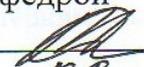


Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический
Кафедра экономической безопасности и экспертизы
Специальность 38.05.01 - Экономическая безопасность
Специализация: Экономико-правовое обеспечение экономической
безопасности

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ
Зав. кафедрой

Е.С. Рычкова
«24» 06 2019 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему: Оценка угроз экономической безопасности на предприятии общественного питания (на примере ООО «Романо»)

Исполнитель
студент группы 478-ос2


24.06.2019
(подпись, дата)

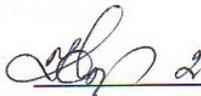
Е.О.Саломанова
(И.О.Ф.)

Руководитель
к.э.н, доцент


24.06.2019
(подпись, дата)

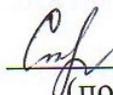
О.А.Цепелев
(И.О.Ф.)

Нормоконтроль


24.06.2019
(подпись, дата)

Н.Б.Калинина
(И.О.Ф.)

Рецензент


24.06.2019
(подпись, дата)

А.В.Ступникова
(И.О.Ф.)

Благовещенск 2019

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический

Кафедра экономической безопасности и экспертизы

УТВЕРЖДАЮ

Зав.кафедрой


« 9 » 09 2018

ЗАДАНИЕ

К выпускной дипломной работе студента Саломановой Екатерины Олеговны

1. Тема выпускной дипломной работы Оценка угроз экономической безопасности на предприятии общественного питания (на примере ООО «Романо») (утверждено приказом от 20.03.2019 № 666-уч)
 2. Срок сдачи студентом законченной работы (проекта) 19 июня 2019 год
 3. Исходные данные к выпускной квалификационной работе отчетная документация ООО «Романо», журнал хозяйственных операций, «правила оказания услуг общественного питания», материалы преддипломной практики
 4. Содержание выпускной дипломной работы (проекта) (перечень подлежащих разработке вопросов:
 - исследовать понятие системы экономической безопасности и ее составные элементы;
 - проанализировать методы управления системой экономической безопасности предприятия и ее анализа;
 - на основе анализа и оценки уровня экономической безопасности предприятия выявить механизмы регулирования системы экономической безопасности хозяйствующего субъекта ООО «Романо»
 5. Перечень материалов приложения (наличие чертежей, таблиц, графиков, схем, программных продуктов, иллюстративного материала и т.п.)
22 таблицы, 13 рисунков, 47 источников
 6. Рецензент по выпускной дипломной работе Ступникова Анна Владимировна, кандидат экономических наук
 7. Дата выдачи задания 05 сентября 2018 год
- Руководитель выпускной дипломной работы (проекта) Цепелев Олег Анатольевич,
доцент, кандидат экономических наук

Задание принял к исполнению 09 сентября 2018 год



РЕФЕРАТ

Дипломная работа содержит 80 с., 22 таблицы, 13 рисунков, 47 источников.

УГРОЗЫ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, СИСТЕМА, ПРОБЛЕМЫ, КАДРЫ, ООО «РОМАНО»

Целью работы является развитие теоретических и методических положений экономической безопасности субъектов хозяйственной деятельности, а также практических рекомендаций по оценке и управлению экономической безопасностью субъекта хозяйствования.

В первой главе рассмотрены теоретические вопросы угроз экономической безопасности предприятия.

Во второй главе проведен полный финансовый анализ ООО «Романо», выявлены недостатки и пути их устранения, выявлено, что предприятие финансово не устойчиво.

В третьей главе предложены решения выявленных финансовых и кадровых проблем ООО «Романо».

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	5
1 Теоретические основы экономической безопасности предприятия	8
1.1 Сущность и содержание экономической безопасности предприятия	8
1.2 Угрозы экономической безопасности предприятия	11
1.3 Цели и задачи обеспечения системы экономической безопасности организации	19
2 Оценка уровня экономической безопасности ООО «Романо»	29
2.1 Организационно-экономическая характеристика предприятия	29
2.2 Анализ факторов внешней среды и выявление угроз экономической безопасности ООО «Романо»	45
2.3 Анализ уровня экономической безопасности на ООО «Романо»	52
3 Совершенствование экономической безопасности ООО «Романо»	62
3.1 Предложения по борьбе с угрозами экономической безопасности ООО «Романо»	62
3.2 Разработка мероприятий по борьбе с угрозами экономической безопасности ООО «Романо»	63
3.3 Экономическая эффективность предложенных мероприятий ООО «Романо»	70
Заключение	73
Библиографический список	76

ВВЕДЕНИЕ

В современных условиях нестабильности рынка удачное развитие и функционирование любого субъекта предпринимательской деятельности в значительной степени зависит от надежной, качественной и основательной системы экономической безопасности предприятия. Настоятельная потребность в изучении и развитии вопросы экономической безопасности субъектов хозяйственной деятельности возникла с переходом РФ к рыночной экономике и на сегодняшний день является актуальной.

Практика и научные исследования показывают, что организация современной предпринимательской деятельности требует отработки и создания системы экономической безопасности, которая учитывала те негативы, что может привести каждая сторона или экономическое действие в отношении субъекта хозяйственной деятельности.

Изучение теоретического наследия позволило сделать вывод о том, что большинство ученых свои исследования посвящали или аналитическому обзору негативов, которые отражаются на экономической безопасности, или прогностическим подходам к изменению внутренней и внешней среды предприятий. Отметим и то, что до сих пор отсутствует методология определения факторов обеспечения экономической безопасности, а также правовое регулирование этих вопросов и в целом концепция экономической безопасности предприятий.

Таким образом, недостаточная разработка проблемы экономической безопасности предприятий, ее целесообразность и востребованность обусловили выбор темы дипломной работы, ее целевую направленность и структуру.

Поэтому темой данной дипломной работы является исследование явления экономической безопасности предприятий, факторов влияния на него, а также разработка и обоснование механизмов управления системой экономической безопасности в целом.

Целью работы является развитие теоретических и методических положений экономической безопасности субъектов хозяйственной деятельности, а также практических рекомендаций по оценке и управлению экономической безопасностью субъекта хозяйствования. Согласно поставленной цели поставлены и решены следующие задачи:

- определение сущности понятия «экономическая безопасность»;
- раскрытие содержания методологического арсенала теории экономической безопасности;
- исследовать понятие системы экономической безопасности и ее составные элементы;
- проанализировать методы управления системой экономической безопасности предприятия и ее анализа;
- на основе анализа и оценки уровня экономической безопасности предприятия выявить механизмы регулирования системы экономической безопасности хозяйствующего субъекта ООО «Романо».

Объектом исследования являются методы и механизмы управления системой экономической безопасности субъектов хозяйственной деятельности.

Предметом исследования является система экономической безопасности как основная составляющая экономической безопасности субъекта хозяйственной деятельности.

Методологической основой данного исследования является диалектический метод познания экономических явлений, положения экономической теории по экономической безопасности, современная теория управления. В ходе исследования широко использовались логические и эмпирические методы познания механизмов и форм управления экономикой, а также методы сравнительного, факторного, статистического, технико-экономического анализа, прогнозирования экономических процессов. Приоритетность использования того или иного метода определялась конкретной задачей и поставленной целью.

Информационной базой для написания дипломной работы выступили учебники, учебные пособия, материалы научно-практических конференций, информация, полученная из сети Интернет, по исследуемой проблеме.

Практическое значение полученных результатов. Сформулированные в дипломной работе теоретические обобщения является вкладом в теорию оценки и управления экономической безопасностью предприятия, которые могут использоваться при разработке системы экономической безопасности на предприятии. Выводы и предложения по совершенствованию методики оценки уровня экономической безопасности имеют важное практическое значение и углубляют методическую базу его анализа для предприятий сферы материального производства.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

1.1 Сущность и содержание экономической безопасности предприятия

Современный этап социально-экономического развития характеризуется радикальными политическими, экономическими, социальными и экологическими изменениями, стремительным развитием научно-технического прогресса, проникающий во все сферы жизнедеятельности человека.

На 42-й сессии Генассамблеи ООН была принята Концепция международной экономической безопасности.

В 1993 г. была утверждена концепция экономической безопасности РФ, что позволило России возглавить движение по урегулированию вопросов обеспечения национальной экономической безопасности.

Исследование теоретических аспектов проблемы обеспечения экономической безопасности субъектов хозяйствования позволило выявить плюрализм взглядов на эту проблему. Так, некоторые ученые под экономической безопасностью понимают состояние экономической системы, которая позволяет ей динамично, эффективно развиваться, решая при этом социальные задачи. Другая часть ученых склоняется к тому, что это состояние защищенности предприятия от негативного влияния внешних и внутренних угроз, а также различного рода дестабилизирующих факторов, при котором предприятие способно к воспроизводству или реализации своих коммерческих интересов.

Г.Козаченко и В.Пономарев определяют экономическую безопасность предприятия "как гармонизацию во времени и пространстве экономических интересов предприятия с интересами, связанных с ним, субъектов внешней среды, действующих за пределами предприятия". В свою очередь, Т. Соколенко рассматривает экономическую безопасность как состояние, при котором стратегический потенциал фирмы находится вблизи границ адаптивности, а

угроза потери экономической безопасности нарастает тем сильнее, чем ближе является степень адаптивности стратегического потенциала к предельной зоне.

Т.Васильцев предлагает под экономической безопасностью предприятия рассматривать такое состояние функционирования, при котором предприятие и его продукция является конкурентоспособным на рынке, а также одновременно гарантируется: наиболее эффективное использование ресурсов, интеллектуального и кадрового потенциала; стабильность функционирования и прогрессивность развития; возможность противостоять негативным воздействиям внешней и внутренней среды его функционирования.

М.Бендиков считает, что понятие экономической безопасности предприятия должно формулироваться с учетом специфических особенностей его функционирования и отмечает, что "в экономической безопасности хозяйствующего субъекта следует понимать защищенность его научно-технического, технологического, производственного и кадрового потенциала от прямых (активных) или косвенных (пассивных) экономических угроз,

Само же изучение такой дисциплины, как "Экономическая безопасность предприятия" обусловлено целым рядом обстоятельств, определенных английскими авторами в этой области А. Муром и К. Хиарденом. Назовем лишь часть из них:

- без системного теоретического знания нельзя достичь эффективного взаимопонимания и взаимодействия всех подразделений и служб, занимающихся обеспечением безопасности на предприятии;

- без добротной теории экономической безопасности соответствующего объекта нельзя сформировать идеологию безопасности, сформулировать систему ее целей и ценностей, ценностных факторов, чтобы уверенно знать, чего следует добиваться в защите объекта, какими ресурсами, как их распределить, где взять и что они принесут предприятию;

- ни одна из существующих наук или комплексов научных знаний, которые сегодня используются с успехом для развития частных направлений

экономической безопасности, не способны вообще подменить особую природу феномена экономической безопасности в целом.¹

В рыночных условиях хозяйствования важное значение приобретает экономическая безопасность субъектов предпринимательской деятельности.

Существует много взглядов на трактовку понятия "экономическая безопасность". Так, В.И. Забродский трактует экономическую безопасность, как количественную и качественную характеристику свойств фирмы, отражающую способность "выживания" и развитие в условиях возникновения внешней и внутренней экономической безопасности.²

П. Орлов дал определение экономической безопасности как состояния и способности противостоять любым факторам опасности, что разрушают организационные структуры и ограничивают способность реализовать общественную миссию.³

Однако, наиболее полным является определение Пилотова С.А., Воловельской И.В., под экономической безопасностью предприятия понимают такое состояние предприятия, при котором оно нейтрализует негативные внешние воздействия и добивается поставленных целей при наиболее эффективном использовании имеющегося потенциала в условиях неопределенности.⁴

По мнению В.В. Шлыкова, экономическая безопасность предприятия - состояние защищенности жизненно важных интересов предприятия от реальных и потенциальных источников опасности или экономических угроз.⁵

Наиболее точно безопасности предприятия можно определить как состояние корпоративных ресурсов (ресурсов капитала, персонала, информации и технологии, техники и оборудования, прав) и предпринимательских возможностей,

¹ Зубок М.И. Безопасность предпринимательской деятельности: Нормативно-правовые документы коммерческого предприятия, банка. М.: Правда, 2017. С. 144

² Теоретические основы оценки экономической безопасности отрасли и фирмы // Бизнес. 1999. № 13. С. 27-30.

³ Орлов.П Экономическая безопасность предприятия. // Материалы Международной научно-практической конференции «Проблемы обеспечения экономической безопасности». 2017. № 9. С. 77 – 81.

⁴ Пилотова С.А. Экономика предприятия. М. 2013. С.66.

⁵ Шлыков В.В. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия. СПб. 1999. С. 138

В общем, представлены точки зрения ученых на сущность понятия "экономическая безопасность предприятия" можно свести к двум основным подходам.

Второй подход основывается на использовании понятий "угроза" и "защищенность" от угроз. Предполагается, что существует предприятие с определенными параметрами (например, стабильным функционированием, прогрессивностью развития и т.п.). Существуют угрозы, которые могут негативно повлиять на эти параметры. В том случае, если параметры защищены от угроз, то обеспечена и безопасность предприятия. Следует отметить, что критерий защищенности параметра, а также обоснование выбора именно этих параметров и критериев часто отсутствует.

Источники опасности - это потенциальная возможность нарушения функционирования и развития объекта. Такими источниками являются условия и факторы, влияние которых на объект носит негативный характер, или это условия и факторы, которые в разной совокупности обнаруживают находят враждебные намерения, вредные свойства, деструктивную природу.

Анализ существующих определений сущности угроз экономической безопасности показывает, что в каждом из них, так или иначе, отражена опасность нанесения экономического ущерба, что проявляется в виде убытков, негативного влияния, препятствий в достижении целей и т.п.

В общем, угроза - это фактор, создающий значительную опасность устойчивому функционированию экономической системы.

Таким образом, опасность и угроза однопорядковых, однако количественно разные понятия. Проявление опасности в виде реальных потерь следует рассматривать как сигнал возможного перерастания ее в угрозу, если не будут приняты соответствующие меры.

1.2 Угрозы экономической безопасности предприятия

Система безопасности предназначена для разграничения полномочий доступа сотрудников и посетителей в различные помещения объекта в зависимости от должности, времени, даты, контроля проходов.

Причинами возникновения угроз для экономической безопасности предприятия являются, с одной стороны, факторами общеэкономического характера (макроуровень), и реализует ужасное влияние на предприятия: торговые, промышленные и другие, а следовательно, угрожают и государственной экономической безопасности. Так если посмотреть по другому, то факторами, связанными с непродуманностью и неэффективностью принимаемых управленческих решений руководством самого предприятия (микроривень).

Представим виды угроз экономической безопасности предприятия на рисунке 1.



Рисунок 1 - Угрозы экономической безопасности предприятия

Так, угрозы экономической безопасности могут возникать во внешней для предприятия среде и быть связанными с ошибками при разработке и внедрении тех или иных реформ, с аморфностью научно-промышленной и инновационной политики государства, потерей управляемости над экономическими процессами и т.п.

Угроза для предприятий - это конкретная опасность, что создает определенные препятствия в коммерческой деятельности предприятия и осуществлении его экономических интересов.

Или угроза совокупности деяний (действий или бездействия), а также условий и факторов, порождающих экономическую опасность.⁶

Под физическими объектами, которые необходимо защищать, понимают структуру предприятия включающие в себя информацию имеющий ценность для владельцев.

В целом, составляющими любого объекта обработки и хранения информации являются:

- территория организации, помещения и постройки, в которых хранится и обрабатывается информация и ценности;

- средства обработки информации (ПК, локальные и глобальные сети) и оргтехнику, используемый для передачи и тиражирования информации (телефоны, факсы, модемы, копировальные аппараты;)

- электронные и бумажные носители информации (жесткие и гибкие магнитные диски, оптические накопители и др.);

- рабочие предприятия, обладающие информацией.

Физическая защита обеспечивается службой охраны, сигнализацией, видеокамерами, электромагнитными замками и решетками, задачей которых является предупреждение несанкционированного физического проникновения на территорию и в помещения предприятия злоумышленников.

Также рассмотрим классификацию угроз экономической безопасности предприятия на рисунке 2.

⁶ Самойленко, А. Экономическая безопасность предприятия - под. под ред. Самойленко А. - М. 2016. С. 489



Рисунок 2 - Классификация экономической безопасности предприятия

Деятельность национальных предприятий в современных условиях хозяйствования является очень сложной. Это связано не только с общим кризисным состоянием экономики РФ, но и ростом инфляции, низким курсом национальной валюты и другими макроэкономическими деформациями, но и определенными факторами, усиливающие активизацию угроз экономической безопасности предприятий.

К таким факторам следует отнести:

- значительную степень монополизации определенных рынков страны, с одновременным наращиванием уровня конкурентной борьбы за отечественные рынки, как со стороны национальных, так и зарубежных производителей;

- криминализацию определенных секторов экономики, установление контроля криминальных структур над определенными субъектами хозяйствования;

- рост давления на деятельность отечественных предприятий со стороны органов государственной власти;

- рост коррумпированности национального бизнеса, использование коррумпированных структур в сделках с целью «отмывания средств», вывоза их за границу;

- наличие ряда социальных проблем, а именно низкого уровня доходов населения, безработица, высокий уровень текучести кадров, которые снижают степень ответственности и повышают склонность рабочих к незаконным действиям;

- несовершенство законодательства, государственного регулирования в сфере предпринимательской деятельности;

- отсутствие единства действий и согласованности различных правоохранительных органов;

- активизацию разрушительных действий со стороны спецслужб страны, крупных компаний;

- несовершенство средств и методов защиты экономической безопасности.

Также на экономическую безопасность предприятия влияют факторы внешней и внутренней среды.⁷

Под воздействием внешней среды, различного рода факторов может возникнуть большое количество внешних опасностей и угроз экономической безопасности предприятия.⁸

К ним можно отнести:

- неблагоприятные изменения политической ситуации;
- макроэкономические потрясения (кризисы, нарушение производственных связей, инфляция, потеря рынков сырья, материалов, энергоносителей, товаров и т.п.);
- изменение законодательства, влияющего на условия хозяйственной деятельности (налогового и др.);
- неразвитость инфраструктуры рынка и многие другие.

Внутренние опасности и угрозы экономической безопасности бизнеса возникают непосредственно в сфере его хозяйственной деятельности.

Так, к основным факторам риска можно отнести:

- недостаточный уровень дисциплины;
- противоправные действия кадровых сотрудников;
- нарушения режима сохранения конфиденциальной информации, выбор ненадежных партнеров и инвесторов, отток квалифицированных кадров, неверную оценку квалификации кадров, их низкую компетентность;
- недостаточная патентная защищенность, аварии, пожары, взрывы и т.д.⁹

Стоит отметить, что имеющиеся угрозы и опасности экономической безопасности предприятия можно охарактеризовать совокупностью качественных и количественных показателей, важнейшим среди которых является уровень экономической безопасности.

⁷ Пилова Д.П. Экономическая безопасность предприятия. // Материалы Международной научно-практической конференции «Проблемы обеспечения экономической безопасности». 2017. С. 77 – 81.

⁸ Пилова Д.П. Экономическая безопасность предприятия. // Материалы Международной научно-практической конференции «Проблемы обеспечения экономической безопасности». 2017. С. 77 – 81.

⁹ Кудин С.И. Экономическая безопасность и ее структура. Совершенствование // Вестник. 2018. -№ 5. С.57.

Так, угрозы могут быть предсказуемыми (возникающими в определенных условиях, известны из опыта хозяйственной деятельности, своевременно выявлены и обобщены экономической наукой) и непредсказуемыми.

Угрозы могут делиться на актуальные, то есть те, что уже наступили (например, экономический кризис, наступила), и потенциальные, то есть возможные в будущем (например, возможно появление в следующем году на рынке новых потенциальных игроков).

В зависимости от форм проявления ученые отличают количественные и качественные угрозы. Количественные угрозы связаны с недостижением или ухудшением показателей деятельности предприятия по сравнению с установленными нормативами. Качественные - связаны с качественными изменениями в развитии предприятия, в частности, банкротство, корпоративные конфликты, обвал рынка, "замораживание" банковских счетов. Качественные угрозы имеют вероятностный характер и могут оцениваться с использованием теории риска.

Достаточно интересным и актуальным по нашему мнению является подход предложенный И.Манцуровим и О.Нусиновой. Они предложили осуществлять разделение угроз по сфере происхождения, а именно: угрозы, возникающие в процессе обычной деятельности предприятия, репутационные угрозы и угрозы внешнего давления.¹⁰

К угрозам, возникающих в процессе хозяйственной деятельности, ученые относят все угрозы, образующиеся внутри предприятия и связанные с производством и реализацией продукции. Они обуславливают снижение результативности основной деятельности предприятия и влияющих на его рыночную стоимость.

К такого рода угроз могут относиться: нарушение финансовой дисциплины, несвоевременное погашение обязательств, низкая квалификация персонала предприятия, низкое качество планирования и контроля, высокий

¹⁰ Пилова Д.П. Экономическая безопасность предприятия. // Материалы Международной научно-практической конференции «Проблемы обеспечения экономической безопасности». 2017. С. 77 – 81.

уровень физического и морального износа оборудования и техники и т.д.

Репутационные угрозы связаны с формированием негативного мнения о предприятии во внешних контрагентов. Они возникают за пределами предприятия, но обусловленные действиями и результатами деятельности.

Такие угрозы также могут привести к снижению доходности предприятия и уменьшения его рыночной стоимости. К репутационных угроз можно отнести информацию о возбуждении дела о банкротстве предприятия, информацию о задолженности предприятия перед бюджетом, работниками и тому подобное. Угрозы внешнего давления возникают за пределами предприятия без его участия и без его желания. Как правило, они вызваны целенаправленными действиями конкурентов, органов власти и других посторонних лиц, а также сложившимися обстоятельствами во внешней среде.

Сегодня, рейдерство является одной из наиболее серьезных угроз экономической безопасности отечественных предприятий среди тех, кто относят к угрозам внешнего давления. Недружественное поглощение, иначе говоря, захват предприятия, связано с желанием посторонних лиц владеть собственностью, которая успешно функционирует и обеспечивает стабильную прибыль. В общем, под недружественным поглощением понимают установление тотального контроля над предприятием, как в юридическом, так и в физическом плане, несмотря на желание владельца.

Данная угроза для отечественных предприятий возникла еще в начале 90-х годов прошлого века и существует на данный момент. Обычно в качестве объекта поглощения наиболее часто выступают предприятия, имеющие ликвидные активы в виде недвижимого имущества (помещений, зданий, земельных участков), стратегического местонахождение, отлаженного производственного цикла, собственности и тому подобное.

С целью нейтрализации данной угрозы вся читаемая информация должна находиться на особом контроле, любая утечка или разглашение должно быть предупреждено и невозможным. Важные документы и контракты следует хранить в труднодоступных местах, сейфах. А с персоналом, которому по

профессиональной необходимости стала известна информация, которая может составлять предмет особого интереса рейдеров, должны быть заключительные договора о неразглашении коммерческой тайны.

Следует сказать, что для нейтрализации любых угроз экономической безопасности субъекты хозяйствования должны направлять свои усилия на создание и поддержку собственной системы безопасности.

1.3 Цели и задачи обеспечения системы экономической безопасности организации

Главной целью системы экономической безопасности является обеспечение устойчивого функционирования субъектов хозяйствования и предотвращения угроз их безопасности, защита законных интересов объектов безопасности от противоправных посягательств, недопущение потери прав собственности на имущество, необходимое для осуществления уставной деятельности, его уничтожение, разглашения, утраты, утечки, искажение и уничтожение информации с ограниченным доступом, нарушения работы технических средств.

Цели экономической безопасности:

- определение путей реализации мероприятий, обеспечивающих необходимый уровень надежной защищенности субъектов хозяйствования;
- повышение имиджа предприятия и улучшения экономического и социального положения ее членов благодаря развитию пропаганды кооперативного движения, организаторской работы по привлечению населения в торговые точки, обеспечения высококачественной торговой, заготовительной, производственной и иной деятельности, не запрещенной действующим законодательством РФ.

Задачами системы экономической безопасности предприятия являются:

- мониторинг, прогнозирование, своевременное выявление и устранение угроз безопасности субъектов хозяйствования, причин и условий, способствующих нанесению морального и материального ущерба, нарушению их функционирования и развития;

- отнесения информации к категории ограниченного доступа (коммерческой тайны и конфиденциальной информации, подлежащей защите от неправомерного использования), а также других информационных ресурсов
- к различным уровням уязвимости (опасности) и подлежащих сохранению;

- создание механизма и условий оперативного реагирования на угрозы экономической безопасности и проявления негативных тенденций в функционировании субъектов хозяйствования;

- эффективное предотвращение посягательств на ресурсы субъектов хозяйствования путем применения правовых, организационных и инженерно-технических мероприятий для достижения необходимого уровня безопасности;

- применение нормативно-правового механизма с целью локализации негативного влияния последствий нарушения экономической безопасности, в т.ч. неправомерных действий физических и юридических лиц, и возмещения причиненных ими убытков для восстановления деятельности субъектов хозяйствования в соответствии с их стратегии развития и уставных задач;

- создание единого информационного массива данных внешних и внутренних угроз для субъектов хозяйствования.

Руководствуясь целями и задачами предприятия, создается система экономической безопасности. Система имеет три уровня функционирования, которые способны полностью обеспечить безопасность каждого субъекта хозяйствования, создать условия для его устойчивого развития.

Первый уровень (тактический) - экономическая безопасность обеспечивается собственными силами субъектов хозяйствования, их службой безопасности или уполномоченным лицом.

Второй уровень (региональный, центральный) - экономическая безопасность обеспечивается с привлечением сторонних организаций (например Аудиторской фирмы).

Службы безопасности сторонними организациями на предприятие действуют по следующим направлениям:

- организационно-правовое обеспечение экономической безопасности субъектов хозяйствования;

- консультационное обеспечение - предоставление консультаций по вопросам экономической безопасности и устойчивого развития субъектов хозяйствования;

- аналитическое обеспечение - осуществление постоянного мониторинга, анализа и прогнозирования возникновения угроз, рисков и опасностей для субъектов хозяйствования;

- информационное сопровождение - обеспечение субъектов хозяйствования необходимыми материалами по вопросам организации и функционирования системы экономической безопасности;

- осуществление практических мер по своевременному выявлению, локализации и устранения внешних и внутренних угроз безопасности субъектам хозяйствования.¹¹

Обеспечение экономической безопасности каждого субъекта хозяйственной деятельности возлагается служба безопасности или уполномоченное лицо. Руководитель субъекта хозяйственной деятельности создает и обеспечивает эффективную деятельность службы безопасности своего предприятия.¹²

Схематически систему экономической безопасности предприятия приведены на рисунке 3.

¹¹ Пилова Д.П. Экономическая безопасность предприятия. // Материалы Международной научно-практической конференции «Проблемы обеспечения экономической безопасности». 2017. С. 77 – 81.

¹² Иванов С.Л. Роль нематериальных факторов мотивации труда в формировании человеческого капитала современного предприятия // Научные труды. 2018. №5. С. 34-38.



Рисунок 3 - Система экономической безопасности предприятия

Основными элементами системы экономической безопасности являются:

Информационная безопасность - это защита сведений субъектов хозяйствования, составляющих коммерческую тайну или конфиденциальную информацию, информационных ресурсов с ограниченным доступом на бумажной, магнитной и иной основе и информационных массивов и банков данных, программного обеспечения и тому подобное.

Расчет защищенности проводится за следующей последовательности:

- рассчитывается вероятность доступом в виде графа с учетом плана помещения и всех возможных входов;

- рассчитываем вероятность попадания в каждую вершину построенного графа;

- составляем систему уравнений Колмогорова-Чепмена для определения вероятностей доступом;

- рассчитываем вероятности доступа в помещение.

Техническая безопасность предусматривает предотвращение утечки информации, с ограниченным доступом через технические средства, несанкционированного доступа к материалам служебного характера, несоблюдению установленных норм хранения и пользования информационными массивами.

Безопасность связи и электротехнических систем - это недопущение несанкционированного снятия информации с каналов связи, в т.ч. с применением специальных технических средств, обеспечения надежного (бесперебойного) функционирования автоматизированных систем и вычислительных сетей разного уровня и назначения, линий телефонной, факсимильной, радио- и спутниковой связи, технических средств передачи информации, средств копирования и отображения информации, вспомогательных технических средств и систем.

Необходимо заметить, что в научной литературе выделяют три уровня финансовой безопасности - государства, предприятия и лица. Зона общих интересов всех указанных субъектов объектов ограничивается постоянным экономико-правовой средой. Однако существует противоречие между интересами различных уровней экономической безопасности в целом и финансовой частности.

Так, на уровне предприятия основным интересом является воссоздание процесса производства, на уровне государства - перераспределение ресурсов, а на уровне лица - потребление благ.

Условия обеспечения финансовой безопасности предприятия следующие: высокая степень гармонизации и согласования финансовых интересов предприятия с интересами окружающей среды и интересами его персонала;

сбалансированность и комплексность финансовых инструментов и технологий, используемых на предприятии; постоянный и динамичное развитие финансовой системы (подсистемы) предприятия.

Важным условием обеспечения финансовой безопасности предприятия является диверсификация его активов, гармоничное развитие всех сфер его деятельности. В каждый момент времени уровень финансовой безопасности предприятия определяется влиянием внешних и внутренних факторов, которыми являются:

- неэффективное управление оборотными средствами и структурой капитала (некачественный управленческий и бухгалтерский учет);
- отсутствие или неэффективный контроль за соотношением основных и оборотных средств, собственного и привлеченного капитала;
- применение конкурентами недобросовестных методов и способов в конкурентной борьбе;
- отсутствие или недостаточный контроль за структурой вкладов, соотношением долей финансового портфеля по рисковостью и доходностью;
- негативное влияние форс-мажорных или близких к ним факторов.

Уровень финансовой безопасности характеризует способность предприятия противостоять ее угрозам или устранять ущерб от негативных воздействий на различные аспекты безопасности.

Угрозы отражают внешние и внутренние условия, в которых осуществляет свою деятельность предприятие, а также взаимосвязи связки предприятия с окружающей средой. Угроза финансовой безопасности предприятия количественно может определяться как величина ущерба или другой интегральный показатель, характеризующий степень снижения экономического потенциала предприятия

Внутренняя безопасность - это организация и проведение режимно-правовых мер по недопущению совершения правонарушений со стороны

работников - субъектов хозяйствования.¹³

Безопасность хозяйственно-договорной деятельности предполагает соблюдение норм действующего законодательства РФ на этапах подготовки, заключения, сопровождения и реализации договоров, а также при решении споров, которые возникают.

Безопасность членов обществ - это предотвращение нарушения прав и законных интересов указанной категории лиц и обеспечения конфиденциальности информации об их личности.

Безопасность функционирования субъектов хозяйствования - это предотвращение противоправных действий отдельных лиц, направленных на нарушение режима работы субъектов хозяйствования.

Безопасность рекламных, культурно-массовых мероприятий, деловых встреч и переговоров.

Безопасность внедрение в практику достижений научно-технического прогресса, передового опыта, подготовки и повышения квалификации кадров, предупредительно-профилактическая работа и их обучение по вопросам экономической безопасности.

Главные функции, которые выполняет служба экономической безопасности предприятия:

- охрана производственно-хозяйственной деятельности и защиту сведений, составляющих коммерческую тайну предприятия;
- организация работы по правовому и инженерно-технической защиты коммерческих тайн предприятия;
- предотвращение необоснованного допуска и доступа к сведениям, составляющим коммерческую тайну;
- организация специального делопроизводства, которое делает невозможным получение сведений, отнесенных к коммерческой тайне;

¹³ Базилевич В. Д. .. Экономическая теория: политэкономика. М., Знание-Пресс, 2017. С. 581

- выявление и локализация возможных каналов утечки конфиденциальной информации в процессе деятельности и экстремальных ситуаций;

- создание и организация такого режима безопасности всех видов деятельности, которые исключали встречи, переговоры и совещания в рамках делового сотрудничества предприятий с иностранными партнерами;

- обеспечение охраны помещений, оборудования, офисов, продукции и технических средств, необходимых для производственной или иной деятельности;

- организация личной безопасности руководства и ведущих менеджеров и специалистов предприятия;

- оценивания маркетинговых ситуаций и неправомерных действий конкурентов и злоумышленников.

Организация и функционирование системы экономической безопасности должны соответствовать следующим принципам.¹⁴

Комплексность:

- обеспечение безопасности субъектов хозяйствования, членов обществ, имущества от возможных угроз всеми доступными законными средствами, методами и мероприятиями;

- обеспечение безопасности информационных ресурсов в течение всего их жизненного цикла на всех технологических этапах их обработки (преобразования) и использования, а также во всех режимах функционирования;

- способность системы экономической безопасности к развитию и совершенствованию, в соответствии с изменениями условий функционирования субъектов хозяйствования.

Комплексность достигается:

¹⁴ Пилова, Д.П. Экономическая безопасность предприятия. // Материалы Международной научно-практической конференции «Проблемы обеспечения экономической безопасности». 2017. С. 77 – 81.

- созданием и обеспечением соответствующего уровня режима и охраны объектов;
- организацией специального делопроизводства для защиты сведений, составляющих коммерческую тайну и конфиденциальную информацию;
- мерами по подбору, изучению и расстановки кадров;
- широким применением технических средств безопасности и защиты информации;
- совершенной информационно-аналитической деятельностью.

Комплексность реализуется совокупностью правовых, организационно-режимных, пропагандистских и инженерно-технических мероприятий.

Своевременность - предполагает прогнозируемый упреждающий характер мер по обеспечению экономической безопасности.

Непрерывность - постоянное (непрерывное) осуществление мероприятий по обеспечению функционирования системы экономической безопасности.

Активность - защита интересов субъектов-хозяйства с достаточной степенью настойчивости, широко используя маневр силами и средствами обеспечения безопасности и нестандартные средства защиты.

Законность - разработка и обеспечение системы экономической безопасности на основании действующего законодательства РФ, нормативных актов РФ.

Обоснованность - мероприятия и средства защиты должны быть реализованы на современном уровне развития науки и техники, обоснованными с точки зрения определенного уровня экономической безопасности и соответствовать установленным требованиям и нормам.

Экономическая целесообразность (критерий "эффективность - стоимость») - стоимость системы безопасности должна быть меньше, чем возможные убытки от любых видов риска.

Специализация - привлечение к разработке и внедрению мер и средств защиты наиболее подготовленных к конкретному виду деятельности

специализированных организаций, имеющих опыт практической работы и государственную лицензию на право предоставления определенных услуг.

Взаимодействие и координация - осуществление мероприятий по обеспечению экономической безопасности на основе четкого взаимопонимания всех работников, координации их усилий для достижения поставленных целей, а также сотрудничества с заинтересованными объединениями, взаимодействия с органами государственного управления и правоохранительными органами.¹⁵

Совершенствование - применение современных мер и средств защиты на основании личного опыта, привлечение новейших технологий с учетом изменений в формах и методах осуществления промышленного шпионажа, действующих нормативно-технических требований, достигнутого отечественного и зарубежного опыта.

Централизация управления - способность к самостоятельному функционированию системы экономической безопасности по единому правовым, организационным, функциональным и методологическим принципам.

Таким образом, угроза для предприятий - это конкретная опасность, что создает определенные препятствия в коммерческой деятельности предприятия и осуществлении его экономических интересов. Или угроза совокупности деяний (действий или бездействия), а также условий и факторов, порождающих экономическую опасность.

Угрозы также могут привести к снижению доходности предприятия и уменьшения его рыночной стоимости. К репутационных угроз можно отнести информацию о возбуждении дела о банкротстве предприятия, информацию о задолженности предприятия перед бюджетом, работниками и тому подобное.

Угрозы внешнего давления возникают за пределами предприятия без его участия и без его желания. Как правило, они вызваны целенаправленными действиями конкурентов, органов власти и других посторонних лиц, а также сложившимися обстоятельствами во внешней среде. Сегодня, рейдерство

¹⁵ Ватаманюк С. Г. Экономическая теория: Макро и микроэкономика. М.: Норма, 2017. С. 708.

является одной из наиболее серьезных угроз экономической безопасности отечественных предприятий среди тех, кто относят к угрозам внешнего давления.

Недружественное поглощение, иначе говоря, захват предприятия, связано с желанием посторонних лиц владеть собственностью, которая успешно функционирует и обеспечивает стабильную прибыль. В общем, под недружественным поглощением понимают установление тотального контроля над предприятием, как в юридическом, так и в физическом плане, несмотря на желание владельца.

Таким образом, источники опасности - это потенциальная возможность нарушения функционирования и развития объекта. Такими источниками являются условия и факторы, влияние которых на объект носит негативный характер, или это условия и факторы, которые в разной совокупности обнаруживают находят враждебные намерения, вредные свойства, деструктивную природу. Угрозы экономической безопасности предприятия отражают внешние и внутренние условия, в которых осуществляет свою деятельность предприятие, а также взаимосвязи связки предприятия с окружающей средой.

2 ОЦЕНКА УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ООО «РОМАНО»

2.1 Организационно-экономическая характеристика предприятия

ООО «Романо» - это уютное кафе итальянской кухни, расположенная в самом центре города Благовещенска. Ключевыми составляющими кафе являются: вкусная кухня, располагающая обстановка и приятные цены. Зал, рассчитанный на пятьдесят посадочных мест, представляет собой довольно просторное помещение.

Кафе открыто в 2014 году. Есть бесплатный wi-fi. Перед кафе находится вместительная автопарковка. При входе в здание кафе, расположены неоновые вывески с названием кафе, такая вывеска, играет большую роль в рекламной деятельности, делает заведение заметным с значительного расстояния даже в светлое время суток. Время работы: с 8:00 -01:00.

Кафе находится: 675000, Амурская область, город Благовещенск, улица Ленина, дом 136, этаж 1.

Основным видом деятельности является «Деятельность ресторанов и услуги по доставке продуктов питания», зарегистрированы 33 дополнительных вида деятельности. Организации ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "РОМАНО" присвоены ИНН 2801236315, ОГРН 1172801012560, ОКПО 20091973.

Кроме периодических изменений в ассортименте, компания стремится к тому, чтобы у каждого ее ресторана была своя изюминка.

ООО «Романо» осуществляет свою деятельность на принципах хозяйственного расчета, самокупаемости и самофинансирования, самостоятельно планирует свою деятельность, определяет перспективы развития и приоритетные направления.

Управление предприятием осуществляется учредителями или назначенным им директором. Директор подотчетен учредителям и организует выполнение их решений. Директор действует от имени предприятия,

представляет его во всех учреждениях, предприятиях и организациях в РФ, выдает доверенности от имени предприятия на совершение действий, которые он в соответствии со своей компетенцией вправе совершать.

Исследование управления процессом обслуживания, его особенности и эффективность проводились по материалам ООО «Романо», расположенный в центре города. Это современное кафе высокого уровня комфортности, является сложным комплексным объектом, в состав которого входят различные помещения с различным функциональным назначением. Данное предприятие имеет два основных торговых зала: классический ресторан, и паб. В теплое время действует также открытая терраса со столиками, а именно столики на улице у входа в кафе.

Достижение целей предприятия предусматривает совместную работу группы работников. На предприятии действует четкое разделение труда, созданы специальные подразделения, введен определенную иерархию должностей, это обеспечивает ресторана их внутреннюю стабильность и является залогом определенного порядка в использовании ресурсов.

Для осуществления своей деятельности кафе использует трудовые, материальные и финансовые ресурсы, применяемые в торгово - технологических процессах, потребляются и деформируются в расходы. Расходы образуются в процессе формирования и использования ресурсов для достижения цели - предоставление необходимых услуг потребителям.

Анализ организационной структуры предприятия занимает важное место в системе управления предприятием. Постоянный мониторинг обеспечивает соблюдение принципа соответствия организационной структуры условиям, диктуемых внешней и внутренней средой предприятия.

Организационная структура ООО «Романо» представлена на рисунке 2.

Штат персонала для кофейни 22 человека:

- директор;
- бухгалтер;

- администратор зала;
- бармены и баристы;
- официанты;
- мойщики посуды уборщицы;
- старший - повар;
- повара и су-шеф повар; помощники повара.

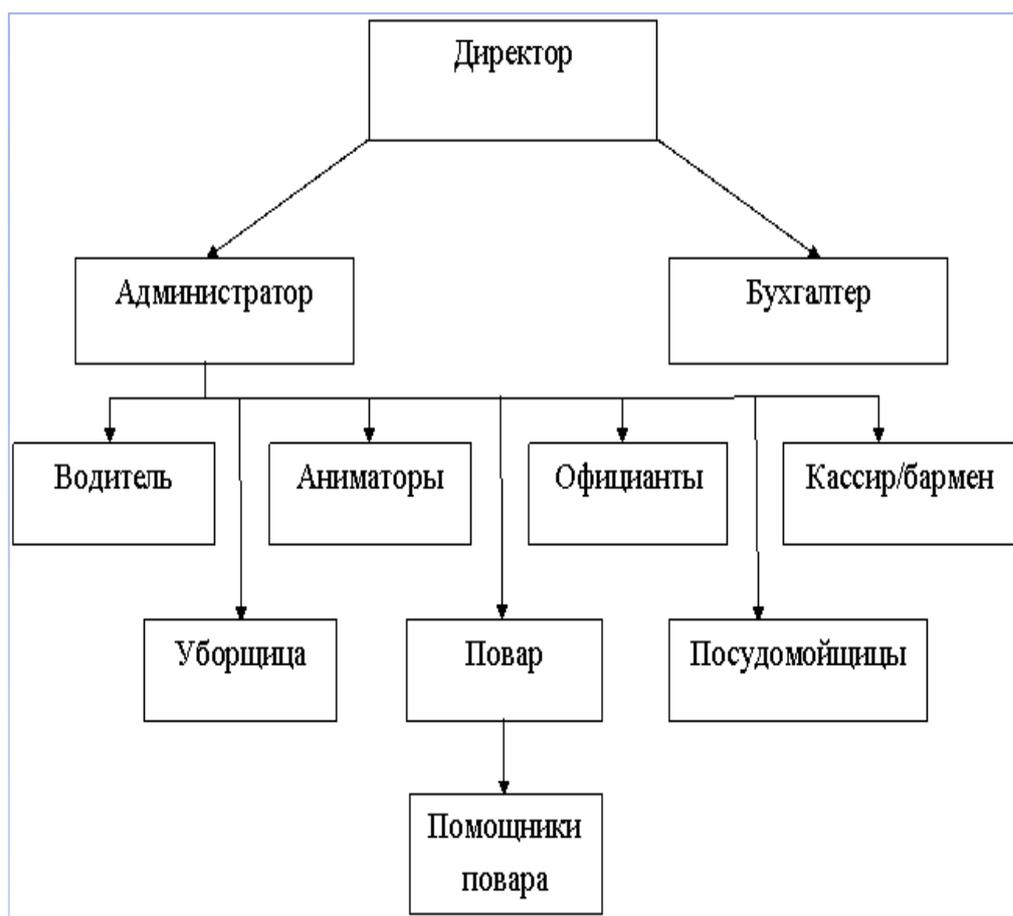


Рисунок 4 - Организационная структура кафе

Если давать характеристику кафе ООО «Романо», то большое внимание следует уделить экономической характеристике финансовых показателей и бухгалтерской отчетности (Приложение А).

Анализ динамики основных экономических показателей приведен в таблице 1.

Таблица 1 – Основные технико-экономические показатели предприятия ООО «Романо»

Показатель	Значение показателя			Абсолютное изменение		Темп роста, %	
	2016 г.	2017 г.	2018 г.	в 2017 к 2016	в 2018 к 2017	в 2017 к 2016	в 2018 к 2017
Выручка, тыс. руб.	7076	9215	6626	2139	-2589	130,23	71,90
Себестоимость, тыс. руб.	4432	6068	3627	1636	-2441	136,91	59,77
Выручка на 1 работника, тыс. руб./чел	168	181	97	12	-83	107,25	53,93
Коммерческие расходы, тыс. руб.	1016	1979	1048	963	-931	194,78	52,96
Прибыль от продаж, тыс. руб.	1628	1168	1951	-460	783	71,74	167,04
Чистая прибыль, тыс. руб.	848	1126	2057	278	931	132,78	182,68
Численность работников, чел.	22	26	24	4	-2	121,43	87,5
Средняя величина активов, тыс. руб.	9818	12514	10184	2696	-2330	127,46	81,38
Средняя величина оборотных активов, тыс. руб.	5706	6657	4670	951	-1987	116,67	70,15
Средняя величина ОС, тыс. руб.	4112	5857	5514	1745	-343	142,44	94,14
Рентабельность продаж, %	23,01	12,67	29,44	-10,33	16,77	55,09	232,30

По данным таблице 1 видно, что на 2016 г. выручка ООО «Романо» составила 6626 тыс. руб. (72,0 %); себестоимость продаж – 4627 тыс. руб. (114,0 %); валовая прибыль (убыток) – 1999 тыс. руб. (39,0 %); коммерческие расходы – отсутствуют; управленческие расходы – 1596 тыс. руб. (354 %); прибыль (убыток) от продаж – 403 тыс. руб. (19,5 %); проценты к получению и к уплате – отсутствуют; прочие доходы – отсутствуют; прочие расходы – 176 тыс. руб. (1,9 %); прибыль (убыток) до налогообложения – 227 тыс. руб. (11,7 %); текущий налог на прибыль – 45 тыс. руб. (11,6 %), в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы) – отсутствуют. Чистая прибыль на 2016 г. составила 182 тыс. руб. (12 %).

Динамику доходов и расходов ООО «Романо» за 2016 – 2018 гг. покажем

на рисунке 5.

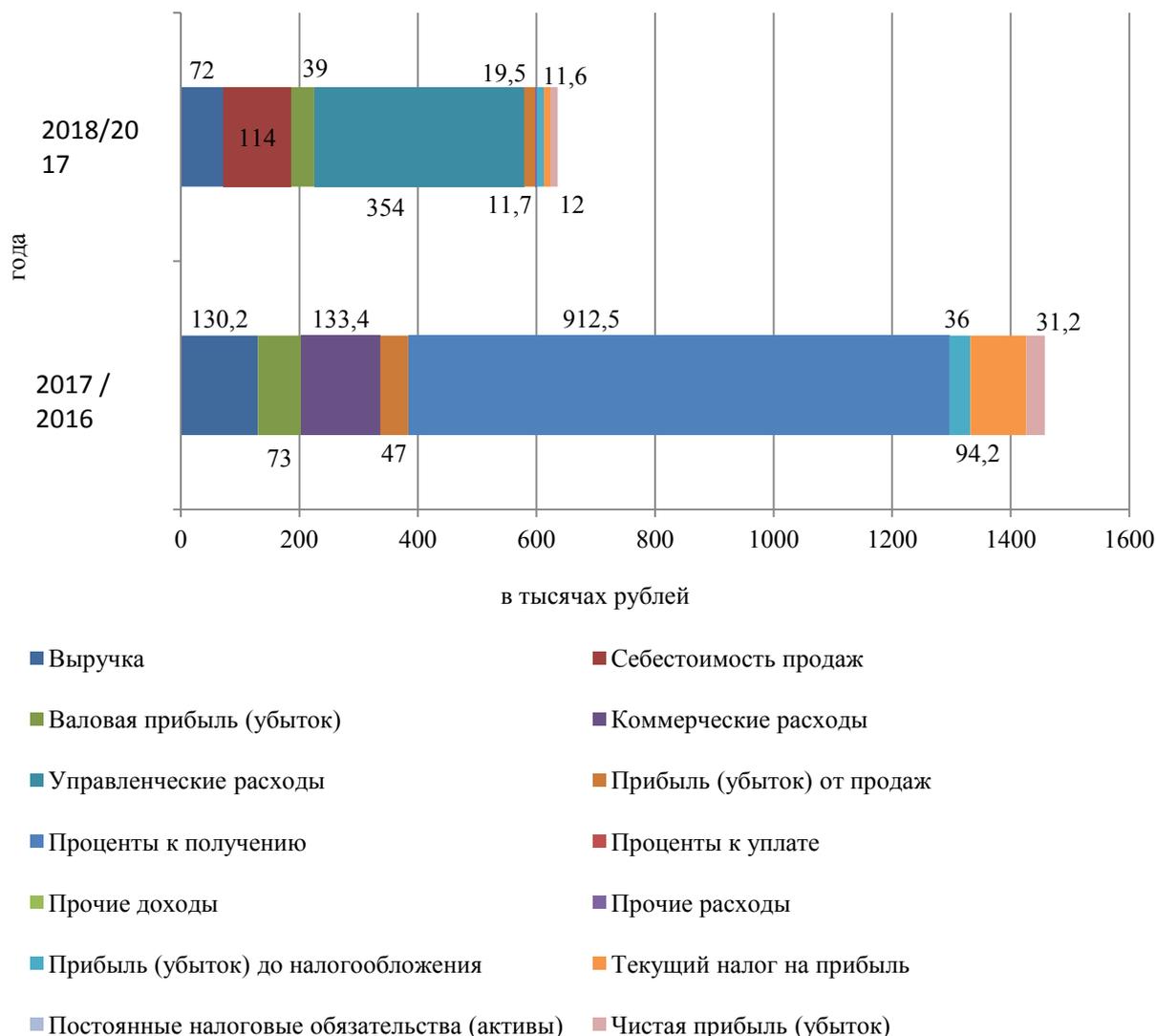


Рисунок 5– Динамика доходов и расходов ООО «Романо» за 2016 – 2018 года

Таким образом, ООО «Романо» является прочным и стабильным предприятием и целиком справляется с поставленными целями и задачами, но необходимо отметить, что в 2018 г. наблюдается уменьшение выручки организации, что является не очень хорошим показателем, факторами такого спада могут послужить несвоевременная выплата заемщиками денежных средств, небольшое количество займов и др. В связи с этим, ООО «Романо» необходимо рассмотреть мероприятия по совершенствованию политики организации, с целью повышения доходов.

В таблице 2 представим анализ бухгалтерского баланса ООО «Романо» за 2016 – 2018 гг.

Таблица 2 – Анализ динамики и структуры бухгалтерского баланса ООО «Романо»

Показатели	2016 г.		2017 г.		2018 г.		Абсолютное изменение, тыс. руб.		Темп роста, %	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	2017 к 2016 г.	2018 к 2017 г.	2017 г. к 2016 г.	2018 г. к 2017 г.
Активы компании – всего	10160	100,00	14868	100,00	5500	100,00	4708	-9368	146,34	36,99
- Внеоборотные активы, в т.ч.:	4180	41,14	7534	50,67	3495	63,55	3354	-4039	180,24	46,39
- основные средства	4180	41,14	7534	50,67	3495	63,55	3354	-4039	180,24	46,39
- Оборотные активы, в т.ч.:	5980	58,86	7334	49,33	2005	36,45	1354	-5329	122,64	27,34
- запасы	4257	41,90	6639	44,65	976	17,75	2382	-5663	155,95	14,70
- НДС по приобретенным ценностям	375	3,69	162	1,09	0	0,00	-213	-162	43,20	0,00
-дебиторская задолженность	657	6,47	224	1,51	433	7,87	-433	209	34,09	193,30
- денежные средства	691	6,80	309	2,08	596	10,83	-382	287	44,72	192,88
Пассивы компании, всего	10160	100,00	14868	100,00	5500	100,00	4708	-9368	146,34	36,99
- Капитал и резервы	5180	50,98	6734	45,29	2648	48,15	1554	-4086	130,00	39,32
- Краткосрочные обязательства, в т.ч.	4980	49,02	8134	54,71	2852	51,85	3154	-5282	163,33	35,06
- заемные средства	0	0,00	1886	12,68	1340	24,36	1886	-546	-	71,05
- кредиторская задолженность	4980	49,02	6248	42,02	1512	27,49	1268	-4736	125,46	24,20

Анализируя таблицу 2, можно сделать вывод о том, что динамика активов и источников их формирования имеет неоднозначную тенденцию.

В 2017 году происходит их рост на 4708 тыс. руб., а в 2018 году снижение на 9368 тыс. руб.

Внеоборотные активы представлены основными средствами.

Величина основных средств на 2017 год увеличилась по сравнению с предыдущим годом на 3354 тыс. руб., а в 2018 году снижаются на 4039 тыс. руб. Причиной снижения их стоимости является их продажа.

Оборотные активы имеют аналогичную тенденцию. В 2017 году происходит рост на 1354 тыс. руб., в 2018 году они снизились на 5329 тыс. руб. На конец анализируемого периода составила 2005 тыс. руб.

Наибольшие изменения в составе оборотных активов происходят по следующим статьям:

- запасы на 2018 год сократились на 5663 тыс. руб. (85,30 %);
- дебиторская задолженность увеличилась на 209 тыс. руб. (93,30 %);
- размер денежных средств в 2018 году увеличился на 287 тыс. руб. (92,88 %).

Собственные источники формирования имущества в 2017 году увеличились на 1554 тыс. руб., а в 2018 году сократились на 4086 тыс. руб. Их сокращение происходит вследствие снижения нераспределенной прибыли.

Краткосрочные обязательства в 2017 году выросли на 3154 тыс. руб., а в 2018 году снизились на 5282 тыс. руб.

В составе краткосрочных источников произошли следующие изменения:

- размер заемных средств увеличился в 2017 году на 1886 тыс. руб., а в 2018 году снизились на 546 тыс. руб.;
- размер кредиторской задолженности увеличился в 2017 году на 1268 тыс. руб., а в 2017 году уменьшился на 4736 тыс. руб.

Представим структуру актива и пассива ООО «Романо» в 2018 году на рисунке 6 и 7 соответственно.

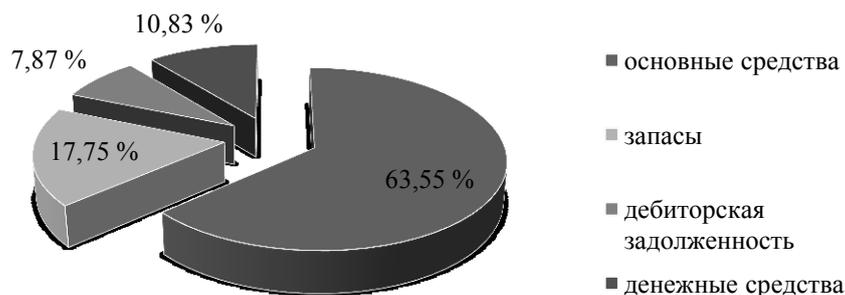


Рисунок 6 – Структура актива ООО «Романо» на 2018 год

В структуре актива ООО «Романо» в 2016 году преобладают оборотные активы, что является положительной тенденцией и означает мобильную структуру актива в данном периоде. В 2017 и 2018 гг. наибольший удельный вес занимают внеоборотные активы – 50,67 % и 63,55 % соответственно.

В составе оборотных активов наибольший удельный вес приходится на запасы, а наименьший на НДС по приобретенным ценностям.

Стоит отметить, что резкое увеличение доли денежных средств положительно характеризует структуру оборотных активов на конец анализируемого периода.

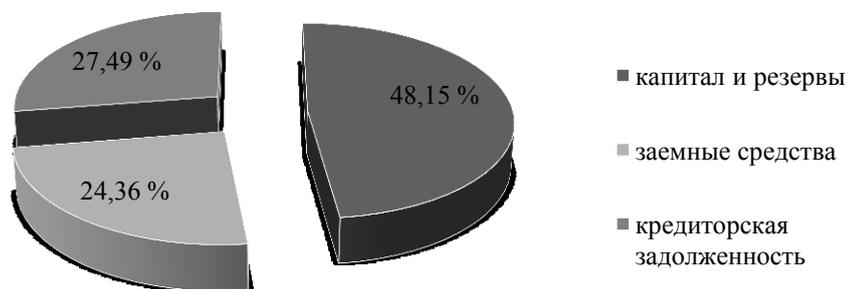


Рисунок 7 – Структура пассива ООО «Романо» на 2018 год

В составе пассива организации положительная динамика наблюдается только в 2016 году – собственные источники преобладают над заемными (50,98 % над 49,02 %).

В структуре краткосрочных обязательств наибольшая доля приходится на кредиторскую задолженность, что можно отметить с положительной стороны, так как кредиторская задолженность (рассрочка, отсрочка платежа) является «более дешевой» по сравнению с заемными средствами.

Анализ финансовой устойчивости начнем с анализа коэффициентов (таблица 3).

Таблица 3 – Коэффициентный анализ финансовой устойчивости ООО «Романо»

Показатель	2016	2017	2018	Абсолютное изменение	
				в 2017 к 2016	в 2018 к 2017
Коэффициент автономии	0,51	0,45	0,48	-0,06	0,03
Коэффициент финансовой зависимости	0,49	0,55	0,52	0,06	-0,03
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	0,96	1,21	1,08	0,25	-0,13
Коэффициент маневренности собственных оборотных средств (коэффициент маневренности собственного капитала)	0,19	-0,12	-0,32	-0,31	-0,20
Коэффициент соотношения мобильных и иммобилизованных активов	1,19	0,97	0,57	-0,22	-0,40
Коэффициент обеспеченности оборотного капитала собственными источниками финансирования	0,20	-0,11	-0,42	-0,31	-0,31

Из таблицы 3 видно, что значение большинства коэффициентов финансовой устойчивости ООО «Романо» снижаются на 2018 год, что говорит о снижении его финансовой устойчивости.

Коэффициент автономии достигает нормативного значения только в 2016 году. В 2017 и 2018 гг. он ниже установленного норматива, это значит, что

заемный капитал не может быть компенсирован собственностью предприятия. Увеличение на 0,03 в 2018 году является положительным фактором.

Коэффициент соотношения заемных и собственных средств на каждую единицу собственных средств приходится более 1 руб. заемных средств, что является негативной тенденцией.

За анализируемый период коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами имеет отрицательное значение, это свидетельствует о том, что ООО «Романо» не обеспечено собственными средствами.

В таблице 4 представим расчет абсолютных показателей финансовой устойчивости ООО «Романо».

Таблица 4 – Определение типа финансовой устойчивости ООО «Романо»

Показатели	Значение показателя		
	2016	2017	2018
Внеоборотные активы	4180	7534	3495
Собственный капитал	5180	6734	2648
Собственные оборотные средства (п. 2 – п. 1)	1000	-800	-847
Долгосрочные обязательства	0	0	0
Наличие собственных оборотных средств и долгосрочных обязательств (п. 3 + п. 4)	1000	-800	-847
Краткосрочные обязательства	4980	8134	2852
Наличие общей величины источников (п. 5 + п. 6)	5980	7334	2005
Запасы	4257	6639	976
(+) или (-) собственных оборотных средств или запасов (п. 3 – п. 8)	-3257	-7439	-1823
(+) или (-) собственных оборотных средств и долгосрочных обязательств для формирования запасов (п. 5 – п. 8)	-3257	-7439	-1823
(+) или (-) общей величины формирования запасов (п. 7 – п. 8)	1723	695	1029
Тип финансовой устойчивости	Неустойчивое финансовое состояние		

По данным таблицы 4 можно сделать вывод, что ООО «Романо» находится в неустойчивом финансовом состоянии.

Трехмерный показатель финансовой устойчивости М в 2016, 2017 и 2018 гг. составил: $M = (0,0,1)$.

Это означает, что платежеспособность предприятия нарушена и в ООО «Романо» возникает необходимость в привлечении дополнительных

источников финансирования.

В таблице 5 представим анализ ликвидности баланса.

Таблица 5 – Анализ соотношения группы актива с соответствующей группой пассива

2014 год			2015 год			2016 год		
691	<	4980	309	<	6248	596	<	1512
657	>	0	224	<	1886	433	<	1340
4632	>	0	6801	>	0	976	>	0
4180	<	5180	7534	>	6734	3495	>	2648

Анализ позволяет сделать следующие выводы.

На протяжении рассматриваемого периода неравенства не выполняются, т.е. баланс организации не является абсолютно ликвидным.

Невыполнение первого неравенства свидетельствует о том, что предприятие не в состоянии оплатить задолженность кредиторам из собственных денежных средств.

Выполнение второго в 2014 году говорит о возможности предприятием оплатить все текущие обязательства посредством преобразования быстро реализуемых активов в денежные средства.

Выполнение третьего неравенства свидетельствует о том, что при реализации активов группы А3, фирма сможет рассчитаться по долгосрочным обязательствам посредством преобразования медленно реализуемых активов в денежные средства.

А соотношение четвертого неравенства показывает, что внеоборотные активы ООО «Романо» полностью финансируются за счет собственных источников только в 2014 году.

Таким образом, платежеспособность компании в 2014 году была выше.

В таблице 6 представлен анализ коэффициентов ликвидности.

Таблица 6 – Коэффициентный анализ ликвидности ООО «Романо»

Показатель	2014	2015	2016	Изменение (+; -)	
				2015 от 2014	2016 от 2015
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,14	0,04	0,21	-0,10	0,17
Коэффициент быстрой ликвидности	0,27	0,07	0,36	-0,21	0,30
Коэффициент текущей ликвидности	1,20	0,90	0,70	-0,30	-0,20

Рассмотрим на рисунке 8 более подробно показателе ликвидности ООО «Романо».

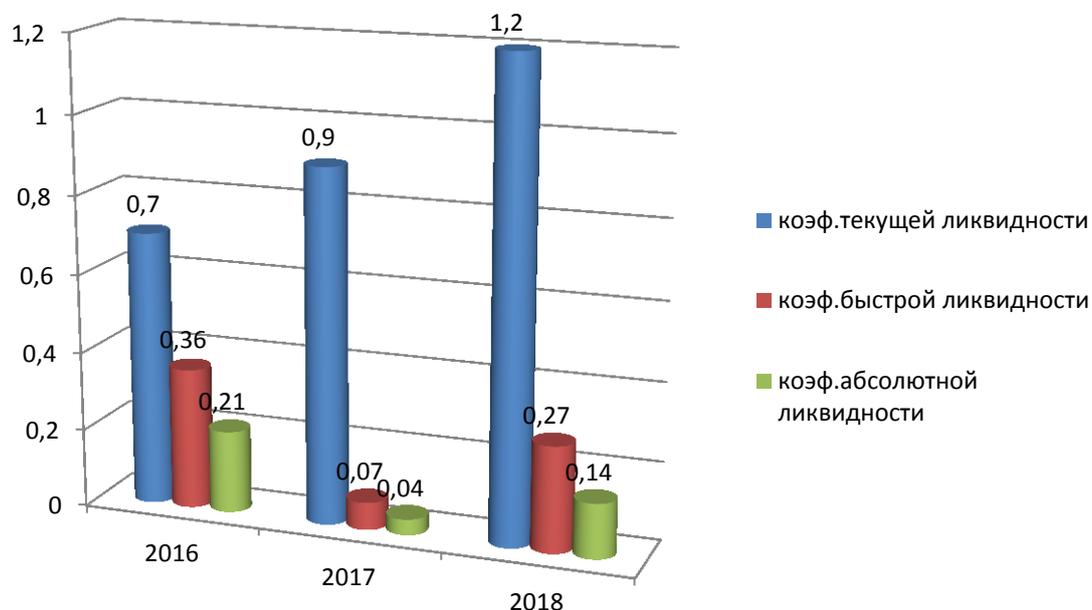


Рисунок 8 – Динамика коэффициентов ликвидности

Коэффициенты ликвидности не имеют однозначной тенденции, но стоит отметить, что в 2015 году происходит снижение по всем показателям, а в 2016 году снижается только коэффициент текущей ликвидности.

Коэффициент абсолютной ликвидности имеет значение, не соответствующее норме в 2014 и 2015 гг. (0,14; 0,04). Значение коэффициента в 2016 году, равное 0,21 говорит о том, что ежедневно ООО «Романо» способно погасить 21 % имеющихся краткосрочных обязательств.

Коэффициент быстрой ликвидности меньше установленного норматива (1,20) на протяжении всего периода, это говорит о том, что ликвидные активы не покрывают текущие обязательства.

Прежде чем перейти к анализу рентабельности, проведем анализ динамики и структуры финансовых результатов.

Таблица 7 – Анализ динамики и структуры финансовых результатов ООО «Романо»

Показатель	Сумма, тыс. руб.			Удельный вес, %			Абсолютное изменение	
	2014	2015	2016	2014	2015	2016	в 2015 к 2014	в 2016 к 2015
Выручка	7076	9215	6626	100,00	100,00	100,00	2139	-2589
Себестоимость	4432	6068	3627	62,63	65,85	54,74	1636	-2441
Валовая прибыль	2644	3147	2999	37,37	34,15	45,26	503	-148
Коммерческие расходы	1016	1979	1048	14,36	21,48	15,82	963	-931
Прибыль от продаж	1628	1168	1951	23,01	12,67	29,44	-460	783
Прочие доходы	282	348	1461	3,99	3,78	22,05	66	1113
Прочие расходы	1011	201	914	14,29	2,18	13,79	-810	713
Прибыль до налогообложения	899	1315	2498	12,70	14,27	37,70	416	1183
Текущий налог на прибыль	51	189	441	0,72	2,05	6,66	138	252
Чистая прибыль	848	1126	2057	11,98	12,22	31,04	278	931

Анализируя таблицу 7 можно сделать вывод о том, что доля себестоимости по отношению к выручке организации в 2016 году снизилась. Также стоит отметить, что снижение коммерческих расходов также является благоприятной тенденцией. Приведенные выше обстоятельства повлияли на рост прибыли от продаж на 783 тыс. руб. в 2016 году.

В таблице 8 представим анализ рентабельности ООО «Романо».

Таблица 8 – Анализ рентабельности ООО «Романо»

Показатель рентабельности	Значение показателя, %			Абсолютное изменение	
	2014	2015	2016	в 2015 к 2014	в 2016 к 2015
Рентабельность собственного капитала	17,88	18,90	43,85	1,03	24,95
Рентабельность продаж	23,01	12,67	29,44	-10,33	16,77
Чистая рентабельность продаж	11,98	12,22	31,04	0,24	18,83
Рентабельность активов	16,58	9,33	19,16	-7,25	9,82
Рентабельность производственных фондов	20,28	10,33	20,93	-9,95	10,60

По данным, представленным в таблице 8 видно, что в 2016 году происходит увеличение по всем показателям рентабельности.

Рост рентабельности собственного капитала в 2015 году на 1,03 % и в 2016 году на 24,95 % свидетельствует, что на каждый рубль, вложенный учредителями, компания сгенерировала на 1 и 25 коп. чистой прибыли больше, чем за предыдущие аналогичные периоды. В целом, значение данного показателя превышает установленную норму рентабельности и говорит об эффективности деятельности ООО «Романо».

Рост рентабельность продаж в 2016 году говорит о том, что эффективность от основной деятельности ООО «Романо» выросла за данный период времени.

Увеличение чистой рентабельности продаж в 2015 году на 0,24 % и на 18,83 % в 2016 году говорит о том, что организация на один рубль выручки получила на 0,24 руб. и 18,83 руб. больше чистой прибыли, чем в 2015 и 2016 гг. соответственно.

Снижение рентабельности активов в 2015 г. на 7,25 %, говорит о том, что эффективность деятельности предприятия в данном году понизилась, а именно, что активы, используются менее эффективно и приносят меньше прибыли.

Таблица 9 – Данные для проведения факторного анализа

Показатель	2014	2015	2016	Абсолютное изменение	
				в 2015 к 2014	в 2016 к 2015
Выручка, тыс. руб.	7076	9215	6626	2139	-2589
Себестоимость, тыс. руб.	4432	6068	3627	1636	-2441
Прибыль от продаж, тыс. руб.	1628	1168	1951	-460	783
Рентабельность продаж, %	0,23	0,13	0,29	-0,1	0,16

Определим влияние фактора изменения цены на продукцию (2015 год):

$$(9215 - 4432) / 9215 - (7076 - 4432) / 7076 = 0,52 - 0,42 = 0,1$$

Определим влияние фактора изменения себестоимости (2015 год):

$$(9215 - 6068) / 9215 - (9215 - 4432) / 9215 = 0,32 - 0,52 = -0,20$$

На снижение рентабельности в 2015 году на 0,1 повлияли следующие факторы:

- из-за увеличения выручки от продаж на 2139 тыс. руб. рентабельность выросла на 0,1;

- из-за увеличения себестоимости на 1636 тыс. руб. рентабельность снизилась на 0,20.

Определим влияние фактора изменения цены на продукцию (2016 год):

$$(6626 - 6068) / 6626 - (9215 - 6068) / 9215 = 0,08 - 0,31 = - 0,23$$

Определим влияние фактора изменения себестоимости (2016 год):

$$(6626 - 3627) / 6626 - (6626 - 6068) / 6626 = 0,47 - 0,08 = 0,39$$

На увеличение рентабельности в 2016 году на 0,16 повлияли следующие факторы:

- из-за снижения выручки от продаж на 2589 тыс. руб. рентабельность снизилась на 0,23;

- из-за снижения себестоимости на 2441 тыс. руб. рентабельность увеличилась на 0,39.

В таблице 10 представлен анализ деловой активности ООО «Романо»

Таблица 10 – Анализ деловой активности ООО «Романо»

Показатель	2014	2015	2016	Абсолютное изменение	
				2015/2014	2016/2015
1	2	3	4	5	6
Оборачиваемость оборотных средств	1,24	1,38	1,42	0,14	0,03
Оборачиваемость запасов	1,81	1,69	1,74	-0,12	0,05
Оборачиваемость дебиторской задолженности	9,54	20,90	20,14	11,36	-0,76
Оборачиваемость кредиторской задолженности	1,38	1,64	1,71	0,27	0,07
Оборачиваемость активов	0,72	0,74	0,65	0,02	-0,09
Оборачиваемость собственного капитала	1,49	1,55	1,41	0,06	-0,13
Длительность оборота оборотных средств	294	264	257	-31	-6
Длительность оборота запасов	202	216	210	14	-6
Длительность оборота дебиторской задолженности	38	17	18	-21	1
Длительность оборота кредиторской задолженности	265	222	214	-43	-9
Длительность оборота активов	506	496	561	-11	65
Длительность оборота собственного чистого капитала	245	236	258	-9	22

Продолжение таблицы 10

1	2	3	4	5	6
Продолжительность операционного цикла	240	233	228	-7	-5
Продолжительность финансового цикла	-25	11	14	36	3

Рост оборачиваемости оборотных средств в 2016 году на 0,03 свидетельствует об ускорении оборачиваемости оборотных средств, что ведет к высвобождению оборотных средств в деятельности предприятия.

Оборачиваемость запасов в 2015 году снижается, что отрицательно сказывается на деятельности предприятия. Его снижение говорит об отвлечении средств из хозяйственного оборота, их относительно более длительным нахождением в запасах. Кроме того, очевидно, что организация несет дополнительные затраты по хранению запасов, связанные не только со складскими расходами, но и с риском порчи и устаревания товара.

На основании таблицы 10 видно, что длительность оборотов увеличивается почти по большинству показателей.

Снижение произошло длительности оборота кредиторской задолженности на 43 дня в 2015 году и на 9 дней в 2016 году, что является положительным фактором в деятельности предприятия.

Увеличение продолжительности финансового цикла в 2015 году на 36 дней и на 3 дня в 2016 году негативно отражается на финансовой надежности организации. Означает снижение ее платежеспособности и ликвидности.

По результатам анализа основных экономических показателей, можно сделать вывод, что предприятие находится в удовлетворительном состоянии.

2.2 Анализ факторов внешней среды и выявление угроз экономической безопасности ООО «Романо»

Для выявления угроз экономической безопасности предприятия необходимо провести анализ внутренней и внешней среды предприятия.

SWOT - анализ предприятия предусматривает проведение совместного изучения внешней и внутренней среды предприятия.

В процессе SWOT - анализа выявляются угрозы и возможности, которые могут возникнуть во внешней среде, а также сильные и слабые стороны, которые присущи предприятию для борьбы с угрозами экономической безопасности.

Выявим сильные и слабые стороны предприятия.

Сильные стороны предприятия:

- ширина и глубина действующего ассортимента меню;
- велики производственные мощности предприятия;
- хорошо налаженные контакты с потребителями и поставщиками продукции;
- высокий профессионализм и внутренняя культура работающего персонала;
- эффективная структура управления;
- высокая заработная плата;
- новое оборудования для приготовления в кафе. На предприятии установлено новое и высокопроизводительное оборудование немецких фирм «Geeser», «Rex», и «Frubiase»⁴
- предприятие имеет ценовые преимущества отдельных второстепенных видов меню по сравнению с основными конкурентами;
- одной из сильных сторон компании является высокий финансовый потенциал - это результат результативной работы.

Качество приготовленного меню достигается за счет того, что продукты используются свежие, и готовка происходит в минимальные сроки.

Слабые стороны предприятия

- высокой цены на основные виды меню по сравнению с конкурентами;
- достаточно молодая Служба Маркетинга на ООО «Романо»;
- велика текучесть кадров.

В результате проведения управленческого обследования были получены данные для SWOT-анализа предприятия, которые сгруппированы и приведены в таблице 11.

Таблица 11 - SWOT -анализ ООО «Романо»

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> - ширина и глубина действующего ассортимента блюд меню; - большие производственные мощности предприятия; - хорошо налаженные контакты с поставщиками и потребителями; - высокий профессионализм и внутренняя культура работающего персонала; - преимущества в области качества блюд меню; - высокая заработная плата; - эффективная структура управления; - на предприятии работа осуществляется на новейшем оборудовании. 	<ul style="list-style-type: none"> - высокие цены на основные виды блюд меню по сравнению с конкурентами; - молодая служба маркетинга на предприятии; - большая текучесть кадров; - растущее конкурентное давление; - уход персонала к конкурентам.
Угрозы	Возможности
<ul style="list-style-type: none"> - высокие налоговые ставки; - значительную степень изменения потребностей и вкусов потребителей; - неблагоприятные демографические изменения; - внедрение информационных технологий в деятельности кафе; - увеличение темпов инфляции; - большое количество конкурентов не позволяет получить максимальный экономический эффект. 	<ul style="list-style-type: none"> - возможности расширения сбыта; - ускорение роста рынка и ассортимента блюд; - введение в действие благоприятных законодательных актов для предпринимателей; - рост доходов населения; - выход на новые сегменты рынка.

Проанализировав внешнюю среду предприятия, а также сделав выводы из таблицы, можно сделать вывод, что у предприятия есть возможности повышения эффективности своей деятельности.

Проведем анализ конкурентного окружения и конкурентный преимуществ ООО «Романо». Основными критериями выбора конкурентов для анализа станут схожесть ассортимента товаров и услуг, реализуемых кафе, схожесть целевой аудитории, территориальное расположение. В результате в качестве основных конкурентов были выделены следующие организации: кафе «Вкус Италии» и кафе «Coffee Garage».

Фирмы-конкуренты предлагают аналогичные виды услуг, ассортимент производимой продукции несколько отличается. Меню кафе «Coffee Garage» шире, чем в ООО «Романо» (холодные закуски, салаты, домашняя выпечка, супы, горячие блюда, блюда на углях, гарниры, напитки). Кафе «Вкус Италии»

предлагает также большой ассортимент блюд (холодные закуски, салаты, супы, горячие блюда, гарниры, десерты, напитки).

Меню же ООО «Романо» максимально сокращено до нескольких позиций по каждому разделу. Для каждого заведения характерны свои отличительные черты, но поскольку цена является одной из главных характеристик для потребителя, то необходимо произвести сравнительный анализ цен (рисунок 9).

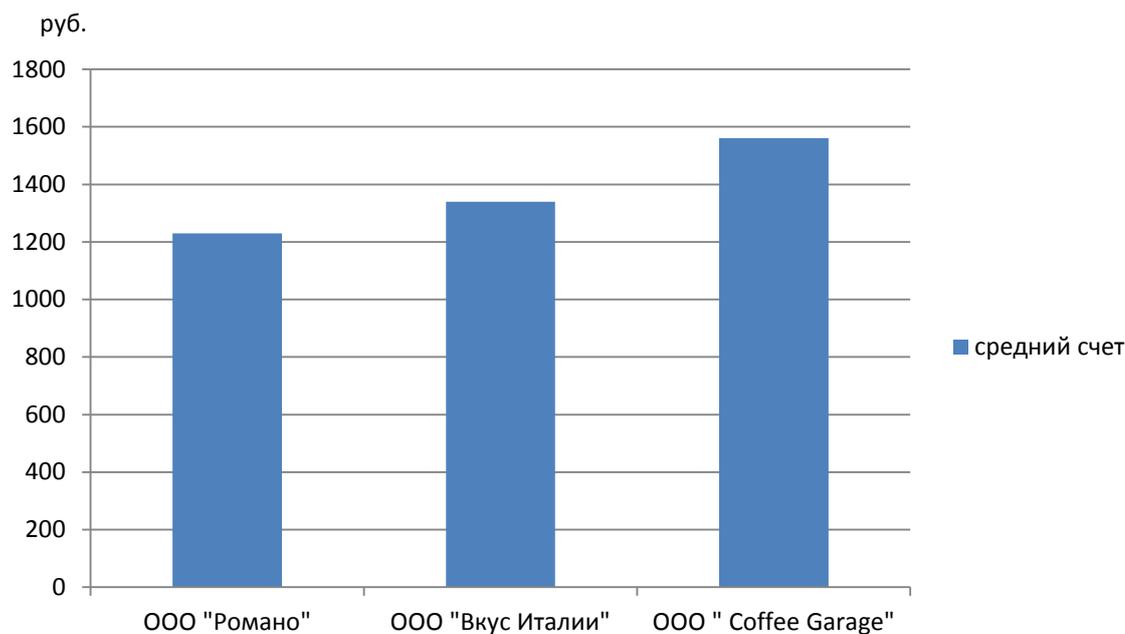


Рисунок 9 - Сравнительный анализ цен ООО «Романо» с конкурентами, руб.

Цены в ООО «Романо» ниже, чем у конкурентов. Таким образом, среди ближайших конкурентов ООО «Романо» является лидером по цене.

Таблица 12 - Сравнительный анализ конкурентов ООО «Романо»

Показатели	ООО «Романо»	кафе «Вкус Италии»	кафе «Coffee Garage»
Часы работы, час.	с 08:00 до 24:00	с 11:00 до 23:00	с 08:00 до 23:00
1	2	3	4
Цены	низкие	средние	высокие
Дополнительные услуги	Кофе с собой, завтрак, постное меню	Wi-Fi, бизнес-ланч, доставка еды, кофе с собой, оплата картой	Wi-Fi, бизнес-ланч, доставка еды, оплата картой
Ассортимент	Достаточный ассортимент для удовлетворения запросов посетителя, русская и домашняя кухня.	Шире, чем в ООО «Романо», европейская и русская кухня.	Достаточно широкий ассортимент (смешанная кухня).

1	2	3	4
Качество обслуживания	Низкая скорость обслуживания, высокая текучесть кадров, низкий уровень квалификации обслуживающего	Средняя скорость обслуживания, высокая текучесть кадров, невысокий уровень квалификации обслуживающего персонала	Высокая скорость обслуживания, внимательный и отзывчивый персонал.
Реклама	Отсутствует	Наружная реклама, реклама в соцсетях (ВКонтакте)	Наружная реклама, реклама в соцсетях (Instagram, ВКонтакте)

Проведенный анализ показал, что ООО «Романо» имеет следующие преимущества по сравнению с конкурентами:

- более низкие цены;
- обслуживание посетителей в утреннее время.

Проведенный анализ показал, что ООО «Романо» имеет следующие недостатки по сравнению с конкурентами:

- не разработана рекламная политика;
- низкое качество обслуживания;
- отсутствует доставка по городу – небольшое время работы на рынке.

Для анализа сил конкуренции, с которыми сталкивается в своей деятельности кафе, воспользуемся моделью пяти сил конкуренции М.Е.Портера.

Рассмотрим такие параметры как: угроза со стороны услуг заменителей; угроза внутриотраслевой конкуренции; угроза со стороны новых игроков; угроза потери текущих клиентов; угроза нестабильности поставщиков.

Наиболее опасными угрозами являются угроза со стороны новых игроков и угроза потери текущих клиентов. Для формирования четкого представления о положении дел на рынке общественного питания необходимо провести детальный анализ внешней среды, в которой находится организация. Макросреда выступает в виде факторов широкого социального плана, которые оказывают влияние на микросреду. Это активные факторы, на которые организация не может оказывать никакого влияния.

Таблица 13 - Анализ конкуренции ООО «Романо» по М.Е.Портеру

Параметр	Значение	Описание	Направления работ
Угроза со стороны услуг заменителей	Низкий	Кафе обладает уникальным предложением на рынке (ранний режим работы)	Кафе рекомендуется придерживаться стратегии укрепления уникальности услуги и концентрироваться на таком целевом рынке, для которого важны уникальные характеристики лидерства в определенной рыночной нише). Основные усилия кафе должно сосредоточить на построении высокого уровня знания услуги и на построении осведомленности об уникальных особенностях услуг. Для сохранения конкурентоспособности необходимо постоянно проводить мониторинг предложений конкурентов и появления новых игроков. Снижать влияние ценовой конкуренции на услуги. Сконцентрироваться на построении длительных отношений с клиентами
Угрозы внутриотраслевой конкуренции	Средний	Рынок кафе является высоко конкурентным и перспективным. Есть ограничения в повышении цен.	
Угроза со стороны новых игроков	Высокий	Высок риск входа новых игроков. Новые кафе появляются постоянно из-за низких барьеров входа и низкого уровня первоначальных инвестиций.	
Угроза потери текущих клиентов	Высокий	При уходе ключевых клиентов может произойти значимое падение продаж. Существуют менее качественные, но экономичные предложения от других кафе.	Рекомендуется диверсифицировать портфель клиентов. Требуются специальные программы для VIP - клиентов и эконом-программы для потребителей, чувствительных к цене. Сосредоточиться на устранении всех недостатков услуг.
Угроза потери текущих клиентов	Высокий	Существует неудовлетворенность текущим уровнем работ кафе по отдельным направлениям.	
Угроза нестабильности поставщиков	Низкий	Стабильность со стороны поставщиков.	

Наиболее опасными угрозами являются угроза со стороны новых игроков и угроза потери текущих клиентов. Для формирования четкого представления о положении дел на рынке общественного питания необходимо провести детальный анализ внешней среды, в которой находится организация. Макросреда выступает в виде факторов широкого социального плана, которые оказывают влияние на микросреду. Это активные факторы, на которые организация не может оказывать никакого влияния.

Существует множество методик осуществления данного анализа, однако, наиболее подходящим и максимально эффективным в данной ситуации будет STEP-анализ. Результаты проведенного анализа сведены в таблице 14. Методика STEP-анализа предполагает оценку вероятности события в баллах по шкале от 1 до 3, и оценку важности фактора по шкале от 1 до 10.

Таблица 14 - Анализ факторов макросреды ООО «Романо»

в баллах

Внешние стратегические факторы	Вес	Оценка				Взвешенная оценка
		директор	главный бухгалтер	начальник отдела продаж	средняя	
Возможности						
Политическая стабильность	0,05	4	3	4	4	0,20
Развитие розничной сети	0,10	3	1	2	2	0,20
Применение энергосберегающих технологий	0,20	5	4	5	5	1,00
Внедрение нового программного обеспечения	0,15	1	1	1	1	0,15
Угрозы						
Усиление государственного регулирования	0,05	4	3	5	4	0,20
Конкуренция на внутреннем рынке	0,10	5	4	4	4	0,40
Повышение отпускных цен производителей, цен на энергоносители	0,15	2	2	2	2	0,30
Снижение активности потребителей	0,20	1	2	2	2	0,20
Суммарная оценка	1,0	-	-	-	-	3,05

Из таблицы видно, что суммарная оценка составляет 3,05 единиц, это означает, что реакция предприятия на стратегические факторы внешней среды находится на среднем уровне.

Таким образом, анализ внутренней и внешней среды организации выявил, что ООО «Романо» имеет следующие преимущества по сравнению с конкурентами: более низкие цены; обслуживание посетителей в утреннее время, и недостатки: не разработана рекламная политика; низкое качество

обслуживания; отсутствует доставка по городу, небольшое время работы на рынке.

Наиболее опасными угрозами экономической безопасности для ООО «Романо» являются угроза со стороны новых игроков и угроза потери текущих клиентов, а также кадры на предприятии. Некоторую угрозу для деятельности организации составляет природный фактор, в значительной степени – политико-правовой и экономический.

2.3 Анализ уровня экономической безопасности на ООО «Романо»

Основные угрозы экономической безопасности на ООО «Романо»

являются:

- воздействие конкурентов;
- финансовая диверсия персонала;
- воровство.

Так как главной угрозой для экономической безопасности предприятия являются кадры, считаем, необходимо рассмотреть более подробно кадровые ресурсы ООО «Романо».

Проведем анализ кадрового состава ООО «Романо».

Таблица 15 - Обеспеченность предприятия трудовыми ресурсами

Категория персонала	2016	2017	2018	Абс.откл. 2017 к 2016	Абс.откл. 2018 к 2017
Торговый и обслуживающий персонал	17	20	18	3	-2
Административно-управленческий персонал из них:	2	2	2	-	-
Руководители	1	1	1	-	-
Специалисты	2	3	3	1	-
Итого	22	26	24	3	-2

Так в управленческой структуре: количество руководителей и специалистов не меняется. Но уже в торговом персонале происходят изменения: рост в 2017 году на 3 чел., снижение на 2 чел. в 2018 году.

Наглядно динамику персонала приведем на рисунке 10.

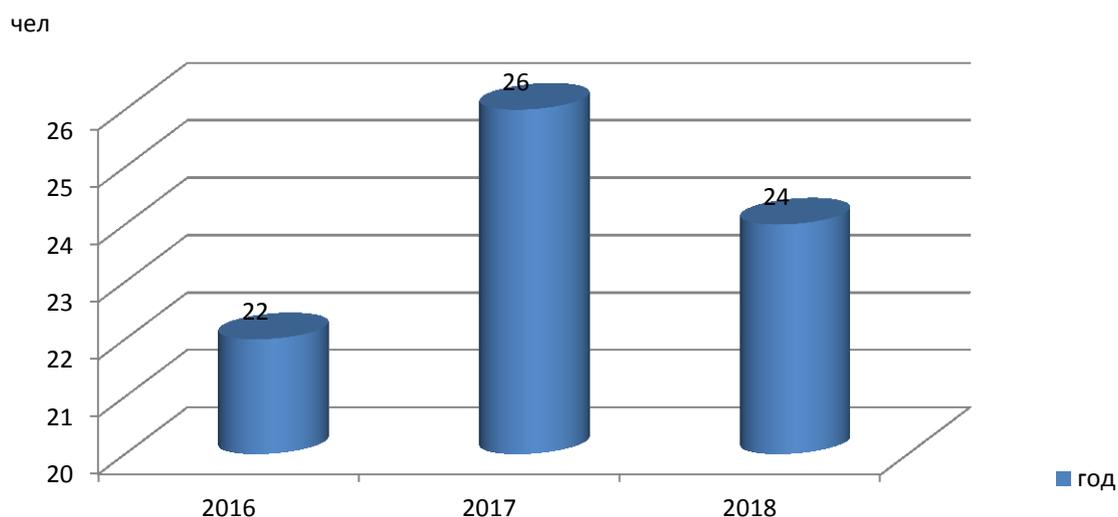


Рисунок 10 – Динамика движения персонала ООО «Романо»

Таким образом, видим, что в 2018 году персонал вырос по сравнению с 2016 г. на 2 чел., но упал по сравнению с 2017 г. Снижение произошло из-за экономии прибыли предприятия, что говорит о нестабильном положении ООО «Романо».

Таблица 16 - Движение персонала ООО «Романо»

Показатели	2016	2017	2018
Принято на предприятие	15	18	20
Выбыло с предприятия	11	14	18
В том числе:			
-по собственному желанию	10	14	18
-за нарушение трудовой дисциплины	1		
Среднесписочная численность работающих	22	26	24
Коэффициенты оборота:			
-по приему	0,65	0,67	0,80
-по выбытию	0,48	0,52	0,72
Коэффициент текучести	0,48	0,52	0,72
Коэффициент постоянства	0,52	0,48	0,28

На основе таблицы, видим, что на ООО «Романо» коэффициент текучести персонала на протяжении всего периода возрастает. Это является

отрицательным моментом влияющим на экономическую безопасность ООО «Романо» и деятельность предприятия, так как на предприятии есть конфиденциальная информация, касающаяся ингредиентов некоторых блюд конкурентов, в результате выноса этой информации, оно принесёт большой урон предприятию.

Текущее состояние кадров снижает эффективность деятельности предприятия и говорит о возможных проблемах в управлении персоналом в организации.

Заработная плата выдается сотрудникам без задержек 2 раза в месяц.

Средний возраст работающих на 01.01.2018 г. - 33 года.

Численность персонала с высшим и средне-специальным образованием составила 66 % от численности всех работающих на предприятии.

Несмотря на то, что в 2018 г. была увеличена заработная плата всем категориям работников, многие из них остались недовольны новыми условиями труда и значительно возросшей нагрузкой из-за сокращения персонала.

Согласно структуре предприятия по категориям работников значительную долю составляют квалифицированные кадры, а их текучесть увеличивает затраты на прием, обучение и стажировку, что аналогично влияет на финансовую экономическую безопасность предприятия.

Сегодня в ООО «Романо» циркулирует большое количество информационных объектов с ограниченным доступом, утечка которых за пределы предприятия может привести к убыткам (рецептура блюд). Одним из главных правил политики информационной безопасности в ООО «Романо» является разграничение доступа ко всем информационным объектам. Разграничение доступа по своей сути опирается на присвоение атрибутов безопасности к каждому информационному объекту, тем самым уточняя круг лиц, имеющих доступ к этому информационному объекту.

Однако такая система, с использованием атрибутов безопасности и разграничением доступа имеет существенный недостаток который приводит к ухудшению общего состояния защиты информации, так как повар готовит на кухне при персонале, которые могут запомнить ингредиенты и продать

конкурентам, кроме этого возможно взломать информационную систему с помощью специальных программ конкурентами и завладеть конфиденциальной информацией.

Будем считать, что в качестве потенциальных злоумышленников могут выступать сотрудники ООО «Романо» с помощью которых вытекает информация, и которые для выполнения своих функциональных обязанностей имеют легальный доступ к конфиденциальной информации. Целью такого типа нарушителей является передача информации за пределы автоматизированной системы с целью дальнейшего несанкционированного использования - продажи, опубликования ее в открытом доступе и т.д.

В этом случае можно выделить следующие возможные каналы утечки конфиденциальной информации (рисунок 11):



Рисунок 11 - Схема утечки конфиденциальной информации в автоматизированной системе с открытыми информационными каналами

Несанкционированное копирование конфиденциальной информации на внешние носители и вынесения ее за пределы территории предприятия. Примерами таких носителей является флоппи-диски, компакт-диски, Flash-диски и др.

Печать конфиденциальной информации и вынос распечатанных документов за пределы территории. Необходимо отметить, что в данном случае

могут использоваться как локальные принтеры, непосредственно подключенные к компьютеру злоумышленника, так и отдаленные, взаимодействие с которыми осуществляется по сети.

Несанкционированная передача конфиденциальной информации по сети на внешние серверы, расположенные вне территории предприятия. Так, например, злоумышленник может передать конфиденциальную информацию на внешние почтовые или файловые серверы сети Интернет, а затем загрузить ее оттуда, уже находясь в любом внешнем месте. Для передачи информации нарушитель может использовать протоколы SMTP, HTTP, FTP или любой другой протокол в зависимости от настроек фильтрации исходящих пакетов данных, применяемых в автоматизированной системе. При этом, с целью маскировки своих действий, нарушитель может предварительно зашифровать информацию, направляется, или передать ее под видом обычных графических или видео-файлов с помощью методов стеганографии;

Кража носителей, содержащих конфиденциальную информацию - жестких дисков, магнитных лент, CD- и DVD- компакт-дисков и др. Считается, что в основе любой системы защиты от атак, связанных с утечкой конфиденциальной информации, должны лежать организационные меры обеспечения безопасности. В рамках этих мероприятий на предприятии должны быть разработаны и внедрены организационно-распорядительные документы, определяющие список конфиденциальных информационных ресурсов, возможные угрозы, которые с ними связаны, а также перечень мероприятий, которые должны быть реализованы для противодействия указанным угрозам. Примерами таких организационных документов могут быть: концепция и политика информационной безопасности предприятия, должностные инструкции работников и др. В дополнении к организационным средствам защиты должны применяться и технические решения,

Проведем анализ потерь, недостатков и хищений товаров в ООО «Романо» (таблица 17).

Таблица 17 - Структура потерь, недостач и хищений товаров в ООО «Романо»

в тысячах рублей

Виды потерь, недостач и хищений товаров	2018 г.	
	Сумма, тыс. руб.	Удельный вес, %
Потери от порчи товаров	423	25,0
в т.ч. по чрезвычайным обстоятельствам	30	0,2
по причине ненадлежащего хранения товаров	393	24,8
Недостачи денежных средств	1076	74,0
Итого	1499	100

В итоге наблюдаем, что в результате недостатка правильной кадровой политики на предприятии происходит каждый год недостачи, это говорит о угрозах экономической безопасности на ООО «Романо».

Одной из главных целей менеджера по подбору персонала является рассмотрение каждого работника не только в роли источника увеличения прибыли, но и как потенциальную угрозу. Но кадровая безопасность на этом не заканчивается, также следует вести людей и вовремя работы и после увольнения.

В итоге наблюдаем, что в результате недостатка кадровой и информационной безопасности на предприятии происходит каждый год недостачи.

Рассмотрим долю рисков ООО «Романо» влияющих на экономическую безопасность предприятия.

Таблица 18 - Влияние факторов угроз экономической безопасности на ООО «Романо»

Риски	Доля, процент
1	2
Защита коммерческой тайны и конфиденциальной информации	22

1	2
Компьютерная безопасность	16
Внутренние риски	23
Инвестиционные риски	5
Производственные риски	5
Финансовые риски	17
Операционные риски	12

Таким образом, наблюдаем, что на экономическую безопасность предприятия по результатам анкетирования сотрудников компании выявили, что на внутренние риски приходится по их мнению 23 %. Поэтому изучение внутренних рисков компании актуально в теме исследования, так как они представляют наибольшую опасность для предприятия.

К основным элементам системы безопасности предприятия относятся:

- защита коммерческой тайны и конфиденциальной информации;
- компьютерная безопасность;
- внутренняя безопасность;
- безопасность зданий и сооружений;
- физическая безопасность;
- техническая безопасность;
- безопасность связи;
- безопасность перевозок грузов и лиц;
- экологическая безопасность;
- конкурентная разведка и прочее.

Рассмотрим описание подходов и способов защиты информации с учетом их преимуществ и недостатков.

В общем случае конфиденциальность обеспечивается тремя главным направлениям: криптографический, организационно-правовой, технический, психологические. Все три направления объединяются как составляющие единой политики безопасности. Под политикой безопасности понимаем набор правил, по которым информации предоставляется тот или иной атрибут безопасности (то есть информации предоставляется атрибут доступа), и

разграничиваются права доступа за сотрудниками, группами сотрудников (рабочими группами), должностями и тому подобное.

Фактически такой подход позволяет минимизировать вероятность попадания информации к тому, кто не имел права доступа, или у кого не было потребности в доступе.

Политика информационной безопасности строится вокруг механизма разграничения информации по атрибутам безопасности. Каждый атрибут безопасности соответствует правам доступа тех или иных сотрудников или той или иной группе.

Однако атрибут безопасности это лишь базовая составляющая мероприятий по обеспечению конфиденциальности. Все такие мероприятия можно условно классифицировать на внутренние и внешние, которые, в свою очередь, делятся на правовые, организационные, технические и психологические.

Некоторые источники выделяют еще одну - страховую, то есть страхование коммерческой тайне от ее разглашения. Однако в наших условиях такой метод защиты является не всегда эффективным. Кроме того, очень трудно определить реальную стоимость коммерческой тайны, убытки, которые будут нанесены в результате разглашения и сама процедура страхования несовершенна.

Рассмотрим более подробно каждый класс мероприятий применяемый на ООО «Романо» с целью борьбы с угрозами экономической безопасности

Правовые:

- принятие положений и других нормативно-правовых актов направленных на обеспечение конфиденциальности;
- контроль по всем договорам и внесения соответствующих изменений направленных на обеспечение конфиденциальности;
- подписания расписки о неразглашении всеми сотрудниками имеющих доступ к конфиденциальной информации.

Организационные:

- разработка разрешительной системы доступа к информации;
- введение соответствующей маркировки (атрибуты безопасности) для документов;
- создание и постоянное совершенствование системы контроля;
- назначение ответственного по организации конфиденциальности информации.

Технические:

- выявления программными и аппаратными средствами возможных источников утечки информации;
- приобретение и монтаж специализированного оборудования и программных комплексов;
- проведение регулярных оперативных мероприятий по поиску каналов утечки информации.

Психологические:

- проведение разъяснительной работы с персоналом;
- создание позитивной атмосферы в коллективе;
- профилактические меры и меры предотвращения нарушений;
- проведение регулярных проверок связанных с благонадёжностью.

Общие подходы на ООО «Романо» являются общепотребительными, и используются почти на каждом объекте, где циркулирует информация с ограниченным доступом и подтвердили свою высокую действенность в течение длительного времени использования, но их не достаточно для борьбы с угрозами экономической безопасности на ООО «Романо».

Самым сложным остается контроль следующих, возможных, процедур и действий:

- сотрудник может внести денежные средства с кассы, не пробить чек;
- сотрудник может показать информацию на мониторе в распечатанном виде сотруднику, которому эта информация не предназначена;
- сотрудник может забыть носитель информации;
- сотрудник может переписать информацию на бумагу;

- сотрудник может передать информацию по телефону;
- сотрудник может сфотографировать информацию с монитора;
- сотрудник может запомнить информацию.

Определение каналов утечки информации в указанных случаях решается с помощью поиска каналов утечки информации. Современные технические средства создают достаточное основание и позволяют получить полную статистику обращений к ресурсу, тематически анализировать все информационные объекты, в том числе, файлы которые были отправлены письмами и т.д.

Таким образом, в результате рассмотрения системы экономической безопасности предприятия можно сделать следующий вывод: служба безопасности предприятия призвана на основе эффективного использования корпоративных ресурсов создать условия для достижения целей бизнеса, своевременно обнаружить и максимально ослабить воздействие различного рода опасностей и угроз в условиях конкуренции и хозяйственного риска.

3 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ООО «РОМАНО»

3.1 Предложения по борьбе с угрозами экономической безопасности ООО «Романо»

Проведенный анализ финансового состояния ООО «Романо» позволяет сделать вывод, что организация находится в неудовлетворительном состоянии.

У организации в 2017 и 2018 гг. наблюдается недостаток собственных оборотных средств, следовательно, внеоборотные активы формировались в том числе и за счет заемных средств.

В анализируемом периоде ООО «Романо» не привлекало долгосрочных кредитов, которые по времени их использования целесообразно отнести к собственным источникам.

Стоит отметить, что за анализируемый период баланс ООО «Романо» был неликвидным, а организация неплатежеспособной.

У Общества накопилась большая задолженность перед персоналом, поставщиками и подрядчиками, государственными внебюджетными фондами, а также задолженность по налогам и сборам. Денежные средства, краткосрочные запасы и дебиторская задолженность Общества не покрывают его кредиторской задолженности в 2018 году.

В 2018 году наблюдаются значительные улучшения значений ряда показателей финансового состояния. Но, учитывая современную экономическую ситуацию в стране, организации вряд ли удастся сохранить финансовое положение в равновесном состоянии. Поэтому возникает необходимость реализации комплекса мероприятий по улучшению финансового состояния ООО «Романо» с целью снижения угроз экономической безопасности на предприятии.

Теперь разработаем рекомендации по улучшению финансового состояния ООО «Романо». Они состоят в следующем:

- уменьшение себестоимости товаров (поиск новых поставщиков, снижение затрат на доставку, хранение и т.п.);
- оптимизация кредиторской задолженности;
- повышение ликвидности предприятия и финансовой устойчивости;
- повышение платёжеспособности ООО «Романо»;
- реструктуризация долгов;
- поиск новых видов деятельности и рынков;
- разработка четкого плана в отношении привлечения и использования заемного капитала;
- получение финансовой поддержки для покрытия задолженностей.

Предложенные выше рекомендации позволят предприятию своевременно контролировать дебиторскую и кредиторскую задолженность, отслеживать наличие и недостаток денежных средств и в конечном итоге увеличить прибыль, что отразится на повышении платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия.

3.2 Разработка мероприятий по борьбе с угрозами экономической безопасности ООО «Романо»

Мероприятия по улучшению финансового состояния ООО «Романо» приведены на рисунке 12.

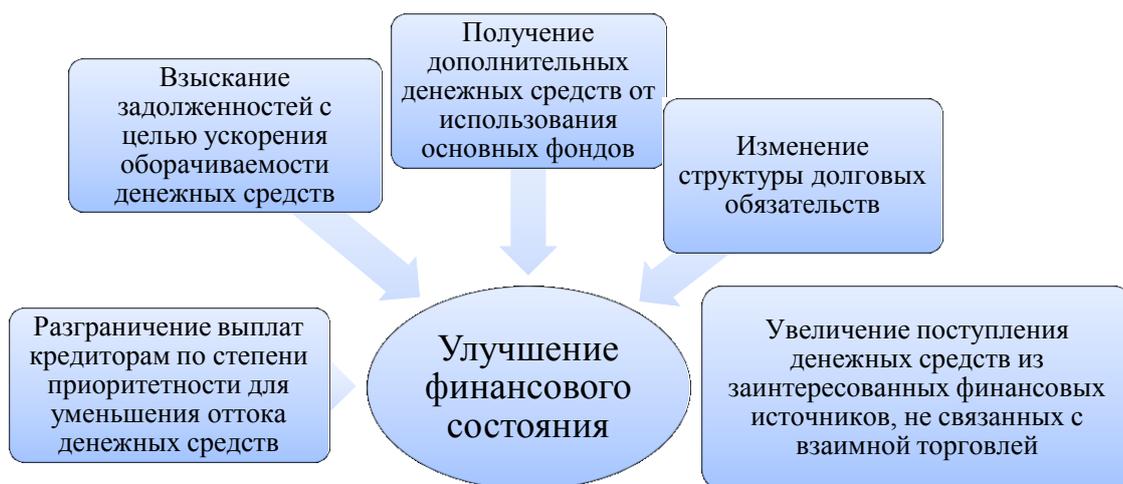


Рисунок 12 – Основные направления улучшения финансового состояния ООО «Романо»

Эти пути включают следующие основные аспекты.

Направление «Получение дополнительных денежных средств от использования основных фондов». После этого нужно определить более приспособленные каналы связи для результативного доведения до участников рынка предложений о продаже или сдаче в аренду имущества. Имущество, которое не получилось сдать в аренду, нужно законсервировать, составить акт о консервации и предоставить его в налоговую инспекцию, что разрешит исключить это имущество из подсчета налогооблагаемой базы.

Направление «Взыскание задолженностей с целью ускорения оборачиваемости денежных средств». Возвращение задолженностей клиентами сможет стимулироваться путем предоставления особых скидок. Нужно также создать систему оценки клиентов, которая бы складывала все риски, связанные с ними как с деловыми партнерами. Всеобщая зависимость от клиента будет включать его дебиторскую задолженность, товары на складе, приготовленные к отгрузке, продукцию в производстве, предусмотренную этому клиенту. Необходимо определить формальные лимиты кредита каждому клиенту, которые будут предназначаться общими отношениями с ним, потребностями фирмы в денежных средствах и оценкой финансового состояния определенного клиента. Надзор за клиентами рационально будет возложить на менеджеров по продажам, а оплату их труда прикрепить к реальному поступлению денежных средств от клиентов, с которыми они работают. Кроме того, в некоторых случаях можно попробовать продать банку, обслуживающему фирму, ее дебиторскую задолженность.

Направление «Изменение структуры долговых обязательств». Детальный анализ данных обязательств и вероятные варианты их погашения с целью увеличения ликвидности в будущем. В случае невыполнимости погашения данных обязательств анализируют варианты изменения структуры (перевод долгосрочных обязательств в краткосрочные или напротив).

Направление «Разграничение выплат кредиторам по степени приоритетности для уменьшения оттока денежных средств» предполагает

ранжирование поставщиков в зависимости от степени их важности. Критически важные поставщики должны быть в центре внимания; целесообразно интенсифицировать контакты с ними, чтобы укрепить взаимопонимание и стремление к сотрудничеству.

Направление «Увеличение поступления денежных средств из заинтересованных финансовых источников, не связанных с взаимной торговлей». Данный пункт предполагает оказание помощи главными группами поддержки – банком, учредителем, инвесторами.

Экономическая безопасность предприятия очень сильно зависит от результатов работы труда ее сотрудников. Поэтому важной задачей для развития предприятия и укрепления финансового положения на рынке, ему необходимо заботиться о тех, кто в ней работает и создавать благоприятные условия для их труда.

Проведя анализ в предыдущей главе, мы определили, что на предприятии наблюдается внутренняя текучесть по кадрам в 2018 году, что отрицательно сказывается на ее деятельности.

На данный момент, на предприятии ООО «Романо» существует система льгот, которая направлена на финансовую защиту интересов его персонала. К социальным льготам относятся все социальные выплаты, связанные с отпуском, больничным, декретом, медицинским страхованием и т.д., в общем все то, что страхует работника. Однако данная система малоэффективна и поэтому у предприятия появляется необходимость в проведении новых социальных мероприятий, внедрение которых улучшит социальное положение работника в жизни предприятия, что окажет на нее положительное влияние.

Мероприятия направлены на создание внутри предприятия таких условий, при которых работник будет чувствовать свою значимость и необходимость на данном предприятии.

Программа по улучшению кадрового потенциала на предприятии ООО «Романо» представлена на рисунке 13.

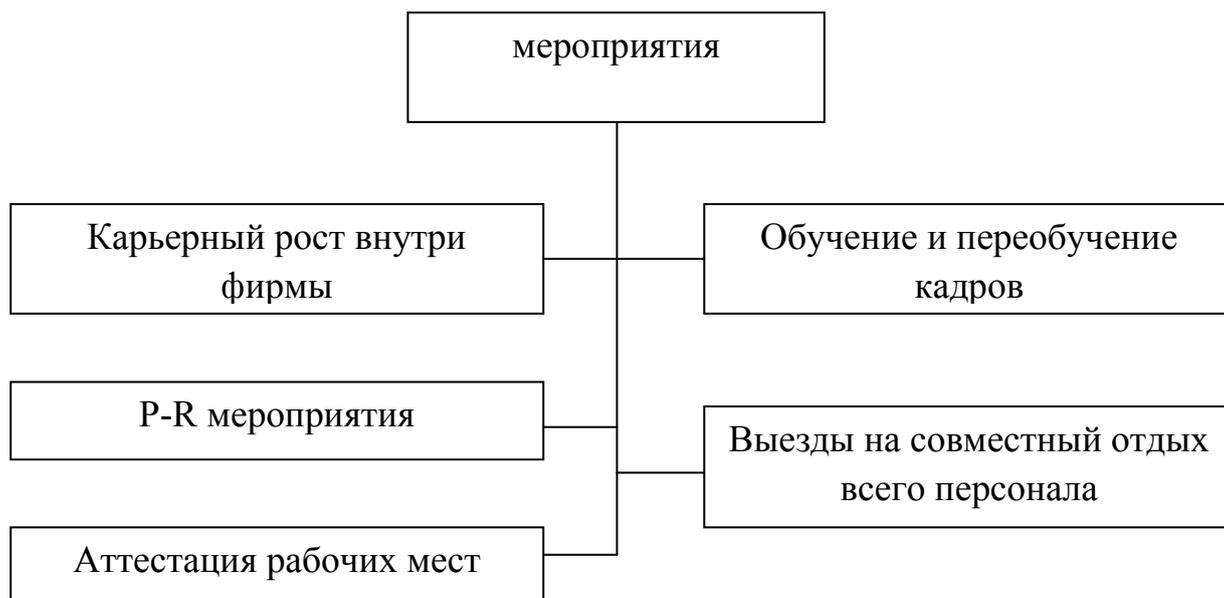


Рисунок 13 – Рекомендации по проведению мероприятий на предприятии ООО «Романо»

Обеспечить карьерный рост персонала внутри предприятия, можно отправляя его на различные рода семинары, обучающие курсы и конференции, относящийся к деятельности данного предприятия. Причем все расходы должно нести само предприятие, однако с учетом приобретенных знаний, работник будет более старательно трудиться и его показатель производительности значительно повысится.

Обучение работника через посещение курсов или семинаров, или того и другого вместе, повысит уровень его знаний. Однако самое главное при этом, правильно определить работника, который имеет реальные перспективы на повышение должности.

Аттестация своих рабочих мест делается с целью того, чтобы объективно оценивать профессиональные знания, навыки и умения работников. Результаты аттестации позволят разделить профессиональные и общечеловеческие качества, с перспективой планирования карьерного и профессионального роста, а также определения его обучения.

Аттестация должна производиться согласно Положению об аттестации, который разрабатывается специалистами отдела кадров и утверждается у

генерального директора. Положением об аттестации должно быть предусмотрено представление в аттестационную комиссию определенных документов, характеризующих работника, например, отчет о проделанной за определенный период времени работе, отзыв непосредственного руководителя, планы работы и т.д. Специалист отдела кадров должен разработать график и план проведения аттестации, и довести его до сотрудников в срок, установленный в положении об аттестации под роспись.

Другими словами, аттестация необходима для того, чтобы выявить реальные потенциалы работника внутри предприятия.

С учетом стратегии развития предприятия и потребности в обучении разрабатываются перспективные и текущие годовые планы обучения персонала. При этом в его основу закладываются принципы непрерывности обучения каждого сотрудника в течение всей его производственной деятельности на фирме для достижения успеха в карьере.

Стоимость таких курсов и семинаров будет варьироваться от 2 тыс. р. до 15 тыс. р., в зависимости от ее темы и уровня работника. Стоимость может быть больше заданной нормы, с учетом возможных командировочных переездов в другие города и регионы. Проведение обучающих курсов и семинаров на предприятии должно быть бесплатным.

Проведение обучающих тренингов внутри предприятия предполагает, что кадровый отдел, совместно с другими отделами предприятия будут разрабатывать план проведения семинара или конференции для определенной категории работников или для всех сразу. Целью проведения такого рода мероприятий будет служить то, что работники будут в курсе о происходящих изменениях внутри фирмы, ее планах и перспективах. Таким образом, получится избежать неточной системы, под названием «сломанный телефон», который на данный момент присутствует на данном предприятии. Кроме того, такой подход формирует принцип коллективизма.

Суть проведения PR-мероприятий и промо-акций заключается в том, что работники будут задействованы в рекламных акциях данной компании, т.е. им

будет выдана специальная форма с логотипом компании, в процессе награждения будут выданы ценные подарки с указанием наименования предприятия, где он работает. Таким образом, сотрудник предприятия будет понимать, что предприятие, в котором он работает является крупным, ну а сторонние лица увидев логотип его компании, будут о ней знать.

Выезды сотрудников ООО «Романо» на общие мероприятия с целью сплочения коллектива.

В целом, внедрение и проведение социальных мероприятий будет способствовать укреплению кадровой сплоченности сотрудников на предприятии, без ограничений личностных преимуществ каждого из них.

Немаловажным мероприятием, направленным на улучшение экономической безопасности кадрового потенциала предприятия ООО «Романо», является разработка и проведение экономических мероприятий направленных на создание внутри предприятия таких условий, при которых работник будет поощрен за наиболее эффективный вклад в общие результаты деятельности предприятия.

В качестве экономических мероприятий мы предлагаем выделение дополнительных денежных средств, которые будут направлены на поощрение наиболее продуктивных сотрудников на предприятии по итогам закрытия месяца. Оценку продуктивности каждого сотрудника будет осуществлять планово-экономический отдел, на основании табеля учета рабочего времени и личной оценки руководителей подразделений по результатам работы каждого из сотрудников, находящихся в его подчинении.

Вознаграждение будет рассчитываться из фактически полученного результата за минусом планового. Таким образом, разница, полученная в результате расчетов данного значения, и будет являться необходимым для дальнейшего расчета значением.

Кроме этого с целью снижения недостатков и выноса конфиденциальной информации, например (состава определенного блюда) необходимо установить систему слежения.

Так, установить камеры необходимо на следующих объектах:

- территории склада и прилегающей к ней территории;
- и выборочно установить систему слежения в бухгалтерии и кухни.

Так, установка системы слежения на ООО «Романо» позволит контролировать все действия работников, также снизить и предотвратить хищения со стороны обслуживающего персонала и административного персонала, а в случае хищения позволит выявить виновных лиц.

В городе много разных предложений по установке и продаже видеонаблюдения. Однако наиболее надежным партнером был выбран АВК - Систем.

Рассчитаем затраты на покупку и установку видеонаблюдения.

Таблица 19 - Затраты на установку видеонаблюдения

Наименование	Количество, шт.	Стоимость руб.	Итого, руб.
Камеры видеонаблюдения для наружного наблюдения	2	12300	24600
Камеры видеонаблюдения для внутреннего наблюдения	8	9430	75440
Стоимость комплекта системы видеонаблюдения	1	80000	80000
Монтаж системы и видеокамер	1	43000	43000
Компьютер	1	45600	45600
Стол	1	12000	12000
Итого	-	-	280640

Итак, затраты на покупку и установку видеосистемы, а также сопутствующих комплектующих составят 280640 руб. На предприятии в 2017 г. произошло хищение общей суммы на – 1 млн.руб.

Так на основе предложенного мероприятия по установке и покупке системы слежения число случаев хищения сократится в несколько раз, также данное предложение позволит снизить риск проникновения на предприятие со

стороны злоумышленников, конкурентов и прочих лиц, которые могут оказать воздействие на экономическую безопасность предприятия.

Затраты на проведение мероприятий представлены в следующем виде:

Таблица 20 - Затраты на проведение мероприятий по кадровой безопасности

Мероприятия	Описание мероприятия	Сумма, руб.
затраты на оплату труда нового сотрудника для реализации мероприятий по кадровой безопасности	15000 x 12 мес.	180000
затраты на обучение и повышение квалификации работников ООО «Романо»	1 раз в году по конкурсу будут выбираться сотрудники которые отправятся на повышение квалификации (Например: шеф-повар для изучения рецептов новых блюд)	100000
Выезды на совместный отдых всего персонала	Предлагается на Новый год, 8 марта и 23 февраля за счет НГ – 40000, 8 марта – 30000, 23 февраля – 25000 40000+30000+25000	95000
Итого		375000

Таким образом:

- затраты на оплату труда нового сотрудника в год составят 180 тыс. руб.;
- затраты на совместный отдых сотрудников – 95 тыс.руб.;
- затраты на обучение и повышение квалификации работников ООО «Романо» составят 100 тыс. руб.

3.3 Экономическая эффективность предложенных мероприятий ООО «Романо»

Далее произведем расчет эффективности проектируемых мероприятий.

В качестве экономических результатов осуществления мероприятий за расчетный период возьмем, увеличение показателя дополнительной выручки предприятия на 10 %, исходя из нормативных значений возможного увеличения выручки, используемого при проведении различных кадровых мероприятий.

Возможное увеличение объема дополнительного дохода определяется по следующей формуле:

$$\Delta Д = \text{Продаж} \times 0,1, \quad (1)$$

где Продаж – прибыль от продаж, тыс. руб.;

0,1 - нормативный коэффициент, принимаемый при определении результатов от проведения проектируемых мероприятий.

Определим объем дополнительного дохода, используя для расчета данные за 2018 год.

$$\Delta Д = 6626 \times 0,1 = 662,6 \text{ тыс. руб.}$$

В результате проведенного расчета, прирост доходов в ООО «Романо» при проведении проектируемых мероприятий составит 662,6 тыс. руб.

В результате проведенных мероприятий снизится недостачи на ООО «Романо» на 20 %.

Таблица 21 - Структура потерь, недостач и хищений товаров в ООО «Романо»
в тысячах рублей

Виды потерь, недостач и хищений товаров	2018 г.		2019 (прогноз)
	Сумма, тыс. руб.	Удельный вес, %	Сумма, тыс. руб.
Потери от порчи товаров	423	25,0	338,4
в т.ч. по чрезвычайным обстоятельствам	30	0,2	24
по причине ненадлежащего хранения товаров	393	24,8	314,4
Недостачи денежных средств	1076	74,0	860,8
Итого	1499	100	1198

Таким образом, полученный экономический эффект является хорошим показателем целесообразности внедрения проекта предложенных мероприятий. Экономическая эффективность мероприятий полностью подтвердилась.

Приведем расчет эффективности от мероприятий, как увеличение поступления денежных средств из заинтересованных финансовых источников.

Таблица 22 – Эффективность предложенных мероприятий

Показатель	Значение показателя		Абсолютное изменение в 2019 к 2018	Темп роста, % в 2019 к 2018
	2018 г.	2019 г. (прогноз)		
Выручка, тыс. руб.	6626	8486,6	1860,6	128
Себестоимость, тыс. руб. (375+280)	3627	4282		118
Коммерческие расходы, тыс. руб.	1048	1048	-	100
Прибыль от продаж, тыс. руб.	1951	3156,6	1205,6	195
Чистая прибыль, тыс. руб.	2057	2719,6	662,6	132,2
Численность работников, чел.	24	24	-	100
Рентабельность продаж, %	29,44	32,0	2,56	108

В результате предложенных мероприятий произойдет рост прибыли предприятия, что положительно отразится на экономической безопасности ООО «Романо» и говорит об увеличении платежеспособности ООО «Панорама».

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Необходимость постоянного соблюдения экономической безопасности предопределяется объективно имеющимся для каждого субъекта хозяйствования задачами обеспечения стабильности и функционирования и достижения главных целей своей деятельности. Уровень экономической безопасности предприятия зависит от того, насколько эффективно его руководство и специалисты (менеджеры) будут способны избежать возможных угроз и ликвидировать вредные последствия отдельных негативных составляющих внешней и внутренней среды.

Исследование теоретических аспектов проблемы обеспечения экономической безопасности субъектов хозяйствования позволило выявить плюрализм взглядов на эту проблему. Так, некоторые ученые под экономической безопасностью понимают состояние экономической системы, которая позволяет ей динамично, эффективно развиваться, решая при этом социальные задачи. Другая часть ученых склоняется к тому, что это состояние защищенности предприятия от негативного влияния внешних и внутренних угроз, а также различного рода дестабилизирующих факторов, при котором предприятие способно к воспроизводству или реализации своих коммерческих интересов.

ООО «Романо» - это уютное кафе итальянской кухни, расположенная в самом центре города Благовещенска. Ключевыми составляющими кафе являются: вкусная кухня, располагающая обстановка и приятные цены. Зал, рассчитанный на пятьдесят посадочных мест, представляет собой довольно просторное помещение.

На основании данных, приведенных в таблице 1 Рассмотрев основные экономические показатели деятельности ООО «Романо» за 2016 - 2018 гг., можно сделать следующий вывод, что предприятие находится в удовлетворительном состоянии.

Значение большинства коэффициентов финансовой устойчивости ООО «Романо» снижаются на 2018 год, что говорит о снижении его финансовой устойчивости.

ООО «Романо» находится в неустойчивом финансовом состоянии.

Трехмерный показатель финансовой устойчивости М в 2016, 2017 и 2018 гг. составил: $M = (0,0,1)$.

Это означает, что платежеспособность предприятия нарушена и в ООО «Романо» возникает необходимость в привлечении дополнительных источников финансирования.

Проанализировав внешнюю среду предприятия, а также сделав выводы из таблицы, можно сделать вывод, что у предприятия есть возможности повышения эффективности своей деятельности.

Основные угрозы экономической безопасности на ООО «Романо» являются:

- воздействие конкурентов;
- финансовая диверсия персонала;
- воровство.

Так как главной угрозой для экономической безопасности предприятия являются кадры, считаем, необходимо рассмотреть более подробно кадровые ресурсы ООО «Романо».

В ООО «Романо» коэффициент текучести персонала на протяжении всего периода возрастает. Это является отрицательным моментом влияющим на экономическую безопасность ООО «Романо» и деятельность предприятия, так как на предприятии есть конфиденциальная информация, касающаяся ингредиентов некоторых блюд к конкурентов, в результате выноса этой информации, оно принесёт большой урон предприятию.

Текучесть кадров снижает эффективность деятельности предприятия и говорит о возможных проблемах в управлении персоналом в организации.

Сегодня в ООО «Романо» циркулирует большое количество информационных объектов с ограниченным доступом, утечка которых за пределы предприятия может привести к убыткам (рецептура блюд).

В итоге наблюдаем, что в результате недостатка правильной кадровой политики на предприятии происходит каждый год недостачи, это говорит о угрозах экономической безопасности на ООО «Романо».

Одной из главных целей менеджера по подбору персонала является рассмотрение каждого работника не только в роли источника увеличения прибыли, но и как потенциальную угрозу. Но кадровая безопасность на этом не заканчивается, также следует вести людей и вовремя работы и после увольнения.

В итоге наблюдаем, что в результате недостатка кадровой и информационной безопасности на предприятии происходит каждый год недостачи.

Предложены мероприятия по улучшению финансового состояния ООО «Романо».

В результате предложенных мероприятий произойдет рост прибыли предприятия, что положительно отразится на экономической безопасности ООО «Романо».

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Базилевич, В. Д. Экономическая теория: политэкономия: Учебник / Базилевич В. Д. - М.: Знание-Пресс, 2017. - 581 с.
- 2 Бендигов, М. экономическая безопасность наукоемких производств / М. Бендигов // вопросы экономики. - 2017. - № 9. - С. 9.
- 3 Бердникова, Т. Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учебное пособие / Т. Б. Бердникова. – М.: ИНФРА-М, 2016. – 215 с.
- 4 Боумэн, К. Основы стратегического менеджмента: учебник / К Боумен - пер. с англ. - М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 2017. - 175 с
- 5 Бланк, И.А. Управление финансовой безопасностью предприятия : учебное пособие / И.А. Бланк. - К. : Эльга, Ника-Центр, 2017. - 784 с.
- 6 Бланк, И.А. Финансовый менеджмент: Учебный курс / И.А. Бланк. — К.: Эльга, Ника-Центр, 2017 – 478 с.
- 7 Брызгалин, А.В. Налоговая оптимизация: учебное пособие для вузов / А.В. Брызгалин. — М., 2017. – 875 с.
- 8 Бурка, А.Н. Основы экономической безопасности: учебник / А.Н. Бурка. – М.: Норма, 2016. - 236 с.
- 9 Ватаманюк, С. Г. Экономическая теория: Макро и микроэкономика: Учеб. пособие / С.Г. Ватаманюк. – М.: Норма, 2017. - 708с.
- 10 Вишневская, О.В. Антикризисное управление предприятием: учебник / О.В. Вишневская. — Ростов н/Д: Феникс, 2016. – 293 с.
- 11 Гибельнева, Е.А. Экономическая безопасность: учеб. пособие / Е. А. Гибельнева. – Хабаровск: РИЦ ХГАЭП, 2016. – 112 с.
- 12 Демчук, О. В. Экономика рыбного хозяйства: Учебное пособие / О.В. Демчук. – М.: Норма, 2017. - 311 с.
- 13 Епифанов, А.А. Финансовая безопасность предприятий и банковских учреждений: монография / А.А. Епифанов. - Сумы: ДВНЗ «УАБС НБУ», 2019. - 295 с.

14 Забродский, В.И. Теоретические основы оценки экономической безопасности отрасли и фирмы / В.И. Забродский // Бизнес. - 2019. - № 13. - С. 27-30.

15 Зарипова, С.Н. Влияние квалификации производственного персонала на безопасность производства / С.Н. Зарипова // Горный информационно-аналитический бюллетень (научно-технический журнал). — 2017. — №1. — С. 221.

16 Звежинский, С.С. О сигнализационной надежности периметровых средств обнаружения / С.С. Звежинский // «Безопасность. Достоверность. Информация». - 2004. — № 2. - С. 2.

17 Зубок, М.И. Безопасность предпринимательской деятельности: Нормативно-правовые документы коммерческого предприятия, банка / М.И. Зубок. - М.: Правда, 2017. - 144 с.

18 Иванов, С.Л. Роль нематериальных факторов мотивации труда в формировании человеческого капитала современного предприятия / С.Л. Иванов // Научные труды. - 2018. - №5. - С. 34-38.

19 Ильяшенко, С. Н. Составляющие экономической безопасности предприятия и подходы к их оценке / С. Н. Ильяшенко // Актуальные проблемы экономики. - 2017. - № 3. - С. 12-19.

20 Иохин, В.Я. Экономическая теория: введение в рынок и микроэкономический анализ: Учебник. - М.: ИНФРА-М, 2018. - 512 с.

21 Клименко, М.П., Филатова А.А. Мотивация управленческого персонала в реализации общей стратегии предприятия / Клименко Н.П. // Устойчивое развитие экономики - 2017 - №5 - с. 81 - 85.

22 Круш, В.И. Экономика предприятия: учеб. пособие. для студ. высших учеб. заведений / Круш, В.И. - М.: Эльга-Н, КНТ, 2019. - 780 с.

23 Кудин, С.И. Экономическая безопасность и ее структура. Совершенствование системы / С.И. Кудин // Вестник. — 2018. - № 5. — С. 57.

24 Ковалев, Д. Экономическая безопасность предприятия / Д. Ковалев // Экономика. - 1998. - №5. - С. 48-52.

25 Козаченко, А.В. Экономическая безопасность предприятия: сущность и механизм обеспечения: учебное пособие для вузов / А.В. Козаченко. - М.: Либра, 2016. - 154 с.

26 Клейнер, Г.Б. Предприятие в нестабильной экономической среде: риски, стратегии, безопасность / Г.Б. Клейнер. - М.: Экономика, 2017. - 288 с.

27 Ковалев, Д. Экономическая безопасность предприятия / Д. Ковалев // Экономика. - № 10. - 2018. - С. 23-31.

28 Кабанов А.А. Внутренние и внешние угрозы экономической безопасности предприятия / А.А. Кабанов // СПб.: Вестник Санкт-Петербургского университета МВД России – 2015 – №1 – С. 23–25.

29 Могильный, А. И. Основы безопасности бизнеса / А. И. Могильный. – М.: Норма. - 2017. - 351 с.

30 Моисеенко, И.П. Управление финансово-экономической безопасностью предприятия: учеб. пособие / И.П. Моисеенко. - Львов, 2018. - 380 с.

31 Молчан, А.С. Основные подходы к формированию системы экономической безопасности организаций промышленного сектора / А.С. Молчан // В сборнике: Экономика и управление: актуальные вопросы теории и практики Материалы III международной научно-практической конференции . - 2016. - С. 289-295.

32 Никифоров, П.А. Сущность и значение финансовой безопасности страховой компании / П.А. Никифоров // Финансы. - 2016. - № 5. - С. 86-94.

33 Олейников, Е.А. Основы экономической безопасности (страны, регион, предприятие, личность): учебное пособие / Е. А. Олейников. - М.: ЗАО "Бизнес-школа" Интеллект-Синтез ", 2017. - 288 с.

34 Папехин, Р.С. Индикаторы финансовой безопасности предприятий: учебник / Р. С. Папехин. - Волгоград: Волгоградское научное изд-во, 2018. - 16 с.

- 35 Пилотова, С.А. Экономика предприятия: учебник / С.А. Пилотова. - М. 2016. – 66 с.
- 36 Подлужная, Н.А. Организация управления безопасности предприятия: учебник / Н.А. Подлужная. - Киров, 2016. - 22 с.
- 37 Покропивний, С.Ф. Экономика предприятия: учебник / С.Ф. Покропивний. - М.: Финансы, 2017. - 528с
- 38 Пономарев, В.П. Экономика предприятия: Учебник. - М.: Финансы, 2017. - 492 с.
- 39 Плетникова, И. Л. Определение уровня и обеспечения экономической безопасности железной дороги: Автореф. дис. / И. Л. Плетникова. –М.: Норма, 2017. - 19 с.
- 40 Реверчук, Н.И. Управление экономической безопасностью предпринимательских структур: монография / Н.И. Реверчук. - Львов: ЛБИ НБУ, 2016. - 195 с.
- 41 Самойленко, А. Экономическая безопасность предприятия: учебник / А. Самойленко. - М. 2016. – 489 с.
- 42 Стексова, С. Ю. Методология определения ресурсного потенциала предприятия: учебное пособие/ С.Ю. Стексова. - М.: Экономикс, 2016. - 45 с.
- 43 Соснин, А. С. Менеджмент безопасности предпринимательства: учебное пособие. / А. С. Соснин- М.: Изд-во Европ. ун-та, 2016. - 357с.
- 44 Троянников, Б.Н. Экономическая безопасность предпринимательско деятельности: методическое пособие для предпринимателя / Б.Н. Торьянников,- СПб.: ЗАО "Информационное агентство" Кредит реформа-Санкт-Петербург", 2016. - 160 с.
- 45 Федоренко Г. М. Система управления ресурсами как основа обеспечения экономической безопасности / Г. М. Федоренко // Негосударственная система безопасности предпринимательства как субъект национальной безопасности РФ. - М.: Изд-во Европ. ун-та. -2017. - № 5.- С. 224-229.

46 Шлыков, В.В. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия: учебник / В.В. Шлыков. - СПб: 2018. - 138 с.

47 Ярочкин, В. Система безопасности фирмы: концепции, правовые основы / В. Ярочкин. - М.: Ось-89. - 2017. - 350 с.