что занимает 40,61 % всего объема располагаемых доходов.

Чуть меньший объем занимают субсидии на иные цели – 35,79 % (9497,9 тыс. руб.), из которых 5719,7 тыс. руб. (21,55 % всех доходов) выделяется с целью погашения кредиторской задолженности 2014 года.

Видим, что в 2015 году имеются поступления от приносящей доход деятельности – 6,62 % (1757,2 тыс. руб.), представлены доходы добровольными пожертвованиями – 0,52 % (139,0 тыс. руб.), и поступлениями от оказания услуг на платной основе – 6,1 % (1618,2 тыс. руб.).

Наименьшую долю занимают поступления по подпрограмме «Развитие инфраструктуры физической культуры, массового спорта, детско-юношеского спорта и поддержка спорта высших достижений. Совершенствование материально-технической базы муниципальных учреждений МАУ» - 1,6 % (425000 рублей).



Рисунок 12 - Анализ основных показателей видов расходов МАУ стадион «Амурсельмаш» за 2015 год

Максимальный объем выплат, так же как и доходов – 40,61 % (1077,5 тыс. руб.), направлен на увеличение стоимости основных средств – строительство спортивного центра.

Расходы по субсидии на выполнение муниципального задания занимают 16,98 % (4504,6 тыс. руб.), из которых 16,75 % (4445,9 тыс. руб.) приходится на выплаты по статьям расходов 200 группы классификатора КОСГУ, 12,54 % (3328,8 тыс. руб.) занимают выплаты на оплату труда начисления на выплаты по оплате труда.



Рисунок 13 - Анализ основных показателей видов доходов расходов МАУ стадион «Амурсельмаш» за 2016 год

В 2016 году большая часть доходов представлена субсидией на цели осуществления капитальных вложений – 43,42 % (6965,1 тыс. руб.), включающая средства для погашения кредиторской задолженности в размере 5000,01 тыс. руб. (31,17 %) и субсидией на строительство – 1965,1 тыс. руб. (12,25 %).

От коммерческой деятельности имеется доход в размере 1565,1 тыс. руб. (9,76 %), также в 2016 году учреждение получило грант величиной 100 тыс. руб. (0,62 %).

Субсидия на обеспечение выполнения муниципального задания занимает 29,98 % (4810,2 тыс. руб.) всего объема располагаемых средств. Расходы по данной субсидии имеют такую же долю. Расходы представлены выплатами персоналу – 3476,7 тыс. руб. (21,67 %), расходами на приобретение товаров, работ и услуг в размере 1333,5 тыс. руб. (8,31 %).

Денежные средства, полученные от приносящей доход деятельности, направлены на выплаты персоналу в размере 409,2 тыс. руб. (2,55 %), на расчеты с бюджетом, в виде уплаты налоговых обязательств, величиной 44,4 тыс. руб. (0,28 %), на закупку товаров, работ и услуг - 1211,4 тыс. руб. (7,55 %), в целом, выплаты по данной статье заняли 10,38 % всего объема расходов.

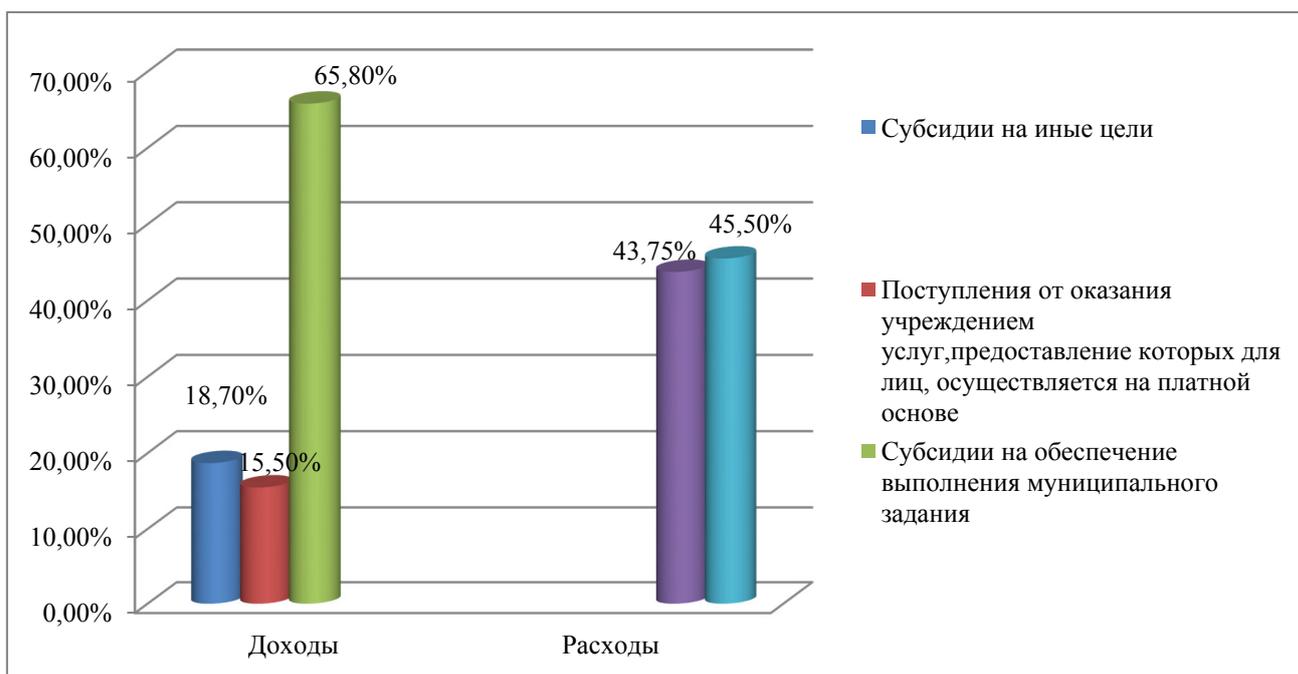


Рисунок 14 - Анализ основных показателей видов доходов расходов МАУ стадион «Амурсельмаш» за 2017 год

Доходы учреждения в 2017 году представлены субсидией на выполнение муниципального задания – 6154,4 тыс. руб. (65,8 %), доходами от оказания

услуг на платной основе – 1452,2 тыс. руб. (15,5 %) и иными субсидиями, предоставленными бюджетом величиной 1746,9 тыс. руб. (18,7 %).

Большую часть выплат занимают расходы на закупку товаров, работ и услуг – 45,5 % (4247,5 тыс. руб.), и выплаты персоналу – 43,75 % (3567,1 тыс. руб.).

Оставшаяся часть средств направлена на уплату налогов, сборов и иных платежей.

### 3 ПРОБЛЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ СПОРТИВНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ

#### 3.1 Проблемы финансирования МАУ стадион «Амурсельмаш»

В результате кардинальных изменений, которые сложились в бюджетной сфере, автономные учреждения остаются некоммерческими организациями, призванными оказывать государственные услуги в отраслях социальной сферы жизнедеятельности общества.<sup>7</sup>

Предоставление возможности автономным учреждениям права оказывать государственные услуги говорит о необходимости осуществлять контроль за качеством оказания ими услуг в целях обеспечения реализации социальных гарантий и прав граждан на образование, социальное обеспечение, охрану здоровья и медицинскую помощь, жилище, других прав, гарантируемых Конституцией РФ. В качестве основных факторов, определяющих направление стратегического развития деятельности автономных учреждений, можно назвать следующие: региональность, эффективность внутреннего управления автономного учреждения, ресурсные активы автономного учреждения<sup>8</sup>.

Посредством введения данного института учреждение становится более самостоятельным, упрощается ряд административных процедур, легализуется участия населения в оплате социальных услуг, появляются необходимые стимулы, создаются условия для повышения эффективности использования кадровых, финансовых, материально-технических ресурсов.

Анализ показателей, проведенный в предыдущих главах, показал, что в учреждении имеются следующую ситуацию:

Кредиторская задолженность уменьшилась, так как долг за строительство физкультурно-оздоровительного комплекса учреждение погасило. Появилась новая статья расходов: арендная плата за пользование имуществом.

По состоянию на 31.12.2017 г. при норме 2 коэффициент текущей (общей)

---

<sup>7</sup> Мартынова А.В. Сфера деятельности государственных автономных учреждений // Бизнес технологии в России. 2015. С. 32 – 35.

<sup>8</sup> Палагин Д.Н. Правовая природа автономных учреждений // Образование, наука и практика в деятельности по обеспечению прав граждан. 2016. С. 153 – 166.

ликвидности имеет значение (1,28). При этом следует отметить имевшую место отрицательную динамику – за год коэффициент снизился на 0,08 пунктов.

Чтобы оценить социальную эффективность деятельности МАУ стадион «Амурсельмаш» за 2015 - 2017 гг. приведем примеры анкетирования. Учреждение в течение трех последних лет проводит сетевое анкетирование в рамках и социологические исследования степени удовлетворенности качеством услуг и условий предоставления услуг, предоставляемых учреждением. Результаты этого исследования представлены на рисунках 15 - 17.

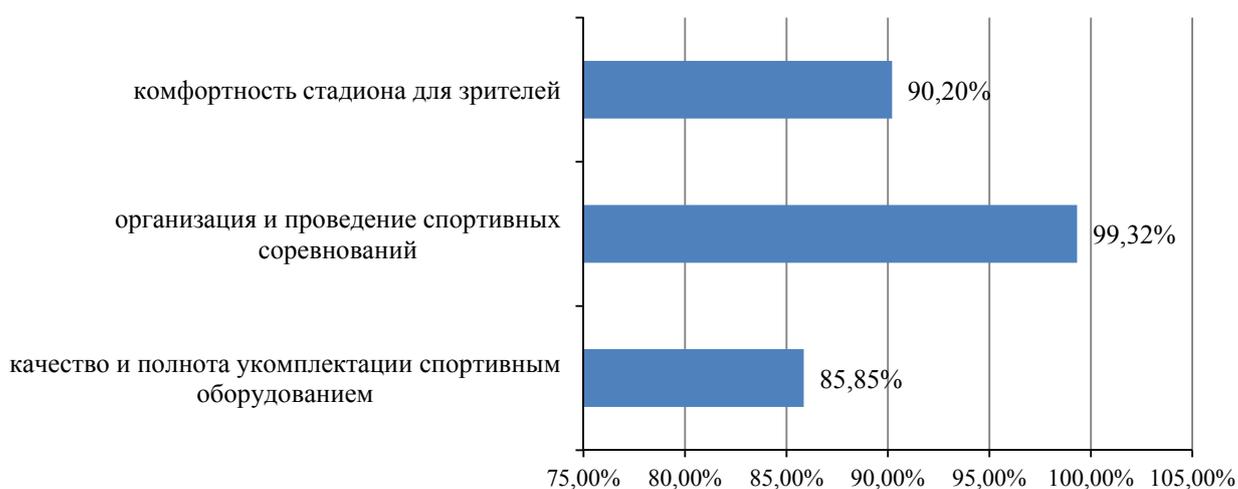


Рисунок 15 – Степень удовлетворенности качеством и условиями предоставляемых услуг за 2015 год

Из рисунка следует, что наибольшее число опрошенных в большей степени удовлетворено следующими условиями оказания услуг: организация и проведение спортивных мероприятий (99,32 %) и комфортность стадиона для зрителей (99,89 %).

Наименьшая удовлетворенность наблюдается по качеству и полноте укомплектования спортивным оборудованием (85,85 %).

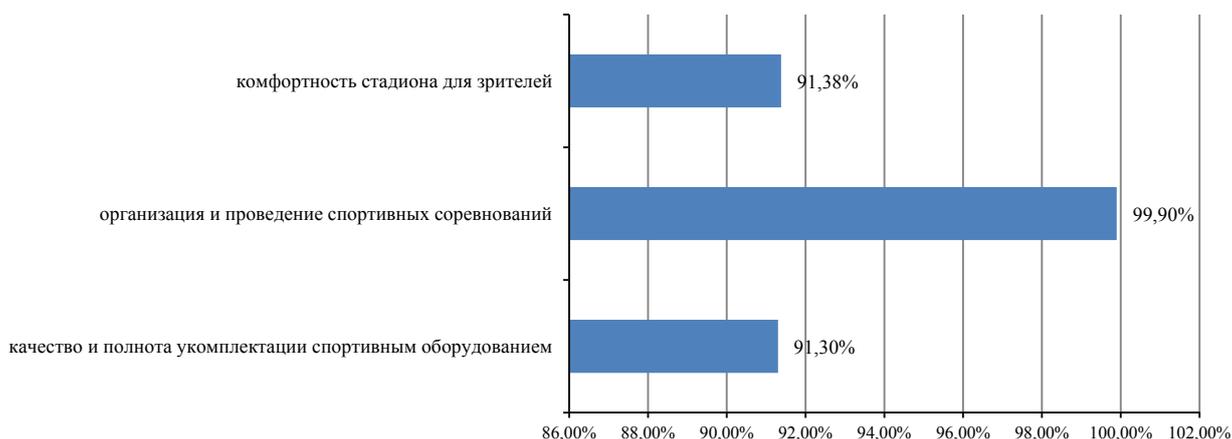


Рисунок 16 – Степень удовлетворенности качеством и условиями предоставляемых услуг за 2016 год

Из рисунка следует, что по-прежнему наибольшее число опрошенных в большей степени удовлетворено следующими показателями услуг: организация и проведение спортивных мероприятий (99,90 %) и комфортность стадиона для зрителей (91,38 %).

Наименьшая удовлетворенность наблюдается по качеству и полноте укомплектации спортивным оборудованием (91,30 %), но по сравнению с прошлым годом удовлетворенность повысилась.



Рисунок 17 – Степень удовлетворенности качеством и условиями предоставляемых услуг в 2017 г.

Из рисунка 17 следует, что тенденции удовлетворенности услугами не изменились. Первые позиции занимает организация и проведение спортивных мероприятий, которая повысилась и стала составлять 100 % и комфортность стадиона, удовлетворенность по которой несколько снизилась (95,28 %).

Наименьшая удовлетворенность наблюдается по качеству и полноте укомплектации спортивным оборудованием (91,30 %) и по сравнению с прошлым годом удовлетворенность данной услугой снизилась.

Таким образом, проведенный анализ социальной эффективности деятельности данного автономного учреждения показал высокую удовлетворенность одним видом услуг и недостаточно высокую по другим видам услуг. Низкую эффективность услуги по качеству и полноте укомплектации спортивным оборудованием руководство учреждения объясняет отсутствием средств для полного оснащения стадиона всем необходимым.

Учреждению необходимо принять меры по совершенствованию управления финансами, которые могут заключаться в расширении перечня платных услуг.

### **3.2 Пути решения проблем финансирования МАУ стадион «Амурсельмаш»**

Для совершенствования финансовой деятельности МАУ стадион «Амурсельмаш» и для повышения его социально-экономической эффективности предлагается расширить перечень платных услуг, поскольку анализ показал, что недостаточная эффективность услуг может быть решена с помощью дополнительного поступления средств. Средства необходимы на приобретение спортивного и иного оборудования.

Рекомендуется внести в перечень платных услуг такие услуги, как оборудование платной автостоянки, аренда спортивного инвентаря, а также ½ футбольного поля. Ориентировочное количество автовладельцев в микрорайоне «Амурсельмаш» составляет более 1,0 тыс. чел.

По предварительным расчетам около 40 % автовладельцев района, а это более 400 человек, будут согласны оставлять автомобили на новой стоянке.

Для реализации проекта планируется привлечь собственные денежные средства в размере 512,5 тыс. руб. и банковский кредит 1500,0 тыс. руб. Автономное учреждение с согласия учредителя имеет право оформить кредит в банке.

Для оборудования автостоянки потребуются следующие элементы:

- 1) автоматические ворота;
- 2) освещение по периметру;
- 3) бытовка для охраны;
- 4) система видеонаблюдения;
- 5) ограждение территории (сетка).

Один автомобиль на стоянке будет занимать место не менее 20 м<sup>2</sup>. Общая площадь стоянки будет составлять 2500 м<sup>2</sup>. На такой площади одновременно может разместиться около 100 автомобилей.

Установка бытовки для сторожей будет осуществляться с максимальным удобством обзора стоянки. Безопасность стоянки дополнительно будет укреплена системой видеонаблюдения и освещения.

Стоянка будет покрыта асфальтовым покрытием (2500 м<sup>2</sup>), будет осуществлена разметка для обозначения стояночных мест. Ограждение стоянки будет состоять из специальной металлической сетки. Въезд на стоянку будет осуществляться через автоматические ворота.

В настоящее время для реализации проекта имеется в распоряжении учреждения:

- 1) земельный участок площадью 2500 м<sup>2</sup>, находящийся в муниципальной собственности и переданный учреждению на праве оперативного управления;
- 2) сетчатое ограждение по периметру участка.

Смета затрат на оборудование стоянки для автомобилей представлена в таблице 12.

В затраты входят расходы:

- на покрытие площади стоянки щебнем, битумом, асфальтом;
- подключение освещения;

- установка видеонаблюдения;
- оборудование и монтаж помещения, где будет находиться охрана.

Кроме того, необходимо оформить всю разрешительную документацию, которая будет оформляться с разрешения и с участием учредителя МАУ стадион Амурсельмаш.

Таблица 12 - Смета затрат на оборудование стоянки

Перечень мероприятий	Сумма, тыс. руб.
Подготовка разрешительной документации	40,0
Покрытие площадки (песок, щебень, асфальт)	1637,5
Основание из песка 110 руб. / м <sup>2</sup>	275,0
Щебневое основание 130 руб. / м <sup>2</sup>	325,0
Битум 25 руб. / м <sup>2</sup>	62,5
Асфальтовое покрытие 390 руб. / м <sup>2</sup>	975,0
Подведение освещения по периметру	25
Приобретение и установка автоматических ворот	20
Приобретение и установка системы видеонаблюдения	60,0
Бытовка для нахождения охраны	230,0
Итого	2012,5

Для охраны объекта в штатное расписание стадиона необходимо будет ввести три сторожа, которые будут работать сутки через двое с оплатой 10,0 тыс. в месяц. Расчет на содержание сторожей представлен в таблице 13.

Таблица 13 – Расчет на содержание сторожей для охраны объекта

Должность	Штук, ед.	Зарплата в месяц, тыс. руб.	Зарплата в год, тыс. руб.	Отчисления в фонды (30,2 %), тыс. руб.	Всего, тыс. руб.
Сторож	3	10,0	360,0	108,8	468,8

На автостоянке одновременно могут быть размещены 100 автомобилей.

Плата за услугу стоянки будет взиматься за сутки, не зависимо от времени нахождения автомобиля.

Проведем расчет потенциальной выручки автостоянки. Предполагаемое количество клиентов организации после истечению года работы – 85 автовладельцев в сутки. Такой показатель будет достигнут за счет проведения обширной рекламной компании и наработка постоянных клиентов организации.

Планируемое среднее количество клиентов с даты начала работы автостоянки, по кварталам:

- 1 квартал – 40 авто/сутки;
- 2 квартал – 55 авто/сутки;
- 3 квартал – 70 авто-сутки;
- 4 квартал – 80 авто/сутки.

Планируемая годовая выручка организации, а также её динамика представлены в виде диаграммы, рисунок 18.

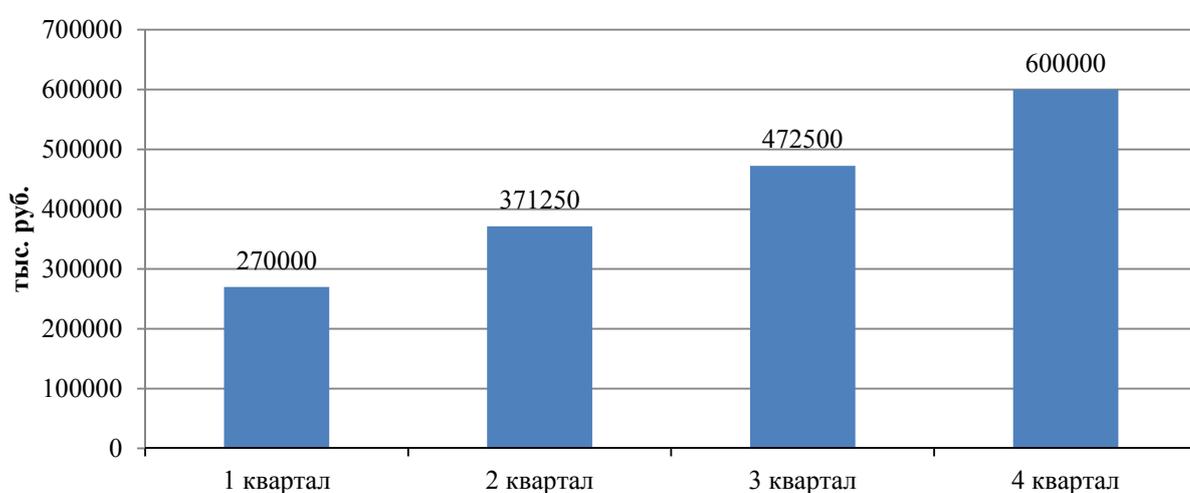


Рисунок 18 – Динамика планируемой выручки от реализации проекта

Общий объем выручки от предоставления услуг стоянки автомобилей в год составит 1713,8 рублей. Затраты на содержание стоянки представлены в таблице 14, они составят 1068,8 тыс. руб.

Таблица 14 - Затраты на содержание автостоянки

Затраты	Сумма, тыс. руб.
Заработная плата сторожей	468,8
Оплата электроэнергии	250,0
Уборка территории	50,0
Проценты за пользование кредитом (20 % от суммы)	300,0
Всего	1068,8

Экономические показатели реализации проекта:

- чистая прибыль в год – 645 тыс. руб.;
- рентабельность – 60,34 %;
- окупаемость проекта чуть более 36 месяцев.

Данный проект будет иметь социальные показатели его внедрения, такие как:

- 1) регистрация нового субъекта предпринимательской деятельности на территории г. Белогорск;
- 2) создание новых рабочих мест;
- 3) поступление в бюджет города дополнительных налоговых платежей.

Критерий эффективности предложенного мероприятия (организация автостоянки) в математическом виде можно выразить формулой (3):

$$E = \frac{P_{рез}}{P_{б}}, \quad (3)$$

где E - показатель эффективности;

P<sub>рез</sub> - результаты, достигнутые при внедрении;

P<sub>б</sub> - расходы на мероприятия<sup>9</sup>

$$E = 1713,8 : 1068,8 = 1,60$$

Показатель больше единицы (1,60), т.е. результативность мероприятия налицо. На каждый затраченный рубль, учреждение получит 1,60 руб. дохода.

Для нашей организации после того, как проект окупится, ежегодно внебюджетные доходы (за минусом расходов) увеличатся на 945,0 тыс. руб. Появится возможность приобрести недостающее спортивное оборудование, улучшить комфортность пребывания зрителей на стадионе, т.е. повысить его социальную эффективность.

---

<sup>9</sup> Денисова А.М. Бюджетные расходы на социальные услуги государства: эффективность и результативность // Российская экономика в период глобальной нестабильности. 2016. С. 53 – 54.

Таблица 15 - Перечень платных услуг на стадионе «Амурсельмаш».

Наименование платной услуги и время ее оказания	Цена
Футбольное поле	2 400
Теннисный корт	250
Волейбол	250
Баскетбол	250
Стадион для проведения массового мероприятия	3 200
Стадион для проведения массового мероприятия со зрительной трибуной	3 600
Аренда легкоатлетических беговых дорожек.	1 100
Аренда площадки пляжного волейбола	250
Аренда бильярдного стола	250
Занятия в фитнес зале	150
Занятия в фитнес зале с тренером	200
Занятие в бассейне	200
Игровой набор для тенниса	300
Аренда коньков	100
Заточка коньков	150
Аренда лыжного инвентаря (1 час)	200
Аренда роликовых коньков	150
Аренда велосипедов	150
Посещение катка	50
Проведение акций во время массовых спортивных мероприятий	1 200
Проведение спортивных мероприятий	750

После начала работы автостоянки во внебюджетном фонде учреждения появятся деньги на приобретение спортивного инвентаря. Соответственно, в перечень платных услуг можно добавить такие виды услуг:

- аренда мяча (футбольного, волейбольного, баскетбольного);
- аренда теннисного стола;

Также можно будет включить в данные перечень такую услугу, как аренда ½ футбольного поля. Поскольку для данной услуги нужны мини-футбольные ворота, у стадиона появится возможность приобрести данные ворота и предлагать данную услугу.

Таблица 16 – Анализ новых платных услуг.

Наименование услуги	Спрос на услуги	Расчет			Стоимость	Выручка за неделю	Затраты	Прибыль за неделю
		Амортизация	Оплата труда	Чистая прибыль/налог на прибыль				
Аренда мяча	50%	86,6 руб.	-	13,4 руб.	100 руб.	4 000 руб.	500 руб.	3 500 руб.
Аренда теннисного стола	10%	53,5 руб.	80,76 руб.	15,74 руб.	150 руб.	2 400 руб.	400 руб.	2 000 руб.
Аренда ½ футбольного поля	40%	420 руб.	654,10 руб.	125,90 руб.	1 200 руб.	28 800 руб.	1 000 руб.	27 800 руб.

Арендой ½ футбольного поля в среднем пользуются 3 раз. Применяя математическую формулу, можно сказать, что прибыль за неделю от данной услуги составит 27 800 рублей.

Что касается прокатов мячей, то данной услугой за неделю воспользовались бы 50 человек, в возрасте от 14 до 35 лет. Исходя из этих данных, можно посчитать примерную выручку за неделю. Она составит 3 500 рублей.

Арендой теннисного стола интересуются в среднем 10 человек в неделю. Также применяя математическую формулу, можно сказать, что недельная выручка составит 2 000 рублей.

Таким образом, можно сделать вывод, что от введения в перечень платных услуг новых услуг месячная выручка стадиона увеличится более чем на 100 000 рублей.

После того, как внебюджетный фонд стадиона значительно увеличится после открытия парковки и введения новых платных услуг, данное учреждение сможет приобрести специальную технику для заливки катка в зимнее время. То есть это покупка заливочной машины, средняя стоимость которой составляет 800 тыс.руб. Приобретение данной техники позволит стадиону открывать ледовый каток на 3 недели раньше, что также послужит увеличению внебюджетного фонда.

Таблица 17 – Расчет выручки работы ледового катка.

Показатель	Прибыль работы катка за сезон (3 мес.)	Прибыль работы катка за сезон (4 мес.)
Ледовый каток	720 000	960 000

Анализируя данную таблицу, можно сделать следующий вывод: после приобретения спецтехники для обслуживания ледового катка, выручка от данной услуги увеличится на 240 000 рублей. Это будет связано с тем, что каток будет открываться на 2 недели раньше, время работы, с данной техникой будет намного меньше, чем сотрудники тратят на данный момент, заливая каток в ручную.

Таким образом, внебюджетный фонд учреждения, вводя представленные новшества, увеличится более чем на 1 млн. руб.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

На современном этапе реализации бюджетной реформы происходят изменения в требованиях к планированию, финансированию автономных учреждений с целью достижения доступности и качества услуг, предоставляемых ими потребителям.

В связи с этим усиливается роль анализа хозяйственной деятельности автономных учреждений, который призван способствовать рациональному, целевому и качественному использованию средств, направляемых на содержание отраслей непроектной сферы.

Так как организация автономная и получает финансирование из бюджета, то банкротом она в любом случае не станет, пока будет получать бюджетное финансирование и будет иметься потребность в услугах, которые она оказывает, но анализ показал неудовлетворительное состояние финансов.

Проведенный анализ социальной эффективности деятельности данного автономного учреждения показал высокую удовлетворенность одним видом услуг и недостаточно высокую по другим видам услуг. Низкую эффективность услуги по качеству и полноте укомплектации спортивным оборудованием руководство учреждения объясняет отсутствием средств для полного оснащения стадиона всем необходимым.

Для совершенствования финансовой деятельности МАУ стадион «Амурсельмаш» и для повышения его социальной эффективности предложено расширить перечень платных услуг, поскольку анализ показал, что недостаточная эффективность услуг может быть решена с помощью дополнительного поступления средств. Средства необходимы на приобретение спортивного и иного оборудования.

Рекомендуется внести в перечень платных услуг услугу по оборудованию платной автостоянки.

В работе рассчитана смета затрат на оборудование стоянки, рассчитаны расходы, которые учреждение будет осуществлять ежегодно. Осуществлен расчет выручки и прибыли от реализации проекта.

Прибыль будет составлять 645 тыс. рублей, окупаемость проекта в пределах трех лет. Данный проект будет иметь социальные и экономические показатели его внедрения.

Экономический эффект будет заключаться в отношении результатов от проекта к затратам. Показатель составит 1,6, т.е. на каждый затраченный рубль, учреждение получит 1,60 руб. дохода.

После того, как проект окупится, ежегодно внебюджетные доходы (за минусом расходов) увеличатся на 945,0 тыс. руб. Появится возможность приобрести недостающее спортивное оборудование, улучшить комфортность пребывания зрителей на стадионе, повысить посещаемость данного спортивного объекта, т.е. повысить его социальную эффективность.

Таким образом, можно сделать вывод, что после введения новых услуг, таких как: платная парковка, аренда спортивного инвентаря, футбольного поля, а также приобретения специализированной техники для заливки ледового катка, внебюджетный фонд учреждения увеличится более чем на 1 млн. руб.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Акашева, В.В. Порядок финансирования бюджетных учреждений за счет субсидий / В.В. Акашева, Е.С. Колмыкова // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. - 2014. - № 1-1. - С. 158 - 163.
- 2 Алешин, С.М. Анализ исполнения смет расходов, контроль и ревизия в бюджетных учреждениях / С.М. Алешина, В.П. Нефедоров. - М.: Прспект, 2014. – 256 с.
- 3 Арланова, О.И. Управление финансовыми ресурсами автономных учреждений / О.И. Арланова, М.О. Гаврилова, А.А. Щукина // Современные проблемы науки и образования. - 2015. - № 1-1. - С. 572.
- 4 Бюджет Министерства спорта Российской Федерации на 2014 – 2016 гг. [Электронный ресурс] // Министерство спорта Российской Федерации : офиц. сайт. – Режим доступа: <http://www.minsport.gov.ru/activities>. – 15.11.2018.
- 5 Бюджетный кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс] : федеральный закон от 31 июля 1998 г. № 145-ФЗ (ред. ФЗ от 02.06.2017 г. № 158-ФЗ). Доступ из справ.-правовой системы «Гарант».
- 6 Варянова, Е.С. Совершенствование управления финансами бюджетного учреждения / Е.С. Варянова // Молодежь и наука. - 2016. - № 4. – С. 127.
- 7 Горбунова, М.В. Основы управления организацией. Практикум : учебное пособие / М.В. Горбунова, Л.А. Горшкова. – М. : КноРус, 2017. – 262 с.
- 8 Гусева, Т.А. Субсидии бюджетным и автономным учреждениям как вид бюджетных ассигнований / Т.А. Гусева, В.В. Гусев // Юридический вестник ДГУ. - 2015. - № 1. - С. 69 – 74.
- 9 Данилевских, Т.Е. План финансово-хозяйственной деятельности, как основной документ финансового планирования в бюджетном учреждении / Т.Е. Данилевских, Я.С. Даримова // Материалы научно-практической конференции «Омега Сайнс» / отв. ред. А.А. Сукиасян. - 2014. - С. 221 – 223.
- 10 Запорожан, А.Я. Государственное задание государственным и автономным учреждениям : проблематика планирования, финансирования, исполнения / А.Я. Запорожан // Государство и бизнес : сборник. - 2015. - С. 54 – 60.

11 Источники финансирования физической культуры и спорта [Электронный ресурс] // Студопедия : офиц. сайт. – Режим доступа : [https://studopedia.su/1\\_53989\\_istochniki-finansirovaniya-fizicheskoy-kulturi-i-sporta.html](https://studopedia.su/1_53989_istochniki-finansirovaniya-fizicheskoy-kulturi-i-sporta.html). – 13.11.2018.

12 Казова, З.М. Определение эффективности бюджетных расходов / З.М. Казова // Институты и механизмы инновационного развития : мировой опыт и российская практика : сборник научных статей 5-й Международной научно-практической конференции / отв. ред. А.А. Горохов. - 2015. - С. 222 - 225.

13 Конорева, А.Н. Новые типы бюджетных учреждений в системе оказания государственных услуг / А.Н. Конорева // Экономика, социология, право. - 2015. - № 2. - С. 32 – 39.

14 Корнеева, Е.Н. Проблемы финансирования российского спорта / Е.Н. Корнеева, К. Полежай // Экономические науки. – 2016. – № 41–1. – С. 54.

15 Курочкин, В.В. Финансирование физической культуры и спорта в России / В.В. Курочкин // Интерактивная наука. – 2016. – № 10. – С. 137 – 140.

16 Лихолетова, Н.В. Параметры оценки качества бюджетной услуги / Н.В. Лихолетова // Вестник донского государственного аграрного университета. - 2015. - № 1-2(15). - С. 59 – 65.

17 Магомедова, А.А. Особенности анализа финансового состояния в бюджетном учреждении / А.А. Магомедова // Актуальные вопросы современной экономики. – 2014. – № 4. – С. 477 – 484.

18 Мандражи, З.Р. Основные направления совершенствования системы бюджетного планирования расходов / З.Р. Мандражи, Э.Н. Сарихалилова // Таврический научный обозреватель. – 2017. - № 2 (19). - С. 74 – 77.

19 Мартынова, А.В. Сфера деятельности государственных автономных учреждений / А.В. Мартынова // Бизнес технологии в России : сборник. - 2015. - С. 32 – 35.

20 Миронов, Л.В. Особенности анализа доходов и расходов бюджетных учреждений и их место в финансовой системе РФ / Л.В. Миронов, В.И. Тюфанов // Анагенез управления экономическими системами как новый взгляд на

экономическое развитие : сборник научных трудов по материалам I Международной научно-практической конференции. - 2017. - С. 276 – 285.

21 Мысляева, И.Н. Государственные и муниципальные финансы : учебник / И.Н. Мысляева. – М. : ИНФРА-М, 2014. - 393 с.

22 О мероприятиях по реализации государственной социальной политики [Электронный ресурс] : указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 597. Доступ из справ.-правовой системы «Гарант».

23 О Методических рекомендациях по установлению общих требований к порядку расчета объема финансового обеспечения выполнения государственного (муниципального) задания на оказание государственных (муниципальных) услуг (выполнение работ) [Электронный ресурс] : письмо Министерства Финансов РФ от 01 октября 2014 г. № 02-01-09/49180. Доступ из справ.-правовой системы «Гарант».

24 О порядке составления и предоставления годовой, квартальной отчетности бюджетных и автономных учреждений [Электронный ресурс] : приказ Министерства Финансов РФ от 25 марта 2011 г. № 33-н (ред. от 16.11.2016 г.). Доступ из справ.-правовой системы «Гарант».

25 О распределении в 2017 году между субъектами Российской Федерации субсидий из федерального бюджета на софинансирование государственных программ субъектов Российской Федерации, направленных на цели развития физической культуры и спорта в рамках федеральной целевой программы «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016 - 2020 годы» государственной программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта» в части расходов федерального бюджета на осуществление капитальных вложений» [Электронный ресурс]: приказ Министерства спорта РФ от 16 января 2017 г. № 18. Доступ из справ.-правовой системы «Гарант».

26 О требованиях к плану финансово- хозяйственной деятельности государственного (муниципального) учреждения [Электронный ресурс] : приказ Министерства Финансов Российской Федерации от 28 июля 2010 г. № 81-н

(ред. 29.08.2016 г.). Доступ из справ.-правовой системы «Гарант».

27 Об автономных учреждениях [Электронный ресурс] : федеральный закон от 3 ноября 2006 г. № 174-ФЗ. (ред. 27.11.2017 г.). Доступ из справ.-правовой системы «Гарант».

28 Палагин, Д.Н. Правовая природа автономных учреждений / Д.Н. Палагин // Образование, наука и практика в деятельности по обеспечению прав граждан : сборник. - 2016. - С.153 – 166.

29 Парамонова, Л.А. Экономический анализ в бюджетном учреждении / Л.А. Парамонова, А.А. Никонова // Экономика и социум. - 2013. - № 1 (6). - С. 640 – 644.

30 Портал государственных и муниципальных услуг [Электронный ресурс] : офиц. сайт. – Режим доступа : [bus.gov.ru](http://bus.gov.ru). – 12.11.2018.

31 Поташова, О.А. Проблемы адаптации бюджетных учреждений России в условиях рыночной экономики / О.А. Поташова //Евразийский союз ученых. - 2017. - № 1-2 (34). - С. 95 - 97.

32 Преловская, А.В. Анализ хозяйственной деятельности : учебное пособие / А.В. Преловская. – Иркутск : Изд-во «БГУЭП», 2014. – 316 с.

33 Расходы бюджета на развитие спорта в РФ в 2016 году [Электронный ресурс] // ТАСС : офиц. сайт. – Режим доступа : <http://tass.ru/sport/2375479>. – 13.11.2018.

34 Расходы на проведение ЧМ-2018 в России увеличили на 19 млрд. руб. [Электронный ресурс] // РБК : офиц. сайт. – Режим доступа : <http://www.rbc.ru/society/06/02/2017/589879ed9a7947637141156c>. – 11.11.2018.

35 Расходы по госпрограмме «Физкультура и спорт» в 2017 г. вырастут до 90 млрд. руб. [Электронный ресурс] // ТАСС : офиц. сайт. – Режим доступа : <http://tass.ru/sport/3756435>. – 12.11.2018.

36 Романова, Т.Ф. Финансы государственных учреждений : учебно-методическое пособие для самостоятельной работы бакалавров по направлению «Экономика» профиль «Финансы и кредит» / Т.Ф. Романова, М.О. Отришко, С.Н. Меликсетян. – Азов : Азов печать, 2015. – 204 с.

37 Санталова, Ю.Е. Источники финансирования некоммерческих организаций / Ю.Е. Санталова, О.В. Почекаева // Молодежный научный вестник. - 2017. - № 3 (15). - С. 161 – 168.

38 Серебрякова, Т.Ю. Внутренний контроль : методология сквозного контроля автономных учреждений / Т.Ю. Серебрякова, А.В. Порфирьева. – М. : Норма, 2015. – 336 с.

39 Слободянюк, Н.В. Особенности финансирования спортивной отрасли России с помощью государственно-частного партнерства / Н.В. Слободянюк // Финансы и кредит. 2013. № 32. С. 29-41 (Журнал).

40 Смородинова, Н.И. Бюджетная система Российской Федерации : учебник / Н.И. Смородинова, Г.И. Золотарёва. – М. : КноРус, 2017. – 232 с.

41 Строков, А.И. Особенности финансового механизма обеспечения деятельности государственных и муниципальных учреждений / А.И. Строков // Экономика и предпринимательство. - 2015. - № 9-1 (62-1). - С. 515 – 519.

42 Указания о порядке применения бюджетной классификации [Электронный ресурс] : приказ Министерства финансов Российской Федерации от 1 июля 2013 года № 65н. (ред. 21.09.2017 г.). Доступ из справ.-правовой системы «Гарант».

43 Федеральная целевая программа «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016–2020 годы» [Электронный ресурс] : утв. постановлением Правительства РФ от 21 января 2015 г. № 30. Доступ из справ.-правовой системы «Гарант».

44 Федеральный бюджет, его доходы и расходы [Электронный ресурс] // Grandars.ru : офиц. сайт. – Режим доступа : [www.grandars.ru/student/finansy/federalnyy-byudzhnet.html](http://www.grandars.ru/student/finansy/federalnyy-byudzhnet.html). – 13.11.2018.

45 Финансы : учебник / В.А. Слепов [и др.]. - М. : Магистр, 2015. - 336 с.

46 Финансы бюджетной организации : учебник для ВУЗов / под ред. Г.Б. Поляка. – М. : Вузовский учебник, 2014. – 369 с.

47 Чулков, А.С. Пути повышения качества государственных и муниципальных услуг / А.С. Чулков, К.В. Наталенко // Актуальные вопросы современ-

ной финансовой науки : материалы заочной всероссийской научно-практической конференции ; Кубанский государственный университет / под ред. А.В. Пенюгаловой. - 2017. - С. 274 – 277.

48 Шукаева, А.В. Система показателей оценки эффективности производственно- хозяйственной деятельности бюджетных организаций / А.Э. Шукаева // Финансовая экономика. - 2014. - № 4. - С. 13 – 19.

49 Яновский, В.В. Государственное и муниципальное управление. Введение в специальность : учебное пособие / В.В. Яновский, С.А. Кирсанов. – М. : КноРус, 2017. – 258 с.

50 Яшина, Н.И. Методологический инструментарий оценки эффективности функционирования государственных (муниципальных) учреждений на основе рыночных принципов с расширенными полномочиями с учетом новых форм и правовых статусов / Н.И. Яшина, Е.В. Поющева, А.В. Ясенев // Вестник Нижегородского университета. Серия: Социальные науки. - 2015. - № 1(37). - С. 94 – 100.

51 Яшина, Н.И. Совершенствование управления финансами государственных учреждений / Н.И. Яшина // Экономический анализ: теория и практика. - 2016. - № 5. - С. 85 – 98.

