

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический
Кафедра экономики и менеджмента организации
Направление подготовки 38.03.02 – Менеджмент
Направленность (профиль) образовательной программы «Менеджмент организации»

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

А.В. Васильева А.В. Васильева

« 11 » 06 2019 г.

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

на тему: Оптимизация использования основных фондов АО «Дальневосточная распределительная сетевая компания»

Исполнитель
студент группы 572- об

11.06.2019 АВ
(дата, подпись)

А. В. Васичкина

Руководитель
доцент, к.э.н.

11.06.2019 Заломская
(дата, подпись)

Г. А. Заломская

Консультант
по экономической части
доцент, к.э.н.

11.06.2019 Заломская
(дата, подпись)

Г. А. Заломская

Нормоконтроль

11.06.2019 Матеишена
(дата, подпись)

Е. О. Матеишена

Благовещенск 2019

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический
Кафедра экономики и менеджмента организации
Направление подготовки 38.03.02 – Менеджмент
Направленность (профиль) образовательной программы «Менеджмент
организации»

УТВЕРЖДАЮ

Зав. кафедрой

А.В. Васильева А.В.Васильева

« 15 » 01 2019г.

ЗАДАНИЕ

К бакалаврской работе студента Васичкиной Алены Владимировны

1. Тема бакалаврской работы: Оптимизация использования основных фондов
АО «Дальневосточная распределительная сетевая компания»

(утверждена приказом от ____ № _____)

Срок сдачи студентом законченной работы: 11.06.2019

Исходные данные к бакалаврской работе: Учебные пособия, научные статьи,
финансовая отчетность АО «ДРСК».

Содержание бакалаврской работы (перечень материалов подлежащих
разработке вопросов):

- 1) Теоретические аспекты оптимизации основных фондов на предприятиях
- 2) Анализ оптимизации основных фондов в АО «ДРСК»
- 3) Разработка мероприятий оптимизации использования основных фондов
АО «ДРСК».

Перечень материалов приложения: устав АО «ДРСК», основные финансово –
экономические показатели деятельности АО «ДРСК», сроки полезного
использования основных фондов АО «ДРСК», преимущество лизинга для АО
«ДРСК».

Консультант по бакалаврской работе: по экономической части Заломская
Галина Алексеевна, доцент, к.э.н.

Дата выдачи задания: 15.01.2019

Руководитель бакалаврской работы: Заломская Галина Алексеевна, доцент,
к.э.н.

Задание принял к исполнению: 15.01.2019

РЕФЕРАТ

Бакалаврская работа содержит 82 стр., 22 таблицы, 5 рисунков, 50 источников, 4 приложения.

ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА, ОСНОВНЫЕ ФОНДЫ, АКТИВНАЯ ЧАСТЬ, ФОНДООТДАЧА, ФОНДОЁМКОСТЬ, ЛИЗИНГ, ВЫКУП С СОХРАНЕНИЕМ СТОИМОСТИ, ПЕРЕМЕЩЕНИЕ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ, СОСТАВ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ, СТРУКТУРА ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ.

В первой части работы рассматриваются теоретические аспекты оптимизации основных фондов на предприятиях. Изучаются актуальные проблемы оптимизации основных фондов. Рассматриваются методы и подходы к оптимизации использования основных фондов на предприятиях. Приводится методика анализа состояния и движения основных фондов для целей оптимизации.

Во второй части работы проводится анализ оптимизации основных фондов в АО «ДРСК». Для этого даётся производственно-экономическая характеристика компании, проводится анализ состава и структуры основных фондов, анализ показателей использования основных фондов, анализ износа и амортизации основных фондов компании. Даётся оценка проводимой в АО «ДРСК» оптимизации основных фондов.

В третьей части работы проводится разработка мероприятий по оптимизации использования основных фондов АО «ДРСК». Разрабатываются мероприятия по оптимизации распределения основных фондов между подразделениями АО «ДРСК», по получению имущества в лизинг, в целях оптимизации использования основных фондов, а также по выкупу основных фондов с сохранением стоимости, в целях оптимизации основных фондов. Даётся экономическая эффективность разработанных мероприятий по оптимизации основных фондов АО «ДРСК».

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	5
1 Теоретические аспекты оптимизации основных фондов на предприятиях	9
1.1 Актуальные проблемы оптимизации основных фондов	9
1.2 Методы и подходы к оптимизации использования основных фондов на предприятиях	13
1.3 Методика анализа состояния и движения основных фондов для целей оптимизации	19
2 Анализ оптимизации основных фондов в АО «ДРСК»	23
2.1 Краткая характеристика АО «ДРСК»	23
2.2 Анализ состава и структуры основных фондов АО «ДРСК»	29
2.3 Анализ показателей использования основных фондов АО «ДРСК»	32
2.4 Анализ износа и амортизации основных фондов АО «ДРСК»	33
2.5 Оценка проводимой в АО «ДРСК» оптимизации основных фондов	38
3 Разработка мероприятий по оптимизации использования основных фондов АО «ДРСК»	53
3.1 Разработка мероприятия по оптимизации распределения основных фондов между подразделениями АО «ДРСК»	53
3.2 Разработка мероприятия по получению имущества в лизинг, в целях оптимизации использования основных фондов АО «ДРСК»	57
3.3 Разработка мероприятия по выкупу основных фондов с сохранением стоимости, в целях оптимизации основных фондов АО «ДРСК»	59
3.4 Экономическая эффективность разработанных мероприятий по оптимизации основных фондов АО «ДРСК»	61
Заключение	73

Библиографический список	77
Приложение А Устав АО «ДРСК»	83
Приложение Б Основные финансово – экономические показатели деятельности АО «ДРСК»	86
Приложение В Сроки полезного использования основных фондов АО «ДРСК»	87
Приложение Г Преимущество лизинга для АО «ДРСК»	88

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность исследования оптимизации основных фондов в компаниях обуславливается тем, что одним из главных трендов современной рыночной экономики является общее увеличение объёмов основных средств у хозяйствующих субъектов. Вызвано это, прежде всего, усложнением условий рыночного функционирования, ростом требований потребителей к производству тех или иных товаров, работ и услуг, что требует постоянного внедрения новых основных средств, с помощью которых развивается технология.

В российских условиях данное направление деятельности ещё более важно, так как для большинства российских предприятий характерна недостаточная обеспеченность основными средствами, их малый объём, а также высокий уровень износа и низкий – годности. В этих условиях необходимо наращивание темпов прироста основных средств, однако, не механическое и экстенсивное, а основанное на принципах рациональности и обеспечения прибыльности, исходя из потребностей производства.

В наибольшей степени потребность в оптимизации основных фондов проявляется в тех случаях, когда одним из факторов является эффективность производства. Перед предприятиями стоят комплексные задачи, состоящие в том, что необходимо, с одной стороны, уменьшать платежи, связанные с обладанием основными средствами в виде налога на имущество, а с другой – без них невозможно достижение высокого уровня развития производительных сил. В результате этого, значительный объём усилий приходится на поиск баланса – закупить дорогое и высокопроизводительное основное средство, либо менее производительное, но и менее дорогое.

Изменения на рынке приводят к тому, что те или иные объекты основных средств, которые ранее использовались, теряют свою значимость в новых условиях. Так, если в условиях низкого уровня автоматизации производств и слабой логистике значительные объёмы вложений приходится на здания и

сооружения, то в условиях интенсификации процессов производства, переходу к полностью автоматизированным линиям, а также при рационализации логистики их роль существенно сокращается. В то же время, значительно увеличивается значимость машин и механизмов, средств компьютерной техники, а особенно – нематериальных активов, в виде технологий и программных средств.

Одним из факторов эффективного использования основных средств является активное управление ими. Задача управленца по данному направлению деятельности состоит в том, чтобы понять и спрогнозировать, какие объекты основных средств действительно необходимы, а какие – сдерживают развитие предприятия, уменьшают его возможности по формированию прибыли, приводят к потерям, уменьшают его уровень конкурентоспособности.

Ещё более важным становится оптимизация основных средств в период экономических кризисов. Если в период подъёма предприятия в существенной степени загружены производством, то в кризисные моменты они не могут полностью загрузить свои мощности, что приводит к простоем дорогостоящего оборудования. В этих условиях менеджмент должен предпринимать все необходимые усилия для того, чтобы загрузить заказами производство, с одной стороны, а с другой – планомерно повышать уровень производительности труда на уже имеющихся производственных мощностях, с тем, чтобы иметь возможность высвобождения объектов основных средств, которые предприятию не являются действительно необходимыми.

Следует также указать на тот факт, что в современной экономике оптимизация основных средств очень многообразно. Выбор того или иного метода управления диктуется политикой, проводимой предприятием по отношению к данным активам. При этом, выбор того или иного мероприятия, а также формирование политики управления основными средствами должны быть направлены, прежде всего, на достижение стратегических целей деятельности организации, установленных ее владельцами, а также на

получение прибыли, как показателя, отражающего соответствие предприятия текущим рыночным условиям.

Цель бакалаврской работы – на основании проведения анализа оптимизации основных средств на предприятиях и их использования в АО «ДРСК» сформировать мероприятия, направленные на совершенствование данной деятельности в компании.

Предмет исследования – особенности оптимизации основных фондов в АО «ДРСК». Объект исследования – основные фонды АО «ДРСК».

Задачи работы:

- изучить теоретические аспекты оптимизации основных фондов на предприятиях, для чего исследовать актуальные проблемы оптимизации основных фондов, изучить методы и подходы к оптимизации использования основных фондов на предприятиях, рассмотреть методику анализа состояния и движения основных фондов для целей оптимизации;

- дать краткую характеристику АО «ДРСК»;

- провести анализ состава и структуры, показателей использования, износа и амортизации основных фондов в АО «ДРСК»;

- дать оценку проводимой в АО «ДРСК» оптимизации основных фондов;

- разработать мероприятия по оптимизации распределения основных фондов между подразделениями АО «ДРСК»;

- провести разработку мероприятия по получению имущества в лизинг, в целях оптимизации использования основных фондов;

- разработать предложения по выкупу основных фондов с сохранением стоимости, в целях оптимизации основных фондов;

- рассчитать экономическую эффективность разработанных мероприятий по оптимизации основных фондов АО «ДРСК».

Информационной базой исследования явились публикации в учебной, научной и периодической печати, посвящённые оптимизации основных фондов, бухгалтерская отчётность АО «ДРСК».

Временной период исследования – 2016-2018 гг.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОПТИМИЗАЦИИ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ

1.1 Актуальные проблемы оптимизации основных фондов

В современной экономике вопросам оптимизации основных фондов придаётся большое значение. Причиной этого является проводимая государством политика на максимально эффективное использование ресурсов, что требует обложения имущества имущественными налогами. Кроме того, оптимизация основных фондов должна проводиться самими предприятиями, с целью повышения эффективности использования имеющихся у них ресурсов.

С целью рассмотрения особенностей оптимизации основных фондов, рассмотрим определения основных фондов (средств), которые получили распространение:

1) «... основные средства – это средства труда, которые многократно участвуют в производственном процессе, частями переносят свою стоимость на создаваемый продукт, не изменяя при этом своей вещественно-натуральной формы»; ¹

2) «... основные средства в материально-вещественной форме представляют собой средства труда»; ²

3) «... основные средства относятся к внеоборотным активам и представляют собой средства труда, используемые при производстве продукции, выполнении работ или оказании услуг, либо в целях управления организацией свыше 12 месяцев или в течение обычного операционного цикла с учетом вышеприведенного ограничения»; ³

4) «... основные средства – это совокупность материально-вещественных ценностей, используемых в качестве средств труда и действующих в натуральной форме в течение длительного времени как в сфере материального

¹ Алисенов А.С. Бухгалтерский финансовый учет: учебник и практикум для академического бакалавриата. – М.: Юрайт, 2017. С. 49.

² Захаров И.В. Бухгалтерский учет и анализ. – М.: Юрайт, 2017. С. 341.

³ Астахов В.П. Бухгалтерский (финансовый) учет. – М.: Юрайт, 2017. С. 444.

производства, так и в непроизводственной сфере». ⁴

Следует отметить, что в значительной степени понятие основных средств является учётной категорией, так как понятие основных средств раскрывается в различных нормативных документах, регламентирующих бухгалтерский учёт. Так, согласно международным стандартам финансовой отчётности (МСФО) IAS 16 «Основные средства», «... основные средства — это материальные активы, которые предназначены для использования в процессе производства или поставки товаров и предоставления услуг, при сдаче в аренду или в административных целях и предполагаются к использованию в течение более чем одного периода». ⁵

В российских условиях определение основных средств установлено пунктом 4 главы 1 ПБУ 6/01 «Учёт основных средств» (утв. Приказом Минфина РФ №26н от 30.03.2001 г.). Согласно данного документа, в качестве основного средства принимается актив, одновременно удовлетворяющий следующим условиям:

а) объект предназначен для использования в производстве продукции, при выполнении работ или оказании услуг, для управленческих нужд организации либо для предоставления организацией за плату во временное владение и пользование или во временное пользование;

б) объект предназначен для использования в течение длительного времени, то есть срока продолжительностью свыше 12 месяцев или обычного операционного цикла, если он превышает 12 месяцев;

в) организация не предполагает последующую перепродажу данного объекта;

г) объект способен приносить организации экономические выгоды (доход) в будущем». ⁶

Ввиду значительного разнообразия состава и назначения основных

⁴ Бухгалтерский учёт / под ред. С.Р. Богомолец. – М.: Синергия, 2018. С. 252.

⁵ МСФО (IAS) 16 «Основные средства» [Электронный ресурс]. – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_193590/. – 15.04.2019.

⁶ ПБУ 6/01 «Учёт основных средств» (утв. Приказом Минфина РФ №26н от 30.03.2001 г. // СПС Гарант.

средств, требуется их классификация по таким критериям, как вид, назначение, характер участия в производственном процессе, отрасли народного хозяйства, где он применяется, степени их использования, а также по принадлежности.⁷

С начала 2017 года в РФ введён Общероссийский классификатор основных фондов (ОКОФ) (утв. Приказом Росстандарта № 2018-ст от 12.12.2014 г.).⁸ (таблица 1).

Таблица 1 – Классификация основных фондов согласно ОКОФ

Код	Наименование видов основных фондов
100	Жилые здания и помещения
200	Здания (кроме жилых) и сооружения, расходы на улучшение земель
210	Здания (кроме жилых)
220	Сооружения
230	Расходы на улучшение земель
300	Машины и оборудование, включая хозяйственный инвентарь и другие объекты
310	Транспортные средства
320	Информационное, компьютерное и телекоммуникационное оборудование
330	Прочие машины и оборудование, включая хозяйственный инвентарь, и другие объекты
400	Системы вооружений
500	Культивируемые биологические ресурсы
510	Культивируемые ресурсы животного происхождения, неоднократно дающие продукцию
520	Культивируемые ресурсы растительного происхождения, неоднократно дающие продукцию
600	Расходы на передачу прав собственности на непроизведённые активы
700	Объекты интеллектуальной собственности
710	Научные исследования и разработки
720	Расходы на разведку недр и оценку запасов полезных ископаемых
730	Программное обеспечение базы данных
731	Программное обеспечение
732	Базы данных
740	Оригиналы произведений развлекательного жанра, литературы или искусства
790	Другие объекты интеллектуальной собственности

По мнению Н.А. Лытневой возможно наиболее общим образом классифицировать основные средства, исходя из их отношения к производственному процессу. При этом, в качестве основных средств

⁷ Керимов В.Э. Бухгалтерский учёт. – М.: Эксмо. – 2016. – С. 90.

⁸ Общероссийский классификатор основных фондов ОК 013-2014 (СНС 2008). Доступ из справ.-правовой системы «Гарант»

производственного назначения выступают:

- машины;
- инструменты и аппараты;
- станки и оборудование;
- здания основных и вспомогательных цехов и служб, используемые в производственном процессе, складов, резервуаров;
- транспортные средства и подобные.

В качестве основных средств непроизводственного назначения выступают такие средства, которые не участвуют непосредственно в процессе производственной деятельности, однако, их использование нацелено на решение вспомогательных вопросов. Сюда относятся основные средства, используемые для культурных, бытовых и социальных нужд работников фирмы.⁹

Как указывает П.В. Шальнова, для современных объектов основных средств устанавливается срок полезного использования, который равен сроку использования основных средств. Срок полезного использования основных средств определяется как время, в течение которого данное средство труда может приносить предприятию доход, а также выполнять те или иные функции, связанные с его деятельностью.¹⁰

Как указывает О.А. Киндеева, в качестве характерной черты основных средств выступает то, что они переносят свою стоимость в процессе своего использования на себестоимость продукции не сразу, а в течение длительного периода времени. Основной причиной этого является то, что потребление основных средств в процессе функционирования предприятия осуществляется не сразу, а в течение длительного времени. При этом, происходит постепенное уменьшение стоимости основных средств, которое получило определение как «износ». В результате накопления износа в определённый момент времени полная стоимость основных средств переносится на конечный продукт, а само

⁹ Лытнева Н.А. Бухгалтерский учёт. – М.: Форум: Инфра-М, 2018. – С. 109.

¹⁰ Шальнова П. В. Экономическое определение основных средств в современном учете // Наука XXI века: актуальные направления развития. – 2016. – № 1-1. – С. 611.

основное средство, таким образом, полностью изнашивается, и может быть заменено.¹¹

С учётом уменьшения полезности использования объектов основных средств необходимо постоянно оценивать степень их износа. Для этого используются нормы амортизационных отчислений, рассчитываемые на основании срока их полезного использования. Фактически, можно охарактеризовать износ как долю потери главных производственных (функциональных) качеств основного средства в процессе его использования на предприятии.¹²

По мнению Е.В. Смоленцевой, формирование основных средств осуществляется за счёт различных источников. Для этого могут использоваться как собственные (внутренние) финансовые ресурсы, так и заёмные (внешние) источники финансирования.¹³

По итогам исследования, проведённого в пункте 1.1 сделаем вывод о том, что основные фонды представляют собой специфический вид имущества предприятия, критериями отнесения к которому являются длительный срок его использования, значительная стоимость, а также постепенный перенос стоимости на продукцию в процессе использования.

1.2 Методы и подходы к оптимизации использования основных фондов на предприятиях

Фактором, который необходимо иметь ввиду при оптимизации основных средств, является необходимость соблюдения сроков введения в действие основных средств. Если для небольших предприятий такие сроки не критичны, и существует возможность замены одного основного средства на другое, то в случае, когда объект основных средств является уникальным, подобная замена не является сколько-нибудь возможной и вероятной. Ситуация усугубляется

¹¹ Киндеева О. А. Экономическая сущность основных средств, их классификация // Вопросы экономики и управления. – 2018. – №5. С. 37.

¹² Игумнов Е.Ю. Сущность основных средств как объекта бухгалтерского учёта // Молодой ученый. – 2018. – №2. С. 56.

¹³ Смоленцева Е.В. Сущность и особенности формирования основных средств на предприятиях АПК // Проблемы современной науки и образования. – 2014. – №1. С. 51.

также и тем, что зачастую уникальные объекты основных средств связаны с обеспечением деятельности инфраструктуры, критичной для проживания населения.

Другим аспектом оптимизации основных средств является необходимость их наличия в достаточном объёме, чтобы обеспечивать выполнение тех или иных задач. При этом, особое значение размер основных средств имеет для компаний, входящих в сетевые объединения.

По мнению Е.П. Кондратовой, возможно классифицировать воспроизводство основных средств следующим образом (таблица 2).¹⁴

Таблица 2 – Классификация способов воспроизводства основных средств

Признак классификации	Виды воспроизводства
Форма	– реконструкция – техническое перевооружение – расширение – новое строительство – модернизация
Тип	– суженное (частичное) – простое – расширенное (интенсивное, экстенсивное)
Количество обновляемых групп основных средств	– многогрупповое – одногрупповое
Инновационность	– инновационное – аналогичное – модернизационное

Каждое предприятие должно самостоятельно выбирать способ воспроизводства основных средств, с учётом как имеющейся у него специфики функционирования, так и с учётом имеющейся у него системы планов – тактических и стратегических.

В оптимизации основных фондов организации выделяют этапы, которые приведены на рисунке 1. Данный подход нацелен, прежде всего, на финансовое управление данным видом активов.

¹⁴ Кондратова Е.П. Управление и источники воспроизводства основных фондов железнодорожного транспорта // Транспорт Азиатско-Тихоокеанского региона. – 2016. – №2. С. 34.



Рисунок 1 – Этапы оптимизации основных фондов

При финансовом управлении выделяют следующие этапы:

- анализ состояния и эффективности управления основными средствами с позиций влияния их количества, качества и объёмов на объёмы получаемой предприятием прибыли;
- оптимизация объема и состава основных средств;
- оптимизация амортизационной политики предприятия;
- выбор форм и оптимизация структуры источников финансирования основных средств.

На первом этапе проводится анализ состояния и эффективности управления основными средствами. Задачи и основные рассчитываемые показатели приведены в таблице 3.

Таблица 3 – Основные направления анализа основных средств

Направления анализа	Задачи анализа	Рассчитываемые показатели
1	2	3
Анализ структуры и динамики основных средств	Анализ размеров и структуры основных средств Изучение влияния стоимости основных средств на финансовое положение и структуру баланса	– удельный вес основных средств в активах; – коэффициент выбытия – коэффициент обновления – коэффициент прироста; – коэффициент износа;

		– коэффициент годности
Продолжение таблицы 3		
1	2	3
Анализ эффективности использования основных средств	Анализ движения основных средств Анализ показателей эффективности использования основных средств Анализ времени работы оборудования	– коэффициенты интенсивного и экстенсивного использования оборудования; – коэффициент интегрального использования оборудования; – фондоотдача и фондоёмкость; – фондовооружённость; – фондорентабельность
Анализ эффективности затрат на содержание и эксплуатацию основных средств	Анализ затрат на капитальный ремонт Анализ затрат на текущие ремонты	Уровень затрат на ремонт
Анализ эффективности инвестиций в основные средства	Оценка эффективности вложений в основные средства. Оценка эффективности использования заёмного капитала для финансирования закупки основных средств	– срок окупаемости – обычный и дисконтированный; – чистая приведённая стоимость; – рентабельность инвестиций; – индекс доходности; – внутренняя норма доходности

Особенностью данного этапа является необходимость наличия адекватной целям анализа информационной базы. Как правило, исходные данные для анализа используются из бухгалтерского учёта. Это требует соответствующего уровня его организации, причём как в части аналитического учёта (по каждому объекту основных средств), так и по их совокупности (синтетический учёт).

На основании проведённых расчётов определяется требуемый перечень показателей, выявляется динамика их изменения, возможно проведение внутри- и межотраслевых сравнений для того, чтобы определить место предприятия по уровню использования основных средств, а также соответствие данного уровня объективным условиям среды функционирования.

На втором этапе управления основными средствами проводятся операции по оптимизации объёмов и состав основных средств. Данные операции состоят в том, чтобы организовать эффективную работу по использованию имеющегося парка основных средств. В качестве задач на данном этапе управления выступают следующие:

- проведение в установленные сроки операций по обновлению и модернизации основных средств предприятия без ухудшения их функциональных характеристик;

- совершенствование структуры основных средств, путём увеличения доли наиболее эффективного и производительного оборудования, имеющегося на рынке для покупки;

- оптимизация территориального расположения объектов основных средств, путём уменьшения необходимых площадей для размещения объектов основного и дополнительного оборудования;

- разработка проектов строительства на высоком уровне и их последующая реализация;

- эффективная организация всех видов ремонтных работ с точки зрения оптимизации затрат, правильного планирования и реализации их на практике;

- проведение реализации на рынке излишних или малоиспользуемых объектов основных средств, без нанесения ущерба текущим или перспективным потребностям предприятия.

В качестве следующего этапа выступает оптимизация амортизационной политики организации. Данный этап имеет высокий уровень значимости, так как позволяет существенно повысить эффективность процесса воспроизводства основных средств на предприятии.

Суть амортизационной политики организации состоит в том, чтобы определить необходимый уровень обновления имеющегося перечня основных средств организации, исходя из её текущей специфики производственной деятельности. В качестве основных факторов влияния на амортизационную политику возможно указать такие, как:

- имеющиеся размеры основных фондов производственного назначения и способ их использования;

- способы отражения в учете стоимости используемых основных производственных фондов;

- срок полезного использования основных производственных фондов;

- установленные законодательством методы начисления амортизации;
- состав и структура используемых основных производственных фондов;
- уровень инфляции в стране;
- особенности действующей практики инвестиционной деятельности предприятия.

Некоторые организации могут применять метод ускоренной амортизации, который предполагает установление увеличенной в два раза нормы амортизации. Например, малые предприятия в первый год использования основных средств могут списывать до 50 % первоначальной стоимости основных средств со сроком службы свыше трех лет, а также проводить ускоренную амортизацию активной части основных производственных фондов.

На четвертом этапе необходимо выбрать оптимальную форму и структуру источников финансирования основных производственных фондов.

Классификация источников финансирования основных производственных фондов приведена в таблице 4.

Выбор предприятием того или иного источника финансирования обуславливается имеющимися у него возможностями, как в части изыскания внутренних ресурсов, так и в части использования тех возможностей, которые могут быть ему предоставлены внешней средой, прежде всего, в виде рыночных инструментов привлечения финансовых ресурсов.

Таблица 4 – Источники финансирования вложений предприятия в основные средства

Источники	Виды
Собственные финансовые источники	– прибыль; – амортизационные отчисления; – вклады участников.
Привлечённые финансовые ресурсы	– эмиссия акций; – привлечение финансовых ресурсов инвестиционных компаний; – взносы.
Заёмные финансовые ресурсы	– облигации; – кредиты банков; – бюджетные кредиты.
Ассигнования	– средства федерального бюджета;

	<ul style="list-style-type: none"> – средства региональных бюджетов; – средства местных бюджетов; – средства внебюджетных фондов.
--	--

По итогам проведённого в пункте 1.2 исследования сделаем вывод о том, что оптимизация основных фондов на предприятии осуществляется по критериям обеспечения непрерывности производственного процесса, сохранения их функционального содержания, выбора соответствующей амортизационной политики и политики оптимизации структуры источников финансирования.

1.3 Методика анализа состояния и движения основных фондов для целей оптимизации

Обязательным условием проведения анализа состояния и движения основных средств на предприятии является определение их стоимости – оценка. Данная оценка позволяет определить первоначальную, восстановительную и остаточную стоимость данного вида активов.

По первоначальной стоимости объекты основных средств принимаются к бухгалтерскому учету на предприятии и вступают в оборот. Оценка по первоначальной стоимости зависит от способа приобретения основных средств: покупки, производства на предприятии собственными силами, получения на безвозмездной основе. Первоначальная стоимость основных средств, приобретенных за плату, равна сумме фактических расходов, связанных с покупкой. В эту сумму включаются:

- плата продавцу или подрядчику;
- регистрационные сборы и таможенные пошлины;
- вознаграждение посредникам и консультантам;
- проценты по заемным средствам, привлеченным для приобретения данного объекта;
- затраты на доставку, установку, подключение.

Основные средства, изготовленные на предприятии, оцениваются по фактическим затратам предприятия, исключая общехозяйственные (управленческие) расходы. Основные средства, поступившие предприятию на

безвозмездной основе (спонсорская помощь), оцениваются по рыночной стоимости.

Аналогично оцениваются поступления на предприятия других элементов основного капитала. Приобретение нематериальных активов за плату отличается лишь тем, что в их первоначальную стоимость включается не плата продавцу, а плата правообладателю.

Приобретение доброго имени предприятия, которое будет включено в состав компании-приобретателя, оценивается как разность между рыночной ценой приобретаемого предприятия и стоимостью активов, числящихся на его балансе.¹⁵

Незавершенное строительство оценивается по сумме затрат на строительно-монтажные работы и стоимости приобретенного, но еще не установленного оборудования.

Стоимость основных средств, принятых к бухгалтерскому учету может быть изменена впоследствии в связи с их достройкой, дооборудованием, реконструкцией, частичной ликвидацией. В этих случаях меняется физическая форма, производительность или диапазон функционального использования основных средств.

Первоначальная стоимость основных средств может быть изменена при полном сохранении их материально-вещественной формы и способа функционирования. Такое изменение стоимости называется переоценкой. Необходимость переоценки основных средств и других элементов основного капитала (нематериальных активов, незавершенного строительства и доходных вложений в материальные ценности) связана с их многолетним функционированием. Амортизационные начисления с первоначальной стоимости основного капитала в условиях инфляции и роста цен могут оказаться совершенно недостаточными для новых инвестиций, воспроизводящих выбывшие производственные мощности.

Например, в случае приватизации предприятия и определения стоимости

¹⁵ Савицкая Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. – Минск: Экоперспектива, 2011. С. 304.

его имущества величина основных фондов рассчитывается на определенную дату, а при исчислении налога на имущество юридических лиц рассчитывается среднегодовая стоимость основных производственных фондов.

Анализ состояния и движения основных средств базируется на определении размеров основных средств на ту или иную дату (моментный показатель) или в среднем за период. Использование той или иной оценки обуславливается конкретикой ситуации.

Показатель показывает объём основных средств, приходящихся на одного работника предприятия. Является косвенным показателем, характеризующим производственные возможности работника.¹⁶

По анализу, проведённому в пункте 1.3 можно сделать вывод о том, что анализ движения и состояния основных фондов нацелен на то, чтобы определить их характеристики, с целью проведения дальнейших операций по оптимизации с учётом сохранения возможностей функционирования организации.

По итогам проведённого в главе 1 исследования теоретических аспектов оптимизации основных средств на предприятиях сформулируем следующие выводы обобщающего характера:

1) Основные средства представляют собой средства труда, которые переносят свою стоимость на продукцию в течение длительного периода времени (более 1 года), многократно участвуют в производственном процессе, не изменяя своей формы, а также имеют значительный уровень стоимости. Классификация основных средств в РФ производится на основании ОКОФ. В качестве основного классифицирующего признака используется срок полезного использования. Основные средства представляют собой базу активов, с помощью которых организуется производственный процесс на предприятии.

2) Оптимизация основных средств на предприятии осуществляется по двум основным направлениям – их воспроизводство, а также их наиболее

¹⁶ Климова Н.В. Направления совершенствования методики анализа состояния и эффективности использования основных средств // Экономический анализ: теория и практика. – 2018. – №6. С. 23.

эффективное использование. Основными этапами управления являются анализ текущего состояния, оптимизация объёмов основных средств, оптимизация амортизационной политики, а также оптимизация структуры источников финансирования основных средств. Результатом оптимизации является требуемый объём и структура основных средств на предприятии с учётом имеющихся возможностей фирмы по организации финансирования данных мероприятий.

3) Анализ основных средств ведётся по нескольким направлениям – состав, структура, движение, состояние использования и прочие. В качестве ключевых показателей выступают показатели состояния основных средств, а также показатели использования. Результаты анализа основных средств являются базой для разработки и реализации управленческих решений, направленных на их оптимизацию.

2 АНАЛИЗ ОПТИМИЗАЦИИ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ АО «ДРСК»

2.1 Краткая характеристика АО «ДРСК»

Решением Совета директоров ОАО РАО ЕЭС России от 02.10.2005 г. было создано АО «Дальневосточная распределительная сетевая компания» (АО ДРСК). Основной причиной его создания являлось требование реформирования электроэнергетики страны на территории Дальневосточного региона. В состав учреждённой компании вошли сетевые активы таких компаний, как ОАО «Хабаровскэнерго», ОАО «Амурэнерго», ОАО «Дальэнерго». ОАО «Южное Якутскэнерго».

В результате проведённых мероприятий по реформированию энергетической отрасли были сформированы, наряду с АО «ДРСК», ставшей сетевым оператором, осуществляющим передачу электроэнергии, также такие компании, как ОАО «Дальневосточная Генерирующая компания» (ОАО ДГК), обеспечивающая генерацию, а также ОАО «Дальневосточная Энергетическая компания» (ОАО ДЭК), которая занималась сбытом.

В течение 2006 года проводилась подготовительная работа по передаче активов вышеуказанных компаний в собственность АО «ДРСК», а также подготовка к операционной деятельности компании. Начиная с 1 января 2007 года, компания начала свою деятельность на рынке.

Деятельность АО «ДРСК» осуществляется в рамках объединённой энергетической системы Востока РФ, основной её функцией является передача и распределение электрической энергии от генерирующих компаний к потребителям электрической энергии. Зона деятельности АО «ДРСК» охватывает Амурскую область, Хабаровский и Приморский края, Еврейскую автономную область, южную часть Республики Саха (Якутия).

В качестве единственного акционера АО «ДРСК» выступает АО ДЭК, владеющее 100 % акций данной компании. Учитывая монополизм АО ДЭК на рынке генерации ДВФО, данной компанией владеет АО Русгидро.

В качестве основного вида деятельности АО «ДРСК» выступает передача

электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям (код ОКВЭД 35.12).

Дополнительными видами деятельности АО «ДРСК» являются:

- ремонт электронного и оптического оборудования (код ОКВЭД 33.13);
- ремонт электрического оборудования (код ОКВЭД 33.14);
- распределение электроэнергии (код ОКВЭД 35.13);
- производство пара и горячей воды (тепловой энергии) котельными (код ОКВЭД 35.30.14);
- передача пара и горячей воды (тепловой энергии) (код ОКВЭД 35.30.2);
- распределение пара и горячей воды (тепловой энергии) (код ОКВЭД 35.30.3);
- обеспечение работоспособности тепловых сетей (код ОКВЭД 35.30.5);
- распределение воды для питьевых и промышленных нужд (код ОКВЭД 36.00.2);
- сбор и обработка сточных вод (код ОКВЭД 37.00);
- строительство жилых и нежилых зданий (код ОКВЭД 41.20);
- строительство инженерных коммуникаций для водоснабжения и водоотведения, газоснабжения (код ОКВЭД 42.21);
- строительство местных линий электропередачи и связи (код ОКВЭД 42.22.2) и ряд других.

Уставом АО «ДРСК» определена следующая структура управления компанией:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор.

В состав организационной структуры АО «ДРСК» входят 5 выделенных подразделений-филиалов, представляющих сегменты единой системы сетей (региональные электрические сети) – Амурские, Хабаровские, Приморские, сети ЕАЭ, а также Южно-Якутские электрические сети.

Кроме того, в настоящее время АО «ДРСК» является одним из

крупнейших работодателей Амурской области, а также входит в список крупнейших налогоплательщиков региона.

Проведём анализ масштабов хозяйственной деятельности предприятия, что представлено в таблице 5. Основные финансово – экономические показатели деятельности АО «ДРСК» представлены в Приложении Б.

Таблица 5 – Динамика основных показателей деятельности АО «ДРСК»

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Темп роста, %		Темп прироста	
				2017 г./2016 г.	2018 г./2017 г.	2017г./2016г.	2018г./2017г.
Выручка от продажи товаров и услуг, млн. руб.	26344	28892	30631	9,7	6,0	2548	1739
Среднегодовая стоимость основных средств предприятия, млн. руб.	26409	27502	29805	4,1	8,4	1093	2303
Среднегодовые остатки оборотных средств, млн. руб.	3640	6184	11541	69,9	86,6	2544	5357
Среднесписочная численность работников, чел.	7547	7467	7501	-1,1	0,5	-80	34
Фондоотдача	1,00	1,05	1,03	5,0	-1,9	0,05	-0,02
Рентабельность продаж, проценты	6,01	11,82	13,51	96,7	14,3	5,81	1,69
Себестоимость продаж, млн. руб.	24721	25478	26493	3,1	4,0	757	1015
Прибыль от продаж, млн. руб.	1582	3414	4138	115,8	21,2	1832	724
Чистая прибыль, млн. руб.	-214	1471	2299	-787,4	56,3	1685	828
Выручка на 1 работника, тыс. руб.	3512	3869	4084	10,2	5,6	357	215

Анализ представленных в таблице данных позволяет сделать вывод о том, что в АО ДРСК за последние три года наблюдается постепенное увеличение выручки от реализации услуг. Это свидетельствует о повышении объёмов платежей за электроэнергию в компании. При этом, если в 2017 году рост объёмов выручки составил 9,7 %, то по итогам 2018 года фиксируется некоторое сокращение темпов прироста – до 6 %. В абсолютном значении рост по итогам 2017 года составил 2,5 млрд. руб., а в 2018 году – 1,7 млрд. руб. Данный факт свидетельствует о возможности АО ДРСК получать выручку в объёмах, необходимых для ведения бизнеса.

Объёмы среднегодовой стоимости основных средств компании имели тенденцию к росту. При этом, если в 2017 году данный рост составил всего 4,1 %, то в 2018 году он ускорился до 8,4 %. В результате этого, если на начало периода рассматриваемый показатель составлял 26,4 млрд. руб., то в 2017 году он увеличился до 27,5 млрд. руб. или на 1,1 млрд. руб., а в 2018 году – до 29,8 млрд. руб. или ещё на 2,3 млрд. руб. Данный факт свидетельствует об увеличении масштабов деятельности организации.

Среднесписочная численность работников компании в АО «ДРСК» достаточно стабильна, и составляет около 7,5 тыс. чел. При этом, колебания численности, не превышают 1,1 %, что указывает на постоянство персонала в организации.

Себестоимость продаж на предприятии постепенно увеличивается, что обуславливается, прежде всего, инфляционными процессами в экономике. Так, по итогам 2017 года данный показатель увеличился на 3,1 % или на 757 млн. руб., а в 2018 году – на 4 % или на 1015 млн. руб. В результате этого в целом за период наблюдается рост себестоимости продаж с 24,7 до 26,5 млрд. руб.

Во всём периоде исследования у АО «ДРСК» наблюдается наличие прибыли от продаж. При этом наблюдается её рост. Если на начало периода она составляла 1582 млн. руб., то в 2017 году – уже 3414 млн. руб. или более чем в 2 раза больше. В 2018 году тенденция к росту объёмов прибыли от продаж продолжилась, в результате чего она увеличилась до 4138 млн. руб. или 21,2 %. Следовательно, АО «ДРСК» эффективно организует свою производственно-сбытовую деятельность.

Чистая прибыль предприятия во всём периоде имела тенденцию к росту. При этом, на начало периода наблюдались убытки в размере 214 млн. руб., а в 2017-2018 гг. – прибыль. Рост объёмов чистой прибыли по годам составил 1685 и 828 млн. руб. соответственно, что указывает на повышение способности компании по организации своей деятельности в целом и уменьшение влияние внешних факторов на её финансовый результат. Следствием этого стало формирование чистой прибыли в размере 2,3 млрд. руб.

Уровень выручки на одного работника в АО «ДРСК» имел тенденцию к росту, что косвенным образом указывает на рост производительности труда в организации. Если на начало периода она оставляла 3512 тыс. руб., то к концу периода фиксируется её рост до 4084 тыс. руб., показав по годам увеличение на 10,2 % и 5,6 %, в абсолютных значениях рост составил 357 и 215 тыс. руб.

Уровень фондоотдачи в компании был достаточно стабильным, и колебался в пределах от 1,00 до 1,05 ед., что говорит о сохранении возможностей по получению выручки при увеличении размера основных средств в АО «ДРСК».

Уровень рентабельности продаж как показателя, характеризующего возможности по извлечению прибыли от основной деятельности в АО «ДРСК» имел тенденцию к росту. Если на начало периода он составлял 6,01 %, то на конец – уже 13,51 %, или на 5,81 % и 1,69 % по годам больше. Данный факт свидетельствует об увеличении деятельности организации.

Рассмотрим динамику финансовых результатов деятельности АО «ДРСК», что представлено в таблице 6.

Таблица 6 – Динамика финансовых результатов деятельности АО «ДРСК» за 2016-2018 гг.

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Темп прироста, %	
				2017 г. / 2016 г.	2018 г. / 2017 г.
Выручка от реализации продукции (работ, услуг), млн. руб.	26344	28892	30631	9,7	6,0
Себестоимость проданных продукции (работ, услуг), млн. руб.	24721	25478	26493	3,1	4,0
Валовая прибыль, млн. руб.	1623	3414	4138	110,4	21,2
Коммерческие расходы, млн. руб.	41	1	0	-97,6	-100,0
Прибыль от продаж, млн. руб.	1582	3413	4138	115,7	21,2
Проценты к получению	38	19	103	-50,0	442,1
Проценты к уплате	1177	1001	809	-15,0	-19,2
Прочие доходы, млн. руб.	354	292	288	-17,5	-1,4
Прочие расходы, млн. руб.	827	873	621	5,6	-28,9
Прибыль до налогообложения, млн. руб.	-29	2049	3098	–	51,2
Текущий налог на прибыль, млн. руб.	185	578	799	212,4	38,2
Чистая прибыль, млн. руб.	-214	1471	2299	–	56,3

По итогам анализа возможно сделать вывод о том, что у предприятия наблюдается рост объёмов валовой прибыли в периоде – с 1623 до 4138 млн. руб., что позволяет сделать вывод об эффективности его производственной деятельности. Рост объёмов прибыли от продаж указывает с 1582 до 4138 млн. руб. указывает на рост эффективности производственно-сбытовой деятельности АО ДРСК.

Объём процентов к получению в компании существенно меньше, чем объём процентов к уплате. Данный факт говорит о том, что АО «ДРСК» является преимущественно заёмщиком, нежели кредитором по предоставлению финансовых ресурсов. Кроме того, объём прочих доходов существенно меньше, нежели чем объём прочих расходов.

Прибыль до налогообложения в компании наблюдается только в 2017 и 2018 гг., что говорит о том, что в 2016 году общая эффективность её деятельности, ввиду убытков в размере 29 млн. руб., была недостаточно высокой, что являлось отрицательным фактором её деятельности. В дальнейшем данные факторы были элиминированы, что привело к получению прибыли до налогообложения в размере 2049 млн. руб. и 3098 млн. руб. в 2017-2018 гг. соответственно.

Переход к получению чистой прибыли в 2017 г. компанией свидетельствует об адаптации её к новым условиям хозяйствования, сложившимся в постсанкционный период, что говорит о достаточной организационной гибкости и наличии механизмов приспособления к изменениям экономической ситуации в стране.

По итогам проведённого в пункте 2.1 исследования можно сделать вывод о том, что АО «ДРСК» представляет собой компанию, для которой характерен умеренный рост масштабных показателей при существенных масштабах деятельности. Ключевой особенностью деятельности компании является существенное колебание её финансовых результатов, обуславливаемое государственной политикой регулирования тарифов на транзит электроэнергии.

2.2 Анализ состава и структуры основных фондов АО «ДРСК»

Проведение анализа состава и структуры основных фондов нацелено на получение объективной информации о том, какие из них требуются предприятию для функционирования, а также в какой пропорции и объёме. Это позволяет сделать выводы о возможных направлениях из закупки для нужд предприятия.

Проведём анализ состава основных средств АО «ДРСК» по состоянию на конец года по остаточной стоимости (таблица 7).

Таблица 7 – Состав основных средств АО «ДРСК»

Вид основных средств	Сумма, млн. руб.			Темп роста, %	
	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2017 г. / 2016 г.	2018 г. / 2017 г.
Здания	2610	2634	2584	100,9	98,1
Земельные участки	61	69	70	113,1	101,4
Сооружения	13274	14616	15248	110,1	104,3
Машины и оборудование	7974	7982	9076	100,1	113,7
Транспортные средства	419	518	412	123,6	79,5
Административно-хозяйственное оборудование и инвентарь	12	13	19	108,3	146,2
Незавершенное строительство	2376	2446	3924	102,9	160,4
Итого, в т.ч.	26726	28278	31333	105,8	110,8
– активная часть	8393	8700	9488	103,7	109,1

Анализ данных, представленных в таблице, позволяет сделать вывод о том, что основной объём основных фондов в АО «ДРСК» составляют сооружения, объём которых увеличился в периоде с 13,3 до 15,2 млрд. руб. При этом, если в 2017 году рост составил 10,1 %, то в 2018 году он составил уже 4,3 %. Второй по значимости статьёй является статья машин и оборудования, остаточная стоимость которого составила от 8,0 млрд. руб. в 2016 году до 9,1 млрд. руб. – в 2018 г. При этом, наблюдался устойчивый рост показателя по годам – на 0,1 % в 2017 году и на 13,7 % – в 2018 году. Также, значительны статьи зданий (2,6 млрд. руб. во всём периоде исследования) и незавершенного строительства (от 2,3 млрд. руб. до 3,9 млрд. руб.). Прочие статьи основных средств имеют существенно меньшие размеры. Объём активной части

основных средств в рассматриваемом периоде увеличивался. Если в 2016 г. он составлял 8,5 млрд. руб., то в 2017 году зафиксирован его роста на 5,8 %, а в 2018 году – ещё на 9,1 % – до 9,5 млрд. руб.

Рассмотрим структуру основных средств и её изменение в АО «ДРСК» (таблица 8).

Таблица 8 – Структура основных средств в АО «ДРСК» в 2016-2018 гг.

Вид основных средств	2016 г.	2017 г.	2017 г.	Изменение, %	
				2017г. / 2016 г.	2018 г. / 2017 г.
Здания	9,8	9,3	8,2	-0,5	-1,1
Земельные участки	0,2	0,2	0,2	0,0	0,0
Сооружения	49,7	51,7	48,7	2,0	-3,0
Машины и оборудование	29,8	28,2	29,0	-1,6	0,8
Транспортные средства	1,6	1,8	1,3	0,3	-0,5
Административно-хозяйственное оборудование и инвентарь	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1
Незавершенное строительство	8,9	8,6	12,5	-0,2	3,9
Итого, в т.ч.	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0
– активной части	31,4	30,8	30,3	-0,6	-0,5

Анализ представленных в таблице данных позволяет сделать вывод о том, что имеющиеся изменения в структуре основных средств не являются крупными. Так, в максимальной степени в сторону уменьшения изменилась доля машин и оборудования – с 29,8 % в 2016 году до 28,2 % – в 2017 году. Однако, в 2018 году данная доля снова выросла до 29 %.

Также, заметно увеличилась доля сооружений – с 49,7 % в 2016 году до 51,7 % – в 2017 году. Однако, затем, в 2017 году фиксируется её сокращение до 48,7 %. Несколько увеличились объёмы незавершенного строительства – с 8,9 % в 2016 году до 12,5 % – в 2018 году.

По прочим статьям изменения существенно меньшие. Среди них возможно выделить уменьшение доли зданий – с 9,8 % в начале до 8,2 % – в конце периода. Доля активной части основных средств имела тенденцию к снижению. Если на начало периода она составляла 31,4 %, то в 2017 году – уже только 30,8 % (снижение на 0,6 %), а в 2018 году – до 30,3 % (снижение на 0,5

%), что говорит об снижении значимости активной части основных средств в деятельности АО «ДРСК».

На основании проведённого анализа возможно сделать вывод о том, что в целом, несмотря на некоторый рост объёмов основных средств в АО «ДРСК», их состав и структура не претерпели значительных изменений.

Следует отметить, что каких-либо мероприятий, которые бы позволяли обеспечивать постоянный уровень годности основных средств в компании не проводится. Общей практикой является эксплуатация основных средств либо до срока его замены, либо по окончании возможностей использования, в связи с исчерпанием полезных свойств. В результате этого, в тех случаях, когда единица основного средства имеет существенную стоимость, её замещение требует от АО «ДРСК» изыскания необходимого объёма финансовых ресурсов, что не всегда возможно реализовать в оперативном порядке, и что требует проведения операций по планированию подобных закупок на перспективу 3-6 месяцев.

Как видно по итогам проведённого в пункте 2.2 анализа, на сегодняшний день в составе имущества АО «ДРСК» присутствует имущество, которое хотя и является важным для компании, однако, оно выполняет вспомогательные функции. Сюда относятся:

- транспортные средства для административного аппарата;
- средства вычислительной техники, не участвующие в основном технологическом процессе;
- вспомогательное оборудование, например, для проведения собраний, презентаций и прочее.

Такое оборудование находится на балансе АО «ДРСК», а его использование хотя и является необходимым атрибутом деятельности компании, однако, право собственности на него при этом не является абсолютно необходимым.

Следствием имеющегося подхода к содержанию основных средств компании является увеличение их общего объёма, рост объёмов уплачиваемых

налогов, снижение отдачи в целом от всей совокупности основных средств, иммобилизация финансовых ресурсов в основных средствах. В условиях конкурентной экономики данный аспект также играет важную роль в деятельности АО «ДРСК».

2.3 Анализ показателей использования основных фондов АО «ДРСК»

Анализ показателей использования основных фондов проводится с целью определения того, как эффективно они используются, а также с целью выявления той или иной динамики их использования. Критерием эффективности здесь выступает опережающий рост выручки над стоимостью основных фондов.

Проведём анализ показателей, характеризующих использование основных средств АО «ДРСК» (таблица 9).

Таблица 9 – Динамика показателей использования основных средств АО «ДРСК» в 2016-2018 гг.

Показатель	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Темп роста, проценты	
				2017 г. / 2016 г.	2018 г. / 2017 г.
Прибыль от продаж, млн. руб.	1582	3414	4138	215,8	121,2
Выручка, млн. руб.	26344	28892	30631	109,7	106,0
Среднегодовая стоимость, млн. руб.: – основных производственных фондов (ОПФ)	26409	27502	29805	104,1	108,4
– активной их части (ОПФа)	8393	8700	9488	103,7	109,1
Удельный вес активной части ОПФ (УДа), проценты	31,4	30,8	30,3	98,1	98,4
Фондорентабельность (R опф), %	5,99	12,41	13,88	207,2	111,8
Фондоотдача ОПФ (ФО опф), коп.	99,75	105,05	102,77	105,3	97,8
Фондоёмкость ОПФ, ед.	1,00	0,95	0,97	95,0	102,2
Фондоотдача активной части (ФОа)	313,88	332,09	322,84	105,8	97,2
Фондоёмкость активной части основных средств	0,32	0,30	0,31	94,5	102,9

Анализ представленных в таблице данных позволяет сделать вывод о том, что в компании наблюдается некоторое сокращение доли активной части основных средств в общем их объёме. Если в начале анализируемого периода

данный показатель составлял 31,4 %, то в конце – только 30,3 %, показав снижение по годам на 0,6 % и 0,5 % соответственно. Данный факт указывает на увеличение доли пассивной части основных средств в компании, что возможно рассматривать как отрицательный фактор его деятельности.

Показатель фондорентабельности в АО «ДРСК» демонстрировал повышательную динамику. Если на начало периода он составлял 5,99 %, то по итогам 2017 года фиксируется рост показателя более чем в 2 раза – до 12,41 % или на 107,2 %. В 2018 году рост показателя продолжился, в результате чего его значение составило 13,88 %, или на 11,8 % больше, чем за год до этого. Данный факт свидетельствует об увеличении возможностей компании по получению чистой прибыли от использования основных средств.

Показатель фондоотдачи в АО «ДРСК» был достаточно стабилен. При этом, если на начало периода его значение составляло 99,75 коп, то в период 2017-2018 годов оно превышало 1 руб. и находилось в пределах от 102,77 до 105,05 коп. Таким образом, предприятию в течение года удаётся оборачивать весь объём основных средств. Соответственно, показатель фондоёмкости, являющийся обратным по отношению к показателю фондоотдачи, снизился в компании с 1,00 до 0,97 ед., а по итогам 2017 года его значение сокращалось даже до 0,95 ед., что возможно рассматривать как положительный фактор деятельности АО «ДРСК».

Показатель фондоотдачи активной части основных средств имел тенденцию к постепенному увеличению. Если на начало периода его значение составляло 313,88 коп, то по итогам 2018 года – уже 322,84 коп. Однако, данные изменения относительно невелики, и слабо сказываются на фондоёмкости активной части основных средств, которая колебалась в периоде от 0,30 до 0,32 ед.

2.4 Анализ износа и амортизации основных средств АО «ДРСК»

Необходимость исследования износа и амортизации основных фондов обуславливается требованием выявления особенностей их использования на предприятии. Интенсивно используемые объекты основных фондов

изнашиваются существенно быстрее, и должны заменяться также более оперативно, нежели чем менее изнашиваемые. Соответственно, данный анализ позволяет выявить политику компании по отношению к обновлению основных фондов. Срок полезного использования представлен в Приложении Б.

Проведём анализ износа и амортизации основных средств компании. Для этого, сформируем следующую таблицу 10.

Таблица 10 – Анализ технического состояния основных средств в АО «ДРСК» в 2016-2018 г.

Вид основных средств	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Темп роста, %	
				2017 г. / 2016 г.	2018 г. / 2017 г.
1	2	3	4	5	6
Здания					
– первоначальная стоимость, млн. руб.	3526	3672	3744	104,1	102,0
– амортизация, млн. руб.	916	1038	1160	113,3	111,8
– коэффициент годности, %	74,0	71,7	69,0	96,9	96,2
– коэффициент износа, %	26,0	28,3	31,0	108,8	109,6
Сооружения					
– первоначальная стоимость, млн. руб.	21740	24745	26493	113,8	107,1
– амортизация, млн. руб.	8466	10129	11245	119,6	111,0
– коэффициент годности, %	61,1	59,1	57,6	96,7	97,4
– коэффициент износа, %	38,9	40,9	42,4	105,1	103,7
Машины и оборудование					
– первоначальная стоимость, млн. руб.	12910	13739	15499	106,4	112,8
– амортизация, млн. руб.	4936	5667	6423	114,8	113,3
– коэффициент годности, %	61,8	58,8	58,6	95,1	99,7
– коэффициент износа, %	38,2	41,2	41,4	107,9	100,5
Транспортные средства					
– первоначальная стоимость, млн. руб.	987	1078	1183	109,2	109,7
– амортизация, млн. руб.	568	670	771	118,0	115,1
– коэффициент годности, %	42,5	37,8	34,8	89,2	92,0
– коэффициент износа, %	57,5	62,2	65,2	108,0	104,9
Административно-хозяйственное оборудование и инвентарь					
– первоначальная стоимость, млн. руб.	40	45	56	112,5	124,4
– амортизация, млн. руб.	28	33	37	117,9	112,1
– коэффициент годности, %	30,0	26,7	33,9	88,9	127,2
– коэффициент износа, %	70,0	73,3	66,1	104,8	90,1
Прочие основные фонды					
– первоначальная стоимость, млн. руб.	2	2	2	100,0	100,0
– амортизация, млн. руб.	2	2	2	100,0	100,0
– коэффициент годности, %	0,0	0,0	0,0	–	–
– коэффициент износа, %	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Незавершенное строительство					

Продолжение таблицы 10

1	2	3	4	5	6
– первоначальная стоимость, млн. руб.	2376	2760	3728	116,2	135,1
– амортизация, млн. руб.	0	0	0	–	–
– коэффициент годности, %	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
– коэффициент износа, %	0,0	0,0	0,0	–	–
Итого					
– первоначальная стоимость, млн. руб.	41581	43350	47047	104,3	108,5
– амортизация, млн. руб.	14916	17539	19638	117,6	112,0
– коэффициент годности, %	64,1	59,5	58,3	92,8	97,8
– коэффициент износа, %	35,9	40,5	41,7	112,8	103,2

По итогам проведённого анализа данных таблицы можно сделать вывод о том, что по зданиям наблюдается увеличение объёмов первоначальной стоимости. Так, если на начало периода она составляла 3526 млн. руб., то на конец периода – уже 3744 млн. руб., показав рост по годам на 4,1 % и 2 % соответственно. При этом, объёмы начисленной по зданиям амортизации также увеличивались, причём темпами, которые были больше, нежели чем темпы прироста первоначальной стоимости. Так, если на начало периода амортизация составляла 916 млн. руб., то на конец – уже 1160 млн. руб., увеличившись по годам на 13,3 % и 11,8 % соответственно. В результате этого наблюдалось постепенное сокращение коэффициента годности. Если на начало периода он составлял 74 %, то в 2017 году – уже только 71,7 % или на 2,3 % меньше. В 2018 году снижение продолжилось, следствием чего стало сокращение коэффициента годности ещё на 2,7 % – до 69 %. Результатом данной динамики коэффициента годности стало соответствующее увеличение коэффициента износа. Если на начало периода он составлял 26 %, то на конец – уже 31 %. Несмотря на это, общий уровень износа зданий в АО «ДРСК» достаточно невелик.

По сооружениям размер первоначальной стоимости также имел тенденцию к росту. Составляя на начало периода 21740 млн. руб., на конец периода он был уже 26493 млн. руб., показав по годам рост на 13,8 % и 7,1 % соответственно. При этом, амортизация данной части основных средств имела

также быстрые темпы. Составляя на начало периода 8466 млн. руб., в 2017 году она увеличилась до 10129 млн. руб. или на 19,6 %, а в 2018 году – до 11245 млн. руб. или ещё на 11 % больше. Результатом этого стало то, что коэффициент годности сооружений в АО ДРСК имел тенденцию к сокращению. Составляя на начало периода 61,1 %, в 2017 году он сократился на 2 % – до 59,1 %, а в 2018 году – ещё на 1,5 % – до 57,6 %. Соответственно, наблюдалось увеличение коэффициента износа – с 38,9 % до 42,4 % в периоде, что указывает на тот факт, что обновление данной группы основных средств идёт медленнее их износа.

По машинам и оборудованию также наблюдается схожая динамика. Так, составляя на начало периода 12910 млн. руб., к концу периода они увеличились в сумме первоначальной оценки до 15499 млн. руб., показав по годам рост на 6,4 % и 12,8 % соответственно. Одновременно с этим происходил процесс амортизации данных активов. При этом, объёмы амортизации машин и оборудования увеличились на 14,8 % и 13,3 % соответственно, а сама сумма амортизации – с 4939 до 6423 млн. руб. В результате этого наблюдалось сокращение коэффициента годности данной группы активов. Если на начало периода он составлял 61,8 %, то в 2017 году – 58,8 % или на 2 % меньше. По итогам 2018 года фиксируется снижение показателя ещё на 0,2 %, в результате чего он стал составлять 58,6 %. Соответственно, наблюдалось увеличение коэффициента износа машин и оборудования – с 38,2 % до 41,4 % в периоде.

Объём стоимости транспортных средств в АО «ДРСК» имел тенденцию к увеличению, также, как и все вышерассмотренные части основных средств. Если на начало периода их первоначальная стоимость составляла 987 млн. руб., то в 2017 году – уже 1078 млн. руб., а по итогам 2018 года – 1183 млн. руб., показав по годам рост на 9,2 % и 9,7 %. Объёмы начисленной амортизации в компании по транспортным средствам также увеличивались. Если на начало периода они составляли 568 млн. руб., то в 2017 году – уже 670 млн. руб., а в 2018 году – 771 млн. руб., показав рост по годам на 18 % и 15,1 % соответственно. В результате этого наблюдалось быстрое сокращение уровня

годности транспортных средств. Если на начало периода он составлял 42,5 %, то в 2017 году – уже только 37,8 % или на 4,7 % меньше. В 2018 году тенденция активного снижения уровня годности транспортных средств продолжилась, в результате чего фиксируется снижение ещё на 3 % – до 34,8 %. Соответственно с этим наблюдается быстрый рост износа данного вида основных средств. Если на начало периода он составлял 57,5 %, то на конец – уже 65,2 %.

Стоимость административно-хозяйственного оборудования и инвентаря в АО ДРСК была невелика, и выросла в периоде с 40 до 56 млн. руб., показав рост на 12,5 % и 24,4 % по годам соответственно. При этом, объём амортизации вырос на 17,9 % и 12,1 %, а в сумме – с 28 до 37 %. В результате этого, коэффициент годности данного вида активов колебался в периоде от 26,7 % до 33,9 %, а уровень износа составлял от 66,1 до 73,3 %. Столь низкий уровень годности обуславливается малой стоимостью данных объектов основных средств. Подобная ситуация характерна и для прочих основных фондов, стоимость которых в периоде была достаточно стабильной и составляла около 2 млн. руб. Сумма износа по ним была аналогичной. В результате этого номинальный уровень годности данного вида основных средств был нулевой, а износ – полным.

Объём первоначальной стоимости незавершённого строительства как части основных средств, которая будет впоследствии включена в их состав, вырос в периоде с 2376 до 3728 млн. руб., износ по данной категории активов не начислялся.

В целом по предприятию наблюдается рост уровня первоначальной стоимости основных средств. Если на начало периода она составляла 41581 млн. руб., то в 2017 году – уже 43350 млн. руб. или на 4,3 % больше, а в 2018 году – 47047 млн. руб. или ещё на 8,5 % больше. Однако, объёмы начисленной амортизации в АО ДРСК увеличивались более быстрыми темпами – на 17,6 % в 2017 году и на 12 % – в 2018 году, в результате чего объёмы данных начислений выросли с 14916 до 19638 млн. руб. в периоде. Соответственно этому наблюдается сокращение коэффициента годности основных средств.

Если на начало периода он составлял 64,1 %, то в 2017 году – только 59,5 % или на 4,6 % меньше, а в 2018 году фиксируется дальнейшее снижение коэффициента – до 58,3 % или на 1,2 %. Соответственно этому коэффициент износа имел тенденцию к увеличению в противофазе к коэффициенту годности, показав рост с 35,9 % до 41,7 % в периоде.

В АО «ДРСК» существуют основные средства, для которых характерен средний период полезного использования при крайне быстром моральном устаревании.

Особенностью таких активов является то, что их первоначальная стоимость, составляющая от 50 тыс. руб. до нескольких десятков миллионов рублей (что характерно для программного обеспечения и серверов) в течение небольшого срока после покупки может существенно сокращаться. Так, например, стоимость серверного оборудования, после выхода новой версии программного обеспечения, может сократиться на 30-50 %, ввиду невозможности его полноценного функционирования на нём. Сюда же относятся и основные средства, цена на которые формируется под влиянием потребительских предпочтений.

2.5 Оценка проводимой в АО «ДРСК» оптимизации основных фондов

Особенностью деятельности АО «ДРСК» в современных условиях являются следующие обстоятельства:

а) наличие широкой территориальной структуры деятельности, распространяющейся на значительную часть территории ДВФО. Данный факт объясняется большой площадью субъектов ДВФО, в которых она ведёт свою работу, а, следовательно, наличие удалённых на значительное расстояние подразделений компании;

б) выделение в её составе крупных филиалов, каждый из которых имеет существенный уровень самостоятельности, и слабо зависит от других филиалов компании;

в) значительный объём основных средств в целом по компании, а также в её филиалах, что приводит к необходимости активного управления ими.

Фактически, на сегодняшний день АО «ДРСК» возможно рассматривать как компанию, в которой филиалы имеют крайне высокий уровень самостоятельности, ввиду существенно различных условий функционирования. Так, например, для Приморских электрических сетей характерен высокий уровень нагрузки и относительно низкие потери, а для сетей ЕАО, напротив, характерен низкий уровень нагрузки, и высокие потери.

Всё это приводит к тому, что в компаниях могут образовываться основные средства, для которых характерно либо их слабое использование, либо они вовсе фактически не используются, по причине отсутствия необходимости, либо по причине изменений условий хозяйствования, либо по другим причинам.

Особенностью текущей деятельности АО «ДРСК» является разделение вложений основные средства в компании на такие формы, как:

- техническое перевооружение и реконструкция (ТПиР);
- новое строительство и расширение действующих объектов;
- приобретение объектов основных средств.

Основной причиной данного разделения по формам является тот факт, что деятельность предприятия в значительной степени требует наличия технических средств и механизмов. При этом, компания в полной мере владеет технологиями, используемыми в строительстве объектов электроэнергетики, в результате чего приобретение объектов основных средств для неё не является приоритетным.

Состав данных вложений в компании представлен в таблице 11.

Таблица 11 – Состав вложений в основные средства по формам в АО «ДРСК»

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Темп роста, %	
				2017 г./ 2016 г.	2018 г./ 2017 г.
Техническое перевооружение и реконструкция, млн. руб.	1248,2	1582,1	2244,0	26,8	41,8
Новое строительство и расширение действующих объектов, млн. руб.	1410,2	1315,0	2983,0	-6,8	126,8
Приобретение объектов основных	2,4	26,8	10,2	1016,7	-61,9

средств, млн. руб.					
Итого, млн. руб.	2660,7	2923,8	5237,2	9,9	79,1

Анализ представленных в таблице данных позволяет сделать вывод о том, что наблюдается активный процесс вложения средств в ТПиР. Так, составляя на начало периода 1248,2 млн. руб., в 2017 году данная сумма увеличилась до 1582,1 млн. руб. или на 26,8 %, а по итогам 2018 года она выросла ещё на 41,8 %, в результате чего значение по форме увеличилось до 2244 млн. руб. Данный факт свидетельствует о том, что АО «ДРСК» активно наращивает вложения в основные средства, необходимые для её технического развития и перевооружения.

Объёмы нового строительства и расширения уже имеющихся объектов в компании также растут. Однако, если для ТПиР было характерно наличие постоянного роста, то для рассматриваемой формы в период 2017 года наблюдалось сокращение вложений на 6,8 % – с 1410,2 до 1315 млн. руб. Однако, по итогам 2018 года фиксируется быстрое увеличение вложений – почти в 2,3 раза, в результате чего объёмы нового строительства составили почти 3 млрд. руб.

Объёмы вложений в основные средства в форме приобретения в АО «ДРСК» по сравнению с двумя вышеприведёнными формами невелики, и колеблются от 2,4 млн. руб. в 2016 году до 26,8 млрд. руб. по итогам 2017 года. При этом, общий объём вложений в основные средства в компании постоянно рос. Если в 2016 году вложения составили почти 2,7 млрд. руб., то в 2017 году – на 9,9 % больше, или 2,9 млрд. руб. В 2018 году рост был более существенным, и составил 79,1 %, а сумма вложений – более 5,2 млрд. руб.

Рассмотрим структуру вложений, что представлено на рисунке 2.

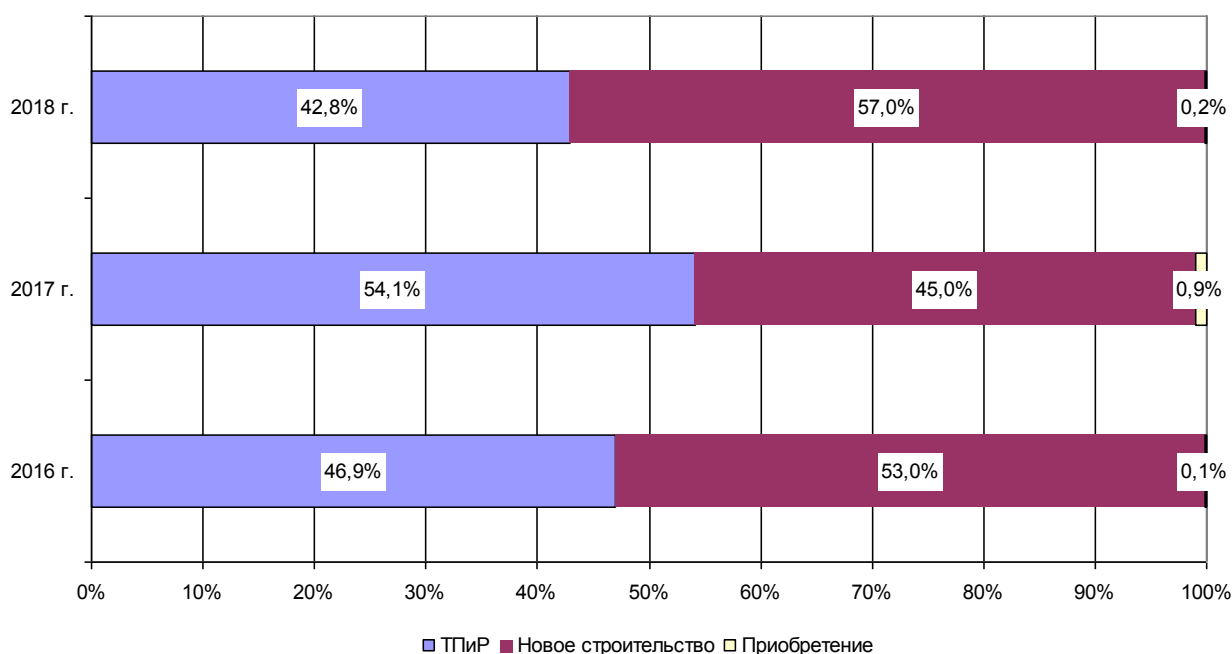


Рисунок 2 – Структура вложений в основные средства по формам в АО «ДРСК» в 2016-2018 гг.

Анализ представленных на рисунке данных позволяет сделать вывод о том, что наибольшая доля во вложениях приходится на две статьи – ТПиР (в 2016 году) и на новое строительство (в 2016 и 2018 гг.). При этом, в совокупности данные статьи формируют более 99 % всего объёма вложений, в результате чего на покупку основных средств приходится очень небольшая доля. Так, её максимальное значение составляет 0,9 % в 2017 году, а минимальное – 0,1 % по итогам 2016 года. Данный факт свидетельствует о слабой значимости данной формы поступления основных средств в АО ДРСК.

Состав вложений по видам объектов основных средств АО «ДРСК» представлен в таблице 12.

Таблица 12 – Состав вложений в основные средства по видам в АО «ДРСК» в 2016-2018 гг.

Вид основного средства	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Темп прироста, %	
				2017г./2016 г.	2018г./2017г.
1	2	3	4	5	6
Сети низкого напряжения, млн. руб.	311,0	383,6	275,9	23,3	-28,1

Сети среднего напряжения, млн. руб.	1107,0	1178,3	2321,0	6,4	97,0
-------------------------------------	--------	--------	--------	-----	------

Продолжение таблицы 12

1	2	3	4	5	6
Сети высокого напряжения, млн. руб.	626,0	574,6	1519,0	-8,2	164,4
Автоматизация, связь, млн. руб.	76,0	186,0	95,4	144,7	-48,7
Инновации и НИОКР, млн. руб.	54,0	21,6	34,8	-60,0	61,1
АИИСКУЭ, млн. руб.	22,0	45,9	287,9	108,6	527,2
Основные средства, не требующие монтажа, млн. руб.	65,0	176,0	251,9	170,8	43,1
Прочие производственные и хозяйственные объекты, млн. руб.	399,7	357,8	451,4	-10,5	26,2
Итого, млн. руб.	2660,7	2923,8	5237,3	9,9	79,1

Анализ представленных в таблице данных позволяет сделать вывод о том, что в рассматриваемом периоде объёмы ежегодных вложений в основные средства (инвестиции) в сети низкого напряжения в АО «ДРСК» составляли от 0,3 до 0,4 млрд. руб. При этом, если в 2017 году фиксируется рост объёмов вложений на 23,3 %, то по итогам 2018 года – снижение на 28,1 %.

По сетям среднего напряжения объёмы вложений в основные средства после стабильных сумм в пределах 1,1-1,2 млрд. руб. в 2016-2018 гг., в 2018 году увеличились почти в 2 раза – до 2,3 млн. руб. Схожая динамика фиксируется и по сетям высокого напряжения. Если в 2016 году вложения в них составили 626 млрд. руб., то в 2017 году они сократились на 8,2 % до 574,6 млн. руб. Однако, в 2018 году фиксируется рост вложений в 2,6 раза – до 1519 млн. руб., что свидетельствует о системном повышении спроса на транзит электроэнергии в АО «ДРСК».

Объёмы вложений в основные средства по направлению автоматизации и связи были нестабильными, и составляли от 76 до 186 млн. руб. Также, были нестабильны и вложения в основные средства по направлению инноваций и НИОКР – от 21,6 до 54 млн. руб.

Значительные темпы роста наблюдались по вложениям в АИИС КУЭ – автоматизированную информационно-измерительную систему коммерческого учета электроэнергии. Необходимость данных вложений обуславливается,

прежде всего, требованием автоматизации учёта. При этом, если в начале анализируемого периода данные вложения в основные средства составляли 22 млн. руб., то на конец периода – уже 287,9 млн. руб., показав рост по годам в 2,1 раза и 6,3 раза соответственно. Данный факт свидетельствует о важности данного направления вложений в основные средства.

Объём вложений в основные средства, не требующие монтажа в АО «ДРСК» также вырос в периоде. Составляя на начало периода 65 млн. руб., в 2017 году он увеличился до 176 млн. руб. или в 2,7 раза. В 2018 году рост объёмов данных вложений продолжился, а сами они составили 251,9 млн. руб., показав рост ещё на 43,1 %.

Объёмы прочих вложений в основные средства по видам в компании были достаточно стабильными в объёмах, и составляли от 357,8 до 451,4 млн. руб. При этом, если в 2017 году фиксируется снижение таких вложений на 10,5 %, что возможно расценивать как реакцию компании на ухудшение макроэкономических условий хозяйствования, то в 2018 году они, напротив, увеличились на 26,2 % и показали максимальный объём в периоде, что говорит о повышении уверенности АО «ДРСК» в развитии своего бизнеса и возможности финансирования необходимых вложений в развитие капитальной базы данной организации.

Рассмотрим структуру вложений по видам, что представлено в таблице 13.

Таблица 13 – Структура вложений в основные средства по видам в АО «ДРСК» в 2016-2018 гг.

Вид основного средства	d, %			Изменение доли	
	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2017г./2016г.	2018г./2017г.
Сети низкого напряжения	11,7	13,1	5,3	1,4	-7,9
Сети среднего напряжения	41,6	40,3	44,3	-1,3	4,0
Сети высокого напряжения	23,5	19,7	29,0	-3,9	9,4
Автоматизация, связь	2,9	6,4	1,8	3,5	-4,5
Инновации и НИОКР	2,0	0,7	0,7	-1,3	-0,1
АИИСКУЭ	0,8	1,6	5,5	0,7	3,9
Основные средства, не требующие монтажа	2,4	6,0	4,8	3,6	-1,2

Прочие производственные и хозяйственные объекты	15,0	12,2	8,6	-2,8	-3,6
Итого	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0

Анализ данных таблицы позволяет сделать вывод о том, что по сетям низкого напряжения наблюдается нестабильность доли вложений в основные средства. Если в период 2016-2017 гг. данная доля была существенной и выросла с 11,7 % до 13,1 %, то по итогам 2018 года фиксируется её снижение до 5,3 % или на 7,9 % относительно предыдущего года. Данный факт обуславливается высокими затратами на содержание такой сети, характеризующейся, к тому же, значительными размерами.

Доля сетей среднего напряжения устойчиво составляет более 40 % в инвестициях АО «ДРСК» в основные средства. При этом, если в 2016-2018 гг. она составляла 40,3-41,6 %, то в 2018 году фиксируется рост показателя до 44,3 %, что делает его крупнейшей статьёй во вложениях компании в основные средства.

Доля вложений в сети высокого напряжения имеет разнонаправленную динамику. Если в 2016 году она составляла 23,5 %, то в 2017 году фиксируется снижение доли до 19,7 % или на 3,9 %. В 2018 году данная доля, напротив, резко выросла, показав увеличение на 9,4 % – до 29 %, став второй после вложений в сети среднего напряжения. Следует отметить, что данные вложения наиболее эффективны при расширении спроса на транзит больших объёмов электроэнергии в период экономического роста.

Доля вложений в автоматизацию и связь в компании также существенно колебалась. Если в 2016 году она составляла 2,9 %, то по итогам 2017 года фиксируется её рост до 6,4 %, а затем – снижение до 1,8 %, что обуславливается снижением потребностей в данного рода вложениях.

Доли инноваций и НИОКР, вложений в АИИСКУЭ, а также вложений в основные средства, не требующие монтажа, относительно невелики. При этом, общей тенденцией их динамики является увеличение доли по итогам 2018 года, что объясняется удовлетворением потребностей в основных средствах, которая накопилась в период кризиса 2014-2016 гг.

Доля прочих производственных и хозяйственных объектов, в которые производились инвестиции в форме основных средств в АО «ДРСК», имеет тенденцию к снижению. Если в 2016 году она составляла 15 %, то по итогам 2017 года фиксируется её сокращение до 12,2 % или на 2,8 %, а в 2018 году – ещё на 3,6 % до 8,6 %.

Рассмотрим объёмы вложений в основные средства по подразделениям компании, что представлено в таблице 14.

Таблица 14 – Вложения в основные средства по подразделениям АО «ДРСК» в основные средства в 2016-2018 гг.

Подразделение	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Темп прироста, %	
				2017г./ 2016г.	2018г./ 2017г.
Амурские ЭС	961,6	842,8	1425,2	-12,4	69,1
Приморские ЭС	915,1	893,3	857,7	-2,4	-4,0
Хабаровские ЭС	195,1	511,7	948,0	162,3	85,3
ЭС ЕАО	332,0	177,3	212,9	-46,6	20,1
Южно-Якутские ЭС	210,4	346,1	276,1	64,5	-20,2
Общесистемные мероприятия	9,3	0,5	8,4	-94,6	1580,0
Прочие	37,2	152,2	1509,0	309,1	891,5
Итого, млн. руб.	2660,7	2923,8	5237,3	9,9	79,1

Анализ представленных в таблице данных позволяет сделать вывод о том, что по различным структурным подразделениям АО «ДРСК» наблюдается различная динамика объёмов поступления основных средств. Так, по Амурским электрическим сетям (ЭС) фиксируется разнонаправленная динамика ввода – снижение с 961,6 до 842,8 млн. руб. или на 12,4 % в 2017 году и рост на 69,1 % – в 2018 году, в результате чего объём введённых основных средств составил 1425,2 млн. руб.

По Приморским ЭС наблюдается понижительная динамика поступления основных средств – снижение по годам на 2,4 % и 4 % соответственно, в результате чего объёмы инвестиций в основные средства здесь сократились с 915,1 до 857,7 млн. руб. Основной причиной данного обстоятельства является то, что данная территория в значительной степени освоена, что позволяет

оптимизировать затраты на содержание электрических сетей на ней.

Объёмы вложений в основные средства в Хабаровских ЭС имели тенденцию к активному росту – в 2,6 раза в 2017 году и на 85,3 % – в 2018 году, ввиду необходимости развития сетевой инфраструктуры данной территории. В это же время объёмы вложений в ЭС ЕАО имели разнонаправленную динамику, выразившуюся в снижении в 2017 году объёмов инвестиций в основные средства на 46,6 % и росте в 2018 году на 20,1 %, в результате чего если на начало периода объёмы инвестиций по данному подразделению составляли 332 млн. руб., то на конец – уже только 212,9 млн. руб.

Объёмы инвестиций в Южно-Якутские ЭС также колебались, однако, в противофазе с ЭС ЕАО, показав рост на 64,5 % в 2017 году и снижение на 20,2 % в 2018 году. В результате этого объёмы инвестиций в виде основных средств увеличились с 210,4 до 276,1 млн. руб. Объёмы общесистемных вложений в основные средства составляли от 0,5 до 9,3 млн. руб. в периоде, а прочие инвестиции в основные средства выросли с 37,2 до 1509 млн. руб.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что основной объём вложений в основные средства в АО «ДРСК» по территориям приходится на территории, требующие развития – Амурскую область и Хабаровский край, а также, отчасти – юг Якутии.

Проведём анализ структуры данных вложений (таблица 15).

Таблица 15 – Структура вложений в основные средства по подразделениям АО «ДРСК» в 2017-2018 гг.

Вид основного средства	Доля, %			Изменение доли, %	
	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2017г./ 2016г.	2018г./ 2017г.
Амурские ЭС	36,1	28,8	27,2	-7,3	-1,6
Приморские ЭС	34,4	30,6	16,4	-3,8	-14,2
Хабаровские ЭС	7,3	17,5	18,1	10,2	0,6
ЭС ЕАО	12,5	6,1	4,1	-6,4	-2,0
Южно-Якутские ЭС	7,9	11,8	5,3	3,9	-6,6
Общесистемные мероприятия	0,3	0,0	0,2	-0,3	0,1
Прочие	1,4	5,2	28,8	3,8	23,6
Итого	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0

Анализ представленных в таблице данных позволяет сделать вывод о том, что, хотя Амурская ЭС и является одним из крупнейших подразделений по вложению средств в основные средства, однако, доля данного подразделения имеет тенденцию к сокращению. Если на начало периода она составляла 36,1 %, то в 2017 году – уже только 28,8 % или на 7,3 % меньше, а в 2018 году – 27,2 % или ещё на 1,6 % меньше.

Вторым по значимости подразделением, которое инвестирует в основные средства, являются Приморские ЭС. Однако, также, как и в отношении Амурских ЭС, их доля снижается – с 34,4 % в 2016 году до 16,4 % – в 2018 году, показав снижение по годам на 3,8 % и 14,2 % соответственно. В отличие от них, доля Хабаровских ЭС в структуре вложений основных средств имеет тенденцию к увеличению. Если на начало периода вложения в это подразделение составляло 7,3 %, то в 2017 году – уже 17,5 % или на 10,2 % больше, а по итогам 2018 года – 18,1 %, или ещё на 0,6 % больше. В результате этого вложения в данное подразделение стали вторыми по значимости среди других подразделений компании.

Доля вложений основных средств в ЭС ЕАО имеет тенденцию к сокращению. Составляя на начало периода 12,5 %, к концу периода данные вложения снизились до 4,1 %. Основной причиной здесь выступает малый размер данного подразделения по сравнению со всеми остальными. Доля вложений в основные средства в Южно-Якутских ЭС нестабильна, и колебалась в рассматриваемом периоде от 5,3 % до 11,8 %. Доля вложений в общесистемные основные средства невелика, и составляет от нуля до 0,3 %. Доля прочих вложений выросла в периоде с 1,4 % до 28,8 %.

В качестве главных направлений оптимизации основных средств в АО «ДРСК» выступают следующие:

- 1) Использование инвестиционной программы.

Инвестиционная программа АО «ДРСК» сформирована в соответствии с

требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 №977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики» и утверждена распорядительными документами соответствующих субъектов Российской Федерации.

Инвестиционная программа АО «ДРСК» на очередной долгосрочный период регулирования 2018-2022 гг. утверждена приказом Министерства энергетики РФ от 18.12.2017 №26@ «Об утверждении инвестиционной программы АО «ДРСК» на 2018-2022 годы» в объеме финансирования 22 126,5 млн. руб. с НДС.

Использование инвестиционной программы в АО «ДРСК» позволяет увязать потребности общества с возможностями компании по финансированию инвестиций в форме основных средств. Это даёт возможность оптимизации объёмов основных средств на предприятии, за счёт обоснования тех или иных инвестиционных потребностей предприятия.

2) Использование системы управления закупками.

С целью оптимизации процесса закупок, в том числе, основных средств, в АО ДРСК используется «Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро» (утв. 04.10.2018 г.).

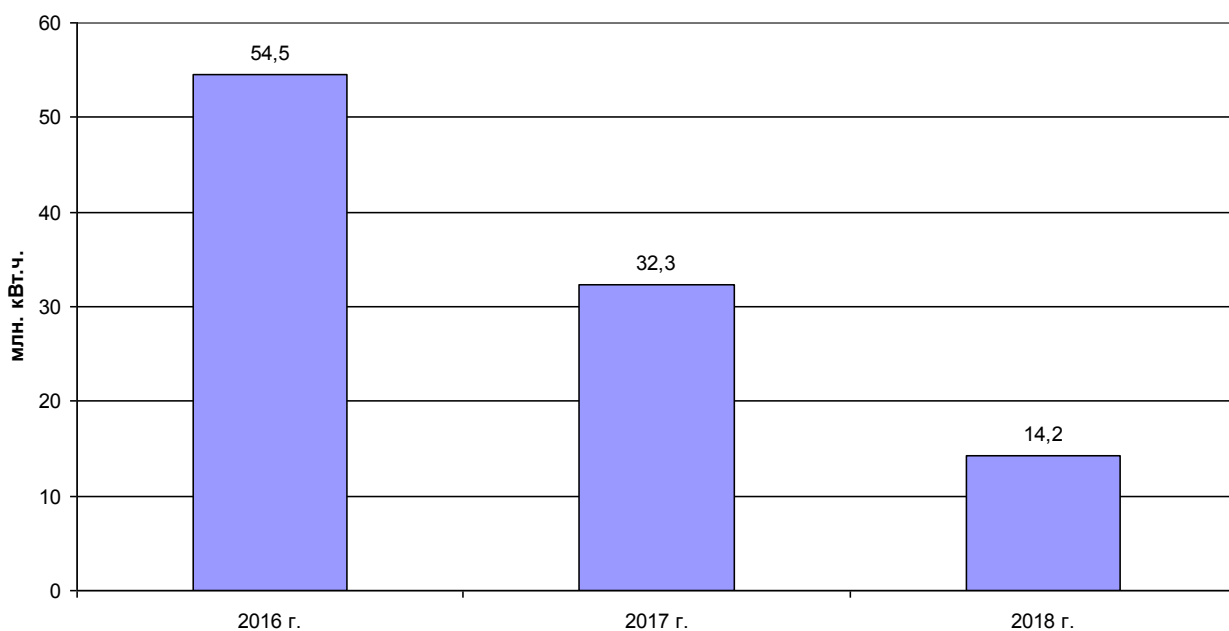
Данным документом регламентирован порядок приобретение объектов основных средств, права и обязанности сторон в процессе проведения такой закупки, а также применяемые способы закупок. Кроме того, установлен порядок планирования закупок, а также условия их выбора.

3) Реализация программ энергосбережения.

В соответствии со статьей 25 Федерального закона № 261-ФЗ от 23.11.2009 «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ» и Постановлением Правительства РФ № 340 от 15.05.2010 г. «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности» в АО «ДРСК» выполняется Программа

энергосбережения и повышения энергетической эффективности, согласованная с органами государственного регулирования тарифов. В состав Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «ДРСК» на период 2017-2022 гг. включен инвестиционный проект «АИИС КУЭ розничного рынка электроэнергии». Инвестиционной программой АО «ДРСК» по данному инвестиционному проекту запланировано финансирование в объеме 1644,7 млн. руб. с НДС.

Динамика объёмов сокращения потерь компании за счёт использования систем энергосбережения представлена на рисунке 3.



Источник: Годовая отчётность АО «ДРСК», 2016-2018 гг.

Рисунок 3 – Динамика объёмов снижения потерь от хищений электроэнергии в АО «ДРСК» в 2016-2018 гг.

Как видно из данного рисунка, предприятие за счёт внедрения систем контроля уменьшило потери от хищений с 54,5 до 14,2 млн. кВт.ч. С учётом текущей стоимости электроэнергии, а также фондоотдачи снижение потребностей в основных средствах возможно оценить в размере от 30 до 100 млн. руб., что позволяет высвободить данные средства в оборот.

Выполнение АИИС КУЭ РРЭ позволит снизить сверхнормативные

потери электроэнергии за счет повышения точности показаний приборов учета и исключения неучтенного потребления (хищений) электроэнергии, что, в свою очередь, приведёт к экономии электроэнергии и снижению потребности в основных средствах для обеспечения её транзита к потребителям.

Исходя из проведённого в пункте 2.5 исследования процессов оптимизации основных средств в АО «ДРСК» возможно сформулировать следующие выводы:

1) Основное направление оптимизации – замещение новыми инвестициями старых основных средств. При этом, основным направлением вложений являются сети высокого и среднего напряжения.

2) Соблюдается территориальная равномерность вложений основных средств, однако, процессов перераспределения их между территориями не осуществляется, ввиду высокого уровня управленческой изолированности их друг от друга.

3) В качестве основного критерия, определяющего эффективность оптимизационных мероприятий относительно основных средств в АО «ДРСК» выступают потери в сетях, которые сократились с 54,5 до 14,2 млн. кВт.ч. в рассматриваемом периоде.

По итогам проведённого в главе 2 исследования состояния и использования основных средств в АО «ДРСК» возможно сформулировать следующие выводы обобщающего характера:

1) АО «ДРСК» в условиях Амурской области является крупным предприятием, для которого характерно увеличение объёмов выручки, рост уровня прибыльности при стабильной численности работников фирмы, а также увеличении производительности труда.

2) Основным видом основных средств в компании являются сооружения, а также машины и оборудование. При этом, на долю первой статьи приходится около половины всего объёма основных средств, а на вторую – около 30 %. Доли прочих статей существенно меньше. При этом, около 10 % в структуре вложений в основные средства составляет незавершенное строительство.

3) Проведённый анализ использования основных средств в АО «ДРСК» показывает, что наблюдается постепенное увеличение эффективности. Так, наблюдается рост фондоотдачи с 99,75 до 102,77 коп, а также рост фондорентабельности с 5,99 % до 13,88 %. При этом, данный рост наблюдается на фоне активного увеличения среднегодовой стоимости основных средств, что позволяет сделать вывод о том, что эффективность повышается быстрее, нежели чем увеличивается объём основных средств. Данный факт является положительным аспектом деятельности организации.

4) Проведённый анализ амортизации основных средств показал, что начисление износа осуществляется с темпами, большими темпов обновления основных средств в компании. В результате этого, если на начало периода уровень годности составлял 64,1 %, то на конец – уже только 58,3 %. При этом, увеличение уровня износа наблюдается по всем крупнейшим статьям основных средств. Данный факт возможно объяснить стремлением компании к оптимизации выплат по налогу на прибыль за счёт увеличения амортизационных отчислений.

5) В качестве основных направлений вложений в основные средства в АО «ДРСК» выступают ТПиР, а также новое строительство. При этом, на долю ТПиР приходится от 43 % до 54 %, а на долю нового строительства – от 45 % до 57 %. В качестве объекта инвестиций выступают, преимущественно, сети среднего (более 40 % вложений) и высокого напряжения (около 30 %). Основными подразделениями вложений в АО ДРСК выступают Амурские, Приморские и Хабаровские ЭС, на которые приходится 70-80 % всего объёма вложений.

6) В качестве основных направлений оптимизации объёмов основных средств и их использования в АО «ДРСК» выступают использование инвестиционной программы, использование системы управления закупками, а также реализация программ энергосбережения. Использование данных мероприятий позволяет уменьшить объёмы основных средств, так как избыточное или неоплачиваемое потребление требует наличие

электроэнергетической инфраструктуры, инвестиции в которую осуществляются в форме основных средств.

Особенностью текущей ситуации в АО «ДРСК» является как значительный объём основных фондов, так и отсутствия понимания о том, насколько эффективно используются или не используются вовсе основные фонды в разрезе конкретных объектов. Соответственно, можно указать на два обстоятельства, которые возможно выявить на основании результатов анализа п. 2.5:

1) в филиалах АО «ДРСК» могут накапливаться излишки основных средств, которые не используются, однако, их содержание требует организационных ресурсов, а также уплаты налога на имущество;

2) в других филиалах АО «ДРСК» существует потребность в основных средствах, однако, ввиду отсутствия информации о наличии свободных аналогичных требуемым основным средств, они вынуждены планировать и закупать их на стороне, что также приводит к завышению необходимых объёмов основных средств в компании, а, следовательно, к увеличению налоговой нагрузки на неё.

Другим аспектом такой ситуации является тот факт, что неиспользуемые основные средства в любом случае теряют свою стоимость за счёт износа. В результате этого, даже при отсутствии ввода их в эксплуатацию и начисления на них амортизации они будут терять свою стоимость, что будет приводить к расходам предприятия.

3 РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ОПТИМИЗАЦИИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ АО ДРСК

3.1 Разработка мероприятия по оптимизации распределения основных фондов между подразделениями АО «ДРСК»

Рекомендуем к реализации в рамках межфилиального взаимодействия подразделений АО «ДРСК» мероприятие, состоящее из:

1) Формирования перечня объектов основных средств, которые имеют малый уровень использования, либо не используются вовсе, с целью перераспределения их между филиалами компании (таблица 16).

Таблица 16 – Перечень основных средств, имеющих низкий уровень вовлечения в производственный процесс в АО «ДРСК»

Группа основных средств	Виды объектов основных фондов
Слабо используемые	
Машины и оборудование	– трансформаторные подстанции – средства компьютерной техники холодного резерва
Подменный инвентарь	– средства компьютерной техники
Не используемые	
Машины и оборудование	– недействующие транспортные средства, находящиеся на складе более 3 мес. – средства измерений
Сооружения	– опоры, оставшиеся от строительства

2) Целесообразно разместить публикации сформированного перечня объектов основных средств, которые могут быть перераспределены между подразделениями компании на корпоративном сайте.

Рекомендуем на сайте Амурского филиала АО «ДРСК» опубликовать следующий перечень основных средств для передачи (таблица 17).

Таблица 17 – Перечень основных средств для передачи в другие подразделения АО «ДРСК»

Наименование основного средства	Трансформаторная подстанция 2КТПНУ	Анкерная опора для линий 220 КВ	Принтер лазерный HP Color LaserJet Enterprise 700 M750dn
Стоимость основного средства, руб.	1586000	225000	208000
Начисленная амортизация, руб.	0	10000	3000
Остаточная стоимость, руб.	1586000	215000	205000
Дата приобретения	15.12.2016 г.	01.08.2018 г.	01.02.2019 г.
Дата публикации	15.06.2019 г.	20.06.2019 г.	25.06.2019 г.
Остаток гарантии	До 15.12.2021 г.	До 01.08.2021 г.	До 01.01.2020 г.
Срок эксплуатации	Не эксплуатировалась	01.09.2018-17.03.2019 г.	01.02.2019-28.02.2019 г.
Дата вывода из эксплуатации	Нет	18.03.2019 г.	01.03.2019 г.
Техническое состояние	Новая, в упаковке	Удовлетворительное	Хорошее

Следует отметить, что в качестве документов, которые выступают в качестве подтверждающих, выступают:

- форма №ОС-2 «Накладная на внутреннее перемещение объектов основных средств»;
- форма №ОС-1 «Акт о приёме-передаче объекта основных средств»;
- форма №ОС-6 «Инвентарная карточка учёта объекта основных средств».

Сторона, которая передаёт объект основных средств, располагает на сайте информацию об объектах основных средств. В случае необходимости, подразделение, у которого существует потребность в основных средствах, проводит поиск на сайте, и составляет письменный запрос к подразделению владельца данных основных средств.

По итогам проведённых переговоров уторговывается цена основных средств, которые должны быть переданы. После этого, составляется передаточный акт, согласно которого объект основных средств передаётся от одного подразделения к другому.

В качестве основных достоинств такого подхода целесообразно указать:

- проведение инвентаризации основных средств компании и повышение уровня информированности о состоянии дел с таким видом активов;
- возможность экономии за счёт снижения платежей в пользу поставщиков;
- сокращение объёмов уплачиваемых налогов на имущество.

Таким образом, данное мероприятие, очевидно, будет наиболее выгодным для объектов основных средств, имеющих при небольшом объёме высокий уровень стоимости, и не теряющие при длительном хранении своих свойств. Предпочтительными объектами здесь будут являться основные средства, обеспечивающие технологический процесс в АО «ДРСК» – трансформаторы, подстанции, кабельные системы и прочие.

В случае, если данные вопросы будут решены подобного рода вопросы, предлагается следующая схема взаимодействия (рисунок 4).

Мероприятие состоит в том, что предприятие-владелец основного средства подаёт сведения о мало- или неиспользуемых объектах основных средств в перечень основных средств в реестр на сайте АО «ДРСК». Включение основных средств в реестр позволяет получить информацию об этом всем филиалам компании.

Подразделение-получатель, на основании информации об объекте основных средств, направляет запрос в подразделение-владелец о характеристиках объекта основных средств, после чего принимает управленческое решение о необходимости, или об отсутствии необходимости использования объектов основных средств, приведённом в перечне.

В том случае, если такое основное средство требуется подразделению-получателю, между ним и подразделением-владельцем заключается договор, на основании которого производится перемещение основного средства между подразделениями.

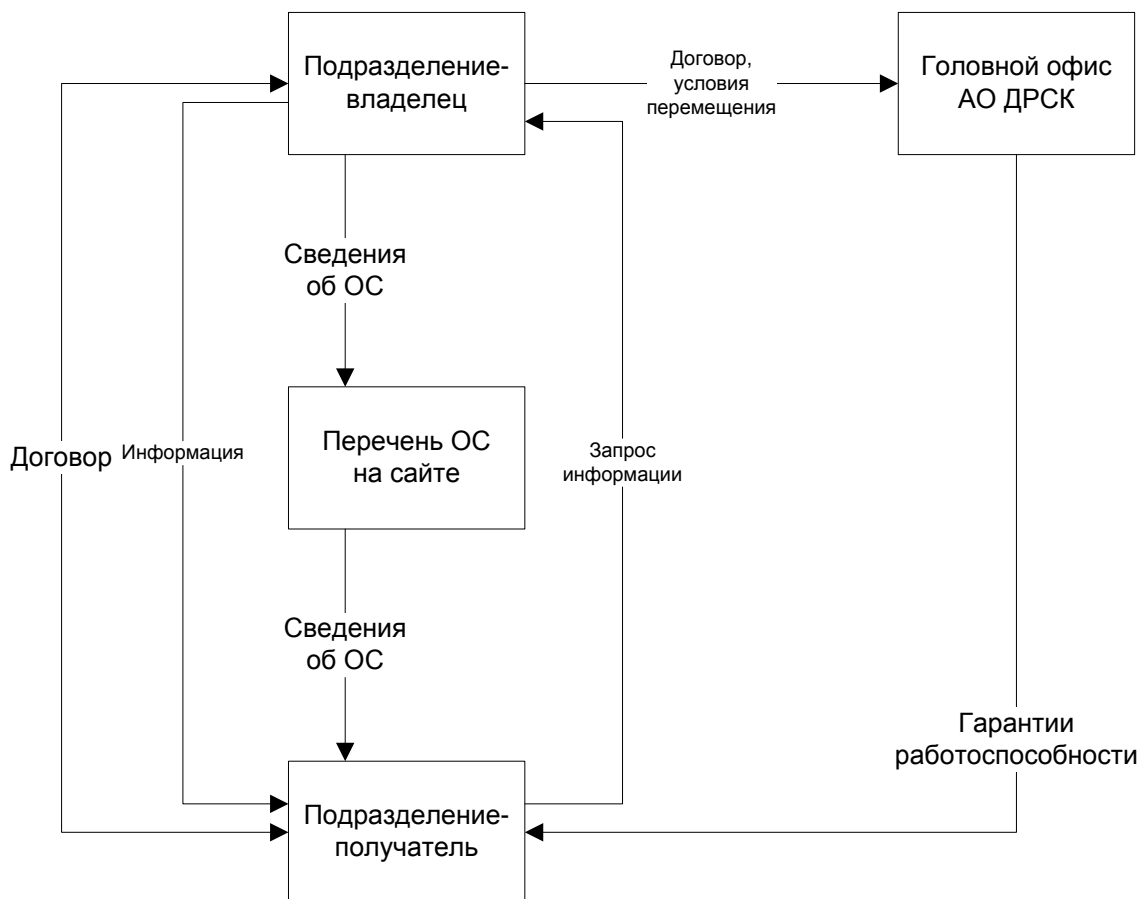


Рисунок 4 – Схема взаимодействия при реализации мероприятия по созданию перечня мало- или неиспользуемых основных средств в АО «ДРСК»

В рамках данной схемы в качестве третьего участника выступает Головной офис АО «ДРСК». Он выступает в качестве арбитражного органа, осуществляющего решение вопросов в случае наличия споров между подразделениями. Для того, чтобы было возможным реализовать данную функцию, подразделение-владелец, осуществляющее продажу, передаёт договор и условия перемещения в Головной офис АО «ДРСК», а тот, в свою очередь, выдаёт гарантии подразделению получателю о том, что объект основных средств имеет необходимый уровень функциональности, и может быть использован в его деятельности.

Установление обязанности передачи договора и условий перемещения основных средств на подразделение-владелец обуславливается тем, что оно, в отличие от подразделения-получателя, имеет полный объём информации о перемещаемом объекте, и в случае наличия у него каких-либо неочевидных

скрытых дефектов, должно нести за это ответственность, и перед Головным офисом, и перед подразделением-получателем.

По итогам исследования, проведённого в пункте 3.1 сделаем вывод о том, что в качестве необходимого мероприятия для оптимизации основных фондов АО «ДРСК» выступает мероприятие по оптимизации распределения основных фондов между территориальными подразделениями компании, обуславливаемое требованием повышения эффективности использования основных фондов в целом. Его содержание состоит в доведении до заинтересованных лиц перечня оборудования, которое может быть перемещено между филиалами АО «ДРСК», без необходимости его закупки. Оптимизационный эффект от данного мероприятия состоит в снижении потребности компании в финансовых ресурсах для таких закупок и повышении показателей использования основных средств, за счёт их активной эксплуатации.

3.2 Разработка мероприятия по получению имущества в лизинг, в целях оптимизации использования основных фондов

Целесообразно для оптимизации использования основных фондов АО «ДРСК» использование лизинга. В качестве основных преимуществ лизинговой сделки для АО «ДРСК» являются:

1) Возможность снижения объёма налогов.

Согласно действующего законодательства, применение лизинга в деятельности предприятия позволяет ему направлять платежи за лизинговое имущество на расходы, связанные с производством и реализацией продукции. В результате этого увеличивается общий объём расходов, сокращается объём валовой прибыли и прибыли до налогообложения, а также снижается объём чистой прибыли. Результатом данного обстоятельства является снижение объёмов платежей по налогу на прибыль.

2) Использование ускоренной амортизации.

Согласно действующего законодательства, организации, применяющие лизинг, имеют право в отношении имущества, которое получено таким

образом, применять ускоренную амортизацию. Она состоит в том, что амортизация оборудования производится с коэффициентом 3 относительно стандартных ставок. В результате этого, до 3-х раз увеличивается объём расходов, признаваемых в качестве уменьшающих налогооблагаемую базу, что также приводит к снижению расходов на налог на прибыль. При этом, следует отметить, что данные расходы в значительной степени являются учётными, то есть не требуют фактических материальных затрат. В результате этого, по концу договора лизинга предприятие получает основные средства в высокой степени годности, которые, однако, не имеют остаточной стоимости, в результате чего уплата налога на имущество по ним не производится. Дополнительные преимущества лизинга для АО «ДРСК» представлены в приложении Г.

Следует отметить, что компанией, ориентированной на работу с подразделениями АО РусГидро, в том числе, с АО «ДРСК», является лизинговая компания АО Бизнес-Альянс.

Схема, представленная на рисунке 5 показывает сделку классического лизинга с поставкой и монтажом оборудования.



Рисунок 5 – Схема лизинговой сделки между АО Бизнес Альянс и АО «ДРСК»

Рекомендуется следующий перечень объектов, полученных в лизинг (таблица 18).

Таблица 18 – Перечень основных средств, полученных в лизинг

Наименование	Количество	Стоимость оборудования, руб.	Срок, лет.
Шкаф электрический	1	22592351	4
Силовой трансформатор 110 кВ	1	79917305	3
Агрегат дугогасящий со шкафом управления	1	7863846	2
Трансформатор напряжения	1	5898307	2
Итого		116271809	

Возможно сделать вывод о том, что получение основных средств в лизинг позволит АО «ДРСК» сократить свои расходы на уплату налогов. Данный результат возможно рассматривать как положительный фактор развития предприятия.

3.3 Разработка мероприятия по выкупу основных фондов с сохранением стоимости, в целях оптимизации основных фондов

В настоящее время в большинстве компаний функционирует значительное количество объектов основных средств, для которых характерен средний период полезного использования при крайне быстром моральном устаревании. Сюда относятся такие объекты, как:

- средства компьютерной техники, прежде всего, серверное и связанное с ним оборудование;
- средства копировальной техники;
- ноутбуки;
- программное обеспечение;
- транспортные средства;
- прочие подобные активы.

Рекомендуется в целях оптимизации использования основных средств АО «ДРСК» использовать выкуп основных средств с сохранением стоимости. Суть данной операции состоит в следующем:

- а) предприятие-покупатель получает объект основных средств от поставщика с заключением договора обратного выкупа по истечению определённого периода;

б) обратный выкуп объекта основных средств производится поставщиком, исходя из установленных сроков эксплуатации такого объекта. Данный срок эксплуатации меньше срока полезного использования объекта основных средств;

в) по истечению срока эксплуатации, установленного договором, поставщик основных средств проводит операцию обратного выкупа, результатом которой является возврат части денежных средств покупателю, исходя из сохранения части стоимости основных средств. При этом, объект основных средств передаётся поставщику, который осуществляет дальнейшие операции с ним за свой счёт самостоятельно.

Компьютерное оборудование, выкупаемое АО «ДРСК» представлено в таблице 19.

Таблица 19 – Компьютерное оборудование, выкупаемое у АО «ДРСК» с сохранением стоимости

Наименование	Имеющийся объект ОС	Замещающий объект ОС
Наименование	Сервер HP ProLiant DL360 Gen8	Сервер HP ProLiant DL360 Gen9
Срок полезного использования, лет	7	7
Начальная стоимость, руб.	184000	184000
Годовая сумма амортизации, руб.	26286	26286
Фактический срок эксплуатации, лет	3	0
Сумма начисленной амортизации, руб.	78857	0
Остаточная стоимость, руб.	105143	184000
Уровень износа, %	42,9	0,0
Выкупная стоимость, руб.	94629	–
Выкупающие компании	HP, Техносерв	–

Для компании, которая осуществляет выкуп, выгода состоит в том, что:

- выкупает ещё действующее основное средство, которое возможно продать на рынке, по цене, превышающей выкупную;
- реализует новый объект основных средств, в котором уже заложен

необходимый уровень рентабельности.

Для АО «ДРСК» выгода такого выкупа состоит в следующем:

- происходит замена основного средства на новое;
- для средств офисной и вычислительной техники – обеспечивается отсутствие морального устаревания, соответствия действующим требованиям.

Следует отметить, что покупателю основных средств возвращается остаток основных средств в оговоренной сумме, которые он может потратить на приобретение новых объектов основных средств. В наибольшей степени такой подход практикуется в отношении транспортных средств, однако, он также применим и к крупной компьютерной технике.

В результате этого, фирма-покупатель лишается необходимости несения дополнительных затрат на отработавшее свой срок оборудование, и за счёт чуть меньшего срока эксплуатации получает за это компенсацию от поставщика. В результате этого у покупателя появляется возможность смены основных средств на постоянной основе. Практика такой деятельности позволяет осуществлять замену ходовых объектов транспортных средств, преимущественно, легкового транспорта, 1 раз в 3 года.

По итогам разработки предложений по выкупу основных средств с сохранением стоимости, в целях оптимизации основных фондов, сделаем вывод о том, что результатом реализации данного мероприятия будет увеличение уровня годности основных средств, что повысит возможности по их использованию в деятельности предприятия.

3.4 Экономическая эффективность разработанных мероприятий по оптимизации использования основных фондов АО «ДРСК»

Дадим оценку эффективности предложенных мероприятий:

- 1) Оптимизация распределения основных средств между подразделениями.

Дадим оценку экономической эффективности данного мероприятия. Для этого, будем исходить из параметров инвестиционной программы АО «ДРСК». По данным годовой отчётности компании по итогам 2018 года на инвестиции в

машины и оборудование, а также в транспортные средства, пришлось 1882,6 млн. руб., а остаточная стоимость данных категорий основных средств на конец 2018 года составила 9488,3 млн. руб. Прочие объекты здесь не рассматриваются, ввиду отсутствия возможности их перемещения в другие подразделения.

Будем исходить из того, что объём основных средств, которые имеют низкий уровень использования, либо не используются вовсе, невелик, и составляет не более 1 % от их остаточной стоимости. Выбор данного показателя производится оценочно, так как актуальной информации о том, какой объём основных средств не используется, в годовых отчётах и бухгалтерской финансовой отчётности АО «ДРСК» не раскрывается. Следует отметить тот факт, что объёмы основных средств, которые закуплены, но не используются в организации также может быть оценён, исходя из объёмов инвестиций. По итогам 2018 года они по компании составили 5237,2 млн. руб. В процессе инвестиционной деятельности, несмотря на наличие детально разработанных проектов и планов, встречаются ситуации, которые приводят либо к оптимизации объёмов вложений, либо, напротив, к их увеличению, в том числе, за счёт необходимости закупки дополнительного оборудования и объектов основных средств. Особенностью процесса строительства и перевооружения является необходимость обеспечения определённого страхового запаса на непредвиденные ситуации, что и приводит к формированию неиспользуемых объектов основных средств, так как без такого запаса часто невозможно завершение подобной деятельности.

Таким образом, совокупный потенциальный объём основных средств, которые возможно переместить между филиалами (подразделениями) АО «ДРСК» составит:

$$ОС_{\text{п}} = 1 \% \times 9488,3 = 94,9 \text{ млн. руб.}$$

Данная сумма составляет 1,8 % от объёмов инвестиций и её возможно рассматривать как страховой запас, необходимый для проведения операций обществом по техническому перевооружению, оставшийся неиспользованным.

Следует отметить, что ввиду наличия у филиалов АО «ДРСК» территориальной и организационной специфики, возможно предполагать, что только небольшая доля таких основных средств будет перемещена. Примем её в размере 20 % исходя из принципа Парето, что будет означать, что перемещению будут подвергнуты только наиболее востребованные и популярные у подразделений объекты основных средств.

Тогда, объём данных средств составит:

$$\text{ОСфакт} = \text{Осп} \times 20 \% = 94,9 \times 20 \% = 18,98 \text{ млн. руб.}$$

Ввиду того, что энергетическое оборудование, которое используется в деятельности АО «ДРСК» имеет значительную массу и размеры, примем, что затраты на перемещение такого оборудования составят 15 % стоимости. Данный уровень затрат обуславливается необходимостью проведения следующих операций:

- собственно перевозки, осуществляемой силами транспортной компании;
- погрузочно-разгрузочных работ;
- работ по доставке объекта основных средств до места постоянного использования;
- работ по установке.

Если стоимость доставки транспортной компанией относительно невелика, и для грузов небольшой и средней массы составляет 10-20 руб./кг. (по данным компании ПЭК), то стоимость работ по доставке объекта основных средств до места постоянного использования может быть существенно большей. Особенно, это касается случаев, когда такой объект должен быть доставлен в одной из подразделений филиала, удалённых от центра, например, на север Амурской области или юг Якутии. В этих условиях затраты на перемещение в размере 15 % являются обоснованными.

Тогда, сокращение объёмов экономических выгод от реализации в виде транспортных затрат такого мероприятия составит:

$$\text{ТЗ} = 15 \% \times \text{ОСфакт} = 15 \% \times 18,98 = 2,847 \text{ млн. руб.}$$

Отсюда, снижение потребности в средствах, для закупки основных средств по подразделениям, составит:

$$\Delta\text{ФР} = \text{ОСфакт} - \text{ТЗ} = 18,98 - 2,847 = 16,133 \text{ млн. руб.}$$

Кроме того, косвенным результатом реализации данного мероприятия также будет и то, что будет уменьшен объём налоговых платежей в целом по АО ДРСК. Однако, ввиду того, что в стоимость основных средств включаются затраты на их монтаж, демонтаж и доставку, следовательно, снижение объёмов налоговой базы будет равно финансовому результату в размере 16,133 млн. руб.

Ставка налога на имущество в Амурской области регламентирована Законом Амурской области «О налоге на имущество организаций на территории Амурской области» от 28 ноября 2003 г. №266-ОЗ (с посл. изм. от 04.09.2017 г. №102-ОЗ). В соответствии с данным законом, уровень ставки налога на имущество составляет 2,2 % на сумму его остаточной стоимости. Исходя из этого, снижение объёмов платежей по налогу на имущество по данному мероприятию составит:

$$\Delta\text{НИ} = 2,2 \% \times \Delta\text{ФР} = 2,2 \% \times 16,133 = 0,355 \text{ млн. руб. или } 355 \text{ тыс. руб.}$$

Таким образом, наряду с экономией финансовых ресурсов в размере 16,1 млн. руб., будет также получена ежегодная годовая экономия на налоговых платежах в размере 355 тыс. руб.

2) Получение части имущества в лизинг.

Возможность использования лизинга для оптимизации основных средств и повышения уровня их использования в компании обуславливается наличием значительных объёмов её чистой прибыли, которые в 2018 году составили 2299 млн. руб., а размер налога на прибыль составил 608 млн. руб.

Определим базу объектов, в отношении которых будет применяться лизинг. Так как он предполагает движимость объекта, способность к его перемещению, следовательно, в качестве объектов лизинга могут выступать такие группы, как машины и оборудование, а также транспортные средства. Проведённое в главе 2 исследование показало, что объём данных статей по итогам 2018 года составил 9488 млн. руб. и имеет тенденцию к увеличению. В

результате этого, можно предполагать, что будет происходить постепенное увеличение объёмов использования лизинга как формы приобретения основных средств.

Проведём расчёт эффективности предложенного мероприятия. Для этого, зададимся следующими условиями:

- доля основных средств, которые будут передаваться АО «ДРСК» как лизингополучателю, составит 2 % в первый год с ростом на 2 % в следующие годы.

Выбор доли передаваемых основных средств обуславливается тем, что данная доля приходится на транспортные средства (1,3-1,8 % в структуре), а также на инвентарь (около 0,1 % в структуре), что позволяет получать их в лизинг в первую очередь, так как такая практика широко распространена. Темп в 2 % в год обуславливается, прежде всего, процессом выявления машин и оборудования, которые также могут быть получены в лизинг. При этом, объёмы выявления таких объектов будут аналогичны тем, что были в первый год;

- уровень завышения стоимости основных средств, передаваемых в лизинг, составляет 10 %. Выбор данного завышения стоимости обусловлен необходимостью учёта инфляционных процессов. Так, при уровне достигнутой инфляции в размере 2,5-4,0 % в год это позволит эксплуатировать (с учётом снижения стоимости переданного в лизинг объекта основных средств) в течение 3-5 лет, что достаточно для большинства недорогих объектов. Кроме того, это необходимо, чтобы отразить прибыль лизингодателя;

- ставка процента по лизинговому имуществу составляет 24 %. Выбор данной ставки обуславливается, прежде всего, консервативным подходом к оценке, так как данный уровень ставки в условиях ДВФО характерен, как правило, для средних и небольших организаций, в то время, как АО ДРСК является крупной организацией;

- используется коэффициент 3 относительно стандартной нормы амортизации (10 %), при этом срок полезного использования составляет 10 лет.

С учётом данных условий получим следующую таблицу 20.

Таблица 20 – Расчёт эффективности применения лизинга в АО «ДРСК» для отдельных категорий основных средств

Год	Доля ОС в лизинге, %	Сумма ОС в лизинге, млн. руб.	Сумма процентов, млн. руб.	Налог на имущество, млн. руб.	Амортизация, млн. руб.	Снижение объёмов прибыли до налогообложения, млн. руб.
1	2	208,7	50,097	2,296	62,621	14,820
2	4	417,5	100,193	6,888	125,242	31,937
3	6	626,2	150,290	11,480	187,862	49,053
4	8	834,9	200,387	16,073	250,483	66,170
5	10	1043,7	250,483	20,665	313,104	83,286
6	12	1252,4	300,580	25,257	375,725	100,403
7	14	1461,2	350,676	29,849	438,346	117,519
8	16	1669,9	400,773	34,441	500,967	134,636
9	18	1878,6	450,870	39,034	563,588	151,752
10	20	2087,4	500,966	43,626	626,209	168,869
Итого	–	–	2755,315	229,610	3444,150	918,444

Анализ представленных в таблице данных позволяет сделать вывод о том, что при сделанных допущениях доля основных средств в лизинге увеличится за 10 лет до 20 %, что с учётом требований по наличию прибыли у лизингодателя составит 2087,4 млн. руб. Совокупная сумма процентов по лизинговому договору составит от 50,1 до 500,1 млн. руб., а в целом за период они составят почти 2,8 млрд. руб. При этом, ввиду того, что лизинговое имущество будет находиться на балансе компании-лизингодателя, совокупный объём экономии от неё составит 229,6 млн. руб., при этом увеличившись с 2,3 до 43,6 млн. руб. При этом, ввиду использования ускоренной амортизации (по 30 % в первые 3 года, а также 10 % – в 4-й год), её объёмы вырастут с 62,6 до 626,2 млн. руб., а совокупный её объём составит 3,4 млрд. руб.

Результатом такого подхода к использованию основных средств станет сокращение объёмов прибыли до налогообложения в размере от 14,8 до 168,9 млн. руб., а совокупное сокращение составит 918,4 млн. руб.

Фактическая экономия платежей по налогу на прибыль в АО «ДРСК» представлена в таблице 21.

Таблица 21 – Фактическая экономия платежей по налогу на прибыль в АО «ДРСК» при использовании механизма лизинга отдельных видов основных средств

Год	Снижение объёмов прибыли до налогообложения, млн. руб.	Сумма экономии на налоге на прибыль (ставка = 20 %)
1	14,820	2,964
2	31,937	6,387
3	49,053	9,811
4	66,170	13,234
5	83,286	16,657
6	100,403	20,081
7	117,519	23,504
8	134,636	26,927
9	151,752	30,350
10	168,869	33,774
Итого	918,444	183,689

Таким образом, совокупное сокращение объёмов платежей по налогу на прибыль составит в течение следующих 10 лет сумму в размере 183,7 млн. руб., увеличившись с 3,0 до 33,8 млн. руб. в периоде.

Следует также отметить и тот факт, что в случае получения АО «ДРСК» убытков в периоде, оно сможет перенести их на следующие периоды, что приведёт к тому, что экономия от использования механизма лизинга будет более продолжительной, нежели чем рассчитано. Однако, получение убытков в существенной степени будет влиять на возможность компании получать те или иные объекты в лизинг, а также будет отражаться на ставке данной сделки.

3) Использование выкупа основных средств с сохранением стоимости.

Проведём анализ экономической эффективности данного мероприятия. Для этого, оценим возможный объём объектов основных средств, который может быть передан в трейд-ин. По состоянию на конец 2018 года остаточная стоимость составила:

- машин и оборудования – 9076 млн. руб.;
- транспортных средств – 412 млн. руб.

Определим долю объектов, на которые может быть распространён трейд-ин с сохранением стоимости в размере:

– по машинам и оборудованию – 2 %;

– по транспортным средствам – 10 %.

Тогда, стоимость подобных объектов основных средств составит:

– по машинам и оборудованию:

$$Смо = 2 \% \times 9076 = 181,5 \text{ млн. руб.};$$

– по транспортным средствам – 10 %.

$$Стс = 10 \% \times 412 = 41,2 \text{ млн. руб.}$$

Совокупная сумма составит:

$$Сти = Смо + Стс = 181,5 + 41,2 = 222,7 \text{ млн. руб.}$$

Примем, что для того, чтобы данное мероприятие было реализуемо, остаточная стоимость, которая передаётся компании-продавцу, составила не менее 30 %.

Тогда, передаваемая стоимость компании-продавцу, составит:

$$ПС = 30 \% \times Сти = 30 \% \times 222,7 = 66,8 \text{ млн. руб.}$$

Данный уровень передаваемой стоимости предполагает, что срок эксплуатации подобного оборудования не должен превышать 5 лет. При этом, срок эксплуатации в компании-покупателя должен составлять 3-3,5 года, чтобы достичь уровня остаточной стоимости в 30 %.

Необходимая разница в размерах основных средств, которая была амортизирована в АО ДРСК по итогам периода эксплуатации, составит:

$$Ам = 222,7 - 66,8 = 155,9 \text{ млн. руб.}$$

Данные средства должны быть использованы АО «ДРСК» для того, чтобы закупить новые объекты основных средств аналогичного назначения, а сумма в размере 66,8 млн. руб. будет возвращена компании.

Результатом реализации данного мероприятия в АО «ДРСК» будут являться:

1) Увеличение уровня годности основных средств.

Исходя из данных отчётности АО «ДРСК» за 2018 год, рассчитаем коэффициент годности основных средств:

– по машинам и оборудованию:

а) до реализации:

$$K_u = \frac{6423,1}{15499,1} \times 100\% = 41,44\%$$

$$K_z = 100\% - K_u = 100\% - 41,44\% = 58,56\%$$

б) после реализации:

$$I = 41,44\% \times 181,5 = 75,2 \text{ млн. руб.}$$

$$K_z = 1 - \frac{6423,1 - 75,2}{15499,1} \times 100\% = 59,04\%$$

– по транспортным средствам

а) до реализации:

$$K_u = \frac{771,1}{1183,4} \times 100\% = 65,16\%$$

$$K_z = 100\% - K_u = 100\% - 65,16\% = 34,84\%$$

б) после реализации:

$$I = 65,16\% \times 41,2 = 26,8 \text{ млн. руб.}$$

$$K_z = 1 - \frac{771,1 - 26,8}{1183,4} \times 100\% = 37,10\%$$

Таким образом, возможно сделать вывод о том, что коэффициент годности машин и оборудования увеличится с 58,86 % до 59,04 % или на 0,18 %, а транспортных средств – с 34,84 % до 37,10 % или на 2,26 %.

2) Возможность использования основных средств, которые не имеют морального износа, так как произведены позже и учитывают все новые требования к ним. В результате этого возможно ожидать повышения производительности таких объектов основных средств. Прежде всего, это относится к средствам вычислительной техники, которые крайне быстро уменьшают свою стоимость.

Однако, в качестве отрицательных аспектов применения операции трейд-ин с сохранением стоимости возможно указать:

а) необходимость обеспечения прибыльности компании-поставщика, которая выкупает поставленный объект основных средств. В результате этого снижается выкупная стоимость, а также сокращается срок фактического

полезного использования объекта основных средств. При этом, возможны ситуации, при которых объект основных средств должен быть выкуплен, однако, он в полной мере выполняет возложенные на него функции, следствием чего является понесение АО «ДРСК» затрат, которые не являются экономически обоснованными, однако, требуются в соответствии с соглашением;

б) не всегда возможно приобретение аналогов основных средств, которые выкупаются компанией-поставщиком. В результате этого, возможны ситуации, при которых заменяемый объект основных средств может иметь отличный функционал, нежели чем тот, который был до этого. Данный факт потребует от работников АО «ДРСК» усилий, направленных на адаптацию использования данного основного средства в практической хозяйственной деятельности предприятия;

в) возможно увеличение цены на заменяемые основные средства, так как новые объекты основных средств ввиду наличия инфляции в экономике будут более дорогими. В результате этого, компания понесёт дополнительные расходы, однако, они могут рассматриваться как издержки на преодоление морального износа. Кроме того, возможна ситуация, когда компания-поставщик намеренно пользуется своим положением, чтобы поднять цену.

По итогам проведённых расчётов экономической эффективности предложенных мероприятий составим следующую таблицу 22.

Таблица 22 – Экономическая эффективность предложенных мероприятий по оптимизации использования основных средств в АО «ДРСК»

Мероприятие	Вид эффекта	Значение эффекта	Период эффекта, лет
1	2	3	4
Оптимизация распределения основных средств между подразделениями	Сокращение объёмов платежей по налогу на имущество	355 тыс. руб.	1
Получение части имущества в лизинг	Сокращение объёмов платежей по налогу на прибыль	183,7 млн. руб.	10

1	2	3	4
Использование выкупа основных средств с сохранением стоимости	Повышение уровня годности основных средств	–	–
– машины и оборудование		0,18 %	1
– транспортные средства		2,26 %	1

Следует отметить, что наибольшее значение и влияние на деятельность АО «ДРСК» будет оказывать мероприятие по получению части имущества в лизинг, что даст возможность в 10-летней перспективе получить снижение платежей по налогу на прибыль за счёт роста себестоимости на 183,7 млн. руб.

По итогам проведённого в главе 3 исследования направлений совершенствования деятельности АО «ДРСК» по использованию объектов основных средств и повышению уровня их экономической эффективности возможно сформулировать следующие выводы:

1) В качестве первого мероприятия предлагается мероприятие по оптимизации распределения основных средств между подразделениями компании. Оно предполагает, что на основе заявок в АО «ДРСК» будет сформирован реестр мало- или неиспользуемых объектов основных средств, которые возможно передать в другие подразделения для оптимизации размеров основных средств в компании. При этом, в качестве органа, который осуществляет регулирование подобных передач имущества предлагается установить Головной офис АО «ДРСК». Сделаем вывод, что формирование экономического эффекта от данного мероприятия осуществляется в виде сокращения объёмов платежей по налогу на имущество в размере 355 тыс. руб. в ежегодно.

2) Вторым, и наиболее значимым мероприятием, связанным с совершенствованием использования основных средств в АО «ДРСК», является мероприятие по получению части имущества в лизинг. Предполагается, что получение такого имущества будет происходить по машинам и оборудованию, а также по транспортным средствам. Предлагаемый темп увеличения доли

получаемых в лизинг основных средств составляет 2 % в год. Проведённая экспертная оценка и расчёты на её основе показали, что формирование экономического эффекта от данного мероприятия осуществляется в виде сокращения объёмов платежей по налогу на прибыль, размер которых составит в 10-летней перспективе 183,7 млн. руб. Допустимость подобного подхода для АО «ДРСК» обуславливается крайней неравномерностью получения прибыли компанией. Реализация данного мероприятия позволит уменьшить налоговые платежи, повысит возможности предприятия по обновлению основных средств, так как используемый коэффициент ускорения в 3 раза относительно базовых ставок даёт возможность амортизировать имущество в течение 3-4 лет и в дальнейшем отказаться от уплаты налога на имущество по нему;

3) третьим мероприятием является мероприятие по использованию выкупа основных средств с сохранением стоимости. Его предполагается распространить на машины и оборудование, а также на транспортные средства. Его суть в том, что фирма-поставщик выкупает имеющиеся объекты основных средств по достижению основными средствами порога стоимости. Результатом реализации данных мероприятий будет увеличение уровня годности основных средств – по машинам и оборудованию на 0,18 %, а по транспортным средствам – на 2,26 %.

На основании проведённого исследования возможно сделать вывод о том, что поставленная цель в работе достигнута, задачи решены, полученные результаты свидетельствуют об экономической эффективности предлагаемых мероприятий.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Основные средства представляют собой средства труда, которые переносят свою стоимость на продукцию в течение длительного периода времени (более 1 года), многократно участвуют в производственном процессе, не изменяя своей формы, а также имеют значительный уровень стоимости. Классификация основных средств в РФ производится на основании ОКОФ. В качестве основного классифицирующего признака используется срок полезного использования. Основные средства представляют собой базу активов, с помощью которых организуется производственный процесс на предприятии.

Управление основными средствами на предприятии осуществляется по двум основным направлениям – их воспроизводство, а также их наиболее эффективное использование. Основными этапами управления являются анализ текущего состояния, оптимизация объёмов основных средств, оптимизация амортизационной политики, а также оптимизация структуры источников финансирования основных средств. Результатом управления является требуемый объём и структура основных средств на предприятии с учётом имеющихся возможностей фирмы по организации финансирования данных мероприятий.

Анализ основных средств ведётся по нескольким направлениям – состав, структура, движение, состояние использования и прочие. В качестве ключевых показателей выступают показатели состояния основных средств, а также показатели использования. Результаты анализа основных средств являются базой для разработки и реализации управленческих решений, направленных на совершенствование управления ими.

АО «ДРСК» в условиях Амурской области является крупным предприятием, для которого характерно увеличение объёмов выручки, рост уровня прибыльности при стабильной численности работников фирмы, а также увеличении производительности труда. Основным видом основных средств в компании являются сооружения, а также машины и оборудование. При этом, на

долю первой статьи приходится около половины всего объёма основных средств, а на вторую – около 30 %. Доли прочих статей существенно меньше. При этом, около 10 % в структуре вложений в основные средства составляет незавершенное строительство.

Проведённый анализ использования основных средств в АО «ДРСК» показывает, что наблюдается постепенное увеличение эффективности. Так, наблюдается рост фондоотдачи с 99,75 до 102,77 коп, а также рост фондорентабельности с 5,99 % до 13,88 %. При этом, данный рост наблюдается на фоне активного увеличения среднегодовой стоимости основных средств, что позволяет сделать вывод о том, что эффективность повышается быстрее, нежели чем увеличивается объём основных средств. Данный факт является положительным аспектом деятельности организации.

Проведённый анализ амортизации основных средств показал, что начисление износа осуществляется с темпами, большими темпов обновления основных средств в компании. В результате этого, если на начало периода уровень годности составлял 64,1 %, то на конец – уже только 58,3 %. При этом, увеличение уровня износа наблюдается по всем крупнейшим статьям основных средств. Данный факт возможно объяснить стремлением компании к оптимизации выплат по налогу на прибыль за счёт увеличения амортизационных отчислений.

В качестве основных направлений вложений в основные средства в АО «ДРСК» выступают ТПиР, а также новое строительство. При этом, на долю ТПиР приходится от 43 % до 54 %, а на долю нового строительства – от 45 % до 57 %. В качестве объекта инвестиций выступают, преимущественно, сети среднего (более 40 % вложений) и высокого напряжения (около 30 %). Основными подразделениями вложений в АО «ДРСК» выступают Амурские, Приморские и Хабаровские ЭС, на которые приходится 70-80 % всего объёма вложений.

В качестве основных направлений оптимизации объёмов основных средств и их использования в АО «ДРСК» выступают использование

инвестиционной программы, использование системы управления закупками, а также реализация программ энергосбережения. Использование данных мероприятий позволяет уменьшить объёмы основных средств, так как избыточное или неоплачиваемое потребление требует наличие электроэнергетической инфраструктуры, инвестиции в которую осуществляются в форме основных средств.

В качестве первого мероприятия предлагается мероприятие по оптимизации распределения основных средств между подразделениями компании. Оно предполагает, что на основе заявок в АО «ДРСК» будет сформирован реестр мало- или неиспользуемых объектов основных средств, которые возможно передать в другие подразделения для оптимизации размеров основных средств в компании. При этом, в качестве органа, который осуществляет регулирование подобных передач имущества предлагается установить Головной офис АО «ДРСК».

Вторым, и наиболее значимым мероприятием, связанным с совершенствованием использования основных средств в АО «ДРСК», является мероприятие по получению части имущества в лизинг. Предполагается, что получение такого имущества будет происходить по машинам и оборудованию, а также по транспортным средствам. Предлагаемый темп увеличения доли получаемых в лизинг основных средств составляет 2 % в год. Проведённая экспертная оценка и расчёты на её основе показали, что формирование экономического эффекта от данного мероприятия осуществляется в виде сокращения объёмов платежей по налогу на прибыль, размер которых составит в 10-летней перспективе 183,7 млн. руб. Допустимость подобного подхода для АО «ДРСК» обуславливается крайней неравномерностью получения прибыли компанией. Реализация данного мероприятия позволит уменьшить налоговые платежи, повысит возможности предприятия по обновлению основных средств, так как используемый коэффициент ускорения в 3 раза относительно базовых ставок даёт возможность амортизировать имущество в течение 3-4 лет и в дальнейшем отказаться от уплаты налога на имущество по нему.

Третьим мероприятием является мероприятие по использованию выкупа основных средств с сохранением стоимости. Его предполагается распространить на машины и оборудование, а также на транспортные средства. Его суть в том, что фирма-поставщик выкупает имеющиеся объекты основных средств по достижению основными средствами порога стоимости. Результатом реализации данных мероприятий будет увеличение уровня годности основных средств – по машинам и оборудованию на 0,18 %, а по транспортным средствам – на 2,26 %.

На основании проведённого исследования возможно сделать вывод о том, что поставленная цель в работе достигнута, задачи решены, полученные результаты свидетельствуют об экономической эффективности предлагаемых мероприятий.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Азаров, А.В. Комплексный подход к построению системы управления основными средствами предприятия / А.В. Азаров // Теория и практика современной науки. – 2017. – №3. С. 29-32.
- 2 Алисенов, А.С. Бухгалтерский финансовый учет: учебник и практикум для академического бакалавриата / А.С. Алисенов. – М.: Юрайт, 2017. – 340 с.
- 3 Артеменко, В.Г. Финансовый анализ / В.Г. Артеменко. – М.: Дело и сервис, 2014. – 400 с.
- 4 Астахов, В.П. Бухгалтерский (финансовый) учет / В.П. Астахов. – М.: Юрайт, 2017. – 640 с.
- 5 Базова, В.А. Современное состояние и проблема совершенствования управления основными средствами / В.А. Базова // Форум молодых учёных. – 2017. – №1. С. 72-75.
- 6 Баканов, М.И. Теория экономического анализа / М.И. Баканов. – М.: Финансы и статистика, 2016. – 398 с.
- 7 Балабанов, И.Т. Финансовый анализ и планирование хозяйствующего субъекта / И.Т. Балабанов. – М.: Финансы и статистика, 2011. – 320 с.
- 8 Басовский, Л.Е. Экономический анализ / Л.Е. Басовский. – М.: ИНФРА – М, 2015. – 412 с.
- 9 Бикучева, Г.М. Управление основными фондами предприятия на основе ЕАМ-системы / Г.М. Бикучева, Д.А. Володина, Н.В. Харьковская // В сборнике: Актуальные проблемы развития социально-экономических систем. Сборник научных трудов. – 2016. С. 321-326.
- 10 Бухгалтерский учёт / под ред. С.Р. Богомолец. – М.: Синергия, 2013. – 384 с.
- 11 Герасимова, В. В. Экономическое содержание основных средств / В.В. Герасимова // Молодой ученый. – 2016. – №2. С. 451-459.
- 12 Грязева, Е.В. Применение комплексного анализа хозяйственной

деятельности в системе управления основными средствами / Е.В. Грязева // Научный альманах. – 2015. – №10-1. С. 113-116.

13 Дьяченко, Е.А. Принципы и этапы управления основными средствами организации / Е.А. Дьяченко // В сборнике: Пути повышения эффективности экономической и социальной деятельности кооперативных организаций материалы XI международной научно-практической конференции. 2016. С. 197-199.

14 Захаров, И.В. Бухгалтерский учет и анализ / И.В. Захаров. – М.: Юрайт, 2017. – 512 с.

15 Земсков, В.М. Управление затратами на ремонт основных средств / В.М. Земсков // Вестник НИИ гуманитарных наук при Правительстве Республики Мордовия. – 2016. – № 1 (37). С. 130-135.

16 Игумнов, Е.Ю. Сущность основных средств как объекта бухгалтерского учёта / Е.Ю. Игумнов // Молодой ученый. – 2018. – №2. С. 55-60.

17 Измайлов, М.К. Подходы к управлению основными фондами в промышленности / М.К. Измайлов, В.В. Кобзев // В книге: Инновационные кластеры в цифровой экономике: теория и практика. Труды VIII научно-практической конференции с международным участием. Под ред. А.В. Бабкина. – 2017. С. 255-259.

18 Измайлов, М.К. Подход к формированию перформанс-контрактов управления основными средствами промышленного предприятия / М.К. Измайлов, В.В. Кобзев // Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Экономические науки. – 2018. – Т. 11. – № 5. С. 111-118.

19 Керимов, В.Э. Бухгалтерский учёт / В.Э. Керимов. – М.: Эксмо. – 2016. – 416 с.

20 Киндеева, О. А. Экономическая сущность основных средств, их классификация / О.А. Киндеева // Вопросы экономики и управления. – 2018. – №5. С. 35-40.

21 Кисловец, О.В. Управление основными средствами предприятия: методы и модели / О.В. Кисловец // В сборнике: Образовательная среда сегодня и завтра Материалы XI Международной научно-практической конференции. НОУ ВО Московский технологический институт. – 2016. С. 226-228.

22 Климова, Н.В. Направления совершенствования методики анализа состояния и эффективности использования основных средств / Н.В. Климова // Экономический анализ: теория и практика. – 2018. – №6. С. 22-30.

23 Кондратова, Е.П. Управление и источники воспроизводства основных фондов железнодорожного транспорта / Е.П. Кондратова // Транспорт Азиатско-Тихоокеанского региона. – 2016. – №2. С. 33-37.

24 Криган, К. Г. Актуальные проблемы использования основных средств организации в условиях рыночной экономики на примере ООО «Стройсервис» / К.Г. Криган // Молодой ученый. – 2016. – №12. С. 1327-1331.

25 Крючкова, Л.В. Стратегия повышения эффективности использования основных средств на предприятии / Л.В. Крючкова // Стратегия предприятия в контексте повышения его конкурентоспособности. – 2018. – №7. С. 153-156.

26 Курдюков, А.С. Показатели и методы управления основными производственными фондами предприятия / А.С. Курдюков, А.Р. Комова // В сборнике: Проблемы управления в социально-гуманитарных, экономических и технических системах. Материалы всероссийской (заочной) научно-практической конференции: в 2-х частях. – 2016. С. 87-92.

27 Лытнева, Н.А. Бухгалтерский учёт / Н.А. Лытнева. – М.: Форум: Инфра-М, 2013. – 256 с.

28 Матвеева, А. Р. Повышение эффективности использования основных средств организации / А.Р. Матвеева, Р.Р. Сарварова, С.Г. Чибугаева // Молодой ученый. – 2015. – №23. С. 669-670.

29 Мироненко, В.М. Повышение эффективности управления основными средствами сферы услуг за счёт качественной и обоснованной информации / В.М. Мироненко, Ю.В. Слиняков // Вестник Университета (Государственный университет управления). – 2018. – №3. С. 66-70.

30 МСФО (IAS) 16 «Основные средства» [Электронный ресурс]. – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_193590/. – (дата обращения: 15.04.2019.)

31 Орехова, Т.П. Функциональная подсистема управления основными средствами АСУП энергосетевой компании / Т.П. Орехова, И.Ю. Квятковская // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Управление, вычислительная техника и информатика. – 2012. – №1. – С. 49-55.

32 ПБУ 6/01 «Учёт основных средств» (утв. Приказом Минфина РФ №26н от 30.03.2001 г. // СПС Гарант.

33 Разиньков, П.И. Модели управления основными производственными фондами предприятия / П.И. Разиньков // В сборнике: Проблемы управления в социально-гуманитарных, экономических и технических системах. Материалы Всероссийской (заочной) научно-практической конференции, приуроченной к 95-летию ТвГТУ. – 2017. С. 92-98.

34 Разиньков, П.И. Применение моделей управления основными производственными фондами предприятия / П.И. Разиньков, О.П. Разинькова // В сборнике: Саморазвивающаяся среда технического университета. Материалы III Всероссийской научно-практической конференции. В 2-х частях. Под ред. Е.А. Евстифеевой, С.В. Рассадина. – 2018. С. 34-40.

35 Саблина, Ю.А. Управление основными средствами предприятия (на примере ОАО «Облпромавтоматика» / Ю.А. Саблина // Экономика и управление в 21 веке: наука и практика. – 2016. – №3. С. 136-139.

36 Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия / Г.В. Савицкая. – Минск: Экоперспектива, 2011. – 648 с.

37 Сенникова, М.Г. Инновационные методы управления основными фондами предприятия / М.Г. Сенникова // Эффективные системы менеджмента - гарантии устойчивого развития. – 2016. – Т. 1. – № 5. С. 74.

38 Сердобинцева, Ю.М. Управление использованием основных производственных фондов / Ю.М. Сердобинцева // В сборнике: Теоретические, экспериментальные и прикладные исследования молодых учёных Тверского

государственного технического университета. Сборник научных трудов. Тверь, – 2017. С. 312-318.

39 Серебряков, Н.Я. Актуальные вопросы эффективности использования основных фондов / Н.Я. Серебряков // В сборнике: Кооперация без границ: расширение рамок социальной экономики. Материалы международной студенческой научной конференции: в 5 частях. – 2017. С. 364-370.

40 Смоленцева, Е.В. Сущность и особенности формирования основных средств на предприятиях АПК / Е.В. Смоленцева // Проблемы современной науки и образования. – 2014. – №1. С. 50-53.

41 Тараканов, А.А. Стратегический подход к управлению основными фондами предприятия / А.А. Тараканов, А.В. Заступов // В сборнике: Российская наука: актуальные исследования и разработки. Сборник научных статей I Всероссийской заочной научно-практической конференции, посвященной 85-летию Самарского государственного экономического университета. Самарский государственный экономический университет. – 2016. С. 114-117.

42 Федоров, А.А. К вопросу о методологических подходах к управлению основными средствами организации / А.А. Федоров // В сборнике: Фундаментальные и прикладные научные исследования. Сборник статей Международной научно-практической конференции. Отв. ред. Шайбаков Р.Н. – 2015. С. 67-70.

43 Фейгельман, Н.В. Выявление путей повышения эффективности использования основных производственных фондов промышленного предприятия / Н.В. Фейгельман // Демидовские чтения – 2015. С. 285-290.

44 Хлынин, Э.В. Методологические принципы и подходы взаимодействия стратегического и тактического управления основными средствами промышленного предприятия / Э.В. Хлынин // Известия Тульского государственного университета. Экономические и юридические науки. – 2016. – №1-1. С. 121-133.

45 Хлынин, Э.В. Характерные черты и особенности взаимодействия

стратегических и тактических решений в существующих концепциях управления основными средствами промышленного предприятия / Э.В. Хлынин, Н.И. Коровкина // Известия Тульского государственного университета. Экономические и юридические науки. – 2015. – №1-1. С. 185-197.

46 Худякова, Актуальные проблемы управления основными фондами предприятия / Д.А. Худякова, В.Ю. Лапшин // В сборнике: Актуальные проблемы управления. Материалы V Международной научно-практической конференции. ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный университет им. Г.Р. Державина». – 2018. С. 191-199.

47 Чечевицина, Л.Н. Экономика предприятия / Л.Н. Чечевицина. – Ростов н/Д: Феникс, 2010. – 360 с.

48 Чухлеб, А.В. Учётно-аналитическое обеспечение управления основными средствами / А.В. Чухлеб // Colloquium-journal. – 2018. – № 12-5 (23). С. 66.

49 Шальнова, П. В. Экономическое определение основных средств в современном учете / П.В. Шальнова // Наука XXI века: актуальные направления развития. – 2016. – № 1-1. С. 610-614.

50 Шевченко, А. Ю. Анализ эффективности использования основных средств на предприятии ООО «Восток» / А.Ю. Шевченко // Молодой ученый. – 2016. – №19. С. 548-550.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Устав АО «ДРСК»

УТВЕРЖДЕН
годовым Общим собранием акционеров
АО «ДРСК» 30 июня 2017 года
протокол Совета директоров ПАО «ДЭК»
от 30 июня 2017 года № 295

УСТАВ
Акционерного общества
«Дальневосточная распределительная сетевая компания»
(новая редакция)

2017 г.

Статья 1. Общие положения

1.1. Акционерное общество "Дальневосточная распределительная сетевая компания" (далее – "Общество") учреждено по решению единственного учредителя – ОАО "Колымаэнерго" (решение от 16.12.2005 г. №635) в соответствии с гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом "Об акционерных обществах", иными нормативными правовыми актами Российской Федерации.

1.2. Общество в своей деятельности руководствуется Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом "Об акционерных обществах", Федеральным законом "Об электроэнергетике", Федеральным законом "Об особенностях функционирования электроэнергетики в переходный период и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу некоторых законодательных актов Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона "Об электроэнергетике", иными нормативными правовыми актами Российской Федерации и настоящим Уставом.

1.3. Полное фирменное наименование Общества на русском языке – Акционерное общество "Дальневосточная распределительная сетевая компания", на английском языке – JOINT STOCK COMPANY "FAR-EASTERN GRIDS COMPANY".

1.4. Сокращенное фирменное наименование Общества на русском языке – АО "ДРСК", на английском языке JSC "FEGC".

Предыдущее сокращенное фирменное наименование Общества на русском языке – ОАО "ДРСК", на английском языке JSC "FEDC".

Предыдущее полное фирменное наименование Общества на русском языке – Открытое акционерное общество "Дальневосточная распределительная сетевая компания", на английском языке - JOINT STOCK COMPANY "FAR-EASTERN DISTRIBUTION COMPANY".

Место нахождения Общества: Российская Федерация, Амурская область, г. Благовещенск.

1.5. Общество создано без ограничения срока деятельности.

Статья 2. Правовое положение Общества

2.1. Правовое положение Общества определяется Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом "Об акционерных обществах", иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, а также настоящим Уставом.

2.2. Общество является юридическим лицом по законодательству Российской Федерации.

2.3. Единственным акционером Общества является Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания».

2.4. Общество имеет в собственности обособленное имущество, учитываемое на его самостоятельном балансе, может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, исполнять обязанности, быть истцом и ответчиком в суде.

2.5. Общество вправе в установленном порядке открывать банковские счета на территории Российской Федерации и за ее пределами.

2.6. Общество несет ответственность по своим обязательствам всем принадлежащим ему имуществом.

Общество не отвечает по обязательствам Российской Федерации и своих акционеров.

Акционеры Общества не отвечают по обязательствам Общества, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Акционеры вправе отчуждать принадлежащие им акции без согласия других акционеров и Общества.

Акционеры Общества несут риск убытков, связанных с его деятельностью, в пределах стоимости принадлежащих им акций.

Устав АО «ДРСК»

стр. 2 из 29

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Основные финансово – экономические показатели деятельности АО «ДРСК»

№ п/п	Наименование показателя	2016г. Факт	2017г. Факт	2018г. Факт	Темп роста, (2018/2017)%
1.	Выручка от реализации	26 343 927	28 892 247	30 631 416	106%
	в т.ч.				
1	Продукции (услуг) основной деятельности, всего	26 285 917	28 831 657	30 569 675	106%
	из них:				
1.1.	сетевых услуг	26 065 316	28 767 522	30 472 120	106%
1.1.1.	от передачи и транзита электроэнергии по сетям	25 639 153	27 823 484	30 038 621	108%
1.1.2.	от услуг по технологическому присоединению	426 163	944 038	433 499	46%
1.2.	прочей продукции (услуг) основной деятельности	220 601	64 135	97 555	152%
2	Продукции (услуг) неосновной деятельности	58 010	60 590	61 741	102%
2.	Себестоимость	24 761 972	25 479 228	26 493 623	104%
3.	Прибыль/убыток от продаж	1 581 955	3 413 019	4 137 793	121%
4.	Прочие доходы	391 956	310 852	390 931	126%
5.	Прочие расходы	2 003 368	1 674 418	1 430 434	85%
6.	Прибыль до налогообложения	-29 457	2 049 453	3 098 290	151%
7.	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	-184 560	-578 059	-799 728	138%
8.	Чистая прибыль	-214 017	1 471 394	2 298 562	156%

Рисунок Б – финансово – экономические показатели деятельности АО «ДРСК»

ПРИЛОЖЕНИЕ В

Сроки полезного использования основных фондов в АО «ДРСК»

Группа основных средств	Срок полезного использования (лет)
Здания	5-75
Линии электропередач	7-20
Трансформаторные подстанции	15-20
Распределительные устройства	10-15
Машины и оборудование	2-20
Транспортные средства	3-10
Производственно-хозяйственный инвентарь	1-10

Рисунок В – срок полезного использования.

ПРИЛОЖЕНИЕ Г

Преимущество лизинга для АО «ДРСК»

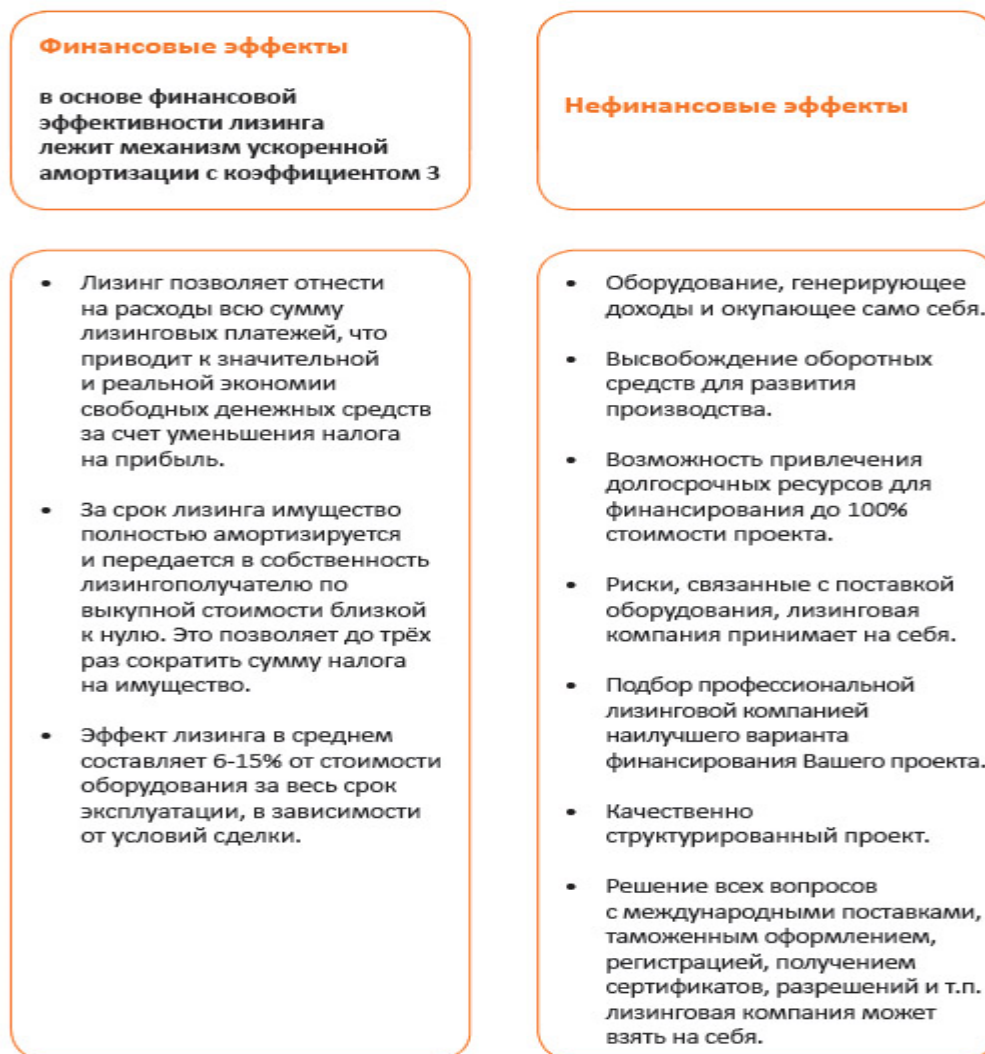


Рисунок Г – Преимущество лизинга для АО «ДРСК»