

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический
Кафедра экономики и менеджмента организации
Направление подготовки 38.03.02 – Менеджмент
Направленность (профиль) образовательной программы «Менеджмент
организации»

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ
Зав. кафедрой
_____ А.В. Васильева
« ____ » _____ 2019 г.

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

на тему: Антикризисное управление ООО «ВостокАвтоГаз»

Исполнитель
студент группы 572 - об _____ Ю. Х. Рахматуллаева
(подпись, дата)

Руководитель
доцент, к.э.н. _____ Г. А. Заломская
(подпись, дата)

Консультант по
экономической части
ст. преподаватель _____ Т. В. Ситникова
(подпись, дата)

Нормоконтроль
_____ Е. О. Матеишена
(подпись, дата)

Благовещенск 2019

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический
Кафедра экономики и менеджмента организации

УТВЕРЖДАЮ

Зав. кафедрой

А.В. Васильева

« » 2019 г.

ЗАДАНИЕ

- К бакалаврской работе студента Рахматуллаевой Юлдуз Хайридуллаевны
1. Тема бакалаврской работы
Антикризисное управление ООО «ВостокАвтоГаз»
(утверждено приказом от 14.01.2019 № 26-УК)
 2. Срок сдачи студентом законченной работы 11.06.2019
 3. Исходные данные к выпускной квалификационной работе
учебная и методическая литература по антикризисному управлению, периодические издания, интернет-ресурсы, бухгалтерская отчетность ООО «ВостокАвтоГаз», Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве), определения Арбитражного суда
 4. Содержание бакалаврской работы (перечень подлежащих разработке вопросов)
1. Теоретические основы антикризисного управления
2. Диагностика ООО «ВостокАвтоГаз»
3. Антикризисное управление ООО «ВостокАвтоГаз»
 5. Перечень материалов приложения (наличие чертежей, таблиц, графиков, схем, программных продуктов, иллюстративного материала и т.п.)
Приложение А Выписка из ЕГРЮЛ
Приложение Б Бухгалтерский баланс ООО «ВостокАвтоГаз»
Приложение В Штатное расписание ООО «ВостокАвтоГаз»
 6. Консультанты по бакалаврской работе (с указанием относящихся к ним разделов)
консультант по экономической части Ситникова Татьяна Владимировна, старший преподаватель
 7. Дата выдачи задания 15.01.2019
- Руководитель бакалаврской работы Заломская Галина Алексеевна, доцент, к.э.н.
(Ф.И.О., должность, ученая степень, ученое звание)
- Задание принял к исполнению 15.01.2019 (дата)
Ск (подпись)

РЕФЕРАТ

Бакалаврская работа содержит 73 страниц, 10 рисунков, 26 таблиц, 3 приложения, 51 источник.

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, ПРОЦЕДУРЫ БАНКРОТСТВА, АНАЛИЗ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ, АНАЛИЗ ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЫ, СОБРАНИЕ КРЕДИТОРОВ, АРБИТРАЖНЫЙ УПРАВЛЯЮЩИЙ.

В бакалаврской работе проводится исследование по теме «Антикризисное управление ООО «ВостокАвтоГаз».

Актуальность бакалаврской работы обусловлена тем, что для выживания в условиях рыночной экономики и недопущения банкротства предприятия, необходимо разрабатывать комплекс мероприятий антикризисного управления.

Объект исследования – ООО «ВостокАвтоГаз».

Предмет исследования – антикризисное управление ООО «ВостокАвтоГаз».

Цель бакалаврской работы – диагностика функционирования ООО «ВостокАвтоГаз» по этапам антикризисного управления, и разработка альтернативных вариантов введения следующей процедуры банкротства предприятия.

Задачи, которые должны быть решены во время подготовки и написания бакалаврской работы:

— изучение теоретического материала о современных аспектах антикризисного управления, диагностики кризисных ситуаций и процедурах банкротства предприятия;

— диагностика функционирования предприятия по этапам антикризисного управления;

— разработка мер по антикризисному управлению.

В качестве информационных источников при написании бакалаврской

работы были использованы: учебная и методическая литература по антикризисному управлению, периодические издания, интернет-ресурсы, бухгалтерская отчетность ООО «ВостокАвтоГаз», Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)», определения и решения Арбитражного суда, а также итоговые отчеты Арбитражного управляющего.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	6
1 Теоретические основы антикризисного управления	8
1.1 Современные аспекты антикризисного управления	8
1.2 Диагностика кризисных ситуаций	13
1.3 Процедуры банкротства предприятия	17
2 Диагностика ООО «ВостокАвтоГаз»	24
2.1 Краткая характеристика предприятия	24
2.2 Анализ внешней среды ООО «ВостокАвтоГаз»	28
2.3 Диагностика функционирования ООО «ВостокАвтоГаз» по этапам антикризисного управления	42
3 Антикризисное управление ООО «ВостокАвтоГаз»	51
3.1 Разработка мероприятия по заключению мирового соглашения, как элемента антикризисного управления	51
3.2 Разработка мероприятия по введению конкурсного производства, как элемента антикризисного управления	57
3.3 Эффективность предложенных мероприятий по антикризисному управлению ООО «ВостокАвтоГаз»	61
Заключение	65
Библиографический список	69
Приложение А Выписка из ЕГРЮЛ	74
Приложение Б Бухгалтерский баланс ООО «ВостокАвтоГаз»	81
Приложение В Штатное расписание ООО «ВостокАвтоГаз»	83

ВВЕДЕНИЕ

Главная задача, которая стоит перед руководством предприятия заключается в предотвращении кризиса и обеспечении его процветания на протяжении длительного времени. Антикризисное управление, это система мер, которая способствует решению данной проблемы. Обычно под термином «антикризисное управление» понимают управление организацией в условиях кризисной ситуации, или управление, которое, в первую очередь, направлено на мероприятия по ее выводу из кризиса, в котором организация находилась.

Важно понимать, что подобная трактовка сущности антикризисного управления абсолютно не учитывает его направленность на опережение и предотвращение самой кризисной ситуации. Именно поэтому антикризисное управление начинается еще тогда, когда определяется миссия компании, выработка ее концепции и цели дальнейшей деятельности, осуществляется формирование и поддержание на необходимом уровне стратегического потенциала фирмы, способность обеспечения в течении длительного периода времени конкурентных преимуществ предприятия на внутренними на внешних рынках.

В условиях нынешней экономики, характеризующейся нестабильностью и огромными рисками, любое предприятие может неожиданно столкнуться с кризисной ситуацией, поэтому тема антикризисного управления особенно актуальна в нашей стране.

Объект исследования – ООО «ВостокАвтоГаз».

Предмет исследования – антикризисное управление ООО «ВостокАвтоГаз».

Цель бакалаврской работы – диагностика функционирования ООО «ВостокАвтоГаз» по этапам антикризисного управления, и разработка альтернативных вариантов введения следующей процедуры банкротства предприятия.

Задачи, которые должны быть решены во время подготовки и написания

бакалаврской работы:

— изучение теоретического материала о современных аспектах антикризисного управления, диагностики кризисных ситуаций и процедурах банкротства предприятия;

— диагностика функционирования предприятия по этапам антикризисного управления;

— разработка мер по антикризисному управлению.

В качестве информационных источников при написании бакалаврской работы были использованы: учебная и методическая литература по антикризисному управлению, периодические издания, интернет-ресурсы, бухгалтерская отчетность ООО «ВостокАвтоГаз», Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)», определения и решения Арбитражного суда, а также итоговые отчеты Арбитражного управляющего.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1.1 Современные аспекты антикризисного управления

Мировая экономика в современном мире характеризуется высокой неопределенностью, резкими колебаниями конъюнктуры рынка, внешней и внутренней окружающей средой, склонной к быстрым изменениям. Большинство предприятий вынуждены вести хозяйственную деятельность в непростых условиях для стабильного развития бизнеса; доходы становятся меньше расходов, они несут убытки вместо получения прибыли. Организации становятся финансово неустойчивыми, неплатежеспособными. Эти факторы провоцирует кризисные ситуации, которые приводят к банкротству (несостоятельности).

Согласно Законодательству, которое действует на территории Российской Федерации, процедуру банкротства юридических лиц, регулируют следующие нормативно — правовые акты:

1) Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ¹.

Крайние изменения на данный момент в данном законе вступили в силу с 1 января 2019 года. Согласно последним поправкам, теперь привлекать руководство ООО к субсидиарной ответственности могут не только налоговики, но и другие кредиторы, включая бывших и нынешних сотрудников предприятия.

2) Федеральный закон «Об обществах с ограниченной ответственностью» от 08 февраля 1998 г. № 14-ФЗ. Понятие банкротства в данном Законе затрагивает статья № 3 «ответственность общества»: «В случае несостоятельности (банкротства) общества по вине его участников или по вине других лиц, которые имеют право давать обязательные для общества указания

¹ Федеральный закон от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»

либо иным образом имеют возможность определять его действия, на указанных участников или других лиц в случае недостаточности имущества общества может быть возложена субсидиарная ответственность по его обязательствам»².

3) Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации от 24 июля 2002 г. № 95-ФЗ (последние изменения в который были внесены 25 декабря 2018 г.). Понятию банкротства в данном Кодексе посвящена глава №28 «Рассмотрение дел о несостоятельности (банкротстве)».

4) «Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)» от 30 ноября 1994 г. № 51-ФЗ (был отредактирован 03 августа 2018 г.). А так же с 1 января 2019 года вступили в силу внесенные в Кодекс изменения и дополнения.

Федеральный закон 2003 г. «О несостоятельности (банкротстве)» трактует несостоятельность (банкротство) как, признанную арбитражным судом или объявленную сами должником неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей.

В исследованиях в сфере экономики, и в юридической практике не разграничивают два понятия: «банкротство» и «несостоятельность». Обычно эти понятия используют как синонимы друг друга. Если рассматривать другие страны, то во многих делается различие между «несостоятельность» и «банкротство». Где-то используют только термин «несостоятельность», а понятие «банкротство» игнорируется. В США наоборот используют только термин «банкротство»³. В Республике Беларусь между данными понятиями имеется четкое разграничение. Многие специалисты в сфере юриспруденции предлагают законодательно провести четкое разграничение между понятиями

²Федеральный закон от 8 января 1998 г. № 6-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)».

³Музалёв С. В. Рекомендации по использованию западных и российских моделей анализа оценки вероятности банкротства организации // Вестник университета (Государственный университет управления). – 2017. – № 10(20). С. 136 – 145

«несостоятельность» и «банкротство». Как вариант они предлагают применение понятия «банкротство» только в том случае, когда подтвержден факт неправомерного поведения должника, которое причинило ущерб кредитору (-ам). Также есть такая точка зрения, что несостоятельность – это неплатежеспособное состояние должника, а банкротство – это те действия руководства должника, которые привели его к такому состоянию.

По итогам экономических исследований, среди регионов, наибольшая интенсивность банкротств была зафиксирована в Вологодской, Волгоградской и Амурской областях. Самыми уязвимыми отраслями, подверженными банкротству, в 2018 году явились: строительная отрасль, машиностроение, пищевая промышленность, торговля. Основной причиной увеличения числа банкротств, в регионах, эксперты считают значительное снижение потребительского спроса и отсутствие позитивных перспектив.

Не многие предприятия способны выдержать сильную конкуренцию в условиях рынка, поэтому кризисное состояние отдельных предприятий - это нормальное явление. Если углубиться в статистику, то в Японии каждый месяц прекращают свою деятельность около трех тысяч малых и средних предприятий. И примерно столько же появляется совершенно новых.

Практика показывает, что существуют основные причины рыночной несостоятельности: грубые просчеты руководителей предприятия, достаточно низкий уровень менеджмента, использование чужого имущества и собственности. Процедура банкротства коммерческой организации, которая используется в России, способствует приходу новых собственников, новых менеджеров, которые способны обеспечить результативную деятельность организации в условиях рыночной экономики.

В условиях рыночных отношений, которые пришли на смену планово-административным, основное – это модификация сущности и стиля руководства предпринимательскими структурами. Основная цель предпринимательских структур заключается в получении наибольшей прибыли собственника, а не руководителем.

Необходимо точно определить саму концепцию антикризисного управления предприятием. Данную экономическую категорию понимают по-разному. Многие авторы полагают, что следует принимать меры по недопущению банкротства, только когда экономические результаты организации становятся отрицательными. Другие авторы считают, что главное в антикризисном управлении – это обеспечение условий, при которых финансовые затруднения не будут иметь постоянный и стабильный характер. Именно такой подход позволяет предотвратить создание кризисной ситуации в организации и устранить причины банкротства до того, как этого уже нельзя будет избежать.

Антикризисное управление организации – это система принципов и способов разработки и осуществления комплекса особых управленческих решений, которые направлены на предупреждение и преодоление финансовых кризисов предприятия, а также уменьшение их отрицательных последствий⁴.

Внедрение эффективного антикризисного управления является одним из главных условий ведения благополучного бизнеса. В наше время, в условиях глобализации экономики, фирмам достаточно часто приходится сталкиваться с кризисами разной сложности. Антикризисное управление выступает в роли системы управления финансово-хозяйственной деятельностью организации, которая направлена в первую очередь на вывод предприятия из кризиса с минимальными потерями⁵.

Антикризисное управление формирует те условия, которые необходимы для стабильного существования организации, дальнейшего ее развития и активизации деятельности компании на внутреннем и внешнем рынке.

Инструменты антикризисного управления помогают вовремя получать достоверную информацию о состоянии организации и ее проблемах. Это способствует оперативной корректировке направления движения деятельности

⁴ Антонов Г.Д. Антикризисное управление организацией: Учебник. - М.: Инфра-М, 2018. - 352 с.

⁵ Згонник Л. В. Антикризисное управление: учебник для студентов вузов. - М.: Дашков и К*, 2013. - 208 с.

организации. С помощью инструментов следует сконцентрировать силы на регулировании и контроле, тех проблем, которые возникли, что позволит значительно уменьшить риск негативных последствий кризиса для предприятий.

Если рассматривать антикризисное управление в общих чертах, то оно состоит из пунктов:

- методы мониторинга текущего состояния организации и восприятия кризисов разной степени;
- определение показателей, которые способствуют выработке сценариев, представляющих собой развитие кризиса, а также закрепление механизмов реагирования руководства для каждого сценария;
- четкое разграничение связей внутри предприятия для быстрой передачи сценария в работу в срочных ситуациях.

Важно помнить, что доверие к организациям и их репутация в большой степени зависят от того, как они реагируют на различные кризисные ситуации. Именно поэтому во всей внутренней иерархии предприятия должна быть открытая и последовательная коммуникация между всеми звеньями, которая способствует успешному и оперативному взаимодействию между ними во время кризиса.

Стратегия антикризисного управления направлена на различные временные периоды: краткосрочная перспектива (реагирование исключительно на кризисные ситуации и их оперативное уничтожение), долгосрочная перспектива (восстановление результатов кризисной ситуации и укрепление выявленных слабых мест предприятия)⁶.

Антикризисное управление необходимо рассматривать как сложный и многогранный процесс, который включает конкретные финансовые процедуры, маркетинговый план и экстремальные меры по мобилизации ресурсов.

⁶Коротков, Э.М. Антикризисное управление: Учебник. - М.: ЮНИТИ, 2015. - 319 с.

Многие современные ученые считают, что кризис проще спрогнозировать, чем ликвидировать. А успех антикризисного управления главным образом определяется степенью готовности предприятий к потенциальным угрозам и кризисам, наличием резервов, уровнем подготовки менеджеров.

Подводя итог, следует отметить, что организации проще пережить кризис, если оно готово продвигаться дальше. Это и есть основная задача антикризисного управления.

1.2 Диагностика кризисных ситуаций

В рыночных условиях хозяйствования изменения, которые происходят в макроэкономической среде (как правило, это снижение возможностей организации в процессе управления хозяйственной деятельностью противостоять тенденциям ухудшения общеэкономической ситуации), оказывают высокое влияние на развитие и функционирование каждого предприятия. Многие отечественные предприятия промышленности за годы реформ утратили свою платежеспособность. Увеличение количества банкротств в России обусловлено ростом числа убыточных организаций⁷. Важно отметить, что в отдельных отраслях четко прослеживается увеличение удельного веса убыточных предприятий. К таким можно отнести топливную промышленность, электроэнергетику, цветную металлургию и другие. Среди убыточных предприятий имеются как хронически убыточные, которые по объективным причинам не могут быть рентабельными, но они выполняют важную социальную функцию, так и предприятия, которые попали в эту группу по субъективным причинам.

Институт банкротства как инструмент оздоровления экономики и ликвидации хронически убыточных организаций во все годы реформирования экономики нашей страны играл важную роль. Активизация института

⁷Ковалев В.В. Финансовая отчетность. Анализ финансовой отчетности: учебное пособие. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ТК Велби, 2016. – 432 с.

банкротства является приоритетом современной экономической политики. Но, к сожалению, его достаточно сложно реализовать в условиях недоступности кредитов и инвестиций для реструктуризации убыточных организаций, именно поэтому банкротство предприятий-должников, которые инициируются государством или кредиторами, не обеспечивают должного эффекта в плане финансового оздоровления предприятия.

В наше время достаточно остро стоит проблема антикризисного управления на предприятиях РФ. Как правило, руководители крайне мало внимания тратят на раннюю диагностику кризисных ситуаций. Они начинают действовать лишь в том случае, когда предприятие уже находится в кризисе и из такого состояния вывести его практически не представляется возможным.

Кризисное состояние организации - это неспособность осуществить финансовое обеспечение финансово-хозяйственной деятельности. Для того, что своевременно выявить кризисное состояние, необходимо создание и выполнение специальных процедур финансового контроля. Большое количество существующих методов и показателей финансового контроля в совокупности образуют поле диагностики финансового состояния организации. Цель диагностики заключается в определении отклонений в деятельности предприятия, выявлении проблемных зон функционирования в условиях недостаточности полученных данных.

Диагностика – это фундамент для проведения системного анализа, цель которого в выявлении проблемных зон функционирования хозяйствующего субъекта и формировании вывода о вероятности наступления банкротства.

Результат анализа и оценки вероятности банкротства представляет интерес о вопросе возможного наступления банкротства и о возможности восстановления финансовой стабильности и платёжеспособности организации.

Согласно научной литературе, в современном экономическом анализе

существует три вида диагностики⁸:

- 1) экспресс-диагностика;
- 2) диагностика потенциального банкротства;
- 3) комплексная диагностика экономического состояния.

Необходимо рассмотреть вопрос соотношения применяемых методик по решаемым задачам и масштабам проведения анализа:



Рисунок 1 - Виды диагностики кризисных ситуаций

Экспресс-диагностика помогает достаточно быстро получить минимальный набор экономических и финансовых показателей, которые максимально характеризуют финансово-экономическое состояние организации. Экспресс-диагностика как таковой мониторинг деятельности предприятия. Главное достоинство методики экспресс-диагностики заключается в том, что итоговые результаты имеют наглядную экономическую интерпретацию, и они

⁸ Макаркина Н.П. Теоретические аспекты антикризисного управления и превентивного финансового оздоровления организации // Экономика и бизнес: теория и практика. 2018. №5-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-aspekty-antikrizisnogo-upravleniya-i-preventivnogo-finansovogo-ozdorovleniya-organizatsii> (дата обращения: 11.05.2019).

служат ориентирами финансового планирования деятельности организации. Также важно отметить, что информационную базу экспресс-диагностики используют для следующего финансово-экономического анализа.

В тоже время, диагностика потенциального банкротства определяет и возможную вероятность наступления кризисного состояния на предприятии, и констатацию факта банкротства. Для диагностики вероятности банкротства используют следующие подходы⁹:

- а) трендовый анализ системы критериев и признаков;
- б) фиксированный набор показателей;
- в) интегральные показатели;
- г) рейтинговые оценки на базе критериев финансовой устойчивости предприятий и другие;
- д) факторные регрессионные и дискриминантные модели.

Комплексная диагностика экономического состояния предприятия напрямую зависит от необходимой структуры и глубины исследования. Глубина исследования определяет процедуру и порядок проведения комплексной диагностики, срок ее проведения, список и состав ее исполнителей. На данном этапе именно заключения экспресс-диагностики служат информационной базой для принятия решений. Но как показывает практика, комплексная диагностика соединяет в себе организационный, кадровый, функциональный, стратегический анализ и саму диагностику.

Диагностика кризиса- комплекс методов, которые необходимы для оценки состояния предприятия на данный момент, и выявления причин ухудшения количественных и качественных показателей его деятельности. Важно понимать, что диагностика сама по себе не может решить проблему, которая выявится в ее ходе. В первую очередь нужно устранить настоящую причину кризиса, сгладить его отрицательные проявления, а также устранить

⁹ Патласов О.Ю. Антикризисное управление. Финансовое моделирование и диагностика банкротства коммерческой организации. – Москва: Книжный мир, 2016. – 512 с.

последствия. Наряду с сокращением издержек, расширением ассортимента, реструктуризацией долгов, в условиях кризиса возникает необходимость в кардинальных мерах по оздоровлению организации, реорганизации ее деятельности, стратегических инновационных изменениях.

1.3 Процедуры банкротства предприятий

Для начала разберем, с разных сторон, что же такое банкротство. Если рассматривать его, как юридический факт, то банкротство - неспособность физического лица или организации погасить задолженность, рассчитаться по своим долгам перед кредиторами в связи с отсутствием средств. Если же рассматривать банкротство, как одну из судебных процедур, то банкротство - процедура, которая вводится арбитражным судом по заявлению, либо самого должника (предприятия), либо его кредитора.

Процедуры банкротства - законодательно установленный перечень процедур, которые осуществляются после установления предприятия банкротом (несостоятельным), и регламентируют процесс удовлетворения требований кредиторов и его ликвидацию.

Процедура банкротства считается начатой с заявления о признании должника банкротом (несостоятельным). Заявление в арбитражный суд может быть подано самой организацией, которая добровольно объявляет себя банкротом, либо одним или несколькими из ее кредиторов, в качестве крайней меры вернуть свои денежные средства

Все процедуры отличаются друг от друга ролью и целью, ее введения. Именно этим определены различия в сроках проведения этих процедур, процессуальных результатах для предприятия-должника и ее руководителей, а также в главных мероприятиях, проводимых в рамках каждой отдельной процедуры банкротства (несостоятельности).

Процедура банкротства состоит из следующих этапов¹⁰:

¹⁰Черненко В.А. Антикризисное управление, 2015. -4 09 с.

1) Наблюдение.

Первая процедура, которая вводится судом - наблюдение. Наблюдение вводится судом на 7 месяцев, и его суть заключается в контроле за деятельностью организации. Контроль осуществляет временный управляющий.

Временный управляющий – это профессиональный антикризисный менеджер, который назначается арбитражным судом. Временный управляющий состоит в СРО и имеет допуск к проведению процедур банкротства¹¹.

Росреестр выступает еще одним контролирующим органом в процедуре наблюдения. Он занимается контролем проведения всех мероприятий в деле, рассмотрением жалоб на незаконные действия участников дела.

Организация в данной процедуре занимается своей обычной деятельностью, лишь с небольшими ограничениями: все сделки по передаче имущества компании балансовой стоимостью 5 % осуществляются только с согласия временного управляющего. Так же необходимо согласовать получение и выдачу займов, поручительств, гарантий, уступку прав, перевод долга и иных сделок, направленных на отчуждение имущества должника.

Временный управляющий в ходе процедуры должен выяснить истинные причины финансового неблагополучия фирмы, ее настоящее состояние и вероятность расплатиться со всеми долгами. Зачастую бывает, что именно преднамеренные действия руководства предприятия приводят к банкротству. Выяснив это, управляющий обязан сообщить в правоохранительные органы.

Еще одним важным аспектом процедуры наблюдения является первое собрание кредиторов. На котором временный управляющий предоставляет отчет перед кредитором о своей деятельности, причинах банкротства и текущем финансовом состоянии предприятия. На основании информации, полученной от временного управляющего, кредиторы решают дальнейшую судьбу фирмы. Если кредиторы принимают решение, что у организации нет

¹¹Постановление Правительства Российской Федерации от 25 июня 2003 г. № 367 «Об утверждении правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа».

возможности осуществлять свою деятельность, временный управляющий обращается в суд с ходатайством о переходе к следующей процедуре банкротства.

2) Финансовое оздоровление.

Процедура финансового оздоровления в нашей практике встречается крайне редко. Она вводится для улучшения платежеспособности предприятия-должника и погашения его задолженности. Долг погашается на протяжении всей процедуры в соответствии с графиком, который утверждается судом. Финансовое оздоровление не может длиться более 2 лет.

Деятельность предприятия-должника и расчеты с кредиторами контролирует административный управляющий, который также назначается судом. Предприятие не имеет права нарушать очередь погашения задолженности, указанную в графике.

3) Внешнее управление.

В случаях, если кредиторами (большинством процентов) и арбитражным судом устанавливается возможность восстановления платежеспособности компании, вводится данная процедура. В отличие от предыдущих процедур, при введении внешнего управления руководитель предприятия-должника снимается со своей должности, теперь его функции должен выполнять внешний управляющий, который также утверждается судом.

Эта процедура вводится на срок восемнадцати месяцев, но может быть продлена судом еще на полгода. Внешний управляющий разрабатывает план внешнего управления по проведению мероприятий для улучшения финансового положения организации. Крайне важно, что в ходе внешнего управления расчеты с какими-либо кредиторами запрещены. При условии, что в результате внешнего управления платежеспособность предприятия-должника будет восстановлена, судом принимается решение о переходе к расчету с кредиторами.

Если суд решает, что восстановить платежеспособность предприятия невозможно, то оно признается банкротом, и в отношении него начинается

конкурсное производство.

4) Конкурсное производство.

Процедуры конкурсного производства в отношении предприятия-должника вводится, если, несмотря на все мероприятия, восстановить платежеспособность организации не является возможным.

После введения данной процедуры прекращаются все полномочия руководителя организации и иных органов управления, и также внешнего управляющего, если до этого была введена процедура внешнего управления. В течение 3 дней, после того, как суд утверждает конкурсного управляющего, руководство предприятия-должника обязано передать конкурсному управляющему:

- бухгалтерскую и иную документацию должника;
- печати, штампы;
- материальные и иные ценности.

Конкурсное производство вводится на 6 месяцев, но по ходатайству конкурсного управляющего или иного лица, участвующего в деле о банкротстве, этот срок может продлеваться еще до 6 месяцев. На практике, если предприятием-банкротом является крупное предприятия, то процедура конкурсного производства может длиться несколько лет.

В ходе этой процедуры формируется конкурсная масса должника, за счет которой будут проводиться расчеты с кредиторами. В конкурсную массу включается все имущество должника: то, которое имеется на дату введения процедуры конкурсного производства, то, которое выявляется ее ходе.

Для того, чтобы выявить имущество предприятия-должника и сформировать конкурсную массу, конкурсный управляющий должен провести инвентаризацию имущества фирмы, и в случае необходимости его продажи – оценку. После всех этих мероприятий выявленное имущество выставляется на торгах, а денежные средства от его продажи перечисляются на один расчетный счет (остальные счета, если такие есть, закрываются). Также крайне важным инструментом в формировании конкурсной массы выступает оспаривание

предыдущих сделок предприятия-должника.

После того, как конкурсная масса должника сформирована, конкурсный управляющий переходит к расчету с требованиями кредиторов. Требования кредиторов делятся на следующие виды: текущие и реестровые.

Текущие платежи – платежи, необходимые для поддержания жизнедеятельности предприятия. Они появляются у организации после того, как арбитражный суд принимает заявление о признании его банкротом¹².

Реестровые платежи – платежи, которые появились до банкротства, они являются основными платежами должника.

Очередность удовлетворения требований кредиторов существует в рамках каждого вида платежей. Она обуславливается характером обязательств предприятия-должника.

На практике же, крайне редко бывают такие ситуации, когда денежные средства, полученных от реализации конкурсной массы, полностью удовлетворяют все требования кредиторов. Но, если будут доказательства, что руководство предприятия-должника способствовало текущему состоянию, то оно может быть привлечено к субсидиарной ответственности и/или с него будут взысканы убытки. Это означает, что руководство будет отвечать по всем обязательствам контролируемой организации своим собственным имуществом и денежными средствами.

После завершения процедуры конкурсного производства предприятие-должник подлежит ликвидации, а все неудовлетворенные требования кредиторов считаются погашенными.

5) Мировое соглашение.

Заключение мирового соглашения между компанией-должником и кредиторами возможно на любой стадии дела о банкротстве (несостоятельности).

¹²Самородский В. А. Антикризисное управление. - М.: КолосС, 2015. - 208 с.

Вопрос о мировом соглашении рассматривается кредиторами на собрании. Мировое соглашение заключается по решению кредитора (-ов), обладающих ≥ 50 % от общего числа голосов кредиторов.

Арбитражный суд утверждает мировое соглашение, проверяет, не нарушает ли такое соглашение прав других кредиторов и третьих лиц.

После того, как суд утвердил мировое соглашение, оно обязательно к исполнению для предприятия-должника и всех кредиторов, даже для тех, кто не голосовал за него.

Поводя итог всего вышесказанного, можно сказать, что процедура банкротства организации - это сложный многоэтапный процесс, который часто не имеет ничего общего с привычной финансово-хозяйственной деятельностью юр. лица¹³.

Активное и правильное участие в процедуре банкротства предприятия дает возможность кредитору:

- отслеживать и вовремя принимать меры по недопущению незаконного вывода активов предприятия-должника;
- оценивать действительные перспективы удовлетворения своих требований;
- самостоятельно обнаруживать скрытое имущество предприятия-должника и требовать от конкурсного управляющего его возврата.

Полное понимание специфики процедур банкротства и порядка их проведения позволяет предприятию-должнику¹⁴:

- разрабатывать стратегию восстановления платежеспособности;
- избегать рисков привлечения руководителя и собственников к субсидиарной ответственности и взысканию убытков;
- не допускать злоупотребления правами со стороны кредиторов.

¹³Кукушкина В. В. Антикризисный менеджмент: монография. - М.: ИНФРА-М, 2013. - 328 с. - (Научная мысль). - Библиогр.: С.314-328.

¹⁴Кибанов А.Я. Формирование системы управления капиталом: учебное пособие. – М.: ГАУ, 2016. – 71 с.

Процедура банкротства — сложный и очень длительный процесс. Его суть заключается в максимальной защите интересов предприятия-должника и кредиторов. Главной задачей сторон является четкое соблюдение всех требований и этапов, которые предусмотрены законом РФ «О банкротстве».

2 ДИАГНОСТИКА ООО «ВОСТОКАВТОГАЗ»

2.1 Краткая характеристика предприятия

Объектом выпускной квалификационной работы является ООО «ВостокАвтоГаз», находящееся на текущий момент в процедуре банкротства

В связи с тем, что предприятие на текущий момент находится в процедуре банкротства, с целью выполнения задач выпускной квалификационной работы анализ деятельности предприятия будет проведен в соответствии со следующими этапами:

- 1) 1 этап. 17.10.2000 г. - 31.03.2014 г.;
- 2) 2 этап. 01.04.2014г. - 14.08.2016г.;
- 3) 3 этап. 15.08.2016 г. - 26.01.2017 г.;
- 4) 4 этап. 27.01.2017 г. - 26.01.2019г.
- 5) 5 этап. 27.01.2019 г. – по настоящее время

Общество с ограниченной ответственностью «ВостокАвтоГаз» зарегистрировано Регистрационной палатой Хабаровского края 17 октября 2000г. №27:23-Р2416.

Полное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «ВостокАвтоГаз».

Сокращенное наименование: ООО «ВостокАвтоГаз».

Размер уставного капитала ООО «ВостокАвтоГаз» составляет 3 000 000,00 руб.

Генеральным директором ООО «ВостокАвтоГаз» с 01.12.2014 г. по настоящее время является Рекун Сергей Юрьевич. Данные о руководителе ООО «ВостокАвтоГаз» до 01.12.2014 г. отсутствуют.

ООО «ВостокАвтоГаз» - коммерческая организация, которая преследует в качестве основной цели своей предпринимательской деятельности извлечение прибыли.

В таблице 1 представлены основные и дополнительные виды деятельности ООО «ВостокАвтоГаз» согласно Уставу.

Таблица 1 – Основные и дополнительные виды деятельности

Основной вид деятельности	
52.10	Деятельность по складированию и хранению
Дополнительные виды деятельности	
35.30.14	Производство пара и горячей воды (тепловой энергии) котельными
35.30.2	Передача пара и горячей воды (тепловой энергии)
35.30.3	Распределение пара и горячей воды (тепловой энергии)
35.30.4	Обеспечение работоспособности котельных
41.2	Строительство жилых и нежилых зданий
43.2	Производство электромонтажных, санитарно-технических и прочих строительно-монтажных работ
45.20	Техническое обслуживание и ремонт автотранспортных средств
46.71	Торговля оптовая твердым, жидким и газообразным топливом и подобными продуктами
46.90	Торговля оптовая неспециализированная
47.30	Торговля розничная моторным топливом в специализированных магазинах
47.9	Торговля розничная вне магазинов, палаток, рынков
55.90	Деятельность по предоставлению прочих мест для временного проживания
71.1	Деятельность в области архитектуры, инженерных изысканий и предоставление технических консультаций в этих областях
71.12.5	Деятельность в области гидрометеорологии и смежных с ней областях, мониторинга состояния окружающей среды, ее загрязнения
71.12.6	Деятельность в области технического регулирования, стандартизации, метрологии, аккредитации, каталогизации продукции
72.19	Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук прочие

Фактически в анализируемом периоде ООО «ВостокАвтоГаз» осуществляло деятельность по хранению и складированию газа и продуктов его переработки.

ООО «ВостокАвтоГаз» имеет в своем составе следующие филиалы и обособленные подразделения:

- филиал ООО «ВостокАвтоГаз» «Приморский» КПП 250343001,

находящийся по адресу: Приморский край, ЗАТО г. Большой Камень, п. Суходол, ул. Зеленая, 1;

- филиал ООО «ВостокАвтоГаз» «Комсомольский» КПП 270343001, находящийся по адресу: Хабаровский край, г. Комсомольск-на-Амуре, ул. Гаражная, 89а;

- филиал ООО «ВостокАвтоГаз» «Владивостокский» КПП 253643001, находящийся по адресу: Приморский край, г. Владивосток, ул. Крылова, 10, оф. 310.

- обособленное подразделение «ВостокАвтоГаз» КПП 270332001, находящееся по адресу: Хабаровский край, г. Комсомольск-на-Амуре, ул. Сусанина, 14 Б;

- обособленное подразделение «ВостокАвтоГаз» КПП 272545001, находящееся по адресу: г. Хабаровск, ул. Тихоокеанская, 204Б;

- обособленное подразделение «ВостокАвтоГаз» КПП 271245001, находящееся по адресу: Хабаровский край, Комсомольский район, с. Бельго;

- обособленное подразделение «Анинское» ООО «ВостокАвтоГаз» КПП 650145001, находящееся по адресу: Сахалинская обл., Анивский р-н, с. Песчанское.

ООО «ВостокАвтоГаз» с 18.03.2010 года является членом Ассоциации «Саморегулируемая организация Архитекторов и проектировщиков Дальнего Восток».

ООО «ВостокАвтоГаз» являлось поставщиком в 28 государственных контрактах на сумму 427 254 544 руб. Основными заказчиками были: Администрация Мичуринского Сельского Поселения Хабаровского Муниципального района Хабаровского края, ФГКУ «Управление ВО Войск Национальной Гвардии», Администрация Комсомольского Муниципального района Хабаровского края и др. В 2012 году ООО «ВостокАвтоГаз» занимало четвертое место в отрасли газификации жилых фондов Хабаровского края.

Численность работающего персонала на начало 2014 года составляла 149 человек, на 2017 год – 14 человек, на сегодняшний день она составляет 4

человека. Снижение численности персонала обусловлено прохождением ООО «ВостокАвтоГаз» стадий банкротства: процедуры наблюдения и финансового оздоровления.

Рассмотрим основные показатели деятельности ООО «ВостокАвтоГаз» за период с 01.04.2014 г. по 01.10.2016 г.

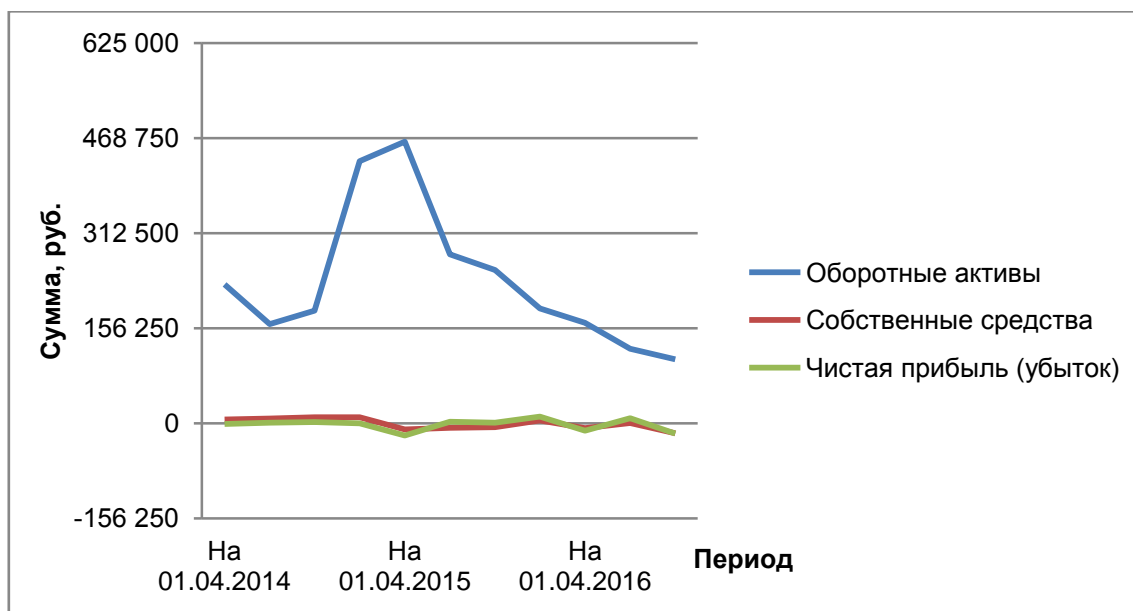


Рисунок 2 – Основные показатели деятельности

По данным рисунка 2 можно увидеть, что оборотные активы, начиная с 01.04.2015 г., постоянно уменьшаются. Также с этого периода собственные средства принимают отрицательные значения, а чистая прибыль (убыток) имеют скачкообразный характер.

В данном графике представлены основные показатели деятельности ООО «ВостокАвтоГАЗ» за период с 01.04.2014 г. по 01.10.2016 г. и не захватывать более поздние периоды. Это связано с тем, что 11.07.2016 г. Харченко Андрей Викторович (кредитор) подал заявление в суд о признании ООО «ВостокАвтоГаз» банкротом. Мировой судья Хабаровского края принял к производству заявление Харченко А.В. и 19.08.2016 г. ввел процедуру наблюдения. Следовательно, для достоверного анализа основных показателей деятельности предприятия на данном этапе дипломной работы целесообразно использовать основные показатели за период до введения процедуры

наблюдения.

2.2 Анализ внешней среды ООО «ВостокАвтоГаз»

Дальний Восток является одним из самых крупных центров нефтегазовой промышленности нашей страны. Существующие разведанные запасы углеводородов, в том числе газообразных, при одновременном активном проведении геологоразведочных работ позволят нарастить, а при реализации политики расширенного воспроизводства минерально-сырьевой базы поддерживать долгосрочно высокие стабильные уровни добычи в ближайшие десятилетия.

Дальневосточный федеральный округ имеет большие перспективы и является стратегически значимым с точки зрения потенциальных ресурсов и запасов природного газа. За последние 5 лет добыча газа на Дальнем Востоке выросла почти на 10 % и составила 32,8 млрд. м³/год. «Энергостратегия-2035» предусматривает рост добычи газа в ДФО к 2035 г. почти в 2,5 раза, до 80 млрд. м³/год¹⁵.

Основное производство ООО «ВостокАвтоГаз» находится в Хабаровском крае, в связи с этим рассмотрим экономику Хабаровского края. Ведущие сектора хозяйственного комплекса Хабаровского края: промышленность (22,4 %), транспорт и связь (17,5 %), торговля (12,5 %), строительство (11,0 %). В промышленном производстве доля обрабатывающих секторов - около 60 %. Основные отрасли специализации промышленности: топливно-энергетический комплекс (26,4 % выпуска), машиностроительный комплекс (21,0 %), добыча полезных ископаемых (17,5 %), производство пищевых продуктов (11,1 %), нефтепереработка (11,4 %), металлургическое производство (9,6 %)

Для проведения анализа внешней среды ООО «ВостокАвтоГаз» рассмотрим четыре направления, оказывающих наиболее существенное влияние на деятельность организации. Выделяют четыре стратегические сферы

¹⁵ Официальная статистика Хабаровского края. [Электронный ресурс] URL: http://habstat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/habstat/ru/statistics/hab_stat/

– политическая (P), экономическая (E), социальная (S), технологическая (T). Анализ влияния этих сфер на деятельность организации называется PEST-анализом.

Политика изучается потому, что она регулирует власть, которая в свою очередь определяет среду компании и получение ключевых ресурсов для её деятельности. Основная причина изучения экономики — это создание картины распределения ресурсов на уровне государства, которая является важнейшим условием деятельности предприятия. Не менее важные потребительские предпочтения определяются с помощью социальной компоненты PEST-анализа¹⁶. Последним фактором является технологическая компонента. Целью её исследования принято считать выявление тенденций в технологическом развитии, которые зачастую являются причинами изменений и потерь рынка, а также появления новых продуктов.

1) Политические факторы:

- правительственная стабильность;
- изменение законодательства;
- государственное регулирование конкуренции в отрасли.

2) Экономические факторы

- стабилизация экономической ситуация в стране;
- снижение уровень обеспеченности мировой экономики запасами нефти и газа;
- повышение значимости проектов по производству и поставкам сжиженного природного газа.

3) Социальные факторы:

- повышение уровня жизни населения;
- демографические изменения.

¹⁶Орехов В. И. Антикризисное управление: учебное пособие для студентов вузов. - 2-е изд., испр. - М.: ИНФРА-М, 2012. - 540 с.

- 4) Технологические факторы:
 - значимые тенденции в области НИОКР;
 - скорость освоения новых технологий.

На основе вышесказанного проведем PEST-анализ, который представим в таблице 2.

Таблица 2 - PEST-анализ ООО «ВостокАвтоГаз»

Политические факторы	Экономические факторы
1. Правительственная стабильность в отрасли газификации 2. Существенные изменения законодательства в отрасли газификации 3. Ужесточение государственного регулирования конкуренции отрасли газификации	1. Стабильность экономической ситуации в стране в отрасли газификации 2. Снижение уровня обеспеченности мировой экономики запасами нефти и газа 3. Повышение значимости проектов по производству и поставкам сжиженного природного газа
Социальные факторы	Технологические
1. Повышение уровня жизни населения 2. Демографические изменения	1. Значимые тенденции в области НИОКР 2. Скорость освоения новых технологий

При анализе внешних условий деятельности ООО «ВостокАвтоГаз» был проведен анализ конкурентных преимуществ. Анализ конкурентных преимуществ предприятия был проведен с помощью классической модели, которая описывает конкурентную среду, в которой работают предприятия, модель М. Портера. Эта модель помогает описать 5 сил, которые действуют на организацию в конкурентной борьбе: вероятность входа на рынок новых компаний, поведение поставщиков, поведение покупателей, вероятность появления товаров-заменителей и сила основных конкурентов предприятия

- 1) Сила основных конкурентов.

Таблица 3 - Оценка уровня внутриотраслевой конкуренции ООО «ВостокАвтоГаз»

Параметр	Оценка параметра		
	1	2	3
Количество игроков	Небольшое количество игроков (1-3)	Средний уровень насыщения рынка (4-10)	Высокий уровень насыщения рынка
		+	
Темп роста рынка	Высокий	Замедляющийся, но растущий	Стагнация или снижение объема рынка
		+	
Уровень дифференциации продукта на рынке	Продукты компаний значимо отличаются между собой	Товар на рынке стандартизирован по ключевым свойствам, но отличается по дополнительным преимуществам	Компании продают стандартизированный товар
			+
Итого	7 – Средний уровень внутриотраслевой конкуренции		

Рынок компании является высоко конкурентным и перспективным. Все компании обязаны следовать установленным стандартам. Также существуют ограничения в повышении цены.

2) Вероятность появления товаров заменителей.

Таблица 4 - Оценка угроз со стороны товаров-заменителей

Параметр	Оценка параметра		
	1	2	3
Товары-заменители	Не существуют	Существуют, но только вошли на рынок, и их доля мала	Существуют и занимают высокую долю на рынке
			+
Итого	3 – Высокий уровень угрозы со стороны товаров-заменителей		

На данный момент доминирующее положение в мировой экономике занимает нефть (35 %). На втором месте топливного баланса находится уголь – 25 %.

3) Появление в отрасли новых конкурентов.

Таблица 5 - Оценка угрозы входа на рынок новых игроков

Параметр	Оценка параметра		
	1	2	3
Экономия на масштабе при производстве товара или услуги	Значимая	Существует только у нескольких игроков рынка	Отсутствует
		+	
Сильные марки с высоким уровнем знания и лояльности	80% рынка держат 2–3 крупных игрока	50% рынка держат 2–3 крупных игрока	Отсутствуют крупные игроки
		+	
Дифференциация продукта	Все возможные ниши заняты игроками	Существуют микро-ниши	Низкий уровень разнообразия товара
			+
Уровень инвестиций и затрат для входа в отрасль	Окупаемость больше 1 года	Окупаемость за 6–12 месяца	Окупаемость за 1–3 месяца
	+		
Политика правительства	Государство полностью регламентирует отрасль и устанавливает ограничения	Государство вмешивается в деятельность отрасли, но на низком уровне	Нет ограничивающих актов со стороны государства
	+		
Итого	8 – Низкий уровень угрозы входа новых игроков		

Низкий риск входа новых игроков. Новые компании появляются редко и зачастую занимают лишь небольшую долю рынка. Это обусловлено высоким уровнем первоначальных инвестиций. Сохранять стабильное экономическое

положение проще крупным фирмам, занимающихся массовым распространением продукта.

4) Влияние поставщиков.

Таблица 6 - Оценка поставщиков ООО «ВостокАвтоГаз»

Параметр	Оценка параметра	
	1	2
Количество поставщиков	Широкий выбор поставщиков	Незначительное количество поставщиков или монополия
		+
Ограниченность ресурсов поставщиков	Неограниченность в объемах	Ограниченность в объемах
	+	
Издержки перехода	Низкие издержки к переключению на других поставщиков	Высокие издержки к переключению на других поставщиков
		+
Итого	5 – Высокий уровень влияния поставщиков	

Малое количество крупных поставщиков, имеющих стабильное экономическое положение, оказывает значительное влияние на предприятия. Высокие издержки к переходу на других поставщиков также играют свою роль.

Влияние покупателей.

Таблица 7 - Оценка влияния потребителей ООО «ВостокАвтоГаз»

Параметр	Оценка параметра		
	1	2	3
Доля покупателей с большим объемом продаж	Объем продаж равномерно распределен между всеми клиентами	Незначительная часть клиентов держит около 50% продаж	Более 80% продаж приходится на нескольких клиентов
			+
Склонность к переключению на товары субституты	Товар компании не уникален, существуют полные аналоги	Товар компании частично уникален, есть отличительные характеристики, важные для клиентов	Товар компании полностью уникален, аналогов нет
		+	
Чувствительность к цене	Покупатель абсолютно не чувствителен к цене	Покупатель будет переключаться только при значимой разнице в цене	Покупатель всегда будет переключаться на товар с более низкой ценой
			+
Итого	8 – Высокий уровень влияния потребителей		

Таблица 7 позволяет сделать вывод, что портфель клиентов обладает высокими рисками. Это значит, что когда уходят ключевые клиенты, происходит значительное падение продаж.

На основании проведенного исследования всех пяти конкурентных сил можно выделить наиболее значимые из них. К ним относятся: влияние потребителей и вероятность появления товаров – заменителей.

Для оценки конкурентоспособности организации нужно обязательно сравнить несколько сторон ее деятельности по отношению к главным конкурентам. Основными конкурентами ООО «ВостокАвтоГаз» (11 %) являются АО «Газпром газораспределение Дальний Восток» (38 %) и ООО «СпецТранГаз» (17 %).

Оценка конкурентоспособности будет производиться рейтинговым методом. В данном случае экспертами выступали специалисты ООО «Проф-консалтинг», оказывающие услуги ООО «ВостокАвтоГаз» в период банкротства.

Одной из главных составляющих оценки конкурентоспособности организации является оценка ее персонала. Каждый работник предприятия, находящийся на любой должности, является важной составляющей системы обеспечения конкурентоспособности организации. Показатели оценки персонала трех предприятий представлены в следующей таблице.

Таблица 8 – Оценка персонала фирм

Показатели	R	α_i	АО «Газпром газораспределение ДВ»		ООО «СпецТранГаз»		ООО «ВостокАвтоГаз»	
			β_i	$\alpha_i \times \beta_i$	β_i	$\alpha_i \times \beta_i$	β_i	$\alpha_i \times \beta_i$
Качество и быстрота работы	3	0,17	5	0,85	4	0,68	4	0,68
Деловые качества (образование, навыки умение)	7	0,14	4	0,56	4	0,56	3	0,42
Интеллигентность, культура взаимоотношений	6	0,16	5	0,4	4	0,32	4	0,32
Организованность	1	0,22	4	0,88	4	0,88	4	0,88
Коммуникабельность	2	0,19	5	0,95	5	0,95	4	0,76
Мотивация сотрудников	7	0,06	4	0,24	4	0,24	4	0,24
Здоровье	5	0,11	5	0,55	5	0,55	5	0,55
Численность персонала	8	0,03	5	0,15	4	0,12	3	0,09
Итого		1	37	4,58	34	4,3	31	3,94

Оценка персонала предприятий показала, что лучше остальных конкурентов оказалось АО «Газпром газораспределение Дальний Восток» (4,58 балла), далее идет ООО «СпецТранГаз» (4,3 балла), а ООО «ВостокАвтоГаз»

занимает лишь третью позицию.

Далее проведем оценку имиджа фирм, т.е. того, как организации выглядят внешне и воспринимаются потребителями.

Таблица 9 – Оценка имиджа предприятий

Показатели	R	α_i	АО «Газпром газораспределение ДВ»		ООО «СпецТранГаз»		ООО «ВостокАвтоГаз»	
			β_i	$\alpha_i \times \beta_i$	β_i	$\alpha_i \times \beta_i$	β_i	$\alpha_i \times \beta_i$
Время нахождения на рынке	2	0,3	5	1,5	3	0,9	3	0,9
Известность торговой марки	1	0,4	5	2	2	0,8	2	0,8
Общественный резонанс	4	0,1	5	0,5	1	0,1	1	0,1
Общественное мнение о предприятии	3	0,2	5	1	3	0,6	3	0,6
Итого	10	1	20	5	14	2,4	14	2,4

В результате оценки имиджа предприятий выяснилось, что ООО «ВостокАвтоГаз» и ООО «СпецТранГаз» набрали одинаково низкое количество баллов относительно АО «Газпром газораспределение ДВ».

Главная задача предприятия – наиболее полное удовлетворение запросов потребителей. Наиболее важными запросами являются соотношение цены и качества товара, уровень обслуживания, территориальное расположение и т.д.

Таблица 10 – Оценка потребительских предпочтений

Показатели	R	α_i	АО «Газпром газораспределение ДВ»		ООО «СпецТранГаз»		ООО «ВостокАвтоГаз»	
			β_i	$\alpha_i \times \beta_i$	β_i	$\alpha_i \times \beta_i$	β_i	$\alpha_i \times \beta_i$
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Количество торговых точек	5	0,07	5	0,35	3	0,21	3	0,21

1	2	3	4	5	6	7	8	9
Месторасположение	4	0,13	4	0,52	3	0,39	3	0,39
Уровень обслуживания	3	0,2	4	0,8	4	0,8	4	0,8
Гарантии качества	1	0,33	5	1,65	3	0,99	3	0,99
Индивидуальный подход к клиентам	2	0,27	5	1,35	4	1,08	4	1,08
Итого		1	26	4,67	17	3,47	17	3,47

ООО «ВостокАвтоГаз» и ООО «СпецТранГаз» снова набрали одинаковое количество баллов, но на первом месте опять оказалось АО «Газпром газораспределение ДВ».

Так как качество товаров – это одно из основных факторов при принятии потребителями решения о покупке, необходимо потребительские характеристики качества товаров оценивать отдельно.

Таблица 11 – Оценка потребительских характеристик качества товаров

Показатели	R	α_i	АО «Газпром газораспределение ДВ»		ООО «СпецТранГаз»		ООО «ВостокАвтоГаз»	
			β_i	$\alpha_i \times \beta_i$	β_i	$\alpha_i \times \beta_i$	β_i	$\alpha_i \times \beta_i$
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Внешний вид	4	0,12	4	0,48	4	0,48	4	0,48
Качество	1	0,17	5	0,85	3	0,51	3	0,51
Удобство обращения	3	0,14	5	0,7	4	0,56	4	0,56
Компоненты	7	0,08	4	0,32	4	0,32	4	0,32
Оригинальность	9	0,045	3	0,135	3	0,135	3	0,135
Экологические характеристики	10	0,03	4	0,12	3	0,09	3	0,09
Гарантии	2	0,15	5	0,75	3	0,45	3	0,45
Уровень сервисного обслуживания	6	0,09	4	0,36	4	0,36	4	0,36

1	2	3	4	5	6	7	8	9
Многообразие	5	0,11	3	0,33	3	0,33	3	0,33
Индивидуальность для каждого клиента	11	0,015	1	0,015	1	0,015	1	0,015
Соответствие стандартам	8	0,06	5	0,3	4	0,24	4	0,24
Итого	66	1	46	4,405	36	3,49	36	3,49

По итогам таблицы 11 наибольший балл присваивается АО «Газпром газораспределение ДВ» (4,405 балла), а ООО «ВостокАвтоГаз» и ООО «СпецТранГаз» снова занимают отстающие позиции.

Чтобы грамотно обеспечить результативную предпринимательскую деятельность, предприятие должно управлять ассортиментом товаров и услуг. Обеспечение наиболее полного соответствия товарного ассортимента запросам потребителей является главной задачей руководства¹⁷. Проведена оценка ассортимента товаров и услуг организаций (таблица 12).

Таблица 12 – Оценка ассортимента товаров и услуг

Показатели	R	α_i	АО «Газпром газораспределение ДВ»		ООО «СпецТранГаз»		ООО «ВостокАвтоГаз»	
			β_i	$\alpha_i \times \beta_i$	β_i	$\alpha_i \times \beta_i$	β_i	$\alpha_i \times \beta_i$
Широта ассортимента	2	0,3	5	1,5	3	0,9	3	0,9
Глубина ассортимента	1	0,4	5	2	4	1,6	4	1,6
Насыщенность	4	0,1	4	0,4	4	0,4	4	0,4
Гармоничность	3	0,2	4	0,8	3	0,6	3	0,6
Итого	10	1	18	4,7	14	3,5	14	3,5

¹⁷Разовский Ю. В., Алексеев А. Н., Шмелева А. Н., Алексашина Т. В., Руденко Л. Г., Барт Т. В., Бурыкин Е. С., Рязанов А. А. Стратегическое управление ресурсами прибрежных зон. Т. 2: Развитие инфраструктуры прибрежных зон / под общ. ред. А. В. Семенова. — М.: МУ им. С. Ю. Витте, 2016. 150 с.

По итогам таблица можно увидеть, что выше всех оценивается ассортимент продуктов АО «Газпром газораспределение ДВ» (4,7 балла).

По данным предыдущих таблиц составим одну сводную таблицу показателей.

Таблица 13 – Сводная таблица показателей конкурентоспособности предприятий

Показатели	R	α_i	АО «Газпром газораспределение ДВ»		ООО «СпецТранГаз»		ООО «ВостокАвтоГаз»	
			β_i	$\alpha_i \times \beta_i$	β_i	$\alpha_i \times \beta_i$	β_i	$\alpha_i \times \beta_i$
Оценка персонала	5	0,07	4,58	0,3206	4,3	0,301	3,94	0,0276
Оценка имиджа	3	0,2	5	1	2,4	0,48	2,4	0,48
Оценка потребительских предпочтений покупателей	2	0,27	4,67	1,261	3,47	0,9369	3,47	0,9369
Оценка потребительских характеристик качества товаров	1	0,33	4,405	1,4537	3,49	1,1517	3,49	1,1517
Оценка ассортимента товаров и услуг	4	0,13	4,7	0,611	3,5	0,455	3,5	0,455
Итого	15	1	-	4,64	-	3,32	-	3,05

Таблица 13 позволяет сделать вывод о том, что наибольший общий балл конкурентоспособности среди трех предприятий-конкурентов принадлежит АО «Газпром газораспределение ДВ» (4,65 балла), затем идет ООО «СпецТранГаз» с результатом в 3,32 балла, худший результат у ООО «ВостокАвтоГаз» (3,05 балла). Но стоит отметить, что ООО «ВостокАвтоГаз» уступила ООО «СпецТранГаз» только по одному показателю, по остальным организации набрали одинаковое количество баллов, однако однозначным лидером стало АО «Газпром газораспределение ДВ».

На основе проведенного анализа внешней среды сформируем список

возможностей:

- 1) стабильное развитие отрасли газовых заправочных станций;
- 2) стабильное развитие отрасли прокладки газопроводов;
- 3) высокий спрос на прокладку газопроводов;
- 4) рост уровня заработной платы квалифицированных специалистов на рынке труда Хабаровского края;
- 5) участие в реализации программ развития Дальнего востока;
- 6) участие в реализации программы развития Хабаровского края.

Составим матрицу возможностей для ООО «ВостокАвтоГаз» (таблица 14).

Таблица 14 – Матрица возможностей

Вероятность реализации возможностей	Влияние на организацию		
	сильное	умеренное	слабое
высокая	Высокий спрос на прокладку газопроводов	Стабильное развитие отрасли прокладки газопроводов	-
средняя	Стабильное развитие отрасли газовых заправочных станций	Участие в реализации программ развития Хабаровского края	Рост уровня заработной платы квалифицированных специалистов на рынке труда Хабаровского края
низкая	Участие в реализации программ развития Дальнего Востока	-	-

Проанализировав матрицу возможностей организации ООО «ВостокАвтоГаз» можно сделать вывод, что организации следует обратить внимание на те возможности, которые попадают на поля вероятности и влияния «высокая/сильное», «средняя/сильное» и «высокая/умеренное»: высокий спрос на прокладку газопроводов, стабильное развитие отрасли прокладки газопроводов, участие в реализации программ развития Дальнего востока.

трубопроводов и газовых заправочных станций. Именно эти возможности играют большую роль для предприятия, и их нужно непременно использовать. Возможности участия в реализации программ развития Дальнего Востока и Хабаровского края можно использовать, если у организации имеется достаточно ресурсов. Рост уровня заработной платы квалифицированных специалистов на рынке труда Хабаровского края окажет слабое влияние на организацию, и является слишком незначительной возможностью, чтобы ее рассматривать.

Аналогично, сформируем список факторов внешней среды оказывающих негативное воздействие на организацию:

- 1) появление новых групп конкурентов в сфере газификации;
- 2) низкий спрос на газовые заправочные станции;
- 3) низкий уровень покупательной способности населения;
- 4) хищение газа;
- 5) необходимость осуществления дорогостоящих природоохранных мероприятий;
- б) изменение законодательства в сфере урегулирования тарифов;
- 7) низкий уровень инновационной деятельности предприятия.

Построим матрицу угроз, позиционируя каждую угрозу по степени влияния и вероятности ее наступления в таблице 15.

Таблица 15 – Матрица угроз

Вероятность реализации угроз	Возможные последствия			
	разрушение	критическое состояние	тяжелое состояние	«легкие ушибы»
1	2	3	4	5
высокая	-	Низкий уровень покупательной способности населения	Изменение законодательства в сфере урегулирования тарифов	-

1	2	3	4	5
средняя	Появление новых групп конкурентов в сфере газификации	-	Необходимость осуществления дорогостоящих природоохранных мероприятий	Низкий уровень инновационной деятельности предприятия
низкая	Хищение газа	Низкий спрос на газовые заправочные станции	-	-

Проанализировав матрицу угроз, можно сделать вывод, что для организации представляют очень большую опасность и требуют немедленного и обязательного устранения следующие угрозы: низкий уровень покупательной способности населения и появление новых групп конкурентов в сфере газификации. Угрозы изменения законодательства в сфере урегулирования тарифов и хищение газа тоже должны находиться в поле зрения руководства организации и быть устранены в первую очередь. Если рассматривать угрозы низкого спроса на газовые заправочные станции и угрозы необходимости осуществления дорогостоящих природоохранных мероприятий, то требуется внимательный и ответственный подход к их устранению. При этом не нужно ставить задачу их первостепенного устранения. Попавшие на оставшиеся поля угрозы также не должны выпадать из поля зрения руководства организации. Необходимо внимательно отслеживать их развитие.

Составление матриц возможностей и угроз позволяет предотвратить отрицательные последствия влияния факторов и не упустить возможности для развития организации.

2.3 Диагностика функционирования ООО «ВостокАвтоГаз» по этапам антикризисного управления

ООО «ВостокАвтоГаз» с даты своей регистрации (17.10.2000 г.) по сегодняшний день прошло несколько важных этапов, которые целесообразно

анализировать отдельно. Рассмотрим этапы функционирования предприятия.

1) 1 этап. 17.10.2000 г. - 31.03.2014 г.

ООО «ВостокАвтоГаз» в данный период успешно функционировало и являлось одним из немногих специализированных предприятий, осуществляющих газификацию населения и муниципальных образований Дальнего Востока. Несмотря на фактическое прекращение кредитования малых компаний, осуществляющих деятельность в сфере строительства с начало кризисных явлений в экономике в 2008-2009 годов, предприятие выполняло многочисленные государственные контракты и открывало филиалы в Хабаровском крае, Приморском крае и Сахалинской области. Численность работников головного офиса ООО «ВостокАвтоГаз» на начало 2014 года составляла 149 человек.

Таблица 16 - Основные финансовые показатели ООО «ВостокАвтоГаз» за 2011 – 2014 гг.

	2011	2012	2013	2014
Выручка, тыс. руб.	593693	595291	597485	594801
Чистая прибыль, тыс. руб.	8239	7293	5646	2293

Для наглядности представим показатели в виде рисунков.

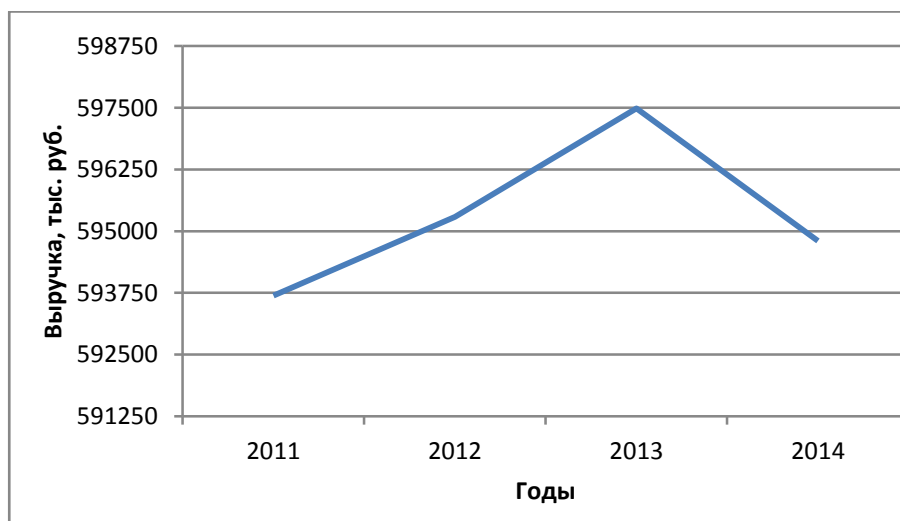


Рисунок 3 – Выручка ООО «ВостокАвтоГаз» за 2011 – 2014 гг.

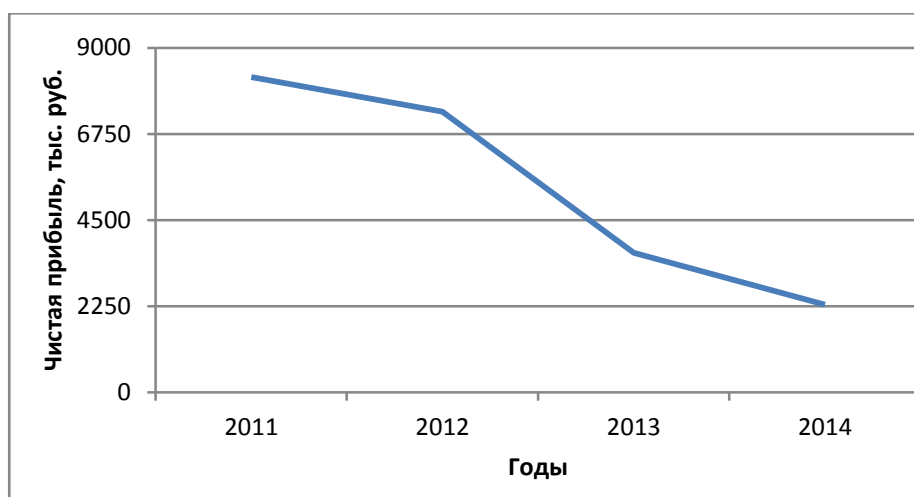


Рисунок 4 – Чистая прибыль ООО «ВостокАвтоГаз» за 2011 – 2014 гг.

Из рисунков 3 и 4 мы видим, что в 2013 году произошло резкое увеличение выручки, что объясняется выполнением двух крупных контрактов с АО «Газпром газораспределение Дальний Восток». В этот же период чистая прибыль уменьшилась примерно на 37 %, что привело к увеличению кредиторской задолженности.

2) 2 этап. 01.04.2014 г. - 14.08.2016 г.

Второй этап жизнедеятельности ООО «ВостокАвтоГаз» особенно интересен, потому что является определяющим во все остальные периоды.

Таблица 17 - Основные финансовые показатели ООО «ВостокАвтоГаз» за 2014 – 2016 гг.

	2014	2015	2016
Выручка, тыс. руб.	594801	253400	66367
Чистая прибыль, тыс. руб.	2293	1646	-27612

Для наглядности представим показатели в виде рисунков.

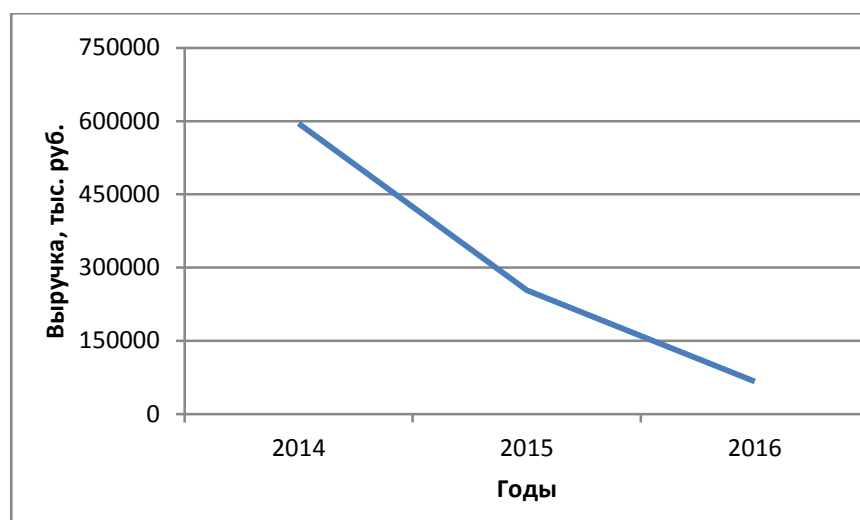


Рисунок 5 – Выручка ООО «ВостокАвтоГаз» за 2014 – 2016 гг.

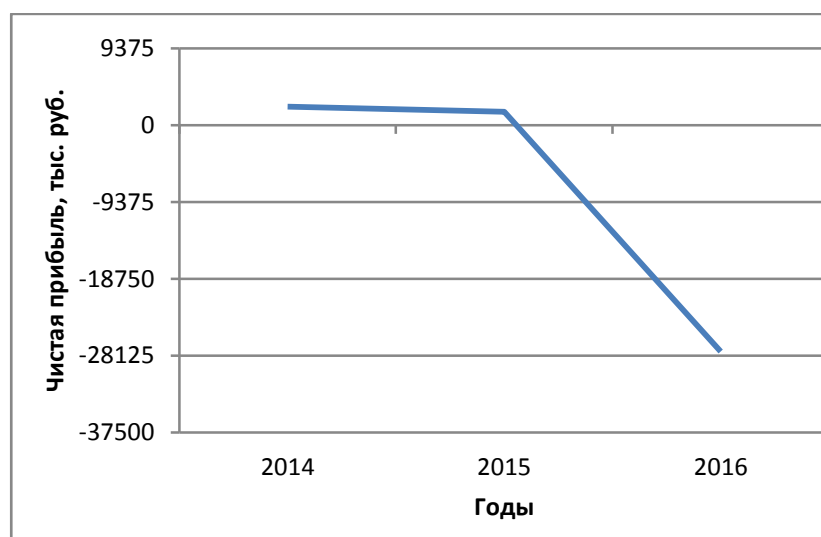


Рисунок 6 – Чистая прибыль ООО «ВостокАвтоГаз» за 2014 – 2016 гг.

Графики наглядно показывают стабильное снижение выручки и чистой прибыли в период с 2014 по 2016 года, что объясняет состояние предприятия в последующие периоды.

Следует отметить, что в 2015 году ООО «ВостокАвтоГаз» было разделено путем выделения из общества ООО «ГазРезерв», которому в результате разделения было передано недвижимое имущество предприятия в качестве активов и займы коммерческих предприятия и физических лиц в качестве пассивов. Планировалось, что ООО «ГазРезерв» будет осуществлять деятельность по сдаче в аренду недвижимого имущества ООО «ВостокАвтоГаз» и другим заинтересованным лицам, а также осуществлять

деятельность, направленную на создание новых объектов недвижимости на имеющихся в его распоряжении земельных участках, за счет собственных средств, получаемых от сдачи в аренду имущества, заемных средств инвесторов и кредитных организаций, заинтересованных в создании указанных объектов.

Численность персонала основного офиса ООО «ВостокАвтоГаз» в 2014 году составляла 149 человек, к в 2015 году она снизилась до 94 человек, а в 2016 году составила 57 штатных единиц. В этот период происходило самостоятельное увольнение технических работников, и вынужденное увольнение специалистов, без которых предприятие было в состоянии функционировать в прежнем режиме.

15.07.2016 г. в Арбитражный суд Хабаровского края обратился один из кредиторов с заявлением о признании ООО «ВостокАвтоГаз» несостоятельным (банкротом). Арбитражным управляющим назначена Казанцева Наталья Владимировна¹⁸.

3) 3 этап. 15.08.2016 г. - 26.01.2017 г.

15 августа 2016 г. в отношении ООО «ВостокАвтоГаз» Арбитражным судом Хабаровского края была введена процедура наблюдения.

С целью сбора информации о зарегистрированных правах ООО «ВостокАвтоГаз» на движимое и недвижимое имущество, а также иной информации, необходимой для проведения финансового анализа предприятия – должника были направлены запросы в ГИБДД УМВД России по Хабаровскому краю, Департамент муниципальной собственности Администрации г. Хабаровска, Ростехнадзор, Дальнедра, ГУ Управление ПФ РФ в г. Хабаровске и Хабаровском районе Хабаровского края, Ростехнадзор, УФССП, ИФНС России, Росреестр и банки, в которых были открыты счета.

По состоянию на 01.10.2016 года совокупная кредиторская задолженность ООО «ВостокАвтоГаз» составляла 130 854 883,42 руб. А

¹⁸ Приказ Росрегистрации от 11 февраля 2005 г. № 12 «Об утверждении единой программы подготовки арбитражных управляющих».

совокупная дебиторская задолженность на эту же дату составляла 55 520 795,67 руб.

Временным управляющим 18.11.2016 г. был проведен финансовый анализ предприятия для того, чтобы определить возможность (невозможность) восстановления платежеспособности предприятия-должника и обоснования целесообразности введения в отношении негоследующей процедуры банкротства.

Анализ финансового состояния ООО «ВостокАвтоГаз», проведенный в рамках процедуры наблюдения, по данным бухгалтерской отчетности (подтвержденной аудиторским заключением) за период с 01 апреля 2014г. по 01 октября 2016г. позволил выявить следующие негативные аспекты производственно-хозяйственной деятельности должника:

- предприятие в течение всего проанализированного периода являлось неплатежеспособным и не могло отвечать по своим обязательствам ни за счет активов, ни за счет выручки;
- величина кредиторской задолженности превышает сумму всех активов предприятия;
- на предприятии отсутствуют собственные оборотные средства, которые необходимы для его финансовой устойчивости;
- предприятие находится в критически неустойчивом финансовом положении, находится в полной зависимости от внешних источников финансирования;
- структура баланса предприятия неудовлетворительная;
- внутрихозяйственные резервы обеспечения восстановления платежеспособности отсутствуют, следовательно, восстановить платежеспособность невозможно.

Вышеуказанные выводы по результатам финансового анализа деятельности предприятия свидетельствуют о том, что целесообразно ходатайствовать перед Арбитражным судом Хабаровского края о признании Общества с ограниченной ответственностью «ВостокАвтоГаз»

несостоятельным (банкротом) и о введении в отношении него процедуры конкурсного производства.

Должник – ООО «ВостокАвтоГаз» по согласованию с учредителями обратился к собранию кредиторов с ходатайством о введении в отношении него процедуры финансового оздоровления. В качестве обеспечения исполнения обязательств перед кредиторами предлагается залог недвижимого имущества третьего лица, а именно – ООО «ГазРезерв». На собрании кредиторы проголосовали «за» введение процедуры банкротства.

4) 4 этап. 27.01.2017 г. - 26.01.2019 г.

Определением арбитражного суда Хабаровского края от 27.01.2017 года процедура финансового оздоровления в отношении ООО «ВостокАвтоГаз» введена на 12 месяцев (после этого процедура продлена еще на 12 месяцев). Предприятие-должник предоставило план финансового оздоровления и график погашения задолженности.

Согласно плану финансового оздоровления по состоянию на 01.10.2016 года совокупная кредиторская задолженность ООО «ВостокАвтоГаз» составляла 130 854 883,42 руб. А совокупная дебиторская задолженность на эту же дату составляла 55 520 795,67 руб.

Таким образом, разница между дебиторской и кредиторской задолженностью составляет 75 334 087,75 руб. Согласно плану финансового оздоровления, источником погашения имеющейся разницы ООО «ВостокАвтоГаз» видит результат от реализации имеющихся контрактов на выполнение строительно-монтажных работ. Доход от выполнения данных контрактов составит 33 569 799,55 руб.

Дополнительно в целях финансового оздоровления предприятия планируется осуществить оптимизацию структуры и состава основных средств, доход от реализации которых составит 17 980 000,00 руб.

Также на данном этапе ООО «ВостокАвтоГаз» должно поддерживать собственную работоспособность, расходы на поддержание которой составят 1 350 522,88 руб. в месяц (включают в себя: аренда офиса и производственной

площадки, заработную плату, НДФЛ и отчисления в фонды, коммунальные расходы, связь и интернет, услуги юриста).

В период финансового оздоровления принято решение о реализации имущества принадлежащего ООО «ГазРезерв» на открытом рынке. На все имущество ООО «ГазРезерв» была проведена экспертиза и оценка рыночной стоимости, равная 92 950 000,00 руб. По мере получения денежных средств они будут направляться в ООО «ВостокАвтоГаз» для погашения кредиторской задолженности.

Согласно отчету ООО «ВостокАвтоГаз» на 01.04.2019 г. в полном объеме погашены обязательства перед работниками организации по заработной плате. Текущая задолженность предприятия на дату составляет 9 458 082,00 руб., реестровая 42 816 526,00 руб.

За период финансового оздоровления на 31.03.2019г. обществом получено через кассу и расчетный счет – 29 155 797,83 руб. Основными источниками поступлений стали средства по ранее заключенным и ныне действующим контрактам. Всего за период финансового оздоровления из кассы и банка ООО «ВостокАвтоГаз» было выплачено 29 331 763,99 руб.

Стоит отметить, что в данный период руководство компании максимально оптимизировало свою деятельность, существенно снизило постоянные расходы, проводило активную работу по взысканию дебиторской задолженности.

Согласно последнему представленному бухгалтерскому балансу ООО «ВАГ» по состоянию на 31.12.2018 года – предприятие неплатежеспособно, финансово неустойчиво, находится в полной финансовой зависимости от кредиторов, размер активов меньше, чем обязательства предприятия (сумма активов предприятия 59 774 000,00 руб., а сумма обязательств предприятия 108 060 000,00 руб.). Без продажи активов ООО «ГазРезерв» предприятие-должник не сможет в полном объеме исполнить обязательства перед кредиторами.

5) 5 этап. 27.01.2019 г. – по настоящее время

На данный момент процедура финансового оздоровления, длившаяся 2

года, завершена. Численность персонала предприятия составляет 4 человека - генеральный директор, начальник коммерческого отдела, главным инженер и главный специалист. Следующим шагом собранию кредиторов необходимо решить дальнейшую судьбу ООО «ВостокАвтоГаз». Основными вариантами являются: заключение мирового соглашения с основным кредитором (ИФНС РФ) и введение конкурсного производства.

В данной главе была рассмотрена деятельность ООО «ВостокАвтоГаз» по всем этапам его функционирования и проанализировано его экономическое состояние в настоящее время. Все выводы, полученные по итогам второй главы, позволяют в следующей главе рассмотреть мероприятия, которые может предпринять ООО «ВостокАвтоГаз» при каждой альтернативе: заключение мирового соглашения или введение конкурсного производства.

3.1 Разработка мероприятия по заключению мирового соглашения, как элемента антикризисного управления

Одним из возможных вариантов дальнейшего развития событий рекомендовано заключить мировое соглашение на один год между ООО «ВостокАвтоГаз» и ФНС РФ. Задолженность ООО «ВостокАвтоГаз» перед налоговой службой составляет 22 210 193,62 руб. (более 50 % от всей задолженности). Целесообразно заключить мировое соглашение на один год, для того, чтобы ООО «ВостокАвтоГаз» рассчиталось с Федеральной Налоговой службой РФ и вернуло свое стабильное состояние.

Предлагается рассмотреть мероприятие, которое, возможно, поспособствует удовлетворению условий мирового соглашения.

У предприятия-должника есть дополнительный источник потенциального дохода – муниципальный контракт №071 от 10.12.2014 г. на строительство газопровода на объекте «Распределительный газопровод для газификации с. Новый Мир Комсомольского муниципального района Хабаровского края». Данная сделка заключена в рамках муниципальной программы «Газификация объектов энергетики и жилищного фонда Комсомольского муниципального района на 2016 – 2020 годы».

В 2019 году намечено строительство межпоселкового газопровода от газораспределительной станции Хурба до с. Новый Мир протяженностью 14,1 км. В настоящее время ПАО «Газпром» ведется работа по корректировке проектной документации в части проведения дополнительных инженерных изысканий. Кроме того, в рамках муниципального контракта, заключенного администрацией Комсомольского муниципального района с подрядной организацией ООО «ВостокАвтоГаз» будет осуществляться строительство внутрипоселковых газопроводов (14,8 км). Прибыль, полученная в рамках выполнения данного контракта, будет направлена на погашение задолженности.

Для реализации муниципального контракта на строительство газопровода на объекте «Распределительный газопровод для газификации с. Новый Мир Комсомольского муниципального района Хабаровского края» необходимо определить следующие составляющие: перечень работ, предшествующие работы и время их выполнения. Данные представлены в таблице 18.

Таблица 18 – Календарный график выполнения работ

№	Наименование работ	Предшествующая операция	Время выполнения, дней	
1	Подготовительные работы			
	в том числе:			
	А	Разбивка трассы	-	16
	Б	Ограждение трассы	А	9
	В	Устройство пешеходных мостов	Б	10
	Г	Устройство проезжих мостов	Б	12
	Д	Вскрытие подземных коммуникаций	В	17
	Е	Подвешивание коммуникаций	Г	8
	Ж	Вскрытие дорожных покрытий	Д, Е	11
2	Земляные работы			
	в том числе:			
	З	Рытье траншеи экскаватором	Ж	10
	И	Зачистка траншеи вручную	З	14
	К	Рытье приямков для сварки неповоротных стыков	З	23
	Л	Уширение котлована на колодец	К, И	17
3	Монтажные работы			
	в том числе:			
	М	Опускание труб в траншею	Л	7
	Н	Устройство колодцев	Л	28
	О	Протяжка футляров через дорогу	Л	25
	П	Испытание сварных стыков	М, Н, О	14
	Р	Изоляция поворотных и неповоротных стыков	П	49
4	Заключительные работы			
	в том числе:			
	С	Разборка пешеходных мостов	Р	9
	Т	Разборка ограждений	Р	10
	У	Разборка подвесок коммуникаций	С, Т	8
	Ф	Присыпка газопровода вручную	У	31
	Х	Засыпка приямков вручную	У	26
	Ц	Засыпка траншеи бульдозером	У	10
	Ч	Испытание газопровода на герметичность	Ф, Х, Ц	30

На основе таблицы 18 необходимо построить сетевой график выполнения

работ по строительству газопровода на объекте «Распределительный газопровод для газификации с. Новый Мир Комсомольского муниципального района Хабаровского края» и определить критический путь (рисунок 7).

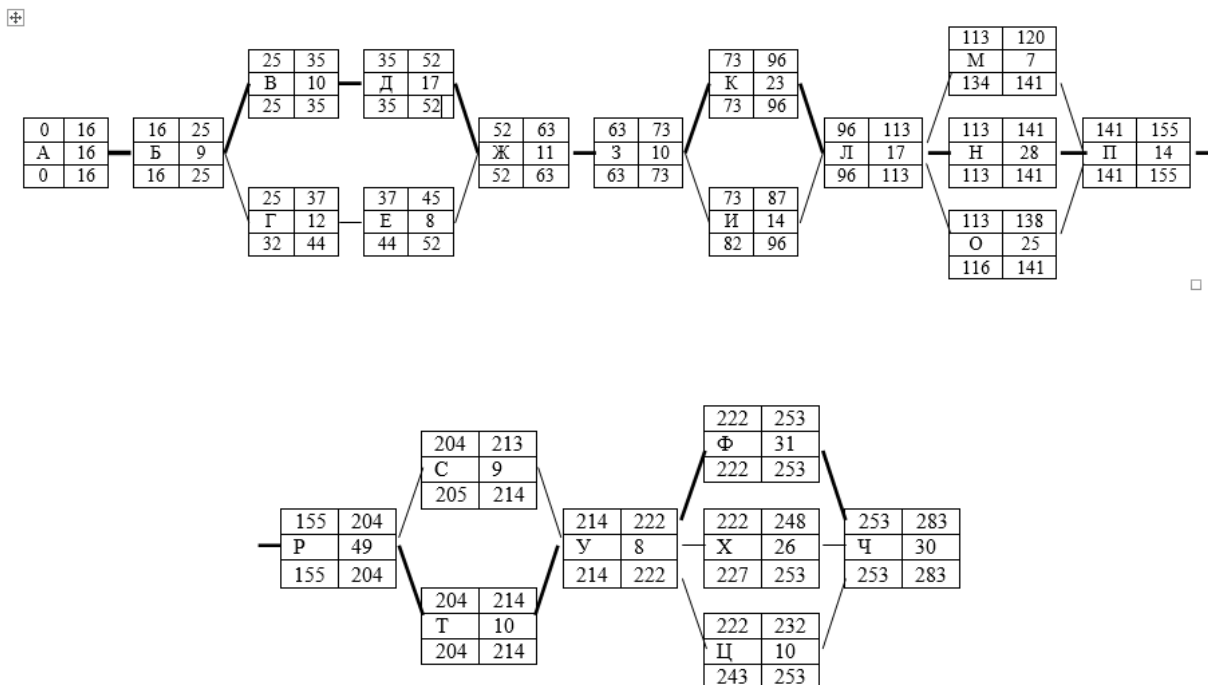


Рисунок 7 - Сетевой график

Таблица 18 показывает, что график работ делится на четыре этапа: подготовительные, земляные, монтажные и заключительные работы. В сетевом графике, представленном на рисунке – выделен критический путь, захватывающий работы А, Б, В, Д, Ж, З, К, Л, Н, П, Р, Т, У, Ф, Ч. Общая длительность выполнения всех работ составляет 283 дня или 9,5 месяцев (следует еще раз отметить, что мировое соглашение заключено на 12 месяцев).

Далее рассмотрим выручку, которую ООО «ВостокАвтоГаз» получит от реализации муниципального контракта.

Таблица 19 – Выручка ООО «ВостокАвтоГаз» от реализации контракта

Наименование	Сумма, руб.
Подготовительные работы	11 615 480,00
Земляные работы	25 777 538,00
Монтажные работы	27 045 002,00
Заключительные работы	10 049 090,00
Итого	74 487 110,00

Таблица 19 показывает нам, что общая выручка за выполнение муниципального контракта составит 74 487 110,00 руб. ООО «ВостокАвтоГаз» по договору получает оплату отдельно после завершения каждого этапа выполненных работ.

Следующей стадией нам необходимо рассчитать затраты на выполнение всех работ.

Таблица 20 – Затраты на выполнение работ

Наименование	Сумма, руб.
Оплата работ субподрядным организациям	35 000 000,00
Приобретение трубы для газопровода	11 000 000,00
Приобретение ШРГ	2 000 000,00
Приобретение 2-х ГРП	4 000 000,00
Итого	52 000 000,00

По приблизительной оценке, затраты на выполнение работ по строительству объекта «Распределительный газопровод для газификации с. Новый Мир Комсомольского муниципального района Хабаровского края» составят 52 000 000,00 руб.

Прогнозные расчеты по предложенному мероприятию положительны, но необходимо помнить про риски, которые окружают предприятие, находящееся в нестабильном состоянии.

Так, следует уточнить, что реализация муниципального контракта возможна только при условии, что ООО «ВостокАвтоГаз» заключит дополнительное соглашение с администрацией Комсомольского муниципального района. Соглашение должно включать в себя условие, что ООО «ВостокАвтоГаз» будет получать денежные средства от администрации до фактического выполнения работ, т.к. у предприятия нет возможности самостоятельно покрывать расходы, связанные с выполнением контракта.

Представим схему того, как изначально планировалось финансирование муниципального контракта (рисунок 8).

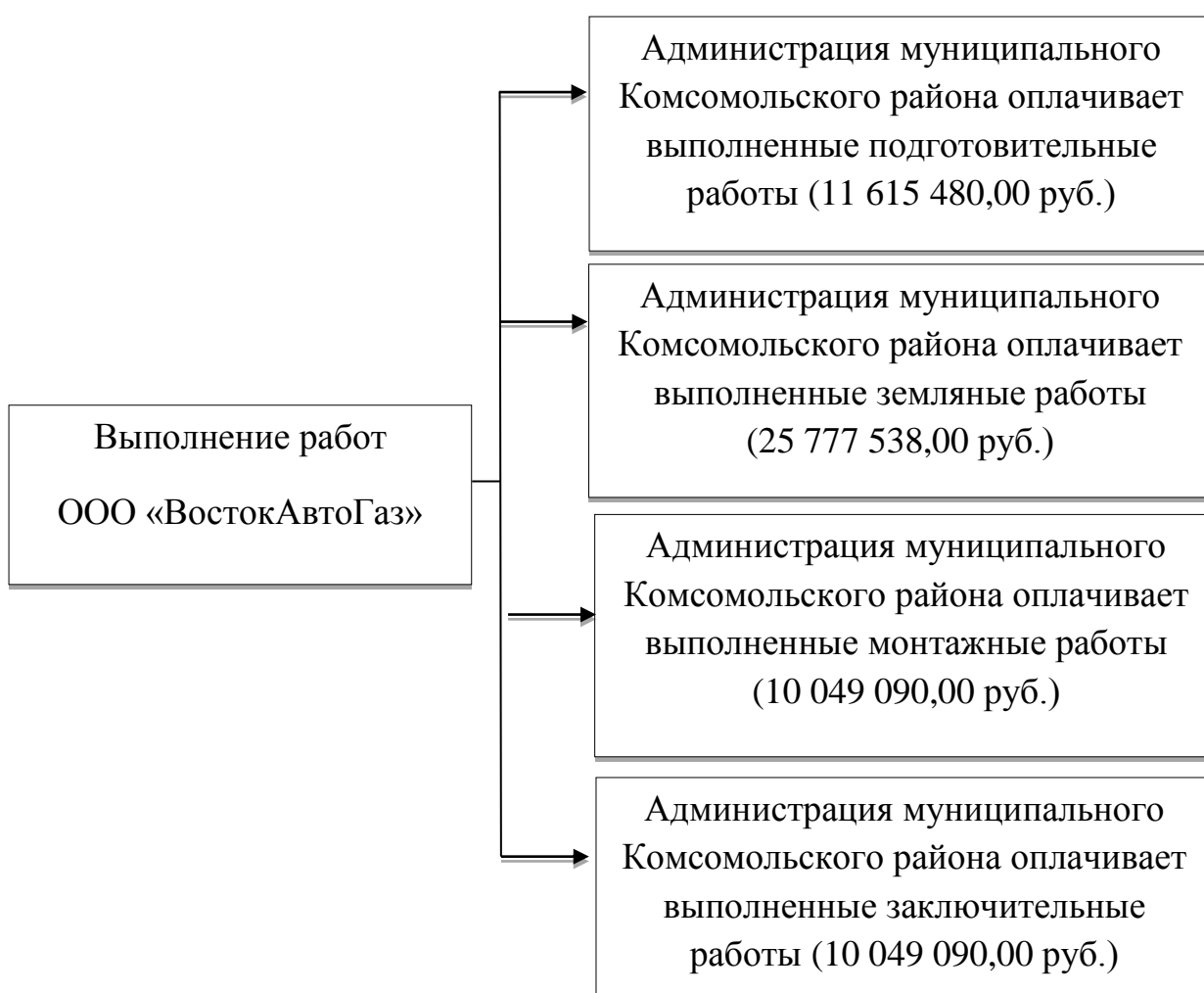


Рисунок 8 – Финансирование муниципального контракта без несения изменений

Далее представим схему, как необходимо финансировать муниципальный

контракт на данный момент для удачного завершения сделки без нарушения календарного плана (рисунок 9).

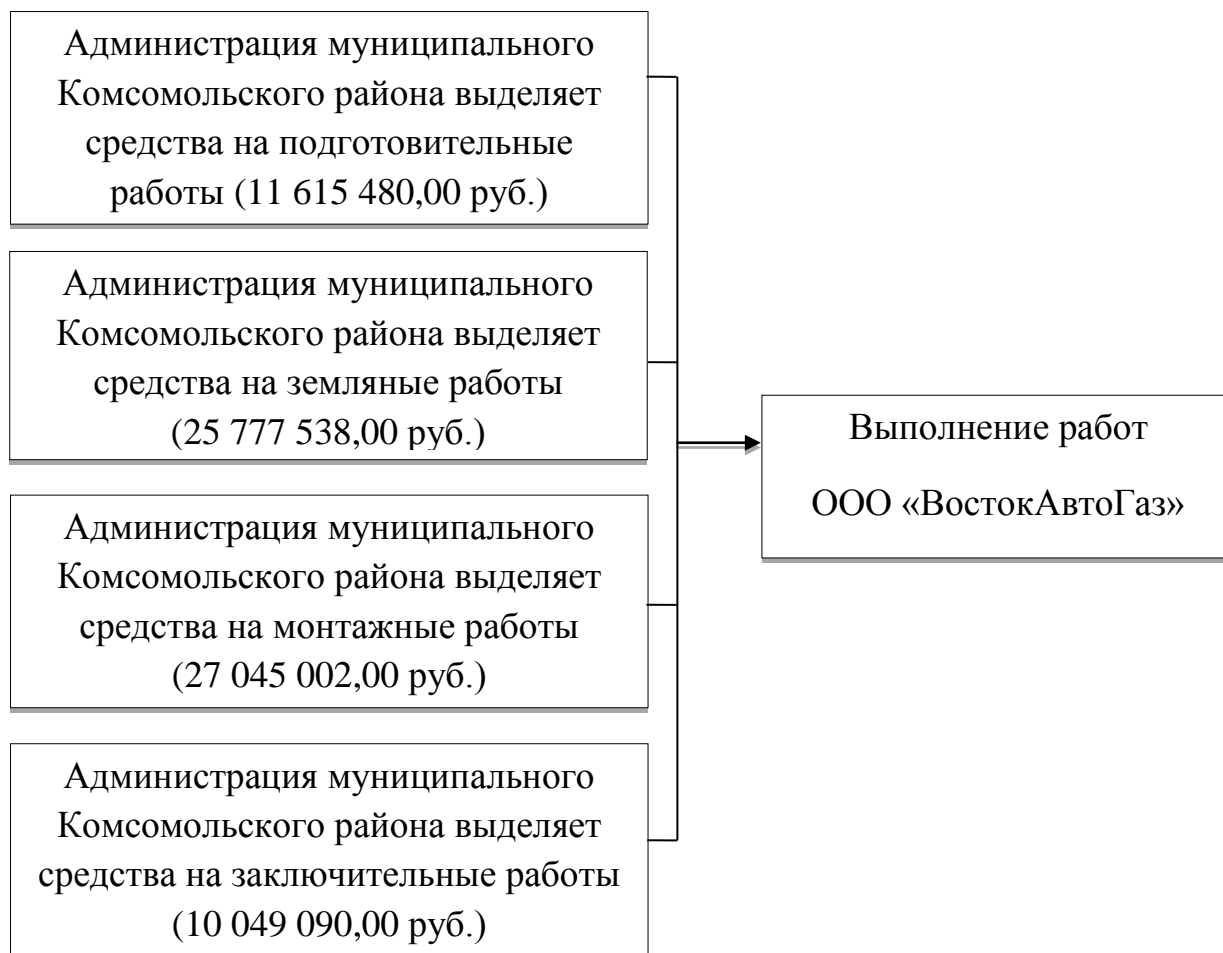


Рисунок 9 – Финансирование муниципального контракта с внесением необходимых изменений

Сравнивая финансирование муниципального контракта до внесения изменения и финансирование муниципального контракта после внесения изменения, заметно различие лишь в порядке выплаты денежных средств Администрацией муниципального Комсомольского района, т.к. суммы, наименование работ и стороны остаются одинаковыми. Но именно порядок выплат является в данном случае главной угрозой для выполнения/невыполнения муниципального контракта на строительство газопровода на объекте «Распределительный газопровод для газификации с. Новый Мир Комсомольского муниципального района Хабаровского края.

Несмотря на то, что ООО «ВостокАвтоГаз» занимало лидирующие позиции в период до введения процедуры банкротства, выполняло многочисленные государственные контракты в срок, зарекомендовало себя как одно из крупных предприятий в своей отрасли, нестабильное финансовое положение ООО «ВостокАвтоГаз» в течение последних 4 лет может существенно повлиять на решение Администрации.

Также следует учитывать, что у ООО «ВостокАвтоГаз» отсутствует достаточное количество штатных единиц и техники для самостоятельного выполнения работ, что может привести предприятие к дополнительным затратам на наем большего количества рабочих групп и транспортных единиц. Это повлечет за собой изменение сметы затрат и возможное нарушение календарного плана.

Оценивая реальное положение ООО «ВостокАвтоГаз», его текущее состояние, репутацию на рынке, выполнение предложенного мероприятия сопровождается большими рисками. Прибыль от реализации муниципального контракта на строительство газопровода на объекте «Распределительный газопровод для газификации с. Новый Мир Комсомольского муниципального района Хабаровского края» может покрыть сумму мирового соглашения, но не стоит забывать про высокий риск невыполнения данной сделки.

3.2 Разработка мероприятия по введении конкурсного производства, как элемента антикризисного управления

Следующим возможным вариантом развития событий является введение процедуры конкурсного производства в отношении ООО «ВостокАвтоГаз». Следует помнить, что конкурсное производство является завершающей процедурой банкротства предприятия. Данная процедура открывается после принятия судом решения о том, что должник признан банкротом, и вводится сроком на 12 месяцев, который может быть продлен не более чем на 6 месяцев. Если есть необходимость, то срок процедуры конкурсного производства арбитражный суд может продлить сверх этого срока.

Конкурсным управляющим на этом этапе должна быть выявлена

конкурсная масса, которая включает в себя все имущество ООО «ВостокАвтоГаз», которое имеется на момент введения конкурсного производства и в ходе этой процедуры. Конкурсная масса реализуется на торгах для того, чтобы удовлетворить требования кредиторов. Конкурсный управляющий составляет реестр требований кредиторов, согласно которому происходит погашение задолженности.

В реестр требований кредиторов ООО «ВостокАвтоГаз» включили задолженность в размере 50 50 517 895,70 руб., из которой: 9 399 356,00 руб. - требований кредиторов 2 очереди; 41 118 539,76 руб. - требований кредиторов 3 очереди. Требования кредиторов первой очереди отсутствуют.

За тот период, что проводится конкурсное производство, конкурсный управляющий принимает все меры для выявления имущества должника для того, чтобы сформировать конкурсную массу для удовлетворения требований кредиторов.

В связи с этим проведем оценку имущества и определим его ликвидационную стоимость. Для этого в первую очередь рассчитаем балансовую стоимость ООО «ВостокАвтоГаз».

Таблица 21 – Балансовая стоимость имущества ООО «ВостокАвтоГаз»

Наименование имущества	Количество	Балансовая стоимость, руб.
1	2	3
Складское помещение общей площадью 882,5 кв. м, инв. № 3668, лит. А,	1	8 600 000,00
Битумохранилище (лит 3), 000000226	1	4100000
Склад одноэтажное здание (ЛИТ.Т.), 000000233	1	4900000
Административно-бытовой корпус, 000000199	1	4500000
Котельная с 2-мя котлами, 000000201	1	1000500
Склад минерального порошка, 000000203	1	1600000

Продолжение таблицы 21

1	2	3
Здание двухэтажное по Тихоокеанской, 204Б,000000211	1	11000000
Склад по ул. Тихоокеанской 204 Б лит. У, 000000212	1	3800000
Тупик железнодорожный, 000000204	1	5350000
Земельный участок ш. Федоровское, 24, 00-000251	1	323500
Земельный участок по ул. Проточная 2 Б, 00000081	1	2500000
Экскаватор KOMATSUWB93R-5E0	1	1 400 000,00
Гусеничный погрузчик Bobcat T650H АЗР 112601	1	5200000
Грузовой-бортовой с манипулятором автомобиль "HyundaiGold" M525PY27	1	5500000
Итого	14	59 774 000,00

Балансовая стоимость имущества ООО «ВостокАвтоГаз» на 31.12.2018 г. составляет 59 774 000,00 руб. В таблице 21 рассчитаем рыночную стоимость предприятия.

Таблица 22 – Рыночная стоимость имущества ООО «ВостокАвтоГаз»

Наименование имущества	Количество	Рыночная стоимость, руб.
1	2	3
Складское помещение общей площадью 882,5 кв. м, инв. № 3668, лит. А,	1	6 345 000,00
Битумохранилище (лит 3), 000000226	1	344 344,97
Склад одноэтажное здание (ЛИТ.Т.), 000000233	1	3 333 898,34
Административно-бытовой корпус, 000000199	1	2 450 718,54
Котельная с 2-мя котлами, 000000201	1	564 666,35

Продолжение таблицы 22

1	2	3
Склад минерального порошка, 000000203	1	900 171,30
Здание двухэтажное по Тихоокеанской, 204Б,000000211	1	8 997 349,52
Склад по ул. Тихоокеанской 204 Б лит. У, 000000212	1	2 208 249,91
Тупик железнодорожный, 000000204	1	3 666 308,41
Земельный участок ш. Федоровское, 24, 00-000251	1	348 700,00
Земельный участок по ул. Проточная 2 Б, 00000081	1	163 228,58
Экскаватор KOMATSUWB93R-5E0	1	846 000,00
Гусеничный погрузчик Bobcat T650H АЗР 112601	1	2 200 000,00
Грузовой-бортовой с манипулятором автомобиль "HyundaiGold" M525PY27	1	3 500 000,00
Итого	14	35 868 635,92

Примерная рыночная стоимость имущества ООО «ВостокАвтоГаз» составляет 35 868 635,92 руб., что говорит о возможном частичном погашении задолженности кредиторов.

Те денежные средства, которые поступят на расчетный счет предприятия-должника, конкурсный управляющий направит для погашения требований кредиторов второй очереди и текущей задолженности, которая возникла в конкурсном производстве. Расчеты с кредиторами 3 очереди в связи с недостаточностью имущества будут производиться частично.

После расчета со всеми кредиторами, Конкурсный управляющий предоставит в Арбитражный суд итоговый отчет о результатах процедуры банкротства. Только после этого суд обязан вынести определение о завершении конкурсного производства ООО «ВостокАвтоГаз».

Основанием для внесения в ЕГРЮЛ записи о ликвидации предприятия-должника является определение суда о завершении конкурсного производства.

После того, как в Единый государственный реестр юридических лиц записи будет внесена запись о том, что должник ликвидирован, работа конкурсного управляющего завершается, конкурсное производство объявляется оконченным, а ООО «ВостокАвтоГаз» — ликвидированным предприятием.

3.3 Эффективность предложенных мероприятий по антикризисному управлению ООО «ВостокАвтоГаз»

Предложенное мероприятие по заключению мирового соглашения заключается в реализации муниципального контракта на строительство газопровода на объекте «Распределительный газопровод для газификации с. Новый Мир Комсомольского муниципального района Хабаровского края». Необходимо рассчитать предполагаемый экономический эффект и экономическую эффективность мероприятия.

$$\mathcal{E} = 74\,487\,110,00 - 52\,000\,000,00 = 22\,487\,110,00 \text{ руб.}$$

$$\mathcal{E}\phi = 22\,487\,110,00 / 52\,000\,000,00 = 0,432 \text{ или } 43,2 \text{ \%}.$$

Кредиторская задолженность ООО «ВостокАвтоГаз» 42 816 526,00 руб. Следовательно, при заключении мирового соглашения и выполнении муниципального контракта будет удовлетворено 100,0 % требований Федеральной налоговой службы.

Расчет экономической эффективности показывает, что реализация муниципального контракта №071 от 10.12.2014 г. на строительство газопровода на объекте «Распределительный газопровод для газификации с. Новый Мир Комсомольского муниципального района Хабаровского края» полностью удовлетворяет мировое соглашение между ООО «ВостокАвтоГаз» и ФНС РФ.

Рассмотрим реализацию мероприятия относительно всей кредиторской задолженности (рисунок 10).

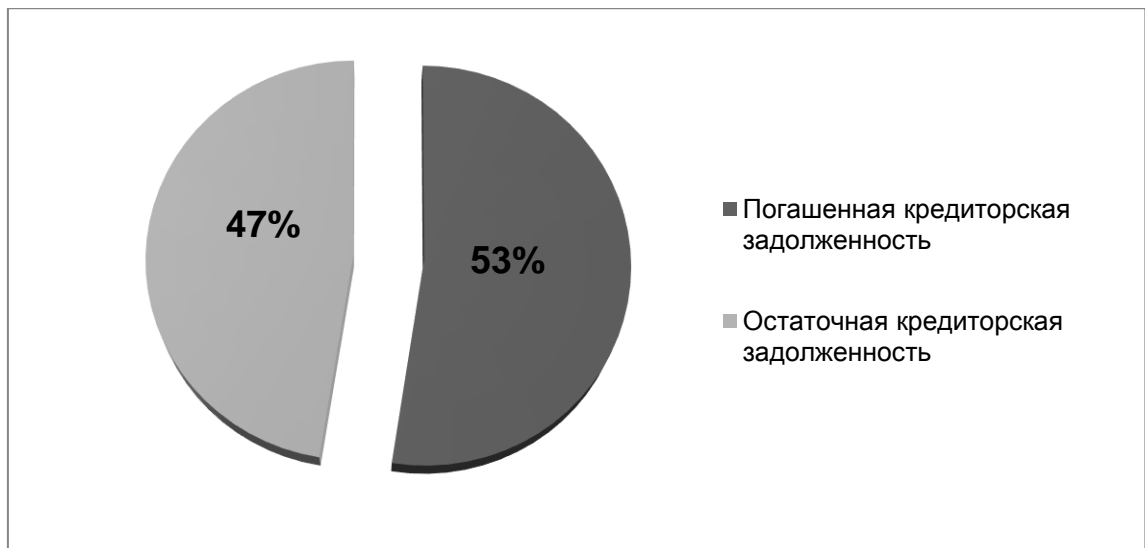


Рисунок 10 - Прибыль от реализации мероприятия относительно всей кредиторской задолженности ООО «ВостокАвтоГаз»

Рисунок 10 показывает, что полученная прибыль от контракта составляет 53,0 % от всех требований кредиторов.

При анализе экономической эффективности предложенного мероприятия необходимо учитывать фактор неопределенности (предприятие находится в крайне нестабильном состоянии) и риск (возможность возникновения таких условий, при которых контрагент откажется платить полную сумму выполнения работ). Для этого проведем анализ чувствительности (таблица 23 и таблица 24).

Таблица 23 - Анализ чувствительности мероприятия по заключению мирового соглашения к изменению стоимости работ по договору

Изменение стоимости работ по договору	90 %	100 %	110 %
Чистая прибыль, тыс. руб.	14 841,5	22 487, 110	25 860,17

При уменьшении фактора «стоимость работ по договору» на 10%, чистая прибыль уменьшится на 7 645,6 тыс. руб. (34 %), а при увеличении фактора на 10 %, чистая прибыль увеличится на 15 %. Таблица 22 показывает, что фактор является чувствительным, что является реальным риском для ООО «ВостокАвтоГаз».

Таблица 24 – Анализ чувствительности мероприятия по заключению мирового соглашения к изменению объема выполненных работ

Изменение объема выполненных работ	90 %	100 %	110 %
Выручка, тыс. руб.	63 314,0	74 487, 110	78211,4655

При увеличении фактора «изменение объема выполненных работ» на 10 %, выручка увеличится на 3 724,4 тыс. руб. (5 %), а при уменьшении фактора на 10 %, выручка уменьшится на 15 %. Таблица 24 показывает, что фактор является менее чувствительным.

Предложенное мероприятие по введению конкурсного производства заключается в выявлении конкурсной массы и определении ликвидационной стоимости ООО «ВостокАвтоГаз». Рыночная стоимость имущества предприятия составляет 35 868 635,92 руб. (таблица 22). Кредиторская задолженность ООО «ВостокАвтоГаз» составляет 42 816 526,00 руб.

Построим рисунок 8 и рассмотрим выручку от реализации мероприятия относительно всей кредиторской задолженности ООО «ВостокАвтоГаз».

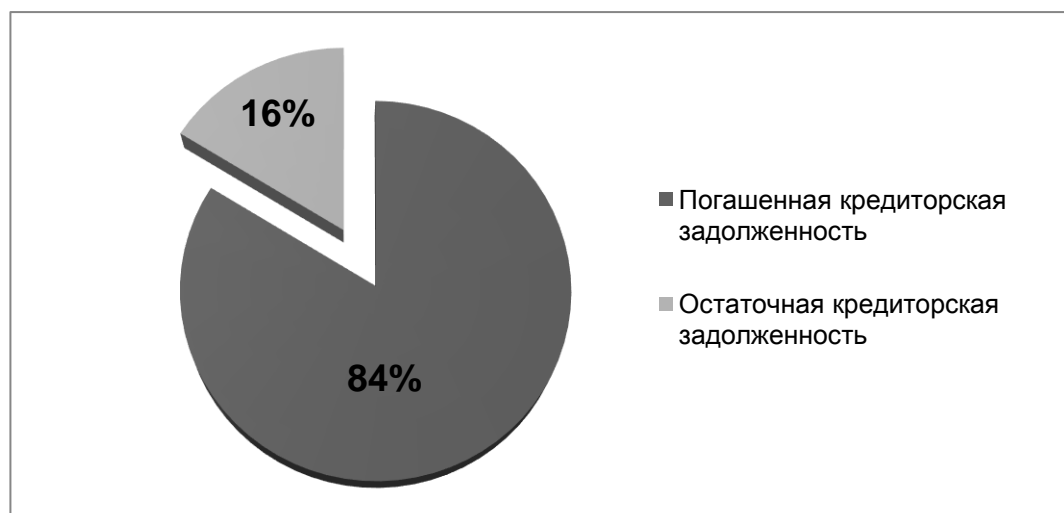


Рисунок 10 - Прибыль от реализации мероприятия относительно всей кредиторской задолженности ООО «ВостокАвтоГаз»

Рисунок 10 показывает, что удовлетворение требований кредиторов при введении конкурсного производства и реализации конкурсной массы возможно на 84,0 % (полное погашение текущей задолженности, расчет с кредиторами

второй очереди и частичный расчет с третьей очередью).

Проведем анализ чувствительности для мероприятия по введению конкурсного производства (таблица 25 и таблица 26).

Таблица 25 - Анализ чувствительности мероприятия по введению конкурсного производства к изменению рыночной стоимости

Изменение рыночной стоимости	90 %	100 %	110 %
Выручка, тыс. руб.	32 281,77	35 868, 636	39455,50

Таблица 26 - Анализ чувствительности мероприятия по введению конкурсного производства к изменению состава конкурсной массы

Изменение состава конкурсной массы	90 %	100 %	110 %
Выручка, тыс. руб.	32 281,77	35 868, 636	39455,50

При изменении (уменьшении/увеличении) факторов «изменение рыночной стоимости» и «изменение состава конкурсной массы» на 10 %, выручка изменится также на 10 %. Таблицы 25 и 26 показывают прямую зависимость факторов, что является показателем чувствительности и риском для ООО «ВостокАвтоГаз».

По моему мнению, целесообразно применить последовательно оба элемента антикризисного управления: заключение мирового соглашения и введение конкурсного производства. Реализация обоих мероприятий поспособствует максимальному погашению кредиторской задолженности и продлит деятельность ООО «ВостокАвтоГаз» как минимум на один год.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В условиях постоянно меняющихся факторов внешней финансовой среды и внутренних условий осуществления финансовой деятельности увеличивается вероятность периодического возникновения кризиса предприятия, который может приобретать различные формы. Одной из таких форм является финансовый кризис предприятия, который несет наиболее значительные угрозы для его функционирования и развития. Финансовый кризис предприятия выступает одной из наиболее опасных форм нарушения его финансового равновесия, которая отражает периодически возникающие на протяжении его жизненного цикла под воздействием разнообразных факторов противоречия между фактическим состоянием его финансового потенциала и необходимым объемом финансовых потребностей, несущую наиболее опасные потенциальные угрозы его функционированию.

В данной бакалаврской работе в качестве объекта исследования выбрано ООО «ВостокАвтоГаз», ранее осуществляющее свою деятельность на территории Дальнего Востока. Основным видом деятельности предприятия являлось складирование и хранение газа и продуктов его переработки. Основная цель ООО «ВостокАвтоГаз» - получение прибыли.

Целью выпускной квалификационной работы является диагностика функционирования ООО «ВостокАвтоГаз» по этапам антикризисного управления, и разработка альтернативных вариантов введения следующей процедуры банкротства предприятия. В работе выполнены все поставленные задачи: изучены теоретические материалы современных аспектах антикризисного управления, диагностики кризисных ситуаций и процедурах банкротства предприятия, изучен объект бакалаврской работы, проанализирована внешняя среда ООО «ВостокАвтоГаз», проведена диагностика функционирования предприятия по этапам антикризисного управления, выполнено индивидуальное задание.

Изучение теоретических основ антикризисного управления позволило

определить его современные аспекты, изучить основные виды современной диагностики кризисных ситуаций и подробно рассмотреть процедуры банкротства предприятий.

Во второй главе изучена деятельность объекта бакалаврской работы, проведен анализ внешней среды и диагностика функционирования ООО «ВостокАвтоГаз» по этапам антикризисного управления. Внешняя среда рассмотрена как совокупность макросреды и микросреды. Результаты PEST-анализа показывают, что наиболее значимыми факторами являются политические и экономические. Политические факторы заключаются в правительственной стабильности, а экономические главным образом в стабилизации экономики страны. Анализ конкурентных преимуществ, который был проведен с помощью модели 5 сил Портера, показал, что наиболее значимыми факторами являются влияние потребителей и вероятность появления товаров – заменителей. Оценка конкурентоспособности рейтинговым методом выявила, что ООО «ВостокАвтоГаз» явно уступает своим конкурентам, но от второго места его отделяет не так много баллов.

На основе проведенного анализа внешней среды были сформулированы следующие возможности: стабильное развитие отрасли газовых заправочных станций, стабильное развитие отрасли прокладки газопроводов, высокий спрос на прокладку газопроводов, рост уровня заработной платы квалифицированных специалистов на рынке труда Хабаровского края, участие в реализации программ развития Дальнего Востока, участие в реализации программы развития Хабаровского края. И также были сформулированы угрозы: появление новых групп конкурентов в сфере газификации, низкий спрос на газовые заправочные станции, низкий уровень покупательной способности населения, хищение газа, необходимость осуществления дорогостоящих природоохранных мероприятий, изменение законодательства в сфере урегулирования тарифов, низкий уровень инновационной деятельности предприятия.

Следующим пунктом была проведена диагностика ООО

«ВостокАвтоГаз» по этапам антикризисного управления. Первый этап включает в себя период изменения экономических показателей в худшую сторону. Здесь наблюдается стабильное состояние предприятия и эффективная его деятельность. Следующий этап - до введения процедуры наблюдения в отношении ООО «ВостокАвтоГаз». По основным показателям деятельности предприятия видно ухудшение экономических показателей практически в каждом квартале. Третий этап включал в себя период процедуры наблюдения (до введения финансового оздоровления). Анализ третьего этапа показал, что предприятия имеет нестабильное финансовое состояние, и оно не в силах самостоятельно рассчитаться по обязательствам. Четвертый этап включает в себя введение процедуры финансового оздоровления, содержащей в себе частичное выполнение графика погашения задолженности (полный расчет со второй очередью, и частичный с третьей). Пятый этап заключается в неопределенности дальнейших действий. Собрание кредиторов должно принять решение о введении следующей процедуры банкротства.

Так как, на момент написания бакалаврской работы, собрание кредиторов не приняло решение о введении следующей процедуры банкротства (повторное собрание кредиторов отложено), то целесообразно в третьей главе рассмотреть каждый из наиболее возможных вариантов: введение конкурсного производства в отношении ООО «ВостокАвтоГаз» или заключение мирового соглашения с ФНС РФ (основным кредитором).

В третьей главе были разработаны мероприятия по заключению мирового соглашения и введения конкурсного производства, как элементов антикризисного управления. Так, при заключении мирового соглашения возможно закрытие старой сделки, после выполнения работ, и получение экономического эффекта в размере 22 487 110,00 руб. Это больше, чем долг ООО «ВостокАвтоГаз» перед ФНС РФ. Прибыль от реализации муниципального контакта на строительство газопровода на объекте «Распределительный газопровод для газификации с. Новый Мир Комсомольского муниципального района Хабаровского края» может покрыть

сумму мирового соглашения. Анализ чувствительности показал, что фактор «изменение стоимости работ по договору» по отношению к результирующему фактору является чувствительным, т.к. его уменьшение на 10 % влечет за собой уменьшение чистой прибыли на 34 %.

Рассмотрев второй вариант – введение конкурсного производства, можно сделать вывод, что рыночная стоимость имущества позволит лишь частично погасить реестр требований кредиторов. Анализ чувствительности показал, что факторы «изменение рыночной стоимости» и «изменение состава конкурсной массы» имеют прямую зависимость с результирующим фактором – выручкой.

Таким образом, рекомендуется применить оба элемента антикризисного управления: и заключение мирового соглашения, и введение конкурсного производства. Это позволит максимально удовлетворить требования кредиторов и продлить деятельность ООО «ВостокАвтоГаз» на один год.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Алборова, М. В. Особенности управления предприятиями малого бизнеса // Экономика, управление, финансы: материалы VII Междунар. науч. конф. (г. Краснодар, 02.2017 г.). — Краснодар: Новация, 2017. С. 95–98.
- 2 Алферов, В.Н. Управленческий анализ как инструмент антикризисного управления [Электронный ресурс] // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2018. №2 (35). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlencheskiy-analiz-kak-instrument-antikrizisnogo-upravleniya> (дата обращения: 11.05.2019).
- 3 Антикризисное управление. - М.: Дашков и Ко, 2016. - 293 с.
- 4 Антонов, Г.Д. Антикризисное управление организацией: Учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В Трифонов. - М.: Инфра-М, 2018. - 362 с.
- 5 Арутюнов, Ю. А. Антикризисное управление / Ю.А. Арутюнов. - М.: Юнити-Дана, 2016. - 417 с.
- 6 Балдин, К. В. Антикризисное управление: макро- и микроуровень: учеб. пособие [для студентов вузов] / К. В. Балдин, И. И. Передеряев, А. В. Рукоусев. - 6-е изд., испр. - М.: Дашков и К*, 2013. - 267 с.
- 7 Блажевич, О. Г. Сравнительный анализ и применение методов прогнозирования банкротства // Бюллетень науки и практики. Электронный журнал 2017. №6 (20). С. 161–175. [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.bulletennauki.com/blazhevich-karachun>
- 8 Брусов, П. Н. Финансовый менеджмент. Математические основы. Краткосрочная финансовая политика: учеб. пособие для студентов вузов / П. Н. Брусов, Т. В. Филатова. - 2-е изд., стер. - М.: КНОРУС, 2016. - 311 с.
- 9 Васин, С.М., Шутов, В.С. Антикризисное управление: Учебное пособие / - М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 282 с.
- 10 Гражданский Кодекс РФ [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.consultant.ru/popular/buch/>

- 11 Демченк, А.А, Криводёрова, А.Ю. Проблема банкротства юридических лиц в России [Электронный ресурс] // Научный вестник Крыма. 2018. №3 (14). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problema-bankrotstva-yuridicheskikh-lits-v-rossii> (дата обращения: 11.05.2019).
- 12 Ефимова, О.В. Анализ финансовой отчетности: учебное пособие / О.В. Ефимова [и др.]. – М.: Омега-Л, 2016. – 398 с.
- 13 Захарова, В.Я. Антикризисное управление. Теория и практика: Учебное пособие - М.: ЮНИТИ, 2014. - 320 с.
- 14 Згонник, Л. В. Антикризисное управление: учебник для студентов вузов / Л. В. Згонник. - М.: Дашков и К*, 2014. - 209 с.
- 15 Зуб, А. Т. Антикризисное управление: учебник для бакалавров [Электронный ресурс] / А. Т. Зуб.: Издательство Юрайт, 2017. — 342 с. — (Серия: Бакалавр. Ака-демический курс). — ISBN 978-5-9916-3179-2. — URL: www.biblioonline.ru/book/46B55207-0F1D-42E1-A830-D3AC41F665D8
- 16 Ивасенко, А. Г. Антикризисное управление: учебное пособие для студентов вузов / А. Г. Ивасенко, Я. И. Никонова, М. В. Каркавин. - М.: КНОРУС, 2012. - 505 с
- 17 Ивасенко, А. Г. Антикризисное управление / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, М.В. Каркавин. - М.: КноРус, 2016. - 514 с.
- 18 Казакова, Н. А. Диагностика и прогнозирование банкротства // Финансовый менеджмент. – 2016. – №7. С. 16–32.
- 19 Карачун, А. И. Причины наступления банкротства и профилактика наступления кризиса // Вестник науки и творчества. – 2017. – №2 (14). С. 68–73.
- 20 Кибанов, А.Я. Формирование системы управления капиталом: учебное пособие / А.Я. Кибанов, А.Я. Захаров – М.: ГАУ, 2016. –71 с.
- 21 Ковалев, В.В. Финансовая отчетность. Анализ финансовой отчетности: учебное пособие / В.В. Ковалев–М.: ТК Велби, 2017. – 433 с.
- 22 Конвисарова, Е.В. Особенности методического инструментария анализа финансового состояния субъектов малого бизнеса // Территория новых возможностей. 2017. – №2 (36). [Электронный ресурс]. – URL:

<http://cyberleninka.ru>

23 Коротков, Э.М. Антикризисное управление: Учебник / Э.М. Коротков, А.А. Беляев. - М.: ЮНИТИ, 2016. - 320 с.

24 Коротков, Э.М. Антикризисное управление: Учебник для бакалавров / Э.М. Коротков. - Люберцы: Юрайт, 2015. - 407 с.

25 Куку, Э.С. Система финансовых показателей в анализе потенциального банкротства // Финансы и страхование: сборник трудов преподавателей, аспирантов, магистрантов, студентов. Симферополь: 2017. С. 46–49.

26 Кукушкина, В. В. Антикризисный менеджмент: монография / В. В. Кукушкина. - М.: ИНФРА-М, 2013. - 328 с. - (Научная мысль). - Библиогр.: С. 314-328.

27 Мазурова, И.И. Методы оценки вероятности банкротства организации: учебное пособие. Санкт-Петербург: Изд-во СПбГУЭФ, 2016. – 503 с.

28 Макаркина, Н.П. Теоретические аспекты антикризисного управления и превентивного финансового оздоровления организации // Экономика и бизнес: теория и практика. 2018 [Электронный ресурс]. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-aspekty-antikrizisnogo-upravleniya-i-preventivnogo-finansovogo-ozdorovleniya-organizatsii> (дата обращения: 11.05.2019).

29 Морякова, А.В. Экономическая деятельность предприятий сферы сервиса в условиях нестабильности: целесообразность прогнозной оценки // Школа университетской науки: парадигма развития. 2017. – №2. С. 57–60.

30 Музалёв, С. В. Рекомендации по использованию западных и российских моделей анализа оценки вероятности банкротства организации // Вестник университета (Государственный университет управления). – 2017. – № 10(19). С. 135 – 144.

31 Орехов, В. И. Антикризисное управление: учебное пособие для студентов вузов / В. И. Орехов, К. В. Балдин, Т. Р. Орехова. - 2-е изд., испр. -

М.: ИНФРА-М, 2013. - 539 с.

32 Орехов, В. И. Антикризисное управление / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.Р. Орехова. - М.: ИНФРА-М, 2017. - 543 с.

33 Патласов, О.Ю. Антикризисное управление. Финансовое моделирование и диагностика банкротства коммерческой организации. – Москва: Книжный мир, 2015. – 513 с.

34 Попов, Р. А. Антикризисное управление / Р.А. Попов. - М.: Высшая школа, 2016. - 433 с.

35 Постановление Правительства Российской Федерации от 25.06.2003 г. № 367 «Об утверждении правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа».

36 Приказ Росрегистрации от 11.02.2005 г. № 12 «Об утверждении единой программы подготовки арбитражных управляющих».

37 Прохоров, З. С., Онучина, А. А., Лопатина, Е. Н., Митрофанов, Д. Е., Шпак, Е. В. Особенности антикризисного управления предприятиями малого бизнеса [Электронный ресурс] // Молодой ученый. — 2018. — №16. — С. 35-38. — URL <https://moluch.ru/archive/201/49381/> (дата обращения: 11.05.2019).

38 Разовский, Ю. В., Алексеев, А. Н., Шмелева, А. Н., Алексашина, Т. В., Руденко, Л. Г., Барт, Т. В., Бурькин, Е. С., Рязанов, А. А. Стратегическое управление ресурсами прибрежных зон. Т. 2: Развитие инфраструктуры прибрежных зон— М.: МУ им. С. Ю. Витте, 2017. - 149 с.

39 Ряховская, А.Н. Антикризисное бизнес-регулирование: [монография] / [авт.: А. Н. Ряховская и др.]; Фин. ун-т при Правительстве РФ. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2015. - 240 с. - Библиогр.: С. 230-236

40 Ряховская, А.Н., Кован, С.Е. Антикризисное управление: теория и практика: Учебник - М.: КноРус, 2016. - 319 с.

41 Самородский, В. А. Антикризисное управление / В.А. Самородский, И.А. Хлусова. - М.: КолосС, 2016. - 209 с.

42 Тавасиев, А.М. Антикризисное управление кредитными

организациями: Учебное пособие / А.М. Тавасиев, А.В. Мурычев. - М.: ЮНИТИ, 2015. - 544 с.

43 Федеральный закон от 01.12.2007 г. № 315-ФЗ «О саморегулируемых организациях».

44 Федеральный закон от 19.11.1992 г. № 6-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)».

45 Федеральный закон от 24.6.1999 г. № 122-ФЗ «Об особенностях несостоятельности (банкротстве) естественных монополий топливно-энергетического комплекса».

46 Федеральный закон от 25.02.1999 г. № 40-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве) кредитных организаций».

47 Федеральный закон от 26.10.2002 г. № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)».

48 Федеральный закон от 08.01.1998 г. № 6-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)».

49 Официальная статистика Хабаровского края [Электронный ресурс]. –URL: http://habstat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/habstat/ru/statistics/hab_stat/

50 Черненко, В.А. Антикризисное управление: Учебник и практикум для академического бакалавриата / В.А. Черненко, Н.Ю. Шведова. - Люберцы: Юрайт, 2014. - 410 с.

51 Шкапова, О. В. Особенности антикризисного управления предприятиями малого бизнеса // Проблемы и перспективы экономики и управления: материалы IV Международная научная конференция (г. Санкт-Петербург, декабрь 2015 г.). С. 164–167.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Выписка из ЕГРЮЛ

ВЫПИСКА
из Единого государственного реестра юридических лиц

24.02.2019 № Ю39965-19-20539638

Настоящая выписка содержит сведения о юридическом лице

ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "ВОСТОКАВТОГАЗ"

ОГРН 110227201280854

включенные в Единый государственный реестр юридических лиц по состоянию на 24 февраля 2019 г.

№ п/п	Наименование показателя	Значение показателя
Наименование		
1	Полное наименование	ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "ВОСТОКАВТОГАЗ"
2	Сокращенное наименование	ООО "ВОСТОКАВТОГАЗ"
3	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	1022701280854 22.08.2002
Адрес (место нахождения)		
4	Почтовый индекс	680033
5	Субъект Российской Федерации	КРАЙ ХАБАРОВСКИЙ
6	Города (волость и т.п.)	ГОРОД ХАБАРОВСК
7	Улицы (проспект, переулок и т.д.)	УЛИЦА ТИХООКЕАНСКАЯ
8	Дом (здание и т.п.)	ДОМ 204Б
9	Офис (квартира и т.п.)	ОФИС 2.14
10	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2182724332558 13.06.2018
Сведения о регистрации		
11	Способ образования	Создание юридического лица до 01.07.2002
12	ОГРН	1022701280854
13	Дата присвоения ОГРН	22.08.2002
14	Регистрационный номер, присвоенный до 1 июля 2002 года	27.23-P2416
15	Дата регистрации до 1 июля 2002 года	17.10.2000
16	Наименование органа, зарегистрировавшего юридическое лицо до 1 июля 2002 года	Структурное подразделение Главного управления Министерства юстиции Российской Федерации по Хабаровскому краю. Регистрационная палата Хабаровского края по государственной регистрации юридических лиц

17	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	1022701280854 22.08.2002
Сведения о регистрирующем органе по месту нахождения юридического лица		
18	Наименование регистрирующего органа	Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г.Хабаровска
19	Адрес регистрирующего органа	680021, Хабаровский край, Хабаровск г., Станционная ул, 18.
20	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	1022701280854 22.08.2002
Сведения об учете в налоговом органе		
21	ИНН	2724056675
22	КПП	272201001
23	Дата постановки на учет	13.06.2018
24	Наименование налогового органа	Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 6 по Хабаровскому краю
25	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2182724333031 13.06.2018
Сведения о регистрации в качестве страхователя в территориальном органе Пенсионного фонда Российской Федерации		
26	Регистрационный номер	037004040200
27	Дата регистрации	30.06.2018
28	Наименование территориального органа Пенсионного фонда	Отделение Пенсионного фонда РФ по Кировскому району Северного округа г.Хабаровска
29	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2182724355592 02.07.2018
Сведения о регистрации в качестве страхователя в исполнительном органе Фонда социального страхования Российской Федерации		
30	Регистрационный номер	270740012827071
31	Дата регистрации	09.06.2005
32	Наименование исполнительного органа Фонда социального страхования	Филиал №7 Государственного учреждения - Хабаровского регионального отделения Фонда социального страхования Российской Федерации
33	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2162724497263 02.09.2016
Сведения об уставном капитале (складочном капитале, уставном фонде, паевых взносах)		
34	Вид	УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ
35	Размер (в рублях)	3000000
36	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2062724061970 26.05.2006
Сведения о лице, имеющем право без доверенности действовать от имени юридического лица		
37	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записей о данном лице	2052700270280 09.06.2005
38	Фамилия	РЕКУН
39	Имя	СЕРГЕЙ

40	Отчество	ЮРЬЕВИЧ
41	ИНН	272111435642
42	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2182724175600 07.04.2018
43	Должность	ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
44	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2182724175600 07.04.2018
Сведения об учредителях (участниках) юридического лица		
1		
45	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ сведений о данном лице	2142724085370 29.10.2014
46	ОГРН	1142722004149
47	ИНН	2722011573
48	Полное наименование	ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "ГАЗОВЫЙ ЦЕНТР"
49	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2142724085370 29.10.2014
50	Номинальная стоимость доли (в рублях)	1530000
51	Размер доли (в процентах)	51
52	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2142724085370 29.10.2014
2		
53	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ сведений о данном лице	2152724097282 15.09.2015
54	ОГРН	1157451006734
55	ИНН	7451390910
56	Полное наименование	ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "РЕГИОН-133"
57	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2152724097282 15.09.2015
58	Номинальная стоимость доли (в рублях)	1470000
59	Размер доли (в процентах)	49
60	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2152724097282 15.09.2015
Сведения о видах экономической деятельности по Общероссийскому классификатору видов экономической деятельности (ОКВЭД) ОК 029-2014 КДЕС. Ред. 2)		
Сведения об основном виде деятельности		
61	Код и наименование вида деятельности	52.10 Деятельность по складированию и хранению
62	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2092724020706 07.04.2009
Сведения о дополнительных видах деятельности		
1		
63	Код и наименование вида деятельности	35.30.14 Производство пара и горячей воды (тепловой энергии) котельными

64	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2102724064012 03.06.2010
2		
65	Код и наименование вида деятельности	35.30.2 Передача пара и горячей воды (тепловой энергии)
66	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2102724064012 03.06.2010
3		
67	Код и наименование вида деятельности	35.30.3 Распределение пара и горячей воды (тепловой энергии)
68	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2102724064012 03.06.2010
4		
69	Код и наименование вида деятельности	35.30.4 Обеспечение работоспособности котельных
70	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2102724064012 03.06.2010
5		
71	Код и наименование вида деятельности	41.2 Строительство жилых и нежилых зданий
72	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2092724020706 07.04.2009
6		
73	Код и наименование вида деятельности	43.2 Производство электромонтажных, санитарно-технических и прочих строительно-монтажных работ
74	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2092724020706 07.04.2009
7		
75	Код и наименование вида деятельности	45.20 Техническое обслуживание и ремонт автотранспортных средств
76	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2092724020706 07.04.2009
8		
77	Код и наименование вида деятельности	46.71 Торговля оптовая твердым, жидким и газообразным топливом и подобными продуктами
78	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2092724020706 07.04.2009
9		
79	Код и наименование вида деятельности	46.90 Торговля оптовая неспециализированная
80	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2092724020706 07.04.2009
10		
81	Код и наименование вида деятельности	47.30 Торговля розничная моторным топливом и специализированными магнезиями
82	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2092724020706 07.04.2009

83	Код и наименование вида деятельности	47.9 Торговля розничная вне магазинов, палаток, рынков
84	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2092724020706 07.04.2009
85	Код и наименование вида деятельности	55.90 Деятельность по предоставлению прочих мест для временного проживания
86	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2102724064012 03.06.2010
87	Код и наименование вида деятельности	71.1 Деятельность в области архитектуры, инженерных изысканий и предоставление технических консультаций в этих областях
88	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2092724020706 07.04.2009
89	Код и наименование вида деятельности	71.12.5 Деятельность в области гидрометеорологии и смежных с ней областях, мониторинга состояния окружающей среды, ее загрязнения
90	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2092724020706 07.04.2009
91	Код и наименование вида деятельности	71.12.6 Деятельность в области технического регулирования, стандартизации, метрологии, аккредитации, сертификации продукции
92	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2092724020706 07.04.2009
93	Код и наименование вида деятельности	72.19 Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук прочие
94	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2102724064012 03.06.2010
Сведения о лицензиях		
95	Номер лицензии	ХК 1626
96	Дата лицензии	25.03.2013
97	Дата начала действия лицензии	16.04.2013
98	Вид лицензируемой деятельности, на которой выдана лицензия	Проведение работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну (на территории РФ лицензирует ФСБ России и ее территориальные органы, за рубежом - СВР России)
99	Место действия лицензии	680014, РОССИЯ, , ХАБАРОВСК Г., ШКОТОВА УЛ. 15, А, 19
100	Наименование лицензирующего органа, выдавшего или переоформившего лицензию	Управление Федеральной службы безопасности по Хабаровскому краю

Выписка из ЕГРЮЛ
24.02.2019 07:07:17

ОГРН 102270128054

Страница 5 из 28

101	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2132724042427 16.04.2013
Сведения о филиалах и представительств		
Филиалы		
1		
102	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ сведений о данном лице	2092724109872 22.12.2009
103	Наименование	ПРИМОРСКИЙ
104	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2092724109872 22.12.2009
105	Почтовый индекс	692806
106	Субъект Российской Федерации	КРАЙ ПРИМОРСКИЙ
107	Город (волость и т.п.)	ГОРОД БОЛЬШОЙ КАМЕНЬ
108	Населенный пункт (село и т.п.)	СЕЛО СУХОДОЛ
109	Улица (проспект, переулок и т.д.)	УЛИЦА ЗЕЛЕНАЯ
110	Дом (квладение и т.п.)	1
111	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2092724109872 22.12.2009
2		
112	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ сведений о данном лице	2102724064012 03.06.2010
113	Наименование	ФИЛИАЛ ОБЩЕСТВА С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "ВОСТОКАВТОГАЗ" КОМСОМОЛЬСКИ
114	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2102724064012 03.06.2010
115	Почтовый индекс	681000
116	Субъект Российской Федерации	КРАЙ ХАБАРОВСКИЙ
117	Город (волость и т.п.)	ГОРОД КОМСОМОЛЬСК-НА-АМУРЕ
118	Улица (проспект, переулок и т.д.)	УЛИЦА ГАРАЖНАЯ
119	Дом (квладение и т.п.)	89А
120	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2102724064012 03.06.2010
3		
121	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ сведений о данном лице	2102724064012 03.06.2010
122	Наименование	ФИЛИАЛ ОБЩЕСТВА С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "ВОСТОКАВТОГАЗ" ВЛАДИВОСТОКСКИ
123	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2102724064012 03.06.2010
124	Почтовый индекс	690014
125	Субъект Российской Федерации	КРАЙ ПРИМОРСКИЙ

Выписка из ЕГРЮЛ
24.02.2019 07:07:17

ОГРН 102270128054

Страница 6 из 28

126	Город (волость и т.п.)	ГОРОД ВЛАДИВОСТОК
127	Улица (проспект, переулок и т.д.)	УЛИЦА КРЫЛОВА
128	Дом (квладение и т.п.)	10
129	Офис (квартира и т.п.)	310
130	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2102724064012 03.06.2010
Сведения о правопреемнике		
131	ОГРН	1152724004916
132	Полное наименование	ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "ТАЗРЕЗЕРВ"
133	ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения	2152724078813 16.07.2013
Сведения о записях, внесенных в Единый государственный реестр юридических лиц		
1		
134	ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	1022701280854 22.08.2002
135	Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Внесение в Единый государственный реестр юридических лиц сведений о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года
136	Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ	Инспекция Министерства Российской Федерации по налогам и сборам по Железнодорожному району г.Хабаровска
Сведения о свидетельстве, подтверждающем факт внесения записи в ЕГРЮЛ		
137	Серия, номер и дата выдачи свидетельства	27 00635502 22.08.2002
Сведения о статусе записи		
138	Статус записи	В запись внесены исправления в связи с технической ошибкой, допущенной регистрирующим органом
139	ГРН и дата записи, которой внесены исправления в связи с технической ошибкой	2142724067913 16.08.2014
2		
140	ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2032700511920 21.05.2003
141	Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Изменение сведений о юридическом лице, содержащихся в Едином государственном реестре юридических лиц
142	Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ	Инспекция Министерства Российской Федерации по налогам и сборам по Железнодорожному району г.Хабаровска
Сведения о свидетельстве, подтверждающем факт внесения записи в ЕГРЮЛ		
143	Серия, номер и дата выдачи свидетельства	27 00315972 21.05.2003

Выписка из ЕГРЮЛ
24.02.2019 07:07:17

ОГРН 102270128054

Страница 7 из 28

3		
144	ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2032700511908 22.05.2003
145	Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Государственная регистрация изменений, внесенных в учредительные документы юридического лица, связанных с внесением изменений в сведения о юридическом лице, содержащиеся в Едином государственном реестре юридических лиц, на основании заявления
146	Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ	Инспекция Министерства Российской Федерации по налогам и сборам по Железнодорожному району г.Хабаровска
Сведения о свидетельстве, подтверждающем факт внесения записи в ЕГРЮЛ		
147	Серия, номер и дата выдачи свидетельства	27 00315986 22.05.2003
4		
148	ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	21.06.2004
149	Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Представление сведений об учете юридического лица в налоговом органе
150	Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ	Инспекция Министерства Российской Федерации по налогам и сборам по Железнодорожному району г.Хабаровска
5		
151	ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2042700251042 21.06.2004
152	Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Государственная регистрация изменений, внесенных в учредительные документы юридического лица, связанных с внесением изменений в сведения о юридическом лице, содержащиеся в Едином государственном реестре юридических лиц, на основании заявления
153	Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ	Инспекция Министерства Российской Федерации по налогам и сборам по Железнодорожному району г.Хабаровска
Сведения о документах, представленных при внесении записи в ЕГРЮЛ		
154	Наименование документа	ЗАЯВЛЕНИЕ О ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ, ВНОСИМЫХ В УЧРЕДИТЕЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ ЮРИДИЧЕСКОГО ЛИЦА
155	Дата документа	18.06.2004
156	Наименование документа	ИЗМЕНЕНИЯ В УСТАВ
157	Дата документа	20.12.2003
158	Наименование документа	РЕШЕНИЕ №1
159	Дата документа	20.12.2003

Выписка из ЕГРЮЛ
24.02.2019 07:07:17

ОГРН 102270128054

Страница 8 из 28

160	Наименование документа	ДОКУМЕНТ ОБ УПЛАТЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОШЛИНЫ
161	Дата документа	18.06.2004
162	Наименование документа	ДОГОВОР О ПРИСОЕДИНЕНИИ
163	Дата документа	09.12.2003
Сведения о свидетельстве, подтверждающем факт внесения записи в ЕГРЮЛ		
164	Серия, номер и дата выдачи свидетельства	27 001068663 21.06.2004
6		
165	ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2042700251053 21.06.2004
166	Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Изменение сведений о юридическом лице, содержащихся в Едином государственном реестре юридических лиц
167	Наименование регистрирующего органа, которым запись вносится в ЕГРЮЛ	Инспекция Министерства Российской Федерации по налогам и сборам по Железнодорожному району г.Хабаровска
Сведения о документах, представленных при внесении записи в ЕГРЮЛ		
168	Наименование документа	ЗАЯВЛЕНИЕ О ВНЕСЕНИИ В ЕДИННЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РЕЕСТР ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ ИЗМЕНЕНИЙ В СВЕДЕНИЯ О ЮРИДИЧЕСКОМ ЛИЦЕ, НЕ СВЯЗАННЫХ С ВНЕСЕНИЕМ ИЗМЕНЕНИЙ В УЧРЕДИТЕЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ
169	Дата документа	18.06.2004
Сведения о свидетельстве, подтверждающем факт внесения записи в ЕГРЮЛ		
170	Серия, номер и дата выдачи свидетельства	27 01068664 21.06.2004
7		
171	ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2052700270280 09.06.2006
172	Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Изменение сведений о юридическом лице, содержащихся в Едином государственном реестре юридических лиц
173	Наименование регистрирующего органа, которым запись вносится в ЕГРЮЛ	Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г.Хабаровска

Выписка из ЕГРЮЛ
24.02.2019 07:47:17

ОГРН 102270128004

Страница 9 из 20

Сведения о документах, представленных при внесении записи в ЕГРЮЛ		
174	Наименование документа	ЗАЯВЛЕНИЕ О ВНЕСЕНИИ В ЕДИННЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РЕЕСТР ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ ИЗМЕНЕНИЙ В СВЕДЕНИЯ О ЮРИДИЧЕСКОМ ЛИЦЕ, НЕ СВЯЗАННЫХ С ВНЕСЕНИЕМ ИЗМЕНЕНИЙ В УЧРЕДИТЕЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ
175	Номер документа	P14001
176	Дата документа	08.06.2005
177	Наименование документа	РЕШЕНИЕ
178	Номер документа	2
179	Дата документа	06.06.2005
Сведения о свидетельстве, подтверждающем факт внесения записи в ЕГРЮЛ		
180	Серия, номер и дата выдачи свидетельства	27 000903233 09.06.2005
8		
181	ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2062724061960 26.05.2006
182	Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Изменение сведений о юридическом лице, содержащихся в Едином государственном реестре юридических лиц
183	Наименование регистрирующего органа, которым запись вносится в ЕГРЮЛ	Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г.Хабаровска
Сведения о документах, представленных при внесении записи в ЕГРЮЛ		
184	Наименование документа	ЗАЯВЛЕНИЕ О ВНЕСЕНИИ В ЕДИННЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РЕЕСТР ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ ИЗМЕНЕНИЙ В СВЕДЕНИЯ О ЮРИДИЧЕСКОМ ЛИЦЕ, НЕ СВЯЗАННЫХ С ВНЕСЕНИЕМ ИЗМЕНЕНИЙ В УЧРЕДИТЕЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ
185	Номер документа	P14001
186	Дата документа	24.05.2006
Сведения о свидетельстве, подтверждающем факт внесения записи в ЕГРЮЛ		
187	Серия, номер и дата выдачи свидетельства	27 001471614 26.05.2006

Выписка из ЕГРЮЛ
24.02.2019 07:47:17

ОГРН 102270128004

Страница 10 из 20

Сведения о статусе записи		
188	Статус записи	В запись внесены исправления в связи с технической ошибкой, допущенной регистрирующим органом
189	ГРН и дата записи, которой внесены исправления в связи с технической ошибкой	2092724104713 19.12.2009
9		
190	ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2062724061970 26.05.2006
191	Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Государственная регистрация изменений, внесенных в учредительные документы юридического лица, связанных с внесением изменений в сведения о юридическом лице, содержащиеся в Едином государственном реестре юридических лиц, на основании заявления
192	Наименование регистрирующего органа, которым запись вносится в ЕГРЮЛ	Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г.Хабаровска
Сведения о документах, представленных при внесении записи в ЕГРЮЛ		
193	Наименование документа	ЗАЯВЛЕНИЕ О ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ, ВНОСИМЫХ В УЧРЕДИТЕЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ ЮРИДИЧЕСКОГО ЛИЦА
194	Номер документа	P13001
195	Дата документа	24.05.2006
196	Наименование документа	УСТАВ ЮРИДИЧЕСКОГО ЛИЦА
197	Дата документа	24.05.2006
198	Наименование документа	УЧРЕДИТЕЛЬНЫЙ ДОГОВОР ЮРИДИЧЕСКОГО ЛИЦА
199	Дата документа	24.05.2006
200	Наименование документа	ПРОТОКОЛ
201	Номер документа	1
202	Дата документа	24.05.2006
203	Наименование документа	КВИТАНЦИЯ
204	Номер документа	11
205	Дата документа	24.05.2006
206	Наименование документа	РЕШЕНИЕ
207	Номер документа	3
208	Дата документа	24.05.2006

Выписка из ЕГРЮЛ
24.02.2019 07:47:17

ОГРН 102270128004

Страница 11 из 20

Сведения о статусе записи		
209	Статус записи	В запись внесены исправления в связи с технической ошибкой, допущенной регистрирующим органом
210	ГРН и дата записи, которой внесены исправления в связи с технической ошибкой	2062724061981 26.05.2006
10		
211	ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2062724061981 26.05.2006
212	Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Внесение в Единый государственный реестр юридических лиц сведений о повторной выдаче свидетельства
213	Наименование регистрирующего органа, которым запись вносится в ЕГРЮЛ	Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г.Хабаровска
Сведения о свидетельстве, подтверждающем факт внесения записи в ЕГРЮЛ		
214	Серия, номер и дата выдачи свидетельства	27 001471616 26.05.2006
215	ГРН и дата записи, в которую внесены исправления	2062724061970 26.05.2006
11		
216	ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2082724043334 20.06.2008
217	Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Представление сведений о регистрации юридического лица в качестве страхователя в территориальном органе Пенсионного фонда Российской Федерации
218	Наименование регистрирующего органа, которым запись вносится в ЕГРЮЛ	Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г.Хабаровска
12		
219	ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2092724020706 07.04.2009
220	Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Изменение сведений о юридическом лице, содержащихся в Едином государственном реестре юридических лиц
221	Наименование регистрирующего органа, которым запись вносится в ЕГРЮЛ	Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г.Хабаровска

Выписка из ЕГРЮЛ
24.02.2019 07:47:17

ОГРН 102270128004

Страница 12 из 20

Сведения о документах, представленных при внесении записи в ЕГРЮЛ	
222 Наименование документа	ЗАЯВЛЕНИЕ О ВНЕСЕНИИ В ЕДИННЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РЕЕСТР ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ ИЗМЕНЕНИЙ В СВЕДЕНИЯ О ЮРИДИЧЕСКОМ ЛИЦЕ, НЕ СВЯЗАННЫХ С ВНЕСЕНИЕМ ИЗМЕНЕНИЙ В УЧРЕДИТЕЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ
223 Номер документа	733
224 Дата документа	01.04.2009
Сведения о свидетельстве, подтверждающем факт внесения записи в ЕГРЮЛ	
225 Серия, номер и дата выдачи свидетельства	27 001919222 07.04.2009
13	
226 ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2092724104713 10.12.2009
227 Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Внесение изменений в сведения о юридическом лице, содержащиеся в Едином государственном реестре юридических лиц, в связи с ошибками, допущенными регистрирующим органом
228 Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ	Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г.Хабаровска
229 ГРН и дата записи, в которую внесены исправления	2062724061960 26.05.2006
14	
230 ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2092724109872 22.12.2009
231 Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Государственная регистрация изменений, внесенных в устав общества с ограниченной ответственностью в целях приведения его в соответствие с положениями Федерального закона от 30.12.2008 № 312-ФЗ
232 Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ	Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г.Хабаровска
Сведения о документах, представленных при внесении записи в ЕГРЮЛ	
233 Наименование документа	ЗАЯВЛЕНИЕ О ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ, ВНОСИМЫХ В УЧРЕДИТЕЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ ЮРИДИЧЕСКОГО ЛИЦА
234 Номер документа	4046
235 Дата документа	15.12.2009

Выписка из ЕГРЮЛ
24.02.2010 07:07:17

ОГРН 1022701280854

Страница 13 из 26

236 Наименование документа	ПЛАТЕЖНОЕ ПОРУЧЕНИЕ
237 Номер документа	1213
238 Дата документа	15.12.2009
239 Наименование документа	ПРОТОКОЛ
240 Номер документа	8
241 Дата документа	20.10.2009
242 Наименование документа	УСТАВ
243 Дата документа	20.10.2009
Сведения о свидетельстве, подтверждающем факт внесения записи в ЕГРЮЛ	
244 Серия, номер и дата выдачи свидетельства	27 001988390 22.12.2009
15	
245 ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2102724098266 06.04.2010
246 Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Представление лицензирующим органом сведений о юридическом лице, содержащихся в Едином государственном реестре юридических лиц, на основании заявления
247 Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ	Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г.Хабаровска
16	
248 ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2102724064012 03.06.2010
249 Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Государственная регистрация изменений, внесенных в учредительные документы юридического лица, связанных с внесением изменений в сведения о юридическом лице, содержащихся в Едином государственном реестре юридических лиц, на основании заявления
250 Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ	Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г.Хабаровска
Сведения о документах, представленных при внесении записи в ЕГРЮЛ	
251 Наименование документа	ЗАЯВЛЕНИЕ О ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ, ВНОСИМЫХ В УЧРЕДИТЕЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ ЮРИДИЧЕСКОГО ЛИЦА
252 Номер документа	1579
253 Дата документа	27.05.2010
254 Наименование документа	ПРОТОКОЛ
255 Номер документа	11
256 Дата документа	14.05.2010

Выписка из ЕГРЮЛ
24.02.2010 07:07:17

ОГРН 1022701280854

Страница 14 из 26

257 Наименование документа	ПЛАТЕЖНОЕ ПОРУЧЕНИЕ
258 Номер документа	616
259 Дата документа	27.05.2010
260 Наименование документа	УСТАВ
261 Дата документа	14.05.2010
Сведения о свидетельстве, подтверждающем факт внесения записи в ЕГРЮЛ	
262 Серия, номер и дата выдачи свидетельства	27 001925644 03.06.2010
17	
263 ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2102724064023 03.06.2010
264 Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Изменение сведений о юридическом лице, содержащихся в Едином государственном реестре юридических лиц
265 Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ	Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г.Хабаровска
Сведения о документах, представленных при внесении записи в ЕГРЮЛ	
266 Наименование документа	ЗАЯВЛЕНИЕ О ВНЕСЕНИИ В ЕДИННЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РЕЕСТР ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ ИЗМЕНЕНИЙ В СВЕДЕНИЯ О ЮРИДИЧЕСКОМ ЛИЦЕ, НЕ СВЯЗАННЫХ С ВНЕСЕНИЕМ ИЗМЕНЕНИЙ В УЧРЕДИТЕЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ
267 Номер документа	1580
268 Дата документа	27.05.2010
Сведения о свидетельстве, подтверждающем факт внесения записи в ЕГРЮЛ	
269 Серия, номер и дата выдачи свидетельства	27 001926645 03.06.2010
18	
270 ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2112724083448 05.07.2011
271 Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Изменение сведений о юридическом лице, содержащихся в Едином государственном реестре юридических лиц
272 Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ	Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г.Хабаровска

Выписка из ЕГРЮЛ
24.02.2010 07:07:17

ОГРН 1022701280854

Страница 17 из 26

Сведения о документах, представленных при внесении записи в ЕГРЮЛ	
273 Наименование документа	ЗАЯВЛЕНИЕ О ВНЕСЕНИИ В ЕДИННЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РЕЕСТР ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ ИЗМЕНЕНИЙ В СВЕДЕНИЯ О ЮРИДИЧЕСКОМ ЛИЦЕ, НЕ СВЯЗАННЫХ С ВНЕСЕНИЕМ ИЗМЕНЕНИЙ В УЧРЕДИТЕЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ
274 Номер документа	2058
275 Дата документа	28.06.2011
Сведения о свидетельстве, подтверждающем факт внесения записи в ЕГРЮЛ	
276 Серия, номер и дата выдачи свидетельства	27 002018678 05.07.2011
19	
277 ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2112724087397 28.07.2011
278 Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Изменение сведений о юридическом лице, содержащихся в Едином государственном реестре юридических лиц
279 Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ	Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г.Хабаровска
Сведения о документах, представленных при внесении записи в ЕГРЮЛ	
280 Наименование документа	ЗАЯВЛЕНИЕ О ВНЕСЕНИИ В ЕДИННЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РЕЕСТР ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ ИЗМЕНЕНИЙ В СВЕДЕНИЯ О ЮРИДИЧЕСКОМ ЛИЦЕ, НЕ СВЯЗАННЫХ С ВНЕСЕНИЕМ ИЗМЕНЕНИЙ В УЧРЕДИТЕЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ
281 Номер документа	2339
282 Дата документа	21.07.2011
283 Наименование документа	ПРОТОКОЛ
284 Дата документа	19.07.2011
Сведения о свидетельстве, подтверждающем факт внесения записи в ЕГРЮЛ	
285 Серия, номер и дата выдачи свидетельства	27 002019390 28.07.2011
20	
286 ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2122724025081 02.04.2012

Выписка из ЕГРЮЛ
24.02.2010 07:07:17

ОГРН 1022701280854

Страница 18 из 26

287	Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Государственная регистрация изменений, внесенных в учредительные документы юридического лица, связанных с внесением изменений в сведения о юридическом лице, содержащиеся в Едином государственном реестре юридических лиц, на основании записей
288	Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ	Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г.Хабаровска
Сведения о документах, представленных при внесении записи в ЕГРЮЛ		
289	Наименование документа	ЗАЯВЛЕНИЕ О ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ, ВНОСИМЫХ В УЧРЕДИТЕЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ ЮРИДИЧЕСКОГО ЛИЦА
290	Номер документа	780
291	Дата документа	26.03.2012
292	Наименование документа	ПРОТОКОЛ
293	Номер документа	20
294	Дата документа	26.12.2011
295	Наименование документа	УСТАВ
296	Дата документа	26.12.2011
297	Наименование документа	ПЛАТЕЖНОЕ ПОРУЧЕНИЕ
298	Номер документа	506
299	Дата документа	22.03.2012
Сведения о свидетельстве, подтверждающем факт внесения записи в ЕГРЮЛ		
300	Серия, номер и дата выдачи свидетельства	27 002080305 02.04.2012
21		
301	ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2122274025092 02.04.2012
302	Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Изменение сведений о юридическом лице, содержащихся в Едином государственном реестре юридических лиц
303	Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ	Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г.Хабаровска

Выписка из ЕГРЮЛ
24.02.2019 07:07:17

ОГРН 102270128084

Страница 17 из 26

Сведения о документах, представленных при внесении записи в ЕГРЮЛ	
304	Наименование документа
305	Номер документа
306	Дата документа
307	Наименование документа
308	Дата документа
Сведения о свидетельстве, подтверждающем факт внесения записи в ЕГРЮЛ	
309	Серия, номер и дата выдачи свидетельства
22	
310	ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ
311	Причина внесения записи в ЕГРЮЛ
312	Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ
23	
313	ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ
314	Причина внесения записи в ЕГРЮЛ
315	Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ
Сведения о документах, представленных при внесении записи в ЕГРЮЛ	
316	Наименование документа
317	Номер документа
318	Дата документа

Выписка из ЕГРЮЛ
24.02.2019 07:07:17

ОГРН 102270128084

Страница 18 из 26

319	Наименование документа	ДОГОВОР КУПЛИ-ПРОДАЖИ ДОЛИ В УК
320	Дата документа	31.03.2014
321	Наименование документа	ДОВЕРЕННОСТЬ
322	Дата документа	03.09.2013
Сведения о статусе записи		
323	Статус записи	В запись внесены исправления в связи с технической ошибкой, допущенной регистрирующим органом
324	ГРН и дата записи, которой внесены исправления в связи с технической ошибкой	2142724067760 15.08.2014
24		
325	Статус записи	В запись внесены исправления в связи с технической ошибкой, допущенной регистрирующим органом
326	ГРН и дата записи, которой внесены исправления в связи с технической ошибкой	2142724069410 21.08.2014
327	ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2142724048905 29.05.2014
328	Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Изменение сведений о юридическом лице, содержащихся в Едином государственном реестре юридических лиц
329	Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ	Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г.Хабаровска
Сведения о документах, представленных при внесении записи в ЕГРЮЛ		
330	Наименование документа	ЗАЯВЛЕНИЕ О ВНЕСЕНИИ В ЕДИННЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РЕЕСТР ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ ИЗМЕНЕНИЙ В СВЕДЕНИЯ О ЮРИДИЧЕСКОМ ЛИЦЕ, НЕ СВЯЗАННЫХ С ВНЕСЕНИЕМ ИЗМЕНЕНИЙ В УЧРЕДИТЕЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ
331	Номер документа	1935
332	Дата документа	22.05.2014
333	Наименование документа	ДОГОВОР КУПЛИ-ПРОДАЖИ ДОЛИ
334	Дата документа	18.04.2014
Сведения о статусе записи		
335	Статус записи	В запись внесены исправления в связи с технической ошибкой, допущенной регистрирующим органом

Выписка из ЕГРЮЛ
24.02.2019 07:07:17

ОГРН 102270128084

Страница 19 из 26

336	ГРН и дата записи, которой внесены исправления в связи с технической ошибкой	2142724067770 15.08.2014
25		
337	ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2142724067760 15.08.2014
338	Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Внесение изменений в сведения о юридическом лице, содержащихся в Едином государственном реестре юридических лиц, в связи с ошибками, допущенными заявителем в ранее представленном заявлении
339	Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ	Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г.Хабаровска
Сведения о документах, представленных при внесении записи в ЕГРЮЛ		
340	Наименование документа	ЗАЯВЛЕНИЕ О ВНЕСЕНИИ В ЕДИННЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РЕЕСТР ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ ИЗМЕНЕНИЙ В СВЕДЕНИЯ О ЮРИДИЧЕСКОМ ЛИЦЕ, ПРИ ИСПРАВЛЕНИИ ОШИБОК, ДОПУЩЕННЫХ ЗАЯВИТЕЛЕМ РАНЕЕ
341	Номер документа	2896
342	Дата документа	08.08.2014
343	ГРН и дата записи, в которую внесены исправления	2142724037311 16.04.2014
26		
344	ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2142724067770 15.08.2014
345	Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Внесение изменений в сведения о юридическом лице, содержащихся в Едином государственном реестре юридических лиц, в связи с ошибками, допущенными регистрирующим органом
346	Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ	Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г.Хабаровска
347	ГРН и дата записи, в которую внесены исправления	2142724048905 29.05.2014
27		
348	ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2142724067913 16.08.2014
349	Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Внесение изменений в сведения о юридическом лице, содержащихся в Едином государственном реестре юридических лиц, в связи с ошибками, допущенными заявителем в ранее представленном заявлении
350	Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ	Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г.Хабаровска

Выписка из ЕГРЮЛ
24.02.2019 07:07:17

ОГРН 102270128084

Страница 20 из 26

Сведения о документах, представленных при внесении записи в ЕГРЮЛ	
351 Наименование документа	ЗАЯВЛЕНИЕ О ВНЕСЕНИИ В ЕДИНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РЕЕСТР ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ ИЗМЕНЕНИЙ В СВЕДЕНИЯ О ЮРИДИЧЕСКОМ ЛИЦЕ, ПРИ ИСПРАВЛЕНИИ ОШИБОК, ДОПУЩЕННЫХ ЗАЯВИТЕЛЕМ РАНЬШЕ
352 Номер документа	2899
353 Дата документа	11.08.2014
354 ГРН и дата записи, в которую внесены исправления	1022701280854 22.08.2002
28	
355 ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2142724069410 21.08.2014
356 Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Внесение изменений в сведения о юридическом лице, содержащиеся в Едином государственном реестре юридических лиц, в связи ошибками, допущенными регистрирующим органом
357 Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ	Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г. Хабаровска
358 ГРН и дата записи, в которую внесены исправления	2142724037311 16.04.2014
Сведения о статусе записи	
359 Статус записи	Запись признана недействительной
360 ГРН и дата внесения записи, которой запись признана недействительной	2142724070762 27.08.2014
29	
361 ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2142724070762 27.08.2014
362 Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Признание внесенной в Единый государственный реестр юридических лиц в отношении юридического лица записи недействительной
363 Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ	Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г. Хабаровска
364 ГРН и дата записи, которая признана недействительной	2142724069410 21.08.2014
30	
365 ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2142724085370 29.10.2014
366 Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Изменение сведений о юридическом лице, содержащихся в Едином государственном реестре юридических лиц
367 Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ	Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г. Хабаровска

Выписка из ЕГРЮЛ
24.03.2019 07:27:17

СГРН 1022701280854

Страница 21 из 28

Сведения о документах, представленных при внесении записи в ЕГРЮЛ	
368 Наименование документа	ЗАЯВЛЕНИЕ О ВНЕСЕНИИ В ЕДИНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РЕЕСТР ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ ИЗМЕНЕНИЙ В СВЕДЕНИЯ О ЮРИДИЧЕСКОМ ЛИЦЕ, НЕ СВЯЗАННЫХ С ВНЕСЕНИЕМ ИЗМЕНЕНИЙ В УЧРЕДИТЕЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ
369 Номер документа	3745
370 Дата документа	22.10.2014
371 Наименование документа	ДОГОВОР КУПЛИ-ПРОДАЖИ
372 Дата документа	20.10.2014
31	
373 ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2142724085381 29.10.2014
374 Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Изменение сведений о юридическом лице, содержащихся в Едином государственном реестре юридических лиц
375 Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ	Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г. Хабаровска
Сведения о документах, представленных при внесении записи в ЕГРЮЛ	
376 Наименование документа	ЗАЯВЛЕНИЕ О ВНЕСЕНИИ В ЕДИНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РЕЕСТР ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ ИЗМЕНЕНИЙ В СВЕДЕНИЯ О ЮРИДИЧЕСКОМ ЛИЦЕ, НЕ СВЯЗАННЫХ С ВНЕСЕНИЕМ ИЗМЕНЕНИЙ В УЧРЕДИТЕЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ
377 Номер документа	3746
378 Дата документа	22.10.2014
379 Наименование документа	ДОГОВОР КУПЛИ-ПРОДАЖА
380 Дата документа	20.10.2014
32	
381 ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2152724050224 06.04.2015
382 Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Начало процедуры реорганизации юридического лица в форме выделенных
383 Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ	Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г. Хабаровска
Сведения о документах, представленных при внесении записи в ЕГРЮЛ	
384 Наименование документа	P12003 УВЕДОМЛЕНИЕ О НАЧАЛЕ ПРОЦЕДУРЫ РЕОРГАНИЗАЦИИ

Выписка из ЕГРЮЛ
24.03.2019 07:27:17

СГРН 1022701280854

Страница 22 из 28

385 Номер документа	997A
386 Дата документа	01.04.2015
387 Наименование документа	ПРОТОКОЛ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ
388 Номер документа	3
389 Дата документа	31.03.2015
33	
390 ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2152724078813 16.07.2015
391 Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Реорганизация юридического лица в форме выделенных из него другого юридического лица
392 Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ	Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г. Хабаровска
Сведения о документах, представленных при внесении записи в ЕГРЮЛ	
393 Наименование документа	P12001 ЗАЯВЛЕНИЕ О СОЗДАНИИ ЮЛ ПРИ РЕОРГАНИЗАЦИИ
394 Номер документа	2255A
395 Дата документа	09.07.2015
396 Наименование документа	ДОКУМЕНТ ОБ ОПЛАТЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОШЛИНЫ
397 Номер документа	2687
398 Дата документа	06.07.2015
399 Наименование документа	ПРОТОКОЛ О РЕОРГАНИЗАЦИИ ЮЛ
400 Номер документа	3
401 Дата документа	31.03.2014
402 Наименование документа	БЛАНК-ЗАЯВКА ВГР
403 Дата документа	27.04.2015
404 Наименование документа	РАЗДЕЛИТЕЛЬНЫЙ БАЛАНС
405 Дата документа	31.03.2015
406 Наименование документа	УСТАВ ЮЛ
407 Дата документа	31.03.2015
408 Наименование документа	ГАРАНТИЙНОЕ ПИСЬМО
409 Дата документа	02.07.2015
410 Наименование документа	ПОДТВЕРЖДЕНИЕ ПУБЛИКАЦИИ ВГР
411 Дата документа	07.07.2015

Выписка из ЕГРЮЛ
24.03.2019 07:27:17

СГРН 1022701280854

Страница 23 из 28

34	
412 ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2152724097282 15.09.2015
413 Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Изменение сведений о юридическом лице, содержащихся в Едином государственном реестре юридических лиц
414 Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ	Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г. Хабаровска
Сведения о документах, представленных при внесении записи в ЕГРЮЛ	
415 Наименование документа	ЗАЯВЛЕНИЕ ПО ФОРМЕ Р14001
416 Номер документа	2959A
417 Дата документа	08.09.2015
418 Наименование документа	ИНОЙ ДОКУМ. В СООТВ. С ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ РФ
419 Номер документа	1319/02-14-13
420 Дата документа	07.09.2015
35	
421 ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2162724497263 02.09.2016
422 Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Представление сведений о регистрационном юридическом лице в качестве страхователя в исполнительном органе Фонда социального страхования Российской Федерации
423 Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ	Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г. Хабаровска
36	
424 ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2162724462584 03.11.2016
425 Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Представление лицензирующим органом сведений об аннулировании лицензии
426 Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ	Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г. Хабаровска
37	
427 ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ	2172724446365 27.07.2017
428 Причина внесения записи в ЕГРЮЛ	Внесение в Единый государственный реестр юридических лиц сведений о недостоверности сведений о юридическом лице (результаты проверки достоверности содержащихся в Едином государственном реестре юридических лиц сведений о юридическом лице)
429 Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ	Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г. Хабаровска

Выписка из ЕГРЮЛ
24.03.2019 07:27:17

СГРН 1022701280854

Страница 24 из 28

38	
430	ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ 2182724175600 07.04.2018
431	Причина внесения записи в ЕГРЮЛ Представление сведений о выдаче или замене документов, удостоверяющих личность гражданина Российской Федерации на территории Российской Федерации
432	Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г.Хабаровска
39	
433	ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ 2182724332558 13.06.2018
434	Причина внесения записи в ЕГРЮЛ Изменение сведений о юридическом лице, содержащихся в Едином государственном реестре юридических лиц
435	Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г.Хабаровска
Сведения о документах, представленных при внесении записи в ЕГРЮЛ	
436	Наименование документа Р14001 ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ИЗМ. СВЕДЕНИЙ, НЕ СВЯЗАННЫХ С ИЗМ. УЧРЕД. ДОКУМЕНТОВ (П.2.1)
437	Дата документа 05.06.2018
438	Наименование документа ДОГОВОР АРЕНДЫ № 2/1
439	Номер документа 2/1
440	Дата документа 01.11.2017
441	Наименование документа ПРОТОКОЛ № 7
442	Номер документа 7
443	Дата документа 28.05.2018
40	
444	ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ 2182724333020 13.06.2018
445	Причина внесения записи в ЕГРЮЛ Представление сведений об учете юридического лица в налоговом органе
446	Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г.Хабаровска
41	
447	ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ 2182724333031 13.06.2018
448	Причина внесения записи в ЕГРЮЛ Представление сведений об учете юридического лица в налоговом органе
449	Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г.Хабаровска

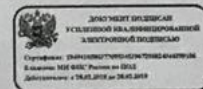
Выписка из ЕГРЮЛ
24.02.2019 07:07:17

СФРН 1022701280854

Страница 25 из 26

42	
450	ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ 2182724334976 02.07.2018
451	Причина внесения записи в ЕГРЮЛ Представление сведений о регистрации юридического лица в качестве страхователя в территориальном органе Пенсионного фонда Российской Федерации
452	Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г.Хабаровска
43	
453	ГРН и дата внесения записи в ЕГРЮЛ 2182724335592 02.07.2018
454	Причина внесения записи в ЕГРЮЛ Представление сведений о регистрации юридического лица в качестве страхователя в территориальном органе Пенсионного фонда Российской Федерации
455	Наименование регистрирующего органа, которым запись внесена в ЕГРЮЛ Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г.Хабаровска

Выписка сформирована с использованием сервиса «Предоставление сведений из ЕГРЮЛ/ЕГРИП», размещенного на официальном сайте ФНС России в сети Интернет по адресу: <https://egrul.nalog.ru>



Выписка из Единого государственного реестра юридических лиц в электронной форме, подписанная усиленной квалифицированной электронной подписью, равнозначна выписке на бумажном носителе, подписанной собственноручной подписью должностного лица налогового органа и заверенной печатью налогового органа (пункты 1 и 3 статьи 6 Федерального закона от 6 апреля 2011 г. № 63-ФЗ «Об электронной подписи»).

Выписка из ЕГРЮЛ
24.02.2019 07:07:17

СФРН 1022701280854

Страница 26 из 26

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Бухгалтерский баланс ООО «ВостокАвтоГаз»

Код	Показатель		2017	2016	2015	2014
Ф1.1110	Нематериальные активы	тыс.	0	0	0	0
Ф1.1120	Результаты исследований и разработок	тыс.	0	0	0	0
Ф1.1130	Нематериальные поисковые активы	тыс.	0	0	0	0
Ф1.1140	Материальные поисковые активы	тыс.	0	0	0	0
Ф1.1150	Основные средства	тыс.	5537	9750	55656	55587
Ф1.1160	Доходные вложения в материальные ценности	тыс.	0	0	0	0
Ф1.1170	Финансовые вложения	тыс.	0	0	0	0
Ф1.1180	Отложенные налоговые активы	тыс.	0	0	0	0
Ф1.1190	Прочие внеоборотные активы	тыс.	0	0	0	0
Ф1.1100	Итого по разделу I - Внеоборотные активы	тыс.	5537	9750	55656	55587
Ф1.1210	Запасы	тыс.	9581	31979	32556	35802
Ф1.1220	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	тыс.	1	327	140	4140
Ф1.1230	Дебиторская задолженность	тыс.	45079	48484	190786	75764
Ф1.1240	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	тыс.	2791	5178	1268	1045
Ф1.1250	Денежные средства и денежные эквиваленты	тыс.	0	20	12252	46400
Ф1.1260	Прочие оборотные активы	тыс.	0	14	193784	1206
Ф1.1200	Итого по разделу II - Оборотные активы	тыс.	57452	86002	430784	164357
Ф1.1600	БАЛАНС (актив)	тыс.	62989	95752	486441	219944
Ф1.1310	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	тыс.	3000	3000	3000	3000
Ф1.1320	Соответствующие акции, выкупленные у акционеров	тыс.	0	0	0	-790
Ф1.1340	Переоценка внеоборотных активов	тыс.	0	0	0	0
Ф1.1350	Добавочный капитал (без переоценки)	тыс.	0	0	0	0
Ф1.1360	Резервный капитал	тыс.	0	0	0	0
Ф1.1370	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	тыс.	-49747	-25987	7204	1646
Ф1.1300	Итого по разделу III - Капитал и резервы	тыс.	-46747	-22987	10204	3856
Ф1.1410	Заемные средства	тыс.	0	0	0	0
Ф1.1420	Отложенные налоговые обязательства	тыс.	0	0	0	0
Ф1.1430	Оценочные обязательства	тыс.	0	0	0	0
Ф1.1450	Прочие обязательства	тыс.	0	0	0	0
Ф1.1400	Итого по разделу IV - Долгосрочные обязательства	тыс.	0	0	0	0
Ф1.1510	Заемные средства	тыс.	1697	1477	24788	29542
Ф1.1520	Кредиторская задолженность	тыс.	108040	117262	451449	186546
Ф1.1530	Доходы будущих периодов	тыс.	0	0	0	0

1.1540	Оценочные обязательства	тыс.	0	0	0	0
1.1550	Прочие обязательства	тыс.	0	0	0	0
1.1500	Итого по разделу V - Краткосрочные обязательства	тыс.	109736	118739	476237	216088
1.1700	БАЛАНС (пассив)	тыс.	62989	95752	486441	219944
2.2110	Выручка	тыс.	17030	66367	594801	173625
2.2120	Себестоимость продаж	тыс.	21319	81938	489956	110417
2.2100	Валовая прибыль (убыток)	тыс.	-4289	-15571	104845	63208
2.2210	Коммерческие расходы	тыс.	0	0	0	0
2.2220	Управленческие расходы	тыс.	13777	36945	76621	49144
2.2200	Прибыль (убыток) от продаж	тыс.	-18066	-52516	28224	14064
2.2310	Доходы от участия в других организациях	тыс.	0	0	790	0
2.2320	Проценты к получению	тыс.	217	747	103	0
2.2330	Проценты к уплате	тыс.	89	269	2668	9404
2.2340	Прочие доходы	тыс.	16496	44577	2028	10523
2.2350	Прочие расходы	тыс.	22318	19931	25919	13125
2.2300	Прибыль (убыток) до налогообложения	тыс.	-23760	-27392	2558	2058
2.2410	Текущий налог на прибыль	тыс.	0	0	512	412
2.2421	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	тыс.	0	0	0	0
2.2430	Изменение отложенных налоговых обязательств	тыс.	0	0	0	0
2.2450	Изменение отложенных налоговых активов	тыс.	0	-220	0	0
2.2460	Прочее	тыс.	0	0	0	0
2.2400	Чистая прибыль (убыток)	тыс.	-23760	-27612	2046	1646
2.2510	Результат от переоценки внеоборот активов, не включ. в чистую прибыль (убыток) периода	тыс.	0	0	0	0
2.2520	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	тыс.	0	0	0	0
2.2500	Совокупный финансовый результат периода	тыс.	-23760	-27612	2046	1646
3.3600	Чистые активы	тыс.	-46747	-22987	10204	

ПРИЛОЖЕНИЕ В

Штатное расписание ООО «ВостокАвтоГаз»

Общество с ограниченной ответственностью "ВостокАвтоГаз"
 ООО "ВостокАвтоГаз"

ШТАТНОЕ РАСПИСАНИЕ
 на период с 15 июля 2016 года

Номер документа 7
 Дата составления 15.06.2016

Форма по ОКУД
 КОД 301017
 по ОКПО 55072191



Приказом организации № 30 л. от 15.06.2016
 Штат в количестве 57,5 единиц

1	2	3	4	5	6	Надбавки				11	12
						7	8	9	10		
Структурное подразделение	Вид работы	Должность (профессия)	Квалифика-ция (разряд, категория)	Должностной оклад, руб.	Кол-во штатных единиц	Районный коэф-т, руб.	Северная надбавка, руб.	Премия, руб.	Надбавка	Месечный фонд заработной платы, руб.	ФИО (полностью)
Основное производство г. Хабаровск											
Административно-управленческий персонал											
		Генеральный директор		32 797,00	1,0	6 559,40	9 839,10	12 298,88		61 494,38	Рекун Сергей Юрьевич
		Заместитель генерального директора по производству		28 205,00	1,0	5 641,00	8 461,50	10 576,88		52 884,38	Воробьев Николай Андреевич
		Заместитель генерального директора		28 205,00	0,5	5 641,00	8 461,50	10 576,88		26 442,19	Дюкелазов Андрей Викторович
		Главный инженер		28 205,00	1,0	5 641,00	8 461,50	10 576,88		52 884,38	Ушаков Андрей Викторович
		Заместитель генерального директора по развитию и инвестициям		28 205,00	1,0	5 641,00	8 461,50	10 576,88		52 884,38	Рябов Константин Владимирович
		Заместитель генерального директора по капитальному строительству		28 205,00	1,0	5 641,00	8 461,50	10 576,88		52 884,38	Степанов Михаил Александрович
		Заместитель генерального директора по экономике и финансам		28 205,00	1,0	5 641,00	8 461,50	10 576,88		52 884,38	Степанов Артем Юрьевич
		Менеджер по персоналу		22 958,00	1,0	4 591,60	6 887,40	8 609,25		43 046,25	Кудряшова Ирина Николаевна
											Итого:



159

Структурное подразделение	Вид работы	Должность (профессия)	Квалификаци-он (квалиф. категория)	Должностной оклад, руб.	Кол-во штатных единиц	Надбавки				Месячный фонд заработной платы, руб.	ФИО (наименов)
						Районный коэф-т, руб.	Сверхна-дбавка, руб.	Премия, руб.	Надбавка		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Бухгалтерия		Главный бухгалтер		29 517,00	1,0	5 903,40	8 855,10	11 068,88		55 344,38	Сичева Елена Владимировна
		Заместитель главного бухгалтера		21 456,00	1,0	4 291,20	6 436,80	8 046,00		40 230,00	Шестова Елена Сергеевна
		Бухгалтер		19 678,00	1,0	3 935,60	5 903,40	7 379,25		36 896,25	Муренок Светлана Александровна
		Бухгалтер		19 678,00	1,0	3 935,60	5 903,40	7 379,25		36 896,25	Павлова Анна Всеволодовна
<i>Итого:</i>					<i>4,0</i>						
Производственно-технический отдел		Начальник производственно-технического отдела		24 521,07	1,0	4 904,21	7 356,32	9 195,40		45977,01	Майсова Михаил Васильевич
		Специалист по охране труда		19 617,00	1,0	3 923,40	5 885,10	7 356,38		36 781,88	Сарфенова Александра Анатольевна
		Инженер ПТО		21 456,00	1,0	4 291,20	6 436,80	8 046,00		40 230,00	Кладови Андрей Александрович
		Инженер ПТО		21 456,00	1,0	4 291,20	6 436,80	8 046,00		40 230,00	Титов Роман Сергеевич
	Инженер ПТО		21 456,00	1,0	4 291,20	6 436,80	8 046,00		40 230,00	Червяков Денис Сергеевич	
<i>Итого:</i>					<i>5,0</i>						
Коммунально-хозяйственный отдел		Начальник отдела		26 237,00	1,0	5 247,40	7 871,10	9 838,88		49 194,38	Плуг Ольга Александровна
		Менеджер		16 420,57	1,0	3 284,11	4 926,17	6 157,71		30 788,57	Пискачев Алтон Владимирович
		Кладовщик		15 326,00	1,0	3 065,20	4 597,80	5 747,25		28 736,25	Валюкова Наталья Яковлевна
		Ведущий специалист		19 400,00	1,0	3 880,00	5 820,00	7 275,00		36 375,00	Тымакова Анна Юрьевна
<i>Итого:</i>					<i>4,0</i>						
Отдел-исполнитель систем управления технологическими процессами		Ведущий инженер информационных технологий и связи		27 586,22	1,0	5 517,24	8 275,87	10 344,83		51 724,16	Краснов Денис Александрович
	<i>Итого:</i>				<i>1,0</i>						



Структурное подразделение	Вид работы	Должность (профессия)	Квалификация (уровень, категория)	Должностной оклад, руб.	Коеф-т. штатных единиц	Надбавки				Мес. фонд заработной платы, руб.	Ф.И.О. (написание)	
						Районный коэф-т, руб.	Северная надбавка, руб.	Премия, руб.	Надбавка			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Проектный отдел		Главный инженер проекта		26 238,00	1,0	5 247,60	7 871,40	9 839,25		49 196,25	Ефинов Роман Евгеньевич	
		Главный специалист		26 237,00	1,0	5 247,40	7 871,10	9 838,88		49 194,38	Зайцев Максим Сергеевич	
		Инженер - проектировщик	2 категория	18 391,00	1,0	3 678,20	5 517,30	6 896,63		34 483,13	Мишунова Екатерина Сергеевна	
		Инженер - проектировщик		534,00	1,0	106,80	160,20	200,25		1 001,25	Забродин Александр Сергеевич	
		Архитектор		534,00	1,0	106,80	160,20	200,25		1 001,25	Гонт Елена Леопольдовна	
		Инженер - проектировщик		534,00	1,0	106,80	160,20	200,25		1 001,25	Мирсков Константин Александрович	
		Инженер - проектировщик		534,00	1,0	106,80	160,20	200,25		1 001,25	Мельник Сергей Владимирович	
		Эколог		534,00	1,0	106,80	160,20	200,25		1 001,25	Холова Ольга Юрьевна	
					8,0							
	Сметно-договорной отдел		Начальник отдела		22 958,00	1,0	4 591,60	6 887,40	8 609,25		43 046,25	Кобалева Яна Геннадьевна
		Инженер - сметчик	1 категория	19 678,00	1,0	3 935,60	5 903,40	7 379,25		36 896,25	Маньковская Наталья Владимировна	
		Начальник строительного участка монтажного участка (Начальник СМУ)		22 958,00	1,0	4 591,60	6 887,40	8 609,25		43 046,25	Салычев Иван Васильевич	
		Начальник строительного участка монтажного участка (Начальник СМУ)		21 456,00	1,0	4 291,20	6 436,80	8 046,00		40 230,00	Домошников Дмитрий Павлович	
		Мастер по монтажу трубопровода		19 387,00	1,0	3 877,40	5 816,10	7 270,13		36 350,63	Захаров Алексей Сергеевич	
		Мастер по монтажу трубопровода		19 387,00	1,0	3 877,40	5 816,10	7 270,13		36 350,63	Клюшарев Сергей Александрович	
		Электросварщик ручной сваркой	6 разряда	25 254,00	1,0	5 050,80	7 576,20	7 955,01	1 515,24	47 351,25	Кувабин Владимир Андреевич	



Структурное подразделение	Вид работы	Должность (профессия)	Классификация (разряд, категория)	Должностной оклад, руб.	Коп-во штатных единиц	Надбавки				Месячный фонд заработной платы, руб.	ФНО (вакансия)
						Районный коэф-т, руб.	Северная надбавка, руб.	Премия, руб.	Надбавка		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	Электросварщик ручной сварки	6 разряда	25 254,00	1,0	5 050,80	7 576,20	7 955,01	1 515,24	47 351,25	Сафонов Эдуард Николаевич	
	Электросварщик ручной сварки	6 разряда	25 254,00	1,0	5 050,80	7 576,20	7 955,01	1 515,24	47 351,25	Перерезко Олег Николаевич	
	Электросварщик ручной сварки	6 разряда	25 254,00	1,0	5 050,80	7 576,20	7 955,01	1 515,24	47 351,25	Хоплевский Сергей Николаевич	
	Слесарь по эксплуатации и ремонту подземных газопроводов	4 разряда	20 842,70	1,0	4 168,54	6 252,81	6 565,45	1 250,56	39 080,06	Шаталов Андрей Михайлович	
	Слесарь по эксплуатации и ремонту подземных газопроводов		17 837,00	1,0	3 567,40	5 351,10	6 688,88		33 444,38	Гурский Евгений Андреевич	
	Слесарь по эксплуатации и ремонту подземных газопроводов		17 837,00	1,0	3 567,40	5 351,10	6 688,88	11 494,00	44 938,38	Радеченко Николай Николаевич	
	Слесарь по эксплуатации и ремонту подземных газопроводов		17 837,00	1,0	3 567,40	5 351,10	6 688,88	2 299,00	35 743,38	Косачев Александр Владимирович	
	Электромонтажник по силовым сетям и электрооборудованию	4 разряда	17 837,00	1,0	3 567,40	5 351,10	6 688,88		33 444,38	Сулешманов Виталий Владимирович	
	Электромонтажник по силовым сетям и электрооборудованию		17 837,00	1,0	3 567,40	5 351,10	6 688,88		33 444,38	Радеченко Александр Николаевич	
Итого:					14,00						
	Внешний совместитель на 0,2 ставки	Главный механик	22 958,00	1,0	4 591,60	6 887,40	8 609,25		43 046,25	Савельев Александр Владимирович	
		Фельдшер	21,50	1,0	4,30	6,45	8,06		40,31	Савельев Ольга Владимировна	
		Машинист экскаватора	20 230,00	1,0	4 046,00	6 069,00	6 372,45	1 213,80	37 931,25	Кириллов Александр Сергеевич	
		Машинист экскаватора	20 230,00	1,0	4 046,00	6 069,00	6 372,45	1 213,80	37 931,25	Виноградов Сергей Александрович	
		Машинист экскаватора	20 230,00	1,0	4 046,00	6 069,00	6 372,45	1 213,80	37 931,25	Ариадт Александр Николаевич	
		Водитель - экспедитор	20 230,00	1,0	4 046,00	6 069,00	7 586,25		37 931,25	Кириллов Виктор Сергеевич	

Отдел главного механика
 Генеральный директор
 С.Ю. Рекун

1	2	3	4	5	6	Надбавки				11	12
						7	8	9	10		
Структурное подразделение	Вид работы	Должность (профессия)	Квалификация (разряд, категория)	Должностной оклад, руб.	Кол-во штатных единиц	Рабочий коэф-т, руб.	Сверхнадбавка, руб.	Премия, руб.	Надбавка	Мес. фонд заработной платы, руб.	Ф.И.О. (вписана)
Административно-хозяйственный отдел		Инженер - энергетик		21 456,00	1,0	4 291,20	6 436,80	8 046,00		40 230,00	Федужин Евгений Валерьевич
		Уборщик служебных помещений		7 871,00	1,0	1 574,20	2 361,30	2 951,63		14 758,13	Компанец Антонина Романовна
Итого:											
Филиал "Комсомольский"											
Филиал "Комсомольский"		Исполнительный директор		4300,00	0,5	1 290,00	2150,00	1 935,00		4 837,50	Синун Ольга Юрьевна
		Инженер-проектировщик		13666,00	1,0	4 099,80	6833,00	6 149,70		30748,50	Воржак Евгений Владимирович
		Кладовщик		12771,40	1,0	3 831,42	6385,70	5 747,13		28735,65	Канивец Наталья Антоньевна
Итого:											
Филиал "Приморский"											
Филиал "Приморский"		Директор филиала		12262,00	1,0	2 452,40	3 678,60	4 598,25		22991,25	Жигиткова Ирина Александровна
Итого:											

С.Ю. Рекун
расшифровка подписи

[Подпись]
личная подпись

Генеральный директор ООО "ВостокАвтоГаз"



163