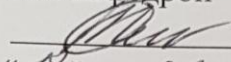


Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический  
Кафедра экономической безопасности и экспертизы  
Специальность 38.05.01 - Экономическая безопасность  
Специализация: Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

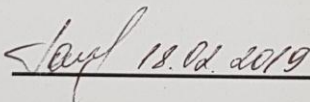
 Е.С. Рычкова  
«18» 02 2019 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему: Финансовый механизм антикризисного управления для совершенствования экономической безопасности ООО «Жилкомсервис»

Исполнитель

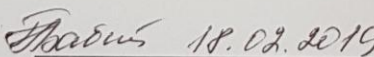
студент группы 578-узс

 18.02.2019

О.Ю. Галичникова

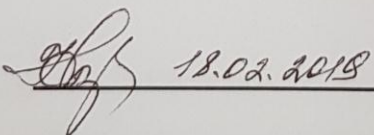
Руководитель

доцент, канд. техн. наук

 18.02.2019

Н.А. Бабкина

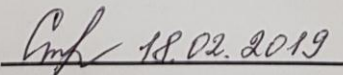
Нормоконтроль

 18.02.2019

Н.Б. Калинина

Рецензент

ст. преподаватель, канд. экон. наук

 18.02.2019

А.В. Ступникова

Благовещенск 2019

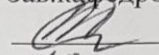
Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**АМУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
(ФГБОУ ВО «АмГУ»)

Факультет экономический

Кафедра экономической безопасности и экспертизы

УТВЕРЖДАЮ

Зав.кафедрой

 Е.С. Рычкова  
« 10 » 09 2018

**ЗАДАНИЕ**

К выпускной дипломной работе (проекту) студента Галичниковой Оксаны Юрьевны

1. Тема выпускной дипломной работы Финансовый механизм антикризисного управления для совершенствования экономической безопасности ООО «Жилкомсервис»

(утверждено приказом от 06.11.2018 №2651-уч)

2. Срок сдачи студентом законченной работы (проекта) 18 февраля 2019 г.

3. Исходные данные к выпускной квалификационной работе финансовая отчетность ООО «Жилкомсервис»

4. Содержание выпускной дипломной работы (проекта) (перечень подлежащих разработке вопросов 1. Теоретические аспекты формирования системы финансового механизма антикризисного управления для совершенствования экономической безопасности предприятия. 2. Финансовый механизм антикризисного управления в ООО «Жилкомсервис». 3. Формирование антикризисной программы для совершенствования экономической безопасности ООО «Жилкомсервис».

5. Перечень материалов приложения (наличие чертежей, таблиц, графиков, схем, программных продуктов, иллюстративного материала и т.п.) \_\_\_\_\_

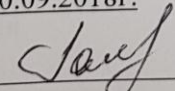
6. Консультанты по выпускной дипломной работе (проекту) (с указанием относящихся к ним разделов) \_\_\_\_\_

7. Дата выдачи задания 10.09.2018г.

Руководитель выпускной дипломной работы (проекта) Бабкина Наталья Арсентьевна,  
доцент, канд.техн.наук

(Ф.И.О., должность, ученая степень, ученое звание)

Задание принял к исполнению (дата) 10.09.2018г.

 \_\_\_\_\_ (подпись студента)

## РЕФЕРАТ

Выпускная квалификационная работа содержит 68 с., 2 рисунка, 32 таблицы, 1 приложение, 51 источник

### ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, МЕТОДЫ ДИАГНОСТИКИ ВЕРОЯТНОСТИ БАНКРОТСТВА, АНТИКРИЗИСНАЯ ПРОГРАММА, ПРОГНОЗНАЯ ОЦЕНКА ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ

Объектом исследования является общество с ограниченной ответственностью «Жилкомсервис».

Предметом исследования является антикризисное управление.

Целью работы является разработка антикризисной программы для совершенствования экономической безопасности ООО «Жилкомсервис».

В первой главе работы рассмотрены теоретические аспекты формирования системы финансового механизма антикризисного управления для совершенствования экономической безопасности предприятия.

Во второй главе работы отражен финансовый механизм антикризисного управления в ООО «Жилкомсервис».

В третьей главе работы рассмотрено формирование антикризисной программы для совершенствования экономической безопасности ООО «Жилкомсервис».

При выполнении работы использовались следующие методы: монографический; статистико-экономический с применением абсолютных, относительных, средних величин; балансовый, с применением вертикального и горизонтального анализа, метод сравнения.

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение	5
1 Теоретические аспекты формирования системы финансового механизма антикризисного управления для совершенствования экономической безопасности предприятия	7
1.1 Понятие, направления, принципы и функции антикризисного управления предприятием	7
1.2 Методические основы антикризисного управления для совершенствования экономической безопасности предприятия	12
1.3 Методы диагностики вероятности банкротства	22
2 Финансовый механизм антикризисного управления в ООО «Жилкомсервис»	30
2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Жилкомсервис»	30
2.2 Анализ экономической безопасности предприятия методом экспресс-диагностики ООО «Жилкомсервис»	37
2.3 Диагностика вероятности банкротства ООО «Жилкомсервис»	45
3 Формирование антикризисной программы для совершенствования экономической безопасности ООО «Жилкомсервис»	49
3.1 Комплекс задач антикризисной программы ООО «Жилкомсервис»	49
3.2 Прогнозная оценка финансового состояния в условиях реализации антикризисной программы ООО «Жилкомсервис»	56
Заключение	62
Библиографический список	64
Приложение А Бухгалтерская (финансовая) отчетность ООО «Жилкомсервис»	69

## ВВЕДЕНИЕ

С момента появления организация любой формы хозяйствования подвергается ряду проблем, которые могут повлечь за собой кризисную ситуацию, связанную с существенным ухудшением таких показателей деятельности, как ликвидность, платежеспособность, рентабельность, оборачиваемость оборотных средств и финансовой устойчивости. Жесткие условия конкуренции способны привести к банкротству отдельных хозяйствующих субъектов или их временной неплатежеспособности.

Кризисным ситуациям может быть подвержен любой из этапов жизненного цикла организации.

Возникновение идеи, проектирование, планирование, конструирование, освоение производства, функционирование, усовершенствование, упадок, ликвидация или реорганизация представляют собой основной перечень этапов экономического развития организации. В процессе своей деятельности организация способна пройти их целиком, но также возможны ситуации, при которых организация прекращает свое существование, не достигнув при этом существенных результатов.

Для решения управленческих задач в кризисных ситуациях или в период нестабильной экономики, предприятия применяют антикризисное управление, представляющее собой особый комплекс мероприятий. Так можно сказать, что разработка мероприятий антикризисного управления логична как на этапе кризиса экономики государства в целом и организации в частности, так и задолго до начала этих процессов.

Актуальность выбранной темы работы состоит в том, что для выживания в современных рыночных условиях хозяйствования и не допущения банкротства компаний, необходимо с помощью применения анализа финансового состояния своевременно выявлять и устранять недостатки в финансовой деятельности и изыскивать резервы по улучшению финансового состояния компаний, их ликвидности и платежеспособности.

Целью работы является разработка антикризисной программы для совершенствования экономической безопасности ООО «Жилкомсервис».

Исходя из поставленной цели, можно определить следующие задачи, которые необходимо решить по ходу работы:

– рассмотреть теоретические аспекты формирования системы финансового механизма антикризисного управления для совершенствования экономической безопасности предприятия;

– проанализировать финансовый механизм антикризисного управления в ООО «Жилкомсервис»;

– разработка комплекса задач антикризисной программы ООО «Жилкомсервис».

Объектом исследования является общество с ограниченной ответственностью «Жилкомсервис».

Предметом исследования является антикризисное управление.

Информационной базой являются: нормативно-правовые акты, методики, инструкции, официальная финансовая отчетность ООО «Жилкомсервис».

При написании данной работы были использованы методы: статистико-экономический с применением абсолютных, относительных величин, балансовый, с применением вертикального и горизонтального анализа, метод сравнения.

# 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ ФИНАНСОВОГО МЕХАНИЗМА АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

## **1.1 Понятие, цели и задачи антикризисного управления на предприятии**

На современном этапе развития экономики РФ многие компании оказались в сложной ситуации. Кризисные ситуации в силу различных обстоятельств могут возникнуть на любом этапе развития, так как провоцируются многочисленными внешними и внутренними факторами.

Это связано с тем, что существуют естественные сроки обновления средств и предметов труда, технологических систем и уход от устаревших форм производства, в силу чего на смену прежним способам ведения хозяйства приходят новые, более прогрессивные. Кроме этого существуют и социальные причины, порождающие кризисные ситуации, - неграмотное управление, изменение юридических институтов или неудачное стечение других обстоятельств, сложные внешние или внутренние политические условия (военные действия, потеря компаний и доходов на чужих территориях и пр.)

Любой экономический кризис - поверхностный или глубокий, всегда является сигналом, который позволяет оценить смену условий хозяйственного развития и предпринять определенные шаги в плане позитивных преобразований с целью продолжения эффективной производственной деятельности. Поэтому задача специалистов по антикризисному управлению - вовремя зафиксировать и оценить появляющиеся сигналы о неблагополучии и разработать экстренные меры по ликвидации возникающих негативных тенденций.

По данным центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования: «количество обанкротившихся юридических лиц в первом полугодии 2018 года составило 6626 организаций, в первом по

полугодии 2017 года 6403 организаций. Тройка регионов-лидеров по при-



знанию компаний банкротом: Москва, Санкт-Петербург, Московская область»<sup>1</sup>.

Антикризисное управление в России - система управления организацией, имеющая комплексный, системный подход, направленная на предотвращение или устранение неблагоприятных условий для эффективного функционирования бизнеса, с использованием всего потенциала современного менеджмента.

Система антикризисного управления основывается на анализе финансового и организационно-экономического состояния предприятия и предварительной диагностике угроз развития кризисных ситуаций.

Целью антикризисного управления является поддержание или восстановление платежеспособности и финансовой устойчивости организации.

Антикризисное управление предназначено для решения следующих групп задач:

- распознавания предкризисных ситуаций задолго до возникновения кризиса (важно знать признаки наступления кризисных ситуаций и способы их предотвращения, в контексте финансового менеджмента главным кризисом признается банкротство, поэтому в антикризисном управлении чрезвычайно важна диагностика угрозы банкротства);

- обеспечения деятельности организации в условиях кризиса (включает комплекс действий по решению проблем финансово-экономических, а также организационных, правовых, социально-психологических);

- прогнозирования развития кризисов и вариантов поведения организации в кризисном состоянии (поиск необходимой информации, разработка стратегий, в том числе инновационных, способствующих выводу организации из кризиса);

- финансирования антикризисных мер (решение проблем банкротства и осуществление санационных процедур по оздоровлению бизнеса организации).

Антикризисное управление стало одним из наиболее часто встречающихся терминов в активной деловой жизни России.

---

<sup>1</sup> Рыбалко, А. Банкротства юридических лиц в России: основные тенденции. Центр макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования. Режим доступа: <https://arb.ru/upload/inblock/dd9/Bnkrpc-2-18> (доступ предоставлен 20.01.2019)



В большинстве случаев под ним подразумевают управление фирмой в условиях общего кризиса экономики, чаще управление фирмой перед возможным банкротством, иногда связывают понятие антикризисного управления с деятельностью антикризисных управляющих в период судебных процедур банкротства.

В своей сути, антикризисное управление - это сумма методов, приёмов и действий, позволяющих распознавать суть кризисов, проводить их профилактику, нивелировать их негативные последствия, сглаживать негативные течения в период кризиса.

Кроме того антикризисное управление направлено на предотвращение или устранение неблагоприятных для бизнеса явлений с помощью использования всего наработанного потенциала современного менеджмента, обязательной разработки и последующей реализации на предприятии специально наработанной программы, имеющей стратегическую направленность, позволяющей устранить возможные временные затруднения, сохранить и утвердить существующие рыночные позиции и преумножить их при любых существующих обстоятельствах, опираясь в основном только на собственные ресурсы.

Главное же в антикризисном управлении - это обеспечение условий, когда финансовые затруднения не смогут иметь постоянный и стабильный характер. Говорить о банкротстве при таком подходе не следует, поскольку должен быть создан и налажен управленческий механизм устранения возникающих проблем до того, пока они не приняли стабильный необратимый характер.

Наиболее общим определением кризиса может быть данная формулировка: «Кризис - состояние, при котором существующие средства достижения целей становятся неадекватными, в результате чего возникают непредсказуемые ситуации и проблемы».<sup>2</sup>

По мнению отечественных и зарубежных исследователей, «антикризисное регулирование – это макроэкономическая категория.

Она содержит меры организационно-экономического и нормативно-

---

<sup>2</sup> Рогова, Е.М. Финансовый менеджмент: учебник. М., 2016. С. 470.

правового воздействия со стороны государства, направленные на защиту предприятий от кризисных ситуаций, предотвращение банкротства или ликвидацию в случаях нецелесообразности их дальнейшего функционирования».

Антикризисное управление помогает автору проведения исследования, спрогнозировать и принять меры по недопущению неплатежеспособности и несостоятельности анализируемых компаний, а в будущем обеспечить компанию на продолжительный период времени преимуществом перед конкурентами, которое поможет выпускать востребованную рынком продукцию и получать достаточные денежные средства для проплаты всех своих обязательств, возникающих при ее производстве и реализации.

Антикризисное управление помогает автору проведения исследования предварительно диагностировать причины возникновения кризисной ситуации в компании, также провести разработку процедур финансового оздоровления компании и системы контроля за их реализацией.

Главная задача антикризисного управления, по моему мнению, это обеспечение такого положения компании в современных рыночных реалиях, когда о банкротстве не может быть и речи, а упор, несомненно, делается на преодоление временных трудностей, в том числе и финансовых трудностей, в частности использования всех возможных на сегодняшний день методов управления, разработки специальной программы, имеющей долгосрочный, конечно же стратегический характер, и которая позволит остаться компании в строю при различных рыночных коллапсах.

Определим задачи антикризисного управления:

- предкризисное управление;
- управление в период кризиса;
- управление процессами выхода из кризиса;
- обеспечение управляемости (стабилизация неустойчивых ситуаций);
- минимизация упущенных возможностей, потерь предприятия;
- своевременные решения.

Внешняя среда в настоящее время отличается негативным влиянием, в связи с чем, необходимо использовать различные инструменты для распознавания кризисных явлений, а также управления ими, рисунок 1.

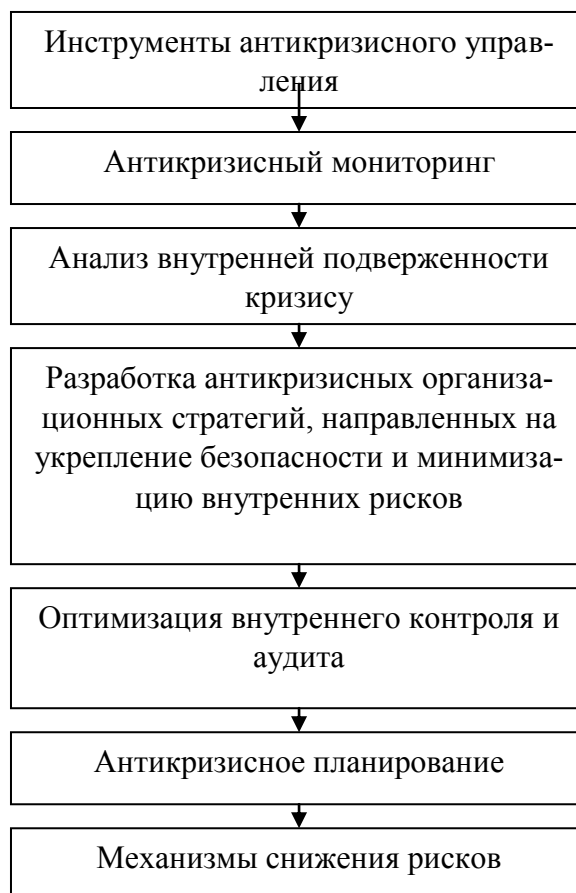


Рисунок 1 – Инструменты антикризисного управления

Антикризисное управление включает в себя две основные составляющие, а именно: предотвращение ещё не наступившего кризиса в момент его наступления и возможность преодоления уже наступившего кризиса.

Для обеспечения предотвращения кризиса в обязательном порядке необходимо осуществлять постоянный мониторинг финансово-экономического состояния предприятия.

Эффективность антикризисного управления также оценивается с помощью многих экономических показателей. Кроме того, эффективность антикризисного управления можно оценить и с помощью организационных (эффективность принятия решений) и социально-психологических показателей.

## 1.2 Методические основы антикризисного управления для совершенствования экономической безопасности предприятия

Наиболее простой формой выявления кризисных симптомов предприятия является экспресс-диагностика.

Экспресс - диагностика финансового кризиса заключается в регулярном проведении оценки финансового состояния организации, опираясь на стандартные алгоритмы финансового анализа. Целью такой диагностики является обнаружение признаков кризисного состояния в минимальные сроки, и выявление их причин, для дальнейшего формирования мер по спасению предприятия.

Для эффективного антикризисного управления необходимо провести отбор стратегии с помощью следующих этапов, таблица 1.

Таблица 1 – Этапы отбора стратегий для эффективного антикризисного управления

Этапы отбора стратегий для эффективного антикризисного управления	Описание этапа
Полный финансовый анализ состояния предприятия на данный момент	Проведение детального поквартального анализа финансового положения компании не меньше, чем за три года до даты отчета. Лучше всего проводить анализ фирмы со дня ее появления или с того момента, когда в последний раз была осуществлена крупная реструктуризация. Если финансово-хозяйственная деятельность убыточна, предприятию грозит банкротство.
Составление прогноза будущего состояния предприятия	Требуется расчет вероятности возникновения банкротства. В этом может помочь дискриминантный анализ, являющийся статистическим методом прогнозирования банкротства, куда входят определенные экономические показатели. Если же финансовый анализ показывает неплохие результаты и можно говорить о том, что состояние компании стабильно, составляют прогнозный баланс работы фирмы в будущем.
Построение кривой жизненного цикла	
Определение текущего положения предприятия на этой кривой	Благодаря информации о положении компании на данный момент можно провести финансовый анализ нынешнего состояния предприятия
Выбор стратегии антикризисного управления	Проводят, основываясь на всех изученных данных и теоретических посылах

Целью полного финансового анализа состояния предприятия - выявить причины трудностей, а также сформулировать быстрые меры спасения и распределить необходимые действия в порядке их срочности и важности. Речь идет о том, чтобы разделить краткосрочные управленческие решения, которые могут принести более или менее быстрый результат, и структурные решения, результаты которых можно ощутить лишь через определенный промежуток времени. Необходимо наблюдение за объектами, которые могут являться причиной для возникновения кризиса. На самом деле, практически все аспекты финансовой деятельности организации тем или иным способом могут повлиять на возникновение кризисных ситуаций, поэтому очень важно построить систему наблюдения таким образом, чтобы в первую очередь рассматривались наиболее существенные объекты. Система наблюдения за объектами кризисного поля рассматривает: чистый денежный поток, рыночная стоимость, структура капитала, состав финансовых обязательств, состав активов предприятия, состав текущих затрат, уровень концентрации финансовых операций в зонах повышенного риска.

Также нужно определить индикаторы оценки по каждому объекту наблюдения кризисного поля. Провести анализ отдельных сторон кризисного финансового развития предприятия, осуществляемый стандартными методами. Основу такого анализа составляет сравнение фактических показателей-индикаторов с плановыми (нормативными) и выявление размеров отклонений в динамике.<sup>3</sup>

После всех этапов диагностики, делается вывод, о состоянии предприятия. Существуют три основные характеристики оценки финансового состояния: легкий финансовый кризис, глубокий финансовый кризис и катастрофический финансовый кризис (иначе говоря, финансовая катастрофа). Таким образом, диагностика финансового кризиса позволяет принять быстрые меры по нейтрализации кризисных признаков.

---

<sup>3</sup> Гиляровская, Л.Т. Анализ и оценка финансовой устойчивости коммерческих организаций: учеб. пособие для вузов. М., 2014. С. 104.

Наиболее эффективно она отражена на этапе легкого кризисного состояния, при более серьезных масштабах кризиса необходимо произвести фундаментальную диагностику. При анализе финансового состояния используются разнообразные методы, позволяющие всесторонне рассмотреть и оценить различные стороны его деятельности. Анализ финансового состояния осуществляется с использованием следующих показателей, которые рассчитываются на базе бухгалтерской отчетности:

- коэффициентов платежеспособности;
- коэффициентов финансовой устойчивости;
- коэффициентов деловой активности;
- показателей состава, структуры и динамики активов и пассивов;
- показателей, отражающих возможность безубыточной деятельности.<sup>4</sup>

Особое внимание следует обратить на два коэффициента. Это коэффициент текущей ликвидности и коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами, так как часто вывод о неблагоприятной финансовой ситуации делался на основе этих двух коэффициентов. Следует отметить, что предложенные в качестве критериев при определении уровня платежеспособности предприятий коэффициенты текущей ликвидности, обеспеченности предприятия собственными оборотными средствами и восстановления (утраты) платежеспособности и их нормативные значения неоднократно подвергались критике в экономической литературе. Тем не менее, в связи с простотой и легкостью проведения анализа на основе двух показателей данный метод выявления признаков банкротства широко используется в российской практике.<sup>5</sup>

Анализ ликвидности баланса определяется в сравнении средств по активу, сгруппированных по степени их ликвидности, они расположены в порядке убывания, обязательства сгруппированы по срокам погашения и в порядке возрастания сроков.<sup>6</sup>

---

<sup>4</sup> Постановление Правительства РФ от 25.06. 2003 г. № 367 «Об утверждении Правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа»

<sup>5</sup> Гиляровская, Л.Т. Анализ и оценка финансовой устойчивости коммерческих организаций: учеб. пособие для вузов. М., 2014. С. 129.

<sup>6</sup> Арабян, К.К. Анализ бухгалтерской финансовой отчетности внешними пользователями М., 2014. С. 150.

Для наглядности группировка активов и пассивов представлена в таблице 2.

Таблица 2 – Агрегированный баланс ликвидности активов и пассивов

Группировка активов по степени убывания ликвидности	Состав	Условие	Группировка пассивов по степени возрастания сроков погашения	Состав
Наиболее ликвидные (А1)	Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	$\geq$	Наиболее срочные обязательства (П1)	Кредиторская задолженность по дивидендам и прочие краткосрочные пассивы
Быстро реализуемые (А2)	Дебиторская задолженность сроком погашения в течении 12 месяцев	$\geq$	Краткосрочные пассивы (П2)	Краткосрочные кредиты и заемные средства
Медленно реализуемые (А3)	Оборотные активы, включающие запасы, за исключением РБП; НДС; долгосрочная дебиторская задолженность	$\geq$	Долгосрочные пассивы (П3)	Долгосрочные кредиты и заемные средства
Трудно реализуемые (А4)	Статьи первого раздела актива баланса за исключением А3	$\leq$	Постоянные пассивы (П4)	Статьи четвертого раздела баланса. Для сохранения баланса актива и пассива П4 уменьшается на сумму резервов и увеличивается на суммы доходов будущих периодов, резервов предстоящих расходов и платежей

Чтобы определить степень ликвидности структуры капитала организации сначала сравниваются сальдо групп по активным и пассивным операциям. сопоставить. Чтобы отнести структуру капитала к абсолютноликвидной, нужно проанализировать соотношение:

$$A1 \geq П1; A2 \geq П2; A3 \geq П3; A4 \leq П4 \quad (1)$$



К абсолютноликвидной структуре, не относится баланс, если по результатам сравнения групп по активным и пассивным операциям не соблюдается одно из представленного в формуле 1 неравенства. Нехватка средств по одной из групп активов может дополняться их по другой, это дополнение может быть исключительно по стоимостной величине, потому что в реальной платежной ситуации, менее ликвидные активы, не заменяют, более ликвидные.

В соответствии с намеченным планом по проведению анализа финансового состояния компании, исследуемые показатели, которые отражают его финансовое состояние разбиваются на четыре блока. Важным и основным показателем (критерием), отражающим финансовое состояние компании, является ее платежеспособность (ликвидность).

По мнению А.Р. Бриля: «платежеспособность – это возможность организации своевременно и в полном размере расплатиться по всем своим обязательствам за счет оборотных активов, срок превращения в деньги которых, соответствует сроку погашения обязательств»<sup>7</sup>.

Экономисты выделяют три основных показателя платежеспособности, таблица 3.

Таблица 3 – Показатели платежеспособности организации

Наименование показателя	Схема расчетов по представленной бухгалтерской (финансовой) отчетности	Расшифровка экономического содержания и нормативные значения
Коэффициент текущей ликвидности	(Стр. 1200- Стр.1220): (Стр. 1500- Стр.(1530+1540))	Отражает способность организации погашать текущие обязательства за счет только оборотных активов. Норматив: : $K_{тл} \geq 1,5$
Коэффициент критической ликвидности	(Стр. 1200- Стр.(1210+1220): (Стр. 1500- Стр.(1530+1540))	Показывает, насколько быстро организация способна погасить краткосрочные обязательства оборотными активами. Норматив: $K_{кл} \geq 1$ .
Коэффициент абсолютной ликвидности	Стр.(1240+1250): (Стр. 1500- Стр.(1530+1540))	Раскрывает часть краткосрочной задолженности, которую компания закроет в ближайшее время. Норматив: $K_{ал} \geq 0,2-0,5$ .

<sup>7</sup> Бриль, А.Р. Финансовая диагностика и бюджетирование кризисного предприятия: Учеб. пособие для вузов. СПб., 2015. С. 121

Также коэффициенты ликвидности можно рассчитать исходя из группировок актива и пассива:

$$K_{ТЛ} = (A1 + A2 + A3) : (П1 + П2 + П3) \quad (2)$$

$$K_{КЛ} = (A1 + A2) : (П1 + П2 + П3) \quad (3)$$

$$K_{ал} = A1 : (П1 + П2 + П3) \quad (4)$$

Также коэффициент абсолютной ликвидности можно рассчитать по формуле:

$$K_{ал} = A1 : (П1 + П2) \quad (5)$$

Неплатежеспособность является главным критерием банкротства. Федеральный закон от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» устанавливает основания для признания юридического лица несостоятельным, а также «регулирует порядок и условия осуществления мер в процессе процедуры несостоятельности и иные отношения, возникающие при неспособности должника удовлетворить требования кредиторов в полном объеме»<sup>8</sup>.

В данное время выделяется два типа неплатежеспособной компании: временная неплатежеспособность и хроническая неплатежеспособность. Для достоверности результатов выявления платежеспособности исследуемой компании, расчет показателей производится как за два года и это минимальный срок. Еще очень значимым показателем финансового состояния исследуемой компании является ее ровная, стабильная финансово-хозяйственная, торговая деятельность в долгосрочной периоде.

Исследование возможностей сохранения способности гасить обязательства в перспективе характеризуется показателем финансовой устойчивости.<sup>9</sup>

Степень зависимости исследуемой компании от разных источников финансирования, внешних и внутренних, определяет вышеупомянутый показатель

---

<sup>8</sup> Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» № 127-ФЗ от 26.10.2002 (ред. от 12.11.2018 № 419-ФЗ) // СПС Консультант Плюс (дата обращения: 20.01.2019)

<sup>9</sup> Ковалёв, В.В. Финансовый анализ: Учеб. пособие для вузов. М., 2014. С. 131.

(финансовой устойчивости). В реальных условиях хозяйствования многие руководители компаний предпочитают заемное финансирование своих компаний в виде кредитов, займов, и вкладывают минимальный размер собственных средств в развитие компании. Может возникнуть ситуация, когда в структуре капитала исследуемой компании выявляется существенный перекоп в сторону заемного капитала (по простому долгов), эта компания с большей долей вероятности может обанкротиться (можно привести пример: в одно время несколько кредиторов компании одновременно потребуют вернуть свои деньги).

Расшифровка экономического содержания и нормативные значения показателей финансовой устойчивости можно представить в виде таблицы 4.

Таблица 4 – Расшифровка экономического содержания и нормативные значения показателей финансовой устойчивости

Наименование показателя	Формула расчета	Схема расчетов по представленной бухгалтерской (финансовой) отчетности	Расшифровка экономического содержания и нормативные значения
Коэффициент автономии	СК : ВБ	Стр. 1300: Стр. 1700	Показывает удельный вес собственных источников в общей сумме источников финансирования. Норматив $\geq 0,5$ .
Коэффициент финансовой зависимости	ВБ : СК	Стр. 1700: Стр. 1300	Показывает какой объем средств приходится на 1 рубль вложенного капитала. Норматив $< 2$ .
Коэффициент задолженности	ЗК : ВБ	Стр. (1500+1400): Стр. 1700	Показывает степень привлеченности заемных источников. Норматив $\leq 0,5$ .
Коэффициент финансового левериджа	ЗК : СК	Стр. (1400+1500): Стр. 1300	Показывает процентное соотношение между ЗК и СК. Норматив $\leq 1$ .
Коэффициент маневренности собственного капитала	СОС : СК	Стр. (1300-1100): Стр. 1300	Отражает долю собственных оборотных активов в общей величине СК. Норматив от 0,4 до 0,6.
Коэффициент долгосрочной финансовой независимости	(СК+ДО) : ВБ	Стр. (1300+1400): Стр. 1700	Отражает долю активной операции, финансируемых за счет устойчивых источников. Норматив от 0,8 до 0,9.

Под определением финансовой устойчивости исследуемой организации можно понимать получение постоянного превышения доходом над расходами, умелого маневрирования свободными денежными средствами компании. Данный показатель служит конечной характеристикой деятельности компании и является важным компонентом общей устойчивости компании.<sup>10</sup>

Важным фундаментом устойчивости финансового состояния компании является относительное сравнение между стоимостью запасов с источниками их формирования (к ним относятся собственные источники и заемные). На основании показателей обеспеченности запасов, можно выделить и охарактеризовать типы финансовой устойчивости, отраженные в таблице 5.

Таблица 5 – Представленные типы финансовой устойчивости компании

Тип финансовой устойчивости	Характеристика	Условие
Абсолютная финансовая устойчивость (встречается редко)	Запасы (З) полностью покрываются собственными оборотными средствами (СОС). Выполнение условия абсолютной финансовой устойчивости показывает, что организации не требуются заемные средства и она не зависит от кредиторов. Платежеспособность высокая	$З \leq СОС$
Нормальная финансовая устойчивость	Запасы обеспечиваются собственными оборотными средствами и за счет привлечения краткосрочных кредитов и займов (ККЗ). Организация ведет свою деятельность эффективно и имеет нормальную платежеспособность	$З \leq СОС + ККЗ$
Неустойчивое финансовое положение	Финансирование запасов не обеспечивается обычными источниками финансирования. Организация пользуется долгосрочными кредитами за займами (ДКЗ). Когда данная динамика носит устойчивый характер на продолжительное время, в компании часто наблюдаются задержки с оплатой текущих долгов. Платежеспособность нарушена, но есть возможность улучшить ситуацию.	$З \leq СОС + ККЗ + ДКЗ$
Кризисное финансовое состояние	Запасы не обеспечиваются полностью источниками их финансирования. Организация неплатежеспособна и находится на грани банкротства.	$СОС + ККЗ + ДКЗ < З$

<sup>10</sup> Макарьева, В.И. Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации. М., 2015. С. 135.

Под рентабельностью А.А. Бердников подразумевает: «рентабельность – относительный показатель экономической эффективности, она комплексно отражает степень эффективности использования материальных, трудовых и денежных ресурсов». Коэффициент рентабельности определяется отношением любого вида прибыли к активам или потокам, которые её формируют. Можно дать характеристику термину нерентабельное производство, - это производство, не приносящее прибыли. Под отрицательной рентабельностью подразумевается убыточная деятельность. Коэффициенты рентабельности характеризуют ее уровень или относительную доходность, измеряемую в процентах к затратам средств, стоимости имущества и капитала.<sup>11</sup>

В практике анализа обычно применяют следующие группы показателей относительной доходности, таблица 6.

Таблица 6 – Показатели доходности организации

Наименование показателя	Формула расчета	Схема расчетов по представленной бухгалтерской (финансовой) отчетности	Расшифровка экономического содержания и нормативные значения
Рентабельность продаж	Прибыль от продаж : Выручка	Стр. 2200: Стр. 2110	Показывает сколько прибыль организация получит с одного рубля выручки от реализации
Рентабельность собственного капитала	Чистая прибыль: Средняя величина СК	Стр. 2400: Стр. 1300	Показывает сколько прибыли приносит организации каждый рубль СК
Рентабельность оборотных активов	Чистая прибыль: Средняя величина ОА	Стр. 2400: Стр. 1200	Показывает сколько прибыли имеет организация с каждого рубля, вложенного в текущую деятельность
Рентабельность активов	Чистая прибыль: Средняя величина активов	Стр. 2400: Стр. 1600	Показывает эффективность деятельности в целом
Рентабельность себестоимости	Прибыль от продаж: Себестоимость	Стр. 2200: Стр. 2120	Показывает сколько прибыли от реализации принесет один рубль, вложенный в себестоимость продукции.

<sup>11</sup> Бердников, А.А. Анализ прибыли и рентабельности организации: теоретический аспект // Молодой ученый. 2018. № 2. С. 112.

Представленные в таблице 6 показатели не могут быть исчерпывающими. При проведении анализа финансового состояния компании автор исследования может воспользоваться другими показателями, в том числе разработанными самим автором.

Специалисты в области антикризисного управления используют разные методы для диагностики состояния предприятия. Их выбор зависит от ситуации и времени. Наиболее популярными являются:

- аналитические методы, основанные на совершении операций со статистическими и финансовыми данными (среди них - трендовый анализ обширной системы критериев и признаков, анализ динамики ограниченного круга показателей, анализ динамики интегральных показателей);

- методы экспертной оценки, основанные на получении и обобщении информации посредством проведения специальных экспертных опросов;

- динамическое программирование - вычислительный метод решения задач со многими переменными величинами (его разновидности - анализ динамики рейтинговых оценок на базе рыночных критериев финансовой устойчивости предприятия, анализ факторных регрессионных и дискриминантных моделей).

На сегодняшний день огромное внимание уделяется диагностике кризисных ситуаций, именно от объективности оценки финансового состояния предприятия, зависит успех предупреждения кризиса или его полное устранение. При допущении ошибок в исследовании может быть поставлен неверный диагноз, и соответственно, выбрано неверное направление антикризисной политики, которое только ухудшит состояние предприятия. Чтобы снизить риск допущения ошибки необходимо использовать сразу несколько методов исследования.

Таким образом, выявление признаков банкротства и предкризисного состояния предприятия осуществляется при помощи финансового анализа. Экспресс-диагностика - это своевременный анализ финансовой отчетности предприятия, в котором рассчитываются относительные показатели кризисного поля, благодаря которым можно оценить тенденцию и глубину изменений в со-

стоянии предприятия.

В свою очередь, фундаментальная диагностика является творческим исследованием, и может выполняться только аналитиками с высокой квалификацией. Она нацелена на выявление причин финансового «нездоровья» хозяйствующего субъекта и путей их устранения, исходя из того, какая концепция положена в основу оздоровления предприятия: концепция прорыва или концепция эволюционного развития.

### **1.3 Методы диагностики вероятности банкротства**

В основе классификации способов диагностики банкротства предприятия выделяют следующие признаки и соответствующие им методы:

- по степени формализуемости методического подхода - количественные, качественные, комбинированные методы;
- по характеру зависимости результативного и факторных признаков — детерминированные и стохастические методы;
- по составу критериев - однокритериальные и многокритериальные;
- по степени участия судебных органов - методы досудебной и судебной диагностики;
- по территориальному происхождению - зарубежные и отечественные;
- по характеру получаемой аналитической информации - предсказательные (предикативные) и описательные (дескриптивные).<sup>12</sup>

Существует целый ряд моделей прогнозирования банкротства, которые позволяют оценить и диагностировать перспективную степень платёжеспособности предприятия. Основной задачей диагностики является своевременное обеспечение принятия управленческих решений в целях снижения влияния негативных финансовых процессов. Существуют как модели банкротства зарубежного авторства, так и модели отечественных специалистов.

На западе широко используют много факторные модели известных экономистов У. Бивера, Э.И. Альтмана, Лиса, Г. Тишоу, Р. Таффлера.

---

<sup>12</sup> Ерофеева, В.А. Классификация моделей оценки вероятности банкротства компаний // Экономика и предпринимательство. 2017. № 2. С. 790.



Исследование У. Бивера считается первой попыткой использования аналитического коэффициента для прогнозирования банкротства. В своем исследовании он проанализировал тридцать коэффициентов, в составе шести групп. При этом анализе ему удалось выявить наибольшую значимость показателя соотношения притока денежных средств и заемного капитала.

В целях диагностики банкротства им предложена следующая система показателей для оценки финансового состояния предприятия:

- рентабельность активов;
- финансовый леверидж;
- коэффициент текущей ликвидности;
- коэффициент покрытия активов собственными оборотными средствами;
- коэффициент Бивера (отношение суммы чистой прибыли и амортизации к заёмным средствам).

На основе анализа финансовой отчетности группы компаний, половина из которых обанкротилась, им определены нормативные значения для трёх состояний компании: для благополучных компаний, для фирм, обанкротившихся в течение пяти лет, и для компаний, ставших банкротами в течение года.

Таблица 7 – Оценка системы показателей У. Бивера

Показатели	Значения коэффициентов		
	благополучные компании	фирмы, обанкротившиеся в течение пяти лет	фирмы, обанкротившиеся в течение года
Рентабельность активов	6-8	4	-22
Финансовый леверидж	<37	<50	<80
Коэффициент текущей ликвидности	<3,2	<2	<1
Коэффициент покрытия активов собственными оборотными средствами	0,4	<0,3	<0,06
Коэффициент Бивера	0,4 - 0,45	0,17	-0,15

Представленная модель не предусматривает расчет итогового показателя вероятности банкротства. Диагностика банкротства производится путем сравнения значений коэффициентов, полученных в результате анализа финансового состояния конкретной фирмы, с нормативными показателями, рассчитанными

У. Бивера.

Безусловным преимуществом данной модели является возможность определения приблизительных сроков наступления банкротства фирмы. Среди недостатков модели можно выделить отсутствие итогового результирующего коэффициента вероятности наступления финансового краха.

Модель Э.И. Альтмана предусматривает использование метода мультипликативного дискриминантного анализа. Э. Альтманом в результате обследования двадцати двух аналитических коэффициентов, позволяющих произвести прогноз вероятности банкротства, было выявлено пять наиболее значимых показателей, которые легли в основу многофакторного регрессионного уравнения.

Таким образом, пятифакторная модель (индекс Альтмана) представляет собой функцию, зависящую от заданной группы показателей, которые характеризуют финансовый потенциал предприятия, и результаты его работы за исследуемый промежуток времени.

Модель рассчитывается по формуле:

$$Z = 0,717 \times K1 + 0,847 \times K2 + 3,107 \times K3 + 0,42 \times K4 + 0,995 \times K5, \quad (6)$$

где коэффициенты K1, K2, K3, K4, K5 рассчитываются по следующим формулам, таблица 8.

Таблица 8 – Формулы расчета коэффициентов в модели Альтмана

Коэффициент	Формула расчета	Алгоритм расчета по отчетности
K1	Оборотные средства : Валюта баланса	Стр. (1200-1500) : Стр. 1600
K2	Чистая прибыль : Валюта баланса	Стр. 2400 : Стр. 1600
K3	Прибыль до налогообложения : Валюта баланса	Стр. 2300 : Стр. 1600
K4	Собственные средства : Заемные средства	Стр. 1300 : Стр. (1400-1500)
K5	Выручка : Валюта баланса	Стр. 2110 : Стр. 1600

Если значение  $Z < 1,23$  – вероятность угрозы банкротства высокая;  $Z$  от 1,23 до 2,89 – вероятность угрозы банкротства равна 50 %;  $Z > 2,9$  – вероятность угрозы банкротства низкая.

Применение модели Альтмана в рамках анализа банкротства российских предприятий имеет ряд ограничений. Во-первых, возникает сложность при определении рыночной цены собственного капитала в связи с отсутствием развитого рынка ценных бумаг. Во-вторых, рассчитанные коэффициенты регрессии не учитывают специфику и отраслевых особенности промышленных предприятий.

Оценку уровня банкротства можно проводить, используя формулу Таффлера:

$$Z = 0,53 X_1 + 0,13 X_2 + 0,18 X_3 + 0,16 X_4, \quad (7)$$

где  $X_1$  – прибыль от реализации : краткосрочные обязательства;

$X_2$  – оборотные активы : сумма обязательств;

$X_3$  – краткосрочные обязательства : сумма активов;

$X_4$  – выручка : сумма активов.

Если величина  $Z$ -счета больше 0,3, это говорит о том, что у фирмы неплохие долгосрочные перспективы, если меньше 0,2, то банкротство более чем вероятно.

Учеными Иркутской государственной экономической академии предложена своя четырехфакторная модель прогноза риска банкротства (модель R), которая имеет следующий вид:

$$K = 8,38K_1 + K_2 + 0,054K_3 + 0,063K_4, \quad (8)$$

где  $K_1$  – оборотный капитал : актив;

$K_2$  – чистая прибыль : собственный капитал;

$K_3$  – выручка от реализации : актив;

К4 – чистая прибыль : интегральные затраты.

Вероятность банкротства предприятия в соответствии со значением модели R определяется следующим образом в таблице 9.

Таблица 9 – Вероятность банкротства предприятия в соответствии со значением модели R

Значение R	Вероятность банкротства, процентов
Меньше 0	Максимальная (90-100)
0-0,18	Высокая (60-80)
0,18-0,32	Средняя (35-50)
0,32-0,42	Низкая (15-20)
Больше 0,42	Минимальная (до 10)

Методика определения кредитоспособности заемщика (Сбербанка России) разработана на основе приложения к регламенту предоставления кредитов юридическим лицам для определения финансового состояния и степени кредитоспособности Заемщика. Для определения кредитоспособности заемщика проводится количественный и качественный анализ рисков.

Целью проведения анализа рисков – определение возможности, размера и условий предоставления кредита. Оценка финансового состояния заемщика производится с учетом тенденций в изменении финансового состояния и факторов, влияющих на эти изменения. С этой целью необходимо проанализировать динамику оценочных показателей, структуру статей баланса, качество активов, основные направления хозяйственно-финансовой деятельности предприятия. Оценка результатов расчетов коэффициентов заключается в присвоении Заемщику категории по каждому из этих показателей на основе сравнения полученных значений с установленными достаточными.

Таблица 10 – Система финансовых коэффициентов, применяемая Сбербанком России в оценке кредитоспособности заемщика

Показатель	Обозначение	Расчет по формам бухгалтерской отчетности
1	2	3
Коэффициент абсолютной ликвидности	К1	Денежные средства : [Краткосрочные обязательства всего - Доходы будущих периодов - Резервы предстоящих платежей]

1	2	3
Коэффициент критической оценки (промежуточный коэффициент покрытия)	К2	[Денежные средства + Краткосрочные финансовые вложения + Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев] : [Краткосрочные обязательства всего - Доходы будущих периодов - Резервы предстоящих платежей]
Коэффициент текущей ликвидности	К3	Оборотные активы всего: [Краткосрочные обязательства всего - Доходы будущих периодов - Резервы предстоящих платежей]
Коэффициент соотношения собственных и заемных средств	К4	Капитал и резервы всего: [Долгосрочные обязательства всего - Краткосрочные обязательства всего - Доходы будущих периодов - Резервы предстоящих платежей]
Рентабельность, %	К5	(Прибыль от продажи : Выручки от продажи) x 100 %

Включение в модель трех коэффициентов ликвидности не случайно и определяется их важностью при оценке текущей кредитоспособности. При инвестиционном кредитовании дополнительно проводится анализ бизнес-плана. Разбивка показателей на категории в зависимости от их фактических значений представлена в таблице 11.

Таблица 11 – Определение категории кредитоспособности организации-заемщика Сбербанка

Коэффициенты	1-й класс	2-й класс	3-й класс
К1	0,2 и выше	0,1 - 0,2	менее 0,15
К2	0,8 и выше	0,5 - 0,8	менее 0,5
К3	2,0 и выше	1,0 - 2,0	менее 1,0
К4	1,0 и выше	0,7 - 1,0	менее 0,7
К5	0,15 и выше	менее 0,15	нерентабельный

Далее на основании определенных категорий показателей, в соответствии с их весами рассчитывается сумма баллов заемщика (S - рейтинговое число):

$$S = 0,11 \times K1 + 0,05 \times K2 + 0,42 \times K3 + 0,21 \times K4 + 0,21 \times K5 \quad (8)$$

Заключительным этапом рейтинговой оценки кредитоспособности является определение класса заемщика, проводимое на основе рассчитанной суммы баллов.

$S = 1$  или  $1,05$  – заемщик может быть отнесен к первому классу кредитоспособности;

$S$  больше  $1,05$ , но меньше  $2,42$  – соответствует второму классу;

$S$  равно или больше  $2,42$  – соответствует третьему классу.

При этом кредитование первоклассных заемщиков обычно не вызывает сомнений, кредитование заемщиков второго класса требует у банка взвешенного подхода, а кредитование заемщиков, принадлежащих к третьему классу кредитоспособности, связано с повышенным риском и редко практикуется Сбербанком.

Методов много, но получить объективные данные, гарантирующие сто-процентный вероятный прогноз довольно сложно. Чаще всего это можно сделать только путем применения совокупности разных моделей расчета.

На объективность оценки влияет использование текущих данных бухгалтерской отчетности, что позволяет вынести оценку только о текущем состоянии дел в организации. Важность отдельных показателей, использованных в перечисленных методах, не подтверждалась в той степени, которая могла бы гарантировать абсолютно точный результат. Кроме того, важно учитывать специфику компании и отрасли в целом. Прогнозирование не дает гарантий страховки от наступления банкротства, но в некоторых случаях помогает заметить признаки, ведущие к снижению платежеспособности. Это важно потому, что заметив изменение финансового состояния компании, вы получаете возможность отреагировать и принять меры по спасению своего бизнеса.<sup>13</sup>

Подводя итоги первой главы можно отметить, что нами рассмотрены основные теоретические аспекты антикризисного управления. Проанализировав основные теоретические основы, механизмы диагностирования и методы в области антикризисного управления, можно прийти к выводу о том, что проблема организации действенного антикризисного управления на предприятиях трудна и нуждается в глубокой проработке в методическом аспекте.

---

<sup>13</sup> Ковалев, А.П. Диагностика банкротства. М., 2013. С. 191.

В теории и практике антикризисного управления необходимо принимать во внимание многие другие факторы, взаимосвязанные с многогранной производственной деятельностью, принимающие к сведению особенности состояния российской экономики, комплекс внешних и внутренних влияний на хозяйствующий субъект. «Антикризисное управление должно опережать и предотвращать неплатежеспособность и несостоятельность предприятия, а в стратегическом плане – обеспечить предприятию в течение длительного периода времени такое конкурентное преимущество, которое позволит производить востребованную рынком продукцию и выручать достаточные денежные средства для оплаты всех своих обязательств, возникающих при ее создании и продажах».

Антикризисное управление должно быть направлено на поддержку и стабилизацию жизнедеятельности предприятия, функционирование которого на данный момент не является эффективным, по результатам анализа у организации имеются хотя бы минимальные позиции на выживание и предприятие способно адаптироваться к постоянно изменяющимся запросам рынка.

Выработка антикризисных стратегий функционирования, которые позволяют предотвратить несостоятельность и неплатёжеспособность предприятия, является одним из основных направлений формирования новых механизмов управления предприятием.



## 2 ФИНАНСОВЫЙ МЕХАНИЗМ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ООО «ЖИЛКОМСЕРВИС»

### 2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Жилкомсервис»

ООО «Жилкомсервис» зарегистрирована 28 июля 2010 г. регистратором Межрайонная инспекция ФНС России № 1 по Амурской области. Руководитель организации: директор Иванова Светлана Евгеньевна. Юридический адрес ООО «Жилкомсервис» – 676930, Амурская область, Ивановский район, село Ивановка, Заводская улица, 7А.

Целями деятельности ООО «Жилкомсервис» являются, в соответствии с Уставом Общества, удовлетворение общественных потребностей, предоставляемых Обществом услугах, а также извлечение прибыли.

Предметом деятельности ООО «Жилкомсервис» по Уставу является:

- управление эксплуатацией жилого фонда за вознаграждение или на договорной основе;
- торговля оптовая неспециализированная;
- работы строительные специализированные прочие, не включенные в другие группировки;
- деятельность автомобильного грузового транспорта и услуги по перевозкам;
- распределение электроэнергии;
- производство пара и горячей воды (тепловой энергии);
- распределение пара и горячей воды (тепловой энергии);
- распределение воды для питьевых и промышленных нужд;
- сбор отходов;
- обработка и утилизация отходов;
- строительство жилых и нежилых зданий;
- производство электромонтажных, санитарно-технических и прочих строительного-монтажных работ;
- работы строительные отделочные;

- производство кровельных работ;
- торговля автотранспортными средствами;
- торговля оптовая легковыми автомобилями и легкими автотранспортными средствами;
- торговля оптовая легковыми автомобилями и легкими автотранспортными средствами за вознаграждение или на договорной основе;
- торговля оптовая прочими автотранспортными средствами, кроме пассажирских;
- торговля оптовая прочими автотранспортными средствами, кроме пассажирских, за вознаграждение или на договорной основе;
- техническое обслуживание и ремонт автотранспортных средств;
- торговля автомобильными деталями, узлами и принадлежностями;
- торговля оптовая за вознаграждение или на договорной основе;
- торговля оптовая машинами, оборудованием и инструментами для сельского хозяйства;
- торговля оптовая машинами и оборудованием для добычи полезных ископаемых и строительства;
- торговля оптовая подъемно-транспортными машинами и оборудованием;
- торговля розничная сувенирами, изделиями народных художественных промыслов;
- торговля розничная предметами культового и религиозного назначения, похоронными принадлежностями в специализированных магазинах;
- перевозка грузов специализированными автотранспортными средствами;
- перевозка грузов неспециализированными автотранспортными средствами;
- покупка и продажа собственного недвижимого имущества;
- аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом;

- предоставление посреднических услуг при купле-продаже недвижимого имущества за вознаграждение или на договорной основе;
- предоставление посреднических услуг по аренде недвижимого имущества за вознаграждение или на договорной основе;
- предоставление консультационных услуг при купле-продаже недвижимого имущества за вознаграждение или на договорной основе;
- предоставление консультационных услуг по аренде недвижимого имущества за вознаграждение или на договорной основе;
- управление недвижимым имуществом за вознаграждение или на договорной основе;
- управление эксплуатацией нежилого фонда за вознаграждение или на договорной основе;
- деятельность в области архитектуры, инженерных изысканий и предоставление технических консультаций в этих областях;
- деятельность в области гидрометеорологии и смежных с ней областях, мониторинга состояния окружающей среды, ее загрязнения;
- деятельность в области технического регулирования, стандартизации, метрологии, аккредитации, каталогизации продукции;
- аренда и лизинг строительных машин и оборудования;
- деятельность по чистке и уборке прочая, не включенная в другие группировки;
- организация похорон и предоставление связанных с ними услуг;
- предоставление прочих персональных услуг, не включенных в другие группировки.

ООО «Жилкомсервис» действует в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации и Уставом. Оно создано без ограничения срока деятельности.

ООО «Жилкомсервис» имеет гражданские права и несет гражданские обязанности, необходимые для осуществления любых видов деятельности, не

запрещенных законодательством Российской Федерации. В случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации, ООО «Жилкомсервис» может заниматься отдельными видами деятельности только на основании специального разрешения (лицензии), членства в саморегулируемой организации или выданного саморегулируемой организацией свидетельства о допуске к определенному виду работ.

Общество является юридическим лицом и имеет в собственности обособленное имущество, учитываемое на его самостоятельном балансе, может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, нести обязанности, быть истцом и ответчиком в суде.

ООО «Жилкомсервис» открыт банковский счет на территории Российской Федерации.

ООО «Жилкомсервис» имеет круглую печать, содержащую его полное фирменное наименование на русском языке и указание на место его нахождения.

ООО «Жилкомсервис» имеет штампы и бланки со своим наименованием. ООО «Жилкомсервис» вправе в установленном порядке участвовать и создавать другие организации в Российской Федерации и за ее пределами, в том числе, иметь дочерние и (или) зависимые общества, как на территории Российской Федерации, так и за ее пределами.

ООО «Жилкомсервис» обязано обеспечить ведение и хранение реестра акционеров в соответствии с правовыми актами Российской Федерации с момента его государственной регистрации.

ООО «Жилкомсервис» несет ответственность по своим обязательствам всем принадлежащим ему имуществом.

Уставный капитал ООО «Жилкомсервис» определяет минимальный размер имущества, гарантирующий интересы его кредиторов, и составляет 10 000 (десять тысяч) рублей, разделенный на 100 долей. Номинальная стоимость каждой доли составляет 100 (сто) рублей. Учредителем являются 1 физическое лицо, доля в уставном капитале 100 % (10 000 руб.).

На балансе у предприятия находится одна котельная с. Ивановка. В котельной установлены котлы типа КВЗр производительностью 1,1 Гкал/ч. В качестве основного топлива используется бурый уголь. Поставщиками твердого топлива для котельной ООО «Жилкомсервис» является: АО «Русский уголь». Потребителями услуг ООО «Жилкомсервис» являются население многоквартирных домов, муниципальные бюджетные, казенные учреждения с. Ивановка.

Для выполнения уставных целей и задач на предприятии разработана организационная структура управления, которая является линейно-функциональной и строится на прямом подчинении нижестоящих звеньев управления вышестоящим, рисунок 2.

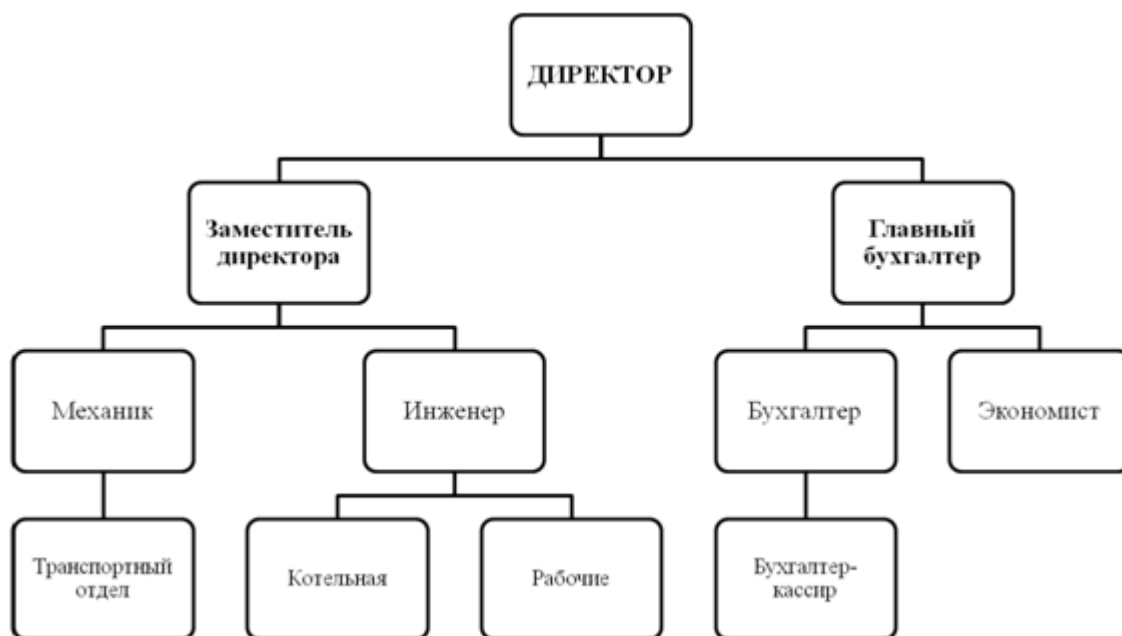


Рисунок 2 – Организационная структура управления ООО «Жилкомсервис»

Во главе предприятия находится директор – руководит в соответствии с действующим законодательством РФ производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельностью предприятия в пределах полномочий, предоставленных ему нормативно-правовыми актами РФ, Уставом предприятия, внутренними нормативными документами, трудовым договором и должностной инструкцией.

Директор предприятия несет всю полноту ответственности за последствия принимаемых решений, сохранность и эффективное использование имущества предприятия, а также финансово-хозяйственные результаты его деятельности. Инженер осуществляет руководство котельной и техническими службами предприятия (рабочими). Назначение на должность инженера и освобождение от нее производится приказом директора предприятия. Механик осуществляет руководство транспортным отделом. Назначение на должность инженера и освобождение от нее производится приказом директора предприятия. Бухгалтерский учет осуществляет бухгалтерская служба организации, возглавляемая главным бухгалтером.

Проанализируем основные показатели деятельности предприятия ООО «Жилкомсервис», характеризующие размеры хозяйствующего субъекта и все полученные данные сведем в таблице 12.

Таблица 12 – Экономические показатели деятельности ООО «Жилкомсервис» за 2015-2017 гг.

Показатель	Значение показателя			Абсолютные изменения, +,-		Темп роста, %	
	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2016/ 2015	2017/ 2016	2016/ 2015	2017/ 2016
1	2	3	4	5	6	7	8
Выручка от реализации, тыс. руб.	12130	13845	13865	1715	20	114,1	100,1
Себестоимость реализованной продукции, услуг, тыс. руб.	11552	16652	12939	5100	-3713	144,1	77,7
Удельные затраты, руб.	0,95	1,20	0,93	0,25	-0,27	126,3	77,6
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	578	-2807	926	-3385	3733	-	-
Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.	474	-2807	350	-3281	3157	-	-
Рентабельность продаж, %	4,8	-20,3	6,7	-25,0	27,0	-425,5	-32,9
Рентабельность производства, %	5,0	-16,9	7,2	-21,9	24,0	-336,9	-42,5
Среднесписочная численность работников, чел.	17	17	17	-	-	100,0	100,0
Годовая выработка на 1 работника, тыс. руб.	713,5	814,4	815,6	100,9	1,2	114,1	100,1
Годовой фонд оплаты труда, тыс. руб.	3201	3404	3510	203	106	106,3	103,1

Продолжение таблицы 12

1	2	3	4	5	6	7	8
Среднемесячная заработная плата, руб.	15691	16686	17206	995	520	106,3	103,1
Соотношение темпов роста выработки и средней заработной платы	-	1,07	0,97	1,07	-0,10	-	90,5
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.	97	30	30	-67	-	30,9	100,0
Фондоотдача, руб.	125,1	461,5	462,2	336,4	0,7	369,0	100,1
Дебиторская задолженность, тыс. руб.	3115	-	1224	-3115	1224	0,0	-
Кредиторская задолженность, тыс. руб.	7228	6959	4255	-269	-2704	96,3	61,1
Соотношение КЗ/ДЗ	2,3	-	3,5	-	-	-	-

Данные таблицы 12 свидетельствуют о том, что в 2017 году в сравнении с 2016 годом выручка от реализации услуг выросла незначительно, а себестоимость услуг снизилась. Так, в 2017 г. по сравнению с 2016 г. выручка выросла лишь на 20 тыс. руб. (на 0,1 %), а себестоимость уменьшилась на 3713 тыс. руб. (на 22,3 %), соответственно удельные затраты уменьшились на 22,3 %. В связи с этим рост прибыли от продаж ООО «Жилкомсервис» составил 3733 тыс. руб.

Чистая прибыль ООО «Жилкомсервис» составила в 2017 году 350 тыс. руб., в 2016 году был зафиксирован убыток в сумме 2807 тыс. руб.

На предприятии ООО «Жилкомсервис» отмечается повышение показателей отражающих эффективность использования производственного потенциала. Так фондоотдача за рассматриваемый период увеличилась. Среднегодовая численность персонала не изменилась и составила 17 чел., годовая выработка на 1 работника выросла на 1,2 тыс. руб.

Так как ООО «Жилкомсервис» в 2017 году получена прибыль от реализации работ, услуг, можно сделать вывод об эффективности его деятельности.

Дебиторская задолженность составила 1224 тыс. руб., что в большинстве своем связано со не своевременностью расчетов покупателей и заказчиков за поставленные работы, услуги. Кредиторская задолженность имеет динамику снижения и составляет 61,1 % относительно 2016 года.

Превышение объемов долга перед кредиторами над задолженностью дебиторов свидетельствует о нестабильном экономическом положении и падении ликвидности ООО «Жилкомсервис», что указывает на не продуманную финансово-денежную политику руководства предприятия, способствует снижению экономической безопасности компании.

## **2.2 Анализ экономической безопасности предприятия методом экспресс-диагностики ООО «Жилкомсервис»**

Экономический потенциал организации не сводится лишь к имущественному компоненту, не менее важна и финансовая его сторона, суть которой в отражении рациональности структуры оборотных активов как обеспечении текущих расчетов, достаточности денежных средств, возможности поддерживать сложившуюся или желаемую структуру источников средств и др. Если, например, два предприятия имеют одинаковые состав имущества, но одно из них существенно больше обременено по сравнению с другим, то характеристика экономического потенциала как способности, в частности, генерировать прибыль для этих двух предприятий будет принципиально различной.

С позиции финансовой деятельности любой коммерческой организации присуща необходимость решения двух основных задач: «поддержание способности отвечать по текущим финансовым обязательствам; обеспечение долгосрочного финансирования в желаемых объемах и способности безболезненно поддерживать сложившуюся или желаемую структуру капитала».

Оценка финансового состояния организации является важным элементом для анализа экономической безопасности организации, так как именно она является первостепенной и одновременно результирующей с точки зрения взаимодействия всех уровней экономической безопасности.

Показатели структуры имущества и источники его формирования ООО «Жилкомсервис» за 2015-2017 годы представлен в таблице 13.

Структура активов организации ООО «Жилкомсервис» на конец 2017 года характеризуется следующим соотношением: 0,5 % – внеоборотные активы, 95,5 % – текущие активы. Активы организации ООО «Жилкомсервис» за 2016-



2017 годы уменьшились на 1,5 %. Учитывая снижение активов, необходимо отметить, что сумма собственных средств увеличилась на 2807 тыс. руб.

Таблица 13 – Структура имущества и источники его формирования ООО «Жилкомсервис» за 2015-2017 годы

Наименование показателей	Значение по годам			Темп роста, % 2017 к 2016	Доля в структуре баланса, %		
	2015	2016	2017		2015	2016	2017
<b>АКТИВ</b>							
Внеоборотные активы, всего	97	30	30	100,0	1,3	0,5	0,5
основные средства	97	30	30	100,0	1,3	0,5	0,5
Оборотные активы, всего	7141	6525	6428	98,5	98,7	99,5	99,5
запасы	3954	6478	5165	79,7	54,6	98,8	80,0
дебиторская задолженность	3115	-	1224	-	43,0	0,0	19,0
денежные средства	72	47	39	83,0	1,0	0,7	0,6
<b>ПАССИВ</b>							
Собственный капитал, всего	10	-2797	10	-	0,1	-42,7	0,2
в том числе уставный капитал	10	10	10	100,0	0,1	0,2	0,2
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	-	-2807	-	-	-	-42,8	-
Долгосрочные обязательства, всего	-	2193	2193	100,0	-	33,5	34,0
заемные средства	-	2193	2193	100,0	0,0	33,5	34,0
Краткосрочные обязательства, всего	7228	7159	4255	59,4	99,9	109,2	65,9
заемные средства	-	200	-	-	-	3,1	-
кредиторская задолженность	7228	6959	4255	61,1	99,9	106,2	65,9
<b>БАЛАНС</b>	<b>7238</b>	<b>6555</b>	<b>6458</b>	<b>98,5</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Увеличение величины активов ООО «Жилкомсервис» связано с изменением следующих позиций актива бухгалтерского баланса:

- основные средства не изменились и составили 30 тыс. руб.;
- запасы уменьшились на 20,3 %;
- дебиторская задолженность выросла и составила 1224 тыс. руб.;
- сумма денежных средств уменьшилась на 17 %.

Если на предприятии накапливаются запасы, то это может негативно отразиться на его деятельности.

Рассматривая значения по пассиву бухгалтерского баланса, то можно констатировать следующую динамику:

– нет нераспределенной прибыли (непокрытого убытка) на конец 2017 года;

– сумма заемных средств (долгосрочных) не изменилась и составила 2193 тыс. руб.;

– сумма заемных средств (краткосрочных) на конец 2017 года погашена;

– сумма кредиторской задолженности снизилась на 38,9 %.

Удельный вес собственного капитала в 2017 году составил 0,2 %, удельный вес долгосрочных обязательств (заемных средств) составил 34 %, удельный вес краткосрочных обязательств (кредиторской задолженности) составил 65,9 %.

Финансовое состояние организации характеризуется системой показателей, отражающих состояние капитала в процессе его кругооборота и способность субъекта хозяйствования финансировать свою деятельность на фиксированный момент деятельности.

Анализ платежеспособности в ООО «Жилкомсервис» необходим не только для организации с целью оценки и прогнозирования финансовой деятельности, но и для внешних инвесторов.

Ликвидность баланса ООО «Жилкомсервис» - это возможность организации обратить активы в наличность и погасить свои платежные обязательства, а точнее - это степень покрытия долговых обязательств организации его активами, срок превращения которых в денежную наличность соответствует сроку погашения платежных обязательств. Она зависит от степени соответствия величины имеющихся платежных средств величине краткосрочных долговых обязательств.

Ликвидность организации - это более общее понятие, чем ликвидность баланса. Ликвидность баланса предполагает изыскание платежных средств только за счет внутренних источников (реализации активов). Но организация может привлечь заемные средства со стороны, если у него имеется соответ-

ствующий имидж в деловом мире и достаточно высокий уровень инвестиционной привлекательности. Анализ ликвидности баланса ООО «Жилкомсервис» отразили в таблице 14.

Таблица 14 – Анализ ликвидности баланса ООО «Жилкомсервис» за 2016-2017 годы

Актив	2016 г.	2017 г.	Пассив	2016 г.	2017 г.	Платежный излишек или недостаток, руб.	
						2016 г.	2017 г.
Наиболее ликвидные	47	39	Наиболее срочные обязательства	6959	4255	-6912	-4216
Быстро реализуемые	0	1224	Краткосрочные пассивы	200	0	-200	1224
Медленно реализуемые	6478	5165	Долгосрочные пассивы	2193	2193	4285	2972
Трудно реализуемые	30	30	Постоянные пассивы	-2797	10	2827	20

В таблице 14 показаны условия ликвидности баланса.

Главным условием абсолютной ликвидности является выполнение первых трех неравенств. Четвертое неравенство носит «балансирующий» характер: его выполнение свидетельствует о наличии у организации собственных оборотных средств. Если любое из неравенств имеет знак, противоположенный зафиксированному в оптимальном варианте, то ликвидность баланса отличается от абсолютной.

Исходя из проведенного анализа абсолютной ликвидности баланса можно сделать вывод, что абсолютной ликвидности баланса не было достигнуто ни в одном из анализируемых периодов.

Однако, наряду с абсолютными показателями, рассчитанными для оценки ликвидности и платежеспособности ООО «Жилкомсервис» необходимо рассчитать и относительные показатели, таблица 15.

Приведенные в таблице 15 данные свидетельствуют о низком уровне платежеспособности ООО «Жилкомсервис» за 2015-2017 годы за анализируемый период.

Таблица 15 – Динамика показателей платежеспособности ООО «Жилкомсервис» за 2015-2017 годы

Наименование показателей	Значение по годам			Изменение абсол. (+,-)
	2015	2016	2017	2017 г. к 2016 г.
Коэффициент текущей ликвидности, $K_{тл} \geq 1,5$	0,99	0,91	1,51	0,60
Коэффициент критической ликвидности, $K_{кл} \geq 1$ .	0,44	0,01	0,30	0,29
Коэффициент абсолютной ликвидности $K_{ал} \geq 0,2 - 0,5$ .	0,01	0,01	0,01	0,00

Два коэффициента не попадают в нормативные значения, коэффициент текущей ликвидности вырос, имеет пограничное значение 1,51. Платежеспособность предприятия улучшилась.

Оценка финансового состояния, устойчивости и деловой активности организации является не просто важным элементом ее управления. Результаты этой оценки служат визитной карточкой, рекламой, досье, позволяющим определить переговорную позицию организации при контактах с представителями различных партнерских групп, он проведен в таблице 16.

Таблица 16 – Показатели финансовой устойчивости ООО «Жилкомсервис» за 2015-2017 годы

Показатели	Значения, тыс. руб.			Абсолютные изменения	
	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2016 г.	2017 г.
1	2	3	4	5	6
Источники собственных средств	10	-2797	10	-2807	2807
Внеоборотные активы	97	30	30	-67	0
Наличие собственных оборотных средств	-87	-2827	-20	-2740	2807
Долгосрочные пассивы	0	2193	2193	2193	0
Наличие долгосрочных источников формирования запасов	-87	-634	2173	-547	2807
Краткосрочные кредиты и заемные средства	7228	7159	4255	-69	-2904
Общая величина основных источников	7141	6525	6428	-616	-97
Общая величина запасов	3954	6478	5165	2524	-1313

## Продолжение таблицы 16

1	2	3	4	5	6
Собственные оборотные средства	-4041	-9305	-5185	-5264	4120
Долгосрочные источники формирования запасов	-4041	-7112	-2992	-3071	4120
Основные источники формирования запасов	3187	47	1263	-3140	1216
Трехкомпонентный показатель типа финансовой ситуации	0,0,1 3 тип	0,0,1 3 тип	0,0,1 3 тип	-	-

Анализ обеспеченности формирования запасов и затрат их источниками в ООО «Жилкомсервис» в 2015-2017 гг. позволяет сделать вывод о том, что предприятие имеет неустойчивое финансовое положение. У предприятия ООО «Жилкомсервис» не достаточно собственных оборотных средств. ООО «Жилкомсервис» использует краткосрочное и долгосрочное финансирование, предприятие использует кредиторскую задолженность. Наряду с абсолютными показателями, рассчитанными для оценки финансовой устойчивости ООО «Жилкомсервис» необходимо рассчитать и относительные показатели, таблица 17.

Таблица 17 – Относительные показатели финансовой устойчивости ООО «Жилкомсервис» за 2015-2017 годы

Наименование показателей	Значение по годам			Изменение абсолютное (+,-) 2017 г. к 2016 г.
	2015	2016	2017	
Коэффициент автономии	0,001	-0,427	0,002	0,428
Коэффициент финансовой зависимости	723,8	-2,3	645,8	648,1
Коэффициент задолженности	0,999	1,427	0,998	-0,428
Коэффициент финансового левериджа	722,8	-3,3	644,8	648,1
Коэффициент маневренности собственного капитала	-8,7	1,0	-2,0	-3,0
Коэффициент долгосрочной финансовой независимости	0,00	-0,09	0,34	0,43

Проведенный анализ наглядно демонстрирует, что показатели финансовой устойчивости значительно отклоняются от нормы. В динамике большая часть показателей финансовой устойчивости ухудшаются. Исходя из проведен-

ного выше анализа финансовой устойчивости, можно сделать вывод, что ООО «Жилкомсервис» находится в неустойчивом состоянии.

Коэффициент автономии нормативного значения не достиг. Коэффициентом финансового левериджа, значительно превышает норматив, что означает зависимость компании от заемных средств. Развитие компании главным образом происходит за счет заемных средств (99,8 %). Положение компании ООО «Жилкомсервис» на рынке нестабильно. Коэффициент маневренности отрицательный. В ООО «Жилкомсервис» нарушена неплатежеспособность.

Показатели рентабельности характеризуют эффективность деятельности хозяйствующего субъекта. Рентабельность является относительным показателем уровня доходности производственной деятельности. Показатели рентабельности характеризуют как эффективность работы хозяйствующего субъекта в целом, так и различных направлений его деятельности, таблица 18.

Таблица 18 – Показатели доходности ООО «Жилкомсервис» за 2015-2017 годы

Наименование показателей	Значение по годам			Изменение абсол. (+,-)
	2015	2016	2017	2017 г. к 2016 г.
Рентабельность продаж, %	4,8	-20,3	6,7	27,0
Рентабельность собственного капитала, %	4740,0	-	3500,0	-
Рентабельность оборотных активов, %	6,6	-43,0	5,4	48,5
Рентабельность активов, %	6,5	-42,8	5,4	48,2
Рентабельность себестоимости, %	5,0	-16,9	7,2	24,0

В 2016 году организация получила убыток от основной деятельности и в целом. Рентабельность продаж ООО «Жилкомсервис» в 2017 году средняя, составила 6,7 %. Рентабельность оборотных активов, активов имеет средние значения. Рентабельность себестоимости имеет среднее значение 7,2 %.

Чтобы провести анализ стабильности финансового положения организации в условиях рыночной экономики, необходимо оценить ее деловую активность. Для этого рассчитаем показатели оборачиваемости по всем оборотным средствам в целом, отдельно по материально производственным запасам и де-

биторской задолженности, а также коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности и собственного капитала, таблица 19.

Таблица 19 – Показатели деловой активности ООО «Жилкомсервис» за 2015-2017 годы

Наименование показателей	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Изменение абсол. (+,-)
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	1,70	2,12	2,16	0,04
Продолжительность одного оборота оборотных активов, дни	215	172	169	-3
Коэффициент оборачиваемости запасов	3,07	2,14	2,68	0,55
Продолжительность одного оборота запасов, дни	119	171	136	-35
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	3,9	0,0	11,3	11,3
Продолжительность одного оборота дебиторской задолженности, дни	94	0	32	32
Коэффициент оборачиваемости собственного капитала	1213,0	-4,9	1386,5	1391,4
Продолжительность одного оборота собственного капитала, дни	0	-74	0	74
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	1,6	2,4	3,0	0,6
Продолжительность одного оборота кредиторской задолженности, дни	228	153	120	-33

Коэффициент оборачиваемости оборотных активов ООО «Жилкомсервис» увеличился, это означает уменьшение времени и экономия средств в обороте, с меньшей суммой обеспечивает реализацию услуг. Размер экономии средств в оборот в 2017 году в результате ускорения оборачиваемости на 3 дня составил:

$$13865 : 365 \times (169 - 172) = 106 \text{ тыс. руб.}$$

При этом продолжительность одного оборота запасов уменьшилась на 35 дней, что говорит нам о том, что организация не накапливает излишек запасов и улучшает показатели продаж.

Продолжительность оборота дебиторской задолженности выросла на 32 дня, это свидетельствует о росте долгов покупателей перед компанией. Увеличение оборачиваемости кредиторской задолженности свидетельствует об улучшении платежной дисциплины организации в отношениях с поставщиками, бюджетом, внебюджетными фондами, персоналом и прочими кредиторами.

Заключительным этапом при анализе финансового состояния организации является расчет вероятности банкротства.

### 2.3 Диагностика вероятности банкротства ООО «Жилкомсервис»

На заключительной стадии анализа финансового состояния проводится оценка потенциального банкротства организации.

Представим систему показателей У. Бивера в таблице 20 для оценки риска банкротства предприятия ООО «Жилкомсервис» по данным приложения А, и по формулам, представленным в параграфе 1.3 в 1 разделе.

Таблица 20 – Оценка риска банкротства предприятия ООО «Жилкомсервис» по модели У. Бивера

Показатель	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Группа 2,3
Коэффициент Бивера	0,07	-0,30	0,05	0,17
Коэффициент текущей ликвидности	0,99	0,91	1,51	<2
Рентабельность активов, %	6,5	-42,8	5,4	4
Финансовый рычаг	1,00	1,43	1,00	<50, <80
Коэффициент покрытия активов собственными оборотными средствами	-0,01	-0,43	0,00	<0,3 <0,06
Оценка риска	5 лет до банкротства, в течение года	5 лет до банкротства, в течение года	5 лет до банкротства, в течение года	5 лет до банкротства, в течение года

Из таблицы 20 видно, что значения показателей за трехлетний период приближены к рекомендуемым значениям по группе 2 и группе 3 что означает угрозу банкротства в течении 5 лет, а также вероятность банкротства в течение года.

Представим систему показателей Э.Альтмана в таблице 21 для риска



банкротства предприятия ООО «Жилкомсервис» по данным приложения А и по формулам, представленным в параграфе 1.3 в 1 разделе.

Таблица 21 – Оценка риска банкротства предприятия ООО «Жилкомсервис» по модели Альтмана

Показатель	2015 г.	2016 г.	2017 г.
1	2	3	4
X1	0,987	0,995	0,995
X2	0,065	-0,428	0,054
X3	0,106	-0,428	0,073
X4	0,001	- 0,299	0,002
X5	1,676	2,112	2,147
Пятифакторная модель	2,76	1,00	3,12
Z < 1,23 – вероятность банкротства очень высокая; Z от 1,23 до 2,89 – зона неопределенности; Z > 2,9 – вероятность банкротства минимальна	Риск банкротства неопределен	Риск банкротства очень высокий	Риск банкротства минимален

Из таблицы 21 видно, что значение показателя Z увеличивается в анализируемый период с 2,76 до 3,12 в 2017 году, что говорит о минимальной вероятности банкротства в течение трехлетнего периода.

Показатели модели Р.Лиса оценки риска банкротства предприятия ООО «Жилкомсервис» представлены в таблице 22 по данным приложения А.

Таблица 22 – Оценка риска банкротства предприятия ООО «Жилкомсервис» по модели Р. Лиса

Показатель	Значение	2015 г.	2016 г.	2017 г.
K1	доля оборотных средств в активах	0,987	0,995	0,995
K2	рентабельность активов по прибыли от реализации	0,080	-0,428	0,143
K3	рентабельность активов по нераспределенной прибыли	0,000	-0,428	0,000
K4	коэффициент покрытия по собственному капиталу	0,001	-0,299	0,002
Z	Если Z < 0,037 – вероятность банкротства высокая; Z > 0,037 – вероятность банкротства не велика	0,070	-0,001	0,076
		Риск банкротства не велик	Риск банкротства велик	Риск банкротства не велик

Из таблицы 22 видно, что значение показателя  $Z$  увеличивается в анализируемый период с 0,070 до 0,076, входит в нормативное значение 0,037 в 2015 году и в 2017 году, что говорит о не высокой вероятности банкротства в течение данного периода.

Модель Г. Спрингейта расчета оценки банкротства предприятия ООО «Жилкомсервис» представлена в таблице 23 по данным приложения А.

Таблица 23 – Оценка риска банкротства предприятия ООО «Жилкомсервис» по модели Г. Спрингейта

Показатель	Значение	2015 г.	2016 г.	2017 г.
X1	отношение оборотного капитала к валюте баланса	0,987	0,995	0,995
X2	отношение прибыли до уплаты налогов с процентами по уплате к валюте баланса	0,106	-0,428	0,073
X3	отношение прибыли до уплаты налогов к краткосрочным обязательствам	0,106	-0,392	0,111
X4	отношение выручки от реализации к валюте баланса	1,676	2,112	2,147
Z	При $Z < 0,862$ компания является потенциальным банкротом	2,081	0,297	2,183
		Риск банкротства не велик	Риск банкротства велик	Риск банкротства не велик

Из таблицы 23 видно, что значение показателя  $Z$  за 2015 и 2017 гг. превышает нормативное значение 0,862, это говорит, что вероятность банкротства невелика. В 2016 году  $Z < 0,862$ , поэтому предприятие являлось потенциальным банкротом.

Стадии банкротства предприятия ООО «Жилкомсервис» по модели Таффлера рассмотрены в таблице 24 по данным приложения А и по формулам, представленным в параграфе 1.3 в 1 разделе.

Из таблицы 24 видно, что значение показателя  $Z$  за 2015-2017 гг. превышает нормативное значение - 0,3, это говорит, что вероятность банкротства невелика.

Таблица 24 – Оценка риска банкротства предприятия ООО «Жилкомсервис» по модели Таффлера

Показатель	Значение	2015 г.	2016 г.	2017 г.
K1	отношение прибыли до уплаты налога к сумме текущих обязательств	0,106	-0,300	0,074
K2	отношение суммы текущих активов к общей сумме обязательств	0,988	0,698	0,997
K3	отношение суммы текущих обязательств к общей сумме активов	0,999	1,427	0,998
K4	отношение выручки к общей сумме активов	1,676	2,112	2,147
Z	Если $Z > 0,3$ компания маловероятно станет банкротом; $Z < 0,2$ предприятие вероятно станет банкротом; $0,2 < Z < 0,3$ – зона неопределенности	0,632	0,526	0,692
		Риск банкротства невелик	Риск банкротства невелик	Риск банкротства невелик

Сводная таблица по итогам оценки банкротства по зарубежным моделям предприятия ООО «Жилкомсервис» представлена в таблице 25.

Таблица 25 – Анализ оценки риска банкротства предприятия ООО «Жилкомсервис» по зарубежным моделям за 2017 г.

Наименование модели	Угроза банкротства в течение 5 лет	Риск банкротства велик	Риск банкротства невелик
Модель У. Бивера	+	-	-
Пятифакторная модель Альтмана	-	-	+
Модель Р. Лиса	-	-	+
Модель Г. Спрингейта	-	-	+
Модель Таффлера	-	-	+

Из таблицы 25 видно, что анализируемое предприятие не имеет определенный риск вероятности банкротства, и в настоящее время не является потенциальным банкротом. Только модель У. Бивера определил угрозу риска банкротства в течении 5 лет. Наименьший риск банкротства предприятия подтвер-

ждают модели Э. Альтмана, Г. Спрингейта, Лиса и Таффлера.

### 3 ФОРМИРОВАНИЕ АНТИКРИЗИСНОЙ ПРОГРАММЫ ДЛЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ООО «ЖИЛКОМСЕРВИС»

#### **3.1 Комплекс задач антикризисной программы ООО «Жилкомсервис»**

Модернизация жилищно-коммунального комплекса направлена на: повышение надежности и эффективности работы источников тепла, наружных и внутридомовых инженерных систем, снижение расходов теплоэнергоресурсов и воды в ЖКХ городов и районов.

Основная цель модернизации котельной ООО «Жилкомсервис» – создание социально ориентированного теплоэнергетического хозяйства, позволяющего за счет структурной перестройки и модернизации решать следующие приоритетные задачи:

- устойчивое обеспечение населения теплоэлектроэнергией и водой;
- повышение эффективности использования топливно-энергетических ресурсов за счет проведения техперевооружения котельных, реконструкции наружных систем теплоснабжения, электроснабжения, водоснабжения и водоотведения и создание необходимых условий для перевода ЖКХ с. Ивановка на энергосберегающий путь развития.

Энергосбережение – это реализация правовых, организационных, научных, производственных, технических и экономических мер, направленных на эффективное использование энергетических ресурсов и на вовлечение в хозяйственный оборот возобновляемых источников энергии. К возобновляемым источникам относятся энергия солнца, ветра, тепла, естественного движения водных потоков.

В последние годы основные отрасли жилищно-коммунального хозяйства в нашей стране сравнительно быстро развивается и совершенствуются на основе применения в производстве новой техники и технологии, достижений науки.

Внедрения различные подразделения жилищно-коммунального хозяйства новой техники, передовой технологии, новой формы организации производства

и труда. Не может полностью удовлетворить всё возрастающие потребности в услугах коммунальных предприятий, о чём свидетельствует остающаяся ещё большой доля ручного труда (20-55 %).

Энергосберегающая политика формируется на различных уровнях. Добиться сбережения энергии можно при:

- эффективном использовании ресурсов при их добыче, производстве, переработке, транспортировке, хранении и потреблении;

- увеличении добычи различных видов топлива, способных заменить более дефицитные и дорогие энергетические ресурсы, а также за счёт использования альтернативных видов топлива (сжатого и сжиженного газа, биогаза, генераторного газа, продуктов переработки биомассы);

- создании и использовании энергоэффективных технологий, топливно-энергопотребляющего и диагностического оборудования, конструкционных и изоляционных материалов, приборов для учёта расхода энергетических ресурсов и для контроля за их использованием;

- обеспечении точности, достоверности и единства измерения в учёте отпускаемых и потребляемых энергетических ресурсов.

В этой связи особенно актуален вопрос оплаты за тепло, горячую и холодную воду по приборам учёта, что позволит, с одной стороны, стимулировать жителей к экономии энергоресурсов, а с другой – снизить их затраты на коммунальные услуги.

Совершенно очевидно, что стоимость коммунальных услуг будет постоянно расти, так как дотации отменяют, и жители, не имеющие льгот, вынуждены будут оплачивать тепло и воду по расчётным тарифам. Явно, что при этом установка приборов учёта становится архиактуальной.

В деятельности жилищно-коммунальных предприятий нередко возникают задачи, связанные с эффективным использованием средств и ресурсов (прежде всего энергетических), имеющих заранее ограниченные размеры. Но энергосберегающая ориентация не должна приводить к снижению объёмов и качества услуг, оказываемых предприятиям и населению.

Энергосбережение требует выполнения следующего комплекса работ:

- промышленного освоения и применения новых видов ресурсосберегающего инженерного оборудования и материалов в строительстве;
- освоения и внедрения в практику композиционных и энергосберегающих технологий;
- использования тарифов оплаты энергии, способствующих сокращению её расхода, включая возможность их изменения в зависимости от режимов потребления в течение суток.

Одним из самым важным залогом успеха в решении задач энергосбережения является создание действенного экономического механизма, стимулирующего экономический расход энергоресурсов и организациями, и конкретными потребителями.

Одной из причин, усугубляющих финансовое состояние предприятий жилищно-коммунального хозяйства района, является наличие дебиторской задолженности, признанной в установленном порядке невозможной к взысканию.

Главная причина, приводящая к образованию такой задолженности - это неплатежи населения. Низкий уровень собираемости платежей и взыскания задолженности населения обусловлен тем, что в структуре должников доминируют малоимущие группы, взыскать долг, с которых не удастся даже в случае положительного решения суда в силу отсутствия у них ликвидного имущества.

Указанная задолженность населения представляет собой денежные средства, недополученные предприятиями жилищно-коммунального хозяйства района за оказанные услуги, то есть фактические их убытки. Это неблагоприятным образом сказывается на финансовом положении предприятий и, как следствие, на качестве оказываемых ими услуг.

Ситуация усугубляется общеэкономическими проблемами, в частности, по причине роста энергоемкости в жилищно-коммунальном хозяйстве возрастают издержки населения и производственного сектора на потребляемые топливно-энергетические ресурсы, что негативно сказывается на уровне жизни жителей района.

Учитывая вышеуказанное, необходимым является принятие мер, направленных на модернизацию коммунальной инфраструктуры, улучшение финансового состояния предприятий жилищно-коммунального хозяйства района.

Обеспечение надёжности систем теплоснабжения с. Ивановки заключается в разработке и внедрении малозатратных и быстрокупаемых мероприятий, дающих ощутимый эффект в экономии тепла и поддержании комфортных условий.

Как было представлено выше на котельной ООО «Жилкомсервис» используется топливо – бурый уголь, который закупается в АО «Русский уголь».

На сегодняшний день многие угледобывающие предприятия ограничивают продажу сортовых углей на внутреннем рынке, предпочитая сортировку и экспорт за границу качественной части продукции. При этом на внутреннем рынке создается дефицит в качественном энергетическом угле класса 0-300 и избытки отсевов (шламов) класса 0-13, 0-30, 0-50, 0-70 мм. К сожалению, котельные жилищно-коммунальных хозяйств оборудованы устаревшими котлами и не приспособлены для эффективного сжигания низкосортного и мелкого класса топлив.

В ООО «СКБ ПроЭнергоМаш» разработаны схемы модернизации типовых твердотопливных котлов серии КВТС, КЕ, ДКВр и др. с переводом на вихревое сжигание измельченных углей. После установки вихревой топки «Торнадо» в котельной ООО «Жилкомсервис», котел станет менее чувствителен к составу топлива и может сжигать: любой уголь - каменный и бурый, а также отходы углеобогащения и высоко влажные угли 30-50 %, фракцией 0-13 мм.

Реконструкция котла заключается в установке вихревого предтопка в нижней части, при этом в трубную систему котла изменения не вносятся. В нижней части вихревого предтопка устанавливается два выгрузителя шлака, обеспечивающие механизированную автоматическую шуровку слоя и выгрузку шлака. Для подачи топлива используется штатные питатели ПТЛ-600, при этом вместо роторных забрасывателей устанавливаются пневмозабрасыватели. Для организации вихревого сжигания котел дополнительно оборудуется высокона-



порным вентилятором, обеспечивающим вихревую аэродинамику и высокую степень удержания частиц до их полного выгорания.

Стоимость модернизации котельной составит 2109 тыс. руб., строительномонтажные работы займут 1 месяц.

Рассчитаем основные элементы структуры себестоимости:

Основной вид топлива на данной котельной – твердое топливо – бурый уголь.

Годовое число часов работы котла на номинальной нагрузке:  $T = 3000$  час/год.

Расчетная нагрузка -  $Q_{ка} = 1,1$  Гкал/час;

Калорийность бурого угля  $Q_{гн. бур} = 2696$  ккал/кг;

Цены на уголь приняты по состоянию на декабрь 2017г.

Стоимость бурого угля,  $Ц_{уг-б} = 1600$  руб./тонн;

КПД котла оборудованного слоевой топкой  $\eta_{сл} = 60\%$ ;

КПД котла КВЗр (с вихревой топкой «Торнадо»)  $\eta_{вих} = 85\%$ ;

Определим стоимость угля потребляемого котлом со слоевой топкой за год:

$$\Delta C_{уггод.сл} = Ц_{уг-б} \times Q_{ка} \times T : (\eta \times Q_{гн.бур}) = 1600 \times 3,3 \times 3000 : (0,6 \times 2696) = 9792 \text{ тыс. руб.}$$

Определим стоимость угля потребляемого котлом с вихревой топкой за год:

$$\Delta C_{уггод.вих} = Ц_{уг-б} \times Q_{ка} \times T : (\eta \times Q_{гн.бур}) = 1600 \times 3,3 \times 3000 : (0,85 \times 2696) = 6912 \text{ тыс. руб.}$$

Соответственно экономия средств  $\Delta C_{год}$  на закупку угля составит:

$$\Delta C_{год} = \Delta C_{уггод.сл} - \Delta C_{уггод.вих} = 16320 - 11520 = 4800 \text{ тыс. руб./год.}$$

Стоимость реконструкции «под ключ» зависит от мощности и типа котла. Ориентировочно от 300-500 тыс. руб./т.пара в час и 350-550 тыс.руб./ МВт для водогрейных котлов.

Для перевода МВт в ГКал используется коэффициент 1,163.

Стоимость реконструкции котла КВЗр 1,1 на котельной ООО «Жилком-сервис» составит  $550 \times 1,1 \times 1,163 = 703$  тыс. руб. за 1 котел. По котельной стоимость реконструкции составит 2109 тыс. руб. (за три котла).

Так как система в котельной не автоматизирована, требуется работники, которые будут следить за давлением в котле, показываемым манометрами.

Небольшой спад или напротив, повышение, нужно регулировать, причем вручную. В противном случае работу котла придется останавливать.

Рассчитаем количество работников.

Среднее количество дней в месяц составляет 29,6.

На управление котельной требуется 24 часа в сутки.

Сделаем расчёт потребности часов работ в месяц:

$29,6 \text{ дней} \times 24 \text{ ч} = 710,4 \text{ ч}$  в месяц.

Фактически отработанное время не должно превышать 140 часов в месяц.

Следовательно:  $710,4 : 140 = 5$  (чел.)

Планируемый оклад в месяц 20 тыс. руб.

Рассчитаем годовую оплату труда:

$5 \text{ чел.} \times 20 \text{ тыс. руб.} \times 12 \text{ мес.} = 1200 \text{ тыс. руб.}$

Совокупная налоговая ставка по отчислениям от расходов на оплату труда составляет 30 %, в стоимостном выражении это выглядит так:

$1200 \text{ тыс. руб.} \times 30 \% = 360 \text{ тыс. руб.}$

Расходы электроэнергии на производственные нужды составляют 592 тыс. руб. в год

Прочие прямые расходы, кроме экспертизы экономически обоснованного тарифа, оформление лицензии, будет входить страхование котельной от нанесения ущерба третьим лицом и других чрезвычайно опасных ситуаций. Сумма страховки составляет 1 % в год от балансовой стоимости оборудования котельной:

$2109 \text{ тыс. руб.} \times 5 \% = 105 \text{ тыс. руб.}$

Из вышеперечисленных расчётов составим калькуляцию по модернизированной котельной в сравнении в проекте с действующей котельной.

Таблица 26 – Экономические показатели модернизации котельной ООО «Жилкомсервис»

Показатель	2017 г.	Проект	Абсолютное отклонение	Темп роста, %
Электроэнергия, тыс. руб.	699	592	-107	84,7
Расходы на оплату труда, тыс. руб.	960	2160	1200	225,0
Численность производственных рабочих, чел.	4	9	5	225,0
Среднемесячный размер заработной платы, руб.	20000	20000	-	100
Прочие расходы, тыс. руб.	45	150	105	333,3
Сборы и отчисления (налоги), тыс. руб.	65,0	65,0	-	100
Сырьё и материалы, тыс. руб.	9792	6912	-2880	70,6
Отчисления на социальные нужды, тыс. руб.	288	648	360	225
Всего по полной себестоимости, тыс. руб.	11784	10462	-1322	88,8

Как видно из таблицы 26, затраты по модернизированной котельной ниже на 1322 тыс. руб. Экономия составляет 11,2 % от всех затрат. Большая экономия 15,3 %, что составляет 107 тыс. руб. приходится снижение затрат электроэнергии, на закупку сырья и материалов (топлива) планируется уменьшить затраты на 2880 тыс. руб. Эти статьи оказали большое влияние на формирование себестоимости.

Рассчитаем срок окупаемости котельной:

Капитальные вложения – 2 109 тыс. руб. (субсидии от МО Ивановский сельсовет)

Затраты за год:

– до внедрения – 11784 тыс. руб.;

– после внедрения – 10462 тыс. руб.

Срок окупаемости, годы:

$T_0 = 2109 : (11784 - 10462) = 1,6$  лет.

С внедрением проекта будет достигнуто не только снижение себестоимости, путём экономии материальных ресурсов, также повысится уровень коммунального обслуживания.

Охарактеризуем влияние мероприятия на основные показатели деятельности предприятия ООО «Жилкомсервис» в таблице 27.

Таблица 27 – Влияние антикризисных мероприятий на основные показатели деятельности предприятия ООО «Жилкомсервис»

Показатель	2017 г.	Проект	Изменение (+,-)
Выручка от реализации, тыс. руб.	13865	13865	0
Себестоимость реализованных услуг, тыс. руб.	12939	11617	-1322
Удельные затраты, руб.	0,93	0,84	-0,09
Прибыль от продаж, тыс. руб.	926	2248	1322
Прочие расходы, тыс. руб.	160	160	0
Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	766	2088	1322
Налог на прибыль (при УСН), тыс. руб.	416	313	-102,8
Чистая прибыль, тыс. руб.	350	1775	1425
Рентабельность продаж, %	6,7	16,2	9,5
Рентабельность услуг, %	7,2	19,4	12,2

Как видно из представленных данных после предложенных антикризисных мероприятий ООО «Жилкомсервис» удельные затраты снизились на 9 коп. на рубль выручки. Рентабельность продаж увеличилась на 9,5 %, рентабельность предоставляемых услуг увеличилась 12,2 %.

### **3.2 Прогнозная оценка финансового состояния в условиях реализации антикризисной программы ООО «Жилкомсервис»**

Проведем оценку финансового состояния в условиях реализации антикризисной программы ООО «Жилкомсервис». Целевые средства на модернизацию котельной составят 2109 тыс. руб. (отражены по строке другие краткосрочные обязательства бухгалтерского баланса и денежные средства). Дополнительная сумма нераспределенной прибыли составит 1322 тыс. руб. (отражена по строке нераспределенная прибыль бухгалтерского баланса и денежные средства).

Анализ ликвидности баланса в условиях реализации антикризисной программы ООО «Жилкомсервис» представлен в таблице 28.

Таблица 28 – Анализ ликвидности баланса в условиях реализации антикризисной программы ООО «Жилкомсервис»

Актив	2017 г.	Проект	Пассив	2017 г.	Проект	Платежный излишек или недостаток, руб.	
						2017 г.	проект
Наиболее ликвидные (А1)	39	3470	Наиболее срочные обязательства (П1)	4255	4255	-4216	-785
Быстро реализуемые (А2)	1224	1224	Краткосрочные пассивы (П2)	0	2109	1224	-885
Медленно реализуемые (А3)	5165	5165	Долгосрочные пассивы (П3)	2193	2193	2972	2972
Трудно реализуемые (А4)	30	30	Постоянные пассивы (П4)	10	1332	20	-1302

Характеризуя ликвидность баланса ООО «Жилкомсервис» по данным таблицы 14, следует отметить, что в проекте остался платежный недостаток денежных средств для покрытия всех обязательств, но его снижение составило 3431 тыс. руб., ликвидность баланса не является абсолютной, но положительная динамика наблюдается. Долгосрочные пассивы не превышают медленно реализуемые активы, это означает, что возможные платежные затруднений в будущем может не возникнуть, организация сможет сохранить свою платежеспособность. Динамика показателей платежеспособности в условиях реализации антикризисной программы ООО «Жилкомсервис» приведена в таблице 29.

Таблица 29 – Динамика показателей платежеспособности в условиях реализации антикризисной программы ООО «Жилкомсервис»

Показатели	2017 г.	Проект	Изменение абсол. (+,-)
Коэффициент текущей ликвидности,	1,51	2,32	0,81
Коэффициент критической ликвидности.	0,30	1,10	0,80
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,01	0,82	0,81

Приведенные в таблице 29 данные свидетельствуют о высоком уровне платежеспособности ООО «Жилкомсервис» в условиях реализации антикризисной программы. Все три коэффициента попадают в нормативные значения, коэффициент текущей ликвидности вырос, имеет значение 2,32. Платежеспособность предприятия улучшилась, показатели платежеспособности подтверждают предыдущее заключение о повышении ликвидности баланса организации.

Динамика абсолютных показателей финансовой устойчивости в условиях реализации антикризисной программы ООО «Жилкомсервис» приведена в таблице 30.

Таблица 30 – Динамика абсолютных показателей финансовой устойчивости в условиях реализации антикризисной программы ООО «Жилкомсервис»

Показатели	2017 г.	Проект	Изменение абсол. (+,-)
Источники собственных средств	10	1332	1322
Внеоборотные активы	30	30	0
Наличие собственных оборотных средств.	-20	1302	1322
Долгосрочные пассивы	2193	2193	0
Наличие долгосрочных источников формирования запасов	2173	3495	1322
Краткосрочные кредиты и заемные средства	4255	4255	-
Общая величина основных источников	6428	7750	1322
Общая величина запасов	5165	5165	0
Собственные оборотные средства	-5185	-3863	1322
Долгосрочные источники формирования запасов	-2992	-1670	1322
Основные источники формирования запасов	1263	2585	1322
Трехкомпонентный показатель типа финансовой ситуации	0,0,1 3 тип	0,0,1 3 тип	-

Анализ обеспеченности формирования запасов и затрат их источниками в ООО «Жилкомсервис» в проекте позволяет сделать вывод о том, что у предприятия повышается устойчивость финансового положения. У предприятия ООО «Жилкомсервис» достаточно собственных оборотных средств.

Проанализируем финансовые коэффициенты в условиях реализации антикризисной программы ООО «Жилкомсервис», сравнив их с базисными вели-

чинами, таблица 31.

Таблица 31 – Финансовые коэффициенты в условиях реализации антикризисной программы ООО «Жилкомсервис»

Показатели	2017 г.	Проект	Изменение абсол. (+,-)
Коэффициент автономии	0,002	0,135	0,133
Коэффициент финансовой зависимости	645,8	7,4	-638,4
Коэффициент задолженности	0,998	0,865	-0,133
Коэффициент финансового левериджа (рычага)	644,8	6,4	-638,4
Коэффициент маневренности собственного капитала	-2,0	1,0	3
Коэффициент долгосрочной финансовой независимости	0,34	0,36	0,02

Коэффициент автономии является одним из важнейших коэффициентов, характеризующих финансовую устойчивость. В проекте коэффициент автономии меньше нормы 0,5, но прослеживается изменение показателя на 0,133. Коэффициент автономии дополняется коэффициентом финансового левериджа, определяемого как соотношение внешних обязательств к сумме собственного капитала. Нормативное значение коэффициента  $\leq 1$ . В проекте значения коэффициента значительно снизилось, что означает уменьшение зависимости компании от заемных средств. Степень финансовой зависимости организации от заемного капитала характеризует коэффициент задолженности. На анализируемом промежутке времени значения коэффициента превышают нормативное значение 0,5, но с динамикой снижения до с 99,8 % до 86,5 %. Коэффициент долгосрочной финансовой независимости увеличился на до 0,36, но не попадает в нормативное значение (0,8-0,9). Активы профинансированы на 36 % , что выше показателя 2017 года на 2 %, следовательно, положение предприятия на рынке постепенно стабилизируется. Коэффициент маневренности собственного капитала имеет положительное значение. В этом случае в организации платежеспособность восстанавливается.

Расчет показателей рентабельности в условиях реализации антикризисной программы ООО «Жилкомсервис» приведен в таблице 32.

Таблица 32 – Показатели рентабельности в условиях реализации антикризисной программы ООО «Жилкомсервис»

Показатели	2017 г.	Проект	Изменение абсол. (+,-)
Рентабельность продаж, %	6,7	16,2	9,5
Рентабельность оборотных активов, %	5,4	18,0	12,6
Рентабельность активов, %	5,4	17,9	12,5
Рентабельность себестоимости, %	7,2	19,4	12,2

Все показатели рентабельности ООО «Жилкомсервис» имеют положительную динамику, что указывает на эффективность предложенной антикризисной программы для улучшения экономической безопасности компании.



## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Антикризисное управление представляет собой управление, при котором существует возможность проанализировать основные симптомы кризиса, предсказать убытки от него и предпринять оздоровительные меры. Такие меры необходимо осуществить для снижения негативных последствий сложного финансового положения и использовать обстоятельства антикризисного управления для дальнейшего развития предприятия.

Антикризисное управление обладает рядом особенностей, которые затрагивают технологии и процессы в организации.

ООО «Жилкомсервис» зарегистрирована 28 июля 2010 г. регистратором Межрайонная инспекция ФНС России № 1 по Амурской области. Руководитель организации: директор Иванова Светлана Евгеньевна. Юридический адрес ООО «Жилкомсервис» – 676930, Амурская область, Ивановский район, село Ивановка, Заводская улица, 7А.

Целями деятельности ООО «Жилкомсервис» являются, в соответствии с Уставом Общества, удовлетворение общественных потребностей, предоставляемых Обществом услугах, а также извлечение прибыли.

Основной вид деятельности ООО «Жилкомсервис» – предоставление услуг по теплоснабжению, водоснабжению, управление эксплуатацией жилого фонда.

На балансе у предприятия находится одна котельная с. Ивановка. В котельной установлены котлы типа КВЗр производительностью 1,1 Гкал/ч. В качестве основного топлива используется бурый уголь. Поставщиками твердого топлива для котельной ООО «Жилкомсервис» является: АО «Русский уголь». Потребителями услуг ООО «Жилкомсервис» являются население многоквартирных домов, муниципальные бюджетные, казенные учреждения с. Ивановка.

В 2017 году в сравнении с 2016 годом выручка от реализации услуг выросла незначительно, а себестоимость услуг снизилась. Так, в 2017 г. по сравнению с 2016 г. выручка выросла лишь на 20 тыс. руб. (на 0,1 %), а себестоимость уменьшилась на 3713 тыс. руб. (на 22,3 %), соответственно удельные за-

траты уменьшились на 22,3 %. В связи с этим рост прибыли от продаж ООО «Жилкомсервис» составил 3733 тыс. руб. Чистая прибыль ООО «Жилкомсервис» составила в 2017 году 350 тыс. руб., в 2016 году был зафиксирован убыток в сумме 2807 тыс. руб. На предприятии ООО «Жилкомсервис» отмечается повышение показателей отражающих эффективность использования производственного потенциала. Так фондоотдача за рассматриваемый период увеличилась. Среднегодовая численность персонала не изменилась и составила 17 чел., годовая выработка на 1 работника выросла на 1,2 тыс. руб.

Так как ООО «Жилкомсервис» в 2017 году получена прибыль от реализации работ, услуг, можно сделать вывод об эффективности его деятельности.

Дебиторская задолженность составила 1224 тыс. руб., что в большинстве своем связано со не своевременностью расчетов покупателей и заказчиков за поставленные работы, услуги. Кредиторская задолженность имеет динамику снижения и составляет 61,1 % относительно 2016 года.

Превышение объемов долга перед кредиторами над задолженностью дебиторов свидетельствует о нестабильном экономическом положении и падении ликвидности ООО «Жилкомсервис», что указывает на не продуманную финансово-денежную политику руководства предприятия, способствует снижению экономической безопасности компании.

Результаты проведенного анализа показателей финансового положения, с учетом динамики их изменений, показал наличия признаков неплатежеспособности, неустойчивого финансового состояния.

В результате проведенных расчетов по моделям прогнозирования вероятности банкротства сделан вывод о том, что у предприятия ООО «Жилкомсервис» вероятность несостоятельности (банкротства) невысока.

Приоритетными направлениями в развитии и внедрении энергоэффективности и повышении доходности ООО «Жилкомсервис» являются мероприятия по снижению расходов теплоснабжения. Деятельность предприятия сопровождается большими потерями энергетических ресурсов при их производстве и потреблении, в связи с этим в третьей главе работы представлены мероприятия

по повышению доходности предприятия и его финансового положения.

После установки вихревой топки «Торнадо» в котельной ООО «Жилкомсервис», котлы станут менее чувствительны к составу топлива и смогут сжигать любой уголь, а также отходы углеобогащения и высоко влажные угли.

Проанализировав финансовое состояние ООО «Жилкомсервис» после внедрения предложенных мероприятий, можно сделать вывод о том, что процесс финансового оздоровления является длительным и финансовое положение предприятия осталось неустойчивое, но при этом наблюдается получение собственных оборотных средств и значительное улучшение показателей ликвидности и финансовой устойчивости. То есть в целом предложенные мероприятия по финансовому оздоровлению являются эффективными.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Арабян, К.К. Анализ бухгалтерской финансовой отчетности внешними пользователями: учебное пособие / К.К. Арабян. – М: КНОРУС, 2014. – 234 с.
- 2 Баканов, М.И. Теория экономического анализа: учебник / М.И. Баканов, А.Д. Шеремет. – 4-е изд., доп. и перераб. – М: Финансы и статистика, 2015. – 416 с.
- 3 Бердников, А.А. Анализ прибыли и рентабельности организации: теоретический аспект / А.А. Бердников // Молодой ученый. – 2018. – № 2. – С. 111-113.
- 4 Авдошина, З.А. Антикризисное управление: сущность, диагностика, методики / З.А. Авдошина // Корпоративный менеджмент. – 2017. – № 6. – С. 15-19.
- 5 Большаков, А.С. Антикризисное управление на предприятии. Финансовый и системный аспекты: учебник / А.С. Большаков. – М.: СПбГУП, 2017. – 488 с.
- 6 Басовский, Л.Е. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности / Л.Е. Басовский, Е.Н Басовская. – М.: Инфра, 2015. – 366 с.
- 7 Бармута, К.А. Управление на предприятии в условиях кризиса: учебник / К.А. Бармута. – М.: Феникс, 2016. – 525 с.
- 8 Белов, П.Г. Управление рисками, системный анализ и моделирование: учебник и практикум. В 2 томах (комплект) / П.Г. Белов. – М.: Юрайт, 2015. – 736 с.
- 9 Бланк, И.А. Управление финансовой безопасностью предприятия: учебник / И.А. Бланк. – М.: Эльга, 2016. – 776 с.
- 10 Бриль, А.Р. Финансовая диагностика и бюджетирование кризисного предприятия: Учеб. пособие для вузов / А.Р. Бриль, О.Б. Максимов. – СПб.: Издательство Политехнического университета, 2015. – 140 с.
- 11 Вакуленко, Т.Г. Анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности для принятия управленческих решений: учебник / Т.Г. Вакуленко. – М.: Герда,

2014. – 316 с.

12 Грунин, О.А. Экономическая безопасность организации: учебник / О.А. Грунин. – СПб: Питер, 2015. – 385 с.

13 Грязнова А.Г. Антикризисный менеджмент: учебное пособие / А.Г. Грязнова, М.А. Федотова, А.Н. Маринюк [и др.]. – М.: Экмос, 2014. – 366 с.

14 Гиляровская Л.Т. Анализ и оценка финансовой устойчивости коммерческих организаций: Учеб. пособие для вузов / Л.Т. Гиляровская, А.В. Ендовицкая. – М.: ЮНИТИ, 2014. – 159 с.

15 Донцова, Л.В. Анализ финансовой отчетности: учебник / Л.В. Донцова. – М.: Дело и Сервис, 2013. – 433 с.

16 Дюсенбаев, К.Ш. Анализ финансового положения предприятия: учебник / К.Ш. Дюсенбаев. – Алматы: Экономика, 2015. – 317 с.

17 Ерофеева, В.А. Классификация моделей оценки вероятности банкротства компаний / В.А. Ерофеева // Экономика и предпринимательство. – 2017. – № 2. – С. 788-792.

18 Ефимова, О.В. Финансовый анализ: учебник / О.В. Ефимова. – М.: Бухгалтерский учет, 2014. – 525 с.

19 Захаров, В.Я. Антикризисное управление. Теория и практика: учебное пособие для ВУЗов / В.Я. Захаров, А.О. Блинов, Д.В. Хавин. – М.: Юнити, 2016. – 415 с.

20 Ивасенко, А.Г. Антикризисное управление: учебное пособие / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, М.В. Каркавин. – М.: КноРус, 2016. – 504 с.

21 Коротченков, А.М. Санация предприятия в отрасли: учебное пособие / А.М. Коротченков. – М.: Проспект, 2016. – 430 с.

22 Коротков, Э.М. Антикризисное управление: учебник / Э.М. Коротков. – М.: Инфра, 2014. – 147 с.

23 Кочеткова, А.И. Основы управления в условиях хаоса. Антикризисное управление: учебник и практикум. В 2 частях. Часть 2 / А.И. Кочеткова, П.Н. Кочетков. – М.: Юрайт, 2016. – 222 с.

24 Ковалев, А.П. Диагностика банкротства: учебное пособие / А.П. Кова-

лев. – М.: Финстатинформ, 2013. – 455 с.

25 Ковалёв В.В. Финансовый анализ [Текст]: Учеб. пособие для вузов / В.В. Ковалёв, А.В. Ковалёв. – М.: Финансы и статистика, 2014. – 271 с.

26 Круглова, Н.Ю. Антикризисное управление: учебник / Н.Ю. Круглова. – М.: КноРус, 2017. – 512 с.

27 Кузнецов, С.Ю. Антикризисное управление: курс лекций / С.Ю. Кузнецов. – М.: Финансы и статистика, 2016. – 200 с.

28 Маркарьян, Э.А. Финансовый анализ: учебное пособие / Э.А. Маркарьян. – М.: Финансы и статистика, 2015. – 258 с.

29 Макарьева, В.И. Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации: Учеб. пособие для вузов / В.И. Макарьева, Л.В. Андреева. – М.: Финансы и статистика, 2015. – 262 с.

30 Пономарева, Е.С. Анализ деловой активности / Е.С. Пономарева // Аудит и финансовый анализ. – 2015. – № 3. – С. 19-26.

31 Попов, Р.А. Механизмы и модели управления кризисными ситуациями: учебник / Р.А. Попов. – М.: ИНЖЭК, 2018. – 200 с.

32 Пожидаева, Т.А. Анализ финансовой отчетности / Т.А. Пожидаева. – М.: КНОРУС, 2015. – 320 с.

33 Рогова, Е.М. Финансовый менеджмент: учебник / Е.М. Рогова, Е.А. Ткаченко. – М.: Юрайт, 2016. – 540 с.

34 Рыбалко, А. Банкротства юридических лиц в России: основные тенденции II квартал 2018 года / А. Рыбалко, В. Сальников. - Центр макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования Режим доступа: <https://arb.ru/upload/iblock/dd9/Vnkrpc-2-18.pdf>

35 Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности: Учебное пособие / Г.В. Савицкая. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2017. – 284 с.

36 Селезнева, Н.Н. Финансовый анализ: учебное пособие / Н.Н. Селезнева, А.Ф. Ионова. – М.: Юнити, 2014. – 639 с.

37 Турманидзе, Т.У. Финансовый анализ: учебник / Т.У. Турманидзе. – М.: Юнити, 2015. – 287 с.

38 Уткин, Э.А. Справочник кризисного управляющего: учебник / Э.А. Уткин. – М.: Тандем, 2014. – 432 с.

39 Уразгалиев, В.Ш. Экономическая безопасность : учебник и практикум для вузов / В.Ш. Уразгалиев. – М. : Издательство Юрайт, 2017. – 374 с.

39 Указ Президента РФ от 31.12.2015 № 683 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации» // СПС КонсультантПлюс – 20.01.2019.

40 Указ Президента РФ от 14.01.2019 № 8. «О создании публично-правовой компании по формированию комплексной системы обращения с твердыми коммунальными отходами "Российский экологический оператор» // СПС Консультант Плюс – 20.01.2019.

41 Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» № 127-ФЗ от 26.10.2002 (ред. от 12.11.2018 № 419-ФЗ) // СПС Консультант Плюс – 20.01.2019.

42 Федеральный закон от 27.12.2018 № 522-ФЗ. «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации» // СПС КонсультантПлюс – 20.01.2019.

43 Федеральный закон от 28.12.2016 № 390-ФЗ «О безопасности» // СПС КонсультантПлюс – 20.01.2019.

44 Федеральный закон от 25.12.2018 № 481-ФЗ «О внесении изменения в статью 1 Федерального закона «О минимальном размере оплаты труда» // СПС КонсультантПлюс – 20.01.2019.

45 Федеральный закон от 22.01.2019 № 1-ФЗ. «О внесении изменения в статью 171 Жилищного кодекса Российской Федерации» (О требованиях к документам, подтверждающих уплату гражданами взносов на капремонт МКД) // СПС КонсультантПлюс – 20.01.2019.

46 Федеральный закон от 27.12.2018 № 558-ФЗ. «О внесении изменений в Жилищный кодекс Российской Федерации в части упорядочения норм, регулирующих переустройство и (или) перепланировку помещений в многоквартирном доме» // СПС КонсультантПлюс – 20.01.2019.

47 Хоружий, Л.И. Учет, отчетность и анализ в условиях антикризисного управления: учебное пособие / Л.И. Хоружий, И.Н. Турчаева, Н.А. Кокорев. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 304 с.

48 Чечевицына, Л.Н. Анализ финансово-хозяйственной деятельности: учебник / Л.Н. Чечевицына, К.В. Чечевицына. – Ростов н/Д: Феникс, 2016. – 368 с.

49 Чуев, И.Н. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебник для вузов / И.Н. Чуев, Л.Н. Чуева. – М.: Дашков и К, 2016. – 368 с.

50 Шадрина, Г.В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности: учебник и практикум для СПО / Г.В. Шадрина. – М.: Издательство Юрайт, 2017. – 515 с.

51 Шеремет, А.Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций: учебник / А.Д. Шеремет, Е.В. Негашев. – М.: Инфра, 2016. – 208 с.



ПРИЛОЖЕНИЕ А

Бухгалтерская (финансовая) отчетность ООО «Жилкомсервис» за 2015-2017 годы



ИНН 2816008689 - -  
КПП 281601001 Стр. 001

Форма по КНД 0710096

Упрощенная бухгалтерская (финансовая) отчетность

Номер корректировки 0 - - Отчетный период (код) 3 4 Отчетный год 2 0 1 7

ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ  
"ЖИЛКОМСЕРВИС"  
  
(наименование организации)

Дата утверждения отчетности 31 . 03 . 2018

Код вида экономической деятельности по классификатору ОКВЭД 70 . 32 . 1 -

Код по ОКПО 97999708

Форма собственности (по ОКФС) 1 6

Организационно-правовая форма (по ОКОПФ) 65 - - -

Единица измерения: (тыс. руб. / млн. руб. - код по ОКЕИ) 3 8 4

На 4 - - страницах с приложением документов или их копий на - - - листках

Достоверность и полноту сведений, указанных в настоящем документе, подтверждаю:

- 1 - руководитель
- 2 - уполномоченный представитель

КАСЬЯН  
ВЛАДИМИР  
ЮРЬЕВИЧ

(Фамилия, имя, отчество\* руководителя (уполномоченного представителя) полностью)

Подпись \_\_\_\_\_ Дата 0 2 . 0 4 . 2 0 1 8  
МП\*\*

Наименование документа, подтверждающего полномочия представителя

\_\_\_\_\_

Заполняется работником налогового органа  
Сведения о представлении документа

Данный документ представлен (код) - - -

на - - - страницах

в составе (отметить знаком V)

0710001  0710002   
0710003  0710004   
0710005  0710006

с приложением документов или их копий на - - - листках

Дата представления документа - - . - - . - - -

Зарегистрирован за № - - - - -

Фамилия, И. О.\*

Подпись


Принято 02.04.2018 в 16:13

№ 2827 Межрайонная ИФНС России № 6 по Амурской области  
Мартюшев Алексей Александрович  
Сертификат: 3736215c1f3f02cbd948123c875e58769cb826fe

Отправлено через АО «ГФ «СКБ Контур» 02.04.2018 в 03:34  
Имя файла:  
NO\_BOUPR\_2827\_2827\_2816008689281601001\_20180402\_5d6ee875-482b-4f84-9af0-d7bac42ded80  
Касьян Владимир Юрьевич  
Сертификат: 4c95c830f0e6c2fd1cdf5c8096545ba878ef06dd

\* Отчество при наличии  
\*\* При наличии

## Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А

	ИНН	2 8 1 6 0 0 8 6 8 9 - -
1590 2023	КПП	2 8 1 6 0 1 0 0 1 Стр. 0 0 2

### Местонахождение (адрес)

Почтовый индекс 6 7 6 9 3 0

Субъект Российской Федерации (код) 2 8

Район И в а н о в с к и й р - н

Город

Населенный пункт (село, поселок и т.п.) И в а н о в к а с

Улица (проспект, переулок и т.п.) Б о н д а р е н к о у л

Номер дома (владения) 4 7

Номер корпуса (строения)

Номер офиса

## Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А



ИНН 2 8 1 6 0 0 8 6 8 9 - -  
 КПП 2 8 1 6 0 1 0 0 1 Стр. 0 0 3

Форма по ОКУД 0710001

### Бухгалтерский баланс

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя	Код строки	На отчетную дату отчетного периода	На 31 декабря предыдущего года	На 31 декабря года, предшествующего предыдущему
1	2	3	4	5	6
<b>АКТИВ</b>					
-	Материальные внеоборотные активы <sup>2</sup>	1150	30	30	0
-	Нематериальные финансовые и другие внеоборотные активы <sup>3</sup>	1120	0	0	0
-	Запасы	1210	5165	6478	0
-	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	39	47	0
-	Финансовые и другие оборотные активы <sup>4</sup>	1230	1224	0	0
-	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>6458</b>	<b>6555</b>	<b>0</b>
<b>ПАССИВ</b>					
-	Капитал и резервы <sup>5</sup>	1300	10	(2797)	0
-	Целевые средства	-	-	-	-
-	Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества и иные целевые фонды	-	-	-	-
-	Долгосрочные заемные средства	1410	2193	2193	0
-	Другие долгосрочные обязательства	1420	0	0	0
-	Краткосрочные заемные средства	1510	0	200	0
-	Кредиторская задолженность	1520	4255	6959	0
-	Другие краткосрочные обязательства	1550	0	0	0
-	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>6458</b>	<b>6555</b>	<b>0</b>

## Продолжение ПРИЛОЖЕНИЯ А



ИНН 2 8 1 6 0 0 8 6 8 9 - -  
 КПП 2 8 1 6 0 1 0 0 1 Стр. 0 0 4

Форма по ОКУД 0710002

### Отчет о финансовых результатах

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя	Код строки	За отчетный год	За предыдущий год
1	2	3	4	5
-	Выручка <sup>6</sup>	2110	13865	13845
-	Расходы по обычной деятельности <sup>7</sup>	2120	(12939)	(16652)
-	Проценты к уплате	2330	(0)	(0)
-	Прочие доходы	2340	0	0
-	Прочие расходы	2350	(160)	(0)
-	Налоги на прибыль (доходы) <sup>8</sup>	2410	(416)	(0)
-	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>350</b>	<b>(2807)</b>